

Почему после неудачной попытки продать нефтесервисную компанию ее менеджеры решили сами скупить 100% акций **с. 10**

Как провалилась сделка Eurasia Drilling с Schlumberger **с. 10**

Какие еще российские компании уходят с биржи **с. 11**

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Джек Дорси,
основатель Twitter

Как программист-недоучка разбогател на сервисе микроблогов

МИЛЛИАРД В КАРМАНЕ, **с. 18**

ФОТО: AFP/East News

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

9 октября 2015 Пятница No 185 (2202) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 09.10.2015)



\$1=

₽62,29



€1=

₽70,31



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
08.10.2015, 19.00 МСК) \$53,05 ЗА БАРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
08.10.2015) 856,44 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 02.10.2015) \$370,2 МЛРД

БЮДЖЕТ Правительство неожиданно увеличило расходы

Деньги солдатам и крестьянам



Бюджет еще не утвержден, а маневрирование расходами уже началось

ПЕТР НЕТРЕБА

Минобороны в четверг отстояло 165 млрд рублей уже было срезанных расходов бюджета, а Минсельхоз вернул возможность докапитализации Россельхозбанка. В результате дефицит в целом одобренного бюджета вырос с 2,8% до 3% ВВП.

ДЕНЬГИ ВОЕННЫМ

Одно из главных бюджетных решений четверга — увеличить плановый бюджетный дефицит 2016 года с 2,8% ВВП до 3% ВВП — было принято прямо на заседании правительства. Накануне заседания Минфин представил проект однолетнего бюджета (есть в распоря-

жении РБК), рассчитанный исходя из 2,8% ВВП. Но уже в четверг, представляя бюджет в правительстве, министр финансов Антон Силуанов в своем докладе сообщил, что в бюджет возвращены 175 млрд руб. расходов, которые предлагались к сокращению. Как пояснил министр, «восстановлена часть расходов, которые предлагались к сокращению по силовому блоку, — на 165 млрд руб., а также на 10 млрд руб. увеличены ассигнования на обеспечение жильем ветеранов Великой Отечественной войны».

Проект бюджета, который рассматривался на заседании правительства, изначально предполагал, что общее сокращение в 2016 году бюджетного раздела «Национальная оборона» к уровню 2015 года

составит 225,4 млрд руб. В том числе текущее содержание вооруженных сил сократилось бы на 56 млрд руб., а бюджетные инвестиции в объекты специального и военного назначения Минобороны предлагалось урезать на 104,5 млрд руб. В общем объеме бюджетных расходов Минфин планировал уменьшить расходы на национальную оборону с 20,1% до 18,3%.

Однако из-за военных расходов, сказал Антон Силуанов в своем выступлении, дефицит в следующем году составит не 2,184 трлн руб., а 2,36 трлн. Основным источником финансирования дефицита станет Резервный фонд, из которого придется забрать 2,14 трлн руб., тогда как в среду вечером в материалах Минфина фигурировало 1,96 трлн.

После заседания правительства первый вице-премьер Игорь Шувалов заявил в ответ на вопросы журналистов, не связан ли неожиданный возврат денег Минобороны с сирийской военной операцией, что это «никакого отношения не имеет к Сирии». Общую арифметику согласований военных расходов Шувалов объяснил так: «Предварительно на всех мероприятиях, которые проводит председатель правительства, мы определяли, что дефицит должен быть 3%. Не больше и не меньше, поэтому появились вот эти дополнительные деньги». «Эти деньги будут израсходованы как возмещение бюджета Министерства обороны, правда, не в полном объеме» — подчеркнул Игорь Шувалов.

Окончание на с. 4

СФЕРА УСЛУГ

Хостел без дома

АННА ДЕРЯБИНА

Комитет Госдумы по жилищной политике рекомендовал принять в первом чтении законопроект, запрещающий размещать гостиницы в жилых помещениях. Если закон будет принят, в России закроются сотни хостелов, считают отельеры.

РАССАДНИК АЛКОГОЛИЗМА И ТЕРРОРИЗМА

Комитет Госдумы по жилищной политике и жилищно-коммунальному хозяйству рекомендовал 20 октября принять в первом чтении законопроект, запрещающий размещать гостиницы и оказывать гостиничные услуги в жилых помещениях. Соответствующее решение опубликовано 8 октября на официальном сайте Государственной думы.

Законопроект о запрете гостиничной деятельности в жилых домах был внесен на рассмотрение в Госдуму 7 сентября группой депутатов, среди которых председатель комитета Госдумы по ЖКХ Галина Хованская, Елена Николаева, Александр Абалаков. Законопроект предлагает дополнить ч. 3 ст. 17 Жилищного кодекса РФ, в которой говорится о запрете размещения в жилых помещениях промышленных производств, словами «а также гостиниц и иных средств размещения, оказания гостиничных услуг и иных услуг размещения».

Если законопроект будет принят, он коснется в первую очередь мини-гостиниц и так называемых хостелов, работающих в жилых помещениях. В апреле этого года Галина Хованская призывала МВД к более активной борьбе с хостелами. На правительственном часе в Госдуме она говорила, что хостелы не только представляют опасность для жителей соседних квартир с точки зрения наркомании и алкоголизма, но и несут террористическую угрозу.

Окончание на с. 17



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
Андрей СитниковОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы:
Варвара ГладкаяРуководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кириян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена МязинаРедакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь: вакансия
Мнения: Николай Гришин
Потребительский рынок:
Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Экономика: Иван ТкачевАдрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111,
доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ruУчредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-59174
от 3 сентября 2014 года.Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина СонКорпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария ЖелезноваДиректор по маркетингу:
Андрей Синорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда ФоминаПодписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1Заказ № 2569
Тираж: 80 000Номер подписан в печать в 22.00
Свободная ценаПерепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Россия пострадает от создания нового блока во главе с США

Ход нулем

ЕЛЕНА МАЛЫШЕВА, АНАТОЛИЙ
ТЕМКИН, ИВАН ТКАЧЕВ**Российские экспортеры
столкнутся с более жесткой
конкуренцией в Тихоокеан-
ском регионе из-за создания
нового торгового блока во гла-
ве с США. Под угрозой могут
оказаться поставки алюми-
ния, других металлов, леса,
удобрений.**

КРАБЫ И МЕТАЛЛЫ НАТКНУТСЯ НА БАРЬЕР

Часть российского экспорта, идущего в страны Транстихоокеанского партнерства (ТТП) — нового гигантского торгового блока, окажется в зоне риска из-за неизбежной переориентации торговых потоков, считают эксперты московского Центра международной торговли (ЦМТ), изучившие соответствующую статистику International Trade Centre (структура ВТО и ЮНКТАД). Речь идет в первую очередь о поставках российских металлов, удобрений, древесины и мороженых крабов в такие страны, как Япония, Сингапур, Малайзия, США, Мексика (см. инфографику).

Создание зоны свободной торговли в общем виде означает, что российский экспорт в страны ТТП станет менее конкурентоспособным по сравнению с поставками внутри блока, поскольку Россия в ТТП не участвует, а между странами партнерства будут действовать торговые преференции. Американский Институт мировой экономики имени Петерсона (PIIE) в 2012 году оценивал, что из-за переориентации торговых потоков в результате создания ТТП российский ВВП потеряет \$2 млрд, а экспорт — \$4,4 млрд — к 2025 году.

Если посмотреть только на крупнейшие пять-шесть статей российского экспорта в каждую из 12 стран ТТП, то окажется, что в зоне риска находятся товары на \$5 млрд в год (по данным за 2014), следует из данных ЦМТ, предоставленных РБК. Это поставки, по которым у России есть конкуренты — экспортеры из числа стран ТТП. Самые крупные денежные объемы приходятся на экспорт российского алюминия, алюминиевых сплавов, никеля и других металлов (в Японию, Сингапур, США, Мексику), удобрений (в США, Малайзию), мороженых крабов (в США), леса (в Японию). Данные ЦМТ не учитывают поставки энергоносителей в силу того, что этот рынок менее чувствителен к торговым режимам, на нефть и газ практически нет ввозных пошлин.

Всего Россия экспортирует участникам Транстихоокеанского партнерства продукцию на сумму \$64 млрд, но конкуренцию встречает далеко не по всем направлениям. Примерно по половине крупнейших позиций из анализа ЦМТ Россия — монополист. Са-

мый заметный пример — палладий. Россия продает Японии этот редкий металл на \$1 млрд в год, и альтернативных поставщиков нет — Россия практически обладает мировой монополией на производство палладия.

«Если говорить о последствиях соглашения ТТП, то 12 стран, которые входят в данное партнерство и зону свободной торговли с охватом более 1 млрд человек и до 40% мировой торговли, получают большие преференции для внутренней торговли», — объясняет генеральный директор ЦМТ Москвы Владимир Саламатов. Россия, которая имеет обширные торговые связи со странами ТТП, не получит аналогичных условий.

«Совокупность таких дополнительных преференций создаст то, что мы в ЦМТ назвали «барьером преференций» для других участников, в том числе и России. У нас обширные торговые связи со странами ТТП. «Барьер преференций» приведет к тому, что производимые внутри ТТП товары и услуги станут более конкурентоспособными по цене, чем российские, не имеющие таких преференций в ситуации обнуления таможенных пошлин», — поясняет он.

Если посмотреть только на крупнейшие пять-шесть статей российского экспорта в каждую из 12 стран ТТП, то окажется, что в зоне риска находятся товары на \$5 млрд в год (по данным за 2014)

КТО ПОЛУЧИТ ПРЕИМУЩЕСТВО НАД РОССИЕЙ

В более выгодных условиях по сравнению с Россией окажутся другие страны, поставляющие те же товары, в том числе Австралия, Новая Зеландия, Малайзия (все — алюминий), Канада (лес и крабы, металлы, удобрения), Чили (лес и крабы). «В последние годы мы весьма серьезно нарастили поставки в Японию необработанного алюминия и его сплавов», — отмечает Саламатов.

«Наш анализ показывает, что на Россию сейчас приходится соответственно 24 и 20% всего импорта Японией этих товаров. Но есть и другие поставщики этой продукции на японский рынок с долями от 2 до 27%. Это Канада, Австралия и Новая Зеландия», — продолжает он. Другой пример — Сингапур, где на долю России приходится 52% всего импорта необработанного никеля. А 34% этого рынка в Сингапуре занимает Австралия.

«В США мы занимаем 12% всех поставок мороженых крабов. Здесь серьезным конкурентом является Канада с долей 55% поставок», — говорит Саламатов. В Малайзии Россия конкурирует с Канадой и Чили за поставки минеральных удобрений (у России — 35%).

«Понятно, что обнуление ввозных таможенных пошлин внутри ТТП несет потенциальную угрозу нашему экспорту указанных товаров на рынки стран партнерства. Даже, если эти страны сегодня имеют меньший объем поставок, чем мы, снижение таможенных пошлин до нуля может привести к изменению ситуации на рынке и вытеснению наших поставщиков», — заключает он.

Самые крупные объемы из тех, что находятся в зоне высокой конкуренции, приходятся на экспорт из России полуфабрикатов из железа в США (\$1,5 млрд), необработанного никеля в Сингапур (\$905 млн), необработанного алюминия в Японию (\$725 млн).

ЕСТЬ ПРОСТОР ДЛЯ ОПТИМИЗМА

Создание зоны свободной торговли, конечно, поспособствует увеличению торговли участников альянса между собой и, соответственно, несет риск уменьшения торговли с другими странами, в том числе с Россией, не отрицает директор Института торговой политики ВШЭ Александр Данильцев. «Однозначно, именно для этого такие соглашения

позитивный прогноз для большей части российских экспортеров, рассуждает Саламатов, ведь по многим товарам, поставляемым в ТТП, у России нет конкурентов. «Это касается поставок некоторых видов каучука, фанеры, платины, палладия, мочевины в Канаду, отдельных видов чугуна в Мексику и США, различных видов удобрений в Мексику, Перу, Вьетнам и Малайзию и другие страны», — перечисляет он.

Задача России — ориентироваться на тех партнеров, в которых она заинтересована, и повышать конкурентоспособность собственной продукции, считает Саламатов. По мнению Данильцева из ВШЭ, властям надо сосредоточиться на улучшении делового климата, потому что «эффективность компании напрямую связана с возможностью экспорта, требующего дополнительных затрат». Надо расширять круг экспортеров, а не только товаров, добавляет он.

А МОЖЕТ БЫТЬ, ЧТО РИСКОВ И НЕТ

Другие аналитики полагают, что риски для России не столь велики. Источник, близкий к финансово-экономическому блоку правительства, обращает внимание на то, что содержание документа пока не опубликовано, а он, возможно, несет для России плюсы. Текст транстихоокеанского соглашения, состоящего из 30 глав, будет опубликован не раньше чем через месяц, утверждает New York Times. После этого, как обещал президент США Барак Обама, у американцев «будут месяцы, чтобы прочесть каждое слово», перед тем как он подпишет документ.

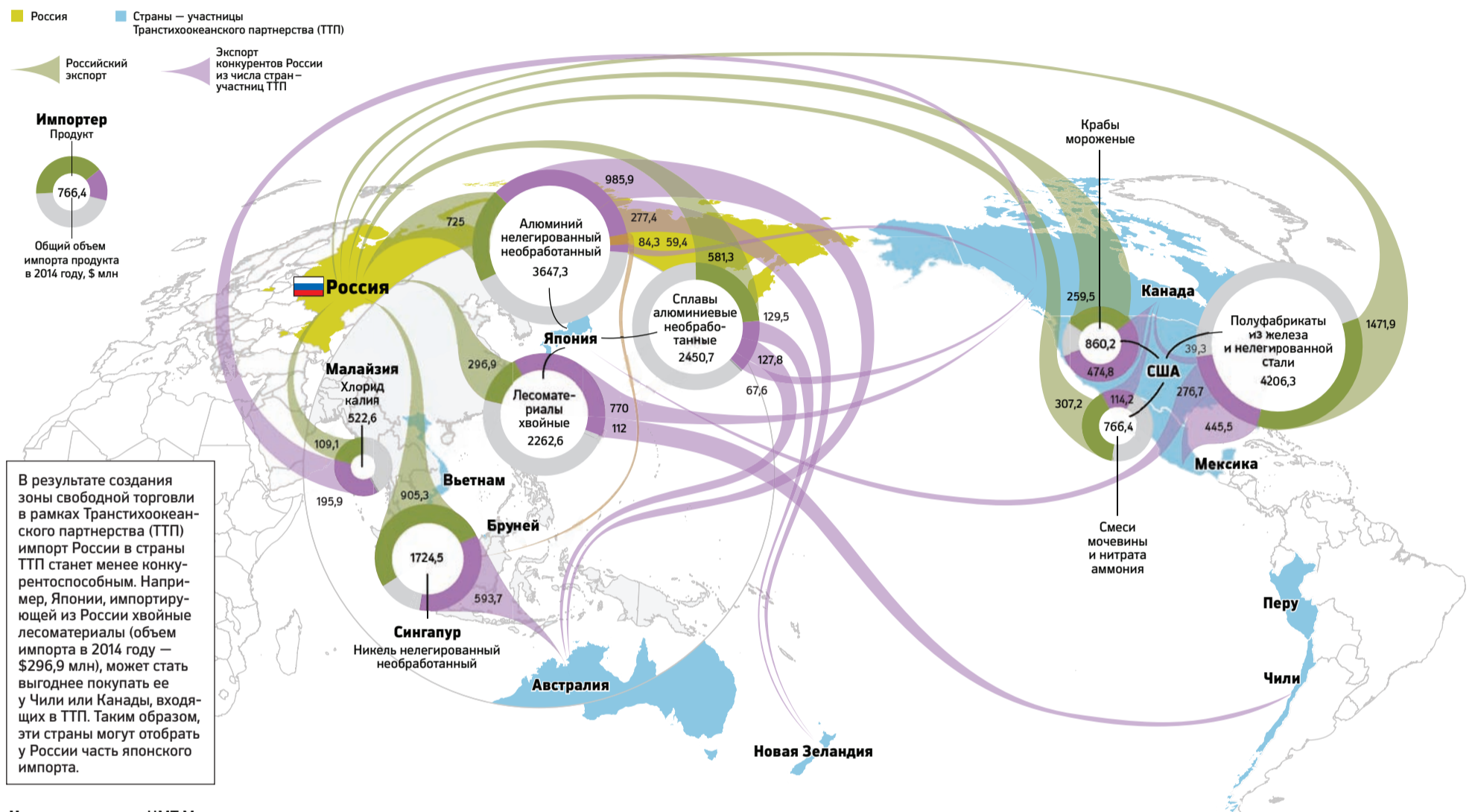
Аналитик инвесткомпания BCS Олег Петропавловский считает, что широкомасштабных изменений не произойдет: Транстихоокеанское партнерство — это больше политический альянс. Он добавил, что рынок конкурентен и уступок не будет. Субсидирование, по его словам, невозможно — это против правил ВТО. Потребители выбирают для себя производителя, по алюминию ближайший для них это Rusal. За счет меньшего расстояния ниже транспортные расходы, и это более привлекательно для покупателей.

Без Китая и России

США и 11 государств Азиатско-Тихоокеанского региона 5 октября достигли соглашения по созданию Транстихоокеанского партнерства (Trans Pacific Partnership, ТТП). Договоренность подразумевает в том числе создание зоны свободной торговли, охватывающей примерно 40% глобального ВВП и около трети мирового торгового оборота.

Помимо США в партнерство вошли Австралия, Бруней, Вьетнам, Канада, Малайзия, Мексика, Новая Зеландия, Перу, Сингапур, Чили и Япония. Россия и Китай не участвовали в переговорах. Когда ТТП вступит в силу, точно не ясно, страны-участницы должны сначала завершить национальные процедуры ратификации.

Кто может потеснить Россию на важных для нее экспортных направлениях



Источник: расчеты ЦМТ Москвы

Транстихоокеанское партнерство фактически еще не создано, замечает источник, близкий к компании «Норильский никель». «Сингапур не потребляет никель — там склады. То есть там, к примеру, может лежать никель из Турции, купленный в России, но это вообще ни о чем не говорит», — утверждает он. По его словам, товар из Сингапура потом идет в другие страны, кото-

рые не обязательно будут членами ТТП.

«Если взять Японию, то мы там конкурируем не с австралийцами, а с производителями из Норвегии и другими — теми, кто не планирует присоединиться к этой хартии», — добавил он.

