



RBC.RU
ежедневная
деловая газета

Экономика

МВФ рекомендовал России
сократить долю секретных
статей в бюджете



ДЭВИД ЛИПТОН,
и.о. директора-распорядителя
Международного валютного фонда

Фото: Angel Navarrete/Bloomberg

→ 4

Общество | Половина россиян, по данным Росстата,
получают зарплату менее 34,5 тыс. руб.

→ 2

Сельское хозяйство | Минсельхоз установил базовые
цены для участников крабовых аукционов

→ 9

Кадастр остался в прошлом

ВЕРХОВНЫЙ СУД поставил под сомнение повышение НАЛОГА
на коммерческую недвижимость «ЗАДНИМ ЧИСЛОМ».

→ 12

₽12,5

млрд

дополнительных налогов получил бюджет Москвы из-за ретроспективного повышения кадастровой стоимости 2502 объектов коммерческой недвижимости в декабре 2016 года. Решение Верховного суда по делу ООО «Юмакс» дает собственникам надежду вернуть эти налоги.

Подписка: +7 495 363 1101



4 630017 020096

19110

Общество

Половина россиян получают зарплату менее 34,5 тыс. руб., следует из результатов ИССЛЕДОВАНИЯ РОССТАТА. А зарплаты 10% наиболее высокооплачиваемых работников В 13 РАЗ ПРЕВЫШАЮТ зарплаты 10% наименее оплачиваемых.

РОССТАТ ПРЕДСТАВИЛ ДАННЫЕ О ЗАРАБОТКАХ СОТРУДНИКОВ КРУПНЫХ И СРЕДНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Зарплата половины россиян не дотягивает до 35 тысяч

Как отличаются средняя и медианная зарплата в регионах

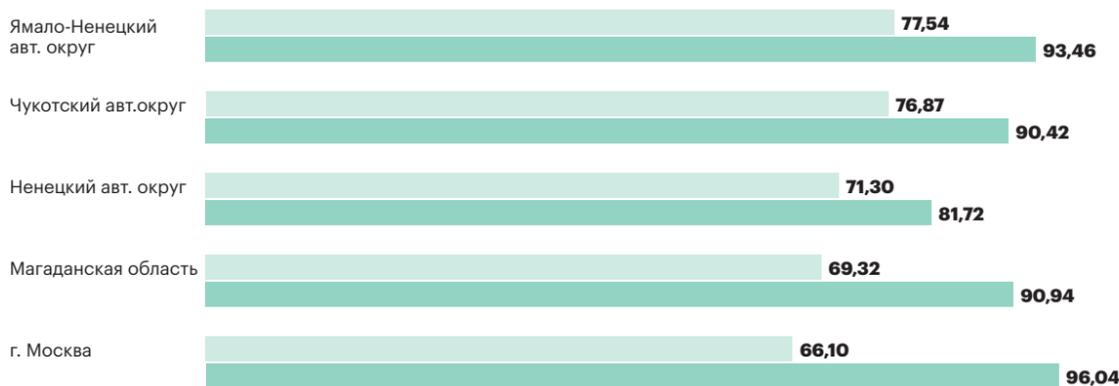
■ Медианная зарплата в регионе, тыс. руб.

■ Средняя зарплата в регионе, тыс. руб.

Топ-5 регионов с самой низкой медианной зарплатой



Топ-5 регионов с самой высокой медианной зарплатой, руб.



Источник: Росстат

●● Зарплата 20% самых высокооплачиваемых работников составляет почти половину (48%) всего объема средств, направленных на оплату труда

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

Росстат представил итоги исследования заработных плат россиян, согласно которому 50% граждан, работающих на крупных и средних предприятиях, получают зарплату меньше 34 335 руб. Именно столько составило медианное значение зарплаты в апреле 2019 года.

Медианная зарплата — это уровень оплаты труда, 50% работников получают ниже, а 50% — выше которого, пояснил директор Центра трудовых исследований НИУ ВШЭ Владимир Гимпельсон: соответственно, половина россиян, занятых на крупных и средних предприятиях, получают меньше медианного значения, то есть 34 335 руб. в 2019 году. «Если взять все предприятия, медианное значение зарплаты будет еще меньше», — уточнил экономист.

Медианное значение зарплаты значительно ниже средней зарплаты по стране (47 657 руб.) и более приближено к реальной зар-

плате значительной части населения.

«Чем сильнее средняя зарплата отличается от медианы, тем сильнее неравенство в оплате труда и выше доля людей с низкой зарплатой», — объяснил Гимпельсон. Высокооплачиваемые работники тянут вверх значение средней зарплаты и практически не влияют на медианное значение, объяснил он. Отклонение медианы от средней зарплаты в 2019 году составило 27,9%.

Зарплата 20% самых высокооплачиваемых работников составляет почти половину (48%) всего объема средств, направленных на оплату труда. «Именно этот факт дает завышенную среднюю заработную плату, уровень которой каждый раз, когда ее публикует Росстат, не воспринимается населением и кажется неадекватным», — сказала РБК завлабораторией количественных методов исследования регионального развития РЭУ им. Г.В. Плеханова Елена Егорова.

Разрыв между медианным и средним значением зарплаты различается по регионам и колеблется от 13 до 31%.

В Москве в апреле 2019 года средняя зарплата составила 96 тыс. руб., а медиана на 31,2% меньше — 66 тыс. руб. В Сахалинской области средняя зарплата достигла 88 тыс., а медианная — 62,6 тыс., то есть на 28,8% меньше.

В целом средняя зарплата 10% самых высокооплачиваемых работников составила 157,2 тыс. руб., что в 13 раз превышает среднюю зарплату 10% самых низкооплачиваемых (12 тыс. руб.), следует из результатов исследования Росстата.

Статистическое ведомство публикует «Сведения о распределении численности работников по размерам заработной платы» раз в два года (предыдущее появилось в 2017 году). Наблюдение фиксирует распределение численности работников по размерам зарплаты за апрель. Это единственное исследование, в котором официально публикуются данные о медианной зарплате россиян.

В 2019 году выборочное исследование охватило 271 млн

КАК ЗАРАБОТАТЬ МИЛЛИОН

Более 11 тыс. работников в России зарабатывают свыше 1 млн руб., следует из результатов масштабного исследования Росстата о заработных платах россиян. Это самая малочисленная категория работников, удельный вес в общей численности составляет менее 0,1%. Число работников-миллионеров за два года выросло на 38%,

в 2017 году Росстат сообщил о 6988 работниках, зарабатывающих в месяц свыше 1 млн руб.

Средняя зарплата в категории работников, зарабатывающих свыше 1 млн руб., составила 2,4 млн руб. Это на 4,3% выше, чем в исследовании двухгодичной давности, тогда средняя зарплата «миллионера» составляла 2,3 млн руб.

Самые высокие зарплаты оказались у сотрудников сферы культуры, спорта, организации досуга и развлечений — 5,8 млн руб. в месяц. На втором месте — сфера прочих услуг, здесь зарплата пре- высила 3,7 млн руб. За ними идут специалисты в сфере производства нефтепродуктов и кокса, химических веществ и лекарственных средств с зарплатой выше 2,7 млн руб.

ВЕДОМСТВО ВЕРОНИКИ СКВОРЦОВОЙ В ЧЕТЫРЕ РАЗА УВЕЛИЧИЛО ПРОГНОЗ ПО ЧИСЛУ КУРИЛЬЩИКОВ ЧЕРЕЗ 15 ЛЕТ

Минздрав напустил дыму

«Новые ориентиры Минздрава предполагают снижение курения табака в стране на 28% за ближайшие 16 лет — это в среднем на 1,7% в год, прокомментировал генеральный директор JUUL Labs в России Виктор Украинский. Такие показатели выглядят достижимыми, отметил он»

ОЛЬГА ДУБРАВИЦКАЯ,
ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

Минздрав изменил прогноз насчет числа курильщиков в России к 2035 году. В концепции по борьбе с курением раньше фигурировал показатель 5% курящих, а в последней версии — 21%. Сейчас доля любителей табака почти такая же — 22,5%.

Минздрав пересмотрел целевые показатели относительно доли курильщиков в России к 2035 году, следует из новой версии проекта Концепции осуществления государственной политики противодействия потреблению табака в России на 2019–2035 годы (есть у РБК, собеседник, близкий к министерству, подтвердил подлинность документа). В предыдущей версии через 15 лет число курящих предполагали сократить до 5%, в новой этот показатель оказался на уровне 21%. Базовое значение для 2019-го, заложенное в концепции, — 29%. Но, согласно данным Росстата, курильщиками сейчас являются 22,5% россиян.

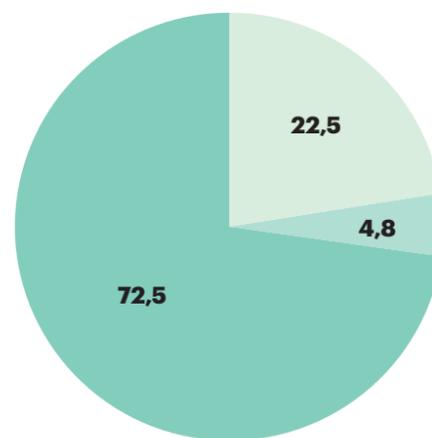
В Минздраве не пояснили, с чем связано снижение целевого показателя в четыре раза. Вариант не финальный, поэтому комментировать преждевременно, ответили на запрос РБК в пресс-службе ведомства.

По информации источника РБК, знакомого с разработкой концепции, документ направлен на согласование в Минпромторг и Федеральную антимонопольную службу. В пресс-службе министерства подтвердили получение доработанной редакции проекта антитабачной концепции и заметили, что пока позиция министерства формируется. На запрос РБК в ФАС на момент публикации не ответили. Ранее начальник контрольно-финансового управления ведомства Владимир Мишеловин сообщал, что у него есть вопросы к новому варианту концепции и они носят принципиальный и системный характер.

