

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
23 мая 2018
Среда
№ 89 (2813)



Юлиана Слащева,
председатель правления
«Союзмультфильма»

«Союзмультфильм»
очень долгое время
был слабым»

ИНТЕРВЬЮ, С. 12 →

ФОТО: Виталий Белоусов/РИА Новости

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 22.05.2018

1202,04 ↑
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 22.05.2018, 20.00 мск

\$80,30 ↑
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 11.05.2018

\$457,7 ↓
млрд

Курсы
валют ЦБ
23.05.2018

\$1= ↓
₽61,26

€1= ↓
₽72,24

ВЛАСТЬ И БИЗНЕС Деловое сообщество предлагает смягчить ответственность за содействие санкциям

Исполнение и наказание



По мнению бизнес-омбудсмена Бориса Титова, от законопроекта об исполнении и подготовке санкций не должен страдать бизнес

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Деловое сообщество предложит депутатам Думы скорректировать ко второму чтению широко раскритикованный законопроект об исполнении и подготовке санкций. В частности, речь идет о замене уголовной ответственности административной.

В среду, 23 мая, депутаты Госдумы обсудят с представителями бизнес-сообщества законопроект об ответственности за исполнение зарубежных санкций. Обсуждение поправок пройдет на заседании Совета по законотворчеству при председателе Госдумы Вячеславе Володине. (Аналогичный формат был выбран для корректировки законопроекта о контрсанкциях ко второму чтению.)

В числе приглашенных на заседание совета экспертов — руководители Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП), «Опоры России», Торгово-промышленной палаты, ректоры РАНХиГС и НИУ ВШЭ Владимир Мау и Ярослав Кузьминов, а также бизнес-омбудсмен Борис Титов, рассказал РБК собеседник в нижней палате.

РБК опросил приглашенных участников встречи и выяснил, какие предложения по корректировке законопроекта они намерены высказать депутатам.

С уголовным уклоном

В частности, на заседании совета речь пойдет о содержащихся в законе двух поправках в Уголовный кодекс (УК). Первая предусматривает введение уголовной ответственности за «совершение действий (бездействие) в целях исполнения зарубежных санкций», если эти действия повлекли ограничение или отказ в совершении российскими физлицами и юрлицами, субъектами Российской Федерации или муниципальными образованияами, а также подконтрольными им лицами хозяйственных операций или сделок. Вторая поправка вводит уголовную ответственность

за «совершение гражданином России умышленных действий, способствующих введению» зарубежных санкций.

Самое жесткое наказание за исполнение санкций — ограничение свободы на срок до трех лет, за содействие принятию новых ограничений — до четырех лет, следует из поправок. Среди тех, кому в первую очередь может грозить уголовная ответственность за способствование введению новых санкций, авторы поправок называли зампреда движения «Открытая Россия» Владимира Кара-Мурзу-младшего и оппозиционного политика Дмитрия Гудкова.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 4 →

ИНИЦИАТИВА

Акцизный сброс

АЛИНА ФАДЕЕВА

Минэнерго и ФАС предложили правительству кардинально снизить акцизы на топливо из-за рекордного роста цен на бензин на внутреннем рынке. Из-за этого бюджет может недосчитаться 80 млрд руб. в 2018 году.

Правительство обсуждает возможность снижения акцизов на топливо на 2–4 руб. за литр, заявил глава комитета Госдумы по транспорту и строительству Евгений Москвичев на заседании комитета во вторник, 22 мая. «Правительство сейчас думает, как выпустить постановление, чтобы акцизы снизить на 3 тыс. — на дизельное [топливо], на 2 тыс. — ГСМ [бензин]», — сказал Москвичев. Сейчас акцизы на бензин пятого класса и дизель составляют 11,2 тыс. руб. за тонну, то есть обсуждается снижение на 18–27%.

По словам двух источников РБК в правительстве, идея снизить акцизы принадлежит Минэнерго. Один из них уточнил, что это совместное предложение Минэнерго и ФАС. Министр энергетики Александр Новак и заместитель главы ФАС Анатолий Голомолзин представили это предложение на совещании у профильного вице-премьера Дмитрия Козака в понедельник, 21 мая. Голомолзин подтвердил РБК, что снижение акцизов — общая идея двух ведомств.

Козак, который в новом правительстве курирует вопросы энергетики и промышленности, действительно провел в понедельник совещание, на котором обсуждалось предотвращение роста цен на бензин, сказал РБК его представитель. Но результаты этого совещания он комментировать отказался. Представитель Минфина не ответил на запрос РБК.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 5 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **вакансия**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Продюсерский центр: **Юлия Сапронова**
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первые заместители главного редактора:
Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **вакансия**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по корпоративным
продажам LifeStyle:
Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 1045
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

КАДРЫ Евгений Ройзман объявил об уходе с поста мэра

Региональный отставник с федеральной перспективой

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,
ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ,
ЮЛИЯ ЛЫМАРЬ,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

Евгений Ройзман подал в отставку с поста мэра Екатеринбурга, объяснив свое решение отменой прямых выборов главы города. Теперь его ждет карьера в федеральной оппозиционной политике, прогнозируют эксперты.

Глава Екатеринбурга Евгений Ройзман на заседании городской думы во вторник, 22 мая, заявил о том, что он уходит в отставку. Трансляцию заседания вел Znak.com.

На своей странице в Facebook Ройзман опубликовал заявление об отставке, назвав поправки об отмене прямых выборов мэра противоречащими интересам города и «прямым обманом жителей». Мэр рассказал РБК, что конкретных планов по дальнейшей карьере в политике у него пока нет, хотя ему поступило много предложений от разных партий. «Я человек осторожный, буду думать», — отметил Ройзман. Внеочередное заседание гордумы, где будет решаться вопрос о его отставке, назначено на 25 мая.

В начале апреля заксобрание Свердловской области приняло закон, отменяющий прямые выборы мэра Екатеринбурга; его подписал губернатор Свердловской области Евгений Куйвашев. Во вторник в гордуме Екатеринбурга было запланировано обсуждение и голосование за поправки в городской устав, подразумевающие отмену прямых выборов мэра. «Поскольку меня избирали жители города, то моя задача — отстаивать их интересы. Так вот, этот закон впрямую противоречит интересам Екатеринбурга и его жителей, но мы повлиять на него не могли», — заявил Ройзман.

Депутатов городской думы ставят в ситуацию, когда они должны «легитимизировать чужое решение», заявил Ройзман. «Сегодняшнее заседание закрыто, и я объявляю вам, что я не желаю принимать участие и ухожу в отставку. Вам так спокойнее будет, так будет честнее, так будет правильнее», — сказал он на заседании, назвав



Евгений Ройзман, подавший во вторник в отставку с поста главы Екатеринбурга, пока не принял решения о своем политическом будущем

решение об отставке «трезвым, нормальным расчетом». «Почему вдруг за полтора миллиона жителей город принимает решение кучка депутатов, которых знать никто не знает?» — риторически спросил он.

Федеральный закон «Об общих принципах организации местного самоуправления» позволяет регионам самостоятельно определять способ избрания глав муниципальных образований. Мэры могут выбирать как горожане на прямых выборах, так и депутаты путем голосования в заксобрании. Председатель заксобрания Свердловской области Людмила Бабушкина допустила, что прямые выборы мэра Екатеринбурга могут быть возвращены, так как приняты гордумой изменения в устав — «это не окончательный результат».

Ройзман занимает посты главы города и спикера гордумы. В ру-

ководстве города всей полнотой власти он не обладает. За хозяйственные вопросы в Екатеринбурге отвечает руководитель городской администрации — сити-менеджер Екатеринбурга Александр Яков, назначенный на эту должность депутатами гордумы в октябре 2013 года. В его ведении — организация работы по формированию городского бюджета, распоряжение сметой доходов и расходов города, издание постановлений по вопросам местного значения, определение порядка застройки города и др.

Преемник от Куйвашева

До избрания нового главы Екатеринбурга обязанности мэра будет исполнять заместитель председателя городской думы Виктор Тестов, депутат Екатеринбургской городской думы с 2005 года (IV,

V и VI созывы), в конце 1980-х — начале 1990-х работник КГБ СССР.

Екатеринбургский депутат Константин Киселев назвал Тестова «однозначно человеком из команды администрации Екатеринбурга». «Решения, которые он принимает, скорее всего, согласованы с администрацией», — добавил он. — Если Ройзмана отправят в отставку, то должность исполняющего обязанности ляжет на того человека, которого выберет дума, и с большой вероятностью это будет Тестов».

Новые выборы главы города и городской думы должны пройти в Екатеринбурге в сентябре 2018 года.

Будущее Ройзмана

Заявление мэра об отставке гордума может и не поддержать, сказал РБК екатеринбургский депутат Киселев. «Там, в отличие от голосования за изменения в устав, могут быть личные отношения», — пояснил он. — Представьте, что мне нужно проголосовать против человека, это гораздо сложнее, а у Ройзмана тут большой авторитет». Киселев напомнил, что однажды гордума уже отклонила заявление о сложении полномочий одного из местных депутатов — Виктора Ананьева, который «так и остался и до сих пор выполняет свои депутатские обязанности». Сам депутат намерен голосовать против отставки Ройзмана, рассказал он РБК.

Где в регионах сохранились прямые выборы

Вскоре после реформы системы местного самоуправления, уже в конце 2014 года, от прямых выборов глав региональных столиц и республик отказались 66 российских регионов. В некоторых городах такое решение местного заксобрания

приводило к судебным искам. Например, в Иркутске КПРФ предлагала провести референдум по вопросу возвращения к выборам градоначальника населением, однако суд эту инициативу отклонил. Оспаривалась в суде и отмена прямых

выборов мэра Петропавловска, но Верховный суд России признал решение законным. На данный момент градоначальника прямым голосованием избирают в нескольких региональных центрах — Томске, Новосибирске, Кемерово,

Якутске, Хабаровске, Анадыре и Абакане. Кроме того, прямые выборы сохраняются в трех российских городах федерального значения, к которым относятся Москва, Санкт-Петербург и Севастополь.

От борьбы с наркотиками до мэрства

Уроженец Екатеринбурга Евгений Ройзман является основателем фонда «Город без наркотиков», занимающегося борьбой с нарко-торговлей и безмедикаментозной реабилитацией наркопотребителей. В 2000-х годах Ройзман занялся политикой, в конце 2003 года избрался в Госдуму. В нижней палате он занимался проектами, связанными с противодействием наркотикам. В 2007 году Ройзман вступил в партию «Справедливая Россия», но на съезде партии его кандидатуру исключили из списка. Руководитель эсеров позже признался Ройзмину, что пошел на этот шаг по указанию Кремля (куратором внутренней политики в администрации президента тогда был Владислав Сурков). Ройзман вернулся в политику в 2011 году, вступив в партию миллиардера Михаила Прохорова «Правое дело», а затем покинул ее вместе с бизнесменом. Он победил на выборах мэра Екатеринбурга в 2013 году. На посту руководителя города запомнился активной работой с населением (Ройзман регулярно выкладывал отчеты о встречах с гражданами в социальных сетях), критикой действий федеральных властей и поддержкой оппозиционных акций.

Особыми успехами Ройзман на посту главы Екатеринбурга не отличился: финансово-хозяйственные вопросы ему не были подведомственны, политически он проиграл, бунта в его защиту, измеримого по масштабу с волоколамским «мусорным протестом», не возникло, считает президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. Досрочный уход с поста мэра эксперт назвал попыткой перехватить инициативу у властей. Губернатор Куйвашев, скорее всего, получил одобрение из федерального центра на выдвливание Ройзмана с поста мэра, поскольку вопрос его политической судьбы решается на уровне Москвы, предположил директор Центра экономических и политических реформ Николай Миронов. Политконсультант Дмитрий Фетисов предположил два варианта развития политической карьеры экс-мэра Екатеринбурга — участие в следующих выборах губернатора Свердловской области либо переезд в Москву и сотрудничество с одной из федеральных оппозиционных партий. «Так как Ройзман выжал максимум из того, что мог достичь в Екатеринбурге, то переезд в Москву более вероятен», — считает эксперт. Виноградов согласен, что Ройзман может попробовать себя в московской политике, например участвовать в выборах мэра столицы. Ройзман будет востребован на федеральном уровне как яркая фигура и харизматик, хотя внутри либеральной оппозиции многие будут недовольны появившимся конкурентом, полагает Миронов. ■

МНЕНИЕ

Какие задачи ждут главу Минсельхоза и его куратора

Подъем сельского хозяйства в последние годы позволяет властям ставить амбициозные цели на будущее. Однако, чтобы их выполнить, придется отказаться от хаотичного вмешательства в рынок, которым все больше занимается государство.

В новом правительстве у сельского хозяйства впервые с 2004 года появляется профильный вице-премьер — Алексей Гордеев. Одна из задач, которую ему придется решать в тандеме с новым министром сельского хозяйства Дмитрием Патрушевым, — резкое увеличение экспорта продовольствия. В последнем майском указе президента Путина говорится о необходимости довести к 2024 году экспорт аграрной продукции до \$45 млрд. Напомним, что в 2017 году он составил \$20,7 млрд.

Во всяком случае, понятно, по каким критериям будут оцениваться успехи Гордеева и Патрушева. Но удвоить аграрный экспорт будет непросто, хотя общие рекомендации сформулировать нетрудно: сместить акцент с протекционизма и тотального импортозамещения и сфокусироваться на создании понятных и предсказуемых правил игры в секторе.

Смещение фокуса

Сельское хозяйство уже не первый год выделяется на фоне медленно растущей российской экономики. В 2016 году сектор показал рост 4,8% при общем падении ВВП на 0,2%, в 2017 году — 2,4% при общем росте 1,5%. Высокие чиновники регулярно вспоминают о рекордных урожаях последних лет и лидерстве России на мировом рынке пшеницы, рассуждают о будущем росте экспорта свинины.

