

На каких объектах смогут работать заключенные

Выгодно ли использовать такую рабочую силу госкомпаниям

Крупнейшие проекты госкомпаний и госкорпораций

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Павел Шариков,
руководитель Центра прикладных исследований Института США и Канады РАН

Что предлагают американским избирателям Клинтон и Трамп

МНЕНИЕ, с. 7

ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

12 октября 2016 Среда No 188 (2444) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 12.10.2016)



\$1=
₽62,19



€1=
₽69,12



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
11.10.2016, 20.00 МСК) \$52,38 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
11.10.2016) 1005,48 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 30.09.2016) \$397,7 МЛРД

ПАРТНЕРЫ Владимир Путин и Франсуа Олланд не пошли навстречу друг другу

Парижский пшик



9 октября президент Франции Франсуа Олланд усомнился, что встреча с Владимиром Путиным вообще имеет смысл. 11 октября российский президент отказался от поездки в Париж. На фото: Путин (на переднем плане) и Олланд во время встречи в Ереване, апрель 2015 года

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

Владимир Путин не поедет 19 октября в Париж, хотя собирался. Эксперты говорят: это жест, иллюстрирую-

щий взаимное недовольство между Россией и Францией, но еще не открытый конфликт.

Днем во вторник, 11 октября, Кремль объявил, что заплани-

рованный на следующую неделю визит российского президента Владимира Путина в Париж переносится на неопределенный срок. Как заявил пресс-секретарь президента Дмитрий Песков, из

программы визита «выпали запланированные мероприятия», в связи с чем и было принято решение об отмене поездки.

Окончание на с. 4

НЕФТЬ

Неглубокая заморозка

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Компромисс внутри ОПЕК по снижению уровня нефтедобычи может не принести желаемого баланса на нефтяном рынке. При повышении цен до \$60 за баррель увеличение добычи в США перекроет эффект от действий ОПЕК.

НАРАСТИТЬ ДОБЫЧУ

Роста нефтяных цен до \$60 за баррель (сейчас — около \$53) будет достаточно, чтобы североамериканские сланцевые производители вновь начали наращивать добычу, сказал во вторник, 11 октября, глава Международного энергетического агентства (МЭА) Фатих Би-роль в интервью Bloomberg. Если цены будут держаться на уровне \$60, американские компании могут увеличить суточную добычу на 1–1,5 млн барр. в течение полугода.

Окончание на с. 6



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01



Ermenegildo Zegna

Третьяковский проезд, 1/3, т. 495 933 3372 – Кутузовский проспект, 31, т. 495 933 3033
Барвиха Luxury Village, т. 495 225 8854 – ЦУМ, ул. Петровка, 2, т. 8 800 500 8000

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора:
 Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: Дмитрий Девишвили
Выпуск: Андрей Мельников
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректора: Марина Колчак
Информационно-аналитический центр:
 Михаил Харламов
Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители проектов РБК:
 Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**
 вакансия
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Гладкая

Редакторы отделов
Банки и финансы: Марина Божко
Индустрия и энергоресурсы:
 Тимофей Дзянко
Политика: вакансия
Общество: Вячеслав Козлов
Спецпроекты: Денис Пузырев
Медиа и телеком: Анна Балашова
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок:
 Дмитрий Крюков
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной
 службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых
 коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-63851
 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
 Ирина Митрофанова

**Корпоративный коммерческий
 директор:** Людмила Гурей
**Коммерческий директор
 издательского дома «РБК»:**
 Анна Батыгина
**Директор по рекламе
 товаров группы люкс:**
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
 Заказ № 2151
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.
 © «БизнесПресс», 2016



Сейчас ФСИН пытается привлечь заключенных в первую очередь на свои строительные проекты

Осужденных решили привлечь к проектам госкомпаний

Госкорпорации поставят на путь исправления

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

Минюст предлагает направлять осужденных к обязательным, исправительным и принудительным работам трудиться на объектах госкомпаний и госкорпораций. Это удешевит работы, но узаконит эксплуатацию, уверены эксперты.

РАБОТА НА ГОСКОМПАНИИ И ГОСКОРПОРАЦИИ

Министерство юстиции (Минюст) разработало поправки в Уголовный кодекс (УК) России, которые позволят привлекать осужденных к труду на объектах госкорпораций и госкомпаний. Документ опубликован на портале нормативных правовых актов regulation.gov.ru.

Речь идет о тех, кого суд приговорил к обязательным, исправительным и принудительным работам. Поправки вносятся в ст.49, 50, 51 УК, которые описывают суть и порядок отбывания этих видов наказания.

В ст.45 и 50 УК предложено внести упоминание, что перечень объектов госкомпаний и госкорпораций, на которые власти будут вправе отправлять осужденных проходить обязательные и исправительные работы, определит правительство.

В ст.51 УК, которая касается принудительных работ, предлагается уточнить, что отбывать этот вид наказания можно будет вне исправительных центров, но только на тех объектах, в которых есть оборудованные для этого общежития. Никаких препятствий для того, чтобы отправить осужденных выполнять принудительные работы на объекты госкомпаний или госкорпораций, поправки не устанавливают.

В Минюсте РБК уточнили, что законопроект позволит привлекать осужденных к принудительным работам на объектах не только госкорпораций и госкомпаний, но и «предприятий любых организационно-правовых форм, расположенных вне пределов исправительного центра».

Это уже не первая попытка расширить географию трудоустройства осужденных в России. В мае 2015 года стало известно, что тогда еще депутат Госдумы Александр Хинштейн подготовил поправки в Уголовно-исполнительный кодекс (УИК), которые позволяли отправлять заключенных из колоний-поселений и осужденных к принудительным работам на предприятия вдали от исправительных учреждений. Поправки Хинштейна давали возможность привлекать осужденных организациям любых форм собственности. Руководство Фе-

деральной службы исполнения наказаний (ФСИН) инициативу поддерживало.

Как рассказывал Хинштейн газете «Коммерсантъ», в случае одобрения его поправок государство смогло бы использовать труд заключенных на стройках объектов

Поправки Минюста предполагают, что теперь под обязательными и исправительными работами будет пониматься работа в том числе на объектах госкомпаний и госкорпораций

инфраструктуры к чемпионату мира по футболу 2018 года, который пройдет в России. О планах привлечения заключенных к труду на главных стройках в интервью «Коммерсанту» заявлял и руководитель экономического управления ФСИН Александр Коршунов. Он не исключил, что эки будут участвовать в постройке моста через Керченский пролив и убирать леса после проведения Олимпиады в Сочи.

Сейчас ФСИН пытается привлечь заключенных на свои строительные проекты. В середине мая этого года на сайте госзакупок был опубликован заказ на «предоставление рабочей силы осужденных» для строительства следственного изолятора в Симферополе. Вни-

мание на заказ в начале сентября обратила член Общественной палаты Екатеринбурга Екатерина Петрова, разместив публикацию на своей странице в Facebook.

Согласно контракту заказчиком выступило ФГУП «Строительное управление № 23 Федеральной

службы исполнения наказаний». Для строительства СИЗО требовалось 60 человек из числа осужденных. Срок поставки «товара» — май — декабрь 2016 года. Максимальная цена договора и подрячки указаны не были.

В Минюсте на момент написания материала не ответили на запрос РБК.

ВИДЫ РАБОТ

Обязательные работы, согласно УК, заключаются в выполнении осужденным в свободное от основной работы или учебы время «бесплатных общественно полезных работ». Виды этих работ определяют местные власти по согласованию с уголовно-исполни-

тельными инспекциями (УИИ). Осужденные к обязательным работам могут исполнять обязанности санитаров в больницах, дворников, разнорабочих и т.д. Обязательные работы выполняются от 60 до 400 часов в целом и не более 4 часов в день.

Исправительные работы назначаются осужденным вне зависимости от того, трудоустроен он или нет. Если осужденный трудоустроен, то он отбывает наказание на основном месте работы. А если у осужденного работы нет, местные власти по согласованию с УИИ вправе отправить его на исправительные работы, куда посчитают нужным, но в районе его места жительства. Исправительные работы устанавливаются на срок от двух месяцев до двух лет, при этом во время отбывания наказания осужденный выплачивает государству от 5 до 15% своей зарплаты.

Поправки Минюста предполагают, что теперь под обязательными и исправительными работами будет пониматься работа в том числе на объектах госкомпаний и госкорпораций.

Принудительные работы — новый вид наказания, который был введен в России в декабре 2011 года. Принудительные работы применяются как альтернатива лишению свободы за совершение преступлений небольшой или средней тяжести либо за совершение тяжкого

преступления впервые. Применять эту меру наказания должны были начать в 2013 году, но из-за неготовности специальных исправительных центров внедрение нового вида наказания было отложено сначала до 2014-го, а позднее — до 2017 года.

На этот раз сроки переноситься не будут, дал понять в начале октября в интервью ТАСС заместитель директора ФСИН Валерий Максименко. С 1 января 2017 года в стране откроются первые четыре исправительных центра, а также семь участков, которые смогут принять почти 900 осужденных. «Принудительные работы и нахождение в исправительных центрах, несмотря на их название, можно сравнить с работой вахтовиков, которые работают вдали от дома, проживая в общежитиях», — объяснил суть нового вида наказания Максименко.

В исправительных центрах нет такой охраны, как в исправительных колониях, с разрешения администрации осужденные смогут покидать эти учреждения, но они не вправе самостоятельно выбирать или менять работу, пояснил Максименко.

ЭКСПЛУАТАЦИЯ ТРУДА

Если учесть, что 65% затрат любой крупной стройки — это затраты на зарплату, то удешевле-

ние этой статьи расходов за счет привлечения дешевой рабочей силы, к которой относятся осужденные, становится выгодным для госкорпораций, констатирует сотрудник экономического факультета МГУ Олеся Костенко, занимающаяся исследованием экономики ФСИН. Но открытым остается вопрос эффективности этой схемы для государства, уточняет эксперт: во-первых, неясно, будет ли получать деньги ФСИН за предоставление рабочей силы, а во-вторых, непонятно, сколько человек таким образом удастся привлечь к работе на крупных проектах, ведь далеко не каждый осужденный в состоянии физически вынести такую работу, отмечает эксперт.

«Но совсем непонятно, сколько будут получать сами заключенные. Точно можно сказать, что меньше, чем по рынку, и тогда мы можем констатировать, что этот законопроект подводит правовую базу под желание эксплуатировать трудовые ресурсы, — уверена Костенко. — До того момента, пока труд заключенных регулируется Уголовно-процессуальным, а не Трудовым кодексом, все инициативы в этой сфере — попытки найти способы для эксплуатации труда осужденных».

При участии Алены Махуковой

Крупные проекты госкомпаний и госкорпораций

Самый дорогой космодром
17 июня 2016 года началось строительство второй очереди космодрома Восточный — расположенного на Дальнем Востоке первого гражданского космодрома в России, который уже стал самым дорогим космодромом мира. Генеральным заказчиком строительства космодрома является государственная корпорация «Роскосмос», генеральным подрядчиком — Федеральное агентство специального строительства (Спецстрой России). По проекту «АЭС-2006» продолжается сооружение двух энергоблоков Ленинградской АЭС. Заказчиком-застройщиком проекта является АО «Концерн Росэнергоатом», входящее в ГК «Росатом», генеральным подрядчиком — АО «Концерн Титан-2».

Энергия в Крым

С 2014 года идет строительство энергоблоков Ленинградской АЭС. Заказчиком-застройщиком проекта является АО «Концерн Росэнергоатом», входящее в ГК «Росатом», генеральным подрядчиком — АО «Концерн Титан-2».

энергомоста достался АО «ЦИУС ЕЭС» (100-процентная «дочка» государственного ПАО «ФСК ЕЭС»), заказчиком строительства является Российское энергетическое агентство.

Дорога до Пекина

С 2013 года развивается проект строительства высокоскоростной магистрали (ВСМ) Москва — Казань, которая в перспективе может быть продлена до Екатеринбурга и Пекина. Заказчиком проектных работ всей магистрали является ОАО «РЖД. Изначально планировалось, что железная дорога будет запущена в 2018 году, однако в начале 2016 года СМИ сообщали, что окончание проекта отодвинулось на 2021 год.

Платная трасса

В 2018 году должно завершиться строительство трассы Москва — Санкт-Петербург М11, заказчиком которого выступает государственная компания «Автодор». Трасса станет одной из первых крупных платных автодорог в России.

