

Почему крупнейший в мире производитель пива AB InBev готов отдать миллиарды за главного конкурента — SABMiller **с. 12**

Сможет ли объединенная компания стать лидером и на российском рынке **с. 12**

Как бельгийский производитель пива больше 20 лет шел к мировому лидерству **с. 13**



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



| | | | | | |
|---------------------------------|--|---|--|---|--|
| ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ | 14 октября 2015 Среда No 188 (2205) WWW.RBC.RU |
| КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 14.10.2015) | ▲ \$1= ₽62,22 ▲ €1= ₽70,90 | ▼ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 13.10.2015, 19.00 МСК) \$50,19 ЗА БАРРЕЛЬ | ▼ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 13.10.2015) 866,52 ПУНКТА | ▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 02.10.2015) \$370,2 МЛРД | |

БИЗНЕС И ВЛАСТЬ Глава второго по размеру госбанка России отказал малым предприятиям в деньгах

«Какой смысл их кредитовать?»

ЯНА МИЛЮКОВА,
АЛИСА ШТЫКИНА

Кредитовать малый и средний бизнес не имеет смысла, «если он не востребован в стране», заявил глава ВТБ Андрей Костин. Эти слова хорошо согласуются с экономической реальностью, но прямо противоречат экономическим декларациям властей.

«Если сегодня малый и средний бизнес не востребован в стране, нет поля деятельности для них, то какой смысл их кредитовать? Будут невозвратные долги, — сказал вчера на форуме «ВТБ Капитала» «Россия зовет!» Костин. — Есть потребление, есть спрос — будут деньги, нет потребления и спроса — зачем дешевыми деньгами заливать экономику?» Позже на пресс-конференции глава ВТБ сказал, что кредитование малого и среднего бизнеса является очень рискованным, число невозвратных кредитов за последние годы сильно выросло. Если продукцию малого и среднего бизнеса некуда будет сбывать, то кредитование этого сектора может привести только к банкротству, заметил Костин.

Опрошенные РБК представители профильных деловых организаций считают, что глава второго по величине госбанка неправ. Возможно, крупным банкам в каком-то смысле и невыгодно кредитовать малый бизнес, но это не означает, что это не нужно экономике, заявил РБК первый вице-президент общественной организации малого и среднего бизнеса «Опора России» Владислав Корочкин.

«Я уверен, что никто не будет подвергать сомнению необходимость развития малого бизнеса. Экономика, которая обслуживает 140 млн человек, а не 30–40 млн, необходимых для поддержания работы сырьевого сектора, нуждается в развитии малого бизнеса», — заявил Корочкин. «Он [Костин] ведь стрижется в парикмахерской, ест продукты, которые производит малый бизнес, — услуги, сельское хозяйство — это все малый бизнес. А монополизация и сетевые структуры ведут к высоким ценам», — уверен представитель «Опоры».



ФОТО: ДМИТРИЙ АЗАРОВ/КОММЕРСАНТЪ

Окончание на с. 4

Глава ВТБ Андрей Костин не видит в России надежных заемщиков малого и среднего размера

ЗАРПЛАТА

Формула Миллера

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Бесплатная медицина, бесплатный отдых и различные доплаты — на день рождения, на 23 февраля и 8 Марта, на День газовика и нефтяника — вот неполный список того, что полагается сотруднику центрального аппарата «Газпрома».

ДОПЛАТА ЗА ДЕНЬ РОЖДЕНИЯ И ПРАЗДНИКИ

Доход председателя правления «Газпрома» Алексея Миллера в 2014 году Forbes оценил в \$25 млн. А все правление монополии за 2014 год, по данным компании, заработало 2,543 млрд руб. (плюс 43% к предыдущему году). Таким образом, каждый из 17 членов правления в среднем получил около 150 млн руб., или 12,5 млн руб. в месяц.

Как выяснил РБК, эти цифры складываются не только из зарплаты и бонуса, но и из разнообразных доплат, система расчета которых прописана в коллективном договоре сотрудников центральной администрации «Газпрома» с компанией за 2013–2015 годы (копия есть у РБК). Этот договор планируется продлить без изменений на 2016–2018 годы, рассказала РБК заместитель председателя первичной профсоюзной организации работников администрации «Газпрома» Мария Долбенева. По ее словам, выплаты рассчитываются на основе минимальной тарифной ставки: в 2015 году в монополии она составляет 8370 руб.

Например, руководящие сотрудники «Газпрома» получают доплату за допуск к сведениям, составляющим гостайну (ее размер в договоре не указан). Отдельная премия положена за успехи в труде.

Окончание на с. 14



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
Андрей СитниковОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы:
Варвара ГладкаяРуководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кириян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена МязинаРедакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь: вакансия
Мнения: Николай Гришин
Потребительский рынок:
Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Экономика: Иван ТкачевАдрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111,
доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ruУчредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-59174
от 3 сентября 2014 года.Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина СонКорпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария ЖелезноваДиректор по маркетингу:
Андрей Синорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда ФоминаПодписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1Заказ № 2572
Тираж: 80 000Номер подписан в печать в 22.00
Свободная ценаПерепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Итоги международного расследования авиакатастрофы в Донецкой области

Ничейный «Бук»



Комиссия под руководством Тьbbe Яустры (на фото) подтвердила, что рейс МН17 был уничтожен ракетой, запущенной системой ЗРК «Бук»

АЛЕКСАНДР АРТЕМЬEV,
ОЛЕГ МАКАРОВ,
МАКСИМ СОЛОПОВ**Нидерланды представили доклад о катастрофе Boeing: самолет был сбит из «Бука». Ответ на вопрос, кто его запустил, должно дать другое расследование.**

Во вторник Совет безопасности Нидерландов (OVV) представил окончательный доклад об обстоятельствах гибели лайнера Boeing 777 Malaysia Airlines (рейс МН17) в небе над Донбассом 17 июля 2014 года.

САМОЛЕТ СБИЛ «БУК»

Пассажирский самолет был уничтожен ракетой, запущенной системой ЗРК «Бук», гласят выводы расследования, представленные руководителем комиссии Тьbbe Яустрой. «В 13:20:03 (15:20:03 по центральноевропейскому времени) боеголовка сдетонировала с внешней стороны борта, находясь сверху и слева от кабины пилотов <...>. Это была боевая часть 9Н314М ракеты семейства 9М38, установленной на зенитно-ракетных комплексах «Бук», — говорится в докладе. Другие сценарии катастрофы по итогам анализа были исключены на основании имеющихся доказательств, утверждает комиссия.

При подрыве ракеты моментально погибли три члена экипажа, находившиеся в кабине пилотов, а повреждения, нанесенные взрывом, привели к дезинтеграции самолета в воздухе. Обломки самолета разлетелись на расстоя-

ние 50 км между поселком Петропавловка и городом Храброво Донецкой области Украины.

Доклад прямо опровергает одну из версий, представленных на начальных этапах расследования российским Минобороны. «Нет доказательств того, что другое воздушное судно, гражданское или военное, находилось в непосредственной близости от МН17. Согласно данным радаров, три других самолета находились в Секторе 4 Днепропетровской зоны обслуживания, все они принадлежали категории коммерческого транспорта. Два из них летели в

Киев учел риски для военной авиации, но не возможные угрозы для гражданских самолетов, после того как 14 июля 2014 года в Луганской области был сбит Ан-26, 16 июля был сбит Су-25 и еще один Су-25 был обстрелян из ПЗРК

восточном направлении, один — в западном. <...> В 13:20 (15:20) дистанция между ближайшим из них и МН17 составила 33 км», — говорится в документе. Несколько дней спустя после катастрофы представитель Минобороны России генерал-лейтенант Андрей Картаполов заявил, что российские средства объективного контроля зафиксировали в 3 км от МН17 украинский штурмовик Су-25.

МЕСТО ЗАПУСКА НЕЯСНО

Установление места пуска ракеты, которая привела к крушению Boeing 777, требует дополнитель-

ного расследования. Этот вопрос не входит в компетенцию OVV, говорится в отчете.

Комиссия Совбеза Нидерландов, Россия и Украина на основании собственных расчетов определили участки, откуда мог быть произведен запуск ракеты. Результаты расследования в Нидерландах дали участок площадью 320 кв. км. В него полностью укладывается определенный российскими специалистами из «Алмаз-Антея» на основании предоставленных голландцами данных участок. Он включает протяженную по направле-

Сам Яустра в разговоре с Volkskrant высказал предположение, что эта зона находилась под контролем «пророссийских повстанцев».

Ранее независимые расследователи Bellingcat, спецслужбы США и Германии возлагали ответственность за пуск ракеты на ополченцев — они якобы произвели запуск из района подконтрольного им населенного пункта Снежное (совпадает с украинскими данными).

Однако основываясь исключительно на данных собственного моделирования, без привлечения данных голландских экспертов, «Алмаз-Антей» утверждает, что ракета, ставшая причиной катастрофы, не могла быть выпущена из подконтрольного ополченцам села Снежное. Район пуска российский концерн определяет как расположенный неподалеку от Зароженского (в 25 км к западу от участка, определенного украинскими специалистами).

ВОПРОСЫ ПО МОДИФИКАЦИИ РАКЕТЫ

Кроме того, уточнял концерн, при поражении Boeing использовалась модификация ракеты, не состоявшая более на вооружении российской армии. Первоначальная версия концерна состояла в том, что самолет был сбит одной из старых модификаций ракет для «Буков» — 9М38, 9М38М, 9М38М1, которые не состоят на вооружении российской армии, но по-прежнему используются на Украине. Эксперты концерна склонялись к версии, что самолет был сбит ракетой 9М38М1. Для натурального экспери-

PHOTO: REUTERS

мента — подрыва ракеты над бортом списанного Ил-86 — концерн использовал именно эту модификацию, как говорится в пресс-релизе предприятия, взятую из «наличия Минобороны России». В сентябре 2014 года, когда комиссия в Нидерландах представляла свои первоначальные выводы, возможный тип ракеты экспертами не назывался.

Во вторник «Алмаз-Антей» уточнил свои выводы: Boeing был сбит ракетой 9M38, самой старой из вооружений этого типа, чья боевая часть не оснащена поражающими элементами в форме «двухавров». Последняя подобная ракета была произведена в СССР в 1986 году.

Однако международные эксперты обнаружили среди обломков самолета «двухавры» (в английской терминологии «бабочки») и «кубики», характерные для БЧ 9Н314М от ракеты 9M38 или 9M38M1, а также фрагменты самой ракеты.

Наличие «двухавров» в обломках самолета подтвердил во вторник советник генерального конструктора концерна «Алмаз-Антей» Михаил Малышевский. По его словам, эксперты международной группы предоставили фотографии ракеты специалистам «Алмаз-Антей», а на предоставленных снимках обломков действительно видны следы от 9M38M1. Однако происхождение этих снимков и их качество «вы-

зывают вопросы», уточнил специалист. Яустра, представляя выводы, подчеркнул, что российская сторона утверждает, что невозможно с абсолютной точностью определить тип поражающих элементов и ракеты. О российских претензиях стало известно в воскресенье.

ВИНОВНЫХ НАЙДУТ ПОЗДНЕЕ

Как неоднократно подчеркивал Совбез Нидерландов, в мандат комиссии Яустры не входило установление виновных в катастрофе — этим занимается своя группа следователей (JIT, Joint Investigation Team), базирующаяся в Нидерландах. Премьер-министр Нидерландов Марк Рютте, выступивший после презентации доклада, заявил, что у общественности остался только один вопрос, кто виноват в случившейся трагедии, но ответ на этот вопрос будет получен позже. Прогресс в расследовании по этому поводу есть, но это трудная, долгая и кропотливая работа, заявил он.

JIT в своем пресс-релизе, распространенном во вторник, подчеркивает, что криминальное расследование «указывает в том же направлении», что и комиссия Совбеза Нидерландов. «В рамках расследования идентифицированы некоторые фигуранты, представляющие важность для следствия», — говорится в заявлении.

В мандат комиссии Яустры входила формулировка рекомендаций к заинтересованным сторонам по недопущению подобных катастроф. Совбез Нидерландов возложил ответственность на Украину за неполную оценку рисков для гражданской авиации при управлении воздушными движениями над воюющим Донбассом. OVV подчеркнул, что безопасность воздушного пространства является прямой обязанностью каждого государства, в данном случае — Украины, и Украина могла закрыть свое воздушное пространство (или его часть)

пространства решения были продиктованы, вероятно, военными интересами, и потенциальные риски для гражданской авиации не были изучены в рамках комплексного анализа. Адвокат нидерландского адвокатского бюро ATS Виру Мейва, представляющий интересы 76 членов семей пассажиров МН17, не исключил подачу исков в суд против Украины.

РЕАКЦИЯ СТОРОН

Западные страны и Киев приветствовали выводы расследования. Президент Украины Петр Поро-

сти, высказал надежду он. Той же позиции придерживается верховный представитель Евросоюза Федерика Могерини, напомнившая, что «государства, которые могут оказать содействие в проведении расследования и уголовном преследовании виновных», согласно резолюции Совбеза ООН должны сотрудничать с JIT.

Российский МИД назвал расследование предвзятым. Первый зампред комитета Госдумы по международным делам Леонид Калашников к выводам комиссии OVV «отнесся с недоверием», так как расследование велось по существу лишь в одной из стран, считает он.

Несмотря на призывы Москвы организовать расследование так, чтобы «оно было всесторонним и непредвзятым» и учитывало информацию концерна «Алмаз-Антей», «очевидна попытка сделать предвзятый вывод, по сути дела, выполнить политический заказ», заявил замглавы МИД России Сергей Рябков (цитата по ТАСС). Он выразил надежду, что «в дальнейшем все-таки эти отклонения от нормы, от того, как должны рассматриваться такие вопросы, будут исправлены». Доказательства предвзятости расследования комиссии OVV Рябков пообещал предоставить позднее. ▀

При участии Светланы Рейтер и Александра Ратникова

Российский МИД назвал расследование предвзятым. Первый зампред комитета Госдумы по международным делам Леонид Калашников к выводам комиссии OVV «отнесся с недоверием», так как расследование велось по существу лишь в одной из стран

или ограничить его использование по соображениям безопасности. Киев учел риски для военной авиации, но не возможные угрозы для гражданских самолетов, после того как 14 июля 2014 года в Луганской области был сбит Ан-26, 16 июля был сбит Су-25 и еще один Су-25 был обстрелян из ПЗРК. Комиссия пришла к выводу, что принятые тогда украинскими властями в отношении воздушного

шенко в своем аккаунте в Twitter в очередной раз объявил, что самолет был сбит «с территории, оккупированной россиянами, из российского оружия».

Британский премьер Дэвид Кэмерон в официальном аккаунте в Twitter заявил, что «сегодняшний доклад на один шаг приближает нас к установлению правды». Виновные в крушении самолета будут привлечены к ответственно-

THE ITALIAN SENSE OF BEAUTY

WorldWide
Идеи для создания интерьера.
Сделано в Италии

ФУДШЕЛФ дизайн Ора - Ito

SCAVOLINI

Скаволини С.п.а. - Италия т. +39 0721 443333 - russia@scavolini.com - www.scavolini.com
Итальянское чувство красоты - Кухни, гостиные и ванные комнаты - Товар сертифицирован - РЕКЛАМА



Кремль не считает бессмысленным кредитование МСП: Путин весной поручил правительству разработать, как сделать финансовые ресурсы для компаний более доступными. Этот же вопрос бизнес обсуждал в июле с главой Банка России Эльвирой Набиуллиной (архивное фото 2011 года)

Глава второго по размеру госбанка России отказал малым предприятиям в деньгах

«Какой смысл их кредитовать?»

➔ Окончание. Начало на с. 1

«Логика ограничений финансирования банками проектов без экономической модели мне вполне понятна, и я с ней согласен», — говорит глава «Деловой России» Алексей Репик. «Однако хороших проектов среди стартапов и МСП (малых и средних предприятий. — РБК), которые вполне интересно и выгодно кредитовать банковскому сектору, более чем достаточно», — уверен он. «Нельзя красить все компании МСП одним черным цветом («неудачники», «кредиты не вернут», «все бессмысленно»). Но заливать дешевыми деньгами тех, кто не знает, как их преумножить и вернуть кредиты, или тех, кто их возвращать и не собираются, — с точки зрения любого банкира ошибка на грани преступления», — сказал Репик.