Что касается российских удобрений, то здесь риски тоже могут оказаться сугубо теоретическими. Например, Россия сейчас является

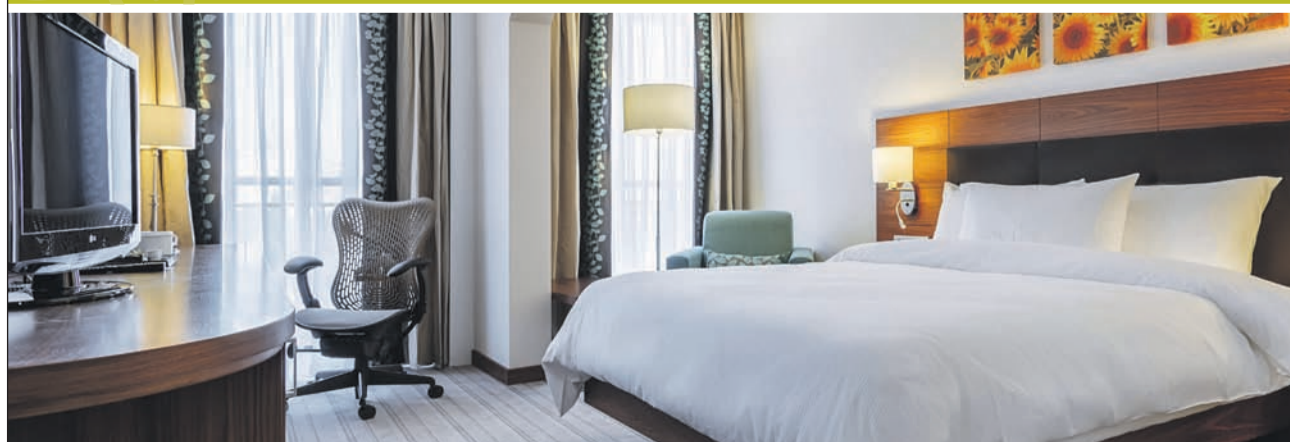
крупнейшим поставщиком карбамидно-аммиачной смеси (КАС, азотное удобрение) на американский рынок, следует из отраслевого обзора Argus Media за 1 октября. Основными поставщиками КАС на восточное побережье США являются российские производители, в первую очередь «Акрон». Производственные расходы российских производителей удобрений уменьшились за последний

год на фоне снижения курса рубля. Таким образом, российские экспортеры могут продолжать активно поставлять КАС в США, даже несмотря на усиление конкуренции со стороны других производителей, говорится в обзоре Argus.

Замглавы Минэкономразвития Станислав Воскресенский назвал соглашение «новой торговой реальностью» и новым вызовом для экономики России, но и но-

выми возможностями, предложив внедрять лучшие практики в нашей стране. Первый замминистра экономического развития Алексей Лихачев сообщил газете «Известия», что на рынок ТТП могут попасть и российские автомобили вьетнамской сборки — по предварительным данным, уровень локализации для поставок на этот рынок должен составлять 62,5%, и это «вполне достижимо», сказал он. ▣

С НАМИ ХОРОШО



Ресторан и бар

Завтрак: «шведский стол» и блюда по меню

Wi-Fi интернет, услуги бизнес-центра и посещение фитнес-клуба — бесплатно

Москва • Калуга • Киров • Краснодар
Красноярск • Пермь • Уфа • Астана • Ульяновск

Только лучшие цены при бронировании на сайте **HGI.com**

*С правилами и условиями можно ознакомиться на сайте HGI.com Реклама

Hilton Garden Inn



В правительстве утверждают, что возврат денег Министерству обороны (на фото — его глава Сергей Шойгу) не связан с сирийской военной операцией

Правительство неожиданно увеличило расходы

Деньги солдатам и крестьянам

➔ Окончание. Начало на с. 1

На прошлой неделе высокопоставленный правительственный чиновник сообщил РБК, что правительство не планирует выделять в федеральном бюджете специальную статью расходов на военную операцию в Сирии. По его словам, все военные действия будут финансироваться в рамках текущего бюджета Минобороны.

ДЕНЬГИ КРЕСТЬЯНАМ

На заседании правительства было принято еще одно неожиданное решение: восстановлено финансирование агропромышленного комплекса, причем даже в большем объеме, чем предлагалось секвестрировать. По проекту бюджета расходы на сельское хозяйство сокращались на 27%, или 59,6 млрд руб. Но еще в среду, на встрече с «Единой Россией», Дмитрий Медведев обещал эти расходы не сокращать. На заседании правительства премьер-министр вновь потребовал не сокращать расходы на эти цели.

Антон Силуанов сообщил, что это требование будет учтено. На нужды агропромышленного

комплекса из резервов уже распределены 75 млрд руб., а в целом по 2016 году на поддержку АПК будет выделено 237 млрд руб.

Интересно, что, согласно проекту бюджета, больше всего от сокращений должны были пострадать Россельхозбанк и «Росагролизинг». В 2015 году эти государственные финансовые структуры получали докапитализацию в размере 12 млрд руб. по программе «развития финансово-кредитной системы агропромышленного комплекса». На 2016 год Минфин предложил полностью отказаться от докапитализации этих двух госкомпаний и вообще не финансировать мероприятия финансово-кредитной системы АПК. Возобновится ли эта программа после последних решений, Антон Силуанов в четверг пояснять не стал.

Зато министр сообщил, что средства на поддержку АПК в размере 75 млрд руб. будут выделены из антикризисного резервного фонда объемом до 150 млрд руб., за счет которого будут поддерживаться отдельные отрасли экономики. Таким образом, половина этого фонда уже распределена, хотя пока не ясно, пойдут ли

эти деньги Россельхозбанку и «Росагролизингу».

БЮДЖЕТНЫЕ «ЗНАЧКИ»

Фонд на 150 млрд руб. будет сформирован из переходящих остатков бюджета 2015 года, остатков на счетах госкомпаний и госкорпораций, которым направлялись деньги для реализации определенных задач в текущем году. Также предусмотрено направление в этот фонд до 30% дополнительных нефтегазовых доходов 2016 года, уточнил Силуанов. Еще один фонд будет образован за счет заморозки накопительной части пенсии в размере 342,2 млрд руб. Из материалов Минфина в среду следовало, что этими средствами будет управлять непосредственно президент Владимир Путин, а деньги из этого фонда можно будет получить только в соответствии с его поручениями. Но Силуанов в четверг уточнил, что эти средства будут использоваться по решениям председателя правительства или президента.

В целом на заседании правительства Антон Силуанов сообщил о формировании трех «зачечек» правительства. Помимо

уже названных третий фонд — это 500 млрд руб. из Резервного фонда, которые можно будет использовать для покрытия дефицита бюджета сверх уже учтенных на эти цели 2,2 трлн руб. из Резервного фонда, ФНБ и иных источников, если доходы бюджета окажутся хуже запланированных.

Ранее РБК со ссылкой на материалы Минфина к заседанию правительства сообщал о пяти «зачечках» в составе бюджета 2016 года. Эти резервы составят более 1,1 трлн руб. и превысят размеры всех создававшихся в прошлые годы подобного рода запасов. На открытой части заседания правительства не обсуждалось использование еще двух бюджетных зачечек. Прежде всего речь идет о фонде в 120 млрд руб. В материалах Минфина сообщалось, что источник формирования этого резерва — перераспределение в течение года зарезервированных расходов. Средства предлагалось использовать на оказание дополнительной поддержки отраслей экономики, социальной поддержки граждан и гуманитарную помощь населению иностранных государств. Наконец, размер

еще одного резерва в материалах не указан. Наполняться он будет за счет возвращения субсидий госкомпаний, предоставленных в 2015 году. Деньги у госкомпаний будут забирать «в связи с невыполнением показателей госзаданий». Целевое назначение расходов этого фонда такое же — дополнительная поддержка отраслей экономики, социальная поддержка граждан и гуманитарная помощь населению иностранных государств.

До этого источники РБК в правительстве намекали, что индексация страховой пенсии во втором полугодии может быть произведена за счет одного из этих фондов, хотя из материалов Минфина это не следует. Игорь Шувалов после заседания правительства также сообщил, что индексация пенсий свыше 4% во втором полугодии будет зависеть от роста экономики, а не размера резервных фондов. Премьер-министр Дмитрий Медведев вчера сообщил, что заседание, на котором был в основном одобрен бюджет «это промежуточный итог». Бюджет внутри статей еще может корректироваться до внесения в Госдуму и на втором чтении в парламенте. ▣

МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ВАЛЕРИЙ ЗУБОВ,
депутат Государственной
думы ФС РФ

ВЛАДИСЛАВ ИНОЗЕМЦЕВ,
директор Центра исследований
постиндустриального общества

Прививка от госплана: как вылечить российскую экономику

Россия могла бы сделать огромный шаг вперед. Но для этого от нее требуется разрыв с плановой экономикой, что всего четверть века назад довела одну из самых богатых в мире стран до нищего положения.

ЗАМОРОЗИТЬ НА НЕОПРЕДЕЛЕННЫЙ СРОК

В период кризиса жизненно необходимо, чтобы любые вложения, особенно бюджетных и государственных компаний, давали толчок экономическому росту. С учетом российской специфики особенно важно, чтобы не бюрократические принципы «хозяйствования» проникали в бизнес-среду, а рыночное и конкурентное поведение импортировалось из предпринимательского сообщества в сферу управления. Если мы не поменяем сложившиеся стереотипы и не разгоним стадо «белых слонов», будущее нашей экономики окажется безрадостным.

Что нужно сделать сегодня в первую очередь? Следует начать с полной инвентаризации существующих инвестиционных проектов и программ. «Точкой отсечения» следует взять 20-летний срок

окупаемости по инфраструктурным проектам (автомобильным и железным дорогам, спортивным объектам, и т. д.) и 12–15-летний — по имеющим явную коммерческую направленность (шельфовым проектам, новым месторождениям, трубопроводам и т. д.). Все, что не отвечает данному критерию, следует заморозить на неопределенный срок. Альтернативой может стать привлечение иностранных инвесторов на условиях концессии, если таковые найдутся.

ВРЕМЯ ПРОДАВАТЬ ЛИШНЕЕ

Сегодня, в условиях кризиса, бюджетный дефицит должен финансироваться не через повышение налогов на бизнес, а из средств, полученных от продажи государственных активов на открытом рынке.

По оценкам МЭР (2013 год), реальная стоимость активов (без учета стоимости земли), находящихся под управлением государства, оценивается в 100 трлн руб. В то время как в наступающем году дефицит консолидированной бюджетной системы ожидается на уровне 5 трлн руб. Это означает, что для решения пробле-

мы властям достаточно расстаться с 1/20 накопленного за последние годы имущества.

По сути, это никем не учитываемый резервный фонд, использование которого даст куда больший эффект, чем растрата финансовых резервов правительства. И не надо сказок о том, что сейчас «не время продавать»: в иные моменты мотивов сделать это будет намного меньше.

Дальнейшие меры могли бы коснуться крупных государственных компаний, в первую очередь энергетических. Здесь необходимо, с одной стороны, полное освоение от любой «общественной нагрузки» и вывод с баланса всех непрофильных активов. С другой — концентрация на чисто технологических и производственных, но не транспортных и инфраструктурных проектах.

«Сила Сибири» в случае «Газпрома» или судоверфь «Звезда» в случае «Роснефти» — все это не должно быть бизнесом наших нефтегазовых гигантов. Именно в этой сфере идет наиболее откровенный «распил» бюджетных и околобюджетных миллиардов. При этом параллельно с «Транснефтью», условным «Трансгазом» и РЖД должны

появиться частные компании в сфере транспортировки нефти и газа, а также железнодорожных перевозок (примером подобной частной инфраструктурной компании в Европе является Eurostar). Только так можно будет ограничить неоправданные траты и создать настоящую рыночную среду в этой области. Хорошо бы еще продумать, как потенциальные покупатели осуществляли бы «самовывоз» российских ресурсов с мест их добычи. Такой подход уже опробован теми же китайцами, построившими в 2000-е годы газопроводы из Туркменистана в Синьцзянь.

ЭКОНОМИКА ФАРСА

Необходимо также пересмотреть общие организационные рамки государственного инвестирования. В первую очередь это касается псевдобанков, которые сегодня выступают одним из главных каналов обеспечения «белых слонов». Например, можно было объявить десятилетний мораторий на их докапитализацию. И если обеспечивать поддержку банковской системы средствами бюджета или Банка России, то предоставлять средства только наиболее успешным коммерческим банкам, способным адекватно оценивать риски и эффективность вложений.

Кроме того, крайне необдуманно вкладывать средства пенсионных фондов (как ПФР, так и НПФ) в «инфраструктурные облигации» или иные проекты, заявляемые от имени государства. Средства граждан не должны принудительно мобилизовываться. Чем большим оказывается огосударствление экономики, тем упорнее власти продлевают ранее казавшуюся «исключением» заморозку накопительных пенсий. Пенсионные средства — это своего рода такая же кислородная подушка для частных бизнесменов, как бюджет для околосударственных компаний. И пытаться использовать ее для еще большего надувания государственного «пузыря» сродни краже.

Наконец, последней — и самой важной — мерой по сокращению популяции «белых слонов» должен стать реальный демонтаж той практики, которую мы в первой статье цикла назвали суррогатной инвестиционной системой, а именно исполнителей государственных заказов и решений.

Следует добиться активного участия в госзаказе малого бизнеса и ввести жесткую ответственность за отказ от подписания контракта после выигрыша конкурса. К тому же стоило бы отменить все ограничения на участие иностранных компаний в реализации государственных проектов. У страны не должно быть никакого «стратегического» интереса, кроме задачи потратить собранные с налогоплательщиков средства максимально эффективно. И получить в обмен на них самые качественные товары и услуги.

Россия могла бы сделать огромный шаг вперед. По сути, речь идет о подлинном разрыве с той плановой экономикой, что всего четверть века назад довела одну из самых богатых в мире стран до положения нищего, клянчившего гуманитарную помощь у западных держав.

Сегодня мы в необъяснимом порыве восторга стремимся воссоздать худшие черты советской экономики, приведшие ее к тому грустному финалу. На «северах», куда сейчас мы хотим строить железные дороги, еще видны следы сталинских лагерей. Еще заметны тоннели, которые должны были соединить Сахалин с материком. Да и мост в Крым, кстати, тоже уже существовал, хотя и недолго.

Второй раз историю можно пережить только в виде фарса. И если мы не хотим стать его участниками, то нам нужно отказаться от соблазна владения стадом «белых слонов» и заменить его массами «рабочих лошадей».

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ОФИЦИАЛЬНЫЙ ПЕРЕВОЗЧИК ЦСКА И MANCHESTER UNITED

АЭРОФЛОТ
Российские авиалинии

ВСТРЕЧАЙТЕ ФУТБОЛ МИРОВОГО УРОВНЯ!

РЕКЛАМА

КАК НАТО УСИЛИВАЕТ СВОИ
ВОСТОЧНЫЕ РУБЕЖИ

→ В мае 2015 года страны Балтии и Польша попросили разместить у себя постоянный контингент НАТО. Генсек блока Йенс Столтенберг заметил, что «НАТО и союзники по НАТО уже усилили военное присутствие в восточной части альянса» — с 2014 года НАТО все активнее использует авиабазу в эстонском Эмари. На фото — учения американских войск в Пабраде (Литва) в апреле 2015-го

↓ Присоединение Крыма к России спровоцировало резкую реакцию НАТО. Жестче всех высказались балтийские страны, потребовавшие новых гарантий безопасности. По настоянию Эстонии американская боевая техника приняла 24 февраля 2015 года участие в посвященном Дню независимости военном параде в Нарве, в сотнях метров от российской границы. На фото — участница парада, эстонская военнослужащая



↑ Уход президента Саакашвили не привел к смене курса Грузии — США и их союзники делают ставку на Тбилиси. В мае 2015-го на базе в Вазиани прошли учения Грузии и США (на фото), в августе генсек НАТО Йенс Столтенберг открыл учебный центр в Тбилиси. В Москве это сближение считают «не соответствующим обязательствам Тбилиси по военной сдержанности»

↑ В ходе затянувшегося на полтора года военного конфликта в Донбассе Украина не добилась от западных партнеров поставок вооружений, однако США согласились направить в страну инструкторов для подготовки сражающейся против пророссийских повстанцев армии. На фото — американские инструкторы на Яворском полигоне в Львовской области 14 мая 2015 года

↑ На фоне обострения отношений и Россия, и страны альянса в 2014–2015 годах провели ряд крупнейших с окончания холодной войны учений, в которых приняли участие более 10 тыс. человек с каждой из сторон. На фото — учения на полигоне Смардан в Румынии в апреле 2015 года

Министры обороны НАТО пообещали защитить Турцию от России

Угроза с востока

ПОЛИНА ХИМШАШВИЛИ

Россия представляет угрозу НАТО с востока, а экстремизм на Ближнем Востоке и в Афганистане — угрозу с юга, объявило руководство военного блока на саммите министров обороны в Брюсселе.

РОССИЯ ВВОДИТ В ЗАБЛУЖДЕНИЕ

Начавшаяся 30 сентября военная операция России в Сирии стала основным внешнеполитическим вопросом, обсуждавшимся в четверг на саммите министров обороны НАТО в Брюсселе.

Генсек блока Йенс Столтенберг осудил решение России о вмешательстве в сирийский конфликт и указал на то, что Москва не придерживается обещания наносить удары по «Исламскому государству» (запрещено в России как террористическая группировка) — ее целями якобы становятся вооруженные отряды умеренной сирийской оппозиции и гражданские лица. Действия России в Сирии ми-

нистр обороны США Эштон Картер назвал «хаотичными и обреченными на провал». Москва неоднократно указывала на то, что целями российских ударов являются как ИГ, так и другие радикальные исламистские группировки.

Осудил Картер и запуск ракет по позициям «Исламского государства» с российских кораблей в Каспийском море. Ракеты пролетели всего в нескольких милях от американских беспилотников, сообщил министр. Собеседники РБК в штаб-квартире альянса говорят о том, что главное сейчас — избежать возможных вооруженных инцидентов в Сирии между силами России и западной коалиции.

ЗАЩИТИТЬ ТУРЦИЮ

Действия России в Сирии потенциально угрожают НАТО, утверждают натовские чиновники: в выходные российская авиация якобы несколько раз нарушила воздушное пространство Турции. По этому поводу в понедельник в штаб-квартире НАТО прошло специальное заседание. Столтенберг заявил,

что альянс «готов и способен защитить всех своих членов союза, включая Турцию, от любых угроз».

