



RBC.RU  
ежедневная  
деловая газета

**Международная политика**

Как решение об отставке  
боливийского лидера  
скажется на ситуации  
в регионе



ЭВО МОРАЛЕС,  
бывший президент  
Боливии

Фото: Kevin Hagen/Bloomberg

→ 6

**Сельское хозяйство** Почему в России опустились  
оптовые цены на свинину

→ 9

**Металлургия** «Еврохим» и «Сибуглемет»  
судятся с Росрезервом

→ 12

# Страховщики-вредители

МВД возбудило **УГОЛОВНОЕ ДЕЛО** о злоупотреблении полномочиями  
прежними руководителями компании «РОСГОССТРАХ». → 14

Подписка: +7 495 363 1101



4 630017 020096



МВД расследует сделки «Росгосстраха» в 2017 году, когда Данил Хачатуров продал страховую компанию группе «Открытие»

Фото: Андрей Гордеев/Ведомости/ТАСС

**Gett Premium**

Сервис  
**с лучшими  
водителями**

by Gett

Gett – информационный сервис, услуги по перевозке оказываются независимыми перевозчиками, Реклама 0+. По результатам «Уверенное управление автомобилем» и «Вежливость по отношению к пассажиру» на основании аналитического отчета ЗАО «ПиЭйчДи», от 04.18