ПОЧЕМУ МИНЗДРАВ ПЕРЕСМОТРЕЛ ПРОГНОЗ
Пятипроцентная доля курильщиков к 2035 году была недостижимым показателем, считает председатель правления Института развития общественного здравоохра-

Курите ли вы? (%)

Да, ежедневно
Не каждый день, периодически
Не курю



Источник: опрос Росстата в сентябре—октябре 2018 года

нения Юрий Крестинский: «Таких цифр удалось бы достичь, может быть, в случае применения мер материально-стимулирования. Например, если бы для курильщиков сделали обязательный соплатеж в Фонд обязательного медицинского страхования. Поэтому 21% — более достижимый показатель».

Радикальный пересмотр заявленной в концепции цели снизить распространение курения среди взрослого населения к 2035 году с 5 до 21% показывает, что исключительно запретительный и ограничительный подход к решению этой проблемы себя исчерпывает, считает вице-президент по корпоративным вопросам аффилированных компаний «Филип Моррис Интернэшнл» в России Сергей Слипченко. Основной целью концепции должно быть снижение заболеваемости и смертности, связанных с табакокурением, а не вывод легальной отрасли из экономической деятельности, пояснил Слипченко.

Новые ориентиры Минздрава предполагают снижение курения табака в стране на 28% за ближайшие 16 лет — это в среднем на 1,7% в год, прокомментировал новые целевые показатели генеральный директор JUUL Labs в России Виктор Украинский. Такие показатели выглядят достижимыми, отметил он.

ЧТО ЕЩЕ ИЗМЕНИЛОСЬ В ПОДХОДАХ МИНЗДРАВА

Еще одно изменение в концепции коснулось предотвращения незаконного оборота и производства табачных изделий и никотиносодержащей продукции, а также порядка утилизации оборудования, которое используется для незаконного производства. Как пояснили РБК в пресс-службе министерства, с соответствующим предложением выступило одно из ведомств — в рамках борьбы с незаконной торговлей. В предыдущей версии документа Минздрав не уделил внимания нелегальному рынку.

Предложенные меры по утилизации отрасли поддерживают. В пресс-службе «Империал Табакко» в России назвали учет и уничтожение конфискованного оборудования для производства паленых сигарет разумной и долгожданной мерой. Директор по правовым вопросам и внешним корпоративным связям «БАТ Россия» Яна Гуськова сказала, что в компании поддерживают эту инициативу.

Производители нелегальных табачных изделий часто арендуют технологическое оборудование, и после конфискации в рамках уголовного дела оно возвращается к формально добросовестному собственнику, напомнил директор по связям с государственными органами «JTI Россия» Василий Груздев. В итоге это оборудование опять используется незаконным образом, отметил он.

Серый рынок табачных изделий в России ежегодно растет. Этому способствуют нелегальный ввоз из соседних стран и рост нелегального производства. Отчеты по нему раз в год представляют исследовательские компании Nielsen и Kantar TNS. Согласно последнему отчету Nielsen, опубликованному в ноябре 2018 года, доля контрафактной и контрабандной продукции в третьем квартале — 8,4% рынка. В июле—сентябре 2017 года она оценивалась в 4,5%. Согласно оценкам Kantar TNS (исследование в январе—феврале 2019 года), контрафакт занял 10,3% российского рынка по сравнению с 7,7% годом ранее. Порог 10% был превышен впервые за все время исследования агентством российского табачного рынка (с 2014 года).

Еще одну оценку представила в этом году консалтинговая компания KPMG. Согласно подсчетам ее аналитиков, страны Евразийского экономического союза недополучили около \$1 млрд налогов из-за роста продаж нелегальной табачной продукции. ■

При участии Ирины Парфентьевой

человек и более 101,4 тыс. крупных и средних предприятий.

Если бы Росстат в своем исследовании охватывал малые и микропредприятия, медианное значение зарплаты было бы еще ниже, уверены Гимпельсон и Егорова. «В обследовании не учтены малые и микропредприятия, в которых работает около 14 млн человек, и уровень зарплат там ниже. Следовательно, если их включить в расчет, они оттянут среднюю и медиану на более низкий уровень», — отметила Егорова. По ее мнению, медианная зарплата более понятна людям и Росстату наравне со средней зарплатой, следует начать рассчитывать медианную зарплату на постоянной основе.

По итогам первого полугодия 2019 года средняя зарплата в номинальном выражении увеличилась на 7%, в реальном выражении — на 1,8%. Размер средней начисленной зарплаты за первые шесть месяцев года составил 46,3 тыс. руб. Росстат ежемесячно представляет информацию о динамике оплаты труда на крупных и средних предприятиях, где работают около 32 млн человек из 75 млн экономической активного населения. Соответственно, зарплата 43 млн россиян госстатистикой не учитывается, говорил Гимпельсон. ■

При участии Полины Звездиной и Ксении Назаровой

Р48 тыс.
средняя зарплата в России в апреле 2019 года

10,3%

составляла доля нелегальных сигарет на российском рынке в начале 2019 года, по оценкам Kantar TNS

Экономика

МВФ ПОРЕКОМЕНДОВАЛ РОССИИ ПОВЫСИТЬ ОТКРЫТОСТЬ БЮДЖЕТА

Советы по секрету

МВФ рекомендовал ВЛАСТЯМ РФ сокращать долю секретных статей в бюджете. СТЕПЕНЬ ПРОЗРАЧНОСТИ госфинансов определяет политическая ситуация: в условиях санкций на рост открытости бюджета рассчитывать не стоит, считают экономисты.

ОЛЬГА АГЕЕВА

Международный валютный фонд (МВФ) приветствовал шаги российских властей по повышению прозрачности в налогово-бюджетной сфере и рекомендовал продолжать сокращать долю засекреченных расходов в бюджете. Об этом говорится в резюме по итогам консультаций исполнительного совета МВФ с Россией в 2019 году. Кроме повышения открытости бюджета МВФ также рекомендовал раскрывать обязательства госорганов в рамках государственно-частных партнерств (ГЧП).

Секретные статьи есть только в федеральном бюджете РФ, и основная часть закрытых расходов связана с обороной и безопасностью. Полностью или практически полностью засекречены расходы на ядерно-оружейный комплекс (раздел «Национальная оборона»), «Органы пограничной служ-

бы» и «Органы безопасности», к которым относятся ФСБ, ФСО, Федеральная служба по техническому и экспортному контролю (ФСТЭК). Засекречена почти половина фундаментальных и прикладных исследований из-за военных разработок.

Гостайной также является небольшая доля трат на образование, здравоохранение, социальную политику и т.п. «Это связано со специфической деятельностью военных учреждений, например военных училищ и госпиталей», — пояснил РБК заведующий кафедрой государственного регулирования экономики РАНХиГС Владимир Климанов. С 2018 года в федеральном бюджете появилось секретное приложение с «отдельными межбюджетными трансфертами бюджетам субъектов РФ».

ПОЧЕМУ ОТКРЫТОСТЬ «НЕПАТРИОТИЧНА»

Доля закрытых расходов в российском бюджете остается

«Сбалансированность бюджета при недостаточной доле инвестиций не гарантирует долгосрочную устойчивость, полагает эксперт

ПАРАМЕТРЫ «ЗАКРЫТОГО» БЮДЖЕТА

По открытости бюджета Россия заняла 15-е место среди 115 стран в последнем рейтинге неправительственной организации «Международное бюджетное партнерство» за 2017 год. В 2018 году секретная часть федерального бюджета составила 17,6% всех расходов, или почти 3 трлн руб. Доля закрытых расходов на безопасность и правоохранительную деятельность выросла до 38,3%, что стало рекордом за предыдущие две-

надцать лет. При этом на 5,1% уменьшилась доля секретных расходов на госаппарат и на 2,4% по разделу «Национальная экономика».

Однако секретные расходы могут расти по ходу исполнения бюджета. В конце 2016 года они резко подскочили до постсоветского максимума в 21,7%, из-за того что правительство решило досрочно расплатиться с банками по кредитам ОПК на 800 млрд руб.



Для ускорения экономики России необходимы масштабные структурные реформы, полагают в МВФ (на фото: и.о. главы фонда Дэвид Липтон). Без них рост ВВП страны останется вблизи 1,8% в долгосрочной перспективе

ЧТО ЕЩЕ РЕКОМЕНДОВАЛ МВФ

Для ускорения экономики России необходимы масштабные структурные реформы, полагают в МВФ. Без них рост ВВП страны, по оценкам фонда, останется вблизи 1,8% в долгосрочной перспективе. Российским властям необходимо уделять приоритетное внимание сокращению доли государства в экономике и повышению конкуренции через облегчение выхода компаний на рынок и ухода с него.

Система бюджетных доходов России, по мнению МВФ, могла бы быть улучшена за счет расширения налоговой базы и дальнейших сдвигов в налогообложении, направленных на стимулирование предложения рабочей силы, уменьшение неформальной занятости и привлечение новых инвестиций. По данным Росстата на март 2019 года, в теневом секторе работали почти 14,3 млн россиян, или 20% от всех занятых в экономике.

«достаточно большой», считает заведующий лабораторией военной экономики Института Гайдара Василий Зацепин. «Кроме засекреченных расходов по закону о гостайне есть категория для служебного пользования (ДСП), которой активно пользуются некоторые ведомства», — отмечает экономист. Уровень прозрачности определяет политическая ситуация и нынешние условия подталкивают к закрытости, считает Зацепин.

В 2012 году на посту премьера в предвыборной статье Владимир Путин обещал новые подходы к применению гостайны. «Чрезмерная закрытость уже привела к снижению конкуренции, взвинчиванию цен на продукцию военного назначения, получению сверхприбылей, идущих не на модернизацию производств, а в карманы отдельных коммерсантов и чиновников», — отмечал Путин, призывая отказы-

ваться от практики проведения закрытых торгов, если это не противоречит национальным интересам.

Однако эта цель не была отражена в майских указах 2012 года по совершенствованию госуправления, обратил внимание Зацепин. «А в этом политическом цикле предложения о повышении открытости бюджета будут отторгаться как непатриотичные. Все боятся санкций и закрываются», — считает экономист.