«Все это посылает четкий сигнал всем гражданам [стран] НАТО: НАТО защитит вас, НАТО на месте, НАТО готово», — заявил Столтенберг. При необходимости в Турцию могут быть отправлены военные силы альянса, однако пока это не планируется: армия страны, вторая по численности в альянсе, сильна, сказал генсек блока.

Турецкий президент Тайип Реджеп Эрдоган в четверг заявил, что действия России в Сирии могут привести к тому, что Анка пересмотрит контракт с Москвой по газу и строительству АЭС. Источник в турецком дипломатическом корпусе заметил РБК, что в Турции по-прежнему рассчитывают на расширение экономических связей с Москвой, но все будет зависеть от политики.

ПОДДЕРЖАТЬ ГРУЗИЮ

Завершился саммит заседанием комиссии НАТО — Грузия. Столтенберг подчеркнул, что Грузия явля-

ется ключевым партнером альянса, и сообщил, что все ранее намеченные программы наконец-то начали выполняться, в частности заработал совместный тренировочный центр.

Вопрос о членстве Грузии в НАТО может быть решен на саммите альянса в Варшаве в 2016 году, сказал Столтенберг, уклонившись от оценки шансов Тбилиси, — по его словам, страна идет правильной дорогой реформ, сохраняя евроатлантические устремления, но НАТО с ней еще предстоит работать.

Против усиления сотрудничества альянса с Грузией последовательно выступает Россия. МИД России назвал начало реализации программы углубленного сотрудничества НАТО и Грузии «не соответствующим обязательствам Тбилиси по военной сдержанности», принятым в соответствии с послевоенными договоренностями 2008 года.

АДАПТАЦИЯ И ЗАВЕРЕНИЯ

На саммите министры обороны одобрили увеличение сил реагирования НАТО до 40 тыс. человек,

а также создание многонациональных элементов управления — подразделений НАТО по интеграции сил (NFIU) в шести странах Восточной Европы. Увеличение сил реагирования — крупнейшее со времен холодной войны, указал Столтенберг.

Решения об этом были приняты на саммите альянса на уровне глав государств в Уэльсе в сентябре 2014 года и стали ответом на действия России на Украине. После присоединения Крыма к России и начала конфликта в Донбассе страны альянса договорились реализовать стратегию «адаптации и заверения» в отношении стран блока, соседствующих с Россией.

Ее элементами стало усиление патрулирования воздушного пространства стран Балтии и направление в этот регион 100 британских солдат. Пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков осудил последнее решение, назвав его «камуфляжем» для прикрытия «дальнейшей экспансии НАТО». Оно является частью ранее принятой стратегии, обращает внимание собеседник в НАТО. ▣

Мнения спикеров. Итоги



Михаил Романов

партнер, руководитель группы по оказанию услуг компаниям отрасли связи в России и СНГ компании EY*

Объем капиталовложений в мировой телекоммуникационной отрасли растет, в связи с усилением конкуренции со стороны провайдеров OTT-услуг, которые угрожают возврату инвестиций традиционных операторов.

На сегодняшний день распространение новых технологий – главный источник беспокойства операторов связи, так как провайдеры OTT-услуг, предоставляющих контент через интернет, минуя традиционные каналы предложения услуг, стремительно наращивают долю в общей отраслевой выручке. Не планируя сбавлять обороты, они активно разрабатывают новые инновационные продукты в многочисленных сегментах цифрового рынка, тем самым понижая прибыль традиционных операторов.

Чтобы закрепиться на новых рынках, телекоммуникационные операторы вынуждены реализовывать смелые инвестиционные проекты в ответ на меняющиеся предпочтения потребителей, начиная с платного телевидения и облачных сервисов и заканчивая системами межмашинного взаимодействия. Однако многие цифровые продукты не отличаются высокой рентабельностью по сравнению с традиционными услугами – в результате мы наблюдаем падение доходности капиталовложений во многих регионах.

Повышение удовлетворенности клиента является задачей номер один для многих операторов связи. При принятии стратегических решений следует в первую очередь руководствоваться ожиданиями потребителей, надлежащую отдачу от инвестиции можно обеспечить только за счет понимания потребностей целевой аудитории и формирования на его основе привлекательного предложения. Этот вопрос приобретает сегодня особую актуальность на фоне конкурентной борьбы за потребителя, которая развернулась между телекоммуникационными компаниями и новыми игроками, предлагающими цифровые решения.



Евгений Васильев

генеральный директор ОАО «МТТ»

«Сейчас бизнес традиционных операторов мобильной и фиксированной связи претерпевает значительные изменения. Не в последнюю очередь это происходит благодаря сервисам OTT, влияющим на рынок, который операторы считают своим.

Появление IP-технологий и интернет-среды перевернуло привычную систему потребления услуг связи. Интернет вообрал в себя все компоненты того, что причисляется к «телекоммуникациям»: телефонию, телевидение, службы мгновенных сообщений, видеоконференцсвязь и обмен данными.

OTT – это унифицированная коммуникационная среда, открытая для новых игроков. Популярность over-the-top* сервисов напрямую связана с тем, что потребители выбирают эти услуги за их удобство и доступность. В этом плане компании OTT-рынка проявляют гибкость, позволяющую им быть успешными, – они чутко реагируют на спрос, на потребности своих клиентов и быстро адаптируются под них. Они способны предлагать именно те сервисы, которые нужны потребителям и оперативно подстраиваются под изменения рыночной конъюнктуры.

Однако в этой ситуации операторы опасаются, что классический телеком сожмется до уровня транспортной инфраструктуры, обслуживающей существование OTT. С учетом того, что телефония все активнее мигрирует в IP и что мобильные операторы задумываются о переходе на VoLTE* (передача голоса по сетям четвертого поколения), эти тревоги понятны.

Тем не менее традиционные телеком-операторы еще имеют возможность адаптироваться и найти точки конвергенции с OTT. Кроме того, не стоит забывать о том, что игроки этого рынка по-прежнему сильно нуждаются в классических телеком-партнерах. Взаимовыгодное сотрудничество и поиски неожиданных, гибридных решений – путь к будущему для всех участников процесса.



Влад Вольфсон

директор по развитию корпоративного бизнеса «МегаФона»

Нужно понимать, что в сложившейся макроэкономической ситуации компании урезают свои бюджеты и стараются сэкономить на всем. Со своей стороны, мы нашли обоюдно выгодное решение: готовить эффективные предложения для наших клиентов. Сегодня мы можем предложить клиентам комплексный пакет услуг связи под ключ. Благодаря нашим продуктам многие компании России уже оптимизировали свои бизнес-процессы.

Например, на основе «М2М-Мониторинга» от «МегаФона» для компании РТИТС, была разработана сеть телематических терминалов и логистики для взимания платы с большегрузного транспорта, которая автоматизирует передвижения всего грузового автотранспорта по России. Похожая задача, но уже с помощью другой технологии, – в УМВД по г. Самара на основе «Контроля Кадров» была организована внутриведомственная связь с возможностью позиционирования сотрудников в режиме реального времени. Это дает возможность моментально получать в онлайн-режиме ориентировки на подозреваемых, использовать смартфон в качестве радиации и координировать местоположение сотрудников в патруле, усиливая наряды полиции при возникновении нестандартных ситуаций.

Совершенно новый продукт был разработан для дочерней компании РЖД по логистике грузоперевозок – НИИАС: электронная мобильная подпись на SIM-карте, аналог собственноручной подписи гражданина. Технология дает возможность удаленно подтвердить личность с помощью цифрового сертификата при оказании банковских, финансовых и прочих услуг, требующих строгой аутентификации. Этот проект реализуется сейчас на Октябрьской и Куйбышевской железных дорогах, и к нему подключены 50 логистических контрагентов РЖД. До конца года планируют расширить количество компаний до 1 тыс.

Сейчас каждый третий корпоративный клиент уже является клиентом компании «МегаФон». Это происходит потому, что мы понимаем своих клиентов. Для нас очень важно помогать бизнесу по-настоящему и быть рядом.



Светлана Шамзон

вице-президент ТТК

Российский телекоммуникационный рынок сегодня находится в переходном состоянии: если раньше развитие шло преимущественно экстенсивно за счет органического роста, развития сетей, то сегодня наметилась тенденция к постоянной модернизации существующей инфраструктуры и развитию на ее основе новых видов сервисов и комплексных услуг для удержания и привлечения пользователей. Драйверы роста в телеком-отрасли на ближайшие 10 лет – это контент, который потребляют клиенты, беспроводной интернет и облачные сервисы. Именно эти факторы будут определять развитие рынка и новые форматы бизнес-взаимодействия всех игроков медиа-телекоммуникационной отрасли.

Большие объемы информации требуют все более мощной телеком-инфраструктуры для ее передачи. Это заставляет операторов искать новые форматы межоператорского взаимодействия, которое особенно актуально в условиях дефицита финансовых ресурсов. В частности, одним из перспективных механизмов увеличения пропускной способности и качества беспроводного ШПД является сближение мобильных и проводных технологий.

Кризисная ситуация оказала влияние на процесс переориентации компаний с агрессивного роста на повышение производительности труда и эффективности бизнес-процессов, на рост доходности при одновременном сокращении издержек. Подобной логике развития следует и наша компания: последние пять лет мы активно росли, заняли 6% рынка ШПД в регионах, модернизировали свою магистральную сеть, обеспечив себе запас емкости на несколько лет вперед, и сегодня сосредоточены на повышении операционной прибыли.

Где у партии власти могут быть проблемы в 2016 году

Протестная карта России



Голосование за «Единую Россию» становится все менее стройным

МИХАИЛ РУБИН

На выборах Госдумы 2016 года оппозиция имеет шансы на победу в 25 регионах, следует из доклада Института развития избирательной системы. Прокремлевские эксперты называют данные конкурентов нереалистичными.

Сразу в 25 российских регионах высок потенциал протестного голосования: то есть при определенных условиях на выборах Госдумы 2016 года оппозиция может набрать больше «Единой России». Такой вывод следует из доклада Института развития избирательной системы (ИРИС, исполнительный директор института Ростислав Мурзагулов — бывший замглавы администрации президента Башкирии и замгендиректора «Курортов Северного Кавказа»). ИРИС в последние месяцы регулярно публикует доклады об уровне фаль-

сификаций на региональных выборах.

Наиболее высок потенциал протестного голосования в Иркутской области, где на последних выборах губернатором был избран коммунист Сергей Левченко. Причины его победы авторы видят в том числе в том, что из-за внутриэлитного конфликта и роста политической конкуренции в традиционно протестном и менее подверженном административному давлению властей Иркутске выросла явка. «В результате данной свободной избирательной кампании избирательная система области стала одной наиболее прозрачной в стране, и в ближайшие годы здесь также возможны выборы, практически лишённые административного воздействия, что дает шансы на высокий результат оппозиционным кандидатам», — говорится в докладе.

На втором месте Челябинская область — там ситуация во многом

идентична иркутской, утверждает в докладе. Губернатор не обладает достаточными опытом и связями, но вступил в конфликт с местными элитами, в этой ситуа-

ции симпатии местных крупных предпринимателей могут оказаться на стороне оппозиции, предупреждают авторы.

В идущих следом Свердловской и Новосибирской областях высокая доля городского электората, кроме того, регионы входят в число лидеров по уровню чистоты выборов. На пятом месте — Москва, где сильны демократические традиции и невысокий уровень административного воздействия. В Санкт-Петербурге (6-е место) низки результаты партии власти, но в последнее время там увеличивается уровень административного давления, говорят авторы. «Подобные действия не снизят самого по себе протестного настроения жителей, которые, однако, будут реализовывать его не на выборах, считая участие в них пустой тратой времени, а в ходе других протестных действий», — прогнозируется в докладе.

К числу протестных эксперты также отнесли Ярославскую, Кировскую, Омскую, Оренбургскую, Тверскую, Архангельскую, Вологодскую области и Хабаровский край. Также в списке Московская (13-е место) и Ленинградская (21-е место) области. Всего в упомянутых 25 регионах живет ровно половина ее избирателей, из них 77% сконцентрировано в городах. «В этих регионах, таким образом,

достаточно протестного электората для прохождения в Госдуму сразу нескольких оппозиционных партий», — рассуждают они.

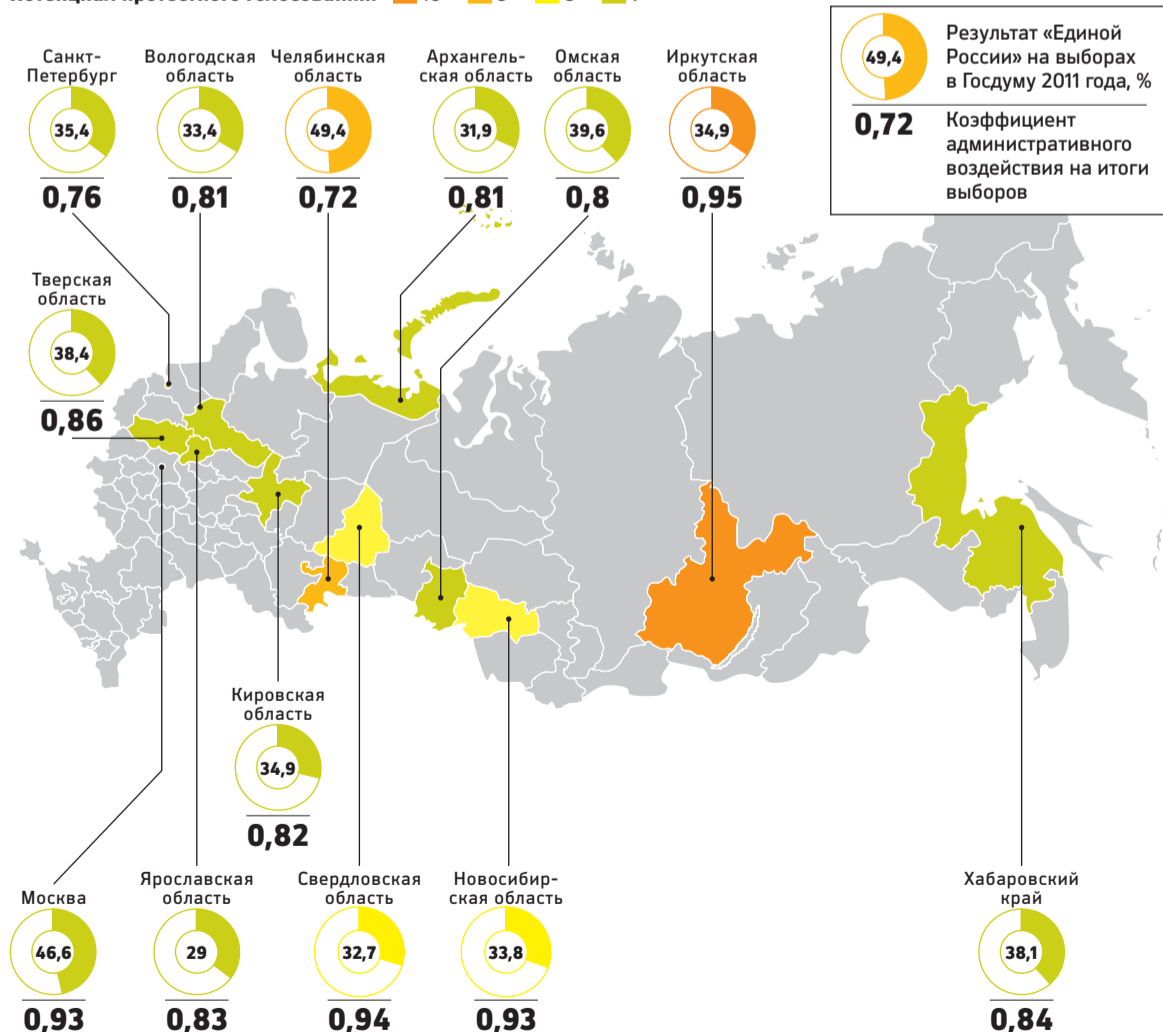
В докладе приводятся также семь регионов, где вообще нет потенциала протестного голосования. Это Мордовия, Кабардино-Балкария, Дагестан, Карачаево-Черкесия, а также Тува, Ингушетия и Чечня.

В КПРФ считают, что оппозиционные партии способны на успех в еще большем числе регионов. «Я считаю, что практически во всех промышленных регионах критическая ситуация и у оппозиции есть хорошие шансы. Другое дело, что для этого нужно разорвать отлаженную машину фальсификаций», — говорит депутат Госдумы Вадим Соловьев.

Гендиректор АПЭК, член высшего совета «Единой России» Дмитрий Орлов считает «нереалистичным» предположение о победе оппозиции в 25 регионах. «В большинстве регионов доминирование «Единой России» даже не будет поставлено под сомнение. Где-то, конечно, можно предсказать значительную долю протестного голосования, но таких регионов не более пяти. Это может быть Иркутская, Новосибирская, Омская области, Красноярский край и Петербург», — рассуждает он.

Где «Единой России» будет труднее всего на думских выборах

Потенциал протестного голосования: 10 9 8 7



Потенциал протестного голосования оценивается по шкале от 0 до 10 (где 10 — наибольшие шансы на победу оппозиции, а 0 — абсолютное отсутствие потенциала протестного голосования в регионе) Коэффициент административного влияния является числом от 0 до 1 (где 1 — абсолютно свободные выборы, а 0 — наоборот)

Источник: Институт развития избирательной системы РФ

Методика подсчета

При подсчете потенциала протестного голосования эксперты учитывают численность городского населения, явку, число избирателей, голосовавших за оппозицию на думских выборах 2011 года, уровень внутриэлитного соперничества и политической конкуренции, а также коэффициент административного воздействия на результаты выборов, рассказывает Мурзагулов. Последний показатель эксперты высчитывают исходя из данных на тех участках, где в 2011 году было много наблюдателей. Эти данные авторы сравнивают со средним результатом партии

и при помощи экспертного анализа устанавливают коэффициент вмешательства от 0 до 1. Чем выше административное воздействие, тем ниже протестный потенциал, следует из доклада. В конце сентября Комитет гражданских инициатив Алексея Кудрина назвал наиболее неблагоприятные регионы с точки зрения экономической и политической ситуации. В «зоне риска» значились Коми, Карачаево-Черкесия, Чечня, Ингушетия, Псковская, Астраханская, Ивановская, Нижегородская и Кемеровская области.

