

ИНИЦИАТИВА

Минфин предложил поменять методику определения расходов на органы власти в регионах

с. 8 →

СЛЕДСТВИЕ

Бывшего министра внутренних дел ЛНР Игоря Корнета подозревают в сокрытии убийства

с. 5 →

СУД

К итальянскому совладельцу российской генерирующей компании подан иск на 8,1 млрд руб.

с. 13 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
5 декабря 2017
Вторник
№ 210 (2707)



Павел Демидов,
эксперт ЦСР, политолог

Почему президенту США рано праздновать победу в конгрессе

МНЕНИЕ, с. 7 →
ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 04.12.2017

1133,87 ↑
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 04.12.2017, 20.00 мск

\$62,92 ↓
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 24.11.2017

\$430,2 ↑
млрд

Курсы валют ЦБ
05.12.2017

\$1= ↑
₽58,99

€1= ↑
₽69,91

ФИНАНСЫ В S&P увидели угрозу российским банкам и компаниям из-за новых санкций

Кредитный риск в предельной концентрации



Концентрация кредитных портфелей российских банков на небольшом количестве крупных заемщиков является одной из самых высоких в мире, посчитали в S&P. На фото слева направо: предправления «Газпрома» Алексей Миллер, президент ВТБ Андрей Костин, главный исполнительный директор «Роснефти» Игорь Сечин

ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ,
ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА,
МАРИНА БОЖКО

На фоне санкций крупные банки и компании России все более взаимозависимы. Для компаний это сопряжено с риском нехватки финансирования, для банков — с риском потерь из-за трудностей даже одного крупного заемщика, предупредили в S&P.

Беспокойство экспертов международного рейтингового агентства Standard & Poor's Global Ratings

(S&P) вызвал рост концентрации кредитных рисков российских банков на крупных заемщиках. Об этом S&P сообщило в своем отчете «Санкции приводят к повышению рисков концентрации для российских компаний и банков» (есть в распоряжении РБК).

Речь о том, что из-за санкций все больше крупных корпоративных заемщиков, ранее кредитовавшихся за границей, теперь кредитуются в российских банках, справляться с этой нагрузкой банкам все сложнее, а, учитывая большие суммы кредитов, трудности одного заемщика могут су-

щественно ухудшить финансовое положение банка, следует из отчета агентства.

Замкнутый круг

«В последние годы повысилась концентрация кредитных портфелей российских банков на крупнейших российских корпоративных заемщиках. Отношение «кредиты 20 крупнейшим заемщикам/собственный капитал банка согласно отчетности» у российских банков является одним из самых высоких в мире и составляет 226% (до введения санкций этот пока-

затель составлял 170%, уточнили РБК в S&P). По нашим оценкам, совокупный долг (согласно отчетности) некоторых российских заемщиков уже достаточно высок в сравнении со способностью российской банковской системы к кредитованию. Это свидетельствует о том, что дальнейший рост кредитования банками таких заемщиков сопряжен с трудностями», — говорится в документе. На практике это может негативно повлиять на инвестиции и, как следствие, экономический рост, следует из отчета.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 10 →

ТРАНСПОРТ

Рекламу сдали по гарантии

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

Столичный метрополитен официально уведомил «Трейд Компани» о расторжении десятилетнего контракта на продажу рекламы на территории подземки. Однако компания готова вновь претендовать на него, как и «Лайса», рекламный подрядчик РЖД.

Нет гарантии — нет контракта

ГУП «Московский метрополитен» в понедельник, 4 декабря, объявил о расторжении договора с ООО «Трейд Компани», своим рекламным подрядчиком. Главный маркетолог «Трейд Компани» Эдвард Лисовский подтвердил РБК, что компания получила уведомление о расторжении контракта. «Мы в целом ожидали такого решения», — отметил Лисовский. Как сообщил РБК 27 ноября, «Трейд Компани» вовремя не предоставила метрополитену безотзывную банковскую гарантию по заключенному в сентябре 2016 года десятилетнему договору. Он предусматривает, что подрядчик должен представить финансовое обеспечение в размере 30% от стоимости всего контракта. «Трейд Компани» обязалась перечислить Московскому метрополитену почти 22,7 млрд руб. Соответственно, размер обеспечения составляет примерно 6,8 млрд руб.

Обеспечением может быть безотзывная банковская гарантия, которую надо переоформлять ежегодно. В 2016 году ее «Трейд Компани» предоставил банк «ФК Открытие», который сейчас проходит процедуру санации. По условиям договора, подрядчик должен предоставлять новую банковскую гарантию за 60 дней до истечения срока предыдущей.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 12 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девишвили**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузиченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первые заместители главного редактора:
Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **Марина Божко**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 2480
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

ПРОЦЕСС Почему прокурор потребовал Алексею Улюкаеву 10 лет колонии

Прения о двух пальцах

МАРГАРИТА АЛЕХИНА,
АЛИНА ФАДЕЕВА,
ЕГОР ГУБЕРНАТОРОВ

Обвинение запросило для Алексея Улюкаева десять лет колонии строгого режима по делу о получении взятки, впервые обнародовав показания генерала ФСБ Олега Феоктистова суду. Показания Игоря Сечина прокурор не упомянул.

Обвинение требует десять лет колонии строгого режима для бывшего министра экономического развития Алексея Улюкаева по делу о вымогательстве взятки в \$2 млн от главы «Роснефти» Игоря Сечина. Гособвинитель Борис Непорожный заявил об этом в прениях сторон в Замоскворецком суде Москвы в понедельник, 4 декабря. Он также предложил наложить на экс-министра штраф в 500 млн руб., лишить орденов и званий, запретить занимать должности на государственной службе в течение десяти лет после освобождения.

Вина Улюкаева доказана, заявил Непорожный. При этом в основу выступления прокурора легли показания генерала ФСБ Олега Феоктистова, который курировал оперативную разработку Улюкаева и лично присутствовал в офисе «Роснефти» 14 ноября 2016 года, в день передачи меченых денег министру.

Алексей Улюкаев в свою очередь потребовал направить часть материалов дела в Следственный комитет для проверки на признаки заведомо ложного доноса со стороны Сечина и Феоктистова.

«Потребовал отблагодарить его некоей премией»

В начале своего выступления Непорожный напомнил фабулу дела. По версии гособвинения, в октябре 2016 года на саммите БРИКС в индийском штате Гоа Улюкаев потребовал у Сечина \$2 млн в качестве благодарности за благополучный исход сделки по приватизации «Башнефти». Улюкаев намекал Сечину, что в случае отказа может создать препятствия



ФОТО: Ирина Бужир/Коммерсантъ

Алексей Улюкаев не согласился с гособвинением и потребовал направить часть материалов дела в Следственный комитет для проверки на признаки заведомо ложного доноса

при дальнейших сделках «Роснефти», говорится в материалах дела.

Вина Улюкаева подтверждается записями его бесед с Сечиным в день задержания (в них глава «Роснефти» упоминает «поручение» от министра и говорит, что «собрал объем»), а также показаниями свидетелей, прежде всего генерала ФСБ в отставке Олега Феоктистова, заявил Непорожный. Тогда Феоктистов работал вице-президентом «Роснефти» по безопасности, его заявление на имя директора ФСБ Александра Бортникова, подписанное также Сечиным, ста-

ло началом оперативной разработки Улюкаева.

Феоктистов в сентябре выступил в суде в закрытом режиме. Суть его показаний ранее пересказывало издание The Bell со ссылкой на источники. 4 декабря материал со ссылкой на аудиозапись допроса Феоктистова в суде опубликовала также русская служба Би-би-си.

«Вернувшись из зарубежной командировки, Сечин сообщил [Феоктистову], что Улюкаев вымогал у него взятку. Со слов Сечина, Улюкаев пояснил, что правительство дало добро на сделку, и потребовал от-

благодарить его некоей премией. Он жестом с двумя пальцами потребовал у него взятку и намекал, что от дачи взятки может зависеть позиция министерства по другим сделкам «Роснефти», — процитировал Непорожный показания Феоктистова.

Генерал посоветовал Сечину проконсультироваться с сотрудниками ФСБ. Затем Феоктистов и глава «Роснефти» составили заявление на имя Бортникова и приняли решение об оперативном эксперименте. Феоктистов добыл деньги (как — гособвинитель не уточнил; по данным Би-би-си, генерал в суде говорил о своем знакомом «частном инвесторе») и привез купюры на Лубянку, где их обработали спецсоставом.

«Днем 14 ноября, находясь в офисе «Роснефти», Феоктистов услышал звонок на стационарный телефон Сечина. Тот дал понять, что звонил Улюкаев», — привел прокурор показания Феоктистова. (Как следует из записей звонков, звонок осуществлялся из приемной Сечина.) Министр и глава «Роснефти» договорились о встрече. Феоктистов остался в офисе компании и за передачей денег наблюдал лично, следует из его показаний, пересказанных Непорожным.

На показания Игоря Сечина гособвинитель в своей речи не сослался. Глава «Роснефти» так и не явился в суд, несмотря на четыре вызова, сославшись на занятость и ожидаемое «усиление напряженности графика» к концу года. Изучать в суде протоколы допросов Сечина на стадии следствия суд также не стал.

«Как сыр в масле»

Виновность Улюкаева доказана показаниями и других свидетелей, подчеркнул Непорожный, в том числе его подчиненных Дмитрия Пристанского и Оксаны Тарасенко, которые рассказывали в суде о резкой перемене мнения Улюкаева о возможности участия госкомпании в приватизации «Башнефти» и о правках, которые он в последний момент вносил в доклад Минэкономразвития по сделке, подготовленный по поручению вице-премьера Аркадия Дворковича.

Расплата за коррупцию

Один из самых громких коррупционных скандалов последних лет — дело «Оборонсервиса». Фигурантку этого дела **Евгению Васильеву** обвиняли в том, что она, будучи главой департамента имущественных отношений Минобороны, причинила государству ущерб на 2 млрд руб. 23 апреля 2015 года обвинение просило приговорить Васильеву **к восьми годам условно и выплате штрафа 1 млн руб.** Суд при-

говорил Васильеву **к пяти годам колонии**. Однако чиновница провела за решеткой **немногим более 30 дней**, после чего вышла по УДО — в зачет наказания пошел срок домашнего ареста. Громкий процесс завершился летом этого года. Виновным по делу о хищении 1,3 млрд руб. при покупке электронных браслетов для отслеживания преступников признан **Александр Реймер**, кото-

рый в 2009–2012 годах был директором Федеральной службы исполнения наказаний. Прокурор просил для чиновника **девять лет тюрьмы**, суд остановился **на восьми годах**. Один из самых жестких приговоров по делу о взяточничестве летом 2016 года вынесли **Евгению Урлашову**. Бывший мэр Ярославля признан виновным в получении взятки в 17 млн руб. Обвинение просило

для него наказание в виде **15 лет лишения свободы**, суд приговорил **к 12,5 года и 60 млн штрафа**. Еще один большой срок весной 2017 года получил **Денис Сугробов**. Суд признал, что, будучи главой антикоррупционного главка (ГУЭБиПК) МВД, он провоцировал получение взяток. Генерала приговорили **к 22 годам (столько просило обвинение)**, его сообщники получили от пяти лет до 21 года. Апелляция

защиты сейчас находится в Верховном суде. Под следствием или в ожидании приговора сейчас находятся еще несколько фигурантов по громким коррупционным делам. Так, в конце ноября для бывшего губернатора Сахалина **Александра Хорошавина**, который обвиняется в получении взяток на 522 млн руб., прокурор запросил **13 лет колонии**.

Также гособвинитель ссылаясь на допросы руководителя одного из департаментов «Роснефти» Андрея Баранова, главы управления Росимущества Евгения Столярова, водителя Улюкаева Ильи Макарова, корреспондента Life Александра Юнашева, сотрудника ФСБ Алексея Калугина и экспертов Виктора Кислякова и Алексея Рыженко, которые анализировали по заказу следствия записи разговоров Сечина и Улюкаева.

Показаниям самого Улюкаева гособвинение не доверяет, заявил прокурор. «Именно Улюкаев совершил действия, направленные на получение взятки: инициировал разговор с Сечиным в Индии, потребовал взятку, в телефонном разговоре подтвердил свое требование, лично приехал в офис, получил сумку, поставил ее в багажник и попытался скрыться», — заявил гособвинитель. Он утверждает, что Улюкаев «решил использовать свою должность с целью личного обогащения, чем, безусловно, подорвал авторитет власти». «Обращает на себя внимание мотив корысти, а ведь Улюкаев не просто не нуждался в деньгах, а катался как сыр в масле», — заявил Непорожный и в подтверждение прочел список арестованного имущества Улюкаева.

Требует наказания в виде десяти лет строгого режима и штрафа в 500 млн руб., Непорожный отметил, что учитывает смягчающие обстоятельства — возраст и состояние здоровья экс-министра, наличие у него на иждивении малолетних детей и престарелых родителей, положительные характеристики. Также он попросил суд исключить из обвинения признак вымогательства.

«Стремилась устранить критику»

Улюкаев как министр не создавал и не мог создать никаких препятствий для участия «Роснефти» в приватизации «Башнефти», заявил в прениях его адвокат Тимофей Гриднев. Мнение о нецелесообразности участия в приватизационной сделке корпорации, косвенно контролируемой государством, было личной позицией Улюкаева как экономиста, и он высказал его уже после того, как вопрос участия «Роснефти» в сделке был решен, отметил Гриднев.

Во время разговора Сечина и Улюкаева на Гоа, когда последний якобы жестом потребовал у главы «Роснефти» \$2 млн, рядом с ними находился глава ВТБ Андрей Костин, напомнил Гриднев. Но ни следствие, ни суд его не допросили, хотя «его показания могли быть очень важны», подчеркнул адвокат. Ранее сотрудник службы безопасности «Роснефти» Вадим Деревягин и корреспондент Life Александр Юнашев, которые также присутствовали при этом, стоя на некотором расстоянии, заявили суду, что никакого жеста с двумя пальцами не видели.

Второй адвокат Улюкаева Лариса Каштанова сосредоточилась на нарушениях, допущенных оперативниками и следователями при разработке, задержании и первых допросах Улюкаева (Каштанова была первым из защитников, приехавшим к министру в СКР к 9 часам утра 15 ноября).

Еще один защитник бывшего министра Дареджан Квейдзе ука-

зала, что отказ от исследования показаний Сечина в суде серьезно нарушает право Улюкаева на справедливый суд и является основанием для жалобы в Европейский суд по правам человека.

