

ДОКУМЕНТ**Правительство утвердило основные направления своей работы на шесть лет**

с. 8 →

ИССЛЕДОВАНИЕ РБК

Российские туристы стали в пять раз чаще получать визы в США за границей

с. 6 →

НАЗНАЧЕНИЕ

Новый департамент по борьбе с санкциями Минфина возглавил Дмитрий Тимофеев

с. 9 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
28 сентября 2018
Пятница
№ 167 (2891)**Дмитрий Козак,**
заместитель председателя
правительства
На совещании у вице-премьера
решено проверить
условия хранения старых
нефтегазовых труб

КОНТРОЛЬ, с. 5 →

ФОТО: Владимир Трефилов/РИА Новости

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 27.09.20181187,88 ↑
пунктаЦена нефти BRENT
Bloomberg, 27.09.2018, 20.00 мск \$81,55 ↓
за баррельМеждународные резервы
России ЦБ, 21.09.2018 \$462 ↑
млрд\$1= ↑
₽65,84Курсы
валют ЦБ
28.09.2018 €1= ↓
₽77,04**НЕДВИЖИМОСТЬ** Поднимут ли вслед за госкорпорацией ставки по ипотеке другие игроки

«Дом.РФ» возвысился над рынком

ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА,
НАДЕЖДА ФЕДОРОВА**«Дом.РФ» повысил ставки по ипотеке: на новостройки — на 0,25–0,5 п.п., на готовое жилье — на 1 п.п. Банки могут последовать примеру госкорпорации, предупреждают эксперты, поскольку есть объективные предпосылки для роста ставок.**

Кредиты на покупку жилья от госкорпорации «Дом.РФ» (бывшее Агентство ипотечного жилищного кредитования — АИЖК) стали дороже. «Дом.РФ» повысил ставки по ипотечным кредитам на покупку жилья на вторичном рынке с 27 сентября сразу на один процентный пункт (п.п.) — с 9–9,25% до 10–10,25% годовых, следует из материалов, размещенных на сайте компании. Повышение ставок на покупку жилья в новостройках оказалось более щадящим — на 0,25–0,5 п.п. — с 8,75–9,25% до 9,25–9,5% годовых.

Перекредитование ипотеки, оформленной ранее на квартиры в домах банкротящегося застройщика Urban Group, подорожало так же, как и кредиты на готовое жилье, — на 1 п.п., до 9,75–11%. «Дом.РФ» является оператором по достройке объектов разорившихся девелоперов.

Повышению ставок по ипотеке от «Дом.РФ» предшествовало сентябрьское решение ЦБ, который впервые с 2014 года поднял ключевую ставку с 7,25 до 7,5% годовых. Решение ЦБ повысить ключевую ставку отражается на общем уровне ставок в экономике, сказали РБК в «Дом.РФ». «Увеличение стоимости ипотечных кредитов носит временный характер ввиду повышения стоимости фондирования (привлеченных банками ресурсов, в том числе депозитов) из-за роста волатильности на финансовых рынках», — отметил представитель госкорпорации.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 10 →



Решение ЦБ повысить ключевую ставку отражается на общем уровне ставок в экономике, считают в «Дом.РФ». На фото: генеральный директор госкорпорации Александр Плутник

ИНИЦИАТИВА

Туристов приравнивают к футбольным фанатам

ЕЛЕНА СУХОРОКОВА

Минэкономразвития прорабатывает механизмы смягчения визового режима. Один из вариантов — использование аналога паспорта болельщика на туристических маршрутах.**Туристы на \$15,5 млрд**

Минэкономразвития рассматривает варианты смягчения визового режима для увеличения экспорта туристических услуг. Это следует из разработанного министерством паспорта федерального проекта «Экспорт услуг», копия которого есть в распоряжении РБК.

В документе указано, что экспорт услуг в категории поездок с туристическими, медицинскими и образовательными целями в 2024 году должен достичь \$15,47 млрд. Сейчас он почти в два раза меньше: по итогам 2017 года — \$8,95 млрд.

В Минэкономразвития подтвердили подлинность документа. В середине сентября в его ведение перешла туристическая отрасль, которую ранее курировало Минкультуры. Новый куратор разработает стратегию развития туризма до 2035 года и усилит кадрами перешедший в его ведение Ростуризм, говорил тогда глава Минэкономразвития Максим Орешкин. Поручение по разработке стратегии дано министром, работа уже ведется, уточнил представитель министерства.

Смягчение визового режима

Одна из мер, которая прописана в документе, — упрощение визового режима для иностранцев, которые приезжают в Россию.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 12 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

Игорь Игоревич ТросниковАрт-директор: **вакансия**Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

Алексей ЗотовФоторедактор: **Александра Николаева**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректура: **Марина Колчак**

Информационно-аналитический центр:

Михаил ХарламовПродюсерский центр: **Юлия Сапронова**Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

Игорь Тросников, Елизавета Голикова

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

вакансия

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Первый заместитель главного редактора:

Петр Канаев

Заместители главного редактора:

Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловагин,**Ирина Парфентьева, Анна Пустякова**

Руководитель фотослужбы:

Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: **Анна Балашова**Банки и финансы: **вакансия**Свой бизнес: **Николай Гришин**

Индустрия и энергоресурсы:

Тимофей ДзядкоПолитика и общество: **Кирилл Сироткин**Мнения: **Андрей Литвинов**Спецпроекты: **Денис Пузырев**Потребительский рынок: **Сергей Соболев**Экономика: **Иван Ткачев**

Международная политика:

Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:

Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Брук

Директор по корпоративным

продажам LifeStyle:

Ольга Ковгунова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2056

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.**КАДРЫ** Юрий Берг может оказаться следующим отставленным губернатором

Оренбург на очереди

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,
ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ

Губернатор Оренбургской области Юрий Берг может вскоре уйти в отставку. В регион уже приехал его предполагаемый новый глава Владимир Гутенев. Эксперты называют его человеком, близким к Сергею Чемезову.

Новая отставка

Губернатор Оренбургской области 65-летний Юрий Берг может подать в отставку в ближайшие дни, сообщил РБК близкий к Кремлю источник. После него область возглавит нынешний первый зампред комитета Госдумы по экономической политике 52-летний Владимир Гутенев, сказал источник РБК, близкий к потенциальному врио.

Другой источник сказал РБК, что вечером в четверг, 27 сентября, у Гутенева запланирована поездка в Оренбург на мероприятия, связанные с 90-летним юбилеем завода ПО «Стрела», производящего авиационную, космическую, военную технику и ракетное вооружение.

«В Оренбург прибыл полпред в Приволжском федеральном округе, ожидается отставка Берга», — рассказал РБК собеседник, близкий к Кремлю. Приезд полпреда президента в ПФО Игоря Комарова официально подтвердили в Оренбурге. Берг и Комаров вместе открыли участок автодороги в обход Оренбурга.

О том, что Берг уйдет в отставку, сообщило и агентство «РИА Новости», которое назвало следующим главой региона Гутенева. РБК направил запрос губернатору Оренбургской области. Гутенев заявил «РИА Новости», что ничего о своем назначении не слышал.

Вечный сменщик

Гутенев участвовал в программе РАНХиГС и Кремля по подготовке президентского кадрового резерва, выпускники которой уже не раз становились главами регионов. Депутат не раз рассматривался на руководящие посты в регионах — в частности, в Омской и Самарской областях. «Он вечный сменщик — было понятно, что раз его пробуют на разные регионы, рано или поздно куда-то назначат», — уточнил источник РБК в окружении Гутенева.

Его назначение на высокие посты лоббирует глава «Ростеха» Сергей Чемезов, Гутенев близок и к первому заместителю главы администрации президента Сергею Кириенко, говорит собеседник РБК в окружении депутата. По мнению политолога и бывшего сотрудника Кремля Андрея Колядина, Гутенев перерос посты первого вице-президента Союза машиностроителей и зампреда комитета Госдумы по экономической политике и готов к более серьезным назначениям.



Глава Оренбургской области 65-летний Юрий Берг — губернатор-средняк, а важному для Кремля региону нужен более сильный руководитель, считает политолог

Новый глава

Владимир Гутенев родился в 1966 году в Тамбове. Окончил Новочеркасский инженерно-мелиоративный институт. Доктор технических наук. Преподавал в РАНХиГС. С 2009 по 2011 год был советником главы «Ростехнологий» Сергея Чемезова. С 2011 года депутат Госдумы.

С тем, что депутат «недооценен», согласен политконсультант Дмитрий Фетисов. «Гутенев прекрасно разбирается в промышленности и неоднократно показывал себя эффективным руководителем. Так что его назначение будет говорить об амбициозных планах по региону, реализация которых требует соответствующего уровня руководителя», — считает политолог.

Политолог Ростислав Туровский назвал биографию Гутене-

ва «идеально заточенной» для губернаторского поста: у него есть и опыт работы в Госдуме, и связь с машиностроительной отраслью, и собственная экологическая повестка (он координатор центра общественного мониторинга ОНФ по проблемам экологии и защиты леса). Эксперт также допустил, что за его назначение может выступить недавно сменившийся полпред Игорь Комаров, «исторически близкий» к Чемезову.

Замены губернаторов на минувшей неделе

Откуда пришли и куда ушли главы регионов

Пришел



Казбек Коков
советник регионального блока управления президента по внутренней политике



Сергей Морозов
замглавы ФТС



Вера Щербина
председатель правительства Сахалинской области



Олег Кожемяко
губернатор Сахалинской области

Ушел



Юрий Коков
заместитель секретаря Совета безопасности РФ



Александр Жилкин
новая должность пока неизвестна



Олег Кожемяко
врио губернатора Приморского края



Андрей Тарасенко
новая должность пока неизвестна

→ Кабардино-Балкария →

→ Астраханская область →

→ Сахалинская область →

→ Приморский край →

Источник: kremlin.ru

После Берга

Берг возглавляет регион с 2010 года, он выходец из Пермского края, но в Оренбургской области живет с семилетнего возраста. До назначения губернатором преподавал в городе Орске и работал на местных предприятиях, затем пошел в политику и стал главой Орска. На выборах губернатора в 2014 году Берг получил 80% голосов.

Политолог Михаил Виноградов выделяет несколько причин для отставки Берга, в частности обострение его конфликта с правоохранителями, прежде всего недавний арест мэра Оренбурга Евгения Арапова за взятку в особо крупном размере. Этот эпизод стал импульсом к ротации региональных властей, убежден эксперт. Также он отметил, что Берг — «губернатор-средняк», а Оренбургская область — слишком важный для Кремля регион, где ведется добыча нефти и газа, для ко-

торого нужен более сильный руководитель.

Накануне, 26 сентября, президент Владимир Путин отправил в отставку главу Кабардино-Балкарии Юрия Кокова и губернатора Астраханской области Александра Жилкина. Кроме того, президент перевел губернатора Сахалинской области Олега Кожемяко в Приморье, где выборы главы были отменены из-за фальсификаций.

С этих решений президента, последовавших за поражением кандидатов от «Единой России» на выборах губернаторов в нескольких регионах, началась новая серия губернаторских отставок. Близкий к Кремлю источник РБК говорил, что на этом деле не закончится и в ближайшее время в отставку может уйти губернатор Курской области Александр Михайлов. Также рассматривается возможность отставки липецкого губернатора Олега Королёва. ■

КАМПАНИЯ Почему Олег Кожемяко решил дистанцироваться от «Единой России»

В Приморье ставят на самовыдвиженца

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,
МАРГАРИТА ДЕВЯТКИНА,
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Олег Кожемяко пойдет на выборы в Приморье как самовыдвиженец, что эксперты связывают с низким рейтингом «Единой России» в регионе. Соответствующие поправки в избирательный кодекс края уже подготовлены в местном избиркоме.

Без «Единой России»

Олег Кожемяко, назначенный врио губернатора Приморского края, пойдет на выборы главы этого региона в качестве самовыдвиженца — при том что входит в партию «Единая Россия» и является членом президиума регионального политического совета партии в Сахалинской области.

О своих планах Кожемяко заявил в эфире канала «Россия 24». «Пойду как самовыдвиженец. Я заявил о готовности идти на выборы, поэтому и пойду как самовыдвиженец», — сказал врио главы Приморья, отметив, что надеется на поддержку и «Единой России», и других партий, «в которых объединяются и консолидируются мнения людей Приморского края».

В четверг, еще до заявления Кожемяко, избирком Приморья внес в закон об изменении в избирательном кодексе края. Эти поправки позволяют самовыдвиженцам баллотироваться на пост губернатора, тогда как согласно нынешнему законодательству выдвигать кандидатов могут только партии. Как рассказал «РИА Новости» председатель комитета по региональной политике и законности регионального парламента Джамбулат Текиев, законопроект будет рассмотрен на внеочередном заседании заксобрании в начале октября.

Кожемяко в разговоре с телеканалом также заявил, что формировать свою новую команду намерен из местных кадров и вряд ли будет привлекать специалистов из Сахалинской области, где работал до нового назначения.

Проблемный бренд

Опрошенные РБК эксперты связали решение Кожемяко идти на выборы самовыдвиженцем с попыткой консолидировать местные политические силы и избавиться от рисков, связанных с брендом «Единой России».

Кожемяко консолидирует политические силы, а это возможно только при равноудалении от всех партий, говорит политолог Вячеслав Смирнов. «В первую очередь его будут воспринимать как местного, своего и матерого. Это важнее любой партийности. Если он объединит вокруг себя лидеров

общественного мнения из разных политических сил и элит, то он беспроигрышный победитель», — считает эксперт.