НА СЛОВАХ ВСЕ ПОДДЕРЖИВАЮТ

Заявление главы ВТБ идет вразрез с намерениями правительства и Кремля увеличить вклад МСП в экономику России. Сейчас доля

малого и среднего бизнеса в ВВП составляет 20–21%, а в развитых государствах — до 50% и более. В 2013–2014 годах на поддержку малого и среднего бизнеса из средств федерального бюджета было выделено более 135 млрд руб., сообщил ранее РБК со ссылкой на проект стратегии развития малого и среднего бизнеса.

Вопросы развития малого и среднего бизнеса обсуждались в апреле этого года у президента на Госсовете, а затем на Петербургском международном экономическом форуме в июне. По итогам Владимир Путин дал ряд поручений правительству. В их числе — представить предложения по повышению доступности финансовых ресурсов для МСП, «включенных в производственные цепочки крупных промышленных предприятий». Как ранее сообщил РБК, этот вопрос обсуждался в июле на встрече представителей бизнеса с главой Банка России Эльвирой Набиуллиной. Руководству ЦБ представители бизнеса представили шесть моделей финансирования производственных

проектов. А ранее при ЦБ была создана рабочая группа по развитию финансирования МСП (представители бизнеса, банков и института бизнес-омбудсмена). Эта группа проведет следующее совещание 23 октября, на встрече будет более детально обсуждаться модель с синдицированными кредитами, уточнила РБК руководитель экспертного центра при полномочном при президенте по защите прав предпринимателей Анастасия Алехнович.

Еще одно поручение — разработать стратегию развития малого и среднего бизнеса, которая должна предусматривать значительное увеличение числа занятых в секторе МСП. Минэкономразвития уже разработало документ, сейчас документ согласовывается с другими федеральными органами исполнительной власти. Сообщение об этом 13 октября распространила пресс-служба министерства. Согласно стратегии, к 2030 году оборот малых и средних предприятий по сравнению с 2014 годом должен увеличиться в два с половиной раза, доля МСП в ВВП выра-

Что еще сказал Костин

Кризиса нет

Во время своего выступления на форуме глава ВТБ Андрей Костин отметил, что не видит «проблем с возможностями банковского сектора и потребностью в кредитовании». В России кризис не ощущается, добавил Костин: «Ни по каким обстоятельствам сегодня мы не ощущаем себя в кризисе».

Ставки не проблема

По мнению главы ВТБ, высокие процентные ставки не являются большой проблемой для банковского сектора и экономики страны. «Конечно, повышение ставки с 10 до 17% в конце прошлого года для нас было шоком и тяжелейшим ударом по нашей экономике. Мы, конечно, ворчали, ругались и не согла-

шались с такой политикой. Но дальше жизнь показала, что не все так плохо и движение в сторону уменьшения ставки было достаточно быстрым, на наш взгляд, в первом полугодии», — отметил Костин.

Внешние рынки не нужны

Невозможность заимствовать на внешних рынках — это даже благо для некоторых компаний, уверен Костин. В ходе пленарной дискуссии он сказал, что президент компании «Русал» Олег Дерипаска является его «хорошим, постоянным клиентом». «Сколько бы он ни получил денег, он все использует, ему все будет мало. Так что для некоторых компаний закрытые внешние рынки — это даже полезно», — сказал Костин.

сти не менее чем в полтора раза. «В настоящий момент документ проходит процедуру согласования с заинтересованными федеральными органами исполнительной власти», — говорится в сообщении Минэкономразвития.

ДЕНЕГ НЕ ХВАТАЕТ

Сейчас малый и средний бизнес считает проблему доступа к финансовым ресурсам одной из ключевых и мешающих развитию. Это показал сентябрьский опрос КPMG. 50% опрошенных предпринимателей (всего было обработано более 10 тыс. анкет) поставили этой проблеме максимальный балл — «5», что означает максимальную актуальность проблемы.

Параллельно банковская статистика фиксирует снижение темпов кредитования малого и среднего бизнеса. По данным МСП-банка, опубликованным в сентябре 2015 года, совокупный рыночный портфель кредитов в России за месяц увеличился на 536 млрд руб. (рост на 1,4%), но основной прирост обеспечил сегмент крупного бизнеса — 88% от общего прироста. «Банки все больше ориентируются на крупный бизнес, интерес к сегменту МСП остается умеренным», — говорится в бюллетене аналитического центра МСП-банка.

Всего, по данным рейтингового агентства RAEX, в первом полугодии 2015 года банки выдали малому и среднему бизнесу кредиты на 2,5 трлн руб. Это на 36%

меньше, чем в первом полугодии прошлого года. По мнению аналитиков RAEX, такое снижение произошло из-за высоких ставок и сокращения спроса на кредиты из-за ухудшения макроэкономической ситуации.

Портфель задолженности субъектов МСП за июль вырос до 4,78 трлн руб., по итогам первых семи месяцев года сокращение составило 333 млрд руб., а за последние 12 месяцев он потерял 607 млрд руб. Портфель кредитов крупному бизнесу за январь-июль, напротив, вырос на 30%, а портфель розничных кредитов физическим лицам — на 1%. «Говорить об изменении динамики портфеля [кредитов малого и среднего бизнеса] пока рано, ключевым негативным фактором

остаётся существенное ухудшение качества портфеля», — говорится в бюллетене МСП-банка.

Действительно, доля просроченной задолженности малого и среднего бизнеса в первом полугодии 2015 года прибавила 4 п.п. и составила 11,7%, следует из данных RAEX.

Старший вице-президент «ХМБ Открытие» Виктор Окопный считает, что рассчитывать на восстановление темпов кредитования МСП в этом году не стоит: «банки еще не оправались от первого шока, у многих выросла просрочка в этом году, поэтому при наличии повышенного спроса на кредиты банки пока не готовы предоставить весь необходимый объем». Но, по его данным, в последние меся-

цы на рынке кредитования МСП наблюдается снижение просрочки: «Малый бизнес постепенно приспособляется к новым условиям, в следующем году не исключен рост в этом сегменте экономики».

Председатель правления Росбанка Дмитрий Олюнин согласен, что в секторе малого и среднего бизнеса есть проблемы, «но тем не менее рынок живой, он есть, и кредиты малому бизнесу предоставляются». «Костин правильно говорил, что есть вопросы спроса на товары, производимые малым бизнесом, монополизация, возможность доступа к тендерам предприятий малого бизнеса, — это настолько же важные проблемы, как и ставка кредита», — считает Олюнин. ■

8 главных заявлений Путина на форуме «Россия зовет!»

О кризисе

«Мы столкнулись с кризисными явлениями, но все-таки пик кризиса в целом достигнут. И экономика в целом, не говорю, что абсолютно, но приспособилась или приспосабливается уверенно к изменяющимся условиям экономической жизни. Несмотря на то что во многих секторах экономики все еще наблюдается спад, ситуация стабилизируется».

О заморозке пенсионных накоплений

«Вы сказали о том, что что-то меняется, но в данном случае ничего не меняется, поскольку в прошлом году мы также заморозили эти выплаты. Если там происходят значительные накопления, по сути, создаются огромные резервы, то нужно, чтобы они были гарантированы для будущих пенсионеров, защищены и эффективно работали бы в экономике. Когда мы этого

достигнем, а я думаю, что это будет сделано, то накопительная система будет дальше развиваться», — прокомментировал Путин вопрос из зала об изменении пенсионной системы.

О Сирии

«Мы не стремимся к какому-то лидерству в Сирии, там может быть только один лидер — сирийский народ. Мы стремимся внести свой вклад в борьбу с терроризмом. Все наши действия находятся в строгом соответствии с Уставом ООН, в отличие от наших коллег, так называемой международной коалиции во главе с США, которые действуют без резолюции ООН и без приглашения сирийских властей. <...> Соединенные Штаты говорят, что мы наносим удары не по тем целям, мы обратились к ним и попросили дать цели, которые вы считаете стопроцентно террористическими. Нет, они к этому

не готовы. Мы подумали и задали еще один вопрос — куда не надо бить? Тоже никакого ответа. А что делать? Как работать? У вас есть ответ? И у меня нет. Мне кажется, у некоторых наших партнеров просто каша в голове, нет ясного понимания, что происходит и каких целей они хотят добиться».

О санкциях

«Ясно, что для экспортно ориентированных экономик идеи, сформулированные ВТО, являются правильными и перспективными. Это и единая валюта (а доллар — это единственная настоящая резервная валюта), и снятие национальных границ, и предоставление наибольшего благоприятствования для торговли, и так далее. И вот вопросы, связанные с ограничением и разрушением этой системы с помощью санкций, нами, прежде всего, рассматриваются как инструмент не-

добросовестной конкуренции. Полагаю, что это может быть плохо для всех».

Об ограничении движения капитала

«Российские власти не собираются вводить ограничения на движение капитала. Мы не планируем шагов подобного рода. Думаю, это тоже одна из причин того, что у нас впервые со второго квартала 2010 года в этом году в третьем квартале обозначился прямой приток инвестиций. Вариантов ограничений много — от полного запрета до квазизапрета, связанного с резервированием, с определенными объемами переводов. Ничего этого не планируется».

Об Украине

«Я уже говорил и хочу сказать еще раз: нет никакой альтернативы минским соглашениям. Но все время говорить о том, что Россия должна их исполнить, становится нелепым. Ис-

полнение минских соглашений зависит не от нас. Это как раз зависит от Соединенных Штатов, от Европы и от Киева».

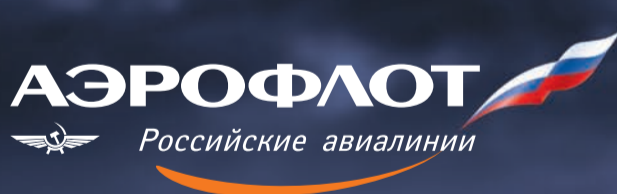
Об иностранных инвесторах

«Думаете, что иностранные инвесторы разъезжают между Воронежем и Орлом? Сомневаюсь в этом. Иностранные инвесторы призывают нас летать на самолетах», — сказал Путин в ответ на реплику из зала о том, что плохая инфраструктура (к примеру, дороги) может отпугнуть иностранных инвесторов.

О переходе к плавающему курсу рубля

«Это и для экономики, и для граждан имеет определенные последствия негативного характера. Но все-таки в целом для страны, для ее экономики, а значит, в конечном итоге и для граждан Российской Федерации этот шаг оказался правильным и своевременным».

ОФИЦИАЛЬНЫЙ ПЕРЕВОЗЧИК ПФК ЦСКА И MANCHESTER UNITED



ВСТРЕЧАЙТЕ ФУТБОЛ МИРОВОГО УРОВНЯ!



ДЕЛА НА МАРШЕ

→ Лидер националистического движения «Русские» Дмитрий Демушкин (на фото в центре) в прошлом неоднократно обвинялся в разжигании межнациональной розни. Однако, по его словам, по делам, возбужденным после «Русских маршей» 2013 и 2014 годов, он проходит как свидетель. Что касается шествия 2015 года, то Демушкин рассказал, что с ним связались сотрудники ФСБ и сказали, что никакого «Русского марша» проводить не надо

↓ В начале 2010-х «Русский марш» был самым массовым мероприятием националистов. Он объединял практически все праворадикальные и патриотические партии и движения. Однако уже в прошлом году на шествие пришло значительно меньше людей, чем раньше. Один из лидеров либеральной оппозиции Алексей Навальный (на фото в центре), который поначалу принимал участие в «Русских маршах», с 2012 года там не появлялся



ФОТО: РИА Новости

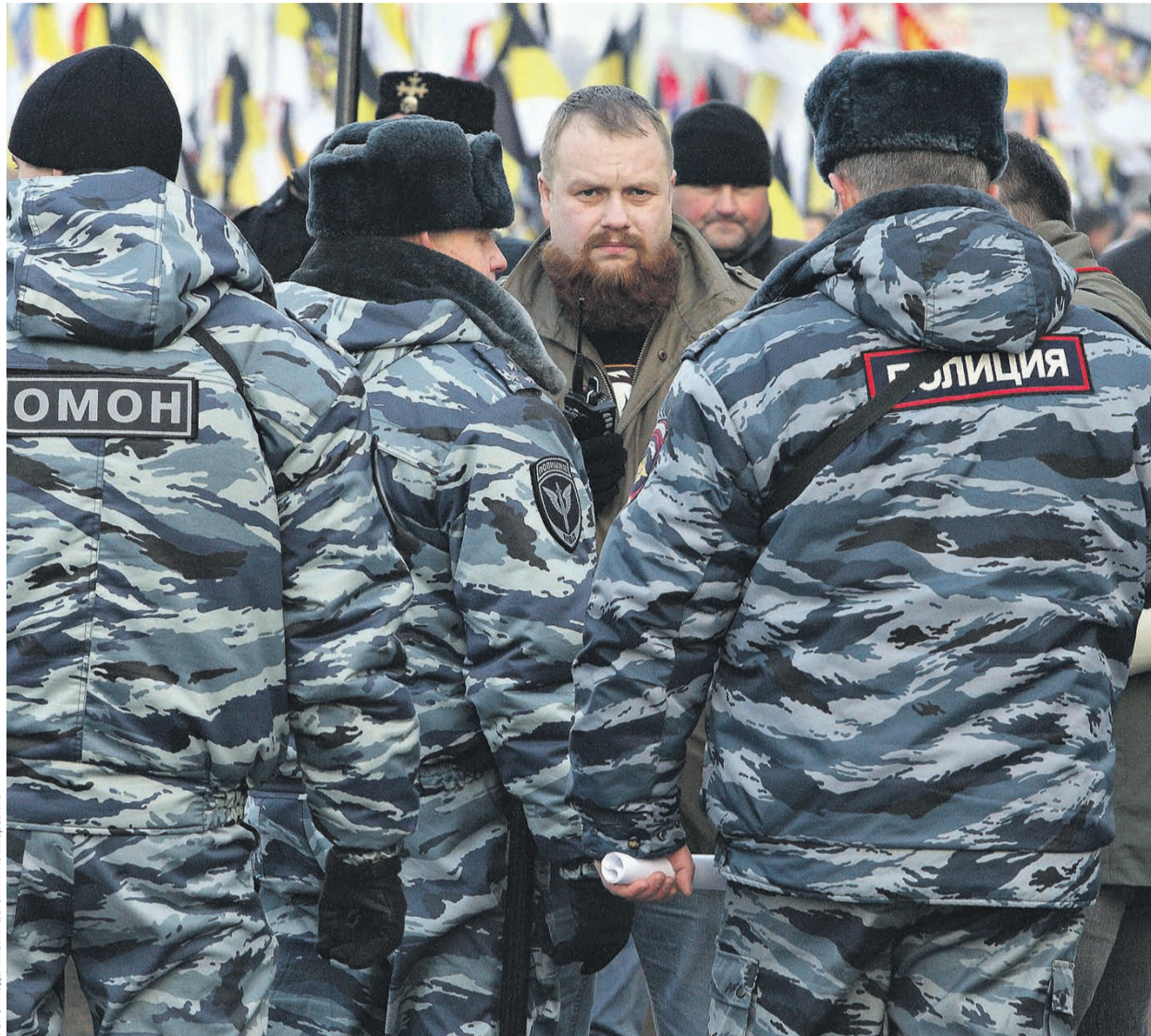


ФОТО: Надалинский Евгений/Коммерсантъ

Из-за давления на националистов шествие в Люблино оказалось под угрозой срыва

«Русский марш» под следствием

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

«Русский марш» 4 ноября может не состояться или пройти в усеченном формате. Националисты расколоты по украинскому вопросу, многие лидеры под следствием, а оставшиеся не хотят организовывать шествие, опасаясь репрессий.

ЗАЯВКА БЕЗ ОТВЕТА

Заявка от националистов на 4 ноября пока подана лишь на концерт в Люблино, но лидер движения «Русские» Дмитрий Демушкин обещал за две недели до срока подать документы и на шествие. Колонны должны собраться на улице Перерва неподалеку от станции метро «Люблино» и пройти до памятника солдату Отечества, где должен состояться концерт. «Для того чтобы перестраховаться, мы подадим несколько заявок от разных людей, чтобы какой-нибудь маршрут все-таки был согласован», — заявил РБК Демушкин.

В этом году «Русский марш» планируется провести под лозунгом «За права и свободы русского народа». Если столичные власти в итоге согласуют заявку Демушкина, это будет уже 11-й «Русский

марш». Пока, по словам националиста, официального ответа от чиновников нет. Глава департамента региональной безопасности Алексей Майоров оперативно ответить на вопрос, будет ли мэрия согласовывать «Русский марш», не смог.