НУЖНО ЛИ РОССИИ ЗАМОРОЗИТЬ БЮДЖЕТНЫЕ РАСХОДЫ

Исполнительные директора МВФ сочли «целесообразным» нынешний курс налогово-бюджетной политики в России и посчитали, что в долгосрочной перспективе российской экономике потребуется дополнительная бюджетная консолидация (замораживание расходов), «чтобы обеспечить

Общество



Фото: Anthony Kwan/Bloomberg

справедливое распределение между поколениями».

Еще большая бюджетная консолидация мало актуальна для России, не согласен макроаналитик Райффайзенбанка Станислав Мурашов. «Эта теоретическая модель является мейнстримом: тратя больше, мы подвергаем риску будущие поколения. Но российская экономика очень сильно завязана на бюджет, и консолидация приведет к замедлению роста ВВП. Расходы бюджета, в том числе средств Фонда национального благосостояния, — единственное, что может разогнать российскую экономику», — считает Мурашов.

Сбалансированность бюджета при недостаточной доле инвестиций не гарантирует долгосрочную устойчивость, полагает Климанов. «Не всегда оправданно всеми силами гнаться за сбалансированностью бюджета и добиваться профицита. Лучше избегать избыточных усилий для роста доходов и неоптимальной структуры расходов», — отметил он.

«Перезапуск» российской экономики может быть реализован лишь с помощью импульса со стороны государства, которое должно пойти на более уверенные шаги в расходовании бюджетных средств, считает главный аналитик «БКС Премьер» Антон Покатович. «В условиях жесткой бюджетной политики, которой, на наш взгляд, сейчас придерживается государство, реализация структурных реформ экономики постоянно отодвигается на неопределенную перспективу», — заключил он. ■

ДЕПУТАТЫ ГОСДУМЫ ПРЕДЛОЖИЛИ ЗАПРЕТИТЬ БЫВШИМ СОТРУДНИКАМ ФСБ ПЯТЬ ЛЕТ ВЫЕЗЖАТЬ ЗА ГРАНИЦУ

Запас спецслужб оставляют на Родине

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ,
ДМИТРИЙ СЕРКОВ

Появление законопроекта об ограничении на выезд за границу для бывших сотрудников ФСБ его авторы объясняют желанием защитить тех от враждебных провокаций. Эксперты называют эту меру «усилением контрразведывательного режима».

ЗАКРЫТЬ ОТСТАВНИКАМ ВЫЕЗД ЗА ГРАНИЦУ

Группа депутатов Госдумы от «Единой России» внесла в парламент проект поправки в закон, устанавливающий правила выезда из России. В соответствии с документом предлагается расширить список оснований для временного запрета выезда россиян за границу, разрешив объявлять невыездными бывших сотрудников Федеральной службы безопасности.

По действующему законодательству, ограничить в праве выезда за границу можно только действующего сотрудника ФСБ. После увольнения он может остаться невыездным лишь в том случае, если во время службы имел доступ к гостайне. Разработчики законопроекта из думского комитета по безопасности и противодействию коррупции полагают, как пояснил РБК один из его авторов, зампред

этого комитета Александр Хинштейн, что «на фоне напряженной международной обстановки и откровенно враждебных действий и провокаций со стороны ряда иностранных государств» спецслужба должна иметь возможность запрещать выезжать за границу всем своим бывшим сотрудникам для их же собственного блага.

Авторы законопроекта предлагают наделить ФСБ правом запрещать выезд за границу для ее бывших сотрудников на срок до пяти лет с момента увольнения с военной службы, пояснил РБК Хинштейн. «Требуется принятие дополнительных мер по обеспечению собственной безопасности сотрудников органов безопасности. Так, в последнее время участились случаи задержания правоохранительными органами иностранных государств граждан, уволенных из органов безопасности, и привлечения их к уголовной ответственности исключительно за факт прохождения ими службы в таких органах», — говорится в пояснительной записке к законопроекту.

ЗАКОН МОЖЕТ ПОМОЧЬ БОРЬБЕ С КОРРУПЦИЕЙ

По мнению генерал-майора ФСБ в запасе Александра Михайлова, законопроект внесен для совершенствования системы контрразведывательного режима. «Это должно исключить возможность утечек со стороны наших граждан и провокаций в отношении них», — говорит Михайлов, — не все сотрудники службы являются носителями секретов, но многие имеют доступ к сведениям, составляющим государственную тайну, и те и другие могут стать целью провокаторов». Он на-

““ Авторы законопроекта предлагают наделить ФСБ правом запрещать выезд за границу для ее бывших сотрудников на срок до пяти лет с момента увольнения с военной службы

помнил, что были времена, когда «выезд за границу ограничивали, и никто не возмущался».

Весь оперативный состав ФСБ имеет доступ к секретным данным, говорит Яков Гаджиев из коллегии адвокатов «Юков и партнеры». «Для них согласно закону о гостайне это означает невозможность выезда за границу», — отметил адвокат. По его словам, в службе есть должности, которые не предполагают доступ к секретам, это технический персонал, какие-то категории аналитиков и так далее. «В то же время эти люди могут иметь дело с документами, представляющими определенный интерес для спецслужб других стран», — допускает Гаджиев. Он уверен, что закон в том числе направлен и на то, чтобы запретить выезд подобным категориям бывших сотрудников органов безопасности.

Источник в ФСБ добавляет, что сейчас бывшие сотрудники, которые в период своей работы в службе совершили противоправные действия, могут сразу после увольнения покинуть страну, уходя, таким образом, от ответственности. «Поправки в закон могут стать своего рода профилактикой таких случаев», — отметил источник.

Однако некоторые эксперты полагают, что эта инициатива лишена смысла. «Не очень понятно, почему это ограничение должно действовать для сотрудников после увольнения — говорить о враждебных акциях против них вряд ли стоит, если только это какие-то единичные случаи», — считает адвокат юридической компании BMS Law Firm Татьяна Пашкевич. ■

ВЫЕЗД ДЕЙСТВУЮЩИХ СОТРУДНИКОВ

Сотрудники ФСБ, согласно приказу директора ФСБ от 17 апреля 2012 года, могут выезжать за пределы России только при наличии разрешения уполномоченного должностного лица ФСБ. Для получения разрешения на выезд за границу за три месяца до соответствующей

даты (за исключением экстренных случаев) сотруднику ФСБ необходимо подать рапорт. В случае если он имеет доступ к секретной информации, выезд согласовывается с директором ФСБ либо с его замами. Загранпаспорта сотрудников ФСБ хранятся в подразделении.

Международная политика

Предположения о передаче Украине задержанных в КЕРЧЕНСКОМ ПРОЛИВЕ моряков пока не оправдались. РОССИЯ настаивает на суде над ними и не хочет, чтобы ее оппоненты в КИЕВЕ использовали передачу в парламентской кампании.

ПОЧЕМУ РОССИЯ НЕ ТОРОПИТСЯ ОТПУСКАТЬ ЗАДЕРЖАННЫХ В КЕРЧЕНСКОМ ПРОЛИВЕ УКРАИНЦЕВ

Моряки не отчальят до выборов



АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ,
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

РЕШЕНИЕ О СУДЬБЕ УКРАИНСКИХ МОРЯКОВ ОТЛОЖЕНО

17 июля Лефортовский суд Москвы продлил на три месяца, до 24 октября, арест всем 24 украинским морякам, задержанным в Керченском проливе полгода назад. Следствие по их делу (моряков обвиняют в незаконном пересечении государственной границы Российской Федерации,

совершенном организованной группой, наказание — до шести лет заключения) завершено, началась финальная перед судом стадия ознакомления с материалами дела. Суд, по словам адвокатов, скорее всего, состоится осенью.

Позиция России остается неизменной — освобождение или обмен возможны только после суда. Об этом неоднократно говорил российский президент Владимир Путин. Но в Москве понимают, что ситуация является токсичной для российско-украинских отношений, сказал РБК источник, близкий к МИД РФ.

В начале недели появились сигналы, которые могли свидетельствовать о том, что задержанные, возможно, покинут Россию до начала суда. В понедельник бывший президент Украины Петр Порошенко заявил, что с 90-процентной вероятностью Россия вернет украинцев до парламентских выборов в республике, которые пройдут 21 июля. В тот же день замминистра иностранных дел России Григорий Карасин подтвердил, что Москва и Киев обсуждают обмен.

В четверг Карасин, отвечая на вопрос РБК, не изменила

ли Россия позицию по этому вопросу и может ли состояться обмен, заявил, что «должен быть суд».

18 июля пресс-секретарь российского президента Дмитрий Песков отметил, что освобождение руководителя портала «РИА Новости Украина» Кирилла Вышинского могло бы стать прекрасным первым шагом для нормализации отношений между Россией и Украиной. Ближайшее заседание по делу Вышинского назначено на 19 июля. Оно должно было состояться в понедельник, но его перенесли.

↑ 17 июля Лефортовский суд Москвы продлил на три месяца арест всем 24 украинским морякам

Фото: Максим Блинов/
РИА Новости

“ Владимир Зеленский несколько раз встречался с родителями пленных и обещал им освободить их, сейчас офис президента ищет возможности предоставить им квартиры, сказал источник РБК

СТОРОНЫ ЖДУТ ВСТРЕЧНЫХ ШАГОВ

Для президента Украины Владимира Зеленского освобождение моряков — очень важная тема, отмечает источник РБК, близкий к украинскому лидеру. Еще во время предвыборной кампании он называл это приоритетом для новой власти. «Зеленский несколько раз встречался с родителями пленных и обещал им освободить их, сейчас офис президента ищет возможности предоставить им квартиры», — рассказал собеседник РБК. В окружении Зеленского рассматривали на какие-то подвижки в деле в течение этой недели, однако со стороны Москвы не видно намерения идти навстречу до выборов, вероятно, чтобы не поднимать рейтинг «Слуги народа», говорит собеседник РБК.

«Слуга народа» — пропрезидентская украинская партия, которая может рассчитывать в воскресенье на победу и почти половину голосов.

На вопрос, готов ли Киев отдать Вышинского первым, а потом уже получить в обмен моряков, как предложил Песков, собеседник РБК ответил, что «моряков должны были

отдать по решению трибунала ООН — тогда был бы хороший знак и шаг навстречу». Он, впрочем, не исключил, что Украина все-таки может первой передать Вышинского.

