

Почему компания подешевела, несмотря на рост выручки и диверсификацию бизнеса

Сколько проектов за это время «Яндекс» купил, закрыл или перезапустил

Какие продукты лидер Рунета продвигает на зарубежных рынках

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Антон Силуанов,
министр финансов РФ

Россия смогла занять \$1,75 млрд за рубежом. Как это скажется на курсе рубля?

долги, с. 6

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

25 мая 2016 Среда No 89 (2345) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 25.05.2016)



\$1= **₽67,05**



€1= **₽75,03**



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 24.05.2016, 20.00 МСК) **\$48,83 ЗА БАРРЕЛЬ**



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 24.05.2016) **891,48 ПУНКТА**



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 13.05.2016) **\$390,9 МЛРД**

ИНФРАСТРУКТУРА Стране не хватает дорожных сооружений, но их строительство нерентабельно

Почему в России мало мостов



В 2000-е мостостроительный рынок казался перспективным. Но выяснилось, что заработать можно только на проектах государственной важности (на фото — стройка моста на остров Русский во Владивостоке к саммиту АТЭС, 2009 год)

МАРИЯ ЖОЛОбОВА

Все строительные материалы для возведения Керченского моста закупаются через посредников, что увеличивает их стоимость в три раза, заявил на заседании Госсовета по строительству Дмитрий Козак. «Стройка века» идет по устаревшим нормативам. Но это только одна из проблем, которые мог бы упомянуть вице-премьер.

19 марта турецкий сухогруз «Лири» снес опору строящегося моста между континентальной частью России и полуостровом Крым. За день до того стройку проверял президент Владимир Путин. «Аркадий, идите сюда, не прячьтесь. Если что, спрашивать будем с вас», — этими словами глава государства позвал в кадр группового фото на фоне пролива свое-

го старого знакомого бизнесмена Аркадия Ротенберга. Его компания «Стройгазмонтаж» (СГМ), до того никакого отношения к строительству мостов не имевшая, без конкурса получила подряд на строительство важной для страны переправы.

Кто виноват в аварии, покажет следствие. Но очевидец столкновения капитан керченской переправы «Победа» Олег Семенов рассказывает, что опоры моста в момент аварии не были подсвечены. Представитель СГМ ответил РБК, что на опорах по правилам освещения быть не должно, а рабочий мост (временное сооружение служит в том числе для доставки стройматериалов на стройку) в момент аварии был обозначен сигнальным освещением на ограждениях-буях.

Кто и насколько надежно строит мосты в России и достаточно ли этих переправ для самой большой страны в мире — в исследовании РБК.

СКОЛЬКО В РОССИИ МОСТОВ И В КАКОМ ОНИ СОСТОЯНИИ?

«Нам нужно обеспечить в полном смысле транспортную связанность, единство всей российской территории», — говорил Путин в послании Федеральному собранию в декабре 2012 года. Президент ошибся в терминологии: у дорожников есть понятие «связность», и у самой большой страны мира со «связностью» есть проблемы.

В отчете Института экономики транспорта и транспортной политики ВШЭ сравнивается структура дорожной сети в разных странах: Канада, Китай, Германия, США — аккуратные сетки, транспортное сообщение налажено между всеми штатами, провинциями, землями, в России — радиальная структура, все дороги стремятся в Москву, где упираются в пробку на МКАДе, для решения проблемы только начали реконструировать ЦКАД (Цен-

тральная кольцевая автодорога в Подмоскowie). Нынешняя схема автодорог почти совпадает с сетью грунтовых дорог Российской империи, шутит директор института Михаил Блинкин.

Еще большая беда, чем дороги, — это российские мосты.

По данным Росстата на конец 2014 года (последние доступные), в России было 42 тыс. мостов и путепроводов — всего на 200 штук больше, чем в 2000 году. Протяженность сооружений за это время выросла с 1,6 млн погонных метров до 2,1 млн. Протяженность просто дорог за то же время выросла на 70% (в основном, правда, из-за включения в статистику местных автодорог, которые раньше туда не попадали). Только к 2009 году бывший министр транспорта Игорь Левитин обещал президенту закончить все мосты, начатые во времена СССР.

Продолжение на с. 2

СУД

Кредит «Докризисный»

НАТАЛИЯ ТЕЛЕГИНА

«Дочка» Уралвагонзавода (УВЗ), производителя танка «Амата», предъявила иск к Альфа-банку, который намерен обанкротить УВЗ и две его структуры. Компания требует зафиксировать курс доллара в кредитном договоре на уровне 32 руб.

Представитель «Уралтрансмаша», подконтрольного УВЗ производителя трамваев, во вторник попросил Арбитражный суд Москвы принять встречный иск к Альфа-банку, который требует взыскания с предприятия долга по кредиту, сообщило РАПСИ. В иске «Уралтрансмаш» попросил использовать курс в размере 32 руб. за доллар для расчета задолженности. Суд принял иск к производству и объявил перерыв до 30 мая. «Предприятия группы Уралвагонзавода уже подавали аналогичные иски, но суды отказывали в их удовлетворении. Возможно, такой шаг является попыткой затягивания судебных мероприятий по иску нашего банка», — прокомментировали РБК в пресс-службе Альфа-банка.

«Исходя из сложившейся на сегодня судебной практики, шансов таким образом — через суд — изменить условия договора и зафиксировать курс у заемщика нет, судьи указывают на предпринимательские риски, которые должен нести каждый коммерсант», — говорит старший юрист BMS Law Firm Денис Фролов. Впрочем, даже в случае физических лиц, например валютных ипотечников, суды все равно принимают сторону банков, добавляет он. В целом сегодняшний иск «дочки» УВЗ скорее напоминает попытку затянуть судебное разбирательство, чем добиться выгодного валютного курса, резюмирует Фролов.

Окончание на с. 13



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК

И.о. главного редактора:

Юлия Петровна Ярош

Заместители главного редактора:

Петр Мироненко, Юлия Ярош

Выпуск: Дмитрий Иванов

Руководитель фотослужбы:

Алексей Зотов

Фоторедактор: Наталья Славгородская

Верстка: Константин Кузниченко

Корректура: Марина Колчак

Инфографика: Олеся Волкова,

Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Шеф-редактор проектов РБК:

Вакансия

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

Вакансия

Заместители главного редактора:

Ирина Малкова, Надежда Иванникова,

Владимир Моторин

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Заместители главного редактора:

Анфиса Воронина, Алексей Яблоков

Руководитель фотослужбы:

Варвара Гладкая

Руководители направлений –

заместители главного редактора

Банки и финансы: Елена Тофанюк

Индустрия и энергоресурсы:

Максим Товкайло

Информация: Дмитрий Филонов

Политика и общество: Максим Гликин

Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов

Медиа и телеком: Полина Русыева

Международная жизнь:

Александр Артемьев

Мнения: Андрей Литвинов

Потребительский рынок: Вакансия

Свой бизнес: Николай Гришин

Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий

директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Батыгина

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1059

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная ценаПерепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016



Компания «Стройгазмонтаж» Аркадия Ротенберга, до того никакого отношения к строительству мостов не имевшая, без конкурса получила подряд на строительство Керченского моста. На фото — президент Владимир Путин (четвертый слева) и Аркадий Ротенберг (крайний справа) во время осмотра стройки

Стране не хватает дорожных сооружений, но их строительство нерентабельно

Почему в России мало мостов

➔ Окончание. Начало на с. 1

42 тыс. мостов, или 72,5 тыс. с железнодорожными, — много это или мало для страны, по территории которой протекает 2,8 млн рек? Через США протекает 250 тыс. рек, а мостов на них — 600 тыс. вместе с железнодорожными.

Официальной статистики нехватки мостов в России не существует, но косвенно об этом можно судить по двум показателям. Во-первых, по числу постоянно действующих переправ — летних и зимних. 257 летних и 3,5 тыс. зимних переправ — очень высокий показатель даже для столь большой страны (данные на конец 2014 года; для сравнения, в США, по данным переписи 2010 года, 485 паромных терминалов).

Во-вторых, о нехватке мостов можно судить по показателю транспортного перепробега — разнице расстояния между точками А и Б по земле и по воздуху. Например, в Москве перепробег составляет 70–80% против 20–25% в западных мегаполисах, говорит замглавы экспертного центра Probok.net Андрей Мухортиков. В России, добавляет Блинкин, нет города с показателем лучше чем 50%. Например, чтобы попасть из областного центра Архангельской области к главной достопримеча-

тельности региона — Соловецким островам (а точнее, к ближайшему населенному пункту на суше — поселку Соловецкий) — надо проехать на автомобиле около 1,2 тыс. км в объезд через Карелию, по прямой же там — 240 км (данные общедоступного сервиса «Яндекс»).

Про российский перепробег глава управления Минпромторга России по Республике Башкортостан Искандер Махмудов вспоминает такую историю: закупленный государством в 2014 году японский томограф ехал до клиники шесть месяцев, за которые не только изменился валютный курс, но и высохла охлаждающая жидкость в агрегате.

Каждый девятый мост в России — деревянный. За последние 15 лет их общая протяженность сократилась примерно на 30%. Больше всего их в Хабаровском крае — 706, или свыше 60% от общего числа. В Архангельской области 66% всех мостов — деревянные, в Забайкальском крае — 624 деревянных моста, почти половина, в Иркутской области — 569, больше 40%.

Однако деревянные мосты не значит плохие: в некоторых регионах это дешевая и, возможно, единственная замена железобетонным мостам, которые, вполне вероятно, там не построят никогда. В каком же

состоянии большинство капитальных мостов в России?

Доля дорог федерального значения (в них входят и мосты), соответствующих нормативным требованиям, в 2015 году была всего чуть больше 60%, свидетельствуют последние данные Росавтодора. Как гласят выводы международного рейтинга Global Competitiveness Report Всемирного экономического форума, Россия по качеству дорог занимает 123-е место из 140 и находится между Сьерра-Леоне и Бенином.

Есть статистика и отдельно по мостам. Состояние только лишь 20% мостов в России в начале 2000-х Минтранс в своей «Концепции улучшения состояния мостовых сооружений» оценивал как «хорошее». Еще 18% мостов в то время находились в неудовлетворительном состоянии, аварийным был 1% сооружений — чуть больше 400. Сейчас Росстат отчитывается о более чем 500 мостах в России, проезд по которым небезопасен, только с 2013 года их число выросло почти на сотню (хотя по той же концепции, которую писал Минтранс, к 2005 году «неудовлетворительных» мостов в России не должно было остаться вовсе).

МЧС с 1997 года зафиксировало 26 случаев обрушения автомобильных мостов (в основном по причине

столкновений большегрузов с мостовыми конструкциями).

Только в 2016-м и только в Приморье рухнули четыре моста. Один из них, на котором местные до обрушения нацарапали «Обама — лох», связывал Владивосток и Находку.

КТО ОТВЕЧАЕТ ЗА РОССИЙСКИЕ МОСТЫ?

По форме собственности классификация мостов в целом совпадает с дорогами — есть мосты федерального значения, региональные и муниципальные. Федеральное дорожное

На железных дорогах тоже

Отстаёт Россия и по числу железнодорожных мостов. На железных дорогах РЖД — 30,5 тыс. мостов и путепроводов общей протяженностью 993 тыс. погонных метров — почти столько же по количеству и вдвое меньше по протяженности, чем на автомобильных дорогах в России. В США на железных дорогах — 100 тыс. мостов.

агентство Минтранса (Росавтодор) распоряжается примерно 5 тыс. мостов, региональные или муниципальные власти — 34 тыс. У мостов есть и частные владельцы — так, в подмосковном Щелкове городской мост через реку Клязьма в 2001-м был продан владельцу районного рынка за 700 тыс. руб., а сейчас находится в аварийном состоянии и не функционирует. Можно приватизировать бывший ведомственный мост и сделать проезд по нему платным, как в Иркутске. Наконец, есть и бесхозные мосты — так, когда провели ревизию в Крыму, нашли 10% мостов, не стоящих на чьем-либо балансе, обветшалых и заброшенных. В других регионах страны таких примеров тоже хватает.

Стройка и поддержание мостов (как и дорог) — в основном на бюджетах разных уровней. На балансе Росавтодора — 50 тыс. км дорог — 4% от их общей протяженности, на их содержание в 2015 году было выделено 220 млрд руб., всего бюджет агентства составил 530 млрд руб. вместо запланированных ранее 574 млрд руб. В 2016 году бюджет агентства сократили еще на 43 млрд — итого за два года Росавтодор лишился 87 млрд руб. На регионах — 1,4 млн км автодорог, совокупный размер региональных дорожных фондов в 2015 году (последние доступные данные) — 445 млрд руб. Эти деньги — лишь 13% «нормативной потребности на содержание и ремонт региональной дорожной сети», по подсчетам ассоциации РАДОР.

Охрана мостов

Стратегические мосты требуют также расходов на охрану. У Минтранса есть свое управление ведомственной охраны, но заключаются контракты и с частными охранными организациями. Например, Большой Москворецкий мост охранялся ЧОП «Кротум» и, судя по контрактной документации, один из охранных постов должен был быть расположен совсем рядом с местом убийства Бориса Немцова. Контракт с этим ЧОПом был заключен и на этот год.

Расходы на дорожное хозяйство в России крайне малы в сравнении с другими странами, если измерять их в процентах от ВВП. В России тратят меньше 2%, хотя норма для стран с уже развитой дорожной сетью — не менее 3%, говорит Блинкин. Если измерять стоимость инфраструктурных активов в процентах от ВВП, России тоже нет в лидерах: 179% — в Японии, 76% — в Китае, 61% — в России.

КТО СТРОИТ МОСТЫ В РОССИИ?

У российских капиталистов появился новый объект приложения несметных богатств — они начали скупку компаний, занимающихся строительством мостов, писал российский Forbes в 2006 году, анализируя ситуацию в отрасли инфраструктурного строительства. Действительно, в то время мостостроительным бизнесом обзаводились многие: Marc O'Polo Investments Ltd Михаила Абызова, потом — Аркадия Ротенберга, купила акции «Мостотреста», АФК «Система» Владимира Евтушенкова — долю в «Сибмосте», группа СОК Юрия Качмазова — акции «Волгомоста», а совладельцы «Трансмашхолдинга» Сергей Глинка и Максим Ликсутов и структуры Михаила Абызова, как писали «Ведомости», приобрели акции «Дальмостостроя». Рынок мостостроения в 2006 году оценивался в \$2 млрд. Очевидным был факт, что Россия нуждается в дорогах и мостах, на рынке был настоящий бум. Это было время экономического оптимизма, настрой был такой: объемы заказов точно снижаться не будут, вспоминает Михаил Блинкин.

Но с тех пор многое изменилось. По данным СПАРК, сейчас в России — около 500 компаний с объемом выручки более 50 млн руб., указавших сферой деятельности «строительство мостов и тоннелей». В 2014 году их совокупная выручка составила 638 млрд руб., около 20% этого рынка — это только «Мостотрест», до 2015 года контролируемый отцом и сыном Ротенбергами. В 2014 году он заработал 119 млрд руб. Также в пятерке компаний-мостостроителей — «УСК Мост» Руслана Байсарова, «Мостострой-11» Николая Руссу, «Волгомост», тот самый, который проектировал автодорогу Керчь — Симферополь, разозлив-

шей Владимира Путина, и «Сибмост» Альберта Кошкина.