Сам Улюкаев повторил, что считает свое преследование провокацией, выгодной Сечину. «Организаторы [провокации со взяткой] резонно стремились устранить критику, к которому могли прислушаться», — пояснил подсудимый. Так, после его задержания государственный пакет «Роснефти» был приватизирован по значительно более низкой цене, чем предполагалось. Это свело на нет синергетический эффект, на который рассчитывало руководство страны, решив допустить корпорацию до приватизации «Башнефти». «Почему же Сечин не появился в суде? Очевидно, потому, что боялся ответственности за дачу ложных показаний, — убежден Улюкаев. — Прошу суд направить запрос в Следственный комитет для проведения проверки по факту заведомо ложного доноса и провокации».

«И не нижний предел, и не верхняя планка»

Срок в десять лет строгого режима «возможен, и прецеденты таких приговоров есть», сказал РБК руководитель международной правозащитной группы «Агора» Павел Чиков. «Если ориентироваться на усредненные примеры, то можно ожидать обвинительного приговора с наказанием меньше, чем запросил прокурор. Но, поскольку дело явно необычное, могут быть самые разные комбинации. Чиновникам категории «А» суды в России назначают приговоры, сопоставимые с теми, которые запросил гособвинитель для Улюкаева. Например, бывшему директору ФСИН Александру Реймеру суд дал восемь лет колонии», — сказал Чиков (Реймеру вменяли мошенничество на 1,3 млрд руб.).

Позиция прокуратуры «абсолютно предсказуема, учитывая, что Улюкаев вину не признал», говорит председатель коллегии адвокатов «Старинский, Корчаго и партнеры» Евгений Корчаго. «Часть 6 статьи 290 УК РФ предусматривает ответственность до 15 лет лишения свободы с минимальным пределом восемь лет. Срок, запрошенный для Улюкаева, — это и не нижний предел, и не верхняя планка», — пояснил Корчаго. Как правило, по делам о взятке штраф назначается в 50-кратном или 70-кратном ее размере, отметил юрист; в данном случае речь лишь о пятикратном размере.

«Взятка относится к особо тяжким преступлениям, поэтому запрошенный для Улюкаева срок не выбивается из общего положения дел. Колония общего режима — это тоже обязательно по такого рода статьям. А штраф мог бы быть и больше, но сейчас ограничен 500 млн руб. Это ограничение введено не так давно, раньше и 1,5 млрд руб. назначали», — сказал РБК руководитель коллегии адвокатов «Князев и партнеры» Андрей Князев. ■

При участии
Екатерины Костиной,
Алексея Гаврилко-Алексеева

КАМПАНИЯ Какие установки Кремль дал регионам Волновая теория выборов

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

Сергей Кириенко на семинаре для вице-губернаторов и глав избиркомов заявил, что выборы президента должны пройти абсолютно легитимно, без поводов для митингов и судебных исков. Кампания будет сопровождаться тремя волнами агитации.

Кремль провел закрытый семинар для вице-губернаторов по внутренней политике и заместителей полпредов президента по внутренней политике, рассказали РБК три участника мероприятия. Семинар проходил в Корпоративном университете Сбербанка в Подмоскowie с 29 ноября по 2 декабря. На него также пригласили глав региональных избирательных комиссий, которые присутствовали только один день — 1 декабря.

На семинаре выступали первый замглавы администрации президента Сергей Кириенко, глава ЦИК Элла Памфилова и ряд других представителей Центризбиркома; кроме того, приглашенные на него приняли участие в командообразующей игре, рассказали РБК один из вице-губернаторов, руководитель регионального избиркома и собеседник в ЦИК. На мероприятии присутствовали также начальник Управления внутренней политики (УВП) Кремля Андрей Ярин и замначальника УВП Александр Харичев, уточнил один из собеседников РБК.

Главная цель семинара — донести до его участников, что выборы президента должны пройти чисто и прозрачно, задача номер один — законность выборов, пояснил РБК представитель внутриполитического блока Кремля. По его словам, Сергей Кириенко говорил присутствующим о важности информирования граждан о кампании: дате выборов, нахождении избирательных участков, праве россиян голодовать без открепительных талонов по месту фактического нахождения и т.д. «Всех предупредили, что они не должны агитировать за кого-то из кандидатов», — подчеркнул представитель внутриполитического блока Кремля. Кроме того, Кириенко сказал участникам семинара, «что все нарушения будут жестко пресекаться», добавил собеседник РБК.

Первый замглавы кремлевской администрации говорил, что выборы должны быть «абсолютно легитимными», чтобы ни у кого не было повода для митингов или подачи исков в суд, сказали РБК два участника семинара. Кириенко призвал провести кампанию так, «чтобы на следующий день комар носа не подточил, никаких протестов из-за «каруселей» и других нарушений», добавил другой участник мероприятия в беседе с РБК.

Первый замглавы администрации президента призывал не только бороться с фальсификациями, но и, к примеру, исключить воз-

можность присутствия одних и тех же граждан в разных списках избирателей.

Ранее источники РБК рассказывали, что Владимир Путин лично дал установку провести выборы без скандалов и нарушений. Установка была дана полпредствам, силовым структурам, губернаторам, руководителям избиркомов, пояснили собеседники РБК.

«Ключевых задач три — выборы должны быть открытые, легитимные и без скандалов. Все незаконные технологии должны пресекаться, виновные в их использовании будут жестко наказаны», — рассказывал федеральный чиновник в беседе с РБК. Если будут признаки, что «кто-то пытается нагнуть результат», то с такими станут «безжалостно расставаться», заверил он.

Первый замглавы администрации президента призывал не только бороться с фальсификациями, но и, к примеру, исключить возможность присутствия одних и тех же граждан в разных списках избирателей

Кремль не видит конкурентов Путину

Кремлевские чиновники, присутствовавшие на семинаре, также говорили о явке. «Из их слов следовало, что для Кремля важно, чтобы явка была реальной. Нам было сказано, что не должно быть административного привода избирателей на участки; также никакие внутренние документы, касающиеся выборов, не должны утекать в соцсети и интернет», — пояснил один из участников мероприятия РБК.

Год назад на семинаре для вице-губернаторов по внутренней политике Сергей Кириенко говорил о победе «основного кандидата при очень высокой явке — 70%» и с результатом 70%, сообщал РБК.

В один из дней семинара его участников ознакомили с результатами опроса электоральных предпочтений граждан, который продемонстрировал большой отрыв Владимира Путина от остальных кандидатов: «Нам сказали, что основной кандидат значительно опережает других возможных участников выборов, что они его не догонят. Соответственно, самое главное — прозрачность и законность кампании», — сказал РБК участник семинара. Сам Владимир Путин еще не объявлял о своем намерении участвовать в выборах, однако источники РБК говорили, что президент уже определился со своим намерением баллотироваться на новый срок.

Три агитационные волны

Участников семинара проинформировали, что во время кампании будет три агитационные волны с

использованием трех разных линейек билбордов, рассказал один из собеседников РБК. Первая волна начнется практически сразу после того, как Совет Федерации назначит выборы (ожидается, это произойдет 15 декабря), и продлится до 15 января. Вторая агитационная волна будет длиться до 15 февраля, третья — непосредственно до выборов.

На семинаре представителей регионов попросили заранее резервировать площади для этих билбордов, уточнил собеседник РБК.

Глава ЦИК Элла Памфилова в своем выступлении заявила, что билборды, информирующие граждан о дне голосования, должны быть вывешены уже на следующий день после назначения выборов, рассказал участник семинара.

Но на самом деле окончательного решения нет, пояснили два источника РБК в ЦИК. Глава ЦИК также сказала, что будет 50 различных аудио- и видеороликов, которые разместят на радио и телевидении, говорит участник совещания.

Также участникам семинара продемонстрировали новые комплексы обработки избирательных бюллетеней (КОИБ). Ранее сообщалось, что ЦИК закупает к президентским выборам 4,5 тыс. КОИБов. Участники семинара были приглашены на игру, которую проводил управляющий партнер группы компаний «Эврико» Владимир Соловьев, сообщили РБК два участника семинара.

Участников игры разделили на команды, которые «должны были на скорость собрать буквы и слова из поролоновых пазлов», рассказал один из собеседников. «Но поскольку игра была под мокрым снегом, то краска на пазлах текла», — посетовал другой участник мероприятия. «Вымокли все», — добавил он.

Суть игры, по словам собеседников РБК, осталась не вполне ясна. «Нам внушали, что мы члены большой команды, которая должна сработать на общий результат», — уточнил один из источников.

«Соловьев объяснял, что в каждой команде — будь то игра или выборы — есть цель, и надо, чтобы люди, которые работают в этой команде на достижение цели, ее осознавали», — передает слова модератора другой участник. Он добавил, что «слова собирали разные, но с выборами они связаны не были».

Сам Владимир Соловьев, которого РБК попросил объяснить суть игры, сказал, что не комментирует этот вопрос. ■

ПЕРЕВОЗКИ Из-за снегопада в Москве задержали и отменили более 400 авиарейсов

Компенсацию унесло циклоном

ВАСИЛИЙ МАРИНИН,
ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА

Снегопад в Москве привел к массовым задержкам и отмене рейсов — в общей сложности более 400. Но пассажиры вряд ли получат компенсации, поскольку погодные условия являются объективной причиной задержки, говорят эксперты.

Нелетный день

В Шереметьево в понедельник, 4 декабря, был задержан 41 рейс и отменены 124, в Домодедово — 238 и два соответственно, по данным онлайн-табло самих аэропортов. Во Внуково задержек было всего 30, и один рейс отменен, по данным сервиса Flightradar, который занимается мониторингом авиaperелетов.

Таковы последствия обрушившегося на Московскую область 4 декабря циклона «Балканец». Количество осадков в понедельник, по прогнозам синоптиков, могло составить 15 мм (при месячной норме в декабре — 56 мм).

Представитель аэропорта Шереметьево сообщил РБК, что задержки связаны с очисткой взлетно-посадочных полос и проведением ряда мероприятий в целях безопасности полетов и пассажиров. Причину отмены рейсов в аэропорту он попросил уточнять у авиакомпаний. Согласно онлайн-табло Шереметьево, половина отмененных рейсов, 63 из 124, — это рейсы «Аэрофлота». Представитель «Аэрофлота» сказал РБК, что авиакомпания вносила корректировки в расписание, исходя из прогноза неблагоприятных метеословий. По его словам, в аэропорту сокращается количество взлетно-посадочных операций в час при плохих метеословиях.

В авиакомпаниях KLM, Alitalia, Finnair, которые также отменяли рейсы в Шереметьево, на запросы РБК не ответили.

Представитель Домодедово сказал РБК, что аэропорт работает штатно. «Видимость в районе аэродрома превышает 6 тыс. м и доста-



В Домодедово 4 декабря было задержано 238 рейсов, однако, по словам его представителя, задержки рейсов не превышали 20 минут

точно для своевременного прилета и вылета рейсов», — уверяет он. По его словам, к зимнему сезону было подготовлено 90 единиц спецтехники для уборки снега и закуплены необходимые реагенты, а каждое воздушное судно проходит противообледенительную обработку. В связи с этим возможны технические задержки в пределах 20 минут, добавил он. А более длительные задержки (всего шесть рейсов) были связаны с поздним прибытием рейсов из Саратова, Липецка, Волгограда из-за сложных метеословий в этих городах, утверждает собеседник РБК.

Начальник пресс-центра Внуково Мария Шаравина сообщила РБК,

что сложные метеословия на работе аэропорта не отразились. Все рейсы выполнялись согласно центральному расписанию. «Существенных задержек рейсов не было, незначительные задержки — максимум 20–30 минут — связаны с работой по очистке ВПП от снега», — заявила она.

Представитель Госкорпорации по организации воздушного движения (ГК по ОрВД) сказал РБК, что вследствие непогоды приходилось периодически закрывать взлетно-посадочные полосы в аэропортах Московского авиаузла для очистки от снега. Большая часть длительных задержек пришлась на Шереметьево, который является «самым загру-

женным аэропортом не только Московского авиаузла, но и всей страны», сказал собеседник РБК. Во Внуково и Домодедово задержки «были незначительными», добавил он.

Компенсаций не будет

Несмотря на столь массовые задержки рейсов, получить компенсацию пассажирам вряд ли удастся, отмечает региональный директор компании AirHelp по Восточной Европе Евгений Лонский. «Если решение о задержке или отмене рейса исходило от аэропорта, то ни о каких выплатах пассажирам со стороны авиакомпаний не может идти речи», — говорит он. По его словам,

Задержки рейсов в регионах

В понедельник, 4 декабря, из-за сильного тумана в аэропорту Волгограда было отменено два рейса и три приземлились с задержкой, сообщило ТАСС со ссылкой на представителя регионального аэропорта. По его словам, это были рейсы «Аэрофлота», S7 и Nordwind. Кроме того, были задержки из-за тумана в аэропортах Липецка и Саратова.

выплаты предусмотрены только при задержках по вине авиакомпаний. «И то в ряде случаев. При забастовках, терактах, плохих погодных условиях компенсации за задержки и отмены рейсов не предусмотрены», — объясняет эксперт. С ним соглашается юрист HeadsConsulting Ирина Баскакова. «Авиакомпания обязана вернуть пассажиру стоимость авиабилета, если он отказался от перелета (ст. 795 Гражданского кодекса). Но из этого правила есть исключения — когда задержка произошла по причине неисправности транспортного средства и метеословий», — объясняет юрист.

Однако старший партнер юридической фирмы Legal Protection Алексей Горелов считает иначе. «При задержке рейса закон «О защите прав потребителей» предоставляет пассажиру выбор: отказаться от авиаперелета и получить назад стоимость авиабилета либо дождаться вылета», — говорит он. Авиакомпания обязана компенсировать убытки, даже если задержка произошла по метеорологическим условиям, уверяет Горелов.

Согласно Федеральным правилам авиаперевозок, авиакомпания обязана обеспечить пассажира при задержке свыше двух часов напитками, более четырех часов — горячим питанием, восьмью часов (в ночное время — шести часов) — гостиницей.

Массовые задержки рейсов в Шереметьево по причине плохих погодных условий наблюдались и в пятницу, 1 декабря. Бывший главный редактор «РИА Новости» Светлана Миронюк писала на своей странице в Facebook, что ее самолет авиакомпании «Аэрофлот» был задержан на несколько часов, при этом пассажиры держали на борту.

«Аэрофлот» в понедельник, 4 декабря, объяснил задержку 40 рейсов с пассажирами на борту отсутствием разрешения на запуск двигателей от служб аэропорта Шереметьево. Пассажиры держали в самолетах, потому что разрешение на взлет могло поступить в любую минуту.