Смещение фокуса с импортозамещения на развитие экспорта, безусловно, было бы шагом вперед. В конце концов, добиться полного импортозамещения нетрудно — достаточно запретить импорт. До этой антиутопии отрасли далеко, однако те или иные секторы под этим соусом пытались добиться, а в отдельных случаях и добились преференций. Пожалуй, главное достижение сторонников протекционизма — продовольственные антисанкции, введенные в августе 2014 года. Которые, конечно, в итоге оплатил потребитель.

Стать экспорттером, повысить свою конкурентоспособность на мировом рынке — задача более сложная. Ее уже в значительной степени решили производители зерна и масличных культур, растительных масел, рыбы. Имен-

но на эти продукты приходится сейчас основной объем аграрного экспорта. Другие секторы АПК, в первую очередь производители свинины и птицы, постепенно увеличивают свое присутствие на мировом рынке, однако в абсолютных цифрах их вклад пока весьма невелик.

При этом в некоторых секторах сельского хозяйства (птицеводство, производство сахара) отраслевые ассоциации ставят вопрос об излишках мощностей и о необходимости ограничений на запуск новых проектов. Говорят даже о государственном регулировании цен. Понятно, что действующие игроки таким образом пытаются защитить свою маржу и долю рынка. Однако с увеличением аграрного экспорта такие устремления мало совместимы.

«Производи больше, продавай дальше — вот что должно быть основным лозунгом для развивающейся огромной и не очень богатой страны. Ориентир для России — никак не зажиточная Европа, а скорее Бразилия»

Официальный оптимизм

Увеличение вывоза продовольствия до \$45 млрд в 2024 году означает рост в 2,2 раза. По случайности или нет, именно настолько этот показатель вырос за предыдущие семь лет, с 2010 года. Однако столь стремительный рост был во многом связан с погодой. 2010 год — чрезвычайно жаркий и засушливый. Помните зятяную смогом от торфяников Москву? Из-за такой погоды тогда Россия собрала самый низкий с 1990-х годов урожай — 61 млн т зерна. Экспорт продовольствия сократился с \$10 млрд в 2009 году до \$9,4 млрд. 2017 год, наоборот, оказался годом прохладным и влажным, что позволило получить рекордный урожай 135,4 млн т и обеспечить рекордный аграрный экспорт.

Если использовать показатель среднего экспорта за три года, сглаживающий влияние погодных аномалий, то темпы роста будут заметно ниже. Средний показатель аграрного экспорта за 2008–2010 годы — \$9,6 млрд, за 2015–2017 годы — \$18 млрд, рост — в 1,9 раза.

Так что не исключено, что темпы роста, заложенные в указ президента, основаны на слишком оптимистичной оценке успехов экспорттеров последних семи лет.

Андрей Сизов,
директор аналитического центра «СовЭкон», директор Smartseeds



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

Опасность особого пути

При таком амбициозном ориентире у нового аграрного руководства может появиться соблазн сделать ставку на какую-то одну красивую идею, которая якобы и обеспечит взрывной рост экспорта. Например, среди российских чиновников популярна идея, что Россия может стать крупным игроком мирового продовольственного рынка как поставщик дикорастущих экологически чистых (и дорогих) продуктов.

Решить задачу за счет активного продвижения луховицких огурцов, башкирского меда или сибирских дикоросов в принципе невозможно. Мировой аграрный рынок — это в первую очередь сельхозсырье и продукты его минимальной переработки. Это товарный рынок, на котором выигрывает не тот,

К сожалению, в последние годы мы видим во многом обратное движение. Степень неопределенности только растет. Один из заметных примеров — трансформация Государственной программы развития сельского хозяйства, запущенной как раз при министре Гордееве в 2008 году. Из стратегического инструмента, задающего правила игры на пятилетний цикл, она превратилась в способ решения сиюминутных задач. Количество и содержание подпрограмм постоянно меняются. Инвесторам и бизнесу непонятно, на что они могут рассчитывать и когда, каковы государственные приоритеты. И все это происходит при недофинансировании госпрограммы на 20%.

Государство активно в ручном режиме пытается вмешиваться в работу рынка. На смену дорогому и неэффективному механизму зерновых интервенций пришел более дешевый, но еще менее предсказуемый механизм предоставления железнодорожных субсидий тем или иным регионам на перевозку зерна. За последние годы российский вывоз зерна несколько раз подпадал под различные официальные и полуофициальные ограничения, а отрасль живет под угрозой введения экспортной пошлины на пшеницу.

Не только для зернового рынка характерно хаотичное регулирование. За последние годы под ограничения подпадали поставки импортного посевного материала и ингредиенты для кормов. С принятием нового закона о контрсанкциях риски новых неприятных сюрпризов для аграрного бизнеса, вероятно, только возрастут.

Понятно, что новое руководство отрасли, как и старое, не в силах изменить общий вектор российской политики. Однако стоит постараться хотя бы не ухудшать условия доступа к мировым агротехнологиям. Значительная часть российских аграрных успехов основана на импортных семенах, средствах защиты растений или племенном скоте, и многое из этого в принципе не может быть импортозамещено.

Ситуация на мировом рынке для России будет скорее усложняться. По долгосрочному прогнозу OECD-FAO, в ближайшем десятилетии темпы роста трансграничной торговли продовольствием в мировом масштабе резко замедлятся из-за ситуации со спросом. Конкуренция возрастет. Об этом тоже стоит помнить новому министру и вице-премьеру.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Скучное и правильное решение

Основная же задача, на которой стоит сконцентрироваться, довольно рутинна. Увеличение аграрного экспорта — функция в первую очередь от роста всего сельского хозяйства и уровня его конкурентоспособности на мировом рынке. Понятно, что повысить его командным образом невозможно. Это работа бизнеса, которому нужно предсказуемое регулирование.

ВЛАСТЬ И БИЗНЕС Деловое сообщество предлагает смягчить ответственность за содействие санкциям

Исполнение и наказание

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

По мнению депутатов, те добивались введения санкционных списков в отношении России.

В первом чтении поправки были приняты 15 мая. Второе чтение, которое позволяет доработать законопроект, изначально было запланировано на 18 мая. Профильный комитет рекомендовал принять законопроект, однако после волны критики со стороны бизнес-сообщества и правозащитников руководство Думы приняло решение отложить второе чтение и провести консультации с бизнесом.

С критикой поправок выступили глава президентского Совета по правам человека Михаил Федотов, бизнес-омбудсмен Борис Титов, Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП) и другие представители бизнеса и правозащитного сообщества. В частности, директор Центра защиты прав СМИ Галина Арапова предупредила, что предложенные депутатами формулировки поправок в УК настолько «широкие» и «двусмысленные», что под них могут попасть и журналисты, чьи материалы могли учитывать власти зарубежных государств при введении санкций в отношении России.

Другая ответственность

Глава «Опоры России» Александр Калинин рассказал РБК, что предложит смягчить наказание по обеим поправкам — а именно заменить уголовную ответственность на административную. «Мы считаем, что ответственность за исполнение на российской территории зарубежных санкций должна быть, другое дело, что не надо стрелять себе в ногу», — пояснил он. По его словам, речь идет о штрафах, запрете на занятие должностей, возможно, о запрете на покупку продукции компаний со стороны государственных и муниципальных предприятий.

Глава РСПП Александр Шохин во вторник, 22 мая, был недоступен для комментариев. Но Шохин также будет добиваться отказа от уголовной ответственности за исполнение санкций и содействие введению новых ограничений, отметил его пресс-секретарь Сергей Мытников, затруднившийся перечислить все предложения от РСПП по поводу закона. «Не надо назло бабушке уши морозить», — добавил он.

С необходимостью смягчить наказание за оба нарушения согласились представители Торгово-промышленной палаты и РАНХиГС.

«Нередко предприниматели невольно и неосознанно нарушают закон, и для исправления таких ошибок совсем необязательно привлекать Уголовный кодекс. Это обязательно надо учесть в законопроекте», — заявил РБК глава Торгово-промышленной палаты Сергей Катырин. По его мнению, «пока такой взвешенный подход в предложенном Госдумой документе не просматривается».



По мнению авторов спорного закона, оппозиционный политик Дмитрий Гудков добивался введения санкционных списков в отношении России и он должен за это ответить

Формулировки в законопроекте, по словам Катырина, следует изложить так, «чтобы ни в коем случае не допускать ущерба не только для российского законопослушного бизнеса, но и для иностранных предпринимателей, честно работающих на российском рынке». Катырин предупредил, что в случае с поправками к УК «очень легко переступить черту между наказанием за нарушение и резким ростом излишнего административного давления на бизнес».

Внимательно, уточнил глава ТПП, надо проанализировать «моменты, которые потенциально мо-

гут оказать негативное влияние на заинтересованность иностранных компаний в инвестициях в Россию». «Это щекотливый вопрос, неправильный ответ на который может вызвать отток капиталов и резкое ухудшение российского делового климата», — резюмировал Катырин.

Ректор РАНХиГС Владимир Мау сказал РБК, что поддержит предложение заменить уголовную ответственность на административную.

Предлагаемые законопроектом меры входят в коллизию с основополагающими положениями Гражданского кодекса, указывают

эксперты РАНХиГС в своем заключении на депутатские поправки (копия заключения есть в распоряжении РБК). Эксперты ссылаются на ст. 421 Гражданского кодекса, которая устанавливает, что граждане и юрлица свободны в заключении договора, а понуждение к заключению договора не допускается.

«Из смысла мер, предлагаемых законопроектом, следует, что его нормы ущемляют свободу заключения договора, имеют целью понудить участников рынка, субъектов хозяйственной деятельности и хозяйственного оборота к заключению договоров под страхом уголовной ответственности и наказания без учета норм права, не позволяющих произвольное ограничение свободы договора. Свобода договора относится к фундаментальным свободам граждан Российской Федерации, гарантируется и закреплена Конституцией Российской Федерации. Тем самым предлагаемый законопроект можно оценить как умаляющий права и свободы человека и гражданина», — говорится в заключении РАНХиГС. Согласно ч. 2 ст. 55 Конституции, в России не должны издаваться законы, отменяющие или умаляющие права и свободы человека и гражданина, напоминают юристы РАНХиГС.

Проректор РАНХиГС Андрей Марголин, который будет присутствовать на обсуждении поправок в Думе, сказал РБК, что предложит конкретизировать формулировку о наказании за содействие введению новых санкций. Он предложит прописать в поправке норму, которая предусматривает наказание не просто за «умышленные действия, способствующие введению санкций», а за «предоставление рекомендаций и передачу сведений, которые привели к введению санкций».

Борис Титов и Ярослав Кузьминов были недоступны для комментариев.

Возможен ли компромисс

Пойдут ли депутаты навстречу представителям бизнес-сообщества и экспертам — пока не ясно. Один из авторов инициативы, заместитель руководителя фракции «Единая Россия» Андрей Исаев отказался комментировать предложение экспертов и представителей бизнеса до встречи. От комментариев отказался и лидер фракции ЛДПР Владимир Жириновский.

Лидер фракции «Справедливая Россия» Сергей Миронов заявил РБК, что депутаты «будут настаивать на своей позиции». «Иное означает капитуляцию перед санкционной политикой Запада», — подчеркнул он.

По словам Миронова, в России должны соблюдаться российские законы, «а не законы, которые пишутся в западных столицах». «Мы не против того, чтобы наш законопроект был всесторонне обсужден, в том числе экспертным, предпринимательским сообществом», — сказал он. — Мы готовы выслушать любые аргументы. Но мы будем настаивать на нашей позиции».

Для Володина главная задача в случае с поправками в УК — не столько добиться их принятия, сколько обозначить свою роль как спикера по геополитически значимой теме санкций и контрсанкций и начать дискуссию, в которую вовлекаются крупный бизнес, администрация президента и правительство, сказала РБК политолог Татьяна Становая. Она допускает, что председатель Госдумы изначально рассчитывал на то, что придется торговаться и в какой-то степени закон смягчать.

С другой стороны, говорит Становая, пример этих поправок говорит о том, что Володин становится все более конфликтной и некомфортной фигурой. «Госдума всегда была неформально встроена в вертикаль власти в России. Володин сейчас ее медленно из этой вертикали выводит. Я не думаю, что это сильно понравится администрации президента. Они будут думать, как можно политически лимитировать его активность, так как сейчас он почувствовал вкус к определенной самостоятельности, и кто знает, что он выкинет завтра», — пояснила она. ▀

И это все о них

22 мая Дума одобрила в третьем чтении законопроект о контрсанкциях против США и их союзников. Документ позволяет президенту прекращать или приостанавливать сотрудничество с «недружественными иностранными государствами» и работающими под их юрисдикцией компаниями. Также президент России сможет запретить ввоз определенных товаров из таких стран. Список товаров, которые могут быть запрещены к ввозу в Россию, составляет правительство. После волны критики со стороны общества законопроект значительно смягчили ко второму чтению — из документа убрали запрет на импорт в страну лекарств из США и пункт о запрете работы в России для иностранных специалистов. Меры о запрете на ввоз лекарств раскритиковали в Совете Федерации, сенаторы говорили, что подобные ограничения могут вызывать социальные риски.

ИНИЦИАТИВА Правительство ищет способы снижения цен на бензин

Акцизный сброс

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Поправки о снижении акцизов Госдума может принять уже в весеннюю сессию, сказал РБК другой чиновник правительства. Причины такого решения очевидны: в последнее время цены на бензин росли рекордными темпами, на это неоднократно обращала внимание ФАС, объяснил он.