Парадоксально, нотоп компаний по количеству контрактов на строительство мостов, составленный Комитетом гражданских инициа-

Сейчас Росстат отчитывается о более чем 500 мостах в России, проезд по которым небезопасен. Только в 2016-м и только в Приморье рухнули четыре моста. Один из них, на котором местные до обрушения нацарапали «Обама — лох», связывал Владивосток и Находку

тив (КГИ) Алексея Кудрина, полностью отличается от топа по выручке. Тут в первой пятерке — ООО «Мостпро», ЗАО «Спецремпроект», ООО «Геопроектстрой», ООО «Юг-ГипроТранс», ООО «Проект-Строй». Названия этих компаний и имена их владельцев большинству читателей ничего не говорят, средняя сумма одного их контракта — всего около 30 млн руб.

«Можно выдвинуть гипотезу, что если у компании много небольших заказов, это, скорее всего, фирма-строитель и выполняет заказ непосредственно. А если у нее один-два контракта, и гигантские, то это, скорее всего, компания-менеджер, которая будет набирать субподрядчиков-строителей», — объясняет Анна Сакоян из КГИ.

Медианный размер контракта у тех компаний, которые строили мосты один раз, оказался больше, чем среднее значение сумм всех контрактов мостостроителей, которые берутся за заказы на регулярной основе. Например, стоимость контракта «Стройгазмонтаж» на проектирование и строительство Керченского моста — 228 млрд руб. — немногим меньше, чем стоимость всех контрактов Тихоокеанской мостостроительной компании — 249,1 млрд руб.

Повлияли ли санкции и девальвация рубля на состояние мостостроения? Да, и очень сильно. В 2015 году строительство искусственных сооружений на федеральных дорогах упало более чем в два раза по сравнению с 2014 годом, в 2016 году бюджет не позволяет начать новые стройки даже на федеральных дорогах, заявил глава Росавтодора Роман Старовойт. Даже «Мостотрест», которого компания Ротен-

берга «Стройгазмонтаж» наняла для строительства Керченского моста, в 2015 году зафиксировал падение выручки на 5% по МСФО, а в сегменте строительства мостов и дорог — и вовсе на 12%.

Сейчас только 6–8% строительных подрядчиков чувствуют себя «абсолютно благополучно», говорится в отчете ВШЭ по результатам опроса 6,6 тыс. руководителей строительных компаний: это «крупные структуры, обладающие серьезными собственными финансовыми средствами, зачастую монополисты на федеральных и региональных рынках, имеют лоббистов, которые решают проблемы, связанные с новыми выгодными VIP-заказами». Именно они, отмечает ВШЭ, получают крупные госзаказы «зачастую на безальтернативной основе».

Но даже большие игроки меняют свои бизнес-модели. Строительство мостов для «Мостотреста» — теперь не более трети всего портфеля заказов. Тот же «Мостотрест», СК «Мост», «Стройтрансгаз» начали браться за стройки не федерального масштаба — не дороже 5 млрд руб., региональные игроки — «Сибмост», «Волгомост», «Мостоотряд № 19» — мигрируют в сторону еще более скромных, менее 1 млрд руб., проектов, отмечали в 2015 году эксперты КРМГ.

«Сейчас те государственные заказы, которые появляются на рынке, можно закрыть силами одной нашей организации», — безапелляционно говорит замдиректора ОАО «Сибмост» Сергей Соколов. «Заказов нет. Просто нет», — вторит ему гендиректор «УСК Мост» Виктор Фризен.

Почему со строительством мостов есть проблемы?

• Невыгодно

Мост — самая дорогая часть дороги. Один километр обычной

Транспортная стратегия

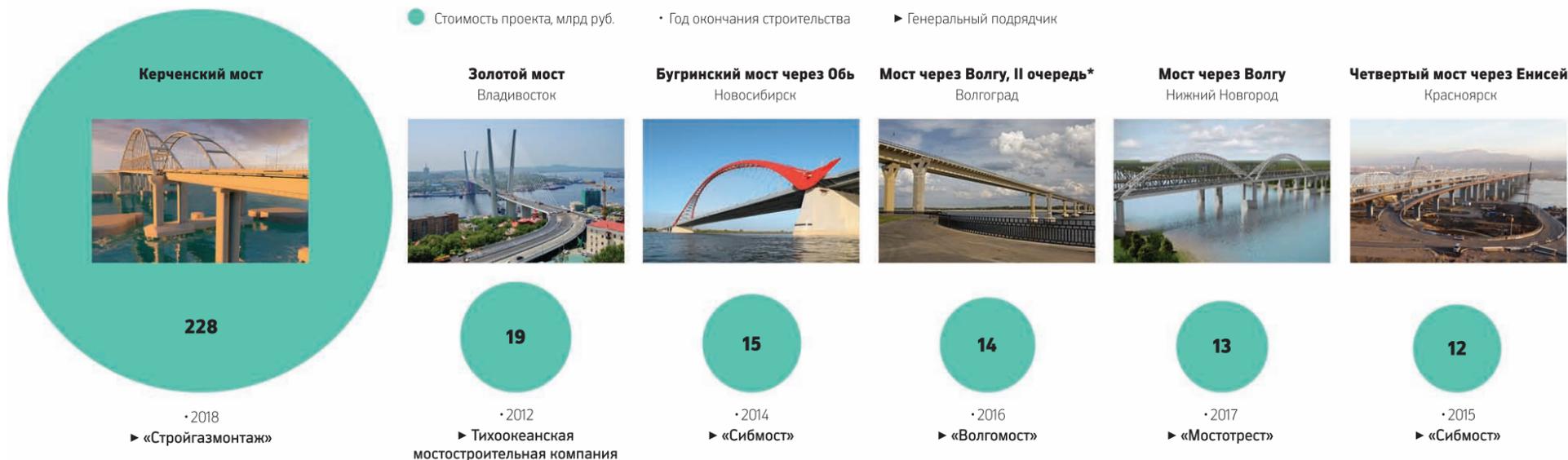
Базовый документ, описывающий ситуацию с дорогами и мостами в России, — это Транспортная стратегия-2030, подписанная в 2008 году премьер-министром Владимиром Путиным. Даже согласно этому документу из-за «отсутствия дорог с твердым покрытием более 10% населения, 15 млн человек, в весенний и осенний периоды остаются отрезанными от транспортных коммуникаций»; около 46,6 тыс. населенных пунктов не имеют «связи с транспортной сетью страны по автодорогам с твердым покрытием»; «отсутствует опорная сеть дорог в районах Севера, Сибири и Дальнего Востока; более 30% дорог существуют в режиме перегрузки.

однополосной дороги по земле в среднем стоит 101,7 млн руб., моста — 579 млн руб. (рассчитано ВШЭ на основе заключенных Росавтодором контрактов без учета затрат на подготовку территорий и НДС).

Много это или мало? Строители говорят, что предлагаемые им сметы недостаточны. Ценообразованием в строительной отрасли занимается государство, за разработку и экспертизу смет отвечает Федеральный центр ценообразования в строительстве при Минстрое (сейчас его бывший руководитель под следствием по коррупционному делу).

Сметная документация основывается на нормативной базе 2001 года с уровнем цен 15-летней давности, жалуется представитель одной из крупнейших подрядных организаций в отрасли. Пересчет в текущие цены происходит в соответствии с системой индексов, регулярно обновляемых Минстроем, говорит он, но весьма усредненными, отраслевых индексов, рассчитанных для дорожного строительства, просто не существует. Ему вторят менеджеры и владельцы строительных и проектных компаний, опрошенные РБК. «Проекты ушли в отрицательную зону, — говорит, например, замдиректора «Сибмоста» →

Самые дорогие российские мосты

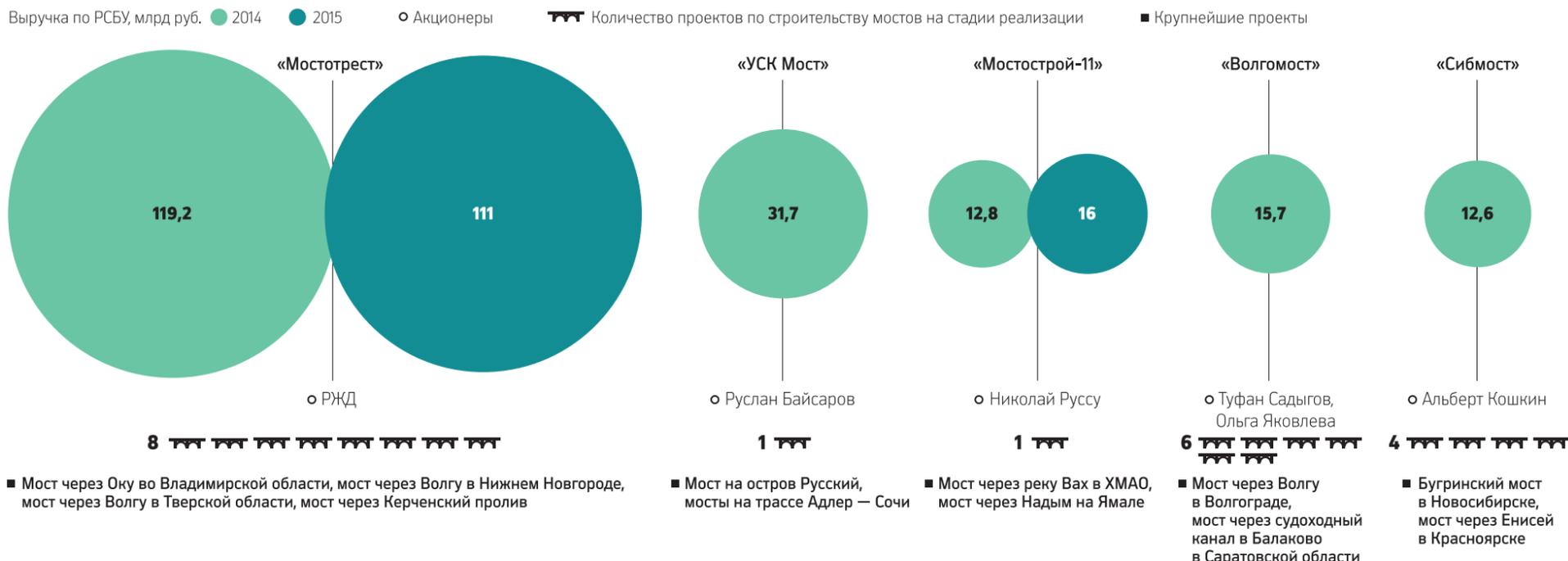


* На фото первая очередь моста

Фото: most.life, Lori, mostortrest.ru, news.vdv-s.ru

Источник: «ГосЗатраты»

Крупнейшие по выручке компании России, основной деятельностью которых является строительство и проектирование мостов



Крупнейшие по количеству контрактов компании России, основной деятельностью которых является строительство и проектирование мостов



→ Соколов. — Суммы контрактов не соответствуют реальности». По его словам, проекты с рентабельностью выше 10% всегда были редкостью, в сметах традиционно закладывались 8% накоплений.

KPMG определила средний размер расхождений смет с реальностью: в части строительных материалов около 15%, непосредственно работ — 18–20%. В пользу сметы, а не строителей.

• Нет технологий

Российское мостостроение исторически зависит от импорта. По большинству позиций в отрасли импортозамещение невозможно, уверяет представитель одной из крупнейших стройкомпаний. Например, ванты для моста на остров Русский в Приморье, основу всей конструкции, разработала и установила французская компания Freyssinet. Французские ванты потом раскрасили в российский триколор.

Производство собственных вант в России практически отсутствует: только АО «Редаелли ССМ», входящее в состав «Северсталь-метиз», делает канаты для вант.

В списке видов дорожно-строительной техники, проблемной с точки зрения импортозамещения, составленном Росавтодором в 2015 году, — 23 позиции, включая всю основную: катки, погрузчики, экскаваторы, бульдозеры.

• Нет законодательной базы

Регионы могли бы найти финансирование для своих инфраструктурных проектов у бизнеса, с помощью государственно-частного партнерства, ГЧП. Но сами они могут по закону выступать в качестве финансовых партнеров только не в очень капиталоемких проектах, и мосты к ним не относятся, говорит директор Центра развития ГЧП Максим Ткаченко. Механизм, когда регион сам иници-

рует ГЧП-проект и получает на это средства у федерального центра, только прорабатывается в правительстве, рассказывает Ткаченко.

КАКИЕ МОСТЫ ВСЕ-ТАКИ ПОСТРОЯТ?

Главные полярные города Ямала — Салехард и Лабытнанги — по сути, одна агломерация, стоят по разным берегам Оби, с возвышенности и в хорошую погоду жители одного могут увидеть другой, многие из этих жителей нередко работают в городе-соседе. Правда, есть одна проблема — между городами нет моста. Летом ходит паром, в холода работает «зимник» по льду, в межсезонье — все зависит от природы, вполне может оказаться так, что приехав в один город на поезде (в Лабытнанги есть только вокзал) или в другой на самолете (в Салехарде есть только аэропорт), добраться в город-сосед получится далеко не сразу. Строительство моста (и железнодорожного, и автомобильного) планировали еще при Иосифе Сталине — однако вскоре после амнистии 1953 года, когда на свободу вышли «строители» Трансполярной магистрали, затею оставили. В новой России замысел возродился в виде проекта «Северного широтного хода», но в 2015 году президент признал, что российский бюджет самостоятельно со стройкой не справится.

Историю, подобную этой, могут рассказать жители почти каждого российского региона, и чем дальше этот регион будет от центра, тем безнадежнее будет история. Поез-

да с Транссиба и машины по трассе «Колыма» много лет не могут напрямую попасть в Якутск из-за отсутствия моста через Лену — сейчас трасса упирается в поселок Нижний Бестях. Жители Анадыря мечтают о мосте, который свяжет аэропорт с городом. Другие мосты вроде бы начинали строиться, но ни одна машина или поезд по ним так до сих пор и не проехали. Мост через Амур длиной 2,2 км, соглашение о строительстве которого пополам с Китаем было подписано в 2008 году, — точнее, его российская часть, всего 300 м — до сих пор не построен. Готова только китайская часть — китайцы работали в две смены и уже возвели 17 опор и 16 пролетов, российская сторона обещает закончить стройку в 2017 году.

Шестикилометровый мост через Волгу в Ульяновске из-за проблем с финансированием строили больше 20 лет, с 1986 по 2009 год. В период с 2000 по 2004-й был построен один

пролет моста. В 2004 году губернатор Владимир Шаманов на встрече с Владимиром Путиным попросил у него денег. В 2005-м открыли уже пять пролетов. Долгострой назвали «президентским мостом».

Мечта всех регионов — если местный мост станет по какой-то причине объектом федерального интереса. Властям Удмуртии пришлось пять лет потратить на то, чтобы убедить федеральные власти выделить 2,5 млрд руб. на первый концессионный проект в сфере мостостроительства в России — мосты через Каму и Буй в Камбарском районе, который по 100 дней в году остается отрезанным от территории остальной республики.

