

Может ли крупнейший банк Германии стать вторым Lehman Brothers

Худший сценарий: повторение кризиса 2008 года

Как Brexit скажется на деятельности Deutsche Bank

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Сергей Эмдин,
глава Tele2

«Wi-Fi скоро будет
неактуален»

ИНТЕРВЬЮ, с. 10

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 18 июля 2016 Понедельник No 126 (2382) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 16.07.2016)



\$1=
₽63,17



€1=
₽70,34



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
15.07.2016, 20.00 МСК) \$47,55 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
15.07.2016) 963,7 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 08.07.2016) \$394,7 МЛРД

ПЕРЕВОРОТ В ТУРЦИИ Кто может выиграть от провала путча в Турции

Подъем госпереворотом

ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ,
ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН,
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
МАРИНА СТАРОДУБЦЕВА

Турецким властям хватило суток для того, чтобы полностью подавить военный мятеж. Он был плохо подготовлен и не получил поддержки от населения и оппозиции. В Москве поддержали Эрдогана и ожидают потепления отношений.

ГОСПЕРЕВОРОТ НЕ СОСТОЯЛСЯ

Днем в воскресенье, 17 июля, премьер-министр Турции Бинали Йылдырым, выступая на телевидении, констатировал, что жизнь страны после полутора суток неопределенности возвращается в нормальное русло. А президент Реджеп Тайип Эрдоган, присутствуя на похоронах людей, погибших в ходе предпринятой военными попытки государственного переворота, пообещал продолжить бороться с вирусом, который привел к путчу, во всех государственных институтах. Эрдоган в очередной раз за последние дни отметил, что за переворот несет ответственность группировка, которой руководит духовный деятель Фетхуллах Гюлен (последние 17 лет живет в США и является оппонентом Эрдогана). Эрдоган отметил, что гюленистам удалось «развалить армию», и сейчас их аресты ведутся на всех ступенях армейской иерархии.

Жертвами переворота в Турции стали по меньшей мере 265 человек. По обвинению в госперевороте арестованы были около 6 тыс. человек — прежде всего военные и сотрудники судебной системы. В числе задержанных оказались несколько высокопоставленных военачальников.

Мятеж произошел в ночь на субботу. Первым с официальным признанием того, что в турецкой столице Анкаре происходит попытка военного переворота (около 23:00 мск), выступил премьер Йылдырым. Премьер заверял, что власти держат ситуацию под контролем и не позволят мя-



Erdoğan açıklama yapıyor

Обращаясь ночью к турецкому народу в эфире CNN Turk с помощью Facetime, президент Эрдоган еще не знал, что уже днем он станет главным выигравшим от мятежа военных

тежникам одержать верх, но уже спустя примерно полчаса турецкие телеканалы цитировали разосланное по электронной почте обращение путчистов. От имени организации «Совет мира в стране» военные объявили, что полностью взяли власть в свои руки. Свои действия они объяснили необходимостью восстановления конституционного порядка, прав и сво-

бод человека, а также верховенства закона, которые, по их мнению, были нарушены. В заявлении «Совета мира в стране» объявлялось о введении военного положения и комендантского часа.

Президент Эрдоган, который на момент переворота находился на отдыхе вне столицы, вскоре нашел возможность выступить по телевидению — речь главы государ-

ства транслировалась через iPhone с помощью программы FaceTime. Эрдоган призвал рядовых граждан выйти на площади, для того чтобы сопротивляться перевороту. В итоге на призыв Эрдогана откликнулись десятки тысяч человек, что предопределило неудачу путчистов.

Окончание на с. 2

ПРИВАТИЗАЦИЯ

Пакетные обременения

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Покупатель 19,5% «Роснефти», которые выставлены на приватизацию в этом году, столкнется с двумя серьезными проблемами. Он не сможет продать этот пакет в течение трех лет, а также будет обязан голосовать за кандидатов российского правительства в совете директоров.

ПРОТИВ «НЕДОЛГОСРОЧНЫХ ИНВЕСТОРОВ»

Стратегический инвестор, который купит 19,5% «Роснефти», не сможет в течение трех лет продать этот пакет, сообщает «Интерфакс» со ссылкой на директиву представителям государства для участия в заседании госхолдинга «Роснефтегаза».

В ходе приватизации именно «Роснефтегаз» снизит свою долю в «Роснефти» с 69,5 до 50% (еще одна акция принадлежит России напрямую). Это делается «для недопущения его покупки недолгосрочными инвесторами».

Соответствующую директиву 8 июля подписал первый вице-премьер Игорь Шувалов, отвечающий за приватизацию. Близкий к нему источник подтвердил РБК факт подписания директивы.

Пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев и представитель ВР (уже владеет 19,75% «Роснефти») в России Владимир Буянов отказались комментировать директиву Шувалова. Помимо этого покупатель акций «Роснефти» должен будет заключить акционерное соглашение с Росимуществом или «Роснефтегазом», предусматривающее голосование за кандидатов от государства в совет директоров «Роснефти».

Окончание на с. 14



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК

И.о. главного редактора:

Игорь Игоревич Тросников

Арт-директор: Дмитрий Девишвили

Выпуск: Андрей Мельников

Руководитель фотослужбы:

Алексей Зотов

Фоторедактор: Наталья Славгородская

Верстка: Константин Кузниченко

Корректура: Марина Колчак

Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители проектов РБК:

Игорь Тросников, Елизавета Голикова

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

Вакансия

Заместители главного редактора:

Владимир Моторин

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Руководитель фотослужбы:

Варвара Gladkaya

Руководители направлений –

заместители главного редактора

Банки и финансы: Елена Тофанюк

Индустрия и энергоресурсы:

Максим Товкайло

Информация: Алексей Митраков

Политика и общество: Максим Гликин

Спецпроекты: Вакансия

Редакторы отделов

Медиа и телеком: Полина Русева

Международная жизнь:

Вакансия

Мнения: Андрей Литвинов

Потребительский рынок:

Дмитрий Крюков

Свой бизнес: Николай Гришин

Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий

директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Батыгина

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1600

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

ПЕРЕВОРОТ В ТУРЦИИ



↑ В ночь на 16 июля в Турции произошла попытка военного переворота под лозунгом восстановления конституционного порядка. В Анкаре вертолеты турецкой армии атаковали правительственные здания, на улицах столицы появились танки, в Стамбуле были перекрыты мосты через Босфор. Объявившая о перевороте группа военных не смогла изолировать ни президента, ни премьер-министра страны, и к утру власти взяли ситуацию под контроль

Кто может выиграть от провала путча в Турции

Подъем госпереворотом

➔ Продолжение. Начало на с. 1

МОТИВАЦИЯ ВОЕННЫХ

Ночью обстановка в Анкаре приблизилась к боевой. Вертолеты мятежников наносили удары по наземным целям, танки окружили несколько государственных зданий, в том числе здание парламента, а телеканалы перешли на работу в ограниченном режиме, некоторое время показывая только прогноз погоды. Сторонникам переворота на несколько часов удалось занять некоторые здания в Анкаре, в том числе здание турецкого Генштаба, взяв в заложники его начальника Хулуси Акара.

Однако уже около 3 часов ночи по Москве представитель Национальной разведки Турции заявил, что попытка переворота потерпела неудачу, здание Генштаба освобождено, а большинство участвовавших в событиях солдат арестовано.

Прибывший той же ночью в аэропорт Стамбула Эрдоган сразу заявил, что использует попытку переворота для того, чтобы провести чистку в армии. Эрдоган прибег к привычной для себя в последние годы риторике, обвинив в попытке переворота «параллельную структуру», которой руководит Гюлен. По мнению Эрдогана, сеть «параллельной структуры» охватывает важнейшие государственные институты Турции.

Причины попытки военного переворота следует искать в политике Эрдогана и правящей Партии справедливости и развития, направленные на исламизацию светской Турции, пишет The Wall Street Journal. При этом в последнее время Эрдоган опирался на военных как никогда за все время своего

речь идет о внешней угрозе, активизации курдского движения и внутривнутриполитического кризиса. Именно курдская проблема до недавнего времени рассматривалась экспертами как возможный спусковой крючок для активных действий военных.

Взять ситуацию в свои руки военных могло бы подстегнуть, в частности, увеличение количе-

Ночью обстановка в Анкаре приблизилась к боевой. Вертолеты мятежников наносили удары по наземным целям, танки окружили несколько государственных зданий, в том числе здание парламента, а телеканалы перешли на работу в ограниченном режиме, некоторое время показывая только прогноз погоды

14-летнего правления. Это связано с активизацией повстанцев из Рабочей партии Курдистана и общим ростом террористической угрозы (за последний год в Турции произошло около 50 терактов).

Сейчас в Турции действуют все три фактора, на фоне которых в стране традиционно происходит усиление военных на политической сцене, отмечал в своей статье для Московского центра Карнеги в феврале тюрколог Павел Шлыков. По словам эксперта,

ства терактов и выход из-под контроля ситуации в западных городах Турции, писал в мае 2016 года в своей колонке для Foreign Policy глава Центра турецких исследований Института Ближнего Востока в Вашингтоне Генул Тол.

Среди различных версий произошедшего есть и такие, которые говорят о том, что действия военных были лишь упреждающими по отношению к репрессиям, которые планировал Эрдоган. В частности, влиятельное турец-

кое издание Cumhuriyet со ссылкой на неназванный источник сообщило, что переворот начался из-за утечки информации о том, что в 4:00 16 июля должна была начаться масштабная операция по зачистке армии от представителей «параллельной структуры».

Есть и версия, согласно которой переворот с самого начала был «инсценировкой», которая помогла бы развязать Эрдогану руки для укрепления своего контроля над вооруженными силами и общего усиления авторитаризма. В своем микроблоге в твиттере корреспондент издания Politico Райан Хет привел мнение своего турецкого источника, который заявил, что события 15–16 июля были «фальшивым переворотом», который помог бы «фальшивому борцу за демократию» (Эрдогану). По словам источника, вполне вероятно, что после переворота последуют досрочные выборы, на которых Эрдоган гарантирует себе «невероятное большинство голосов». В свою очередь, это приведет еще к 10–15 годам «выборной диктатуры».

Эксперты сходятся во мнении, что переворот провалился в том числе потому, что военных не поддержали ни оппозиция (в частности, курды публично осудили попытку переворота), ни народные массы. По мнению эксперта Московского центра Карнеги Алек-



ФОТО: REUTERS

← Во время переворота президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган (на фото) находился на отдыхе в Мармарисе. Обратившись к народу в эфире CNN Turk через мобильное приложение FaceTime, он обвинил в попытке госпереворота сторонников оппозиционного проповедника Фетхуллыху Гюлена, проживающего в США, и призвал народ Турции выйти на улицы и защитить демократию. Зачинщикам он пообещал «самое суровое наказание»



ФОТО: REUTERS

← Около 4:00 по местному времени самолет с Эрдоганом приземлился в Стамбуле. Турецкого президента встретили толпы сторонников (на фото). Выступая перед ними, Эрдоган заявил, что случившееся было «предательством» и он использует провалившийся переворот как возможность провести чистку в армии



ФОТО: Getty Images



ФОТО: AP

↑ ← Всего за участие в мятеже были задержаны около 6 тыс. человек: солдат, офицеров, судей и сотрудников прокуратуры. Погибли 265 человек, в том числе 104 мятежника, более тысячи получили ранения. (На фото сверху — разблокирование моста через Босфор в Стамбуле, внизу — возвращение нескольких турецких военных, бежавших в Грецию на военном вертолете)

сея Малашенко, «они не осознали, насколько популярен Эрдоган». Кроме того, для переворота в такой стране, как Турция, обязательно нужен лидер, добавляет эксперт. «В прямом эфире должен быть человек в военной форме, а не какая-то девушка», — отметил он, вспомнив трансляцию сообщения военных на государственном телеканале TRT.

ВЛИЯНИЕ НА ОТНОШЕНИЯ С ЗАПАДОМ

Переворот создал дополнительную напряженность в отношениях между Турцией и США. Глава МИД Турции Мевлют Чавушоглу заявил о причастности к перевороту военных с базы НАТО Инджирлик. Полеты военной авиации США, которые совершали с базы боевые вылеты против «Исламского государства», были почти на сутки приостановлены, а начальник базы Бекир Эркан Ван был задержан.

Вступая перед журналистами в Стамбуле днем 17 июля, Эрдоган в достаточно жесткой форме потребовал от США передать Гюлена турецкой стороне. «Если мы стратегические партнеры — ответьте на запрос вашего стратегического партнера. Когда вы хотели, чтобы мы выдали вам террориста, мы это сделали. Теперь мы говорим — отдайте нам этого парня из нашего списка террористов».

Госсекретарь Джон Керри в беседе со своим турецким коллегой заявил, что инсинуации по поводу роли США в провалившемся перевороте являются абсолютно ложными. Он также предупредил, что подобные заявления вредят отношениям между Вашингтоном и Анкарой.

США и Евросоюз осудили попытку переворота. Президент США Барак Обама и Керри поддержали «демократически избранное правительство Турции». Верховный представитель ЕС по иностранным делам и политике безопасности Фредерика Могерини призвала все стороны в Турции к «сдержанности и уважению демократических институтов».

Эрдоган не пользуется популярностью среди западных лидеров, но «внезапная перспектива свержения президента, парламента и турецкой демократической системы окажут на Вашингтон и Брюссель быстрый и отрезвляющий эффект», считает обозреватель Guardian Саймон Тисдолл.

«У Эрдогана были противоречия с США касательно курдов и Сирии, с ЕС — по вопросу массовой миграции и беженцев, с арабскими соседями и Израилем — в отношении джихадистов, с Россией — по поводу нарушения границ. Его действия, затрагивающие вопросы прав человека и свободы СМИ, сталкиваются с усиливающейся критикой на Западе, — констатирует Тисдолл. — Но внезапное появление никем не избранной военной хунты в стране, которая является ключевым стратегическим союзником и членом НАТО, будет [для Запада] намного хуже». Обозреватель Guardian предсказывает период поддержки турецкого президента со стороны стран Запада, которой прежде не было.

«В американских СМИ Турция называется ключевым партнером США на Ближнем Востоке. Эрдоган рассматривается как своеобразный политический деятель со своими амбициями, несговорчивый, но при этом не рассматривается как противник, поэтому претен-

зии [Турции] к США — это не показатель поворота Турции в другую сторону, а антиамериканская риторика — скорее продукт внутреннего пользования», — отмечает руководитель Санкт-Петербургского центра изучения современного Ближнего Востока Гумер Исаев.

Эрдоган использует восстание не только в качестве повода для чисток в армии, отмечает обозреватель, но чтобы ужесточить «свою необъявленную войну» против курдов на юго-востоке,

усилить преследование прокурдских и других оппозиционных политиков (хотя они и осудили переворот), усилить свою власть путем внесения «спорных» изменений в Конституцию и ужесточить преследование независимых СМИ, журналистов и ученых. При таком сценарии, по мнению Тисдолла, президент быстро потеряет поддержку стран Запада, а солидарность, которую проявил по отношению к нему народ на улицах, рассеется.

Маловероятно, что произошедшие в Турции события скажутся на ее внешней политике, но, безусловно, скажутся на внутренней, констатировала в беседе с корреспондентом РБК Ирина Звягельская, главный научный сотрудник Центра арабских исследований Института востоковедения РАН. Под удар Эрдогана могут попасть не только военные, но и другие группы населения, которых он считает нелояльными, указывает она. →

Хроника неудавшегося переворота

15 июля

22:30. Армия перекрыла движение по обоим мостам через пролив Босфор.

23:00. Премьер-министр Турции Бинали Йылдырым сообщил, что группа военных, включая нескольких генералов, попыталась свергнуть правительство.

23:30. Военные в эфире турецкого государственного телеканала TRT, здание которого в Анкаре они захватили ранее, сообщили о введении военного положения и подготовке новой Конституции.