THE ITALIAN SENSE OF BEAUTY
LIBERAMENTE дизайн Вуэссе

WorldWide
Идеи для создания интерьера.
Сделано в Италии

KITCHENS, LIVING AND BATHROOMS

SCAVOLINI

Скаволини С.п.а. - Италия т. +39 0721 443333 - russia@scavolini.com - www.scavolini.com
Итальянское чувство красоты - Кухни, гостиные и ванные комнаты - Товар сертифицирован - РЕКЛАМА

Владимир Путин и Франсуа Олланд не пошли навстречу друг другу

Парижский пшик

→ Окончание. Начало на с. 1

В УДОБНЫЙ СРОК

О том, что Путин по приглашению французского коллеги Франсуа Олланда 19 октября отправится с рабочим визитом в Париж, стало известно еще в середине сентября. По словам главы МИД России Сергея Лаврова, президенты планировали обсуждать весь спектр актуальных вопросов: как двусторонние отношения, так и взаимодействие по конфликтам в Сирии и на Украине. Однако за прошедший месяц обстановка в Сирии накалилась, что привело к очередному охлаждению отношений между Россией и Западом. В телеинтервью 9 октября Олланд признал, что вообще сомневается в пользе от встречи с Путиным в этих условиях. Впрочем, Дмитрий Песков не назвал конкретных причин отмены мероприятия, предложив обратиться с этим вопросом к французской стороне. Посольство Франции в России отказалось комментировать РБК отмену визита, ссылаясь на отсутствие официального заявления из Елисейского дворца. Однако же формально визит не отменен, а перенесен — поездка может состояться в любой другой удобный для принимающей стороны момент, подчеркнул Песков.

Собеседник, близкий МИД России, в беседе с РБК подчеркнул, что французская сторона сама приглашала российского президента, программа визита была согласована, но в последний момент «французы стали ее сужать». В частности, в ходе визита президенты России и Франции должны были торжественно открыть в Париже Русский духовно-культурный центр. Однако французский лидер отказался от участия в мероприятии. Российской стороне было предложено ограничиться переговорами глав государств. «Так с нами поступать нельзя», — заявил собеседник РБК, отметив, что после этого Кремль принял решение отказаться от поездки.



Планировалось, что Владимир Путин (на фото) и Франсуа Олланд примут участие в открытии Русского духовно-культурного центра в Париже. Однако президент Франции отказался участвовать в этом мероприятии

Ранее Reuters, ссылаясь на источники во Франции, сообщил, что утром во вторник Кремль и Елисейский дворец провели консультации, в ходе которых Москве было предложено исключить из обсуждения между Путиным и Олландом любые другие темы, кроме сирийской повестки, с чем, по данным агентства, не согласилась российская сторона.

В свою очередь, источник РБК, близкий к МИДу, настаивает, что эта информация не соответствует действительности, поскольку во время переговоров «любой из президентов может поднять любой вопрос». Как объясняет профессор МГИМО Павел Лядов, экс-глава департамента государственного протокола МИДа, лидеры стран во время двусторонних переговоров действительно свободны в выборе тем и навязать им что-либо никто не может. Изменения в программу визитов вносятся очень часто, в том числе гораздо позже, чем за неделю до его

начала. «Однако эти изменения вносятся с согласия обеих сторон. Если одна из них без веской мотивации в одностороннем порядке меняет программу, другая сторона может усмотреть в этом переход из сферы протокола в область политики и начать предпринимать собственные шаги», — пояснил РБК Лядов.

«Их обидел тот факт, что Россия отказалась голосовать за французский вариант резолюции по Сирии: эта такая болезненная реакция со стороны французов»

Глава Центра французских исследований Института Европы РАН Юрий Рубинский считает, что перенос визита Путина — правильное решение: «Думаю, обе стороны были к этому готовы. Главным для российского президента было открытие духовно-культурного центра. Но вписывать его в неблагоприятный политический контекст не имело никакого смысла».

СИРИЙСКИЙ СЛЕД

Как подчеркивает первый зампред комитета Совета Федерации по международным делам Владимир Джабаров, перенос визита может быть прямо связан с разногласиями между Москвой и Парижем по сирийскому вопросу. «Их обидел тот факт, что Россия отказалась голосовать за французский вариант резолюции по Сирии: эта такая болезненная реакция со стороны французов», — заявил Джабаров (цитата по ТАСС). С конца сентября Париж вел работу по созданию проекта резолюции ООН в связи с мас-

сированными бомбардировками Алеппо и усилением и без того остро гуманитарного кризиса. На прошлой неделе глава МИД Франции Жан-Марк Эйро встретился в Москве со своим коллегой Сергеем Лавровым, но уже через день российские дипломаты резко раскритиковали французский проект, заявив, что он фактически

провоцирует Москву на применение права вето.

Согласно данным Reuters, проект резолюции предполагал привлечение ООН к контролю за исполнением перемирия в Сирии, а также «применение дальнейших мер» к любой задействованной в конфликте стороне при нарушении ею перемирия. По сути, речь шла о создании механизма ответственности под эгидой ООН. 8 октября члены Совбеза вначале отклонили российский проект резолюции по возвращению к договоренностям между Москвой и Вашингтоном, а затем российская делегация заблокировала французский проект. В понедельник Париж ответил на это запросом в Международный суд с просьбой расследовать возможные военные преступления в Сирии.

Поиски выхода из сирийского тупика затрудняет внутриполитическая ситуация в США, Франции и Германии, связанная с идущими или приближающимися выборами, комментирует Рубинский из РАН: «В этих условиях лидеры государств не спо-

Опять не поехал

23 апреля 2014 года Владимир Путин должен был посетить военное кладбище Курси, на котором захоронены воевавшие в Первую мировую русские солдаты. Однако на фоне обострения ситуации вокруг Украины 18 марта Париж объявил об отмене давно запланированного визита в Москву глав МИДа и Минобороны Франции. Поездка Владимира Путина во Францию также была отменена, как и планировавшийся на июнь саммит «восьмерки» в Сочи. Однако уже в мае президенты России, США, Франции и Германии приняли участие в памятной церемонии в Нормандии, посвященной 70-летию высадки союзных войск.

собны принимать далеко идущие политические решения, будучи вынужденными делать жесткие заявления и шаги». Французские опросы общественного мнения, говорит Рубинский, показывают, что на президентских выборах в 2017 году Франсуа Олланд, скорее всего, сменит другой человек «и это известно обеим сторонам». В такой ситуации искать компромиссные решения крайне затруднительно, но чрезмерно драматизировать ее тоже не стоит, констатирует эксперт.

Сенатор Джабаров также считает, что «новым этапом ухудшения отношений» с Францией это называть нельзя. Франсуа Олланд во вторник, выступая в Совете Европы, подчеркнул: Париж готов к «твердому и честному» диалогу с Москвой по сирийской проблеме. По его словам, он готов встретиться с Путиным в любой момент, хотя и раскритиковал наложение Россией вето на французскую резолюцию в Совбезе ООН в субботу.

Вечером 19 октября российский и французский президенты могут встретиться в Берлине на заседании лидеров «нормандской четверки» (России, Франции, ФРГ и Украины). Провести подобное мероприятие предложила канцлер Германии Ангела Меркель. Правда, об этом известно со слов посла России во Франции Александра Орлова. На вечер вторника, отмечает Die Welt, официального подтверждения встречи из Берлина пока не поступило, тогда как украинские власти заявили, что приглашения на встречу еще не получали. Кремль же подчеркнул, что дату и место встречи в «нормандском формате» назвать пока не могут, поскольку для ее проведения должны «созреть условия», а в подготовке имеются «проблемные области». ■

Как строили культурный центр в Париже

Правительство России приобрело земельный участок на берегу реки Сена (на котором тогда располагались здания метеорологической службы) в феврале 2010 года, полгода спустя был объявлен конкурс на проект постройки культурного центра. После долгих согласований проекта с парижской мэрией строительные работы начались весной 2014 года. В конце 2014 года РБК писал о том, что общая сумма затрат на строительство центра может достигать €75 млн — включая

стоимость земли, снос построек и расчистку площадки. В марте 2016 года российский вице-премьер Сергей Приходько утверждал, что проект и строительство стоили российской казне около €90 млн. В состав центра входят Свято-Троицкий собор, административные здания Корсунской епархии (объединяющей православные приходы Испании, Португалии, Франции и Швейцарии), а также начальная русско-французская школа на 150 человек и выставочный центр.

МНЕНИЕ



ФОТО: youtube.com

АНДРЕЙ КОЛЕСНИКОВ,
руководитель программы Московского центра Карнеги

Российская силовая дипломатия, которая строится на эмоциях с последующим оправданием того, что было понаделано второпях и в состоянии перманентного аффекта, не имеет не то что стратегии — тактики

Почему Путин отменил визит в Париж

Российское руководство, сжегшее после марта 2014 года почти все мосты с Западом, чувствует себя все более свободным от системы правил западных держав.

С частотой раз в неделю российское политическое руководство занимается холодной войной. Предыдущий понедельник начался с плутониевого конфликта с США, сопровождаемого требованиями в том числе выплатить ущерб за контрсанкции, нынешний вторник — с отказа от официального визита во Францию. Почти как в сценарии Григория Горина «Тот самый Мюнхгаузен»: «Господа, мы дошли до очень интересного пункта: 16:00 — война с Англией».

ПО СВОИМ ПРАВИЛАМ

Все дело в том, что Франсуа Олланд в последние двое суток был весь такой противоречивый — а стоили в обстоятельствах обострения вокруг Алеппо и вызывающей позиции России по отношению к консолидированному Западу вообще встречаться с Владимиром Путиным, несмотря на то что визит был запланирован очень давно? Российский же президент в свойственной ему в последнее время

эмоционально резкой манере разрешил сомнения Олланда — не поехал сам.

Российское руководство, перешедшее с марта 2014 года множество красных линий, сжегшее почти все мосты с Западом, кроме воздушных и подвесных, чувствует себя все свободнее и свободнее в желаниях и действиях. Запад лет 15 назад упустил возможность втянуть в свою орбиту и «заякорить» членством в разных важных организациях, Шенгеном и прочими полезными пряниками путинскую Россию. В то время Путин еще хотел быть мировым лидером в конвенциональном значении этого словосочетания — то есть лидером западным, равным Тони Блэру и Джорджу Бушу, играющим по общим с ними правилам. Но равным себя не почувствовал. А теперь он равен другим мировым лидерам, но... по своим правилам. А такие скандалы, как плутониевый, и теперь еще, назовем его «елисейский», показывают, что он совершенно не собирается считаться с системой правил лидеров-соседей.

И отказ от визита во Францию, которая теоретически более близка нынешней России, чем США (почти на уровне Германии), почти состоящая из putinversteh'er'ов («путинопонимателей»), распристенных, судя по языку, прежде

всего в ФРГ), — еще один внятный сигнал Западу, нажатие на кнопку Enter: да, буду делать то, что я хочу, а не вы, да, вы подпевали США, ваш суверенитет ограничен, да, это новая холодная война, вы не ослышались неделю назад.

«15 назад Путин еще хотел быть мировым лидером в конвенциональном значении этого словосочетания — то есть лидером западным, равным Тони Блэру и Джорджу Бушу, играющим по общим с ними правилам. Но равным себя не почувствовал. А теперь он равен другим мировым лидерам, но... по своим правилам»

ВОЙНА НОВОГО ТИПА

Можно, конечно, говорить о том, что Олланд по-своему спровоцировал Путина: зная взрывоопасность ситуации и оголенность нервов всех сторон конфликтного положения, рассуждать вслух о своих сомнениях по поводу возможности/невозможности встречи означало поднести спичку к хорошо просушенной пороховой бочке. Если все-таки хотелось поговорить и высказать всю правду в лицо, едва ли это был адекватный способ общения с человеком, который за

несколько дней до этого бросил вызов Соединенным Штатам. Но это еще раз показывает, до какой глубокой степени сам президент России и вся его дипломатическая и военно-космическая рать не готовы к пониманию логики противоположной стороны. До какой степени эмоции преобладают над знаменитой, но, кажется, оставшейся в далеком прошлом путинской холодной рациональностью.