Все нынешние большие стройки мостов Михаил Блинкин называет «инвенторируемыми». Как таковым, по подсчетам РБК, можно отнести мосты, построенные во Владивостоке к саммиту АТЭС, — на них потратили 63,5 млрд, 46 мостов, по-

Строительство и реконструкция дорог федерального значения

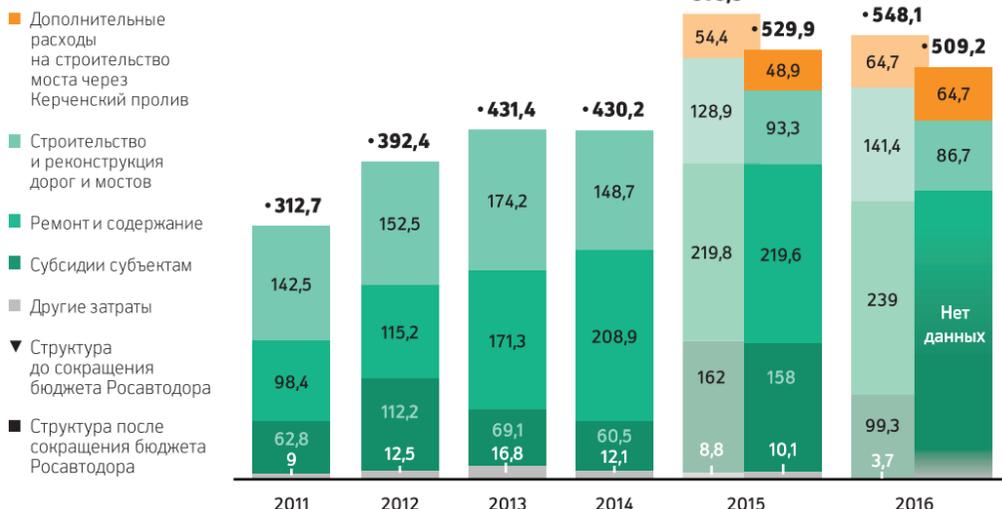


Роль географии

Расходы для строителей увеличивают и традиционные российские сложности: погода, расстояния и урбанизированность дорожной сети. Расстояние и хозяйственная неразвитость территорий отражаются в сметах на логистику. Например, щебень для строительства моста через реку Танггары на автодороге «Виллюй» в Якутии сначала почти 4 тыс.

км везли по железной дороге из Кемерово до станции Томмот, затем — автотранспортом до объекта 459 км, рассказывает генеральный директор «Транссахамоста» Василий Мазур. Урбанизированность подразумевает то, что в России традиционно дороги строились через населенные пункты, что увеличивает для строителей расходы на выкуп земли и перенос коммуникаций.

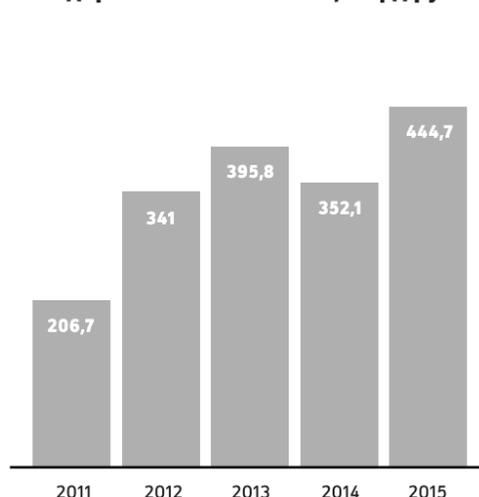
Структура бюджета Росавтодора, млрд руб.



*Материалы итогового заседания коллегии Росавтодора «Итоги исполнения федерального бюджета 2015 года, особенности и новации исполнения расходов федерального бюджета в 2016 году»

Источник: Росавтодор

Совокупный бюджет субъектов РФ на дорожное хозяйство, млрд руб.**



** Без учета Москвы и Санкт-Петербурга, с 2012 года — бюджет региональных дорожных фондов

Источник: ассоциация «РАДОР»

При чем здесь Чайка

«Это что такое, это что, инфляция, что ли, у нас такая, о чем мы говорим вообще», — вопрошал на заседании Госсовета по дорожному строительству в октябре 2014 года Владимир Путин, комментируя рост на 50% за последние пять лет цен на щебень. За три года до этого заседания Путин подписал распоряжение о продаже 75% принадлежащей РЖД Первой нерудной компании — объединения из 18 щебеночных заводов. Контракт достался НК «Бердяуш», совладельцем которой, как писал Forbes, за несколько месяцев до конкурса стал сын генпрокурора России Игоря Чайки Артем. Выручка НК «Бердяуш» с тех пор выросла с 900 млн руб. в 2010-м до 1,9 млрд в 2014 году.

строенных на трассе Адлер — Красная Поляна к Олимпиаде в Сочи: вся трасса обошлась в 285 млрд руб. плюс Керченский мост за 228 млрд руб. — сумма всех этих строек 576 млрд руб., больше, чем весь бюджет Росавтодора в 2015 году, и немногим меньше, чем запланированная сумма строительства 1,5 тыс. км трассы Европа — Западный Китай через всю Россию (около 783 млрд руб.). Керченский мост — это примерно 70% всего бюджета Росавтодора

на остальные стройки в 2016 году. Это одна из немногих статей расходов ведомства, которую не стали сокращать, наряду с развитием системы «Платон», которую обслуживает компания Игоря Ротенберга, сына Аркадия, строителя Керченской переправы. Других строек Росавтодор в этом году не начнет. Потрачены в том числе и те деньги, которые планировались на строительство первого в Якутии моста через Лену — того самого, по которому поезда и

машины могут въезжать в Якутск, минуя переправу.

МОСТ В ДЕРЕВНЮ МЫТНИЦА

В 2007 году парламент Вологодской области принял постановление о строительстве за 14 млн руб. моста и дороги кумирающей деревне Мытница, где тогда жили два человека. Зачем этот проект региону? Тогдашний вологодский губернатор, сейчас депутат Госдумы Вячеслав

Позгалев говорит, что необходимо налаживать транспортное сообщение и с малонаселенными местами: «Да, жила там, по-моему, чуть ли не одна бабушка. Ну и что? Как бы к ней проехала, например, скорая?» Но есть и другое объяснение. Участок в деревне незадолго до строительства дороги получил режиссер Никита Михалков. Судя по данным ЕГРП, у полного тезки режиссера действительно есть в собственности несколько участков в

Междуреченском районе Вологодской области (там и находится Мытница). Там же на Михалкова Никиту Сергеевича зарегистрирована и охотничья организация «Темино-Северное». Получить комментарий от него не удалось — режиссер был все время занят. ☑

РБК ЖУРНАЛ



НЕТ РАБОТЫ? НАЧНИ БИЗНЕС

УЖЕ В ПРОДАЖЕ ТАКЖЕ В ЦИФРОВЫХ КИОСКАХ

РЕКЛАМА 16+

ООО «Бизнес Пресс», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр.1, ОГРН1067746826070
Оформить подписку. Контакты отдела распространения: podpiska@rbc.ru, телефон +7 (495) 363 1101



RBC.RU

Минфин завершил размещение десятилетних еврооблигаций

\$1,75 млрд на открытом рынке

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ,
ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

Минфин завершил размещение еврооблигаций. Объем проданных бумаг составил \$1,75 млрд. Спрос превысил предложение в несколько раз, ставка доходности составила 4,75% годовых.

Вечером пресс-служба Минфина со ссылкой на министра Антона Силуанова официально объявила о том, что размещение российских 10-летних еврооблигаций прошло успешно. Объем размещения составил \$1,75 млрд, доходность — 4,75% годовых, общий объем книги заявок составил около \$7 млрд, уточняется в сообщении ведомства. «Более 70% размещения пришлось на иностранных инвесторов. Именно на эту группу мы и ориентировались», — уточнили в Минфине.

Российское правительство предложило инвесторам 10-летние еврооблигации с ориентиром по доходности 4,65–4,9%. Организатором размещения был «ВТБ Капитал». Еще в понедельник переподписка составляла \$5,5 млрд. Управляющий крупным инвестиционным фондом говорил, что «ВТБ Капитал» хотел привлечь инвесторов из стран Азии, поэтому аукцион был продлен до вторника, 24 мая.

Несмотря на то что санкции США и ЕС не распространяются на российские госзаимствования, условия выпуска содержат три положения, связанных с западными санкциями. Во-первых, обслуживать бумаги будет Национальный расчетный депозитарий (НРД) — отечественный центральный депозитарий, а не европейские клиринговые системы Euroclear и Clearstream. Инвесторы не смогут держать бумаги через Euroclear и Clearstream, пока те не примут соответствующего решения, предупреждает Минфин в проспекте эмиссии. В апреле Reuters сообщил,



«Более 70% размещения пришлось на иностранных инвесторов», — уточнили в Минфине (на фото глава ведомства Антон Силуанов)

что Euroclear и Clearstream отказались обслуживать эти еврооблигации из-за опасений нарушить предписания властей США и ЕС относительно соблюдения санкций.

Условия бумаг предусматривают возможность выплат инвесторам не в долларах, а в других валютах: фунтах стерлингов, евро или швейцарских франках

«Нововведение, судя по всему, необходимо для того, чтобы обойти технические сложности, возникшие после того, как регуляторы в ЕС и США «рекомендовали» местным банкам не участвовать в размещении. По всей видимости,

с этой же целью заемщик разъяснил в проспекте, что средства от размещения будут использованы для покрытия долларовых расходов, например для выпла-

ты процентов и основной суммы по внешнему долгу», — пишет в своем обзоре аналитик Sberbank CIB Александр Кудрин. Он также отметил, что оставшиеся ресурсы будут проданы ЦБ и станут частью его резервов.

Условия бумаг предусматривают возможность выплат инвесторам не в долларах, а в других валютах: фунтах стерлингов, евро или швейцарских франках. Ранее источники Reuters и РБК сообщали, что западные банки советовали Минфину не номинировать бумаги в долларах, поскольку любые долларовые платежи проходят через финансовую систему США и существует риск блокировки таких платежей из-за санкций.

Выпуск еврооблигаций, скорее всего, выкупят российские банки и инвестфонды, говорил накануне директор по анализу финансовых рынков и макроэкономики УК «Альфа-Капитал» Владимир Брагин. «Скорее всего, в размещении активное участие при-

нимают российские инвесторы, те же банки, которым нужно куда-то вкладывать валютные средства», — считает глава трейдинга «Атона» Ярослав Подсеваткин. По его словам, в пользу этой версии говорит то, что сделка проводится через Национальный расчетный депозитарий. Для иностранцев покупка российских бумаг через НРД — более сложный процесс, чем через Clearstream и Euroclear, отмечает трейдер. «Учитывая большой объем валютной ликвидности, скопившейся у банков, они легко выкупят этот выпуск», — констатирует аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай, отмечая, что американцы и европейцы не будут нарушать неформальные ограничения своих регуляторов ради этого выпуска.

«Спрос на еврооблигации, судя по всему, создают в основном локальные игроки, тогда как иностранные инвесторы не проявляют активности ввиду ранее негативного отношения Казначейства США к решению о размещении российского долга», — писала в утреннем обзоре главный экономист Альфа-банка Наталья Орлова.

В Sberbank CIB прогнозировали, что с учетом неопределенности с механизмом расчетов в ходе первичного размещения доля иностранных участников вряд ли превысит 10–15% от общего объема заявок. При этом, как считает Александр Кудрин, наличие «моста» для расчетов между НРД и Euroclear в совокупности с упомянутыми выше новшествами должно обеспечить беспрепятственное приобретение этих бумаг иностранными инвесторами как минимум на вторичном рынке. «Мы полагаем, что рано или поздно эти бумаги начнут обращаться в Euroclear / Clearstream... В любом случае, бумаги выглядят достаточно привлекательными для покупки», — пишет аналитик. ■

ФОТО: Александр Мирidonov/Коммерсантъ

Бюджету хорошо, рублю плохо

Размещение еврооблигаций Минфина может ослабить курс рубля, считает ведущий аналитик Промсвязьбанка Алексей Егоров. «Если предполагать, что вырученные Минфином доллары будут направлены в золотовалютные резервы, а на эти деньги будут печататься рубли, то это негативный фактор для национальной валюты», — говорит он. С ним согласен аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай: «Минфин, по сути, заберет доллары не у иностранных инвесторов, а из российской банковской системы. Долларов станет меньше, а рублей больше». Порывай говорит, что размещение еврооблигаций на \$1 млрд может

ослабить рубль по отношению к доллару на 25–50 коп. Давление на рубль произойдет, из-за того что основными покупателями бумаг Минфина станут российские банки, скопившие на своих счетах значительный объем рублевой и валютной ликвидности, а не иностранные инвесторы, полагают Егоров и Порывай. Аналитики Sberbank CIB Том Левинсон и Искандер Луцко в своем обзоре оценили долю участия иностранных инвесторов в размещении в 10–15%, остальное могут купить банки. «Фактически Минфин может забрать до \$3 млрд, которые находятся в банках, снизив их запас ликвидности», — рассуждает

аналитик «Велес Капитала» Иван Манаенко, который также считает, что такое размещение еврооблигаций — неблагоприятный фактор для рубля. По словам Манаенко, если банкам требуется валюта, чтобы вернуть ее ЦБ или провести операции для клиентов, то им придется снова идти на биржу покупать доллары. Левинсон и Луцко из Sberbank CIB полагают, что размещение еврооблигаций могло уже повлиять на курс рубля, ослабив его по отношению к доллару. «Мы не ждем, что размещение еврооблигаций значительно повлияет на курс рубля, однако не исключено, что именно оно способствовало

повышению спроса на доллар в последние сессии на бирже», — пишут они в своем обзоре. Во вторник, 24 мая, в ходе утренней торговой сессии курс доллара поднялся до 67,15 руб. против закрытия на уровне 66,8 накануне. После 12:00 по мск рубль вновь начал укрепляться на фоне растущих котировок нефти, к 18:40 по мск доллар опустился на уровень 66,56 руб. Участие иностранных инвесторов в покупке российских еврооблигаций, как считает Порывай, напротив, оказало бы поддержку рублю. «Если бы доллары при размещении притекали с внешних рынков, это укрепило бы рубль», — говорит он. Главный

аналитик инвестиционного департамента ВТБ24 Станислав Клещев считает, что позитивный эффект для курса рубля состоит в том, что привлеченные доллары будут конвертированы в рубли. Успешное размещение еврооблигаций может укрепить интерес инвесторов к рублевым активам, полагает Манаенко. «Инвесторы по всему миру могут провести переоценку рисков на Россию, и это позитивно сказалось бы на нашей валюте», — пояснил он. По оценке главного экономиста по России и СНГ «Ренессанс Капитала» Олега Кузьмина, приток или вывод из страны суммы около \$5 млрд может изменить курс доллара на 1 руб.