16 июля

0:07. Отменены все рейсы из аэропорта имени Ататюрка в Стамбуле. К зданию аэропорта переброшены танки.

0:30. Президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган в эфире CNN Turk сообщил о попытке переворота и призвал народ выйти на улицы.

01:13. Танки окружили здание пар-

ламента Турции и открыли огонь.

02:04. Истребитель ВВС Турции в Анкаре сбил военный вертолет участников переворота.

03:06. Правительство объявило воздушное пространство над Анкарой бесполетной зоной и пообещало сбивать любые военные вертолеты или самолеты над правительственными зданиями.

04:01. Самолет с Эрдоганом приземлился в Стамбуле. Он выступил перед сторонниками, пообещав зачистки в армии и аресты высокопоставленных военнослужащих.

06:00. Стамбульский аэропорт имени Ататюрка возобновил работу.

07:41. Министерство юстиции Турции объявило о задержании 754 служащих вооруженных сил страны. Ранее в субботу прокуратура района Гельбаши турецкой столицы сообщила о задержании 336 человек.

07:57. Правительственные войска пресекли нападения мятежников на здания парламента и президентского дворца. Под их контроль перешло и здание штаб-квартиры Генштаба в Анкаре.

13:25. Мятежники захватили турецкий фрегат «Явуз» и взяли в заложники командующего турецким ВМФ на базе Гельджук.

14:18. Турецкие власти открыли Босфор для прохода танкеров.

14:52. Высший совет судей и прокуроров Турции сообщил об отстранении 2745 судей в связи с попыткой переворота, впоследствии был отдан приказ об их задержании.

17:16. Турция закрыла воздушное пространство вокруг военной базы НАТО Инджирлик. Командующий авиабазы генерал Бекир Эркан Ван был задержан по подозрению в причастности к попытке переворота.

Как события в Турции отразились на российских туристах

Отдыхают и не сдаются

ДМИТРИЙ КРЮКОВ,
ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

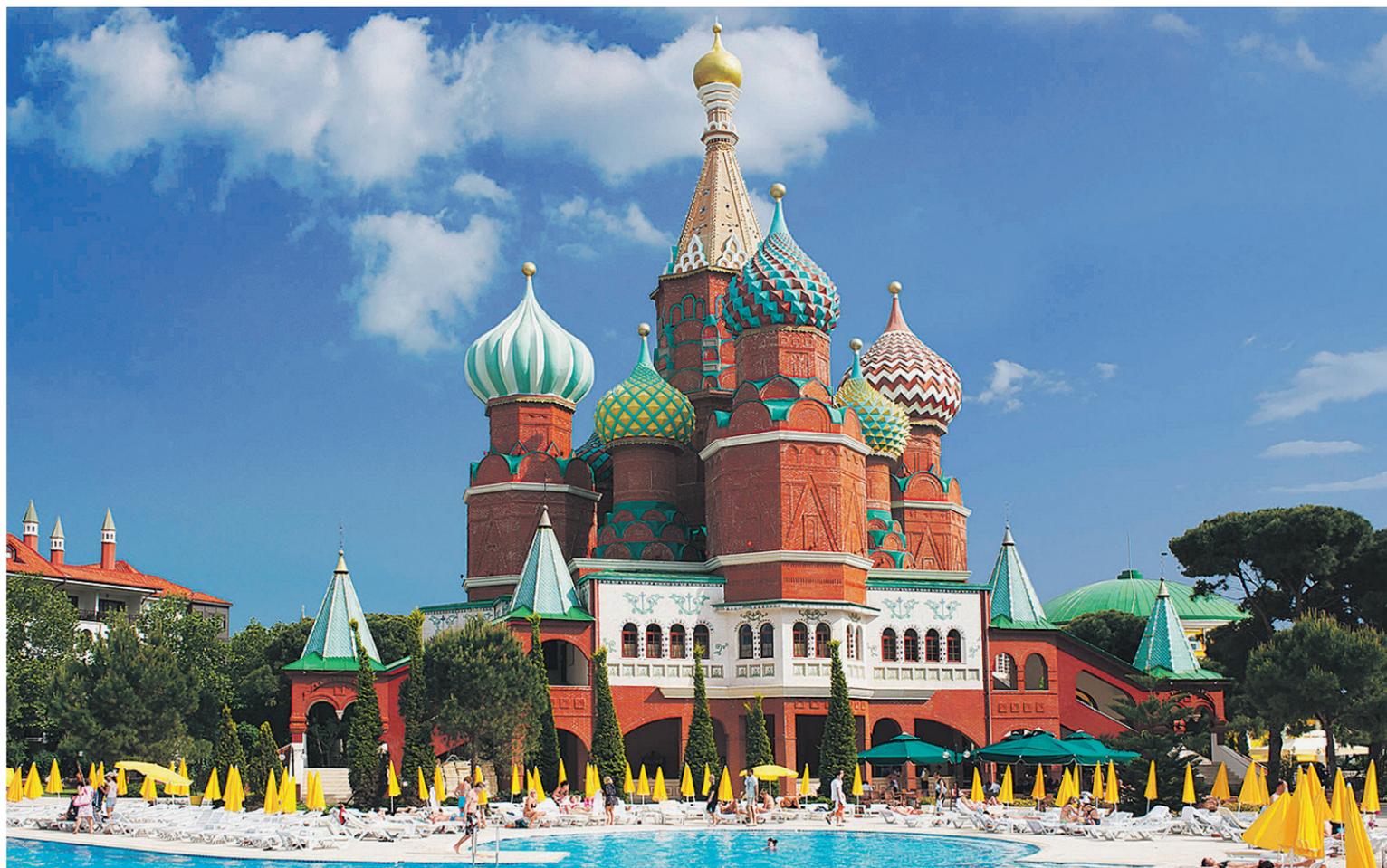
После попытки военного переворота, Минтранс России временно приостановил отправку российских граждан в Турцию. Те, кто уже купил туры, не спешат от них отказываться, но вот количество новых туристов может убавиться.

НАЗАД НА РОДИНУ

16 июля, на следующий день после попытки военного переворота в Турции, Министерство транспорта РФ временно приостановило отправку российских граждан в эту страну. Предписание распространяется как на отечественные, так и на турецкие авиакомпании. Одновременно президент Владимир Путин поручил организовать вывоз россиян из аэропортов Турции.

По разным оценкам в настоящий момент в Турции отдыхает от 4 до 5 тыс. российских туристов, из которых 1–1,3 тыс. приехали на отдых через турфирмы, а остальные самостоятельно.

16 и 17 июля «Аэрофлот» отменил по два рейса из Стамбула и Анталы. Как сообщил РБК официальный представитель авиакомпании, вывезти их планируется уже 18 июля. Для этого перевоз-



Большинство российских туристов (на фото — курортный отель Kremlin Palace в Анталии) в субботу утром даже не знали о событиях, происходящих в столице Турции

→ КАК ИЗМЕНЯТСЯ ОТНОШЕНИЯ С РОССИЕЙ

Россия наряду с США и ЕС осудила попытку переворота. 17 июля президент России Владимир Путин провел с Эрдоганом телефонный разговор, в котором выразил соболезнования в связи с гибелью людей и пожелал скорейшего восстановления поряд-

ка. Президенты также подтвердили намерение встретиться лично, о чем прежде условились во время телефонного разговора в конце июня. По словам пресс-секретаря Путина Дмитрия Пескова, встреча может состояться в начале августа.

Отношения между Москвой и Анкарой резко осложнились в ноябре прошлого года, когда

турецкие военные сбили российский бомбардировщик Су-34, якобы нарушивший турецкое воздушное пространство. Путин назвал действия Турции «ударом в спину». Взаимодействие с турецкими властями было почти прервано. Последствия инцидента — введение Россией продуктового эмбарго, запрет на организованный туризм в Турцию,

запрет чартерного сообщения — серьезно ударили по турецкой экономике. В декабре прошлого года вице-премьер Турции Мехмет Шимшек говорил, что санкции могут обойтись турецкой экономике в 0,3–0,4% ВВП, или \$9 млрд.

29 июня Эрдоган по телефону извинился за сбитый бомбардировщик и заявил о желании

нормализовать ситуацию. Москва извинения приняла. За день до попытки переворота заместители глав МИД России и Турции Алексей Мешков и Али Кемаль Айдын обсудили в Москве перспективы постепенного восстановления сотрудничества между странами, включая возобновление политического диалога и расширение торгово-экономи-

Российские проекты в Турции

По данным Федеральной таможенной службы (ФТС), товарооборот между Россией и Турцией в 2015 году составил \$23,4 млрд. За первые четыре месяца 2016-го он упал более чем на \$18 млрд, до \$4,8 млрд. Экспорт России в Турцию снизился на 43%, импорт из Турции — более чем в два раза. Крупных активов в Турции у российского бизнеса немного.

Газ

Турция является вторым рынком сбыта для «Газпрома» после Германии. В 2015 году монополия поставила в Турцию 26,9 млрд куб. м (в 2014 году чуть больше — 27,3 млрд куб. м), или 55% от ее потребностей. По словам источника РБК в «Газпроме», поставки газа из России в Турцию идут в рабочем режиме, а 14–15 июля

даже незначительно выросли. Газ в Турцию поставляется через Украину по Трансбалканскому газопроводу, а также по газопроводу «Голубой поток», идущему по дну Черного моря. В декабре 2014 года «Газпром» и турецкая Botas подписали меморандум о строительстве газопровода через Черное море — «Турецкий поток» мощностью 63 млрд куб. м. Однако в прошлом году из-за политических проблем проект был фактически заморожен. По словам старшего аналитика Sberbank CIB Валерия Нестерова, перспективы возобновления проекта есть, но не более одной нитки трубы. Турция, как и Европа, делает шаги по диверсификации поставщиков газа, поэтому сложно надеяться на то, что поставки российского газа

в эту страну будут серьезно расти, отмечает Нестеров.

Топливо

Значимый игрок на турецком рынке — ЛУКОЙЛ. Компания владеет в Турции более 600 АЗС, занимая около 7% рынка. На турецкий рынок ориентированы НПЗ компании в Болгарии и Румынии, но от планов участия в строительстве НПЗ в Турции компания отказалась. По мнению Нестерова, у ЛУКОЙЛа нет существенных перспектив для роста заправочного бизнеса в стране, так как он не владеет там нефтеперерабатывающими заводами.

Энергетика

В 2010 году было подписано российско-турецкое межправительственное соглашение

о строительстве «Росатомом» АЭС «Аккую» в Турции. После обострения отношений Эрдоган заявил, что это не скажется на строительстве АЭС. Но министр энергетики Александр Новак говорил, что вопрос реализации проекта остается открытым. Представитель «Росатома» сказал РБК, что пока продолжается работа по подготовке документов для обоснования лицензии. «Интер РАО» владеет в Турции газовой электростанцией Тракуа Elektrik. В российской компании отказались комментировать влияние конфликта на турецкий бизнес. В конце мая 2016 года в ходе телефонной конференции с инвесторами представитель компании заявил, что Тракуа Elektrik показывает хорошие ре-

зультаты и продавать ее «Интер РАО» не планирует.

Авиaperезовки

Из-за запрета полетов в Турцию чартерные авиaperезовчики могли потерять не менее 15 млрд руб., подсчитывал гендиректор агентства Pososhok.ru Кирилл Фаминский. Чтобы компенсировать выпадающие доходы, им пришлось осваивать другие направления: Крым, Краснодарский край, а также Хорватию, Черногорию и Болгарию. По мнению руководителя аналитического отдела агентства «Авиапорт» Олега Пантелева, снятие запрета чартерных полетов в Турцию не компенсирует авиакomпаниям падения пассажиропотока на международных рейсах в целом.

чик отправит в Турцию два пустых широкофюзеляжных самолета повышенной вместимости. Они же заберут и пассажиров, которые должны были улететь 18-го числа.

Авиакомпания «Россия» (входит в группу «Аэрофлота») на вечер воскресенья отменила три рейса по маршруту Москва — Анталья — Москва. Они были зафрахтованы туроператором «Библио Глобус», однако назад должны были следовать пустыми, поскольку полетная программа туроператора началась только 9 июля, и первые туристы должны вернуться не ранее 20 числа.

Аналогичная ситуация и с совместной полетной программой компаний «Пегас Туристик» и Coral Travel, которая стартовала на регулярных рейсах Turkish Airlines еще позже — 14 июля, а потому туристов, возвращающихся обратно, пока нет, подтвердила генеральный директор «Пегас Туристик» Анна Подгорная.

Туристам, которые не смогли вылететь в назначенное время из Турции, не пришлось оставаться жить в аэропортах в ожидании, когда их вывезут на родину. «Авиакомпания довольно оперативно сработала — разместили туристов в гостиницах без доплаты с их стороны — там они будут находиться до объявления о возобновлении авиасообщения», — говорит исполнительный директор Ассоциации туроператоров России Майя Ломидзе.

НА КУРОРТАХ ВСЕ СПОКОЙНО

По словам директора объединения «Турпомощь» Александра Осауленко, обстановка на курор-

тах спокойная, и туристы спокойно продолжают свой отдых. «Большинство туристов в субботу утром даже не знали о событиях, происходящих в Турции. Но когда до них довели информацию, никто не попросился обратно. Более того, когда отменялись рейсы из России, многие туристы все равно собирались ждать, чтобы лететь в Турцию», — говорит Осауленко.

Среди клиентов «Библио Глобуса» около 300 человек. «Туристам, которые должны были вылетать в Турцию, предоставлена возможность аннулировать туры без штрафов (без вычета фактических затрат, понесенных туроператором, — РБК). Также они имеют возможность перебронировать отдых на другие страны или перенести поездку на другие даты», — рассказал РБК управляющий директор «Библио Глобуса» Александр Туголуков. При этом, по его словам, большинство туристов занимают выжидательную позицию, так как надеются на скорейшее возобновление полетов. «Реальных альтернатив, которые могут удовлетворить этих людей, фактически нет, потому что на ближайшую неделю все объемы турпакетов практически распроданы», — добавляет топ-менеджер.

Как повлияет текущая ситуация на спрос, будет ясно к середине недели, прогнозирует Майя Ломидзе, однако какая-то часть туристов наверняка откажется от поездки в Турцию, предпочтя более спокойные направления. А речи о возобновлении чартерных программ, которого так ждали туроператоры, в ближайшее время, скорее всего, не будет. ■

ческого и культурно-гуманитарного сотрудничества. МИД РФ заявил, что Москва готова работать с действующим правительством, в том числе «к поиску эффективных путей решения злободневных международных вопросов,

ношению к президенту Сирии Башару Асаду — «в этом была главная проблема российско-турецких отношений». «Турки долго его критиковали и ненавидели. Мы же обвиняли Турцию в том, что они пособники ИГ, а в итоге

Вполне вероятно, что после переворота последуют досрочные выборы, на которых Эрдоган гарантирует себе «невероятное большинство голосов». В свою очередь, это приведет еще к 10–15 годам «выборной диктатуры»

прежде всего связанных с противодействием угрозе терроризма».

Качественных перемен в российско-турецких отношениях не произойдет, но тенденция после извинений Эрдогана будет продолжена, считает Малащенко. «С одной стороны, после попытки путча Эрдоган укрепил свои позиции, с другой — он понимает, что лишних проблем ему сейчас не нужно», — отмечает эксперт.

Политическое потепление может сказаться и на экономическом сотрудничестве двух стран (см. справку на стр. 4).

По мнению Малащенко, со стороны Турции будет проявлено больше терпимости по от-

вьяснилось, что это не так, поэтому все это только вопрос интерпретаций», — говорит Малащенко.