В мае Международный суд ООН потребовал от России освободить моряков, но российская сторона отказалась признавать его юрисдикцию в вопросах, связанных с «военной деятельностью».

«Была теория, что моряков могут отдать в порядке агитации перед [парламентскими] выборами, но она провалилась, — констатирует в разговоре с РБК один из адвокатов задержанных Илья Новиков. — Основной сценарий, по которому пока идем, — их отпустят после суда». В среду следствие по делу закончилось, сообщил Новиков, а ознакомление с материалами дела может затянуться на месяц-два и больше. «Большинство моих коллег считают, что в августе суд не начнется», — добавляет он.

Новиков допускает, что если в пятницу Вышинского отпустят под домашний арест, то могут быть подвижки и в деле моряков. У России остается возможность отпустить их в любой момент, отмечает адвокат. «Для

“ Минские договоренности предусматривают обмен «всех на всех». Но, как говорил Дмитрий Песков, понимание слова «всех» у российской и украинской сторон разное

России эта ситуация становится все менее комфортной, особенно после того как высказался Гамбургский суд», — добавляет Новиков.

КТО ПОЛУЧИТ ВЫГОДЫ ОТ ОБМЕНА

Политические дивиденды от возможной передачи могла бы получить не только команда Зеленского, но и пророссийские силы на Украине. На решение Москвы заморозить процесс повлияли опасения, что обмен может быть засчитан в пользу украинского президента, а не Виктора Медведчука, единственного украинского политика, с которым руководство России поддерживает постоянные публичные контакты, уверен украинский политолог Владимир Фесенко: «Зеленскому подарков точно никто собирается не делать». Медведчук — председатель политсовета партии «Оппозиционная платформа — За жизнь», второй по популярности накануне выборов. 10 июля Медведчук с однопартийцами провел в Москве переговоры с премьером Дмитрием Медведевым, а 18 июля в Санкт-Петербурге встретился с Владимиром Путиным.

По мнению Фесенко, Москва понимает, что для Зеленского тема моряков очень важна, и пытается давить на него, требуя уступок по минским договоренностям, в частности о придании Донбассу особого статуса. «Но пока это все отложили на осень», — уточнил он.

Директор Киевского центра политических исследований и конфликтологии Михаил Погребинский, хотя и уверен, что Москва не хочет подыгрывать Зеленскому, допускает, что передача может состояться в ближайшие несколько недель, чтобы разморозить переговоры с Киевом.

НА ОБМЕН РАССЧИТЫВАЮТ СОТНИ ЧЕЛОВЕК

Вопрос моряков находится за рамками минского переговорного процесса, об этом деле есть решение Международного трибунала, сказал на брифинге в четверг представитель Киева в рабочей подгруппе по политическим вопросам трехсторонней контактной группы Роман Бессмертный. По его словам, в Минске обсуждается вопрос обмена 69 украинцев на территории самопровозглашенных республик, на 208 человек, написала пресс-секретарь представляющего в Минске Украину Леонида Кучмы Дарка Олифер. Последний обмен пленными между Киевом и Донбассом состоялся в декабре 2017 года.

Минские договоренности предусматривают обмен «всех на всех». Но, как говорил Дмитрий Песков, понимание слова «всех» у российской и украинской сторон разное. Два близких к переговорам об обмене источника рассказали РБК, что с российской стороны обмен

по большей части курирует 5-я служба ФСБ (отвечает за оперативную информацию и международные связи), которая работает по украинскому направлению. И решения насчет пленных в первую очередь зависят от ее позиции, а не, например, от МИДа, который в кулуарных переговорах упирает на то, что не обладает полными данными обо всех фигурантах обменных списков.

Обмен пленными может пройти после того, как Зеленский получит контроль над Радой, прогнозирует в разговоре с РБК глава общественной организации «Гражданский союз» Армен Мартиросян, близкий к российской контактной группе в Минске. По его словам, команда Зеленского делает шаги в этом направлении, например допустила омбудсмена Татьяну Москалькову к Вышинскому. Мартиросян оценил общее число военнопленных примерно в 300 человек с российской стороны и 180 — с украинской. «Точное число и фамилии людей с обеих сторон не разглашаются по причинам безопасности. Медведчук занимается именно военнопленными, проходящими по спискам, а гражданскими — омбудсмены Москалькова и Денисова. Точное число последних неясно, но стороны договорились обменяться своими списками, верифицировать их и обсудить механизм обмена. Думаю, обмен гражданских пойдет небольшими партиями в отличие от военных, которых по минским соглашениям меняют именно по формуле «всех на всех», — отметил он. По словам Мартиросяна, сложностей добавляет определение точного количества политзаключенных по версии российской стороны, которые находятся в специальных тюрьмах СБУ.

Также отдельно стоит вопрос об обмене уже находящихся в российских и украинских СИЗО и тюрьмах. В начале недели омбудсмены двух стран Татьяна Москалькова и Людмила Денисова обменялись их списками. С украинской стороны в них 150 человек, включая Олега Сенцова и Артема Кольченко. ■

КАК МОСКВА И КИЕВ ОБМЕНИВАЮТСЯ ПРЕДЛОЖЕНИЯМИ И ЛЮДЬМИ

25 июня МИД России направил в Киев ноту, в которой содержалось предложение о предоставлении украинской стороной письменных гарантий участия в продолжении уголовного преследования украинских моряков согласно российскому законодательству. Адресат отвергнул это предложение. Как заявил министр иностранных дел Украины Павел Климкин, такие условия передачи неприемлемы, так как республику вынуждают признать, что моряки действительно совершили преступление, и таким образом косвенно разделить точку зрения, что Крым является российским.

Зеленский раскритиковал заявление Климкина, так как оно не было согласовано с ним. Однако позже руководитель офиса президента Андрей Богдан подтвердил, что предлагаемая Россией процедура не является приемлемой, однако стороны могут во время переговоров найти компромисс без ущерба для интересов Киева.

В предыдущие годы Россия несколько раз передавала Украине ее граждан, но, как правило, делала это только после вынесения российским судом приговора. Так, в мае 2016 года осужденная в России Надежда Савченко была обменена на двух

бывших российских военнослужащих Александра Александрова и Виктора Ерофеева, которые перед обменом также прошли через суд в Киеве. В июне 2016 года осужденные в России граждане Украины Геннадий Афанасьев и Юрий Солошенко были обменены также на двух одесских журналистов Елену Глишинскую и Виталия Диденко. В октябре 2017 года на Украину отправились осужденные в Крыму за экстремизм заместители ликвидированного меджлиса крымско-татарского народа Ильми Умеров и Ахтем Чийгоз. В организации их передачи участвовал президент Турции Реджеп Эрдоган.

Международная политика



По данным Министерства обороны Турции, в Анкару прибыли уже 14 российских грузовых самолетов с элементами систем ПРО С-400

Фото: AFP

ВАШИНГТОН ВВЕЛ САНКЦИИ В ОТВЕТ НА ДОСТАВКУ В АНКАРУ КОМПЛЕКСОВ С-400

Турция заплатила за русские ракеты американскими самолетами

США отказались от совместного с Турцией производства ИСТРЕБИТЕЛЕЙ F-35 и могут ввести против нее санкции за покупку российских СИСТЕМ С-400. РБК разобрался, какие еще страны, готовые КУПИТЬ эти ЗРК, могут теперь передумать.

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН, ИННА СИДОРКОВА

КАК ВАШИНГТОН ОТРЕАГИРОВАЛ НА ДОСТАВКУ В АНКАРУ С-400

США готовы ввести санкции против Турции, закупавшей у России зенитно-ракетные комплексы (ЗРК) С-400. В среду американский президент Дональд Трамп объявил об отказе передавать Анкаре истребители F-35 и осуществлять программу их совместного производства. Ранее эксперты предсказывали, что в отношении Анкары последуют еще более жесткие санкции.

В результате решения США по F-35 Турция недополучит около \$9 млрд, сообщила в среду на брифинге заместитель министра обороны США Эллен Лорд. Пентагон потеряет от \$500 млн до \$600 млн. В четверг, 18 июля, специальный советник президента Турции Ибрагим Калын в разговоре с советником Трампа по национальной безопасности Джоном Болтоном предупредил, что отношения между двумя странами не могут развиваться в положительном ключе, если они будут осно-

вываться на навязывании односторонних решений.

Америка ввела ограничения уже против второй страны, которая купила С-400 после принятия в 2017 году закона «О противодействии неприятелям Америки через санкции» (CAATSA), запрещающего крупные операции с Россией в оборонной сфере. Первым под ограничения попал Китай.

КТО ЗАИНТЕРЕСОВАН В РОССИЙСКИХ С-400

В августе прошлого года глава Федеральной службы по военно-техническому сотрудничеству (ФСВТС) Дмитрий Шугаев заявлял, что Россия получила десять заявок на поставку С-400. В числе потенциальных покупателей СМИ упоминали Вьетнам, Индонезию, Египет, Марокко и Иран. Интерес к С-400 также декларировали официальные лица Ирака и Бахрейна. Однако, по открытым источникам, пока три страны ведут предметные переговоры.

США будут стараться давить на страны, которые еще не подписали контракты по С-400, так как это проще, чем воздействовать уже после подписания и реализации сделки, предположил в разговоре с РБК главный редактор журнала «Экспорт вооружений» Андрей Фролов. Даже в случае заключения контрактов американские санкции тормозят их реализацию, утверждает главный редактор журнала «Арсенал Отечества» Виктор Мураховский. ■

\$9 млрд

недополучит Турция в результате отказа США от совместного производства истребителей F-35

ЭКСПОРТ ОРУЖИЯ

Россия — второй по величине экспортер вооружений после США. Экспорт вооружения и военной техники в 2018 году составил \$13,7 млрд, заявил на ПМЭФ-2019 глава «Ростеха» Сергей Чемезов. «Рособоронэкспорт» в 2018 году поставил рекорд — \$13,7 млрд, на эту сумму была продана техника за рубеж», — сообщил он.

■ РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

И.о. главного редактора: Игорь Игоревич Тросников
Руководитель дизайн-департамента: Евгения Дацко
Ведущий дизайнер газеты: Анатолий Гращенко
Выпуск: Игорь Климов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Александра Николаева
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Продюсерский центр: Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК: Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»: вакансия
Первый заместитель главного редактора: Петр Канаев
Заместители главного редактора: Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: Анна Балашова
Банки и финансы: Антон Фейнберг
Свой бизнес: Илья Носырев
Индустрия и энергоресурсы: Тимофей Дзядко
Политика и общество: Кирилл Сироткин
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Сергей Соболев
Экономика: Иван Ткачев
Международная политика: Полина Химшиашвили

Учредитель газет: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Брук
Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова
Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению: Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127.
E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 1938
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

Дизайн Свят Вишняков, Настя Вишнякова
vishvish.design

16+

Pro:

PRO.RBC.RU

Девелопмент

→ 11

Предпринимательство

→ 14

Бизнес

«Дом.РФ» займется застройкой территории РАН на Ленинском проспекте в Москве

На чем зарабатывают рестораны, продающие блюда по себестоимости

ВЕДОМСТВО ДМИТРИЯ ПАТРУШЕВА ОПРЕДЕЛИЛОСЬ С НАЧАЛЬНОЙ СТОИМОСТЬЮ КВОТ НА ДОБЫЧУ КРАБОВ

Минсельхоз зажимает конкуренцию клешнями

Минсельхоз предложил **НОВУЮ МЕТОДИКУ** расчета начальной стоимости лотов для **КРАБОВЫХ АУКЦИОНОВ**, которые, как ожидается, пройдут этой осенью. По новым правилам возможность заниматься крабовым промыслом подорожала в несколько раз.

→ 10



Изменение механизма расчета в разы увеличило начальную стоимость, по которой квоты на вылов крабов будут выставляться на аукцион. По оценкам экспертов, стоимость лота одного из самых дорогих видов — камчатского краба в Охотском море — увеличилась более чем восемь раз — до 1,7 млрд руб.

Фото: Виталий Аньков/РИА Новости

Сельское хозяйство

Новая методика расчета аукционов несовершенна и противоречит ранее предложенной ФАС идее увеличения конкуренции в отрасли

ПРЕЗИДЕНТ ВАРПЭ ГЕРМАН ЗВЕРЕВ

< 9

ЕЛЕНА СУХОРИКОВА

Правила организации и проведения крабовых аукционов Минсельхоз начал разрабатывать после принятия в России нового закона, по которому 50% от общего допустимого улова краба в России должно распределяться через аукционы. Первые такие торги могут пройти в России уже этой осенью, говорил в середине июля замглавы Минсельхоза и руководитель Росрыболовства Илья Шестаков в кулуарах III Международного рыбопромышленного форума. Победители аукционов получают квоты на добычу краба, но за это должны будут выполнить инвестиционные обязательства —

в том числе построить на российских верфях суда для ловли краба.

Лоты под аукционы уже сформированы, а необходимые подзаконные акты будут внесены в правительство до конца июля, говорил Шестаков. По ожиданиям Шестакова, в целом аукционы могут принести в бюджет не менее 110 млрд руб.

На этой неделе Минсельхоз разместил для публичного обсуждения доработанную версию правил проведения крабовых аукционов.

ЧТО ИЗМЕНИЛОСЬ В ПРАВИЛАХ

В новой версии документа в отличие от предыдущей, которая проходила процедуру публичного обсуждения

КРАТКАЯ ИСТОРИЯ ВОЗВРАЩЕНИЯ КРАБОВЫХ АУКЦИОНОВ

Государство распределяло квоты на вылов краба через аукционы в 2000–2003 годах. В 2004 году поправками в закон «О рыболовстве» торги были отменены: из-за аукционов рентабельность бизнеса снизилась, а инвестиции в отрасль сократились. Квоты стали распределяться по так называемому историческому принципу: предприятия, победившие в аукционах в начале 2000-х, получали квоты еще на 15 лет.

В ноябре 2017 года президент Владимир Путин поручил рассмотреть поступившее ему письмо с предложением вернуться к идее распределять квоты на вылов краба на аукционах. Автор письма не назывался, но участники рынка считали, что это инициатива Русской рыбопромышленной

компании (ее основными владельцами на тот момент были Глеб Франк и Максим Воробьев). В компании свою причастность к письму отрицали.

Росрыболовство и ФАС поддерживали идею распределять квоты на вылов краба на торгах. В августе 2018 года правительство поручило выставлять на аукционы 50% от всего объема крабовых квот, чтобы привлечь в отрасль новых игроков.

Законопроект о возвращении крабовых аукционов был внесен в Госдуму 19 марта 2019 года и принят в третьем чтении уже 10 апреля, в конце этого же месяца его одобрил Совет Федерации. Президент Владимир Путин подписал закон о распределении квот на добычу краба через аукционы 1 мая 2019 года.

Средняя рыночная цена краба*, тыс. руб. за тонну

ВИД КРАБА	ЦЕНА
Краб синий	1337,46
Краб камчатский	1189,82
Краб-стригун опилио	624,98
Краб равношипый	540,27
Краб волосатый четырехугольный	356,33
Краб-стригун бэрди	215,97
Краб-стригун красный	150,28
Краб-стригун ангулятус	132,14
Краб камчатский из Баренцева моря	82,25
Краб колючий	37,08

* По итогам прошедших в 2009–2017 годах аукционов.

Источник: Росрыболовство

три недели назад, появилось серьезное изменение, указывает президент Всероссийской ассоциации рыбохозяйственных предприятий, предпринимателей и экспортеров (ВАРПЭ) Герман Зверев. Министерство предложило принципиально новую методику расчета начальной стоимости, по которой крабовые лоты будут выставляться на аукцион.

Ранее базой для расчета, исходя из практики предыдущих аукционов, была ставка сбора — в Налоговом кодексе она зафиксирована для каждого отдельного вида краба. Например, за тонну выловленного камчатского краба нужно уплатить 35 тыс. руб.

В новом варианте Минсельхоз предлагает методику, в основе которой лежит средняя рыночная цена 1 т краба на аукционах, которые проводились в период с 2009 по 2017 год по новым объектам.

Привязать методику расчета крабовых лотов к рыночной стоимости предложила Федеральная антимонопольная служба (ФАС), пояснили РБК в Росрыболовстве. Начальник управления контроля строительства и природных ресурсов ФАС Олег Корнеев подтвердил, что служба участвует в «согласовании подзаконных актов к закону о крабовых аукционах», но подчеркнул, что предлагаемые механизмы еще находятся в стадии обсуждения и давать какие-либо оценки преждевременно.

СКОЛЬКО ТЕПЕРЬ БУДЕТ СТОИТЬ КРАБ НА АУКЦИОНЕ

Начальная стоимость лота будет определяться по формуле. В ней учитываются квота добычи, средняя рыноч-

ная цена 1 т конкретного вида краба, по которой он продавался на прошедших ранее аукционах, и различные коэффициенты (например, учитывающий изменения общего допустимого улова — 0,7%).

Самый дешевый вид — колючий краб — на прошедших аукционах продавался по средней цене 37,08 тыс. руб. за тонну, указано в документе. Средняя рыночная цена самого дорогого вида — синего краба — определена в 1,34 млн руб.

Изменение механизма расчета в разы увеличило начальную стоимость, по которой квоты будут выставляться на торги. По оценкам одного из участников рынка, стоимость лота одного из самых дорогих видов — камчатского краба из Охотского моря (объем квоты — 382 т) — по старой методике расчета, привязанной к ставке сбора, составляла 200,5 млн руб. По новой методике начальная цена лота увеличилась более чем в восемь раз — до 1,7 млрд руб., оценивает собеседник РБК.

Данная цена является более эффективной с позиции доходов и, как считает ФАС, более справедливой относительно стоимости ресурсов, пояснил представитель Росрыболовства.

КАКИЕ ОШИБКИ ДОПУСТИЛИ ЧИНОВНИКИ

Недоумение в отрасли вызвал расчет начальной цены лота для камчатского краба, который вылавливается в Баренцевом море. Средняя рыночная стоимость 1 т этого ракообразного определена в 82,2 тыс. руб., что в 15 раз ниже, чем стоимость того же камчатского краба, выловленного в Охот-

В новом варианте Минсельхоз предлагает методику, в основе которой лежит средняя рыночная цена тонны краба на аукционах, которые проводились в период с 2009 по 2017 год по новым объектам

Девелопмент

ском море (1,2 млн руб.). Разработчик проекта указывает на то, что в период с 2009 по 2017 год были проведены аукционы на предоставление права на добычу камчатского краба в Баренцевом море, но аукционы на добычу этого ресурса в Баренцевом море не проводились, категоричен Зверев. По его мнению, «многократно заниженная» цена на камчатского краба в Баренцевом море никак не обоснована.

В Росрыболовстве пояснили, что средняя рыночная цена за 1 т камчатского краба по Баренцеву морю указана ошибочно, в обновленной редакции она уже скорректирована до 1,2 млн руб. В случае если в документе действительно была опечатка и цифру исправили аналогично цене, заложенной для камчатского краба в Дальневосточном бассейне, ВАРПЭ немедленно обратится к разработчику за разъяснением, как формировалась стоимость лота, предупреждает Зверев. Он еще раз указывает на то, что аукционов на вылов краба в Баренцевом море в 2009–2017 годах не было.

ЧТО ДУМАЮТ РЫБАКИ

Новая методика расчета аукционов несовершенна и противоречит ранее предложенной ФАС идее увеличения конкуренции в отрасли, категоричен президент ВАРПЭ. Зверев подчеркнул, что ассоциация участвует в обсуждении нормативно-правовой базы крабовых аукционов и видит «серьезные правовые и экономические изъяны в проекте, который размещен для публичного обсуждения». Причиной этому, по мнению Зверева, стала спешка с принятием закона о крабовых аукционах и подзаконных актов.

Предложенный механизм расчета начальной стоимости лотов, исходя из средней рыночной цены 1 т краба на предыдущих аукционах, может существенно ограничить количество потенциальных участников и, как следствие, конкуренцию на торгах, опасается президент Ассоциации добытчиков краба Дальнего Востока Александр Дупляков. Президент Ассоциации краболовов Севера Татьяна Соколова от комментариев отказалась.