Форум РБК «Недвижимость в России»

25 мая 2016 г., The St. Regis Moscow Nikolskaya*

Строительная отрасль в 2016 году: основные задачи и решения Мнение экспертов



**Сергей
Лёвкин**

Руководитель департамента градостроительной политики города Москвы

Прошедшие 5 лет для градостроительного развития Москвы и строительного комплекса стали знаковыми — удалось сбалансировать объемы коммерческого строительства с социальной, транспортной и инженерной инфраструктурой с учетом потребностей города и москвичей. Одним из приоритетов стал комплексный подход к развитию территорий, когда помимо жилья инвесторы обеспечивают район застройки необходимыми социальными объектами. 2015 год стал рекордным для Москвы по вводу недвижимости — 9,1 млн. кв. м, из которых, хочу подчеркнуть, около 25 % приходится на промышленные территории Москвы. Реорганизация промышленно-коммунальных территорий — одна из основных задач города на ближайшие десятилетия. Не менее важной задачей было и остается снижение административных барьеров в строительной сфере и перевод госуслуг в электронный вид. Сегодня 12 из 14 госуслуг доступны бизнесу через Интернет, с начала этого года доля электронных заявок превысила 80%.



**Игорь
Чумаченко**

Партнер, руководитель практики «Недвижимость. Земля. Строительство», VEGAS LEX*

Несмотря на некоторый спад активности, первоочередная потребность в обеспечении жильем, в особенности экономкласса, остается на достаточно стабильном уровне, что предоставляет девелоперам возможности для развития даже в кризисных условиях. Основным вектором, определяющим развитие строительной отрасли в 2016 году, мы видим реализацию комплексных проектов, объединенных концепцией создания сбалансированного пространства, включающего жилые, развлекательные, бизнес комплексы, связанные между собой необходимой транспортной и социальной инфраструктурой. Актуальны проекты по развитию и редевелопменту застроенных территорий. Эти тенденции сохранятся при наличии благоприятных условий финансирования. Значительные перспективы для развития отрасли сейчас дают инструменты государственно-частного партнерства и реализуемые меры государственной поддержки жилищного строительства и ипотечного кредитования.



**Ольга
Архангельская**

Партнер, руководитель группы по оказанию услуг компаниям секторов недвижимости, транспорта, инфраструктуры и государственным компаниям в СНГ, компания EY*

Одной из основных сложностей, с которой столкнулась строительная отрасль, стало удорожание строительства, вызванное увеличением стоимости импортных материалов, оборудования и услуг, в то время как инфляционный рост увеличивает стоимость локальных компонент. Некоторым девелоперам и строительным компаниям еще удается сдерживать рост себестоимости за счет более эффективной организации производственных и строительных процессов и оптимизации капитальных затрат (например, за счет экономии на отделочных материалах, оборудовании, внесении изменений в проект и отказа от непрофильных площадей, импортозамещения в пользу сравнимых по качеству отечественных аналогов). В 2016 году основной задачей для игроков рынка является поиск новых возможностей. Основные возможности строительного рынка сфокусированы в промышленных, инфраструктурных и энергетических областях, финансируемых и поддерживаемых государством.



**Александр
Ручьев**

Президент, ГК «Мортон»

Основные задачи сегодня — создать условия для развития рынка, сохранить темпы и объемы строительства жилья и социальной инфраструктуры, а также недопустить появления обманутых дольщиков. Строительство в России может стать локомотивом экономики, и для этого есть все предпосылки. Необходимо стимулировать спрос путем улучшения условий ипотечного кредитования и параллельно обеспечивать застройщикам, строящим доступное жилье и объекты социальной, инженерной и транспортной инфраструктуры, доступ к более дешевому финансированию. Для этого ставки по ипотеке и процент по банковским кредитам для застройщиков должны быть ниже 9% годовых. Для дополнительной защиты прав дольщиков в последнее время сделано достаточно много, и до конца года эти меры усилят создание компенсационного фонда. Еще одним шагом могло бы стать внедрение механизма санации по аналогии с банковским сектором.

УКРАИНА Как будут освобождать Надежду Савченко и «бойцов ГРУ»

На свободу по обмену

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Президент Украины Петр Порошенко готов помиловать россиян Александрова и Ерофеева. Процедура помилования ускорит их передачу России, считает защита. Процедура передачи Украине Надежды Савченко, напротив, забуксовала.

ПОМИЛОВАНИЕ ДЛЯ РОССИЯН

В понедельник президент Украины Петр Порошенко заявил, что готов подписать помилование осужденным Евгению Ерофееву и Александру Александрову, как только получит необходимые для этого документы. После помилования они смогут вернуться в Россию. О том, что приговор россиянам вступил в силу, никто его не обжаловал и это открывает дорогу к подаче ходатайства о помиловании, написала в Facebook адвокат Ерофеева Оксана Соколовская в понедельник.

Адвокат Соколовская ранее уже говорила РБК, что, скорее всего, будет применена конструкция с помилованием, а не передачей России для отбывания наказания. Для второго сценария необходимо, чтобы Россия признала приговор



Документы о передаче Надежды Савченко Украине поданы в российский Минюст, но, по словам ее адвоката, все упирается в инертность министерства

Ерофееву и Александрову. «Однако очевидно, что ни одна, ни другая сторона этого делать не станут», — говорила она 11 мая в интервью радиостанции «Свобода».

Адвокат Александрова Валентин Рыбин говорил РБК, что помилование — это «по времени оп-

тимальный вариант, потому что в данном случае все будет зависеть от воли президента».

По словам Соколовской, подавать ходатайство не будут ни сами заключенные, ни их адвокаты, так как не считают приговор законным. Однако по закону Украины

подать прошение о помиловании могут родители, муж или жена, ребенок или другой член семьи, а также член комиссии при президенте Украины по вопросам о помиловании, уполномоченные Верховной рады по правам человека и ребенка. Изменения в закон о по-

миловании были внесены только 14 мая этого года, до этого прошение о помиловании надо было подавать лично.

Во вторник министр юстиции Украины Павел Петренко рассказал, что пока не имеет информации о том, поступало ли в комиссию по вопросам помилования при президенте Порошенко обращение о помиловании Александрова и Ерофеева.

Ерофеев и Александров в апреле этого года были приговорены к 14 годам заключения в колонии за ведение террористической деятельности. Суд признал, что они являлись российскими военными, когда 14 мая прошлого года были захвачены в районе города Счастье. Защита, российское Минобороны и сами подсудимые отрицали то, что являлись кадровыми российскими военными.

Порошенко в прошлом году помиловал россиянина Владимира Старкова, которого Киев называл российским майором. Он также был приговорен к 14 годам. После помилования он был обменян на содержавшегося в плену в ДНР военнослужащего украинской армии Андрея Гречанова.

Рыбин сказал РБК, что, поскольку в быстрой реализации варианта с помилованием заинтересованы

ВЫБОРЫ Около 50 действующих парламентариев проиграли праймериз «Единой России»

Депутаты на выход

МИХАИЛ РУБИН

Около 50 действующих депутатов проиграли на праймериз «Единой России». С учетом тех, кто не участвовал в праймериз и имеет слабый рейтинг в регионе, фракция большинства в следующем созыве может обновиться на две трети.

«Единая Россия» подсчитывает результаты состоявшихся 22 мая праймериз, по результатам которых будет сформирован предвыборный список партии на выборах Госдумы. Официально итоги будут объявлены в конце недели, но предварительные расчеты показывают, что около 50 действующих депутатов Госдумы потерпели поражение на предварительном голосовании. Это следует из данных двух собеседников РБК, близких к руководству региональных отделений. Их информацию подтвердил РБК секретарь генсовета «Единой России» Сергей Неверов. По его словам, не подтвердили свое лидерство 15 депутатов, претендовавших на выдвижение по одномандатным округам, и 34 действующих парламентария, выдвигавшихся по спискам.

КТО ПРОИГРАЛ

Как следует из информации собеседников РБК в партии, среди проигравших одномандатников депутат от Приморья Эльмира Глубоковская, секретарь калининградского отделения партии Андрей Колесник, парламентарий от Петербурга Мария Максакова, выдвигавшийся от Ставрополя бывший телеведущий Михаил Маркелов (брат убитого адвоката Станислава Маркелова).

Опросы ВЦИОМа еще до праймериз предсказывали напряженную борьбу в их территориях, которые социологи относили к наиболее сложным и конкурентным. Проигрывает праймериз и депутат от Коми, бывший прокурор региона Владимир Поневежский, автор не дошедшей до второго чтения инициативы, известной как «закон Ротенберга».

Среди претендентов на выдвижение по списку терпят поражение два выходца из движения «Наши» — Илья Костунов (выдвигался в Воронежской области) и Роберт Шлегель (участвовал в праймериз в Астраханской области). Костунов предлагал резонансные законопроекты и прославился фразой о том, что «самый

тупой депутат умнее среднестатистического гражданина». Позже парламентарий извинялся за свои слова.

Потерпели поражение и два депутата, так или иначе вовлеченные в скандалы во время праймериз. В Ленинградской области проиграла Елена Николаева. Нака-

Проигравшие депутаты остаются партийным активом, им будет предложена помощь в дальнейшем трудоустройстве

наиболее же статусным из проигравших оказался председатель думского комитета по международным делам Алексей Пушков, выдвигавшийся на праймериз в Пермском крае.

В случае каждого проигрыша депутата действовали разные факторы, но в большинстве случаев участники просто недооценили серьезность праймериз и необходимость ведения реальной кампании, говорит руководитель близкого к Кремлю фонда ИСЭПИ Дмитрий Бадковский. Выборы все-таки сопровождались сообщениями о нарушениях, отмечает политолог Валерий Хомяков.

Валерий Трапезников (баллотировался в Пермском крае). Он член президиума генсовета «Единой России» и член центрального штаба ОНФ. Трапезников — бывший токарь, и перед выборами в Думу 2011 года его позиционировали как человека «от станка».

Наиболее же статусным из проигравших оказался председатель думского комитета по международным делам Алексей Пушков, выдвигавшийся на праймериз в Пермском крае.

В случае каждого проигрыша депутата действовали разные факторы, но в большинстве случаев участники просто недооценили серьезность праймериз и необходимость ведения реальной кампании, говорит руководитель близкого к Кремлю фонда ИСЭПИ Дмитрий Бадковский. Выборы все-таки сопровождались сообщениями о нарушениях, отмечает политолог Валерий Хомяков.

Где-то слишком хотели продемонстрировать высокую явку, где-то одни региональные группы влияния любой ценой хотели побороть другие, отмечает он.

ОБНОВЛЕНИЕ НА 60%

Всего по итогам праймериз в следующей Думе не окажется более 100 нынешних депутатов-единороссов из 238. Помимо тех полсотни человек, кто проигрывает процедуру внутрипартийного голосования, некоторые депутаты не приняли в нем участия и, скорее всего, теперь не будут включены в предвыборные списки. Их 55 человек — 45 парламентариев не подали документы, а еще десять выбыли до дня голосования, напоминает Неверов. Среди них был один из богатейших депутатов Михаил Слипенчук, экс-губернатор Челябинской области Михаил Юревич и бывший журналист Александр Хинштейн. Все они сняли свои кандидатуры после критики со стороны руководства партии за скандалы и подорожения в нарушениях.

Всего же фракция «Единой России» в следующей Думе может обновиться примерно на 60%, прогнозирует Бадковский. «Со-

все стороны, можно предположить, что процедура будет упрощена. Обычно ходатайство подается через администрацию места отбывания наказания в департамент по помилованию администрации президента. «Насколько она будет упрощена, зависит от договаривающихся сторон», — полагает Рыбин.

Судьбу российских граждан Александрова и Ерофеева президент Владимир Путин обсудил с президентом Украины Петром Порошенко 18 апреля.

САВЧЕНКО ПО КОНВЕНЦИИ

Порошенко в понедельник в очередной раз заявил о готовности направить за Надеждой Савченко президентский самолет. Он убежден, что она может оказаться на Украине до конца мая.

Надежда Савченко занимает принципиальную позицию и заявление о помиловании писать не будет, говорил РБК ее адвокат Илья Новиков. Уже запущена процедура по ее возвращению на Украину на основе конвенции по передаче осужденных лиц от 1983 года, однако процесс забуксовал, все упирается в инертность российского Минюста, говорит другой ее адвокат — Николай Полозов.

18 мая российский министр юстиции Александр Коновалов сообщил, что Минюст получил от украинской стороны пакет документов о передаче Савченко. Коновалов рассказал, что процедура идет «своим чередом». «Пакет [документов] о передаче украинской летчицы Надежды Савченко Украине поступил, идут сбор и

проверка документов», — заявил Коновалов на брифинге во время VI Петербургского международного юридического форума.

Обычно такая процедура занимает от полугода до года, отмечает Полозов. Для ускорения процесса нужна политическая воля, уверен защитник.

Савченко на Украине стала символом сопротивления и патриотизма, на теме Савченко можно заработать политические очки, поэтому Порошенко ее педалирует, говорит генеральный директор Российского совета по международным делам Андрей Кортунюв. К тому же после разговора в «нормандском формате», состоявшегося в понедельник ночью, Порошенко важно создать позитивную динамику, указывает эксперт. В России же Ерофеев и Александров не стали такими же символическими фигурами, чем может объясняться сдержанная реакция властей, говорит Кортунюв.

По конвенции, как ожидается, будут переданы Украине и другие украинцы, осужденные в России. 8 апреля российский Минюст поручил Федеральной службе исполнения наказаний подготовить документы для решения вопроса о передаче Украине Олега Сенцова, Александра Кольченко, Геннадия Афанасьева и Юрия Солошенко. Через несколько дней пресс-служба ведомства сообщила РБК, что министерство обратилось к украинским коллегам с запросом о передаче с Украины шестерых осужденных россиян. Имена этих заключенных или статьи, по которым они были осуждены, Минюст не раскрыл. ■

вершено очевидно, что не всем, кто выиграл праймериз, будет так просто попасть в Думу. Сложности только начинаются, особенно это касается тех, кто будет избираться по одномандатным округам. Предварительный анализ показывает, что из победителей праймериз еще 20–25 действующих депутатов могут не выиграть уже на выборах Госдумы. Если сложить их и тех, кто не выдвинулся или проиграл праймериз, обновление будет очень существенным», — резюмирует он.

Фракция будет существенно обновлена, подтверждает Неверов. «Это произойдет естественным путем, поскольку, кого избирать в Госдуму, решают люди на предварительном голосовании. Эта идея принадлежит президенту и сейчас реализуется внутривнутриполитическим блоком Кремля во главе с Вячеславом Володиным», — говорит он.

Но проигравшие депутаты остаются партийным активом, им будет предложена помощь в дальнейшем трудоустройстве, для этого под председательством лидера фракции Владимира Васильева создана специальная комиссия, сказал РБК Неверов.

КТО ПОБЕДИЛ

Большинство думских начальников успешно выступили на праймериз — победу в своих территориях одержали и Неверов, и Васильев, и спикер Госдумы Сергей Нарышкин, и его первый заме-

ститель Александр Жуков. Успешно выступили и главы думских комитетов, кроме Пушкова, и вице-спикеры.