Пресс-служба Шереметьево не смогла оперативно ответить на запрос РБК по этому поводу. ■

Договор дороже денег

Правительство поручило «Аэрофлоту» продлить действие договоров на метеорологическое обслуживание, ранее заключенных со структурами Росгидромета, до 1 января 2018 года. Об этом говорится в телеграмме Росавиации, отправленной в авиакомпании группы «Аэрофлот» в понедельник, 4 декабря.

Небезопасное решение

21 ноября «Аэрофлот» уведомил Росавиацию о расторжении договора с

организациями Росгидромета на предоставление метеорологической информации для осуществления полетов. После вступления в силу 24 марта приказа Минтранса №34 от 6 февраля 2017 года плату за метеорологическую информацию включили в аэронавигационные сборы, которые авиакомпании платят Госкорпорации по организации воздушного движения (ГК по ОрВД). С тех пор именно госкорпорация, а не авиакомпании должны возмещать затраты структурам Росгидромета.

Но контракт между ними еще не заключен. Глава Росавиации Александр Нерадько в телеграмме, разосланной авиакомпаниям в пятницу, 24 ноября, предупредил, что решение «Аэрофлота» «может привести к сбоям в части регулярности осуществления авиакомпаниями коммерческих воздушных перевозок, снижению уровня безопасности полетов, а также создаст риски для страхового обеспечения авиаперевозок». Представитель ГК по ОрВД тогда говорил РБК, что все авиаком-

пании продолжают получать прогнозы. В новой телеграмме от 4 декабря Росавиация просит «Аэрофлот» продлить действие договоров с Росгидрометом. Изменение системы возмещения затрат организациям Росгидромета по предоставлению метеоданных (через ГК по ОрВД) «находится в стадии решения», говорится в документе.

Экономия 1 млрд руб. в год

29 ноября Росгидромет предупредил, что отказ

«Аэрофлота» от закупки метеорологической информации может создать риски для пассажиров. «Есть риск для пассажиров. Кто будет потом отвечать, если случится какой-нибудь инцидент или авиационная катастрофа? Скупой платит дважды», — сообщил РБК начальник ситуационного центра Росгидромета Юрий Варакин. По его словам, не закупая прогнозов у структур Росгидромета, «Аэрофлот» может сэкономить 1 млрд руб. в год.

При участии Армена Оганесова

СЛЕДСТВИЕ Бывшего министра внутренних дел ЛНР подозревают в сокрытии убийства

Корнету нашлось дело в России

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

Экс-министр внутренних дел ЛНР Игорь Корнет, конфликтовавший с Игорем Плотницким, стал фигурантом дела об убийстве россиянина, служившего в его охране. В материалах СКР говорится о возможном сокрытии Корнетом следов преступления.

Главное следственное управление Следственного комитета России (ГСУ СКР) расследует дело об убийстве в ноябре прошлого года россиянина Артема Булгакова, служившего в охране Игоря Корнета, на тот момент главы МВД Луганской народной республики. Об этом РБК рассказал источник в СКР и подтвердил собеседник, близкий к ведомству. В поручении СКР о проведении следственных и процессуальных действий по делу о гибели Булгакова (РБК ознакомился с документом) говорится о предполагаемой роли Корнета и заместителя генерального прокурора ЛНР Сергея Горенко в сокрытии следов убийства.

От Красной Поляны до Донбасса

Артем Булгаков родился в 1989 году в Сочи, рассказала РБК его мать Виктория Алябьева. Служить он начал в июне 2007 года. В 2010 году Булгаков записался на контрактную службу в Ставрополье. По словам Алябьевой, подробности службы сына с 2010-го по 2014 год ей неизвестны. Но после гибели Артема его сослуживцы говорили ей, что в тот период он участвовал в спецоперациях.

В июне 2014 года Булгаков официально ушел в запас со службы в 7-й гвардейской десантно-штурмовой дивизии и в этот же месяц позвонил матери и сказал, что находится в Донецке, рассказала она РБК. По ее словам, он зашел в Донбасс со стороны России в составе казачьего отряда из «Славянского союза Ставрополья». В ДНР Булгаков служил в управлении специальных операций прокуратуры, а также в разведывательном батальоне Святого Георгия Победоносца. С 15 января 2015 года был стрелком в интернациональной бригаде «Пятнашка». Затем переехал в Луганск и попал на службу в МВД ЛНР (у редакции есть копии его служебных удостоверений).

Случайный выстрел

9 ноября 2016 года Булгаков погиб. «Он погиб от вражеской пули снайпера при выполнении боевого задания. Убийца хладнокровно выстрелил ему прямо в сердце», — говорится в февральском сообщении «Союза добровольцев Донбасса». Но у силовиков ЛНР была другая версия.

Виктория Алябьева рассказала РБК, что вместе с гробом ей доставили благодарственное письмо «с искренними соболезнованиями» от главы МВД ЛНР Игоря Корнета. За телом ездил старший брат Булгакова Илья, он встретился с команди-

ром Артема. Тот рассказал, что Артем случайно выстрелил в себя при чистке оружия, говорит Алябьева. Согласно заключению луганских судмедэкспертов (копия документа есть у РБК), причиной смерти стала острая кровопотеря в результате слепого пулевого ранения, повреждения грудной клетки и внутренних органов.

Компенсаций за гибель сына Алябьева не получила, поскольку на работу ее сын был официально оформлен в день смерти.

По словам Алябьевой, она сомневается в версии самопроизвольного выстрела: ее луганским родственникам, приехавшим в морг, командир Артема заявил, что тот погиб от пули снайпера «на выполнении задания». Но следователь в прокуратуре ЛНР сказал брату Артема, что, согласно показаниям командира, причиной смерти стал самострел. «Так самострел или снайпер? Если он был на задании, почему на нем не было бронежилета? И, если не успел оформиться в МВД, то как же ему дали оружие и отправили на задание?» — говорит Алябьева.

По ее словам, личное удостоверение рядового полиции и помощника оперативника СОБРа МВД ЛНР Булгакову выдали в день гибели, 11 ноября прошлого года. Но в телефоне покойного сохранилась переписка Булгакова с командиром — из нее следует, что уже в сентябре он записался в личную охрану министра внутренних дел ЛНР Игоря Корнета (копия переписки есть у РБК).

По версии следователей, Корнет вместе с первым заместителем генерального прокурора ЛНР Сергеем Горенко решили оформить преступление как неосторожное обращение с оружием

Против версии случайного самострела говорит и то, утверждает Алябьева, что ее сын — опытный военнослужащий и ветеран горячих точек, обладатель боевых наград, хорошо умеющий обращаться с оружием. Булгаков был награжден орденом Мужества, медалями «За активную гражданскую позицию и патриотизм», «За службу Отечеству». «За укрепление боевого содружества», имел Георгиевский крест за боевые действия в Донбассе и медаль за оборону Луганска, перечислила она.

Проверка СКР

Виктория Алябьева написала письмо Игорю Корнету с просьбой уточнить обстоятельства гибели сына, но ответа не получила. Тогда в феврале 2017 года она написала заявление в СКР.

В конце марта ей ответил полковник Тимофей Грачев из ГСУ СКР, старший следователь первого следственного отдела управления по расследованию преступлений, связанных с применением запрещенных средств и методов ведения войны. В его письме (копия

имеется у РБК) говорилось, что ГСУ СКР рассмотрело обращение по факту смерти Булгакова и для установления обстоятельств произошедшего направили в СУ СКР по Краснодарскому краю поручение о проведении отдельных следственных и процессуальных действий в рамках расследования уголовного дела №201/837072-14 о событиях на юго-востоке Украины. Это масштабное уголовное дело СКР возбуждал в 2014 году по преступлениям на территории Украины после начала конфликта в Донбассе (в рамках этого дела судили, к примеру, служившую в батальоне «Азов» Надежду Савченко).

Как объяснил РБК источник в СКР, когда собирается достаточное количество доказательств по каждому отдельному эпизоду в рамках большого дела о преступлениях на Украине, следователи начинают отдельное производство, которое выделяется в отдельное уголовное дело и рассматривается в суде. Фигурантами таких дел проходят как силовики и чиновники Украины, так и представители власти и граждане самопровозглашенных республик Донбасса.

Вопросы после смерти Булгакова остались не только у матери, но и у властей ЛНР. На заседании Народного совета ЛНР 10 ноября первый вице-спикер парламента Денис Мирошниченко напомнил про необходимость расследования обстоятельств гибели Артема Булгакова. И.о. генерального прокурора

ЛНР Виталий Подобрый сказал, что вопрос гибели россиянина стоит на контроле Генпрокуратуры ЛНР, но МВД республики на запросы надзорного ведомства не отвечает.

Мать Булгакова сказала РБК, что на 9 ноября этого года ей назначил встречу на тот момент еще глава ЛНР Игорь Плотницкий. По ее данным, он хотел обсудить с ней гибель сына, однако из-за подготовки к годовщине похорон Алябьева поездку отложила. С лидером республики она не встретилась — 20 ноября Плотницкий подписал указ об отстранении Корнета, а на следующий день тот и другие силовики республики свергли главу ЛНР. «Плотницкий хотел принести извинения и вручить матери посмертный орден за погибшего сына», — сказал РБК источник, близкий к руководству Народного совета ЛНР. — Также он дал команду генпрокурору Подоброму перепроверить материалы дела по гибели Булгакова и провести новые следственные действия с учетом доказательств, добытых СКР. Но из-за смены власти они не успели».

Генпрокурор Подобрый в результате переворота был арестован. Врио генпрокурора стал близ-



Артем Булгаков

кий к Корнету Сергей Горенко, который прежде был заместителем Подборного. Корнет хотя формально и не был восстановлен в должности после указа Плотницкого, по факту до сих пор выполняет функции министра внутренних дел республики, заявил РБК два источника, близкие к силовикам республики.

Владимир Черков, назначенный Плотницким главой МВД, заявлял РБК, что подразделения полиции он не контролирует и некоторое время подчиненные Корнета удерживали его в здании Министерства внутренних дел.

Итоги расследования

По словам собеседника РБК в СКР, в ноябре ведомство дало поручение отдельным региональным управлениям провести следственные и процессуальные действия в рамках уголовного дела о совершении представителями силовых структур Украины на территории ЛНР и ДНР тяжких и особо тяжких преступлений, связанных с незаконными методами ведения войны. Наличие такого поручения подтвердил РБК источник, близкий к ведомству.

В поручении СКР, говорит источник РБК в СКР, в частности, указывались обстоятельства гибели Булгакова, установленные в результате следственных действий. Из текста поручения следовало, что Булгаков с 25 сентября по 9 ноября 2016 года служил в личной охране главы МВД ЛНР Корнета. 9 ноября днем он находился в административном здании МВД в Луганске. В коридоре блока «Б», по версии следствия, между ним и несколькими сотрудниками МВД возникла конфликтная ситуация, и на почве «неприятных отношений» один из сотрудников достал огнестрельное оружие и направил его на Булгакова. Тот попытался левой рукой отвести ствол от себя, но его оппонент выстрелил — пуля прошла руку и попала в грудь Булгакова, указали следователи СКР.

Стрелявший, как указывают в СКР, доложил Корнету об инциденте, после чего министр приказал оцепить помещение, говорится в поручении. Тело Булгакова вывез на машине начальник отдела по борьбе с оргпреступностью Руслан Акаев, рассказал источник РБК в СКР. «Скрывая факт преступления в отношении Булгакова, Корнет дал указание начальнику управления по работе с личным составом МВД ЛНР» оформить приказом Булгакова как сотрудника МВД, следует из

постановления СКР. По версии следователей, Корнет вместе с первым заместителем генерального прокурора ЛНР Сергеем Горенко решили оформить преступление как неосторожное обращение с оружием.

25 ноября Корнет выпустил приказ (копия имеется у РБК) о привлечении к дисциплинарной ответственности рядового полицейского Колесникова Е.В. В приказе говорится, что в блоке «Б» ведомственного здания рядовой оставил без присмотра пистолет «Форт-12», который, отмечается в документе, без разрешения взял Булгаков. В результате неосторожного обращения он выстрелил себе в грудь, сказано в приказе.

С целью полной проверки доказательств по уголовному делу необходимо провести отдельные следственные и процессуальные действия с лицами на территории ЛНР, установленными по результатам расследования, рассказал РБК источник в СКР. По его словам, в ближайшее время Корнету и Горенко планируется прислать повестку на допрос в Следственный комитет в рамках общего уголовного дела по преступлению на территории Украины. Повестки еще не отправили, поскольку следственные действия по делу продолжаются, объяснил источник в СКР, добавив, что по делу уже опрошены несколько его фигурантов, в том числе и стрелявший.

Возможности следствия

В рамках «комплекса следственных действий» следователь определяет план работы, куда входят и оперативно-разыскные мероприятия, в том числе взятие объяснений тех лиц, которых надо допросить, прокомментировал РБК адвокат Сергей Бадамшин. Если сокрыты доказательства убийства выражено как заранее обещанное укрывательство орудия и следов преступления, то это квалифицируется как соучастие в совершении преступления, заключил адвокат.

СКР имеет юридическое право предъявить обвинение и задержать фигурантов расследования по Булгакову, сказал РБК адвокат Вадим Багатурян, бывший сотрудник Генпрокуратуры. По его мнению, процессуальные основания для этого описаны в УПК РФ: дело расследуется по факту убийства гражданина России, силовиками ЛНР уголовного дела по тому же составу преступления не ведется, соответственно, «виновные должны быть изобличены и наказаны именно российским правосудием», трактует Багатурян УПК.

«Другой вопрос, что привлечение такой фигуры в качестве соучастника преступлений может быть использовано украинскими политиками в целях антироссийской пропаганды», — предположил собеседник РБК. Корнет отказался комментировать РБК обстоятельства гибели Булгакова. Горенко предложил перезвонить позже. РБК отправил запрос в СКР об обстоятельствах расследования гибели Артема Булгакова. ■

Сколько будет стоить Brexit

€45–55 млрд

составит неустойка, которую Великобритания выплатит Брюсселю за выход из ЕС

31% инвесторов

считают, что инвестиционная привлекательность Великобритании в ближайшие годы будет падать. В марте 2016 года, до референдума по Brexit, так считали

16%**

€350 млрд вывели

европейские банки из британских активов в течение года после голосования по Brexit

232 тыс.

