

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**АЯЗ ШАБУТДИНОВ,**  
создатель холдинга  
**Like**

Как заработать  
на старте по торговле  
франшизами

**Свой бизнес, с. 18**

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ

19 мая 2015 Вторник No 83 (2100) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 19.05.2015)



\$1=  
₽49,21



€1=  
₽56,10



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
18.05.2015, 19.00 МСК) \$66,20 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
18.05.2015) 1 075,47 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 08.05.2015) \$358,5 МЛРД

**Ретейл** Насколько велик табачный бизнес Кесаева и Кациева

## Миллиард в табакерке



Анти табачный закон не помешал компании Игоря Кесаева увеличить выручку от продажи сигарет

**ДЕНИС ПУЗИРЕВ**

Megarolis, крупнейший оптовый продавец сигарет в России, приносит \$12 млрд выручки в год, следует из оказавшейся у РБК отчетности компании. При этом в 2014-м продажи росли, несмотря на анти табачную политику государства.

**Больше «Дикси»**

Выручка группы «Мегаполис» в 2014 году выросла на 15,14%, до 506,96 млрд руб. (более \$13,1 млрд по среднему курсу ЦБ за прошлый год), говорится в отчетности зарегистрированной в Нидерландах головной компании Megarolis Distribution (копия есть у РБК).

Основу выручки — 92,1% всех поступлений, или 466,9 млрд руб. (около \$12,1 млрд), — составили доходы от торговли табачными изделиями, этот показатель вырос год к году еще больше — на 16,42%.

Помимо сигарет «Мегаполис» продает целый набор продуктов, включая пиво (напри-

мер, продукцию компании Carlsberg), чай и кофе («Милagro» и Dilmah), энергетические напитки (Red Bull и Bullit), зажигалки (Cricket, Clippers, Amatti), батарейки (Energizer, Samsung, Kodak), презервативы (Reckitt Benckiser).

Окончание на с. 12

**Недвижимость**

## Земля волков

**МАКСИМ СОЛОПОВ,**  
**АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН,**  
**СВЕТЛАНА РЕЙТЕР**

На месте штаб-квартиры «Ночных волков», принадлежащей их лидеру Хирургу, построят Парламентский центр. Но волки получают другой участок и компенсацию на создание новой резиденции.

Думская комиссия по строительству Парламентского центра договорилась с лидером «Ночных волков» Александром Залдастановым (Хирургом) об условиях переноса резиденции байкеров — клуба Sexton на острове Мневниковская пойма, где будут возведены здания Госдумы и Совфеда. Эту информацию РБК подтвердил председатель комиссии Владимир Ресин. «Мы с Хирургом встречались, все вопросы решили. Они [«Ночные волки»] активное участие принимали в общественных слушаниях по вопросу Парламентского центра.

Окончание на с. 4



Подписка: (495) 363-11-01

**TISSOT**  
ШВЕЙЦАРСКИЕ ЧАСЫ С 1853 ГОДА

БУТИК TISSOT, ТД ГУМ,  
КРАСНАЯ ПЛОЩАДЬ, Д. 3,  
3-Я ЛИНИЯ, 1 ЭТАЖ.  
ТЕЛ. +7 (495) 543-90-59



**T +** Tactile, Solar, Revolutionary.  
TISSOT T-TOUCH EXPERT SOLAR



\*Тактильные, работающие на солнечной энергии, революционные. Реклама.

**РБК**  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**Главный редактор:**  
Максим Павлович Солюс  
**Заместители главного редактора:**  
Петр Мироненко, Юлия Ярош  
**Выпуск:** Дмитрий Иванов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Олеся Волкова, Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Шеф-редактор проектов РБК:**  
Елизавета Осетинская  
**Главный редактор rbc.ru**  
**и ИА РосБизнесКонсалтинг:** Роман Баданин  
**Заместители главного редактора:**  
Ирина Малкова, Владимир Моторин,  
Дмитрий Рыжов  
**Главный редактор журнала РБК:**  
Валерий Игуменов  
**Заместители главного редактора:**  
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина  
**Арт-директор:** Ирина Борисова  
**Руководитель фотослужбы:** Варвара Гладкая

**Руководители направлений –**  
**заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Елена Тофанюк  
**Индустрия и энергоресурсы:** Петр Кирьян  
**Информация:** Игорь Терентьев  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Елена Мязина  
**Экономика:** Дмитрий Коптюбенко

**Редакторы отделов**  
**Международная жизнь:** Иван Ткачев  
**Мнения:** Антон Шириков  
**Потребительский рынок:** Денис Пузырев  
**Свой бизнес:** Владислав Серегин  
**Медиа и телеком:** Полина Русяева

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «РБК Медиа»  
Газета зарегистрирована в Федеральной службе  
по надзору в сфере связи, информационных  
технологий и массовых коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-59174  
от 3 сентября 2014 года.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Генеральный директор:** Екатерина Сон

**Корпоративный коммерческий директор:**  
Людмила Гурей  
**Коммерческий директор**  
**издательского дома «РБК»:** Анна Батыгина  
**Директор по рекламе**  
**товаров группы люкс:** Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
Мария Железнова

**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781  
Российская пресса, подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1237  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию с редакцией.  
При цитировании ссылка на газету РБК  
обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Виктория Нуланд пообещала удерживать Киев от войны

# Прагматик из Ваш

**ПОЛИНА ХИМШАВИЛИ,  
ЖАННА УЛЬЯНОВА,  
АННА РУДЯК**

**В ходе второго за неделю визита в Россию замгоссекретаря США Виктория Нуланд дала обещание повлиять на Киев и убеждать его сохранять перемирие. Эксперты говорят о возврате к прагматизму в отношениях Москвы и Вашингтона.**

Заместитель госсекретаря США Виктория Нуланд провела в Москве в понедельник прагматичные и детальные дискуссии по ситуации на Украине, рассказала она журналистам в резиденции американского посла в Москве. По ее словам, с заместителями российского министра иностранных дел — Сергеем Рябковым и Григорием Карасиным — она говорила «о развитии того задела, который был сделан в Сочи». В Сочи 12 мая состоялись длительные переговоры госсекретаря США Джона Керри с министром иностранных дел Сергеем Лавровым, а потом четырехчасовая беседа с президентом Владимиром Путиным.

**Вашингтон повлиять на Киев**

Особенно подробно, по словам Нуланд, в Москве она говорила о том, «как США могут оказать поддержку в выполнении минских договоренностей, поддержать стороны переговоров — Россию, Украину и ОБСЕ». При этом она указала, что США не являются участниками «нормандского формата» и не входят в состав Трехсторонней контактной группы, представители которой в Минске ведут переговоры с представителями ДНР и ЛНР. «Мы продолжим в «позитивном ключе» влиять на стороны украинского конфликта», — заверила журналистов Нуланд.

Москва возлагает на США ответственность за начало украинского кризиса в конце 2013 года, в последовавший период неоднократно призывала Вашингтон оказать давление на Киев с целью прекращения насилия и выполнения минских соглашений. В Сочи госсекретарь Джон Керри предостерег президента США Петра Порошенко от действий, которые могут поставить под угрозу выполнение минских соглашений. Собеседник РБК, близкий к администрации российского президента, сказал, что эти слова Керри были очень позитивно восприняты российским руководством.

Вашингтон должен воздействовать на Киев, чтобы не допускать каких-либо уходов в силовые сценарии, напомнил в понедельник российские требования Сергей Лавров.

Из слов Нуланд следует, что Вашингтон готов призывать Киев к спокойствию. «Я говорила и с премьером, и с президентом Украины. Нет никакого намерения с их стороны начинать какие-либо вооруженные действия», — сообщила Нуланд в Москве содержание своих бесед в Киеве. Этого же США ждут и от России: «Мы ясно дали понять, что любые новые военные действия, инициированные сепаратистскими силами при российской поддержке, будут тоже нарушением минских соглашений».

Она также говорила о необходимости отвода вооружения и прекращения поставок со стороны России.



PHOTO: REUTERS

По словам Карасина и Нуланд, в Москве обсуждались различные аспекты украинского урегулирования: от необходимости полного прекращения огня до условий для проведения справедливых выборов на Украине, переговоров по украинской конституции, улучшения гуманитарных условий в Донецке и Луганске.

Упомянула Нуланд и задержание на Украине двух военнослужащих. Она приветствовала заявление официального Киева о том, что Красный Крест, а также представители ОБСЕ будут допущены к Евгению Ерофееву и Александру Александрову.

Пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков их задержание не комментировал, сказав, что ранее и в Кремле, и в Минобороны указывали на то, что российских военнослужащих на Донбассе нет.

**Прагматика в отношениях**

По словам Рябкова, на переговорах в понедельник ощущалась определенная заинтересованность с американской стороны к совместному поиску развязок. Он сказал, что переговорщики сосредоточились «на проблемных тяжелых узлах двусторонних отношений во всех сферах, начиная от экономики, где, конечно, ощущается американский санкционный прессинг», заканчивая гуманитарной и военно-политической сферами.

Само состояние отношений Рябков назвал «удручающим», а ответственность за это возложил на Вашингтон. По его словам, диалог с США продолжится, нет пока твердых договорен-

«**Я говорила и с премьером, и с президентом Украины. Нет никакого намерения с их стороны начинать какие-либо вооруженные действия**»

ностей о его формате. Контакты по Украине буду продолжаться по мере необходимости, сообщил РИА Новости Карасин.

Встреча Керри с Путиным 12 мая «стала проявлением первых признаков понимания того, что две великие страны все-таки должны вернуться к нормальному сотрудничеству», говорил тогда помощник российского президента Юрий Ушаков. А в понедельник Лавров сказал, что визит Керри в Сочи «означает прежде всего то, что попытки изолировать Россию не получаются». «Вопросы, которые Керри ставил в Сочи, а это не только Украина, это и Сирия, и Йемен, и многое другое, сам набор этих вопросов говорит о том, что без России очень трудно их решать», — цитирует РИА Новости его слова.

Впрочем, Рябков по итогам переговоров с Нуланд отверг возможность каких-либо геополитических сделок или разменов с США в контексте украинского урегулирования и решения сирийского кризиса: «Я не знаю, как можно осуществить такие размены, потому что у Москвы, у Российской Федерации и по Украине, и по Сирии есть абсолютно четкая, понятная всем и твердая позиция. Она не конъюнктурна, она не является какой-то разменной монетой». Кроме того, Рябков сообщил, что не касался на встрече с Нуланд темы снятия американских санкций с России.

Речь не идет о прорывах, сейчас фиксируются разногласия, а структура дипломатического торга еще не сложилась, полагает доцент МГИМО Ки-

# ИНГТОНА



## Как менялось отношение России к США

### 1999 год

24 марта премьер-министр Евгений Примаков, летевший с официальным визитом в США, развернул самолет над Атлантическим океаном и вернулся в Москву. Таким образом он выразил протест против начала бомбардировок Югославии.

### 2001 год

Президент Владимир Путин 24 сентября выступил с телеобращением о поддержке США в борьбе с терроризмом. Он предложил оказать помощь в проведении антитеррористических операций в Афганистане. В ноябре Путин с супругой побывали в гостях на ранчо президента США Джорджа Буша.

### 2003 год

20 марта Путин в телевизионной речи выразил протест против нападения США на Ирак. Президент назвал

этот шаг «ничем не оправданным» и «угрожающим международной безопасности». Американские власти обвинили Россию в поставках военной техники в Ирак.

### 2005 год

В апреле Путин и госсекретарь США Кондолиза Райс провели встречу в Кремле и заявили о готовности к развитию двухсторонних отношений. 9 мая того же года Буш посетил парад на Красной площади в Москве.

### 2007 год

В конце 2006 года намерение США разместить элементы системы ПРО в Восточной Европе вызвало резкое неприятие российского руководства. Выступая на Мюнхенской конференции по безопасности 10 февраля 2007 года, Путин заявил о неприемлемости однополярной модели для современного

мира. Он посетовал, что система права США «перешагнула свои национальные границы во всех сферах: и в экономике, и в политике, и в гуманитарной сфере навязывается другим государствам».

### 2009 год

В октябре 2009 года госсекретарь США Хиллари Клинтон встретила в Москве с президентом Дмитрием Медведевым. В ходе своего визита Клинтон заявила: «Мы перегружаем наши отношения в XXI веке». В июне 2010 года Медведев побывал в США. Он провел переговоры с президентом Бараком Обамой, а также посетил Кремниевую долину, по образцу которой был спроектирован инновационный центр «Сколково».

### 2012 год

14 декабря власти США приняли «закон Магнитского», позволяющий

вводить визовые ограничения и блокировать финансы лиц, причастных к нарушению прав человека в России. 28 декабря в России был принят ответный «закон Димы Яковлева», также позволяющий вводить персональные санкции в отношении американцев и одновременно запрещающий всем гражданам США усыновлять российских детей. С тех пор в отношениях двух стран продолжалось похолодание, усугубившееся в 2014 году на фоне событий на Украине.

### Май 2015 года

12 мая Путин встретился в Сочи с госсекретарем США Джоном Керри. После встречи помощник президента Юрий Ушаков заявил: «Это, конечно, не прорыв, но это все-таки проявление первых признаков понимания того, что две великие страны все-таки должны вернуться к нормальному сотрудничеству».

рилл Коктыш. По его мнению, в ходе визита Керри США ожидали, что Россия будет готова пойти на уступки в обмен на отмену санкций, но этого не произошло, потому США решили вернуться к статусу-кво.

Вряд ли приезд Джона Керри и Виктории Нуланд говорит о потеплении во взаимоотношениях Америки и России, полагает профессор кафедры сравнительной политологии НИУ ВШЭ Николай Петров, «тут скорее вырисовывается китайская модель сотрудничества».

В Москве Виктория Нуланд встречалась с представителями МИДа Сергеем Рябковым и Григорием Карасиным, а также посещала правозащитницу Людмилу Алексееву

По его словам, американские власти ожидают, что Кремль не станет вмешиваться в урегулирование проблем, с которыми Штаты сталкиваются на Ближнем Востоке. В ответ же Москва ждет послабления санкций и меньшего вмешательства американских властей в политику России на Украине.

### В гостях у правозащитницы

Во время своего недолгого визита в Москву — Нуланд прибыла вечером 17 мая — замгоссекретаря успе-

ла встретиться и с представителями российского гражданского общества. Однако в отличие от ранее традиционных встреч американских дипломатов с широким кругом правозащитников и оппозиционных политиков в этот раз Нуланд встретила только с председателем Московской Хельсинкской группы Людмилой Алексеевой у нее дома.

Как рассказала РБК Алексеева, Нуланд выразила озабоченность по поводу антиамериканских настроений

на российском телевидении. «Я с ней согласилась», — сказала правозащитница.

Нуланд также интересовало, в каких условиях приходится работать правозащитным организациям, особенно тем, кого вносят в списки «иностранных агентов». По словам Алексеевой, она рассказала, что тяжелее всего приходится правозащитникам в регионах, а закон об иностранных агентах существенно ограничивает их деятельность. ■

ИСТОРИЧЕСКАЯ СЦЕНА  
БОЛЬШОГО ТЕАТРА



МИНИСТЕРСТВО КУЛЬТУРЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ЦЕНТР БЕНУА  
БОЛЬШОЙ ТЕАТР РОССИИ  
РГКК «СОДРУЖЕСТВО»  
ПРИ ПОДДЕРЖКЕ ПРАВИТЕЛЬСТВА МОСКВЫ



ЕСР European Cultural Parliament

ФЕСТИВАЛЬ МИРОВОГО БАЛЕТА

# benois de la danse\*

Художественный руководитель **Юрий ГРИГОРОВИЧ**

**26 мая 2015 года**  
БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ  
ГАЛА-КОНЦЕРТ  
НОМИНАНТОВ ПРИЗА 2015 года  
и НАГРАЖДЕНИЕ ПОБЕДИТЕЛЕЙ

**27 мая 2015 года**  
БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ  
ГАЛА-КОНЦЕРТ  
«ЛАУРЕАТЫ БЕНУА ДЕ ЛА ДАНС  
РАЗНЫХ ЛЕТ»



### В ПРОГРАММАХ ГАЛА БУДУТ ПРЕДСТАВЛЕНЫ ЗВЁЗДЫ:

Большого театра России  
Мариинского театра  
Балета Парижской национальной Оперы  
Берлинского государственного балета  
Балета театра Ла Скала (Италия)  
Балета на Рейне (Германия)  
Королевского балета Великобритании  
Гамбургского балета (Германия)  
Норвежского национального балета  
Современного балета «Complexions»  
(Нью-Йорк)

### ПРОДАЖА БИЛЕТОВ:

Центр Бенуа, тел. 8-916-106-04-14  
Кассы Большого театра,  
тел. 8-915-453-31-50

\* Бенуа де ла Данс

Северсталь

ExxonMobil

METROPOL

AIRFRANCE

KLM

САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ

Реклама

16+

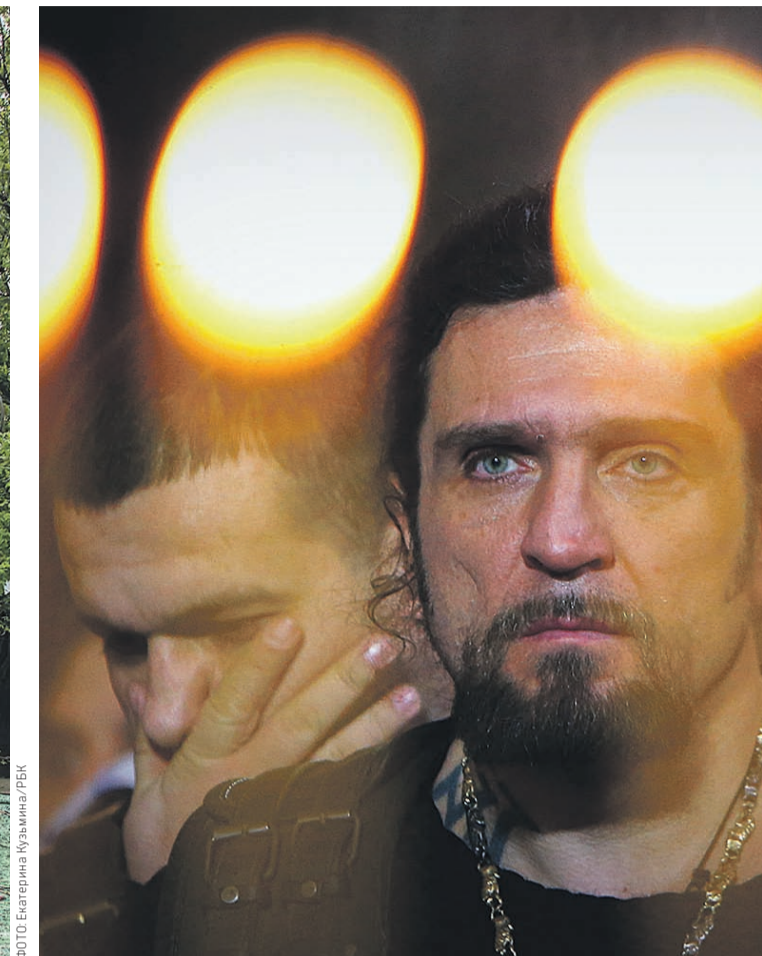


ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

В Мневниках «Ночные волки» располагаются с 1999 года. Первая серьезная угроза потерять свой мотоклуб (на фото) появилась в 2008–2009 годах, когда полуостровом заинтересовалась компания «Интеко» Елены Батуриной, решившая построить там гольф-клуб и отель

Мэрия Москвы поможет Хирургу построить новую штаб-квартиру

## Земля волков

→ Окончание. Начало на с. 1

Все их пожелания учли, все вопросы решили — и, где надо, перенесут в другое место», — рассказал Ресин. Детали договоренностей он не раскрыл.