Все последние годы «Русские марш» был самой массовой акцией националистов. В разные годы на юго-востоке Москвы собирались от 5 тыс. до 10 тыс. человек, которые представляли практически все праворадикальные и патриотические российские партии и движения — в частности, запрещенные в России Движение против нелегальной миграции (ДПНИ) и «Славянский союз», этнополитическое движение «Русские», движение «Русский образ», партию «Народная воля», хоругвеносцев и казаков.

До начала боевых действий на юго-востоке Украины у националистов практически не возникло проблем с организацией «Русских маршей». В 2014 году ситуация изменилась. В столичном департаменте культуры и департаменте безопасности практически все заявки праворадикалов неожиданно отвергли, не приняли там заявку и бессменного организатора шествий Демушки-

на. Российские власти, которые тогда в СМИ активно развивали тему националистического переворота в Киеве, приравнивали участников «Русских маршей» к фашистам, объяснял Демушкин, и не хотели согласовывать акцию, чтобы не быть обвиненными в лицемерии.

По словам Демушкина, с ним и его соратником по движению «Русские» Александром Беловым-Поткинским провели беседу «представители силовиков» и рекомендовали на какое-то время отказаться от проведения «Русского марша». Националисты рекомендации не послушали, в том числе и поэтому, уверен националист, его заявку отказались согласовывать в мэрии.

В итоге мэрия предложила лидеру незарегистрированной Национал-демократической партии (НДП) Владимиру Кралину провести марш в Люблино и взять на себя роль организатора шествия. Кралин, который изначально подавал заявку на шествие по другому маршруту, от предложения отказываться не стал.

В этом году, говорит Демушкин, ситуация повторяется: «На меня вышли сотрудники ФСБ и сказали мне, что в этом году никакого «Русского марша» проводить не надо,

что не надо нам высовываться. Но мы все будем делать по закону — подадим заявку и будем ждать официального ответа мэрии».

НАЧАЛО РЕПРЕССИЙ

Незадолго до проведения «Русского марша» в прошлом году, в середине октября, был неожиданно задержан, а потом и арестован Белов-Поткин по обвинению в легализации денежных средств БТА Банка банкира из Казахстана Мухтара Аблязова. За год следствия Белову-Поткину успели инкриминировать еще три статьи УК, в том числе создание экстремистского сообщества (ст. 280 УК РФ), он знакомится с материалами дела в СИЗО.

После проведения «Русского марша» в 2014 году интерес к его организаторам силовиков не угас. В марте 2015 года оперативники провели обыски у Демушкина, Кралина и националиста Дениса Тюкина. Поводом послужило уголовное дело по факту разжигания межнациональной розни — якобы в одной из колонн на «Русском марше» в 2014 году раздавались антиисламские лозунги.

Вскоре после обысков стало известно, что возбуждено еще одно уголовное дело — за призывы к экстремистской деятельности

в ходе «Русского марша» 2013 года. Поначалу сообщалось, что Демушкин по этому делу будет проходить как обвиняемый, но, как заверил РБК сам националист, обвинение ему так и не предъявили: «По всем двум делам я прохожу в качестве свидетеля, причем следственных действий со мной не проводилось очень давно». Завели в итоге уголовное дело и на Тюкина, которому инкриминировали возбуждение ненависти к социальной группе коммунисты за звучавшие в его колонне лозунги во время «Русского марша». Позже Тюкин сбежал на Украину, его объявили в международный розыск.

ПОЧТИ ЛЕГАЛЬНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ

Серьезные проблемы у националистов с сохранением или легализацией существующих организаций. Прокуратура настаивает на запрете движения «Русские» Демушкина, которое он создавал вместе с Беловым-Поткинским. Первое судебное заседание по делу о запрете движения состоялось 15 сентября. Не может добиться регистрации своей партии и Кралин.

Кралин — один из немногих организаторов «Русских мар-



← Владимир Кралин (Тор) — один из немногих организаторов «Русских маршей», который за последний год не попал под уголовное преследование. Однако и у него был проведен обыск в ходе следствия по делу о разжигании межнациональной розни, возбужденному после «Русского марша» 2014 года. «Меняется повестка: почему-то закрывается проект «Новороссия», а вместо него запускается другой проект — «Сирия», — говорит Кралин

ФОТО: Сергей Фадеевич/ТАСС



← За последний год фигурантами уголовных дел стали соратники Демушкина по «Русским». Александр Белов-Поткин (уна фото) был арестован по делу о хищении денег вкладчиков БТА Банка. Националиста обвиняют в том, что он участвовал в отмывании средств экс-совладельца банка Мухтара Аблязова. На Дениса Тюкина после «Русского марша» 2014 года завели уголовное дело за разжигание ненависти к социальной группе «коммунисты». Летом 2015 года он сбежал на Украину и был объявлен в международный розыск

ФОТО: PhotoXpress

шей», кто за последний год не попал под уголовное преследование. Но в этом году заниматься организаторской работой он не собирается. «На любого, кто публично заявит о планах организовать «Русский марш» в 2015 году, будет заведено либо административное дело, либо, я не исключаю, уголовное, — заявил РБК Кралин. — Пока открыто об этом заявил только Демушкин».

Если Демушкину откажут в согласовании «Русского марша», он сомневается, что кто-то, учитывая давление властей, возьмет на себя ответственность организовать акцию.

«Сейчас власть настроена на подавление любого инакомыслия, и любые акции, претендующие на оппозиционность, либо вообще запрещаются, либо проводятся в усеченном формате», — согласен с Кралиным руководитель спортивного клуба «Опричник», националист Дмитрий Бахарев. По его мнению, «условно состоявшимся» можно было считать «Русский марш» уже в 2014 году: «Тогда пришло очень мало народу, было печально на это все смотреть, за год все стало только хуже, поэтому я вообще сомневаюсь, что «Русский марш» в этом году вообще состоится».

По мнению Кралина, Кремль считает, что страна находится на военном положении, а потому «любая неконтролируемая актив-

ность по русскому вопросу сейчас будет восприниматься ревностно и в штыки». «Меняется повестка: почему-то закрывается проект «Новороссия», а вместо него запускается другой проект — «Сирия». Кралин уверен, что давление на националистов напрямую связано с событиями на юго-востоке Украины: «На войне многие русские патриоты, находящиеся в ополчении, обзавелись оружием и научились им пользоваться в реальной боевой обстановке — это десятки тысяч людей, которых невозможно отправить на Луну». Кремль, уверен националист, волнуется, что разгоряченные люди с оружием могут стать участниками или националистических движений, «отсюда репрессии и попытка эти движения ликвидировать».

Руководитель информационно-аналитического центра «Сова» Александр Верховский согласен с тем, что власти стараются «взять под контроль и вывести из легального поля патриотические силы, к которым могут прибьются возвращающиеся ополченцы с Донбасса». «На фоне этого власти стараются провести альтернативный «Русский марш» путем подконтрольной партии «Родина», а точнее ее молодежным проектом «Тигры Родины», которые также намереваются провести свою акцию 4 ноября», — отметил Верховский. ■

ПАО АКБ «АВАНГАРД». Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.09.2015 г.

реклама

ЛУЧШИЙ ИНТЕРНЕТ-БАНК

по версии
GLOBAL BANKING
& FINANCE REVIEW



Авангард интернет-банк – это полнофункциональная, удобная и безопасная система дистанционного банковского обслуживания для вашего бизнеса.

Овердрафт от 11%

Автоматическое кредитование расчетного счета при недостаточности средств

Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка

Зарплатный кредит 11%

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты в размере ФОТ

Эквайринг

Online заявка на подключение, зачисления день-в-день

Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

Подключение и обслуживание



За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается

Как открыть расчетный счет



Заполнить заявление online



Загрузить необходимые документы



Прийти в Банк с оригиналами документов

www.avangard.ru
8 (800) 555 99 93

БАНК АВАНГАРД

ТОРГОВЛЯ Московские власти отдали предпочтение ярмаркам выходного дня

Рынки без крыши

ЕЛЕНА МАЛЫШЕВА

Все открытые рынки в Москве — а их осталось 16 — до конца года должны прекратить существование либо переехать в капитальные здания. Столичные власти предпочли ярмарки выходного дня, но они не слишком устраивают фермеров.

ПОЧЕМУ ИСЧЕЗАЮТ РЫНКИ

Федеральный закон, по которому сельскохозяйственные рынки под открытым небом в России должны были исчезнуть, был принят еще в 2006 году, но сроки ликвидации постоянно сдвигались. В Москве все еще работают 16 таких рынков. Через пару месяцев исчезнут и они, а на замену окончательно придут рынки в капитальных зданиях и ярмарки выходного дня — формат, который нравится московским властям, но вызывает вопросы у фермеров.

Главное отличие московских ярмарок от рынков в том, что первые работают временно — сезонно или два-три дня в неделю (ярмарки выходного дня), а вторые — постоянно. Рынки и ярмарки снабжают горожан свежей фермерской продукцией — как правило, в шаговой доступности от дома либо крупных транспортных узлов.

В конце 1990-х в Москве насчитывалось 240 рынков под открытым небом (не только сельскохозяйственных). Иногда москвичи называли рынками торговые ряды, состоящие из нескольких нестационарных продуктовых павильонов, таких «рынков» в столице было еще несколько сотен. Но несколько лет назад московские власти взяли жесткий курс на демонтаж как полноценных рынков под открытым небом, так и отдельных нестационарных объектов (продуктовых киосков, лотков, павильонов), напоминает председатель московского отделения «Опоры России» Александр Жарков.

Параллельно федеральные власти изменили правила существования рынков: с 2012 года всем рынкам, кроме сельскохозяйственных, было запрещено оставаться под открытым небом. На сельскохозяйственные рынки требование перебраться в капитальные здания или уйти должно было распространиться позже (Госдума под давлением общественных организаций неоднократно передвигала срок, в последний раз — на 1 января 2015 года), хотя региональные власти все равно постепенно сокращали их количество.

По действующему варианту закона 16 оставшихся сельскохозяйственных рынков под открытым небом со следующего года должны прекратить свою деятельность либо переехать в капитальные здания, говорит глава столичного департамента торговли и услуг Алексей Немерюк. «Но все зависит от решения Госдумы — на моей па-



На смену традиционным открытым рынкам должны прийти ярмарки выходного дня, работающие с пятницы по воскресенье, и праздничные, которые приурочены к мероприятиям вроде «Фестиваля варенья» (на фото)

мяти этот срок переносится уже восемь лет», — добавляет он.

РЫНКИ БЫВАЮТ РАЗНЫЕ

В Москве есть и другие сельхозрынки, которые изначально находились в капитальных сооружениях, их никто трогать не будет, заверил чиновник. «Например, Даниловский рынок — красивое здание 1980 года постройки. Есть Усачевский рынок, еще более старый, есть Ленинградский рынок, есть Дорогомиловский рынок 1983 года постройки», — приводит примеры Немерюк. Всего таких рынков в Москве 22, уточнили в департаменте.

Кроме того, ряд рынков, которые до сих пор располагались в некапитальных сооружениях, уже переезжают: в том числе Домодедовский рынок (ЗАО ХК «Автобан и Ко»), Багратионовский (ЗАО «Данвита»), рынок «Кузьминки» (ООО «Афганец»), сказал он.

Власти и бизнес по-разному смотрят на полезность формата различных рынков. На сайте департамента торговли и услуг отмечается, что 15 лет назад, когда в Москве их было больше двух сотен, рынки «в основной массе представляли собой нагромождение из морских контейнеров, в которых не соблюдались элемен-

тарные санитарно-технические правила и нормы». В результате руководством города было принято решение о сокращении сети.

Те времена прошли, возражают в «Опоре России», а в 2015 году у Роспотребнадзора и других контролирующих госорганов больше претензий к торговым сетям,

Мелким производителям невыгодно там стоять три дня, проще отдать товар перекупщикам, которые взвинчивают цены

чем к рынкам, отмечает Жарков. «Если реально смотреть, то никаких скандалов, что они торговали некачественной продукцией, не было», — говорит он, добавляя, что сейчас предприниматели принимают свою ответственность.

ВСЕ НА ЯРМАРКУ

Ярмарки — хорошая альтернатива для москвичей, желающих приобрести свежие продукты, и удобны для фермеров, считает Алексей Немерюк. Они в Москве делятся на три вида: региональные, которые организуют в столице власти того или иного региона, выходного дня, которые устраивает Москва, и фестивальные, которые власти проводят во время праздников.

Работают ярмарки девять месяцев в году, с апреля по декабрь. Зимой — перерыв, потому что невозможно сохранить продукты при минусовых температурах. Региональные ярмарки проводятся периодически на 14 площадках, в этом году их состоялось уже 214 с участием фермеров из 25 ре-

исполнительный директор «Опоры России» Сергей Селиверстов, проще отдать товар перекупщикам, которые взвинчивают цены. Рынки — другое дело, говорит он: там можно держать сотрудников постоянно и платить им зарплату. «На региональные ярмарки на неделю фермеры еще приезжают. На ярмарки выходного дня — не уверен», — говорит он.

На ярмарках торгуют в основном перекупщики, подтверждает генеральный директор Ассоциации фермерских хозяйств Сергей Балаев, а директор совхоза имени Ленина Павел Грудинин заявлял в начале сентября, что из-за этого приходится продавать продукцию не в Москве, а в Московской области. Ярмарки выходного дня неудобны фермерам еще и потому, что «вы не сможете продавцу платить зарплату два выходных дня, а на другие дни предложить искать другую работу», соглашается Балаев с «Опорой».

Для ярмарок выходного дня в Москве всего 109 площадок, которые работают с пятницы по воскресенье: на них располагается свыше 3800 мест, сообщил Немерюк. Для бизнеса это удобно, заверил он. «Оборудование, шатры, уборку, охрану и вывоз мусора город берет полностью на себя. Если предприниматель приезжает со своим оборудованием — это тоже не проблема. Главное, чтобы оно выдерживало требования, которые предъявляются к хранению продукции», — рассказывает он.

Мелким производителям невыгодно там стоять три дня, спорит

Немерюк не согласен: многим фермерам, по его словам, выгоднее приезжать в выходные дни. «Они спрашивают: а кто будет в поле работать? А так они с понедельника по четверг занимают у себя в хозяйствах, а потом спокойно приезжают торговать. Большинство предпринимателей как раз работают

в выходные дни продавать продукцию», — говорит чиновник.

БИЗНЕС ПРОСИТ ПОДУМАТЬ ЕЩЕ РАЗ

В прошлом году бизнесу удалось донести до власти, что в тяжелой экономической ситуации необходимо сохранить оставшиеся рынки, отмечает Селиверстов из «Опоры». Это позволило сохранить сотни рабочих мест, а кроме того, обеспечить сохранение рынков в интересах потребителей, добавляет он: из-за сноса киосков жителям порой негде купить значимые продукты — молоко, мясо, овощи и фрукты.

«Власти решили оставить киоски «Печать» и «Мороженое», небольшое количество павильонов с хлебом и цветы — остальное идет под снос с исключением из схемы размещения», — уточнил Селиверстов. По мнению общественного деятеля, это граничит с навязыванием жителям торговых сетей. «Мы хотим поговорить на эту тему в конце года снова, предложить оставить существующие рынки», — подытоживает он, высказывая сомнения в том, что ярмаркам удастся заместить их ассортимент продукции.

О других проблемах с ярмарками заявляли фермеры: Картофельный союз (объединение участников овощного и картофельного рынка) летом обращался с письмом на имя мэра Сергея Собянина с замечаниями по чересчур сложному механизму регистрации на ярмарках. «В Москве сезонная нестационарная торговля овощами предполагает слишком громоздкую процедуру согласования схем дислокации, аукционы на право торговли, а продукт — скоропортящийся. Кроме того, торговля на ярмарках в выходные дни не может заменить ежедневную: мы не можем убедить землянику подождать пять дней до следующего раза», — сетует руководитель аппарата Картофельного союза Татьяна Губина. По ее словам, организация предложила изменить процедуры, но московские власти ответили, что в городе созданы все условия для торговли разных форматов и у сельхозпроизводителей предостаточно выбора.

Заявку на участие в ярмарке можно подать во время заявочной кампании, на портале госуслуг либо в любом центре «Мои документы», пояснили в департаменте торговли. С учетом мнений фермеров летом по процедуру вносили изменения, облегчающие участие. Например, половина мест на ярмарках была зарезервирована за физическими лицами, а продолжительность торговой сессии сокращена с года до трех (теперь их в году проводится три) — это позволяет повысить ротацию участников.