Попытка переворота и обвинения Вашингтона в причастности к ней вряд ли серьезно ослабят отношения между США и Турцией и подстегнут процесс восстановления отношений с Россией, возражает Исаев. По его словам, российское руководство не очень доверяет Эрдогану — «все еще существует осадок после событий, связанных с самолетом». «То, что Эрдоган оказался в тяжелой ситуации в связи с путчем, не отменяет того, что у России с Турцией есть существенные политические разногласия», — напоминает эксперт. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ИЛЬШАТ САЕТОВ,
кандидат политических наук, тюрколог

Как путчисты помогут Эрдогану

Неудачные и во многих отношениях странные действия военных открывают турецкому лидеру дорогу к почти неограниченной власти.

В пятницу вечером в Турции произошли события, которые формально напоминают военный переворот. Примерно в 8–9 вечера группа военных захватила несколько объектов, перекрыла мосты через Босфор в Стамбуле, в Анкаре взяла в плен начальника Генштаба и еще нескольких представителей власти и начала разоружать полицию в нескольких городах. Через некоторое время они прибрали к рукам студию государственного телевидения TRT, и диктор прочитала обращение к

стивия являются милостью Аллаха для нас». Провластные политики чуть ли не с первой минуты, когда еще ничего не было известно, начали уверенно обвинять оппозиционного проповедника Фетхуллага Гюлена в организации попытки переворота. Запад, руку которого постоянно видят в разных событиях в Турции, целиком поддержал законно избранных президента и правительство. Эти и множество других нестыковок дают повод думать о том, что на самом деле это был не настоящий переворот, а своего рода инсценировка. Без сомнения, в деле принимали участие настоящие военные, но неизвестно, каким образом и кем были организованы их действия.

«Множество нестыковок дают повод думать о том, что на самом деле это был не настоящий переворот, а своего рода инсценировка. Без сомнения, в деле принимали участие настоящие военные, но неизвестно, каким образом и кем были организованы их действия»

нации. Содержание было весьма похоже на подобные обращения во время предыдущих переворотов в 1960-м, 1971-м, 1980-м и 1997-м годах, возможно, даже напрямую составлено из старых фраз. Речь шла о «восстановлении порядка, защите демократии, мире в стране, предательстве высших лиц государства» и так далее.

ХОЛОСТОЙ ЗАЛП

Тут схожесть с настоящими переворотами заканчивается. Все остальное было очень странным. Все значимые политики были на свободе, никто не озадачился арестом «предателей». Почти все телевизионные каналы вещали с первой минуты в пользу правительства, «хунта» не догадалась прервать вещание двух спутников, чтобы достичь своих целей. Какие-то вертолеты стреляли трассирующими пулями по парламенту, в котором не было никого, кто принимал бы решения. Полиция арестовывала вооруженных до зубов военных. В небе летали истребители, но Эрдоган благополучно и вполне официально приземлился в аэропорту Ататюрка и заявил в прямом эфире, что «эти дей-

Присоединяясь к словам Эрдогана, нужно отметить, что эти события для него действительно выгодны. Армия оставалась последним институтом, который мог если не вмешаться в политику, то немного осадить амбиции президента, стремящегося получить практически неограниченные полномочия. В прошлом году, например, именно руководство армии выступило против введения войск в Сирию. Если переворот попытались сделать военные, то единственная причина, которая могла их сподвигнуть на это — стремление противодействовать превращению Турции в суперпрезидентскую республику. Но эта версия выглядит слабой. В то же время, если Эрдоган опасался настоящего переворота перед референдумом, то он мог «привести» переворот, и это блестящий ход с точки зрения политтехнологий. Особенно с учетом того, что в августе должен был собраться Верховный армейский совет. Эрдоган требовал от военных избавления от оппозиционных кадров. Генштаб не шел ему навстречу, а теперь такой проблемы нет — уже за первый день после провала мятежа было арестовано и отстранено от службы более 2000 военнослужащих.

МЕЖДУ ПЛОХИМ И ХУДШИМ

У большинства турок весьма болезненные воспоминания по поводу предыдущих военных переворотов. Нынешнее действие поставило многих перед выбором — либо они поддерживают Эрдогана, либо — военный переворот. Оппозиционные партии поддержали, естественно, законно избранную власть, при всем их негативном отношении к Партии справедливости и развития. Дилемма коснулась и международного сообщества, и при такой скучном выборе многие страны выступили против переворота. Теперь, после подавления «хунты», всех оппозиционеров будут объединять в одну категорию и клеймить «сторонниками путчистов». Это развязывает руки власти по всему социальному и политическому фронту. Вне всяких сомнений, «закручивать гайки» в Турции будут все сильнее и сильнее. Уже арестовано более ста судей и прокуроров, которые никакого отношения к перевороту не имеют, однако выступили против реформы Высшего совета прокуроров и судей, когда его подчинили министерству юстиции.

Кто бы ни стоял за неловкой попыткой решить вопрос власти силовым способом, эти события будут иметь исключительное значение для Турции. Авторитаризм власти сейчас будет оправдан в глазах избирателей. На волне поддержки Эрдогана вопрос смены Конституции может быть решен уже в парламенте, даже без референдума. Все реформы, которые Турция проводила на пути вступления в Евросоюз (вплоть до принципов разделения властей), будут свернуты на легитимных основаниях. Оппозиции придется очень тяжело, особенно курдам. Вполне вероятно, что правящая партия будет создавать «карманные» оппозиционные движения, чтобы избавиться от угрозы создания коалиции против себя. Немногие оставшиеся независимые СМИ перейдут, так или иначе, под контроль властей. Старый капитал, который до сих пор играет важную роль в экономике Турции, будут вытеснять за рубеж либо заставят играть по новым правилам. Гражданское общество перестанет быть силой, от которой что-то зависит. Вся политика будет целиком зависеть от настроения одного человека, победившего с помощью «национальной воли» всевозможных врагов государства.

Оценить все последствия неудачного мятежа на внешнюю политику Турции пока трудно, но на российском направлении, скорее всего, резких перемен ожидать не стоит. В условиях возрастающей изоляции со стороны Запада и гражданской войны в двух соседних странах Эрдогану критически важно сохранение отношений, в первую очередь экономических, с другими возможными партнерами — Израилем, Россией, арабскими странами. Кроме того, экономическая нестабильность в стране, на которую сильно влияет отсутствие туристов, вредит рейтингу национального лидера.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Что будет с туристическим бизнесом на Лазурном берегу

«Туристы в шоке, это естественно»

ДМИТРИЙ КРЮКОВ,
ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

Лазурный Берег Франции ассоциируется с роскошью и безмятежным отдыхом. Как теракт, случившийся 14 июля в Ницце, повлияет на главные здешние бизнесы — туризм, недвижимость и индустрию развлечений, разбирался РБК.

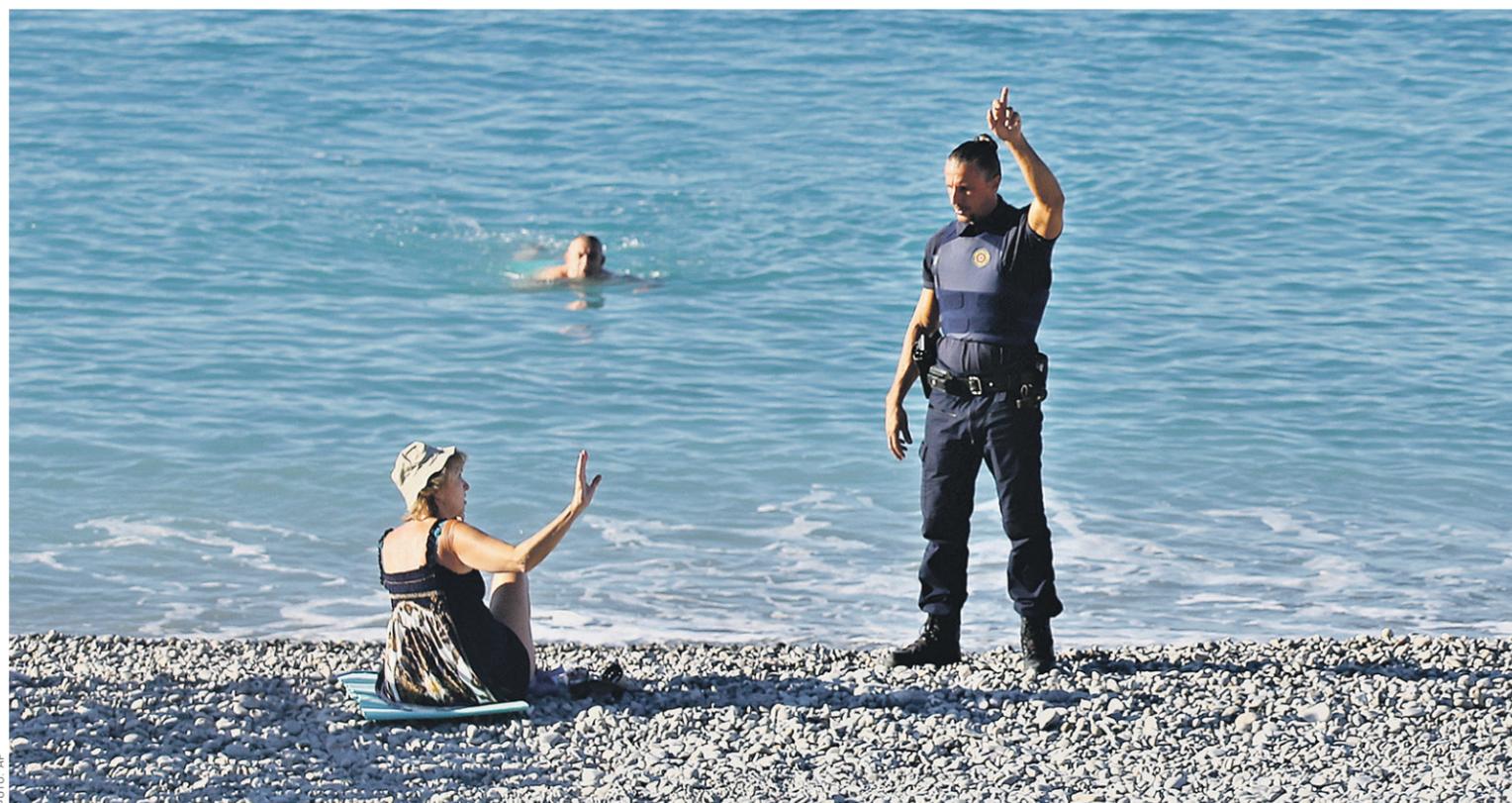
ТУРИСТИЧЕСКИЙ ШОК

Количество русскоязычных поисковых запросов по Франции на пятницу — субботу, следующие после теракта, снизилось на 13% по сравнению с аналогичными днями неделей ранее. Продажи уменьшились на 27%, следует из данных туристического сервиса Aviasales.ru. «За целый день не было ни одной заявки на отдых не только в Ницце, но и во Франции, хотя летом это направление традиционно пользуется большим спросом», — сообщила в разговоре с РБК сотрудница туроператора «Амиго-Турс».

«Туристы в шоке, это естественно. Но мы не один теракт «пережили». Аналогичную картину мы наблюдали и в Москве, и в Брюсселе», — говорит генеральный директор компании DSBW Tours Continent Карен Гончаров. По его оценкам, после парижских и брюссельских терактов продажи падали примерно на 20–30%. Спрос начал восстанавливаться примерно через полторы недели.

В 2015 году Ниццу посетили 2,2 млн иностранных туристов. «Из тех, кто забронировал себе билеты и гостиницы для отдыха на Лазурном Берегу этим летом, мало кто будет отменять бронирование, — приводит Guardian слова Фрэнка Бехани, директора Holiday Travel Watch — сервиса для помощи британским туристам за рубежом. — Во-первых, они не захотят терять свои деньги; во-вторых, большинство успокоила реакция французского правительства, продлившего режим чрезвычайной ситуации и пообещавшего принять дополнительные меры безопасности для туристов».

Однако в перспективе террористическая атака нанесет серьезный удар по местному бизнесу, тем более что курорты Лазурного побережья и до трагического случая начали терять репутацию идеального места для расслабленного отдыха миллиардеров на роскошных яхтах, пишет в своей колонке обозреватель Guardian Джейми Довард. По его словам, Лазурный Берег за последние годы превратился в один из главных центров радикального ислама: в городах огромное количество потомков иммигрантов из стран Магриба и салафитских проповедников. По



Теракт в Ницце может повлиять на туристическую отрасль сильнее, чем теракты в Париже, отмечает эксперт. На фото: полицейский просит отдыхающих покинуть пляж в Ницце, 16 июля

подсчетам журнала Economist, регион занимает второе место после Парижа по числу лиц, находящихся под контролем полиции по подозрению в связях с радикальными исламскими организациями.

Теракт в Ницце может оказать на туристическую отрасль большее воздействие, чем взрывы в Париже, считает представитель Российского союза туриндустрии (РСТ) Ирина Тюрина, так как теракт состоялся в разгар высокого сезона и был направ-

«Из тех, кто забронировал себе билеты и гостиницы для отдыха на Лазурном Берегу этим летом, мало кто будет отменять бронирование. Во-первых, они не захотят терять свои деньги; во-вторых, большинство успокоила реакция французского правительства»

лен против туристов. По словам аналитика Euromonitor Ватера Гиртса, слова которого приводит CNN, во Франции, которая уже не в первый раз за последние полтора года подвергается атакам террористов, может сложиться кумулятивный эффект, который приведет к тому, что туристы будут искать другие страны для отдыха. «После террористической атаки на Париж был небольшой период шока, когда спрос на поездки в французскую столицу снизился, однако затем число туристов восстановилось, и люди стали успокаиваться. Тем более что и футбольное Евро-2016 прошло отлично с

точки зрения обеспечения безопасности. Однако теперь, после случившегося в Ницце, туристы, планирующие поездки, будут вспоминать целый ряд подобных эпизодов и перестанут рассматривать Францию в целом как безопасное место». В качестве похожего примера Тюрина приводит Тунис, где в начале 2015 года прошли теракты в отелях в городе Суссе и в Национальном музее Бардо. После этого турпоток в страну упал почти вдвое. Впрочем,

по данным Aviasales.ru, за период с 1 января по 14 июля 2016 года количество бронирований авиабилетов в Ниццу из России снизилось на 23% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. В компании OneTwoTrip подтвердили, что в этом году Ницца не вошла в топ регионов для летнего отдыха россиян, что связано с переориентацией людей на более бюджетные направления. По оценкам Карена Гончарова из DSBW, минимальная стоимость недельного тура на Лазурное побережье на человека со стыковочным перелетом и размещением в отеле три звезды начинается от €700–800.

УГАСАЮЩАЯ РИВЬЕРА

С января 2015 года по текущий момент Францию потрясли десять терактов, жертвами которых стали свыше 220 человек. Однако эксперты связывают снижение интереса к направлению прежде всего с экономическими факторами: антироссийскими санкциями, девальвацией рубля и, как следствие, падением покупательной способности россиян. «Страх перед терактами проходит, а экономический фактор остается», — отмечает Тюрина.

С 1990-х годов Ницца, Монако и поселки Лазурного Берега стали одним из наиболее популярных мест отдыха для семей российских бизнесменов и чиновников. Точное число собственников и арендаторов villas на Лазурном Берегу из числа россиян неизвестно. В 2011 году «РИА Новости» со ссылкой на представителя регионального комитета по туризму и конгрессам Лазурного Берега Сандрин Карсалад сообщили о 2 тыс. собственников

элитной недвижимости, имеющих российские паспорта. В 2015 году международное агентство Savills посчитало, что в 2011–2014 годах граждане России занимали второе место (после представителей стран Ближнего Востока) среди покупателей объектов недвижимости на Лазурном Берегу. На россиян приходилось 30% всех сделок по покупке домов на самом дорогом берегу французского Средиземноморья.