Судя по списку победителей, представленному собеседниками РБК в партии, в Думе может появиться много новых медийных персон. Это замгендиректора ВГТРК Евгений Ревенко (выдвигался в Воронежской области), ведущий «Первого канала» Петр Толстой, гендиректор петербургского Городского агентства по телевидению и радиовещанию Сергей Боярский (сын актера Михаила Боярского) и актриса «Уральских пельменей» Юлия Михалкова. В Краснодарском крае успешно выступила бывший журналист «Ведомостей», замглавы исполкома ОНФ Наталья Костенко.

Хорошо выступили и могут быть включены в предвыборный список многие общественники, рассказывает Бадковский. К ним он относит уже известных активистов ОНФ Николая Николаева и Антона Гетту, журналистку Елену Ямпольскую, Героя Труда Владимира Мельника, лидера движения «Бессмертный полк — Москва» Николая Земцова, директора Удмуртского института истории, языка и литературы Алексея Загребина, волгоградского врача и депутата Татьяну Цыбизову, исследователя Арктики из ЯНАО Владимира Пушкарева и главврача республиканской больницы Карелии Элисану Шандаловича. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

АРКАДИЙ ДУБНОВ,
политолог, эксперт по Центральной Азии

Как Казахстан расплачивается за амбиции властей

В условиях падения цен на нефть власти Казахстана пытаются найти деньги за счет изменения Земельного кодекса и привлечения китайских инвесторов. Но для населения земля — сакральная ценность, которая не подлежит продаже.

ДЕСЯТКИ ЗАДЕРЖАННЫХ

За десять дней до намеченного 31 мая в Астане саммита Евразийского экономического союза во многих городах Казахстана силой были пресечены попытки провести мирные митинги протеста. Люди хотели выразить свое отношение к поправкам к новому Земельному кодексу, предусматривающему увеличение срока аренды земли гражданами иностранных государств с 10 до 25 лет.

Подобного размаха протестных настроений самая экономически развитая страна региона не знала с декабря 2011 года, когда с применением оружия были подавлены выступления нефтяников в Жанаозене. Тогда погибли 15 человек.

В этот раз полиция действовала жестко, но оружие, слава богу, было зачехлено. По данным МВД Казахстана, были задержаны десятки людей, а по другим данным — на порядок больше. Среди них десятки журналистов. Спустя несколько часов всех отпустили, а министр МВД задержание журналистов назвал «недоразумением».

Впрочем, поведение стражей порядка вполне соответствовало указаниям президента Казахстана Нурсултана Назарбаева, который еще 5 мая на заседании правительства заявил, что попытки дестабилизировать страну и осуществить государственный переворот будут пресекаться: «Казахстанцы не хотят украинских событий, я это знаю, пусть все слышат, а кто хочет сюда принести — мы примем самые жестокие меры!»

Впрочем, сам президент, не дожидаясь запланированных по всей стране протестных выступлений и надеясь их упредить, пошел на компромисс: он наложил мораторий на введение спорных поправок до 1 января 2017 года и создал своим указом Земельную комиссию для обсуждения возможного пересмотра поправок к Земельному кодексу. Оппоненты восприняли это не столько как победу, сколько как признание справедливости своих опасений: ведь если поправки будут приняты в ны-

нешнем виде, земля в Казахстане на долгие годы окажется собственностью китайцев.

КТО КУПИТ ЗЕМЛЮ

Экономическая экспансия Поднебесной в Центральную Азию — не новость. Правящие элиты стран региона с радостью ждут реального прихода многомиллиардных инвестиций, обещанных Пекином в рамках объявленного в Астане в сентябре 2013 года президентом КНР Си Цзиньпином амбициозного плана Экономического коридора Шелкового пути. Местные жители знают и то, как деловито обустроиваются китайцы, получающие рабочие места в рамках финансируемых Пекином проектов: они стараются завести здесь семью, обзавестись хозяйством, быстро и сноровисто начинают обрабатывать землю, от которой, как убеждены казахи, ни за что потом не откажутся. Ведь владеть землей можно не только на правах долгосрочной аренды: хотя прямо иностранцам ее приобретать запрещено, участки можно купить через подставных лиц, имеющих гражданство Казахстана.

Для казаха, как они сами говорят, земля — понятие сакральное. Исторически она никогда не была частной собственностью. Казахи воспринимали ее всю как свою территорию, по которой они кочевали со своим скотом с пастбища на пастбище. Поэтому земля наравне с религией и языком — три неразрывные составные части казахской национальной идентичности. И угрожающая потеря одной из этих частей может оказаться серьезной травмой для казахской ментальности.

Живущий в эмиграции экс-премьер Казахстана Акежан Кажегельдин категорически настаивает, что к обсуждению темы рынка земли в Казахстане можно вернуться не раньше чем через 40–50 лет, иначе «однажды мы обнаружим, что полстраны принадлежит иностранцам, которые на своих арендованных землях поселят сотни тысяч иностранных работников».

Почему же эта тема возникла только сейчас, весной, ведь предлагаемые поправки к Земельному кодексу были известны еще в прошлом году? Все просто. Подходит 1 июля, срок начала объявленных властями аукционов по продаже земли, которая может быть отнята у нынешних арендаторов, если они до этого срока не выку-

пят ее в собственность по рыночной цене. Но даже при серьезной скидке, доходщей до 50%, у арендаторов таких денег нет, а взять их нигде. В Казахстане нет земельных банков и системы специальных кредитов.

Но отчего же такая срочность? Да оттого, что государственной казне в условиях краткого падения цен на нефть (Казахстан — сырьевая экспортно ориентированная страна) катастрофически не хватает денег. Впереди же проведение в Астане всемирной выставки «Экспо-2017», очередного амбициозного проекта, за право осуществить который Акорда (резиденция Нурсултана Назарбаева) сражалась и победила еще в тучные годы.

ЦЕННОСТНЫЙ КОНФЛИКТ

Трудно не согласиться с казахстанским политологом Толганай Умбеталиевой, которая видит природу нынешнего конфликта в стране в столкновении двух несовместимых ценностных подходов: власть считает землю экономическим ресурсом, на котором можно заработать, а для народа земля — сакральная ценность, которая не подлежит продаже. И если власть ответственна перед народом, то ей придется искать другой выход из экономического кризиса, в ином случае страну могут ждать потрясения.

Сейчас противоречие только обостряется. Из состава Земельной комиссии вышли известные казахстанские деятели, такие как экс-сенатор Зауреш Баталова, которая, между прочим, также была задержана 21 мая по подозрению в готовности участвовать в несанкционированном митинге. Оппоненты власти возражают, что она назначает всех членов Земельной комиссии, не включая туда их представителей. Уже в этом выражается основная проблема, обнажившаяся в ходе «земельных» протестов, — все решения руководство страны принимает единолично, реальная обратная связь с обществом отсутствует.

Национальный лидер Казахстана был вынужден отчасти признать это, срочно создав после первых митингов в апреле новое Министерство информации и коммуникаций, назначив его главой своего пресс-секретаря Даурена Абаева. Тем не менее даже созданная в Казахстане автократия, эффективность которой признавал сам президент, дает странные и подозрительные сбои. В то время как елбасы своими реальными действиями признает существование проблемы, государственная пропаганда на телевидении продолжает клеймить протестующих как наймитов «третьей стороны» и пятую колонну, которая не гнушается получать от \$50 до \$150 за каждого, кто выходит на протестные акции. Такая странная тактика, оскорбительная для порядочных граждан, только способствует разогреванию протестной стихии. Кому-то в казахстанских структурах власти действительно хочется наклеить беду.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

КАК РАЗВИВАЕТСЯ «ЯНДЕКС»



ФОТО: РИА Новости

↑ За последние пять лет «Яндекс» открыл 15 новых офисов, в том числе 10 за границей — в некоторых странах сидят разработчики компании, в других — продавцы рекламы. Но основной бизнес компании — поиск — активно присутствует только в России, на Украине, в Казахстане и в Турции (на фото — московский офис компании).



ФОТО: AP

↑ 24 мая 2011 года «Яндекс» провел размещение акций на нью-йоркской бирже Nasdaq. Цена размещения превысила заявленный ценовой диапазон с \$20-22 до \$25 за акции. «Яндекс» привлек в ходе размещения \$1,3 млрд, а вся компания была оценена в \$8 млрд. (на фото Илья Сегалович, второй слева, и Аркадий Волож, второй справа, отмечают выход на IPO)

Что изменилось в «Яндексе» за пять лет после выхода на биржу

Жизнь после IPO

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ,
ДМИТРИЙ ФИЛОНОВ,
ОЛЕСЯ ВОЛКОВА

Ровно пять лет назад «Яндекс» продал акции на NASDAQ — его оценили в \$8 млрд. С тех пор годовая выручка выросла в пять раз, появилось много непоисковых сервисов и зарубежных активов, но цена все равно упала на \$2 млрд.

ГЛАВНЫЙ ПО РЕКЛАМЕ

«Яндекс» выходил на IPO абсолютным лидером российского интернет-рынка. Аудитория Рунета составляла 30,3 млн человек в возрасте 12-64 лет (данные TNS), из которых 25,8 млн, то есть 85%, пользовались сервисами компании. Спустя пять лет, «Яндекс» сохраняет за собой звание главной по аудитории корпорации: его сервисами пользуются почти 45,8 млн человек, что составляет около 76% общей аудитории.

Не сменился у «Яндекса» и главный конкурент — как и в 2011 году, им остается американская интернет-корпорация Google, которая запустила русскоязычную версию сайта в 2001 году. К моменту выхода российской компании на биржу Google удалось «отвоевать» у «Яндекса» и других сервисов 22% поисковых запросов пользователей в Рунете. Компания Mail.ru, которая с 2009 года использовала поисковый движок Google, а позже — создала собственную технологию, по-

лучала 8% общего числа запросов. Самому Yandex.ru к моменту выхода на биржу принадлежало 65% запросов — при этом еще в 2008 году этот показатель был равен 55% (данные Liveinternet из проспекта к IPO). К апрелю 2016 года поисковая доля «Яндекса» снизилась до 57,6%, при этом Google получал уже 36% (данные Liveinternet).

В отличие от доли в поиске, позиции «Яндекса» на рекламном рынке за пять лет укрепились. По итогам 2010 года выручка компании от продажи рекламы в Сети составляла 12,2 млрд руб. (общая — 12,5 млрд руб.), при этом весь рынок интернет-рекламы тогда достигал 26,7 млрд руб. (данные ZenithOptimedia). К 2016-му доля «Яндекса» на рынке выросла с 46% до 60%: по итогам прошлого года рекламная выручка компании составила 58,2 млрд руб. при общем объеме российского рынка в 97 млрд руб. (данные АКАР).

ГОЛОСА ВОЛОЖА

За пять лет публичности состав акционеров «Яндекса» сильно поменялся. Акции компании продали полностью или практически полностью некогда крупнейшие держатели — фонды Baring Vostok и Tiger Global, «вышли» из капитала «Яндекса» один из первых его инвесторов Леонид Богуславский, а также структуры Всемирного банка и Morgan Stanley. При этом интерес к «Яндексу» со стороны иностранных

инвесторов остается: к примеру, за последние пять лет пришли и ушли фонды Oppenheimer и Comgest, а в 2015-2016 году ряды акционеров российской компании пополнили фонды из семейства Capital Group и Baillie Gifford & Co.

Сооснователь «Яндекса» Аркадий Волож остается одним из крупнейших акционеров компании. После IPO он сократил пакет акций с 20,2% до 10,8% и при этом значительно нарастил голосующую долю — с 21,17% до 47,21%.

«Яндекс» получает от иностранных компаний, не ведущих деятельность в России, около 8,5% выручки, хотя пять лет назад этот показатель едва превышал 2%

ПРОГНОЗ РОСТА

Выручка «Яндекса» с момента выхода на IPO выросла почти в пять раз. При этом по итогам 2015 года годовая скорректированная чистая прибыль «Яндекса» впервые за время пребывания компании на бирже NASDAQ снизилась на 11% год к году — до 12,2 млрд руб. Уменьшение показателя, как писал РБК, связано с расходами компании на поддержание зарплат разработчиков «на конкурентном уровне», на продвижение сервисов и на валютную аренду офиса в Москве (во второй половине 2016-го компания должна выкупить занимае-

мую часть бизнес-центра). К концу 2015 года падение скорректированной чистой прибыли замедлилось — в 4 квартале оно составило только 8%, тогда как на протяжении года этот показатель снижался в динамике 10-16%, отмечала пресс-секретарь «Яндекса» Ася Мелкумова.

Впрочем, экономический кризис и сокращение бюджетов рекламодателей сказались в 2015 году не только на «Яндексе». У холдинга Mail.ru Group также впервые с момента выхода на биржу (осень 2010 года)

РЕВИЗИЯ ПРОЕКТОВ

Петиция «Верните старый Кинопоиск», опубликованная в октябре 2015 года на портале Change.org, собрала свыше 47 тыс. подписей. Так пользователи требовали от «Яндекса» вернуть привычную версию самого популярного в Рунете сервиса о кино, который компания приобрела в конце 2013 года за \$80 млн и перезапустила, полностью обновив функционал и дизайн. Скандальная ситуация вышла за пределы «Кинопоиска»: интернет-компанию начали обвинять в неспособности запускать новые сервисы, в жадности, в утрате прежнего корпоративного духа и т.д.

За последние пять лет компания закрыла, продала или «влила» в другие проекты свыше 10 различных сервисов. Среди проектов, которые прекратили свое существование, — приложение «Город» (переехало в «Яндекс.Карты», отвечают в «Яндексе»), «Словари» (цифровые копии бумажных «Словарей» заменили машинным «Яндекс.Переводчиком»), «Прогнолки», «Яндекс.Мастер», «Услуги», «Подписки», «Мой круг» («Яндекс» уступил соцсеть компании «Тематические Медиа», которая владеет «Хабрахабр», Geektimes и др.). Также «Яндекс» ограничил глубину поиска по блогам до записей только за последний месяц, что вызвало недовольство преданных пользователей Livejournal.

Знаковым событием для критиков компании стал отказ от проекта

по итогам прошлого года снизилась чистая прибыль — на 13,6%, до 9,9 млрд руб., писал РБК.

Несмотря на снижение показателей по чистой прибыли, инвесторы позитивно приняли последнюю годовую отчетность «Яндекса», поскольку компания превзошла финансовые ожидания аналитиков, спрогнозировала 12-18-процентный рост выручки на 2016 год и нарастила объем дохода по нерекламным статьям. На открытии торгов на NASDAQ стоимость акций «Яндекса» подскочила на 6,3%. В отчетности за I квартал 2016 года «Яндекс» повысил прогноз по годовому росту выручки до 15-19%.



↑ «Яндекс» часто предлагает технологии государству: так, компания обменивается данными с московским дептрансом, чтобы точнее предсказывать пробки на дорогах. Но государство ему отвечает усилением регулирования в интернете. Сейчас Госдума обсуждает законопроект, грозящий новостному агрегатору «Яндекса» (на фото — Аркадий Волож и премьер-министр Дмитрий Медведев).