## Политика

### Космодром Восточный в цифрах

**₽91 млрд**

было выделено на строительство космодрома, 66 млрд из них освоено

**₽11 млрд**

похищено, 3,5 млрд руб. из них возвращено

**32**

человека осуждены по делам о хищениях, 5 уголовных дел еще расследуются

**5**

объектов космодрома «Восточный» из 19 не достроены

Источник: заявление пресс-секретаря президента Дмитрия Пескова

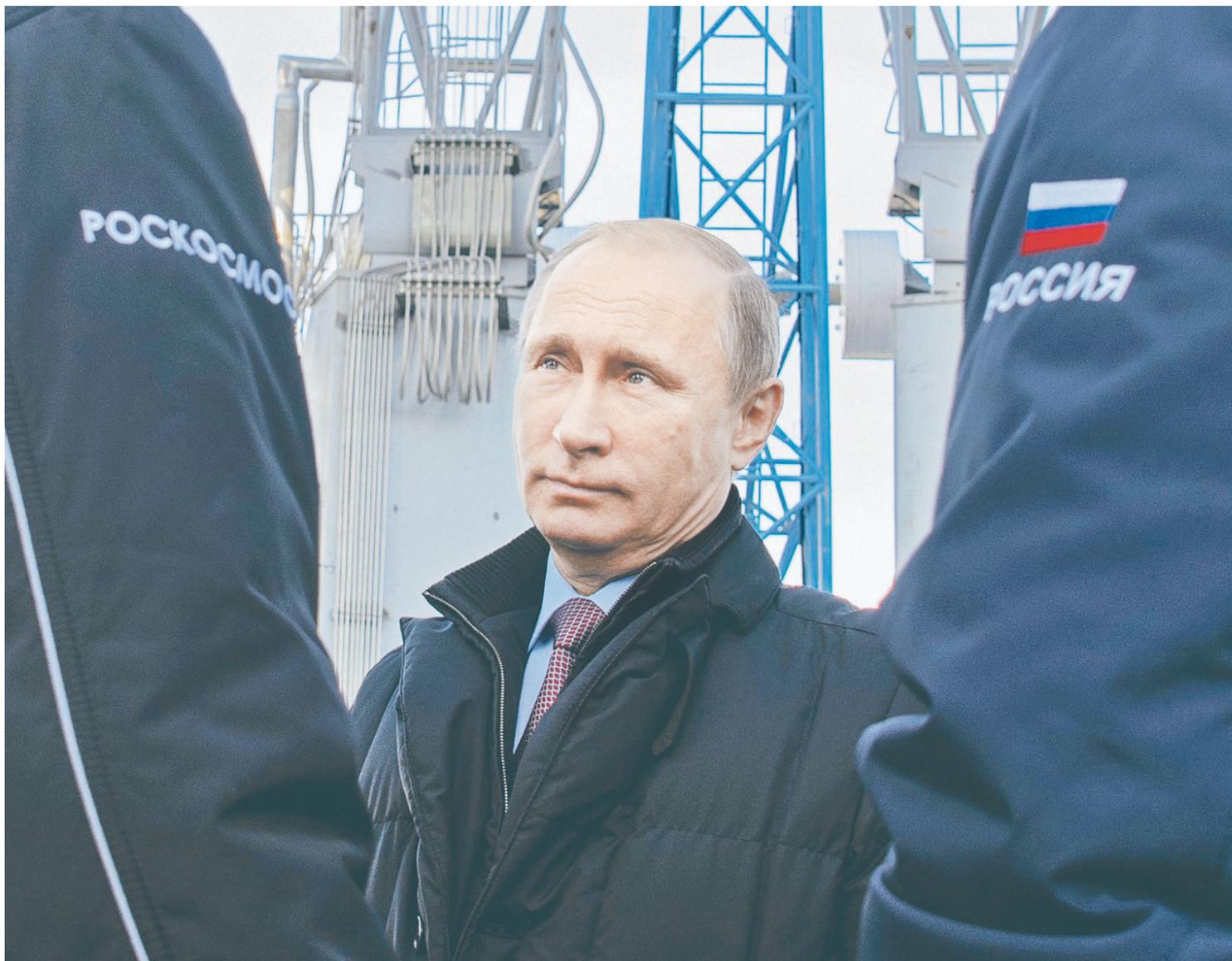


Фото: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

ВЛАДИМИР ПУТИН РАСКРИТИКОВАЛ ХОД РАБОТ НА СТРОЯЩЕМСЯ РОССИЙСКОМ КОСМОДРОМЕ

# Система допусков и посадок дала сбой на Восточном

Владимир Путин заявил, что на сооружаемом космодроме Восточный так и не удалось навести порядок — «**ВОРУЮТ СОТНЯМИ МИЛЛИОНОВ**». Почему создание первого российского космодрома сопровождается серьезными проблемами, разобрался РБК.

ИННА СИДОРКОВА,  
НАДЕЖДА ФЕДОРОВА,  
КРИСТИНА АСТАФУРОВА

### ЧТО ПРЕЗИДЕНТ СКАЗАЛ О ВОСТОЧНОМ

В понедельник, 11 ноября, президент России Владимир Путин на совещании с членами правительства заявил, что в строительстве космодрома Восточный в Амурской области так и не удалось навести порядок, несмотря на возбужденные уголовные дела.

«Сто раз сказано было: «Работайте прозрачно. Деньги большие выделяются. Проект тоже носит практически общенациональный характер». Нет! Воруют сотнями миллионов, сотнями миллионов. Уже несколько десятков уголовных дел возбуждено. Состоялись уже решения судов, в тюрьме люди сидят. Нет. Порядка там до сих пор и не удалось навести как следует», — сказал глава государства.

Позже пресс-секретарь президента Дмитрий Песков пояснил, что претензии Путина не относятся к нынешним кураторам Восточного. «Это относится к предыдущему периоду», — уточнил представитель российского лидера.

РБК направил запрос в «Роскосмос».

### КАК НАЧИНАЛОСЬ СТРОИТЕЛЬСТВО ВОСТОЧНОГО

В 2011 году было начато техническое и эскизное проектирование космодрома, назначены руководители работ. Строительство стартового комплекса космодрома началось в 2012 году. Сроки окончания неоднократно переносились, а из-за нарушений на объекте было возбуждено более сотни уголовных дел. Генподрядчиком по строительству выступало подведомственное Минобороны Федеральное агентство специального строительства (Спецстрой).

В 2011 году директор Спецстроя Григорий Нагинский заявлял, что строительство космодрома Восточный обойдется России в 300 млрд руб. В 2015 году занимавший тогда пост главы «Роскосмоса» Игорь Комаров сообщил, что стоимость космодрома оценивается специалистами госкорпорации примерно в 180 млрд руб.

На конец 2017 года было построено пять из 19 объектов первой очереди, говорится в отчете госкорпорации «Роскосмос». Это два этапа системы внешнего энергоснабжения, автомобильные и железные дороги, а также комплекс измерительных средств. Стоимость построенных объектов первой очереди составила порядка 92 млрд руб. В январе 2019 года премьер-министр Дмитрий Медведев сообщил, что за полтора года ничего не изменилось: закончены только пять объектов.

Строительная готовность стартового комплекса и техни-

ческого комплекса позволяет производить пуск ракет среднего класса «Союз-2», сказано в отчете госкорпорации.

#### ПОЧЕМУ У ПРОЕКТА СМЕНИЛСЯ ГЕНПОДРЯДЧИК

В декабре 2016 года президент подписал указ об упразднении Спецстроя. Генпрокуратура связывала ликвидацию ведомства с хищениями при постройке важных государственных объектов, в том числе космодрома Восточный. В Министерстве обороны уточняли, что Спецстрой был ликвидирован из-за плохой организации работы с субподрядчиками.

Контракт с генподрядчиком работ по строительству был расторгнут в начале 2017 года. В том же году «Роскосмос» поручил подведомственному ему ФГУП ЦЭНКИ достроить первую очередь космодрома.

В октябре 2018 года «Роскосмос» подписал контракт объемом 39 млрд руб. с ПСО «Казань» на строительство второй очереди Восточного. Эта компания выступала подрядчиком по строительству объектов к чемпионату мира по футболу 2018 года. «Коммерсантъ» утверждал, что «Казань» как генподрядчика лоббировал президент Татарстана Рустам Минниханов, который «весьма трепетно относится к загрузке мощностей крупнейшей республиканской строительной компании».

В середине ноября ФНС обратилась в суд с требованием признать «Казань» банкротом, заявив требования почти в 2 млрд руб. После подачи иска руководство «Роскосмоса» выразило обеспокоенность в связи со сложной финансовой ситуацией подрядчика, при этом в декабре официальный представитель госкорпорации утверждал, что смена генподрядчика не планируется.

В феврале 2019 года вице-премьер по ОПК Юрий Борисов заявил, что «Роскосмос» расторг контракт с генподрядчиком строительства второй очереди космодрома Восточный.

В марте глава «Роскосмоса» Дмитрий Рогозин перечислил компании, которые госкорпорация рассматривает в качестве возможных подрядчиков строительства, — «Стройтрансгаз», «Стройгазмонтаж» и «Крокус». Однако ни одна из этих компаний не согласилась на участие в проекте. Владелец Sgocus Group Араз Агаларов объяснил невозможностью реализовать проект за выделенные на него деньги, не обанкротив компанию. То же самое сказал РБК источник в «Стройтрансгазе»: «В компании рассматривали проект, но посчитали нецелесообразным участвовать из-за его стоимости».