«Единая Россия» передвинет выборы ближе к сезону отпусков

Без явки и агитации

МАРИЯ МАКУТИНА,
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

После 2016 года все выборы будут снова проходить во второе, а не в третье воскресенье сентября, следует из внесенных единороссами поправок. Эта неделя принципиальна для явки и протестного голосования, отмечают эксперты.

ВЕРНУЛИ КАК БЫЛО

Единоссы поправили законопроект о переносе единого дня голосования в год выборов Госдумы со второго на третье воскресенье сентября. Ко второму чтению председатель конституционного комитета Владимир Плигин и его заместитель Дмитрий Вяткин внесли в поправки, которые уточняют, что после 2016 года региональные выборы будут проходить так же, как проходили с момента введения единого дня голосования, во второе воскресенье сентября.

Законопроект о переносе единого дня голосования был внесен

в Госдуму ее спикером Сергеем Нарышкиным и лидерами трех фракций (кроме КПРФ). Он был частью пакета, предусматривающего перенос выборов Госдумы с декабря на сентябрь 2016 года.

Закон о переносе выборов Госдумы был принят в конце весенней сессии, приняты сразу и законопроект о переносе даты региональных выборов было невозможно, нужно было дождаться отзывов от регионов. В начале осенней сессии документ был принят в первом чтении.

В принятой редакции законопроекта не читается, что единый день голосования переносится со второго на третье воскресенье сентября только в год проведения выборов Госдумы в 2016 году, документ был юридически некорректно написан, поясняет собеседник РБК в конституционном комитете. Плигин, комментируя законопроект, отмечал, что после 2016 года должна сохраниться прежняя дата единого дня голосования — второе воскресенье сентября.

Единоссы также уточняют, что в случае досрочного прекра-

щения полномочий губернатора досрочные выборы, назначенные в год проведения выборов Госдумы, также проводятся в день голосования на указанных выборах.

ЗАЧЕМ ЭТО НУЖНО

Думская оппозиция неоднократно критиковала проведение выборов во второе воскресенье сентября. Когда на сентябрь назначали и выборы Госдумы 2016 года, перенос их со второго на третье воскресенье сентября стал предметом споров с коммунистами, которые в целом выступали против переноса голосования с декабря на сентябрь. Как объяснял лидер партии Геннадий Зюганов, осенние выборы «пройдут между сбором картошки и капусты», а предвыборные дебаты некому будет смотреть. Единоссы назвали это шагом навстречу фракциям, которые жаловались на слишком короткое время для агитации.

«В данном случае (вопросе переноса выборов-2016 на одну неделю вперед) мы пошли на компромисс, но в целом для голосования луч-

Пассивный сентябрь

В июле помощник президента России Игорь Левитин предложил перенести начало учебного года с 1 на 15 сентября. По его словам, «с 25 августа по 1 сентября вся страна сидит в аэропортах», и удобнее ввести плавающее начало учебного года. В сентябре президент Владимир Путин поручил правительству

и руководителям субъектов рассмотреть этот вопрос. Доклад с предложениями по данному вопросу должен быть представлен до 15 ноября. В случае если начало учебного года будет перенесено, то оно наступит уже после единого дня голосования во второе воскресенье сентября.

ше второе воскресенье», — сказал РБК вице-спикер Госдумы от «Единой России» Андрей Исаев. По его мнению, второе воскресенье сентября — наиболее удобное время для избирателей, так как «страна у нас холодная».

По мнению же коммунистов, единоссам важно оставить единый день голосования — второе воскресенье сентября, потому что в это время снижается явка. Второй тур на выборах в Иркутской области показал, что в сентябре с каждой неделей явка

возрастает, обращает внимание депутат от КПРФ Вадим Соловьев.

Второе воскресенье сентября — один из самых неудобных дней для оппозиции, считает руководитель отдела мониторинга выборов движения «Голос» Андрей Бузин. Если перенести выборы на одну неделю вперед, получается уже три недели довольно активной агитации, и с точки зрения администрации президента одна такая неделя может сыграть негативную роль, пояснил Бузин. ■

Россияне отметили рост цен на большинство товаров и услуг

Население что-то подозревает

МАРИНА КРУГЛИКОВА

В последние два месяца 82% жителей страны заметили рост коммунальных платежей, свидетельствует опрос ВЦИОМ. Больше 70% респондентов считают, что подорожали также мясо, сахар и молоко.

ЧТО ЗАМЕТИЛИ ГРАЖДАНЕ

Большинство жителей России обратили внимание на рост цен на основные категории товаров и услуг за последние два месяца, свидетельствуют данные проведенного в конце сентября опроса Всероссийского центра изучения общественного мнения (ВЦИОМ). В сегменте услуг наиболее ощутимым для россиян стало подорожание коммунальных платежей — увеличение суммы оплаты услуг ЖКХ в последние месяцы заметили 82% граждан. При этом почти половина респондентов — 47% — отметили, что цены выросли значительно.

Продуктовые категории, где абсолютное большинство россиян отметили рост цен, — это мясо и мясная продукция (79% респондентов), сахар (73%), молочные продукты (72%; см. график). При этом 44, 40 и 30% респондентов сказали о существенном росте цен в соответствующих категориях. Кроме того, более 60% жителей страны отметили подорожание хлебобулочных изделий, овощей и фруктов, круп и макарон.

По словам руководителя исследовательских проектов Управления социально-политических исследований ВЦИОМ Юлии Баскаковой, хотя товары и продукты

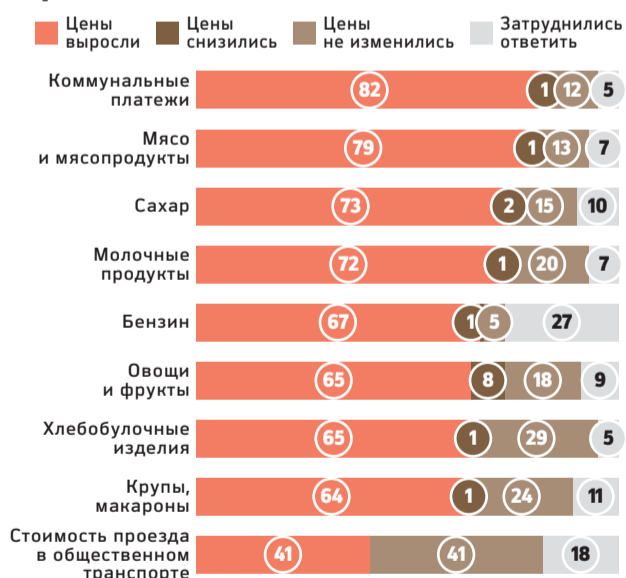
в последние месяцы продолжают дорожать, темпы роста цен замедлились. «Рост цен замечают в первую очередь малообеспеченные группы населения — те, кто уже не может переходить на более дешевые продукты питания и товары, — отмечает она. — Для них заметны даже небольшие, на первый взгляд, изменения — просто потому, что на счету каждый рубль». По словам Баскаковой, малообеспеченные слои населения составили примерно треть опрошенных.

ПОЧЕМУ ПОДНЯЛИСЬ ЦЕНЫ

По данным Росстата, потребительские цены на приведенные ВЦИОМ категории товаров и услуг в сентябре и августе 2015 года (по отношению к предыдущим месяцам) выросли несущественно. Наиболее высокие темпы роста цен были зафиксированы в августе на сахар (+6,9%), однако уже в сентябре они снизились до 0,8% (подробнее см. график).

Опрошенные РБК эксперты считают, что мнение россиян о росте цен на основные товары и услуги в последние два месяца связано в первую очередь с девальвацией рубля. «Сахар действительно очень чувствителен к курсу валют, так что он дорожал весь год, то же самое касается хлеба — это производная от зерна, а оптовые цены на зерно очень сильно выросли из-за изменений курса, — рассуждает заместитель начальника Центра экономического прогнозирования Газпромбанка Дарья Снитко. — Если брать сегмент овощей — летом они были относительно доступны, а сейчас мы перекладываемся на остатки запасов и импортную продукцию,

Как менялись потребительские цены в июле — сентябре, по мнению россиян, % респондентов



Источник: ВЦИОМ

так что здесь логика людей тоже понятна». С ней согласен гендиректор Института конъюнктуры аграрного рынка (ИКАР) Дмитрий Рылько: «Такое восприятие цен людьми в значительной степени связано с падением рубля». Люди также остро реагируют на изменение цен сейчас, потому что у них уменьшились доходы, добавляет он.

СПАСИБО КАПРЕМОНТУ

На мнение россиян об увеличении стоимости коммунальных платежей, по ее словам, мог оказать влияние психологический фактор. «Если бы мы говорили конкретно

о московском регионе, было бы понятно, почему люди так реагируют на рост цен на ЖКХ — из-за того, что с 1 июля в Москве добавилась плата за капремонт», — рассуждает она. Плата за капремонт стала появляться в платежных документах россиян с января 2014-го — во всех регионах в разное время. Но именно после введения платы в Москве началась новая масштабная волна общественного возмущения в России.

Как свидетельствуют данные опубликованного накануне исследования Sberbank CIB, негативное влияние новой волны девальвации рубля в июле — августе заметили

Насколько изменились потребительские цены в сентябре к августу, по данным Росстата, %



Источник: Росстат

подавляющее большинство россиян среднего класса. По результатам исследования, отрицательные последствия новой девальвации отметили 80% респондентов. При этом 66% участников опроса назвали следствием девальвации рост цен на некоторые продукты, 50% заявили об общем ухудшении экономической ситуации.

Всероссийский опрос ВЦИОМ проводился 26–27 сентября 2015 года. В исследовании приняли участие 1600 человек из 130 населенных пунктов в 46 субъектах страны. Статистическая погрешность, по данным ВЦИОМ, не превышает 3,5%. ■

БИЗНЕС | НЕФТЕСЕРВИС

Крупнейшая нефтесервисная компания России уйдет с Лондонской биржи

Евразийский выкуп

Цифры Eurasia Drilling

\$10

предполагаемая цена выкупа одной акции Eurasia Drilling Company Limited (EDC) у миноритария. Основные акционеры и топ-менеджеры намерены сделать компанию частной



\$1,6 млрд

рыночная капитализация EDC



До 21%

сократилась доля российской «дочки» EDC ООО «Буровая компания Евразия» на рынке эксплуатационного и разведочного бурения в России

10

условий выработала межправительственная комиссия для покупки Schlumberger акций EDC

\$1,7 млрд

такую сумму предлагала Schlumberger за 46% EDC в январе 2015 года



4,4

млн м нефтяных и газовых скважин пробурила в 2014 году БК «Евразия»



На 18,5%

сократились объемы бурения EDC в январе-августе 2015 года по сравнению с аналогичным периодом 2014-го

\$320 млн

на этом уровне EDC планирует сохранить объем капитальных затрат



ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

После срыва сделки с американской Schlumberger основные владельцы нефтесервисной компании Eurasia Drilling во главе с Александром Джапаридзе решили выкупить доли миноритариев и увести акции компании с Лондонской биржи.

«СОСКОЧИЛИ АККУРАТНО»

В четверг Eurasia Drilling Company (EDC) второй раз за год объявила о готовящемся делистинге. Компания получила предложение о покупке акций от группы основных акционеров и топ-менеджеров, говорится в раскрытии EDC на сайте Лондонской биржи. Цена предложения — \$10 за GDR, или \$1,468 млрд за всю компанию. Имена потенциальных покупателей EDC не раскрыла. Но на конец 2014 года больше половины компании принадлежало ее генеральному директору Александру Джапаридзе (31,06%) и бывшему президенту «Роснефти» Александру Путилову (22,71%).

Предложение основных владельцев EDC миноритариям компании вдвое меньше, чем офферты американской Schlumberger. В январе EDC сообщила о подготовке к сделке, в результате которой Schlumberger в течение нескольких лет должна была консолидировать 100% ак-

ций EDC. Покупка была разбита на несколько этапов, для первого — вся компания была оценена в \$3,2 млрд (или \$22 за GDR). Почти девять месяцев Schlumberger ждала, когда разрешение на сделку выдаст российская правительственная комиссия по иностранным инвестициям. Так и не получив его, 30 сентября американская компания объявила, что отказывается от сделки. Государство требовало, чтобы Schlumberger сохранила за ним «золотую акцию» в компании, покупатель на это не согласился, объяснял на днях независимый директор EDC, президент Российского союза промышленников и предпринимателей Александр Шохин (впрочем, ФАС это опровергала).

Предложение Schlumberger было изначально очень привлекательным и выше рынка (на 81% — на момент объявления), ориентироваться на него теперь некорректно, считает аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук, новая офферта ближе к текущим рыночным котировкам, которые с января сильно упали.

Schlumberger «повезло», что правительство не одобрило сделку с EDC, заявил на прошлой неделе Шохин: «Сделка в других условиях структурировалась — при цене \$22, а сейчас цена упала до \$8–10. Им неудобно самим было отказываться. Соскочили аккуратно».

РАЦИОНАЛЬНЫЙ ДЕЛИСТИНГ

Менеджмент EDC и основные акционеры компании уверены, что после срыва сделки с Schlumberger необходима «рационализация бизнеса», сказано в сообщении компании. О чем именно идет речь, представитель EDC не уточнил. Компания нуждается в поддержке в сложившихся рыночных условиях, сказано в раскрытии. Там же перечислены основные для EDC риски — обесценение рубля, геополитические проблемы, сокращение инвестиций российских нефтяных компаний в добычу при падении цен на нефть, изменение налогового режима для нефтяных компаний и неопределенности рынка нефтесервисных услуг из-за санкций. По мнению основных акционеров компании, наилучший выход для EDC — делистинг, который позволит руководству компании быть «более гибким» в принятии решения.

Миноритарии новость не оценили — после публикации раскрытия об офферте бумаги EDC на LSE подешевели на 8% (до \$10,05 за GDR, или \$1,475 млрд за всю компанию).

Для оценки новой офферты EDC сформировала комитет, в который вошли независимые директора компании — граф Кланвильям, Шохин и директор Российского института директоров Игорь Беликов. Их консультантами выступают Renaissance Capital и Willkie Farr & Gallagher. Он должен подготовить рекомендацию совету директоров,

принимать или отвергнуть предложение крупнейших акционеров. Сроки рассмотрения офферты в сообщении EDC не указаны. Источник, близкий к одной из сторон предполагаемой сделки, сказал РБК, что решение будет принято «скорее всего, в течение нескольких недель, точно не месяцев». Позже EDC выпустило отдельное сообщение, в котором уточняется, что специальный комитет «еще не сформировал» свое отношение к офферте.

ОТКУДА ДЕНЬГИ

EDC не раскрывает, какая доля принадлежит акционерам компании, направившим предложение о выкупе компании. Но известно, что в ходе сделки со Schlumberger у миноритариев планировалось приобрести 30,67% акций. На выкуп такого пакета планировалось потратить больше \$990 млн. Новые покупатели также планируют выкупить около 30%, утверждает

Несостоявшаяся покупка

Предложение на \$1,7 млрд
В январе 2015 года стало известно, что крупнейшая в мире нефтесервисная компания Schlumberger, представленная в 85 странах, решила купить 45,6% акций компании Eurasia Drilling (54,5% акций принадлежат главе совета директоров Александру Джапаридзе, 28,3% — экс-главе «Роснефти» Александру Путилову, а 11,1% — бывшему вице-президенту ЛУКОЙЛа Сериику Рахметову). Предусматривалась возможность увеличения доли до 100% в течение трех лет. Первоначально предполагалось, что сделка стоимостью \$1,7 млрд будет закрыта уже в первом квартале 2015 года.

Срок истек
Однако процесс застопорился в связи с тем, что Федеральная антимонопольная служба (ФАС) запросила у участников сделки дополнительные материалы, а затем вынесла вопрос на рассмотрение правительственной комиссии по иностранным инвестициям. 30 сентября срок заключения соглашения между Eurasia Drilling и Schlumberger истек, стороны отказались от своих планов. Вскоре Schlumberger прислала в ФАС просьбу прекратить рассмотрение ходатайства о сделке. Начальник управления контроля иностранных инвестиций ФАС Армен Ханян заявил, что просьба компании удовлетворена, рассмотрение ходатайства завершено.



ФОТО: Depositphotos

Кто еще выкупает акции с рынка

«Уралкалий»

В сентябре 2015 года крупнейший российский производитель калийных удобрений «Уралкалий» объявил обратный выкуп своих акций до конца 2015 года на \$2,26 млрд. Компания предложила \$3,2 за акцию или \$16 за GDR и сообщила о готовности выкупить до 24% своих акций. При этом, предупредил «Уралкалий», объем GDR в свободном обращении на Лондонской бирже может стать менее 25% от общего количества акций «Уралкалия», что по требованиям биржи может привести к делистингу компании. «Уралкалий» разместил расписки на бирже в 2007 году.

На момент объявления программы выкупа акций крупнейшими акционерами «Уралкалия» были основные акционеры компании — ОНЭСИМ миллиардера Михаила Прохорова (20%), «Уралхим» Дмитрия Мазепина и китайская Chengdong Investment Corporation (CIC, 12,5%). В свободном обращении находилось 27,82% акций. CIC уже продала свой пакет «Уралкалию», сообщила газета «Ведомости» в конце сентября.

Polyus Gold

30 сентября компания Саида Керимова (сын Сулеймана Керимова) Sacturino Ltd предложила миноритариям Polyus Gold продать их акции по \$2,97 за бумагу. Вся компания была оценена в \$9 млрд, а

доля, не принадлежащая Керимовым, — в \$5,4 млрд (59,8% акций). Цена oferty занижена, считает независимый комитет совета директоров Polyus Gold. Он вел переговоры с Sacturino и компанией Керимова-младшего — Wandle Holdings Ltd об увеличении цены, но этого не произошло.

29 сентября Федеральная антимонопольная служба одобрила заявку Sacturino на консолидацию Polyus Gold. Сделка будет профинансирована кредитной линией ВТБ на \$5,5 млрд, сообщила компания. Будут ли закладываться по этой кредитной линии акции, которые акционеры захотят продать по офerte, не сообщалось.

Одним из крупных акционеров Polyus Gold являются структуры Гавриила Юшваева (20%) и совладельца группы «Индустриальный союз Донбасса» Олега Мкртчяна (20%). Сын Сулеймана Керимова через Sacturino Ltd и Wandle Holdings Ltd контролирует 40,2% акций компании.