Из-за активного применения аукционов за торговые места стоимость размещения для бизнеса многократно возросла, говорит Губина из Картофельного союза. Как сообщал в сентябре руководитель департамента Москвы по конкурентной политике Геннадий Дёгтяев, начальная стоимость мест под торговлю бахчевыми на эту осень увеличилась в среднем более чем на 390%. «Затраты ложатся на потребителя: цена тех же арбузов растет пропорционально», — утверждает Губина. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ДЖУЗЕППЕ ДАМАТО,
итальянский публицист, историк

Город — не гараж: почему нет никакой альтернативы платной парковке

Платную парковку ненавидят не только в России, но и в Европе. Однако продуманная инфраструктура способна смягчить гнев автолюбителей.

НЕ БЫВАЕТ ПРАВИЛ НАПОЛОВИНУ

В Москве в очередной раз обсуждается вопрос о дорожном движении — 10 октября чиновники расширили зону платной парковки еще на 95 улиц, а возмущенные автолюбители организовали митинг.

Конечно, каждому хочется ездить быстро, парковаться бесплатно, не сталкиваясь ни с какими ограничениями. Но такого, увы, не бывает.

По данным ГИБДД и органов статистики, в Москве и области зарегистрировано более 7 млн автомобилей, из них 4,5 млн — в Москве. По расчетам экспертов, одновременно по улицам города передвигаются не менее 400 тыс. машин, а в час пик и того больше. Можно ли предполагать, что без всяких ограничений на въезд в центр и парковку Москва останется тем городом, которым мы его сейчас знаем?

Сердце любого города должно быть своеобразной витриной, местом, где люди гуляют и отдыхают, а туристы оценивают местные достопримечательности. И только правила и четкая организация дорожного движения могут предоставить гражданам многомиллионных населенных пунктов хорошее качество жизни. До России это понимание добирается только сегодня.

Но альтернативы платным парковкам в центре города и в местах большого и постоянного скопления автотранспорта и за пределами центра сегодня нет ни в одном крупном европейском городе, в том числе и в Москве

Почему в Лондоне, Париже или Сиднее люди живут и передвигаются лучше, чем в Риме или Москве? Когда недавно я посетил Токио, то с удивлением выяснил, что там практически нет пробок даже в час пик, хотя в самом городе и его окрестностях живут около 30 млн людей. Как им это удается?

Во-первых, японцы соблюдают полностью правила, а не «почти полностью», как итальянцы и россияне, — в 2014 году в России официально были оштрафованы две трети от общего количества

водителей легковых автомобилей. Этому способствуют высокие штрафы и многочисленные ограничения на парковку. Во-вторых, благодаря планировке города люди не должны постоянно ехать в центр за различными услугами. В-третьих, это инфраструктура. На метро можно быстро и относительно дешево доехать в любое место. Везде расположены технологически оснащенные площадки с лифтами, а на окраинах города — перехватывающие парковки.

МЭР ТОЖЕ ПЛАТИТ ЗА ПАРКОВКУ

Платный паркинг — далеко не самый жесткий способ ограничения движения. В Италии в 2007 году родилась идея создать ZTL — закрытые для автотранспорта зоны, где могут ездить только резиденты и люди с разрешениями из определенного списка. В том же Риме разрешение такого рода можно оформить в отеле, если вы приехали как турист из другого города и паркуете свой автомобиль на официальной стоянке в центре. Постоянное разрешение на въезд в эти зоны может стоить до €2 тыс. в год.

Естественно, не обошлось без накладок: каждый город делал все по-своему и принимал самые экстравагантные решения. Например, в августе в Италии обсуждали скандал, когда молодому водителю, который остановился на три минуты, чтобы поговорить по мобильному телефону, не выключая двигателя и кондиционера, выписали штраф на €218 по статье 157 об охране окружающей среды.

Камеры методично отслеживают нарушителей, которые потом получают штраф до €300. Никто не выше закона. Мэр Рима Иньяцио Марино попал в непростую ситуацию: восемь раз он въезжал на своей личной машине в ZTL. Политические оппоненты насчитали €640 неоплаченных штрафов и потребовали его отставки.

Нововведениям мало кто в Италии был рад, но вскоре итальянцы заметили улучшения в ситуации на дороге — можно сказать, что произошла даже некая культурная революция. В Милане сей-

час, например, перехватывающие парковки есть рядом со всеми конечными станциями метро. Они гарантируют приехавшим в город возможность избежать пробок — тем более что день на такой сто-

В Москве даже если есть возможность быстрее и дешевле добраться до желаемого места на метро, люди все равно ездят на автомобиле

янке стоит всего €1. Постепенно нравы стали меняться, и машин в центре Рима или Милана стало намного меньше. После Апеннинского полуострова меры по упорядочиванию движения стали копировать и в других европейских странах, например в Нидерландах и Швеции.

ОКУЛЬТУРЕННАЯ МОСКВА

В Москве даже если есть возможность быстрее и дешевле добраться до желаемого места на метро, люди все равно ездят на автомобиле. Для гостя из Европы это удивительно: автомобиль для москвичей является в большей мере статус-символом, чем действительно полезной вещью.

В столице России сегодня уже невозможно избежать мер по ограничению движения, включая платные парковки по всему центру по будням в рабочие часы. Конечно, как и в Европе, вечером после 18:00 или 20:00 (в зависимости от мест скопления машин — например, у ресторанов или торговых центров срок может продлеваться) и по выходным все должно быть открыто и бесплатно. Иначе получится, как в Перудже, известном университетском городе Италии, где ZTL практически разрушил торговлю в центре, где даже бары и рестораны были вынуждены закрыться.

«Москва начинает терять свой экстрим, — сказал мне в августе один немецкий сноб. — В последние годы даже появились дорожки для велосипедистов, да и жизнь стала уютнее. Чтобы развить этот тренд, нужно упорядочить ситуацию с получением личных машино-мест около домов. В больших городах Италии это сделать так же сложно, как и в Москве, хотя по сравнению с итальянскими городами в российской столице даже в центре есть огромное количество парковочных мест.

Хорошо бы обязать застройщиков планировать в строящихся домах бесплатные для жителей (и платные для остальной

публики) многоэтажные подземные парковки: без них современный город выжить не может. Это сложная задача: в Милане около десяти лет назад, чтобы бороться с нехваткой парковочных мест,

начали строить наземные парковки — но делом стали заправлять бюрократы и спекулянты, произошли невероятные скандалы, и процесс остановился.

Но альтернативы платным парковкам в центре города и в местах большого и постоянного скопления автотранспорта и за пределами центра сегодня нет ни в одном крупном европейском городе, в том числе и в Москве. Совершенство существующей системы должно вестись прежде всего в методах оплаты и повышении ее гибкости. Нормальные цены и удобство в оплате облегчают принятие не слишком популярных решений.

Было бы неплохо, если бы в Москве, как сейчас это сделано в Таллине, можно было бы бронировать парковочное место через смартфон или покупать накопительные карточки со специальными дисконтными тарифами.

Уверен, что в будущем такая возможность будет, если те, кто руководит процессом развития транспортной системы российской столицы, окажутся не слишком жадными (в отличие от многих руководителей итальянских городов) и достаточно компетентными (как, например, большинство специалистов в данной сфере из скандинавских стран). Без интеграции работы метрополитена, троллейбусов, трамваев, пригородных поездов, без ограничения притока частных автомобилей в центр города и упорядочивания парковки невозможно гарантировать хорошее качество жизни горожан.

И последнее, надеюсь, что никто не обидится. Хорошо бы, если автошколы начали учить москвичей цивилизованнее парковать себя! Привычка думать не только о себе появляется не сразу, но это умение также является залогом повышения качества городской жизни.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

СЛЕДСТВИЕ Что выяснилось о подготовке «сирийского» теракта в Москве

Бомба поездом

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

Предотвращенный на днях теракт в Москве, по версии следствия, готовили трое выходцев из Чечни по заданию главаря бандподполья. «Заказчик», возможно, уже убит, а соучастники отправились в СИЗО по решению суда.

Во вторник Лефортовский суд столицы арестовал троих подозреваемых в организации теракта в Москве. В следственные изоляторы отправились жители Чеченской республики — Аслан Байсултанов, Эльман Ашаев и Мохмад Межидов. Изначально следственное управление ФСБ сообщало о задержании 12 человек, предположительно имеющих отношение к преступлению.

БАНДПОДПОЛЬЕ

Как стало известно в суде, Байсултанов и Межидов — жители города Грозный. Ашаев же уроженец Казахстана, перебравшийся в Грозненский район.

Самый старший из арестованных — 25-летний Байсултанов, безработный отец двоих детей, именно его следствие считает одним из организаторов преступления. Самый младший — 20-летний Межидов, единственный из всех фигурантов дела официально работал до задержания: был коллектором в компании «Денежный двор». Ашаев нигде не работал, хотя и содержал двух малолетних детей.

По версии обвинения, поручение совершить теракт в общественном месте в Москве Байсултанову дал боевик Шамиль Чергизов, который уже давно находился в поле зрения местных следователей. Еще летом 2014 года в отношении Чергизова и других неустановленных лиц было возбуждено уголовное



Одним из организаторов раскрытого преступления следствие считает 25-летнего Аслана Байсултанова (на фото слева)

дело по факту участия в бандформировании, следует из оглашенных в суде материалов дела. Сейчас дело в отношении Чергизова соединено в одно производство с делом о подготовке теракта в Москве, и срок следствия продлен до 12 февраля 2016 года.

Несколько дней назад интернет-портал «Кавказский узел» сообщил, что Чергизов, который только недавно вернулся из Сирии, 8 октября был убит в Грозном во время контртеррористической операции. Тогда же, по данным ТАСС, глава республики Рамзан Кадыров среди убитых называл и Байсултанова. Как стало известно в суде, Байсултанов также находился в розыске по другому уголовному делу.

ПОЕЗД В МОСКВУ

Как рассказывал на заседании суда следователь, 3 октября Байсултанов получил указание от Чергизова совершить теракт. На железнодорожном вокзале в Грозном Чергизов передал подозреваемому промышленный электродетонатор и взрывчатые вещества и отправил на поезд в Москву.

Целью же террористов, указывал следователь, было дестабилизировать обстановку в стране и добиться прекращения военной операции в Сирии, направленной на борьбу с запрещенной экстремистской организацией «Исламское государство». Ранее СМИ со ссылкой на источники в

компетентных органах сообщали, что подозреваемые проходили террористическую подготовку на территории Сирии, но на суде эта версия не звучала.

Перевозить взрывчатые вещества Байсултанову помогал подозреваемый Ашаев, считает следователь. Хранить компоненты для взрывного устройства — подозреваемый Межидов, который был задержан с поличным в съемной квартире в Стрельбищенском переулке в столице.

Сейчас Байсултанову и Ашаеву вменяется подготовка террористического акта группой лиц, хранение оружия и изготовление взрывчатых веществ, Межидову — только хранение оружия.

ВОПРОС ВИНОВНОСТИ

В суд подозреваемых доставили сотрудники ФСБ, чьи лица были закрыты шарфами. Другим они заводили задержанных в зал заседания с заломанными за спиной руками. Судья Елена Гелиханова, которая рассматривала ходатайства об арестах, провела заседания стремительно: на три процесса и вынесения решений ей потребовалось всего 2 часа.

Байсултанов выглядел неуверенным и пытался оправдываться. «Я был вынужден приехать в Москву с этим веществом», — обратился он к судье, но она не позволила ему рассказать свою версию событий, заявив, что решает вопрос о его аресте, а не о виновности. На вопрос РБК, признает ли он вину, Байсултанов отрицательно качал головой. Ответить на вопросы ему запрещали бойцы ФСБ, которые дежурили в зале.

Подозреваемый Ашаев уже признал вину и начал активно сотрудничать со следствием, рассказывал его адвокат судье.

Самым спокойным выглядел Межидов, крупный мужчина в камуфляжной кепке и кожаной куртке. Он заявил, что оставляет вопрос об аресте на усмотрение суда. До этого такую же позицию заняли Байсултанов и Ашаев.

Мотивируя необходимость ареста, следователь и прокурор отмечали, что не все фигуранты дела установлены и задержаны. Адвокаты всех обвиняемых отказались от комментариев журналистам.

В пресс-службе Лефортовского суда РБК пояснили, что им пока неизвестно о том, будут ли новые аресты по этому делу. ■

УПК Адвокатов предложили пускать к подзащитным без допуска следователя

В СИЗО без разрешения

МАРИЯ МАКУТИНА,
ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

Депутат-единоросс предлагает разрешить адвокатам встречаться с подзащитным без специального допуска следователя. По закону они не должны получать такой допуск, но на практике получается иначе, говорят адвокаты.

Депутат Госдумы, координатор проекта «Единой России» «Комфортная правовая среда» Рафаэль Марданшин подготовил законопроект, позволяющий адвокату встречаться со своим подзащитным в СИЗО без допуска следователя. Для свидания адвоката с подозреваемым должно быть достаточно удостоверения адвоката

и ордера, который выписывается на основании договора с подзащитным, считает депутат.

ДЕЛО В РАЗНОЧТЕНИИ

Сейчас на практике адвокаты могут попасть в СИЗО к своим подзащитным только по определенному документу — допуску следователя, поясняет Марданшин. Права защитника в УПК определены «с момента допуска», депутаты предлагают вынести право на свидания с подзащитными в отдельную категорию безусловного права, добавляет соруководитель проекта Игорь Судец.

По закону никакого специального уведомления следователя не нужно, утверждает адвокат Сергей Бадамшин. Любое СИЗО должно до-

пускать адвоката к подзащитному на основании ордера и удостоверения адвоката. Никаких других документов быть не должно, говорит Бадамшин. Но во ФСИН трактуют закон, как правило, так, что без этого документа нельзя, рассказывает адвокат Дмитрий Кравченко.

Практика, по которой СИЗО просят от адвокатов уведомление от следователя, распространена преимущественно в Москве, добавляет адвокат. «И распространена она в основном из соглашательства самих адвокатов, которые, чтобы не иметь проблем с СИЗО и следователями на начальной стадии следствия и беспрепятственно посещать подзащитного, готовы получать какие-то дополнительные «разрешения» на свою работу», — говорит он.

СТАРЫЙ ВОПРОС

Вопрос о специальном допуске от следователя в 2001 году рассматривал Конституционный суд. Он постановил, что никакого согласия или разрешения следователя на свидание защитника с доверителем не требуется. Сложилась негативная практика, когда без такого письменного разрешения адвокат не может попасть к своему подзащитному в следственный изолятор, вспоминает Кравченко.

Проблема допуска адвоката к подзащитному была затронута на заседании президентского Совета по правам человека в начале октября. Президент тогда сказал, что если нужны изменения в закон, «давайте это сделаем».

Свой законопроект Марданшин обсудит в среду с экспертами на круглом столе, который проводится партийным проектом. При одобрении экспертов поправки ст. 53 УПК могут быть внесены в Госдуму, сказал депутат РБК. Председатель комитета Госдумы по законодательству Павел Крашенинников не стал комментировать РБК инициативу коллеги, так как еще не видел текста.

Исключение недопуска адвоката к подзащитному позволит избежать на ранних этапах расследования психологических пыток, намеренного создания для подследственных стрессовых ситуаций и оказания на них психологического давления, отмечает Кравченко. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

АЛЕКСЕЙ КАРПЕНКО,
партнер юридической фирмы Forward Legal

Законопроект способствует коррупции и мошенничеству, против которых, по словам авторов, он направлен.

Реестр для своих: как депутаты прячут яхты и самолеты

Злоумышленники смогут продавать недвижимость по поддельным документам, зато данные о владельцах самолетов и особняков будут закрыты для публики.

ОТ КОГО ЗАЩИЩАЕМ?

Россия собирается закрыть сведения о владельцах недвижимости, включая земельные участки, самолеты и суда. Информация о собственниках станет недоступна по запросу любого заинтересованного лица, как это работает сейчас. Такова суть законопроекта, предложенного Федеральной службой безопасности и поддержанного в правительстве.

Доводов в пользу законопроекта высказывается два. Информацию о персональных данных владельцев недвижимости можно использовать в преступных или компрометирующих целях. Кроме того, открытость таких сведений позволяет формировать альтернативные базы данных, подменяя функции госорганов, в том числе с коммерческой целью.