Лояльность избирателей «Единой России» опустилась на докризисный уровень из-за повышения пенсионного возраста, но отстранение от власти не снизит протестных настроений в регионе, считает социолог Денис Волков.

Дело не в негативе вокруг бренда «Единой России», а в отношении электората в целом к любым представителям системы власти, считает политолог Николай Миронов. «Избиратели «прокатывают» кандидатов от власти, в том числе и самовыдвиженцев, из-за общего отношения к нынешнему курсу», — полагает он. По мнению эксперта, даже если на выборы не пустят коммуниста Андрея Ищенко, вышедшего с врио губернатора Андреем Тарасенко во второй тур, избиратели все равно будут отдавать голоса техническим кандидатам в пику кандидату от власти.

Поправки в избирательном кодексе края позволяют самовыдвиженцам баллотироваться на пост губернатора, тогда как согласно нынешнему законодательству выдвигать кандидатов могут только партии

Каждый субъект Федерации самостоятельно определяет условия выборы главы региона. Выдвигаться самостоятельно можно в Москве, а также в Кировской, Кемеровской, Омской и Тульской областях, напоминает политолог Александр Кынев.

В Тульской области региональное заксобранье приняло этот закон перед выборами с участием Алексея Дюмина, который баллотировался в качестве самовыдвиженца в 2016 году. В Омской области в качестве самовыдвиженца выборы выиграл эсэр Александр Бурков. В Кировской области (при поддержке «Единой России») участвовал экс-губернатор Никита Белых. В Кемеровской области этим правом никто не воспользовался.

Вполне возможно, что все больше провластных кандидатов в губернаторы будут дистанцироваться от «Единой России» в будущем, считает политолог Александр Пожалов. Эта тенденция стала заметна еще летом, когда даже кандидаты в губернаторы от «Единой Рос-

сии» во время кампании не афишировали свою принадлежность к партии, отмечает он.

Кризис-менеджер

Кожемяко — уроженец Приморского края, пришедший в политику из рыбного бизнеса. В 1989 году он создал кооператив «Приморский», позже производственно-пищевое объединение (ППО) «Приморское». В конце 1990-х ППО «Приморское» стало основным акционером ОАО «Преображенская база тралового флота» (ПБТФ, занимается ловлей рыбы и краба).

В 2018 году рыбопромышленная компания ЗАО «Остров Сахалин», связанная с АО «Гидрострой» экс-сенатора от Сахалина, местного бизнесмена Александра Верховского, купила ПБТФ у семьи Кожемяко за \$430 млн.

Приморский край — уже четвертый регион Дальнего Востока, который возглавляет Кожемяко. Губернатора можно назвать политическим кризис-менеджером, его обычно назначали на регионы, руководители которых из-за различных проблем уходили досрочно. На Сахалине в 2015 году он сменил Александра Хорошавина, задержанного на рабочем месте по обвинению в коррупции и через три года признанного виновным во взяточничестве и легализации преступных доходов и приговоренного к 13 годам колонии строгого режима.

В Корякском автономном округе он в 2005 году сменил Владимира Логинова, отставленного «в связи с утратой доверия президента», произошедшей после срыва закупа топлива в автономный округ. Амурский губернатор Николай Колесов, сменившим которого стал в 2008-м Кожемяко, был отставлен после скандала вокруг ремонта его кабинета, обошедшегося в 100–150 млн руб.

Назначение Олега Кожемяко в Приморье — это попытка исправить ситуацию с недовольством элит, которая возникла при Тарасенко, считает политолог Вадим Самодуров. Он отмечает, что Кожемяко — уроженец Приморья, у него хватает управленческого опыта. «И теперь им, как спасительной пробкой, пытаются заткнуть электоральную пробку в Приморье», — комментирует эксперт. — У Кожемяко накоплены богатые деловые связи с представителями крупного федерального и дальневосточного бизнеса, он планировал идти на новый срок на Сахалине и даже аккумулировал средства под выборы. Теперь все это пригодится ему, чтобы провести эффективную предвыборную кампанию в условиях ограничений по времени и исключительно в рамках правил, установленных ЦИК».

Кремлю важна чистая победа своего кандидата, и Кожемяко тут единственный, кто может ее сейчас обеспечить, уверен Самодуров. ■

ФОТО: РИА-Новости, ТАСС

СЛЕДСТВИЕ СКР объяснил замену протокола допроса специалиста по кадрам и бухгалтера «Седьмой студии»

Ошибки пришили к делу

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

В СКР ответили на заявление Алексея Малобродского о двух версиях одного протокола допроса в «деле «Седьмой студии»». Одна из них была проектом документа, который свидетельница впоследствии сама дополнила, утверждают в ведомстве.

Следственный комитет назвал необоснованными заявления Алексея Малобродского, обвиняемого по «делу «Седьмой студии», о фальсификации протокола допроса одной из свидетельниц. Существование двух разных по содержанию версий протокола там объяснили ошибкой. Об этом говорится в ответе адвокатам Малобродского за подписью и.о. замруководителя главного управления по расследованию особо важных дел СКР Сергея Голкина. Копия документа есть в распоряжении РБК, ее подлинность подтвердила адвокат Ксения Карпинская, защищающая бывшего генпродюсера «Седьмой студии».

О замене протокола допроса специалиста по кадрам и бухгалтера «Седьмой студии» Ларисы Войкиной в августе заявил в Басманном суде Малобродский. Речь идет о показаниях, которые та дала 14 июля 2017 года; следствие по меньшей мере трижды представляло их в суд, обосновывая необходимость продлить обвиняемому меру пресечения. Однако после завершения следственных действий, на стадии ознакомления с материалами, фигуранты и их защита обнаружили в томах дела протокол допроса Войкиной, на котором стояли те же дата и время, но по содержанию он сильно отличался от первоначального.

Вставки и купюры, которые появились во втором протоколе, «усиливали обвинительную составляющую» в показаниях Войкиной, отмечал Малобродский. Он обращался в ФСБ с требованием проверить действия следователей Александра Лаврова и Павла Васильева на предмет фальсификации доказательств (ст. 303 УК), а также требовал отвода следственной группы.

Ответ генерала

Голкин взял объяснения у Войкиной и ее адвоката Марии Кухтиной, изучил рапорты следователей Лаврова и Васильева и «пришел к выводу об отсутствии оснований для удовлетворения» жалоб, следует из его ответа.

Так, 14 июля 2017 года Войкина «допрашивалась по уголовному делу в качестве свидетеля, ее показания фиксировались в протоколе». «Проект протокола после составления был распечатан. Войкина и Кухтина стали знакомить-



Обвиняемый Алексей Малобродский обращался в ФСБ с требованием проверить действия следователей на предмет фальсификации доказательств, но его заявление перенаправили в СКР

ся с ним и подписывать. В то же время в перерыве следственного действия Войкиной было принято решение дополнить свои показания. Свою позицию она согласовала с Кухтиной, последняя по-

просила перенести время допроса в связи с занятостью в других следственных действиях, но Войкина настояла на продолжении допроса без участия адвоката», — сказано в ответе Голкина.

В итоге распечатанный и подписанный всеми участниками допроса «проект протокола» был дополнен. А упоминания адвоката Кухтиной и оперуполномоченного ФСБ Антона Сорокина

из документа были убраны, поскольку при продолжении допроса они уже не присутствовали, утверждают в СКР. При этом изначальный проект протокола, согласно рапортам следователей, «не был сразу уничтожен, а затем [был] ошибочно откопирован и приобщен к материалам, направлявшимся в суд».

«В дальнейшем Войкина неоднократно допрашивалась в качестве свидетеля, в том числе при производстве очных ставок, и неоднократно полностью подтверждала свои показания», — пишет Голкин. Показания Войкиной он называет «логичными, последовательными» и отмечает, что они согласуются «с иными доказательствами, имеющимися в материалах дела». Голкин считает, что действия Лаврова и Васильева «не были направле-

По сути дела

АНО «Седьмая студия» — организация, основанная режиссером, худруком «Гоголь-центра» Кириллом Серебренниковым. Ее бывшим сотрудникам **вменяется мошенничество** с госсубсидиями на 133 млн руб., которые компания получала с 2011 по 2014 год на про-

ект по популяризации современного искусства «Платформа». По версии следствия, деньги были расхищены; обвиняемые и их защита настаивают, что средства расходовались на проекты. Оперативным сопровождением расследования занимается служба по защите конституционного строя

и борьбе с терроризмом ФСБ России. **По делу проходят** Серебренников, Малобродский, экс-директор «Седьмой студии» Юрий Итин, бывший главный бухгалтер Нина Масляева, экс-руководитель департамента господдержки искусства Минкультуры Софья

Апфельбаум (на момент задержания директор Российского академического молодежного театра) и бывший генпродюсер «Седьмой студии» Екатерина Воронина. Масляева — единственная из обвиняемых, кто признал вину.

ны на искажение информации с целью введения в заблуждение участников уголовного процесса (фальсификацию доказательств)» и никакой личной заинтересованности в исходе уголовного дела у членов следственной группы не было.

В пресс-службе СКР на запрос РБК о замене протокола ответили, что вся допустимая информация, связанная с «делом «Седьмой студии», опубликована на сайте комитета, а разглашение иной информации нарушило бы тайну следствия.

Войкина в беседе с РБК подтвердила, что давала в СКР объяснение, и сообщила, что изложенная Голкиным версия событий соответствует действительности.

Без проверки

Отказ в расследовании замены протокола будет оспорен, сообщил РБК Малобродский. По его словам, следствие по «делу «Седьмой студии» «в изобилии допускает технические ошибки, но в данном случае превзошло само себя», если допускать, что так называемый проект протокола был ошибочно приобщен к арестным материалам четыре раза в течение девяти месяцев. «Не существует такого понятия, как проект протокола допроса. Тем более как можно назвать проектом документ, подписанный всеми пятью участниками данного следственного действия?» — говорит бывший генпродюсер «Седьмой студии».

Голкин в своем ответе упоминает, что более поздний протокол содержит показания Войкиной, данные после перерыва. Однако об этом перерыве в самом протоколе ничего не сказано, хотя обычно перерывы в подобных документах прописываются, указал Малобродский, приводя в пример протоколы собственных

Маленькие отличия

Как ранее убедился РБК, во втором протоколе появились утверждения, что сотрудники «Седьмой студии» получали зарплату гораздо выше официальной, брали наличные в долг из кассы организации, выдавали займы третьим лицам, а Малобродский продолжал получать в «Седьмой студии» зарплату после своего увольнения. Кроме того, в измененном документе иначе описана роль Серебренникова: согласно протоколу, он не просто отвечал за творческую часть работы, а «контролировал всю деятельность «Седьмой студии», в том числе как организационную, так и финансово-хозяйственную». Во втором протоколе изменено время, когда в АНО впервые привезли обналиченные деньги, с конца 2012 года на апрель, а также расширен круг тех, кто занимался обналичиванием. А на некоторые вопросы Войкина, согласно разным версиям протокола, дает противоположные ответы.

Сама Войкина в беседе с РБК подтверждала, что ее реплики в одном из протоколов приводятся недостоверно. «Действительно, один [из протоколов] правильный, второй неправильный. Я не знаю, откуда такие противоречия. Я таких ответов не давала», — заявила свидетельница.

ла этот документ в СКР, сообщила РБК адвокат Малобродского Ксения Карпинская. То же самое следует и из ответа Голкина, который упоминает, что получал «аналогичное по содержанию обращение» из следственного управления спецслужбы.

Следствие по «делу «Седьмой студии», по словам Алексея Малобродского, превзошло само себя, если допускать, что так называемый проект протокола был ошибочно приобщен к арестным материалам четыре раза в течение девяти месяцев

допросов, которые проводили те же самые следователи. Кроме того, объяснению Голкина о перерыве противоречит время окончания допросов, указанное в двух разных версиях протокола: так, согласно более позднему протоколу, допрос Войкиной завершился в 16:35. А согласно тому документу, что Голкин назвал проектом, — в 16:45.

Заявление о преступлении по ст. 303 УК (фальсификация доказательств) экс-генпродюсер «Седьмой студии» направлял в Федеральную службу безопасности. В дальнейшем ФСБ пересла-

Между тем это было не «обращение, письмо или жалоба», а именно заявление о преступлении, которое следовало проверить по определенной процедуре; итогом должно было стать либо возбуждение уголовного дела, либо отказ в нем. Однако вместо проверки спецслужба перенаправила это заявление в СКР, «который, подобно унтер-офицерской вдове, должен был теперь сам себя высечь», заявил Малобродский.

В центре общественных связей ФСБ на запрос РБК не ответили. ■

КОНТРОЛЬ Отработавшим нефте- и газопроводам предстоит пройти экологическую экспертизу

Прокуроры заглянут в старые трубы

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Росприроднадзор и прокуратура проверяют компании, у которых накапливаются отработанные нефтегазовые трубы, и предприятия, их утилизирующие. Компаниям-нарушителям грозит остановка на 90 суток, их сотрудникам — до двух лет тюрьмы.

Трубы под контроль

Росприроднадзору с участием прокуратуры на основе данных Фонда развития трубной промышленности (ФРТП, объединяет несколько крупнейших трубных заводов) и других общественных организаций поручено провести проверку соблюдения законодательства о хранении и утилизации ветхих стальных труб нефте- и газопроводов. Это следует из протокола по итогам совещания вице-премьера Дмитрия Козака с представителями металлургических компаний, которое состоялось 19 сентября. УРБК есть копия документа, поручение подтвердил представитель Козака Илья Джус.