Исполнительный директор Северо-Западного рыбопромышленного консорциума (в него входят компании, ведущие добычу, переработку и реализацию крабов) Сергей Несветов отказался комментировать «рабочие расчеты Росрыболовства», но заявил, что консорциум будет участвовать в крабовых аукционах.

В Русской рыбопромышленной компании, которую участники рынка ранее называли инициатором возвращения крабовых аукционов, на запрос РБК не ответили. ■

«ДОМ.РФ» ЗАЙМЕТСЯ ЗАСТРОЙКОЙ ТЕРРИТОРИИ РАН НА ЛЕНИНСКОМ ПРОСПЕКТЕ В МОСКВЕ

Научный центр заселят чиновниками Минобрнауки

«Изъятие приведет к срыву программы развития центра. Строительство создаст непреодолимые трудности для работы центра

в лабораторных корпусах, к которым вплотную примыкает участок

ЗАВЛАБОРАТОРИЕЙ ЭНЕРГОАККУМУЛИРУЮЩИХ СОЕДИНЕННЫХ ГЕТЕРОГЕННОЙ ХИМИИ ЦЕНТРА ХИМИЧЕСКОЙ ФИЗИКИ ИМ. СЕМЕНОВА МИХАИЛ ЛАРИЧЕВ

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА, ВИКТОРИЯ СТЕПАНОВА

Правительство передало землю и постройки Центра химической физики на Ленинском проспекте госкомпании «Дом.РФ» под строительство жилого дома для сотрудников Минобрнауки. Ученые утверждают, что это помешает развитию центра.

ЧТО ИЗЪЯЛИ У ЦЕНТРА ХИМИЧЕСКОЙ ФИЗИКИ Росимущество передало три здания Федерального исследовательского центра химической физики им. Николая Семенова РАН и участок земли под ними институту развития «Дом.РФ».

Соответствующее решение приняла 14 мая правительственная комиссия по развитию жилищного строительства и оценке эффективности использования земельных участков, находящихся в собственности государства. В рамках закона «О содействии развитию жилищного строительства» «Дом.РФ» передает земельные участки в безвозмездное пользование жилищно-строительным кооперативам (ЖСК), пояснили РБК в пресс-службе «Дом.РФ». «Механизм ЖСК, реализуемый

при участии «Дом.РФ», позволяет обеспечить жильем граждан, относящихся к социальным категориям. Земельный участок будет безвозмездно передан ЖСК, в состав которого могут быть включены в том числе работники Минобрнауки», — сообщили в организации. В протоколе правительственной комиссии речь идет только о сотрудниках министерства, но, как следует из письма заместителя министра Натальи Бочаровой в правительственную комиссию от 26 июня (документ есть у РБК), ведомство попросило поменять формулировку на «научных сотрудников подведомственных Минобрнауки организаций, в том числе Центра химической физики».

На переданном участке расположены три здания с адресами: Ленинский проспект, 38, стр. 9, 10 и 11, указано в письме «Дом.РФ». Стоимость участка может составлять до 2 млрд руб., оценил партнер Colliers International Станислав Бирик, уточнив, что его кадастровая стоимость — 1,8 млрд руб. Стоимость 1 кв. м в соседних новостройках начинается от 527 тыс. руб.

ПОЧЕМУ УЧЕНЫЕ ПРОТИВ Центр с передачей участка не согласен, следует из письма директора учреждения Виктора Надточено министру науки и высшего образования Михаилу Котюкову. Документ есть у РБК, его подлинность подтвердил сотрудник института.

Надточено указал, что собственник зданий не давал согласие на изъятие построек, а также упомянул мораторий, который президент России наложил с 2014 года на отчуждение имущества у научных организаций. Мораторий действует до 2020 года, заметил в разговоре с РБК вице-президент РАН Алексей Хохлов. «Полагаю, что этот участок можно использовать для научных целей, а дом построить в другом месте», — говорит вице-президент Академии наук.

Исследовательский центр направлял обращения с просьбой передать ему этот земельный участок в бессрочное пользование, утверждает его директор.

Постройки, которые получил «Дом.РФ», — малоэтажные здания. Заведующий лабораторией энергоаккумулирующих соединений гетерогенной

химии центра Михаил Ларичев рассказал РБК, что на этом участке сейчас располагаются склады, которые долгое время использовались при обслуживании работ атомного проекта, потом не использовались, но сейчас в них планировалось разместить научно-образовательный комплекс. «Изъятие приведет к срыву программы развития центра. Строительство создаст непреодолимые трудности для работы центра в лабораторных корпусах, к которым вплотную примыкает участок, и угрожает существованию центра», — считает Ларичев.

КАК У АКАДЕМИКОВ ИЗЫМАЛИ ЗЕМЛИ И ЗДАНИЯ

Правительство стало изымать имущество у РАН в 2013 году после реформы академии. Часть зданий и земель академии была передана специально созданному Федеральному агентству научных организаций. ФАНО перестало существовать в 2018 году, его глава Котюков стал министром науки и высшего образования, в которое вошло агентство.

Вице-президент РАН Юрий Балега заметил, что у РАН много участков, которые академия не использует, и их реализация — это логичный шаг: «У нас есть участки, которые, честно говоря, уже много лет за нами висят, мы их не используем. Это, например, бывшие пионерские лагеря». Но не всегда оптимизация касается «ненужных» участков, признал он. «Сложная проблема в Сибири. Отделение хочет сохранить это имущество, это его наследие, оно умеет им управлять. Правительство же считает, что эти объекты не нужны сейчас академии», — напомнил он.

Балега также напомнил, что двумя годами ранее РАН не удалось отстоять здание гостиницы на Ленинском проспекте. «Отбрали и передали под некий Университет мировых цивилизаций Владимира Жириновского. Это было решение правительства, которое мгновенно пришлось выполнять», — резюмировал он. ■

При участии Надежды Федоровой, Марии Кузнецовой, Милы Харитоновой

УЧАСТОК ЦЕНТРА ХИМИЧЕСКОЙ ФИЗИКИ ХОТЕЛИ ЗАСТРОИТЬ НЕСКОЛЬКО ЛЕТ НАЗАД

С 2001 по 2012 год развернуть стройку на этом участке пыталась компания СУ-155. Против выступали жители соседних домов, писала «Новая газета» в 2013 году. С Институтом химической физики РАН тогда стройка была согласована. Жители отстояли участок, в августе 2012 года правительство Москвы все ранее выданные распорядительные документы, предусматривающие строительство, признало утратившими силу.

₽1,8

млрд составляет кадастровая стоимость участка, переданного госкомпании «Дом.РФ» под строительство жилого дома для чиновников

Финансы

ВЕРХОВНЫЙ СУД ПОСТАВИЛ ПОД СОМНЕНИЕ ПОВЫШЕНИЕ НАЛОГА НА КОММЕРЧЕСКУЮ НЕДВИЖИМОСТЬ
«ЗАДНИМ ЧИСЛОМ»

Кадастр остался в прошлом

Верховный суд встал на сторону **ВЛАДЕЛЬЦА НЕДВИЖИМОСТИ**, оспаривающего доначисление налогов задним числом. Решение **МОЖЕТ ПОВЛИЯТЬ** на другие судебные споры: в Москве владельцев 2,5 тыс. объектов ранее обязали доплатить 12,5 млрд руб.

НАДЕЖДА ФЕДОРОВА

Судебная коллегия по экономическим спорам Верховного суда 17 июля отправила на пересмотр иск ООО «Юмакс» к управлению Федеральной налоговой службы по Москве и одной из ее инспекций. Пока опубликована только резолютивная часть определения Верховного суда: он признал недействительными все решения нижестоящих инстанций по иску «Юмакса», которые были приняты в пользу налогоплательщиков. «Юмаксу» в Москве принадлежит здание площадью 3,3 тыс. кв. м на Ильинке, 15. В конце 2016 года правительство Москвы повысило кадастровую стоимость этого здания. Несмотря на то что постановление вышло в конце декабря, оно устанавливало новую оценку недвижимости с 1 января 2016 года. Из-за этого «Юмакс» должен был дополнительно заплатить 10 млн руб. налогов за тот год.

Определение Верховного суда прецедентное и может отразиться на десятках споров, считает Сергей Пивоварчик, управляющий партнер Consul Group, представлявшей в суде интересы истца. Судебный акт по данному вопросу на уровне Верховного суда действительно первый, подтверждает управляющий партнер адвокатского бюро «Деловой фарватер» Роман Терехин. Полного текста решения Верховного суда пока нет, но безусловно это важное решение для налогоплательщиков, которое создает положительный прецедент для собственников недвижимости в Москве и по всей России, уверен адвокат Forward Legal Александр Филатов.

Почему важен этот судебный спор и какие последствия определение Верховного суда будет иметь для всех собственников коммерческой недвижимости, объясняет РБК.

В ЧЕМ СУТЬ СПОРА

26 декабря 2016 года правительство Москвы выпустило



← Верховный суд (на фото: председатель Вячеслав Лебедев) признал недействительными все решения нижестоящих инстанций по иску «Юмакса», которые были приняты в пользу налогоплательщиков

постановление 927-ПП, которое повысило кадастровую стоимость 2,5 тыс. объектов недвижимости, при этом повышение произошло ретроспективно — с 1 января того года. Для объектов коммерческой недвижимости кадастровая стоимость выступает налоговой базой — соответственно вместе с оценкой повысились и налоги.

Большинство собственников узнали о повышении кадастровой стоимости своих зданий только во время проверок в 2017-м: налоговики требовали доплатить не только сам налог, но и штрафы за его неуплату в полном размере, рассказывают юристы.

«Это привело сразу к нескольким проблемам. Во-первых, за 2016 год налоговые

органы доначислили собственникам налоги, — поясняет Александр Филатов. — Во-вторых, закон позволяет собственникам оспорить в суде кадастровую стоимость и в итоге уменьшить свои налоги. Но в связи с тем, что кадастровая стоимость за 2016 год была изменена в конце того года и правительство сразу же на 2017 год

Фото: Петр Кассин/Коммерсантъ

₽415 млн

налогов доначислили торговому центру «Европейский» в результате ретроспективного повышения кадастровой стоимости, по информации Consul Group

утвердило уже новую кадастровую стоимость, суды начали отказывать собственникам в пересмотре кадастровой стоимости за 2016 год. Фактически собственники были лишены возможности ее оспорить».