«Борисов поторопился с заявлением — формаль-

но контракт не расторгали», — рассказал источник РБК в «Роскосмосе». По его словам, это собирались сделать и активно искали нового подрядчика на место ПСО «Казань». «Однако эти поиски не увенчались успехом, и строительство второй очереди космодрома продолжила та же самая компания», — пояснил источник.

Проблемы с поиском подрядчиков, скорее всего, связаны не с тем, что заявленные сроки по строительству второй очереди космодрома многократно сорваны и велика вероятность не уложиться в срок снова, считает создатель сообщества «Открытый космос» Виталий Егоров.

«Будет низкая норма прибыли. Помимо сроков сдачи еще одна сложность — климатическая и географическая зона. Ну и предыдущий опыт показывает, что есть серьезные риски после завершения стройки получить не премию», — перечисляет Егоров.

#### КТО БУДЕТ ЗАВЕРШАТЬ ПРОЕКТ

В августе «Роскосмос» предложил создать подрядную организацию для строительства объектов космодрома с целью «усиления контроля над эффективностью расходования средств».

В сентябре Борисов в интервью «Ведомостям» выразил недовольство тем, как ведется достройка Восточного, и не исключил, что к достройке объекта в итоге могут быть привлечены структуры Минобороны. Спустя неделю после выхода интервью президент провел совещание на космодроме по вопросам строительства первой и второй очередями объектов космической инфраструкту-

ры. На этом совещании резко против привлечения военных выступил глава «Роскосмоса» Дмитрий Рогозин, позже он заявил, что президент не поддержал идею привлечь Минобороны к строительству второй очереди космодрома.

При этом в октябре Путин подписал указ о создании Военно-строительной компании (ВСК) — для «обеспечения защиты государственных интересов при организации и осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов военной и социальной инфраструктуры». Как считает партнер строительной компании «Вальтер Констракшн» Вадим Тедеев, о хищениях при строительстве на космодроме снова вспомнили именно в связи с этим. «Ключевой фактор, указывающий, что ему [военному мегаподрядчику] достанутся контракты на завершение работ на Восточном, — в расставленных акцентах на необходимость контроля над расходованием бюджетных средств. На сегодняшний день ВСК является наиболее прозрачной для государства в силу специфики ее управления. Помимо контроля над расходованием средств наличие такой вертикали позволит оперативнее реализовывать все исходящие от государства инициативы, тогда как в случае с заключением контракта с одним или несколькими независимыми подрядчиками это требовало бы внесения изменений в договоры. Наконец, факт создания мегаподрядчика предполагает мегапроекты, которые он мог бы реализовывать, а Восточный на сегодня едва ли не самый амбициозный и проблемный из них», — резюмирует эксперт. ■

●● В феврале 2019 года вице-премьер по ОПК Юрий Борисов заявил, что «Роскосмос» расторг контракт с ПСО «Казань» — генподрядчиком строительства второй очереди космодрома Восточный

●● В 2016–2018 годах с Восточного произведено четыре пуска: трех ракет «Союз-2.1а» и одной «Союз-2.1б», который оказался неудачным

Разделите

# НЕЗАБЫВАЕМЫЕ МОМЕНТЫ

по специальным тарифам от 124 000 рублей\*

Открывайте мир вместе благодаря нашим специальным тарифам для совместных путешествий Бизнес-классом или Первым классом. Ощутите преимущества сервиса мирового уровня с бесплатной услугой «Личный шофер», изысканной кухней и множеством развлечений на борту.

**БИЗНЕС-КЛАСС ЭМИРЕЙТС**

Emirates

\* Тарифы указаны на 29 октября 2019 на одного пассажира для полета туда и обратно. Тарифы действуют для продажи до 29 ноября 2019 при условии бронирования от 2 взрослых пассажиров вместе. Действуют правила и ограничения тарифов.

## Экономика

**ЗАДОЛЖЕННОСТЬ** контрагентов российскому госпосреднику по торговле **ОРУЖИЕМ** на конец 2018 года достигла **813 МЛРД РУБ.** Возможно, это последние финансовые данные о деятельности «Рособоронэкспорта», которые доступны публично.

У «РОСОБОРОНЭКСПОРТА» В 2018 ГОДУ СУЩЕСТВЕННО ВЫРОСЛА ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

# Бухгалтерская осечка российского оружия

ИВАН ТКАЧЁВ,  
ИННА СИДОРКОВА

Дебиторская задолженность непубличного акционерного общества «Рособоронэкспорт» (входит в госкорпорацию «Ростех», является государственным посредником по экспорту и импорту вооружений) по итогам 2018 года достигла 812,9 млрд руб., или \$13 млрд в долларовом эквиваленте, следует из его бухгалтерской отчетности, полученной РБК через систему Росстата. За прошлый год этот показатель, отражающий долги контрагентов «Рособоронэкспорта» перед ним, увеличился на 23%, или почти 152 млрд руб.