Защитники инициативы ссылаются на то, что информация о владельцах используется рейдерами в целях незаконного завладения

чужим имуществом посредством шантажа, угроз и компромата. Это действительно так, вот только пик рейдерства пришелся на 1990-е и середину 2000-х. Закон же о регистрации прав на недвижимое имущество и сделок с ним действует с 1997 года, и все это время данные о владельцах недвижимости были открыты. Да, рейдеры существуют, и преступления на этой почве совершаются, но явление перестало быть массовым. Почему именно сейчас, в 2015 году, мы решили бороться с рейдерством? Если государство смогло справиться с разгулом рейдеров, не прибегая к закрытию данных о владельцах недвижимости, зачем это делать сейчас?

Аргумент о создании альтернативных баз данных вообще смешной. Предполагается, что физические или юридические лица сейчас могут создать альтернативную государственному реестру базу данных и информацию перепродавать. На практике же никто этой информацией не торгует. А даже если соберется, непонятно, чьи интересы при этом пострадают.

В обоих случаях, и с рейдерами, и с альтернативными реестрами, все упирается в адекватность предложенного решения.

Мы предпочитаем для облегчения работы над раскрытием десятков преступлений в первом случае и борьбы с хищениями во втором осложнить оборот недвижимости, в который вовлечены миллионы людей и тысячи компаний.

КТО ПОСТРАДАЕТ?

Есть категории людей, для кого открытая информация об их владении именами, самолетами, яхтами крайне неудобна, особенно на фоне борьбы с офшорами: это бывшие и будущие чиновники, топ-менеджеры многочисленных госкомпаний, члены их семей и ближайшее окружение. Скандалы с недвижимостью были у Татьяны Навки, Владимира Якунина, Вячеслава Володина, Николая Патрушева и прочих. Зачастую состоятельные россияне оформляли крупные покупки даже внутри страны на офшорные компании. Хрестоматийный пример — экс-глава администрации и зять президента Ельцина Валентин Юмашев владеет башней Impregia Tower в «Москва-Сити» и бизнес-центром в районе Арбата через кипрский офшор Valtania Holdings.

Многие из рантье не терпят газетной шумихи и не хотят «засве-

чивать» свои личные активы. Похоже, защита личных интересов этих категорий граждан и стала реальной причиной появления спорного законопроекта.

Теперь о том, что потеряет большинство из нас в результате принятия закона. Прежде всего существенный удар будет нанесен по пресловутому инвестиционному климату в стране. Принцип открытости реестров недвижимости распространен по всему миру. Его суть состоит именно в публичном указании на принадлежность актива определенному лицу. Все без исключения ведущие мировые правовые порядки, не боясь рейдеров и альтернативных реестров, предоставляют данные о владельцах домов, самолетов и яхт любым заинтересованным лицам. Закрытие реестра, с одной стороны, будет способствовать развитию коррупции, с другой — затруднит проверку и приобретение активов. Это базовые показатели в рейтинге инвестиционной привлекательности страны, например фонда The Heritage Foundation.

Новый закон существенно ухудшит оборот недвижимости, сделав его медленным, рискованным и непрозрачным. Не секрет, что зачастую профессиональные игроки рынка, строители, девелоперы, риелторы выступают инициаторами сделок, а вовсе не продавцы. Кому теперь они должны адресовать свои оферты на понравившиеся участки или строения? Узнать сведения о площади и ряде технических характеристик объекта своего интереса они смогут, а с кем вести переговоры о покупке — нет.

Есть ситуации, где не обойтись без выяснения фигуры владельца недвижимости, а информация не может быть предоставлена им самим. Вот лишь несколько примеров: залив квартиры; необходимость взыскать долг, предоставив суду информацию для наложения ареста на недвижимость; проверка акционерами правомерности распоряжения компанией недви-

жимостью; истребование имущества из чужого незаконного владения (пресловутая виндикация), когда у настоящего собственника украли недвижимость и он по определению не может принести выписку на себя и не знает, кому вчинять иск о возврате. Ситуации критические, все они требуют оперативных действий и при этом достаточно распространенные.

Согласно законопроекту, информация может быть предоставлена по запросу суда и правоохранительных органов. Но не через пять дней, как сегодня, а через многие месяцы, если пострадавшему еще удастся добиться направления такого запроса. Что произойдет с недвижимостью за это время? Да все что угодно.

Законопроект способствует коррупции и мошенничеству, против которых, по словам авторов, он направлен. Используя закрытость сведений, преступники смогут многократно перепродавать недвижимость по поддельным документам. Продавцы, скорее всего, станут злоупотреблять подделкой выписок из реестра, например техническими средствами, удаляя записи об обременении. Выписку подделать несложно: это не банковский вексель и не банкнота, у нее нет нескольких степеней защиты.

Наконец, общественные расследования в отношении чиновников, бизнесменов, их семей и окружения лишатся чрезвычайно эффективного и достоверного источника информации. Налицо две группы интересов и выбор государства. Горький для всех нас выбор. Разглаживая о снятии препона на пути бизнеса, открытых рынках и инвестиционном климате, правительство, а вслед за ним и парламент собираются сделать очередной широкий шаг в прошлое.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Партнер 

Москва, The St. Regis
Moscow Nikolskaya*

23 октября 2015 г.

Логистика в условиях экономической рецессии – 2015: подводя итоги

Среди ключевых тем:

- ▲ Развитие рынка логистических услуг в условиях экономической рецессии: сложности и/или точки роста
- ▲ Новые форматы организации логистического процесса: пути оптимизации и сокращения расходов
- ▲ Современные технологии обеспечения организации логистического процесса

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: **Ксения Абрамова** – k.abramova@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: **Екатерина Абрамова** – e.abramova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: **Ольга Макарова** – omakarova@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

БИЗНЕС | АЛКОГОЛЬНЫЙ РЫНОК

Что означает слияние крупнейших в мире производителей пива AB InBev и SABMiller

Союз первых

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

После многолетних переговоров пивоваренные гиганты AB InBev и SABMiller сливаются. Подобных сделок пивной рынок еще не видел: SABMiller оценили для сделки в \$104 млрд, каждую третью бутылку в мире будут выпускать заводы группы.

ЖДУТ СОГЛАСОВАНИЯ

По своему положению на глобальном пивоваренном рынке AB InBev (в числе флагманских брендов — Bud, Stella Artois, Becks) и SABMiller (Miller, Pilsner Urquell, Grolsch) сопоставимы с Coca-Cola и PepsiCo на рынке безалкогольных напитков. Долгие годы они спорили за первое место: до 2008-го показатели были сопоставимы, хотя InBev (позже была переименована в AB InBev) лидировала по объемам производства, SABMiller получал больше выручки. Но в том году InBev за \$52 млрд приобрела американскую Anheuser-Busch, а SABMiller не удалось купить голландскую Heineken — в итоге лидерство AB InBev стало бесспорным.

Информация о возможном слиянии AB InBev и SABMiller появилась в Financial Times и Bloomberg как минимум на протяжении последних пяти лет, в сентябре 2015-го AB InBev впервые официально заявил, что сделал предложение акционерам SAB Miller о покупке их акций. Владельцы SAB Miller чье-то отклонили оферту, о том, что сделка все-таки согласована, было объявлено 13 октября — цена одной акции в результате переговоров выросла с 40 до 44 фунтов (около \$67,63); для сравнения, стоимость бумаги на закрытии торгов на Лондонской бирже 12 октября была примерно на 50% меньше.

Можно считать, что вся SABMiller для сделки оценена в \$104,4 млрд, пишет Reuters: эту сумму AB InBev оплатит и деньгами, и акциями. AB InBev получит 41% SABMiller — за каждую акцию поглощаемой компании будет передано 0,48 акции самой AB InBev и 3,8 фунтов наличными. Новым акционерам будет запрещено в течение пяти лет продавать свои бумаги.

Как говорится в совместном пресс-релизе двух компаний, совет директоров SABMiller намерен рекомендовать акционерам (среди них — Altria Group, контролирующая 26,6% SABMiller, и BevCo с 13,9-процентной долей) принять предложение AB InBev.

В случае, если сделка будет закрыта, объединенная группа будет производить более трети всего пива в мире: по данным Euromonitor International, совокупная доля компаний по итогам 2014 года составляла 30,7% (см. инфографику).



Доля объединенной компании на пивном рынке будет в три раза больше, чем у ближайшего соперника, Heineken, — 30,7% против 9,1%

Если же сделка не будет закрыта, AB InBev заплатит штраф в размере \$3 млрд. Среди причин, которые могут помешать сделке — запрет со стороны антимонопольных служб в тех странах, где доля объединенной группы превысит разрешенные пороги доминирования. Как следует из данных Euromonitor, бизнес компаний пересекается на 67% региональных рынках, только в США они в сумме получают свыше 75% выпуска.

Бизнес компаний пересекается на 67% региональных рынках, только в США они в сумме получают свыше 75% выпуска

Впрочем, у AB InBev есть достаточно опыта для того, чтобы соблюсти положения антимонопольного законодательства, отмечает аналитик исследовательской компании Sanford C. Bernstein Тревор Стирлинг. Комментируя возможную сделку журналу the Economist, он объяснил, что у AB InBev есть возможность продать часть бизнеса SABMiller в отдельных странах, например, в США или Китае.

«Для AB InBev приобретение SABMiller даст возможность занять лидерские позиции на растущих и крайне привлекательных

рынках, где компания, в отличие от конкурента, сейчас представлена не слишком убедительно, — добавляет аналитик Euromonitor International Амин Альхатиб. — В первую очередь это рынки Африки и Ближнего Востока, где SABMiller был исторически силен».

AB InBev в России принадлежит восемь заводов, помимо флагманских международных брендов российского подразделения компании продвигает и местные торговые

марки — «Клинское», «Сибирская корона» и др. SABMiller присутствует в России с конца 1990-х, в 2011-м украинский и российский (в том числе три завода — в Калуге, Ульяновске и Владивостоке) бизнес компании были переданы турецкой Anadolu Efes в качестве оплаты за 24-процентную долю в ней самой.

На российском рынке в 2014 году обе компании даже в случае объединения активов были меньше, чем лидер рынка — Carlsberg (владеет 100% пивоваренной компании «Балтика»), контролировавший 37,8%.

В московских офисах AB InBev и Efes получить комментарии не удалось.

ПИВО СЛИВАЕТСЯ

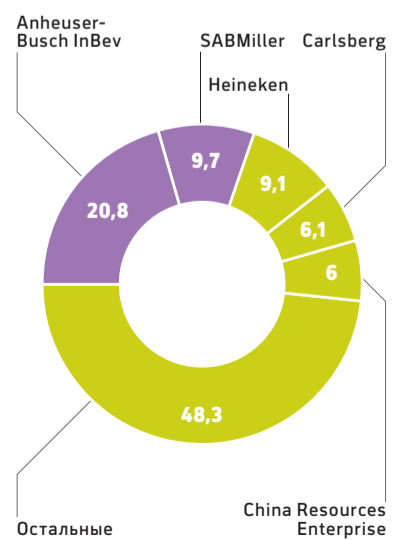
И AB InBev, и SABMiller, по сути, образовались в результате последовательных сделок M&A.

Так, в 1988 году базирующаяся в бельгийском городе Левен компания Brouwerij Artois (выпускала пиво Stella Artois) слилась с производителем популярного бельгийского лагера Jupiler Piedboeuf Brewery — объединенная компания получила название Interbrew. Начиная с 1995-го, бельгийцы начали международную экспансию, покупая заводы с сильными локальными брендами на местных рынках — первыми были приобретены активы в Венгрии и Канаде. В 1999-м Interbrew вышла на российский рынок, создав совместное предприятие с группой Sun индийского бизнесмена Шива Кхемки, которой принадлежали шесть заводов в России и два на Украине: совместное предприятие получило название SUN Interbrew.

Одновременно на другом конце планеты — в Бразилии — формировался местный пивной гигант — компания AmBev, образовавшаяся в 1999 году путем слияния крупнейших производителей пива в Латинской Америке и Карибском

бассейне — Brahma и Antarctica. В 2004 году Interbrew (3-й по величине пивовар мира) и ImBev (5-й по объемам) объявили о сделке по слиянию стоимостью \$11,5 млрд. Компания, названная InBev, стала мировым лидером по объемам производства пива, но третьим по выручке, уступая американской

Anheuser-Busch InBev займет почти треть мирового рынка пива %, доля компаний по продажам по итогам 2014 года



Источник: Euromonitor International



Горнолыжный курорт в Сочи покупает неизвестная компания с. 16

Санацией Связного банка заинтересовались Экспобанк и Финпромбанк с. 17

За год цены на фрукты выросли на 30-50% с. 18

ФОТО: Depositphotos

Заработали на пиве

В число 150 самых богатых людей мира, по версии Forbes, входят пять миллиардеров, которые сделали состояние на пиве. В их число входят владельцы Anheuser-Busch InBev и Heineken, а также азиатский пивной магнат, владеющий Thai Beverage.



ФОТО: EPA

Марсель Херрманн Теллес, 89-е место
Еще один совладелец Anheuser-Busch InBev занимает 3-е место в списке богатейших людей Бразилии.

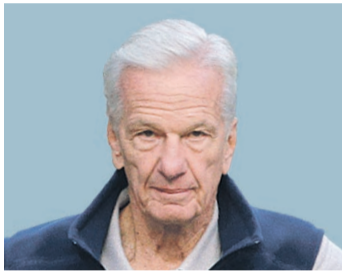


ФОТО: EPA

Хорхе Пауло Леманн, 26-е место
Богатейший человек Бразилии является крупнейшим акционером Anheuser-Busch InBev через свой фонд 3G. Также является совладельцем сети ресторанов быстрого питания Burger King. В 2013 году вместе с Berkshire Hathaway Уоррена Баффета приобрел за \$23 млрд производителя соусов и консервации H.J. Heinz & Company. В молодости Леманн был профессиональным теннисистом и участвовал в Уимблдоне — главном теннисном турнире для профессионалов.



ФОТО: Corbis/East News

Шарлин де Карвальо Хайнекен, 107-е место
Унаследовала 25% в пивоваренной компании Heineken от своего отца — Фредди Хайнекена в 2002 году. Несмотря на полное отсутствие бизнес-опыта, сумела удержать Heineken на третьем месте на глобальном пивном рынке и избежать поглощения со стороны Anheuser-Busch InBev и SAB Miller.



ФОТО: Bloomberg

Чароен Сиривадханабхакди, 87-е место
Владелец английского футбольного клуба Everton Сиривадханабхакди заработал на продаже пива и крепкого алкоголя в Юго-Восточной Азии. Его главный актив — компания Thai Beverage, производитель пива Chang. Активно поглощает конкурентов в Сингапуре и Вьетнаме.



ФОТО: flickr.com/Senado Federal

Карлос Альберто Сикупира, 110-е место
Третий партнер Леманна и Теллеса по Anheuser-Busch InBev. Помимо доли в пивоваренной компании развивает собственный ретейл-проект Lojas Americanas и владеет девелоперской фирмой в Бразилии.