→ Яндекс «пошел в офлайн» — запустил свой сервис «Яндекс.Такси» осенью 2011 года, обогнав в том числе и западных конкурентов. Сейчас он работает в 17 городах России, в Минске и планирует дальнейшую экспансию в страны ближнего зарубежья, оставаясь при этом лидером на московском рынке



«Острова» — технологии интерактивных ответов на запросы пользователей. Идеологом этого проекта был Илья Сегалович, сооснователь «Яндекса». «Раньше мы говорили про себя, что даем ответы. Сейчас мы берем на себя смелость заявить, что мы помогаем решать задачи», — объяснял концепцию «Островов» Сегалович в интервью изданию Forbes весной 2013 года (сооснователь «Яндекса» скончался в июле этого же года). По сути «Острова» должны были стать новым интерфейсом поисковой выдачи, где пользователь вместе с его запросом, например, о поиске билетов на самолет, в специальном блоке («острове») получал бы возможность его приобрести. Тестирование «Островов» началось в мае 2013 года. В «Яндексе» отрицают, что отказались от концепции интерактивности, при этом называют «Острова» экспериментом — любой эксперимент либо подтверждается и тогда выходит из беты, либо не подтверждается и тогда «откладывается», говорят в пресс-службе. В истории с «Островами» многое из концепции Сегаловича удалось сделать, отмечает Мелкумова, поэтому «ее, скорее, стоит считать успехом».

«Как и любой крупный игрок, «Яндекс» периодически проводит «ревизию» своих проектов, чтобы сконцентрироваться на самых важных и профильных для себя», — говорит директор «Яндекса» по коммуникациям Очир Манджиков. Причины разные: компания либо не могла контролировать качество — например, из-за того, что партнер сам не мог его гарантировать (так случилось с «Услугами» и «Яндекс.Мастером»), либо переосмысливала сервис, открывая его «по-новому» (к примеру, сервис «Город» перенесен в «Яндекс.Карты»), поясняет Манджиков.

АКЦЕНТ НА ЮНИТЫ

В самом «Яндексе» подчеркивают, что после IPO компания не только обновила большинство имевшихся у нее сервисов (более 20 штук), но и запустила целый ряд новых проектов, часть из которых уже стали полноценными «точками роста». Всего у «Яндекса», судя по официальному сайту, свыше 50 действующих сервисов.

Осенью 2015 года «Яндекс» пошел на «корпоративный эксперимент» — начал выделять в отдельные юрлица «непрофильные» продукты: самостоятельными «дочками» стали торговая площадка «Яндекс.Маркет» (выручка за 2015 год — 3,4 млрд руб., операционная прибыль — 1,6 млрд руб.), «Яндекс.Такси» и «Яндекс.Вертикали» (объединяет «доски» объявлений о работе, недвижимости, автомобилях и путешествиях). Подобный шаг был инициативой гендиректора Александра Шульгина — таким образом он решил «встряхнуть» компанию, чтобы она не превращалась в большую корпорацию, и вдохнуть в перспективные направления «атмосферу стартапа», рассказывает РБК один из сотрудников «Яндекса».

Впрочем, если «Маркет» был создан еще осенью 2000 года, то из «новичков» последней пятилетки уже «выстрелил», к примеру, сервис «Яндекс.Такси» (запущен осенью 2011-го). В перевозки «Яндекс» пошел раньше конкурентов и сейчас занимает около 60% московского сегмента (данные Московской торгово-промышленной палаты). Выручка «Такси» по итогам 2015-го выросла втрое, почти до 1 млрд руб. Медиа-сервисы в компании также называют одной из «точек роста», например, число платных подписчиков «Яндекс.Музыки» в прошлом году выросло втрое, ука-

зывают в компании, не раскрывая финансовых деталей. «Эксперименты» — подразделение, объединившее турецкий бизнес «Яндекса», Yandex Data Factory («Фабрика данных»; создана в конце 2014 года) и медиа-сервисы («Кинопоиск», недавно перезапущенную «Яндекс.Афишу», музыкальные сервисы «Яндекс.Музыка» и «Яндекс.Радио» и др.) — по итогам 2015 года принесли компании 3,5 млрд руб. убытка при 441 млн руб. выручки.

«Непрофильные» бизнесы пока приносят «Яндексу» не более 10% общей выручки — 5,7 млрд руб. из общих 59,8 млрд руб. С другой стороны — еще пять лет назад доходы от контекстной рекламы приносили «Яндексу» 97%. На первом плане сейчас, как минимум, четыре больших направления: основной поисковый бизнес, развитие существующих бизнес-юнитов, внутренние эксперименты, которые уже завтра могут стать новыми бизнес-юнитами, и, наконец, «постоянные исследования и развитие собственных технологий», рассказывает Манджиков. К последнему направлению он относит разработки в сфере искусственного интеллекта и глубоких нейронных сетей, автоматическую закупку рекламы и умные таргетинги, машинный перевод и распознавание речи. Большинство технологий, которые «Яндекс» использует в сервисах, были представлены уже после IPO, отмечает представитель компании (например, технология «Диско» для рекомендательных систем).

ЗАГРАНИЦА ПОМОГАЕТ

«Яндекс» получает от иностранных компаний, не ведущих деятельность в России, около 8,5% выручки, хотя пять лет назад этот показатель едва превышал 2% (данные из финансовой отчетно-

сти). Иностранные рекламодатели участвуют в аукционе на равных условиях с российскими, а цена в контексте определяется торгами среди участников, желающих показать свои объявления на конкретный поисковый запрос, — за день аукцион разыгрывается миллионы раз, рассказывал в интервью «Коммерсанту» гендиректор «Яндекса» Александр Шульгин.

Помимо рекламного заработка, «Яндекс» после IPO начал развивать свои продукты и сервисы на зарубежных рынках. Осенью 2011 года компания вышла на принципиально новый для себя рынок — турецкий, запустив портал Yandex.com.tr. Помимо поиска (доля на рынке — около 7%), «Яндекс» локализовал в Турции «Карты», «Пробки», «Навигатор» и др. сервисы.

Осенью 2015 года «Яндекс» открыл десятый по счету зарубежный офис — на этот раз в Шанхае. Китайский офис, как, например, и офис в Люцерне, выполняет коммерческие функции — сотрудники на местах помогают местным компаниям, работающим в России, продвигать свою продукцию и услуги в Рунете при помощи рекламных технологий и инструментов «Яндекса». Кроме того, компания развивает за пределами России отдельные продукты (например, Yandex Data Factory, у которой штаб-квартира в Амстердаме) и экспериментирует с новыми сервисами (к примеру, «Яндекс.Лончер» начинался со стран Латинской Америки), указывает Мелкумова.

ВЗГЛЯД ИНВЕСТОРОВ

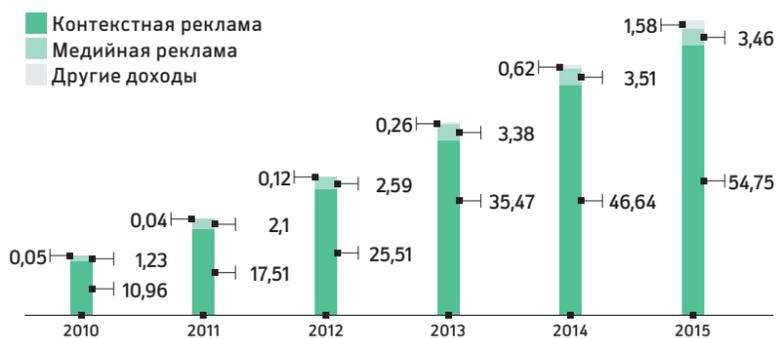
Капитализация «Яндекса» в 2015 году достигла исторического минимума — это связано с негативным политическим и экономическим фоном, в меньшей степени — с рядом принятых в России законов, направленных на ужесточение регулирования Рунета. Например, закон о «праве на забвение», который позволяет людям удалять ссылки о себе из поисковой выдачи, готовящийся законопроект о новостных агрегаторах, который угрожает существованию сервиса «Яндекс.Новости» в его нынешнем виде, а также попытки правообладателей заставить компанию снимать ссылки на пиратские ресурсы при поиске.

Максимальных показателей капитализация «Яндекса» достигала в конце 2014 года — накануне резкой девальвации рубля. Аналогично себя вели и акции Mail.ru Group: пиковое значение пришлось на конец 2014-го — и до сих пор капитализация не вернулась к предкризисным показателям. В противовес стоимости глобального конкурента «Яндекса» — корпорации Google — в 2016 году достигла максимальных значений: уже второй раз за год Alphabet, материнская структура Google, становилась самой дорогой компанией мира, отодвинув Apple. ▣

При участии Полина Русяевой и Ивана Осипова

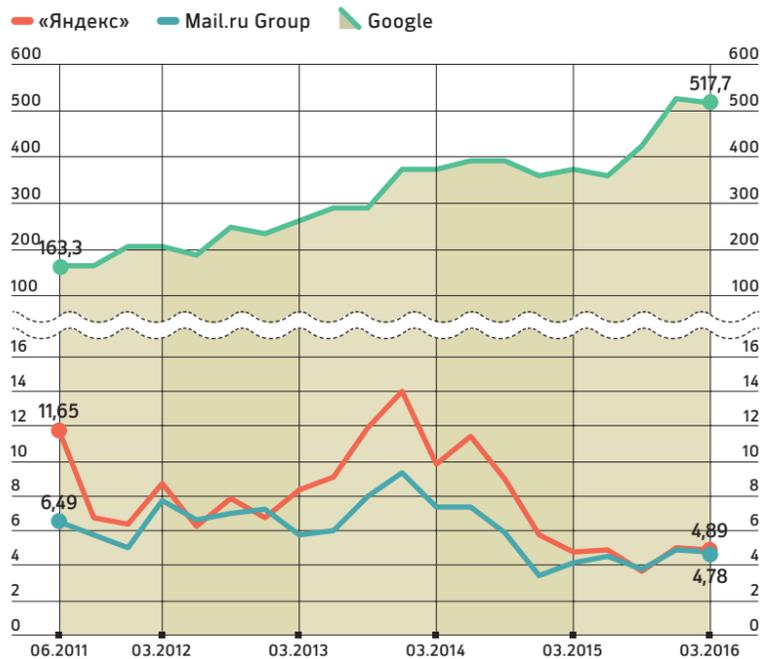
Полную версию текста см. на www.rbc.ru

«Как менялась выручка «Яндекса», млрд руб.



Источник: данные компании

Капитализация Yandex, Google и Mail.ru, \$ млрд



Источник: NASDAQ

Связь в московском метро



Источник: данные МТС, «МаксимаТелеком», J'Son & Partners Consulting, AC&M Consulting, Speedtest

СОТОВАЯ СВЯЗЬ МТС развернет сеть в вагонах московского метро

Звонки из-под земли

ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ

К весне 2017 года абоненты МТС смогут звонить, отправлять СМС и пользоваться мобильным интернетом на всех ветках московского метро. Конкуренты оператора пока не сообщают о планах запуска аналогичных проектов.

3G для 3,8 тыс. вагонов

Сотовый оператор МТС в партнерстве с компанией «МаксимаТелеком» до конца первого квартала 2017 года разместит во всех вагонах московского метро специальное оборудование для передачи сигнала — фемтосоты, которые должны позволить абонентам звонить, отправлять СМС и пользоваться мобильным интернетом в тоннелях подземки. Об установке оборудования МТС договорилась с «МаксимаТелеком», единственным оператором Wi-Fi в метро, говорится в сообщении МТС.

Коммерческие условия сделки стороны не раскрывают. МТС ежемесячно платит фиксированную сумму при выполнении «МаксимаТелеком» всех технических условий, обеспечении скорости, бесперебойности связи, говорит представитель МТС Дмитрий Солодовников. Оператор не доплачивает за объем трафика или количество абонентов.

В феврале 2016 года «МаксимаТелеком» на инвестиционном конкурсе метрополитена за 16,4 млн руб. выиграла право установки оборудования и кабелей для покрытия

сотовой связью вагонов поездов, напоминает представитель компании Илья Грабовский. Всего в метро эксплуатируется 5,3 тыс. вагонов, следовало из документов закупки. Партнеры установят фемтосоты японского производителя NEC в 3,8 тыс. вагонах, уточняет Солодовников. Само оборудование принадлежит «МаксимаТелеком».

Компании планируют развивать в тоннелях сеть 3G: МТС будет подключать фемтосоты к работающей Wi-Fi-сети «МаксимаТелеком» и раздавать уже мобильный интернет своим абонентам. МТС решила сделать ставку на 3G, потому что среди абонентов эта технология наиболее популярна: ее поддерживает 100% смартфонов, объяснил директор МТС в московском регионе Игорь Егоров.

О том, что «МаксимаТелеком» предложила операторам организовать сети в тоннелях метро, в декабре 2015 года писала газета «Ведомости». Сейчас компания ведет аналогичные переговоры еще с несколькими операторами, подтвердил РБК ее представитель Илья Грабовский. Tele2 получил предложение «МаксимаТелеком», но «возможность реализации подобного проекта будет зависеть от качества и стабильности предлагаемой услуги», говорит представитель оператора Константин Прокшин. «МегаФон» давно развивает сеть в метро и рассматривает предложения от разных провайдеров, в том числе от «МаксимаТелеком», сообщил директор по развитию сети столичного филиала оператора Михаил

Каракулин. Представитель «ВымпелКома» (бренд «Билайн») отказался от комментариев.

Источник РБК, близкий к одному из операторов «большой четверки», говорит, что «МегаФон» счел проект невыгодным и уже отказался от него. Tele2 тоже «не очень интересен» проект в том виде, на который согласилась МТС, знает еще один собеседник РБК в другой компании. Источник в одном из операторов утверждает, что кроме МТС никто не согласился на предложение «МаксимаТелеком». С финансовой точки зрения проект вряд ли будет прибыльным, поэтому операторы отказались от него, объясняет собеседник РБК. При этом контракт МТС и «МаксимаТелеком» не предполагает ограничений по доступу в вагоны метро других операторов, говорит другой источник, знакомый с условиями соглашения.

«Говоря про невыгодность проекта, многие почему-то забывают, что предложенное решение на порядок дешевле строительства традиционных сотовых сетей в тоннелях метрополитена. Использование сети «МаксимаТелеком» позволяет не только развернуть сеть оператора в кратчайшие сроки, но и снизить порог входа оператора в проект с точки зрения капитальных затрат. Сотрудничество такого рода выгодно всем сторонам, включая конечных пользователей», — комментирует Грабовский.

По словам одного из источников, это «тупиковый проект» с технической точки зрения: связь будет нестабильной, считает он, напри-

мер, при переходе из одного вагона в другой она будет пропадать. Другой собеседник РБК отмечает, что «качество услуг в данном случае будет низким, это приведет и к ухудшению качества Wi-Fi в метро». Грабовский из «МаксимаТелеком» это опровергает: «Пользоваться сотовой связью можно будет так же, как и вне метро, например начать говорить по телефону на станции и продолжить разговор, зайдя в вагон». По его словам, «на качество работы Wi-Fi новый сервис не повлияет».

«Незванные источники в своих комментариях показывают свою некомпетентность в поднятой теме», — заявил Грабовский. По его словам, совместные пилотные проекты с двумя операторами и Московским метрополитеном длились полгода. «Есть трехсторонние протоколы, которые подтверждают полное соответствие решения самым высоким операторским стандартам и требованиям», — говорит он. Эти требования также закреплены в заключенном соглашении.