рабочих мест может лишиться лондонский Сити из-за того, что клиенты расположенных в Великобритании финансовых институтов перейдут на другие площадки

2,1%

(€34,4 млрд) —

вклад Северной Ирландии, в которой могут сохраниться таможенные и торговые правила ЕС, в ВВП Великобритании в 2015 году*

Источники: The Telegraph, The Independent, Financial Times, EY, Office for National Statistics

* последние опубликованные данные. ** по данным опроса EY инвесторов во всем мире.

ПЕРЕГОВОРЫ ЕС и Великобритания прошли первую фазу разделения

Brexit пересек ирландскую границу

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
КСЕНИЯ БЕЗВИКОННАЯ

Лондон добился одобрения на продолжение переговоров по Brexit, уступив по вопросу своего единства с Северной Ирландией. Далее Британию ждут выплаты многомиллиардной неустойки ЕС и раздача видов на жительство миллионам экспатов.

Срочная договоренность

В Брюсселе 4 декабря премьер-министр Великобритании Тереза Мэй и председатель Еврокомиссии Жан-Клод Юнкер три часа провели за рабочим обедом, обсуждая основные проблемы, мешающие сторонам перейти к началу второй фазы переговоров о выходе Великобритании из Европейского союза. Переговоры начались весной этого года: были сформированы команды и определен круг вопросов для решения в первой фазе. На данной стадии Лондон и Брюссель должны договориться, как после выхода будут регулироваться отношения Северной Ирландии с независимой Республикой Ирландия, как будут обеспечены права граждан Евросоюза в Великобритании и сколько Лондон заплатит Брюсселю за выход из ЕС.

Последние два месяца самой сложной темой, судя по утечкам

от переговорщиков в британские СМИ, была ирландская граница. По настоянию Брюсселя решить этот вопрос нужно было 4 декабря. В понедельник британское правительство уступило давлению Евросоюза и Ирландии, согласившись после выхода из Евросоюза на «нормативную гармонизацию» независимой Ирландии и входящей в Британию Северной Ирландии, сообщила The Guardian.

Ирландское единство

Вопрос ирландской границы был, по выражению Reuters, «последним крупным препятствием» перед выходом переговоров во вторую фазу, на которой начнется обсуждение будущих отношений Британии с ЕС. Наиболее обширным и противоречивым был вопрос установления полноценной границы между Республикой Ирландия и Северной Ирландией (Ольстером). Ранее Брюссель утверждал, что, если Британия покинет единый рынок и таможенную зону Европейского союза, проверки на границах будут неизбежны: перемещение товаров и людей между двумя юрисдикциями с различными нормативными системами должно быть под контролем. Однако эти установки противоречат Белфастскому соглашению 1998 года, которое завершило 30 лет гра-

жданской войны в Северной Ирландии и поныне регулирует отношения между Ольстером, Великобританией и независимой Ирландией.

По соглашению Дублин официально отказался от претензий на Северную Ирландию (к вопросу можно вернуться, если в обеих частях будут инициированы референдумы за объединение). Со-

Вопрос ирландской границы был, по выражению Reuters, «последним крупным препятствием» перед выходом переговоров во вторую фазу, на которой начнется обсуждение будущих торговых отношений Британии с ЕС

глашение также установило свободное перемещение товаров, услуг и граждан через внутриирландскую границу протяженностью 360 км и восстановило автономии Северной Ирландии в составе Великобритании, фактически отмененную в 1972 году.

Принципиальная позиция Дублина — отсутствие физической границы, рассказал РБК быв-

ший премьер-министр Ирландии Берти Ахерн, один из инициаторов и подписантов Белфастского соглашения. «Никаких таможенных постов, никаких проверок, никаких заборов, это все часть мирного процесса на острове», — отметил он, добавив, что выходом может стать использование автомобильных чипов с фиксацией пересечения границы.

гарантий того, что физическая граница внутри острова не будет проложена никогда. Министр иностранных дел Ирландии и вице-премьер Саймон Ковени 4 декабря заявил ирландской RTE: в Брюсселе договорились — границы не будет.

Как сообщает ирландское агентство RTE со ссылкой на черновик соглашения, «нормативная гармонизация» будет обеспечена за счет того, что обе части Ирландии будут подчиняться единым таможенным и торговым правилам, как это происходит и сейчас. Не будет расхождения в правилах, охватывающих единый рынок Европейского союза и таможенный союз на острове Ирландии после Brexit, указано в проекте решения.

Однако против такого соглашения выступает Демократическая юнионистская партия Северной Ирландии, которая заявила, что при Brexit не должно быть разных условий для разных субъектов Великобритании. Такая позиция партии может заблокировать одобрение решения британским парламентом.

Права граждан и неустойка

Двумя другими принципиальными вопросами, которые нужно решить перед началом второй фазы

В августе британское правительство подтвердило стремление прописать в итоговом договоре о выходе из ЕС поддержку Белфастского соглашения и сохранить зону свободного перемещения с Ирландией, которая действует с 1923 года. Однако Дублин настаивает на сохранении с Ольстером еще и зоны свободной торговли и требует от Лондона

консультаций, были обеспечение прав экспатов (граждан ЕС в Великобритании и британцев в ЕС) и финансовое соглашение между Лондоном и Брюсселем. К концу ноября по обеим темам, отмечает Reuters, был найден компромисс, однако окончательно и он еще не утвержден.

В Британии проживают 3,5 млн граждан европейских стран, а в ЕС — 1,2 млн британцев. На ранних стадиях переговоров Лондон и Брюссель уверяли, что будут стремиться минимизировать ущерб гражданским правам экспатов после Brexit. В конце июня Лондон предложил выдавать экспатам из Евросоюза право «поселенца», но лишь тем, кто живет в стране не менее пяти лет и не покидал ее более чем на два года. После критики со стороны ЕС и правозащитников в ноябре Лондон предложил другой план: упрощенная выдача вида на жительство всем экспатам в течение двух лет после завершения Brexit.

Финансовое соглашение определит размер неустойки, которую Британия должна выплатить Брюсселю за досрочный выход из европейских проектов. Согласно требованиям Евросоюза, в неустойку должны быть включены средства, которые Лондон еще не успел внести в общий бюджет ЕС на финансовый период с 2014 по 2020 год, непоплаченные обязательства перед европейскими агентствами и программами, расходы на сам процесс выхода из ЕС.

С началом переговоров по Brexit сумма, которую требовал Брюссель и которую был готов уплатить Лондон, различались в несколько раз. В сентябре источники FT в британском правительстве говорили о выплате «не менее €20 млрд». Европейские чиновники никогда прямо не называли требуемую сумму, но брюссельские источники FT называли цифру в €60 млрд. В конце ноября The Telegraph со ссылкой на источники в обеих переговорных группах сообщила, что Лондон и Брюссель предварительно договорились о том, что итоговая сумма будет лежать в пределах от €45 млрд до €55 млрд. Представители бри-

танских и европейских властей пока не подтвердили и не опровергли эту информацию.

Как отмечают эксперты Брюссельского аналитического центра Bruegel, размер неустойки является чисто политическим вопросом, который во многом будет зависеть от итоговой договоренности по тому, как, когда и при каких условиях Британия покинет ЕС, его институты и программы.

4 декабря на пресс-конференции с Терезой Мэй Жан-Клод Юнкер указал, что полной договоренности по всем описанным вопросам достичь не удалось, хотя и выразил уверенность, что устранить все препятствия удастся до саммита Евросоюза 14–15 декабря, который будет посвящен Brexit.

Текущие потери

Brexit уже наносит косвенный ущерб британской экономике через бегство инвесторов и компаний. В январе 2017 года гендиректор Лондонской фондовой биржи Ксавье Роле предупредил, что отсутствие понимания того, как будут строиться отношения ЕС и Великобритании после 2019 года, может лишить Сити до 232 тыс. рабочих мест, из-за того что клиенты расположенных в Великобритании финансовых институтов «не будут ждать» прояснения ситуации, а просто переедут на конкурирующие с Лондоном площадки. По данным британского статистического ведомства, в 2015 году в Лондонском Сити было занято 455 тыс. человек, из них 164 тыс. — в финансовом секторе. В Большом Лондоне в финансовой сфере работают 362 тыс. человек, во всей стране — 1,03 млн работников.

В конце ноября FT со ссылкой на Европейскую банковскую организацию (ЕБА, банковский регулятор ЕС) сообщила, что за 12 месяцев с момента референдума по Brexit европейские банки уже вывели из связанных с Великобританией активов €350 млрд. Со дня референдума по выходу из ЕС (24 июня 2016 года) до 4 декабря 2017 года курс британского фунта просел по отношению к евро на 13%. К вечеру 4 декабря за £1 давали €1,136. ■

Три фазы Brexit

Переговоры Лондона и Брюсселя поделены на три фазы, завершиться Brexit должен в марте 2019 года. **В ходе первой фазы** стороны должны обговорить большинство вопросов по выходу Великобритании: от обеспечения прав европейских граждан в Британии до определения суммы выплат ЕС со стороны Лондона. **Во второй фазе** потребуется в общих чертах определить отношения ЕС с Лондоном после завершения процесса Brexit, в частности в сфере торговли.

Третья фаза будет посвящена обсуждению так называемой переходной сделки, задача которой — определить правила и нормы, по которым будет строиться сотрудничество после выхода Британии из ЕС в марте 2019 года и до заключения всех новых договоренностей, предусмотренных второй фазой. Промежуточные нормы будут действовать не более двух лет, после чего Лондон с Брюсселем перейдут к постоянным отношениям в новом качестве.

Британский бизнес требует от своего правительства как можно скорее обсудить хотя бы детали «переходной сделки» на период с 2019 по 2021 год, чтобы заложить эти данные в свои долгосрочные прогнозы развития. В октябре Financial Times писала, что чиновники ЕС в принципе готовы говорить о «контурках» такой сделки уже зимой.

МНЕНИЕ

Почему президенту США рано праздновать победу в конгрессе

Павел Демидов,
эксперт ЦСР, политолог



ФОТО: из личного архива

После долгих месяцев поражение Трампу удалось провести через конгресс важнейший законопроект о налоговой реформе. Однако это достижение не избавит Белый дом от опасной русской темы, а в будущем грозит новыми проблемами.

В ночь на 2 декабря сенат США хрупким большинством в 51 голос против 49 поддержал законопроект о налоговой реформе. Это первый серьезный успех республиканцев в эпоху Трампа. Провести всеобъемлющую налоговую реформу не удавалось ни одной администрации более 30 лет, с рейгановских времен. При этом и бизнес, и население последние годы высказывали все больше претензий касательно сложности налогового законодательства и высокого уровня налогообложения. После неудачных попыток отмены Obamacare новый провал оставил бы Трампа и его партию без серьезных достижений перед промежуточными выборами 2018 года, ослабил бы и без того уязвимого президента. Теперь республиканцам есть что предъявить избирателю.

обрела свою инерцию и динамику, мало зависящую от американского политического процесса. Одним, пусть и значительным, достижением перекрыть токсичность русской темы Трампу не удастся.

Новые проблемы

Долгожданная победа, впрочем, несет республиканцам не только возможности, но и риски. Дело в том, что предложенная реформа предполагает снижение налогов практически для всех социальных групп только на ближайшие несколько лет. Уже в 2021 году, то есть после следующих президентских выборов (интересное совпадение), все американцы, кроме самых богатых, будут платить больше налогов, чем сейчас. Это встретило серьезную критику со стороны демократов и привело к тому, что налоговая реформа из желаемой превратилась в непопулярную. По последним опросам общественного мнения ее поддерживают в среднем менее трети населения, тогда как почти половина выступает против. В результате реформа Трампа стала еще менее

до того, как их налоги не упадут, а вырастут? Что важнее для базового электората республиканцев: фискальная дисциплина или налоговая реформа? Пока неясно, но непопулярность реформы позволяет демократам лелеять надежду на победу на промежуточных выборах в 2018 году и на президентских — в 2020-м.

Долгосрочные последствия

Важная долгосрочная проблема для республиканцев и администрации Трампа заключается в том, что реформа такого масштаба и сложности прорабатывалась за закрытыми дверями, а изменения в законопроект вносились практически на колени чуть не в процессе заседания, чтобы поскорее принять закон. Такой способ принятия важнейшего законопроекта возмутил демократов. Кто-то называет это сухой вашигтонский болот, но вообще-то это подсушивание важных парламентских процедур, что стратегически вредно для институтов.

Важно и то, что экономический эффект реформы просчитан недостаточно хорошо. Есть ряд исследований, показывающих, что она даст американской экономике от 3 до 5% дополнительного роста. Однако главные бенефициары реформы — корпорации, которые предпочитают не тратить, а сберегать, в результате воздействия на экономический рост может уменьшиться. Более того, сильные стороны реформы будут уравновешиваться негативными от того самого увеличения дефицита и госдолга. Даже немедленного психологического эффекта в ближайшие недели реформа не даст: он уже был заложен в рост рынков на протяжении последнего года. Хотя и хорошо в том числе для российской экономики, что реформа не провалилась: негативная реакция перегреты ее ожиданием рынков стала бы крайне неприятным сюрпризом не только для американской экономики, но и для всего мира.

Наконец, в долгосрочной перспективе реформа Трампа может повысить неравенство и усугубить проблему бедности, которая стоит перед США не меньше, чем перед Россией — при всех поправках на разный уровень жизни. А это, в свою очередь, порождает целый клубок проблем, которые придется решать в 2020-е уже другой администрации.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

«Крупный бизнес, который в последние месяцы начал разочаровываться в президенте, снова на стороне Трампа, ведь предлагаемая реформа снизит налог на прибыль корпораций с 35 до 20%, а также позволит богачам со сверхдоходами платить меньше»

Немаловажно для Трампа и то, что он выполнил одно из трех своих главных предвыборных обещаний перед бизнесом (наряду с несостоявшимися отменой Obamacare и серьезным наращиванием вложений в инфраструктуру). Крупный бизнес, который в последние месяцы начал разочаровываться в президенте, снова на стороне Трампа, ведь предлагаемая реформа снизит налог на прибыль корпораций с 35 до 20%, а также позволит богачам со сверхдоходами платить меньше.

Наконец, с имиджевой точки зрения Трамп сможет теперь представлять себя в качестве успешного лидера и надеяться на то, что налоговая реформа хотя бы на время отвлечет внимание общественности от «русского расследования» спецпрокурора Роберта Мюллера. В ближайшие дни разговоры о налогах затмят новость о признании Майкла Флинна, бывшего советника Трампа, в том, что он обманывал ФБР. Но эффект будет краткосрочным — деятельность комиссии Мюллера уже

популярной, чем решения о повышении налогов, принятые в свое время Биллом Клинтонем и Джорджем Бушем-старшим.