«Да, мы [с Ресиним] договорились, что будем переезжать. Я сделал это, скрепя сердце, сцелив зубы», — подтвердил РБК сам Хирург, поговорить с которым удалось перед отъездом байкера в самопровозглашенную Луганскую народную республику. О деталях сделки, по словам лидера «Ночных волков», с правительством Москвы все еще ведутся переговоры. «Конечно, когда я убедился, что это вынужденная мера, то вошел в положение города. Перенести проект [Парламентского центра] куда-то, изменять его — это миллиарды. Раз для Родины надо, будем переезжать», — заверил лидер байкеров.

### От охранника до владельца

«Никакие компенсации не заменят мне того, что было вложено и на что ушло 20 лет жизни. Сейчас я просто уже не смогу никогда повторить того, что мы сделали в Мневниках, — сокрушается Хирург. — Это место стало произведением искусства, где все взаимно дополняло друг друга: и дизайн, и декорации, и выставки, и программы». По словам Хирурга, эта территория «стала культовым местом — полигоном для новых идей, где причудливо переплетался дух свободы с духом патриотизма и духом России. Как теперь это все повторить?»

С 1992 года «Ночные волки», в том числе Хирург, охраняли расположенный в другом месте «Клуб Sexton Fo.Z.D», который стал их неофициальным местом сбора, рассказал РБК тогдашний совладелец клуба, один из лидеров незарегистрированной Пиратской партии России Владимир Чижевский. Название клуб получил

в честь одноименного берлинского заведения, в котором в 1980-е работал охранником Залдастанов, и аббревиатуры зарегистрированного группой рок-музыкантов ТОО «ФоЗД» (Фонд загубленного детства). Постоянные драки вокруг клуба и выяснение отношений с милицией и местными властями вынудили клуб два раза переехать, а затем и окончательно закрыться в 1994 году, вспоминает Чижевский.

На своем нынешнем месте резиденция мотоклуба появилась в 1999 году. «Помещения и территория нам передавались под мои личные гарантии. Помог с ними президент Торгово-промышленной палаты [Москвы] Юрий Котов — его сын был «ночным волком», он погиб. Мы до сих пор дружим с Юрием Ивановичем», — объясняет Хирург. Байкеры разместились в двух ветхих зданиях, принадлежавших Первому московскому заводу радиодеталей (ПМЗР).

Сейчас эти здания по адресу: ул. Нижние Мневники, 110 и 110, стр. 1, окруженные общим забором, представляют собой единый комплекс: здесь штаб-квартира «волков», бар, ночной клуб, летнее кафе, складские и ремонтные помещения. Во дворе стоит танк Т-34.

Согласно СПАРК-Интерфаксу, по адресу: ул. Нижние Мневники, 110, зарегистрировано три организации — молодежная автономная некоммерческая организация «Ночные волки», межрегиональная общественная организация «Русские мотоциклисты» и ООО «Секстон» (отрасль деятельности — оптовая торговля пищевыми продуктами, включая табачные изделия). В доме 110, стр. 1 — ООО «Креативное агентство «Золотое яблоко» (деятельность в области искусства, образования, транспорта, розничная торговля, развлечения). Руководителем общественных организаций является

**Суммы компенсации в 130 млн руб. хватит для строительства здания площадью 2–2,5 тыс. кв. м. Для этого требуется участие около 0,1 га**

сам Залдастанов, к коммерческим структурам формального отношения не имеет. Лично Залдастанову принадлежат сами здания площадью 67,2 кв. м (д. 110, стр. 1) и 743,6 кв. м (д. 110). Его право на эту недвижимость подтверждено решением Арбитражного суда Москвы от 2 мая 2012 года.

### Конфликт с Батуриной

В «2008–2009 годах выкидывали с полуострова», — вспоминает Хирург конфликт с компанией «Интеко» Елены Батуриной, супруги тогдашнего мэра Москвы Юрия Лужкова. В 2008 году градостроительный совет столицы одобрил строительство в Мневниках этой компанией гольф-клуба и отеля на 150 номеров. В начале 2008 года столичные чиновники внесли в Единый государственный реестр прав на недвижимое имущество запись о том, что занятые байкерами здания принадлежат городу, а в 2009 году Батурина

### Особая крымская аренда

Мотоклуб «Ночные волки» получил в аренду за **0,01% от стоимости** (около 1,4 млн руб.) земельный участок, где «волки» планируют построить «многофункциональный спортивно-патриотический центр экстремальных видов спорта». По словам губернатора Севастополя Сергея Меняйло, центр будет создан по поручению президента Владимира Путина.

Эта территория у горы Госфорс 1977 года по настоящее время использовалась на условиях долгосрочной аренды предприятием «Балаклавское рудоуправ-

ление им. Горького», входящим в «Смарт-холдинг» одного из богатейших украинских бизнесменов Вадима Новинского. Источник РБК в «Смарт-холдинге» назвал передачу земли предприятию байкерам «захватом земли, которую когда-то Новинский в качестве личного жеста доброй воли разрешил использовать Хирургу для своих байк-шоу». До присоединения Крыма к России Новинский планировал инвестировать свыше \$1 млрд в строительство на территории Балаклавского рудоуправ-

ления им. Горького», входящим в «Смарт-холдинг» одного из богатейших украинских бизнесменов Вадима Новинского. Источник РБК в «Смарт-холдинге» назвал передачу земли предприятию байкерам «захватом земли, которую когда-то Новинский в качестве личного жеста доброй воли разрешил использовать Хирургу для своих байк-шоу». До присоединения Крыма к России Новинский планировал инвестировать свыше \$1 млрд в строительство на территории Балаклавского рудоуправ-

ления им. Горького», входящим в «Смарт-холдинг» одного из богатейших украинских бизнесменов Вадима Новинского. Источник РБК в «Смарт-холдинге» назвал передачу земли предприятию байкерам «захватом земли, которую когда-то Новинский в качестве личного жеста доброй воли разрешил использовать Хирургу для своих байк-шоу». До присоединения Крыма к России Новинский планировал инвестировать свыше \$1 млрд в строительство на территории Балаклавского рудоуправ-

В декабре 2012 года его план был одобрен депутатами Севастопольского городского совета, но в 2014 году был заморожен в связи с вхождением полуострова в состав РФ. Присоединение Крыма к России бизнесмен не поддержал. «Отношения с Новинским у меня прекратились полностью. Я пытался его оправдать для самого себя. Но для меня он все равно предатель, переметнувшийся на сторону врага, на сторону хунты и заявивший об этом в самый драматический момент для Севастополя. Ну сбежал бы молча, а так...» — прокомментировал РБК конфликт с бизнесменом Хирург. Но акционерное общество «Балаклавское рудоуправление им. Горького» не намерено отказываться от своей собственности. В 2014 году оно подало в Арбитражный суд Севастополя иск к «Ночным волкам» с требованием освободить территорию предприятия. Собеседник РБК в руководстве «Смарт-холдинга» подтвердил РБК намерение предприятия отстаивать право на землю в российском суде.

В 2009 году Александр Залдастанов (на фото) встретился с патриархом Кириллом, после чего глава РПЦ благословил «волков» на проведение патриотического шоу в Севастополе. Во время подготовки к мероприятию в «Секстон» приехал Владимир Путин и вручил байкерам российский триколор



ФОТО: Валерий Шарифулин/ТАСС

В 2010 году Владимир Путин посетил международное байк-шоу под Севастополем у озера Гасфорт. Премьер-министр проехал во главе колонны байкеров (на фото), которая отправилась в показательный мотопробег по автомобильному кольцу Севастополя на трехколесном «Харли-Дэвидсон»



ФОТО: РИА Новости

Байкеры в России получают поддержку из бюджета, отмечают годовщину обороны Сталинграда (на фото) и могут совершить мотопробег в охваченный войной Луганск

ФОТО: Дмитрий Рогутин/ТАСС

приобрела неподалеку от байк-центра 35 га земли.

В разгар конфликта в мае 2009 года на встрече с патриархом Кириллом «Ночные волки» получили его благословение на проведение патриотического шоу в Севастополе, посвященного 65-летию освобождения города, во время его подготовки в «Секстон» приехал Владимир Путин, возглавлявший тогда правительство. Он вручил байкерам российский триколор, который те привезли в Крым.

Уже после ухода с поста Лужкова, в 2012 году, состоялся суд за право собственности на здания, который байкеры у правительства Москвы выиграли. Из материалов Московского арбитражного суда следует, что два здания были приобретены ООО «Байк.В.Центр» (его единственный владелец — Александр Залдастанов) у ПМЗР на основании договора отчуждения строений за 39 986 и 8600 руб. Представители мэрии в суде доказывали, что в 1993 году спорное имущество было передано в собственность ПМЗР в нарушение процедуры, но суд с этим не согласился.

Участок под зданиями, согласно публичной кадастровой карте Москвы, не разграничен, поэтому определить точного собственника земли невозможно.

В блогах и сообществах мотоциклистов в соцсетях есть упоминания о расколе среди «Ночных волков» в начале 2000-х: не всем соратникам Залдастанова понравилось, что здания были оформлены на него, а не на общественную организацию «волков». «Ни один из этих упрекающих не принес ни одного камня, когда все создавалось. Все люди, кто на самом деле вкладывался в байк-центр, до сих пор со мной», — отвергает обвинения в свой адрес Хирург. По его словам, в приобретение зданий в Мневниках он вложил собственные средства.

Сейчас два здания Хирурга в оценочной компании Swiss Appraisal по просьбе РБК оценили уже в 130 млн руб.

### Кто заплатит

Большая часть территории, где построят Парламентский центр, свободна от застройки, но не благоустроена. Кроме штаб-квартиры «Ночных волков», на месте которой будут основные здания, в южной части участка, где будет жилая застройка, находится деревня Терехово: здесь сохранился 31 двор, где зарегистрированы 87 жителей. Практически все здания, за исключением ресторана «Ермак», совладельцем которого является скульптор Зураб Церетели, и нескольких технических строений на территории застройки в 351 га, будут снесены. Ничего о компенсациях за снос строений в пояснительной записке, прилагаемой к февральскому постановлению мэрии об этом проекте, нет.

Вопросами компенсаций за землю и объекты на месте строительства Парламентского центра занимаются московские власти, а Управление делами президента должно получить от столицы готовый участок без обременения, сказал РБК пресс-секретарь управделами Виктор Хреков. Из департамента городского имущества Москвы РБК переадресовали в департамент строительства, но в его пресс-службе от содержательного комментария отказались, отметив лишь: «Это не наш объект».

Старший юрист коллегии адвокатов «Юков и партнеры» Марина Краснобаева пояснила, что изъятие в таких случаях происходит путем выкупа по цене, определенной независимым оценщиком. Процесс выплаты компенсаций за изъятие может длиться достаточно долго, начиная от шести месяцев и дольше. При этом по согласованию

сторон город может выделить землю для строительства аналогичного объекта или помещения взамен изымаемых. Однако их совокупная цена не может превышать оценочную стоимость изымаемого имущества, подчеркивает эксперт.

**«20 лет назад я бы от счастья прыгал»**  
«Нам выделяют землю недалеко — в Крылатском», — говорит Хирург. По его словам, это будет участок, на котором байкеры будут строить новый байк-центр с нуля.

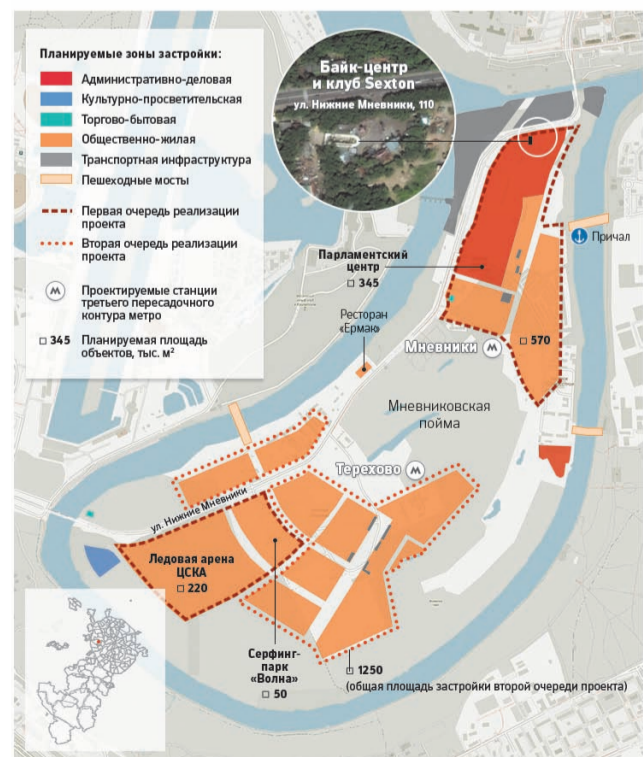
Точное место нового байк-центра никто из представителей «Ночных волков», включая самого Хирурга, в разговоре с РБК не назвал. Однако на форумах и в сообществах жителей Крылатского в соцсетях обсуждают потенциальную территорию для будущего байк-центра. По оценке регионального директора по развитию бизнеса Colliers International Владимира Сергунина, если не учитывать стоимость отделки и внутреннего оснащения, возможной суммы компенсации в 130 млн руб. хватит для строительства здания площадью 2–2,5 тыс. кв. м. Для этого потребуется участок площадью около 0,1 га. «В случае покупки средняя цена участка такой площади в Крылатском будет в районе 30–40 млн руб.», — отмечает Сергунин.

В марте получил резонанс инцидент в районе Крылатское с участием «Ночных волков» и охраной чеченского бизнесмена Умара Джабраилова, проживающего в расположенном там элитном поселке «Остров фантазий». Тогда столичная полиция обнаружила на пустыре вдоль Крылатской улицы кувалду и четыре разбитых автомобиля, в том числе броневан «Тигр».

Вице-президент «Ночных волков» Александр Бенюша в беседе с «Газетой.Ru» назвал ситуацию быто-

## Точное место нового байк-центра никто из представителей «Ночных волков» в разговоре с РБК не назвал

### Клуб Sexton и планы застройки Мневниковской поймы



Амнистия Подследственные бизнесмены могут рассчитывать на освобождение

# С декларацией на ВЫХОД

ЯНА МИЛЮКОВА

Депутаты собираются смягчить требования законопроекта об амнистии капиталов — бизнесмены, находящиеся под следствием по амнистируемым статьям, смогут рассчитывать на прекращение преследования.

Профильный комитет Госдумы по бюджету и налогам в понедельник одобрил поправки ко второму чтению законопроекта об амнистии капиталов. Госдума может принять его уже на этой неделе.

Декларационную кампанию по амнистии капиталов предлагается провести за полгода — с 1 июля по 31 декабря 2015 года. Под нее подпадут активы в собственности, полученные до 1 января 2015 года. Она будет распространяться на ст. 193, ч. 2 и 3 (за исключением пункта «б»), ст. 194, 198–199.2 УК, а также ряд статей КоАП — 14.1, 15.1–15.6, 15.11 и 15.25.