6 октября 2015 года Fitch Ratings поместило под наблюдение в список Rating Watch «негативный» рейтинг Polyus Gold International и ОАО «Полюс Золото». Так рейтинговое агентство отреагировало на новость о возможной консолидации 100% акционерного капитала Polyus Gold International компаниями Sacturino Ltd и Wandle Holdings Ltd.

источник, близкий к одной из сторон сделки. Если офerta будет принята, на выкуп миноритариев им потребуется порядка \$450 млн. По данным собеседника РБК, акции будут выкупаться в том числе за счет собственных средств EDC (на 30 июня у компании было \$370,24 млн на счету).

Состояние Джапаридзе, по версии журнала Forbes, составляет \$1,5 млрд, его партнера Путилова, который стал акционером EDC в 2004 году, — \$750 млн. Но их основной капитал, по информации издания, — акции EDC, которые с весны подешевели почти вдвое.

С момента IPO в 2007 году EDC выплатила акционерам в виде дивидендов суммарно около \$752 млн. Компания была создана на базе бурового подразделения ЛУКОЙЛа, который до сих пор остается основным заказчиком подрядчика. По данным на август 2015 года, на нее приходилось 55% заказов EDC. Общая доля компании на рынке нефтесервисных услуг России, по собственным данным, составляет 21%.

Геофизик Джапаридзе занимается нефтесервисными услугами с 1990-х годов, когда его позвали на работу в компанию MD Seis — совместное предприятие Центральной геофизической экспедиции (ЦГЭ) и американской нефтесервисной компании PGI, писал Forbes. Компания импортировала американские технологии сейсморазведки и продавала

информацию о недрах западным компаниям. В 1990 году во время одной из командировок в США Джапаридзе познакомился с тогда еще замминистра нефтяной и газовой промышленности СССР, будущим владельцем ЛУКОЙЛа Вагитом Алекперовым.

После банкротства PGI ее российские активы достались ЛУКОЙЛу. Новые акционеры решили передать 15% акций менеджменту во главе с генеральным директором Джапаридзе. В 1995 году на базе этих же активов ЛУКОЙЛ и Джапаридзе создали СП с одной из крупнейших геологоразведочных компаний мира Western Geophysical (WG). Фирма получила название «Петроальянс». Через восемь лет партнеры продали ее Schlumberger. Доля Джапаридзе тогда была оценена примерно в \$100 млн.

А уже через год Джапаридзе с партнерами за \$130 млн выкупили у ЛУКОЙЛа нефтесервисное подразделение «Лукойл-Бурение» за \$130 млн, которая и была преобразована в EDC. В 2007 году компания провела IPO, в ходе которого инвесторы оценили ее в \$3,4 млрд.

Избавившись от миноритариев теперь, Джапаридзе, вероятно, снова будет искать партнера, считает Полищук. Но акционеры компании могут и не согласиться на условия офerty — объявленная цена не предполагает премии к рынку, предупреждает он. ❑



ПРОГНОЗ РЫНКА



HoReCa*



Красота и здоровье



Потребительские товары



Промышленность



Строительство, недвижимость



Транспорт, логистика

ЗАКАЗАТЬ ПРОГНОЗ

Подробности на сайте: marketing.rbc.ru



РЕКЛАМА 18+

* хоррека / ООО «БизнесПресс», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, 78, стр. 1, ОГРН 1067746826070

Где зарегистрированы 500 крупнейших компаний страны

Торжество киприотизма

ВАЛЕРИЙ ИГУМЕНОВ

Вопреки стереотипам у большинства компаний из рейтинга РБК 500 не офшорная, а российская регистрация. Но если исключить госкомпании, которые не могут выбирать зарубежную юрисдикцию, картина становится совсем другой.

Объявленная Владимиром Путиным в конце 2013 года борьба с офшорами, опасение подпасть под западные санкции, пряник в виде обещанной амнистии капиталов и кнут в виде закона о контролируемых иностранных компаниях — все это заставляло владельцев крупных компаний задумываться о переводе своего бизнеса в Россию. Но российские правоохранительные органы, несовершенство законодательства и плохая судебная система внушают бизнесменам как минимум не меньший страх. «Международные эксперты оценивают активы, контролируемые из офшоров, в \$20 трлн. Какая часть приходится на активы, имеющие российское происхождение, точно не известно. Но несомненно, что их доля велика», — говорил летом в интервью РБК замглавы Минфина Сергей Шаталов.

Участники рейтинга РБК 500 разделились на две примерно равные группы: те, кто зарегистрировал бизнес в России, и те, кто выбрал зарубежную юрисдикцию.

ГОСКОМПАНИИ ОБЯЗАНЫ

С одной стороны, российская юрисдикция в рейтинге побеждает любую другую: в России зарегистрированы 239 компаний

из 500 — 47,8%. С другой стороны, это не вполне честный счет: в их число входят 87 государственных компаний, для которых в этом вопросе нет выбора. Вычтем их, останутся 152 частные компании, владельцы которых выбрали Россию. Против них 183 частные компании, зарегистрированные за рубежом, и 38 компаний, которые зарегистрированы в иностранных юрисдикциях через «компания-оболочки», например, Yandex N.V., United Company Rusal. В рейтинге участвует одна иностранная компания — VimpelCom, еще 40 компаний не раскрыли свою юрисдикцию. Таким образом, фактический счет для частного бизнеса выглядит как 152:222 не в пользу России.

КИПР И НИДЕРЛАНДЫ

Самой популярной зарубежной юрисдикцией для российских бизнесменов остается Республика Кипр, лидирующая с огромным отрывом от ближайших конкурентов — Нидерландов и Британских Виргинских островов.

Если измерять юрисдикции РБК 500 не в штуках компаний, а в рублях, соотношение будет совсем другим. Совокупная выручка российских компаний в 2014 году составила 32,47 трлн руб., тогда как совокупная выручка компаний, зарегистрированных во всех прочих юрисдикциях, — 23,57 трлн руб.

Правда, главная заслуга в этом вновь принадлежит государственным компаниям. Если по числу компаний их доля составляет менее 1/5 части РБК 500, то суммарная выручка превышает 24,5 трлн руб., или 43,7% от суммарной выручки. Главный вклад

сделали гигантские государственные компании, занявшие семь из десяти первых строчек в рейтинге: «Газпром», «Роснефть», Сбербанк, РЖД, ВТБ, «Россети» и «Интер РАО». Идущий вторым Кипр сравнить с Россией в этом смысле и вовсе смешно: совокупная выручка 136 зарегистрированных там компаний составила «всего» 9,056 трлн руб.

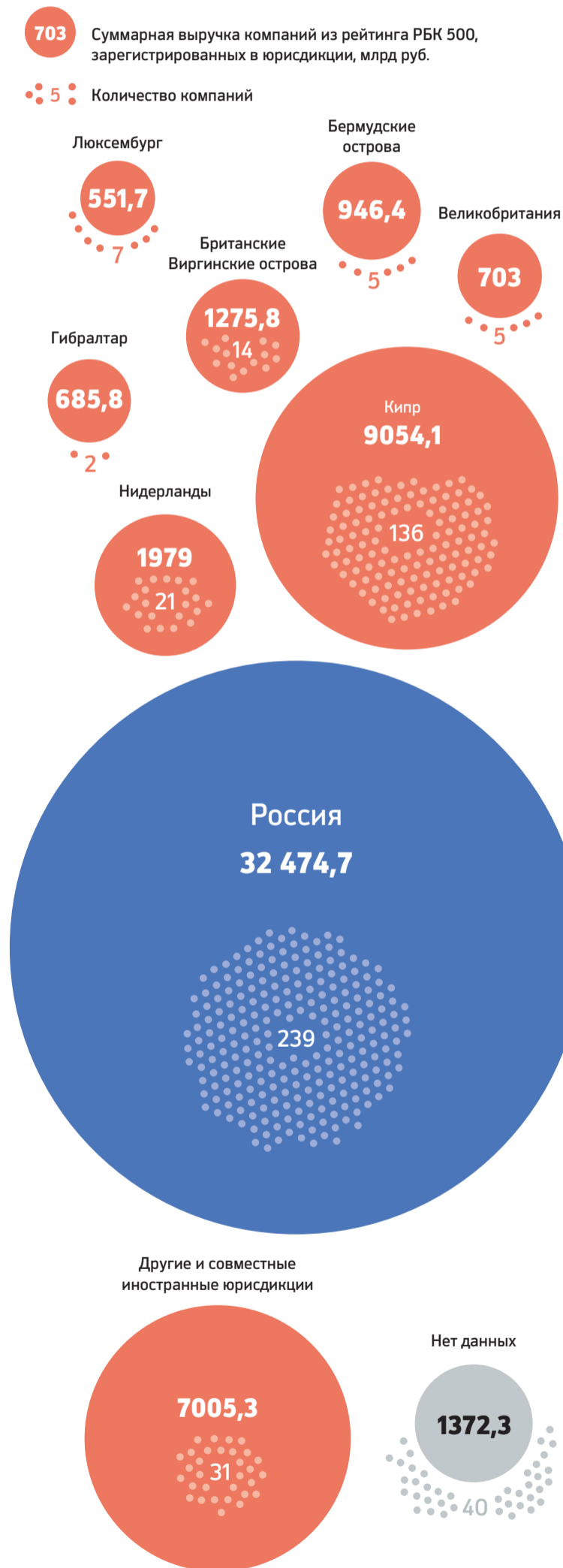
Стандарты отчетности, которые выбрали компании рейтинга РБК 500, в общих чертах повторяют очертания главных юрисдикций: 264 участника предпочли РСБУ, 205 — МСФО и US GAAP. Как правило, выбор стандарта отчетности здесь в меньшей степени зависит от страны регистрации и гораздо в большей от публичности компании и наличия у нее кредитов западных финансовых организаций.

ИНОСТРАННЫЕ АУДИТОРЫ

А вот проверять отчетность российских компании пока доверяют в основном иностранцам. При этом «большая четверка» аудиторских компаний в РБК 500 выглядит скорее большей «тройкой с половиной»: у компании Deloitte в рейтинге всего 19 клиентов, тогда как у PricewaterhouseCoopers и EY — по 49, у KPMG — 51 (для сравнения: у российского лидера, «БДО Юникон», — 8 компаний).

По ключевым клиентам безусловным лидером является EY, аудитор семи компаний из первой десятки, хотя первое и второе места она все же уступила конкурентам — PwC («Газпром») и KPMG (ЛУКОЙЛ). В топ-10 пока удалось пробиться единственному российскому аудитору — «Росэкспертизе» («Сургутнефтегаз»). ▣

РБК 500: выручка и юрисдикции



*Компания-оболочка — в данном случае, официально зарегистрированная компания, которая не имеет существенных активов в стране регистрации и не ведет в ней операций

Источник: РБК 500

Деофшоризация в России

В конце 2013 года Владимир Путин в послании Федеральному собранию заявил: «Доходы компаний, которые зарегистрированы в офшорной юрисдикции и принадлежат российскому собственнику, конечному бенефициару, должны облагаться по нашим налоговым правилам, а налоговые платежи должны быть уплачены в российский бюджет». Он поручил «продумать систему, как эти деньги изъять».

Законопроект о контролируемых иностранных компаниях

К марту 2014 года Минфин разработал законопроект о контролируемых иностранных компаниях (КИК). Он обязывал компании и граждан, которые владеют иностранным бизнесом в размере от 10% уставного капитала в странах из так называемого черного списка, сообщать об этом в налоговые органы. Владельцы должны платить налоги с нераспределенной прибыли по ставке 20% (россий-

ский налог на прибыль). Также на собственников налагалась обязанность уведомлять налоговые органы о доле в КИК начиная с 1% участия в компании. После долгих обсуждений с бизнесом в конце прошлого года депутаты приняли антиофшорный законопроект. Он был принят в жестком варианте — с сокращенным переходным периодом и без учета смягчающих предложений Минфина и бизнеса, блок послаблений пообещали подготовить к весне.

Российских акционеров обязали платить налоги с нераспределенной прибыли контролируемых иностранных компаний. Минимальный размер прибыли, подлежащей декларации, в 2015 году составил 50 млн руб., в 2016 году он будет равен 30 млн руб., после 2017 года — 10 млн руб.

Амнистия капитала

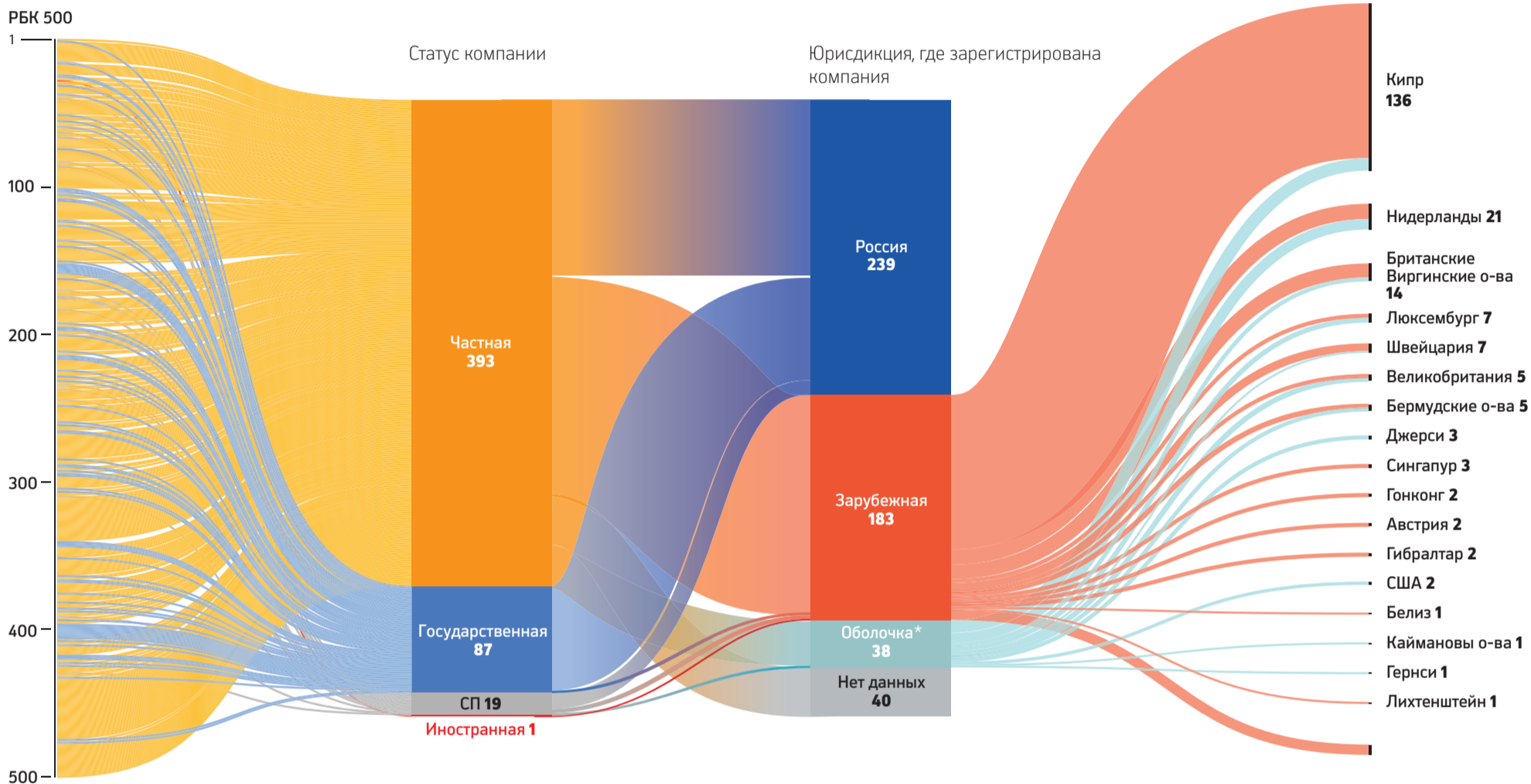
В марте президент Владимир Путин поддержал идею о бесплатной амнистии капитала и выступил

за ее согласование с действием антиофшорного закона. Российские собственники иностранных компаний должны были уведомить налоговые органы о своем участии в КИК до 15 июня. Первые результаты появились в начале июля. Тогда два источника в финансово-экономическом блоке правительства рассказали РБК о 3 тыс. таких уведомлений. Всего в ФНС поступило 1004 уведомления от компаний и 2199 — от физических лиц.

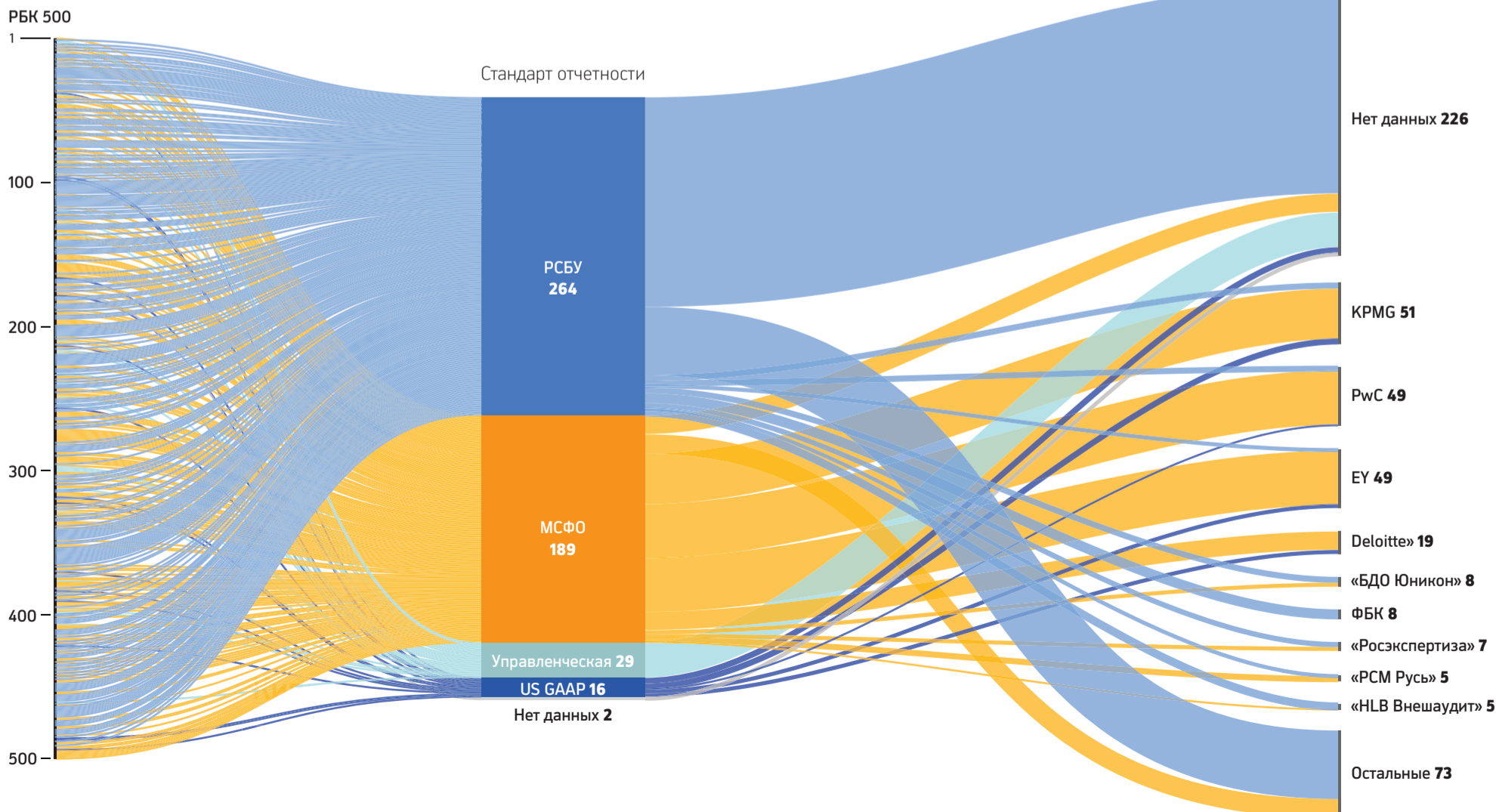
«Достоверной статистики по офшорам нет. Международные эксперты оценивают активы, контролируемые из офшоров, в \$20 трлн. Какая часть приходится на активы, имеющие российское происхождение, точно не известно. Но несомненно, что их доля велика, — говорил летом в интервью РБК замглавы Минфина Сергей Шаталов. — Оценить стоимость активов, которые вернутся в Россию, трудно. Но то, что многие компании ставят такую задачу и работают над этим, нам известно».