Кроме того, республиканцы, приняв налоговую реформу, заманили себя в логическую ловушку. На протяжении восьми лет президентства Обамы они без устали критиковали демократов за постоянный рост бюджетного дефицита и госдолга. Многие нынешние парламентарии избрались в конгресс с обещанием всячески способствовать сокращению дефицита. Однако благодаря утверждению конгрессом снижению налогов на корпорации госдолг, как подсчитали эксперты, вырастет в ближайшие десять лет на \$1,5 трлн. Даже ожидаемый вследствие реформы рост экономики компенсирует эти выпадающие доходы не более чем на треть.

Таким образом, тактически выиграв, республиканцы подложили сами себе мину замедленного действия. Почувствуют ли американцы эффект от налоговой реформы

Минфин сможет сокращать расходы на госуправление в неэффективных регионах

Дотации обменивают на премии

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Минфин предложил поменять методику по определению объемов расходов на органы власти в регионах. Она приведет к сокращению трат в неэффективных субъектах, говорят эксперты.

Из базы по расчету предельных расходов регионов на органы государственной власти следует исключить дотации на выравнивание бюджетной обеспеченности и доходы, за счет которых формируются дорожные фонды субъектов. Предложение содержится в проекте постановления правительства, которое подготовил Минфин. При прочих равных это означает, что планка расходов на содержание чиновников в регионах понизится. К расходам на органы власти относятся зарплаты чиновников, деньги на транспорт для них, на содержание офисов и т.д.

Методика расчета нормативов по расходам на региональных чиновников была утверждена еще в 2014 году, сейчас она учитывает прогнозируемый объем собственных доходов консолидированного бюджета субъекта, объем федеральных дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности регионов, расходы на зарплату чиновников и отдельно — прочие расходы. Чем меньше доходная база региона, тем ниже максимально допустимый размер трат на содержание органов госуправления, следует из формулы. Нормативы по этому показателю правительство будет устанавливать ежегодно, согласно проекту Минфина.

Из формулы, во-первых, исключат дотации на выравнивание обеспеченности — они предоставляются регионам, у которых налоговые доходы в расчете на одного жителя субъекта ниже среднего по России уровня. Во-вторых, из методики уберут доходы от акцизов на бензин, дизельное топливо, моторные масла и от транспортного налога (из них формируются региональные дорожные фонды). Превысить норматив по расходам на чиновников будет разрешено тем регионам, у которых консолидированные доходы за год снизились более чем на 5%.

В проекте есть оговорка о том, что в расходах на содержание органов госвласти не учитываются траты на материальное стимулирование госслужащих, «внесших существенный вклад в достижение наилучших результатов по социально-экономическому развитию» (поощрять их будут за счет трансфертов из федерального бюджета). Поэтому сумма, формально сэкономленная на госаппарате за счет изменения методики, «в конечном счете вернется в регионы, но уже как материальное поощрение за достигнутые успехи», считает аналитик АКРА Александр Шураков.

«Соответственно, если успехов в каком-либо регионе не бу-



ФОТО: Александр Крайнев/РИА Новости

Одно из самых масштабных потенциальных сокращений расходов на содержание органов госвласти произойдет в Туве. Раньше потолок расходов на чиновников здесь составлял 1,2 млрд руб., по новой методике он может сократиться до 311 млн руб., подсчитали в АКРА

дет, то, возможно, федеральный центр не простимулирует местных чиновников», — указывает он. «Другими словами, расходы на региональных чиновников будут состоять из двух частей: «постоянной», которая рассчитывается по измененной методике, и «переменной» — материальное стимули-

рование со стороны федерального центра», — говорит Шураков. Сильнее всего гарантированная составляющая уменьшится у регионов с большой долей дотаций, доходов от акцизов и транспортного налога.

Норматив по аппаратным расходам для каждого региона свой.

Сейчас правительство при его определении делит субъекты на несколько групп и подгрупп по таким критериям, как индекс бюджетных расходов (размер трат относительно среднего по России), средняя зарплата, плотность населения.

Сделать однозначный вывод о том, как изменятся расходы на содержание органов власти в регионах, пока нельзя, сказал РБК министр финансов Челябинской области Андрей Пшеницын. У каждого региона свой процент, на который умножают базу для расчетов: если он не изменится, то траты и правда сократятся, но возможно, что «расходы останутся прежними за счет увеличения этого процента», объясняет он. Пока же Минфин конкретные показатели регионам не называл, добавляет Пшеницын.

Пресс-служба федерального Минфина не ответила на запрос РБК. В пояснительной записке к проекту говорится, что изменения, которые он предлагает, «обусловлены волатильностью поступлений» дотаций на выравнивание обеспеченности и доходов, формирующих дорожный фонд. Это «приводит к несопоставимости нормативов на протяжении ряда лет», объясняют в ведомстве.

По расчетам Шуракова, по действующей методике предельный объем расходов на содержание органов госвласти в регионах в целом составляет 306,5 млрд руб. (оценка за 2016 год). А при новой методике (при прочих равных)

В тренде Кудрина

Сократить расходы на госуправление предлагает Центр стратегических разработок Алексея Кудрина, который разрабатывает экономическую программу для президента. Сейчас траты на функционирование госаппарата составляют 2,5% в общем объеме госрасходов, их долю необходимо снизить до 1,74%, считают в ЦСР.

постоянная часть в 2016 году оказалась бы на 44,3 млрд руб. (14,4%) меньше, оценил он: «Соответственно, у федерального центра возникло бы 44 млрд руб. «стимулирующих» денег».

Самое масштабное потенциальное сокращение может произойти в Ингушетии (-75%), Туве (-74%), на Алтае (-69%), в Дагестане (-68%) и Чечне (-64%). Меньше всего, по расчетам АКРА, пострадают Ненецкий и Ямало-Ненецкий автономные округа, Сахалин, Москва, ХМАО и Санкт-Петербург.

Впрочем, изменение методики будет носить скорее «технический характер», считает ведущий аналитик Moody's по российским регионам Владлен Кузнецов. В любом случае Минфин «проводит политику стимулирования регионов к оптимизации расходов с целью улучшения ситуации со сбалансированностью бюджета и ограничения роста долговой нагрузки». Модельный бюджет, ограничения по долгу и дефициту при предоставлении бюджетных кредитов уже помогли сократить дефицит по сектору с 7% от совокупных доходов в 2013 году до сбалансированного бюджета в 2016 году, сбалансированности можно ожидать и в этом году тоже, добавляет Кузнецов.

Регионы в части расходов на аппарат могут пострадать, возражает завкафедрой госрегулирования экономики Института общественных наук РАНХиГС Владимир Климанов. Предельные нормативы зачастую «сковывают» регионы в действиях, которых от них требует федеральный центр, указывает он. «Появляется новый функционал, а регионы не могут развернуться, потому что у них уже существуют предельные значения», — подчеркивает Климанов.

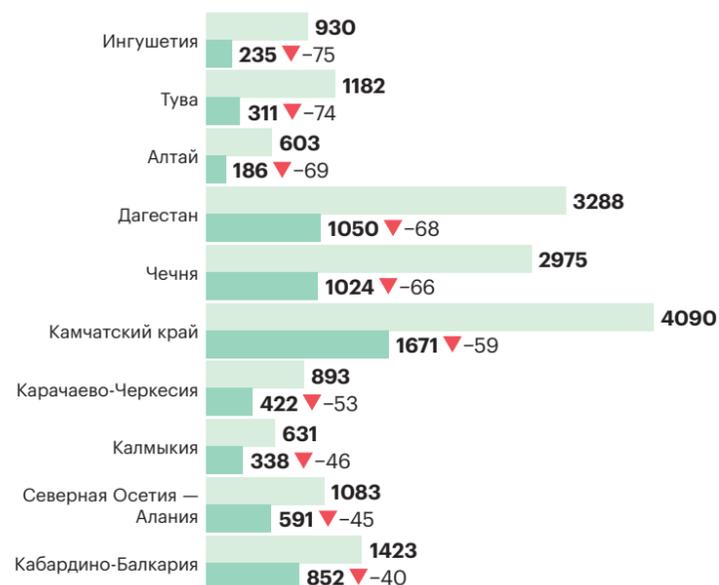
Правительство и Минфин стараются оптимизировать региональные органы управления в преддверии помощи, которую Москва окажет субъектам с долгами, полагает эксперт. Как писал РБК, программа реструктуризации бюджетных кредитов запускается с 1 января. Она рассчитана на семь лет, в первые два года по ней будут предоставляться «максимально льготные условия», когда регионам нужно будет выплачивать каждый год только 5% своего долга. ■

Насколько снизится потолок расходов регионов на содержание чиновников

Топ-10 регионов с максимальным уменьшением расходов

Нормативные расходы, млн руб.:

■ По старой методике ■ По новой методике ▼ Изменение, %



Источник: АКРА

Итоги года с РБК. Рынок недвижимости 2017. Смена эпох или новый этап развития?

8 декабря 2017,
отель Ararat Park Hayatt*

Модератор:



Игнат Бушухин
РБК. Недвижимость

Среди спикеров:



Михаил Мень
Минстрой РФ



Марат Хуснуллин
Правительство Москвы*



Александр Плутник
АИЖК



Татьяна Тихонова
РГ-Девелопмент



Алена Дерябина
Дон-Строй Инвест



Никита Стасишин
Минстрой РФ



Сергей Рябокобылко
Cushman & Wakefield*



Владимир Жидкин
Правительство Москвы



Вениамин Голубицкий
ГК «Кортрос»



Валерий Мищенко
KASKAD Family*



Александр Хрусталеv
НДВ Групп



Дмитрий Трубников
ГК «А101»

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121-23-11
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772-34-84
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014-49-94

В S&P увидели угрозу российским банкам и компаниям из-за новых санкций

Кредитный риск в предельной концентрации

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

При этом не только крупные компании зависят от российских банков как от кредиторов, но и наоборот. «По нашему мнению, экономические санкции против России привели к усилению взаимозависимости российских компаний и банков в отношении финансирования за счет долга и размещения остатков де-

Финансовые ограничения

Первый пакет антироссийских санкций был принят США в 2014 году и предусматривал, в частности, ограничение доступа российским финансовым и нефинансовым компаниям к международным финансовым рынкам. В августе 2017 года президент США Дональд Трамп подписал второй закон о введении дополнительных санкций в отношении России. Он предусматривает также сокращение максимальных сроков кредитования российских эмитентов, возможность введения запрета на покупку нерезидентами российских госбумаг, ограничения для любых лиц, которые проводят сделки с находящимися под санкциями российскими компаниями.



Предправления МКБ Владимир Чубарь считает, что высокий уровень концентрации на крупнейших заемщиках и банках — особенность российской экономики, которая характеризуется еще недостаточным развитием публичного рынка

ФОТО: Сергей Фадеев/ТАСС



Домен — это не только .ru

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow

metropolis.moscow

nlo.marketing

taxovichkoff.taxi

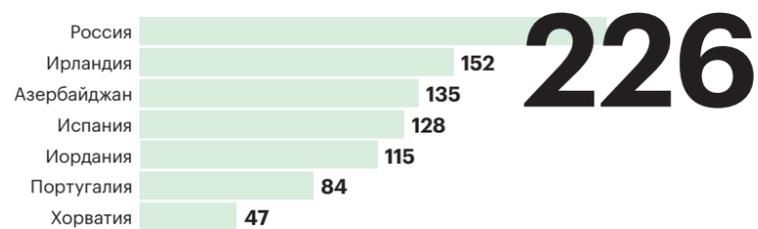
www.ваше_имя

•club	•digital	•group
•center	•expert	•shop
•online	•market	•vip
•moscow	•tech	•онлайн
•москва	•рус	•top

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

Реклама 18+

Доля кредитов 20 крупнейшим заемщикам в собственном капитале банков страны, %



Источник: S&P

нежных средств», — указывают аналитики S&P. Для банков это означает уязвимость для возможного изъятия средств крупными клиентами, пояснил кредитный аналитик S&P Global Ratings Сергей Вороненко.

В свою очередь, такая уязвимость к оттоку корпоративной ликвидности одного или нескольких корпоративных клиентов может негативно повлиять на значительное число других корпоративных клиентов в связи как с потенциальными потерями денежных средств, так и с дальнейшим сокращением базы инвесторов, которые из-за рисков дальнейших потерь могут начать изымать деньги из банка, указано в отчете.

Риск предположительный

Впрочем, сами же аналитики S&P признают: пока описанные ими в отчете риски не реализовались в значительной мере.

«Сокращение сроков погашения долговых обязательств и ограничение объема инвестиций в некоторые сектора до настоящего времени оказывали лишь небольшое влияние на показатели ликвидности крупных российских компаний», — говорится в отчете.

Однако ситуацию могут ухудшить дальнейшие санкции. «Мы отмечаем неопределенность относительно того, каким образом США будут реализовывать «вторичные» санкции, введенные ранее в этом году. Кроме того, мы полагаем, что неустойчивый доступ компаний к источникам внешнего финансирования может оказывать все более сильное негативное влияние на выполнение инвестиционных проектов, ориентированных на обеспечение роста, и создавать давление на крупные подтвержденные проекты, обусловленное проблемами с ликвидностью».

Впрочем, в базовом сценарии существенных изменений в режиме санкций рейтинговое агентство не ждет.

Секретное оружие

Оценить масштаб проблемы по отчетности банков точно невозможно, признает S&P, и такая неопределенность усугубляет ситуацию.

«Дополнительным фактором, усугубляющим эти риски, является то обстоятельство, что взаимозависимость российских компаний и банков не в полном объеме отражена в регуляторной отчетности банков, в том числе в связи со слож-

ными механизмами взвешивания риска», — указывают в S&P.

Также банки активно используют опосредованное кредитование компаний через покупку выпусков и облигаций, и такое кредитование не учитывается при расчете концентрации рисков, хотя по факту способствует этой концентрации, следует из отчета. Аналитики отмечают, что подход, при котором банки покупают облигации компании и сразу же закладывают их в Банк России или на межбанковском рынке, чтобы получить под них финансирование, стал популярным способом рефинансировать валютные долговые обязательства для находящихся под санкциями компаний. Причем эта зависимость растет: объем вложений банков в корпоративные ценные бумаги уже достиг \$65 млрд. При этом если на 1 августа 2014 года объем вложений банков в корпоративные ценные бумаги составлял около 11% совокупного портфеля ценных бумаг, то к 1 ноября 2017 года этот показатель достиг 18%.

Рыночный оптимизм

Опрошенный РБК ряд крупнейших российских компаний не согласен со столь критичной оценкой потенциальных рисков.