Когда-то генерал де Голль выдвинул концепцию «Европа от Атлантики до Урала». Формулу не очень понял Никита Хрущев и даже возмутился ею, уведомив президента Франции о своем раздражении. Тогда Шарль де Голль стал употреблять термин «Большая Европа», который вполне был применим и в новейшее время, когда Россия вроде бы начала встраиваться, высокопарно выражаясь, в семью европейских народов. Но «Большой Европы» не случилось, причем сильно задолго до 2014 года, до

вого типа, не похожая на предыдущую, когда обе стороны сдерживали ядерное оружие и понимание невозможности его применения. Сейчас, когда правила взрываются еженедельно, не совсем понятно: что, от чего и кого может сдерживать — кажется, в таких условиях ужин в «нормандском формате», предложенный Ангелой Меркель, едва ли может состояться. Североатлантический альянс уже перешел от resilience (взаимного приспособления) к deterrence — сдерживанию восточного соседа. Во времена, когда, пусть и отчасти в шутку, речь шла о возможном вступлении России в НАТО, невозможно было себе представить, до чего доживет система европейской и мировой безопасности.

Строго говоря, никто не знает и не может знать, что с этим со всем делать. Российская силовая дипломатия, которая строится на эмоциях с последующим оправданием того, что было понаделано второпях и в состоянии перманентного аффекта, не имеет не то что стратегии — тактики. Запад, естественно, тоже, потому что его действия сейчас могут быть только реактивными. При понимании того, что любое неловкое движение российская сторона может оценить как casus belli.

Словом, в своей лоббистской борьбе Минобороны России явно переигрывает Минфин. Российским пенсионерам, бюджетозависимым гражданам, а также частным предпринимателям, надеющимся на инвестиции, то есть всему населению, придется немного подождать с надеждами на выход экономики из депрессии. Пора раскрывать классический труд о военной экономике главы Госплана Николая Вознесенского — любимца Сталина, им же потом и уничтоженного.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

присоединения Крыма, который на годы, если не на десятилетия вперед отодвинул Россию даже от «морально-политического единства» с европейскими структурами и народами. Ее не случилось осенью 2003 года, когда состоялся арест Михаила Ходорковского и поражение демократических партий на выборах в Госдуму. В принципе уже тогда и внешняя, и внутренняя аудитория могли бы понять, что ни сильно отложенного медового месяца, ни крепкого рутинного брака не будет.

В графике президента России и в самом деле холодная война но-

Инвестиционный Форум ВТБ Капитал
РОССИЯ ЗОВЕТ!

12 – 14 октября 2016, Москва



Термины, используемые в настоящем рекламном модуле, отражают терминологию, употребляющуюся в сложившейся рыночной практике, и могут полностью не соответствовать значениям, определенным применимым законодательством, включая законодательство РФ.

АО ВТБ Капитал

На правах рекламы

Глава МЭА считает, что предел роста цен на нефть - \$60 за баррель

Неглубокая заморозка

➔ Окончание. Начало на с. 1

Эту оценку консалтинговой компании JVC Energy приводит Bloomberg. В таком случае рост сланцевой добычи перекроет эффект от сокращения добычи членами ОПЕК и странами вне картеля, которые решат к ним примкнуть.

«Мы легко можем увидеть в течение короткого периода сильный рост добычи в Северной Америке и других регионах. Для этого достаточно цен в районе \$60», — считает Бироль. О возможности роста цен до \$60 за баррель уже к концу 2016 года в понедельник на Мировом энергетическом конгрессе в Стамбуле сказал министр энергетики, промышленности и природных ресурсов Саудовской Аравии Халид аль-Фалих. Фьючерсы Brent уже подорожали на 14% с конца сентября, когда члены ОПЕК объявили о договоренности по ограничению коллективной добычи.

Низкие цены на нефть привели к тому, что добыча в США сократилась с прошлогоднего пика 9,6 млн барр. в сутки до 8,5 млн барр. к концу сентября, следует из данных американского Минэнерго

Глава «Роснефти» Игорь Сечин согласен, что цена нефти \$50 за баррель выгодна американским нефтяным компаниям, а при \$60 число проектов по добыче сланцевой нефти увеличится. Об этом он сказал Reuters на энергетическом конгрессе в Стамбуле. Но на вопрос, собирается ли «Роснефть», которая обеспечивает 40% всей российской нефтедобычи, сокращать или замораживать добычу, Сечин сказал: «Почему мы должны это делать?» Позже пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев уточнил, что компания полностью поддерживает в вопросе об ограничении добычи позицию президента России Владимира Путина. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков назвал опубликованные Reuters слова Сечина вырванными из контекста.

ДОСТИГЛИ КОМПРОМИССА

28 сентября страны ОПЕК договорились о снижении добычи нефти до 32,5–33 млн барр. в сутки (в сентябре, по данным МЭА, суточная добыча ОПЕК составляла 33,64 млн барр.). Компромисса об ограничении добычи членам картеля удалось достичь впервые с 2008 года. Это значит, что ОПЕК «фактически отказалась» от эксперимента со свободным ценообразованием на рынке нефти, продолжавшегося



В США за последние два года время строительства скважин и их себестоимость сократились, поэтому добыча сланцевой нефти находится на низком старте в ожидании роста цен, считает эксперт

с 2014 года, отметило МЭА в своем ежемесячном отчете, вышедшем во вторник. Днем ранее нефтяные котировки поднимались до максимума с прошлого ноября (выше \$53 за баррель), после того как Путин заявил в Стамбуле, что Россия «готова присоединиться к совместным мерам по ограничению добычи и призывает к этому других экспортеров нефти». По состоянию на 21:00 мск вторника Brent и WTI стоили \$52,23 и 50,63 за баррель соответственно.

В США за последние два года время строительства скважин и их себестоимость сильно сократились, поэтому добыча сланцевой нефти находится на низком старте в ожидании роста цен, подтверждает старший аналитик Sberbank CIB Валерий Нестеров. К тому же из-за низких цен часть отрасли пострадала, и у многих компаний есть острая необходимость восстановить добычу и исправить свое положение, добавляет он.

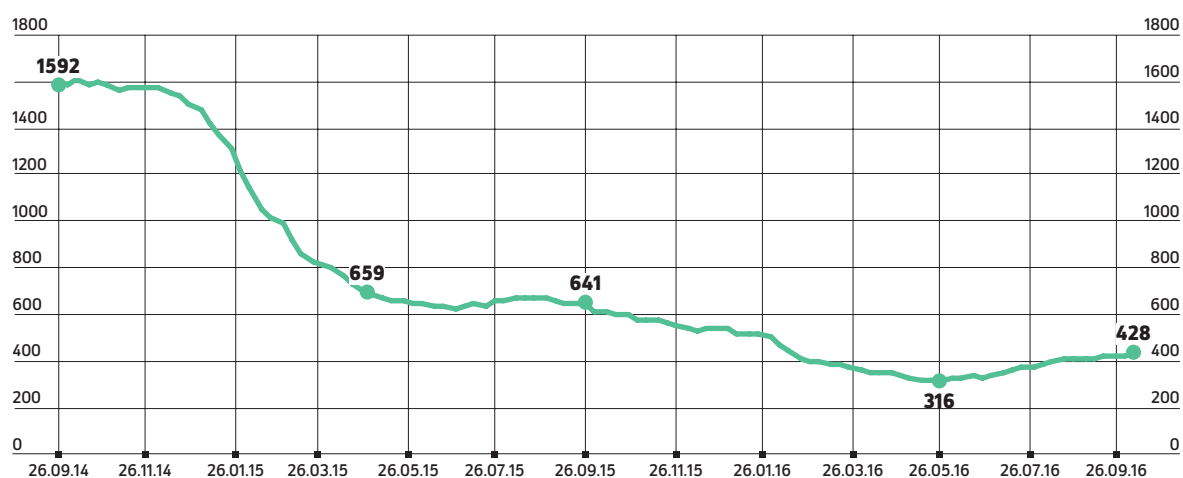
В случае сокращения добычи ОПЕК очень высоки риски того, что будет опять толчок ценовых качелей — сначала цены на нефть вырастут, а потом пойдут вниз, предупреждает Нестеров. Все уже более-менее привыкли к цене \$50 за баррель, а очередное колебание цен приведет к экономической нестабильности и другим неудобствам, считает он.

Точные параметры сделки между странами-экспортерами еще не выработаны. Ожидается,

что это будет сделано до 30 ноября — даты следующей встречи ОПЕК в Вене. Как заявил 11 октября Reuters генсек ОПЕК Мухамед Баркиндо, сделка, скорее всего, будет рассчитана на полгода с возможностью продления. Министр энергетики России Александр Новак считает такой вариант целесообразным, передал ТАСС.

Низкие цены на нефть привели к тому, что добыча в США сократилась с прошлогоднего пика 9,6 млн барр. в сутки до 8,5 млн барр. к концу сентября, следует из данных американского Минэнерго. Но количество активных буровых установок уже начало восстанавливаться с рекордных минимумов, достигнутых ранее в этом году. Если в мае число работающих буровых установок по добыче нефти, по данным Baker Hughes, составляло 328 штук, то на прошлой неделе — 428. Главный сырьевой аналитик банка SEB AB Бьярне Шилдроп считает, что число работающих вышек в США будет расти примерно на десять штук в неделю до 30 ноября, когда состоится встреча ОПЕК. По его словам, при увеличении нефтяных цен до \$60 добыча нефти в США вырастет по меньшей мере на 500 тыс. барр. в сутки к концу 2017 года. ■

Как меняется количество действующих буровых установок в США



Источник: Baker Hughes

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ПАВЕЛ ШАРИКОВ,
руководитель Центра прикладных исследований Института США и Канады РАН

Что предлагают избирателям Клинтон и Трамп

Судя по составу команды Хиллари Клинтон, в случае ее победы будет продолжена экономическая стратегия нынешней администрации.

Президентская гонка в США вышла на финишную прямую, и детали предвыборных программ уже известны. Разумеется, наибольшее внимание приковано к экономической повестке дня, так как в отличие от большинства других тем именно экономика касается каждого избирателя. Многие помнят, как Билл Клинтон, супруг нынешнего кандидата от демократов, в 1992 году в ходе победоносной предвыборной кампании против Джорджа Буша-старшего произнес ставшую крылатой фразу «It's economy, stupid!» («Все дело в экономике, глупец!»).

Конечно, кандидатам нужен подробный план действий, состоящий уже не из лозунгов, которые могли обеспечить поддержку на этапе праймериз. Экономический блок программы должен быть логичным, последовательным, направленным на поддержку наиболее широких слоев населения.

ПРОГРАММА ХИЛЛАРИ

Подготовка предвыборного экономического плана Хиллари Клинтон началась в 2014 году. Тогда экономические советники предполагали, что кандидатом от республиканцев станет Марко Рубио или Джеб Буш. Исходя из этого, экономическая стратегия Хиллари Клинтон отражала сложившиеся в последние десятилетия противоречия между Республиканской и Демократической партиями. Традиционно республиканцы поддерживают крупный бизнес, а демократы — средний класс.

Но предвыборная кампания преподнесла Хиллари Клинтон по крайней мере два неприятных сюрприза. Во-первых, неожиданная популярность демократического «социалиста» Берни Сандерса, а во-вторых — победа несистемного кандидата Дональда Трампа на республиканских праймериз. Оба этих обстоятельства вынудили экономическую команду Клинтон скорректировать предвыборную программу, так как предложения и Сандерса, и Трампа фактически были адресованы избирателям бывшей первой леди.

Неожиданные повороты президентской гонки вынуждали Клинтон

Кандидатам нужен подробный план действий, состоящий уже не из лозунгов, которые могли обеспечить поддержку на этапе праймериз.

обращаться к различным экспертным группам. Основу ее экономической команды составляют «экономайки» (Economikes — по именам ключевых советников) Майкл Шапиро и Майкл Шмидт. Оба они в недавнем прошлом выпускники Йельского университета, работали в администрации Барака Обамы. Шапиро работал в Национальном совете по экономике в Белом доме. Шмидт занимал должность в Казначействе США. Из наиболее ярких экономистов, присоединившихся к команде Клинтон, можно назвать Джейкоба Лейбенлюфта, покинувшего пост заместителя директора Национального совета по экономике.

В целом взгляды экономических советников Клинтон соответствуют современной либерально-демократической идеологии США. В самом общем смысле она состоит в поддержке среднего класса, широкой социальной повестке дня, усилении налогового бремени для крупного бизнеса. Судя по составу команды, в случае ее победы будет продолжена экономическая стратегия нынешней администрации.

Если при этом в конгрессе сохранится республиканское большинство, либеральная стратегия новой

демократической администрации будет сдержанной. Но если Демократическая партия сумеет завоевать большинство в сенате и палате представителей, скорее всего, можно ожидать введения прогрессивных налогов с целью инвестировать ресурсы крупных корпораций в национальную инфраструктуру. Такая мера также позволит создать новые рабочие места. В частности, Клинтон обещает провести фундаментальную модернизацию американской национальной автомобильной дорожной инфраструктуры, крупнейшую с 1950-х годов.