## Одобрили послабление для подследственных

В законопроекте ко второму чтению предлагается существенно расширить число тех, кто может рассчитывать на амнистию. В первоначальной версии документа, одобренной правительством, значилось, что не смогут воспользоваться амнистией те, кто уже находится под следствием по статьям, которые под амнистию попадают, или если их дела уже рассматриваются в судах. Поправками предлагается следующий вариант: суд, а также следователь с согласия руководства следственного органа прекращает уголовное преследование лица по «амнистируемым» статьям УК в том случае, если размер ущерба государству не превышает размер задекларированных в рамках амнистии активов. В случае отказа глава следственного органа должен предоставить мотивированное постановление об отказе прекратить уголовное дело. Об отказе



## Отклонили амнистию для менеджеров

Депутаты также отклонили поправку, согласно которой под амнистию могли попасть не только собственники задекларированных активов, но и руководящий состав таких компаний. С таким предложением к депутатам ранее обращались представители бизнеса, говорил РБК источник в одной из деловых организаций. Иначе менеджеры и собственники «оказываются в неравных условиях». Бизнес-омбудсмен Борис Титов говорил в эфире телеканала РБК, что в амнистии должно быть прописано освобождение от ответственности «тех предпринимателей, которые проводили сделки как руководители юридических лиц, не как физические лица» и сотрудники этих компаний.

Это решение продиктовано тем, что декларации показывают связи с имуществом, а не с операциями, пояснил глава комитета по бюджету и налогам Андрей Макаров. Кроме того, принятие поправки привело бы к рискам освобождения от ответственности отмывочных компаний и фирм-однодневок, указал он.

Такую позицию поддерживает Минфин, сообщил директор налогового департамента министерства Илья Трунин. По его словам, программу амнистии необходимо привязывать к имуществу, которое будет задекларировано.

Комитет отклонил еще одну поправку, которую предлагал бизнес: включить в состав деклараций не только сами активы, доли в контролируемых иностранных компаниях и счета в банках, но и позволить указывать сделки и операции, в результате которых были получены средства на приобретение активов, которые указаны в декларации. Также депутаты отклонили поправку, предполагающую возможность декларировать наличные средства. Это бы противоречило требованиям FATF, уточнил Макаров. ■

Комитет Госдумы по бюджету и налогам (на фото — его глава Андрей Макаров) одобрил смягчение закона об амнистии капиталов

поправками предлагается «незамедлительно» уведомлять лицо, которое находится под уголовным преследованием, генерального прокурора и бизнес-омбудсмена.

Законопроект о декларировании предусматривает три вида гарантий: освобождение от уголовной, административной и налоговой ответственности. В УК и КоАП в качестве дополнительных оснований для освобождения от ответственности вносятся новые нормы и перечисляются те статьи, по которым будут освобождаться от ответственности лица, перечисленные в декларации, пояснил РБК заместитель главы комитета по конституционному законодательству и госстроительству Дмитрий Вяткин.

«Если уголовное дело уже возбуждено и если активы будут покрывать ущерб, то по этим случаям и на эту сумму ущерба будет освобождение от ответственности. Если ущерб не будет покрываться, то руководитель следственного органа или судья отказывает в прекращении уголовного преследования, о чем уведомляет генпрокурора», — сказал он.

Законопроект не будет предусматривать штрафные санкции за предоставление недостоверных сведений, хотя изначально это обсуждалось. Поправками ко второму чтению предлагался штраф 100 тыс. руб. Комитет и Минфин выступили против. Причина следующая: декларации не подлежат проверке.

Парковки В Думе обсудили новые правила эвакуации автомобилей

## Без таблички не увозить

МАРИЯ МАКУТИНА

Профильный комитет Госдумы не поддержал отмену эвакуации автомобилей из-под запрещающих знаков. При этом депутаты предложили разрешить эвакуацию только при наличии таблички, предупреждающей о работе эвакуатора.

Конституционный комитет Госдумы рекомендовал к принятию во втором чтении законопроект, регламентирующий порядок эвакуации неправильно припаркованных автомобилей. Проект закона, внесенный единороссом Вячеславом Лысаковым, предлагает возвращать водителю автомобиль, если тот вернулся к нему до начала движения эвакуатора. В первом чтении проект был принят в декабре прошлого года.

При этом в понедельник комитет не одобрил резонансную поправку Лысакова, предполагающую частичную отмену эвакуации машин — из-под запрещающих знаков и разметки. Это предложение вызвало резкое несогласие властей Москвы. В качестве компромисса депутаты Госдумы от Москвы внесли поправку, обязывающую информировать граждан об установке дорожных знаков или нанесении разметки за 20 дней до начала их действия, а также о причинах принятия таких решений. Эта инициатива была поддержана комитетом.

Кроме того, была одобрена еще одна компромиссная поправка. Лысаков предложил эвакуировать автомобили, припаркованные в нарушение знаков и разметки, только если там установлен табличка «Работает эвакуатор». Как

пояснил РБК сам Лысаков, для этой нормы устанавливается переходный период — два месяца после вступления в силу закона.

Первый замруководителя аппарата мэра и правительства Москвы Алексей Старовойтов воздержался от оценки данного предложения, но заметил, что, по ориентировочным подсчетам, установка этих табличек может обойтись в 300 млн руб. и потребует минимум три месяца. Лысаков предложил в ответ расставлять их не везде. По его словам, нет необходимости ставить таблички «Работает эвакуатор», например, в спальных районах.

За незаконную парковку на месте, предназначенном для инвалидов, поддержанными поправками предусматривается штраф в размере 5 тыс. руб. (сейчас 3–5 тыс. руб.).

**По ориентировочным подсчетам, установка табличек «Работает эвакуатор» может обойтись в 300 млн руб. и потребует минимум три месяца**

Та же сумма штрафа будет за управление автомобилем с незаконно установленным знаком «Инвалид». Кроме того, вводится эвакуация машин, незаконно припаркованных на местах для инвалидов.

Замначальника Главного управления по обеспечению безопасности дорожного движения МВД России Владимир Кузин заметил, что при введении в правила дорожного движения таблички «Работает эвакуатор» тотальность ее применения не подразумевалась. «Именно собственник дороги определяет необходимость ее применения. В Москве на сегодняшний день достаточное количество этих табличек, и они довольно-таки активно применяются. Нужно сделать мониторинг: сколько их, в каких местах их еще необходимо установить», — полагает он. ■

## Декларации Деятели культуры отчитались о доходах

# Артист и капитал

**АНАСТАСИЯ НАПАЛКОВА,  
МАРИЯ ЖОЛОВА,  
СТЕПАН ОПАЛЕВ**

Министерство культуры опубликовало декларации руководителей театров, музеев и цирков. Большинство из них стали зарабатывать меньше, но лидерам списка, наоборот, удалось увеличить свои доходы.

В новом списке Минкультуры — заметное пополнение: если в 2013 году о доходах отчитались лишь немногим больше 200 руководителей культурных учреждений, то в 2014-м — почти 800 человек. Их средний доход (если не брать десятку лидеров) в 2014 году снизился почти на 40% по сравнению с аналогичным показателем в 2013 году: 2,7 млн руб. против 4,3 млн. Число тех, кто задекларировал доход меньше 1 млн руб., по-прежнему около 5% от общего списка (50 человек в 2014-м и 12 человек в 2013-м).

### Пятерка самых зажиточных

Лидер списка не изменился. Самый высокий доход — почти 340 млн руб. — в прошлом году получил художественный руководитель Мариинского театра, дирижер Валерий Гергиев, почти вдвое увеличив предыдущий результат (в 2013 году — 164 млн руб.). Мариинский театр — не единственное место работы знаменитого дирижера, он также руководит Лондонским симфоническим оркестром. В год, по подсчетам Forbes, он дает более 200 концертов, причем почти половина выступлений проходит за границей, и только концертная деятельность принесла маэстро в 2013 году \$16,5 млн (515 млн руб.). В его собственности по-прежнему три земельных участка (321 сотка), шесть квартир (996 кв. м) и дача (710 кв. м). Руководитель Мариинки владеет также двумя автомобилями — Toyota Land Cruiser 200 и Lexus LS 460L.

На втором месте гендиректор Государственного центра современного

искусства Михаил Миндлин с доходом 58,3 млн руб. В 2013 году сумма была гораздо меньше — 2,3 млн руб. Как пояснил Миндлин РБК, рост доходов связан не с заработной платой, а с продажей имущества, которое находилось у него в собственности более трех лет. Какое именно имущество продано, Миндлин не рассказал. При этом, как и в прошлом году, в его декларации значатся два земельных участка, две квартиры и гараж-бокс, расположенные в России. Исчез лишь Mercedes-Benz G500.

На третьем месте Владимир Спиваков, который в прошлом году занимал вторую строчку списка. Его доход уменьшился лишь на 1 млн руб. и составил 57 млн руб. Спиваков работает и художественным руководителем, и главным дирижером «Виртуозов Москвы» (Национальный филармонический оркестр России и Государственный камерный оркестр), и президентом Московского международного Дома музыки. Известный дирижер и его супруга, актриса и телеведущая Сати Спивакова, по-прежнему владеют четырьмя квартирами (849 кв. м), две из которых расположены в Испании и Франции, двумя участками по 20 соток, двумя гаражами, а также двумя автомобилями марки Mercedes-Benz.

Олег Табаков, художественный руководитель МХТ им. Чехова, заработал в 2014 году на 6 млн руб. больше, чем годом ранее: 48,3 млн руб. против 42,5 млн руб., а вот его супруга, актриса Марина Зудина, получила, как и годом ранее, 7 млн руб. Пара владеет пятью квартирами (630 кв. м), двумя машино-местами, 30 сотками земли, кладовкой и одним автомобилем марки Subaru.

Замыкает пятерку актер театра и кино, художественный руководитель Театра наций Евгений Миронов, доход которого за год вырос более чем в полтора раза, до 43,4 млн руб. В списке его недвижимости изменений тоже нет: Миронов владеет тремя квартирами, одна из которых (в совместной собственности) расположена в Болгарии.

### В списках не значатся

В опубликованных Минкультуры декларациях нет данных о доходах недавно назначенной на должность руководителя Третьяковской галереи Зельфиры Трегуловой, до этого возглавлявшей «Росизо». Нет информации и о том, кто возглавляет музейный центр, где трудится сестра министра культуры. Пропал из списка и Государственный театр эстрадных представлений «Музыкальное агентство», которым руководит известный певец Лев Лещенко (в 2013 году его доход составил 2,4 млн руб.). Получить комментарии сотрудников министерства вчера не удалось.

### Сестра министра

В списке лидеров на девятом месте сестра министра культуры Владимира Мединского Татьяна, занимающая, как следует из декларации, пост замдиректора музейно-выставочного объединения РОСИЗО (ранее — Дирекция художественных фондов). Ее доход за 2014 год превысил 26,2 млн руб., тогда как супруг заработал всего 2,2 млн руб. В центре Мединская трудится недавно, пояснил РБК представитель РОСИЗО, а источники ее дохода ему неизвестны. До недавних пор Мединская работала исполнительным директором «Корпорации «Я», 69% которой, согласно данным СПАРК, принадлежит ее отцу — Мединскому Ростиславу Игнатьевичу. В собственности Мединской два земельных участка общей площадью 18 соток, половина жилого дома площадью 458,5 кв. м, десять квартир, из которых только в одной у нее 1/10 доля (790 кв. м), три гаража (49 кв. м), десять нежилых помещений (2583 кв. м) и автомобиль Land Rover Range Rover. У супруга всего 6 соток земли, квартира на 44 кв. м и Nissan Pathfinder. ■

## Доходы руководителей учреждений культуры

	Должность	Доход в 2014 г., млн руб.	Доход в 2013 г., млн руб.
1	Валерий Гергиев	340	164
2	Михаил Миндлин	58	2
3	Владимир Спиваков	57	58
4	Олег Табаков	48	42,5
5	Евгений Миронов	43	28
6	Юрий Темирканов	42	24
7	Сергей Филин	35,5	доход не задекларирован
8	Владимир Федосеев	34	9
9	Татьяна Мединская	26	доход не задекларирован
10	Лев Додин	26	18

**Источник:** Сведения о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера лиц, замещающих должности в организациях, создаваемых для выполнения задач, поставленных перед Минкультуры России за период 1 янв.—31 дек. 2013 г. и с 1 янв.—31 дек. 2014 г.



ПЕТЕРБУРГСКИЙ  
МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЮРИДИЧЕСКИЙ  
ФОРУМ

27–30 мая  
2015

Международное  
право Верховенство  
закона

Частное право

Корпоративная  
практика  
Международная  
торговля  
Защита конкуренции

Судебная  
и арбитражная  
практика

Smart-общество

Культурное наследие  
Общественные  
интересы  
Экология

Инвестиции  
Финансы

16+



www.spblegalforum.ru



РЕКЛАМА

**Бизнес и власть** Российские предприниматели доверяют в первую очередь президенту

# Кремлевский менеджер



Предприниматели доверяют президенту Владимиру Путину, но меньше, чем все россияне в целом

**ОЛЬГА ВОЛКОВА**

**Российские топ-менеджеры безоговорочно доверяют только президенту, частично — армии и самим себе, и лишь каждый шестой — ответственному за экономическую политику правительству. Об этом свидетельствует опрос агентства «Контакт».**

Опрос был проведен в апреле 2015 года среди 472 топ-менеджеров компаний, ведущих бизнес в России. Большинство опрошенных (83%) работают в Москве, 51 и 25% представляют малый и средний бизнес соответственно.

«**Президент — это «надежда», а правительство — «инструмент». Пусть далекий, но инструмент**

Бизнесменам был задан открытый вопрос: «Какие общественные и политические силы в современной России заслуживают, по вашему мнению, наибольшего доверия?». С большим отрывом лидирует президент: его упомянули 68%. На втором месте — армия с 30%, замыкают тройку представители бизнеса — коллегам доверяют 27% топ-менеджеров.

В 2007 году ВЦИОМ по заказу РСПП делал похожее исследование. Одобрение опрошенных на тот момент заслужили президент (оценка

5,4 по 7-балльной шкале), правительство (4,3) и армия (4,1). По результатам исследования рекрутингового агентства «Контакт», правительству сейчас доверяют лишь 16% респондентов, Госдуме — и того меньше: всего 5%.

Этот контраст не удивителен, говорит генеральный директор ВЦИОМ Валерий Федоров. Согласно расхожему мнению, президент отвечает за политику, а правительство — за экономику: «Экономической ситуацией бизнес явно не удовлетворен, так как именно он принял на себя удар в виде санкций, сокращения госрасходов, курсовых скачков — и главные критики пра-

вительства сосредоточены именно в бизнес-среде. «Президент — это «надежда», а правительство — «инструмент». Пусть далекий, но инструмент, — соглашается генеральный директор фонда «Общественное мнение» Александр Ослон. — Инструмент плохой — это естественно, а надежду плохой объявить нельзя. Точно так же начальник ЖЭКа хуже, чем правительство, губернатор хуже, чем правительство: чем ближе инструмент, тем негативнее он воспринимается».

В опросе Левада-Центра, проведенном среди населения осенью 2014 года, по показателям доверия лидировали президент, армия и правительство: «вполне заслуживают доверия» эти общественные силы, по мнению 79, 53 и 46% респондентов соответственно. «Понятие правительства обычно не включает министров силового блока, они воспринимаются как отдельный элемент, и их влияние оценивается по-другому. При нынешней расстановке политических сил большого уважения к правительству нет в отличие от силовых структур. Мнение менеджеров тут совпадает со взглядами населения», — говорит замдиректора Левада-Центра Алексей Гражданкин.

Наличие в тройке лидеров по результатам опроса представителей бизнеса эксперт связывает с тем, что в выбранной группе проявляются механизмы консолидации и внутренней поддержки — и этот ответ приобретает высокие позиции по сравнению с правительством. Тем не менее Гражданкин призывает трактовать полученные результаты осторожно: при использовании формулировки вопроса правительство могло не попасть в список просто потому, что не воспринимается как «общественная и политическая сила»: «При нашей властной вертикали оно не является самостоятельным игроком».

## Бизнес и россияне: кто кому доверяет, %

Предприниматели		Россияне	
<b>Доверяют больше всего</b>			
Президент	68	Президент	80
Армия	30	Армия	66
Представители бизнеса	27	РПЦ	58
Правительство	16	Правительство	46
Общественные организации	16	СМИ	41
<b>Доверяют меньше всего</b>			
Совет Федерации	2	Оппозиция	-3
Госдума	5	Судебная система	4
Губернаторы	5	Профсоюзы	9
Правоохранительные органы	7	Политические партии	17
Национальные объединения	9	Правоохранительные органы	17

Предпринимателям задавался вопрос «Какие общественные и политические силы в современной России заслуживают наибольшего доверия?» с возможностью дать несколько вариантов ответа. В случае с россиянами рассчитан «индекс одобрения» — разница между положительными и отрицательными оценками

Источники: Агентство Контакт, ВЦИОМ



Россия  
после кризиса



Дорогая нефть никак не сможет компенсировать отсутствие доступа большинства российских заемщиков к западному финансированию.