С начала 2018 года розничные цены на топливо в Москве увеличились почти на 3 руб. за литр, напомнил генеральный директор «Аналитики товарных рынков» Михаил Турукалов. В частности, цена на АИ-92 возросла на 2,75 руб., до 41,3 руб. за литр, АИ-95 — на 2,86 руб., до 44,6 за литр, дизель — на 2,93 руб., до 43,12 руб за литр. Это в два раза больше прошлогодних темпов роста, когда цены на топливо к середине мая возросли всего на 1,2–1,7 руб. за литр, напомнил он. «Сейчас ситуация аховая», — сказал по этому поводу консультант одного из министерств.

Президент Владимир Путин еще в начале февраля заявил, что поговорит с руководителем ФАС

Игорем Артемьевым о возможности снижения цен на бензин в России. «Конечно, хотелось бы, чтобы прибило цену в сегодняшней ситуации, и вроде бы для этого есть возможность», — сказал Путин.

Цены растут по нескольким причинам, рассказал Турукалов: из-за роста мировых цен на нефть и нефтепродукты (17 мая цены на нефть превысили \$80 за баррель впервые за 3,5 года), из-за слабого рубля, который не укрепляется вслед за ростом нефтяных котировок, и многочисленных внеплановых повышений акцизов в последние годы. Все это привело к рекордному росту экспортного паритета (стоимость товара за вычетом пошлин и транспортных расходов) для бензина и дизтоплива. В результате уже почти девять месяцев российский внутренний рынок менее привлекателен для нефтяников, нежели экспорт, но они вынуждены сохранять объемы поставок, чтобы не допустить дефицита топлива, добавил эксперт.

По оценкам Турукалова, если нефтяники перестанут сдержи-

вать цены на заправках, они могут вырасти примерно до 51 руб. за литр (на дизель и АИ-92), исходя из текущей эффективности экспорта. Если правительство ре-

Из-за снижения акцизов выпадающие доходы дорожных фондов составят примерно 80 млрд руб. в 2018 году, это около 15% ожидаемых поступле-

фондов можно будет компенсировать за счет иных бюджетных источников, каких именно, скорее всего, будет решено осенью, отметил собеседник РБК в правительстве.

Из-за резкого роста цен на нефть в 2018 году бюджет получит колоссальные дополнительные доходы, теоретически в дорожные фонды можно направить часть этих денег, отметил аналитик Raiffaisenbank Андрей Полищук. В конце прошлого года ОПЕК, Россия и другие прикннувшие к ним страны продлили соглашение о заморозке добычи нефти на уровне октября 2016 года до конца 2018 года, чтобы поддержать цены на нефть. Сделка приносит ощутимые результаты: по оценкам министра энергетики Александра Новака, в 2017 году российский бюджет из-за высоких цен на нефть дополнительно получил 1,2 трлн руб. В первом квартале 2018 года сверхдоходы для России составили до \$121 млн в сутки, сообщило Международное энергетическое агентство. ■

С начала 2018 года розничные цены

на топливо в Москве увеличились

почти на 3 руб. за литр,

напомнил эксперт. В частности,

цена на АИ-92 возросла на 2,75 руб.,

до 41,3 руб. за литр, АИ-95 — на 2,86 руб.,

до 44,6 за литр, дизель — на 2,93 руб.,

до 43,12 руб за литр

шит снизить акцизы на 3–4 руб. за литр, цены все равно повысятся, но потенциал удорожания нефтепродуктов сократится до 45–46 руб. за литр, считает он.

ний акцизов на моторные топлива и дистилляты, сказал директор Московского нефтегазового центра ЕУ Денис Борисов. Выпадающие доходы дорожных

Совместный проект



Деловое СМИ №1*



БКС брокер

Брокер №1**

Реклама

Выпускайте деньги из банка

Инвестиции стали проще.

Пробуйте с РБК и БКС

quote.rbc.ru

Брокерские и иные финансовые услуги оказывает ООО «Компания БКС». Лицензия № 154-04434-100000 на осуществление брокерской деятельности, выдана ФСФР России 10.01.2001. Без ограничения срока действия. *Экспертная оценка, основанная на данных Mediascope, MIndex-Россия, 2 полугодие 2017

**ООО «Компания БКС» номер 1 в рейтинге ПАО Московская Биржа по количеству зарегистрированных клиентов по данным на февраль 2018 года.

БЛИЖНИЙ ВОСТОК Палестина потребовала возбудить дело против Израиля за применение оружия в секторе Газа

Международный судный день

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ,
АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ

Палестина требует расследования «военных преступлений» Израиля. Международные правозащитные организации отмечают, что во время разгона недавних протестов израильская армия стреляла по безоружным боевыми патронами.

Палестина идет в суд

Во вторник, 22 мая, Министерство иностранных дел Палестины обратилось в Международный уголовный суд (МУС) «из-за серьезности и возросшего числа преступлений, совершенных израильскими должностными лицами» против палестинцев. Соответствующее заявление цитирует палестинское государственное агентство WAFA.

«Израиль поддерживает, расширяет и защищает режим поселений, совершая военные преступления и преступления против человечности», — говорится в заявлении ведомства.

По словам палестинской стороны, она располагает «неопровержимыми доказательствами», достаточными для того, чтобы прокуратура МУС возбудила уголовное дело в отношении должностных лиц Тель-Авива.

С 30 марта в секторе Газа проходят антиизраильские протесты. В понедельник, 14 мая, в ответ на открытие посольства США в Иерусалиме палестинцы сектора Газа устроили самую массовую акцию протеста за прошедшие шесть недель. По данным Армии обороны Израиля, в ней приняли участие около 35 тыс. человек. В столкновениях с израильской армией погибли несколько десятков палестинцев, несколько тысяч получили различные ранения.

В ответ на жалобу Палестины МИД Израиля заявил, что МУС не может вмешиваться в палестино-израильский конфликт, так как это «не находится в юрисдикции данного суда». Тель-Авив считает обращение Палестины юридически недействительным. «Израиль не является членом суда, а Палестина не является государством», — отмечает МИД Израиля.

Тем не менее Палестина вправе обращаться в МУС, так как является участником суда после ратификации Римского статута в 2015 году, отметил в разговоре с РБК директор по исполнению «Правовой инициативы» и адвокат Григорий Аветисян.

По его словам, любая страна — участница МУС, на территории которой совершено предполагаемое преступление, может передать ситуацию на рассмотрение в МУС, в том числе в отношении не являющихся участниками уголовного суда государств, в данном случае Израиля. Поскольку Палестина яв-



В ходе шестинедельных протестов в секторе Газа, которые начались 30 марта, по данным Красного Полумесяца, погибли 112 человек, были ранены 6661

ляется не только участницей МУС, но и членом ООН, заявление Израиля о том, что соседнее государство таким не является, неверно фактически, объяснил Аветисян.

Кроме государств-участников отправить документы о рассмотрении дела в МУС может Совет Безопасности ООН. Начать расследование предполагаемого преступления также может прокурор МУС по собственной инициативе, но только в отношении стран-участниц.

Антиизраильское большинство

В пятницу, 18 мая, Совет ООН по правам человека принял резолюцию, призывающую к созданию независимого механизма по расследованию нарушений прав палестинцев в секторе Газа и на Западном берегу Иордана. За резолюцию проголосовали 29 стран — действующих членом СПЧ ООН, против высказались только Австралия и США, 14 воздержались (среди них Великобритания, Германия, Япония, Швейцария и Грузия). Россия в голосовании не участвовала, так как не является членом СПЧ нынешнего состава.

Проект резолюции был внесен Пакистаном от имени стран Организации исламского сотрудниче-

ства. Согласно решению Совета, комиссия должна будет представить устный доклад о проведенном расследовании на 39-й сессии СПЧ ООН в сентябре, а письменный доклад — к 40-й сессии СПЧ в марте 2019 года.

При этом Израиль отверг решение СПЧ. Премьер-министр Израиля Биньямин Нетаньяху обвинил Совет в лицемерии. «Ничего нового под солнцем. Организация, которая называет себя Советом по правам человека, вновь доказала, что она лицемерна и предвзята, и ее целью является навредить Израилю и поддержать террор», — говорится в заявлении Нетаньяху.

МИД Израиля заявил, что не даст «навязать» внешний следственный механизм и проведет проверку событий на границах с сектором Газа силами собственной юридической системы. В заявлении МИДа сказано, что СПЧ «еще раз показал себя органом с автоматическим антиизраильским большинством, где преобладают лицемерие и абсурд. Результаты работы следственной комиссии известны заранее и заложены в тексте самой резолюции».

Постпред США при ООН Никки Хейли решение СПЧ назвала «еще одним постыдным днем для прав человека». «Пока Венесуэла превращается в диктатуру, Иран сажа-

ет в тюрьмы тысячи политических оппонентов, а в Бирме (Мьянме) происходят этнические чистки, так называемый Совет по правам человека ООН решил начать расследование того, как демократическая страна правомерно защищает свои границы от нападений террористов. Это еще один постыдный день для прав человека», — говорится в письменном заявлении Хейли, распространенном американским постпредством.

«Необычные и разрушительные» ранения

По данным Министерства здравоохранения Палестины, только за один день, 14 мая, были убиты 64 палестинца (последний скончался от полученных ранений в минувшую субботу). По данным Красного Полумесяца, всего в ходе шестинедельных протестов, которые начались 30 марта, погибли 112 человек, были ранены — 6661. 14 мая организация помогла госпитализировать 1079 человек — при этом отмечается, что 704 из них получили ранения от боевых патронов, остальные отравились слезоточивым газом, получили ожоги и «прочие ранения».

Армия обороны Израиля, в свою очередь, утверждает, что почти по-

ловиной убитых в ходе протестов в Газе являлись террористами — большинство из них были членами ХАМАС (исламское движение сопротивления).

То, что израильская армия при разгоне протестов использовала боевые патроны, подтверждает и другая международная неправительственная организация — «Врачи без границ» (MSF). «С 1 апреля в наши клиники были доставлены более 800 пациентов с ранениями от боевых патронов», — говорится в материалах MSF, предоставленных РБК. 90% таких ранений приходилось на ноги, при этом каждый десятый ранен в колено. Кроме того, и Красный Полумесяц, и «Врачи без границ» отмечают, что армия Израиля стреляла по безоружным.

MSF также обращает внимание на «необычные и разрушительные» ранения палестинцев: «Выходная рана [от пули] непропорционально шире [входной]. Иногда она достигает размера кулака или даже ладони». В случаях же, когда пуля попадала в кость, она вызвала «многосекционные переломы», «кости буквально превращались в пыль», сказано в отчете организации.

Еще одна правозащитная организация, Euro-med monitor, прямо заявляет о том, что израиль-

ская армия стреляла по палестинцам запрещенными разрывными пулями.

MSF не делает выводы о типе оружия, которое использует израильская армия, так как это не входит в их компетенцию. Организация также не подтверждает, что израильская армия использовала разрывные пули. MSF отмечает, что и ранее сталкивалась с подобными ранениями, однако их соотношение по сравнению с «обычными» ранениями «было значительно меньше». Организация также обращает внимание на сложность исцеления нанесенных увечий. По ее данным, 37% раненых потребуются длительная (более года) реабилитация.

СПЧ ООН принял резолюцию, призывающую к созданию независимого механизма по расследованию нарушений прав палестинцев в секторе Газа и на Западном берегу Иордана. За резолюцию проголосовали 29 стран, против высказались только Австралия и США, 14 воздержались

Никаких достоверных выводов из отчета MSF сделать невозможно, считает главный редактор журнала «Калашников» Михаил Дегтярев. «Основным оружием военнослужащих Израиля является штормовая винтовка калибра 5,56 [мм]. Пули этого калибра оставляют очень тяжелые ранения, особенно когда затронута кость, — говорит он. — Кроме того, здесь очень многое зависит от дальности применения оружия — если это очень короткие дистанции (до 50 м), то штатное вооружение работает именно так, как описано в отчете. Очень тяжелые ранения наносятся за счет нестабилизации пули».

Поэтому эксперт не верит, что армия Израиля могла использовать разрывные пули.

Правозащитная организация Amnesty International также не подтвердила использование взрывных патронов израильскими военными. Однако организация указывает на два типа оружия, которые были применены армией Израиля при подавлении протестов в секторе Газа с 30 марта, — это штормовые винтовки Tavog израильского производства, в которых используются боевые патроны калибра 5,56x45 мм, а также американские снайперские винтовки M24 Remington с оптическим прицелом и охотничьими патронами калибра 7,62 мм, рассказала РБК заместитель регионального директора Amnesty International по Ближнему Востоку и Северной Африке Магдалена Муртаби.

РБК направил запрос в Армию обороны Израиля. ■

МНЕНИЕ

Почему в России не закончился XX век

Современная Россия все еще находится в состоянии гражданской войны, об этом свидетельствуют постоянные попытки найти «врагов народа» — социальные группы или партии, действующие в ущерб национальным интересам.

Более десяти лет назад британский историк Ниалл Фергюсон опубликовал книгу «Война мира». Главная идея его работы сводилась к тому, что завершившийся XX век представлял собой не череду войн и противостояний, как то принято обычно считать, а единый конфликт, затянувшийся с 1914 по 1989 год, — конфликт между несколькими стремившимися к глобальному господству империями, приведший в конечном итоге к их разрушению. Эта трактовка, на мой взгляд, позволяет не только переосмыслить всемирную историю, но и по-новому взглянуть на исторический путь России, используя довольно очевидную аналогию.