ПРОГРАММА ТРАМПА

Примечательно, что если экономические советники Клинтон консультируются с множеством экспертов из либеральных центров, традиционно поддерживающих демократов, то на Дональда Трампа работают далеко не все консервативные «мозговые центры».

Нарушая традицию, предполагающую, что республиканских политиков поддерживает крупный бизнес, Дональд Трамп находит широкую поддержку среди среднего класса. Его позиция иной раз достаточно резко расходится с мнением республиканского истеблишмента. Трамп находит слова и аргументы для того, чтобы завоевать голоса избирателей через свой основной лозунг «Make America great again» («Сделать Америку снова великой»). Трамп очень убедительно обещает создать новые рабочие места, запретить аутсорсинг, вести протекционистскую внешнеэкономическую политику и т. д. Его опыт в качестве предпринимателя при отсутствии какого бы то ни было политического опыта эффективно действует на представителей среднего класса. Некоторые опросы общественного мнения фиксируют, что его экономическая программа представляется американцам несколько привлекательней (48% у Трампа против 43% у Хиллари Клинтон).

Команду экономических советников Дональда Трампа возглавляет Том Баррак — основатель и председатель совета директоров Colony Capital — известной частной инвестиционной компании. Среди советников преобладают в основном практики, успешные предприниматели, занятые как в промышленности, так и в сфере услуг, в первую очередь в банковской и финансовой сферах. Примечательно, что одним из основных тезисов Трампа является изменение торгово-экономических отношений с Китаем. Дональд Трамп обвиняет Китай в манипулировании валютным курсом и обещает лишить его торговых преференций как в отношениях с США, так и на уровне ВТО.

В команде экономистов есть эксперт по американско-китайским отношениям — Петер Наварро, получивший степень в Гарвардском университете. Есть там и люди, имеющие опыт государственной службы. К примеру, Дэн Ковальски более 20 лет работал в сфере фискальной политики. Дэвид Мэппас был помощником заместителя министра финансов в администрации Рональда Рейгана.

В целом команда Трампа достаточно диверсифицирована во многих отношениях. Его экономическая программа ближе к традиционной консервативной американской идеологии, хотя, конечно, имеет свои особенности.

Чья экономическая стратегия окажется более привлекательной для американских избирателей — интрига, которая сохранится до 8 ноября.

Автор — эксперт Международного дискуссионного клуба «Валдай». Клуб был создан в 2004 году, в его работе приняли участие более тысячи представителей мирового научного сообщества из 63 государств.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

**РБК
КОНФЕРЕНЦИИ**

Эффективные закупки: практические кейсы от лидеров рынка

18/10

The St. Regis Moscow Nikolskaya*

- P2P*: Процесс построения системы закупок в компании от А до Я
- Особенности закупки маркетинговых услуг: категоризация услуг, формирование объективного тендерного задания, оценка
- KPI* отдела закупок и корпоративные KPI*: мотивация или конфликт ?

+7 (495) 363 03 14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru

ДЕОФШОРИЗАЦИЯ Инвесторы увеличили прямые вложения в российские компании

Активы возвращаются в капитал

ИГОРЬ ОРЛОВ

ЦБ зафиксировал наибольший рост инвестиций в акционерный капитал более чем за три года. Причины — снижение оттока и возврат активов в страну.

МАКСИМАЛЬНЫЙ РОСТ

Прямые внешние инвестиции в основной капитал российских предприятий во втором квартале 2016 года достигли \$3,47 млрд, свидетельствует статистика Банка России. В предыдущие кварталы, по данным регулятора, показатели были в основном отрицательными. В частности, во втором квартале 2015 года показатель ушел в минус на \$1,2 млрд.

«Это наиболее крупная, начиная со второго квартала 2013 года, величина нетто-поступлений средств в капитал организаций-резидентов. Однако во многом она была также обусловлена значительным снижением изъятий капитала, преобладавших в предшествующие периоды», — пояснила РБК пресс-служба ЦБ.

По данным ЦБ, в январе—сентябре 2016 года отток капитала из России составил \$9,6 млрд против \$48,1 млрд в первые девять месяцев 2015 года. При этом, как отмечал ЦБ, если в 2015 году на отток капитала влияло снижение спроса российских компаний на иностранные активы, то сейчас спрос на них растет. Если в первом квартале 2016 года ЦБ зафиксировал снижение спроса на иностранные финансовые активы на \$2,5 млрд, то во втором квартале 2016 года этот показатель вырос



Потенциал роста инвестиций в капитал российских компаний за счет возврата активов еще не исчерпан, считают эксперты

«Такой показатель является довольно позитивным для России. Однако в основном это не иностранные инвестиции. Велика вероятность, что существенная часть этой суммы — это российские деньги, пришедшие через офшоры», — полагает главный экономист ПФ «КапиталЪ» Евгений Надоршин.

лица, имеющего фактическое право на доход («бенефициарного собственника дохода»).

По словам партнера практики «Юридическое и налоговое сопровождение» Марины Шевченко, закон о контролируемых иностранных компаниях в ограниченном виде уже применяется российскими налоговыми резидентами, но его полномасштабное действие ожидается в 2017 году, когда российские резиденты должны будут подать в налоговые органы уведомления об участии в КИК, включить в налоговую базу их нераспределенную прибыль.

По мнению Лисоволика, потенциал роста инвестиций за счет возврата активов еще не исчерпан. «Этот процесс длится уже несколько лет. При нынешней ситуации, если она остается в текущем режиме, думаю, этот процесс будет продолжаться, в основном в сырьевом секторе, нефти и газе и металлургии», — считает аналитик.

Он напомнил, что в прежние годы крупнейшими примерами таких возвратов, ставших публичными, стал перенос USM Holding Алишера Усманова контрольных пакетов «МегаФона» и «Металлоинвеста» на российских «дочек». Тогда же Аркадий и Борис Ротенберги вывели из офшоров «Стройгазмонтаж», а в начале 2015 года российским резидентом стал холдинг «Аэропорты Регионов» Виктора Вексельберга.

Среди недавних сделок по продаже зарубежных активов Лисо-

волик назвал продажу Sberbank Europe AG 99,5% словацкой дочерней компании Sberbank Slovensko. По данным Сбербанка, соглашение о продаже ее Penta Investments было подписано 17 декабря 2015 года. По состоянию на декабрь 2015 года общий объем активов Sberbank Slovensko составлял €1,8 млрд.

Тенденция к росту инвестиций фактически видна, но нужно учитывать, что главной движущей силой финансовых потоков в международной экономике

остаётся совокупность страновых рисков, соглашается директор аналитического департамента «Golden Hills — КапиталЪ АМ» Михаил Крылов. «Показательно, что наши прямые инвестиции продолжают расти вопреки затянувшемуся периоду вялого экономического ступора. В то же время деофшоризация существенно снизила страновые риски и желание инвесторов убежать за рубеж. Вероятно, что эта тенденция продолжится и в будущем», — добавляет он. ▀

В январе—сентябре 2016 года отток капитала из России составил \$9,6 млрд против \$48,1 млрд в первые девять месяцев 2015 года. При этом, как отмечал ЦБ, если в 2015 году на отток капитала влияло снижение спроса российских компаний на иностранные активы, то сейчас спрос на них растет

на \$3,8 млрд. В 2015 году чистый вывоз капитала банками и предприятиями из России составил \$56,9 млрд, что в 2,7 раза меньше, чем в 2014 году (\$153 млрд).

ВОЗВРАТ АКТИВОВ

Аналитики полагают, что на рост инвестиций также повлиял возврат активов в Россию. «Компании продолжают репатриацию активов, то есть продают их за рубежом и возвращают в страну», — говорит главный экономист Евразийского банка развития Ярослав Лисоволик. Это, по его мнению, отчасти обусловило рост прямых инвестиций в акционерный капитал.

Начиная с 2015 года вместе с принятием так называемого закона о деофшоризации, или закона о контролируемых иностранных компаниях (КИК), в российском законодательстве появились инструменты противодействия искусственному переносу прибыли в офшорные и низконалоговые юрисдикции. К ним относятся институт налогового резидентства иностранных компаний, режим налогообложения контролируемых иностранных компаний и так называемый сквозной подход в налогообложении. Суть последнего в том, что доходы облагаются не в соответствии с нормами страны первого получателя дохода, а по правилам страны

Как меняется объем прямых инвестиций на фоне оттока капитала из России, \$ млрд



Источники: ЦБ

ФИНАНСОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ Более половины микрофинансовых организаций оказалось под угрозой закрытия

ЦБ против микрозаймов

РОМАН МАРКЕЛОВ

К 2018 году свою деятельность могут прекратить до 3 тыс. микрофинансовых организаций, говорится в исследовании RAEX. Только до конца этого года с рынка уйдет 500 МФО, пообещал ЦБ.

БОЛЬШЕ ПОЛОВИНЫ РЫНКА

Оздоровление микрофинансового рынка, требования по резервам регулятора и обязательное вступление в СРО (саморегулируемые организации) могут прекратить деятельность в общей сложности 2–3 тыс. микрофинансовых организаций (МФО), следует из обзора «Рынок микрофинансирования по итогам первого полугодия 2016 года: смена лидера»,

2016 года планируется практически полностью очистить реестр от [МФО], не соответствующих требованиям регулятора, не выполняющих требования законодательства, не осуществляющих микрофинансовую деятельность, от так называемых недобросовестных и нежизнеспособных компаний», — заявил РБК представитель пресс-службы Центробанка. Таковыми регулятор сейчас признает около 500 организаций, находящихся в реестре.

По оценке аналитиков RAEX, рынок МФО сейчас находится в процессе консолидации. Этому способствовали в том числе требования Банка России: по закону «О СРО в сфере финансового рынка», до 6 сентября микрофинансовые организации, состоящие в

ящих в реестре МФО компаний к 1 января 2018 года, по нашему мнению, будет меньше 1,5 тыс.: мелких игроков ждет поглощение или уход с рынка», — говорится в исследовании RAEX.

ПРИЧИНЫ УХОДА

Консолидация микрофинансового рынка начнет проявлять себя в полной мере только начиная с 2017 года, считают в агентстве. В 2014–2015 годах из реестра были исключены в основном МФО, которые не вели профильную деятельность или систематически не предоставляли регулятору отчетность. В 2016 году «зачистка» рынка продолжилась, но уже в значительно большей степени из-за усиления конкуренции, сказано в обзоре RAEX.

По данным агентства, в январе–сентябре регулятор внес в реестр сведения примерно о 550 организациях (за весь 2015 год — около 900). Снижение числа новых игроков и уход старых выгодно первой сотне крупнейших МФО: уже к 1 июля 2016 года на них приходилось почти три четверти совокупного портфеля займов.

Поводом для ухода с рынка множества небольших МФО может стать и разделение его участников на микрофинансовые и микрокредитные организации (закон об этом вступил в силу 29 марта). За первыми остается право привлекать деньги у любых физических или юридических

лиц, однако для этого размер их собственных средств должен превышать планку в 70 млн руб. Микрофинансовые организации могут выдавать займы до 1 млн руб. Если собственные средства компании не превышают 70 млн руб., то она получает статус микрокредитной, что лишает ее права привлекать средства у населения. Микрокредитная компания обладает правом выдавать займы не больше 500 тыс. руб.

По ее мнению, такая норма станет испытанием для небольших МФО, особенно ведущих рисковую политику.

Значительного сокращения числа МФО ожидают и сами участники рынка. «Консолидация будет продолжаться до тех пор, пока на рынке не останется 1200 компаний, из которых 150–200 — крупные игроки», — полагает главный исполнительный директор компании «Домаш-

Участники рынка не ожидают изменений ставок для заемщиков МФО после ухода части компаний. Более того, они рассчитывают на рост качества услуг

«Позволить себе собственные средства выше 70 млн руб. смогут только крупные компании, а остальные потеряют доступ к дополнительному источнику финансирования», — говорит управляющий директор сервиса онлайн-кредитования «Е заем» Лига Трупа.

Еще 10% компаний могут покинуть рынок из-за требований Банка России по резервам на возможные потери по займам, добавляет Трупа. «К концу 2016 года все МФО должны быть в состоянии удвоить размер сформированных резервов, а к концу 2017 года — быть готовы исполнять нормативы ЦБ в полном объеме (начислять 100% на резервы)», — отмечает она.