Росприроднадзор и прокуратура должны представить результаты проверки до 15 декабря, говорится в документе.

Согласно протоколу они будут проверять организации, у которых образуются такие отходы, а также их подрядчиков, занимающихся сбором, хранением и утилизацией отходов. Кроме того, в ходе проверок предстоит выявить промышленные площадки, где ведется такое хранение, обезвреживание или реновация старых труб, а также обеспечить контроль за их эксплуатацией «как объектов, оказывающих существенное негативное воздействие на окружающую среду».

В Росприроднадзоре и Фонде развития трубной промышленности РБК подтвердили, что получили такое поручение Козака. РБК направил запрос в пресс-службу Генпрокуратуры.

Росприроднадзор проверит собственников межпромысловых трубопроводов, а именно нефтегазовые компании и промышленные площадки по реставрации ветхих труб, заявил РБК врио главы ведомства Амирхан Амирханов. По его словам, особенно остро проблема стоит в Ханты-Мансийском, Ненецком и Ямало-Ненецком автономном округах, а также в Тюменской области. «Именно там наибольшее количество как подтекающих труб, так и тех срезанных труб, которые подлежат вывозу на переплавку, но часто складироваться, в том числе в местах, для этого не предназначенных», — отметил чиновник.

«По закону опасные отходы четвертого класса (к ним относятся ветхие нефтегазовые трубы. — РБК) могут храниться на специ-

альных оборудованных для этого промышленных площадках не более 11 месяцев. Если за указанный срок они не вывезены или складированы в не предназначенных для этого местах, то наносят ущерб окружающей среде», — сказал Амирханов. Виновные в нарушении правил хранения и утилизации труб будут обязаны вывести такие отходы, заплатить штрафы и оплатить выявленный ущерб окружающей среде, добавил он, подчеркнув, что ответственность несут собственники труб.

Представители двух крупнейших нефтяных компаний — подконтрольной государству «Роснефти» и частного ЛУКОЙЛа — не ответили на запросы РБК.

200 нарушителей

Директор Фонда развития трубной промышленности Игорь Малышев передал РБК через пресс-службу, что в России работает около 200 предприятий-«реставраторов», которые занимаются демонтажем, перевозкой, очисткой и восстановлением бывших в употреблении стальных труб с нарушением всех природоохранных норм. По его данным, ежегодно демонтируется около 1,4 млн т отработанных стальных труб нефте- и газопроводов, причем из них около 1 млн т после «реставрации» попадает на рынок по фальшивым сертификатам и в дальнейшем используется в строительстве либо после нанесения изоляции попадает в коммунальные инженерные сети — в основном тепло- и водоснабжения. По сути, такая продукция — «фальсификат с неподтвержденными свойствами», утверждает он.

«В процессе реставрации ветхих труб остатки углеводородов смывают или выжигают, в результате чего загрязняются воздух, почва и водные объекты. При этом большинство подобных предприятий находится в жилых зонах, что сказывается на здоровье проживающих рядом людей, которые вынуждены дышать отравленным воздухом», — добавляет Малышев. По его данным, большинство таких реставрационных площадок работает без лицензий на обращение с опасными отходами.

С 2017 года бывшие в употреблении стальные трубы считаются отходом четвертого класса опас-

ности. За отсутствие лицензии на сбор, транспортировку, обезвреживание и хранение таких отходов компаниям грозит административная и уголовная ответственность (восемь статей КоАП и две статьи Уголовного кодекса), напоминает Малышев. Максимальное наказание за такие нарушения — 200 тыс. руб. для физических лиц и 250 тыс. руб. для юрлиц, а также до двух лет ограничения свободы и приостановление деятельности компании до 90 суток, говорится в УК и в КоАП.

В первой половине 2018 года Росприроднадзор уже выявил и оштрафовал около десятка таких площадок, рассказал Малышев. Но при этом не было наложено более серьезного наказания, предусмотренного за такие нарушения, а именно приостановления деятельности, конфискации оборудования и произведенного фальсификата, возмещения ущерба окружающей среде, расторжения договоров аренды земли, сетует он.

В январе 2018 года врио главы Природнадзора по ХМАО Вадим Скворцов сообщил руководителю федерального Росприроднадзора о проведении внеплановых проверок Первого сургутского завода реставрации труб и Нижневартовского трубного завода (НТЗ), следует из его письма (у РБК есть копия). В ходе проверок этих заводов были выявлены значительные нарушения. Так, сургутский завод не предоставил информацию о том, где именно покупает ветхие трубы, а у НТЗ не обнаружилось лицензии на обращение с такими опасными отходами. Представители этих заводов были недоступны для комментариев вечером в четверг, 27 сентября.

«Трубы, бывшие в употреблении, — это опасные отходы, так как содержат нефтепродукты, и в соответствии с законодательством должны утилизироваться. Но переплавляется лишь незначительная часть, остальное восстанавливается и продается. Все работы по восстановлению труб осуществляются вне закона и без соблюдения природоохранных норм», — сказал РБК председатель Российского экологического общества Рашид Исмаилов. ■

При участии
Дмитрия Серкова

Разливы нефти

Служба по контролю и надзору в сфере охраны окружающей среды, объектов животного мира и лесных отношений Ханты-Мансийского автономного округа — Югры (Природнадзор ХМАО) зафиксировала в 2017 году 3538 «аварий с экологическими последствиями» на трубопроводах крупнейших нефтяных компаний, работающих в этом регионе. Площадь земель, загрязненных нефтью, составила 3,57 тыс. га. Большая часть указанных трубопроводов расположена на месторождениях «Роснефти», следует из данных ведомства.

ИССЛЕДОВАНИЕ РБК Отечественные туристы стали в пять раз чаще получать разрешение на въезд в США за пределами России

Заграница нам поможет с визами

ФИЛИПП АЛЕКСЕНКО,
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

За год, прошедший с момента сокращения штата в посольстве США в Москве, около трети россиян, получивших американские визы, сделали это за пределами России. В 2018 году число виз, выданных россиянам за границей, выросло почти в пять раз.

Сколько россиян получили американские визы

За последние 12 месяцев (с сентября 2017 года по август 2018 года) россияне получили 136,1 тыс. неиммиграционных (туристических, учебных, деловых и т.д.) виз США. При этом в консульствах в Москве, Санкт-Петербурге, Екатеринбурге и Владивостоке было выдано 89,8 тыс. виз. Таким образом, как минимум 46,1 тыс., или около 34%, выданных россиянам виз были выданы дипломатическими учреждениями США за пределами России, подсчитал РБК на основе открытых данных Госдепартамента США.

Вместе с увеличением количества американских виз, выдаваемых россиянам за рубежом, сокращается общее количество получаемых ими въездных документов. Количество выдаваемых американских виз начало сокращаться с августа прошлого года. По итогам сентября 2017 года россиянам во всем мире выдали вдвое меньше виз США, чем в августе того же года (7,1 тыс. против 14,9 тыс.), в дипмиссиях в России количество выданных американских неиммиграционных виз снизилось в том же месяце почти на 65%.

Число выданных виз сократилось, как неоднократно объясняли в посольстве США в Москве, из-за сокращения персонала дипломатической миссии почти на 60%. В июле 2017 года президент России Владимир Путин заявил, что в ответ на американские санкции против Москвы численность персонала американского посольства должна быть уравнена с численностью российской дипмиссии в США (до 455 человек), после чего прекратили свою работу в России 755 сотрудников посольства и консульств США. В марте было закрыто генеральное консульство США в Санкт-Петербурге. Москва пошла на этот шаг в ответ на санкции Вашингтона по «делу Скрипалей», после того как 60 дипломатов были вынуждены покинуть посольство России в США.

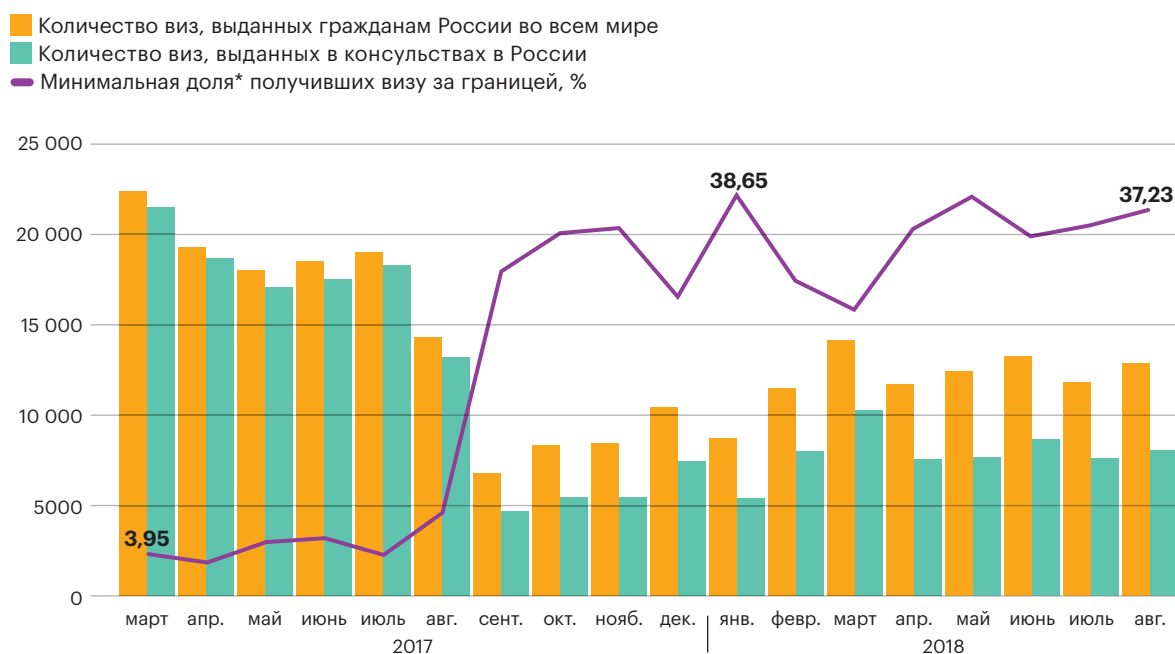
Все это привело к существенному снижению числа организованных турпоездов в США: их стало меньше примерно на 80%, так как туроператоры не могут гаран-



Число организованных турпоездов в США из России заметно снизилось после сокращения выдачи виз — на 80%, по оценке представителей отрасли

Как сокращается выдача виз в США гражданам России

До 2018 года визы США выдавались в четырех консульствах: в Москве, Санкт-Петербурге, Екатеринбурге и Владивостоке. В июле 2017 года 755 сотрудников посольства и консульств США прекратили работу в России. В марте 2018 года было закрыто консульство в Санкт-Петербурге.



* Приводится минимальная возможная доля россиян, получивших визу США за границей. Фактический показатель может отличаться в большую сторону в случае, если в указанный период визы США в консульствах на территории России получали граждане третьих стран.

Источники: Госдепартамент США, РБК

тировать потенциальным туристам дату визового собеседования в посольстве, сказала РБК исполнительный директор Ассоциации туроператоров России Майя Ломидзе. Согласно статистике Госдепартамента, летом 2017 года россиянам было выдано 43 тыс. туристических и деловых виз, летом нынешнего года — 28,7 тыс.

В каких странах россияне теперь получают визы

На фоне усложнения процедуры получения визы в России россияне стали искать возможности в других странах, отмечает Ломидзе, однако говорить о возникновении визового туризма не приходится, обычно это краткие поездки — на собеседование.

С сентября прошлого года число россиян, получающих американскую визу не в России, стало приближаться к отметке 5 тыс. человек в месяц, а их доля не опускалась ниже 27%, свидетельствует статистика. Весной и летом 2018 года число выданных россиянам за границей американских виз выросло в годовом исчислении почти в пять раз. Если в марте—августе 2017 года неиммиграционные визы США в консульствах за пределами России по-

ВЛАСТЬ Три вопроса о разногласиях по Brexit в английском парламенте

У каждой партии свой выход

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

Решение лейбористов не поддерживать план правительства по выходу из ЕС и разногласия внутри правящей консервативной партии насчет Brexit приближают его провал. Партии не исключают переноса Brexit и даже повторного референдума.

1. Как лейбористы противостоят планам правительства?
В четверг, 27 сентября, лидер оппозиционной Лейбористской партии Джереми Корбин прибыл в Брюссель для встречи с главным переговорщиком по Brexit от Еврокомиссии Мишелем Барнье. Дискуссия пройдет на фоне активизации подготовки Брюсселем плана на случай провала переговоров с Лондоном, сообщает The Times. Корбин расскажет Барнье об отношении лейбористов к Brexit и об их намерениях в случае победы на следующих выборах, рассказал Politico неназванный советник лидера оппозиции.

В ЕС опасаются, что договоренности, достигнутые на переговорах премьер-министра Великобритании Терезы Мэй и Барнье, могут быть не ратифицированы в палате общин (нижняя палата британского парламента), сообщает The Times. Это перечеркнет усилия Лондона и Брюсселя в достижении договоренностей относительно будущего формата отношений, уточняет газета.

В среду, 26 сентября, Джереми Корбин отказался поддержать план Мэй по выходу из ЕС. «Лейбористы будут голосовать против «плана Чекерс» <...> и выступают против выхода из ЕС без предварительного соглашения», — заявил он в речи на съезде партии в Ливерпуле (цитата по Reuters).