**ОЛЕГ БУКЛЕМИШЕВ,**  
директор Центра исследования экономической политики МГУ

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

## Поможет ли России дорогая нефть?

*На новостях о подорожании нефти растут и рубль, и оптимизм властей. Уже заговорили о том, что кризис заканчивается. Но насколько нашей экономике станет легче от роста нефтяных цен хотя бы до \$80 за баррель?*

### А если чудо?

Заявления официальных лиц о том, что России пора слезать с нефтяной иглы, в последние десять лет звучат с частотой хорошей четки. Тем не менее нет у нас более тщательно и даже любовно отслеживаемого новостного параметра, чем стоимость «черного золота». В последнее время склонным к оптимизму чиновникам и медийным экспертам явно полегчало: нефть переключилась на растущий тренд, чего оказалось достаточно для коренной перемены в настроениях. Ссылаясь на улучшившуюся конъюнктуру, аналитики начали снижать прогнозы глубины спада в текущем году, а в правительстве все более уверенно говорят о том, что дела обстоят вовсе не так плохо, как казалось ранее, предвещая скорое преодоление временных трудностей и возобновление экономического роста.

Представим себе на минуту, что цены на нефть и вправду восстановились. Пусть и не до прежних отметок, что крайне маловероятно даже при максимально оптимистичном мировоззрении, но хотя бы до уровней, которые еще в конце 2013 года использова-

лись лишь в самых мрачных сценариях развития российской экономики, — примерно \$80 за баррель. Эти ценовые ориентиры, еще вчера казавшиеся почти кошмаром, сегодня представляются едва ли не чудом.

Но что подобное чудо способно изменить в нашем невеселом экономическом пейзаже?

### Кому и как поможет подорожание нефти

Прежде всего заметно полегчает бюджетной системе. Федеральный бюджет вряд ли, конечно, выправится до полного исчезновения трехтриллионного дисбаланса, но по крайней мере дефицит серьезно сократится. В «кубышках» у государства останется больше денег, высвободившихся от затыкания бюджетных и околобюджетных дыр. Отпадет острая нужда решать практически невыполнимую задачу, поставленную перед бюджетной политикой правительства, — ежегодно резать государственные ассигнования в реальном выражении на 5%, да еще и в предвыборный период!

Ослабнет напряжение на валютном рынке. Благодаря притоку нефтедолларов рубль почувствует себя еще более уверенно, чем сегодня. Так что ЦБ, никак не желающему в открытую признать, что со свободным курсообразованием ничего не выходит, по-видимому, придется тогда выходить на рынки с массивными интервенциями «для пополнения золотовалютных резервов».

Свеженапечатанные рубли хлынут в банковский сектор, снижая дефицит ликвидности и процентные ставки. Не исключено, что в связи с этим опять повысится привлекательность коммерческого и потребительского кредита, генерируя в экономике дополнительный спрос и некоторое оживление.

Короче, мы тогда вроде бы вернемся в почти бесппроблемное начало 2014 года. И действительно, самая малость останется до восстановления самопроизвольного экономического роста, и заживем по-прежнему или даже еще лучше...

### Нефтяная колыбельная

Однако на самом деле радоваться возвращению в недавний «золотой век» вряд ли стоит. Экономика годичной давности ничуть не лучше нынешней; в ней царят точно такие же структурные диспропорции, препятствующие нормальному инвестиционному процессу и выходу на траекторию устойчивого развития: подавление предпринимательства и рыночной конкуренции государством, безраздельное доминирование сырьевого и рентно-финансового сектора, а также крайняя уязвимость к капризам внешней конъюнктуры.

С высокой вероятностью повышение цен на нефть такой экономике не поможет. Напротив, на время заткнув зияющие бюджетные дыры, дорогая нефть снова убаю-

кает всех и вся простой и удобной мыслью, что все и так хорошо и никакие рискованные реформы и болезненные преобразования даром не нужны. Подспудное упование именно на это прежде всего читается во всех звучащих с экрана посулах о скором преодолении кризиса.

Но ситуация на самом деле еще сложнее, чем представляется нефтяным оптимистам. Дорогая нефть никак не сможет компенсировать отсутствие доступа большинства российских заемщиков к западному финансированию, во многом потому, что эффективные механизмы перераспределения нефтяной ренты внутри страны за десять лет изобилия так и не были налажены. Дорогая нефть приведет к укреплению рубля и подорвет конкурентоспособность несырьевой обрабатывающей промышленности, а вместе с ней — и без того не слишком большие надежды на импортозамещение. Дорогая нефть, к сожалению, не в силах ликвидировать риски обострения конфликта в Донбассе, которое может в одночасье покончить с видимостью благополучия.

Наконец, как мы уже уяснили на собственном опыте, в отсутствие внятной экономической политики даже самая дорогая нефть сама по себе не может дать ответа на вопрос: а что будет тогда, когда она подешевеет?

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

2015 FIA FORMULA E  
MOSCOW ePRIX

Чемпионат FIA Формула E

6 ИЮНЯ 2015

ПЕРВАЯ ГОНКА  
У СТЕН КРЕМЛЯ

Заказ билетов:  
fiaformulae.com/Moscow

Julius Bär MICHELIN TAG HEUER RENAULT DHL QUALCOMM BMW i

Реклама

**Крупнейшие неудачи России в космосе с 2010 года****5 декабря 2010 года —**

три космических аппарата «Глонасс-М» упали в акваторию Тихого океана.

**18 августа 2011 года —**

ракета-носитель «Протон-М», запущенная с Байконура, не смогла вывести на орбиту спутник связи «Экспресс-АМ4».

**24 августа 2011 года —**

ракете-носителю «Союз-У» не удалось осуществить доставку транспортного грузового космического корабля «Прогресс М-12М» на Международную космическую станцию.

**23 декабря 2011 года —**

ракета-носитель «Союз-2.1б» не смогла вывести на расчетную орбиту спутник связи двойного назначения «Меридиан».

**6 августа 2012 года —**

ракета «Протон-М» не смогла вывести на расчетную орбиту спутники связи «Экспресс-МД2» и «Телком-3».

**1 февраля 2013 года —**

после старта с платформы «Морской старт» ракета-носитель упала примерно в 4 км от стартовой платформы.

**2 июля 2013 года —**

стартовавшая с Байконура ракета «Протон-М» с тремя навигационными спутниками «Глонасс-М» отклонилась от курса, загорелась и упала.

**15 мая 2014 года —**

«Протон-М» не смогла вывести российский спутник связи «Экспресс-АМ 4Р» на заданную орбиту.

**28 апреля 2015 года —**

потерян космический корабль «Прогресс», летевший с грузом на Международную космическую станцию.

**16 мая 2015 года —**

запущена с Байконура ракета-носитель «Протон-М» с мексиканским спутником MexSat-1. За минуту до расчетного времени отделения разгонного блока и спутника на ракете возникла нештатная ситуация. По неофициальным данным, причиной аварии мог стать отказ рулевых двигателей третьей ступени. Обломки ракеты упали в Забайкальском крае.

Авария «Протона» может привести к демпингу в коммерческих запусках

# Убытки на орбите

**Российские спутники в цифрах****1,8** трлн руб.

планируется выделить на программу развития космической отрасли до 2020 года из бюджета

**118**

спутников, запущенных Россией, вращаются на околоземной орбите

**47%**

от запланированных спутников вывели на орбиту в 2010–2012 годах

**7%**

равна доля аварийных российских запусков за последние четыре года

**\$6,3–8,9** тыс.

стоит доставка 1 кг груза на орбиту российскими ракетами-носителями

**\$753** млн

составляет цена контракта NASA с Роскосмосом на 2014–2016 годы на доставку 12 астронавтов

**\$10** млрд

составили совокупные государственные расходы России на космическую программу в 2013 году

**6,3** года

составляет средний срок эксплуатации российского спутника

Источник: исследование РБК

**ВЕРА ПРЕЛОВСКАЯ, АЛЕКСАНДР СОКОЛОВ, ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА**

За последние пять лет 11 из 177 российских орбитальных запусков космических ракет были неудачными, еще четыре — со сбоем. Россия должна демпинговать, чтобы не отдать свою долю на рынке коммерческих запусков конкурентам.

Запущенная утром 16 мая с космодрома Байконур ракета-носитель «Протон-М» с мексиканским спутником MexSat-1 потерпела аварию предположительно из-за отказа рулевых двигателей первой ступени. «Протон-М», основной российский носитель коммерческих спутников, — рекордсмен по аварийности среди российских ракет за последние шесть лет. С учетом последней аварии из 53 запусков этой ракеты неудачей закончились шесть плюс два существенных сбоя.

**Демпинг неизбежен**

После последних неудач с запусками России придется демпинговать, чтобы не отдать конкурентам свою долю на рынке космических услуг, считает эксперт по космосу аналитической компании «РОЭЛ Консалтинг» Андрей Ионин. Количество коммерческих запусков иностранных грузов российскими носителями последние два года снижается. В 2011 году Россия осуществила 12 коммерческих запусков,

в 2012 — 13, в 2013 — 14, а уже в 2014 — 8. На 2015 год было запланировано 10 запусков. При этом сильно снижать цены в таких условиях России будет трудно, так как на стоимости запуска будет сказываться увеличение страховых тарифов. «Логично, что если количество страховых случаев увеличивается, то и страховые тарифы растут», — говорит Ионин.

Демпинговать на этом рынке не принято, но в периоды спада рубля цены на коммерческие запуски «Протон-М» действительно падают, говорит вице-президент страховой компании «Ингосстрах» Александр Подчуфаров. Если раньше страховой тариф на запуск «Протона-М» составлял около 12%, то сейчас он может быть повышен до 16% и более, считает Подчуфаров. Причина — в необходимости российских компаний перестраховывать свои риски за рубежом из-за нехватки собственных активов. «Хотя, возможно, тарифы не будут повышены, если западные андеррайтеры поверят в независимость и открытость расследования причин аварии и эффективность принимаемых мер», — делает оговорку Подчуфаров и ссылается на случай с падением «Протона» в мае 2014 года, когда перестраховочные компании действительно были удовлетворены результатами.

Прогнозы строить сложно, поскольку даже непонятно, что стало причиной аварии, считает первый заместитель председателя правле-

**Россия занимает все еще очень большую долю на рынке коммерческих запусков, единственным ее конкурентом пока остается французский «Ариан»**

ния СОГАЗа Николай Галушин. При этом он отмечает, что российские запуски и так страхуются намного дороже, чем иностранные: 13–16% у нас против 6–10% в отношении зарубежных космических аппаратов.

Несмотря на участвовавшие аварии, масштабного отказа от участия в страховании рисков запусков «Протона-М» среди западных андеррайтеров в «Ингосстрахе» не наблюдают. Россия занимает все еще очень большую долю на рынке коммерческих запусков, единственным ее конкурентом пока остается французский «Ариан», говорит Подчуфаров, поэтому только около 10% после прошлых аварий отказывались от участия, остальные либо решали уменьшать свою долю участия, либо повышали тарифы, либо оставляли все без изменений. В любом случае надо улучшать качество запусков, считает он. Никаким демпингом не удастся удержать долю на рынке. Мексиканские операторы связи, которые потеряли свой спутник MexSat-1, оказались отброшенными на несколько лет назад, это большой удар для операторов связи. И в следующий раз для них главное значение будет иметь уже не цена запуска, а надежность.

«Те контракты, которые есть, пересматриваться не будут, — заявили РБК в ГКНПЦ им. М.В. Хруничева. — Для сохранения доли на рынке в будущем Центр Хруничева сейчас продолжает анализ рынка, с заинтересованными сторонами идут переговоры. В прин-

**24**  
российских спутника  
превысили срок  
эксплуатации  
и морально устарели

**100**  
спутников  
запустит Китай  
за 2013–2016 годы

**70%**  
иностраннх деталей  
используют в российских  
спутниках связи

ципе стоимость контрактов разная, каждый контракт рассматривается отдельно, точные суммы — коммерческая тайна».

#### Конкуренты и поклонники

С иностранной полезной нагрузкой — спутниками или астронавтами — летает около 40% российских ракет. Правда, в масштабах всей экономики космоса этот сегмент небольшой — менее 1% (около \$2 млрд). По оценке РБК, на Россию приходится не более 1,6% мировой выручки коммерческого космоса, который, по данным авторов доклада Space Report 2014, достиг в 2013 году \$240 млрд. Но с увеличением числа аварий и с приходом новых конкурентов есть большая вероятность, что Россия потеряет этот рынок.

В космическую гонку все активнее включается Китай. Количество действующих спутников на орбите у наших стран уже сравнялось: за последние три года китайцы довели их число до 117 единиц (+72%), тогда как Россия — до 118 (+20%). В конце 2013 года Китай запустил луноход, а к 2020 году планирует высадить человека на Луну и построить собственную орбитальную станцию. Китайцы уже догнали США по количеству ракетных запусков, а по темпам развития отрасли вышли на первое место.

Лидерство России во многом обеспечено коммерческими запусками. По данным Федерального управления гражданской авиации США, в 2013 году было осуществлено

23 коммерческих запуска, которые принесли выручку в \$1,9 млрд, из них 12 пусков пришлось на Россию, которая заработала на этом \$759 млн.

Главным конкурентным преимуществом России является цена. Это то, что привлекает клиентов. По оценке РБК на основе данных ежегодного доклада Space Report (готовится американской неправительственной организацией Space Foundation), Федерального реестра госконтрактов и данных страховщиков, средневзвешенная за последние пять лет рыночная стоимость доставки максимальной полезной нагрузки на низкую опорную орбиту (НОО) с помощью российских ракет составила \$6,3–8,9 тыс. за 1 кг. У США этот показатель — \$12,5–18,8 тыс. за 1 кг, у Европейского космического агентства — \$11,0–13,6 тыс. за 1 кг. У Китая стоимость доставки грузов на НОО приближается к российскому уровню и составляет \$8,1–10,8 тыс. за 1 кг. При этом себестоимость доставки грузов ракетой «Протон-М» составляет \$3,3 тыс. за 1 кг.

#### Аварийность выше среднерыночной

С 2010 года Россия осуществила 177 орбитальных запусков космических ракет, включая девять запусков ракеты «Днепр» (Южмаш) и 11 запусков украинской ракеты «Зенит» (Южмаш), в том числе по программе «Морской старт», следует из данных открытых источников. Из этих запусков 11 (или 6,2%) были неудачными. Кроме того,

еще четыре запуска претерпели существенные сбои, но в целом или частично миссии выполнить удалось.

У США за этот же период из 97 запусков ракет полностью аварийных было только два (2,1%). Как, впрочем, и у Китая только два из 85 запусков (2,4%) потерпели неудачу.

#### С иностранной полезной нагрузкой — спутниками или астронавтами — летает около 40% российских ракет

Больше всего аварий среди российских ракет за последние пять с половиной лет (с начала 2010 года) случилось с тяжелой ракетой-носителем «Протон-М», специализацией которой являются коммерческие запуски. Из 53 запусков (с учетом последнего старта 16 мая) на нее приходится шесть аварий (аварийность — 11,3%) и еще два существенных сбоя.

На втором месте — ракета легкого класса «Рокот»: из 11 запусков она потерпела одну аварию (аварийность — 9,1%). Две аварии из 27 запусков пришлось на ракету «Союз-2» (аварийность — 7,4%). Еще по одной аварии приходится на ракету «Зенит» (одна авария из 11 запусков), «Союз-У» (одна авария из 26 запусков), аварийность которых составляется соответственно 9,1 и 3,8%. ■

#### «Количество аварий за последние годы не может не беспокоить»



ФОТО: Леб Шелунов/Коммерсантъ

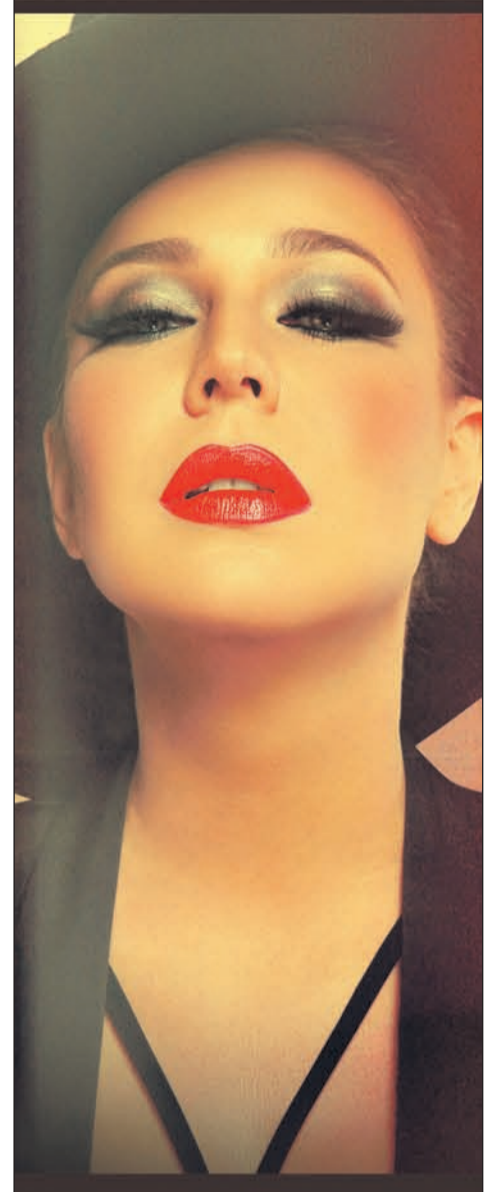
**Николай Галушин,**  
первый зампред  
правления ОАО «СОГАЗ»

«Все космические запуски, как правило, страхуются. При этом страхование запусков, которые осуществляются в интересах государства, субсидируется за счет средств федерального бюджета. Данный запуск осуществлялся в интересах Мексики — не долетел до заданной орбиты мексиканский коммуникационный спутник. Страхование самого спутника не было оформлено в России. По этому запуску в России была застрахована

гражданская ответственность перед третьими лицами за возможный ущерб. Около месяца назад прошел конкурс, в котором победил СОГАЗ. Мы заключили договор на несколько космических запусков, в том числе на тот, который произошел в минувшие выходные. Ответственность застрахована на \$300 млн. В договоре в том числе установлена отдельная страховая сумма в размере \$20 млн в отношении ущерба экологии. Пока преждевременно говорить о том, был ли нанесен какой-то вред экологии. Сегодня я могу лишь подтвердить, что мы получили формальное заявление о событии со стороны страхователя по договору страхования. Сейчас осуществля-

ется поиск обломков ракеты и спутника. Количество аварий за последние годы не может не беспокоить. Безусловно, это влияет на цену — растет стоимость страхования космических рисков. Но проблема заключается не только в росте стоимости страхования космических запусков, а в возможности появления системных исключений в отношении отдельных элементов ракетносителя, которые несут наиболее частые убытки. Но такое страхование будет вообще никому не нужно, потому что за него будут платить страховую премию, но не будет гарантий получения возмещения в случае аварии, потому что она могла быть следствием дефектного узла, попавшего под исключения».