ние деньги» Андрей Бахвалов. По оценке генерального директора сервиса онлайн-кредитования MoneyMan Бориса Батина, этот показатель будет достигнут в конце 2018 года.

Участники рынка не ожидают изменений ставок для заемщиков МФО после ухода части компаний. Более того, они рассчитывают на рост качества услуг. По мнению Батина, также не стоит ожидать того, что клиенты МФО станут отдавать предпочтение кредитованию в банках. «Микрозаймы и банковские кредиты — разные по своей природе и целям ссуды, микрофинансирование не заменяет традиционного банковского кредитования», — говорит он. ■

В RAEX считают, что из-за сворачивания бизнеса МФО, не вступивших в СРО, на рынке будет расти доля крупных игроков

подготовленного рейтинговым агентством RAEX («Эксперт РА») (есть у РБК). В итоге через полтора года на российском микрофинансовом рынке может остаться менее 50% от текущего количества МФО.

ЦБ намеревается оставить в реестре только добросовестных участников, заявляют в регуляторе. По состоянию на 11 октября 2016 года в реестр МФО входят 3125 организаций. «До конца

реестре, должны были вступить в одну из трех СРО. Вступление в СРО является условием присутствия в реестре ЦБ.

В RAEX считают, что из-за сворачивания бизнеса МФО, не вступивших в СРО, на рынке будет расти доля крупных игроков. «По нашим оценкам, с рынка в ближайшие 18 месяцев по разным причинам могут уйти до 2–3 тыс. игроков, в том числе несколько крупных. Число состо-

**РБК
КОНФЕРЕНЦИИ**

Пришел, увидел, купил:
новые технологии управления
покупателями в розничной среде

27/10

Гостиница «Националь»

Партнер



+7 (495) 363 03 14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru



Компания «УДС-Энерджи» отказалась внести платежи за месторождение в Якутии

Депутат сдал лицензию

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Компания удмуртского депутата отказалась заплатить 2,8 млрд руб. за лицензию на участок в Якутии, в борьбе за который она обошла «Роснефть». Ему так и не удалось договориться о партнерстве с другими игроками.

НЕ ДОГОВОРИЛСЯ

Компания «УДС-Энерджи», подконтрольная депутату Госсовета Удмуртии Алексею Чулкину, отказалась оплачивать лицензию на Борулахский нефтегазовый участок в Якутии, которую она выиграла в конце августа, обходя на аукционе таких гигантов, как «Роснефть» и НОВАТЭК. «Довожу до вашего сведения, что компания ООО «УДС-Энерджи» отказывается внести остаток разового платежа по Борулахскому участку недр», — указывается в письме Чулкина от 7 октября на имя руководителя управления по недропользованию по Республике Саха (Якутия) Игоря Лацановского (у РБК есть копия).

На аукционе компания Чулкина увеличила платеж в 162 раза — с 17 млн до 2,8 млрд руб. (\$42,4 млн). Оплатить лицензию она должна была в месячный срок со дня официального оформления документа на право разработки участка — не позднее 18 октября.

Министр природных ресурсов Сергей Донской подтвердил РБК через представителя, что «УДС-Энерджи» отказалась выплатить разовый платеж по итогам аукциона. Донской отметил, что у государства останется задаток в размере 17 млн руб., выплаченный этой компанией, так как по условиям торгов он не возвращается. По его словам, аукцион будет проведен повторно в 2017 году.



Борулахский нефтегазовый участок привлекателен тем, что мимо него проходит нефтепровод Восточная Сибирь — Тихий океан, по которому нефть направляется в Китай, и рядом должен пройти газопровод «Сила Сибири»

Указанный в письме «УДС-Энерджи» в качестве исполнителя сотрудник компании Николай Фролов отказался от комментариев. Секретарь «УДС-Энерджи» не смогла прокомментировать ситуацию. Сам Чулкин на момент публикации материала на запрос РБК не ответил. После победы на аукционе Чулкин говорил, что планирует провести переговоры с «рядом потенциальных партнеров» об их участии в проекте.

По данным Роснедр, в торгах за Борулахский участок недр в Якутии с ресурсами в 10 млн т неф-

ти и 165 млрд куб. м газа (запасы еще не подтверждены) принимали участие восемь компаний: «Роснефть», «Сургутнефтегаз», «дочка» НОВАТЭКа «НОВАТЭК-Ярсаленнефтегаз», фонд «Энергия» экс-министра энергетики Игоря Юсуфова, «Сахатранснефтегаз», принадлежащая правительству Якутии, и другие.

Борулахский участок привлекателен тем, что мимо него проходит нефтепровод Восточная Сибирь — Тихий океан, по которому нефть направляется в Китай и другие азиатские страны. Рядом также

должен пройти газопровод «Сила Сибири». Главная ценность Борулахского участка — в его близости сразу к двум трубопроводам, подтверждает декан геологического факультета РГУ им. Губкина Сергей Лобусев.

Донской сообщил, что министерство планирует внести изменения в законодательство, допускающие получение прав пользования недрами следующим после победителя участникам аукциона в подобных случаях. Дольше всех за этот участок боролась «Роснефть», которая была готова

выплатить за лицензию 2,73 млрд руб., но остановилась в шаге от победы. «УДС-Энерджи» Чулкина предлагала как раз «Роснефти» партнерство в разработке Борулахского участка, утверждает близкий к «Роснефти» источник. Но, по его словам, им не удалось договориться: «Роснефти» не было интересно партнерство, она была готова лишь купить лицензию по цене ниже предложенной «УДС-Энерджи» на аукционе.

Пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев не стал комментировать переговоры с Чулкиным.

Почему ЛУКОЙЛ не стал покупать «Башнефть»

Слишком высокая цена ЛУКОЙЛ отказался от участия в приватизации контрольного пакета акций «Башнефти» (50,0755%) из-за слишком высокой цены, сообщил вице-президент ЛУКОЙЛа Леонид Федун. «Цена \$5 млрд высока для ЛУКОЙЛа», — заявил Федун, отметив, что такая сумма не укладывается в экономику компании. «У нас есть понимание справедливой цены. Для нашей компании это дорого. Для «Роснефти», у которой вся прибыль будет забираться государством, безразлично, какие цены платить», — добавил Федун. Федун также подчеркнул, что ЛУКОЙЛ не намерен выходить из числа акционеров компании «Башнефть-Полус» (ЛУКОЙЛу в ней принадлежит 25,1%), ве-

дущей разработку месторождений имени Требса и Титова в Ненецком автономном округе. «Есть соглашение акционеров, законодательно закрепленное. Надеюсь, «Роснефть» будет его выполнять», — отметил Федун.

Растет с «поразительной скоростью»

Весной 2016 года Федун говорил, что ЛУКОЙЛ не намерен «убиваться» за «Башнефть», стоимость которой, по его словам, с учетом мультипликаторов превысила стоимость самого ЛУКОЙЛа. Совладелец и президент ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов в интервью РБК в июне говорил, что его компания готова принять участие в приватизации «Башнефти» лишь при условии наличия «разумной цены».

Алекперов отмечал, что цена акций «Башнефти» под воздействием спекулятивного фактора растет с «поразительной» скоростью. «При начале приватизации в январе «Башнефть» (100% акций. — РБК) стоила \$4 млрд, сегодня уже больше \$7 млрд. Такой рост капитализации не показала ни одна компания энергетического сектора, то есть на рынке присутствует спекуляция», — заявил тогда Алекперов.

Больше преимуществ

Глава ЛУКОЙЛа объяснял привлекательность покупки «Башнефти» наличием у двух компаний совместных программ, «интеграционных вопросов» и опыта сотрудничества. Однако позднее эксперты «Атона» заявили, что синергетический

эффект в случае приобретения «Башнефти» ЛУКОЙЛом составил бы \$1,9 млрд (118,4 млрд руб.), тогда как в случае с «Роснефтью» эффект синергии составит \$2,6 млрд (около 160 млрд руб.). Банк Intesa, консультант по приватизации самой «Роснефти», оценивал синергетический эффект в случае покупки госкомпанией «Башнефти» в 150–180 млрд руб. «Роснефть» исторически консолидировала российские НПЗ с более низкой глубиной переработки, чем ЛУКОЙЛ, поэтому преимущества получения доступа к лучшему в секторе перерабатывающему кластеру «Башнефти» оказываются существеннее для этой компании, которая значительно улучшит свою рентабельность переработ-

ки, отмечается в отчете «Атона». Общий синергетический эффект, связанный только с переработкой, по подсчетам этой инвесткомпания, составит \$1,8 млрд у «Роснефти» против \$1,1 млрд у ЛУКОЙЛа. Благодаря более масштабной синергии у «Роснефти» есть больше запаса для потенциальной премии, которую она могла предложить за «Башнефть», указывали эксперты «Атона»: сделка с «Башнефтью» будет способствовать росту акционерной стоимости «Роснефти» при цене до 4,8 тыс. руб. за обыкновенную акцию «Башнефти», а для ЛУКОЙЛа эта покупка стала бы «разрушительной» для акционерной стоимости, как только цена превысила бы 4,3 тыс. руб. за акцию.

Кто такой депутат Чулкин

Алексей Чулкин родился в 1980 году. Карьеру начинал менеджером Ижевского ремонтно-механического предприятия. С сентября 2015 года он входит в Госсовет Удмуртии, следует из информации на сайте законодательного органа. С 2006 года он стал учредителем нескольких компаний, в том числе производителя строительных материалов «УралБетон», добытчика нерудных материалов «СредУралНеруд» и нефтедобывающей компании «УДС-Нефть». С марта 2016 года Чулкин — председатель удмуртского отделения Партии роста. Он избирался в Госдуму нового созыва, но проиграл выборы.

По итогам 2015 года Чулкин заработал 61,8 млн руб., следует из раскрытия доходов депутатов Госсовета Удмуртии. Чулкин владеет четырьмя земельными участками общей площадью 1,5 га, пятью жилыми домами от 20 до 101 кв. м каждый, а также 13 нежилыми помещениями площадью от 30 до 740 кв. м каждое. Кроме того, у депутата есть два собственных железнодорожных тупика площадью 846 кв. м. Несмотря на статус депутата, Чулкин не относится к кругу лиц, замещающих госдолжности, поэтому он продолжает владеть и руководить рядом активов, говорил РБК в августе его представитель.

Он лишь отметил, что «Роснефть» считает свою заявку на аукционе финальной и была не готова платить больше. Леонтьев добавил, что у компании сохраняется интерес к приобретению этой лицензии, поэтому она рассмотрит возможность участия в новых торгах.

Представители двух других претендентов — НОВАТЭКа и «Сургутнефтегаза» — отказались от комментариев, представитель фонда «Энергия» не ответил на

запрос РБК. Источники в «Сургутнефтегазе» и НОВАТЭКе сообщили, что «УДС-Энерджи» не обращалась к ним с предложениями о партнерстве.

ПАРТНЕРСТВА НЕ НУЖНЫ

«УДС-Энерджи», по данным «СПАРК-Интерфакс», зарегистрирована в 2014 году. Ее уставный капитал составляет 10 тыс. руб., персонал — 11–15 человек. 100% ее

акций принадлежит Чулкину. Уже около года эта компания и другие структуры депутата активно участвуют во многих нефтегазовых аукционах.

Согласно сайту «УДС-Энерджи», под брендом UDS Oil работают ООО «Кунгурская нефтяная компания», ООО «Ветла», ООО «Опаринская нефтяная компания», ООО «Георесурс М», которые ведут геологоразведку и добычу нефти в Пермском крае и Удмуртии на Ялыкском и Высоковском месторождениях. «УДС-Энерджи» входит в «УДС-групп», которая управляет также девелоперским и ресторанным бизнесом, а также строительными компаниями. Кроме того, Чулкин является совладельцем компании ООО «Азинское», которой принадлежат лицензии на Камский и Каракулинский участки недр в Удмуртии. Запасы Камского участка оцениваются в 900 тыс. т нефти (этот участок обошелся компании в июне 2016 года в 351 млн руб. при стартовом платеже в 70,2 млн руб.). Как писали «Ведомости», компании Чулкина добывают нефть в Удмуртии и Пермском крае, в 2015 году добыча составила 180 тыс. т. В развитие месторождений предприниматель вложил как минимум 700 млн руб.