Круговое движение

В самом начале этого всемирно-исторического конфликта лидер российских большевиков Владимир Ленин назвал «единственно правильным лозунгом» требование «превращения современной империалистской войны в гражданскую войну». Идея овладела массами, и менее чем через четыре года после начала одной бойни Россия оказалась ввергнута в новую: сто лет назад, в мае 1918 года с восстанием Чехословацкого корпуса, состоявшего из служивших в австрийской армии и перешедших на русскую службу чехов и словаков, началась активная фаза Гражданской войны. С этого момента страна не только была вовлечена в уже упомянутую «войну мира», но и вела на всей своей территории «войну общества» против самого себя.

Как и «война мира», российская Гражданская война знала периоды большей и меньшей жесточести. С 1918 по 1921 год ее жертвами стали более 4,5 млн наших сограждан, а почти 2 млн покинули Родину, спасаясь от новой власти. После непродолжительной передышки и практически синхронно с началом очередного большого военного конфликта (зарожденного на Дальнем Востоке, в Эфиопии и Испании с конца 1920-х по середину 1930-х годов) в Советском Союзе «обострилась классовая борьба» (сначала с кулаками, потом и с контрреволюционными элементами), которая не прекращалась ни в годы Великой Отечественной войны, ни после

ее завершения. Жертвами нового периода той же гражданской войны (1929–1952 годы) стали более 4 млн жертв крестьянского голода, почти 1,4 млн репрессированных конца 1930-х годов, до 1,5 млн жертв «переселения народов», и это еще не полный перечень. По мере разрядки международной напряженности снизился и накал гражданского противостояния — но общество все равно продолжало делиться на «наших» и «ненаших», «честных советских людей» и «отщепенцев».

В начале XX века, еще до старта принесенных им войн, великий русский историк Василий Ключевский писал: «История России есть история страны, которая колонизируется; область колонизации в ней расширялась вместе с государственной ее территорией — то падая, то поднимаясь, это вековое движение продолжается до наших дней». Оглядываясь на прошедший век, можно сказать, что история советского и постсоветского Российского государства есть история общества, воюющего с самим собой; ожесточение этой войны достигает локальных максимумов в периоды расширения контролируемой им территории. И это вековое движение, судя по всему, не собирается завершаться — учиться то, как легко оказалось вернуть в нашу жизнь риторику, в которой есть место термину «враг народа», в адрес инакомыслящих бросаются обвинения в предательстве, а в тюрьмы начинают попадать даже те, кто относительно пассивно распространяет неприемлемые для власти идеи.

Разделенное общество

Хорошо известно, что после десятилетия относительной эйфории, наступившей с окончанием холодной войны и вознесенным Фрэнсисом Фукуямой «концом истории», политики и ученые с легкостью стали трактовать появление новых ростков серьезных глобальных конфликтов ни больше ни меньше как «возобновление истории в новом столетии». И это «возобновление истории», пусть оно еще не довело мир до очередной большой войны, тем не менее уже практически запустило в самой России новую волну гражданского противостояния.

Практика показывает, что провоцирование гражданского конфликта через разделение общества на «своих» и «чужих» чревато катастрофическими последствиями. Формируя у людей «военизированный» тип мировосприятия, правительства создают ситуацию, в которой любая уступка трактуется как проявление слабости, а примирение считается чуть ли не поражением. Подобная ситуа-

Владислав Иноземцев,
директор Центра исследований постиндустриального общества



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ция существенно облегчает для власти управление разделенным обществом — но при этом оно уничтожает саму социальную ткань и обрекает социум на ослабление и деградацию, пусть даже такую, которая до поры до времени может маскироваться якобы вновь обретенным «государственным величием».

Я убежден: сталкивающееся с серьезными историческими вызовами общество не может позволить себе внутренний конфликт. Попытки найти в нем социальные группы, партии или классы, последовательно действующие в ущерб национальному интересу, свидетельствуют лишь об одном — о нежелании властей беспристрастно определить этот самый национальный интерес. Мне кажется, что и в России пришла пора признать, что россияне могут отличаться не только по полу или вере, но и по убеждениям, стереотипам поведения и отношению к власти — и это нормальное положение вещей, свойственное любому зрелому обществу.

В последние годы российские власти очень «смущенно» относятся к той части истории страны, которая связана с Октябрьской революцией 1917 года. Их можно понять: с одной стороны, политические элиты не могут не идентифицировать себя с советскими институтами и практиками; с другой — они отторгают те революционные методы, которые превозносила советская система. Мне, однако, кажется, что самым катастрофическим последствием захвата власти большевиками стало утверждение в обществе ощущения того, что непрекращающаяся гражданская война представляется его «естественным состоянием» — ощущения, без преодоления которого развитие России в XXI столетии попросту невозможно.

Шанс на мир

Гражданская война советского типа (как и подобные ей, но более скоротечные процессы, имевшие место во многих европейских странах в 1920-х и 1930-х годах) была элементом попытки создать общество, сплавляемое не столько историей и ощущением принадлежности к нации, сколько идеологией и причислением людей к «прогрессивным» или «реакционным» классам. После распада Советского Союза Россия вернулась к тем границам, которые выглядят по большей своей части естественными, и это лишает страну и ее элиты потребности в идеологии «высшей цели» и «классовой борьбы». Наша страна должна выйти за пределы идеологизмов, что

происходит с западным миром начиная еще с 1950-х годов. Целью такой трансформации является прекращение гражданской войны и переориентация сил нации на решение стоящих перед ней вполне реальных и осязаемых, а не гипотетических и необрабатываемых проблем.

Стабильность, к которой на словах стремится Кремль, невозможна в условиях отсутствия социального мира. Можно сколько угодно долго убеждать себя в том, что на стороне власти находится подавляющее большинство населения — но расколотые на враждебные лагеря общества отличаются как раз тем, что на новом историческом витке, казалось бы, давно подавленное меньшинство способно уничтожить устоявшиеся институты. Следует признать, что власть заигралась с обвинениями своих оппонентов в экстремизме — как следует признать и то, что очень часто обращенные в адрес самой власти обвинения выглядят не как критика, а как оскорбление. Общим сторонам стоило бы начать поиск компромисса, поскольку «обострения классовой борьбы» никогда не приводили к позитивному итогу — и России это известно лучше, чем любой другой стране и любому другому обществу.

Историк Джованни Арриги сформулировал понятия «длинного» и «короткого» столетия, подчеркивая тем самым, что формальные хронологические рамки хуже определяют динамику общества, чем целостные периоды их истории. В мире XX век начался, вероятно, не в 1901-м, а в 1914 году, когда разразилась война, подорвавшая великие империи и разрушившая «добрый старый порядок», — и закончился он не в 2001-м, а в начале 1990-х, вместе с завершением фергюсоновской «войны мира». В России XX век начался практически тогда же — но в отличие от остального мира в нашей стране он пока не завершился. «Столетняя война» российского общества с самим собой продолжается. Она истощила силы нации, разрушила советское государство, делает нашу страну несовременным изгоем в глазах развитой части мира. За ее продолжение ответственные как власть, так и оппозиция. Эту войну нельзя выиграть — но ее нужно как можно скорее прекратить. Похоронив в российской земле не столько останки тех, кто ее начал, сколько предубеждения и фобии, способствующие ее недопустимому затягиванию.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ФИНАНСЫ ФНС зафиксировала рост отраслевой налоговой нагрузки

Сырье и еда подкормили бюджет

ЕКАТЕРИНА КОПАЛКИНА

Налоговая нагрузка на российскую экономику выросла в прошлом году вопреки заявлениям Минфина. Основное бремя на себя взял добывающий сектор, следует из данных ФНС.

Добыча сырья в прошлом году стала лидером среди отраслей по уровню налоговой нагрузки, следует из данных Федеральной налоговой службы (ФНС). В 2017 году нагрузка на добычу топливно-энергетических полезных ископаемых (уголь, нефть, газ) составила 45,4%, что почти на 10 процентных пунктов выше, чем за 2016 год (35,6%).

ФНС рассчитывает налоговую нагрузку как отношение суммы налогов и сборов к выручке организаций. Отраслевые показатели нужны налоговикам не сами по себе, а как ориентир для планов налоговых проверок: если у конкретной компании нагрузка меньше, чем средняя по отрасли, это повод выехать на проверку фирмы.

При этом доходы, которые приносит отрасль добычи энергоносителей, составляют значительную часть доходов бюджета России. В 2017 году этот сектор обеспечил 27,4% налоговых доходов консолидированного бюджета (федеральный бюджет плюс региональные и местные бюджеты). В общей сумме прошлогоднего прироста налоговых поступлений (2,8 трлн руб.) более 40% пришлось на увеличение сборов по налогу на добычу полезных ископаемых (НДПИ), писал РБК.

Нефтегазовые доходы напрямую влияют на расходы федерального бюджета, в том числе на социальную сферу, а значит рост налоговой нагрузки в данном секторе — экономическая необходимость, считает профессор кафедры экономики и финансов общественного сектора РАНХиГС Людмила Пронина.

Для нефтегазового сектора рост налоговой нагрузки не критичен, считает аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук. Главным образом налоговая нагрузка на сектор добычи в нефтяной отрасли выросла из-за роста цен на нефть, это особенность российской системы, говорит он: чем выше цена барреля, тем больше НДПИ. В отрасли давно привыкли к такой системе, кроме того, сейчас нефтяники прекрасно себя чувствуют из-за высоких цен на нефть и дешевого рубля, заключает эксперт.

Сопоставить данные ФНС по налоговой нагрузке год к году затруднительно: с 2017 года ФНС перешла на новые классификаторы видов экономической деятельности ОКВЭД-2, в результате чего между отраслями произошла перегруппировка. Но сектора добычи топливно-энергетических полезных ископаемых и, напри-



Добыча полезных ископаемых обеспечила более 40% прироста налоговых поступлений в консолидированный бюджет России за прошлый год. На фото: угольный карьер в Красноярском крае

мер, продовольствия и напитков не претерпели изменений.

Акцизы и ИТ

Почти в полтора раза за прошлый год выросла нагрузка на пищевой сектор (производство продуктов, напитков и табака), составив 28,2 против 19,7% в 2016 году. Причем если нагрузка на сырьевой сектор достигала и более высоких показателей, то для пищевого сектора это максимум с 2006 года (именно с этого года ведет учет ФНС). Причиной тому является рост акцизов на алкоголь и табак, отмечает эксперт группы исследований и прогнозирования АКРА Дмитрий Куликов. Впрочем, по словам заместителя гендиректора Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования Владимира Сальникова, настолько высокий рост в данном секторе не объясняется даже растущими акцизами и выглядит скорее парадоксальным.

Нагрузка в области информации и связи достигла в прошлом году 16,4% (против 12,6% в 2016-м). По мнению Прониной из РАНХиГС, это обусловлено введением «налога на Google» (НДС в размере 18%, который с 1 января 2017 года должны уплачивать все иностранные ИТ-компании, ведущие деятельность на территории России). Сумма «налога на Google» для иностранных компаний по итогам 2017 года составит 9,4 млрд руб., говорил глава ФНС Михаил Мишустин.

Среди отраслей с высокой налоговой нагрузкой также можно выделить операции с недвижимым имуществом (21,3%), административную деятельность (15,4%), строительство (10,2%) и производство компьютеров и электронных изделий (12,5%).

Обещания властей

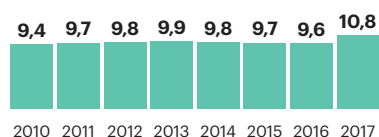
В целом налоговая нагрузка на российские компании в 2017 году выросла до 10,8% (против 9,6% годом ранее). При этом ФНС отдельно посчитала фискальную нагрузку по страховым взносам — за 2017 год она составила 3,6% от оборота компаний.

Министр финансов Антон Силуанов, занявший также пост первого вице-премьера в новом правительстве, неоднократно говорил (например, на Гайдаровском форуме в 2017 году), что налоговая нагрузка в экономике в ближайшие годы расти не будет. Отчитываясь на ежегодной коллегии своего ведомства в апреле, он заявил, что внедрение новых технологий и меры по обелению экономики позволили повысить доходы бюджета без увеличения налоговой нагрузки — выросла собираемость НДС, налога на прибыль, акцизов и страховых сборов. ▀

При участии
Алины Фадеевой

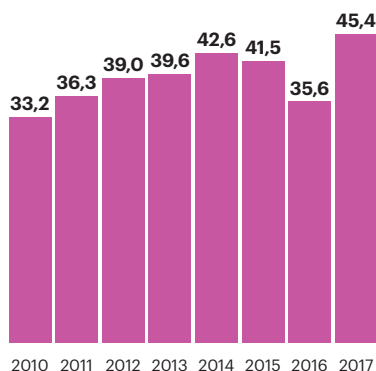
Налоговая нагрузка на российскую экономику, % суммы налогов и сборов от выручки

В среднем по всем отраслям

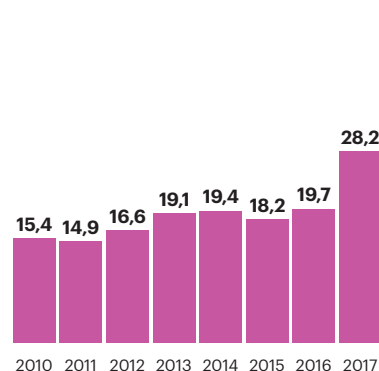


Отрасли с самой высокой нагрузкой в 2017 году

Добыча топливно-энергетических полезных ископаемых



Производство пищевых продуктов, включая напитки, и табака



Источник: ФНС

ИНФРАСТРУКТУРА Федеральные власти рекомендовали достроить омское метро

Приказано вырыть

ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА,
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

Минтранс рекомендовал властям Омской области достроить метро, которое недавно было решено законсервировать. В противном случае, предупредило ведомство, это будет «неэффективное использование» бюджета, что чревато уголовным делом.