СПОР ОПЕРАТОРОВ

В июле 2015 года МТС запустила сеть 3G на станциях, переходах и перегонах метро с помощью другой технологии — излучающего кабеля, который обеспечивает передачу данных. Эта сеть работает в тоннелях только на трех ветках метро — Сокольнической, Таганско-Краснопресненской и Кольцевой, говорит Солодовников. После установки фемтосот на остальных

линиях связью будут покрыты все поезда метро, отметил он.

До сих пор голосовая связь МТС была доступна на всех станциях метро, отмечается в сообщении оператора. Для абонентов «МегаФона» связь доступна «практически на всех станциях», кроме недавно сданных в эксплуатацию, сообщил Каракулин. Клиенты Tele2 могут звонить и пользоваться интернетом на 15 наземных и 16 подземных станциях, говорит представитель компании Константин Прокшин. Представитель «ВымпелКома» не стал комментировать, сколько станций покрывает сеть оператора.

В ноябре 2013 года операторы «большой тройки» в письме мэру Москвы Сергею Собянину пожаловались на «руководство метрополитена», которое под видом заботы о пассажирском трафике в метро повысило тарифы для операторов на размещение их оборудования, писали «Ведомости». В 2014 году в метрополитене сменилась команда руководителей, после чего операторы и руководство метро достигли компромисса, говорил источник РБК на телеком-рынке. Условия, на которых стороны могли договориться, не раскрывались. По мнению собеседника РБК, «операторы все-таки получили некое разрешение на проведение в метро различных работ».

«Мы рады, что профессиональное сообщество мобильных операторов воспринимает нас в качестве равного игрока. И уверены, что МТС будет не последним партнером, кто будет использовать такую технологию», — говорит Грабовский. ■

суд Производитель «Арматы» решил погасить долг Альфа-банку по курсу 2013 года Кредит «Докризисный»

➔ Окончание. Начало на с. 1

Альфа-банк в своем иске требует от «Уралтрансмаша» досрочно погасить долг по мультивалютному кредитному договору. Как уточнял представитель истца в ходе заседания, речь идет о кредите на \$45 млн и 2,9 млрд руб. Срок погашения по кредитному договору наступает в 2021 году.

Из-за этого долга Альфа-банк 31 марта подал в Арбитражный суд Свердловской области иск о банкротстве «Уралтрансмаша». Против банкротства выступило Министерство промышленности и торговли, которое в ходатайстве суду указало, что в 2009 году предприятие получило более 400 млн руб. господдержки и до 2018 года выполняет программу финансового оздоровления. 24 мая в Арбитражном суде Свердловской области сообщили, что дело о банкротстве «Уралтрансмаша» приостановлено, передавал ТАСС. «Так как заседание слушается в закрытом режиме, его подробности не разглашаются», — заявили в суде.

О намерении добиваться банкротства Уралвагонзавода Альфа-банк впервые предупредил в

мае 2015 года. Гендиректор Уралвагонзавода Олег Сиенко тогда в интервью РБК назвал действия банка «вероломным нападением без предупреждения». «Начнем с того, что это банк нас умолял и хотел с нами работать. Сейчас, видимо, все складывается по-другому. Люди хотят получить досрочно деньги, я не знаю, зачем они им так быстро понадобились. Может, они бежать собрались из страны. Ситуация странная для нас и для всех», — говорил он.

По итогам 2015 года Уралвагонзавод получил рекордный убыток в размере 16 млрд руб.

Тогда Сиенко отмечал, что Уралвагонзавод ведет переговоры с Альфа-банком. 19 мая 2016 года Альфа-банк снова заявил о намерении обанкротить Уралвагонзавод. Соответствующее уведомление появилось в Едином федеральном реестре сведений о фактах деятельности юрлиц (прежде чем подавать иск о банкротстве в суд, кредитор обязан

внести уведомление в федеральный реестр). Аналогичное заявление Альфа-банк подал в отношении «дочки» УВЗ — ООО «ЧТЗ-Уралтрак», с которого ранее пытался взыскать более 7 млрд руб. и \$30 млн, следует из судебных материалов. В ходе разбирательства ООО «ЧТЗ-Уралтрак» также требовало зафиксировать курс доллара в кредитном договоре — на уровне не выше 35 руб. Это разбирательство еще не окончено.

Уралвагонзавод выпускает танки «Армата», боевые маши-

ны огневой поддержки «Терминатор», а также полувагоны, цистерны, платформы и другую железнодорожную технику. Произведенные на заводе боевые машины считаются самыми высокозащищенными в мире, утверждает на сайте завода. По итогам 2015 года корпорация получила рекордный убыток в размере 16 млрд руб. ■

Как «ВымпелКом» пытался зафиксировать курс доллара

Важный прецедент
Резкая девальвация рубля, последовавшая за решением Банка России о переходе на плавающий курс национальной валюты, послужила основанием для обращения компании «ВымпелКом» в Арбитражный суд Москвы. Сотовый оператор добился пересмотра условий договора аренды, ранее заключенного с компанией «Тизприбор», с тем чтобы пересчитать валютную ставку арендной платы в рубли по курсу от 30 до 42 руб. за доллар. В подтверждение своей правоты в «ВымпелКоме» ссылались на ст. 451 Гражданского кодекса РФ, в соответствии с которой существенное изменение обстоятельств может служить основанием для изменения или растор-

жения заключенного между хозяйствующими субъектами договора. Суд удовлетворил требования арендатора, признав изменение политики ЦБ и последовавшую за этим девальвацию рубля существенным изменением обстоятельств, дающим основания для пересмотра контракта.

Отмена решения
28 марта Девятый арбитражный апелляционный суд отменил решение Арбитражного суда, установившего пониженный курс доллара к рублю для расчета арендной платы. По словам директора по юридическим вопросам и корпоративным отношениям «ВымпелКома» Антона Быкова, компания намерена в ближайшее время подать кассационную жалобу на вердикт суда.



Суд или арбитраж за рубежом: тактика эффективности



Алексей Карпенко
старший партнер
Forward Legal*

Как правило, клиенты решаются на суд или арбитраж за рубежом, если ставки очень высоки, и они значительно окупают существенные судебные издержки. Тем не менее экономика ведения дела в соотношении с качеством работы перво-степенны. Зачастую клиенты идут не самым эффективным, на мой взгляд, путем — нанимают крупную международную юридическую фирму. И работа по делу становится черным ящиком. Не известные клиенту юристы фирмы бесконтрольно набивают часы, увеличивая и без того большие расходы на ведение дела в то время, как специалисты, чья экспертиза соответствует конкретному спору и по направлению, и по уровню, в фирме нет. В итоге — проигрыш за огромные деньги. Альтернатива

для клиента — создать небольшую по составу, подобранную с учетом специфики конкретного спора юридическую команду, распределить роли, контролировать работу.

Еще один эффективный инструмент снижения издержек — litigation funding*, по сути финансирование стороны на ведение судебного разбирательства. Механизм прост: специализированная компания оплачивает судебные издержки истца на ведение арбитража или суда. Взамен, в случае выигрыша истцом спора, компания получает согласованное вознаграждение. При этом финансирование может предоставляться как для полного, так и для частичного покрытия расходов на адвокатов. Если дело проигра-

но, финансирующая компания не получает ничего. Очевидно, принимая на себя риски неблагоприятного исхода дела, финансирующая компания берет высокий процент от выигрыша. Однако, во-первых, во многих случаях дилемма истца такова: выиграть дело и получить часть выигрыша, или не получить ничего, поскольку оплачиваемые вперед судебные расходы очень высоки. Во-вторых, финансировать можно только часть судебных издержек, что дает истцу большую финансовую гибкость при неочевидных шансах на конечный успех в деле. В итоге litigation funding позволяет компаниям и частным лицам инициировать арбитражные или судебные споры, не опасаясь чрезмерных расходов.

ПРИВАТИЗАЦИЯ Банк Intesa поможет продать часть госпакета «Роснефти»

Итальянский консультант Сечина

МАРИЯ БОНДАРЕНКО,
СИРАНУШ ШАРОЯН,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Инвестиционным консультантом сделки по приватизации «Роснефти» выбран итальянский банк Intesa. Западный банк согласился помочь российскому правительству, несмотря на риски нарушения санкций.

СООБЩЕНИЕ МИНИСТРА

Банк Intesa Sanpaolo — итальянский партнер «Роснефти» — выбран инвестконсультантом для приватизации 19,5% акций компании. Об этом рассказал журналистам в Братиславе министр экономического развития Алексей Улюкаев, сообщает «РИА Новости».

«С «Роснефтью» отобран инвестконсультант — итальянский банк Intesa, головной банк», — приводит агентство слова Улюкаева. При этом он отметил, что российские банки также могут быть привлечены к приватизации компании «с высокой степенью вероятности», передает «Интерфакс». «Я пока не знаю точно, но наверняка так и будет», — пояснил министр.

Государство владеет 69,5% «Роснефти» через государственный холдинг «Роснефтегаз», совет директоров которого возглавляет президент «Роснефти» Игорь Сечин. «У нас нет оснований опровергать целого министра», — ответил пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев на просьбу РБК подтвердить назначение Intesa.

Intesa Sanpaolo — итальянская банковская группа с центральным офисом в Турине, созданная в 2007 году в результате слияния



Кроме банка Intesa к приватизации «Роснефти», скорее всего, будут привлечены и российские банки

двух итальянских банков — Banca Intesa и Sanpaolo IMI. Группа входит в число крупнейших банковских групп в еврозоне с рыночной капитализацией €40,7 млрд. Офисы Intesa Sanpaolo есть в Европе, США, Африке, России, Индии и Китае. В России действует дочерний банк — ЗАО «Банк Интеза» (83-е место по активам).

Правительство планирует в 2016 году приватизировать 19,5% «Роснефти», 50,1% «Башнефти», до 25% «Совкомфлота», по 10,9% в АЛРОСА и ВТБ. Консультантами по продаже долей в «Башнефти», АЛРОСА и ВТБ планируется назначить российские банки.

США ПРЕДОСТЕРЕГАЮТ

В начале апреля американские власти предостерегли крупные банки США от участия в размещении еврооблигаций России. По сведениям The Wall Street Journal, в Вашингтоне решили, что это будет противоречить санкционной политике против Москвы. Позже стало известно, что подобную рекомендацию выпустили и власти Евросоюза.

Как рассказывали источники РБК в западных инвестбанках, международные банки опасаются, что их участие в приватизации в России не будет одобрено властями США. «Американские инвестбанки опа-

саются участвовать в готовящейся приватизации, они не готовы брать на себя риск того, что это не будет одобрено Госдепом», — рассказывал РБК источник в одном из западных инвестбанков.

Эту информацию подтверждал топ-менеджер американского банка, отмечавший, что большинство американских инвестбанков, офисы которых открыты в России, не собирается принимать участие в приватизации. «Банки просто не подали свои заявки, опасаясь повторения истории с российскими еврооблигациями», — говорил он.

Тем не менее заявки на участие в приватизации подали пять

иностраных банков, рассказывал замглавы Минэкономразвития Николай Подгузов. По его словам, в «большой приватизации» выразили готовность участвовать в качестве организаторов сделок швейцарские банки UBS и Credit Suisse, а консультационные услуги был готов оказать итальянский банк UniCredit. Председатель совета директоров «Интезы» Антонио Фаллико также говорил, что банк готов участвовать в размещении российских еврооблигаций и приватизации российских компаний.

По итогам торгов на Московской бирже 24 мая 19,5% «Роснефти» сто- ят 655 млрд руб. ■

ПРИВАТИЗАЦИЯ Заявки на участие в торгах подали ННК, ЛУКОЙЛ и «Татнефтегаз»

Три претендента на «Башнефть»

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Минэкономразвития получило только три заявки на участие в приватизации «Башнефти» — от ННК Эдуарда Худайнатов, ЛУКОЙЛа и «Татнефтегаза». Возможно, компания будет продана осенью, заявил министр Алексей Улюкаев.

Минэкономразвития пока получило только три заявки на участие в приватизации «Башнефти», сообщил журналистам министр экономического развития Алексей Улюкаев. «Мы имели две письменные заявки [на участие в приватизации]: от «Татнефтегаза» и ННК.

И имели устное заявление от ЛУКОЙЛа. Вот с чем мы работаем», — заявил Улюкаев (цитата по «Интерфаксу»).

Малоизвестная компания «Татнефтегаз» предложила президенту Владимиру Путину передать ей в управление на десять лет 75,08% «Башнефти» (50,08% принадлежит Росимуществу, 25% — Башкирии), пообещав \$6 млрд. Об этом в конце марта сообщала газета «Ведомости». ННК, принадлежащая бывшему президенту «Роснефти» Эдуарду Худайнатову, в конце марта заявила о намерении участвовать в приватизации контрольного пакета компании. Эта компания предложила обязать покупателя перерабатывать нефть «Башнеф-

ти» на Дальнем Востоке, где среди крупных компаний НПЗ есть только у самой ННК и «Роснефти». ЛУКОЙЛ первым заявил о намерении поучаствовать в приватизации «Башнефти». В конце апреля президент ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов говорил, что компания по-прежнему заинтересована в покупке федеральной доли в компании, но не готова платить за актив любую цену.

По итогам торгов на Московской бирже 24 мая 50,08% «Башнефти» стоило 246,2 млрд руб. (\$3,67 млрд), 75,08% — 369,08 млрд руб. (\$5,5 млрд).

Других заявок на «Башнефть» Минэкономразвития «ни в какой форме» не получало», сказал

во вторник Улюкаев. Ранее Forbes писал еще об одном претенденте — бизнесменах Юрии и Алексее Хотиных, владеющих крупными активами на рынке московской недвижимости, а также небольшими нефтегазовыми компаниями, включая НК «Дулисьма». Но официального подтверждения этой информации не было. Во вторник аналитики Deutsche Bank написали в обзоре, что лучшим кандидатом на покупку «Башнефти» является «Сургутнефтегаз», на счетах которого более \$30 млрд. Но представитель компании это также не подтверждал.

17 мая Путин исключил «Башнефть» из числа стратегических предприятий, открыв дорогу к

приватизации компании. Тогда же Улюкаев сказал, что остается «техническая возможность» продать компанию до конца первого полугодия. Во вторник он добавил, что по-прежнему считает возможным продажу хотя бы одного актива в первом полугодии 2016 года и будет считать успешным приватизацию в случае продажи трех крупных активов из пяти до конца года. Помимо «Башнефти» на приватизацию выставлены доли в «Роснефти», АЛРОСА, ВТБ и «Совкомфлоте». Но, по его словам, в первом полугодии к размещению на Московской бирже готова АЛРОСА, «окна» для продажи ВТБ и «Башнефти» возможны осенью. ■

КАК ЭТО СДЕЛАТЬ



ФОТО: из личного архива

МИХАИЛ ШКЛОВСКИЙ,
партнер юридической компании LexProf

Как избежать ошибок при налоговой проверке

С началом кризиса возросло количество проверок бизнеса со стороны налоговых органов — государству требуется все больше денег в условиях падения нефтяных цен. Как минимизировать риски общения с налоговиками?