«Рособоронэкспорт» в 2015 году стал непубличным АО и прекратил публиковать годовые отчеты, но его бухгалтерская отчетность формально пока остается доступной (в 2019 году — через Росстат, с 2020 года АО должно сдавать ее в ФНС). 7 ноября Минфин предложил освободить «Рособоронэкспорт» и еще 18 компаний, попавших под иностранные санкции, от обязанности направлять годовую бухгалтерскую отчетность в ФНС для публикации на государственном информационном ресурсе, который, как указывает Минфин, «является практически единственным общедоступным источником информации о деятельности организаций». Если инициатива Минфина будет одобрена, финансовые показатели «Рос-

оборонэкспорта» за 2019 год и далее будут засекречены. «Рособоронэкспорт» с апреля 2018 года находится в санкционном списке Минфина США, в связи с чем расчеты в долларах для него осложнены.

### ПОЧЕМУ КОНТРАГЕНТЫ ДОЛЖНЫ «РОСОБОРОНЭКСПОРТУ»

Есть три пути образования дебиторской задолженности «Рособоронэкспорта», следует из его годовых отчетов, опубликованных до 2014 года:

- компания выдает авансы российским производителям вооружений на изготовление вооружений, которые будут отправлены на экспорт;
  - компания платит авансы иностранным поставщикам за предстоящий импорт комплектующих;
  - иностранные покупатели получили российскую оружейную продукцию, но еще не выплатили за нее деньги.
- Из отчетности «Рособоронэкспорта» неясно, как по этим статьям распределяется накопленная дебиторская задолженность в 800 с лишним миллиардов рублей. Но достаточно большую долю занимают еще не выплаченные деньги за отгруженную продукцию, включая неплатежи из-за санкций, говорит РБК источник, близкий к «Рособоронэкспорту».

«Могу допустить, что в этой истории еще лежат деньги, которые были реально заплачены, но зависли в банках в силу того, что они под санкции попали и их уже не вытащить», — сказал собеседник РБК.



Летом РБК сообщал, что из-за американского закона о санкциях CAATSA у «Рособоронэкспорта» возникли издержки с оплатой. Источник в МИДе рассказывал о задолженности Китая перед Россией за поставки оружия. Проблема с расчетами по военным контрактам с Китаем действительно существует, подтверждал РБК высокопоставленный источник в сфере ВПК, но долг выплачивается — в рублях и юанях. В сентябрьском интервью РБК глава «Ростеха» Сергей Чемезов заявил, что Индия и Китай все выплатили и «сейчас нет такой проблемы».

Российские власти в прошлом не раз говорили о том, что имеются сложности с возвратом валютной выручки, напомнил главный редактор журнала «Экспорт вооружений» Андрей Фролов. «Можно допустить, что эта ситуация вызвана именно санкционной политикой США в отношении «Ростеха» и «Рособоронэкспорта», — сказал он РБК.

### В КОМПАНИИ ГОВОРЯТ, ЧТО ЭТО НОРМАЛЬНОЕ ЯВЛЕНИЕ

«Рособоронэкспорт» работает по комиссионным договорам, получая комиссию за посредничество при экспортных сделках. «Он, например, с Алжиром заключает контракт на \$100 млн, а с каким-нибудь российским заводом он заключает контракт уже в рублях. Завод может даже и не видеть эти деньги [за экспорт], они все равно поступают на счет «Рособоронэкспорта», — говорит источник, близкий к компании.

Россия — второй по величине экспортер вооружений после США. В 2018 году «Рособоронэкспорт» поставил за рубеж оружия и военной техники на \$13,7 млрд, заявлял Чемезов. Однако неясно, что означает эта цифра — объем поставок или объем экспортной выручки, полученной физически. Эти цифры исторически не совпадали: в силу разных причин количество отгруженной техники всегда по сумме было больше, чем компания получала средств от заказчика, рассказывает источник, близкий к «Рособоронэкспорту».

В отчетности «Рособоронэкспорта» отражена общая выручка, однако она отражает в основном комиссионные за посреднические услуги, а не объем экспортных продаж. Выручка компании в 2018 году составила 21,5 млрд руб. после 26,2 млрд годом ранее. «В отчете о финансовых результатах показана общая величина выручки,

↑ В рамках крупнейшего экспортного контракта со странами НАТО «Рособоронэкспорт» передает Турции четыре дивизиона системы ПВО С-400 (на фото) на сумму порядка \$2,5 млрд. Часть суммы Турция погасит за счет российского кредита

## ₽21,5 млрд

составила общая выручка «Рособоронэкспорта» в 2018 году (в 2017 году — 26,2 млрд руб.)

## Политика



которую компания получила за год от всех видов деятельности, в том числе от посреднической деятельности, участия в выставках (оформления лицензий и т.д.), обучения специалистов, выдачи обеспечений и прочих. Эта цифра совершенно не говорит об объеме поставок продукции военного назначения за рубеж», — заявили РБК в пресс-службе «Рособоронэкспорта». РБК также направил запрос в «Ростех».

«Наличие задолженностей — совершенно нормальное явление, поскольку «Рособоронэкспорт» является государственным посредником, имеющим обязательства как перед комитентами [сторона в договоре комиссии], так и перед заказчиками», — сказали в компании.