По словам пресс-секретаря «Роснефти» Михаила Леонтьева, у компании есть другие инструменты привлечения средств помимо займов в тех банках, для которых чувствительны санкции США. Один из них — предоплата за поставки нефти. «Мы справимся без займов в тех банках, для которых окажется значимо ужесточение санкций США», — отметил он. Речь может идти о кредитовании в зарубежных банках из стран, не введших санкции против России, указывают эксперты.

Представитель РЖД сказал РБК, что объем кредитного фи-

нансирования инвестпрограммы составляет менее 5% от общего портфеля. Все эти средства привлечены в российских банках, уточнили в РЖД. Насколько широки возможности кредитоваться там и дальше, там не прокомментировали.

Банкиры тоже не склонны драматизировать ситуацию. «Высокий уровень концентрации на крупнейших заемщиках и банках — особенность российской экономики, которая характеризуется еще недостаточным развитием публичного рынка, а также отсутствием длинных денег», — отмечает председатель правления Московского кредитного банка Владимир Чубарь.

Председатель правления Совкомбанка Дмитрий Гусев признает, что теоретически высокая концентрация кредитных портфелей банков делает их высокочувствительными к кредитоспособности крупнейших заемщиков. «Да, это, безусловно, так. Есть большое ко-

личество эмитентов и заемщиков, которые являются по сути квазисуверенными или же обладают системной значимостью с точки зрения своей роли в экономике. У банков значительные риски на такие имена. Тем не менее реальной угрозой для банков это не является».

По мнению главного экономиста Евразийского банка развития Ярослава Лисоволика, восстановление экономического роста смягчает возможные риски. «Кроме того, банковская система сейчас имеет профицит ликвидности, что уменьшает риски в случае возможного изъятия средств крупными заемщиками, однако такой риск не кажется действительно принципиальным, с учетом того что крупными заемщиками являются устойчивые госкомпании», — поясняет гендиректор УК «Спутник» Александр Лосев. ■

При участии Людмилы Подобедовой, Тимофея Дзядко

График погашения внешних обязательств российскими банками и компаниями



Источник: S&P



РБК ТЕЛЕКАНАЛ

Реклама 18+

Реальная экономика

С Павлом Демидовичем

Смотрите каждый день на телеканале РБК

Расписание программ на сайте tv.rbc.ru

ТРАНСПОРТ Московское метро расторгло долгосрочный договор с «Трейд Компани»

Рекламу сдали по гарантии

→ Окончание. Начало на с. 1

Оформленная год назад гарантия действовала до 1 декабря 2017 года — следовательно, переоформить обеспечение необходимо было еще в сентябре.

Представитель банка «ФК Открытие» в понедельник отказался комментировать ситуацию с «Трейд Компани».

Наследник «Авто Селл»

«Трейд Компани» на аукционе 2016 года, когда метрополитен выбирал себе рекламного подрядчика, действовала в интересах автохолдинга «Гема» Александра Геллера. В 2011 году связанная с ним компания «Авто Селл» получила право размещать рекламу в столичной подземке по июнь 2016 года. Но в июле 2015-го метрополитен в одностороннем порядке расторг договор с «Авто Селл» из-за 1,1 млрд руб. просроченной задолженности. В мае 2016 года ООО «Авто Селл» было признано банкротом.

После расторжения договора с «Авто Селл» в столичной подземке еще месяц оставались его рекламные конструкции. К сентябрю 2015 года все они были демонтированы.

Пресс-служба метрополитена не уточнила, когда «Трейд Компани» должна прекратить работу. Источник, близкий к ГУПу, рассказал РБК, что уже в понедельник, 4 декабря, в нескольких депо метрополитена прекратили расклеивать стикеры в вагонах поездов.

«Трейд Компани» по условиям договора могла расклеивать стикеры общей площадью 48 тыс. кв. м в 3,6 тыс. вагонах и установить на эскалаторных спусках щиты общей площадью 13,2 тыс. кв. м. В октябре Лисовский говорил РБК, что метрополитен не предоставил «Трейд Компани» всех предусмотренных в договоре мест для размещения рекламы.

За первый год работы «Трейд Компани» должна была выплатить 5% стоимости контракта, то есть 1,1 млрд руб. По итогам года компания могла собрать с рекламодателей такую сумму, признавал ранее гендиректор исследовательской компании «Эспар-Аналитик» Андрей Березкин.

Готовы торговаться

Дату нового аукциона на право размещения рекламы в столичном метро в ГУП пока не называют.

«Трейд Компани» обязательно будет участвовать в новых торгах, обещает Лисовский. Собирается принять участие в них и агентство «Лайса», сообщил его гендиректор Армен Газарян. «Лайса», эксклюзивный рекламный партнер РЖД до 2021 года, в прошлом году безуспешно боролась за контракт с метрополитеном.



ФОТО: Эмин Джафаров/Коммерсантъ

В 2015 году после расторжения договора с «Авто Селл», предыдущим рекламным подрядчиком московского метро, его рекламные конструкции были демонтированы спустя месяц. Когда прекратит работу «Трейд Компани», с которой разорвали контракт в понедельник, пока неизвестно

Еще одним участником прошлогоднего тендера была группа Russ Outdoor, крупнейший в стране оператор наружной рекламы. Ее структура изначально была единственным допущенным до торгов участником; заявки трех других претендентов — «Лайсы» и двух компаний, действовавших в интересах «Гемы», были отклонены. Торги были признаны несостоявшимися, и метрополитен был готов заключить договор с Russ Outdoor как с единственным участником по стартовой цене — 17,6 млрд руб. Но эту сделку заблокировала Федеральная антимонопольная служба, обязав метрополитен провести новый аукцион.

Следующие торги выиграла «Трейд Компани», предложившая за контракт 21,4 млрд руб. Но «Лайса» смогла убедить антимонопольное ведомство, что торги были закончены раньше времени, и аукцион через несколько дней возобновился. Его опять выиграла «Трейд Компани», но контракт подорожал до 22,7 млрд руб.

Позже «Трейд Компани» в суде удалось доказать, что возобновление торгов было незаконным. Но снизить стоимость контракта до 21,4 млрд руб. компания пока не смогла — соответствующее решение суда метрополитен сейчас оспаривает в апелляционной инстанции.

Представитель Russ Outdoor в понедельник не ответил на вопрос РБК, готова ли группа участвовать в новых торгах. ■

Российскому рекламному рынку предсказали замедление роста в 2018 году

GroupM, управляющая медиаагентствами британского коммуникационного холдинга WPP, и сетевое агентство Zenith, входящее во французский холдинг Publicis, 4 декабря опубликовали прогнозы развития мирового рекламного рынка.

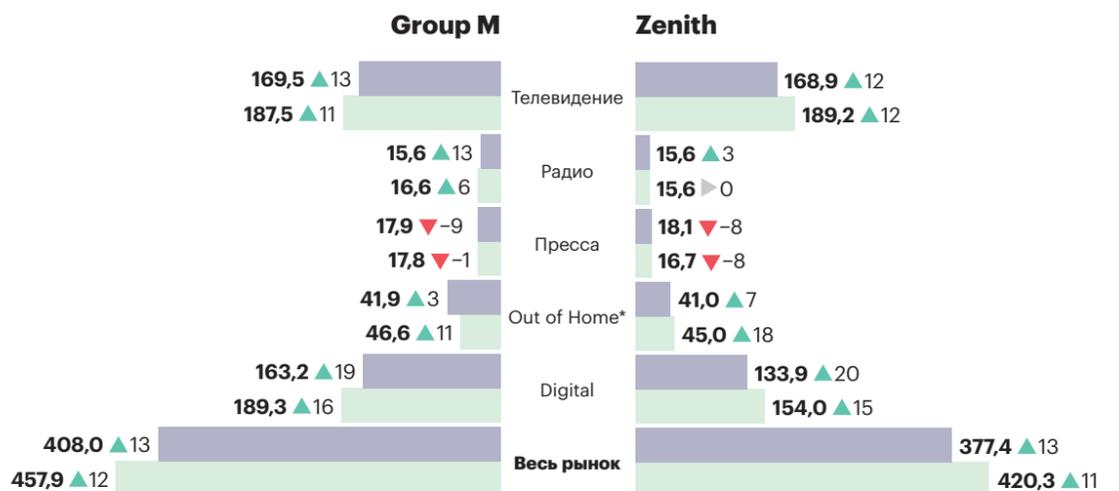
GroupM полагает, что в целом в этом году в мире на рекламу будет потрачено почти \$534,9 млрд, а в 2018 году — почти \$558 млрд (плюс 4,3%). Прогноз Zenith — \$555,9 млрд и \$578,4 млрд (плюс 4%) соответственно.

Разнятся у GroupM и Zenith и абсолютные данные по России. Но обе компании единодушны в своем прогнозе по 2017 году — общие затраты на рекламу вырастут на 13%. В 2018 году рынок будет расти чуть медленнее, чем в текущем году.

GroupM заявляет об увеличении рекламных бюджетов на 12%, до 457,9 млрд руб., Zenith — на 11%, до 420,3 млрд руб. Пресса останется единственным медиа, чьи рекламные доходы не будут расти.

Прогноз развития рекламного рынка России

Рекламный доход, млрд руб.: 2017 2018 ▲ ▼ Изменение к предыдущему году, %



* наружная реклама; реклама внутри помещений (торговых и бизнес-центров, аэропортов и железнодорожных вокзалов и т.п.); реклама в кинотеатрах.

Источники: GroupM, Zenith, расчеты РБК

суд К итальянскому совладельцу российской генерирующей компании подан иск на 8,1 млрд руб. Турбинам навешивают простой

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА,
АЛЕКСЕЙ МИТРАКОВ

Prosperity Capital, который владеет 10% «Энел Россия», требует от ее итальянского акционера Enel возместить убытки от покупки турбин, которые простаивают на складе. В Enel называют претензии беспочвенными.

Структуры фонда Prosperity Capital Management подали иск в Арбитражный суд Свердловской области к Enel Investment Holding B.V. и менеджменту Enel SpA на 8,1 млрд руб., следует из картотеки суда.

Prosperity принадлежит около 10% в зарегистрированной в Екатеринбурге «Энел Россия» (56% ее акций принадлежит итальянской Enel).

Среди соответчиков по этому иску заявлены топ-менеджеры Enel SpA (владеет 100% Enel Investment Holding B.V.) — Энрико Виале, Марко Пьеро Арчелли, Карло Тамбури, Франческа Гостинелли и Луиджи Феррарис, которые в 2011 году вошли в совет директоров «Энел

Россия». Представитель Enel назвал претензии миноритария «беспочвенными».

Prosperity Capital недоволен тем, что совет директоров «Энел Россия» в апреле-мае 2011 года, одобрив строительство нового газового энергоблока на Среднеуральской ГРЭС, решил закупить для нее оборудование, оставшееся от проекта в Греции (газовую и паровую турбины, а также котел-утилизатор), который так и не был реализован, рассказал РБК представитель фонда. По его словам, компания не уведомила акционеров об этом решении. За одобрение договора на закупку оборудования из Греции проголосовали в том числе представители холдинга Enel в совете директоров «Энел Россия».

Через полтора года российский проект также свернули, и оборудование до сих пор остается на складе «Энел Россия», говорит представитель Prosperity. Согласно отчету «Энел Россия» за 2016 год, компания списала 3,8 млрд руб. из-за обесценения оборудования по приостановленному проекту (на конец 2016 года его оценили в 1,7 млрд руб.).

Представитель Enel признает, что на неиспользованное оборудование была начислена значительная амортизация, но утверждает, что проект по строительству Среднеуральской ГРЭС поддержали директора «Энел Россия», в том числе представлявшие интересы миноритариев.

«Акционеры считают, что истинной целью заключения договора было не строительство «Энел Россия» нового энергоблока, а минимизация убытков греческого подразделения компании (Enelco SA) от провала проекта», — говорит представитель Prosperity Capital. Дело в том, что доля Enel Investment Holding B.V. в греческом подразделении составляет 75%, а в российском — только 56%, отметил он. Таким образом, по его словам, с помощью такой схемы глобальная компания смогла переложить убытки, вызванные закупкой оборудования и его последующего обесценения, на миноритарных акционеров «Энел Россия». По мнению представителя Prosperity Capital, на момент заключения договора (сентябрь 2011 года) генеральный директор «Энел Россия» Энрико

Виале также не мог не знать, что российское правительство изменило прогноз социально-экономического развития, снизив темпы роста прогнозных цен на газ, а значит, должны были снизиться и цены на электроэнергию, и экономические показатели, необходимые для успешного осуществления проекта, указывает он. Тем не менее Виале не приостановил заключение договора на закупку этого оборудования и не поставил перед советом директоров вопрос об отмене проекта.

Члены совета директоров «Энел Россия», представлявшие Enel Investment Holding, действовали в интересах российской «дочки» всегда, и, таким образом, иски и обвинения против них следует считать «беспочвенными» и «носящими злой умысел», заявила РБК в пресс-службе Enel.

Prosperity Capital указывает на то, что договор на передачу оборудования российской «дочке» был одобрен с нарушениями российского законодательства для сделок с заинтересованностью. Детали этого договора как сделки с заинтересованностью не были должным образом рас-

крыты в отчетности «Энел Россия», говорит представитель фонда. Представитель Enel отмечает, что сделка по поставке оборудования была заключена «Энел Россия» с поставщиками Ansaldo и Nooter Eriksen, что исключает ее из категории сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

Представитель Prosperity Capital утверждает, что после получения предоплаты от «Энел Россия» производители оборудования перевели ее в пользу греческой Enelco. Об этом же говорится в отчете «Энел Россия» (представитель Enel это не комментирует).

Prosperity Capital оценил убытки, причиненные «Энел Россия» действиями глобальной компании и ее представителями, минимум в €115,6 млн (8,06 млрд руб. по курсу на 4 декабря). В эту сумму входят затраты на покупку оборудования, расходы на транспортировку, таможенное оформление и его хранение, а также убытки в виде упущенной выгоды от невозможности инвестирования средств в иные проекты или их размещения на депозите в российских банках. ■

 **ПРЕМИЯ
РБК 2017**

 **ЛИДЕР ИНВЕСТ**

Официальный партнер

NESPRESSO

Официальный кофе

Узнайте победителя

6.12

подробней на rbc.ru/awards

Почему важно развивать бизнес-культуру в России?