Министерство транспорта рекомендовало правительству Омской области, которое в первой декаде мая приняло решение о заморозке строительства метро в городе, «в целях недопущения неэффективного использования средств федерального бюджета» завершить строительство и ввести объект в эксплуатацию. Об этом РБК сообщили в пресс-службе ведомства.

Минтранс также предложил области проработать механизм финансирования строительства метро с участием регионального бюджета и государственно-частного партнерства.

Строительство метро в Омске началось 26 лет назад и стало мемом из-за невероятно затянувшихся сроков.

Подземный долгострой

Решение о сооружении Омского метрополитена было принято в 1986 году, но само строительство из-за долгой череды согласований и недостатка финансирования началось только в 1992 году. Сначала предполагалось, что это будет ветка с четырьмя станциями. Запуск метро планировался на 2008 год, но затем неоднократно переносился — на 2012, 2015 и 2016 годы.

В итоге была построена лишь одна станция — «Библиотека Пуш-

кина»; она была готова в 2011 году. В 2012 году премьер-министр Дмитрий Медведев во время поездки в Омск поручил решить проблемы со строительством подземки и распорядился выделить около 6 млрд руб. из федерального бюджета, чтобы открыть метро к 300-летию Омска, то есть в 2016 году.

Большую часть средств должна была обеспечить Омская область. Как следует из отчета Счетной палаты, анализирующей выполнение программы подготовки к 300-летию Омска, объем финансирования работ по строительству метрополитена на 2008–2016 годы был запланирован в размере 30,6 млрд руб., в том числе 24,5 млрд руб. — за счет средств бюджета региона и 6,1 млрд руб. — за счет федерального бюджета. По факту, согласно материалам палаты, на финансирование строительства объекта в период до 2016 года было направлено лишь 6,6 млрд руб., из которых 3,8 млрд руб. составили средства бюджета региона, 2,8 млрд руб. — средства федерального бюджета.

При этом, указывает СП, в 2015 году подрядчик строительства метро — компания «Мостовик» была объявлена банкротом. В результате этого, а также из-за недостаточного финансирования работ со стороны области к сроку проект завершен не был. Более того, несвоевременное выполнение работ привело к серьезному росту стоимости строительства Омского метрополитена — с 11 млрд до 19 млрд руб., говорится в отчете Счетной палаты.

Как сообщил РБК представитель губернатора Омской области, с начала строительства и по настоящее время общий объем капитальных вложений в проект составил 12,9 млрд руб., из которых 5,3 млрд руб. было выделено из

федерального бюджета, 7,6 млрд руб. — из регионального, уточнив, что в 2015 году планировалось выделить еще около 1 млрд руб. из федерального бюджета, но это решение было отменено.

При этом, как сообщили РБК в пресс-службе Минтранса, обязательства федерального правительства по финансированию строительства Омского метрополитена выполнены полностью — в рамках распоряжения Дмитрия Медведева из госбюджета на эти цели было выделено 6,1 млрд руб.

В августе 2017 года министр транспорта Максим Соколов заявил, что строительство метрополитена в Омске целесообразно законсервировать из-за недостатка средств. Он тогда сказал, что с учетом объема перевозок в Омске выгоднее использовать скоростной трамвай или наземный электрический транспорт. Представитель ведомства не смог уточнить, почему сейчас Минтранс изменил свою позицию и требует завершить долгострой.

Консервация — это не похороны

Сейчас готовность омского метро составляет 35,9%, сообщил РБК представитель губернатора области. Помимо станции «Библиотека Пушкина» это двухуровневый метромост через Иртыш и около 7,5 км путей.

10 мая 2018 года региональное правительство приняло решение заморозить строительство метро в Омске. Как сообщают местные СМИ со ссылкой на главу регионального министерства промышленности Игоря Лукьянова, всего на подготовку проекта консервации требуется 80 млн руб., а на саму консервацию — около 400 млн руб.

Для завершения строительства одной ветки метро, по данным пресс-службы губернатора области, нужно 22 млрд руб. (в ценах 2014 года). Учитывая, что федеральные ведомства отказались с 2015 года направлять деньги, то сложно подсчитать, из каких источников и в каком соотношении могли бы поступить эти средства, сказал представитель губернатора. По его словам, бюджет региона на 2018 год составляет 83,7 млрд руб. и две трети этой суммы (около 56 млрд руб.) направляется на обеспечение социальных обязательств перед населением.

Запуск метро планировался на 2008 год, но затем неоднократно переносился — на 2012, 2015 и 2016 годы. В итоге была построена лишь одна станция — «Библиотека Пушкина»

Представитель омского губернатора пояснил РБК, что консервация — это не похороны проекта, строительство будет продолжено, как только появится для этого финансовая возможность.

В Минтрансе считают, что местные власти должны закончить долгострой. «Учитывая высокую степень строительной готовности объектов метрополитена, а также то, что обязательства РФ по финансированию проекта полностью выполнены, правительству Омской

области в целях недопущения неэффективного использования средств федерального бюджета рекомендовано в случае необходимости внести изменения в проектные решения по объектам метро, выделив этапы строительства, возможные к завершению, и ввести эти объекты в эксплуатацию», — отмечает пресс-служба Минтранса.

Старший юрист практики «Стратегия и операционная эффективность» компании «НЭО Центр» Александр Киреев отмечает, что унифицированных принципов определения эффективности использования бюджетных средств не существует: «Несмотря на неоднократные попытки введения административной и уголовной ответственности за неэффективное расходование средств, такие нормы в законодательстве не закреплены». По его словам, чаще всего мера ответственности является дисциплинарной (лишение премии, например), но в некоторых случаях чиновники рискуют стать фигурантами уголовных дел по ст. 285.1 Уголовного кодекса за нецелевое использование бюджетных средств с санкцией в виде штрафа до 300 тыс. руб., или принудительными работами до трех лет, или лишением свободы до трех лет и дисквалификацией на три года.

Директор экспертной группы Veta Дмитрий Жарский считает, что найти частного инвестора на такой проект, как рекомендует Минтранс, будет практически невозможно, а регионального бюджета на это не хватит. «Это длинные инвестиции, возврат которых может затянуться на несколько десятилетий, и в отличие от концессионного типа здесь бы ввести повышенную плату за проезд не получилось по ряду очевидных причин», — поясняет эксперт. ■



STARTUP VILLAGE

РЕКЛАМА



startupvillage.ru

31 МАЯ - 1 ИЮНЯ 2018

ВЫСТУПЛЕНИЯ МИРОВЫХ СТАРТАП-ЗВЕЗД •

КОНКУРС НОВЫХ СТАРТАПОВ •

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ПЕРСПЕКТИВНЫХ ПРОЕКТОВ •

ВСТРЕЧИ С ИНВЕСТОРАМИ •







Проекты OneWeb и «Эфир» в цифрах

299

млрд руб. понадобится «Роскосмосу» до 2020 года на реализацию новой гибридной сети спутниковой и сотовой связи «Эфир»

\$1,7 млрд — сумма вложений в телекоммуникационную компанию OneWeb. Среди инвесторов проекта Airbus Group, Bharti, Coca Cola, Hughes, Virgin Group, Qualcomm, а также SoftBank

288

спутников с орбитальной высотой 870 км составит планируемая сеть «Эфира» к 2025 году

1 млрд

транзакций, 10 млн абонентов персональной связи, 10 тыс. точек коллективного доступа в интернет, а также 10 тыс. подвижных объектов транспорта планируют охватить с помощью «Эфира»

\$1 млрд — стоимость контракта OneWeb с «Роскосмосом» на 21 запуск

882

аппарата — базовая спутниковая группировка OneWeb, которую «Роскосмос» выведет на орбиту 1200 км до 2020 года

Источники: ТАСС, «Роскосмос», «РИА Новости»

КОСМОС Обнародованы подробности проекта российской спутниковой системы глобальной связи

Эфирное создание

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА,
АННА БАЛАШОВА**Структура «Роскосмоса» раскрыла детали проекта глобальной спутниковой системы стоимостью 299 млрд руб. Система под названием «Эфир» будет состоять из 288 спутников, а ее создание предстоит финансировать частным инвесторам и фондам.****Связь для всех**

«Дочка» госкорпорации «Роскосмос» — «Российские космические системы» (РКС) — во вторник, 22 мая, представила проект новой российской спутниковой системы глобальной связи «Эфир». Планируется, что система будет состоять из 288 спутников на орбите высотой 870 км и обеспечит покрытие сигналом всей поверхности Земли. Ее пользователям будут доступны услуги телефонной связи и доступа в интернет. Речь идет в том числе об услугах для интернета вещей, мониторинге движения транспорта и беспилотных аппаратов, отмечается в сообщении РКС. В нем также говорится, что в проекте заинтересованы добывающие и энергетические компании, ЖКХ, сельское хозяйство, транспорт, электронная коммерция, медицина, образование и индустрия развлечений. Развернуть «Эфир» должны к 2025 году.

Для реализации проекта РКС намерена сформировать консорциум с участием ракетно-космической корпорации «Энергия» и представителей телеком-индустрии. При этом РКС будет старать-

ся создать систему на основе российских решений и компонентов, говорится в сообщении.

«Эфир» — это бренд, под которым будет работать глобальная многофункциональная инфокоммуникационная спутниковая система (ГМИСС). Впервые о планах создать ГМИСС стало известно осенью 2017 года: проект вошел в план мероприятий направления «Цифровая инфраструктура» в госпрограмме «Цифровая экономика» (в декабре документ утвердила правительственная комиссия по использованию ИТ для улучшения качества жизни и условий ведения предпринимательской деятельности под руководством премьер-министра Дмитрия Медведева).

Деньги на взлет

В 2017 году общая стоимость проекта оценивалась в 299 млрд руб. до 2020 года. В плане мероприятий отмечалось, что это будут внебюд-

жетные средства. В январе-марте 2018 года наблюдательный совет Внешэкономбанка (ВЭБ) должен был принять решение о финансировании проекта на основе представленного «Роскосмосом» инвестиционного проекта. Однако этого не произошло. Как рассказывал источник РБК, близкий к разработчикам концепции ГМИСС, до сих пор не решено, целесообразно ли в принципе финансировать создание системы.

299 млрд руб. — это капитальные инвестиции в проект на шесть-семь лет, сообщил замгендиректора по стратегическому развитию и инновациям РКС Евгений Нестеров на мероприятии компании в Москве. «Требуется построить огромную инфраструктуру, детальные расчеты уточняются, так как идет дизайн тех функций, которые группировка аппаратов будет выполнять», — рассказал он.

По его словам, в ближайшие три-четыре месяца компания на-

мерена уточнить модель группировки и бизнеса, а осенью приступить к проектированию вместе с партнерами. Имена партнеров он назвать отказался, но сообщил, что в России компания ведет переговоры с РКК «Энергия». Комментируя отказ ВЭБа согласовать финансирование, представитель РКС сказал, что банк остается финансовым партнером проекта: «Тот этап, который мы планируем запустить на данный момент, реализуется без дополнительного финансирования. Речь идет о формировании облика системы, проработке рынка и уточнении сметы расходов на проект». По его словам, в этом году компания планирует подать в ВЭБ заявку «на десятки миллионов рублей».

Кроме того, РКС планирует привлечь деньги частных инвесторов и фондов. «Естественно, будет использовано заемное финансирование: переговоры с финансовыми институтами ведутся. Возмож-

но, после того как мы уточним нашу бизнес-модель, источники финансирования дополнятся бюджетными средствами», — допустил Нестеров.

Однако эксперты из космической отрасли считают, что проекту будет нелегко привлечь деньги частных инвесторов. «Проект интересен, но он довольно рискованный, так как космическая отрасль вообще не самый инвестиционно привлекательный рынок. Поэтому средства на развитие «Эфира» стоит искать у крупных представителей телеком-отрасли, которые будут заинтересованы в том, чтобы эта система развивалась», — сказал директор конструкторской компании «Космокурс» Павел Пушкин.

Глава спутникового оператора Altegrosky Сергей Пехтерев был более категоричен. «В будущем проекта верится слабо, так как это копирование уже разработанных зарубежных систем, таких как OneWeb и SpaceX, которые шагнули намного дальше, чем российский «Эфир», — заявил он.

По словам Пехтерева, из-за санкций проект будет востребован только на российском рынке. Кроме того, конкуренцию ему может составить «Экспресс РВ» — система спутниковой связи и вещания, используемая для охвата Арктики, которая уже технически полностью проработана. «Таким образом возникают сомнения в том, что вложенные деньги инвесторам вернуться. Мне трудно представить, что участники рынка или частные инвесторы решатся вкладывать деньги в «Эфир». Единственный шанс для РКС — получить грант от государства», — предположил он. ■

Конкуренты на орбите

Проект **Starlink** компании SpaceX Илона Маска предполагает создание группировки из 12 тыс. спутников, которые обеспечат высокоскоростной доступ в интернет почти всему населению планеты. В апреле этого года президент и операционный директор SpaceX Гвинн Шотвелл оценила расходы на него в \$10 млрд. Первые спут-

ники были запущены в феврале 2018 года, завершить их размещение на околоземной орбите планируется к 2024 году. Британская **OneWeb** планирует запустить 720 низкоорбитальных спутников, которые охватят всю планету и позволят предоставлять услугу доступа в интернет. Проект привлеч более \$1,7 млрд инвестиций от Airbus Group,

Bharti, Coca-Cola, Hughes, Virgin Group, Qualcomm, а также SoftBank. Полноценная работа OneWeb в России оказалась под вопросом — против выделения частот российскому «УанВеб» (совместное предприятие OneWeb и «дочки» «Роскосмоса») АО «Спутниковая система «Гонец») выступил Роскомнадзор. Если ведомство не изменит

свою позицию, «УанВеб» не сможет официально предлагать услуги на территории России. Евгений Нестеров на мероприятии заявил, что РКС реализует свой проект «с учетом планов зарубежных коллег». По его словам, «Эфир» больше похож на SpaceX, а OneWeb для компании «скорее партнер».