По словам Корбина, выход Британии из Евросоюза без соглашения о дальнейшем сотрудничестве с ним (так называемый Brexit без сделки) обернется для королевства

катастрофой. «Поэтому в случае, если парламент проголосует против варианта сделки тори (консерваторов) или эта сделка не будет заключена совсем, то мы будем настаивать на проведении [внеочередных] всеобщих выборов», — заявил лидер лейбористов под аплодисменты делегатов.

2. Как Brexit расколол парламент?

Преимущество консерваторов и их союзников из Демократической юнионистской партии (в сумме 326 мест) в парламенте над оппозицией незначительно (всего 13 депутатов, подсчитал Reuters). При этом, как заявил депутат-консерватор Стив Бейкер, против «плана Чекерс» готовы выступить около 80 его коллег из консерва-

до ратификации ее соглашения с Брюсселем, сказал РБК старший преподаватель кафедры политики, философии и религии в Ланкастерском университете Марк Гарнетт. В этом контексте вполне вероятен сценарий, при котором Мэй пересмотрит некоторые параметры своей позиции на переговорах с ЕС, чтобы угодить большинству депутатов, объяснил эксперт. Ранее Корбин говорил, что согласится одобрить сделку премьера с Брюсселем, если такое соглашение оставит Британию в Таможенном союзе с Евросоюзом, не приведет к потере рабочих мест и оставит прозрачной границу с Ирландией (член ЕС) и Северной Ирландией (часть Соединенного Королевства), напоминает Politico.

Гарнетт убежден: даже провал сделки Мэй в парламенте не может привести к скорым парла-

рного референдума об отношениях Британии и ЕС», — прогнозирует собеседник РБК.

Тема Brexit расколола не только консерваторов, но и лейбористов. 24 сентября теневой канцлер казначейства, лейборист Джон Макдоннелл заявил, что не рассматривает возможности, при которой Британия может остаться в ЕС. Даже в случае проведения второго референдума британцы будут голосовать за условия сделки с Брюсселем, а не о членстве в ЕС как таковом. Однако с этим мнением не согласен его однопартиец, теневой министр по делам Brexit Кир Стармер. Он настаивает: британцы должны иметь возможность остаться в Евросоюзе, если они пожелают. Стармера поддержали несколько депутатов-лейбористов.

3. Могут ли перенести Brexit?

Продление периода переговоров о Brexit, который формально истекает в марте 2019 года, предусмотрено Лиссабонским договором Евросоюза. Отсрочка возможна, если с такой просьбой к остальным 27 членам ЕС обратится Великобритания и те примут единое решение эту просьбу удовлетворить. Во вторник о необходимости продления срока переговоров заявила теневой министр иностранных дел Эмили Торнберри.

Накопившиеся проблемы могут привести к переносу даты выхода Британии из ЕС, допускает Гарнетт из Ланкастерского университета. Процесс Brexit движется довольно медленно, поэтому вполне возможно, что нынешние проблемы отсрочат дату выхода королевства из ЕС, говорит он. «На первый взгляд такой сценарий будет выгоден британцам, но многие европейские столицы тоже не отказались бы выиграть для себя больше времени, чтобы утрясти детали будущего формата отношений Лондона и Брюсселя», — объяснил эксперт. ■

Иммиграция на уровне

В 2017 финансовом году (с сентября 2016 года по сентябрь 2017-го) было выдано 3689 иммиграционных виз (выдаются заинтересованным в получении статуса постоянного жителя США) россиянам или лицам, рожденным в России. За 11 месяцев 2018 финансового года (заканчивается 30 сентября 2018-го), судя по ежемесячным оперативным данным Госдепартамент, россияне получили 3662 иммиграционные визы.

лучили 5527 россиян, то в марте—августе 2018 года — уже 27 651.

Среди стран, куда россияне отправлялись получать визы, — Латвия, Эстония и Грузия, следует из данных Ассоциации туроператоров России. Например, американское консульство в Риге в марте—августе 2018 года выдало на 51% (всего 3,2 тыс.) больше неиммиграционных виз, чем за тот же период в 2017 году, в Таллине — на 32% (1,5 тыс.), в Тбилиси — на 27% (3,6 тыс.). При этом рост выдачи виз гражданам этих стран составлял от 1,5 до 5,2%.

В Москве сейчас период ожидания между подачей электронной анкеты и датой визового собеседования составляет 300 дней для гостевой визы, во Владивостоке — 60 дней, в Екатеринбурге — 300 дней. В Риге же срок ожидания составляет один день, в Таллине — три дня, в Ереване — четыре, в Тбилиси — 36 дней.

«Конечно, рост сроков ожидания визы не стимулирует к тому, чтобы ездить в США и делать дела. Зачастую тем, кому нужно срочно оформить визу, мы рекомендуем ехать за границу и оформлять визы там. У нас также есть договоренность с посольством о том, что у членов палаты и наших партнеров есть некий приоритет при записи на собеседование», — прокомментировал РБК визовый вопрос президент Американской торговой палаты в России Алексис Родзянко. Он напомнил, что ситуация с выдачей виз ухудшалась в три этапа: в марте 2017 года президент США Дональд Трамп распорядился усилить проверки соискателей американской визы по всему миру, что увеличило сроки выдачи до двух месяцев; потом последовало сокращение числа сотрудников американской дипмиссии почти на 60%, что увеличило срок пребывания в очереди до полугодия; а после взаимной высылки дипломатов из США и России в марте этого года продолжительность ожидания выросла до года. ■

По словам лидера оппозиционной Лейбористской партии Джереми Корбина, выход Британии из Евросоюза без соглашения о дальнейшем сотрудничестве с ним (так называемый Brexit без сделки) обернется для королевства катастрофой

тивного блока. Согласно оценке депутата Дэвида Дэвиса ядро недовольных планом Мэй депутатов насчитывает около 40 человек. Об этом бывший министр сказал в интервью Huffington Post на прошлой неделе. Отказ Корбина поддерживать план Мэй лишил ее шансов на помощь со стороны лейбористов, контролирующих в палате общин 257 мест.

Голосов недовольных «планом Чекерс» законодателей более чем достаточно, чтобы лишить премьер-министра большинства в палате общин, когда дело дойдет

ментским выборам, как этого хочет Корбин. В 2017 году британцы избрали депутатов, срок полномочий которых истекает лишь через пять лет, напомнил аналитик. Чтобы распустить парламент и провести внеочередные выборы, требуется согласие двух третей палаты общин, но тори могут не согласиться на такой шаг, пояснил Гарнетт. «В случае кризиса из-за провала сделки по Brexit в парламенте консерваторы выберут себе нового лидера и премьера и только затем станут задумываться над проведением или новых выборов, или вто-

Что такое «План Чекерс»

Больше компромиссов

В июле Тереза Мэй и ее кабинет согласовали план Brexit, предусматривающий уступки Брюсселю. Главная из них — согласие Британии следовать общеевропейским стандартам и мерам регулирования в сфере торговли промышленными товарами и сельхозпродукцией. В обмен Лондон намерен получить от ЕС гарантии на неограниченную торговлю на Европейском едином рынке. Согласованный 6 июля

в резиденции премьеры Чекерс план также предусматривает, что после Brexit королевство будет «принимать к сведению» некоторые решения Европейского суда в Люксембурге, следует из заявления правительства. План содержит больше компромиссов по сравнению с начальной позицией Мэй, которую она представила в январе 2017 года. Тогда премьер обещала вывести Лондон из-под юрисдикции суда ЕС и вернуть Британию абсолютную

автономию в сферах законодательства и торговли. Некоторые консерваторы сочли уступки Мэй недостаточными. В июле из-за несогласия с позицией премьеры в отставку с поста главы МИДа подал Борис Джонсон. Его примеру последовали министр по делам Brexit Дэвид Дэвис и его заместитель Стив Бейкер.

Альтернатива консерваторов

В понедельник, 24 сентября, сторонники «жест-

кого» Brexit представили альтернативный план. Взаимодействие с Евросоюзом в рамках такого сценария будет осуществляться на условиях новых двусторонних соглашений. Фактически «жесткий» Brexit берет за основу модель, на основании которой ЕС ведет сотрудничество с Канадой. Пойдя по этому пути, Британия сможет сама определять, как регулировать деятельность компаний на своей территории. Лондон также получит автономию

в сфере миграционной и торговой политики и не станет подчиняться решениям Европейского суда в Люксембурге. Однако, по подсчетам аналитиков британского казначейства, «канадская модель» нанесет больший удар по экономике королевства по сравнению со сценарием, при котором Британия останется в ЕС или сохранит с ним тесные связи по примеру Норвегии.

Задачи правительства в цифрах

8

трлн руб. за шесть лет составят затраты на реализацию нового майского указа президента

На 86,2%,

до \$250 млрд, должен вырасти к 2024 году объем экспорта несырьевых энергетических товаров и услуг (по сравнению с уровнем 2017 года)

\$200

млрд должен составить объем взаимной торговли между Россией и Китаем, \$30 млрд — между Россией и Индией (\$87 млрд и \$9,4 млрд, соответственно, он составил в 2017 году, по данным ФТС)

До
25
млн

человек должно увеличиться количество занятых в сфере малого и среднего предпринимательства, 16 млн оно составляет по данным ФНС на сентябрь 2018 года

120 млн

кв. м ежегодно должен составить объем жилищного строительства к 2024 году (79,2 млн кв. м жилья было введено в 2017 году, по данным Росстата)

До \$15,5 млрд должен увеличиться экспорт услуг в сфере въездного туризма к 2024 году (\$8,95 млрд он составил в 2017 году)

Источники: правительство России, Росстат, ФТС, ФНС

ДОКУМЕНТ Утверждены основные направления деятельности правительства на шесть лет

Министры определили себе цели

АНТОН ФЕЙНБЕРГ,
ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

Правительство по поручению Владимира Путина подготовило основные направления своей работы до 2024 года. В документе кабмин детализировал цели, которые президент поставил в майском указе.

Кабмин в четверг рассмотрел и одобрил «Основные направления деятельности правительства до 2024 года» (ОНДП) — программный документ шестилетки, разработать который поручил президент Владимир Путин. В материалах к ОНДП, которые имеются в распоряжении РБК, правительство представило более подробные KPI по следам майского указа, который Путин утвердил после того, как вновь вступил в должность президента.

Всего в материалах к ОНДП содержатся целевые показатели по 15 направлениям, но пока это не все имеющиеся KPI, следует из документа. Часть этих направлений совпадает с нацпроектами (например, «Демография», «На-

ука», «Малое и среднее предпринимательство», «Производительность труда»), а часть носит более углубленный характер (в частности, «Общеобразовательная школа», «Жилищная политика и рынок жилья», «Дальний Восток»).

Новый указ

Новый майский указ Путина включает 12 приоритетных проектов, которые правительство должно разработать или скорректировать до 1 октября (к этой же дате должны быть утверждены ОНДП). Они касаются демографии, здравоохранения, образования, жилья, экологии, безопасности и качественных дорог, производительности труда, науки, цифровой экономики, культуры, малого и среднего предпринимательства, а также экспорта. Расходы на реализацию этого плана, по предварительной оценке властей, составят 8 трлн руб. в следующие шесть лет. Частично их обеспечит создание нового инфраструктурного фонда, который за счет наращивания внутреннего долга должен достичь 3% ВВП за шесть лет. Другая мера — повышение НДС с

18 до 20%, которое даст бюджету дополнительные 600 млрд руб. в год.

Снижение смертности и доступ к медуслугам

В майском указе Путин поставил задачи к 2024 году добиться повышения ожидаемой продолжительности жизни до 78 лет, а к 2030 году — до 80 лет, а также обеспечить устойчивый рост численности населения. Пока же оно сокращается, следует из данных Росстата за январь—июль 2018 года.

Правительство намерено снизить уровень смертности к 2024 году до уровня не выше 10,9 на 1 тыс. населения (в январе—июле 2018 года показатель находился на уровне 12,9), а также добиться сокращения смертности в трудоспособном возрасте — до 350 случаев на 100 тыс. населения, обеспечить 100-процентную доступность детских садов для детей до трех лет и создать 1,9 тыс. новых групп по уходу за детьми до трех лет. Такие цели ставятся по демографическому направлению.

В направлении по организации системы здравоохранения и мед-

страхования планируется снизить смертность от новообразований и болезней системы кровообращения, младенческую смертность. Правительство к 2024 году также намерено добиться 95-процентной укомплектованности врачебных должностей в подразделениях, оказывающих медпомощь в амбулаторных условиях, а также повысить доступ к медуслугам через портал госуслуг для 50 млн человек.

ЗОЖ и обучение учителей

Доля граждан, систематически занимающихся спортом, к 2024 году должна составить 55% (рост на 18% к уровню 2017 года), а граждан старшего возраста — не менее 25% (в настоящее время — 5,2%). Эти KPI содержатся в направлении по здоровому образу жизни.

Путин поручил до конца своего президентского срока добиться вхождения России в десятку лучших стран мира по качеству общего образования. К 2024 году число детей, обучающихся в школах, где внедрены цифровые тех-

нологии, должно достичь 500 тыс., а доля учеников, демонстрирующей высокий уровень владения цифровыми навыками, — вырасти на 40%, следует из образовательного направления документа правительства.

По направлению общеобразовательной школы чиновники намерены добиться вхождения России в топ-10 стран по уровню читательской, математической и естественно-научной грамотности по результатам исследования PISA, внедрить национальную систему повышения квалификации учителей, которая охватит более 50% преподавателей в школах, и т.д. Кроме того, согласно документу, доля детей от 5 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием, должна к 2024 году составить не менее 80%.