Все проверки делятся на камеральные и выездные. В ходе первых изучаются налоговые декларации и прочие документы фирмы на наличие ошибок. При выездных в офисе компании проверяется исчисление и своевременность уплаты налогов в пределах трех лет.

Как правило, наиболее серьезные последствия влекут выездные проверки. Они проводятся по плану, который разрабатывается на основании Концепции системы планирования выездных налоговых проверок (приказ ФНС России от 30.05.2007 №ММ-3-06/333@). К критериям, повышающим риск попадания предприятия в этот план, относятся уплата налогов в меньшем размере, чем в среднем по отрасли, постоянные убытки, требование налоговых вычетов, низкая заработная плата сотрудников и т.п. Впрочем, попасть в план могут любые организации.

ОШИБКИ БИЗНЕСА

Типичная ошибка — предоставление излишних либо непредставленных документов. Нередко требование инспекторов сформулировано в стиле «мы сами не знаем, что мы хотим у вас попросить, поэтому дайте все, что есть». И зачастую налоговый орган придумывает

новые основания для привлечения к ответственности, используя предоставленные документы. Поэтому к их передаче надо подходить аккуратно. С одной стороны, чтобы не попасть под ответственность за непредставление документов (штраф 200 руб. за каждый документ). С другой, чтобы не передать инспектору сведения, которые тот прямо не требует, но на их основании у него могут появиться новые идеи (а они всегда не в пользу бизнеса).

Другая ошибка — указание в возражении на акт выездной налоговой проверки всех ошибок, допущенных инспекторами. В этом случае они могут проводить дополнительные мероприятия, чтобы исправить свои недостатки. В возражениях лучше указать общие доводы, а существенные недочеты приберечь на оспаривание решения налогового органа в суде.

К исключениям относятся серьезные ошибки, которые налоговики в дальнейшем не смогут исправить. К примеру, в нашей практике был случай, когда во время выездной проверки инспекция получила объяснения от ряда свидетелей. В возражениях на акт компания обратила внимание на то, что фактически свидетелям задавались некорректные вопросы, ответы на которые не могут подтвердить претензии налогового органа. Последний назначил дополнительные мероприятия и передпросил свидетелей, задав вопросы с учетом возражений бизнеса.

Отсутствие ответственного за предоставление документов

и информации лица, а также отсутствие алгоритма действий сотрудников при общении с налоговиками — еще одна характерная ошибка. Например, иногда сотрудники по одной и той же операции или сделке могут дать разные, противоречивые сведения.

«Бизнесу необходимо готовиться к налоговым проверкам заранее. Необходимо убедиться, что все сотрудники понимают, как себя вести в случае, если налоговый орган начнет их допрашивать, в том числе с применением давления»

Общение с инспектором, который может оказывать психологическое давление, для неподготовленного человека — это стресс. Реакцией на это могут быть некорректные объяснения по легальной операции, чем в дальнейшем может воспользоваться налоговый орган.

Так, у одного нашего клиента во время опроса персонала об операции, осуществленной два года назад, работники дали разные пояснения. На этом основании налоговый орган сделал вывод о ее фиктивности. Предотвратить подобное развитие событий можно, заранее проведя разъяснительную работу с персоналом. Желательно разработать и раздать памятку, в которой подробно прописать действия сотрудников в подобных ситуациях. Руководителю стоит заранее определить лицо, которое будет ответственным за передачу документов и предоставление информации налоговикам. Им

может быть главный бухгалтер, юрист компании или другое лицо, владеющее ситуацией.

ОШИБКИ НАЛОГОВИКОВ

К счастью, ошибаются не только предприниматели, но и сами налоговики. Наш совет компаниям — больше обращать внимания на существенные процедурные ошибки инспекторов, которые могут повлечь отмену решения по налоговой проверке. Они могут быть самыми разными.

Например, если налоговики не дали бизнесу ознакомиться с объяснением по материалам проверки. Это может стать причиной неверных выводов налогового органа, что является существенным нарушением в проведении проверки. По этой причине в споре московского научно-производственного объединения «СПЕКТР» с инспекцией ее решение было отменено судом (постановление АС МО от 09.02.2015 №Ф05-16883/2014).

действии местных фискалов, отменил их решение (постановление ФАС ВСО от 28.05.2014 №А19-10260/2013).

В решении по проверке указаны новые основания для доначисления налогов, не приведенные в акте, а суммы доначислений превышают прежние. По этим причинам московская «Фабрика-прачечная №19», не согласная с результатом проверяющих, обратилась в суд защищать свои интересы и сделала это с успехом (постановление ФАС МО от 11.12.2013 №Ф05-15400/2013).

К акту проверки не приложены документы, на основании которых сделан вывод о совершении налогового правонарушения (выписки по расчетному счету общества, протоколы допросов). В акте налоговики должны были указать, откуда возникла налоговая недоимка и обязательно приложить нужные документы. Иначе выводы контролеров являются бездоказательными. Это существенное нарушение, что подтверждается судебной практикой. По этой причине ГБУ «Доринвест» в Арбитражном суде города Москвы смогло признать недействительным решение налоговой инспекции (постановление ФАС МО от 03.06.2014 №Ф05-5185/201).

В общем бизнесу необходимо готовиться к налоговым проверкам заранее. Особенно если организация соответствует критериям, привлекающим повышенное внимание налоговиков. Необходимо убедиться, что все сотрудники понимают, как себя вести в случае, если налоговый орган начнет их допрашивать, в том числе с применением давления. Во время проверки не стоит помогать налоговикам — давать те документы, о которых инспектор четко не попросил, указывать в возражениях на акт проверки те ошибки, которые налоговый орган может исправить, назначив дополнительные мероприятия. Кроме того, имеет смысл очень внимательно относиться к таким нарушениям со стороны налогового органа, которые сами по себе могут повлечь отмену его решения. Это позволит бизнесу сэкономить значительные финансовые и временные ресурсы.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Как это сделать», может не совпадать с мнением редакции.

ПМЭФ'16 ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ
16–18 ИЮНЯ
ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ!

FORUMSPB.COM

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР: РОСНЕФТЬ
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР: СБЕРБАНК
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР: ВЭБ
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СПОНСОР: ВТБ
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР: ГАЗПРОМ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР: РОССЕТИ
ОФИЦИАЛЬНЫЙ АВТОМОБИЛЬ ФОРУМА: Mercedes-Benz
ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР: МЕГАФОН
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР: rwc

ПАО «Сбербанк России»; Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»; Банк ВТБ (ПАО)

РОСКОНГРЕСС
Организатор Петербургского международного экономического форума

Реклама 6+

ФНС начала требовать отчеты по средствам в зарубежных банках

Об иностранных счетах доложить

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

Московская инспекция ФНС разослала владельцам зарубежных счетов письма с требованием отчитаться и потребовала нотариально заверенные выписки из иностранных банков. Что делать владельцам иностранных счетов?

Федеральная налоговая служба (ФНС) потребовала у россиян, которые владеют счетами в иностранных банках, отчитаться о движении средств по ним с приложением нотариально заверенных копий документов из иностранных банков. Соответствующие уведомления тем, кто когда-то сообщил об открытии счета за рубежом, разослала московская инспекция ФНС №13.

Пресс-служба ФНС по России в ответ на запрос РБК сообщила, что не давала инспекциям указаний о рассылке таких уведомлений. «Массово территориальными налоговыми органами такие уведомления не рассылались», — утверждает пресс-служба ведомства. Пресс-служба управления ФНС по Москве, в чьем ведении находится налоговая инспекция №13, не ответила на запрос РБК.

Сотрудник отдела камеральных проверок инспекции №13 на Земляном Валу подтвердил рассылку таких писем владельцам иностранных счетов. По его словам, их получили около 1000 граждан, ранее сообщавших ФНС об открытии таких счетов (это, например, требовалось при перечислении средств из российского банка за рубеж). Все они должны отчитаться о движении средств по своим счетам в иностранных банках в 2015 году не позднее 1 июня 2016 года, сказано в документе.

ИГРА НА ОПЕРЕЖЕНИЕ

В письме за подписью заместителя начальника инспекции Ирины Княжевой говорится, что к отчету о движении средств по иностранным счетам надо приложить нотариально заверенные документы, которые подтверждают операции по счету. «Они должны быть представлены в виде нотариально заверенных копий документов, выданных банком, в соответствии с законодательством государства, в котором зарегистрирован банк», — сказано в письме. Кроме того, в уведомлении ФНС требует приложить к отчету нотариально заверенный перевод всех подтверждающих документов на иностранном языке.

Если не предоставить эти документы вовремя, последует штраф (это предусмотрено ч.6 ст.15.25 КоАП РФ), написано в письме. Это значит, что за просрочку с предоставлением выписок из банков придется заплатить от 300 до 1,5 тыс. руб. при просрочке до месяца, больше месяца — от 2,5 тыс. до 3 тыс. руб. Если во-



обще не сообщить о движении средств, первый раз штраф составит 2–4 тыс. руб., каждый последующий — 20 тыс. руб.

По словам партнера Paragon Advice Group Александра Захарова, в самом факте отправки уведомления нет ничего нового: ФНС рассылала такие письма и год назад, но так как на тот момент отсутствовал порядок отчетности, ФНС пришлось извиниться за рассылку. Об этом говорит и международный финансовый консультант FCP (Financial Management) Ltd. Исаак Беккер.

Но вот требования предоставить нотариально заверенные документы и их перевод выглядят

как минимум неожиданно, говорит Захаров. Дело в том, что закон о валютном регулировании не обязывает предоставлять вместе с отчетом какие-либо подтверждения, поясняет он. Как разъяснила в конце прошлого года ФНС, отчет должен состоять всего из двух листов, на первом из которых — данные заявителя, на втором — информация по счету (или счетам, если их несколько).

Сначала владелец счета отчитывается о движении средств перед ФНС, а только потом служба может запросить дополнительные подтверждения, и у гражданина будет неделя, чтобы их выполнить, добавляет Захаров. В уведомлении же

дополнительные документы представлены как обязательные. «Требовать подтверждающие документы вместе с отчетом неправомерно, это нарушение прав граждан», — отмечает пресс-служба ФНС.

ЧТО ДЕЛАТЬ?

Сотрудник ИФНС №13 в разговоре с РБК согласился, что граждане не обязаны добавлять к отчету какие-то документы, хотя из текста уведомления и следует обратное. «Административного наказания за подачу одного лишь отчета точно не будет», — говорит он. При этом он советует все же подать подтверждающие документы сразу.

Тем, кто получил эти письма, придется отчитаться. Партнер юридической фирмы PwC Максим Кандыба говорит, что делать это стоит в стандартном порядке — без подтверждающих документов. «Подать отчет о движении средств — это действительно обязанность резидента. Но вот прикладывать к нему подтверждающие документы или нет — это его выбор», — убежден он.

Проигнорировать письмо могут только те, кто не является валютным резидентом — то есть не приезжал в Россию в течение года ни на один день, говорит Захаров из Paragon Advice Group. По его словам, законодательство не обязывает вас сообщать об изменении статуса и отъезде за рубеж. При этом Беккер из FCP (Financial Management) советует отправить налоговой службе письмо о том, что вы утратили статус валютного резидента РФ.

Кандыба считает, что требование предоставить нотариально заверенные документы, кроме всего прочего, составлено двусмысленно. «Неясно, что имеется в виду: как именно должны быть заверены документы, нужен ли апостиль (международная форма заверения документов)», — говорит он.

По словам Кандыбы, ехать за нужными документами в страну, где открыт счет, возможно, не придется. «Многие иностранные банки относятся к клиентам из России с чувством жалости и готовы помочь с оформлением бумаг», — поясняет он. Так что, скорее всего, документы можно будет запросить по почте, а потом сделать его нотариальный перевод, заключил Кандыба. ▣

Что ждет рантье, студента и эмигранта при использовании иностранных счетов

РЕНТА ОТ СДАЧИ ЗАРУБЕЖНОГО ЖИЛЬЯ

Все зависит от того, где открыт иностранный счет, на который поступают доходы от сдаваемого жилья. Если в странах ОЭСР (Организация экономического сотрудничества и развития) и ФАТФ (Группа разработки финансовых мер по борьбе с отмыванием денег), то вы действуете в рамках закона. Если в других странах, прогноз неутешительный: вы нарушаете валютное законодательство. При этом доход от сдачи имущества в аренду в любом случае облагается НДФЛ по ставке 13%.

При отчете по счету

По налоговому законодательству:

- 13% налога, если счет открыт в «разрешенных» странах ОЭСР и ФАТФ
- возможный штраф за неуплату налога от 20 до 40% от суммы

По валютному законодательству:

- штраф от 75 до 100% зачисленных средств (если счет не в «разрешенных» странах)

- возможный штраф за опоздание с отчетом о движении средств по счету от 300 руб. до 3 тыс. руб.; за повторное нарушение — 20 тыс. руб.

При сокрытии счета

По налоговому законодательству:

- требование доплатить налоги по ставке 13%
- штраф от 100 тыс. до 300 тыс. руб. за неуплату налогов

По валютному законодательству:

- штраф 4–5 тыс. руб. за отсутствие отчета по счету
- штраф от 75 до 100% зачисленных средств (если счет не в «разрешенных» странах)

СТИПЕНДИЯ ИНОСТРАННОГО УНИВЕРСИТЕТА

Если человек учится за рубежом, он вообще не налоговый резидент России. Впрочем, если обучение началось в сентябре, а больше половины года студент провел в России, то он остается налоговым резидентом. При этом валютным резидентом студент может ока-

заться, если учеба длится меньше года или он время от времени приезжает в Россию. Сам факт получения стипендии никак валютное законодательство не нарушает: это полностью разрешенная операция. Единственное исключение — гранты: их нельзя зачислять на иностранные счета. Кроме того, стипендия вообще не облагается налогом в России.

При отчете по счету

По валютному законодательству:

- Возможный штраф за опоздание с отчетом о движении средств по счету от 300 до 3 тыс. руб.; за повторное нарушение — 20 тыс. руб.

При сокрытии счета

По валютному законодательству:

- штраф 4–5 тыс. руб. за отсутствие отчета по счету

ЭМИГРАЦИЯ, ЗАРПЛАТА В ЗАРУБЕЖНОЙ КОМПАНИИ

Российское валютное законодательство вы не нарушаете,

даже если остаетесь гражданином России. Получать зарплату на счет за границей можно. Скорее всего, вы не налоговый резидент России: вы им становитесь, только бывая в стране больше, чем по 183 дня в год. Этот случай предполагает, что вы снялись с регистрации в России и больше здесь не живете, поэтому о валютном резидентстве говорить не приходится. Кратковременные визиты в Россию вас ни к чему не обязывают: требование регистрации по месту пребывания наступает только при поездках длительностью более 90 дней. В этом случае отчитываться по иностранным счетам нет необходимости. Впрочем, если вы решите вернуться в Россию на постоянное место жительства, отчитываться придется, но с чистого листа.

Отчет по счету не нужен

Скрытие счета не несет последствий