Компании, анализирующие рынок элитной недвижимости, свидетельствовали, что число богатых россиян, приезжавших на Лазурный Берег, динамично росло вплоть до 2014 года, когда против России были введены санкции, в том числе и Францией, входящей в Евросоюз. После введения санкций спрос на аренду особняков на Лазурном Берегу упал на 30%, говорит директор агентства французской недвижимости France Only Дмитрий Дедов, однако в 2016 году, после двух лет падения, спрос на недвижимость в регионе со стороны россиян начал показывать признаки восстановления. «Ситуация стабилизировалась, так как цены все еще привлекательные, а Лазурный Берег — это одно из любимых мест отдыха обеспеченных россиян», — рассказала РБК директор по зарубежной недвижимости Knight Frank Марина Кузьмина.

ЗАТИШЬЕ ПОСЛЕ БУРИ
Пока местные предприниматели, чей бизнес связан с развлечениями и туристической инфраструктурой, действуют осторожно. Из-

элитной недвижимости, имеющих российские паспорта.

В 2015 году международное агентство Savills посчитало, что в 2011–2014 годах граждане России занимали второе место (после представителей стран Ближнего Востока) среди покупателей объектов недвижимости на Лазурном Берегу. На россиян приходилось 30% всех сделок по покупке домов на самом дорогом берегу французского Средиземноморья.

Компании, анализирующие рынок элитной недвижимости, свидетельствовали, что число богатых россиян, приезжавших на Лазурный Берег, динамично росло вплоть до 2014 года, когда против России были введены санкции, в том числе и Францией, входящей в Евросоюз. После введения санкций спрос на аренду особняков на Лазурном Берегу упал на 30%, говорит директор агентства французской недвижимости France Only Дмитрий Дедов, однако в 2016 году, после двух лет падения, спрос на недвижимость в регионе со стороны россиян начал показывать признаки восстановления. «Ситуация стабилизировалась, так как цены все еще привлекательные, а Лазурный Берег — это одно из любимых мест отдыха обеспеченных россиян», — рассказала РБК директор по зарубежной недвижимости Knight Frank Марина Кузьмина.

ЗАТИШЬЕ ПОСЛЕ БУРИ

Пока местные предприниматели, чей бизнес связан с развлечениями и туристической инфраструктурой, действуют осторожно. Из-

84 погибших

Что произошло

Вечером 14 июля белый грузовик, двигавшийся со скоростью около 70 км/ч, протаранил толпу праздновавших День взятия Бастилии на Английской набережной в Ницце. По словам очевидцев, машина успела проехать по толпе около 2 км по зигзагообразной траектории, прежде чем водителя застрелили сотрудники полиции. В результате теракта погибли 84 человека. В числе погибших — студентка Финансового университета при правительстве России Виктория Савченко. В общей сложности пострадали свыше 300 человек.

Террорист из Ниццы

В кабине грузовика были найдены огнестрельное оружие, гранаты, а также документы на имя 31-летнего уроженца Туниса Мухамеда Булея. По данным на воскресенье, общее число задержанных по делу о теракте в Ницце составляет семь человек, среди них бывшая жена Булея, которую задержали во время обысков в квартире террориста в Ницце.

Сам Булея, по словам собеседников Associated Press, не жил в этой квартире уже три года. Имена остальных задержанных не называются, однако известно, что речь идет о людях из ближайшего окружения Булея.

Солдат ИГ

Ответственность за теракт взяла на себя запрещенная в России организация «Исламское государство» (ИГ). В частности, террористы сообщили о том, что атака была совершена солдатом «Исламского государства», который ответил на призыв нападать на граждан стран, входящих в антитеррористическую коалицию. По сведениям газеты The Times, теракт в Ницце прошел по сценарию, который был описан в одном из обучающих видеороликов террористов. В июне Международный центр изучения насильственного экстремизма, расположенный в США, узнал, что ИГ советовала своим последователям использовать грузовики для того, чтобы задавить как можно больше людей.

вестно, что в Ницце был отменен джаз-фестиваль с участием британской электронной группы Massive Attack и концерт барбадосской поп-звезды Рианны, которые были запланированы на уик-энд сразу после Дня взятия Бастилии.

Несколько компаний, работающих в сфере туризма на Лазурном Берегу, заявили о готовности «оказывать любую помощь и поддержку» своим клиентам. Так, гостиничный оператор Marriott объявил о том, что откажется от взимания штрафов за позднюю отмену бронирования или за досрочный выезд своих гостей из уже оплаченных номеров.

Большинство заведений, с представителями которых связался РБК, заявляют о том, что продолжают работать в обычном режиме, однако в целом меры безопасности повышены. «Мы работаем, как обычно. Предприняты все меры безопасности, так что вы можете прийти безо всяких сомнений», — ответили РБК в Casinos Barrière, расположенном

на Променад дез-Англе, где произошел теракт.

В обычном режиме, например, функционирует и ночной клуб Twiga в Монте-Карло (расположен в 15 км от Ниццы), подтвердил его сотрудник РБК. Клуб стал широко известен в России после скандальной вечеринки с футболистами российской сборной Александром Кокориным и Павлом Мамаевым после провального выступления на Евро-2016.

На официальном сайте заведения в разделе «партнеры нашего клуба» размещены фотографии с концерта российского артиста Тимати — частого гостя Лазурного Берега. «Прошел всего один день, чтобы делать выводы, но я думаю, ничего не изменится, — говорит представитель певца Павел Курьянов. — Если, конечно, в ближайшем времени, не дай бог, не случится что-то еще. Люди быстро, к сожалению или к счастью, забывают о таких событиях (терактах. — РБК) и возвращаются к привычному образу жизни».

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ОЛЬГА ГУЛИНА,
эксперт Института миграционной политики (Берлин)

Как победить террор в Европе

Победе над террором помогут не новые бомбардировки Сирии, а создание объединенной европейской системы контроля над потенциальными джихадистами.

В последние годы Франция более других государств ЕС пострадала от террористических атак. 84 жертвы водителя-смертника в Ницце только дополнили трагический список пострадавших от терроризма на территории страны. Ежегодно Институт экономики и мира рассчитывает индекс террористической опасности той или иной страны с учетом террористических инцидентов, количества человеческих смертей и повреждений собственности. В этом мировом списке Франция занимала 86-е место в 2014 году, 36-е место в 2015 году, а в 2016-м, к сожалению, может сделать еще один большой шаг к первым местам списка.

ГРАЖДАНЕ РЕСПУБЛИКИ

Ноябрьские атаки в Париже, унесшие жизни более 130 человек, заставили правительство Франции ввести чрезвычайное положение с усиленным контролем внутри страны, паспортным контролем на границах и приостановлением действия шенгенских соглашений. Это положение продлевалось уже дважды. 26 мая истек последний срок, и решение о новом продлении чрезвычайного положения еще на два месяца, до окончания 10 июля чемпионата Европы по футболу и заверша-

ющихся 24 июля гонок «Тур де Франс», потребовало согласия обеих палат французского парламента.

События 14 июля 2016 года изменили ситуацию и стали новой точкой отсчета для трехмесячного чрезвычайного положения на территории Франции. Однако ни введенное ранее ЧП, ни меры усиленного контроля не смогли предотвратить теракт на улицах Ниццы и вряд ли смогут сделать это в будущем. Главный вопрос: почему?

Ответ на него непрост и не понравится тем, кто ищет простых решений. Угрозы безопасности Франции таятся не только за пределами ее границ, они находятся и на ее территории. Поэтому кажется немного странной и оторванной от реальности первая официальная реакция Елисейского дворца в ночь на 15 июля: «Мы активизируем наши удары по Сирии и Ираку. Мы будем продолжать бить тех, кто угрожает нам».

Современная Франция занимает одну из самых жестких позиций в преследовании террористов и их пособников. Франция является единственной европейской страной, разрешающей законную денатурализацию ее гражданина. Ст.98–99 Закона о гражданстве Франции устанавливают возможность лишения гражданства в течение десяти лет после натурализации гражданина в случае совершения действий, предусматривающих наказание свыше пяти лет тюремного заключения. Несмотря на эти драконовские меры, террори-

стические атаки на территории Франции совершаются не пришельцами «джихадистами», а их местными пособниками.

В ПОИСКАХ ВИНОВАТЫХ

Избранный для теракта день вряд ли был случайным. Более двух столетий назад революционные массы несогласных вышли на парижские улицы, штурмом взяли Бастилию — символ деспотизма и абсолютизма, освободили заключенных и поставили на площади бывшей крепости-тюрьмы табличку «здесь танцуют». Это стало началом Великой Французской революции, изменившей социальное устройство, пошатнувшей троны и короны многих европейских династий и отозвавшейся эхом марксизма-ленинизма на континенте.

Сейчас стало популярно обсуждать, что ислам в современной Франции, да и Европе в целом сопоставим с марксизмом в сознании рабочих середины XIX века. Есть ошибочное мнение, что Европа, сталкиваясь с протестами мигрантов-мусульман и террористическими атаками, теряет свое могущество и станет потерянным континентом вчерашнего мира. Это не так. Современные террористы в противовес лидерам марксизма XIX века не имеют программы и идеологии, обосновывающей неизбежность борьбы и социальной революции. Под религиозными лозунгами «джихада против западного мира и его культуры» сокрыто лишь одно — желание жестокостью и непредсказуемостью напугать жителей Европы.

А потому долю ответственности за любой акт терроризма в любой точке Европейского континента — будь то Ницца, Париж, Брюссель или Мадрид — должны взять на себя и европейские лидеры, до сих пор неспособные договориться о единой общеевропейской системе обмена информацией в отношении лиц, подозреваемых в терроризме или имеющих подозрительные контакты, а равно не выстроившие систему превентивного контроля над подобными лицами на своей территории.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

РБК БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ГОТОВЫЕ ИДЕИ
ДЛЯ БИЗНЕСА**
www.biztorg.ru

ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН — 1027700316159, 16+

РБК СТИЛЬ

**Жизнь
в удовольствие**

style.rbc.ru

**ЮЗАО
М. «КАЛУЖСКАЯ»
ГОТОВЫЕ
ОФИСЫ**

**от 50 м²
до 15000 м²**
ПРОДАЖА от 110 тыс. руб/м²
АРЕНДА от 12 тыс. руб/м²/год

- 7 мин. от метро
- Развитая инфраструктура
- Рядом с Газпромом
- Соседи уже работают

+7 (495) 54-54-320
bc-neogeo.ru

БУНТ В ЕРЕВАНЕ Почему армянская оппозиция пошла на захват заложников

Осадный полк

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

В течение всего воскресенья в Ереване власти продолжали переговоры с оппозиционерами, захватившими заложников в здании полиции. Несменяемость власти и экономические трудности радикализуют общество, отмечает эксперт.

ЗАЛОЖНИКИ ОППОЗИЦИИ

В ночь на воскресенье в Ереване около 30 сторонников оппозиционного движения «Учредительный парламент» протаранили на грузовике ворота полка патрульно-постовой службы полиции Армении, напали на полицейских и захватили около десятка заложников. В результате один полицейский погиб, еще два человека получили ранения. Двух заложников удалось освободить.

Как рассказал РБК депутат армянского парламента от оппозиционной фракции «Армянский национальный конгресс» Никол Пашинян, оппозиционеры требуют освобождения своего лидера Жирайра Сефиляна, отставки президента и формирования правительства национального согласия.

Сефилян был арестован месяц назад по обвинению в организации группой лиц незаконного приобретения, перевозки и хранения оружия и боеприпасов.

Сефилян — известный человек в Армении, один из героев карабахской войны, который боролся за свободу Карабаха и участвовал в освобождении Шуши, напомина-



Члены движения «Учредительный парламент», захватившие здание отделения полиции в Ереване, не исключают никаких методов борьбы с оппонентами. На фото: один из задержанных у захваченного здания

ет армянский политолог, директор ереванского Аналитического центра глобализации и регионального сотрудничества Степан Григорян. В последние годы Сефилян начал заниматься политикой и достаточно жестко критиковал действующую власть. Он и его сторонники из движения «Учредительный парламент» не исключают любые формы борьбы, в том числе силовую, отмечает Григорян. Предъявленные ему обвинения трудно назвать обоснованными, добавил эксперт.

РЕАКЦИЯ ВЛАСТЕЙ

Правоохранительные органы продолжают переговоры с вооруженными лицами и будут вести их до тех пор, пока не потеряют надежду на мирное разрешение инцидента, передает местное агентство ArmInfo слова первого замглавы полиции Армении Уна-на Погосяна.

Ведущие в Ереван трассы взяты под контроль силовиками — вооруженные полицейские проверяют автомобили.

Подразделения спецназа были приведены в состояние боевой готовности, однако приказа о штурме или проведении иных активных действий не поступало, говорится в сообщении Службы национальной безопасности (СНБ) Армении. СНБ назвала захвативших здание полиции террористами.

«Обстановка в городе напряженная. Политические активисты, которые захватили полк, готовятся к штурму, однако полиция говорит, что пока решение штурмовать мятежников не принято», — расска-

зал РБК депутат Пашинян. По его словам, захватчики не собираются отступать в случае атаки.

НЕСТАБИЛЬНАЯ СИТУАЦИЯ

За последние восемь лет ничего похожего на теракт в Армении не происходило, отмечает политолог Степан Григорян. Однако на фоне тяжелой социально-экономической ситуации, несменяемости власти и неадекватной реакции властей на недовольство общества происходит радикализация

РБК БИЗНЕС-
КОНФЕРЕНЦИИ

Реклама. 18+

Корпоративная социальная ответственность бизнеса: стратегии развития в России

15 сентября

Среди основных тем конференции:

- Роль КСО в компаниях в развитых странах и в странах с новой экономикой: сходства и различия
- Новеллы законодательства в области КСО: лучшие мировые практики и потенциальные точки роста для России
- Международные стандарты оценки устойчивого развития и возможности их применения в России
- Особенности применения принципов устойчивого развития в условиях российской действительности для повышения конкурентоспособности компаний
- Профиль компетенций менеджера по КСО: что важно?

Руководитель проекта: Дарья Иванникова — divannikova@rbc.ru

Реклама и спонсорство: Мария Мальцева — mmaltseva@rbc.ru

Регистрация: Екатерина Абрамова — e.abramova@rbc.ru

bc.rbc.ru +7 (495) 363 03 14

настроений. В результате терпение лопается, и самые активные оппозиционные группы переходят к силовым действиям, добавил он.

Катализатором недовольства общества стали апрельские события в Карабахе, подчеркнул Григорян. Однако это не классический террористический акт, у повстанцев есть четкие политические требования, подчеркивает политолог.

Происходящее в Ереване — результат того, что власти потеряли связь с населением, уверен эксперт. Он подчеркивает, что «ответственность власти за силовые действия оппозиции очень высока».

Политическая ситуация нестабильна последние три года. После политических протестов против результатов президентских выборов, где победил действующий президент Саргсян, волнения в Армении в основном касались экономической ситуации. Летом 2015 года в Ереване, Гюмри и других городах прошли акции против повышения тарифов на электроэнергию. Итогом стала продажа компании «Электрические сети Армении» армянскому миллиардеру Самвелу Карапетяну.

Еще одним поводом для протестов стало убийство российским военнослужащим Валерием Пермяковым семьи Аветисян в Гюмри в январе 2015 года. Сначала в Гюмри, а потом и в Ереване прошли акции с требованием судить Пермякова армянским судом. В итоге Пермяков был передан армянскому суду.

Однако ярко выраженных политических протестов в последние годы не было.

ПОЛИТИКА САРГСЯНА

Власти сосредоточились на конституционной реформе, которая была одобрена на референдуме в декабре прошлого года и предполагает перераспределение полномочий от президента к парламенту. Оппозиция утверждает, что это нужно для сохранения у власти Сержа Саргсяна, который может возглавить правительство. Саргсян не сможет баллотироваться на новый срок в 2018 году, а изменение Конституции позволит ему остаться у власти в качестве премьер-министра, который в парламентской республике фактически является первым лицом в государстве.