«Рособоронэкспорт» не только ждет от заказчиков денег за поставки, но и параллельно получает авансы за еще не поставленное оружие: например, Индия недавно выплатила России аванс в размере 15% (более \$800 млн) от суммы сделки по поставкам зенитных ракетных комплексов С-400, которые начнутся в 2020 году, сообщила индийская газета Times of India. Недостатка в ликвидности у компании нет: ее денежные запасы на конец 2018 года составили почти 110 млрд руб. (рост почти в три раза за год). Это позволяет «Рособоронэкспорту» входить в двадцатку российских компаний с крупнейшими запасами наличности, следует из анализа РБК по данным Росстата. ■

КРЕМЛЬ ПРОВЕЛ ОЧЕРЕДНОЙ СЕМИНАР ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ВНУТРИПОЛИТИЧЕСКИХ БЛОКОВ РЕГИОНАЛЬНЫХ АДМИНИСТРАЦИЙ

# Вице-губернаторы получили конверты с достижениями

**Кремль НА СЕМИНАРЕ для вице-губернаторов по внутренней политике подвел итоги выполнения КРП ПО ВЫБОРАМ, доверию президенту и главам регионов. В АУТСАЙДЕРАХ — Хабаровский край и Архангельская область, рассказали источники РБК.**

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

Внутриполитический блок Кремля провел очередной семинар для вице-губернаторов по внутренней политике. Он проходил в Подмосковье с 7 по 9 ноября, и на нем первый заместитель руководителя администрации президента Сергей Кириенко подвел итоги выполнения КРП (ключевых показателей эффективности) внутриполитическими блоками регионов и Кремля, рассказали РБК четыре участника семинара.

Общие для внутриполитического блока администрации президента и регионов КРП были введены в феврале, сообщил РБК. В частности, это КРП по уровню доверия президенту России и главам регионов и отдельно КРП по выборам, говорили РБК участники февральского семинара.

Каждому вице-губернатору раздали в конверте данные КРП по его региону. Цифры были подготовлены на основе георейтинга ФОМа — закрытого исследования, которое проводится несколько раз в год. Помимо данных по рейтингу доверия президенту и губернатору, которые ложатся в основу КРП, были приведены цифры опросов еще по целому ряду показателей для каждого субъекта — отношению жителей к внешней политике президента, миграционной политике, экономической политике правительства, отношению к «Единой России», уровню социального самочувствия граждан, рассказал РБК один из участников семинара. Это традиционный набор вопросов для георейтинга ФОМа, добавил он.

Вице-губернаторам выводили на экране данные по пятеркам регионов — лидеров и аутсайдеров по ряду показателей, например уровню доверия президенту и главе субъекта. В пятерку лидеров по уровню доверия президенту вошли Крым, Чечня, Брянская, Липецкая области, в пятерку аутсайдеров — Хабаровский край и Архан-

гельская область, сказали два участника семинара РБК. Хабаровский край, который возглавляет представитель ЛДПР Сергей Фургал, — на последнем, 85-м месте, уточнили оба собеседника РБК. Сергей Фургал в 2018 году победил во втором туре губернаторских выборов действующего главу региона Вячеслава Шпорта.

На рейтинг главы государства в Архангельской области повлияло отсутствие диалога с населением как со стороны Москвы, которая планировала вывозить мусор на полигон «Шиес», так и со стороны внутриполитического блока области, объясняет близкий к администрации президента источник РБК.

В пятерку лидеров по уровню доверия губернаторам вошли, в частности, Ингушетия, Курганская и Курская области, сообщили два участника семинара.

В пятерку аутсайдеров по уровню доверия губернаторам вошли Архангельская, Еврейская автономная, Иркутская области и Республика Коми, а также Красноярский край, на ситуацию в котором повлияли стихийные бедствия, пересказывают собеседники РБК данные, с которыми ознакомили вице-губернаторов.

Губернатор Архангельской области Игорь Орлов — на последнем, 85-м месте. Разница между положительными и отрицательными ответами на вопрос о доверии Орлову составляет минус 60 п.п., уточняют два участника семинара. У главы Иркутской области коммуниста Сергея Левченко этот показатель составляет минус 27 п.п.

Ранее близкие к администрации президента источники сообщали РБК, что Орлов и Левинталь уйдут в отставку, а также о планирующейся отставке Левченко, рейтинги которого упали после наводнения. Не исключена и отставка главы Коми Сергея Гапликова, полномочия которого истекают в 2021 году, говорили летом собеседники РБК. Позже еще один

По итогам единого дня голосования все губернаторы набрали более 55%. Менее 60% при этом набрал глава Сахалинской области Валерий Лимаренко (56,14%). Явка везде была выше 30%

близкий к Кремлю источник рассказал, что решение по Гапликову будет зависеть от того, сумеет ли он существенно снизить свой антирейтинг.

На примере ряда регионов рассматривались позитивные и негативные кейсы по уровню доверия губернаторам. В качестве негативных взяли Архангельскую область и Коми. Оба вице-губернатора объяснили проблемы с рейтингом несогласием жителей со строительством мусорного полигона на станции Шиес (находится на территории Архангельской области, но территориально близко к Коми), рассказывает участник семинара. Но руководство внутриполитического блока Кремля, по его словам, с этим не согласилось, посчитав, что причина — в плохой работе внутриполитических блоков регионов: «Им было сказано, что Архангельск и Коми «потеряли» губернаторов задолго до Шиеса». Выполнение выборного КРП как внутриполитическим блоком Кремля, так и регионами, где в сентябре прошли избирательные кампании, было признано в целом успешным, сказали РБК два участника семинара.