компании Anheuser-Busch и южноафриканской группе SAB Miller. В ноябре 2008 года InBev приобрела Anheuser-Busch, заключив с владельцами американской компании крупнейшую в истории денежную сделку на потребительском рынке стоимостью \$52 млрд. Компания, выросшая в SABMiller — South African Brewery была создана в 1895 году на территории бурского государства Трансвааль в Южной Африке для обеспечения пивом шахтеров в период алмазной лихорадки. Первым пивным брендом компании стал Castle, выпускающийся до сих пор. В 1999 году компания провела IPO на Лондонской бирже, получив средства для агрессивного поглощения конкурентов. В 2002-м она провела одну из крупнейших сделок на пивном рынке на тот момент: компания купила второго по

величине пивовара США — Miller (принадлежал крупнейшему мировому производителю сигарет Philip Morris) за \$5,6 млрд. После этой сделки компания сменила название на SAB Miller. В 2005-м был куплен и второй по величине производитель пива в Южной Америке — колумбийская пивоварня Bavaria. В результате владельцы Bavaria — семья Санто-Доминго — получила 15% в компании, став ее крупнейшим акционером. Алехандро Санто-Доминго до сих пор остается владельцем пакета в 15%, занимая 369-е место в глобальном рейтинге богатейших бизнесменов Forbes с состоянием \$4,4 млрд (см. справку). Следующим шагом SABMiller стало поглощение крупнейшей пивоваренной компании Австралии Fosters — сделка, закрытая в 2011 году обошлась компании в \$10,2 млрд. ▣



ПРОГНОЗ РЫНКА



HoReCa*



Красота и здоровье



Потребительские товары



Промышленность



Строительство, недвижимость



Транспорт, логистика

ЗАКАЗАТЬ ПРОГНОЗ

Подробности на сайте: marketing.rbc.ru



РЕКЛАМА 18+

* хоррека / ООО «БизнесПресс», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, 78, стр. 1, ОГРН 1067746826070

Что получают начальники «Газпрома», кроме зарплаты

Формула Миллера

Что представляют собой премии и бонусы топ-менеджеров «Газпрома»

| | | | |
|---|---|---|---|
| <p>20% годового бонуса</p> <p>Миллера зависит от рентабельности акционерного капитала «Газпрома»</p> | <p>\$25 млн</p> <p>составил годовой доход Алексея Миллера за 2014 год, по версии журнала Forbes</p>  | <p>Около 150 млн руб.</p> <p>получил в среднем каждый из 17 членов правления глава «Газпрома» в качестве вознаграждения за работу в правлении в прошлом году</p> | |
| <p>На 43%, до 2,5 млрд руб., вырос доход всего правления компании в 2014 году с 2013 года</p> | <p>168 тыс. руб. составляет премия работникам администрации «Газпрома» к 23 февраля</p> | <p>251,1 тыс. руб.</p> <p>выплачивают обладателю награды «Газпрома» «За особые заслуги»</p> | <p>Не менее 75 тыс. руб. должен потратить член правления «Газпрома» на лекарства, чтобы компания компенсировала расходы на них</p> |
| <p>42 дня составляет отпуск председателя правления «Газпрома» с учетом ненормированного рабочего дня</p> | <p>92 тыс. руб. полагается сотруднику «Газпрома» ежегодно в качестве возмещения за отдых внутри России</p> | <p>1 оклад</p> <p>положен на каждый день рождения сотрудников администрации «Газпрома», начиная с 50 лет, но только тем, кто работает в монополии более 15 лет</p> | <p>8,37 тыс. руб. — одна тарифная ставка в «Газпроме», которая используется для расчета премий</p> |

Источник: положение о системе годового бонуса руководящих работников «Газпрома», коллективный договор между работниками «Газпрома» и компанией за 2013-2015 годы.

➔ Окончание. Начало на с. 1

Вместе с почетной грамотой работника «Газпрома» выдают 25 тыс. руб. (три минимальные тарифные ставки), вместе с наградой «За особые заслуги» — более 251 тыс. руб. (30 тарифных ставок); такую награду, например, получал прежний глава монополии Рэм Вяхирев. Традиционная премия в размере месячного оклада вручается всем сотрудникам в августе,

она приурочена к Дню нефтяника и газовика.

Месячный оклад сотрудники администрации получают к юбилейным датам «Газпрома». Еще 168 тыс. руб. (20 тарифных ставок) положено к 23 февраля. Долбенева подтвердила РБК эту цифру, уточнив, что сотрудники-женщины получают такую же премию к 8 Марта. Один оклад положен на каждый день рождения начиная с 50 лет, но только тем, кто работает в монопо-

лии более 15 лет. (Так что Миллер, который отпраздновал 50-летие в 2012 году, получает 75% оклада — он работает более 10, но менее 15 лет.)

Еще недавно сотрудник «Газпрома» мог отдыхать в любой точке мира, имея право на возмещение от компании до 92 тыс. руб. (11 тарифных ставок) за проезд до места отпуска и проживание. Однако, по словам Долбеновой, в этом году в коллективный договор внесли изменение: отныне монополия

возмещает своим сотрудникам ту же сумму, но за отдых только в пансионатах и здравницах «Газпрома» на территории России, Армении и Белоруссии.

Членам правления монополии полагается полная оплата медицинского обслуживания в поликлиниках и клиниках «Газпрома», включая стоматологическое лечение и протезирование, а также хирургические операции глаз в Центре микрохирургии глаза «Газпрома». В

«особых случаях», как указано в договоре, оплачивается реабилитационное лечение, в том числе за рубежом. Причем топы компании могут включать в свою страховку любое необходимое им количество людей, рядовые сотрудники — одного взрослого члена семьи и детей до 18 лет (до 24 лет, если ребенок учится на очном отделении).

Помимо оплаты лечения «Газпром» компенсирует расходы на покупку дорогих лекарств при



БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Налоговые маневры 2015 Мнения экспертов

Партнер



BC.RBC.RU +7 (495) 363 0314



Софья Тараева

директор по налогам,
TELE 2 Russia *

2015 год оказался богат событиями в налоговой сфере как для «Tele 2 Россия», так и для многих, особенно крупных, компаний. Особенно остро мы почувствовали новые правила декларирования НДС и изменения в части предоставления льгот по налогу на имущество. Помимо необходимости в крайне сжатые сроки произвести перенастройку учетной системы, эти изменения влекут существенную дополнительную нагрузку — как административную, так и денежную. Так, все компании, которые хотят реорганизоваться (Tele 2 присоединило свои 33 операционные компании в 2015 году), теперь должны оценивать свои дополнительные затраты по налогу на имущество, возникающему с 2015 года вследствие реорганизации. Однако все возможно, и мы надеемся, что многочисленные призывы бизнес-сообщества уточнить формулировки Налогового кодекса в этой части будут услышаны законодателем уже в осеннюю сессию.

условии, что сам работник купит их не менее чем на 75 тыс. руб. (девать тарифных ставок).

Роман Тышковский, управляющий партнер направления Executive Search Odgers Berndtson, считает пережитком советского прошлого премии для работников «Газпрома» к различным поводам, включая юбилей сотрудника и компании, 23 февраля и 8 Марта, а также профессиональные праздники. По его словам, руководители крупных публичных компаний обычно получают бонусы и вознаграждения за конкретные достижения, эти выплаты привязаны к экономическим показателям компании, например к ее капитализации.

БОНУС АЛЕКСЕЯ МИЛЛЕРА

Бонусы у руководителей «Газпрома» тоже есть. Порядок их расчета описан в положении «О системе годового бонуса руководящих работников «Газпрома» (копия есть у РБК, документ принят в 2006 году, корректировался 26 января 2015 года).

Из документа следует, что годовой бонус председателя правления «Газпрома» на 100% зависит из об-

поставок соответственно) — по 15%, отдача на инвестиции — 10%. Меньше всего значат производительность труда и снижение затрат на закупки (норма — 10% в течение трех лет) — всего по 5%.

30% бонуса Миллера определяется отраслевыми показателями: объем продаж газа — 15%, «ввод приоритетных производственных объектов» — 15%.

«Показатель рентабельности акционерного капитала более значим, чем, к примеру, экономия на закупках, так как чистая прибыль формируется уже с учетом издержек», — разъясняет директор Small Letters Виталий Крюков. По его словам, показатели эффективности топ-менеджеров крупных публичных компаний уровня «Газпрома» обычно привязаны к динамике стоимости акций и таким образом учитывают интересы акционеров. «Но в российских реалиях привязывать к этим показателям бонус Миллера в значительном объеме невозможно, так как колебания цен на акции зависят от оттока капитала, санкций, политической ситуации, а глава монополии не имеет влияния на все эти факторы сразу», — рассуждает Крюков.

Членам правления монополии полагается полная оплата медицинского обслуживания в поликлиниках и клиниках «Газпрома», включая стоматологическое лечение и протезирование. В «особых случаях» оплачивается реабилитационное лечение, в том числе за рубежом

щекорпоративных ключевых показателей эффективности (КПЭ): финансовые и экономические итоги работы компании и выполнение инвестпрограммы, и выплачивается в размере одной годовой базовой зарплаты. Целевые показатели, которых топ-менеджер должен достичь, ежегодно утверждает совет директоров монополии. Если они выполнены на 100%, бонус составит 100%, если на 50% — 50%.

Для Миллера определяющими являются финансово-экономические итоги работы «Газпрома» — за них выплачивается 70% бонуса. Рентабельность акционерного капитала — 20%, удельные затраты на добычу нефти, газа и конденсата и удельные затраты на транспортировку газа (затраты, деленные на объем добычи и на объем

БОНУСЫ ДРУГИХ НАЧАЛЬНИКОВ

У заместителей Миллера, членов правления и директоров монополии формула годового бонуса сложнее. Общие для управляющих «Газпрома» показатели эффективности дополняются отраслевыми и индивидуальными. Все руководители центрального аппарата и дочерних обществ поделены на несколько групп, у каждой свой набор критериев оценки.

Заместители председателя правления, включая главного бухгалтера и всех членов правления в ранге начальников департаментов «Газпрома», могут претендовать на 75% годового оклада в виде бонуса, генеральные директора дочерних структур «Газпро-

ма» — на 70%, заместители руководителей аппарата правления, секретариата совета директоров, пресс-секретарь Миллера, его советники — на 60%, заместители руководителей департаментов, руководители ситуационных центров и заместители глав дочерних компаний «Газпрома» — на 50%, начальники отделов монополии — на 40%.

Независимо от того, к какой категории относится управленец, право на бонус возникает при достижении 50% КПЭ. Исключение сделано только для показателя оплаты за поставленный «Газпромом» газ (у тех, кто курирует сбыт) — его нужно выполнить на 100%.

Артур Шамилов, председатель совета директоров TopContact Executive Search, отмечает, что си-

стема расчета годовых бонусов топ-менеджеров «Газпрома» на 80% сопоставима с подобными системами у других российских госкомпаний и госбанков. Росимущество разработало стандартную практику определения КПЭ для руководства таких структур, говорит он.

Представитель «Газпрома» не захотел обсуждать с РБК систему вознаграждения в монополии. ❏

Зарплаты и премии руководителей компаний нефтяной отрасли

| Компания | Должность | Имя | Зарплата в 2014 году | Бонусы в 2014 году |
|------------------------|---|----------------|----------------------|--------------------|
| ExxonMobil, \$ тыс. | Председатель совета директоров, главный исполнительный директор | Рекс Тиллерсон | 2867 | 3670 |
| | Старший вице-президент | Эндрю Свигер | 1142,5 | 1876 |
| BP, \$ тыс. | Генеральный директор | Боб Дадли | 1827 | 1005 |
| PetroChina, тыс. юаней | Председатель совета директоров | Чжоу Цзипин | 0 | 0 |
| | Генеральный директор | Ван Дунцин | 1081* | |
| Shell, € тыс. | Генеральный директор | Бен ван Берден | 1435 | 4163 |
| | Финансовый директор | Саймон Хенри | 1042 | 4757 |

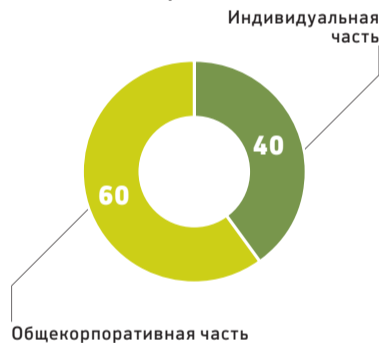
* В годовом отчете компании зарплаты и бонусы даны одной цифрой

Источник: данные компаний

Как рассчитывается годовой бонус гендиректора дочерних обществ (ДО) «Газпрома» (пример)

Исходные данные

Целевой бонус (11 млн руб.)
Из чего состоит, %



109,2%

Общекорпоративный поправочный коэффициент (ОПК)

Размер индивидуальной части годового бонуса зависит от двух ключевых показателей деятельности (КПД) дочернего общества: объем добычи и удельные контролируемые затраты ДО с равными удельными весами. Фактические уровни КПД и соответствующие размеры приведены в таблице

| КПД | Удельный вес КПД, % | Достигнутый уровень КПД, % | Размер фактической выплаты, % от целевой |
|-----------------------------|---------------------|----------------------------|--|
| Объем добычи газа | 50 | Целевой | 100 |
| «Контролируемые» затраты ДО | 50 | Максимальный | 150 |

Как считают

| | Расчет | Итог, млн руб. |
|--|---|----------------|
| Фактический размер общекорпоративной части годового бонуса | 11 млн руб. * 60% * ОПК | 7,207 |
| Фактический размер индивидуальной части годового бонуса, % от целевого размера | 50%*100%+50%*150% | 125% |
| Фактический размер индивидуальной части годового бонуса, млн руб. | (11 млн руб. * 40% * 125%) * ОПК | 6,006 |
| Общий размер бонуса | Сумма общекорпоративной и индивидуальной частей | 13,213 |



Вадим Зарипов

руководитель аналитической службы юридической компании «Пепеляев Групп»

В целях обновления производственного оборудования имущество, принятое на учет в качестве основных средств с 1 января 2013 г. было освобождено от налогообложения. В ходе применения этой нормы выявились случаи передачи имущества лишь в целях снижения налоговой нагрузки. Поэтому с 2015 г. в Налоговый кодекс РФ были внесены уточнения, согласно которым не освобождается от налогообложения имущество, принятое на учет в результате реорганизации или ликвидации юридических лиц, а также в результате передачи имущества между взаимозависимыми лицами. Такое ограничение привело к тому, что многие компании незаслуженно лишились освобождения, например при централизованной закупке имущества или в ходе структурной реорганизации бизнеса, необходимой в том числе в целях преодоления кризисных явлений в экономике. Проблема требует срочного законодательного решения или рассмотрения Конституционным судом.



Артем Перегудов

начальник управления налоговой политики и трансфертного ценообразования, ОАО «ОМЗ»

В настоящее время государство признает сам факт наличия группы компаний. Так, в Налоговом кодексе имеются положения о консолидированной группе налогоплательщиков, контролируемых иностранных компаниях и правилах тонкой капитализации. А раз есть группа, то у группы всегда есть расходы, которые она несет в отношении всей группы целиком, в связи с чем внутри холдингов возникает огромное количество различных сделок. В международной практике вопрос распределения внутригрупповых расходов достаточно детально проработан. Так, руководство ОЭСР предусматривает возможность заключения и внутригрупповых соглашений, и соглашения о совместном несении затрат, чего нет в российском законодательстве. Минфин в Основных направлениях налоговой политики РФ на 2014 год и плановый период 2015 и 2016 годов уже определял необходимость проработки данного вопроса, однако на текущий момент он так и остался нерегламентированным. В связи с этим хотелось бы привлечь внимание профессионального сообщества к данной проблеме.

НЕДВИЖИМОСТЬ Горнолыжный курорт в Сочи покупает неизвестная компания

«Горки город» для одинокого покупателя

АННА ДЕРЯБИНА

Договор о продаже горнолыжного курорта «Горки город» за 35 млрд руб. структура Сбербанка заключила с компанией «Курорт плюс», зарегистрированной меньше месяца назад. О владельцах компании почти ничего не известно.

КТО КУПИЛ

Извещение о том, что Сбербанк (через аффилированную структуру «СВК-Холдинг») продает 96,91% акций НАО «Красная Поляна», на балансе которого находится «Горки город», было размещено 2 сентября на сайте Единой электронной торговой площадки. ООО «Курорт плюс» оказалось единственной компанией, которая подала заявку на участие в торгах, следует из протокола подведения итогов аукциона. Было принято решение о признании победителем единственного участника. Согласно конкурсной документации стоимость контракта составляет 35 млрд руб., победитель должен внести задаток 3 млрд руб. Пресс-служба Сбербанка ограничилась комментарием, что договор с компанией «Курорт плюс» был заключен 12 октября, но сделка еще не закрыта.

О победителе тендера почти ничего не известно. По данным СПАРК-Интерфакса, компания «ООО «Курорт плюс» была зарегистрирована в Москве за три недели до торгов — 21 сентября. Ее уставный капитал — 8 млрд руб., вид деятельности — капиталовложения в собственность. 99% компании принадлежит московскому ООО «Бизнес курорт», зарегистрированному 8 сентября (уставный капитал 10 тыс. руб.). Его владелец Анна Прудченко одновременно является



О покупателе «Горки города» почти ничего не известно

гендиректором компании «Курорт плюс». Оставшийся 1% «Курорта плюс» принадлежит некоему Анатолию Трусову. С 2011 по 2013 год он был совладельцем ООО «СтолыпинЪ и Ко» — пивного бара, одним из акционеров которого был чеченский предприниматель Хаджимурат Гакаев. Он прославился тем, что в 2011 году был задержан по подозрению в рейдерских захватах недвижимости и за него вступился глава Чечни Рамзан Кадыров. Телефонов у «Курорта плюс» и «Бизнес курорта» нет.