По мнению аналитика Raiffeisenbank Андрея Полищука, небольшая нефтяная компания в России имеет возможность с выгодой перепродать участок недр крупной

компании не раньше, чем начнет на нем работать, вложиться в его развитие и подтвердить прогнозные ресурсы. Попытка продать лицензию, никак не вложившись в разработку месторождения, по его мнению, заведомо провальный шаг, потому что, например, «Роснефть» готова была сама купить этот актив и не намерена за него переплачивать. Смысл партнерства на проекте с мелкой компанией, не обладающей ни финансовым ресурсом, ни технологиями, для крупной компании отсутствует, указывает Полищук.

На новом аукционе у «Роснефти» есть шанс выкупить Борулахский участок на порядок дешевле, чем она собиралась заплатить изначально, отмечает эксперт

Старший аналитик Sberbank CIB Валерий Нестеров указывает, что в последние годы небольшие компании часто выигрывают аукционы на лицензионные участки с нефтью или газом у крупных игроков. Но крупные месторождения с разведанными запасами у государства в нераспределенном фонде практически закончились. На аукционах разыгрывают участки с ресурсами, требующие серьезных вложений для их подтверждения, но и за них часто переплачивают

за отсутствием альтернативы, указывает эксперт. Нестеров говорит, что случаи, когда победитель возвращал лицензию, так и не заплатив за нее, уже бывали в практике Роснедр.

Шансов у мелких участников рынка добиться выгоды, переиграв «Роснефть» и другие крупные компании на подобных аукционах, практически нет, предупреждает Нестеров. К тому же в борьбе за более крупные активы «Роснефть» готова торговаться до последнего, добавляет он. Например, в понедельник, 10 октября, правитель-

ство решило продать госпакет «Башнефти» этой компании напрямую, без проведения торгов, потому что в ходе переговоров она предложила максимальную цену — почти 330 млрд руб. В итоге после этой покупки на «Роснефть» будет приходиться около 40% российской добычи.

По мнению Нестерова, на новом аукционе у «Роснефти» есть шанс выкупить Борулахский участок на порядок дешевле, чем она собиралась заплатить изначально. ■

РБК КОНФЕРЕНЦИИ

Курс на рост и опережение: рынок видеорекламы 2016 Итоговая конференция онлайн-кинотеатра Tvzavr по видеорекламе

Эксперты отрасли: IMHO Vi*, Яндекс, Tvzavr*, TelecomDaily*, Weborama* представили предварительную оценку итогов 2016 года, прогнозы рынка видеорекламы, главные тренды и новые рекламные продукты, эффективные технологии на рынке онлайн-видео



Илья Алексеев
генеральный директор
IMHO Vi

Объем рынка видеорекламы в первом полугодии 2016 года вырос на 24 % по отношению к аналогичному периоду прошлого года и составил 2,6 млрд. рублей. По прогнозам IMHO Vi, за весь 2016 год видеореклама в Рунете вырастет на 18 %, объем рынка может составить 6,3 млрд. рублей, а в 2017 году стабильные темпы роста видеорекламы сохранятся и составят от 15 до 20%.



Варвара Давыдова
коммерческий директор
Tvzavr

Рынок видеорекламы растет на фоне падения других видов медийной рекламы, например, баннеров. А онлайн-кинотеатр Tvzavr второй год растет в разы быстрее рынка. За 1 полугодие 2016 года выручка Tvzavr от видеорекламы выросла на 30% по отношению к этому же периоду в 2015 году. Такая динамика сохранится и во 2 полугодии 2016 года. По итогам 2016 года Tvzavr планирует показать прибыль. В 2015 же году компания показала рост от доходов рекламы в 2 раза. Основные тенденции на рынке: рост потребления платной модели за счет снижения цифровых окон, возможности для трансляции голливудских блокбастеров одновременно с кинотеатрами, популярность русского кино в Рунете. Основные драйверы роста видеорекламы: рост аудитории за счет медиапотребления, появление новых интерактивных рекламных продуктов для рекламодателей, в частности, на Smart TV*.



Любовь Ячкова
руководитель отдела
видеорекламы IMHO Vi

По прогнозам IMHO Vi, в 2017 году в сегменте онлайн-видео могут появиться рекламодатели категорий: «финансы», «бытовая техника и электроника», «недвижимость и строительство». Мы наблюдаем высокий рост аудиторных покупок, большое значение имеет то, где эту аудиторию покупать. Только на премиальном инвентаре онлайн кинотеатров и сайтов телеканалов можно добиться наиболее качественного контакта пользователя с рекламным сообщением. На основе последних исследований качественные показатели на таком инвентаре выше на 20-30%.



Дмитрий Егоров
директор по дата
продуктам Weborama

Рынок видеорекламы в Рунете ускорил рост в первом полугодии 2016 года благодаря использованию Data*-технологий и возможностей для совмещения качества инвентаря онлайн-кинотеатров с поведенческими сценариями пользователей на всех устройствах, а также появлению новых интерактивных форматов видеорекламы. Нестандартные форматы, например, пре-роллы с кнопками и интерактивный мини-сайт могут увеличить CTR* рекламной кампании до 8%. Технологии компании Weborama позволяют увеличить процент полных досмотров рекламных форматов в среднем на 15%, а уровень вовлечения пользователя — модный сейчас коэффициент вовлеченности — на 20%.

Wi-Fi в России в цифрах

80 тыс.

точек публичного Wi-Fi
доступа будет в России
по итогам
2016 года,
290 тыс. —
по итогам
2018-го

Wi-Fi



25%

может составить рост доходов
операторов связи от Wi-Fi в 2016 году



12 млн

пользователей прошли
идентификацию в Wi-Fi сети
московского метро

30%

публичных точек Wi-Fi
не идентифицируют
пользователей

До 1,5 млн

уникальных пользователей
составляет ежедневная аудитория
сети Wi-Fi в московском метро,
70 Тб трафика проходит через сеть
каждый день



2,1

млрд руб.

составила выручка
операторов публичного Wi-Fi
в 2015 году

\$33,6
млрд

может составить емкость
мирового рынка Wi-Fi к 2020 году



Источник: «ТМТ Консалтинг»; Markets & Markets, J'son & Partners Consulting, Роскомнадзор, «МаксимаТелеком», РБК

Интернет-оператор московского метро запустит Wi-Fi в петербургской подземке

Московские сети дотянулись до Петербурга

АНАСТАСИЯ САМОЙЛОВА

Спустя год поиска власти Санкт-Петербурга определились с подрядчиком по строительству Wi-Fi сети в городском метрополитене — им стал интернет-оператор московской подземки «МаксимаТелеком».

Итоговый протокол заседания аукционной комиссии на право заключения договора на размещение оборудования для создания и эксплуатации зон бесплатного Wi-Fi доступа на объектах петербургского метро был опубликован на сайте ГУПа 11 октября. «МаксимаТелеком» оказалась единственным участником аукциона, поскольку заявка второго претендента — ООО «Аэрком» — была отклонена из-за несоответствия условиям торгов.

По условиям контракта сеть в петербургской подземке должна быть полностью построена к декабрю 2017 года, а первая очередь на Фрунзенско-Приморской (фиолетовой) линии — в феврале 2017 года. Кроме того, Wi-Fi появится и на платформах

метро Петербурга. В аналогичном проекте в Москве сеть работает только на четырех платформах — на «Выставочной», «Деловом центре», «Бульваре Дмитрия Донского» и «Улице Старокачаловской».

В пресс-службе Петербургского метрополитена отказались комментировать итоги аукциона. Директор по коммуникациям «МаксимаТелекома» Илья Грабовский отметил, что «компания будет рада реализовать такой проект, предоставив петербуржцам возможность бесплатного доступа в интернет в метрополитене».

НЕ СРАЗУ СЕТЬ ПОСТРОИЛАСЬ

Метрополитен Петербурга объявил конкурс на запуск Wi-Fi для своих пассажиров еще осенью 2015 года, но он был признан несостоявшимся из-за отсутствия заявок. При этом, как отмечают источники РБК на рынке, уже в тот момент «МаксимаТелеком» была готова реализовать проект. Компанию не удовлетворили условия метрополитена: ГУП

просил с оператора 14 млн руб. в месяц за «доступ к пассажирам», но оператор настаивал на символической сумме — например, в 1 руб. в месяц, ссылаясь на высокий порог затрат на строительство инфраструктуры.

Позже городские власти согласились, что стоимость права размещения оборудования сети в метрополитене нужно снизить. Председатель комитета по инвестициям администрации Санкт-Петербурга Ирина Бабюк на заседании говорила, что льгота в 90% на аренду инфраструктуры позволит инвестору окупить вложения за восемь лет вместо 12. Возможная стоимость проекта оценивалась членами комитета в 1,8 млрд руб.

Финальная сумма инвестиций в строительство сети пока не обозначена, но прогноз на возможные затраты инвестора уже значительно ниже, чем в 2015 году. Так, за установку оборудования на подвижной состав компания заплатит 70,3 руб. за комплект для хвостового/головного вагона и 35,14 руб. — для промежуточных вагонов. Для сравнения, изначально эта сум-

ма составляла 1,9 тыс. руб. Снизилась и стоимость размещения кабелей и точек доступа для обслуживания пассажиров.

ПЕРВЫЙ БЛИН НЕ КОМОМ

Среди совладельцев «МаксимаТелекома» бывший президент «Ситроникса» Сергей Асланян, имена других акционеров не раскрываются. Компания построила и в сентябре 2013 года запустила первый сегмент Wi-Fi сети на Каховской линии в Московском метрополитене. На всех линиях сеть заработала в декабре 2014 года. Компания оценивала инвестиции в проект в \$70 млн (около 2 млрд руб. по курсу 2013–2014 годов), планировала вернуть вложения к 2020 году. По словам Ильи Грабовского, компания выйдет на операционную прибыль уже в этом году.

В «МаксимаТелекоме» не уточнили предполагаемые инвестиции в петербургский проект и сроки окупаемости. Модель монетизации компании предполагает рекламные доходы и пользовательские пла-

тежи, в том числе за бесшовный доступ к сети без рекламы. Мобильная реклама в структуре доходов «МаксимаТелекома» занимает порядка 75%. Компания также зарабатывает на телеком-сервисах, в том числе для мобильных операторов, и предлагает торговым центрам аналитику по трафику посетителей. По данным «ТМТ Консалтинг», по итогам 2015 года «МаксимаТелеком» получила 52% выручки московского рынка публичного Wi-Fi.

Опыт эксплуатации сети в Москве показывает высокую востребованность сервиса пассажирами и демонстрирует превосходство российских городов над другими мировыми столицами, в которых бесплатный Wi-Fi в поездах метро не доступен, говорит Илья Грабовский. Ежедневная аудитория московской сети Wi-Fi в метро составляет до 1,5 млн уникальных пользователей, которые совершают до 3 млн подключений. Каждый день через сеть проходит 70 Тб трафика. Всего за 2015 год было совершено порядка 550 млн подключений. ■

РЕКЛАМА 18+

Реальная ЭКОНОМИКА

С Павлом Демидовичем

**Смотрите каждый день
на телеканале РБК**

Расписание программ
на сайте tv.rbc.ru

 **РБК** ТЕЛЕКАНАЛ



Как заработать на программах, заменяющих мобильные приложения и сотрудников

Бум ботов

ИЛЬМИРА ГАЙСИНА

Мессенджеры наводнили чат-боты — программы, которые имитируют и заменяют людей. Они дешевы в производстве, позволяют решать множество бизнес-задач и, похоже, скоро оставят без работы секретарей и сотрудников call-центров.

«Есть три вещи, которые могут проходить через разные измерения: гравитация, время и любовь», — пишет корреспонденту РБК чат-бот Романа Мазуренко, основателя Stampsy, платформы для обмена историями и фотографиями.

Романа насмерть сбила машина в прошлом ноябре, когда он на несколько дней приехал в Москву из Калифорнии. Но пообщаться с предпринимателем можно и сейчас — в мае 2016 года американский стартап с российскими корнями Лука создал чат-бота Романа. Для Евгении Куйды, генерального директора Лука, Роман был близким человеком. Девушка собрала все сообщения из личных переписок, фотографии, статьи Мазуренко. Наложив данные на искусственную нейронную сеть, разработчики Лука сделали чат-бота, который отвечает на сообщения так же, как мог бы ответить Роман. Чат-бот пишет иногда невпопад, но понимает большинство вопросов и постоянно развивается.