СДЕЛКА Сбербанк объявил о продаже своего турецкого актива

Denizbank улетает в Эмираты

АНАСТАСИЯ КРИВОРОТОВА,
ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА,
ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ

Сбербанк из-за западных санкций продает свою турецкую «дочку» Denizbank дубайскому Emirates NBD. Этой сделкой объемом \$3,2 млрд Сбербанк завершит фазу «строительства империи» и сосредоточится на внутреннем рынке, говорят эксперты.

Сбербанк заключил с дубайской банковской группой Emirates NBD Bank обязывающее соглашение о продаже 99,85% Denizbank — пятого по величине банка Турции с активами 169,4 млрд турецких лир (около \$37 млрд). Стоимость 99,85% акций банка составит 14,609 млрд турецких лир (\$3,180 млрд). Таким образом, мультипликатор P/BV (стоимость компании к балансовой стоимости активов) будет равен 1,07.

Закрытие сделки должны одобрить регуляторы в Турции, России, ОАЭ и других странах, где работает Denizbank.

Решение о продаже турецкой «дочки» связано с изменением стратегии в части международного развития Сбербанка, приводятся в сообщении банка слова его президента Германа Грефа. 22 мая Греф назвал главной причиной продажи банка санкции. «Мы бы никогда не стали выходить из этого бизнеса, если бы не санкционный режим. К сожалению, мы не можем получать дивиденды, не можем предоставлять финансирование нашему банку, не можем привлекать деньги с рынка. Мы наш турецкий банк вывели из-под американских санкций, он находится под европейскими санкциями, что делает его неконкурентоспособным на турецком рынке», — заявил глава Сбербанка в эфире «России 24».

«Сделка является рубежной для Сбербанка», — пишут в отчете аналитики «ВТБ Капитала».

Концентрация на внутреннем

Сбербанк вел переговоры с Emiratd NBD с января этого года, утверждало агентство Bloomberg. Газе-

та «Коммерсантъ» сообщала, что Denizbank может быть продан дороже — за \$5,5 млрд. Источники издания говорили, что сделка должна быть закрыта не позднее сентября. Как говорил собеседник «Коммерсанта», Греф получил «не связанное с политикой выгодное коммерческое предложение» от Emirates NBD в тот момент, когда «гипотетически рассматривал продажу Denizbank из-за санкционных рисков».

Сбербанк приобрел Denizbank у франко-бельгийской группы Dexia летом 2012 года за 6,469 млрд лир (\$3,5 млрд на тот момент). «Это самый качественный актив из тех, что сейчас есть на турецком рынке», — характеризовал новый актив Герман Греф. Сделка была в русле тогдашней стратегии банка по расширению международной платформы (чуть раньше в том же году банк приобрел за €505 млн свой первый актив за пределами СНГ — австрийский Volksbank International).

В своем развитии банк завершил фазу «строительства империи» и теперь сосредоточится на внутреннем рынке, с его понятными масштабами, ценовыми преимуще-

ствами и более эффективным распределением капитала, говорится в отчете «ВТБ Капитала».

Вырастут ли дивиденды

Сделка должна помочь Сбербанку повысить дивидендные выплаты, считают аналитики «ВТБ Капитала». Они прогнозируют, что банк выплатит за 2018 год дивиденды в размере 50% от чистой прибыли (за 2017 год — 36,2%). По мнению аналитиков «ВТБ Капитала», банк мог бы рассмотреть вопрос о выплате промежуточных полугодовых дивидендов со следующего года.

«ВТБ Капитал» отмечает, что масштаб инвестиций банка в развитие экосистемы (самая крупная такая инвестиция — \$500 млн в создание совместного предприятия электронной торговли на базе «Яндекс.Маркет») гораздо меньше и безопаснее, чем потраченные на слияния и поглощения в 2011–2012 годах \$5,5 млрд.

Продажа Denizbank — сделка не того масштаба, чтобы оказать влияние на балансовые показатели Сбербанка, считает ведущий

методолог рейтингового агентства «Эксперт РА» Юрий Беликов. После продажи Denizbank будет нивелирован вычет из капитала от вложений в акции этой «дочки», но это не те суммы, которые могли бы повлиять на достаточность капитала Сбербанка, объясняет он. Прибыль от этой сделки будет несопоставима со способностью Сбербанка генерировать прибыль на российском рынке, на дивидендные выплаты она не повлияет, уверен аналитик.

Говорить о распределении капитала по итогам сделки преждевременно, считает аналитик S&P Роман Рыбалкин: многое будет зависеть от итогов года и от развития ситуации с компаниями, попавшими под санкции США в апреле (в частности, пострадавший от них UC Rusal занимал у Сбербанка \$4,2 млрд, сам банк оценивал риски по попавшим под санкции компаниям в 585 млрд руб., 2,5% от активов).

Фондовый рынок на информацию о продаже Сбербанком турецкого актива отреагировал нейтрально: по итогам дня котировки обыкновенных акций Сбербанка снизились на 0,27%, до 225,6 руб. за акцию. ■

Найди баланс

pulse.rbc.ru

СПОРТ

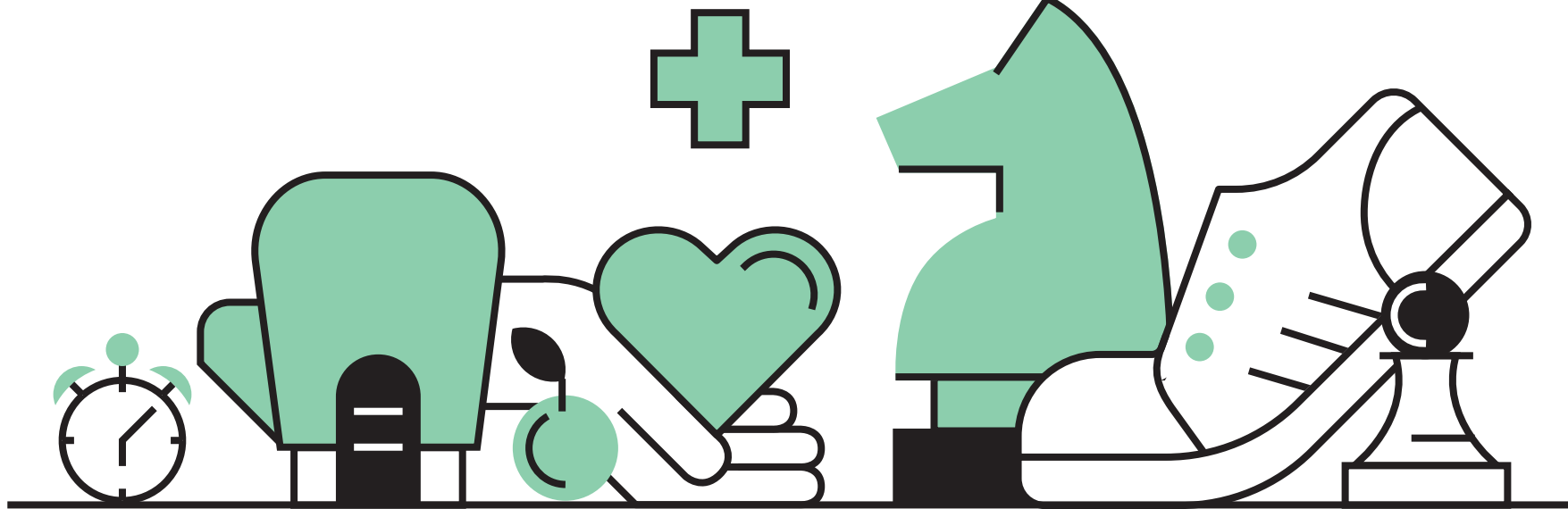
ЗДОРОВЬЕ

РАЗУМ

ПИТАНИЕ

ПОМОЩЬ

Реклама 0+



#ВСВОЁМРИТМЕ

РБК

ЗНОПР.РФ

Юлиана Слащева — об экономике мультипликации, новых проектах киностудии и возможной приватизации «Союзмультфильм» очень долгое

МАРИЯ ИСТОМИНА,
СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

Председатель правления «Союзмультфильма» Юлиана Слащева в интервью РБК рассказала о борьбе за права на «золотую коллекцию», диверсификацию источников дохода студии и почему попугай Кеша превратится в стендапера.

«Успенский много лет получал огромные доходы в обход студии»

— Недавно «Союзмультфильм» показал первые серии новых приключений героев из Простоквашино. Но активное общественное обсуждение вызвал не только сам мультфильм, но и конфликты вокруг него. В частности, с автором оригинальных историй о героях из Простоквашино — Эдуардом Успенским: он обвиняет киностудию в нарушении авторских прав «в особо крупном размере». Почему было нельзя договориться с известным писателем?

— «Союзмультфильм» очень долгое время был слабым, разбазаривал права на своих персонажей направо и налево, часто за копейки. И первое, чем мы начали заниматься, когда пришли на киностудию в феврале 2017-го, это возвращать права. Именно поэтому вокруг «Союзмультфильма» так много конфликтов. Это неизбежный процесс, так как те, кто зарабатывал много лет на этих правах, не могут быть довольны нашими действиями.

Что касается наших взаимоотношений с Эдуардом Николаевичем Успенским, то со своей стороны мы сделали все возможное, чтобы избежать споров с ним, тем более публичных. Уже сейчас мы выплачиваем Эдуарду Николаевичу авторское вознаграждение от лицензионных доходов по проекту «Возвращение в Простоквашино». В этом году, в частности, заплатили 5,7 млн руб., заплатим еще 3 млн в следующем году. Киностудия также предложила Успенскому выкупить у него за 5 млн руб. права на десять коротких историй из цикла «Простоквашино», а это довольно большая сумма. Для сравнения, в среднем мы платим сценаристам от 50 тыс. до 150 тыс. руб. за одну серию.

Кроме того, мы попытались в досудебном порядке решить с его юристами вопрос об отчуждении в пользу киностудии товарных знаков, относящихся к «Простоквашино», в обмен на вознаграждение в размере 4% от всех доходов по проекту. Но они требуют с «Союзмультфильма» 150 млн руб., и это какая-то беспрецедентная история. Студия в принципе не в состоянии заплатить писателю подобную сумму.

— На чем базируются эти расчеты?

— За то, чтобы, как считают юристы Успенского, «Союзмультфильм» имел возможность снимать продолжение «Простоквашино». Плюс в рамках этой суммы нам было предложено выкупить товарные знаки, связанные с персонажами «золотой коллекции» киностудии, которые зарегистрированы на компанию Успенского (на ООО «Чебурашка», по данным СПАРК, оформлено 15 товарных знаков — «Простоквашино», «Дядя Федор», «Почтальон Печкин», «Чебурашка», «Кот Матроскин», «Крокодил Гена» и др. — РБК). Зарегистрировав на свою компанию эти товарные знаки, Успенский много лет получал огромные доходы в обход студии. При этом получал только он, а не художники, имевшие прямое отношение к со-



ФОТО: Владислав Шатилов/РБК

зданию данных персонажей. Мы боремся за возврат, отстаивая не только интересы студии, но и других авторов и художников.

Но все аудиовизуальные права на героев «золотой коллекции» были и есть собственностью «Союзмультфильма», а значит, государства. А мы их должны за государственные деньги у кого-то выкупать? Даже если бы у нас были эти 150 млн руб., мы не смогли бы пойти на это, так как нас бы сразу обвинили в нецелевом расходовании бюджетных средств.

— Есть ли у вас какие-то расчеты или анализ того, насколько востребована «золотая коллекция» у сегодняшних юных зрителей? В условиях поиска диалога с подрастающим поколением на-

сколько адекватны для этой аудитории советские герои, их мотивации и характеры? Может быть, было бы дешевле «золотую коллекцию» просто оставить как «памятник культуры», но производить уже что-то совершенно новое?

— Конечно, мы постоянно анализируем востребованность наших мультфильмов через несколько инструментов: мы видим большой интерес к «золотой коллекции» в сети интернет и на телеканалах, а также ориентируемся на результаты опросов и исследований. Так вот, они показывают, что у современных детей герои «золотой коллекции» входят в десять самых востребованных и любимых персонажей. Однако мы понимаем, что для того, чтобы продолжать ак-

тивно монетизировать наши легендарные мультфильмы и их героев, им нужно дать новую жизнь. Некоторые проекты, как в случае с «Простоквашино», получают продолжение.

К примеру, сейчас мы делаем пилотный эпизод продолжения анимационного сериала про попугая Кешу. И если он получится, запустим в производство сериал, а потом и полнометражный фильм. Развернутый синопсис сценария для полного метра у нас уже есть, он написан автором всех произведений про Кешу Александром Курляндским. Мы актуализируем этого персонажа: есть одна из идей сделать из Кешы современного стендапера. Он же, по сути, всегда таким и был.

Кроме этого, у нас есть много планов по использованию наших персонажей в других форматах. До конца года мы сделаем 3D-модели наших самых популярных персонажей и выпустим с ними стикеры, видеоигры, квесты и другой обучающий и развивающий контент.

«Год назад здесь нечего было приватизировать»

— «Союзмультфильм» включен в прогнозный план приватизации на 2017–2019 годы. Стоит ли ожидать в ближайшее время перехода киностудии в частную собственность?

— Мне такую установку никто не давал. Ни раньше, ни сейчас. Честно скажу, еще год

Чем известен «Союзмультфильм»

«Союзмультфильм» — советская и российская государственная киностудия мультипликационных фильмов — был создан 10 июня 1936 года.