РЕКЛАМА



КОНЦЕРТНЫЙ ЗАЛ  
БАРВИХА  
LUXURY VILLAGE

ЕЛКА

Билеты: +7 (495) 933 33 99

24 МАЯ  
ВОСКРЕСЕНЬЕ 20:00

12+



Moscow Show

ЗАО «Юниверсал Холл Менеджмент», ОГРН  
1085032324783, Адрес: 143083, Московская обл.,  
Одинцовский р-н, деревня Барвиха, д.114.

Насколько велик табачный бизнес Кесаева и Кациева

# Миллиард в табакерке

→ Окончание. Начало на с. 1

Компания ведет операционную деятельность через 330 региональных офисов во всей стране, поставляя продукцию в 160 тыс. торговых точек, говорится в отчетности. Число сотрудников «Мегаполиса» превышает 15 тыс. человек.

Журнал Forbes включал «Мегаполис» в топ-10 частных компаний в России по итогам 2013-го: тогда выручка дистрибьютора была оценена изданием в 442,2 млрд руб. (примерно \$13,9 млрд по среднему курсу ЦБ за 2013-й), что соответствовало 8-му месту между «Татнефтью» и «Северсталью».

Масштабы бизнеса «Мегаполиса» ранее можно было оценить с помощью аналитики Nielsen, которая подсчитывала доли производителей

В 2014-м «Мегаполис» получил чистую прибыль в размере 12,692 млрд руб. против чистого убытка 1,99 млрд руб. по итогам предшествовавшего года, следует из отчетности дистрибьютора. Убыток в 2013 году был «бумажным» — сформировался из-за того, что компания отразила сделку по продаже 40% инвесторам как «выплаты на основе акций», то есть засчитала эту операцию в разделе убытков, оценив в 11,6 млрд руб.

Эти 40%, как сообщала компания в декабре 2013-го, были проданы JTI и Philip Morris (каждой по 20%) за \$1,5 млрд (то есть вся компания была оценена в \$3,75 млрд). Владелец оставшихся 60% акций в отчетности указана Megapolis Investments B.V., контролируемая Игорем Кесаевым и Сергеем Кациевым — их доли равны 66% и 34% соответственно.

**Как сообщалось в феврале в отчетности Philip Morris, потребление сигарет в России в 2014 году снизилось на 9,2%, до 310,6 млрд штук, или 15,53 млрд пачек**

на рынке табачных изделий в натуральном выражении. «Мегаполис» является эксклюзивным дистрибьютором двух крупнейших табачных компаний — Japan Tobacco Int (JTI, марки — Winston, Camel, Mevius и др.) и Philip Morris Int. (Marlboro, Parliament, Chesterfield и др.), а также занимающего 5-е место Imperial Tobacco Group (Gauloises, West и др.). В марте 2015-го на трех производителей приходилось 67,76%, следует из отчетов Nielsen. В материалах «Мегаполиса» отмечается, что в 2014-м его доля, согласно данным Nielsen, составляла 68,4%.

Другие активы бизнесменов (см. справку) приносят им гораздо меньше деньги. Для сравнения, выручка группы «Дикси» (управляет 2338 магазинами «Дикси» и «Виктория»), четвертого по величине продуктового ретейлера в России, в 2014-м была более чем вдвое меньше, чем у дистрибьютора сигарет, — 229 млрд руб., чистая прибыль — 4,49 млрд руб.

По итогам прошлого года владельцы «Мегаполиса» получили дивиденды в размере около \$299 млн. Как следует из отчетности, \$88,2 млн достались Philip Morris, \$63,3 млн — JTI (акционеры владеют акциями разного класса, поэтому распределение дивидендов на акцию производится с учетом класса акций), \$147,5 млн — Кесаеву и Кациеву.

## Законы не помешали

«Бизнес «Мегаполиса» — это, главным образом, логистическая составляющая, — рассказывает бывший сотрудник крупной табачной компании, ранее отвечавший за взаимодействие с дистрибьютором. — Они загружают свои фуры на фабриках и развозят сигареты на собственные распределители в регионах. Сотрудники табачных компаний отправляют в «Мегаполис» информацию, сколько надо везти сигарет и куда, после чего продукция развозится по точкам». По словам собеседника РБК, производителям очень удобно работать с «Мегаполисом» как с единственным дистрибьютором, потому что тот сразу оплачивает крупные партии сигарет и берет на себя все риски расчетов с розницей.

Продажи сигарет Megapolis Distribution в натуральном выражении в 2014-м снизились на 9% к аналогичному показателю 2013-го — это стало реакцией на антитабачную политику государства, говорится в материалах компании. В денежном выражении продажи не сократились из-за роста цен на табачные изделия, подчеркива-

## Кто производит и распространяет сигареты в России

Доля производства, %

- Дистрибьютор
- ▲ Производитель
- Марки

■ «Мегаполис»

3,03 ▲ Другие

7,55  
▲ «Донской табак»  
○ Kiss, Richmond

■ Собственная дистрибуция

33,75

▲ Japan Tobacco Int.

○ Winston, Camel, Sobranie

21,66

▲ British American Tobacco

○ Dunhill, Kent

■ «СНС»

Источник: Nielsen

## Бизнес-империя Кесаева

В рейтинге богатейших россиян, опубликованном журналом Forbes в 2015 году, Игорь Кесаев занимает 34-е место с состоянием \$3 млрд, а Сергей Кациев — 69-е с \$1,2 млрд.

По данным Forbes, «Мегаполис» и «Дикси» сейчас являются основой бизнеса группы «Меркурий» Кесаева, образованной в 1991 году. «Меркурий» создавалась как компания-импортер алкоголя и табака, но со временем превратилась в многопрофильный холдинг.

Структуры группы контролируют «Меркурий девелопмент» (башня «Меркурий-тауэр» в «Москва-Сити»), завод им. В.А. Дегтярева (гражданская и военная техника от зенитных комплексов и пулеметов до мопедов), Горевский ГОК (добыча и переработка свинца и цинка), «Турбохолд» (оборудование для нефтегазовой промышленности), сообщила газета «Ведомости».



27,44

▲ Philip Morris Int.

○ Marlboro, Parliament,  
Chesterfield

6,57

▲ Imperial  
Tobacco Group

○ Gauloises,  
West

ет дистрибьютор. Из-за принятия «анти-табачного закона» «Мегаполису» даже пришлось отказаться от IPO, запланированного с 2011 года.

Первая часть запретов на курение, заложенных в законе № 15 «Об охране здоровья граждан от воздействия окружающего табачного дыма и последствий потребления табака», вступила в силу 1 июня 2013-го, вторая — год спустя. Теперь нельзя курить в большинстве общественных мест — в барах и ресторанах, в поездах дальнего следования, на вокзалах и в аэропортах и т.д. Запрещена реклама табачных изделий в СМИ и открытая выкладка на прилавках, а продажа возможна только в магазинах и специальных павильонах. Все эти меры вкупе с ростом акцизов (в 2014-м ставка увеличилась сразу на 42%, до 800 руб. за тысячу штук плюс 8,5% от розничной цены) привели

### По итогам прошлого года владельцы «Мегаполиса» получили дивиденды в размере около \$299 млн

ли к падению рынка в натуральном выражении.

Как сообщил РБК в феврале со ссылкой на отчетность Philip Morris, потребление сигарет в России в 2014 году снизилось на 9,2%, до 310,6 млрд штук, или 15,53 млрд пачек. Минздрав еще в октябре 2014-го объявил о сокращении числа курящих людей на 7 млн после введения «анти-табачного закона». Данные опроса ВЦИОМ показали, что курит только четверть опрошенных, а в предыдущие годы таких было более 40%. ■

### Алкомаркеты Кесаева и Кациева

#### «Бристоль» для «Дикси»

Четвертый по величине ретейлер России — ГК «Дикси» — стал больше на 1400 магазинов. Компания приобрела треть сети алкомаркетов «Бристоль», принадлежащей тем же акционерам, что и она сама — «табачным королям» Игорю Кесаеву и Сергею Кациеву. Сумма сделки — 1,78 млрд руб. Группа «Дикси» (управляет магазинами «Дикси» и «Виктория») и сеть алкомаркетов «Бристоль» начали процесс объединения, о котором РБК писал еще в апреле.

Схема сделки, о которой было объявлено в понедельник, выглядит так: «дочка» ретейлера «Дикси-Юг» приобрела 31,5% в ООО «Альбион-2002» (управляет сетью «Бристоль»), увеличив свой пакет в этой компании до 33%. Сумма сделки, на основании оценки компании «Бейкер Тилли Русаудит», составила 1,78 млрд руб., говорится в сообщении «Дикси».

«В данный момент руководство компаний обсуждает возможную глубину и сроки [дальнейшей] интеграции», — указывается там же.

#### Ответ на закон

Первый магазин «Бристоль» был открыт в Нижнем Новгороде

в сентябре 2012 года, примерно на 13 лет позже первого универсама «Дикси». Создание сети алкомаркетов было ответом бизнесменов на «анти-табачный» закон, ограничивающий места продажи сигарет. По оценке «INFOline-Аналитики», около 35% сигарет компания продавала через киоски и павильоны, а по новым правилам продажа табачной продукции была запрещена в нестационарных торговых объектах.

#### Интеграция

Ранее президент «Дикси» Илья Якубсон допускал, что, если новый розничный проект акционеров будет успешным, группа «Дикси» будет иметь возможность приоритетного вхождения в его капитал. Принципиальное решение об интеграции сетей акционеры приняли еще в августе 2014-го, речь шла о том, что она может завершиться покупкой этой сети группой «Дикси» в ближайшие три месяца, рассказали источники РБК. По их данным, «Бристоль» сохранит бренд, превратившись в отдельный дивизион.

#### Сеть растет

«Бристоль» — одна из самых быстрорастущих сетей России. В 2014 году по количеству открытых ма-

газинов (всего около 850 новых точек) она оказалась на третьем месте, после «Магнита» и «Пятерочки». Сейчас «Бристоль» насчитывает 1400 магазинов. Сама «Дикси» на конец марта управляла 2338 магазинами, в том числе 2208 универсами «у дома» под вывеской «Дикси» и 94 супермаркетами «Виктория».

Выручка «Бристоля» по итогам 2014 года, составила примерно 15 млрд руб. без НДС (по данным компании «INFOline-Аналитика»). Вся сеть, исходя из суммы сделки, оценивается в 5,6 млрд руб. Аналитик Райффайзенбанка Наталья Колупаева ранее оценивала РБК эту компанию в 5-7 млрд руб. — на основании мультипликаторов стоимости, по которым торгуется сама «Дикси», и операционных показателей «Бристоля».

Операционная компания «Бристоля» — нижегородское ООО «Альбион-2002», по данным СПАРК, на конец апреля 98,8% принадлежала кипрской Megapol Holdings (Overseas) Limited Кесаева и Кациева (оставшимися 1,2% владело ЗАО «Дикси Юг»). Они же контролируют 54,42% «Дикси», оставшиеся 45,6% ретейлера находятся в свободном обращении.

Ирина Жаворонкова

Пиратство «ВКонтакте» ищет пути примирения с правообладателями

# Иски под музыку

ДАРЬЯ ЛУГАНСКАЯ

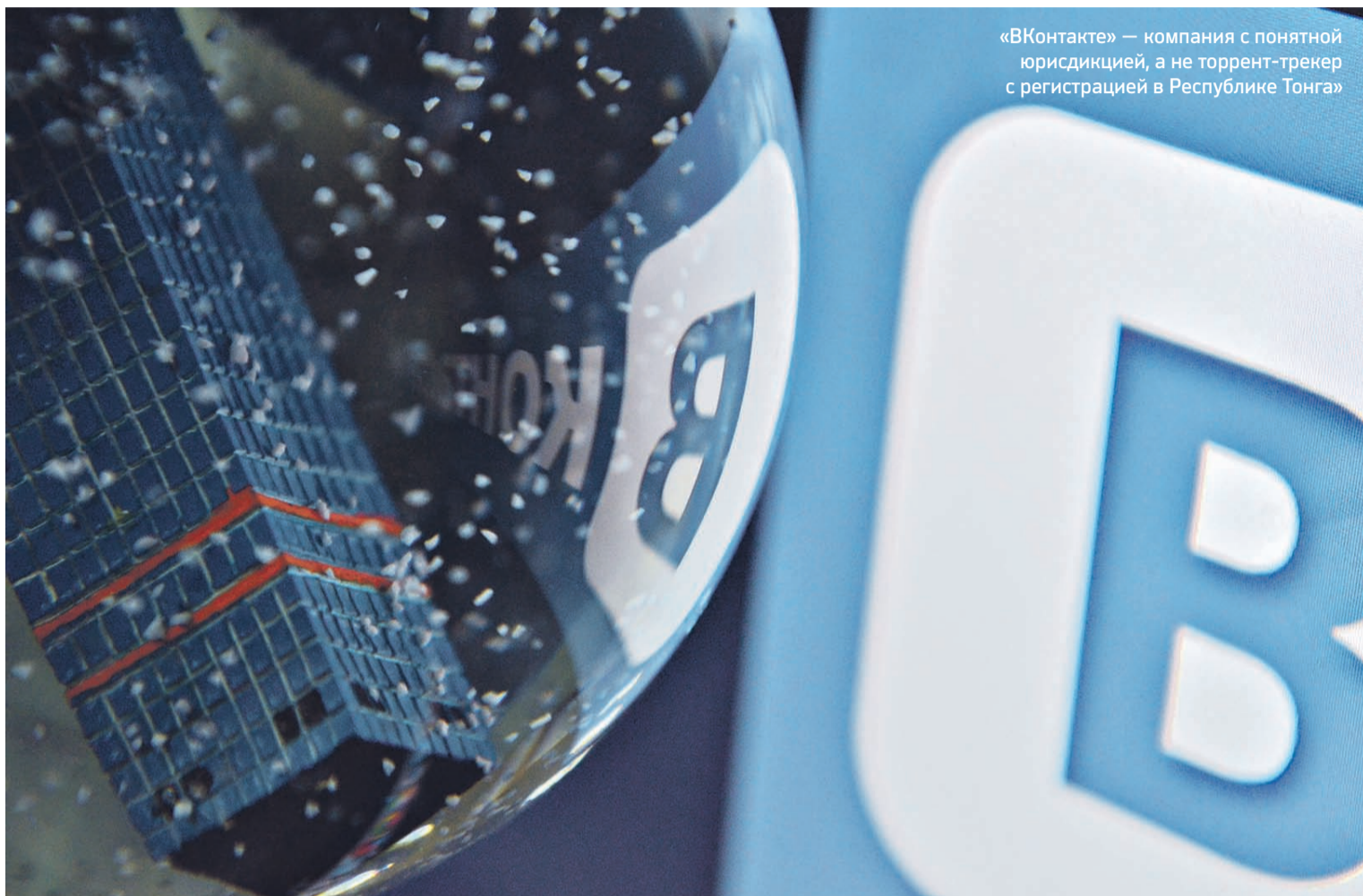
«ВКонтакте» удалила пиратские копии песен, за распространение которых иск к соцсети подали правообладатели. Но юристы мейджоров утверждают, что иски отозваны не будут и интернет-компания придется выплатить компенсацию.

Тест отпечатков

Очередное слушание по объединенному иску трех крупных студий — Warner Music UK Limited, Sony Music Entertainment, Universal Music — к соцсети «ВКонтакте» пройдет 25 мая. Судя по искам, поданным в апреле 2014 года в Арбитражный суд Санкт-Петербурга и Ленинградской области, правообладатели обвиняют соцсеть в распространении пиратского контента. Они требуют денежной компенсации в размере 51,6 млн руб. и удаления конкретных записей, а также введения технологии «цифрового отпечатка» — для отсеивания новых копий этих композиций в будущем. Такая технология позволяет автоматически определить, что новый файл, загруженный пользователем, является копией конкретного контента.

Незадолго до разбирательства, 15 мая, гендиректор «ВКонтакте» Борис Добродеев заявил в интервью «Известиям», что механизм распознавания видеоконтента пока находится в разработке. Однако, как выяснил РБК, в поисковой выдаче соцсети больше не отображаются треки, перечисленные в объединенном иске мейджоров (38 наименований).

«Все спорные треки указанных правообладателей из социальной сети удалены по их требованию», — подтвердил РБК пресс-секретарь «ВКонтакте» Георгий Лобушкин. Он уточнил, что технология распознавания, которая сейчас как раз тестируется на видео, уже работает на аудиозаписях. Удаленные треки, по словам Лобушкина, это первый результат работы «цифрового отпечатка».