В следующем году в Армении должны пройти очередные парламентские выборы. На выборах 2012 года победу одержала Республиканская партия, лидером которой является Саргсян. За нее проголосовали 44% избирателей, что позволило занять 69 из 131 места в парламенте. Вторую по численности фракцию сформировала партия «Прозвещающая Армения» миллионера Гагика Царукяна, получившая 37 мест.

В парламент прошли еще четыре партии: три оппозиционные — Армянский национальный конгресс, «Наследие», «Страна законности» (Оринац Еркир), у которых вместе 18 мест в парламенте — и «Армянская революционная федерация Дашнакцутюн», у которой пять мандатов. В феврале этого года Республиканская партия подписала соглашение о сотрудничестве в парламенте с Дашнакцутюн. ■

ДОПИНГОВЫЙ СКАНДАЛ Пустят ли сборную России на летние Игры в Рио-де-Жанейро Олимпийская угроза

КИРИЛЛ БУЛАНОВ

В понедельник Всемирное антидопинговое агентство представит доклад по итогам расследования возможных манипуляций с допинг-пробами на Олимпиаде в Сочи. По данным СМИ, американское антидопинговое агентство уже успело ознакомиться с выводами документа и на основе его потребует от МОК отстранить Россию от Олимпиады. К США могут присоединиться еще девять стран.

Итоговый доклад о результатах расследования независимой комиссии Всемирного антидопингового агентства (WADA) представит в понедельник на пресс-конференции в Торонто глава комиссии канадский юрист Ричард Макларен. Этот документ — итог изучения обвинений в махинациях с допинг-пробами, с которыми выступил экс-глава Московской антидопинговой лаборатории Григорий Родченков, уехавший в США в конце прошлого года.

«Независимое расследование подтвердило систему использования допинга и вмешательства в антидопинговые процессы, имеющую поддержку на государственном уровне, в России»

ПРИЗНАНИЯ РОДЧЕНКОВА

В мае 2016 года Родченков рассказал газете The New York Times (NYT), что во время сочинской Олимпиады зимой 2014 года его лаборатория совершила подмену допинг-проб спортсменов. В этом сотруднику лаборатории, по словам Родченкова, помогли сотрудники спецслужб. К концу Олимпиады, по его подсчетам, было заменено 100 допинг-тестов, которые дали бы положительный результат.

Кроме того, Родченков рассказал, что разработал смесь из трех запрещенных препаратов, которые смешивал с алкоголем и давал российским спортсменам. Допинг, по словам Родченкова, употребляли некоторые главные звезды российской олимпийской сборной: в их числе 14 членов сборной по лыжным гонкам и два члена сборной по бобслею, которые в итоге выиграли золотые медали. В Кремле слова

Родченкова после публикации статьи NYT назвали «клеветой перебежчика». Следственный комитет РФ заявил, что Родченков в корыстных целях незаконно реализовывал запрещенные медицинские препараты, применяемые в качестве допинга.

ФАЛЬСТАРТ

За два дня до публикации доклада WADA в СМИ появился проект письма Американского антидопингового агентства (USADA), которое якобы должно было быть отправлено Международному олимпийскому комитету (МОК) во вторник. Основываясь на результатах расследования, которые еще не обнародованы официально, USADA требовала отстранить сборную России в полном составе от участия в Олимпиаде 2016 года.

«Вчерашний день нанес серьезный удар всем чистым атлетам и тем, кто верит в олимпийские ценности. Независимое расследование, возглавляемое уважаемым профессором права Ричардом Макларе-

ном, подтвердило шокирующую систему длительного использования допинга и вмешательства в антидопинговые процессы, имеющую поддержку на государственном уровне, в России», — говорилось в письме USADA. По мнению агентства, собранные с ходом расследования улики свидетельствуют о «систематическом вмешательстве в сбор допинг-проб российских спортсменов на протяжении многих лет». В USADA считают, что доклад Макларена доказывает, что эта деятельность велась под руководством Министерства спорта при помощи российского правительства и спецслужб. «Тем самым Россия намеренно нарушила фундаментальные принципы олимпийского движения, Олимпийской хартии и кодекс WADA», — делают вывод составители письма.

Под документом стоят подписи главы USADA Трэвиса Тайгерта и Пола Мелиа, президента Канадско-

Олимпиада без легкоатлетов и Шараповой

Массовое отстранение

В конце 2014 года на немецком телеканале ARD вышел фильм о массовом применении допинга российскими легкоатлетами. В 2015 году Всемирное антидопинговое агентство (WADA) создало специальную комиссию, которая занялась расследованием нарушений антидопинговых правил в российской легкой атлетике. В ноябре комиссия представила свой первый доклад, в котором говорилось о существовании в России системы, которая позволяет легкоатлетам систематически применять запрещенные препараты и уходить от ответственности. В результате WADA приостановило аккредитацию Московской антидопинговой лаборатории, входящей в российское антидопинговое агентство РУСАДА, а Международная федерация легкой атлетики (IAAF) отстранила российских легкоатлетов от участия во всех соревнованиях. 17 июня IAAF подтвердила дисквалификацию ВФЛА, отстранив таким образом российских легкоатлетов от участия в Олимпиаде-2016. Российским спортсменам оставили возможность

выступить в Рио-де-Жанейро, подав специальную заявку и доказав непричастность к употреблению допинга. Россияне подали 136 заявок, однако удовлетворена была только одна: к участию в Олимпиаде допустили прыгунью в длину Дарью Клишину.

Два года за мельдоний

С 1 января 2016 года в список препаратов, которые запрещено употреблять спортсменам, добавился мельдоний. Этот препарат поддерживает энергетический метаболизм сердца и применяется спортсменами, в частности, чтобы лучше восстанавливаться после тренировок. 7 марта лучшая российская теннисистка Мария Шарапова объявила на пресс-конференции, что в ее допинг-пробе обнаружен мельдоний. Спортсменка взяла ответственность на себя, отметив, что не заметила письмо от WADA, в котором говорилось о внесении мельдония в список запрещенных препаратов. В июне теннисистка получила двухлетнюю дисквалификацию, которая не позволяет ей выступить на Играх-2016.

го центра по вопросам этики в спорте (CCES). Авторы письма требуют отстранить от участия в Олимпиаде все российские сборные в полном составе и сделать это до 23 июля.

Похожие требования, как написала в субботу The New York Times, собираются выдвинуть не только США. По информации газеты, представители антидопинговых организаций десяти стран, а также 20 групп спортсменов намерены попросить МОК снять всю сборную России с предстоящей Олимпиады. Среди десяти стран, которые решили попросить МОК снять Россию с Олимпийских игр, помимо США и Канады оказались Германия, Испания, Япония и Швейцария. По данным Reuters, с таким обращением готова выступить и Новая Зеландия.

По данным The New York Times, глава Института национальных антидопинговых организаций Джо-зеф де Пенсье призвал подписать заявление о снятии России с Олим-

пиады. «Кажется очень вероятным, что доклад [WADA] подтвердит то, что будет одним из самых крупных допинговых скандалов в истории, доказав причастность российского правительства в массовом заговоре против чистых атлетов по всему миру», — сказал он, добавив, что это будет «переломным моментом для чистого спорта».

В воскресенье ситуацию вокруг расследования WADA прокомментировал министр спорта России Виталий Мутко. По его мнению, тот факт, что USADA заранее узнало результаты расследования, подрывает доверие к его результатам. «Доклад будет завтра, а американцы говорят, что мы уже виновны. Если есть доклад, есть выводы, надо их рассмотреть. Допустим, напишут доклад. Мы готовы все рассмотреть, расследовать, самые жесткие меры принять, но выводы делать до доклада — в чем смысл?» — сказал Мутко «Р-Спорту» в воскресенье. ■

«Люди чествовали олимпийских чемпионов, а мы сидели и подменяли их мочу»

Что Григорий Родченков рассказал The New York Times о допинге на Олимпиаде-2014

«Родченков рассказал, что после нескольких лет проб и ошибок он разработал коктейль из трех анаболических стероидов — метенолона, тренболонна и оксандролона, который, по его словам, многие ведущие российские спортсмены использовали при подготовке к Олимпиаде-2012 в Лондоне и во время Игр в Сочи. <...> Чтобы ускорить усвоение стероидов и сократить окно их обнаружения, он растворял препараты в алко-

ле — виски «Чивас» для мужчин и мартини для женщин».

«По словам Родченкова, каждый вечер представитель Министерства спорта посылал ему список спортсменов, чьи образцы нужно подменить. Чтобы определить принадлежность анонимных проб, обозначенных семизначными кодами, спортсмены делали фото своих протоколов допинг-контроля, включая код, и отсылали их в

министерство, нарушая запрет о раскрытии информации о том, кому принадлежала проба мочи. После получения сигнала, что «моча готова», Родченков <...> направлялся в комнату №124, официально считавшуюся складом, которую он и его команда превратили в теньвую лабораторию. Там, по его словам, в комнате с одним затемненным окном производилась подмена. Его коллега, находившийся в соседней комнате для сбора анализов,

находил нужные пробирки и передавал их через круглое отверстие, проделанное в стене недалеко от пола. По словам Родченкова, днем отверстие было скрыто небольшим деревянным шкафом».

«Люди чествовали олимпийских чемпионов, а мы сидели и, как ненормальные, подменяли их мочу. Представляете, как работает олимпийский спорт?» — говорит Родченков».

Глава сотового оператора Tele2 Сергей Эмдин — о развитии компании и отрасли

«Wi-Fi скоро будет неактуален»

ПОЛИНА РУСЯЕВА

Сергей Эмдин возглавил оператора Tele2 в феврале. В своем первом интервью он рассказал, как будет меняться компания, когда она станет операционно прибыльной и о чем акционеры оператора договариваются с «ВымпелКомом».

«РИСК КАННИБАЛИЗАЦИИ У НАС САМЫЙ НИЗКИЙ»

— Вы пришли в «Т2 РТК Холдинг» (бренд Tele2) в феврале. До этого работали в энергетике, машиностроении, авиации, так что телекоммуникации для вас новая сфера. Как прошло «погружение»?

— В отрасли я действительно человек новый, поэтому вхождение довольно сложное. Как оказалось, это очень динамичная отрасль, в которой много всего происходит: один продукт сменяет другой — примерно как белые ночи сменяются в Петербурге. Не успели мы привыкнуть к 3G, как появилось 4G, не за горами и 5G. Скоро пойдет волна цунами с интернетом вещей. В энергетике технологии 1950–1960 годов до сих пор во многом конкурентоспособны: люди добиваются успехов на более отточенных бизнес-процессах, на более тщательно спланированных затратах. А в телекоммуникациях все, о чем мы говорим, произойдет не через 10–15 лет, а уже происходит прямо сейчас. И надо быть постоянно начеку.

— Какие задачи поставили перед вами акционеры?

— Когда я пришел, компания только вышла из объединения [с мобильными активами «Ростелекома»], перезапускался последний регион [Самара] под брендом Tele2. То есть фактически только в прошлом году была сформирована новая компания из довольно разношерстных активов: больших и успешных, поменьше и не очень успешных, что-то было активами Tele2, что-то — «Ростелекома» и так далее.

Сегодня стоит задача все это срастить, чтобы мы прекратили делить компанию на регионы и стали единой монолитной компанией с единой стратегией, единым позиционированием на рынке, единым



брендом. В нынешних сложных условиях — при низком ARPU и динамично изменяющемся рынке — наш основной продукт изменился. Главная цель — найти свою уникальность, не потеряв старое ДНК, и при этом трансформироваться, как того требует новое время.

Модель вертикально интегрированных операторов, думаю, рано или поздно уйдет в прошлое. Мы избавимся от максимального количества активов, которые не являются ключевыми для понимания клиента и общения с ним. — Например, какие?

— Базы данных по аналитике клиентов и так далее. Это, наверное, будет самое главное. Бренд, естественно, мы оставим у себя. Рынок станет более сегментированным по функционалу, какие-то компании будут оказывать услуги в B2B-сегменте, кто-то будет работать с частными клиентами. Думаю, скоро отрасль телекома

как таковая прекратит существовать: это будет широкое поле на стыке интернета, инфраструктуры, мобильных приложений, ретейла. И мы будем запускать все больше партнерских проектов. — В конце 2015 года в компании было создано подразделение по запуску виртуальных операторов (MVNO). Что с этой структурой?

— Оно работает. Уже скоро планируем запуск большого MVNO-проекта с «Ростелекомом», который собирается предлагать услуги 4Play (единый пакет, куда входят фиксированная и мобильная связь, широкополосный интернет-доступ и платное ТВ. — РБК). Ведем активные переговоры со Сбербанком. В этом году один виртуальный оператор запущен с «Эр-Телекомом» в пилотном режиме в Кировской области. Не за горами запуск второго пилота с ними же в Санкт-Петербурге.

То есть эта тема никуда не ушла. Пока мы фокусируемся на крупных «кусках» рынка, но хотим смотреть и на более мелких игроков, которые тоже хотят удерживать свою клиентскую базу, в том числе за счет оказания услуг мобильного интернета и связи.

— На каких условиях вы договариваетесь с партнерами: доходы пополам или абонентское обслуживание? И не боитесь ли, что создавая для крупных компаний виртуальных операторов, вы, по сути, будете плодить конкурентов для себя же?

— С крупными игроками это revenue sharing (разделение доходов между операторами. — РБК), но есть и нюансы — в том, что именно партнеры хотят оставить на своей стороне, какой набор услуг хотят получать от нас. Что касается страхов... Мы считываем приобрести базу новых клиентов: благодаря сотрудничеству прирост может измеряться миллионами. Мы самый малый и самый быстрорастущий оператор, поэтому риск каннибализации у нас самый низкий. Так что мы не боимся, а наоборот, активно идем в этом направлении.

С другой стороны, несомненно, введение модели MVNO приведет к перераспределению долей между традиционными операторами. Но бояться не надо, поскольку рынок уже серьезно эволюционировал, даже революционировал из-за появления настоящих дискаунтеров в виде

WhatsApp, Viber и др. Нет смысла бояться маленькой сегментации на отдельно взятом кусочке рынка, когда мимо тебя проходит большая лавина.

— Представители компаний-конкурентов часто говорят о том, что мессенджеры — это угроза для них, для рынка? А для вас?

— Мы воспринимаем это как реалию. Когда идет дождь на улице — это угроза, возможность? Это уже случилось. И можно продать много зонтиков. В определенном смысле операторы уже зарабатывают на мессенджерах, потому что любой сервис должен на чем-то работать (имеется в виду мобильный интернет. — РБК). Скорости и цены [на интернет] уже стали такими, что Wi-Fi скоро будет просто неактуален. Обычно к Wi-Fi подсоединяются те, у кого проблемы либо с тарифным планом, либо с оператором в целом.

Кроме того, мы уже делаем мессенджер. Запуск планируется в третьем квартале. Идея проста: допустим, вы уехали куда-нибудь в село, там есть LTE-450, идет задача Wi-Fi, интернетом пользуетесь, но позвонить вы не можете. С помощью нашего мессенджера звонок сначала пройдет через голосовые каналы, потом найдет вас через сеть Wi-Fi, и, соответственно, по нормальному номеру вы увидите, что вам звонят и кто звонит. Целевая аудитория — это те наши клиенты, которые ушли из зоны доступа. Еще одна потенциальная

Три отрасли Сергея Эмдина

Сергей Эмдин родился в 1971 году в Ленинграде. Он учился в Санкт-Петербургском государственном университете, затем — в Университете штата Канзас, Гарвардской школе бизнеса и Иркутском государственном техническом университете. За последние 14 лет Эмдин возглавлял компании в трех разных

отраслях. После двух лет на руководящих постах в «Северстали» в 2002-м Эмдин стал исполнительным директором «Иркутскэнерго», а затем пять лет возглавлял компанию — с небольшим перерывом в 2008–2009 годах, когда он был гендиректором «ЕвроСибЭнерго». В 2010-м Эмдин был назначен главой компании

«Воздушные ворота Северной столицы» (ВВСС), которая управляет аэропортом Пулково. Гендиректором Tele2 Эмдин стал в феврале 2016 года. Его кандидатуру на этот пост предложил ВТБ, акционер Tele2 и ВВСС, говорил РБК источник, близкий к владельцам сотового оператора.