Какие юрисдикции выбирает русский бизнес

Количество компаний из рейтинга РБК 500



Стандарты отчетности и аудиторы



КРЕДИТЫ ЦБ закрыл для Сбербанка и ВТБ доступ к длинным долларам

Валюта под санкциями

СИРАНУШ ШАРОЯН

Санкции закрыли доступ крупнейших российских банков не только к внешним рынкам капитала, но и к валютному рефинансированию Центрального банка и валютным депозитам Минфина.

ДОСТУПА К ВАЛЮТЕ НЕТ

Центральный банк и Министерство финансов ограничили доступ крупнейших банков страны, подпавших под санкции США и Евросоюза, к собственным валютным средствам, пишет Bloomberg, ссылаясь на трех госслужащих и банкира, знакомых с введенными ограничениями.

Пять российских госбанков — Сбербанк, ВТБ, Газпромбанк, Россельхозбанк и ВЭБ — в прошлом году подпали под секторальные санкции США и ЕС, ограничивающие выход на европейский рынок капитала. Банки и их дочерние структуры (с долей 50% и более) не могут привлекать на Западе новый долговой и акционерный ка-

Официальный представитель Сбербанка подтвердил РБК, что банк не может заимствовать у ЦБ и Минфина валюту на сроки более 30 дней. «Мы вернули все подобные заимствования еще в январе 2015-го, а сейчас Сбербанк не испытывает ни малейшего дефицита валютной ликвидности. Мы досрочно погасили синдицированный кредит в долларах США в мае, погасили истекавший бонд в июле», — отметил он.

Пресс-служба ВТБ отказалась комментировать наличие доступа к валютному фондированию от ЦБ и Минфина, отметив, что «ВТБ не испытывал и не испытывает проблем с валютной ликвидностью».

ОСТАЛИСЬ ТОЛЬКО ДЕПОЗИТЫ

Ограничения повлияли не только на отношения банков с западными инвесторами, но и на доступ к валюте ЦБ и Минфина, пишет Bloomberg. По данным источников агентства, Банк России не допускает Сбербанк, ВТБ и других кредиторов, подпавших под санкции, до годовых валютных

Практически единственными источниками валютного фондирования для санкционных банков остаются депозиты физлиц и корпоративных клиентов

питал сроком более 30 дней. Еще два банка — АБ «Россия» и СМП Банк — подпали под американские санкции, которые замораживают активы организаций в США и налагают запрет на любую работу американских резидентов с ними.

аукционов РЕПО, которые были разработаны для поддержки банковской системы. Центральный банк не хочет рисковать, так как валюта, которую он предоставляет в рамках аукционов валютного рефинансирования, проходит



Госбанки (на фото — председатель правления Сбербанка Герман Греф) без валюты не останутся

через корреспондентские счета в США и может быть арестована, если средства предназначены для долгосрочного финансирования банков, против которых введены санкции.

Госбанки оказались отрезаны и от доступа к валютным средствам Минфина — министерство не допускает их до своих аукционов по размещению долгосрочных валютных депозитов.

Ограничения, по данным Bloomberg, были введены в декабре по результатам встречи руководителей банков, подпавших под санкции, включая Газпромбанк, АБ «Россия» и СМП Банк, с представи-

телями Центрального банка и Министерства финансов, но так и не были обнародованы. В результате банки, на которые приходится около 60% активов всей банковской системы, оказываются отрезаны не только от западного финансирования, но и от валютных средств Минфина и ЦБ. Практически единственными источниками валютного фондирования для них остаются депозиты физлиц и корпоративных клиентов.

Ограничения могут привести к возникновению у банков небольших операционных сложностей и незначительному снижению маржинальности, говорит аналитик

БКС Ольга Найденова. «Если такие ограничения действительно есть, у банков могут возникать дополнительные операционные издержки из-за необходимости перезанимать у ЦБ в рамках короткого РЕПО или им может несколько дороже обходиться валютное фондирование из-за необходимости привлекать его у физлиц и корпоратов, но в любом случае для перечисленных банков это не критично», — объясняет она. «Если у какого-то из госбанков будут проблемы с ликвидностью, их поддержат, я не могу представить ситуацию, в которой Сбербанк или ВТБ остались бы без господдержки», — добавляет Найденова. ▣

ДОЛГИ У правоохранительных органов появились вопросы к агентствам по взысканию долгов

МВД проверит коллекторов

ЮЛИЯ ТИТОВА

МВД проверяет, как коллекторские агентства общаются с должниками и соблюдают закон «О персональных данных».

НАЖАЛОВАЛИСЬ

Около месяца назад МВД начало массовые внеплановые проверки коллекторских агентств, рассказали РБК четыре топ-менеджера коллекторских агентств и источник в профильной ассоциации. По словам источника в Национальной ассоциации профессиональных коллекторских агентств (НАПКА), ведомство проверяет, не нарушают ли компании закон «О персональных данных».

«Это реакция на жалобы граждан», — добавляет собеседник РБК. По данным НАПКА, в первом полугодии этого года количество

жалоб на коллекторов, поступивших в ассоциацию от населения, увеличилось вдвое по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, достигнув 3 тыс. заявлений.

Одна из проблем — это идентификация заемщика по голосу во время телефонного разговора, приводит пример один из коллекторов. «Когда сотрудник call-центра звонит должнику, он сообщает ему размер долга, имя и фамилию, банк, в котором взят кредит. Однако быть уверенным на 100% в том, что он разговаривает действительно с заемщиком, невозможно», — объясняет он.

Сотрудники МВД также проверяют методы работы с заемщиками, возможные сценарии диалогов специалистов call-центра с заемщиками, программы обучения сотрудников, рассказывает представитель другой коллекторской компании.

«Масштабы проверки просто поражают», — сказал гендиректор одного из крупных агентств.

10 ЛЕТ БЕЗ ЗАКОНА

В ноябре 2014 года президент Владимир Путин обратил внимание на коллекторский рынок. «Когда коллекторские организации при-

В первом полугодии этого года количество жалоб на коллекторов, поступивших в НАПКА от населения, увеличилось вдвое по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, достигнув 3 тыс. заявлений

бегают к незаконным методам вытряхивания денег», должны вмешиваться правоохранительные органы, сказал он, выступая на форуме Общероссийского народного фронта (ОНФ). Президент поручил ОНФ изучить рынок и

обсудить его состояние в рамках совещаний Совета безопасности.

В июне 2015 года Совет безопасности постановил, что наличие серых схем взыскания долгов угрожает национальной безопасности государства. МВД и Банк России должны обмениваться информацией и реагировать на нее, решили там.

Деятельность коллекторов сегодня не регулируется специальным законом, также на рынке нет контролирующего федерального органа, рассказывал ранее РБК главный управляющий директор «Секвойя Кредит Консолидейшен» Сергей

Шпегер. Это затрудняет проверки МВД, полагает президент НАПКА Алексей Саватюгин. Тем не менее органы внутренних дел могут проверить, как коллекторы исполняют уже действующие законы, среди которых Гражданский кодекс, законы о банковской деятельности, о потребкредите и о персональных данных, отмечает руководитель Финпотребсоюза Игорь Костилов.

Законопроект о коллекторской деятельности готовится уже около десяти лет. Есть уже несколько разных версий. К примеру, в июне этого года зампред комитета Госдумы по экономической политике Виктор Климов внес на рассмотрение нижней палаты парламента законопроект о коллекторской деятельности. В середине сентября Минэкономразвития разместило на федеральном портале проектов нормативных правовых актов другой проект закона — «О деятельности по взысканию задолженности». ▣

БАНКИ «Русский стандарт» согласовал условия реструктуризации еврооблигаций

Тарико договорился с кредиторами

СИРАНУШ ШАРОЯН

Владелец «Русского стандарта» договорился с держателями субординированных евробондов банка о реструктуризации. Рустам Тарико поставил их перед выбором: либо соглашайтесь на реструктуризацию, либо заем будет списан.

ПЛЮС 8%

Рустам Тарико договорился с держателями облигаций банка «Русский стандарт» о реструктуризации долга. О том, что держатели субординированных евробондов согласовали условия с акционером «Русского стандарта», сообщил РБК источник в окружении Тарико, подтвердил источник среди кредиторов и один из держателей облигаций. По словам одного из них, Тарико согласился увеличить размер выплат наличными с 10% до 18% от номинала.

По словам одного из держателей облигаций, Тарико согласился увеличить размер выплат наличными с 10% до 18% от номинала

Тарико во вторник объяснял, что выплата большей суммы наличными может быть связана с рядом трудностей. «На встрече с держателями облигаций на прошлой неделе я сказал им, что не так много могу предложить из-за высокой зарегулированности отрасли. Центральный банк, вероятно, не позволит мне предложить большую выплату наличными, так как это создаст несколько проблем: во-первых, снизит капитализацию банка, что очень критично се-

годня, во-вторых, эти деньги придется забрать с депозитов наших клиентов, что будет негативно воспринято регулятором», — объяснял Тарико в интервью Bloomberg 6 октября. Он отметил, что уже согласовал условия, которые предложил в сентябре, с Банком России, и если их придется менять, согласование придется пройти повторно.

РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ ИЛИ СПИСАНИЕ

В начале сентября Тарико поставил держателей субординированных еврооблигаций «Русского стандарта» перед выбором: либо соглашайтесь на реструктуризацию, либо заем будет списан. Тогда банк был готов заплатить только 10% от номинала бумаг, а также накопленные проценты наличными. Остальное инвесторам предлагалось обменять на новый семилетний выпуск бумаг с купоном 15%, который будет выплачиваться на-

сов было достаточно, чтобы заблокировать сделку. Тарико в ответ заявил, что готов выслушать предложения кредиторов. Окончательное решение держатели бумаг должны принять на общем собрании, которое состоится 16 октября в Лондоне.

Если держатели субординированных еврооблигаций банка не согласятся на предложенную реструктуризацию, достаточность базового капитала «Русского стандарта» опустится до 4,5% уже в ноябре этого года, пробив установленный ЦБ минимум в 5%, предупредил «Русский стан-

дарт» в презентации для инвесторов, опубликованной во вторник, 6 октября. Уже в феврале 2016 года банк приблизится к точке несостоятельности: его базовый капитал опустится ниже 2%, что приведет к автоматическому списанию выпусков.

Согласно презентации «Русского стандарта», при таком развитии событий норматив достаточности капитала Н1 к апрелю 2016 года опустится до 9,9% — при установленном ЦБ минимуме в 10%, а к концу следующего года может пробить отметку в 2%. При капитале ниже 2% ЦБ может принять регу-

ляторные меры: отозвать лицензию или ввести временную административную.

Если же инвесторы согласятся на реструктуризацию, банк сможет отразить прибыль в 32,2 млрд руб., что увеличит норматив базового капитала до 8%. И тогда в следующем году «Русский стандарт» покажет убыток в 13,5 млрд руб., но уже в четвертом квартале выйдет в прибыль. А в 2017 году вернется к общему росту кредитного портфеля, получит годовую прибыль в 5,3 млрд руб. и выплатит держателям бондов первый доход в 2,5 млрд руб. ■



ФОТО: ОЛЕГ ГИЛЬЯНСКИЙ/РБК

Рустам Тарико пообещал кредиторам увеличение выплат наличными



РБК ЖУРНАЛ

РЕЙТИНГ

500

**КРУПНЕЙШИХ
КОМПАНИЙ
РОССИИ**

ЖУРНАЛ В ПРОДАЖЕ С 23 СЕНТЯБРЯ

ТАКЖЕ ВО ВСЕХ ЦИФРОВЫХ КИОСКАХ



WWW.RBC.RU

РЕКЛАМА
16 +

ООО "БизнесПресс", 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр. 1, ОГРН067746826070

* по данным TNS Россия, NRS-Москва Декабрь 2014 - апрель 2015, (со-)владельцы, индив. бизнес, тыс. чел.



В 1997 году «Газпром» заключил контракт с турецкой госкомпанией Botas на поставку 365 млрд куб. м газа по газопроводу «Голубой поток» в течение 25 лет

газ Российская военная операция может стоить «Газпрому» поставок в Турцию на \$9,2 млрд

Сирию оценили в ценах на газ

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Турция грозит России отказом от закупок газа из-за вторжения российских военных самолетов в ее воздушную зону. «Газпрому» это может стоить \$9,2 млрд в год.

«Мы являемся покупателем номер один природного газа из России. Потеря Турции будет серьезной потерей для России. При необходимости Турция может покупать природный газ в самых разных местах», — цитирует президента Турции Реджепа Тайипа Эрдогана Reuters. Резкие заявления Эрдогана прозвучали после того, как в конце прошлой недели российский военный самолет вторгся в воздушное пространство Турции по пути в Сирию и был перехвачен турецкими истребителями. По версии НАТО, турецкое воздушное пространство нарушили два российских самолета — Су-30 и Су-24 — соответственно 3 и 4 октября. В Москве признали лишь первый случай.

Пресс-секретарь Владимира Путина Дмитрий Песков заявил, что президент проинформирован

о возможности пересмотра сотрудничества Турции с Россией. По мнению Пескова, действия России в Сирии вносят вклад «в обеспечение стабильности и безопасности в регионе, который, собственно, прилегает к границам Турецкой Республики». Он надеется, что от-

Москва обеспечивает свыше 50% потребления газа в стране. Турция также получает сырье из Ирана (8,9 млрд куб. м в 2014 году), Азербайджана (5,3 млрд куб. м в 2014 году) и до 8 млрд куб. м в виде СПГ из Нигерии и Алжира

ношения с Турцией и «дальше будут развиваться по восходящей». Представитель МИД России Мария Захарова также не видит предпосылок для ухудшения двусторонних отношений. Представитель «Газпрома» Сергей Куприянов заявил, что турецкого президента не комментирует.

ЧЕМ РИСКУЕТ «ГАЗПРОМ»

Турция сотрудничает с Россией в газовой сфере с 1997 года, ког-

да между странами было подписано межправительственное соглашение. В рамках этого документа «Газпром» заключил самый крупный коммерческий контракт с турецкой госкомпанией Botas на поставку 365 млрд куб. м газа по газопроводу «Го-

лубой поток» в течение 25 лет. Цена и объем поставок, а также размер скидок согласовываются ежегодно. Последние договоренности были достигнуты в феврале. Технически поставки можно остановить, отказавшись согласовывать объемы и цены, юридически «Газпром» прописывает местом рассмотрения споров (к этому относится и разрыв договора) Стокгольмский арбитраж. «Газпром» поставляет газ в Турцию по двум трубопроводам —

Трансбалканскому (мощность 16 млрд куб. м) и «Голубому потоку» (тоже 16 млрд куб. м).

В 2014 году, по данным «Газпром экспорта», Турция купила у России 27,33 млрд куб. м газа. (18% экспорта газа из России). Если исходить из средней цены продажи газа в Европу (€280–300 за 1 тыс. куб. м), то «Газпром» мог получить от турецкого партнера — компании Botas в прошлом году до \$9,2 млрд, подсчитывает заместитель гендиректора Фонда национальной энергетической безопасности Алексей Гривач. Вопреки утверждению Эрдогана, это второй после Германии (в 2014 году поставлено 38,7 млрд куб. м газа) клиент российской монополии.

Полностью отказаться от закупок газа в России Анкара не сможет, считает партнер консалтинговой компании Rusenergy Михаил Крутихин. Москва обеспечивает свыше 50% потребления газа в стране. Турция также получает сырье из Ирана (8,9 млрд куб. м в 2014 году), Азербайджана (5,3 млрд куб. м в 2014 году) и до 8 млрд куб. м в виде СПГ из Нигерии и Алжира. «СПГ — дорог, трубный газ из дру-

гих источников тоже выйдет дороже российского, да и получить его неоткуда: трубопроводные мощности нужно построить. Турция рассчитывает, что к 2020 году потребление газа в стране вырастет до 63 млрд куб. м газа, но нынешние поставки не покрывают этих потребностей ни по трубопроводному газу, ни по СПГ», — говорит Крутихин. ■

Не только газ

Россия зарабатывает на экспорте энергоносителей, а ее граждане тратят деньги на турецких курортах. По данным Министерства культуры и туризма Турции, средние расходы одного иностранного туриста в 2014 году составили \$755, за первые шесть месяцев 2015 года — \$751. За 2014 год Турцию посетили 4,479 млн россиян, за январь—июнь 2015 года — почти 1,455 млн россиян. Таким образом, россияне оставляют в Турции \$3,38 млрд в год.