В 2004 году «Союзмультфильм» был преобразован в федеральное государственное унитарное пред-

приятие «Творческое производственное объединение «Киностудия «Союзмультфильм».

За время существования киностудии выпущено более 1,5 тыс. мультфильмов в разных жанрах и художественных техниках: кукольной, пластилиновой и рисован-

ной. В том числе анимационные фильмы «золотой коллекции», относящиеся к периоду 1945–1991 годов. В частности, мультфильмы «Снежная королева», «Ежик в тумане», «Жил-был пес», «Трое из Простоквашино», «Крокодил Гена», «Чебурашка» и др.

изации

Время был слабым»

Из жизни Юлианы Слащевой

1974

Родилась в Москве

1994

Начала работать в коммуникационной группе «Михайлов и Партнеры»

1996

Окончила факультет маркетинга Московской академии гуманитарных и общественных наук

2004

Стала партнером по созданию PR-бизнеса BBDO Group

2005

Возглавила коммуникационную группу «Михайлов и Партнеры»

2013

Стала гендиректором телевизионного холдинга «СТС Медиа»

2017

Стала председателем правления киностудии «Союзмультфильм»

назад здесь нечего было приватизировать. Здание «Союзмультфильма» на ул. Академика Королева ему не принадлежит. Это собственность государства, которая находится в нашем хозяйственном ведении. Что было приватизировать? «Золотую коллекцию» киностудии, стоимость которой с каждым годом снижается, потому что контент устаревает? Я думаю, что в том числе поэтому вопрос о приватизации «Союзмультфильма» пока не поднимался, что, конечно, ничего не исключает. И если, например, в сентябре поступит задача начать подготовку к приватизации, мы запустим процесс. Сейчас хоть есть что приватизировать, а еще через год мы и вовсе будем привлекательны для инвесторов.

— Согласно последним доступным данным за 2016 год «Союзмультфильм» получил чистый убыток в размере 13,5 млн руб. С какими показателями вы завершили 2017-й и в какой временной перспективе вам поставлена задача выйти на прибыль?

— Прошлый год мы закончили с небольшой прибылью. В данный момент идет годовая проверка Минкультуры, поэтому раскрыть финансовые показатели до ее окончания мы не можем. В 2017 году мы получили 30% от суммы контракта с французской компанией Danone (по данным «Коммерсанта», условия договора предполагают, что Danone выплатит киностудии 500 млн руб. в течение четы-

рех лет, 300 млн руб. из которых должно быть направлено на съемки продолжения мультфильма «Простоквашино», 200 млн руб. — лицензионные платежи за использование образов этого мультфильма. — РБК). Часть этих денег мы вложили в производство новых серий «Простоквашино», а также другие новые проекты. Максимум через три года «Союзмультфильм» сможет функционировать без госсубсидий.

— Как выглядит структура доходов «Союзмультфильма»?

— Сейчас основную часть выручки — 80% — формируют лицензионные сборы, еще 20% — реализация медийных прав на «золотую коллекцию». Интернет-права юридически уже возвращены киностудии. До этого они принадлежали Госфильмофонду, который поручил управлять ими сторонней коммерческой компании «Твин СП». Мы начали борьбу за интернет-права год назад, так как уверены, что доход от их продажи должен составлять не 5,5 млн руб., которые получала киностудия, а существенно больше. После того как мы начали бороться, нам увеличили выплату в два раза — до 11 млн руб. по итогам 2017 года.

По нашим оценкам, интернет-права должны приносить «Союзмультфильму» как минимум в пять раз больше. Эта сумма взята не с потолка. Мы обошли все интернет-площадки, с которыми сейчас заключены контракты, и поняли, кто из них сколь-

ко платит. К 1 января 2019 года все ранее заключенные контракты с интернет-платформами закончатся, мы начнем продавать их сами.

«Один к трем — это хорошая результативность в анимации»

— Помимо «Простоквашино» и продолжения сериала про Кешу над какими-то еще проектами «Союзмультфильм» сейчас работает?

— У нас в производстве сейчас находится семь проектов. Продолжение «Простоквашино» — только один из них. Также есть проекты для дошкольников, в частности образовательный сериал «Циферки», выполненный в жанре пластилиновой анимации, его аудитория — дети двух-трех лет. Мультсериал «Оранжевая королева» — для детей постарше, образы которого, как мы считаем, имеют хороший потенциал для лицензирования. На этот же возраст — четыре-шесть лет — рассчитаны наш музыкальный сериал «Зебра в клеточку» и приключенческий многосерийный мультфильм «Капитан Кракен и его команда».

Школьникам будет интересен наш сериал «Богатырята» — это наш первый проект, выполненный в технике 3D. На эту же возрастную аудиторию рассчитаны еще два наших проекта — приключенческий комедийный сериал «Пиратская школа» и сериал «Петя и волк».

Минкультуры через субсидии покрывает до 60% расходов на производство. Остальные деньги мы должны искать на рынке сами.

— Каким образом?

— Привлекать инвесторов. Мы уже ведем переговоры с несколькими инвестиционными фондами. Но получать инвестиционные деньги можно тогда, когда у тебя сделаны первые серии и ты можешь показать инвестору «портфель проектов». Потому что даже моего ресурса и репутации не хватает, чтобы прийти и под бумажную презентацию получить деньги. Если говорить о сериальной анимации, то оптимально привлекать инвестора в пул проектов, состоящий из десяти проектов. Тогда вы сможете гарантировать ему, что три из этих десяти у вас «взлетит». Один к трем — это хорошая результативность в анимации.

Также планируем выпускать коммерческую анимацию, то есть мультфильмы на заказ. За что меня, конечно, раскритикуют наши заслуженные мультипликаторы.

— Как это будет выглядеть? Придет к вам условный «Газпром» и скажет: «Снимите мультфильм про наше национальное достояние»?

— Не в буквальном смысле «коммерческая анимация», конечно. У нас сегодня есть два коммерческих заказа, которые мы обсуждаем с социальными фондами крупных компаний. Оба мультфильма — это социальные проекты этих компаний, они посвящены инклюзивному детскому образованию и уважению к старости.

Нам придется брать коммерческий заказ, так как те проекты, которые мы сейчас запустили в производство, начнут приносить доход только через три года. Первой задачей, которую я должна была решить, когда пришла в «Союзмультфильм», это вывести киностудию из кризиса. Считаю, что это сделано.

Вторая задача — это не только сохранить, но и развивать школу авторской анимации. Раньше авторская анимация снималась только на деньги Минкультуры. И сколько министерство выделило, в этот бюджет

и надо было укладываться. Это колоссально сложно. Те, кто смог за 220 тыс. руб. за минуту сделать хорошую авторскую короткометражку, это практически боги. Они точно останутся с нами надолго, их надо вести дальше, давать им еще возможность снимать авторское кино, потом еще авторское, а потом попробовать поставить их на тот сериал, на который они сами захотят прийти.

Коммерческие заказы — это то, что даст нам возможность финансировать в том числе авторскую анимацию и сохранить ее.

«Получить статус федерального технопарка мы пока не можем»

— По итогам встречи с российскими мультипликаторами в мае 2017 года Владимир Путин дал поручение правительству до февраля 2018 года создать в Москве на базе «Союзмультфильма» анимационный технопарк. Что в итоге сделано?

— Технически с нашей стороны все готово. Надеемся, что уже в ближайшее время мы станем московским технопарком, решение об этом должно быть принято до конца мая. Для этого нам потребовалось получить ряд согласований. Речь идет о том, что мы как ФГУП можем сдавать в аренду помещения только через аукцион и по рыночной ставке. Для целей технопарка мы получили согласование от Росимущества предоставлять помещения в аренду по нижней ценовой границе, но только для профильных арендаторов, которыми являются анимационные студии. Часть помещений будет в коллективном пользовании и устроена по принципу коворкинга.

Получить статус федерального технопарка «Союзмультфильм» не может до тех пор, пока не будут приняты поправки в закон «Об инновационном центре «Сколково», предполагающие экстерриториальность.

— Вы, соучредитель студии «Мельница» Сергей Сельянов и представители других анимационных компаний не раз заявляли о необходимости увеличения госфинансирования отрасли. То есть главная проблема индустрии в том, что она недофинансирована, и если будут деньги — все будет хорошо?

— Есть один хороший пример. Все государственное финансирование анимации в России — это порядка 1 млрд руб., или чуть больше \$15 млн. Примерно столько стоит в производстве 15 минут мультфильма «Шрек». Хорошо, что Минкультуры поддерживает анимацию, но ее финансирование необходимо увеличить минимум в два раза. Это даст стимул и сигнал частным инвесторам, ведь первое, о чем они нас спрашивают: «А есть ли в проекте государственные деньги?» Если они есть, то шансов дофинансировать проект частными деньгами гораздо больше.

Помимо увеличения финансирования Ассоциация анимационного кино (Слащева в январе этого года стала предправления ассоциации. — РБК) направила в правительство свои предложения по развитию индустрии. Мы, в частности, изучили южнокорейскую модель развития. За последние 12 лет Южная Корея совершила прорыв, переместившись с 47-го места на четвертое по уровню развития анимации. Удалось им это благодаря созданию в стране сразу нескольких анимационных технопарков с якорной студией, каждый из которых получал госфинансирование. Это то, что мы сейчас стараемся сделать на базе «Союзмультфильма». ■

Как белорусские предприниматели сделали популярное приложение для женщин

В базе только девушки

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА,
НИКОЛАЙ ГРИШИН

Экс-инвестор MSQRD и Prisma Юрий Гурский придумал приложение, которое следит за здоровьем 17 млн женщин с помощью искусственного интеллекта. Проект привлек \$5,3 млн от инвесторов, среди которых супермодель Наталья Водянова.

«Разработчики — это чаще всего мужики, которых женские вопросы не интересуют, поэтому сегмент таких приложений очень долго был недооценен», — говорит Юрий Гурский, сооснователь платформы для контроля за репродуктивным здоровьем женщин Flo. За два года работы проект привлек \$5,3 млн инвестиций и набрал месячную аудиторию 17 млн пользователей по всему миру (его скачали 45 млн раз). По данным исследовательской компании App Annie, сейчас оно опережает по количеству скачиваний другие аналогичные приложения в App Store США и Великобритании.

Немужское дело

Идея создать мобильное приложение для мониторинга менструальных циклов женщины пришла в голову Юрию Гурскому в 2013 году. В поисках новой бизнес-модели он несколько месяцев анализировал диджитал-рынок и составлял список перспективных ниш. Первую строчку в его личном рейтинге заняли приложения-трекеры, которые позволяют отслеживать состояние репродуктивного здоровья. «Потенциальная аудитория — сотни миллионов человек, простая монетизация, сам продукт, как говорится, очень sticky — прилипчивый, — объясняет свой выбор Юрий. — В отличие от фитнес-приложений у юзеров есть четкая мотивация заходить туда постоянно».

Юрий рассказал об идее приложения своему брату Дмитрию



ФОТО: Сергей Гудилин для РБК

По оценкам одного из создателей Flo Дмитрия Гурского, только подписка на приложение, которая будет стоить \$49 в год, сможет приносить компании до \$2 млн выручки в месяц

Гурскому. Ему тема тоже показалась интересной, несмотря на «немужскую» специфику. Предприниматели решили вместе развивать новый продукт, но отложили разработку до лучших времен: Дмитрий тогда был занят проектом Ideanomix Digital, а Юрий в 2014 году занял пост вице-прези-

дента Mail.Ru Group. Работу над трекером для женщин начали весной 2015 года.

Рынок аналогичных приложений находился тогда на зачаточной стадии, рассказывает Дмитрий Гурский. «Было несколько простых календариков, в которых можно было отмечать даты нача-

ла и конца менструации. Выглядели они жутко: тотальный розовый, цветочки, котятка», — вспоминает Дмитрий.

Предприниматели проанализировали функционал конкурентов, отзывы пользователей в соцсетях, опросили гинекологов на тему того, какие алгоритмы используются для подсчета цикла. «Мы решили начать со сложного медицинского календаря OW (Only Women). Там был более обширный функционал, и мы ставили именно на него, а к трекеру относились как к побочному продукту», — говорит Гурский. Но медицинский календарь оказался слишком тяжеловесным для пользователя, и через год работы его пришлось закрыть. Акцент сделали на треkere, который назвали Flo: от Aunt Flo — сленговое название менструации в США.

Братья задействовали штатных сотрудников Ideanomix Digital, а также привлекли в качестве партнеров Андрея Ковзеля и Максима Скробова. Через пять месяцев, в начале 2016 года, разработчики «выкатили» первую рабочую версию Flo. На это ушло около \$100 тыс. личных накоплений Гурских — во столько обошлись зарплаты пяти сотрудников. Приложение вышло сразу на русском и

английском языках — англоязычную аудиторию братья Гурские считают приоритетной для своего проекта.

Пилотная версия Flo давала возможность регистрировать начало и финал менструального цикла конкретного пользователя, рассчитывала периоды, подходящие для зачатия ребенка, предсказывала следующие циклы. В отличие от «розовых календариков» у Flo был минималистичный дизайн и понятное меню, но для выхода в топ этого не хватало — те же функции предлагали и другие приложения, а точность предсказаний хромала. Тогда основатели решили полностью изменить алгоритм работы и подключить к платформе систему искусственного интеллекта.