ниша использования — в подвалах домов в крупных городах, сложных закоулках крупных зданий, где есть Wi-Fi, но нет сети. И конечно, сервис будет защищен — ничем не хуже любого другого месенджера.

«К СОЖАЛЕНИЮ, СНАЧАЛА РАСТЕШЬ, А ПОТОМ ЗАРАБАТЫВАЕШЬ»

— В начале июля президент подписал так называемый закон Яровой. Последствия документа для отрасли эксперты оценили в 2,2 трлн руб. В свою очередь представители операторов уже заявили, что тарифы могут вырасти в два-три раза. Оценили ли вы уже собственные расходы? Появилось ли понимание, как реализовывать новую законодательную норму и как это скажется на клиентах?

— Мы не исключаем, что из-за дополнительных расходов, которые понесут операторы, цены на сотовую связь абсолютно для всех абонентов могут вырасти минимум в два-три раза.

Кроме того, расходы в десятки раз превысят объем масштабной инвестиционной программы по строительству и расширению сетей, которую ведет Tele2, и приведут к замедлению или даже остановке развития инфраструктуры. Поэтому мы будем использовать все возможности, чтобы вступить в диалог с правительством по этому закону.

— Из-за активного строительства компания наращивает убытки. В первом квартале 2016 года — 4,2 млрд руб. при выручке в 24,3 млрд руб., по итогам 2015 года вы фиксировали убыток в 7,8 млрд руб. Объем инвестиций в IT-инфраструктуру и технологическое развитие сети (CAPEX) вырос за прошлый год на 214%, до 39 млрд руб., соотношение к выручке составило 41,2%...

— Это естественно, мы догоняем. Нас не было в Москве, как и в ряде регионов, поэтому мы сильно отстали по [инфраструктуре] 3G и 4G. До конца этого года мы завершим процесс объединения и унификации сетей: во всех регионах присутствия будем иметь по одному вендору и самое современное оборудование. В последующие годы будем наращивать мощности, расширять покрытие 3G и 4G там, где до сих пор мы считали это экономически неразумным.

— Когда компания должна выйти в операционный ноль, согласно плану?

— По EBITDA (прибыль до уплаты налогов). — РБК мы в любом случае зарабатываем деньги. Понятно, что показатель EBITDA margin (рентабельность по EBITDA). — РБК у Tele2 не такой красивый, как у конкурентов. По итогам текущего года он будет где-то в районе 25% — это не позволяет нам зарабатывать чистую прибыль, но я думаю, это вопрос одного года — двух лет. Сейчас у нас идет период бурного роста, инвестиционный период. Хотелось бы и расти, и зарабатывать, но, к сожалению, сначала растешь, а потом зарабатываешь.

— По итогам 2015 года выручка компании выросла на 8%, почти до 95 млрд руб. На сколько пла-

нируете вырасти в этом году и за счет чего?

— В этом году мы вырастем более чем на 10%, и это быстрее роста конкурентов. На стагнирующем рынке это динамичный рост, поскольку мы понимаем, что новых абонентов сегодня фактически нет — за исключением ряда отстающих регионов и интернета вещей, который все равно еще пока находится на очень низкой базе развития.

Существенный рост покажем по абонентам. Столичный регион в прошлом году дал около половины, но мы растем и за счет других регионов. В последние годы мы отстали по сетям 3G и 4G. Сейчас, наверстав упущенное, вышли к нашим клиентам, которые от нас уходили из-за этого, и сказали: мы вернулись, у нас унифицированная обновленная сеть, у нас 3G и 4G, так что наше качество услуг ничем не хуже, а зачастую и лучше, поскольку мы предлагаем вам новое современное оборудование. По количеству базовых станций мы практически сравнялись с «ВымпелКомом» — притом что он работает в 83 регионах, а мы — в 65.

«Скоро отрасль телекома как таковая прекратит существовать: это будет широкое поле на стыке интернета, инфраструктуры, мобильных приложений, ретейла»

— Когда вы собираетесь подвинуть «ВымпелКом» с третьей позиции?

— Не буду это комментировать, чтобы никого не обижать. Но в планах это остается.

— Ходит много разговоров о потенциальном объединении Tele2 с «ВымпелКомом». Или о поглощении одной компании другой. Что из этого слухи, а что — правда?

— Действительно слухи ходят, мы их тоже слышим и обсуждаем за кофе. Понятно, откуда эти слухи берутся. Инвестбанкиры формируют рынок слияний и поглощений, им это выгодно. Плюс есть ожидания рынка, и они зачастую порождают подобные слухи. Вторая версия — слышали звон и не знают, где он. Действительно, у нас много совместных идей, проектов, есть совместная рабочая группа, в рамках которой мы обсуждаем разные темы по снижению издержек, по кооперации в конкретных регионах. То есть это все возможно, но об операционном объединении компаний речи не идет и никто это не обсуждает.

— Теоретически вам интересно было бы операционное объединение с одним из крупных игроков?

— Это больше вопрос к акционерам, а не ко мне. Конечно, в телекоме более крупные игроки традиционно зарабатывают больше денег. Хотя модель Tele2 позволяла в предыдущие годы обеспечивать нормальные доходы для акционеров при не самых крупных размерах.

— Вы сказали, что существует рабочая группа, в которой вы обсуждаете возможные сокращения издержек. О каких проектах речь?

— Я не буду раскрывать, потому что они в конкурентном рынке

носят сугубо секретный характер. Кроме того, все проекты пока в фазе обсуждения, бессмысленно об этом говорить. Более того, мы со всеми участниками рынка общаемся. Но все почему-то фокусируются на наших взаимоотношениях с «ВымпелКомом».

«К НАМ ПРИШЛИ ЗА БЫСТРЫМ МОБИЛЬНЫМ ИНТЕРНЕТОМ»

— Уже прошло полгода с момента запуска в столичном регионе. Результаты совпадают с изначальными планами?

— У нас 2,5 млн абонентов, рост продолжается. Мы идем с опережением плана по числу абонентов, с небольшим отставанием по ARPU. На второй показатель влияет жесткая конкуренция, в том числе в Москве. Это, наверное, наименее чувствительный к ценам рынок, но тем не менее и в столице цены снижаются.

Недавно показывал слайд: в России за десять лет цены на мобильную связь упали в десять раз. А хлеб, метро и услуги ЖКХ выросли при этом в пять — десять раз. Это уникальная рыночная ситуа-

ция, этим надо гордиться. Это тот случай, когда ты не влачишь жалкое существование, а постоянно впереди прогресса, выпускаешь новые продукты и зарабатываешь более-менее нормальные деньги. Цены на рынке снижаются, а база твоя растет. Пример идеальной конкуренции. Хотя надо понимать, что цены на услуги мобильной связи в России одни из самых низких в мире, и это уже начинает оказывать влияние на инвестиционные возможности отрасли.

— По абонентам 10% столично рынка когда планируете преодолеть?

— Я думаю, либо конец этого года, либо первый или максимум второй квартал следующего года. То есть очень скоро.

Большая доля клиентов к нам приходит по MNP (переход абонента к другому оператору с сохранением номера). — РБК, то есть это качественные абоненты с уже имеющимся номером.

— Насколько доля «перебежчиков» велика в общем числе ваших столичных абонентов?

— Я не буду точно называть цифру. Меньше половины, но десятки процентов. Самое интересное, что отсутствие GSM-частот [2G] — это не проблема. Москва уже настолько продвинутый рынок, что это никому и не нужно. Мобильные девайсы мы продаем без прибыли, потому что наша позиция — насытить свою базу качественными смартфонами, чтобы люди привыкли пользоваться мобильными интернетом.

Мы видим, что к нам пришли прежде всего за быстрым мобильным интернетом, а не за голосом. Существенная доля в нашей базе — это люди, которые вообще практически не говорят, они потребляют данные, в том числе через мессен-

джеры, социальные сети и так далее. Среднесуточный объем потребляемого трафика уже вырос с 60 терабайт в марте до 100 терабайт в мае. Это очень серьезная динамика.

— Вы сказали, что продаете устройства без прибыли. Так ведут себя уже почти все операторы. Развязана ценовая война, и вы в ней участвуете?

— Тут есть две темы. Первая — борьба за федеральные розничные сети, мы в эти игры не играем. У нас есть наша сеть — это наши дилеры. Также мы развиваем присутствие у всех крупных игроков на рынке.

Вторая тема — это брендированные телефоны. Как нам кажется, «большая тройка» уже более-менее насытила свою базу и этим особо не занимается: у них были подобные проекты, но сейчас их нет. Для нас по-прежнему стратегически важно устранить отставание по проникновению смартфонов в нашу сеть, по количеству активных пользователей пакетных данных.

Нам важно, чтобы потенциальный абонент мог купить брендированный телефон с нашими предустановленными приложениями, но при этом мы гарантировали, что это действительно качественный телефон по низкой цене. А мы как крупный закупщик можем это обеспечить. Для нас важно не заработать на этом деньги, а насытить сеть (по итогам апреля первый брендированный смартфон Tele2 Mini вошел в десятку наиболее продаваемых в России и опередил устройства от всех других операторов России). — РБК.

— Отсутствие собственной сети, как у ваших конкурентов, и работа в рознице через дилеров, это ваш плюс или минус?

— Это вопрос философский. Но думаю, больше плюс, потому что это позволяет нам быть более гибкими, не владеть ненужными активами.

— То есть вы их тоже относите к условно непрофильным активам для телеком-оператора?

— Мы относим это к сфере, которую можно делать с партнерами. Более того, партнеры это сделают лучше нас. Я думаю, у нас есть

потенциал развития отношений с дилерами, мы будем внедрять единые стандарты не только внешнего вида, но в том числе ассортимент товаров, услуг, которые напрямую не связаны с мобильной связью — финансовые, страховые, кредитные и другие. То есть будем совместно работать над повышением трафика в наших салонах.

— Задачи наращивать сеть под своим брендом у вас не стоит?

— Думаю, в пределах следующего года мы закончим ее строить, поскольку насытим все регионы присутствия. В 2015 году мы удвоили нашу сеть. Сейчас у нас 3,3 тыс. монобрендов, цель — 3,7–3,8 тыс. Мы считаем, что больше не нужно, и постепенно фокус будет смещаться на продажи через интернет.

— Продажи через интернет будете заниматься вы или партнерская?

— Продажа сим-карт — однозначно наша. Продажа наших сим-карт вместе с девайсами — через партнеров. Пока мы говорим про торговлю через наш сайт, но есть планы и по продажам сим-карт через интернет-магазины. Соответственно, когда человек покупает телефон в том или ином интернет-магазине, он тут же имеет возможность подсоединиться к нам как оператору, получив сим-карту.

— Сколько, по вашим планам, будет приходиться на продажи онлайн? В перспективе двух лет.

— Сложно предсказать, как быстро это полетит. Думаю, десятки процентов. Сейчас рост в разы, но с очень низкой базы. Я думаю, мы не откажемся от офлайна, как это сделали некоторые европейские мобильные операторы, потому что все-таки есть определенное отставание. К тому же мобильные операторы, которые живут только в онлайн, пока носят ивишевый характер. Они не могут себе позволить иметь базу в десятки миллионов абонентов. Тем не менее мы хотим развивать онлайн-канал: с одной стороны, это то, что нужно нашим клиентам, с другой — общаться с потребителем через такой канал банально дешевле. ▣

Из регионов в Москву

Шведский сотовый оператор Tele2 вышел на российский рынок в 2003 году. Компания начала экспансию с регионов и позиционировала себя как дискаунтера. В 2013 году шведская группа продала свою российскую «дочку» банку ВТБ за \$2,4 млрд, который взял на себя и \$1,15 млрд чистого долга оператора. Бренд Tele2 в России остался у акционеров. Уже через несколько месяцев ВТБ нашел соинвесторов — 50% Tele2 купил консорциум с участием банка «Россия» и структур владельца «Северстали» Алексея Мордашова. В 2014 году Tele2 и государственная телекоммуникационная компания «Ростелеком» объявили о создании совместного предприятия. «Ростелеком» передал в СП свои мобильные активы и получил 45% акций

компании, остальные 55% остались у прежних инвесторов. В марте 2016 года оператор объявил о завершении процесса интеграции мобильных активов «Ростелекома» в новую структуру. За месяц до этого гендиректор компании Михаил Носков, который возглавил ее после создания СП, уволился. Его место занял Сергей Эмдин. Tele2 работает в 65 регионах России. В октябре 2015 года он запустил свою сеть и в Москве. В столице у Tele2 около 2,5 млн абонентов, всего он обслуживает 38,4 млн абонентов. В первом квартале 2016 года выручка оператора выросла на 5,4%, до 24,3 млрд руб. При этом компания неприбыльна: за тот же период убыток составил 4,2 млрд руб. — в два раза больше, чем за аналогичный период 2015 года.

Deutsche Bank в цифрах

€6,8 млрд

составил убыток Deutsche Bank в 2015 году. Банк завершил год с убытком впервые с 2008 года



В €18 млрд

оценивалась стоимость Deutsche Bank по состоянию на 17 июля



€5,2 млрд

Deutsche Bank потратил на судебные расходы в 2015 году против €2 млрд годом ранее

На \$2,5 млрд

Deutsche Bank был оштрафован в апреле 2015 года, будучи признанным виновным в манипуляциях со ставкой LIBOR

До 30-летнего минимума

подешевели акции Deutsche Bank к закрытию торгов 30 июня на фоне сообщений ФРС США и МВФ о ситуации в банке



На 58%

сократилась прибыль Deutsche Bank в первом квартале 2016 года относительно того же периода в прошлом году — с €559 млн до €236 млн



На 50%

упали котировки Deutsche Bank с начала года на фоне опасений инвесторов



Источник: отчетность компании, Bloomberg

Чем грозит возможное банкротство Deutsche Bank

Самый опасный в мире банк

ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ

МВФ назвал Deutsche Bank самым рискованным финансовым институтом в мире. Эксперты считают, что банк вряд ли повторит судьбу Lehman Brothers, но если это произойдет, последствия для мировой финансовой системы могут быть катастрофическими.

В конце июня Международный валютный фонд (МВФ) назвал Deutsche Bank, до сих пор не оправившийся от последствий глобального финансового кризиса 2008 года, самым серьезным источником риска для мировой финансовой системы. Тогда же Федеральная резервная система (ФРС) США сообщила, что американское подразделение банка провалило стресс-тест ведомства из-за некачественного управления рисками и финансового планирования. Всего тест проходили 33 банка: провалили его лишь Deutsche Bank и испанский Santander.

На фоне этих новостей акции Deutsche Bank подешевели до 30-летнего минимума, до €12,37 за штуку, а западные эксперты заговорили о том, что крупнейший банк Германии может повторить судьбу американского инвестиционного банка Lehman

Brothers, банкротство которого в сентябре 2008 года запустило глобальный финансовый кризис.

ПРИНЦИП ДОМИНО

Финансовый сектор Германии играет ключевую роль в глобальной экономике. Немецкий рынок управления активами, по данным МВФ, третий по объему в Евросоюзе, тогда как суверенный рынок облигаций — тихая гавань для инвестиций и глобальный ориентир стоимости инструментов с фиксированным доходом. В стране расположено два из 30 глобальных системно значимых банков (по оценкам Совета по финансовой стабильности) — Deutsche Bank AG и Allianz SE, одна из крупнейших в мире бирж по торговле производными финансовыми инструментами — Eurex Clearing AG, а также множество небольших банков и страховых компаний.