СФЕРА УСЛУГ В Госдуме поддержали запрет на размещение гостиниц в жилых зданиях

Хостел без дома

→ Окончание. Начало на с. 1

Люди живут в хостелах без регистрации и договора на аренду «нар», соседи квартир-гостиниц оплачивают коммунальные услуги, потребляемые их жильцами, добавляла Хованская.

В пояснительной записке к законопроекту депутаты указывали, что использование жилых помещений в качестве мини-гостиниц ведет к нарушению жилищных прав жителей домов, проживающих в смежных с хостелами квартирах. Кроме того, они обращали внимание, что деятельность по оказанию гостиничных услуг может осуществляться лишь после перевода жилого помещения в нежилое. При этом Жилищный кодекс не исключает возможности перевода в нежилое помещение квартиры в многоквартирном доме при условии, что эта квартира находится на первом этаже. Либо, если квартира находится выше первого этажа, под ней должны располагаться помещения, также не являющиеся жилыми.

В России работает около 1 тыс. хостелов, из них около 80% расположено в жилых многоквартирных домах. Таким образом, запрет на размещение мини-гостиниц в жилых домах может привести к уходу с рынка большинства игроков и, как следствие, к повышению цен в оставшихся хостелах

Юрист компании «Юков и партнеры» Марина Краснобаева отмечает, что перевод помещения из жилого — технически сложный процесс и дорогостоящий. «Во-первых, для этого необходимо согласие всех собственников квартир в доме, — перечисляет Краснобаева. — Во-вторых, к нежилому помещению нужен отдельный вход. Если хостел расположен на втором этаже, к нему, скорее всего, придется достроить отдельный вход». По данным Краснобаевой, отдельный вход обходится собственникам помещений примерно в 100 тыс. руб. Когда помеще-



По мнению комитета Госдумы по ЖКХ, хостелы не только представляют опасность для жителей соседних квартир с точки зрения наркомании и алкоголизма, но и несут террористическую угрозу

ние станет нежилым, налоговая база на имущество и расходы на коммунальные платежи для соб-

исключены слова «наружных тамбуров, крылец», что фактически запрещает присоединение подобных архитектурных элементов к домам, писал РБК в мае этого года.

Из-за всех перечисленных выше сложностей перевод жилых помещений в нежилые становится для владельцев мини-гостиниц, по сути, невозможным, считает член правления некоммерческого объединения «Лига хостелов» Ольга Недорезова: «В Москве и Санкт-Петербурге практически никто делать этого не станет, — считает она. — Потому что с учетом возросших затрат после перевода в нежилое помещение этот бизнес просто перестанет быть рентабельным». Цены за размещение в хостеле обычно в разы ниже, чем в гостинице. «Номер в недорогой гостинице в Москве может стоить 3–4 тыс. руб., — приводит пример управляющий компании «Адора Хостел» Сергей Суворов. — А хостел даже в центре города можно снять, например, за 750 руб. Разница очевидна».

Сколько хостелов в России
Оценки количества мини-гостиниц и хостелов в России сильно расходятся. По оценке председателя московского представительства ас-

социации «Межрегиональное объединение развития индустрии хостелов» Романа Сабиржанова, в России работает около 1 тыс. хостелов, из них около 80% расположено в жилых многоквартирных домах. Таким образом, запрет на размещение мини-гостиниц в жилых домах может привести к уходу с рынка большинства игроков и, как следствие, к повышению цен в оставшихся хостелах, заключает он.

Ольга Недорезова из «Лиги хостелов» не взялась назвать количество хостелов по всей России, но в Москве, по ее оценке, работает примерно 360 хостелов, в Санкт-Петербурге — 370.

С этой оценкой не согласна глава отдела гостиничного бизнеса и туризма московского офиса компании Cushman & Wakefield Марина Смирнова. По ее данным, на начало этого года в Москве было 1468 коллективных средств размещения, из них 336 — это гостиницы. Все остальное — мини-отели, хостелы и общежития. Рынок хостелов и мини-отелей Москвы она оценивает в 3,5–4 млрд руб. в год.

По данным Ассоциации малых гостиниц Санкт-Петербурга, введенным «Экспертом online», на конец 2014 года в Петербурге

было 1250–1270 «малых средств размещения», в том числе около 270 хостелов. Оборота небольших гостиниц Санкт-Петербурга экономический партнер ассоциации Межрегиональное объединение развития индустрии хостелов Игорь Внук оценивал изданию в 3,6 млрд руб. в год.

Таким образом, если законопроект будет принят, в двух столицах могут закрыться сотни хостелов. «Запрет на мини-гостиницы в жилых комплексах не только ударит по малому бизнесу, но и приведет к сокращению туризма в России», — предупреждает Роман Сабиржанов. Председатель комитета по развитию туризма Петербурга Инна Шальто в четверг отметила, что вопрос запрета хостелов особенно актуален для Северной столицы, привел ее слова Интерфакс: «Петербург, можно сказать, столица мини-отелей и хостелов, которые находятся в центральной части нашего города в связи с плотной застройкой. У нас были большие коммунальные квартиры, которые последние 20 лет выкупались, там делались хостелы и мини-отели. Для нас это критически важно, потому что это опорный сегмент экономразмещения в центре города», — подчеркнула Шальто. ■

Противоположный закон

Замминистра культуры Алла Манилова в четверг сообщила журналистам, что Министерство культуры РФ разработало законопроект, направленный на защиту малых отелей и хостелов: «Я уверена, что этот закон [о запрете размещения мини-отелей и хостелов в жилых домах] не будет принят. Министерство культуры разработало и вносит другой закон — ровно противоположный, в защиту малых отелей».

ОБЛИГАЦИИ Компания впервые с 2014 года разместила еврооблигации

Миллиард евро для «Газпрома»

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
ОЛЬГА ЛУКИНА

«Газпром» впервые с ноября 2014 года разместил еврооблигации. Транш на €1 млрд на три года крупнейшая российская компания выпускает под 4,625% годовых.

«Газпром» размещает трехлетние еврооблигации на €1 млрд под 4,625% годовых, сообщил Интерфакс со ссылкой на источник в банковских кругах. Компания несколько раз меняла диапазон до-

ходности: первоначальный составлял 5–5,125%, затем он был снижен до 4,75–4,875%. Road-show еврообондов началось 5 октября, организаторами выступили инвестбанки Banca IMI (Intesa), JP Morgan и UniCredit.

Это первое размещение «Газпрома» с ноября 2014 года, когда компания привлекла \$700 млн под 4,45% на год. В евро «Газпром» размещал еврообонды последний раз в феврале 2014 года, тогда компания получила 750 млн евро на семь лет под 3,6%.

В середине сентября Интерфакс сообщил, что «Газпром»

Это первое размещение «Газпрома» с ноября 2014 года, когда компания привлекла \$700 млн под 4,45% на год

начал активную подготовку к размещению нового выпуска еврооблигаций возможным объемом €500–700 млн.

Обращающиеся выпуски еврообондов «Газпрома» в евро с погашением в 2018 году торгуются на уровне 4,4–4,5%, говорит аналитик БКС Артем Усманов. То есть компания разместилась на уровне этих показателей. Спрос со стороны инвесто-

ров — иностранных и локальных — есть на подобные бумаги, потому что большой объем погашений облигаций был в этом году, а предложений со стороны российских эмитентов не было, говорит эксперт. Всего было погашено еврооблигаций примерно на \$18 млрд.

В этом году первым крупным российским заемщиком стал «Норильский никель». Компа-

ния Владимира Потанина 6 октября закрыла книгу заявок по размещению \$1 млрд семилетних еврообондов под 6,625% годовых. Спрос на бумаги составил \$4 млрд, превысив предложение в четыре раза, передавал Интерфакс со ссылкой на свои источники. В начале размещения организаторы обозначили для инвесторов доходность в 7%, затем планка снизилась до 6,75% годовых и в итоге опустилась до 6,625%. Организаторами выступили Barclays, Citi, ING, Societe Generale CIB и UniCredit. ■

На чем заработал состояние глава Twitter

\$2,3 млрд короткими сообщениями

ОЛЕГ МАКАРОВ

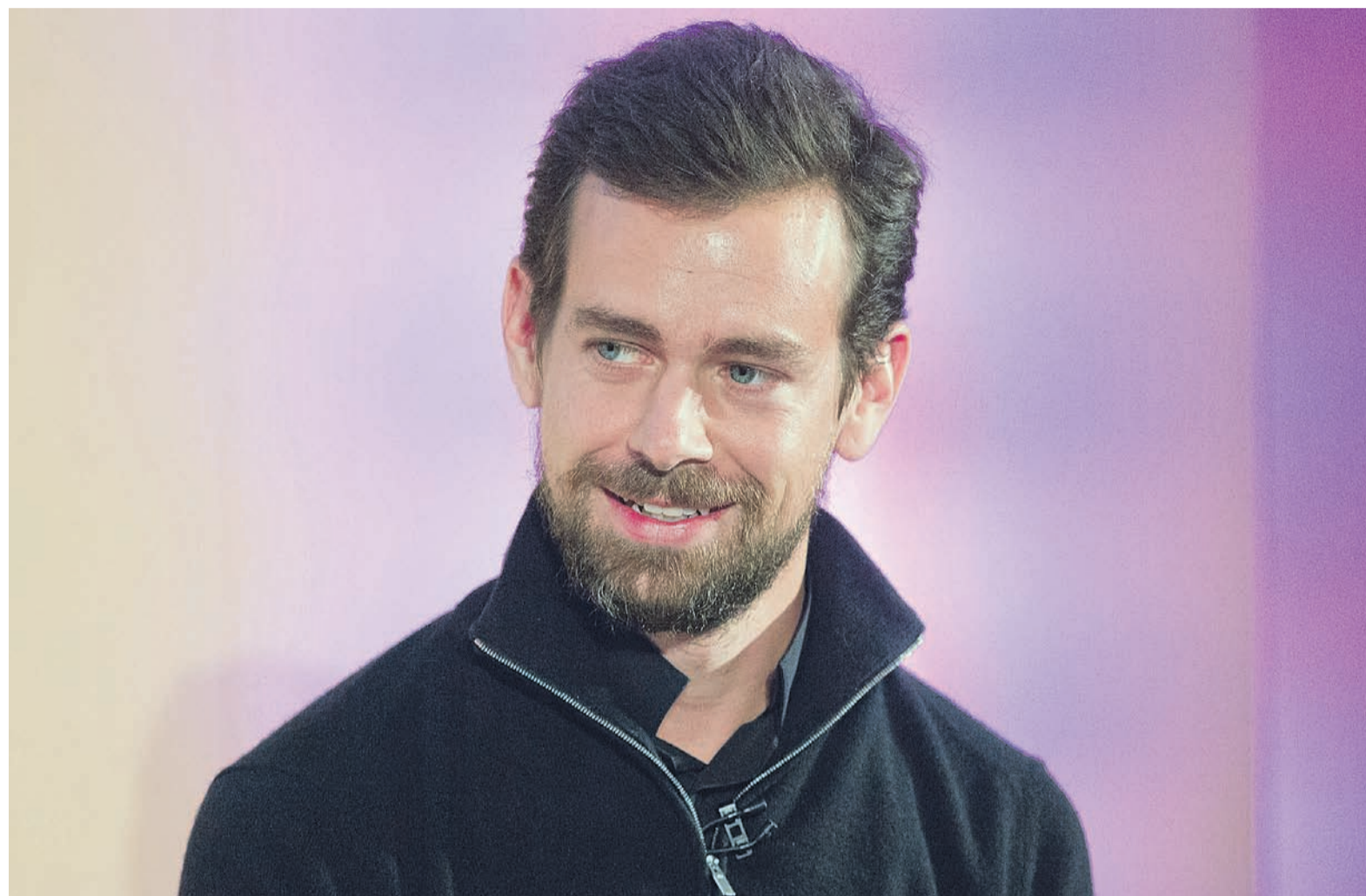
В 2006 году программист-недоучка Джек Дорси основал сервис микроблогов Twitter, ставший одной из самых популярных социальных платформ. Сейчас Дорси возглавляет две IT-корпорации и имеет состояние \$2,3 млрд.

ЗАМКНУТОЕ ДЕТСТВО

Сооснователя Twitter Джека Дорси сейчас часто сравнивают со Стивом Джобсом. Как и основателя Apple, автора идеи сервиса микроблогов его партнеры Эван Уильямс и Биз Стоун в 2008 году уволили из собственной компании. Как и Джобс, основавший после увольнения анимационную студию Pixar, Дорси создал параллельный бизнес — сервис мобильных платежей Square, который сейчас оценивается в \$6 млрд. Когда у компании начались проблемы, акционерам пришлось пригласить Дорси на руководящий пост, как и акционерам Apple — Джобса: на прошлой неделе основатель Twitter после семилетнего перерыва вновь возглавил компанию.

Дорси родился в 1976 году в Сент-Луисе в штате Миссури в семье католиков с итальянскими корнями. Сент-Луис, где в то время базировалась авиастроительная компания McDonnell Douglas и телефонная Southwestern Bell, считался технологически продвинутым городом. Именно там располагалась редакция культурного андерграундного интернет-журнала для хакеров Phrack.

Мать привила Дорси любовь к рисованию, больше всего ему нравились портреты. «Я рисовал множество лиц, преимущественно карандашом. Уже тогда мне стало ясно, что по своей природе я наблюдатель», — вспоминал потом Дорси. Со временем рисование уступило место новому увлечению: мальчик полюбил все, что было связано с транспортом: поезда, машины, грузовики, велосипеды, пожарные расчеты и кареты скорой помощи. Стены детской спальни Дорси были оклеены обоями с городскими картами. Больше всего Дорси привлекала подробная карта Нью-Йорка.



Джеку Дорси удалось собрать на своей площадке сотни миллионов людей, начиная от Барака Обамы и заканчивая террористами из ИГ

«Я глядел на все эти перекрестки, пытаюсь понять, как они устроены. Казалось, что эта система не может работать, но ведь она работала», — вспоминал Дорси. Впоследствии он возвращался к этому опыту, когда уже стал программистом и занимался в том числе созданием собственных интерактивных карт.

У будущего миллиардера были и другие необычные увлечения. В 2013 году в передаче 60 Minutes на телеканале CBS он рассказывал, что на идею Twitter его навели переговоры дальнбойщиков, таксистов и полицейских, которые он ловил на приемнике своего отца-радиолюбителя. На всех этих частотах люди обменивались короткими функциональными сообщениями. «Они все время общались друг другу, где они находятся,

что делают и куда направляются. Когда появились мобильные телефоны, мне пришла идея, что теперь мы все можем рассказывать такие вещи и эти сообщения сможет увидеть весь мир», — говорил Дорси.

Дорси посещал частную католическую школу. По словам одноклассников подростка, он ничем особо не выделялся. С детства у мальчика был дефект речи. В передаче 60 Minutes он говорил, что до сих пор испытывает сложности в очном общении со взрослыми. «Я могу иногда надолго замолчать. Знаю, что людей это дезориентирует — они не понимают, о чем я думаю в этот момент. Я не силен в разговорах лицом к лицу, это не очень естественная для меня вещь», — признавался основатель Twitter.

Трудности в общении с людьми впоследствии стали одной из причин, которые привели к увольнению Дорси из Twitter в 2008 году. Как писал журнал Fortune, совет директоров был недоволен тем, что гендиректор компании пропускает встречи с инвесторами, зато регулярно присылает для оплаты шестизначные счета за отправленные SMS.

В 1984 отец подарил восьмилетнему сыну первый компьютер IBM, а спустя три года Macintosh. Университет Вашингтона в Сент-Луисе предоставлял желающим доступ к своим компьютерным сетям, и Дорси использовал их для выхода в интернет. Он часами не вылезал из чатов для программистов. Так он самостоятельно освоил язык программирования C и написал программу, которая графически моделировала движение транспорта по городским улицам. «Это кайф, — вспоминал Дорси. — Я забывал про сон, пишу. Я был просто счастлив, когда наконец создал то, что мне позволяло видеть город целиком». Именно тогда у него проснулось стремление переводить в виртуальную плоскость то, что происходит в реальном мире, признавался позже Дорси.

Все друзья юности основателя Twitter вспоминают его интерес к интернету, о котором большинство из них в то время имело лишь смутное представление. Местные

компании, в том числе Mira Digital Publishing, уже вовсю использовали Всемирную сеть. Один из ее сотрудников был завсегда в кафе матери Дорси. Как-то за чашкой кофе он упомянул, что его компании очень нужны программисты. Марсия Дорси представила клиенту своего 15-летнего сына, который за год до этого успел написать программу для управления транспортными маршрутами, используя в том числе в местном таппарке.

Mira Digital взяла Дорси на лето в качестве стажера. Выполнив несколько порученных ему задач, Дорси предложил владельцу компании развивать бизнес в интернете. Тот согласился и дополнительно нанял программистов, которые оказались в подчинении подростка. Так Дорси открыл в себе задатки управленца.

Одновременно Дорси совершенствовал свою программу для построения маршрутов: он планировал заработать на ней, запустив вместе с братом службу вело доставки. Но бизнес закрылся из-за недостатка клиентов.

БЕЙБИСИТТЕР И ПРОГРАММИСТ

В 1995 году Дорси окончил школу и поступил в Университет Миссури (сейчас — Миссурийский университет науки и технологий), где изучал

IPO

7 ноября 2013 года Twitter провел IPO на Нью-Йоркской фондовой бирже, разместив 70 млн акций по цене \$26 за бумагу, и привлек \$1,8 млрд — почти столько же, сколько девятью годами ранее привлек Google, ставший образцом успешной публичной интернет-компания. Стоимость Twitter исходя из цены размещения и размера

акционерного капитала составила более \$14 млрд, а с учетом акций, которые были выпущены в рамках программ вознаграждения сотрудников, — более \$18 млрд. С точки зрения отдельных финансовых показателей Twitter был оценен запредельно дорого. По данным профессора финансов Университета Флориды Джея

Риттера, капитализация Twitter на IPO в 33 раза превысила выручку компании за последний год — столь внушительных мультипликаторов не доводилось видеть даже в «эпоху доткомов» в 1999–2001 годах. 2014 год компания завершила с выручкой \$1,4 млрд и чистым убытком \$578 млн.