ИСТОРИЯ ПРОДАЖИ

Продать «Горки город» Сбербанк пытается уже два года: в сентябре 2013 года глава Сбербанка

Герман Греф заявил о намерении полностью или частично выйти из проекта, поскольку этот актив является непрофильным для компании. В конце 2014 года Сбербанк договорился о продаже курорта компании «НАО «Центр Омега», на 100% принадлежащей администрации Краснодарского края. Сделка была одобрена ФАС. Однако две недели назад в газете РБК появилось объявление о продаже акций НАО «Красная Поляна» на аукционе. Почему планы изменились, в «Омге» и Сбербанке не комментировали.

Горнолыжный комплекс «Горная карусель» строился к Олимпиаде-2014 в Сочи. Первый владелец проекта, бизнесмен Фархад Ахмедов, продал его Магомеду

Билалову, младшему брату бывшего председателя совета директоров компании «Курорты Северного Кавказа» и вице-президента Олимпийского комитета Ахмеда Билалова. В 2009 году дочерняя структура Сбербанка «Сбербанк-Капитал» выкупила 25% плюс одна акция «Красной Поляны».

В феврале 2013 года Владимир Путин раскритиковал строительство за срыв графика, после чего Билалов-младший продал свою долю структурам Михаила Гуцериева. Сами братья уехали из страны. В конце 2014 года газета «Коммерсантъ» писала, что общие затраты на проект составили 70,3 млрд руб., из них 52 млрд руб. — кредиты ВЭБа. ■

Карусель развлечений

Курорт «Горки город» включает в себя горнолыжный комплекс «Горная карусель» с трассами общей площадью 1,5 млн кв. м, пятиуровневый торгово-развлекательный центр, семь элитных отелей на 996 номеров, жилую и коммерческую недвижимость, кафе, рестораны, ночные клубы. По данным СПАРК, выручка НАО «Красная Поляна» в 2014 году составила 1,6 млрд руб., убыток — 8,2 млрд руб.



БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Партнеры



15 октября 2015 г.,
Москва, пресс-центр РБК

Прямые инвестиции и мезонинное финансирование как альтернатива долговому финансированию для компаний среднего размера

Среди спикеров



Джо Чанг
Lincoln International*
(Китай)



Гиридар Тангедипалли
Lincoln International
(Индия)



Андрей Йоостен
Lincoln International
(Россия и СНГ)



Олег Чиж
Российско-китайский инвестиционный фонд



Игорь Даниленко
Fosun Eurasia Capital*



Кристофер Роуз
Squire Patton Boggs*

БАНКИ Оздоровлением финансовой организации заинтересовались Экспобанк и Финпромбанк

Санатор для «Связного»

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА,
ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА

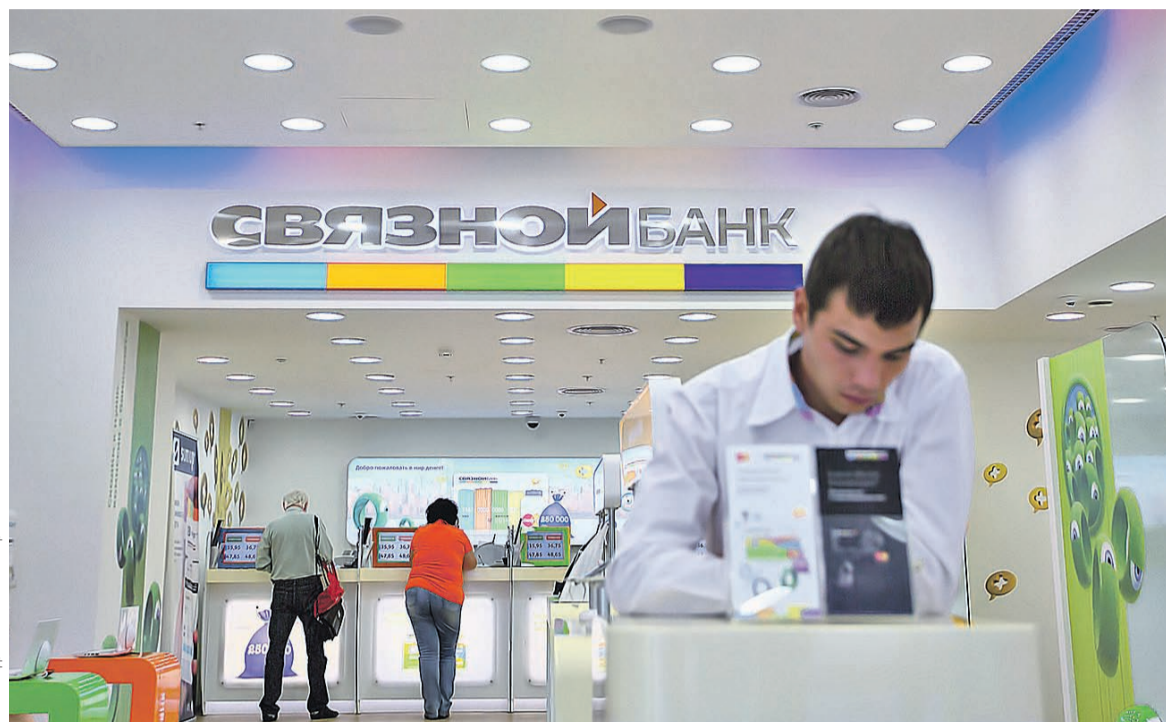
АСВ завершило проверку Связного банка, теперь ЦБ решит, что с ним делать — отзываться лицензию или санировать. По информации РБК, возможность финансового оздоровления «Связного» рассматривают Экспобанк и Финпромбанк.

В прошлую пятницу сотрудники Агентства по страхованию вкладов (АСВ) завершили проверку Связного банка, сообщил РБК официальный представитель банка Антон Гольцман. Теперь ЦБ решит судьбу банка, у которого на начало октября сразу три норматива (базового капитала, основного капитала и, самый главный, достаточности капитала) опустились ниже 2%. По закону регулятор в течение 15 дней после наступления этого события обязан отозвать лицензию. ЦБ зафиксировал падение трех нормативов 6 октября, говорит Гольцман, соответственно, регулятор должен принять решение об отзыве лицензии до 21 октября.

КТО ЗАЙМЕТСЯ ОЗДОРОВЛЕНИЕМ БАНКА

Альтернативой отзыву лицензии может стать решение о санации банка, но если найдется инвестор. До сентября финансовое оздоровление Связного банка с привлечением средств ЦБ всерьез рассматривал банк «Ренессанс Кредит». Летом он подавал ходатайство в ФАС о покупке 100% Связного банка, однако в сентябре его отозвал. Предправления «Ренессанс Кредит» Алексей Левченко сказал тогда РБК, что банк сохраняет «умеренный интерес к этому активу».

У Связного банка появились новые потенциальные санаторы. Его оздоровлением заинтересовались Экспобанк, сказали РБК источник, близкий к Связному банку, и источник, близкий к Экспобанку. «Экспобанк изучает финансовое состояние «Связного» и целесообразность своего участия в его са-



У Связного банка появились потенциальные санаторы

нации», — говорит источник, близкий к Экспобанку. По его словам, решение участвовать или нет может быть принято на этой неделе. «ЦБ и АСВ заинтересованы в са-

Связным банком еще владел Максим Ноготков, он получил от Гончарова субординированный кредит в размере €11 млн, однако после падения основного

случае «существует сомнение», что банк сможет «продолжать свою непрерывную деятельность и выполнять обязательства», говорилось в его материалах.

Ранее «Коммерсантъ» писал, что ЦБ может выделить на санацию Связного банка не менее 10 млрд руб. и это может сделать санацию целесообразной.

БЕЗ ПОЛОВИНЫ ПОРТФЕЛЯ

Впрочем, по словам начальника аналитического управления Национального рейтингового агентства Карины Артемьевой, если у Связного банка обесценилась половина кредитного портфеля, то с учетом объема вкладов расходы государства на санацию, включая выделение средств на досоздание резервов, могли бы составить 22 млрд руб. «В таком случае решение об отзыве лицензии выглядит более разумным», — считает она. По ее мнению, санация розничного монолайнера, несмотря на то что Связной банк может быть интересен потенци-

альному инвестору, сейчас выглядит очень трудоемким мероприятием, а затраты на санацию могут не окупиться. Большую часть активов составляет розничный кредитный портфель (почти 20 млрд руб.). Половина кредитного портфеля, по словам источника, близкого к Связному банку, почти не приносит дохода.

ЦБ напомнил, что действующие банки не комментируют, АСВ на запрос РБК не ответило. Пресс-службы Связного банка и Экспобанка комментировать информацию о санации отказались.

Банкир Игорь Ким уже не первый раз интересуется Связным банком. Два года назад Максим Ноготков хотел продать часть розничного и банковского бизнеса (по 30% от каждого), чтобы расплатиться с кредиторами, от этой сделки он планировал выручить \$200 млн. Ким был одним из тех, с кем Ноготков вел переговоры о продаже доли в банке, но сторонам не удалось договориться по цене. Также активами Ноготкова интересовался известный бизнесмен Леонард Блаватник, однако и эта сделка не состоялась.

Ким начал покупать и объединять небольшие региональные банки в начале 2000-х годов. Самой крупной сделкой M&A у Кима стало объединение его УРСА Банка с МДМ Банком в 2009 году, однако позже Ким вышел из состава акционеров. В 2012 году он купил Барклайс Банк, вернул ему старое название и начал присоединять к нему банки. В частности, к Экспобанку присоединились Сиббизнесбанк и Стромкомбанк. Также в 2012 году Ким купил российскую «дочку» немецкого банка West LB.

В сентябре прошлого года Экспобанк купил 100% LBBW Bank CZ — седьмого по величине банка Чехии. Сумма сделки не раскрывалась, по оценкам экспертов, она могла превысить \$100 млн. В марте этого года Ким купил небольшой региональный МАК Банк у алмазодобывающей компании АЛРОСА. ▣

Большую часть активов составляет розничный кредитный портфель (почти 20 млрд руб.). Половина кредитного портфеля, по словам источника, близкого к Связному банку, почти не приносит дохода

нации, чтобы не платить деньги вкладчикам из Фонда страхования вкладов, поэтому сами предлагают аккредитованным банкам посмотреть «Связной», — отмечает он.

ВЕРНУТЬ ПОТЕРЯННОЕ

Источник, близкий к Связному банку, и источник, близкий к ЦБ, говорят, что санацию банка также рассматривает Финпромбанк, совладелец которого, Анатолий Гончаров, уже помогал Связному банку. В конце прошлого года, когда

норматива банка — достаточности капитала — ниже 2% кредит был списан. «Получение кредита на санацию Связного банка помогло бы Гончарову компенсировать свои потери», — говорит источник, близкий к ЦБ.

Поданным отчетности на 1 сентября объем вкладов в Связном банке было на 14,6 млрд руб.

В своей отчетности по МСФО за 2014 год банк указал, что рассчитывает привлечь инвестора, который сможет докапитализировать его на 8,3 млрд руб. В противном



Дмитрий Рожков
Hi Capital*



Артур Валиуллин
Da Vinci Capital*



Александр Аболмасов
Совкомбанк*



Джонатан Джиллбэнкс
Sberbank CIB*



Иван Литвинцев
UFG Private Equity*



Дмитрий Федосов
Aton Capital Partners*



Владимир Ярмиш
Газпромбанк*



Борис Абедев
TN Capital*



Дмитрий Шицле
VIYM*

ПРОДУКТЫ За год цены на фрукты выросли на 30–50%

Дорогие апельсины

МАРИНА КРУГЛИКОВА

Цены на апельсины за год выросли на 57,4% — их стоимость в сентябре превысила 100 руб. за 1 кг, следует из данных Росстата. Примерно на треть увеличились цены на яблоки, груши и бананы.

БАНАНЫ БЬЮТ РЕКОРДЫ

Цены на основные фрукты в сентябре 2015 года выросли в среднем на 30–50% по сравнению с сентябрем 2014-го, следует из опубликованных данных Росстата. Наибольший рост — на 57,4%, до 100,7 руб. за 1 кг — продемонстрировали апельсины, яблоки подорожали на 34,4%, до 91,2 руб., груши — на 31,1%, до 127,8 руб., виноград — на 32,6%, до 148,8 руб., бананы — на 28,1%, до 63,8 руб.

При этом увеличение цен на бананы в сентябре по сравнению с августом текущего года составило 16,23% — это самый высокий показатель роста потребительских цен на основные товары и услуги, по информации Росстата. Наиболее высокая стоимость бананов была зафиксирована службой в январе этого года — на тот момент розничная цена за 1 кг достигла 15-летнего максимума, превысив 70 руб.

Белоруссия превратилась в одного из основных импортеров фруктов в Россию после введения продовольственного эмбарго

«По импортным фруктам все просто — рост цен связан с произошедшим изменением курсов валют», — уверена директор отраслевого портала FruitNews Ирина Козий. С ней согласен гендиректор Института конъюнктуры аграрного рынка Дмитрий Рылько: «В прошлом году эмбарго только начинало действовать, а в этом году оно заработало уже на полную катушку».



К новому году фрукты должны подорожать еще на 40% по сравнению с настоящим временем

О справедливости данных Росстата говорят и российские импортеры. «В среднем из-за курсовой разницы стоимость фруктов и ягод в сентябре 2015 года по сравнению с прошлым годом выросла на 30–40%», — отмети-

Росстата, в России производится около 40% всех яблок. «С этими данными есть определенные трудности, потому что Росстат учитывает и промышленные яблоки, — поясняет Козий. — Если же говорить о товарных яблоках — в этой категории около 70–80% приходится на импорт».

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ НЕ ПОМОГАЕТ

По мнению представителя Metro Оксаны Токаревой, яблоки — практически единственная категория фруктов, где возможно почти полное импортозамещение. По ее словам, в сезон импортозамещения полностью поддаются клубника, малина, арбузы и дыни.

По данным Федеральной таможенной службы, за год с июля 2014-го по июль 2015-го поставки в Россию сократились по всем основным видам фруктов: им-

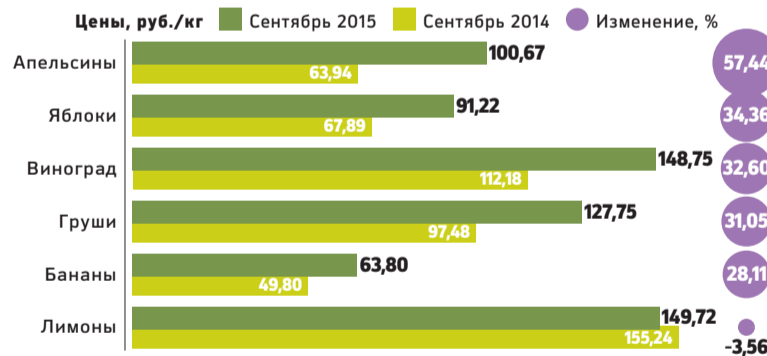
Белоруссия превратилась в одного из основных импортеров фруктов в Россию после введения продовольственного эмбарго. В частности, поставки груш из Белоруссии увеличились за рассматриваемый период в 2,84 раза, до 96 тыс. т, яблок — на 96%, до 337 тыс. т, цитрусовых — на 60%, до 27 тыс. т. Кроме того, Белоруссия вышла на первое место по поставкам в Россию киви: прирост составил 151% при объеме 10 тыс. т.

По словам главы Института аграрного маркетинга Елены Тюриной, к концу декабря бананы, апельсины и некоторые другие «новогодние» фрукты могут подорожать в среднем на 40% по сравнению с текущими ценами. «Мы делаем такую оценку исходя из сезонного фактора», — пояснила Тюрина РБК.

По словам Козий, яблоки, бананы и цитрусовые составляют три основных вида фруктов, которые потребляют россияне, причем бананы пользуются особой популярностью в холодное время года. Как показали данные опубликованного на прошлой неделе опроса ВЦИОМа, на подорожание фруктов в последние несколько месяцев обратили внимание более 60% россиян. ▣

При участии Марии Жолобовой, Анны Левинской

Насколько выросли цены на фрукты в России за год



Источник: Росстат

ПРАВО 300

ЕЖЕГОДНЫЙ РЕЙТИНГ ЮРИДИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ

ПОДРОБНОСТИ НА САЙТЕ
300.PRAVO.RU

ОРГАНИЗАТОР
ПРАВО RU

16+

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР

РБК

АУДИТОР ПРЕМИИ
Deloitte.

ПРИ ПОДДЕРЖКЕ
casebook

Реклама

МНЕНИЕ



ФОТО: Зураб Джавахадзе/ТАСС

АЛЕКСАНДР ЧАЧАВА,
управляющий партнер фонда LETA Capital

Ломать не строить: какую ошибку совершил «Яндекс», обновляя «Кинопоиск»

Приобретая интернет-стартапы, корпорации в России покупают в первую очередь их аудиторию. Но, судя по опыту «Кинопоиска», пользователи могут воспринять любые изменения в штыху.