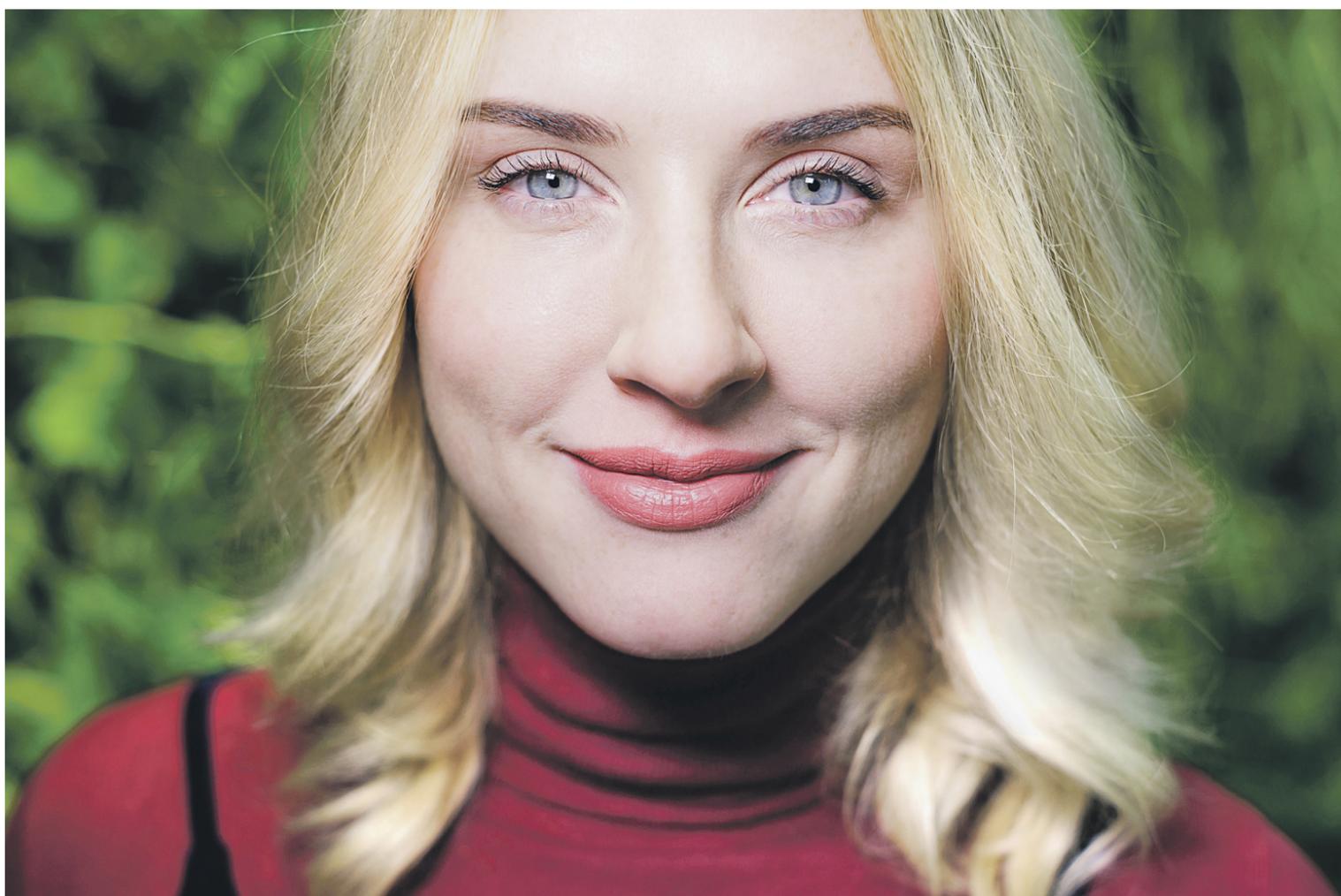
Российская экономика, как и бизнес-культура, изменяется эволюционно. На смену импульсивным решениям приходит системная деятельность, опирающаяся на комплексное детальное планирование. Растет спрос на четкость и рациональность организации бизнес-процессов. При этом уже сейчас мы живем в эпоху стремительного развития технологий и высоких скоростей внедрения новых идей. Новые технологии позволяют быстро анализировать большие объемы информации и принимать управленческие решения молниеносно. Новая бизнес-среда требует умения мыслить стратегически и в то же время проявлять гибкость при решении краткосрочных задач.

Олег Мамаев, президент компании «Лидер Инвест»

Реклама 16+

Как бьюти-редактор создала косметический бренд

Натуральное хозяйство со своим лицом



Ирина Николаева предложила рынку сыворотку, которая по свойствам заменяет крем, но не делает кожу жирной. Ставку она сделала на натуральность нового продукта

КСЕНИЯ МЕЛЬНИКОВА

Ирина Николаева работала бьюти-редактором глянцевого журнала и так увлеклась косметикой, что запустила собственный бренд премиальной сыворотки для кожи *Irushka*. В прошлом году оборот компании превысил 27 млн руб.

«В школе по химии у меня была тройка, и учительница всегда говорила, что я стану дворником. Но парадокс: окунувшись в эту сферу, где без химии никуда», — смеется Ирина Николаева. Как бьюти-редактору глянцевого журнала ей часто приходилось тестировать различные средства по уходу за кожей лица. Попробовав несколько десятков таких кремов на себе, Николаева заметила, что никто из производителей не предлагает увлажняющих средств с легкой текстурой. «На рынке были только просиликоненные тяжелые кремы, которые вызывали жирный блеск на коже, — вспоминает она. — Легкие сыворотки уже начали входить в моду, но их продавали в дополнение к жирным средствам. Производителям выгоднее было продать два средства вместо одного».

Предположив, что не она одна нуждается в универсальном сред-

стве, Ирина создала сыворотку, которую не нужно покрывать жирным кремом. Идея оказалась актуальной.

Журналист-косметолог

30-летняя Ирина Николаева всегда хотела создать собственный бизнес. Еще будучи студенткой

кафедры теории и истории журналистики РУДН, она занималась брендингом и маркетингом в компаниях нефтегазовой отрасли. Однако решила найти работу по специальности и стала работать бьюти-редактором в гляцевых журналах. «Любую идею я рассматривала как потенциальный бизнес, — признается Николаева. —

С таким характером сложно было работать на кого-то». Параллельно она прошла курсы косметолога и стала оказывать косметические услуги друзьям и знакомым.

Для осуществления мечты о запуске косметического бренда Николаевой нужны были инвестиции. Заработать деньги она решила в 2010 году с помощью сезонно-

го стартапа — купить оптом елки, а продать их в розницу. «Мне было 23 года, и у меня был идеальный бизнес-план, согласно которому за сезон я должна была заработать 3 млн руб. Однако вмешалось одно обстоятельство: ледяной дождь впервые за десять лет», — вспоминает Николаева. В первые дни продаж большая часть товара на точках покрылась ледяной коркой. В итоге проект принес 10 тыс. руб. убытков.

Вторую попытку Николаева решила сделать в знакомой сфере — на косметическом рынке. «Мне стало интересно, почему бренды не производят сыворотки, которые будут заменять крем, если это вполне возможно сделать с точки зрения технологии. Я спросила об этом одного технолога, на что мне был дан ответ — выгоднее продать две единицы товара, чем одну», — рассказывает Николаева. Она решила сделать универсальный продукт — предложить рынку сыворотку, которая по свойствам заменит крем, но не будет делать кожу жирной.

Хождения по заводам

В 2011 году Ирина Николаева ушла из журналистики и занялась продажами в IT-компании: для запуска бизнеса рабочий график с 9:00 до 18:00 был удобнее, чем редакторская работа, при которой продолжительность рабочего дня сложно прогнозировать.

Предпринимательница сразу решила заказывать сыворотку со своим составом у одного из российских заводов — изготовителя косметической продукции. По ее расчетам, работа по такой модели повышала себестоимость косметических средств, зато позволяла снизить риски, связанные с открытием собственного производства. «Я всегда была хорошим продактом-менеджером, маркетологом и пиарщиком, но никак не технарем. Контрактное производство отчасти снимало с меня ответственность и гарантировало качество. Я до сих пор не понимаю предпринимателей, которые варят косметику сами на кухне. Нет поводов для гордости, когда ради экономии ты подвергаешь покупателей рискам и портишь свой имидж. Соблюсти микробиологию в условиях кухни невозможно», — считает Николаева.

Параллельно с разработкой бизнес-плана предпринимательница начала вести блог в социальной сети «ВКонтакте», в котором стала публиковать косметологические советы, интересоваться, каких средств не хватает читателям, и рассказывать, как продвигается запуск ее компании. Число подписчиков быстро достигло 3,5 тыс.

Ставку Николаева решила делать на натуральность: сыворотки, по ее задумке, должны были

Что в косметичке

Сыворотка — это косметическое средство, в котором содержится минимальное количество масел и сразу несколько концентрированных водорастворимых ингредиентов, которые лучше проникают в кожу за счет водного состава. Продаются сыворотки в основном в комплекте с кремами. «Производители с самого начала стали предлагать сыворотку в дополнение к крему, потому что ингредиенты — масла и водорастворимые элементы — не всегда получалось

соединить в одном средстве, — говорит главный технолог компании «Первое решение» (Natura Siberica, «Рецепты бабушки Агафьи», Planeta Organica) Александр Стукалин. — Сыворотку можно использовать и как самостоятельный продукт, но, как правило, в нашу тяжелую погоду, особенно зимой, нужно дополнительно наносить еще и крем».

По данным Euromonitor International, мировой рынок натуральной кос-

метики и бытовой химии к 2018 году достигнет \$13 млрд. Основные игроки — немецкие марки: Weleda, Dr. Hauschka, Annemarie Boerlind Logocos, Speick и др. «В России спрос на органическую косметику упал с 2014 года в связи с валютными изменениями, повышением стоимости продукции и падением покупательной способности, — уверяет Сергей Остриков, директор по развитию бизнеса pudra.ru. — Многие крупные западные марки натуральной косметики во-

все покинули рынок РФ (Melvita, Steam Cream, Whamisa и т.д.)». Маркетологи онлайн-экомаркета 4fresh.ru в 2016 году оценивали российский рынок натуральной косметики в \$100–200 млн, темпы роста — в 5–7% в год. По словам Острикова, спрос на натуральные средства в России поддерживается сейчас только в массовом сегменте (Natura Siberica и т.д.).

на 86–97% состоять из натуральных ингредиентов и активных биокомплексов, которые используются профессиональными брендами косметики. Состав она придумывала сама, а техническое задание направляла заводам-производителям. Из 67 изготовителей откликнулось меньше 30. «За полтора года, что искала завод, я чего только не выслушала от гендиректоров: и что я чья-то протее и неудавшаяся любовница, что я маленькая девочка, не знающая, чего хочу, и не понимающая, что мой продукт провалится, — удивляется Ирина. — Мне говорили, что за мой состав даже братья не будут: слишком дорогой и рискованный с точки зрения бизнеса продукт».

Компания «Ирушка Рус» в цифрах

2300

флаконов средств выпускается в среднем в месяц

500

покупателей в месяц

4–5

тыс. руб. — средний чек

3,5

млн руб. составила выручка компании в октябре 2017 года

1,7

млн руб. — чистая прибыль компании

Прежде чем найти подходящего производителя — завод «Крокус Фарм», Николаева уволилась с работы, взяла кредит на 300 тыс. руб., продала машину и чуть было не дошла до нервного срыва. Совокупные инвестиции в запуск составили 1,5 млн руб., которые пошли на производство первой партии из двух видов сывороток на 30 кг, закупку флаконов и упаковки, а также разработку сайта.

Продажи продукции — сыворотки для увлажнения и сыворотки против жирного блеска — стартовали в августе 2013 года. Название Irushka Николаева придумала не сразу. «Поначалу на ум приходили какие-то стандартные названия, но потом я поняла, что нужен хайп — так легче выстрелить с новым брендом, — говорит она. — Мне всегда нравилась модель Верушка, которая стала своеобразным прорывом в мире моды и фотографии. А я дала рынку тот продукт, которого не было, то есть тоже сделала прорыв. Вот так появилась Irushka». Необычное название и связи в мире глянца привлекли внимание бьюти-редакторов изданий, и уже через несколько месяцев о новом бренде написали на портале журнала Elle, а затем в Cosmo.ru, Interview, Top Beauty и др.

Найти первых 350 покупателей удалось с помощью акции, о которой Николаева рассказала в своем блоге: более дорогая увлажняющая сыворотка (2250 руб. за флакон 100 мл) шла в подарок при покупке более дешевой сыворотки против жирного блеска (1950 руб.). «Главной проблемой тогда была жирная кожа, — уверяет Николаева. — Я понимала, что никто не будет покупать незнакомое увлажняющее средство из страха, что оно сделает кожу жирной. Поэтому давала вторую сыворотку в подарок». В первый же месяц она продала средств на 682,5 тыс. руб.

Первые два года компания отбивала первоначальные инвестиции. Все заработанные деньги

Взгляд со стороны

«Мне нравится упаковка Irushka» Анна Саакян,

директор отдела красоты журнала Glamour

«Мне очень нравится упаковка Irushka в стиле профессиональной косметики. Что касается соотношения цена/качество, то если все заявленные в составе компоненты соответствуют, то для марки с небольшими объемами, подозреваю, наценка совсем не высока».

«Натуральная косметика может быть недорогой и качественной» Андрей Трубников,

основатель компании «Первое решение» (Natura Siberica, «Рецепты бабушки Агафьи», Planeta Organica)

«Люди стали более образованны в сфере натуральной косметики, чем пять лет назад, когда они вообще ничего не понимали. Немецкие

фирмы, производящие натуральную косметику, существуют с 1950-х годов. В России в 2000-х годах люди стали ввозить немецкую косметику в чемоданах. Бум российских компаний — производителей натуральной косметики произошел года три назад. Сейчас многие пытаются продавать мелкими партиями. Но я не думаю, что с косметикой будет такая же ситуация, как с крафтовым пивом, когда каждая маленькая

пивоварня что-то варит. Косметический рынок будет идти по пути укрупнения магазинов и сетей. Маленьким компаниям будет все сложнее входить в эти сети, не имея больших объемов производства. Я считаю, что натуральная косметика может быть недорогой и качественной. Такие вот компании, которые по 3 тыс. руб. продают, действуют против меня».

шли на расширение ассортимента. В 2014 году Irushka представила еще 16 средств — для очищения, восстановления и повышения тонуса кожи. Тогда же продукция начала продаваться через интернет-магазин косметики pudra.ru.