программирование и математику. Он не оставлял развитие своей первой программы, и на втором курсе наткнулся в интернете на сайт диспетчерской компании Dispatch Management Services Corp (DMSC). У DMSC был офис в Нью-Йорке, и Дорси решил, что это судьба. Он взломал корпоративный раздел сайта нью-йоркской компании, нашел в нем e-mail основателя DMSC Грегга Кидда и написал ему письмо. Дорси описал топ-менеджеру, как он взломал сайт, как устранить уязвимость, а также о своем проекте и желании работать в DMSC. Вскоре его взяли на работу в манхэттенский офис фирмы. Одновременно после чего Дорси перевелся в Нью-Йоркский университет.

В 1998 году Кидд и Дорси решили усовершенствовать диспетчерское ПО, но сделать это уже в другой компании. Кидд подал в отставку, а Дорси бросил учебу за семестр до получения степени бакалавра. В конце 1999 года они перебираются в Оклэнд (Калифорния) и открывают собственную фирму dNET. Но бизнес партнеров не пошел, и краха доткомов в 2000 году компания не пережила.

В 2002 году в возрасте 26 лет Дорси пришлось возвращаться в родной Сент-Луис. «Я чувствовал себя неудачником», — говорил он. Дома он писал ПО для отца, который к тому времени открыл собственный бизнес по продаже приборов для спектрального анализа, стал учиться ботанической иллюстрации. Но долго жить без программирования он не смог. В 2005 году Дорси вернулся в Калифорнию к Кидду, согласившись на сомнительную работу — присматривать за малолетней дочерью бывшего партнера за комнату в его доме и еду. По ночам он продолжал программировать.

Как-то в одном из кафе Сан-Франциско Дорси увидел известного интернет-предпринимателя Эвана Уильямса, который к тому времени уже продал Google веб-сервис Blogger. Кроме того, он был одним из основателей подкаст-платформы Odeo. Дорси убедил Уильямса взять его на работу в Odeo, но вскоре Apple представила iTunes с сервисом подкастов, и над компанией нависла угроза

закрытия. Рассчитывая изменить направление деятельности Odeo, Уильямс объявил марафон программирования, во время которого сотрудники могли работать над всем, чем хотели. Топ-менеджер рассчитывал, что коллектив придет к идее, которая придаст компании новый импульс.

Дорси предложил создать платформу, которая позволяла бы ему узнавать то, чем занимаются в данный момент твои знакомые, видеть их статус и обмениваться с ними короткими сообщениями. Впервые идея такой программы возникла у него еще в 2000 году. Тогда он назвал ее Stat.us. Коллеги предлагали назвать новый сервис Jitter (дрожание) или Twitch (дергание), но в итоге выбор пал на Twitter (щелчок). Уильямс выкупил одноименный домен, занятый веб-сайтом о птицах, за \$7,5 тыс.

Twitter появился в подходящее время. Количество телефонов, подключенных к интернету, росло, а Apple вскоре дала возможность пользователям iPhone выбирать удобный для них браузер и постить твитты, не платя за СМС

В октябре 2006 года Биз Стоун, Эван Уильямс, Дорси и другие сотрудники Odeo создали компанию Obvious Corporation и приобрели Odeo и все его активы, в том числе Odeo.com и Twitter.com, а в 2007 году Twitter стал отдельной компанией.

ВЗЛЕТ, УВОЛЬНЕНИЕ И ВОЗВРАЩЕНИЕ

Twitter появился в подходящее время. В 2006 году набиравший популярность Facebook добавил на страницу пользователей функцию «статус», стимулируя их коротко рассказывать о том, чем они заняты в данный момент. Количество телефонов, подключенных к интернету, росло, а Apple вскоре дала возможность пользователям iPhone выбирать удобный для них браузер и постить твитты, не платя за СМС.

Триумф сервиса случился на фестивале South by Southwest в

2007 году. Компания назначила несколько посетителей мероприятия своими «послами», их твитты выводились на большие плазменные экраны в фойе конференц-центра. После фестиваля число твиттов за короткое время увеличилось с 20 тыс. в сутки до 60 тыс.

В 2007 году 30-летний Дорси стал гендиректором Twitter. Он придал компании импульс, но под его руководством в сервисе начались проблемы как с продуктом, так и с кадрами.

«Джек — умный парень, он знает, как развивать продукт, — рассказывал один из экс-коллег Дорси. — Но тогда он не был готов к должности CEO». Дорси проходил через непростую трансформацию из инженера в топ-менеджера, и это мешало наладить рабочий процесс. Компании нужны были новые специалисты, но набор новых сотрудников про-

буксовывал. В его первый год в роли CEO сервис постоянно «падал», и, как считал совет директоров, Дорси был не способен наладить его техническую поддержку. Кроме того, совет раздражало то, что гендиректор постоянно рано уходил с работы на занятия по йоге, вязанию и моделированию одежды. Осенью 2008 года Эван Уильямс написал Дорси ставшее знаменитым сообщение: «Ты можешь быть модельером или можешь быть гендиректором Twitter. Ты не можешь быть и тем и другим одновременно». В октябре того же года совет директоров Twitter отправил Дорси в отставку, оставив за ним должность председателя совета директоров.

Twitter возглавил сам Эван Уильямс. «Всем было ясно, что Эван хочет стать CEO, и все понимали, что так будет лучше», — говорил другой экс-коллега Дорси. Последующие четыре года Дорси и Уильямс почти не общались, и первому при-

шлось выучить горький урок многих талантливых программистов — не каждому автору идеи удается сохранить свой бизнес.

Спустя год после увольнения Дорси основал стартап Square Inc., предоставляющий услуги в сфере мобильных платежей. После последнего раунда инвестиций, в рамках которого компания привлекла \$150 млн, Square оценили в \$6 млрд — одна из самых высоких капитализаций для Силиконовой долины.

В июне 2015 года Twitter сделал неожиданное объявление — Дорси назначен и.о. гендиректора сервиса вместо сменившего Уильямса Дика Костоло, который досрочно сложил с себя полномочия. Объявление застало врасплох не только участников рынка, но и многих топ-менеджеров сервиса, рассказывали NYT источники в компании. Костоло, в прошлом эстрадный комик и инженер, пытался привить компании более открытую атмосферу сотрудничества. Он построил рекламный бизнес Twitter, но Костоло часто критиковали за стремительное принятие решений в отрыве от четкой стратегии, и ему не удавалось эффективно решать проблемы с продуктами, которые тормозили привлечение новых пользователей. Именно это аналитики считают сегодня главным стоящим перед компанией вызовом. Во втором квартале 2015 года месячная аудитория Twitter увеличилась всего лишь на 2 млн, до 304 млн пользователей, тогда как аналогичные показатели Facebook и Instagram стабильно растут. А Дорси всегда считался лучшим в продуктовом сегменте, и именно он помог превратить сервис микроблогов в глобальную платформу. «Джек способен ускорить выпуск новых продуктов», — говорил Роберт Пек, аналитик SunTrust Robinson Humphrey, в свое время прогнозировавший скорую отставку Костоло.

На рынке ходят слухи о том, что Дорси ведет переговоры о слиянии Twitter и Square. Сделка дала бы сервису микроблогов собственную платформу для электронной коммерции, которую компании не удалось создать самостоятельно. ❑

Twitter в цифрах

В \$20,17 млрд
оценивалась рыночная капитализация Twitter на Нью-Йоркской фондовой бирже по состоянию на 8 октября

316 млн
— число активных пользователей Twitter в месяц

500 млн
новых твиттов появляется каждый день

64,04 млн
подписчиков у президента США Барака Обамы

4,13 млн
пользователей Twitter подписаны на блог российского премьер-министра Дмитрия Медведева

4,1 тыс.
человек работают более чем в 35 офисах компании по всему миру. У Twitter нет офиса в Москве

Более 35 языков
поддерживает сервис

В \$2,3 млрд
оценивает состояние Дорси журнал Forbes

В 30 лет
Дорси стал гендиректором Twitter

Источник:
данные компании, Forbes

CLASSIFIED | РЕСТОРАННЫЙ ГИД



РБК СТИЛЬ
Жизнь в удовольствии
style.rbc.ru



РБК БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА
ГОТОВЫЕ ИДЕИ ДЛЯ БИЗНЕСА
www.biztorg.ru
ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru
ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1. ОГРН — 1027700316159, 16+



РЕСТОРАН **СЫР** СЕТ-МЕНЮ ОТ МИРКО ДЗАГО
Специально для Московского Гастрономического Фестиваля
1-31 ОКТЯБРЯ
УЛ. САДОВАЯ-САМОТЕЧНАЯ, 16, СТР. 2
+ 7 (495) 650 77 70 / WWW.NOVIKOVGROUP.RU
f /SYR.RESTO @SYR_RESTO

АИЖК предлагает увеличить помощь неблагополучным заемщикам до 600 тыс. рублей

Скорая ипотечная

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ,
ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА,
ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА

АИЖК переделывает программу помощи ипотечным заемщикам, чтобы те все-таки смогли ею пользоваться. Рассчитывать на реструктуризацию смогут семьи с одним ребенком, максимальная сумма компенсации вырастет до 600 тыс. руб.

ДЕНЕГ БОЛЬШЕ, УСЛОВИЯ МЯГЧЕ

РБК стали известны подробности обновленной программы помощи ипотечным заемщикам, оказавшимся в трудной жизненной ситуации, проект которой подготовило Агентство по ипотечному жилищному кредитованию. Документ (есть в распоряжении РБК) находится на согласовании в Минстрое.

Новая версия программы предполагает увеличение суммы госкомпенсации, на которую может претендовать ипотечный заемщик, втрое — до 600 тыс. руб., но эта компенсация не может превышать 10% ссуды.

Разработчики предлагают изменить требование обязательного наличия у заемщика просрочки. В действующей редакции программы предполагается, что претендовать на реструктуризацию могут только граждане, у которых просрочка по кредиту составляет минимум 30 дней, но не превышает 120 дней. «Получается, что у заемщика всего два месяца, чтобы решить вопрос с банком. Если он не успевает, то лишается возможности реструктуризировать долг, и банку ничего не остается, как только начать судебное производство», — говорит топ-менеджер крупного банка, участвовавший в обсуждении проекта АИЖК. По условиям действующей программы АИЖК, заемщик, на имущество которого обращено взыскание, не может претендовать на компенсацию. Кроме того, по словам банкира, есть ряд заемщиков, которые могли бы реструктуризировать кредит с помощью программы АИЖК, но не хотят допускать просрочку, чтобы не портить свою кредитную историю.

Расширится и список граждан, которые могут претендовать на помощь АИЖК. В частности, в новой редакции программы семье, взявшей ипотечный кредит, достаточно будет иметь одного несовершеннолетнего ребенка. Сейчас воспользоваться реструктуризацией ипотечного кредита, снизить ставку и получить прощение части долга могут 13 категорий россиян. В том числе семьи с двумя детьми, ветераны, инвалиды, госслужащие, работники ОПК, муниципальных научных и градообразующих предприятий.

«Текущая редакция программы помощи ипотечным заем-

Что сейчас мешает попасть в программу помощи ипотечникам АИЖК

Чтобы получить помощь, требованиям программы должны соответствовать владелец просроченной ипотеки (его семья и работа), его доход, кредит и взятое в кредит жилье. В большинстве случаев подойти по всем критериям одновременно невозможно.

Требования к заявителю

Владелец просроченной ипотеки должен:

- ✓ Иметь минимум двух несовершеннолетних детей
- ✓ Если ребенок всего один и он — не инвалид, оба родителя (либо родитель в неполной семье) должны быть не старше 35 лет
- ✓ Иметь ребенка-инвалида
- ✓ Быть инвалидом или ветераном боевых действий
- ✓ Быть бюджетным работником со стажем от года.

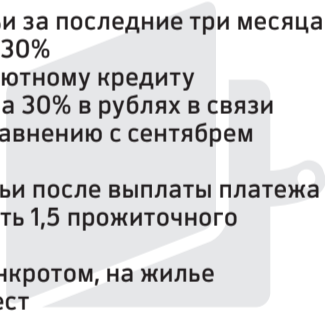
К бюджетным организациям относятся:

- Органы госвласти
- Органы местного самоуправления
- Государственная научная или образовательная организация
- Учреждение здравоохранения, культуры, соцзащиты и физкультуры
- Государственный научный центр
- Градообразующая организация (или наукоград)
- Организации ОПК
- Организации из программы развития «инновационных кластеров»



Требования к доходам заявителя

- ✓ Среднемесячный доход семьи за последние три месяца должен упасть более чем на 30%
- ✓ Ежемесячный платеж по валютному кредиту должен вырасти более чем на 30% в рублях в связи с девальвацией рубля (по сравнению с сентябрем 2014 года)
- ✓ Доход на каждого члена семьи после выплаты платежа по кредиту должен превышать 1,5 прожиточного минимума по региону
- ✓ Заемщик не должен быть банкротом, на жилье не должен быть наложен арест



Иными словами, если в семье есть ребенок-инвалид, но просрочка по кредиту не превышает 30 дней либо доход на одного члена семьи за вычетом платежа по кредиту превышает 1,5 прожиточного минимума по региону, — помощи она не получит.

щикам действительно требует корректировок», — заявил официальный представитель АИЖК. Он подтвердил, что агентство совместно с банками-партнерами подготовило предложения по изменениям в программу, чтобы сделать ее более эффективной и доступной для заемщиков. Минфин и Минстрой не ответили на запрос РБК.

УСЛОВИЯ ВАЖНЕЕ ДЕНЕГ

Топ-менеджер банка, входящего в десятку крупнейших участников ипотечного рынка, говорит, что ограничения по социальному признаку сводили эффективность программы помощи заемщикам к минимуму: «Как правило, ипотеку в нашем банке брали люди среднего достатка, у которых неплохие доходы, но из-за временных трудностей они не могут обслуживать кредит».

Ранее директор департамента ипотечного кредитования ВТБ24

Андрей Осипов говорил РБК, что программа реструктуризации АИЖК позволяет снизить ежемесячный платеж в среднем в 2,5 раза сроком на год. Правда, по словам банкира, эти расчеты верны для кредитов в 3–3,5 млн руб.; в Москве и Санкт-Петербурге, где размер ипотеки выше, выделяемых 200 тыс. руб. хватает на снижение платежа в 2–2,5 раза в течение 4–6 месяцев. «Можно рассчитывать на то, что с увеличением максимальной компенсации реструктуризация позволит уменьшить ежемесячные платежи в 4–5 раз на срок до года. Это даст возможность заемщику пережить трудное время», — считает топ-менеджер банка, входящего в десятку крупнейших участников ипотечного рынка.

«Мы не видим особых преимуществ в увеличении размера компенсации», — говорит вице-президент «ХМБ Открытие» Анна Юдина. По ее словам, учи-

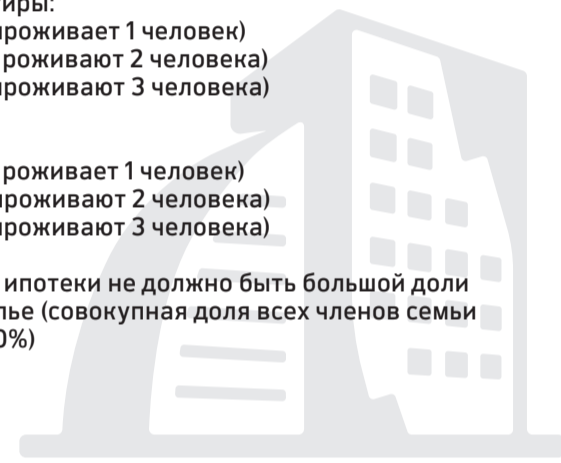
Требования к жилью

Жилье должно быть неэлитного характера и определенного метража. Площадь на одного члена семьи не должна превышать:

- ✓ Для квартиры:
 - 50 кв. м (проживает 1 человек)
 - 35 кв. м (проживают 2 человека)
 - 30 кв. м (проживают 3 человека)

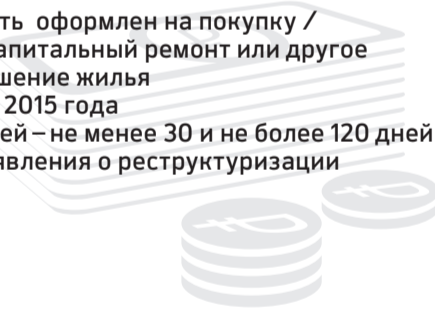
- ✓ Для дома:
 - 70 кв. м (проживает 1 человек)
 - 60 кв. м (проживают 2 человека)
 - 50 кв. м (проживают 3 человека)

У владельца ипотеки не должно быть большой доли в другом жилье (совокупная доля всех членов семьи не больше 50%)



Требования к кредиту

- ✓ Кредит должен быть оформлен на покупку / строительство / капитальный ремонт или другое неотделимое улучшение жилья
- ✓ Выдан до 1 января 2015 года
- ✓ Просрочка платежей — не менее 30 и не более 120 дней на дату подачи заявления о реструктуризации



тывая средний размер ипотечного кредита, большинство заемщиков сможет рассчитывать на компенсацию не более 400 тыс. руб., а в регионах сумма будет еще меньше: «Для нас более важно, если снизятся требования к заемщикам, претендующим на реструктуризацию». По словам главы Ассоциации региональных банков России Анатолия Аксакова, документ получил одобрение от 45 банков.

Источник, близкий к АИЖК сообщил, что по предварительным расчетам изменения в программе помощи ипотечным заемщикам не потребуют дополнительных расходов. «По моим оценкам, реструктуризировать необходимо около 6 млрд руб. ипотечных кредитов, но за счет различных ограничений реальный объем ипотеки, подпадающей под реструктуризацию, будет существенно ниже», — считает он. Весной правительство в рамках антикризисного плана выде-

лило из федерального бюджета на поддержку ипотечных заемщиков 4,5 млрд руб. По расчетам агентства, на реструктуризацию могли рассчитывать 22,5 тыс. ипотечных заемщиков. 7 октября «Ведомости», ссылаясь на доклад Счетной палаты, сообщили, что обещанных денег АИЖК так и не получило, из-за чего заемщики по ипотечным кредитам оказались в сложной ситуации.

Чтобы заемщики могли воспользоваться предложением правительства, банки должны были заключить договор с АИЖК. Это сделали большинство ведущих игроков ипотечного рынка, среди которых Сбербанк, ВТБ24 и Банк Москвы, Газпромбанк, Россельхозбанк. Как говорится в пояснительной записке к проекту АИЖК, на 14 сентября АИЖК заключило соглашение о сотрудничестве с 32 банками, а также произвело одну реструктуризацию ипотечного займа. ■