«ВКонтакте» — компания с понятной юрисдикцией, а не торрент-трекер с регистрацией в Республике Тонга

ФОТО: Алексей Зотов/РБК

Нынешнее удаление контента по запросу правообладателей — не первый случай. Как рассказывает представитель соцсети, последние несколько лет правообладатели могли в досудебном порядке удалять контент через специальную форму на сайте: нужно было просто подать жалобу и доказать свои права на контент соответствующим документом. По словам Лобушкина, такие запросы поступали, и соцсеть их неоднократно удовлетворяла, но объем удаленного контента он не стал обсуждать.

## Как судились с «ВКонтакте»

Некоторые истцы добились успеха: например, в 2011 году суд обязал «ВКонтакте» выплатить ЗАО «С.Б.А. Продакшн» и ЗАО «С.Б.А. Мьюзик Паблшинг» 210 тыс. руб. за распространение песен групп «Инфинити» и певицы Максим (иск был удовлетворен частично),

а студия «Союз» добилась в феврале 2015 года взыскания 4,57 млн руб. (дело дошло до Верховного суда). Часть правообладателей отозвали свои иски. Например, в сентябре 2012 года иск к соцсети с требованием взыскать 550 тыс. руб. подало ООО «Пер-

вое музыкальное издательство», но позже истец отказался от претензий. Третьи и вовсе проиграли дела. Например, поданный в ноябре 2008 года ФГУП «ВГТРК» иск по фильму «Остров» (режиссер — Павел Лунгин, 2006 год) не был удовлетворен.

## CLASSIFIED | ДЕЛОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

По вопросам размещения в рубрике CLASSIFIEDS обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

**РБК СТИЛЬ**  
Жизнь в удовольствии  
style.rbc.ru

**РБК БИЗТОРГ**  
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ГОТОВЫЕ ИДЕИ  
ДЛЯ БИЗНЕСА**  
www.biztorg.ru

**ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!**  
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН — 1027700316159, 16+

**Продажа квартир в Сочи**

**10 квартир** в ЖК «Триумф»  
Кирпичная ул., д. 2, корп. 2  
От 42,8 до 219,9 м<sup>2</sup> (нач. цена от 3 899 000 до 21 062 000 руб.)

**14 квартир** в ЖК «Сияние Сочи»  
Виноградная ул., д. 22/1, лит. В  
От 75,5 до 108,9 м<sup>2</sup> (нач. цена от 6 815 838 до 10 752 316 руб.)

auction-house.ru

8 (921) 935-31-91  
8 (800) 777-57-57

**рад**  
РОССИЙСКИЙ АЛИАНЦОВЫЙ ДРУГ

Впрочем, источник РБК, близкий к соцсети, уверен, что ничего не изменилось: удаленные недавно записи — это не следствие работы новой технологии «ВКонтакте», а ручная модерация. Удалять контент начали сразу после получения претензий от студий, и суть спора как раз в том, насколько эффективно соцсеть это делает, утверждает он. Источник со стороны правообладателей подтверждает: «ВКонтакте» давно рассказывает о том, что работает над технологией, однако обычно система включается только тогда, когда к компании подаются иски. «У них, насколько нам известно, нет системы, которая работает по претензиям всех правообладателей», — сказал он.

#### На мировое не идут

Правообладатели в любом случае могут требовать уплаты компенсации за незаконное использование их объектов интеллектуальных прав (за период до их удаления), заявил представляющий студии в суде старший юрист Goltsblat BLP Евгений Орешин. Правообладателям важно, чтобы их досудебные письменные претензии по поводу незаконно используемых объектов интеллектуальной собственности (фильмов, фонограмм и пр.) удовлетворялись оперативно, то есть в течение одного-двух дней, рассказывает Орешин. «Когда же контент удаляется с сайта только после предъявления иска и только в связи с предъявлением иска, и более того, спустя несколько месяцев после иска, то речи о надлежащем исполнении требований не может быть», — добавляет он. Юрист уточняет, что не располагает информацией о том, могут ли стороны прийти к мирному соглашению, но «вряд ли слушания 25 мая будут последними».

Представители Warner Music UK Limited и Universal Music отказались от комментариев. В Sony Music Entertainment не смогли оперативно отреагировать на запрос РБК.

Правообладатели не откажутся от своих претензий на денежную компенсацию и с высокой долей вероятности дело закончится удовлетворением требований истцов в полном объеме, уверен адвокат коллегии «Трунов, Айвар и партнеры» Саркис Дарбинян. Исход дела, по его мнению, зависит от аппетитов правообладателей: «ВКонтакте» — это «жирный кот», от которого можно получить деньги, компания с понятной юрисдикцией и открытыми данными о доходах, а не торрент-трекер с регистрацией в Республике Тонга». Исходя из своей практики Дарбинян заметил, что, обращаясь в суд, правообладатели зачастую рассчитывают не на удаление информации, а на деньги.

Некоторые истцы добились успеха: например, в 2011 году суд обязал «ВКонтакте» выплатить ЗАО «С.Б.А. Продакшн» и ЗАО «С.Б.А. Мьюзик Пабблишинг» 210 тыс. руб. за распространение в сети песен групп «Инфинити» и певицы Максим (иск был удовлетворен частично), а студия «Союз» добилась в феврале 2015 года взыскания 4,57 млн руб. (дело дошло до Верховного суда). Часть правообладателей отозвали свои иски. Например, в сентябре 2012 года иск к соцсети с требованием взыскать 550 тыс. руб. подало ООО «Первое музыкальное издательство», но позже ис-

тец отказался от претензий. Третьи и вовсе проигрывали дела. Например, поданный в ноябре 2008 года ФГУП «ВГТРК» иск по фильму «Остров» (режиссер — Павел Лунгин, 2006 год) не был удовлетворен.

#### Избежать блокировки

С 1 мая «ВКонтакте» подвержена куда более опасному риску: согласно новой версии антипиратского закона, любой сайт может ждать «вечная блокировка» за пиратство. Это может произойти, если Мосгорсуд дважды признает ресурс нарушителем по иску одного и того же правообладателя из-за одного и того же контента. Такой сайт останется в реестре нарушителей, вести который назначен Роскомнадзор. Добиться отмены блокировки сайт сможет через суд высшей инстанции.

### Пресс-секретарь уточнил, что технология распознавания, которая сейчас тестируется на видео, уже работает на аудиозаписях. Удаленные треки, по его словам, это первый результат работы «цифрового отпечатка»

Споры, как сказано в новом антипиратском законе, могут решаться в досудебном порядке, и на это отводится определенный срок. Правообладатель должен написать на электронный адрес владельца сайта (тот обязан указать свой контакт) и потребовать удалить контент и предоставить доказательства, что он принадлежит ему. Владельцу сайта даются сутки на удаление файла или предоставление доказательства, что он имеет полное право его распространять. Такие правила распространяются с 1 мая на видео, музыку, софт и другие виды контента — в общем, на все, кроме фотографий.

В этих условиях соцсеть, которая регулярно попадает в пиратский список Торговой палаты США, декларирует курс на легализацию. Добродеев заявил «Известиям», что для работы над легализацией музыки нанят «один из лучших в мире юристов в области интеллектуального права Джоэль Кац». С владельцами видеоконтента соцсеть заключает договоры о партнерстве — через посредника Pladform они могут отмечать в базе соцсети принадлежащее им видео и зарабатывать на этом. По словам Добродеева, к середине мая соответствующие договоры были заключены со 110 правообладателями, которым принадлежит 200 тыс. единиц контента. «Можно прогнозировать, что к концу года подавляющая часть российского рынка видеоконтента будет нами покрыта», — заявил он.

Пока после 1 мая новых исков против «ВКонтакте» по антипиратскому закону не поступало, рассказали РБК в пресс-службе Мосгорсуда. Ранее представители Национальной федерации музыкальной индустрии (НФМИ), Ассоциации интернет-видео и Ассоциации по защите авторских прав в интернете (НП «АЗАПИ») говорили, что не готовят новых исков к «ВКонтакте». ❏

## Ретейл Онлайн-магазин выставлен на продажу

# «Ютинет» продается по частям

ИРИНА ЖАВОРОНКОВА

Проект «Платформа «Ютинет», объединивший три крупных онлайн-магазина, всего лишь год спустя начал самораспродажу по частям. Вслед за магазином «Сотмаркет» на продажу выставлена площадка Utinet.ru.

#### Магазин ищет покупателя

Холдинг «Ютинет», недавно выставивший на продажу интернет-магазин «Сотмаркет», продает еще одну свою онлайн-площадку — интернет-магазин Utinet.ru. Как сообщили РБК в PR-службе УК Sferiq (управляет фондом IQ One Holdings предпринимателя Ульви Касимова, который владеет 51% акций «Ютинета»), акционеры продают не розничный бизнес, а сайт и его технологическую платформу и трафик — либо все вместе, либо по отдельности. Причина продажи — «Ютинет» отсутствует в регионах, где акционеры планируют развивать бизнес, пояснили РБК в Sferiq. В конце апреля 2015 года стало известно, что «Ютинет» и E96 решили закрыть свой бизнес в Москве из-за высокой конкуренции на рынке, перенести штаб-квартиру в Екатеринбург и сконцентрироваться на развитии бизнеса в регионах на базе E96. На сайте Utinet.ru товары в наличии отсутствуют уже несколько недель во всех категориях.

Переговоры ведутся как с онлайн-, так и с офлайн-ритейлерами, сказали РБК в Sferiq. «Будет ли продан бренд «Ютинет», будет зависеть от покупателя и что конкретно будет купле-

тернет-магазинов получили места в совете директоров объединенной компании.

В середине мая 2015 года РБК писал о том, что «Платформа Ютинет.ру» выставила на продажу веб-бизнес магазина «Сотмаркет» (обработка заказов, логистика, договоры и взаимоотношения с поставщиками также останутся у объединенной платформы «Ютинет»). Гендиректор «Техносилы» Илья Тимченко оценивал стоимость бизнеса «Сотмаркета» в несколько десятков миллионов рублей, основатель Data Insight Федор Вирин — минимум в 15 млн руб.

#### Как дешевет «Ютинет»

По данным Data Insight, в 2013 году число уникальных посетителей сайта Utinet.ru составляло в среднем 1,9 млн в месяц при выручке 2,7 млрд руб. (24-е место в рейтинге крупнейших по онлайн-выручке магазинов). По данным LiveInternet, сейчас у магазина порядка 28 тыс. посетителей в день (около 150 тыс. уникальных посетителей за последнюю неделю).

В 2010 году IQ One Holdings покупал 51% акций «Ютинета» за \$11 млн (около 330 млн руб. по курсу 2010 года). В 2011 году «Ютинет» первым из онлайн-ритейлеров провел IPO на ММВБ, разместив на бирже 10% акций за 390 млн руб.; вся компания была оценена в 3,9 млрд руб. Пакет IQ One в «Ютинете» в ходе IPO уменьшился до 46,4%. С момента размещения компания подешевела более чем в шесть раз: на 18 мая 2015 года капитализация «Ютинета» составляла немногим более 650 млн руб.

### В конце апреля 2015 года стало известно, что «Ютинет» и E96 решили закрыть свой бизнес в Москве из-за высокой конкуренции на рынке

но — технологическая платформа или трафик. Если покупать будет трафик, то менять бренд не имеет смысла», — уточнили в Sferiq.

Utinet.ru был основан в 2004 году предпринимателями Михаилом Уколовым, Олегом Рыбаловым и Давидом Галояном. IQ One Holdings купил 51% акций компании в 2010 году. В 2012 году фонд также купил по 51% акций интернет-магазинов «Сотмаркет» (сделка оценивалась в сумму порядка \$50 млн) и E96.ru. В июле 2014 года IQ One Holdings объединил все три онлайн-магазина в операционную компанию «Платформа Ютинет.ру». Источник, близкий к компании, говорил, что около 20% акций объединенной компании получили на двоих основатель E96 Борис Лепинских и его партнер Дмитрий Пивоваров, еще 20% — основатель «Сотмаркета» Всеволод Страх, 7% — один из сооснователей «Ютинета» Михаил Уколов. Контролирующим владельцем холдинга остался Ульви Касимов. Все основатели ин-

Основатель исследовательского агентства Data Insight Федор Вирин говорит, что сайт «Ютинета» с трафиком и контентом можно оценить минимум в 7 млн руб., а самое ценное — технологическая платформа — может стоить до нескольких сот тысяч долларов, при условии, что на него найдется покупатель — по словам Вирина, платформа «Ютинета» «очень специфичная». Но итоговая оценка вэб-бизнеса, по его словам, может оказаться выше, чем у «Сотмаркета» (Вирин оценивал его не дешевле 15 млн руб.).

На вопрос о том, во сколько инвесторы оценивают потери от инвестиций в «Ютинет» и «Сотмаркет» в УК Sferiq ответили, что «новая региональная стратегия развития <...> предполагает существенный рост стоимости e-commerce бизнеса и, соответственно, рост стоимости акционерного капитала». Планов продажи интернет-магазина E96 у Ульви Касимова нет и в ближайшие годы не предвидится, заверили РБК в IQ One. ❏

Санация Аудитор раскрыл причины появления «дыры» в балансе банка

# Новые нарушения «Траста»

ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА

Аудитор «Траста» — компания ФБК — обнаружил нарушения в отчетности банка за 2013 год. В прошлом году этот же аудитор подписал отчетность банка без оговорок.

## Нарушено почти все

Банк «Траст», переданный в конце декабря прошлого года на санацию банку «ФК «Открытие», опубликовал свою отчетность по российским стандартам (РСБУ) за 2014 год. Банк нарушил все обязательные нормативы, за исключением норматива ликвидности и норматива максимального размера кредитов, банковских гарантий и поручительств, предоставленных банком своим участникам.

Аудитор отчетности «Траста» по РСБУ — компания ФБК — в своем заключении указала на несоответствия и нарушения в деятельности банка, происшедшие не только в 2014-м, но и в 2013 году. С их учетом, указано в заключении ФБК, норматив достаточности капитала у «Траста» был нарушен на 1 января 2014 года.

Так, аудитор определил, что по состоянию на 1 января 2014 года «Траст» скрыл передачу в заем еврооблигаций



Норматив достаточности капитала у банка «Траст» был нарушен уже на 1 января 2014 года

РФ. В результате обесценение по еврооблигациям составляет 1,7 млрд руб., отмечает ФБК.

В 2013 году банк рефинансировал просроченные кредиты, выданные физлицам, через новые займы. Как подчеркнул аудитор, по этим займам резервы формировались как по работающим, без учета того, что де-факто они реструктурированы. Компания ФБК затруднилась определить объем недостающих резервов «ввиду отсутствия в банке соответствующей методики и других технических сложностей», говорится в заключении ФБК. «Этих данных нет», — сообщил источник.

Аудиторское заключение за 2013 год также было подготовлено ФБК, тогда аудитор нарушений не нашел. В отчетности по МСФО за 2013 год, которую аудировала компания Deloitte, недочетов также не было обнаружено. Факты, на которые указала ФБК, и отчетность клиентов Deloitte не комментирует, сообщила РБК его пресс-служба.

## Убыток на 18,8 миллиарда

По состоянию на 1 января 2015 года, отмечает аудитор ФБК, «Трастом» не были соблюдены обязательные нормативы (за исключением норматива ликвидности и норматива максимального разме-

Пенсионная система Какие НПФ привлекли клиентов в 2013–2014 годах, а какие потеряли

# Пенсии для Сбербанка

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

Больше всего новых клиентов за последние два года удалось привлечь НПФ Сбербанка, самые серьезные потери понес «КИТ Финанс НПФ», а отдать наибольшую сумму придется «Лукойл-Гаранту».

## Откуда ушли

Пенсионный фонд России предоставил РБК данные о том, сколько новых клиентов негосударственные пенсионные фонды смогли привлечь за 2013–2014 годы, а также сколько они потеряли за это время. Больше всего пенсионных накоплений в другие фонды придется отдать «Лукойл-Гаранту» — по оценке РБК, более 17,3 млрд руб. Такой вывод можно сделать, если умножить число ушедших клиентов — по данным ПФР, их 288,6 тыс. человек — на величину среднего счета в этом фонде — 60,1 тыс. руб. Средний счет рассчитан по данным Банка России как отношение объема накоплений к числу клиентов в фонде на конец 2014 года.

Гендиректор «Лукойл-Гаранта» Сергей Эрлик полагает, что отток средств будет меньше — около 14,4 млрд руб. (из расчета, что средний счет клиентов, которые уйдут из НПФ, будет около 50 тыс. руб.). Отток клиентов из фонда Эрлик, как и другие представители фондов, объясняет конкуренцией на рынке НПФ.

При этом «Лукойл-Гарант» не лидер по числу клиентов, которые по-

кинули фонд. На первом месте «КИТ Финанс НПФ» — из него ушли более 423 тыс. человек. Фонду придется передать до конца мая 2015 года в другие фонды 14,2 млрд руб. пенсионных накоплений, оценивает гендиректор «КИТ Финанс Пенсионный администратор» Антон Шпилев. Сумма меньше, чем у «Лукойл-Гаранта», так как средний счет в этом фонде ниже (около 32,7 тыс. руб.).