Среди объектов, которым доначислили налоги, по информации Consul Group, фигурируют следующие торговые и бизнес-центры:

- Торговый центр «Европейский» на пл. Киевского вокзала; доначислили 415 млн руб.
- Торговый центр «Щука» у метро «Щукинская»; 100 млн руб.
- Бизнес-центр «Романов двор» недалеко от Красной площади; 59 млн руб.
- Здание ВТБ на Мясницкой; 35,7 млн руб.
- ТРЦ «Гагаринский» у метро «Ленинский проспект»; 190 млн руб.
- Бизнес-центр «Легион» на Большой Татарской; 77 млн руб.
- Бизнес-центр «Легион 3» на ул. Киевской; 100 млн руб.
- Здание «РИА Новости» на Зубовском бульваре; 93 млн руб.
- ТЦ «Калужский» на ул. Профсоюзной; 86 млн руб.
- ТРЦ «Нора» в Нагатино; 85 млн руб.
- Бизнес-центр Diamond Hall

на Олимпийском проспекте; 80 млн руб.

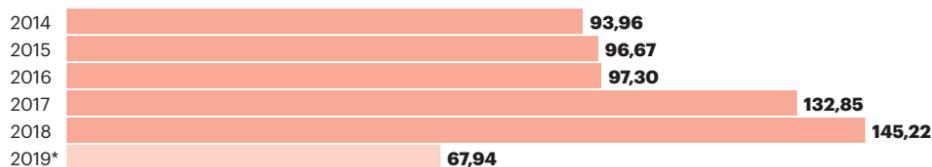
В суды обратились несколько десятков собственников, в том числе ВТБ, собственники ТРЦ «Гагаринский» и БЦ «Легион». Осенью 2018 года Мосгорсуд признал незаконным само постановление 927-ПП в части повышения кадастровой оценки задним числом — этот спор ранее также дошел до Верховного суда, который отправил дело на пересмотр. Но дела собственников-налогоплательщиков не двигались с места. «Юмакс», таким образом, первая компания, которая дошла до Верховного суда по своему конкретному спору.

КАКОВА ЦЕНА ВОПРОСА

Размер всех доначисленных налогов за 2016 год по 2,5 тыс. объектов, кадастровая стоимость которых тогда изменилась, Consul Group оценивает в 12,5 млрд руб.

Сейчас в апелляционных и кассационных инстанциях, по данным Consul Group, находится более 30 подобных дел, по которым суд первой инстанции отказал в удовлетворении требований, а около 20 дел приостановлено в первой инстанции до вынесения Верховным судом решения по делу «Юмакса». Юристы оценивают сумму исков по отказанным решениям и делам, которые

Поступления от налога на имущество организаций в бюджет Москвы, млрд руб.



* На 1 июля 2019 года.

Источники: mos.ru, департамент финансов города Москвы

сейчас зависли в апелляции или кассации, более чем в 600 млн руб. По делам, которые приостановлены в первой инстанции, — не менее чем в 2 млрд руб.

Дела приостанавливаются и не выходят из первой инстанции по году, так как судьи не хотят выносить самостоятельное решение, чтобы их потом не отменили, отмечает Пивоварчик. По его словам, причиной приостановки указывается формулировка «ввиду сложности дела».

ЧТО БУДЕТ ДАЛЬШЕ

После определения Верховного суда о невозможности распространить действие актов, увеличивающих кадастровую стоимость недвижимости, на предыдущие налоговые периоды судебная практика жестостоящих судов может также «повернуться лицом» к налогоплательщику, отмечает партнер юридической группы «Парадигма» Валерия Селиванова. При этом она оговаривается, что решение о пересмотре дела не всегда означает, что в будущем решения будут приняты в пользу истца — здесь вероятность положительного решения 50 на 50.

Проблема ретроспективного повышения кадастровой стоимости имущества для целей налогообложения в России очень

актуальна, подчеркивает Роман Терехин. Он надеется, что решение данного судебного спора «окончательно поставит точку в этом вопросе».

По словам Селивановой, остается открытым вопрос о том, повлияет ли определение Верховного суда на практику самих налоговых органов, «неохотно признающих свою неправоту». «Существует немало споров по иным вопросам, где, несмотря на имеющуюся положительную судебную практику, налоговый орган продолжает отстаивать свое видение», — говорит Селиванова.

Пресс-служба Федеральной налоговой службы не ответила на запрос РБК.

В пресс-службе департамента экономической политики и развития Москвы отметили, что сейчас нет оснований говорить о том, что определение Верховного суда было принято в пользу ООО «Юмакс». Конкретно в деле «Юмакса», утверждает представитель департамента, налоговики доказывали, что первоначально установленная кадастровая стоимость объекта недвижимости, действовавшая для целей налогообложения в 2016 году, была занижена в несколько раз, поэтому доначисление налога за 2016 год полностью соответствует законодательству. ■

Определение Верховного суда прецедентное и может отразиться на десятках споров, считает Сергей Пивоварчик, управляющий партнер Consul Group, представлявшей в суде интересы истца

Журнал №1 для владельцев бизнеса*

Оформите подписку сейчас!

podpiska@rbc.ru
+7 495 363 1101

*среди деловых журналов по данным Mediascope, NRS-Россия (города 100 k+, населения 16+), март-июль 2018
Реклама 16+ ООО «Бизнес Пресс», 117393, город Москва, улица Профсоюзная, дом 78, строение 1, этаж 2, пом. IX, ком. 2
ОГРН 1067746826070



rbc.ru

Предпринимательство

НА ЧЕМ ЗАРАБАТЫВАЮТ РЕСТОРАНЫ, ПРОДАЮЩИЕ БЛЮДА ПО СЕБЕСТОИМОСТИ

Честность на грани рентабельности

Все больше ресторанов и магазинов в России предлагают заказывать еду и покупать товары **ПО СЕБЕСТОИМОСТИ**. Что это — маркетинговый трюк или новая **ПРОЗРАЧНАЯ СИСТЕМА** ценообразования?

МАРИЯ ШАКИРОВА

После кризиса 2014 года в России стали появляться компании, которые позиционируют свои цены как «честные»: товары и услуги продаются по себестоимости с фиксированной наценкой. Наибольшее распространение система получила среди баров и ресторанов, но есть и магазины. «Честные цены» позволяют увеличить продажи. Правда, не везде: по мнению предпринимателей и экспертов, модель может хорошо работать там, где есть повторяемость покупок и долгий цикл жизни клиента.

ЦЕНА ДРУЖБЫ

Бармендер Александр Кан и ресторатор Илиодор Марач в ресторанном бизнесе давно. Вместе они запустили в Москве 13 проектов, среди которых были ресторан-бар «Прожектор», клуб «Квартира», сеть корейских закусок-

ных K-Town, рестораны K-Grill, Castle Dish, гастробар «Нигуда не едем». В 2018 году они получили профессиональную награду — бронзовую пальмовую ветвь — на международном конкурсе Palm d'Or в Бельгии за концепцию сети ресторанов True Cost. Предприниматели объясняют ее суть так: гости платят за входной билет, зато затем заказывают блюда из меню практически по себестоимости.

Марач и Кан набрали на эту концепцию случайно: когда пять с половиной лет назад они открывали клуб «Квартира» на Трехгорке, то предполагали, что их аудитория станет своего рода закрытым сообществом из друзей и бизнес-партнеров. «Мы хотели, чтобы это был домашний формат: чтобы финансовые взаимоотношения между нами и людьми, которые приходят к нам в гости, были не такими формальными, как в обычных заведениях, — говорит Илиодор Марач. — Поэтому мы сде-

СЛЕПАЯ ВЫГОДА

Несмотря на то что многие западные рестораны и клубы используют плату за вход, которая позволяет посетителям заказывать еду и напитки по низким ценам (так называемая cover charge), они крайне редко утверждают, что их цены соответствуют себестоимости товаров. В ретейле маркетинговый трюк со справедливым ценообразованием тоже работает далеко не всегда: например, когда в 2012 году американская розничная сеть J.C. Penney решила отка-

заться от традиционных скидок в пользу «честных цен», сократив цены на товары до минимальной наценки (в среднем они должны были снизиться на 40%), продажи не взлетели, а даже упали более чем на 20%. История заставила ретейлеров задуматься о том, что в действительности покупатели плохо разбираются в ценообразовании и склонны видеть выгоду скорее в неожиданном снижении цен на какой-либо товар, нежели в изначально низкой цене на него.



лали так: счет формировался по себестоимости блюд, а гостю предоставлялось право доплатить сверху столько, сколько он посчитает нужным. Как если бы он пришел к друзьям». У дружбы была цена. «Мы давали выбор: если тебе не понравилось, ты можешь оплатить только себестоимость, но тогда ты к нам больше не приходи. Такая была игра на доверии», — поясняет Марач.

В таком формате клуб проработал полгода. Зарабатывать удавалось с трудом. Сложности Марач объясняет менталитетом: «Люди привыкли платить ту цифру, которая написана на бумажке. Иногда бывали ситуации, когда человеку приносили счет и он, раздумывая, сколько оставить сверху, оглядывался:

смотрим мы на него или нет». Поэтому основатели решили регламентировать наценку: счет по-прежнему приносили по себестоимости, но с припиской, что цену блюд нужно умножать минимум на три — но при желании можно оставлять и больше денег.

По словам Марача, это отсеяло случайных посетителей и позволило сформировать ядро постоянных клиентов, которые дорожили возможностью попасть в клуб. Основатели клуба установили на входе 3D-сканер, который запоминал посетителей в лицо, чтобы сотрудник в дальнейшем мог решить, пропускать ли их в клуб. В итоге это привело к росту прибыли. «Все пытались оставить как можно больше денег, для того чтобы их имидж был лучше», — говорит Марач.