Изначально на выборах губернаторов внутриполитическим блоком регионов ставилась такая задача — победа кандидата от власти в первом туре с результатом не менее 60% при явке 30% и с показателем легитимности не менее 50%. Позже желаемый результат для губернаторов был скорректирован до 55%, рассказал близкий к Кремлю источник РБК.

По итогам единого дня голосования в сентябре все губернаторы набрали более 55%. Менее 60% при этом набрал глава Сахалинской области Валерий Лимаренко (56,14%). Что касается явки, то она везде была выше 30%. Около этой границы оказался только Санкт-Петербург — 30,07%.

Цель на выборах в заксобраны — победа «Единой России» с получением не менее половины мандатов совокупно по спискам и округам, с явкой не менее 25% и с показателем легитимности не менее 30%.

Политолог Евгений Минченко полагает, что введение КРП себя оправдало. «Исхожу из того, что успешным является то, что приносит результат. Если выборы выигрываются — значит, [введение КРП] было успешным», — сказал РБК Минченко.

Что касается КРП по доверию президенту и губернаторам, то, по словам эксперта, нужно будет посмотреть, сколько отставок будет во время очередного сезона ротации глав регионов. По количеству замененных губернаторов можно будет судить о том, кто не выполнил этот КРП, говорит Минченко. Рейтинги президента и главы региона часто близки по своим значениям — если в субъекте «все начинает валиться», то падают оба показателя, поясняет политолог. ■

В пятерку лидеров по уровню доверия губернаторам вошли, в частности, Ингушетия, Курганская и Курская области. В пятерку аутсайдеров — Архангельская, Еврейская автономная, Иркутская области, Республика Коми и Красноярский край

## Международная политика



Акции с требованием отставки Эво Моралеса начались в Боливии после объявления результатов президентских выборов, прошедших 20 октября, на которых победил действующий глава государства



Почти сразу на сторону протестующих начали переходить сотрудники правоохранительных органов

КАК ОТСТАВКА ПРЕЗИДЕНТА БОЛИВИИ СКАЖЕТСЯ НА СИТУАЦИИ В ОХВАЧЕННОМ ПРОТЕСТАМИ РЕГИОНЕ

# Эво Моралес не выдержал морального давления

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ, ЕКАТЕРИНА КОСТИНА, АЛЕКСАНДРА ЦАРВУЛАНОВА

Отставка президента Боливии Эво Моралеса усугубила политический кризис в стране. Новые выборы пока не назначены, как и временный глава государства. Однако интересам России это мало угрожает, считают эксперты.

**ЧТО ПРИВЕЛО К ОТСТАВКЕ МОРАЛЕСА**  
Президент Боливии Эво Моралес, возглавлявший страну

с конца 2005 года и в октябре переизбранный вновь, 10 ноября подал в отставку. Последние три недели его пребывания во главе государства сопровождались массовыми акциями протеста: оппозиция оспаривала итоги состоявшихся последних президентских выборов. Главным соперником Моралеса на них был правый политик Карлос Меса. По данным оппозиции, он если и не победил в первом туре, то во всяком случае вышел во второй. Однако Высший избирательный суд объявил Моралеса президентом: по официальным данным, он набрал 47,07% голосов, Меса — 36,51%.

Оппозиция указывала на многочисленные нарушения как в день голосования, так и при подсчете голосов. Оспаривали противники Моралеса и само его выдвижение на четвертый срок. В феврале 2015 года на референдуме 51,3% голосов были поданы против того, чтобы разре-

шить президенту баллотироваться еще раз. Но в декабре 2016 года правящее левое «Движение к социализму» объявило о намерении выдвинуть Моралеса на четвертый срок, а в ноябре 2017 года Конституционный суд Боливии одобрил это решение.

После трех недель протестов Организация американских государств, которая объединяет все 35 стран обеих континентов, ссылаясь на установленные ею факты вмешательства в выборы в Боливии, призвала отменить результаты октябрьского голосования и провести выборы заново. Моралес прислушался к этой рекомендации и в воскресенье объявил о намерении провести новое голосование. Но этого оказалось недостаточно — командующий армией генерал Уильямс Калиман призвал президента уйти в отставку, чтобы восстановить спокойствие в стране. Это Моралес и сделал. По данным аргентинских

и боливийских СМИ, в понедельник Моралес находился в стране. Бывший президент писал в Twitter об угрожающей ему опасности.

После объявления Моралеса об отставке не ясно, кто будет руководить страной. Вице-президент и председатель сената, к которым в соответствии с Конституцией должна была перейти власть, также ушли в отставку. Пока основным претендентом на пост временного главы государства является второй заместитель спикера сената Жанин Аньес. Чтобы она смогла занять пост исполняющего обязанности президента, парламент должен принять отставку Моралеса. Учитывая риторику самого Моралеса, который называет произошедшее государственным переворотом, и преимущество его партии в обеих палатах парламента, гарантировать, что отставка президента будет удовлетворена, невозможно, отмечает The New York Times.

«Свои проекты в Боливии развивают «Газпром», «Акрон» и «Росатом». В 2016 году «Росатом» начал строить там Центр ядерных исследований и технологий, проект оценивался в \$300 млн



Эпицентром протестов с требованием отставки Моралеса стала фактическая столица Боливии Ла-Пас. На фото: один из лидеров оппозиции Луис Фернандо Камачо

«Сейчас в стране ситуация хаоса, пока не прорисовываются какие-то будущие конфигурации избирательной кампании. Выборы должны быть проведены в течение 60 дней, но кто примет в них участие, останется ли фаворитом Карлос Меса или возникнут новые фигуры, пока не ясно», — сказал РБК врио директора Института Латинской Америки РАН Дмитрий Разумовский.