В рамках направления «Производительность труда» правительство намерено достичь целей, поставленных в майском указе, а именно добиться роста показателя «на средних и крупных предприятиях базовых несырьевых отраслей экономики» не ниже 5% в год. Однако пока в открытом доступе данных по

этому показателю нет, ведется разработка методологии, писал РБК. Кроме того, не менее 10 тыс. средних и крупных предприятий должно к 2024 году быть охвачено специальными мерами стимулирования повышения производительности труда (доступ к господдержке, льготные займы по линии Фонда развития промышленности, субсидированные кредиты, налоговые преференции).

Еще одно масштабное направление — «Технологическое развитие и цифровая экономика». К 2024 году правительство планирует нарастить объем прямых и венчурных инвестиций в высокотехнологичные компании до \$3,5 млрд ежегодно; создать 14 центров компетенций в рамках программы «Национальная технологическая инициатива»; увеличить долю компаний, реализующих технологические инновации, до 50% от общего числа организаций. Среди других «цифровых» КРП — рост числа заявок на международные патенты от россиян до 4 тыс.; создание 35 центров трансфера технологий, где будут заниматься коммерциализацией разработок ученых; рост доли инновационной продукции в объеме производства несырьевых предприятий вдвое. Правительство также планирует переобучить более 1 млн человек по компетенциям цифровой экономики и обеспечить всем социально значимым объектам инфраструктуры возможность подключиться к интернету. Внутренние затраты на развитие цифровой экономики за счет всех источников должны вырасти не менее чем в три раза к уровню 2017 года (по доле в ВВП), говорится в ОНДП.

Правительство в ОНДП также выделяет такие направления, как «Наука» (цели здесь — новые лаборатории и научные центры) и «Образование и квалификации» (эта часть касается профподготовки работников).

Малый бизнес и торговля с Африкой

Направление малого и среднего предпринимательства и деловой среды включает в себя такие цели, как «кратное увеличение объема финансовой поддержки» субъектов МСП до не менее чем 10 трлн руб. за пять лет. Правительство в это направление также вписало цель по увеличению численности занятых в сфере малого и среднего бизнеса, включая индивидуальных предпринимателей, до 25 млн человек; рост доли МСП среди несырьевых экспортеров до 10% (эти КРП содержались в майском указе), а также сокращение площади казенных земельных участков, не вовлеченных в хозяйственный оборот, на 50% (относительно 2012 года).

В направление «Промышленность и несырьевой экспорт» войдут цели по росту экспорта несырьевых неэнергетических товаров и услуг; продукции машиностроения; обрабатывающей и сельскохозяйственной промышленности; продукции гражданского авиастроения и железнодорожной техники и т.д. По большинству из них прописаны

и показатели ежегодного прироста, и ожидаемый объем экспорта в долларовом выражении.

Отдельно правительство выделяет такие цели, как доля затрат на развитие цифровой экономики в ВВП (должна вырасти втрое), рост объемов торговли России с Китаем (до \$200 млрд), а также с Индией, странами Ближнего Востока и Северной Африки, государствами Латинской Америки и африканскими странами южнее Сахары. Еще одной целью правительства станет увеличение китайских инвестиций в российскую экономику (до \$15 млрд).

Дороги, свалки и культурные центры

Направление по транспорту и дорожному хозяйству предусматривает рост объема транзитных перевозок контейнеров железнодорожным транспортом вчетверо; доведение доли автомобильных дорог регионального значения, соответствующих нормативным требованиям, до 50%; модернизацию дорожной сети в 38 городских агломерациях и городах с населением свыше 200 тыс. человек. Направление работы правительства по жилищной политике и городской среде касается увеличения объема жилищного строительства до 120 млн кв. м в год и повышение индекса качества городской среды, как и говорилось в указе Путина. Новыми целями в этой части станут разработка 20 комплексных программ развития крупных городов с населением свыше 1 млн человек, а также доведение доли граждан, принимающих участие в решении вопросов развития городской среды, до 30% (как считается этот показатель, пока не понятно). В дальневосточном направлении правительство пока указывает лишь один КРП — он связан с ростом бюджетных ассигнований на опережающее развитие Дальнего Востока.

Еще одно направление — «Экологическая безопасность. Обращение с отходами. Охрана природы». Здесь правительство ставит своей целью снижение на 20% выбросов «в городах с наиболее сложной экологической ситуацией, включая Братск, Красноярск, Липецк, Магнитогорск, Медногорск, Нижний Тагил, Новокузнецк, Норильск, Омск, Челябинск, Череповец и Читгу». Кроме того, власти планируют ликвидировать все выявленные несанкционированные свалки в границах городов и создать не менее 24 особо охраняемых природных территорий для сохранения биологического разнообразия (площадь не менее 5 га).

Наконец, направление по культуре и социальной активности включает, в частности, строительство 39 центров культурного развития, 500 сельских досугово-культурных объектов, 660 модельных библиотек и 1200 оборудованных кинозалов в городах с населением выше 500 тыс. человек. «Культурная» часть ОНДП имеет и цель по занятости — доля трудоспособного населения, занятого в «социально ориентированных некоммерческих организациях и организациях социального предпринимательства», должна достичь 3%. ■

НАЗНАЧЕНИЕ Врио директора департамента по контролю за внешними ограничениями стал Дмитрий Тимофеев

Минфин собирает борцов с санкциями

АНТОН ФЕЙНБЕРГ,
АННА МИХЕЕВА,
ИВАН ТКАЧЁВ

Новый департамент Минфина, который занимается противодействием западным санкциям, временно возглавил Дмитрий Тимофеев, бывший инвестиционный аналитик.

Временно исполняющим обязанности директора департамента Минфина по контролю за внешними ограничениями стал Дмитрий Тимофеев, уже работающий в министерстве. Об этом он сам сообщил журналистам на круглом столе «Влияние санкций на экономику и банковский сектор», который в четверг прошел в Высшей школе экономики. Тимофеев не стал уточнять, будет ли он утвержден на этой должности на постоянной основе.

Сотрудник Минфина подтвердил РБК, что Тимофеев стал врио главы департамента. По словам самого Тимофеева, департамент был создан несколько недель назад. Пресс-служба Минфина позже уточнила, что его штатная численность составит 35 человек, при этом создание департамента «не увеличит общий размер штатной численности министерства».

Тимофеев не стал комментировать РБК свои планы в департаменте, объяснив, что это закрытая информация.

От аналитика до чиновника

Тимофеев уточнил РБК, что до этого работал в департаменте бюджетной политики и стратегического планирования Минфина. Раньше его возглавлял Владимир Кольчев, в начале 2017 года ставший заместителем министра финансов.

Знакомый Тимофеева говорит, что раньше тот работал аналитиком в инвестиционных компаниях Перми. Сам он подтвердил РБК

эту информацию. Тимофеев, в частности, был начальником аналитического отдела пермской УК «Парма-Менеджмент», свидетельствует информация на сайте компании. В интервью сайту ВШЭ Тимофеев, который был старшим преподавателем департамента экономики и финансов пермского филиала ВШЭ, охарактеризовал себя как «в некотором смысле центр компетентности» в двух компаниях. «Тот человек, которому можно задать разные вопросы, касающиеся финансовых рынков, размещения ценных бумаг. В любой компании такой человек необходим. Сейчас вот ставятся вопросы по типу, покупать нам доллары или нет. Я даю рекомендации», — объяснял Тимофеев.

Мнение о санкциях

На круглом столе в четверг Тимофеев говорил, в частности, о влиянии возможных санкций США на банковский сектор (американские сенаторы в августе представили законопроект о расширении санкций, которые могут затронуть иностранные инвестиции в российский госдолг и ограничить долларовые расчеты российских госбанков). Такие ограничения «не будут очень существенными», заявил Тимофеев.

«Банки будут покупать ОФЗ примерно на 1,5–2 п.п. выше, чем ключевая ставка. При этом у них будет довольно высокая отдача на вложенный капитал. Долгосрочно

Введение санкций против госдолга

«неприятно, но не является какой-то

жутью, которую стоит так активно

обсуждать», считает Дмитрий Тимофеев

Журнал «Эксперт», который брал интервью у Тимофеева в 2009 году, назвал его «блогером-оптимистом». Тимофеев вел «Живой журнал» kharuga.livejournal.com, в котором активно анализировал финансовые и макроэкономические тренды (последний раз блог обновлялся в 2012 году), до 2016 года вел блог на биржевом портале Smart-Lab. Своими научными интересами он указывает финансовые рынки, детерминацию валютных курсов, нефть и рынки сырья. «Мы до сих пор не можем себе представить кого-то, кто в начале 2014 года смог бы предсказать «Крым наш», санкции, противостояние с Западом и обвал рубля», — писал Тимофеев в блоге в декабре 2014-го.

мы ожидаем, что все предложения от Минфина по выпуску ОФЗ будут покрыты внутренними источниками. Есть вероятность того, что будут временные размещения в период очень низкой ценовой конъюнктуры, и в это время Минфин может прекратить выпускать ОФЗ и делать это довольно долго», — рассказал Тимофеев.

«Сейчас у нас остатки на счете федерального бюджета составляют 2,3 трлн руб., это почти 2,5% ВВП, то есть мы можем год или больше есть, вообще не занимая», — подчеркнул он. Введение санкций против госдолга «неприятно, но не является какой-то жутью, которую стоит так активно обсуждать», считает Тимофеев. ■

«КонтрОФАС»

Создать новый департамент в Минфине (25-й по счету) премьер-министр Дмитрий Медведев официально распорядился в июле. То же постановление правительства дало Минфину полномочия по «межведомственной координации по вопросам разработки и реализации мер по снижению негативного влияния и противодействию ограничительным мерам в финансовой сфере в

отношении Российской Федерации и российских юридических лиц». Именно этим и будет заниматься новый департамент, сообщила в четверг пресс-служба Минфина: «Это позволит централизовать и создать инфраструктуру для оперативного реагирования на любые новые ограничительные меры». С идеей создать подобную структуру еще в апреле выступил глава

Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) Александр Шохин. Он предложил назвать ее «КонтрОФАС». «Поскольку в Минфине США [есть] ОФАС (департамент Минфина США по контролю за иностранными активами. — РБК), то нам надо создать структуру «КонтрОФАС», — сказал Шохин вскоре после расширения санкций США, затронувших, в частно-

сти, предприятия Олега Дерипаски и Виктора Вексельберга. Замминистра финансов Владимир Кольчев в мае говорил Bloomberg, что новый антисанкционный департамент будет быстро реагировать на новые ограничения и на «техническом уровне» взаимодействовать с ОФАС, чтобы «понять, как правильно интерпретировать язык санкций».

НЕДВИЖИМОСТЬ Поднимут ли вслед за госкорпорацией ставки по ипотеке другие игроки

«Дом.РФ» возвысился над рынком

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

На вопрос РБК, почему ставка по ипотеке на новостройки поднята в меньшей степени, чем на «вторичку», в госкорпорации ответили, что одним из приоритетных направлений деятельности «Дома.РФ» является развитие первичного рынка недвижимости. «Таким образом, продуктовая линейка предусматривает наиболее выгодные условия предоставления ипотечных кредитов на приобретение строящейся недвижимости», — объяснил представитель «Дома.РФ». В целом по России, по данным ЦИАН, доля ипотечных сделок на первичном рынке составляет около 55%, на вторичном — около 40%.

Ставки по ипотеке перейдут к снижению после окончания периода нестабильности на финансовых рынках, считают в «Дом.РФ». Одной из целей майского указа президента обозначено обеспечение к 2024 году ставки по ипотеке менее 8%. По последним данным ЦБ, средневзвешенная ставка по ипотечным кредитам на 1 августа составляла 9,57%.

РБК направил запросы в топ-10 ипотечных банков о том, намерены ли они повышать ставки по ипотеке. В Сбербанке РБК ответили, что банк «сообщает об изменениях по продуктам с момента их вступления в силу». В ВТБ внимательно следят за конъюнктурой рынка, но считают текущий уровень процентных ставок приемлемым для клиентов, отметили в пресс-службе банка.

Абсолют Банк уже пересмотрел ставку по ипотеке в сентябре и повысил ее на 0,5 п.п., сказал управляющий директор по розничным продуктам банка Антон Павлов. Он добавил, что в ближайшее время также вероятно небольшая коррекция из-за изменения ключевой ставки, что также связано с общим рыночным трендом.

«Повышение ставок связано с изменением стоимости фондирования для участников рынка, которое обусловлено как внутренними факторами (геополитические риски, инфляция и пр.), так и внешними глобальными процессами. Повышение учетной ставки ФРС приводит к ослаблению валют развивающихся стран и росту процентных ставок по всем финансовым инструментам», — отметил Павлов.

Ситуация на рынках капитала вряд ли быстро стабилизируется из-за обстановки на развивающихся рынках и введения новых санкций против России, говорит заместитель председателя правления, финансовый директор банка «ДельтаКредит» Елена Кудлик. Поэтому в ближайшее время многие



Повышение ставок в «Дом.РФ» на покупку жилья в новостройках оказалось более щадящим — на 0,25–0,5 п.п. — с 8,75–9,25% до 9,25–9,5% годовых

игроки ипотечного рынка могут рассмотреть вопрос о повышении процентных ставок, считает она. В настоящий момент «ДельтаКредит» не планирует повышать ставку, но не исключает такую возможность в дальнейшем.

Поскольку для повышения ставок по ипотеке есть объективные предпосылки в виде повышения ключевой ставки ЦБ и роста ставок по вкладам, в ближайший месяц высока вероятность постепенного роста стоимости ипотечных кредитов как в частных (где темпы роста будут выше), так и в государственных банках, говорит ведущий методолог «Эксперт РА» Анастасия Личагина. Предсказать, как изменится ставка до конца года, сложно, поскольку многое будет зависеть от общего состояния российской экономики, отмечает эксперт.