Люкс не пошел

В 2016 году Николаева продала в общей сложности 7800 флаконов средств Irushka, которые принесли ей 27 млн руб. выручки и 12,7 млн руб. чистой прибыли. Дела шли в гору, но с начала 2017 года спрос на дорогую косметику неожиданно стал падать. «У клиентов закончились финансовые запасы, которые они проедали начиная с кризисного 2014-го, и рынок начал проседать», — считает Николаева. За три квартала 2017 года оборот «Ирушка Рус» составил 17 млн руб. — это на 15% меньше по сравнению с показателем 2016 года.

Предпринимательница приостановила выпуск восьми категорий товаров, оставив только самые популярные, и занялась поиском способов уменьшения себестоимости продукта. По ее расчетам,

заменив упаковку со стеклянной на пластиковую, а экобазы на химические, можно было снизить розничную стоимость без ущерба для эффективности средств до 1650 руб. «С концептом 86–97% натуральных ингредиентов мы были сильно ограничены. За счет экобаз косметика стоила дорого, а использовать эффективные, но химические комплексы мы не могли из-за позиционирования бренда», — признается Николаева.

В октябре 2017 года она выпустила пять средств под новым брендом IRC (Irushka Rus Cosmetics) на базе завода «Косметические решения». Переориентация на средний сегмент себя оправдала: за первый же месяц линейка IRC принесла 3,5 млн руб. выручки и 1,7 млн руб. чистой прибыли. В ноябре удалось подписать договоры о реализации продукции с KupiVIP, Wildberries и Aizel. В pudra.ru новым брендом IRC заменили всю дорогую линейку Irushka. «По новой линейке пока не накоплено статистики. Потенциально возможно повышение спроса в сравнении с предыдущей линейкой, но снижение цены не будет играть ключевой роли в продажах, если ничего не поменя-

ется в маркетинге, — считает Остриков. — Бренд IRC пока неизвестен потребителям, и их надо с ним познакомить».

Сейчас в ООО «Ирушка Рус» работают четыре штатных сотрудника. Дизайнеров, бухгалтеров, юристов и курьеров Николаева привлекает на аутсорсинг. В октябре 2017-го выручка компании составила 3,5 млн руб., чистая прибыль — 1,7 млн руб. Основные расходы — контрактное производство, зарплата сотрудников, доставка и реклама. По словам Николаевой, большую часть себестоимости готового продукта составляют расходы на упаковку.

В планах предпринимательницы развитие дилерской сети. Уже подписано семь договоров о создании торговых представительств в Санкт-Петербурге, Нижнем Новгороде, Казани, Иркутске, Казахстане (Алма-Ата, Астана), Белоруссии (Минск). В следующем году Ирина хочет открыть представительства во всех городах-миллионниках и вывести ежегодный оборот компании на 42 млн руб. Новая, более дешевая линия вполне может пользоваться массовым спросом. ■

РБК КОНФЕРЕНЦИИ

Правовое регулирование в телеком отрасли: итоги и перспективы развития

Мнение

5 декабря



Наталья Коваленко
Пепеляев Групп

Подведение итогов телеком отрасли с законодательной точки зрения в 2017 году. Какой законопроект повлиял на бизнес? Что должен обязательно улучшить регулятор в 2018 году?

В 2017 году получили правовое регулирование мессенджеры и чаты, к требованиям нового закона субъекты рынка готовятся к 1 января 2018 года. Также законодатель не обошел вниманием VPN*-сервисы и анонимайзеров, которые согласно вступившему с 1 ноября 2017 года закону должны быть подключены к ФГИС с данными о запрещенных в России сайтах с целью их блокировки. С 1 января 2018 года вступают в силу поправки в закон о связи, согласно которым будет изменен порядок заключения договоров и проверки данных при выдаче сим-карт. Операторы связи будут подключены к единой системе

идентификации и аутентификации и системе межведомственного электронного взаимодействия, которые являются частью инфраструктуры электронного правительства. В ближайшее время ожидается принятие закона об отмене национального роуминга. Также у операторов связи есть надежда на разрешение на законодательном уровне проблемы, связанной с обеспечением доступа в многоквартирные жилые дома. В 2018 году ожидается активная работа, направленная на изменение законодательной базы, связанной с развитием цифровой экономики и обеспечением информационной безопасности.

Как изменится курс доллара и евро к концу декабря

Принцы и спекулянты играют на рубль

ИВАН АНОШИН

Курс рубля в декабре может снизиться к доллару и евро, полагают аналитики. На динамику российской валюты существенное влияние будет оказывать ситуация на нефтяном рынке, ожидание антироссийских санкций и действия спекулянтов.

В декабре на курс рубля к доллару и евро будут влиять прежде всего нефтяные цены, спрос на рублевые активы со стороны инвесторов, а также развитие ситуации вокруг антироссийских санкций. Именно эти факторы оценены как важнейшие (по пятибалльной системе, где 1 — слабое влияние, 5 — сильное) аналитиками, опрошенными РБК (см. инфографику).

Новости нефтяного рынка традиционно оказывают существенное влияние на российский рынок. «Договоренности ОПЕК+ пока сохраняются в полной мере и, вероятно, еще достаточно долго будут оказывать позитивный эффект на цену черного золота», — считает эксперт ФГ «БКС» Иван Копейкин. Как сообщалось, ОПЕК и страны, не входящие в картель, в конце ноября договорились продлить соглашение о сокращении добычи нефти до конца 2018 года.

В то же время, отмечает Копейкин, рост добычи со стороны производителей сланцевой нефти, скорее всего, несколько нивелирует позитивное влияние договоренностей ОПЕК+, оставив цены на нефть примерно вблизи текущих значений (\$63–64 за баррель по сорту Brent). То есть нефть будет поддерживать курс рубля, но вряд ли сможет стать драйвером укрепления российской валюты.

«Интерес продолжают вызывать и антикоррупционные дела в Саудовской Аравии против богатейших принцев в связи со скорой передачей власти молодому наследнику в Саудовской Аравии», — отмечает портфельный управляющий УК «КапиталЪ» Екатерина Еркина. Как сообщалось, после ареста саудовских принцев в начале ноября цена нефти резко пошла вверх. По мнению аналитиков Bloomberg, серия арестов призвана укрепить положение наследного принца Саудовской Аравии Мухаммеда бен Сальмана, который известен как сторонник сокращения квот ОПЕК.

Важным фактором для курса рубля будет также спрос на рублевые активы со стороны инвесторов, в первую очередь в рамках операций carry trade (спекулятивная стратегия, основанная на разнице процентных ставок в разных странах). А этот спрос будет в том числе зависеть от решений ФРС США и Банка России по процентным ставкам в середине декабря (ФРС огласит свое решение 13 декабря, Банк России — 15 декабря).

Стоит ожидать, что ФРС поднимет ставку на 0,25 п.п. (до 1,25–1,5% годовых), а ЦБ снизит ее на 0,25 п.п.

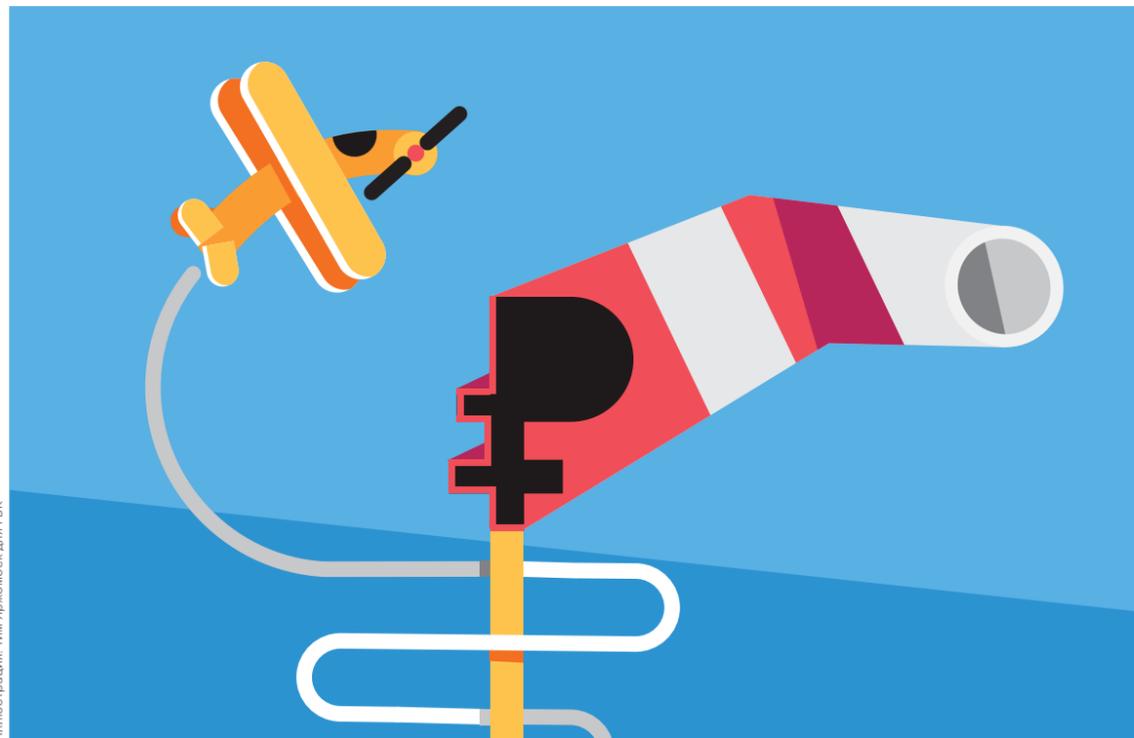


Иллюстрация: Тим Яржомбек для РБК

(до 8% годовых), отмечает начальник управления операций на российском фондовом рынке ИК «Фридом Финанс» Георгий Ващенко. «Эффект от сокращения спреда между ставками еще полностью не отыгран. Рубль станет менее привлекательной валютой, керри-трейдеры продолжат сокращать объем операций в рублевых бумагах в пользу долларовых, что может привести к ослаблению рубля», — считает он. В связи с этим важна риторика руководства Банка России и ФРС США, которая даст рынку сигнал, что будет с доходностями на рынке облигаций и, соответственно, с курсом рубля.

Среди важнейших факторов для рубля также находятся опа-

сения относительно новых антироссийских санкций. «На курс национальной валюты по-прежнему оказывает негативное влияние ожидание санкционного пакета со стороны американского Минфина в отношении финансового сектора России, который может содержать запрет на покупку отечественных ОФЗ иностранными инвесторами. И до тех пор, пока данная ситуация не прояснится, мы будем наблюдать слабость курса рубля по отношению к ведущим мировым валютам», — говорит аналитик ГК «Финам» Сергей Дроздов.

Как сообщалось, введение запрета для резидентов США на инвестиции в российские госбумаги

предусмотрено принятым 2 августа в США законом о новых санкциях в отношении России. Вопрос о введении запрета на инвестиции в российский госдолг в течение 180 дней с даты принятия закона должен рассмотреть Минфин США, который затем выдаст свои рекомендации конгрессу США для принятия окончательного решения. Положительное решение о запрете сопряжено с риском массовых распродаж ОФЗ иностранными инвесторами. Эксперты не исключают, что Минфин США объявит свое решение в декабре.

«Если в результате этих действий нерезиденты примут решение о сокращении своих вложений в ОФЗ и последующей ре-

патриации рублевой выручки, то это, естественно, создаст дополнительное давление на рубль», — отмечает директор департамента финансовых рынков Азиатско-Тихоокеанского банка Олег Тежелников.

Аналитик ВТБ24 Алексей Михеев отмечает еще один важный фактор для курса доллара — возможное принятие налоговой реформы в США. Согласно законопроекту о пересмотре налоговой системы, налог на прибыль американских корпораций может быть снижен с 35 до 20%. Это, как уверены республиканцы, позволит повысить конкурентоспособность экономики США и вернуть из-за рубежа прибыли американских компаний на «триллионы долларов». «Это поддержит экономику США, вернет доверие к политической системе. И, самое главное, рост дефицита бюджета из-за снижения налогов приведет к росту заимствований Казначейством США, росту доллара, старту сворачивания аппетитов к риску на мировых рынках, в том числе сворачивания рублевого carry trade», — полагает эксперт. В результате рубль может снизиться к доллару.

Ведущий аналитик Промсвязьбанка Михаил Поддубский также согласен, что реализация налоговой реформы в США может оказывать умеренное давление на валюту emerging markets, в том числе на рубль.

Оценка аналитиками влияния макроэкономической статистики для динамики валютного рынка довольно низка. «Макроэкономическая статистика оказывает значительное влияние, только если заметно расходится с ожиданиями», — поясняет ведущий стратег компании «Атон» Алексей Каминский.

Таким образом, основным поддерживающим фактором для рубля выступает дорогая нефть, в то время как сближение процентных ставок в США и России и ожидание расширения антироссийских санкций могут оказать на рубль давление. С учетом перечисленных факторов участники опроса РБК предполагают, что к закрытию торгов на Московской бирже 29 декабря (последний рабочий день в году) курс доллара вырастет и будет находиться в диапазоне 58,6–60,2 руб. На момент публикации прогноза 4 декабря доллар на Московской бирже стоил 58,9 руб.

Что касается курса евро к рублю, он является функцией от курса евро к доллару, отмечает Каминский. А курс евро к доллару будет зависеть от решения и риторики ФРС, перспектив американской налоговой реформы, риторики ЕЦБ и макроэкономической статистики из США и еврозоны. Аналитики полагают, что к концу декабря курс евро будет находиться в диапазоне 69,7–71,0 руб. На момент публикации прогноза 4 декабря курс евро на Московской бирже составлял около 70 руб. ▀

Что будет влиять на курс рубля к доллару и евро в декабре



Для оценки фактора применялась шкала от 1 до 5, где 1 — слабое влияние, 5 — сильное. Итоговый балл получен суммированием оценок.

В опросе участвовали 10 экспертов: Сергей Дроздов, аналитик ГК «Финам»; Владимир Брагин, директор по анализу финансовых рынков и макроэкономики УК «Альфа-Капитал»; Кирилл Яковенко, аналитик «Алор Брокера»; Алексей Каминский, ведущий стратег «Атона»; Екатерина Еркина, портфельный управляющий УК «КапиталЪ»; Олег Тежелников, директор департамента финансовых рынков Азиатско-Тихоокеанского банка; Алексей Михеев, аналитик ВТБ24; Михаил Поддубский, ведущий аналитик Промсвязьбанка; Георгий Ващенко, начальник управления операций на российском фондовом рынке ИК «Фридом Финанс»; Иван Копейкин, эксперт ФГ БКС.

Источник: РБК