Робот-предсказатель

Разработчики Flo создали нейросетевой алгоритм, который анализирует загруженные пользователем данные и делает на их основе прогноз по течению менструального цикла конкретной женщины. Какую-то информацию пользователю приходилось вносить вручную (потребление воды, дневник самочувствия), что-то (например, количество шагов или потребление

Братья по венчуре

Юрий и Дмитрий Гурские — братья-близнецы. Родились в 1983 году в Минске. Юрий еще в старших классах написал книгу «Photoshop. Трюки и эффекты», ставшую бестселлером. В 19 лет уехал руководить компьютерным отделом издательства «Питер», заочно окончив факультет журналистики Белорусского государственного университета. В 2005 году вернулся в Минск, чтобы возглавить белорусское отделение издательства. Руководить компьютерным

отделом минской редакции он позвал брата Дмитрия — выпускника химического факультета БГУ, на тот момент тоже автора нескольких книг («ActionScript 2.0: программирование во Flash MX», «Вычисления в Mathcad 12» и пр.). В 2008 году братья создали издательство Ideanomix и за четыре года работы вместе с «Эксмо» выпустили больше 1,5 тыс. наименований книг. В 2012 году запустили разработку приложений Ideanomix Digital. Параллель-

но Юрий Гурский стал участвовать в создании и инвестировать в новые ИТ-проекты: в 2009 году стал сооснователем проекта Viaden Media, который создавал ПО для онлайн-казино и отслеживания состояния здоровья. В 2011 году компанию приобрел израильский миллиардер Тедди Саги. По данным Scoop.it, Viaden Media оценили в €95 млн. В середине 2010-х Юрий Гурский стал инвестором нескольких российских и белорусских стартапов на ранней стадии,

которые впоследствии были проданы гигантам ИТ-рынка. Например, в 2014 году Mail.Ru Group приобрела картографический сервис Maps.me, в 2016 году состоялась громкая сделка по продаже белорусского сервиса MSQRD социальной сети Facebook, в 2017 Google купила разработчика приложений AIMatter, а российское фотоприложение Prisma получило инвестиции от Mail.Ru Group.

Ищите женское

Рынок мобильных приложений для контроля за женским здоровьем довольно молод. Первым крупным проектом в этой сфере стало приложение для отслеживания даты овуляции Glow, которое в августе 2013 года запустил со-основатель платежного сервиса PayPal Макс Левчин. Сервис получил \$23 млн инвестиций

от венчурных фондов, а американский журнал Fortune выпустил текст под заголовком «25 тысяч женщин забеременели благодаря приложению Левчина». В том же 2013 году появился второй крупный проект в области женского здоровья — Clue датской предпринимательницы Иды Тин. Общая сумма инвестиций в Clue со-

ставила \$30 млн. Flo, запущенный братьями Гурскими в 2016 году, стал первым трекером на основе искусственного интеллекта. Сегодня в App Store и Google Play зарегистрированы сотни менструальных трекеров, но основных игроков всего три, считает директор агентства мобильного маркетинга

AppBrain Егор Карпов. «Glow — первопроходец, Clue до недавнего времени был самым скачиваемым трекером, но оба они уступают Flo в точности прогноза. Искусственный интеллект — это и есть killer feature, изюминка проекта, которая выделяет его на фоне аналогичных приложений», — считает Карпов.

мых калорий) интегрировалось автоматически при подключении приложения к фитнес-гаджету. Нейросеть анализирует даты предыдущих циклов, полученные от пользователя данные и множество других факторов, обучается на этой информации и формирует устойчивые паттерны. По словам Гурского, благодаря искусственному интеллекту точность прогнозов улучшилась вдвое — теперь в худшем случае они не совпадали с реальностью на 2,5 дня вместо пяти дней ранее.

Чтобы не допустить ляпов с медицинским контентом, Гурские привлекли к работе гинекологов: договорились с несколькими врачами муниципальных и частных минских клиник, которые консультировали основателей за почасовую оплату. «Это оказалось большой проблемой. Врачи — закрытая каста, технологически крайне непродвинутая и даже косная, — считает Дмитрий Гурский. — Кроме того, они все ориентированы на патологии и в каждом пациенте видят больного. Найти более или менее открытого к новому и готового работать с показателями здоровых людей специалиста было крайне сложно».

Рост аудитории обеспечили в основном женщины с нерегулярным менструальным циклом — оказалось, что они составляют треть всей аудитории приложения. «Обычно у приложений в области здоровья и фитнеса очень плохая возвращаемость аудитории. Это связано с тем, что люди недисциплинированы: мало у кого выходит менять что-то в образе жизни и постоянно вносить данные о своих тренировках или диетах, — считает Гурский. — А месячные придут независимо от того, хочет человек этого или нет, поэтому использование период-трекера — это вынужденная необходимость».

Бизнес и модель

С монетизацией основатели Flo решили не спешить и в конце 2016 года привлекли первый раунд инвестиций. Для этого зарегистрировали американскую компанию OWHealth. «Пора было превращаться из семейной лавочки в солидный проект», — поясняет Дмитрий Гурский. Он слетал в Берлин на совет директоров фонда Flint Capital, где выступил с презентацией приложения, после чего фонд вложил \$300 тыс. в обмен на 10% в компании. Эти деньги пошли на увеличение штата программистов и дальнейшую разработку платформы.

Помимо календаря менструаций и овуляций у Flo появилась лента с полезными статьями и социальная сеть, где пользователи могут общаться анонимно. Благодаря новому функционалу за второй год работы месячная аудитория Flo выросла на порядок — до 10 млн, что позволило ему обогнать одного из главных своих конкурентов в App Store, приложение Clue (22 мая 2018 года Flo было на 7-м месте, а Clue — на 19-м в категории «Фитнес и здоровье» App Store, по данным App Annie). «Мы поняли, что это потенциально очень большая история, которую нужно растить дальше», — вспоминает Дмитрий Гурский.

В августе 2017 года предприниматели привлекли во втором раунде инвестиций еще \$5 млн, у братьев и членов команды осталось около 70% компании. На сей раз инвесторами стали Flint Capital и несколько бизнес-ангелов, среди которых основательница благотворительного фонда «Обнаженные сердца» Наталья Водянова. По словам Юрия Гурского, с моделью его познакомил Евгений Невген из MSQRD, который играл с представителем Водяновой в водное поло. Помимо финансовых вложений

Водянова помогает платформе с продвижением: например, запустила социальный проект Let's Talk About It, Period — серию интервью с известными моделями и актрисами о том, почему важно говорить о женском здоровье.

Полученные средства пошли на доработку продукта и расширение штата — сейчас в компании работает около 70 человек (в том числе два штатных гинеколога) плюс 20 врачей на аутсорсинге. «Весь контент проходит у нас двухступенчатую проверку: составляется нашими местными врачами на базе рецензируемых медицинских западных журналов, а потом отправляется на проверку специалисту в США», — рассказывает Гурский.

Нейроэкономика

Сейчас функции в приложении делятся на несколько групп. Первая, базовая, — календарь менструаций и овуляций, работающий на основе нейросети. По словам Дмитрия Гурского, эта функция используется чаще всего и привязывает аудиторию к приложению. Вторая, большая часть, — это контентная лента, похожая на ленту новостей в Facebook, где публикуются сове-

ты, опросники, тесты и видео, касающиеся тем женского здоровья. Третье направление — социальная сеть, где женщины могут обмениваться личными сообщениями и обсуждать вопросы в групповых чатах. «Пользовательницы понимают, что такие беседы полностью анонимны, и становятся очень откровенными», — говорит Гурский.

Несмотря на внушительный перечень функций, со стороны Flo выглядит максимально просто. «Люди ленивые, они не хотят включать мозг, когда этого можно избежать», — считает Дмитрий Гурский. — Поэтому мы исповедуем «принцип айсберга»: при первом знакомстве с продуктом показываем только его макушку, базовый функционал, а дополнительные возможности раскрываются по мере пользования». Например, если девушка вносит в свой дневник информацию о болях той или иной локации, на странице появляется окошко с чат-ботом, который спросит женщину о симптомах и расскажет о возможных причинах боли.

Чтобы еще больше персонализировать контент, основатели разделили функционал приложения на несколько жизненных стадий: тинейджер, классический режим мониторинга, подготовка к беременности, беременность, молодая мама, режим перед и во время менопаузы. «Мы хотим, чтобы женщина пользовалась Flo на протяжении всей жизни, поэтому создали по сути несколько разных приложений, объединенных под одним зонтиком», — поясняет Дмитрий. Режимы отличаются набором инструментов и характером контента: например, в период беременности классический менструальный трекер заменяется на трекер развития плода, который показывает, как развивается ребенок от недели к неделе. В ленте для тинейджеров отображается много статей о первой менструа-



Соинвестор проекта Flo супермодель Наталья Водянова

ции и личной гигиене, но нет контента о сексуальной жизни.

Сейчас приложение бесплатно для пользователей. Подключить монетизацию предприниматели планируют этим летом. Основных каналов три: реклама тематических товаров и услуг (платные гинекологические обследования, средства личной гигиены и пр.), продажа товаров через Amazon (площадка будет платить приложению в среднем 5% с каждого чека) и подписка пользователей на VIP-контент и дополнительный функционал (например, специализированные статьи для беременных). С развитием телемедицины в приложении может появиться услуга консультации живого врача. По оценкам самого Гурского, только подписка, которая будет стоить \$49 в год, сможет приносить компании до \$2 млн выручки в месяц.

Активная аудитория (MAU) Flo по всему миру превысила 17 млн. Около 5 млн пользователей — жители США, на втором месте Россия, за ней следуют страны Западной Европы. Юрий Гурский уверяет, что проектом уже интересуются стратегические покупатели — фармакологические компании и корпорации в сфере FMCG. Если подходящего покупателя не найдется, к 2020 году проект должен выйти на IPO. ■

Взгляд со стороны

«Как сделать так, чтобы приложение стало флагом женского движения»

Наталья Водянова,
основательница
благотворительного фонда
«Обнаженные сердца»

«Я внимательно слежу за инновациями в секторе женского здоровья и красоты. Когда мой советник Тимон Афинский рассказал о новом приложении для трекинга месячных с использованием искусственного интеллекта от создателей целого ряда приложений в области машинного обучения и дополненной реальности, я сразу же скачала его себе и начала пользоваться. После трех дней на Flo я решила встретиться с фаундерами, так как, с одной стороны, уже была влюблена в продукт, а с другой — видела, как его можно улучшить.

Изначально Flo не искали во мне инвестора, однако оказалось, что существует ряд вопросов и задач, которые я как советник и инвестор могла бы помочь решить. Например, как сделать так, чтобы о белорусском проекте, о котором в англоязычном интернете и СМИ не было ни одного упоминания, в краткие сроки заговорили все ведущие женские и модные журналы. Или как сделать так, чтобы приложение стало флагом женского движения по борьбе с табу и предвзвешенными в отношении женского здоровья. Календарь месячных — это лишь вершина айсберга Flo. Самое интересное начинается, когда речь заходит о превентивном здравоохранении. Тот массив постоянно расширяющихся данных, которым обладает Flo, позволяет им находить паттерны и признаки отклонений,

потенциальных или зарождающихся заболеваний задолго до того, как с ними уже ничего не поделаешь. Этот подход, широко распространенный в медицине сегодня в целом, на мой взгляд, сможет перевести Flo в разряд life saving-приложений — сохраняющих нам жизнь».

«Потенциал монетизации сравним с социальной сетью»

Андрей Гершфельд,
партнер венчурного фонда
Flint Capital

«Мы видим большой потенциал у рынка технологий для здоровья и здорового образа жизни. Люди поняли, что информация о них самих, их привычках, питании, сне и других параметрах организма — это ключ к долгой и продуктивной жизни.

Flo на первый взгляд очень простой продукт — нам понравилось, что аудитория максимально широкая, вовлеченность и частота использования высокая. Продукты с подобными показателями — социальные сети, и все мы знаем, каким потенциалом монетизации они обладают».

«Проблематика выглядит вечной»

Сергей Топоров,
старший менеджер
по инвестициям фонда
Leta Capital

«Наконец-то технологии нейросетей идут в массы с полезным, а не развлекательным контентом. Их применение в медицинской диагностике — одно из наиболее перспективных направлений: очевидно, что даже опытные врачи не могут учитывать объем факторов, доступный нейросети.

Получится ли из этого проекта компания на миллиард долларов? MSQRD и Prisma обладали огромным виральным охватом, а информацию о своем цикле девушки вряд ли будут распространять в соцсетях. С другой стороны, долгосрочную устойчивую бизнес-модель в MSQRD и Prisma сделать сложнее. В случае с Flo проблематика выглядит вечной: в мире больше 3,5 млрд женщин, и маловероятно, что спрос на приложение обусловлен только модой. Основателям надо сильно постараться, чтобы не утяжелить продукт (и телемедицину, и продажи товаров), свести юнит-экономику в плюс без раздражения пользователей, которые привыкли ко всему бесплатному и без рекламы».

Умная среда: новый уровень развития городов

24 мая,
15:00 – 16:15, Санкт-Петербург,
Экспофорум, зал G7



Среди спикеров:



Виталий Мурто*
Правительство РФ



Владимир Якушев
Минстрой РФ



Андрей Чибис
Минстрой РФ



Джо Со
Huawei Enterprise
Business Group



Светлана Чупшева
АСИ



Жан-Луи Шоссад
SUEZ



Олег Мамаев
Лидер-Инвест



Вениамин Голубицкий
ГК «Кортрос»



Михаил Осеевский
Ростелеком



Кьяра Аппендино
Мэр г. Турина



Этьен Гийо
ТПП Парижа
и Парижского района



Александр Сидякин
Государственная Дума РФ



Игнат Бушухин
РБК. Недвижимость
модератор

*ожидается подтверждение; Huawei Энттерпрайс Бизнес Групп, СУЭЗ, джи7

2018 год. Реклама. 18+