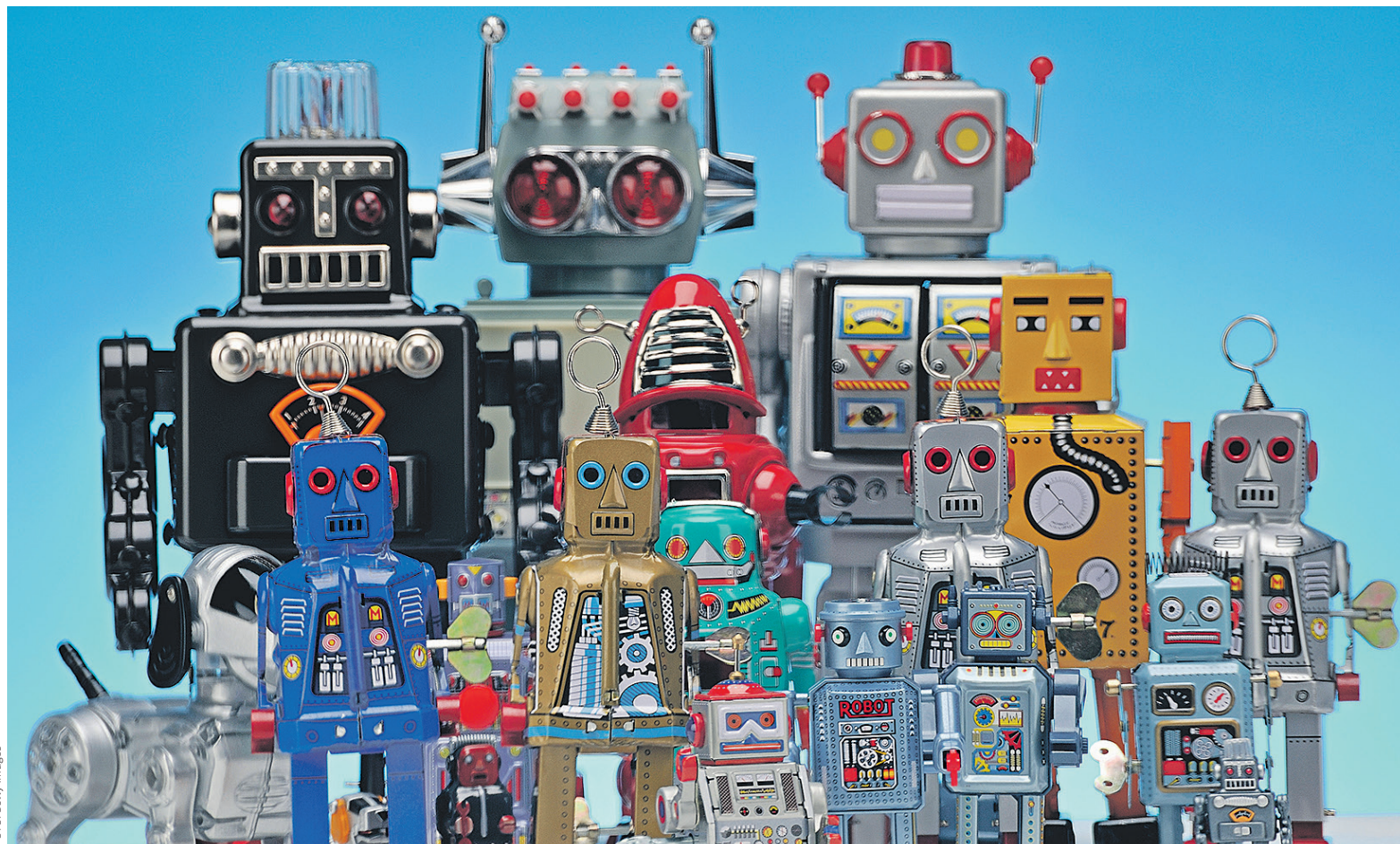
Куйда называет программу цифровым памятником, попыткой сохранить память о Романи и пережить утрату. «Это пока тень человека — но и этого нельзя было сделать еще год назад, а в ближайшем будущем будет возможно гораздо больше», — говорит Евгения Куйда.

Если «оживить» человека не в состоянии и самые продвинутые чат-боты, то заменить сотрудников call-центра или специалистов прямых продаж они могут уже сейчас.

ВОССТАНИЕ МАШИН

Первые чат-боты появились еще в 1990-е годы. Они использовались в IRC (Internet Relay Chat, протоколах прикладного уровня) для обмена сообщениями. Например, у сайта anekdot.ru был чат-бот, который присылал анекдот из базы сайта в ответ на текстовую команду «!анекдот», «!инфо». Число команд было ограничено, и писать их следовало с опознавательными символами: «!», «\$». Наверное, поэтому технология и не пользовалась особым спросом. Сейчас чат-боты распознают человеческую речь и способны поддерживать диалог.

По данным исследования бизнес-ресурса BI Intelligence, в начале 2016 года количество пользователей четырех самых популярных мессенджеров превысило количество пользователей четырех самых популярных социальных сетей. Мобильными мессенджерами поль-



Чат-боты постепенно вытесняют мобильные приложения: в отличие от приложений они не требуют дополнительной установки. 10% пользователей мессенджеров признают, что регулярно общаются с ботами

ются почти 60% обладателей смартфонов в России, что составляет 50–60 млн человек, по оценкам J'son & Partners Consulting. 10% пользователей мессенджеров признают, что регулярно общаются с ботами. И если пару лет назад каждая компания стремилась обзавестись мобильным приложением, то сейчас в мейнстриме чат-боты.

Общение с умным чат-ботом может привести к неожиданным последствиям. Например, пользователи Twitter за сутки научили чат-бота Tay, разработанного компанией Microsoft, ругаться матом. Компании пришлось удалить робота-хулигана и извиниться за него

В отличие от приложений они не требуют дополнительной установки: открыл мессенджер — запустил бота. Так что сейчас боты вытесняют мобильные приложения и интернет-магазины, выполняют функции личного помощника. Своим ботом в Telegram обзавелись даже российские налоговики — по названию юрлица или ИНН можно за несколько секунд получить выписку из ЕГРЮЛ.

Боты бывают двух типов. Простые древовидные чат-боты по функционалу напоминают первых ботов из 1990-х годов. Они тоже выполняют только определенные команды, но в отличие от старых разработок могут получать информацию из сторонних ресурсов, самостоятельно искать ответы в интернете. У чат-ботов теперь есть

графический интерфейс. Древовидные чат-боты реагируют на нажатие кнопок на экране, предлагают списки для выбора вариантов, отображают товары.

Чат-боты второго, нового типа «понимают» собеседника, постоянно обучаются и могут отвечать не по шаблону, как бот Романа Мазуренко. В разработке таких чат-ботов

используются специальные протоколы, распознающие текст и голос. Общение с умным чат-ботом может привести к неожиданным последствиям. Например, пользователи Twitter за сутки научили чат-бота Tay, разработанного компанией Microsoft, ругаться матом. Компании пришлось удалить робота-хулигана и извиниться за него.

Для поколения миллениалов мессенджеры не только инструмент общения, они заменяют СМИ, интернет-магазины и жалобные книги. По словам технического директора Рокетбанка Олега Козырева, 95% клиентов банка предпочитает использовать именно мессенджер для решения проблем.

В апреле 2016 года разработчики портала SuperJob всего за 450 минут сделали чат-бота для разгово-

ваний. Бот @SuperHRBot в первые же десять часов провел 2000 интервью. Бот задавал вопросы, соискатель отвечал, нажимая на кнопки, и получал обратную связь. 600 соискателей оставили контакты для продолжения общения с рекрутерами компаний. Сейчас таким образом SuperJob подбирает продавцов и программистов в «Связной».

Разработчики мобильной кассы ModulPOS сделали бота в Telegram, который в ответ на запрос «как дела» показывает данные кассы: время открытия, оборот, наличные и безналичные платежи. А оператор «ВымпелКом» разработал чат-бота «ВКонтакте» для фестиваля Alfa Future People — бот распознавал лицо и присылал человеку снимки, сделанные официальными фотографами фестиваля.

«Это не игрушки. Рынок чат-ботов в целом движется в сторону создания универсальных помощников на основе искусственного интеллекта, которые смогут получать данные из всевозможных источников информации, обрабатывать их и предлагать пользователю ответы», — считает Сергей Кулешов, заместитель генерального директора «1С-Битрикс».

БОТ-ПРОДАВЕЦ

Антон Горбунов, основатель компании TelegramRobotics, много лет занимался интернет-разработкой. Но когда в начале 2016 года мессенджер Telegram дал доступ к интерфейсу программирования приложения сторонним разработчикам, Горбунов понял, что открывается

новый рынок, — он начал программировать чат-ботов для Telegram, а позже для Facebook Messenger.

По словам Горбунова, чат-бота создать проще и быстрее, чем сайт или мобильное приложение. Создание полноценного сайта занимает от двух недель до пяти месяцев, мобильного приложения — два-три месяца, а на бота уходит пара недель.

Алексей Александров, основатель компании по автоматизации бизнеса SugarTalk, решил сделать сервис по подбору автозапчастей. Он заметил, что непрофессионалам сложно искать детали для автомобилей в интернете, а бот-помощник вполне может облегчить эту задачу. Смартфон всегда под рукой, не нужно ничего устанавливать, заходить на какие-то сайты.

Так появился чат-бот для Facebook @autopartsbot. Он помогает подбирать автозапчасти, определяет номер детали и оформляет заказ у поставщиков. Фактически заменяет продавца-консультанта и онлайн-каталог. Маржа Александра — 10% от цены поставки (плата магазину), средний чек — 7 тыс. руб.

По словам Горбунова, который разработал этого бота, ежедневно чатятся с @autopartsbot около 200 человек, каждый 30-й оформляет заказ. Также чат-бот собирает информацию о потенциальных покупателях: демографические показатели, геолокацию и т.д. Эти данные помогают более точно настроить рекламу.

@autopartsbot, как и 80% остальных заказов TelegramRobotics, отно-

Самые популярные мессенджеры в мире

Мессенджер	Аудитория в мире, млн человек	Аудитория в РФ, млн человек	Боты
WhatsApp	1000	30	Появятся в 2017–2018 гг.
Facebook Messenger	1000	49	Есть
WeChat	800	Нет данных	Есть
Skype	300	10	Есть
Viber	249	20	Нет данных
Telegram	120	3,5	Есть

Источники: TNS, Combot, открытые источники

сится к обычным древовидным ботам. Для создания «умных» ботов, которые умеют распознавать текст и смысл, используются программы для работы с естественным языком. Их можно разработать под задачу или найти в открытом доступе. На данный момент чат-боты хорошо говорят по-английски, с остальными языками сложнее.

Интересно, что чат-боты могут моментально выдавать ответы. Но некоторых пользователей это раздражает, они привыкли, что при общении с людьми на ответ все-таки уходит несколько секунд, поэтому разработчики закладывают паузу три-пять секунд. По словам Горбунова, 20% людей принимают чат-бота за реального собеседника.

«Важное преимущество заключается в дешевой кроссплатформенности ботов. Написав бота для Facebook, бизнес получает установки на всех операционных системах, где есть приложение Facebook», — подчеркивает Сергей Кулешов, заместитель генерального директора «1С-Битрикс». Не нужно создавать отдельного бота, например, для iOS и Android.

По мнению Горбунова, чат-боты нужны далеко не каждому бизнесу. Они лучше всего решают задачи тех компаний, где клиент должен выполнить понятное целевое действие в один-два нажатия. Например, записаться на тест-драйв автомобиля, зарегистрироваться в программе лояльности.

Стоимость разработки чат-бота в TelegramRobotics начинается с 80 тыс. руб. По словам Горбунова, собрать чат-бота может даже начинающий программист. Средняя стоимость полноценного чат-бота для бизнеса — 200 тыс. руб.

За девять месяцев компания TelegramRobotics сделала 20 ботов. Среди клиентов дилерские центры:

«Ауди Таганка», «Фольксваген Внуково», компании Mail.Ru, Unilever, Novartis, SPN Communications. Они уже принесли Горбунову, по его словам, 1 млн руб. чистой прибыли.

САМ СЕБЕ ПРОГРАММИСТ

Обратная сторона простоты разработки чат-ботов — высокая конкуренция на рынке. У фрилансеров ценник на создание чат-бота начинается от 15 тыс. руб. В агентства обращаются в основном крупные компании, которым нужно создать сложного чат-бота или которые беспокоятся о защите данных. Представители малого бизнеса предпочитают справляться с разработкой своими силами, тем более что для них появились конструкторы чат-ботов: Botpult, Botsfactory, Leecero, Meya.ai, Pandorabots и др.