Повышение доступности кредитов благодаря рекордно низким ставкам стало основным фактором рекордных темпов роста ипотечного рынка в течение последних двух лет. Так, за первые восемь месяцев 2018 года в России, по оцен-

ке «Дома.РФ», было выдано 910–920 тыс. ипотечных кредитов на сумму 1,8 трлн руб. Это в полтора раза больше, чем за восемь месяцев 2017 года в количественном выражении и в 1,65 раза — в денежном. В августе 2018 года было выдано кредитов на сумму 260–270 млрд руб., что в полтора раза выше уровня августа 2017 года.

Дальнейшие перспективы роста ипотечного кредитования эксперты оценивают по-разному. В Абсолют Банке не ожидают падения спроса на ипотеку в 2018 году. Повышение ставок не является критичным для рынка, средняя ставка будет находиться на комфортном для покупателей уровне 10%, говорит Антон Павлов. «Наоборот, в ближайшее время мы можем увидеть небольшой всплеск: как правило, при начале роста ставок люди спешат сделать покупку, которую планировали, но по каким-то причинам откладывали», — отмечает банкир. Но если рост ставок продолжится под влиянием каких-то дополнительных негативных факторов до 12% и выше, то это, безуслов-

но, отразится и на объемах кредитования, считает он.

Спрос на ипотеку традиционно чувствителен к малейшим колебаниям процентной ставки, отмечает Анастасия Личагина из «Эксперт РА», и если наметится устойчивая тенденция к удорожанию заемных средств и ставки будут расти, то высока вероятность торможения ипотечного рынка, с 2016 года демонстрирующего двузначные темпы годового прироста.

Что касается продаж в ипотеку жилья в новостройках, то в краткосрочной перспективе повышение ставок по кредитам не окажет значительного влияния на спрос на них, уверена управляющий партнер риелторской компании «Метриум» Мария Литинецкая. «В среднем все ключевые банки подняли базовые ставки на 0,25–0,5% годовых, но пока стоимость кредита остается на приемлемом уровне. С этой точки зрения повышение «Дом.РФ» ставок до 9,25% на новостройки — это сравнительно мягкая мера», — считает она. В среднесрочной перспекти-

ве возможно замедление темпов прироста числа сделок, но не критичное для рынка, поскольку диапазон ставок 9–10% остается приемлемым для покупателей, считает Литинецкая.

Рост ипотечных ставок может оказать незначительное влияние на объем продаж новостроек в краткосрочной перспективе, считает коммерческий директор строительной группы «Эталон» Андрей Останин. Доля ипотечных сделок, по его прогнозам, может сократиться на 5–7 п.п. (сейчас около 55%).

Рынок выдержит и больше, оптимистичен директор по продажам ГК «Гранель» Рустам Арсланов. Если ставки по ипотеке будут на уровне до 11–12%, то существенно на спрос это не повлияет, при условии что платежеспособность населения не будет падать, заключает он. В отсутствие сильных экономических шоков объемы ипотечного кредитования будут расти, согласны и в Транскапиталбанке. ■

При участии Евгения Калюкова

РЕГУЛИРОВАНИЕ Минфин запишет в бюджет долги производителей ракет

Авансы возвращают из космоса

ИВАН ТКАЧЁВ,
ОЛЬГА АГЕЕВА

Минфин включил в проект федерального бюджета на трехлетку пункт о погашении многомиллиардных долгов предприятий, подконтрольных «Роскосмосу». Предприятия деньги из бюджета получили, а услуги и продукцию не предоставили.

Минфин планирует в следующем бюджетном цикле (2019–2021 годы) урегулировать долги перед государством трех ведущих ракетно-космических предприятий по их госконтрактам с Министерством обороны и «Роскосмосом», следует из проекта федерального бюджета на трехлетку, размещенного Минфином на портале regulation.gov.ru.

«Установить, что сроки и условия погашения задолженности перед Российской Федерацией по государственным контрактам, заключенным Министерством обороны Российской Федерации, Государственной корпорацией по космической деятельности «Роскосмос» с акционерным обществом «Государственный космический научно-производственный центр им. М. В. Хруничева», публичным акционерным обществом «Ракетно-космическая корпорация «Энергия» им. С. П. Королева» и акционерным обществом «Ракетно-космический центр «Прогресс» в период с 2001 по 2016 год, устанавливаются правительством Российской Федерации», — говорится в документе.

Все три предприятия-должника контролируются «Роскосмосом». Пункт включен в статью «Особенности исполнения федерального бюджета в 2019 году» проекта закона о бюджете. Как следует из формулировки, речь в основном идет о неотработанных авансах по госконтрактам. Неизвестно, сколько таких непогашенных авансов накопилось у Центра Хруничева, РКК «Энергия» и РКЦ «Прогресс» за 16 лет, — Минобороны, «Роскосмос» и предприятия-должники отказались раскрыть эту информацию.

В предыдущей версии законопроекта, подготовленной в первой половине сентября (имеется в распоряжении РБК), не было пункта о погашении задолженности Центра Хруничева, РКК «Энергия» и РКЦ «Прогресс». Вместо этого был пункт о том, что правительство должно установить сроки и условия погашения задолженности АО «Спецремонт» перед Минобороны, но с тех пор он потерял актуальность: 17 сентября глава правительства Дмитрий Медведев подписал распоряжение о том, что задолженность «Спецремонта» будет погашаться с 2027 года по конец 2047-го.

Крупнейшие долги принадлежат Минобороны и «Роскосмосу»

Дебиторская задолженность органов власти и других участников бюджетного процесса перед фе-

деральным бюджетом является большой проблемой: на 1 января 2018 года она составила 5,84 трлн руб. (6,3% ВВП), по данным Счетной палаты. В том числе задолженность по выданным авансам — 3,8 трлн руб. «Это означает, что эти услуги и работы оплачены, но результат еще не получен, не поставлена продукция, не оказаны услуги», — объяснял в мае глава Счетной палаты Алексей Кудрин.

По данным Счетной палаты, именно Минобороны и «Роскосмос» являются крупнейшими держателями дебиторской задолженности по выданным авансам: более 50% такой задолженности (более 1,9 трлн руб.) приходится на Минобороны, свыше 6% (или более 228 млрд руб.) образовалось у «Роскосмоса». Как отмечает палата, «основной причиной образования дебиторской задолженности [у «Роскосмоса»] является предусмотренная законодательством возможность осуществления авансовых платежей по заключенным государственным контрактам на выполнение космических программ в рамках государственного

Более 50% задолженности (более 1,9 трлн руб.), по данным Счетной палаты, приходится на Минобороны, свыше 6% (или более 228 млрд руб.) образовалось у «Роскосмоса»

оборонного заказа». При этом ограничений по объемам авансирования законодательством не устанавливалось.

Кроме того, «на рост дебиторской задолженности существенное влияние оказывают длительный производственный цикл изготовления закупаемой продукции и ее высокая и растущая из года в год себестоимость, а также наличие дебиторской задолженности, по которой расчеты не были завершены в установленный государственным контрактом срок, в основном по строительству космодрома Восточный», указывает Счетная палата в заключении на закон об исполнении бюджета за 2017 год.

«На текущий момент порядок и сроки погашения задолженности не определены. Это вопрос отдельных согласований с правительством и государственными заказчиками», — сообщили РБК в пресс-службе «Роскосмоса». Размеры задолженности ракетно-космических предприятий в госкорпорации не комментируют. В пресс-службе Минобороны РБК пояснили, что сумма задолженности указанных предприятий является закрытой статьей.

Кризис в отрасли

В Центре Хруничева сложилась «тяжелейшая экономическая ситуация», но иного производителя тяжелых ракет у государства нет, говорил глава «Роскосмоса» Дмитрий Рогозин в августе агентству ТАСС: «Будем вытягивать предприятие из болота». «Сначала необходимо реструктуризировать кредитную нагрузку и отсрочить уплату пеней и штрафов по прежним искам заказчиков. <...> Затем [после 2022 года] выведем предприятие в плюс», — сказал Рогозин. Ранее он сообщил, что помимо прочего Центр Хруничева должен «Роскосмосу» 26 млрд руб. по кредиту. «Роскосмос» подавал иски к Центру Хруничева: например, иск о взыскании 2,2 млрд руб. за невыполненную работу по госконтракту от 2012 года (создание кислородно-водородного разгонного блока).

Задолженность предприятий ракетно-космической отрасли накопилась из-за невыполнения условий госконтрактов в срок из-за технологических и организационных проблем, а также высоких наклад-

ных расходов, говорит РБК создатель интернет-сообщества «Открытый космос» и специалист производителя спутников Dauria Aerospace Виталий Егоров. Центр Хруничева превратился из некогда успешной компании с большим пакетом зарубежных заказов в кризисное предприятие после присоединения к нему нескольких убыточных организаций, «с тех пор проблемы Центра Хруничева растут как снежный ком», сказал он РБК.

В отчетности РКК «Энергия» за 2017 год приводится информация о пяти исках «Роскосмоса» к корпорации о взыскании неустойки на 3,7 млрд руб. по госконтрактам. Самарский РКЦ «Прогресс» не публикует отчетность, но, согласно данным ГМЦ Росстата, долгосрочные и краткосрочные обязательства на конец 2016 года превышали 60 млрд руб. Долги РКК «Энергия» по госконтрактам значительно ниже, потому что выручают контракты с США на доставку астронавтов на МКС, говорит Егоров. «Но источники пополнения бюджета предприятия сокращаются. Контракт с США истекает в апреле

2019 года, и непонятно, будут ли его продлевать. Число запусков космических кораблей «Прогресс» снизилось, а ракет «Союз» — сократится с 2019 года», — говорит эксперт.

По его мнению, государство пока не разработало «серьезный стратегический план» реструктурирования задолженности. «Все предприятия ждут, что им просто спишут долги», — считает Егоров. «Наблюдается отказ от всяких попыток участия в международной конкуренции, повысить доходность российской космонавтики на международном рынке», — отметил он. Финансовое положение РКК «Энергия» и РКЦ «Прогресс» могут улучшить реализация российской лунной программы на 2021–2024 годы и участие в разработке сверхтяжелой ракеты-носителя, которая потребует не меньше 1 трлн руб., говорит Егоров, а оздоровлению ситуации в Центре Хруничева помогла бы федеральная целевая программа по развитию новейшей спутниковой системы «Сфера» при помощи тяжелых ракет «Ангара-А5». ■

При участии Инны Сидорковой

Совместный проект

Реклама



Деловое СМИ №1*



Брокер №1**

Дело не в удаче

Инвестиции стали проще.
Пробуйте с РБК и БКС

quote.rbc.ru

Брокерские и иные финансовые услуги оказывает ООО «Компания БКС». Лицензия № 154-04434-100000 на осуществление брокерской деятельности, выдана ФСФР России 10.01.2001. Без ограничения срока действия. *Экспертная оценка, основанная на данных Mediascore, MIndex-Россия, 2 полугодие 2017. **ООО «Компания БКС» номер 1 в рейтинге ПАО Московская Биржа по количеству зарегистрированных клиентов по данным на февраль 2018 года.

Как правительство планирует смягчить правила въезда в Россию

Туристов приравняют к

→ Окончание. Начало на с. 1

Возможность упрощенного въезда должна появиться у граждан так называемых целевых стран, но их перечень в документе пока не указан.

Конкретный механизм упрощения визового режима в паспорте федерального проекта не раскрыт. Он будет представлен после дополнительной проработки, уточнили в Минэкономразвития.

Один из рабочих вариантов — разработка аналога паспорта болельщика (FAN ID) для иностранцев, путешествующих по ключевым туристическим маршрутам, рассказал РБК федеральный чиновник, знакомый с ходом обсуждения. Идея состоит в том, чтобы разработать пакетный туристический продукт, в который войдут, например, рекомендуемые места посещения, сертифицированные отели, рестораны, транспортная карта или CityPass. Купивший такой тур иностранец сможет рассчитывать на упрощенный въезд, поясняет собеседник РБК. По его словам, целевые страны, граждане которых смогут воспользоваться упрощенным въездом по туристическому аналогу FAN ID, должны определяться исходя из платежеспособности туристов и соображений безопасности.

Визовый режим — один из главных барьеров, сдерживающих развитие экспорта туристических услуг, а опыт ЧМ-2018 с паспортом болельщика показал, что въезд в Россию через аналог FAN ID технически организовать можно, говорит собеседник РБК. После окончания чемпионата Владимир Путин продлил многократный



Для упрощения въезда в Россию Минэкономразвития (на фото: глава ведомства Максим Орешкин) предлагает разработать для иностранных туристов аналог паспорта болельщика, действовавшего во время чемпионата мира

безвизовый въезд для иностранцев в Россию по паспортам болельщиков до конца 2018 года.

Создать список ключевых маршрутов, которые могут стать драйвером развития въездного туризма, было предложено в рамках обсуждения национального проекта по экспорту, сообщил гендиректор Российского экспортного центра Андрей Слепнев. По его словам, сейчас этот список формируется.

Возможность упрощенного въезда должна появиться у граждан так называемых целевых стран, но их перечень в документе пока не указан

Похожую идею — создать аналог паспорта болельщика для туристов — недавно озвучивал и гендиректор государственного музейно-выставочного центра «Росизо» Сергей Перов. На прошлой неделе он представил в Минкультуры музейную карту Museum Multi-Pass, которая, по словам Перова, должна позволить иностранцам не только посещать музеи, но и въезжать в Россию без визы. Глава Минкультуры Владимир Мединский идею поддержал.

Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках



Контакты отдела распространения podpiska@rbc.ru
+7 495 363 1101

Реклама 16+ ООО «Бизнес Пресс», 117393, город Москва, улица Профсоюзная, дом 78, строение 1, этаж 2, пом. IX, ком. 2
ОГРН 1067746826070



футбольным фанатам

Несырьевой экспорт

Федеральный проект «Экспорт услуг» является частью более масштабного, национального проекта по экспорту. Его цель — наращивание несырьевого неэнергетического экспорта. Задачу довести объем этого экспорта в течение шести лет с нынешних \$140 млрд до \$250 млрд поставил Владимир Путин в послании Федеральному собранию в марте этого года. Поручение правительству разработать национальный проект по кооперации и экспорту в срок до 1 октября было в майских указах президента. Национальный проект, обсуждение которого велось на площадке Российского экспортного центра, должен быть представлен правительству до 1 октября.

Другие варианты

В паспорте проекта по экспорту услуг приводятся другие возможные механизмы упрощения визового режима. В частности, упоминается расширенное использование электронных виз. По результатам эксперимента с электронными визами на Дальнем Востоке эту практику предложено распространить и на Калининградскую область.

Закон об упрощенном визовом режиме на всем Дальнем Востоке действует с августа 2017 года. Получить электронную визу иностранцы могут, заполнив заявочные онлайн, — оно рассматривается четыре дня. Электронная виза бесплатная, по ней иностранный турист может находиться в России восемь дней. По электронной визе в Россию могут въехать граждане 18 стран, в том числе Алжира, Брунея, Омана, среди них нет США и государств ЕС. По данным Минвостокразвития, за прошедший год было оформлено 34,3 тыс. виз, но

приехали в Россию только 60% их обладателей.

Еще один вариант — ускоренное оформление виз по обращениям уполномоченных туроператоров. Предлагается разработать порядок взаимодействия туроператоров с МИДом «по вопросам ускоренного оформления виз для иностранных туристов, путешествующих по ключевым туристическим маршрутам».

Облегчение визового режима — правильная мера, она сразу дает увеличение турпотока, говорит Виктор Тополкараев, гендиректор «Интуриста» (занимается в том числе въездным туризмом). По его словам, средний европейский турист тратит в поездках в несколько раз больше, чем китайский, и конкуренция за «богатого» туриста в мире возрастает.

Визовые процедуры, указывает Тополкараев, важны при выборе направления: если визу нужно оформлять заблаговременно и расходы на нее значительные, туристам легче выбрать альтернативное направление. Основную проблему

в либерализации визового режима в «Интуристе» видят в том, что Россия будет ждать ответных шагов со стороны других стран.

РБК направил запрос официальному представителю МИДа Марии Захаровой.

Принцип взаимности

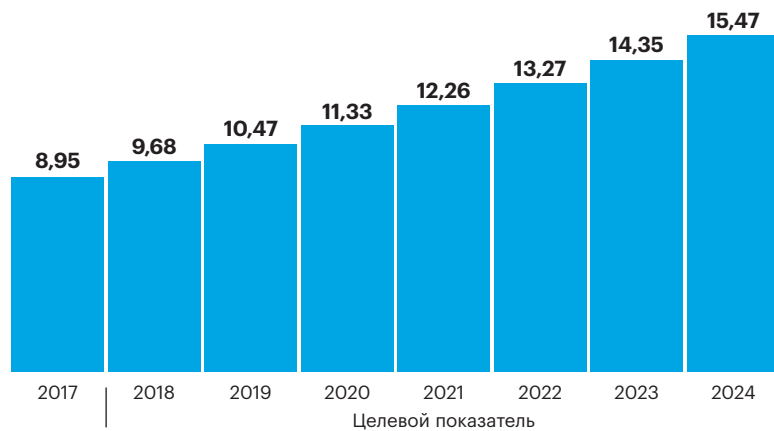
Россия не раз, в том числе на высшем уровне, декларировала готовность к отмене виз с Европейским союзом на основе взаимности, то есть если ЕС также отменит визы для россиян.

Соглашения об упрощении выдачи виз Россия и ЕС достигли еще в 2006 году: оно предусматривало, в частности, фиксированную стоимость визы, увеличение срока ее действия и возможность многократно пересекать границу. Над отменой виз Россия и ЕС работали до присоединения Крыма к России в 2014 году. После него Брюссель ввел против Москвы санкции и приостановил переговоры об облегчении визового режима с Россией.

Об изменении позиции пока сигналов нет, принцип взаимности никто не отменял, обращает внимание программный директор дискуссионного клуба «Валдай» Иван Тимофеев. ЕС говорит о необходимости расширения гуманитарного сотрудничества, но вряд ли будет возвращаться к вопросу отмены виз, учитывая принятые после присоединения Крыма решения, полагает эксперт. ▀

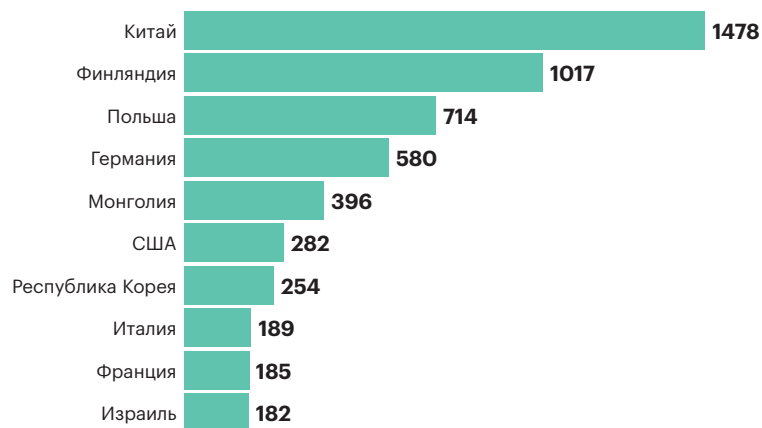
При участии Галины Казакуловой, Филиппа Алексенко, Полины Химшиашвили

Как правительство планирует увеличить объем экспорта туристических услуг, \$ млрд



Источник: паспорт федерального проекта «Экспорт услуг»

Топ-10 стран дальнего зарубежья по турпотоку в Россию в 2017 году, тыс. поездок



Источник: Ростуризм

Начните день со стилем

Реклама 18+

Как сибиряк начал строить заводы по производству традиционного славянского напитка в России и за рубежом

Квасной патриот

КСЕНИЯ МЕЛЬНИКОВА,
ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА,
ЯРОСЛАВА ВОРОНИНА

Кирилл Стафичук мечтал возродить традиции русского кваса и стал собирать аппараты для изготовления напитка в своем гараже. Сейчас его квасоварни работают по всему миру.

«Поначалу я недоумевал: неужели русская кухня — это только салат оливье и пельмени? Но со временем понял, что наши кулинарные традиции одни из самых богатых в мире, а на исконных рецептах можно неплохо заработать», — говорит основатель компании «Бротех» Кирилл Стафичук. 37-летний сибиряк всерьез увлекся русской кухней: удивлял родных, засовывая в духовку кирпичи, чтобы печь кулебяки, и по 14 часов варил томленные щи. Необычное хобби вылилось в серьезный бизнес — Стафичук начал готовить квас по старинному рецепту, а потом переключился на производство квасных заводов. Среди его клиентов — частные предприниматели из регионов, крупные фабрики и даже бизнесмен, который построил «уголок русского кваса» в Китае. За половину 2018 года этот бизнес принес Стафичуку 13 млн руб. выручки и 4 млн руб. чистой прибыли.

Алтай и немцы

Квасовар Кирилл Стафичук по образованию учитель русского языка и литературы — в начале 2000-х он окончил Новосибирский государственный университет, но по профессии никогда не работал. Сразу после окончания вуза уехал пожить к родственникам в Германию, там поступил в Лейпцигский университет, но проучился недолго — «решил, что надо родину поднимать» — и вернулся в Сибирь. Во время обучения у Стафичука созрел бизнес-план: возить немцев в туристические походы на Алтай. «Подрастком я сам часто путешествовал по Алтаю, а пожив в Германии, понял, что немцы любят именно такие места — красивые и дикие, куда не ступала нога европейца», — рассказывает предприниматель.

Стафичук быстро нашел инвестора (его имя он назвать отказался), согласившегося вложить около \$15 тыс. в экскурсионный проект. Компанию назвали «Глобал Эко Турс», деньги пустили на рекламу и участие в туристической выставке в Ганновере, где Стафичук надеялся наладить контакт с международными турагентствами.

Но ожидания не оправдались: участие в выставке принесло всего один договор с небольшим агентством, которое занималось активным туризмом. Летом 2004 года оно отправило в тур на Алтай восемь человек. «Мы нашли хороших инструкторов, сплавились с немцами



Основатель компании «Бротех» Кирилл Стафичук уверен: чтобы наводнить страну правильным квасом, надо делать не продукт, а средства его производства

по Катуню, побродили по алтайским красотам. Всем дико понравилось, но дальнейшие продажи не пошли. Думаю, мы не смогли упаковать продукт так, чтобы он стал привлекательным для массовой аудитории, а не только для горстки заядлых туристов», — считает Стафичук.

Целый год «Глобал Эко Турс» работал вхолостую — Стафичуку больше не удалось организовать ни одного тура. В 2003 году он принял решение закрыть компанию, но тут же переключился на новый бизнес — с несколькими друзьями занялся оптовой торговлей тонометрами, глюкометрами и другими медицинскими приборами. Технику закупали в Москве и Санкт-Петербурге и перепродавали небольшим магазинам в Новосибирске. «Бизнес-модель была простой, но вполне прибыльной — этим в Сибири тогда еще никто не занимался», — рассказывает Стафичук. — Деньги мы не считали, но на хлеб и тусовки нам хватало».

Конкуренция росла, и через пару лет Стафичук решил перейти с опта на розницу. Сделал сайт на бесплат-

ном конструкторе, зарегистрировал домен «Ездоровье.ру» и стал продавать те же товары онлайн. Решение оказалось правильным: к 2010 году бизнес ежемесячно приносил по 1 млн руб. выручки и около 400 тыс. руб. прибыли. Однако конкуренты догнали его и здесь. «Мы тратили деньги направо и налево, думали, дело будет прибыльным всегда. А когда на рынке появились десятки таких же компаний, было уже поздно», — признается Стафичук. Маржинальность товаров пришлось снизить со 100 до 30%, но и это не помогло. В начале 2014 года партнеры закрыли компанию и зафиксировали 2 млн руб. убытков.

Воскресить квас

Квас появился в жизни Кирилла Стафичука случайно. Как-то раз в 2010 году в «Живом Журнале» он наткнулся на статью о «настоящем русском квасе» кулинарного блогера Максима Сырникова (автор книги «Настоящая русская еда», бренд-шеф новосибирских магазинов рус-

ской кухни «Добрянка», бывший бренд-шеф ресторана православной кухни «Воскресенье»). Оказалось, что привычный россиянам квас с использованием концентрата квасного сула — новодел, который не имеет отношения к традиционному рецепту. «В дореволюционное время квас готовили на основе смеси муки и солода, которую запекали в печи, заливали водой и добавляли закваску. Это и есть единственный настоящий квас», — уверяет Стафичук.

Предприниматель решил возродить рецепт — но уже не ради удовольствия, а чтобы заработать. Он рассказал об этой идее своему школьному приятелю Вадиму Грищенко, который согласился стать инвестором проекта. За 300 тыс. руб. партнеры купили первый попавшийся в интернете квасной завод — металлический аппарат, который занимает 10 кв. м и автоматизирует процесс приготовления напитка. Закупили солод, муку, дрожжи и приступили к варке.

В первый же день предпринимателей ждал сюрприз: оказалось,

что современное оборудование работает только с концентратом квасного сула, а к заготовкам из русской пшеницы не приспособлено. «Все существующие аппараты были рассчитаны на технологию, которая родилась в советское время, когда понадобилось напоить квасом огромную страну, — объясняет Стафичук. — Специальное суло размешивалось с водой, настаивалось и дополнительно газировалось углекислотой. Ничего живого в таком напитке не было, но другого рецепта рынок не знал — его даже не преподавали в институтах».

Терять 300 тыс. руб. на бесполезной квасоварне не хотелось, и Стафичук решил перебрать аппарат в своем гараже. Переделал узлы смешивания и фильтрации, добавил устройство очистки и предварительного нагрева воды и все-таки сварил первую партию «настоящего» кваса. Напиток разливал в бутылки по 0,6 л — это стандартная русская мера объема жидкости, полуштоф.

Чтобы рынок узнал о его квасе, Стафичук решил наладить контакт

Взгляд со стороны

«В России с квасом либо масштабно, либо никак»

Александр Кравчук, директор компании по производству пивоваренных и квасных заводов «Гермес»

«Наш основной продукт — это пивоварни, но аппараты для изготовления кваса мы тоже производим. Спрос на них намного ниже: мы строим по одному-два квасных заводика в год. Объясняется это тем, что рентабельность пива гораздо больше — на 1 л пива вы заработаете около 30–50 руб., на ква-

се — максимум 10 руб. В итоге, чтобы окупить приобретение даже маленькой квасоварни, нужно варить около 1 т кваса в день, в то время как пива — всего 100 л. Собственно, из-за низкого спроса на квасоварни конкуренции в этой нише почти нет. В России с квасом или масштабно, или никак. Продается он только три месяца в году, поэтому все варят из концентрата квасного сула, иначе процесс просто нерентабельный. Так что затея «Бротеха» с исконным рецептом очень смелая».