Около 70% клиентов ушли в 2013 году, пояснил Шпилев. «Тогда участники рынка считали 2013-й последним годом, когда возможно массовое привлечение новых клиентов, и вели очень агрессивную борьбу за переход застрахованных», — говорит Шпилев, добавляя, что эта борьба не всегда была честной. Сотрудники фонда обзванивали в течение 2014 года клиентов, которые ушли из «КИТ Финанс НПФ», и спрашивали, почему те приняли такое решение. «Более половины опрошенных сообщили нам, что не подписывали никаких документов с другими страховщиками или не помнят этого. В результате более 15 тыс. человек вновь заключили договоры с «КИТ Финанс», — говорит Шпилев.

На втором месте по оттоку клиентов — НПФ «Промгаффонд» (372,9 тыс. клиентов), на третьем — «Стальфонд» (290 тыс. человек). Представитель «Стальфонда» не объяснил причины такого оттока клиентов; представитель «Промгаффонда» не ответил на запрос РБК.

**По итогам 2013–2014 годов ПФР одобрил 12,3 млн заявлений граждан о переходе из одного фонда в другой**

## Куда пришли

Больше всего клиентов за прошлые два года смог привлечь НПФ Сбербанка — 2,2 млн. Фонду это удалось за счет того, что он представлен во всех регионах России через отделения Сбербанка, заявили в пресс-службе НПФ. Ближайшие конкуренты отстают от него почти вдвое: в НПФ РГС по итогам 2013–2014 годов перешли 1,3 млн человек, а в «Лукойл-Гарант» — 1,1 млн человек.

Объем накоплений, который поступит в фонды, ПФР не раскрывает. Вероятно, больше всего поступит в НПФ Сбербанка — лидера по привлечению новых клиентов. В пресс-службе фонда сообщили, что по итогам 2013–2014 годов НПФ привлек более 140 млрд руб., из которых 120 млрд руб. — из ПФР. В конце 2014 года у фонда было 74,2 млрд руб. пенсионных накоплений. Европейский пенсионный фонд привлечет по итогам переходной кампании около 40 млрд руб., сказал президент Европейского пенсионного фонда Алексей Булавин. Это в 2,5 раза больше, чем у фонда есть сейчас.

Активы «ВТБ Пенсионный фонд» могут увеличиться почти на 31 млрд руб., сказала гендиректор фонда Лариса Горчаковская. «КИТ Финанс НПФ» привлек более 40 млрд руб.: 33 млрд руб. — из ПФР и 8 млрд руб. ожидает получить от других НПФ, рассказал Шпилев из «КИТ Финанс НПФ». Остальные НПФ отказались назвать точные суммы или не ответили на запрос РБК.

## 25 млн заявлений

По итогам 2013–2014 годов ПФР одобрил 12,3 млн заявлений граждан о переходе из одного фонда в другой. Всего в ПФР за два года поступило 24,8 млн заявлений — 18,1 млн заявлений в 2013 году и 6,7 млн заявлений в 2014 году. ПФР отсеивал те заявления, в которых находил ошибки, а также заявления тех граждан, которые успели за эти два года несколько раз изменить решение. ПФР одобрял только последнее заявление таких граждан.

При этом пенсионные накопления только 10,4 млн человек будут переданы в выбранный фонд. По закону пенсионные накопления в этом году могут быть переведены только в те НПФ, которые вступили в систему гарантирования. Таких на момент рассмотрения заявлений было 24. Накопления еще 1,9 млн человек будут переданы в выбранный НПФ через год при условии, что они войдут в систему гарантирования до конца 2015 года.

Из 10,4 млн граждан 6,1 млн человек перевели свои пенсионные накопления из ПФР в НПФ; 335,8 тыс. человек вернулись из НПФ в ПФР; 432,7 тыс. человек изменили выбор управляющей компании; 3,5 млн человек перешли из одного НПФ в другой.

Негосударственные пенсионные фонды уже получили 399,2 млрд руб. от ПФР. Деньги от других НПФ тоже начали поступать, заверили представители фондов, опрошенные РБК. ▣



ра кредитов, банковских гарантий и поручительств, предоставленных банком своим участникам).

Среди нарушений за 2014 год, указанных ФБК, — завышение чистой ссудной задолженности на 76,6 млрд руб. (общий объем этой статьи — 224 млрд руб., таким образом, активы по этой статье завышены на 35%), завышение вложений в ценные бумаги на 17,6 млрд руб., или на 81%, и другие. Аудитор считает, что активы банка должны быть скорректированы на 114 млрд руб.

Кроме того, ФБК отмечает со ссылкой на данные временной администрации, что «значительная часть корпоративного кредитного портфеля, ценных бумаг и прочих активов сформирована требованиями к компаниям, возможно, контролируемым бывшими собственниками банка». Аудитор пишет, что на основании всего этого он может сделать заключение о том, что значительная часть активов из банка выведена бывшими собственниками.

Также в отчетности есть информация о том, что просрочка по кредитам юридическим лицам в Москве выросла с 60,7 млн руб. на начало отчетного периода до 876 млн руб. Банк России ра-

нее сообщал, что значительную часть кредитного портфеля «Траста» составляют кредиты связанным сторонам.

Убыток «Траста» за 2014 год составил 18,8 млрд руб. Часть полученного в 2014 году убытка предлагается покрыть из нераспределенной прибыли прошлых лет (7,1 млрд руб.), средств резервного фонда банка (329 млн руб.) и эмиссионного дохода (4,6 млрд руб.), говорится в официальном сообщении «Траста» от 18 мая. Оставшийся убыток в 6,8 млрд руб. рекомендуется признать непокрытым. По итогам первого квартала 2015 года «Траст» занимал 33-е место по размеру активов в рейтинге Интерфакс-ЦЭА.

Решение о санации «Траста» было принято регулятором 22 декабря 2014 года. Санатором стал банк «ФК «Открытие», который получил на оздоровление проблемной кредитной организации 127 млрд руб. 15 января этого года ЦБ заявил, что причиной возникновения финансовых трудностей у банка «Траст» стали действия прежних собственников и руководства банка, которых регулятор заподозрил в выводе активов.

С 15 мая 100-процентным владельцем банка «Траст» является ОАО «Открытие Холдинг». ■

## Мнение



**АЛЕКСАНДР ЛОСЕВ,**  
генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом»

ФОТО: из личного архива

Полное исключение процентов по депозитам из объема страхового возмещения сделает условия привлечения средств населения банками более объективными.

## Стоит ли вводить ограничения на страховки по вкладам и какие?

*Герман Греф предложил ограничить выплаты в одни руки при страховании вкладов. Лучше было бы более умеренное решение — не страховать проценты. Это поддержит конкуренцию на банковском рынке и поможет фондовому рынку.*

### Радикальные предложения

Сейчас снова, как и во время кризиса 2008–2009 годов, начинается дискуссия о том, что система страхования вкладов нуждается в корректировке. Глава Сбербанка Герман Греф на совещании у премьер-министра Дмитрия Медведева предложил ограничить для клиентов банков возможность многократного получения страховок по вкладам. Так, по его мнению, граждане будут нести ответственность за размещение своих средств в ненадежных банках. Предложения довольно радикальные. Можно ли как-то обойтись без этих мер?

Из-за проблем в экономике риски банковской системы многократно выросли. Увеличение количества необслуживаемых кредитов и рост просрочки по платежам сопровождаются общим ухудшением ликвидности в банковском секторе.

С появлением в 2004 году государственной системы страхования вкладов существенно снизились риски потери средств населения, размещенных в депозиты, в случае возможных банкротств кредитных организаций.

Но объем средств АСВ ограничен, и пока сложно делать прогноз относительно сроков выхода экономики из кризиса. По данным самого АСВ, размер фонда составляет 84,7 млрд руб. (данные на 30 марта 2015 года), а объем депозитов, привлеченных небольшими банками, на сегодняшний момент оценивается в 900 млрд руб., и это потенциальный риск.

### Более разумная мера

Эти обстоятельства делают практически неизбежным изменение общих принципов гарантирования вкладов населения. Вопрос сейчас в том, как найти наиболее приемлемое и справедливое решение для населения, как не лишить банковскую систему средств вкладчиков, найти компромисс между интересами крупных и мелких банков и как соотнести потенциальные риски с объемами средств АСВ.

Насколько мне известно (я тоже принимал участие в обсуждении), представители Банка России, Минфина, Минэкономразвития, ряда крупных банков, а также ведущие эксперты финансового рынка поддерживают идею исключения процентов из суммы страхового возмещения.

Выскажу свое мнение: полное исключение процентов по депозитам из объема страхового возмещения сделает условия привлечения средств населения банками более объективными, а страхование первоначальных сумм вкладов сохранит систему гарантий и предотвратит массовый отток вкладчиков.

Банки также продолжают конкурировать друг с другом уровнями процентных ставок, но риски того, что эти проценты никогда не будут выплачены, должны нести сами вкладчики.

Безусловно, никто не снимает ответственность с Центрального банка за контроль над банками и принимаемыми ими рисками. И контроль этот будет становиться жестче. Логично предположить ужесточение требований к банкам со стороны регулятора и исключение ряда кредитных организаций из системы страхования вкладов. Но и сами вкладчики должны ответственно относиться к размещению своих средств на банковские депозиты.

Банки, проводящие рискованную политику, заманивают население высокими процентами по вкладам, понимая, что за их авантюры и ошибочные решения с населением рассчитается АСВ. При этом кредитные организации, работающие с реальными компаниями и кредитующие экономику страны, страдают от оттока вкладчиков к их менее надежным конкурентам.

### Стимул для фондового рынка

Приведет ли отказ от страхования процентов к перетоку средств населения из мелких банков в крупные? Да, безусловно! Но в условиях кризиса это объективный процесс.

Отмечу еще один аспект, который мало обсуждается в СМИ. Больше всего от страхования сумм процентов по вкладам страдают российский фондовый рынок и сфера коллективных инвестиций. Ведь государство не гарантирует выплат процентов по облигациям компаний и банков, как, впрочем, и доходы по акциям.

Средства населения в большинстве стран формируют внутренний рынок капитала, и это особенно актуально для российского рынка, для компаний и банков в условиях санкций и ограниченного доступа к внешним займам.

В связи с этим я считаю, что полное исключение процентных платежей из системы страхования вкладов сделает российский фондовый рынок конкурентным по отношению к банковским депозитам и снизит нагрузку на фонды АСВ, сохранив при этом саму систему гарантий.

### Материал РБК Деньги

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

## Сколько клиентов НПФ получили и потеряли в 2013–2014 годах

	Сколько клиентов выбрали НПФ, тыс. чел.	Сколько клиентов покинули НПФ, тыс. чел.	Сколько денег НПФ придется передать в другие фонды, млрд руб.
НПФ Сбербанка	2177,17	123,24	8,63
РГС («Росгосстрах»)	1271,45	194,18	8,34
«ЛУКОЙЛ-Гарант»	1138,76	288,65	17,35 (14,40)**
«Промгагрофонд»	930,75	372,91	11,49
«КИ Тфинанс НПФ»*	927,00	423,03	13,8 (14,20)
Европейский пенсионный фонд	683,14	44,79	2,76 (2,20)
«Стальфонд»	663,18	290,06	10,88
«Доверие»	659,06	92,59	2,74
«ВТБ Пенсионный фонд»*	597,89	134,65	8,7 (7,70)
НПФ электроэнергетики	521,79	197,5	13,17
«Согласие»	519,83	28,69	0,83
«Благосостояние ОПС»	473,41	102,64	6,6 (2,64)
«Газфонд пенсионные накопления»	422,02	70,99	6,1 (4,00)
«Русский Стандарт»	128,04	26,59	0,78
«Магнит»	74,06	37,15	1,62

\* Данные ПФР незначительно скорректированы фондами.

\*\* В скобках указана оценка фондов.

Источники: данные ПФР и Банка России, расчеты РБК

Как Аяз Шабутдинов открыл стартап по торговле франшизами

# Лайк на миллион

ВЛАДИСЛАВ СЕРЕГИН

Молодой предприниматель Аяз Шабутдинов начал с того, что сам открывал кофейни и хостелы. Но потом оказалось, что учить других, продавая им франшизы на те же кофейни, хостелы и другие виды бизнеса, гораздо выгоднее.

Три года назад студент из Ижевска Аяз Шабутдинов поставил перед собой цель — стать миллионером. Прочитав бестселлер Поля-Лу Сулицера «Зеленый король» об Одиссее Климроде — австрийском еврее, который за несколько лет создал 1687 фирм, Шабутдинов начал свое дело, открыв на заемные деньги хостел Like в Ижевске. Сейчас в сети хостелов Like — 50 точек, а холдинг Like объединяет 22 различных бизнеса, которыми Шабутдинов занимается вместе со своими партнерами.

## Родом из Куеды

В 15 лет, еще не окончив школу, Шабутдинов уехал из поселка Куеда (юг Пермского края) в Ижевск, где начал вести самостоятельную жизнь: окончил школу и поступил в Удмуртский госуниверситет. На жизнь зарабатывал сначала написанием стихов-поздравлений на заказ, а потом ведущим мероприятий (в школе он играл в команде КВН). Уже в то время он вел блог, в котором рассказывал о своей жизни. Параллельно с учебой в вузе Шабутдинов стал помогать отцу наладить сбыт продукции возглавляемого им Куединского пивоконсервного завода. Рассказ об этом в блоге привел Аяза в Екатеринбург: владелец компании «Чистая вода» Александр Долгов пригласил Шабутдинова на экскурсию на свой завод. «В эту поездку я впервые остановился в хостеле, — вспоминает Шабутдинов в интервью РБК. — Мне понравилось, и я решил открыть хостел в Ижевске».

**Большинство франчайзи Like арендуют большие квартиры в жилых домах с общим входом и в хостел, и для жильцов, что почти сразу приводит к проблемам с соседями**

Свой первый хостел на 20 мест Шабутдинов открыл вместе с сокурсником Александром Авериным в Ижевске в мае 2013 года. Это была четырехкомнатная квартира площадью 140 кв. м, из которой только что выехал предыдущий хостел. «Их главная ошибка была в маркетинге, — рассказывает Шабутдинов. — На тот момент мало кто знал, что такое хостел, приходилось объяснять». Чтобы снять квартиру (ее аренда стоила 40 тыс. руб. в месяц) и начать свое дело, партнеры взяли в долг 100 тыс. руб.

В первый месяц койку в хостеле сдавали за 350 руб. в сутки и за месяц выручили чуть больше 90 тыс. руб. «Туалеты мыли сами, убрались также, но денег все равно катастрофически не хватало, — вспоминает Шабутдинов. — Я и Александр попеременно жили в хостеле, часто засыпая с телефоном в руке». И вот, когда казалось, что бизнес близок к краху, весь хостел на три месяца сняла строительная компания из Перми, которой нужно было выполнять подряд в Ижевске. Предоплата в 350 тыс. руб. развязала предпринимателям руки: они выплатили долг и смогли нанять первых сотрудников.



Аяз Шабутдинов делает людей бизнесменами, а они его за это — миллионером

## Хостел — это просто

Летнюю передышку Шабутдинов использовал, чтобы масштабировать бизнес. Благодаря аудитории блога предпринимателя, это оказалось сделать достаточно просто. «Мы писали, как открыли хостел, какие результаты, какие проблемы и успехи, — говорит Шабутдинов. — По комментариям мы поняли, что многие хотели бы заняться подобным бизнесом, и мы сделали предложение — франшизу».

Первая франшиза на хостел Like была продана за 50 тыс. руб., а пакет документов был полностью самостоятельно распечатан Шабутдиновым. «Нужно понимать, что официально такого понятия, как франшиза, у нас нет, — признается бизнесмен. — Мы просто заключаем договор об оказании услуг». Одним из первых франчайзи хостелов Like стал Анатолий Осипов из Челябинска. «Я, как и многие, читал блог Аяза и, когда увидел, что он запустил хостел, понял, что тоже хочу это сделать, так как давно присматривался к этому бизнесу, — рассказывает Осипов РБК. — В общей сложности я потратил на запуск 250 тыс. руб. — это и мебель, и ремонт, и аренда. Наш хостел открылся 1 сентября 2013 года и работает по сегод-

няшний день. Бизнес начал приносить прибыль со второго месяца».

Поток желающих был настолько велик, что к середине августа Шабутдинов продал 12 франшиз на хостелы. В это же время к нему обратились ижевский предприниматель Алексей Евсягин и два его партнера — братья Алексей и Кирилл Кутергины, которые хо-

тели открыть хостел Like в принадлежащей им недвижимости. «В обмен на 80% доли в ООО «Лайк Хостел» мы привлекли тогда 10 млн руб. инвестиций, которые пошли на развитие бизнеса», — рассказывает Шабутдинов. Почти 8 млн руб. ушло на открытие нового хостела на 60 мест на площади в 350 кв. м. «В этот раз мы сделали все правильно —

## Как открыть хостел: инструкция для начинающих

На сайте сети хостелов Like рассказывается, что хостел можно открыть всего за месяц. При этом схема выглядит так: первый день — заполнение анкеты потенциального франчайзи на сайте, второй — отправка и рассмотрение заявки, третий — подписание договора. Далее в течение десяти дней ищется помещение и закупается мебель. Через

15 дней можно принимать первых гостей. Корреспондент РБК отправил заявку на открытие хостела в подмосковном городе Голицыно. В нем проживают всего 20 тыс. человек и отсутствуют достопримечательности, но есть Голицынский пограничный институт ФСБ России, чьи студенты (и их родственники) вполне могли бы

стать потенциальными клиентами хостела. Через день с корреспондентом связалась менеджер проектов, чтобы убедиться в серьезности намерений. Спустя сутки в открытии хостела Like в Голицыно РБК было отказано. «В неделю по 80 заявок приходит на покупку франшизы, понятное дело, что одобряем не всех», — говорит Алексей Евсягин.