У одного из самых популярных конструкторов в мире, Chatfuel, российские корни. В 2012 году Дмитрий Думик продал машину, сдал в аренду московскую квартиру и переехал в Сан-Франциско, где создал сервис для фильтрации контента «ВКонтакте» «Мята». В 2015 году Думик проект продал и вместе с партнером по бизнесу Артемом Пташником запустил новый стартап — конструктор для создания чат-ботов Chatfuel. Позже к ним в качестве операционного директора и директора по продукту присоединился бывший сотрудник «Яндекса» Андрей Ярошевский.

Уже осенью прошлого года проект стал резидентом самого известного в мире бизнес-инкубатора Y Combinator. Изначально конструктор работал в Telegram, но с апреля 2016 года стал фокусироваться на Facebook Messenger.

Услугами Chatfuel пользуются рестораны, небольшие магазины, ателье, клиники. За год на платфор-

ме создано 250 тыс. ботов. Ими регулярно пользуются больше 10 млн человек. По словам Андрея Ярошевского, создать чат-бота в конструкторе за пять-семь минут может даже человек, не обладающий техническими навыками.

«Чат-бот, созданный на конструкторе, хорошо работает для упрощения первой линии поддержки, автоматизации бизнес-процессов. Это инструмент для получения быстрой реакции рынка», — считает Ярошевский.

Создатели конструктора Chatfuel пока не придумали, как монетизировать проект. Сейчас, по словам Ярошевского, они фокусируются на росте аудитории. Единственный источник дохода на данный момент — инвестиции. Chatfuel получил \$120 тыс. от «Яндекса», Y Combinator, фондов 500 Startups и The Knight Foundation и нескольких частных инвесторов.

«Это не игрушки. Рынок чат-ботов в целом движется в сторону создания универсальных помощников на основе искусственного интеллекта, которые смогут получать данные из всевозможных источников информации, обрабатывать их и предлагать пользователю ответы»

БОТ МАРКЕТИНГА

Федор Скуратов зарабатывает не на функционале и не на разработке ботов — его компания занимается рекламой и аналитикой в Telegram и других мессенджерах, включая продвижение чат-ботов.

Все началось с бота для сбора и анализа статистики групповых чатов @combot. Он был запущен в апреле 2016 года. Владельцам чатов нужно собирать статистику и проводить конкурсы, так что они стали устанавливать бота в свои чаты. Аудитория бота росла по 20–30% в день, за полгода показатель опустился до 3–4% в неделю. Сейчас бот встроен в 10 000 групповых чатов, ежемесячный охват аудитории — 300 тыс. человек.

Предприниматель понял, что также в мессенджере может работать нативная реклама. По словам Скуратова, в Telegram сообщения просматривают обычно 60–70% от подписчиков канала. В сообществах «ВКонтакте» эта доля в 12 раз меньше.

Чат-бот может быть отдельным каналом продвижения или частью рекламной кампании. Если в мобильных приложениях цена привлечения потенциального клиента доходит до 50–60 руб., то в чат-ботах — от 50 коп. до 15 руб. за человека. Это позволяет агентству, с одной стороны, увеличивать прибыль, а с другой, привлечь больше потенциальных клиентов за меньшие деньги.

«Объем рынка рекламы через ботов в мессенджерах — около \$2,5 млрд, из которых \$2 млрд приходится на Китай. Для понимания, рынок рекламы в соцсетях — \$30 млрд в год», — подсчитал Скуратов. По мнению предпринимателя, индустрия чат-ботов сейчас напоминает раннюю эпоху мобильных приложений, через два-четыре года показатели увеличатся в пять раз.

Combot получил 1 млн руб. инвестиций от бизнес-ангелов и 2,1 млн

руб. в обмен на долю 7% от Фонда развития интернет-инициатив. Реклама с помощью чат-ботов принесла предпринимателю 450 тыс. руб. выручки в сентябре. В августе компания вышла на самоокупаемость.

«Реклама прошла отлично, мне кажется, повлиял общий ажиотаж вокруг чат-ботов. С точки зрения перспективы Федор очень правильно столбит место», — говорит один из клиентов Combot, владелец чат-бота по подбору одежды для женщин Tess Александр Головин.

ИГРА ИЛИ БИЗНЕС

Крис Мессина, бывший сотрудник Google и изобретатель хэштегов, считает, что чат-боты станут новым витком технологической эволюции. «Эра приложений подходит к концу, и компании паникуют. Как зарабатывать, если люди не скачивают приложения? Один из вариантов — найти пользователей там, где они уже есть — в мессенджерах», — пишет в своей колонке Крис.

Впереди планеты

Павел Доронин, основатель Chatbots Community, считает, что российские разработчики — одни из лидеров мирового рынка чат-ботов.

Российское сообщество разработчиков чат-ботов Chatbots Community самое большое в Европе. Оно насчитывает 1500 специалистов. Независимый рейтинг «100 Bot People To Watch» на 10% состоит из наших соотечественников. Четыре российских стартапа попали в самые престижные акселераторы мира: Chatfuel, ManyChat, Statsbot, Luka. А в июле 2016 года выпускник МФТИ Станислав Семенов возглавил рейтинг Kaggle, став лучшим в мире data science инженером.

В сентябре компания Google купила российский стартап Ari.ai, занимающийся распознаванием речи и естественного языка. Подобные программы используются в Siri. «Мы точно заметны на глобальной карте разработчиков чат-ботов. Из других стран явно выделяются США, т.к. там Кремниевая долина, Канада, Германия», — комментирует Доронин.

Разработка «умных» ботов, по оценке Виктории Вирты, основательницы «Академии интернет-резерва», стоит около 400–500 тыс. руб.: в эту сумму входит сбор семантического ядра, мониторинг ресурсов для обучения бота и корректировка его работы первое время. Но бота можно создать один раз и использовать бессрочно. Потенциально же он может заменить бизнес-ассистента или секретаря с зарплатой 50 тыс. руб. в месяц.

Однако, по мнению предпринимательницы, большинство чат-ботов, работающих на готовых базах данных, плохо обучены, а у россиян еще не выработалась привычка общаться с ботами. «Пока это больше похоже на игру, но когда возникает действительно важный вопрос, многие из нас все равно хотят внимания живого человека», — считает Виктория. ■



Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

Реклама 18+



Банки приостановили снижение ставок по вкладам

Спад вложился в депозиты

АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

С 10 сентября по 10 октября крупнейшие банки почти не изменили ставки по рублевым депозитам. Но до конца года стоит ждать снижения еще на 0,2–0,3 п.п., говорят банкиры.

В сентябре ставки по вкладам в рублях понизили всего несколько банков, большинство оставило доходность вкладов на прежнем уровне. В результате средняя ставка по годовым депозитам опустилась чуть ниже 8% годовых — до 7,98%. В августе она составляла 8,16% годовых. Ставка по вкладам на два года стала меньше на 0,25 п.п., снизившись до 7,3% годовых.

Ставки по коротким депозитам на один и два месяца стали выше, составив 5,97 и 5,64% годовых соответственно. Это повышение вызвано изменением списка крупнейших банков, ставки в которых отслеживает РБК. На среднюю ставку значительно повлияли условия по вкладу «Максимальный доход» в Совкомбанке, который, по данным Frank Research Group, входит в число крупнейших на 1 сентября. Краткосрочные депозиты в этом банке можно открыть под 9% годовых.

Вклады перестают представлять собой высокодоходный инструмент, считает эксперт

В сентябре Центральный банк снизил ключевую ставку на 0,5 п.п., до 10%. Начальник департамента финансовых исследований и экономического анализа банка «Альба Альянс» Ольга Беленькая говорит, что понижение ставки было ожидаемо в отличие от комментария регулятора. По ее мнению, заявление ЦБ о том, что ключевая ставка не будет меняться до конца этого года, оказалось жестче, чем ожидали участники рынка. Из-за этого банки могли приостановить снижение доходности вкладов, считает она. «Если бы этого комментария не было, можно было бы ожидать более активного снижения ставок по депозитам», — говорит Беленькая.

Снижение ключевой ставки стало причиной уменьшения ставок в Сбербанке: 30 сентября банк снизил доходность вкладов в рублях, долларах и евро. За прошедший месяц банк уменьшил ставки по всем депозитам на 0,35–0,55 п.п. Сильнее всего Сбербанк урезал доходность депозитов на один и два месяца — в сентябре вклад «Сохраняй» на один месяц принес бы 4,6% годовых. Годовой депозит в Сбербанке в сентябре можно было открыть под 5,75% годовых.

Банки в большей степени ориентируются на политику Сбербан-



ка, а не на ключевую ставку, считает гендиректор Frank Research Group Юрий Грибанов. «В течение нескольких недель после снижения ставок в Сбербанке остальные участники рынка также будут уменьшать доходность своих вкладов», — уверен он. Причем другие банки будут снижать свои ставки примерно на столько же, насколько и Сбербанк, прогнозирует Грибанов.

Самые высокие ставки по годовым депозитам сейчас в МКБ и Бинбанке — более 9% годовых. Наиболее выгодное предложение по краткосрочным депозитам сроком до полугодия — в Совкомбанке. А самые высокие ставки по вкладам на длительный срок — в Россельхозбанке. По депозиту «Классический» на два года банк предлагает 8,6% годовых, а по трехлетнему — 8,7% годовых.

Опрошенные РБК эксперты считают, что ставки продолжат плавно снижаться в течение следующих нескольких месяцев. Директор департамента розничных продуктов и маркетинга Росбанка Михаил Чамров говорит, что банки по-прежнему не нуждаются в привлечении средств. Доходность вкладов могут поддерживать только новогодние предложения, полагает Грибанов из Frank Research Group. Он считает, что к концу года доходность вкладов может опуститься еще на 0,2–0,3 п.п.

Вклады перестают представлять собой высокодоходный инструмент, признает Чамров из Росбанка. С ним согласен Грибанов, который советует присматриваться к альтернативным вариантам инвестирования. «В своем портфеле стоит иметь не только депозиты, но и другие инструменты: например, облигации тех же банков. Это вложения для консервативных инвесторов, которые чуть более доходны», — рассказывает он. ■

Максимальные ставки по вкладам на сумму 50 тыс. руб. на 1 сентября, %

Банк	Срок депозита, мес.									Название вклада
	1	2	3	6	12	18	24	30	36	
Сбербанк	4,6	5	5,45	5,9	5,75	5,75	5,55	5,55	5,4	«Сохраняй»
ВТБ24	—	—	—	—	—	—	—	—	—	нет вкладов на сумму в 50 тыс. руб.
Газпромбанк	—	—	7	8,2	7,2	6,9	6,8	6,6	6,6	«Сезонный максимум», «Перспективный», «Накопительный»
Россельхозбанк	6	6,2	7,35	7,9	8,2	8,5	8,6	8,65	8,7	«Классический»
Банк Москвы	—	—	6,7	7,2	7,2	6,4	6,2	6,2	6,15	«Максимальный доход»
«Открытие»	—	—	7,75	8,55	8,75	7,71	8,25	—	7,31	«Приветственный процент», «Основной доход»
Бинбанк	—	—	8,7	8,95	9,2	—	8,4	—	—	«Максимальный процент»
Промсвязьбанк	7,2	—	7,8	8,7	9	—	7,6	—	—	«Моя выгода», «Солидный процент»
Альфа-банк	—	—	6,9	7,5	7	7	6,9	5,2	6,8	«Победа», «Премия», «Потенциал»
МКБ	—	—	8,5	9	9,5	—	—	—	—	«Сберегательный+вклад», «Все включено» тариф Максимальный доход
Райффайзенбанк	3	2	5,5	6	6,5	5,2	6,5	—	—	«Свобода действий», «Выгодный»
Совкомбанк	9,00	9,00	9,20	9,00	9,00	—	8,00	—	8,00	«Максимальный доход»
«Югра»	—	—	—	—	—	—	—	—	—	нет вкладов на сумму в 50 тыс. руб.
Росбанк	—	—	7,15	7,75	7,65	7,6	7,6	—	7,6	«150 лет надежности»
МИБ	6,00	6,00	7,50	7,75	8,75	7,25	7,25	—	—	«Классический», «Накопительный»
Средняя ставка	5,97	5,64	7,35	7,88	7,98	6,92	7,30	6,44	7,07	

В 15 крупнейших банках по объему вкладов физических лиц, по данным Frank RG, без учета вкладов, открываемых онлайн

■ — банк понизил ставку ■ — банк повысил ставку

Источник: данные с официальных сайтов банков по состоянию на 10 октября 2016