ЛЮДИ ЗНАЧАТ БОЛЬШЕ, ЧЕМ КАЖЕТСЯ

Как сказал один M&A-менеджер из крупной госкомпании: «Мы не покупаем IT-стартапы, потому что боимся, что их сотрудники не уживутся в нашей корпоративной культуре». И недавний скандал, разгоревшийся вокруг «Кинопо-

иск» и «Яндекса», — отличная иллюстрация этому выражению.

Эта история учит тому, что даже самый знаменитый на рынке домен почти ничего не стоит без команды, создавшей на этом домене отличный проект. И нельзя, заменив команду, не только «крутить» стартапом в разные стороны, но даже просто линейно его развивать. Люди в нашем бизнесе значат несколько больше, чем кажется на первый взгляд. Удивительно, что «Яндекс» об этом начал забывать.

Сразу после сделки «Яндекс» совершил самую грубую свою ошибку. Он отпустил основателей проекта о кино, фанатично преданных людей, которые построили его с нуля и знали свою аудиторию, как никто другой

иска» и «Яндекса», — отличная иллюстрация этому выражению.

Стратегия «Яндекса» — быть точкой входа. Для всего: информации («Яндекс»), товаров («Яндекс.Маркет»), кино («Кинопоиск»), объявлений (Auto.ru). При этом текущая стратегическая задача — осуществлять продажу контента, если это возможно. Компания была куплена «Яндексом» не по финансовым мультипликаторам, а гораздо дороже. Предполагалось, что лояльная аудитория «Кинопоиска» лучше конвертируется в дистрибуцию видео, чем более таргетированная аудитория ivi.ru, который тоже был в претендентах на покупку, но обладал меньшей аудиторией.

Сразу после сделки «Яндекс» совершил самую грубую свою ошибку. Он отпустил основателей проекта о кино, фанатично преданных людей, которые построили его с нуля и знали свою аудиторию, как никто другой.

Вслед за ними стали уходить и ключевые сотрудники, которых тяготила корпорация после свободного стартапа. «Яндексу» предстояло сделать самое масштабное преобразование проекта за всю его историю, при этом в нем не осталось людей, досконально его знающих. Ни о какой преемственности речи не шло.

Очевидно, что переделывать «Кинопоиск» должна была старая команда, оставаясь при этом под руководством основателей и работая достаточно автономно в структуре «Яндекса». Мир сли-

ПРОЩЕ КУПИТЬ, ЧЕМ СТРОИТЬ С НУЛЯ

В Кремниевой долине есть довольно распространенное мнение, что сумасшедшая покупка WhatsApp за \$19 млрд спасла Facebook. Попади мессенджер в руки глобального конкурента вроде Google — и капитализация социальной сети в момент упала бы на 30–40%, а будущее компании вообще было бы под вопросом.

Можно выделить три вида поглощений корпорацией стартапа: технологическое, аудиторное или командное. В России чаще встречаются аудиторные поглощения.

Из самых ярких аудиторных поглощений первым делом вспоминается покупка Mail.Ru 48% социальной сети «ВКонтакте» за \$1,47 млрд. Группа Mail.Ru консолидировала соцсети в России, чтобы поддерживать свое лидерство по трафику и количеству пользователей. Если сравнить, к примеру, Mail.Ru и Rambler, начинавшие в одно и то же время, то сейчас выручка первой почти в шесть раз превышает компании Александра Макута во многом за счет более взвешенных и удачных приобретений.

К аудиторным сделкам относится и приобретение «Яндексом» Auto.ru, если компанию возрастом более 15 лет и выручкой в сотни миллионов рублей можно назвать стартапом. «Яндекс» вынужден защищать свой рынок от притязаний Google, поэтому покупает довольно дорого компании с большой таргетированной аудито-

рией. Для «Яндекса» в этой сделке был важен прежде всего трафик, который можно хорошо монетизировать.

Всегда проще купить аудиторию, чем выстраивать целую инфраструктуру с нуля. Это экономия времени, денег и сил. Если сравнивать подобные приобретения в России и США, то оценки отличаются примерно в десять раз. Конечно, уникальный и лидирующий ресурс «ВКонтакте» могут оценить довольно дорого, но нишевые лидеры не стоят больше сотни миллионов долларов, хотя в США проект с сопоставимой аудиторией уже был бы «единорогом».

Сделки acquire (покупки стартапов ради получения в штат команды разработчиков) довольно распространены в Кремниевой долине, хотя в России это пока очень редкие случаи. Конкуренция за талантливых разработчиков в «долине» очень высока, а переманивание друг у друга в среде корпораций ограничено неформальными договоренностями.

«Яндекс» усиливает свою команду также за счет подобных приобретений. В сентябре прошлого года компания приобрела студию мобильной разработки Any Void, чья команда в полном составе перешла на работу в поисковик. Затем «Яндекс» купил технологическую платформу ADFOX, которая позволяет управлять интернет-рекламой. Команда сервиса снова пополнила компанию. Затем была покупка специалистов международного сервиса по распознаванию текста Parascript. Особенность российского acquire состоит в том, что сумма сделки обычно крайне мала, не разглашается и не превышает нескольких миллионов долларов.

НЕ РАДИ ПРИБЫЛИ

Наконец, наиболее логичная для стартапа покупка ради технологии. В США говорят, что стартапы заменили R&D-центры корпораций, там таких сделок очень много. Достаточно вспомнить наиболее характерную — Facebook и Oculus Rift. Начинают появляться подобные сделки и в России: например, покупка Сбербанком компаний Segmento и Platius — вполне характерный пример. При этом впечатляет разница в оценках подобных компаний у нас и в Штатах. Oculus Rift, пусть инновационную, но довольно сырую технологию, оценили в \$2 млрд. Сделки Сбербанка прошли по оценке менее \$10 млн каждая.

Уданного вида поглощения два существенных плюса. Во-первых, это выгодно для большой компании — она платит по результатам разработки. Во-вторых, стартап более эффективен, чем R&D-корпорации.

Facebook с помощью системы дополненной реальности Oculus Rift планирует в будущем превратить скучную соцсеть в воображаемый, но одновременно реальный 3D-мир. Все, как в трехмерной виртуальной игре с элементами соцсети Second Life, только это будет не игра, а реальность. Как это будет выглядеть, пока сложно представить. Сбербанк приобрел компанию Segmento с целью улучшить свои знания в области больших данных. У банка большие планы по их анализу и использованию этих знаний в продвижении своих продуктов.

Есть еще одна разновидность технологического поглощения, встречающаяся в США, но не в России, — приобретение стартапа ради определенного сервиса, дающего конкурентное преимущество. Если большая компания не хочет, чтобы таким же сервисом или продуктом воспользовались ее конкуренты, иногда проще купить

За технологии российские компании много платят не готовы, потому что не хотят заниматься развитием бизнеса и продажами. России очень мешают низкий уровень конкуренции, сильное государственное присутствие на рынке, теперь уже и в IT

поставщика. Яркий пример такой покупки — приобретение Amazon за \$775 млн компании Kiva, разработчика складских роботов.

В России известно только о паре случаев, когда корпорация требовала от стартапа эксклюзива на три–пять лет, запрещая продавать аналогичный продукт определенному списку конкурентов. Но даже подобные явления носят исключительно штучный характер.

В РОССИИ ТЕХНОЛОГИИ НЕ НУЖНЫ

Если сравнивать рынок поглощений стартапов в США и России, очевиден серьезнейший разрыв в подходах и масштабах. Google покупает технологические стартапы дорого не потому, что не может забрать основателей, а потому, что принимает правила игры венчурной индустрии. Уже на раунде А венчурные фонды примерно понимают, под кого они растят стар-

тап, кто вероятный покупатель. Корпорация Google заинтересована в том, чтобы под нее росли сотни компаний, она потом выберет десяток лучших, купит дорого и будет счастлива. Когда технологические покупки «Яндекса» укладываются в \$10 млн, вряд ли какой инвестфонд будет способен поддерживать требуемую окупаемость инвестиций, ориентируясь на поисковик как стратега.

Объем рынка слияний и поглощений в России примерно в 180 раз отстает от США, неслучайно все российские венчурные фонды последнее время требуют от стартапов быть строго международными. У нас можно рассчитывать на хорошую сделку только в случае создания бизнеса с существенной выручкой и в горячих секторах, где есть сильные игроки.

К примеру, хорошие перспективы имеют интернет- и финансово-технические проекты. А вот в большинстве высокотехнологичных областей, таких как большие данные, робототехника и даже интернет вещей, в России стартап не продашь. Приходится ориентироваться на международные корпорации, а следовательно, оценивать политические риски.

Американские корпорации, претендующие на мировое господство, часто покупают перспективные технологии, но это не про Россию. У нас самым ходовым товаром являются клиентская база и выручка. На худой конец аудитория. А за технологии российские компании много платить не готовы, потому что не хотят заниматься развитием бизнеса и продажами. России очень мешают низкий уровень конкуренции, сильное государственное присутствие на рынке, теперь уже и в IT.

Однако, как показывает опыт «Кинопоиска», аудитория капризна. Попытки корпорации монетизировать любимый пользователями ресурс могут закончиться серьезными имиджевыми и финансовыми потерями.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Эта история учит тому, что даже самый знаменитый на рынке домен почти ничего не стоит без команды, создавшей на этом домене отличный проект.

Стоит ли открывать депозиты в рублях по новым ставкам

Вклад с прошлогодней доходностью

Максимальные ставки по вкладам на сумму до 50 тыс. руб., %

| Банк | Срок депозита, мес. | | | | | | | | | Название вклада |
|-------------------------|---------------------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---|
| | 1 | 2 | 3 | 6 | 12 | 18 | 24 | 30 | 36 | |
| Сбербанк | 6,50 | 6,90 | 7,30 | 7,60 | 8,10 | 7,70 | 7,70 | 7,70 | 7,70 | «Сохраняй ОнЛ@йн», «Подари жизнь» |
| ВТБ24 | | | | | | | | | | Нет вкладов на сумму 50 тыс. руб. |
| Альфа-банк | | | 7,14 | 9,80 | 10,03 | 9,60 | 9,82 | | 10,29 | «Победа», «Потенциал», «Мультивалютный» |
| Газпромбанк | | | 7,70 | 9,70 | 9,00 | 8,40 | 8,30 | 7,80 | 7,60 | «Сезонный максимум», «Перспективный», «Накопительный» |
| Россельхозбанк | 8,10 | 8,30 | 8,40 | 10,10 | 10,30 | 10,10 | 9,00 | 8,80 | 8,80 | «Классический» |
| Банк Москвы | | | 7,50 | 7,50 | 10,85 | 8,60 | 7,00 | 6,80 | 6,50 | «Максимальный доход», «Прайм» |
| Райффайзенбанк | 3,00 | 6,00 | 8,50 | 10,00 | 10,50 | 8,00 | 7,00 | | | «Добро пожаловать!», «Добро пожаловать!» (Премиальный), «Страховой», «Личный выбор», «Зарплатный» |
| Промсвязьбанк | 12,00 | | 10,50 | 10,50 | 11,00 | | 9,00 | | 8,50 | «Юбилейный», «Моя выгода» |
| «ХМБ Открытие» | 8,30 | 7,90 | 9,50 | 10,20 | 10,50 | | 10,40 | 9,40 | 10,40 | «Комфортный-online», «Максимальный» |
| «Хоум Кредит» | | | 10,00 | 11,00 | 11,75 | | | | | «Доходный год», «Быстрый доход», «Ключевой процент» |
| Бинбанк | 9,50 | 9,20 | 10,75 | 11,50 | 11,25 | 9,45 | 8,95 | 8,95 | 8,95 | «Хит сезона», «Максимальный процент» |
| «Уралсиб» | | | 10,70 | 11,00 | 10,50 | 9,80 | 9,80 | | 7,60 | «Выгодный», «Достойный дом детям», «Стабильный», «Вклад+ПИФ» |
| Росбанк | | | 9,30 | 10,30 | 11,00 | 11,30 | 11,40 | 11,80 | 13,80 | «150 лет надежности», «Прогрессивный» |
| МКБ | 9,00 | 9,00 | 10,50 | 11,00 | 12,00 | 4,50 | 4,50 | 4,50 | 4,50 | «Все включено», «Сберегательный+вклад» |
| «Русский стандарт» | | | 10,00 | 10,50 | 12,00 | | 10,00 | | | «Максимальный доход» |
| Среднее значение ставки | 8,06 | 7,88 | 9,13 | 10,05 | 10,63 | 8,75 | 8,68 | 8,22 | 8,60 | |

15 крупнейших розничных банков, данные Frank RG.

Источник: данные с официальных сайтов банков по состоянию на 12 октября

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

Доходность депозитов в рублях упала до уровня прошлого года. К новому году она может вырасти на 1 п.п., прогнозируют эксперты. В каком случае стоит дожидаться роста ставок?

В октябре средняя ставка по рублевым депозитам в десяти крупнейших банках опустилась на 0,16 п.п., до 10,35%. Об этом свидетельствуют результаты регулярного мониторинга ЦБ. Последний раз такую доходность банки предлагали вкладчикам почти год назад — в ноябре 2014 года средняя ставка составляла 10,37%.

Средняя ставка в 15 крупнейших розничных банках, которые отслеживает РБК, еще ниже: 8,9% по вкладам на срок от одного месяца до трех лет. Двухзначные ставки банки предлагают в основном по вкладам на срок от шести месяцев до года.

Самые выгодные предложения на этот период у МКБ и банка «Русский стандарт» — они предлагают вклады под 12% годовых.

ЧТО БУДЕТ ПРОИСХОДИТЬ СО СТАВКАМИ

В декабре можно ждать небольшого всплеска ставок, акций или бонусов от банков — им придется бороться за клиентов, которые будут решать судьбу вкладов, открытых ранее по более высоким ставкам, прогнозирует руководитель направления вкладных продуктов Бинбанка Анна Тарасенко.

За счет сезонных предложений ставки могут вырасти на 0,5–1 п.п., прогнозирует директор по депозитным и расчетным продуктам Промсвязьбанка Наталья Волошина.

Повышение ставок по сезонным вкладам составит 0,5–1%, соглашается начальник департамента пассивных и страховых продуктов банка «Открытие»

Александр Ефремов. Сезонные предложения, скорее всего, будут распространяться на вклады до года.

Скорее всего, повышенные проценты в этот раз будут предлагать небольшие банки.

После отзыва лицензии Промсвязьбанка в августе этого года вкладчики-юрлица стали переводить средства в наиболее крупные банки, чтобы перестраховаться, объясняет главный аналитик Сбербанка Михаил Матовников. Поэтому недостатка средств и необходимости повышать ставки по депозитам физлиц у них нет. Мелким же банкам, напротив, ничего не остается, кроме как заманивать вкладчиков повышенными ставками, считает Матовников.

СТОИТ ЛИ ЖДАТЬ СЕЗОННЫХ ПРЕДЛОЖЕНИЙ

Если вы планируете положить в банк небольшую сумму (до 100 тыс. руб.), лучше сделать

это сейчас, уверена Волошина из Промсвязьбанка. Повышение ставок на 0,5–1% для вас будет несущественным: разница составит меньше 100 руб. в месяц. Тем, кто располагает более солидной

После отзыва лицензии Промсвязьбанка в августе этого года вкладчики-юрлица стали переводить средства в наиболее крупные банки, чтобы перестраховаться, поэтому недостатка средств и необходимости повышать ставки по депозитам физлиц у крупных банков нет

суммой, она советует поступить так: большую часть суммы вклада разместить на накопительном счете, чтобы иметь возможность вложить средства по более выгодным условиям — если они появятся, не расторгая действующий вклад.

Ставки в конце осени и перед новым годом неизменно высокие, так что деньги, которые могут по-

надобиться вам в ближайшие год-два, можно положить на рублевый вклад, советует основатель консалтинговой группы «Личный капитал» Владимир Савенок. Если вы готовы разместить деньги на бо-

лее длительный срок, лучше обезопасить себя от колебаний курса и открыть депозит в валюте: на фоне укрепления рубля это удачный момент. «Сумму до 1 млн руб. я бы полностью конвертировал в доллары, более крупную разделил на две части: одну бы хранил в долларах, вторую — в евро», — советует Савенок. ▣