Как пояснял МВФ в своем докладе, внутри страны Deutsche Bank тесно связан с другими публично торгуемыми банками и страховыми компаниями и, таким образом, может стать источником их финансового заражения. Инвестиционно-банковское подразделение Deutsche Bank — одно из крупнейших в мире: его можно сопоставить с подразделениями американских Bank of America

Merrill Lynch, JP Morgan Chase, Citigroup и Goldman Sachs.

Усугубление ситуации в банковской системе Германии с большой вероятностью может вызвать цепную реакцию и банковский кризис в мире. При этом ущерб в немецкой банковской системе будет меньше, чем для мировой, опасается МВФ. «Германия, Франция, США и Великобритания представляют наибольшие риски по внешним побочным результатам, которые измеряются в процентах потери капиталов

Вероятность банкротства Deutsche Bank пока низкая, но если оно случится, последствия могут оказаться гораздо серьезнее, чем в 2008 году, считает эксперт

другими банковскими системами из-за банковских шоков в этих странах», — говорится в докладе банка.

НАЧАЛО КОНЦА

В 2009 году генеральный директор Deutsche Bank Йозеф Аккерман утверждал, что у банка достаточно денег на то, чтобы пережить кризис. Но в 2012 году несколько его бывших коллег заявили, что на самом деле банк скрывал €12 млрд убытков от операций

с деривативами: банк занизил оценку по деривативам на активы с наивысшим рейтингом, покупаемым с помощью заемных средств. Если бы эта позиция, номинальный объем которой составлял около \$130 млрд, была отражена на балансе корректно, показатели его капитала в период кризиса сократились бы до критических уровней и ему пришлось бы попросить помощи у государства. Трейдеры намеренно не проводили переоценку контрактов со-

гласно рыночным ценам, избегая таким образом балансовых потерь от беспрецедентных потрясений на кредитных рынках в 2007–2009 годах. В противном случае потери для всего портфеля могли достигнуть \$12 млрд.

Впервые о банкротстве Deutsche Bank заговорили в 2013 году, когда банк признал, что нуждается в дополнительном капитале. В 2013 году он привлек \$3 млрд за счет выпуска акций для акционеров банка. Сопредседатель Deutsche Bank Аншу

Джейн утверждал, что этого достаточно и «голодный марш окончен», но в апреле 2014 года банк привлек еще €1,5 млрд, а спустя всего месяц — неожиданно для рынка — объявил о продаже акций в общей сложности на €8 млрд, причем с дисконтом 30% к текущей стоимости.

В марте 2015 года результаты стресс-тестов показали, что банку опять нужен капитал. В кризис банк заработал немного денег, но главным образом за счет манипуляций со ставкой LIBOR, за что в апреле 2015 года он был оштрафован на \$2,5 млрд. Из-за этого скандала Джейн и его коллега Юрген Фитчен ушли в отставку. Тогда же международное рейтинговое агентство S&P понизило долгосрочный кредитный рейтинг Deutsche Bank с A до BBB+ — он оказался всего на три ступени выше «мусорного».

В начале июня 2016 года Deutsche Bank вновь оказался в центре скандала из-за махинаций со ставками LIBOR: в США двум бывшим трейдерам было предъявлено обвинение, тогда как британское Управление по финансовому регулированию и надзору сообщило, что в деле фигурируют как минимум 29 сотрудников банка, работавших в Лондоне, Франкфурте, Токио и Нью-Йорке.

По итогам прошлого года Deutsche Bank впервые с 2008 года по-

лучил чистый убыток на €6,8 млрд. Потери были вызваны сокращением стоимости инвестиционного подразделения и подразделения по обслуживанию физических лиц и высокими судебными расходами (в 2015 году он потратил на судебные расходы €5,2 млрд — это крупная сумма). Выручка составила \$33,5 млрд, что для Deutsche Bank немного.

В последние годы банк пытался перестроить свою работу. В октябре 2015 года новый содиректор Джон Крайан запустил масштабную реструктуризацию, которая предусматривала сокращение персонала и реорганизацию операций, но она пока не дала существенных результатов. Свидетельством тому могут стать финансовые показатели по итогам первого квартала 2016 года. Банк завершил его с прибылью (€236 млн), но она сократилась относительно прошлого года на 58%.

ПО СЛЕДАМ LEHMAN BROTHERS

Как пишет американский финансовый новостной портал The Street, в 2008 году, когда Lehman Brothers подал заявление о банкротстве, у него было активов на \$639 млрд и долгов на \$619 млрд.

В мае Berenberg Bank сообщил, что долговая нагрузка Deutsche Bank (отношение заемных и собственных средств) составляла 40:1. По словам аналитика Berenberg Bank Джеймса Чаппелла, это слишком много.

Задача по стабилизации баланса Deutsche Bank может оказаться неразрешимой, опасается он. «Трудно понять, как банк решит проблему с неликвидными долгами и снижением прибыли без дополнительного привлечения капитала», — говорил Чаппелл. Ситуацию для Deutsche Bank усугубил ЕЦБ, политика низких процентных ставок которого отрицательно сказывается на прибыли германского банка.

С начала года котировки Deutsche Bank упали на 50% на фоне опасений инвесторов по поводу возможной нехватки ликвидности. Капитализация банка 15 июля составляла всего €18 млрд. Собственный капитал оценивается всего в \$60 млрд, тогда как номинальный объем деривативов — в \$72,8 трлн, что более чем в 20 раз выше ВВП Германии в 2015 году (\$3,4 трлн). Как подчеркивает The Street, на один только Deutsche Bank приходится 13% от общего объема деривативов, который в 2015 году составлял €550 трлн. Это не означает, что Deutsche Bank столкнется с дефолтом на триллионы долларов, поскольку большинство контрактов проходит за счет контрагентов, отмечает The Street. Но в случае банкротства контрагентов может начаться цепная реакция. «Мы уже были свидетелями того, как она может захватить весь мир», — вспоминало издание кризис 2008 года.

Сравнение Deutsche Bank с Lehman Brothers — некоторое преувеличение, хотя германский банк, как крупный международный игрок, может спровоцировать цепную реакцию, считает главный

экономист Альфа-банка Наталия Орлова. «С Deutsche Bank ситуация немного другая: с 2008 года регуляторы очень сильно ужесточили свои позиции. Введены новые параметры банковской отчетности. Сейчас не то состояние финансовых рынков — размер финансового плеча, размер межбанковских обязательств на порядок меньше [чем было во времена банкротства Lehman Brothers]».

Управляющий директор Arbat Capital Александр Орлов согласен, что вероятность банкротства Deutsche Bank пока низкая, но если оно случится, последствия могут оказаться гораздо серьезнее, чем в 2008 году: «Будет катастрофический эффект». «Возникает вопрос, насколько это вероятно. Менее вероятно, чем у Lehman Brothers, по крайней мере пока. Требования к капиталу банк пока выполняет. То, что он дважды не прошел стресстест ФРС, еще не констатирует того, что банк проблемный: европейские стресстесты он обычно проходит. К тому же есть варианты докапитализации, которые не будут значительно размывать акционерный капитал и создавать панику, — некий аналог того, что было в США в 2008–2009 годах. Нервозность, конечно, есть, но пока у него все-таки есть запас прочности», — объяснял он РБК.

По словам Орлова, основная проблема Deutsche Bank заключается в большом кредитном плече. «Около \$1,7 трлн активов финансируется за счет всего \$700 млрд депозитов, все основное — огромный объем деривативов и различных межбанковских обязательств», — пояснил эксперт.

БРИТАНСКИЙ ВОПРОС

Brexit может негативно отразиться на показателях банка. Deutsche Bank — крупнейший европейский банк в Сити, в 2015 году от работы в Великобритании банк получил почти 20% выручки. Как сообщал Bloomberg, в мае генеральный директор Deutsche Bank Джон Крайан сообщил о намерении перенести бизнес из Лондона. Как замечает The Street, перемещение бизнеса, штат которого насчитывает 8 тыс. сотрудников, — непростая задача, и она впоследствии ударит по балансу.

Brexit может отрицательно сказаться и на продаже активов третьего уровня Deutsche Bank (представлены сложными деривативами и кредитами, относящимися к сделкам прямого частного инвестирования), объем которых в конце марта составил €31 млрд. Как отмечает газета Financial Times, это существенно ниже показателя декабря 2008 года (€88 млрд), и, по словам инсайдеров, банк проявил «большую осторожность» в оценке активов третьего уровня в прошлом году.

Активы третьего уровня сложно оценить по рыночным ценам и еще сложнее продать. По словам аналитика французской финансовой организации Exane Амита Гёля, которые приводит Financial Times, после референдума продать их будет еще труднее. ▀

Таманцев. Итоги

с Юрием Таманцевым



Смотрите каждый день
на телеканале РБК

Расписание программ
на сайте tv.rbc.ru



ПРИВАТИЗАЦИЯ | Власти наложат ограничения на покупателя 19,5% «Роснефти»

Пакетные обременения



Из-за ограничений для потенциальных покупателей пакета «Роснефти» их круг может существенно сократиться, отмечает эксперт. В частности, от приобретения акций госкомпании, скорее всего, откажется китайская CNPC

➔ Окончание. Начало на с. 1

Это обеспечит собственнику контрольного пакета («Роснефтегазу») большинство представителей в совете.

Еще в апреле два источника РБК в правительстве рассказывали о возможных ограничениях в отношении покупателей 19,5%

«Роснефти». По их словам, обсуждалась идея, при которой инвесторов могли обязать не заключать акционерное соглашение с ВР, чтобы она не смогла, к примеру, консолидировать блокирующий пакет в «Роснефти».

В качестве базового сценария приватизации «Роснефти» признана продажа 19,5% одному или

нескольким стратегическим инвесторам. В понедельник, 11 июля, Шувалов говорил, что решения по окончательному способу продажи акций этой нефтяной компании еще нет — акции могут быть проданы как одному инвестору, так и несколькими стратегами. Пока власти отказались только от размещения этих акций на бирже, добавлял он.

«Роснефтегаз» должен представить в Минэкономразвития до 1 августа план-график реализации сделки в 2016 году, подготовленный инвестиционным консультантом (итальянским банком Intesa), передает «Интерфакс». Предварительные рекомендации по кандидатурам стратегических инвесторов, структуре

сделки, отчет о рыночной стоимости необходимо подготовить до 1 сентября.

В июне Bloomberg сообщал, что российские власти предпочли бы совместную сделку по продаже 19,5% «Роснефти» с Индией и Китаем. Среди претендентов назывались индийская ONGC и китайская CNPC. В пятницу

ИНТЕРНЕТ | Иностранные IT-компании смогут платить «налог на Google» в сети

Возможна удаленная оплата

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

Федеральная налоговая служба создала сервис «НДС офис интернет-компаний». С его помощью зарубежные IT-компании смогут вносить принятый в июне «налог на Google» и оплачивать НДС удаленно.

НА УЧЕТ ЗА 30 ДНЕЙ

Федеральная налоговая служба (ФНС) разработала портал «НДС офис интернет-компаний», с помощью которого зарубежные IT-компании смогут платить «налог на Google» удаленно. Сервис в пятницу, 15 июля, представил глава ФНС Михаил Мишустин на встрече с представителями

IT-индустрии и профильных ведомств.

На мероприятии, которое организовал Институт развития интернета (ИРИ), присутствовали председатель комитета Госдумы по информационной политике, информационным технологиям и связи Леонид Левин, советник президента по интернету Герман Клименко, представители «ВымпелКом», «Лаборатории Касперского», «Газпром-Медиа холдинга», Luxoft, Apple и других компаний.

Созданный налоговой службой сервис начнет работу 1 января 2017 года: с этой даты вступает в силу закон, который участники отрасли называют «налогом на Google». С нового года продажи цифрового контента, софта в цифровом виде,

хостинг, регистрация доменов, голосовые услуги через интернет, хранение и обработка информации и другие услуги будут облагаться НДС. Для его уплаты иностранные компании, в том числе организации-посредники, должны встать на учет в налоговой службе.

Представитель ФНС рассказал, что служба планирует перевести разработанный сервис на английский и другие языки. У зарубежной компании, которая уже оказывает услуги на территории России, будет 30 дней на то, чтобы встать на учет. ФНС на собственном сайте также открыла форум, посвященный вопросам налогообложения после вступления в силу нового закона.

Ведомство начинает широкую информационную кампанию, что-

бы иностранные компании узнали о новом законе, отметил заместитель руководителя ФНС Дмитрий Сатин. На вопрос, какие санкции или штрафы грозят иностранным компаниям, которые не встанут на учет, он ответил, что «это не цель». Российские компании будут по-прежнему платить налоги посредством сдачи декларации и оператора электронного документооборота, отметил Сатин.

Часть иностранных компаний уже имеет представительство в России и российское юридическое лицо, например Google. Будут ли такие компании пользоваться новым сервисом, зависит от того, через какое представительство они оказывают свои услуги в России, добавил Сатин. По его словам, если

иностранная компания оказывает услуги в России юрлицу, то платить налог не нужно, поскольку налоговым агентом будет российская «дочка».

МНЕНИЕ ОТРАСЛИ

Упростит ли процесс налогообложения новый сервис, неизвестно, рассказал РБК глава представительства Eset в России и СНГ Денис Матеев. Сервисом еще никто не пользовался, поэтому и оценить его невозможно, пояснил он. По словам Матеева, у бизнеса остались вопросы к тому, как на практике будет работать закон, а официальных комментариев по поводу применения поправок в Налоговом кодексе до сих пор нет.

19,5% «Роснефти» на Московской бирже стоили 690,16 млрд руб. (\$10,86 млрд).

ПОКУПАТЕЛЯМ НЕ ПОНРАВИТСЯ

CNPC сейчас владеет 0,62% «Роснефти», которые она приобрела за \$500 млн в ходе IPO российской компании летом 2006 года. 30 мая председатель совета директоров CNPC Ван Илин заявил в интервью телеканалу «Россия 24», что компания заинтересована в увеличении доли в «Роснефти» при определенных условиях: «В случае наращивания доли хотели бы получить право участия в управлении компанией, естественно, в полном соответствии с приобретенной долей».

11 июля вице-премьер Игорь Шувалов говорил, что решения по окончательному способу продажи акций этой нефтяной компании еще нет — акции могут быть проданы как одному инвестору, так и нескольким стратегам

Опять же мы ожидаем, что формат участия и объем полномочий будут отражены в предложении «Роснефти». Правительственная директива, судя по всему, таких прав не дает.

Трехлетний мораторий на продажу акций «Роснефти» после приватизации — это нормальная рыночная договоренность, замечает аналитик «Атона» Александр Корнилов. Но обязанность голосовать по директиве правительства за предложенных им кандидатов в совет директоров компании серьезно ограничивает права будущих покупателей актива, предупреждает он. По его мнению, это может повлиять на цену пакета, но не обязательно приведет к дисконту к рыночной цене: скорее, не будет существенной премии, которой можно было бы ожидать, если бы покупатель мог выдвигать своих кандидатов в совет директоров компании, а не только получать дивиденды.

Из-за прописанных в директиве условий круг потенциальных покупателей акций «Роснефти» в рамках приватизации резко

снижается, констатирует старший аналитик Sberbank CIB Валерий Нестеров: CNPC, скорее всего, не будет покупать бумаги, поскольку не получит права управления активом. По мнению эксперта, теперь продажа может состояться даже с дисконтом к рыночной цене и несколькими пакетами, поскольку иностранные инвесторы считают вложения в российские активы рискованными и не готовы платить за них дорого. Приватизация состоится в этом году только при крайней нужде бюджета в деньгах, заключает Нестеров.