«Бизнес хороший, если погода не подводит»

Андрей Лютко, производитель томского кваса «Свежанин» (клиент «Бротеха»)

«Купил квасной завод я решил после того, как умер мой предыдущий бизнес — химчистка и прачечная. Сезон в этом году не очень удачный, так что по факту я торговал только один месяц — с середины июня по середину июля. За это время продал около 100 т и почти окупил вложения — 3 млн руб.

Квас вкусный, как домашний — всем нравится, отзывы только положительные. Конкуренентов у нас в Томске нет: то, что продают другие производители, к квасу имеет отдаленное отношение. Наша технология основана на сбраживании, закваске, а там разводят концентрат, настаивают и продают как квас. Вообще бизнес хороший — если погода в следующем году не подведет, я планирую увеличить продажи в два раза».

Экономика производителя квасоварен «Бротех» (2017 год), тыс. руб.

Выручка от строительства квасоварен

11 000

Расходы

9460

Закупка пищевой нержавеющей стали 3200

Сварочные работы 1700

Закупка холодильного оборудования 800

ФОТ (два штатных сотрудника и пять фрилансеров) 2500

Реклама и маркетинг 600

Налоги (УСН, 6%) 660

Чистая прибыль

1 540

Источник: данные компании

шил найти заказчика, который согласился бы внести предоплату за квасоварню. Таким клиентом стала его знакомая Анастасия Полоскова, которая работала кондитером, но мечтала запустить бренд кваса «Баба Груша». «Настя пришла ко мне и рассказала, что ее бабушка Аграфена, а сокращенно Груша, в деревне варила очень вкусный квас. И Настя решила сделать такой же в память о ней», — вспоминает предприниматель.

Он взял с Полосковой 60 тыс. руб. предоплаты и вложил их в покупку двух стальных емкостей для брожения и розлива. Несколько недель ему пришлось провести в гараже, чтобы довести конструкцию до ума: переделать крышки купленных емкостей, систему слива и врезать датчики температуры. Сборка квасоварни обошлась в те же 60 тыс. руб., так что первый заказ прибыли Стафичуку не принес.

Весной 2014 года он получил второй, уже более крупный заказ от кемеровского фермера Николая Кириченко, который хотел продавать живой квас наряду с другими продуктами собственного производства. Стафичуку предстояло соорудить квасной завод в десять раз большей мощности — если его первая квасоварня давала максимум 100 л напитка в сутки, то эта, промышленная, уже 1 т и занимала 50 кв. м. Заказ он оценил в 1,2 млн руб., 720 тыс. руб. из которых взял с фермера в качестве предоплаты. В итоге работа принесла Стафичуку 600 тыс. руб. прибыли.

Почти все заработанное Кирилл Стафичук пустил в дело — закупил контекстную рекламу в поисковиках и на профильных сайтах, которая принесла ему еще нескольких клиентов. Работая в одиночку, за 2014 год предприниматель получил около 2,5 млн руб. выручки и 1,2 млн руб. прибыли.

Все это время Стафичук собирал квасоварни у себя в гараже, продажи вел от имени ООО «Джи Ви Групп» — юрлица своего бывшего магазина «Ездоровье.ру». Открытый первый успехом, в начале 2015 года он нанял менеджера по продажам и зарегистрировал ООО «Бротех» (сокращение от «бродильные технологии»).

Китайский поклонник

Мечта Стафичука напоить квасом всю Россию начала сбываться — за 2015 год он отправил квасоварни на Дальний Восток, в Комсомольск-на-Амуре, Крым и Пермь. Заказчиками были частные предприниматели, которые хотели наладить торговлю живым квасом у себя в регионе. Годовой оборот «Бротеха» достиг 5 млн руб., прибыль составляла 50%.

Стафичук полагал, что оценить разницу между массовым продуктом и его «настоящим» квасом способны только россияне, и интереса к своей технологии из-за рубежа не ждал. Однако в 2016 году к нему обратился первый иностранный клиент — 70-летний предприниматель из Китая Хуан Цзусян. Уроженец города Харбин давно увлекался русской культурой и узнал о «Бротехе» от своего знакомого — дистриьютора китайских башенных кранов из Новосибирска. «Хуан Цзусян вырос рядом с православной церковью и так проникся нашими традиция-

ми, что воссоздал разрушенный храм по оригинальным чертежам и построил вокруг него целую базу «Усадьба Волга» — аналог старинной русской усадьбы с мастерскими и прядильнями, — рассказывает Кирилл. — А когда услышал про квасоварню, сразу захотел соорудить и ее».

Выводить на зарубежный рынок продукт, собранный в гараже, Стафичук не хотел. Он обратился в металлообрабатывающий цех в технопарке Академгородка, который взялся произвести квасной завод целиком. «В готовых емкостях все было не на месте, мне приходилось многое переделывать. Естественно, это отражалось на качестве — у нас появились недовольные клиенты, которым доставалось криво сваренное оборудование, — признается предприниматель. — Когда количество таких претензий превысило критическую отметку, я решил делать технику по собственным чертежам».

Выводить на зарубежный рынок

продукт, собранный в гараже,

Стафичук не хотел. Он отдал заказ

в металлообрабатывающий цех

в технопарке Академгородка.

Квасоварня уехала в Китай и принесла

ему около \$20 тыс. выручки

Стафичук нашел конструктора, разработал вместе с ним модель квасоварни и отдал заказ в цех. Квасоварня, которая могла производить 800 л напитка в сутки, уехала в Китай и принесла ему около \$20 тыс. выручки и почти 50% прибыли. В «Бротех» стали поступать заказы из других стран: Казахстана, Узбекистана и даже Австралии. Урожайный 2017 год принес компании 11 млн руб. выручки.

Суши фрукты, вари сыр

Главная проблема квасного бизнеса — сезонность. «Раньше на Руси квасом утоляли жажду круглый год,

но сейчас он считается исключительно летним напитком. Соответственно, и квасоварни у нас заказывают ближе к лету — вслед за колебаниями спроса», — жалуется Стафичук. Самый горячий сезон для «Бротеха» — май и июнь, а с июля по декабрь заказов нет вообще.

Чтобы держать бизнес на плаву, предприниматель решил производить другие виды оборудования. Определиться с ассортиментом помог случай: как-то раз Стафичук оказался на фабрике по производству сухофруктов и попробовал там сушеную дыню. «Вкус у нее был не как у вяленой, а как у настоящей — я никогда такого не встречал», — вспоминает он. Стафичук спросил у производителя, в чем секрет, но тот отказался отвечать и в шутку предложил посетителю придумать свой способ засушить дыню.

«А это идея», — подумал Стафичук и начал конструировать собственную сушилку для фруктов. «Помню, как ночью позвонил сво-

новые направления «Бротеха» в общей сложности около 15 млн руб. взамен за 40% в проекте.

С начала 2018 года Стафичук возит сушилку по выставкам — уже презентовал ее на Петербургском экономическом форуме, выставке FoodTech в Барселоне и Agrotech Expro в Узбекистане. «Все были в восторге от вкуса наших сушеных персиков, яблок, дыни, спрашивали: как вы это делаете?» — уверяет предприниматель. Как — Стафичук не рассказывает: боится, что секрет украдут конкуренты, и предлагает попробовать собрать свою сушилку. «Бротех» уже получил первый заказ на строительство нового аппарата — по словам Стафичука, предприниматель из Узбекистана готов заплатить за него 30 млн руб.

А Стафичук после сушилок для фруктов взялся за сыроварни. «Я заметил такую проблему: крупные производители сыра постоянно жалуются на то, что им не хватает молока, а мелкие фермеры — на то, что сырье у них закупает слишком дешево и они не могут масштабироваться», — объясняет предприниматель. По аналогии с предыдущими изобретениями он разработал мини-завод, который позволяет фермерам самостоятельно делать сыр. Разрабатывать сыроварню долго не пришлось — ее конструкция и система работы очень схожи с квасоварней. Первый агрегат стоимостью 850 тыс. руб. Стафичук построил весной 2018 года для продовольственного магазина «Фасоль» в Новосибирске.

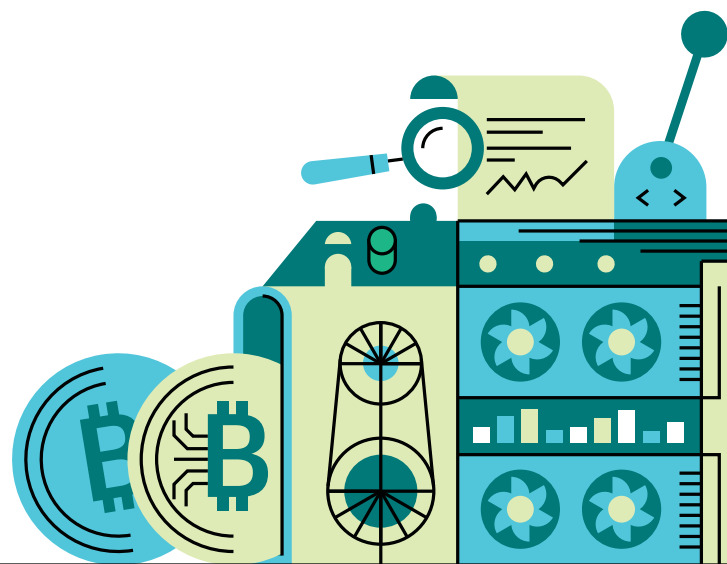
По расчетам предпринимателя, 40% выручки компании будут приносить сыроварни и сушилки, 60% — квасные заводы. По его словам, за половину 2018 года бизнес уже вышел на показатели, сопоставимые с результатами за весь 2017 год: 13 млн руб. выручки и 4 млн руб. прибыли.

Сейчас в «Бротехе» помимо Стафичука работают еще семь человек — конструктор, дизайнер, маркетолог и менеджеры по продажам. Основная часть расходов приходится на закупку материалов для производства и зарплату сотрудников. «У нас тут очень творческая атмосфера, прямо как в Академгородке: постоянно придумываем что-то новое. Еще немного, и изобретем космический корабль», — смеется Стафичук. ■

с местными магазинами. Прошелся по району, подарил по бутылочке кваса каждому продавцу — так и договорился о первых поставках. «Почти в каждом магазине уже продавалось несколько видов кваса. Я предложил продавцам класть по 10 руб. на телефон из своего кармана за каждую проданную бутылку. Мелочь, а сработало», — смеется предприниматель. Стать квасным королем Стафичуку помешали разногласия с партнером. В 2014 году он разошелся во взглядах с Владимиром Грищенко и вышел из компании. Партнеры договаривались на словах, доли владения бизнесом никак не оформляли, так что Стафичук покинул компанию без какой-либо компенсации. «Я не особо расстроился, потому что тогда уже понял, что мне интереснее дорабатывать оборудование, чем готовить напиток», — говорит предприниматель. — Я хотел наводнить правильным квасом всю страну — а здесь лучшим решением было делать не продукт, а средство его производства».

После выхода из бизнеса денег у Стафичука не было, и он ре-

Цифровая трансформация Москвы: вызовы и новые возможности для бизнеса



Мнение эксперта



Владимир Платонов
МТПП

Москва сейчас является лидером по внедрению различных онлайн сервисов как на государственном уровне, так и на коммерческом. Если раньше для того, чтобы получить паспорт или какой-либо документ необходимо было потратить несколько часов, а иногда даже и дней, отстояв лично в очередях, то сейчас большинство операций производится не-

сколькими кликами компьютерной мышью. Это касается и ведения бизнеса: подать налоговую отчетность, получить выписки из реестров, подобрать помещение и принять участие в электронных торгах теперь можно не выходя из дома. Одним словом — цифровизация наступает! И мы, как крупнейшее объединение предпринимателей Москвы, не могли остаться в стороне. Практически все гильдии Палаты уделяют серьезное внимание проблемам цифровой трансформации бизнеса: с приходом новых технологий меняются и методы управления, и логистика процессов. Поэтому бизнесменам необходимы новые знания, компетенции для того, чтобы оставаться конкурентоспособными. Получить необходимые сведения, а также

ознакомиться с наиболее успешными практиками своих коллег предприниматели могут на нашей площадке.

Несколько компаний-членов Палаты, занимающихся разработкой передовых цифровых технологий, осознав необходимость консолидации, обратились к нам с предложением о создании Гильдии цифровой экономики и блокчейн-технологий. Мы эту идею поддержали. В Гильдию вошли компании-лидеры отрасли и сейчас уже у них в разработке целый ряд интересных продуктов. Уже запущен маркет-плейс «Бизнес-маркет», который аккумулирует коммерческие предложения компаний-членов и партнеров системы ТПП. Помимо московских компаний на ней

уже размещаются и региональные участники, — например из Смоленской области. Сейчас идет разработка интересного сервиса — «ФИЗРА», пользователи которого смогут узнать где бесплатно рядом с домом или офисом можно заняться спортом и как правильно и эффективно это сделать. Есть еще ряд интересных разработок. Так что я думаю, что это очень перспективное направление и рад, что «под крылом» МТПП работают молодые и активные профессионалы.

2018 год. Реклама. 18+

Рынок e-commerce в России: новые трансформации

10 октября,
Марриотт Роял
Аврора



Программа: Ангелина Худадян — akhudadyan@rbc.ru, +7 925 534 51 24
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

*и-коммерс

2018 год. Реклама. 18+