↑ Модель «честная цена» хорошо подходит для ресторанов: гость еще на входе понимает, что, для того чтобы получить выгоду, нужно больше съесть

В маркетинговом плане это безупречно просчитанная модель в духе времени — подобные предложения пользуются популярностью у молодежи и офисных работников, считает Лисиченко. «Математика на службе рестораторов. В ретейле есть похожая модель — fix price. В ресторанной сфере самое близкое к этому формату — всем знакомый шведский стол. Подсчитано, что средний человек не может съесть больше 600 г еды. Кроме того, как мне кажется, там есть небольшая игра с ценами: наверное, у владельцев бизнеса есть свои скидки за объем», — говорит эксперт.

Основатели считают себя изобретателями этой бизнес-идеи и жалеют, что в России ее нельзя запатентовать. «В регионах у нас уже появились подражатели, которые работают ровно по такой же схеме», — сетует Марач. Однако у них самих в копилке есть и пример, когда та же концепция себя не оправдала. Дорогой паназиатский ресторан Insight в башне «Око» в «Москва-Сити», который они вместе с партнерами запустили в 2018 году, собиравшись работать по схожей модели — вход стоил в среднем 2500 руб. «Но это не сработало, потому что там богатый потребитель, который не принял эту бизнес-модель», — считает Лисиченко. — У меня есть подозрение, что это работает только на уровне базового потребления экономкласса, но не в премиуме». В итоге предприниматели упразднили входной билет и подняли наценку до стандартных 200–400%.

ДОСТОЙНО ЕСТЬ

Уфимский предприниматель Павел Емельянов вместе с партнерами с 2008 года развивал пивную с собственной пивоварней BeerBerry. В 2014 году доходы стали падать, и предприниматель задумался о ребрендинге. «Рынок пивных ресторанов перенасытился, и на них кончился тренд. Мы стали искать новую нишу», — вспо-

минает он. У него был еще один ресторан — «Тепло», где время от времени запускалась акция, по которой все вино отпускалось по себестоимости. Подобные акции Емельянов запускал и в открытом по франшизе ресторане «Якитория». Суши, отпускаемые по себестоимости, также пользовались большой популярностью. «Из этих акций и склеился общий формат. К названию BeerBerry я добавил подпись: ресторан по себестоимости», — говорит Емельянов.

Опробовав модель на пивном ресторане, Емельянов в апреле 2016 года открыл в Самаре и Тольятти сеть, которая так и называлась — «Ресторан честных цен». В отличие от True Cost он работает сразу по двум моделям — традиционной и «честных цен». «Мы предлагаем людям два меню с разными ценами. Если он выбирает меню по «честным ценам», то должен купить специальный браслет, который открывает такую возможность. 10% людей предпочитают меню с традиционным ценообразованием: выпить чашку кофе выгоднее по обычной ресторанной цене», — рассказывает предприниматель.

По похожей системе работают рестораны Food Market в Казани и «Антураж» в Братске. «Схема продаж по системе «честных цен» не нова, — говорит Дмитрий Сендеров, директор коммуникационной группы «Стронг», действительный член Американской академии рекламы, преподаватель ВШЭ. — Она пришла к нам из США и представляет собой не что иное, как один из способов увеличения продаж. Известно, что более 70% покупок совершается благодаря эмоциональным, а не рациональным решениям». По словам эксперта, такая система создает у покупателя ощущение, что он экономит. Однако если подсчитать реальную стоимость обеда, то можно увидеть, что она вполне сопоставима со среднерыночной.

“ Система создает у покупателя ощущение, что он экономит. Однако если подсчитать реальную стоимость обеда, то можно увидеть, что она вполне сопоставима со среднерыночной

ПО СЕБЕСТОИМОСТИ. ПОЧТИ

Товарами для вышивки и рукоделия Екатерина Матвеева торгует с 2010 года. Начинаясь ее бизнес со странички в «Одноклассниках». «Стартовая площадка была выбрана удачно: именно в этой социальной сети обитает целевая аудитория нашего магазина «4 крестика», — говорит Матвеева. Через некоторое время у нее появился свой сайт.

Предпринимательница признает, что таких интернет-магазинов в России — пруд пруди и до недавнего времени ее проект ничем не выделялся. Однако с 2014 года, когда доходы россиян начали падать, зарабатывать становилось все сложнее. В марте 2016 года, традиционно самом прибыльном месяце, работали в ноль, а впереди было лето — мертвый сезон. Тогда предпринимательница решила, что нужно что-то придумать, чтобы как-то выделиться: «Небольшие магазины не хотят, не умеют и не понимают, что нужно строить бренд. Они не выстраивают коммуникацию с покупателями, а занимаются сиюминутными продажами. А ведь когда у тебя есть бренд, к тебе люди идут сами».

Она подсчитала средний чек, вычла из него свою обычную маржу и вычислила усредненную прибыль с одного заказа. «В нее мы включили наши основные расходы: не только цену самого товара, но и траты на привлечение клиента через контекстную рекламу, зарплаты сотрудников, расходы на эквайринг, налоги, — говорит Матвеева. — Решила, пускай нам дают сразу нашу прибыль и забирают товара столько, сколько хотят, по себестоимости».

Модель магазина, который теперь называется «4 крестика: товары для рукоделия по честным ценам», работает так. К «честной цене» любого заказа добавляется 290 руб. Например, если покупатель купит одну вышивку «Маленький енотик», он заплатит за нее 461 руб. — себестоимость вышивки (171 руб.) и наценку, а если десять таких вышивок, то 2 тыс. руб., поскольку наценка остается все той же (десять вышивок по 171 руб. плюс 290 руб.).

Здесь скрывается важный для понимания бизнес-модели момент: «честная цена» у магазина все-таки не равна себестоимости. «Небольшая наценка есть, но в целом цена получилась ниже, чем у конкурентов, — признает Матвеева. — От 2000 до 4500 руб. выгоднее покупать у нас, но при крупных заказах наши цены сравниваются с ценами в других магазинах, потому что там при больших объемах начинают работать акции и спецпредложения. Средний чек у нас — 3400 руб.».

Финансовая отдача не заставила себя ждать: «Благодаря новой концепции нам было что сказать людям, — радуется Матвеева. — В 2016 году мы были загнивающим магазином с годовым оборотом 4,8 млн руб. За год с момента внедрения (с 1 мая 2017 года до 1 мая 2018-го) оборот составил 22,8 млн руб. Если взять следующий год (до мая 2019 года), оборот уже был 32 млн руб.»

По словам предпринимательницы, залогом роста стал характерный для ниши очень долгий цикл жизни клиента. «Постоянная аудитория сформирована и растет на 15–20% в год. И это без усиленного подключения новых каналов, естественный прирост. 20% покупателей к нам возвращаются», — говорит она. Осенью 2019 года Матвеева планирует начать усиленно развивать аккаунт в Instagram: там легче объяснить нетипичную модель работы магазина потенциальным клиентам, считает она. ■



Взгляд со стороны

ЕВГЕНИЙ БОЙЧЕНКО,
руководитель программы MBA
«Маркетинг-менеджмент» школы
бизнеса «Мирбис»

«Честные цены» — маркетинговая концепция. Но в слове «маркетинговая» нет негативной коннотации. Бизнес использует ее в нескольких целях. Цель номер один — стремление выделиться. Как сделать так, чтобы про тебя говорили? Свежие идеи на вес золота. Нишевые концепции еще ценнее.

У русских есть фантастический запрос на справедливость.

Она для нас — искомое, мы все ее хотим, но нигде не видим. Поэтому, когда нам говорят: «честные цены», мы идем на этот рекламный сигнал, а дальше у нас возникает внутренний вопрос: правда ли это, не разводят ли нас в очередной раз? Когда мне демонстрируют структуру себестоимости и говорят, что вся прибыль бизнеса — это плата за вход, мне это невероятно нравится, поскольку я вижу, что со мной играют в открытую. Но многие ли потребители понимают структуру себестоимости? Я вполне допускаю, что в ресторанах для бедных и богатых «честные цены»

на одни и те же блюда могут различаться.

Другое дело, что рынок за последние 10–12 лет стал более информационно прозрачным, многие потребители научились считать. А конкуренция, напротив, усилилась, и предприниматели в некоторых сегментах были вынуждены сократить чистую прибыль и уменьшить амбиции в части рентабельности. Раньше они зарабатывали 150–250%, а сейчас в лучшем случае 30%. А если взять с начала века 500 руб. за вход, прибыль может оказаться больше, чем эти 30%, и выше, чем рентабельность у конкурентов.

Если говорить о ресторанном бизнесе, то при таком подходе уходит необходимость делать из официанта продавца. Задача официанта в обычном ресторане — увеличивать объем потребления, предлагая вам дополнительные позиции из меню. Если маркетинг работает на количество повторных визитов, то необходимости в этом уже нет. Уверен, что бизнес-модель получит широкое распространение в России — именно потому, что она дает гарантированные доказательства позиционирования «у нас честные цены».

“ В маркетинговом плане «честные цены» это безупречно просчитанная модель в духе времени — подобные предложения пользуются популярностью у молодежи и офисных работников

КСО Форум РБК 2019

24 сентября,
Марриотт
Новый Арбат



Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

2019 год. Реклама. 18+

Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации

Мнение
эксперта



Владимир Платонов
МТПП

Москва всегда была настроена на развитие туристической сферы, но основной прорыв произошел лет 8 назад, когда команда мэра столицы взялась за переделку Москвы под нужды москвичей и гостей столицы. В прошлом году Москву посетили 23,5 млн туристов (в 2010 их было всего 8 млн). Средняя загруженность московских гостиниц составляет 77 процентов, что сравнимо с такими центрами мирового туризма как Лондон и Париж. Город стал удобным во всех отношениях:

транспорт, жилье, зоны отдыха, объекты досуга и прочая инфраструктура.

Гильдии и комитеты МТПП, работающие в области туризма, взялись решить интересную, амбициозную задачу: разработать алгоритм, который поможет развивать систему туризма как в Москве, так и в других регионах России. Отели и гостиницы, кафе и рестораны, такси и общественный транспорт — все это различные сферы предпринимательства,

но все они задействованы в индустрии гостеприимства. Собираясь вместе на базе МТПП мы как раз комплексно решаем все проблемы туристического бизнеса.

2019 год. Реклама. 18+