BP, которая в 2013 году увеличила свой пакет в «Роснефти» до 19,75%, имеет право на два из девяти мест в совете директоров компании. Сейчас ее интересы в совете

директоров «Роснефти» представляют президент BP Роберт Дадли и еще один топ-менеджер британской компании Гильермо Кинтеро.

К стратегическому инвестору также будут предъявлены стандартные требования: отсутствие предъявленных и потенциальных претензий о взыскании долгов, об уплате налогов и других обязательств перед бюджетом на дату осуществления сделки. Покупатель также должен подтвердить потенциал для синергии своих активов и активов «Роснефти» и создания добавленной акционерной стоимости за счет привлечения соответствующих инвесторов. Об этом же говорил глава «Роснефти» Игорь Сечин в конце июня: «Речь надо вести о стратегическом инвесторе, такой инвестор должен иметь соответствующую квалификацию, не иметь рисков предъявления претензий и обеспечивать синергию в работе с компанией».

С представителями CNPC и ONGC пока связаться не удалось. ■

Paralles, будучи международной компанией, в России свои программные продукты реализует через официального дистрибьютора AllSoft, рассказал РБК представитель Parallels. «Самостоятельно мы ничего не продаем», — подчеркнул он. Поэтому существенного влияния на деятельность компании «налог на Google» не оказывает, добавил представитель Parallels.

Acronis во всем мире продает свои продукты через партнеров, поэтому компанию также не затронет «налог на Google», рассказал РБК представитель компании. По его словам, зарубежные компании могут увеличить цены на услуги для конечного потребителя, так как не захотят упускать выгоду. В работе российских разработчиков, которые продают приложения или игры через App Store или Google Play, важно применять закон так, чтобы не возникло ситуации двойного налогообложения, добавил представитель Acronis.

Представители Google и Wargaming отказались от комментариев. Представители Luxoft и Apple не ответили на запрос РБК.

Законопроект, согласно которому продажи цифрового контента, софта в электронном виде, хостинг, регистрация доменов, голосовые услуги через интернет, хранение и обработка информации и ряд других услуг будут облагаться налогом, в Госдуму внесли депутаты Андрей Луговой (ЛДПР) и Владимир Парахин («Справедливая Россия»). Российские IT-компании были выведены из-под действия закона, хотя в первой версии документа отечественные игроки также попадали под него, как и иностранные.

От налогообложения иностранных интернет-компаний правительство России рассчитывает получить «на первых порах» до 10 млрд руб., заявлял в начале июня заместитель министра финансов Илья Трунин. ■

долги «Русский стандарт» пролонгировал бонды и собирается консолидировать бизнес

Тарико договорился с кредиторами

СИРАНУШ ШАРОЯН

Компания Рустама Тарико Roust Trading Ltd договорилась о пролонгации бумаг с держателями облигаций на \$25 млн.

ОТСРОЧКА НА ПОЛГОДА

В пятницу группа «Русский стандарт» Рустама Тарико объявила о завершении сделки по пролонгации трехлетних евробондов компании Roust Trading Limited на сумму \$25 млн. Бумаги пролонгированы до ноября 2016 года, а инвесторы, заранее согласившиеся на предложение, получили комиссию 5% от исходного номинала облигаций и сумму накопленных на дату погашения процентных платежей.

Как ранее писал РБК, 27 мая, за 4 дня до завершения срока действия выпуска, компания Roust Trading Limited предложила инвесторам одобрить план пролонгации бумаг.

Оставшуюся сумму долга будут частично погашать ежемесячно с августа 2016 года и полностью выплатят до 30 ноября 2016 года, говорится в сообщении. Условия поддержали 91% держателей облигаций. Остальным бумагам были погашены полностью и выплачены все причитающиеся на дату закрытия сделки проценты, однако специальная пятипроцентная комиссия не выплачивалась.

«Пролонгация облигаций — один из инструментов, который позволит группе «Русский стандарт» инвестировать дополнительные средства в оборотный капитал быстрорастущего алкогольного бизнеса, что особенно важно с учетом роста продаж легальной водки в связи с эффективными действиями государства по борьбе с «подпольными производителями» и подготовкой к высокому сезону продаж», — говорится в сообщении.

В отчетности за первый квартал 2016 года Roust Corporation предупреждала, что может попросить о реструктуризации долгов.

Облигации, о которых идет речь, достались Тарико в наследство от польского холдинга CEDC, купленного в 2013 году. Сделка сделала Roust вторым производителем водки в мире после Diageo. CEDC тогда был в предфолтном состоянии и не мог выплатить держателям облигаций \$1,3 млрд. Тарико рассчитался с частью держателей, выплатив \$172 млн наличными, а остальную сумму долга выдал новыми кредитными нотами с погашением в 2016 и 2018 годах. Сейчас долг Roust Corporation по но-

там составляет почти \$750 млн, из них \$718 млн нужно будет погасить в 2018 году.

ПОЛЬША ИЛИ РОССИЯ

Доля российского и польского дивизионов Roust в выручке холдинга в 2015 году была почти одинаковой: 43,7% у российского, 43% у польского, писали «Ведомости». Но вклад в операционную прибыль у польского дивизиона был выше — 64,7% против 33,5%. В компании это объясняли высокими затратами в России на логистику и дистрибуцию.

В тот же период компания снизила объем выпуска российской продукции. Объем производства только ее крупнейшего бренда «Зеленая марка» с 2013 по 2015 год снизился с 54 млн до 22,5 млн л, свидетельствуют данные журнала Drinks International. Из российских ма-

получил 123,3 млрд руб. от акцизов на алкоголь — на 17,4% больше, чем годом ранее, говорил вице-премьер Александр Хлопонин. «Раньше розница могла закрывать глаза на происхождение дешевой водки, а теперь вынуждена фиксировать в системе все объемы», — говорит директор агентства ЦИФФРА Вадим Дробиз.

«Все эти перемены [обеление рынка] позволили брендам «Руста» стать более конкурентоспособными и увеличить объемы продаж», — говорит представитель Roust. «У нас есть все основания рассчитывать на продолжение роста финансовых и операционных показателей и в дальнейшем», — передал РБК через пресс-службу Рустам Тарико. — Мы довольны продолжающимся ростом объемов продаж на мировом рынке, стабильной рентабельностью нашего бизне-

«Пролонгация облигаций — один из инструментов, который позволит группе «Русский стандарт» инвестировать дополнительные средства в оборотный капитал быстрорастущего алкогольного бизнеса»

рок рост демонстрировал только «Русский стандарт», за счет внешних рынков — Великобритании, Германии и ряда других стран. Иностранному бизнесу, напротив, демонстрировал рост: компания стала лидером рынка в Польше и Венгрии, а водка «Русский стандарт» стала третьей по продажам в Великобритании.

Падение производства в России Roust объясняла ростом нелегального рынка. По данным Росалкогольрегулирования (РАР), его объем в 2014 году составлял 22%. Водка, произведенная без уплаты акциза, продавалась в нижнем ценовом сегменте, по минимальной разрешенной цене 185 руб. за 0,5 л. Крупнейшие производители заявляли, что не способны обеспечивать поставки по такой цене: тогда их водка продавалась бы ниже себестоимости.

РЫНОК ДЛЯ БОЛЬШИХ

Ситуация изменилась в конце 2015 года, после уголовных дел и остановки 11 предприятий в Кабардино-Балкарии — крупнейшем регионе-производителе неучтенной водки. Вторым фактором стало введение системы ЕГАИС в оптовом и розничном звене с 1 января 2016 года.

В 2016 году, по данным Росстата, учтенное производство водки в России стало расти. За первые пять месяцев 2016 года бюджет

са и положительным денежным потоком. Все эти позитивные изменения позволяют мне все-таки рассматривать возможность консолидации бизнеса Roust Corporation и компании «Русский стандарт водка», что приведет к значительному росту показателя EBITDA и как результат к еще большему улучшению соотношения долга к EBITDA, существенному снижению долговой нагрузки на компанию».

По словам Тарико, общий объем продаж Roust во всех странах во втором квартале 2016 года вырос на 4% к аналогичному периоду прошлого года и достиг по результатам первого полугодия 105,3 млн л. Самый большой рост был зафиксирован в Великобритании (18%), Польше (20%), Германии (34%), Венгрии (38%), Израиле (70%). Рост продаж бренда «Русский стандарт» составил 16%, добавил Тарико.

Всего, по данным Росстата, за январь — май 2016 года производство водки в России выросло на 9,8%, до 228,1 млн л. С обелением рынка связывает его рост и предправления другого крупного производителя, «Синергии», Александр Мечетин. «Синергия» отчиталась о росте в первом полугодии 2016 года на 16%, до 47,7 млн л. Еще больший рост — на 59% до 51 млн л — зафиксировал крупнейший российский производитель «Татспиртпром». ■

Какие акции взлетят на волне популярности Pokemon Go

Реальные доходы от дополненной реальности

ДАНИЛ СЕДЛОВ

После выхода мобильной игры Pokemon Go акции японской компании Nintendo подорожали на 50% менее чем за неделю и могут продолжить расти. Какие еще компании покажут неплохой рост благодаря технологии дополненной реальности?

ЗОЛОТЫЕ ПОКЕМОНЫ

Мобильное приложение Pokemon Go, выпущенное японским разработчиком компьютерных игр Nintendo, оказалось «счастливым билетом» для IT-компаний, которая долгое время считалась аутсайдером на рынке игровых сервисов для смартфонов. С момента релиза приложения 6 июля акции Nintendo подорожали более чем на 50%. Менее чем за неделю капитализация японской корпорации увеличилась с \$17 млрд до \$30,95 млрд. Примечательно, что взрывной рост акций Nintendo состоялся при ограниченном выпуске приложения: сперва оно было доступно только на рынках США, Австралии и Новой Зеландии. Сейчас игру уже можно скачать в странах Европы.

По данным исследовательской компании SurveyMonkey, у Pokemon Go уже более 20 млн активных пользователей в день, что превышает показатели предыдущих хитов рынка мобильных приложений — Candy Crush, Draw Something и Clash Royale. Более того, ей удалось выйти на первое место в рейтинге популярных приложений iTunes в США. Согласно оценкам компании SensorTower, число загрузок Pokemon Go в Google Play и App Store уже превысило 15 млн по всему миру, а в день игра зарабатывает для Nintendo порядка \$1,6 млн.

Успех Pokemon Go обусловлен двумя факторами: использованием технологии дополненной реальности (augmented reality, AR) и ностальгией пользователей по мультисериалу «Покемон», считает старший портфельный управляющий УК «КапиталЪ» Вадим Бит-Аврагим. По мнению финансиста, компания Nintendo совершила настоящий прорыв в коммерческом применении AR. Однако в дальнейшем, когда первые восторги по поводу игры сойдут на нет, инвесторы будут смотреть на рост выручки и чистой прибыли Nintendo, так что в ближайшее время не стоит ждать продолжения ралли, полагает он. По оценкам ИК «Фридом Финанс», квартальная прибыль Nintendo должна увеличиться благодаря новой игре на 10%.

Инвестиционный консультант ИК «Ай Ти Инвест» Павел Дерябин тоже убежден, что в долгосрочной



перспективе бумаги Nintendo будут дорожать, поскольку корпорация намерена вкладывать средства от продажи Pokemon Go в новые приложения на основе технологии AR. Кроме того, котировки Nintendo все еще на 200% ниже своих пиковых значений, достигнутых в 2007 году, отмечает аналитик. По словам Дерябина, успех японской корпорации вынудит ее конкурентов активнее использовать AR, что подтолкнет акции разработчиков игр к новым максимумам.

СЛАДОСТИ И СУПЕРГЕРОИ

Американский издатель видеоигр Activision Blizzard — один из крупнейших игроков на рынке игровых приложений для смартфонов. У этой компании достаточно ресурсов, чтобы первой отреагировать на новый тренд, заданный Nintendo, и создать собственный продукт на основе AR, считает начальник департамента торговых операций ИК «Фридом Финанс» Игорь Ключнев.

С начала года акции Activision Blizzard выросли почти на 12%, а за последние 12 месяцев они подорожали более чем на 60%. В феврале этого года американский гигант приобрел за \$5,9 млрд компанию King — разработчиков успешной мобильной игры Candy Crush Saga, аудитория которой оценивается примерно в 500 млн пользова-

телей. Применение популярной технологии AR в столь популярном приложении может вылиться в значительный рост прибыли, отмечает Ключнев. Аналитик компании Piper Jaffray Cos. Майк Олсон также не исключил, что Activision Blizzard применит технологию AR в своей видеоигре Skylanders, которая существует в версиях для iPad и iPhone.

АМЕРИКАНСКИЙ ФУТБОЛ

Еще один разработчик и издатель видеоигр из США, компания Electronic Arts, не менее достойна внимания инвестора, чем Nintendo и Activision Blizzard, говорит Вадим Бит-Аврагим. С начала года ее акции подорожали на 17%, достигнув в июле наивысшей отметки за всю свою историю. По данным исследовательской компании Profit Confidential, в 2015 году Electronic Arts стала крупнейшим в мире издателем игр для приставок Xbox One и PlayStation 4, а также заняла первое место по количеству загрузок мобильных приложений. Electronic Arts оценивает число своих зарегистрированных пользователей в 300 млн человек по всему миру, из них не менее 54 млн приходится на уникальных игроков. Это на 65% больше, чем в 2014 году. Сильной стороной Electronic Arts также является наличие долгоиграющих франшиз, отмечает аналитик Profit

Confidential Патрик Брик. К примеру, симулятор американского футбола Madden NFL компания выпускает уже 28 лет.

ГТА И БАСКЕТБОЛ

Международная компания Take-Two Interactive, ответственная за разработку и издание культовых игр GTA Online, Grand Theft Auto и NBA 2K, является одним из основных бенефициаров бума на мобильный гейминг, отмечает Павел Дерябин. С начала года акции Take-Two Interactive выросли в цене на 17%, а за последние 12 месяцев — на 36%. Как и в случае с Electronic Arts, бумаги этой компании в июле пробили рекордный максимум.

Take-Two Interactive активно монетизирует свои игровые сервисы. Согласно данным Nasdaq, в 2016 году компания заработала около \$500 млн на одной только продаже виртуальных игровых предметов в GTA Online. Продажи виртуальной валюты и предметов в спортивной игре NBA 2K16, в свою очередь, подскочили на 70% в годовом выражении. Компания неоднократно заявляла, что готовится вывести на рынок новые продукты. Как сообщил портал CNN Money, Take-Two Interactive ведет разработки в сфере виртуальной и дополненной реальности, хотя отношение компании к AR остается несколько «скептическим».

ОБУЧАЮЩИЕ ПРОГРАММЫ

Детище Билла Гейтса, корпорация Microsoft, тоже имеет неплохие шансы заработать на технологии дополненной реальности, считает Вадим Бит-Аврагим. Помимо производства компьютерного софта и смартфонов компания занимается разработкой видеоигр и игровых консолей. В свое время Microsoft отметилась приставкой Xbox, а сейчас корпорация делает ставку на «умные очки» HoloLens, использующие технологию AR. На днях главный исполнительный директор Microsoft Сатья Наделла заявил, что считает успех игры Pokemon Go и своим успехом тоже: ведь он доказывает, что инвестиции в дополненную реальность оправданы. Правда, сам Наделла надеется найти для AR применение не столько в играх, сколько в сфере образования.

Помимо очков HoloLens «паровозом» для бизнеса Microsoft может стать планшетный компьютер Surface, пишет аналитик Джинг Пан из компании Profit Confidential. По оценкам консалтинговой фирмы IDC, к 2020 году Microsoft займет долю в 54,5% на мировом рынке субноутбуков-планшетов. Это значит, что число проданных устройств Surface достигнет 34 млн в год, уточняет Пан. К слову, за последний год акции Microsoft выросли более чем на 15%. ■