#### ЕСТЬ ЛИ УГРОЗА РОССИЙСКИМ ИНТЕРЕСАМ

Москва, оценивая события в Боливии, выступила в унисон с другими правительствами левых в Латинской Америке. Российский МИД увидел в произошедшем в Боливии «лекала срежиссированного» путча. Президент Венесуэлы Николас Мадуро и избранный президент Аргентины Альберто Фернандес охарактеризовали происходящее как переворот, а правительство Никарагуа заявило, что президента свергли «фашистскими приемами», сообщает Reuters. Министр иностранных дел Мексики Марсело Эбрард заявил о готовности предоставить убежище Моралесу. К российской стороне подобных обращений от него не поступало, сказал журналистам пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков.

«Россию и Боливию при Моралесе связывало тесное политическое сотрудничество.

Боливия была одним из ключевых союзников в регионе», — напоминает Разумовский. Поддержка Боливией московских инициатив на международной арене ценилась Россией, которая одной из первых признала победу Моралеса на выборах 20 октября, продолжает эксперт.

В 2014 году Боливия вместе с другими 11 странами голосовала против осуждения в ООН присоединения Крыма к России. «Сохранится ли такой уровень политического диалога между двумя странами, будет зависеть от того, кто придет к власти. Если придет Меса, то яркой любви не будет, но уровень отношений сохранит позитивную повестку. Он в принципе человек умеренный», — рассказывает Разумовский.

Свои проекты в Боливии развивают «Газпром», «Акрон» и «Росатом». В 2016 году «Росатом» начал строить там Центр ядерных исследований и технологий. Проект оценивался в \$300 млн. В июле этого года российская госкорпорация и Минэнерго Боливии подписали в Москве меморандум о взаимопонимании по развитию литиевой промышленности — речь шла о возможности совместной разведки и разработки литиевых месторождений. «Газпром» разрабатывает в стране два газовых месторождения. Представитель «Газпрома» отказался от коммен-

тариев. Не ответили на запрос РБК о том, изменит ли отставка Моралеса планы на сотрудничество с этой страной, и в «Акроне». «Российская внешняя политика на латиноамериканском направлении выработала довольно прагматичную основу. Примеры смены власти в Аргентине или Бразилии показывают, что Москве удается создавать достаточно эффективное партнерство и с новой властью», — говорит заместитель директора Института Латинской Америки РАН Дмитрий Розенталь.

#### БУДЕТ ЛИ ИМЕТЬ МЕСТО ЭФФЕКТ ДОМИНО

Боливия стала первой страной региона, в которой осенние протесты привели к уходу главы государства. В Чили продолжаются протесты с требованиями отставки президента Себастьяна Пиньеры. 8 ноября в Сантьяго прошел митинг с участием 75 тыс. человек, вновь были зафиксированы поджоги и акты мародерства. В Эквадоре начавшийся в октябре кризис остается неразрешенным: представители Конфедерации коренных народов объявили 5 ноября, что обратятся в региональные, национальные и международные суды с иском против государства в связи с гибелью людей в ходе протестов, поводом для которых стала отмена субсидий на топливо.

«Россия и Боливию при Моралесе связывало тесное политическое сотрудничество. Поддержка Боливией московских инициатив на международной арене ценилась Россией, которая одной из первых признала победу Моралеса на выборах 20 октября

ВРИО ДИРЕКТОРА ИНСТИТУТА ЛАТИНСКОЙ АМЕРИКИ РАН ДМИТРИЙ РАЗУМОВСКИЙ

## \$16 млн

составил товарооборот между Россией и Боливией в 2018 году. Основные статьи российского экспорта: печатные изделия (35%), изделия из черных металлов (18%), оптические аппараты и инструменты (12%), наземный транспорт и запчасти (11%)

В Аргентине власть сменилась в ходе октябрьских выборов. Правое правительство Маурисио Макри должно уступить власть перонисту Альберто Фернандесу. В Венесуэле политический кризис тянется не первый год, но с тех пор как в январе Хуан Гуаидо объявил себя президентом, ситуация не изменилась, Николас Мадуро остается у власти.

В Боливии протесты имели ярко выраженную политическую природу — общество было не согласно с тем, что Моралес пошел на выборы, хотя итог референдума был отрицательным, в Чили же протесты происходят из-за нерешенности социальных проблем, которые существуют там еще со времени Пиночета, объясняет Розенталь.

По его мнению, развитие событий в Боливии вряд ли отразится на настроении протестующих в Чили. А для руководства Венесуэлы отставка Моралеса станет моральным ударом, так как его правительство всегда поддерживало Уго Чавеса и Мадуро. Впрочем, если правительство последнего и уйдет, то точно не из-за ситуации в Боливии — серьезного влияния на политический ландшафт региона происходящее там не окажет, резюмирует Розенталь. ▀

При участии Светланы Бурмистровой, Людмилы Подобедовой

## Мнение

# Какие проблемы остаются у «Северного потока-2»



СЕРГЕЙ КАПИТОНОВ,

аналитик по газу Центра энергетики Московской школы управления «Сколково»

Строительство «Северного потока-2» согласовано, но загрузить газопровод полностью мешают правила ЕС. Если их не получится изменить, то «Газпрому», возможно, придется создать независимого оператора для отдельного участка трубы.