## Хостелы Like в цифрах

**175 млрд руб.**

составил объем гостиничного рынка в России в 2014 году

**50 хостелов**

открыты на данный момент

**500 руб.**

составляет средняя стоимость ночи в хостеле Like

**250 тыс. руб.**

равна стоимость франшизы хостелов Like

**175 руб. роялти**

выплачивается со спального места в месяц

**10,8 млн руб.**

составляет ежемесячная выручка сети хостелов

**9 млн руб.**

равен доход управляющей компании с апреля 2014 по апрель 2015 года

**5,5 млн руб.**

составила чистая прибыль управляющей компании с апреля 2014 по апрель 2015 года

Источники: BusinesStat, данные компании

му, поэтому цена увеличилась, — объясняет Евсягин. — Да и сумма в 50 тыс. руб. выглядит несерьезно для бизнеса, поэтому отношение у многих было такое же: легко открылся — легко закрылся». По его словам, 20 хостелов Like, открытых по франшизе, уже закрылось. «Они закрывались или потому, что не было гостей, не были клиентоориентированы, либо просто не умели вести бизнес, не соблюдали рекомендации, указанные во франчайзинговом пакете, — говорит Евсягин. — Чаще всего они именно не выполняли рекомендаций по привлечению клиентов: группу в контакте не создавали, в рекламу не вкладывались, с министерствами спорта, туризма, культуры не общались, холодными звонками не обзванивали. Думали, что открыли хостел и к ним будет поток клиентов».

У франчайзи Like, как выяснил РБК, есть и другие проблемы. Например, с соседями. Простота и привлекательность бизнес-идеи Шабутдинова в том, что хостел можно открыть в квартире, и это может сделать любой. Но создание хостела в квартире имеет множество недостатков. Большинство франчайзи Like арендуют большие квартиры в жилых домах с общим входом и в хостел, и для жильцов, что почти сразу приводит к проблемам с соседями. «Работать в квартире было очень сложно», — признался РБК Герман Попадич из Краснодар, купивший франшизу Like еще в 2013 году. «Соседи считали, что мы открыли притон, торгуем наркотиками, — вспоминает Карина Моисеева, открывшая хостел Like в Ярославле. — Обвиняли нас во всех протечках и мусоре». Попадич в итоге продал свой бизнес Александру Ищенко, который открыл новый хостел уже в нежилом помещении. Моисеева из Ярославля была также вынуждена сменить партнеров и найти новое помещение с более сговорчивыми соседями.

«Жильцы дома часто подают в суд, — признает Евсягин. — Законодательство российское, оно такое: вроде есть ГОСТ, который говорит, что можно сделать в жилом фонде хостел, а суды говорят, что жилье должно использоваться только как жилое помещение и не может использоваться под гостиницу. В каждом регионе по-разному. Мы специально инициируем все эти вещи, чтобы дойти до Верховного суда, чтобы наконец-то понять, что делать». По его словам, всего было шесть дел за все время, два были решены в их пользу.

### Не все Like

Бизнес-модель, которую предлагает Like, тоже срабатывает не всегда.

В презентации для потенциальных франчайзи, которая есть у РБК, общие инвестиции в открытие хостела на 20 мест в арендованной квартире 140 кв. м (на примере Ижевска) составят 500 тыс. руб. Помимо франшизы (250 тыс. руб.) деньги понадобятся на мебель (150 тыс. руб.), допоборудование (70 тыс. руб.), открытие счета в банке и госрегистрацию (5,2 тыс. руб.) и на «прочее» (25 тыс. руб.). Ежемесячные расходы составят всего 90 тыс. руб., это арендная плата за квартиру (50 тыс. руб.), реклама (15 тыс. руб.), хозяйствы (2,5 тыс. руб.) и зарплата (22,5 тыс. руб.).

Моисеева из Ярославля (население там, как в Ижевске) рассказала РБК, что не все ее расходы уложились в этот бизнес-план. «Расходы на аренду оказались выше», — говорит предпринимательница. Для первого хостела она снимала квартиру площадью 75 кв. м за 80 тыс. руб. в месяц. «Сейчас благодаря кризису расценки снизились, — признает она. — Для нового хостела мы арендовали помещение в 140 кв. м за 65 тыс. руб. в месяц». К первоначальным расходам необходимо также прибавить расходы на вне-

сение задатка за помещение (как минимум месячная плата) и расходы на риелтора.

Не выдерживают проверки и данные по доходам хостела Like. Согласно бизнес-плану, он будет загружен на 50% уже в первый месяц, что должно принести владельцу 150 тыс. руб. месячной выручки (500 руб. x 20 мест x 30 дней x 50%). В дальнейшем загрузка должна вырасти в среднем до 70%. В результате, первоначальные вложения должны окупиться за 3–4 месяца. Правда, в бизнес-модели хостелов Like не учтены расходы на роялти (около 2 тыс. руб. в месяц), на уплату налогов (например, по УСН 6% — 9 тыс. руб. в месяц). Только включение этих незначительных сумм удлинит выход на окупаемость по модели Like до 6 месяцев, а более консервативная модель (со средней загрузкой в 50%) позволяет «отбить» вложения только на 11-й месяц работы. А если студент взял кредит на начало своего дела? Моисеева до сих пор его выплачивает, а средняя загрузка ее первого хостела составляла всего 30%. «Мы вышли на текущую окупаемость, но говорить о том, что вернули затраты, пока рано», — отмечает она.

Денис Тураханов из Екатеринбурга был более удачлив. «Сложно было найти подходящее помещение, на это ушло две недели. Остальное заняло неделю-полторы, и мы открылись», — рассказал он РБК. — Продажи начались еще до открытия. Первый месяц мы закрыли с прибылью, а дальше было больше. За 3-й месяц чистая прибыль составила 80–90 тыс. руб.». Его коллега из Новосибирска рассказал РБК, что продал оба хостела Like. «Один из хостелов работал в ноль или в небольшой плюс, из-за высокой арендной платы, у другого хостела дела шли лучше, однако у меня с партнерами по бизнесу были разные взгляды на развитие бизнеса», — объясняет он.

Несмотря на проблемы с бизнесом, франчайзи Like благодарны за предпринимательский опыт и верят, что у них все получится. «Главное — найти хорошее помещение, — считает Ищенко из Краснодар, — и объяснять постояльцам, что хостел — это не место для каких-то бедолаг, а место для общения, место, которое не требует переплачивать за бренд и за услуги и сервисы, которыми вы пользоваться не будете». Не отчаивается и Моисеева из Ярославля, которая благодаря Like начала свой бизнес в кризис: «Я думала, свое дело это сложно, и не знала, с чего начать. Да, это непросто, но я поняла, что никто ничего не будет делать за вас».

## Кофейни лучше хостелов

Став миноритарием в хостельном бизнесе, Аяз Шабутдинов начал развивать проект по созданию сети мини-кофейен в сегменте coffee-to-go. Осенью 2013 года он хотел открывать такие точки при хостелах и познакомился с Зуфаром Гариповым, который намеревался делать похожий проект. «У нас был выбор, — говорит Гарипов, — стать конкурентами или наладить партнерство. Мы выбрали последнее, и сегодня Coffee Like принадлежит нам с Аязом на паритетных условиях».

Первая кофейня была открыта в ноябре 2013 года в Ижевске. «Это стоило примерно 100 тыс. руб., оборудование предоставила компания Julius Meinl, у которой мы должны были покупать кофе, — рассказывает Шабутдинов. — Уже тогда мы задумывались о том, что модель будет масштабироваться, так как те, кто владел хостелами, ждали кофейни». Сейчас франшизу можно приобрести за 250 тыс. руб. Еще столько же, по словам владельцев компании, уйдет на открытие точки. Роялти составляет 3% от выручки.

В сети Coffee Like на конец апреля было 186 точек, оборот которых за месяц превысил 25,3 млн руб. В марте владельцы бренда получили 3,25 млн руб. только от продажи франшизы. Еще 750 тыс. руб. им принесло роялти. Кроме того, все закупки «расходников» — кофе, сахара, стаканчиков — осуществляются через владельца франшизы. «Наши технологические карты позволяют использовать только одинаковые ингредиенты, — объясняет Гарипов. — Даже с наценкой 10–15% им выгоднее покупать у нас, чем в Metro, поскольку при миллионных закупках мы получаем большие скидки».

кровати с ящиками, светильниками и шторами, — говорит Шабутдинов. — Это был уже правильный хостел». Сам предприниматель заработал на сделке 800 тыс. руб. Управление бизнесом с марта 2014 года перешло к Алексею Кутергину.

### Назло соседям

Менее чем за 1,5 года сеть хостелов разрослась до 50 франшизных точек. «До ноября 2014 года у нас был период экстенсивного роста — нам было важно масштабировать бизнес», — рассказал РБК Евсягин. По его словам, за последние 12 месяцев управляющая компания хостелов Like заработала около 9 млн руб., а ее чистая прибыль составила около 5,5 млн руб. Ежемесячный оборот всей сети Евсягин оценивает в 10,8 млн руб.

Сейчас в компании готовятся к перестройке работы с франчайзи. «Раньше мы давали бизнес-модель, инструкции и помогли консультациями, — объясняет Евсягин. — Сейчас у нас появились стандарты, которые мы собираемся внедрять, и жестко следить за их соблюдением». Стоимость франшизы также возросла с 50 тыс. до 250 тыс. руб., появилось роялти в 175 руб. с места в месяц. «Мы обновили сильно франчайзинг и запустили ERP-систему».

2 дня, 10 стран, около 300 участников  
Практические инструменты для бизнеса и общества

ICC INTERNATIONAL COACHING CONGRESS  
Inspire yourself, inspire your business  
COACHLIGA FirstGull

Реклама

VII Международный коучинг-конгресс ICC

Лидеры коучинга, представители российского и международного бизнеса

**Джозеф О'Коннор**  
Великобритания

**Андрей Вебер**  
Россия

**Людмила Фролова**  
Дания

**Юширу Суджи**  
Япония

Эффективные технологии в условиях перемен 18+

Подробности по телефону: 8-800-777-08-97  
<http://www.firstgull.ru/congress/>

20-21 мая, Москва

## Лучшие мобильные приложения для домашней бухгалтерии по версии Marksw Webb Rank & Report

Название приложения	Оценка по наиболее важным параметрам					Наличие наиболее важных функций					Недостатки
	Список счетов	Список категорий расходов	Удобство внесения расходов вручную	Анализ расходов	Информирование о выполнении/невыполнении бюджета	Учет задолженностей по кредитам	Возможность создавать подкатегории расходов	Загрузка данных из банковской выписки	Диаграмма с распределением расходов по категориям	Сохранение данных о расходах в Excel	
«Дзен-мани»	5	4	4	4	1	●	●	●	●	●	К одной транзакции можно привязывать несколько категорий расходов, но учет будет вестись только по первой категории
«Домашняя бухгалтерия»	3	1	3	2	3	●	●	●	●	●	Нужно совершать много действий, чтобы открыть нужную информацию или добавить расходы
«Мои деньги с Money»	4	3	4	2	4	●	●	●	●	●	Устаревший дизайн. Сложные термины, например «денежный поток»
«Транжира»	1	4	5	2	4	●	●	●	●	●	Неудобный отчет при большом количестве категорий расходов
CoinKeeper	3	5	3	4	4	●	●	●	●	●	При пролистывании счета могут по ошибке перейти в другую категорию расходов
EasyFinance	4	3	3	1	3	●	●	●	●	●	Нельзя одновременно отразить все счета (собственные средства, кредиты)
Home Budget	4	4	3	2	4	●	●	●	●	●	Плохая русификация, подсказки в основном на английском
Moneyfy Pro	3	4	5	4	1	●	●	●	●	●	Мелкие шрифты
Money Pro	5	4	5	3	4	●	●	●	●	●	Для просмотра отчета по расходам необходимо пройти несколько этапов
MoneyWiz	4	4	4	3	3	●	●	●	●	●	Требуется совершать много лишних действий при проведении простых операций
Spendee	1	5	5	4	1	●	●	●	●	●	Ошибки при русификации — не все надписи умещаются на экране

«Как отбирались приложения: Поскольку в App Store и Google Play единой метрики успеха приложений (например, количества скачиваний), при отборе специалисты Marksw Webb ориентировались на четыре фактора:  
1. Место в топе платных приложений категории «Финансы». Отбирались сервисы из верхних строчек рейтингов.  
2. Средняя оценка пользователей. Приложения с оценками ниже 2,5 не попали в обзор.  
3. Дата последнего обновления. Приложения, обновлявшиеся более года назад, не оценивались.  
4. Платформы. Преимущество отдавалось приложениям, существующим одновременно для iOS и для Android.

**Как оценивались приложения:** Функции приложений были поделены на пять блоков. Удобство каждого блока было оценено по шкале от 1 до 5 баллов.

● — да ● — частично ● — нет

Источник: Marksw Webb Rank & Report

РБК изучил лучшие приложения для контроля над расходами

# iPhone тратить не велит

**АЛЕКСАНДРА КРАСНОВА**

Компания Marksw Webb Rank & Report по просьбе «РБК Деньги» протестировала 11 самых популярных русскоязычных приложений для контроля и планирования личного бюджета и выбрала лучшие.

Первый шаг к тому, чтобы накопить денег, — анализ собственных трат, утверждают финансовые консультанты. Удобнее всего это делать с помощью сервисов PFM (Personal Financial Management), которые автоматически оценивают ваши расходы и представляют их в удобном для анализа виде. Российские PFM-приложения можно разделить на две группы: банковские приложения, встроенные в интернет-банки, и сервисы независимых разработчиков.

Проблема банковских приложений заключается в том, что в большинстве случаев они анализируют расходы по счетам и картам в конкретном банке, в то время как большинство россиян обычно пользуются услугами нескольких кредитных организаций, да и тратят зачастую наличные. Поэтому мы решили оценить независимые приложения для контроля над личными финансами. Ими может пользоваться любой человек без привязки к конкретным банкам.

По просьбе РБК Quote агентство Marksw Webb Rank & Report отобрало самые популярные приложения по ведению домашней бухгалтерии для платформ iOS и Android и протестировало их. Веб-версии сервисов не оценивались (подробную методику см. в таблице).

### Ручное управление

Ключевым недостатком независимых мобильных PFM-сервисов является необходимость вносить большую часть данных вручную. Например, ни один из разработчиков приложений, проанализированных Marksw Webb Rank & Report, так и не смог наладить нормально работающее распознавание СМС-сообщений банков о транзакциях. Дальше других пошли отечественные Easy Finance и «Дзен-мани». Обе программы позволяют импортировать банковские выписки в нескольких форматах.

Разработанные на Западе приложения MoneyWiz и Money Pro позволяют импортировать данные банковских выписок в формате OFX (open financial exchange), развившемся из формата обмена финансовыми данными Microsoft. Он довольно популярен среди американских и европейских банков, но редко встречается в России.

В остальных приложениях придется создавать «счета», соответствующие банковским, на которые нужно самостоятельно вносить данные о до-

ходах и расходах. Наиболее полные и удобные возможности настройки счетов предлагают сервисы «Дзен-мани» и Money Pro, считают в Marksw Webb Rank & Report.

Во всех приложениях по умолчанию есть список категорий расходов, который можно отредактировать, добавляя новые категории и удаляя ненужные. По результатам тестов Marksw Webb Rank & Report считает наиболее удобными приложениями для настроек категорий и подкатегорий расходов CoinKeeper, Home Budget, MoneyWiz и Money Pro.

### Анализ расходов

Наиболее полные и удобные возможности для визуализации и анализа собранных данных о расходах, по мнению Marksw Webb Rank & Report, предлагают приложения CoinKeeper и Spendee — в них можно посмотреть распределение расходов по категориям в виде круговой диаграммы, можно отслеживать динамику расходов по месяцам, по отдельным категориям.

По возможности экспорта данных о расходах, резервного копирования и синхронизации данных с другими устройствами наиболее функциональными являются приложения Home Budget, «Мои деньги с Money» и MoneyWiz, считает Marksw Webb Rank & Report.

**Кроме анализа расходов приложения часто предлагают вам задать определенные цели — например, создать финансовую «подушку» на шесть месяцев**

Кроме анализа расходов приложения часто предлагают вам задать определенные цели — накопить необходимую сумму денег, например на автомобиль, или создать финансовую «подушку» на шесть месяцев.

PFM-сервисы — полезный инструмент для анализа и минимизации ежедневных расходов, но, чтобы накопить на долгосрочные финансовые цели, их недостаточно, считает директор по обслуживанию клиентов финансовой группы БКС Антон Граборов. «Нужно не только копить, но еще понимать, как правильно вложить накопленные средства. На этот вопрос отвечает персональное финансовое планирование, в рамках которого анализируется индивидуальная финансовая ситуация человека», — говорит он.

Пока что PFM-сервисы не слишком популярны у россиян. По словам управляющего директора по электронному бизнесу Промсвязьбанка Алгирдаса Шакманаса, сервис банка для планирования личного бюджета «Умные деньги» подключает каждый пятый пользователь интернет-банка. Сервисом «Мои расходы», ставшим доступным пользователям интернет-банка «Альфа-Клик» в декабре 2013 года, ежемесячно пользуются 12% клиентов, рассказывает начальник отдела развития и инноваций интернет-банка Альфа-банка Юрий Чернышев. ▣