После двух с половиной лет дискуссий Дания наконец разрешила укладку «Северного потока-2» в своей эксклюзивной экономической зоне, что сняло последнее препятствие для завершения строительства газопровода.

«Газпром» ранее заявлял, что датский участок (150 км по морскому дну) можно построить за пять недель. С учетом месяца, который отводится на подачу апелляции, компания сможет приступить к строительству в последние дни ноября. Какое-то время понадобится на заполнение трубы газом, поэтому, скорее всего, «Северный поток-2» будет достроен и готов к эксплуатации к весне 2020 года, а на плановую мощность (55–60 млрд куб. м в год) сможет выйти с 2021-го. К этому времени будет достроено германское продолжение «Северного потока-2» — газопровод Eugal.

Однако у создателей «Северного потока-2» сохраняются серьезные проблемы, связанные с его будущей эксплуатацией.

## КОНКУРЕНЦИЯ НА ДНЕ

В мае вступили в силу поправки к Газовой директи-

ве ЕС 2009 года, известной как Третий энергетический пакет и регулирующий поведение поставщиков газа на европейском рынке. И теперь все правила европейского законодательства, такие как разделение поставщика газа и транспортной компании, доступ третьих сторон к мощностям газопровода, должны применяться не только к сухопутным, но и к морским газопроводам из третьих стран.

В новой редакции директивы оговорено, что правила применяются только к газопроводам, построенным после 23 мая 2019 года, и получается, что целью поправок стал исключительно «Северный поток-2».

В результате применения новых правил «Газпром» сможет использовать «Северный поток-2» только на 50%, резервируя оставшиеся мощности для третьих поставщиков, которых просто физически не может быть в морском газопроводе. Кроме того, чтобы соответствовать правилам, «Газпрому» придется создать газотранспортного оператора морского газопровода, полностью независимого от поставщика. И если последнее требование еще как-то можно выполнить ценой потери контроля над многомиллиардным газопроводом, то первое неприемлемо для всех сторон. Смысл строительства нового газопровода через Балтику состоит в его максимальной загрузке и получении соответствующих прибылей инвесторами.

## СЦЕНАРИИ ДЛЯ ЛОББИСТОВ

Возможно ли обойти Третий энергопакет? Да, и существует по крайней мере четыре возможных сценария.

Первый и наименее вероятный — это либерализация экспорта газа из России. В этом случае уже в Усть-Луге, на российском берегу, в трубе будет газ разных поставщиков, что обеспечит полное соответствие европейским правилам (и полное нарушение существующего политико-экономического баланса сил в России).

Второй сценарий — решение проблемы в рамках германского законодательства, над чем сейчас работают в бундестаге. В Берлине причисляют законы под брюссельские правила с одним нюансом: «построенные до 23 мая 2019 года газопроводы» планируется назвать «осуществляемыми до 23 мая 2019 года инвестициями». В таком случае «Северный поток-2» вправе получить исключение из правил ЕС, ведь его инвестиционный цикл начался задолго до изменения директивы. Однако главный риск здесь состоит даже не в межпартийных баталиях, а в том, что Еврокомиссия, которая является финальным согласующим органом, просто не поставит подпись под германской версией новых правил.

Третий сценарий — это создание независимого газотранспортного оператора на 12-мильном участке в территориальных водах Германии. То есть «Газпром» транспортирует российский газ

по нейтральным водам Балтики, а в момент пересечения морской границы Германии функции транспортной компании передаются другому игроку. Конечно, во многом это виртуальные изменения, и новый оператор не будет вести никакой коммерческой деятельности, речь лишь о формальном соответствии правилам ЕС.

Существует и четвертый, скорее теоретический, сценарий, при котором поправки к Газовой директиве либо отменяются, либо «Северный поток-2» каким-то образом получает равные права с другими газопроводами. Nord Stream 2 AG — компания — оператор проекта — еще летом обратилась в Европейский суд, а в конце сентября и в Арбитраж Энергетической хартии с просьбой об отмене дискриминирующего проект поправок. Однако такие процессы могут длиться годами.

Таким образом, двумя вполне работоспособными вариантами остаются косметические изменения в Газовую директиву в рамках германского законодательства и создание независимого оператора на отдельном участке трубы. Риски все те же: попытки оспорить решение со стороны регуляторов и компаний независимых газопроводов стран, таких как Польша и Украина. С одной стороны, все эти тяжбы могут оказаться многолетними и неприятными, с другой — мы видим, что сегодня «Газпром» находит способы выхода из юридических тупиков (так, осенняя блокировка половины транзитных мощностей газопровода OPAL привела не к сокращению поставок по «Северному потоку-1», а к увеличению поставок в альтернативные OPAL газопроводы Германии).

“ Возможно ли обойти Третий энергопакет? Да, и существует по крайней мере четыре возможных сценария

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

## РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**И.о. главного редактора:** Петр Геннадьевич Канаев  
**Руководитель дизайн-департамента:** Евгения Дацко  
**Ведущий дизайнер газеты:** Анатолий Гращенко  
**Выпуск:** Игорь Климов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Александра Николаева  
**Верстка:** Ирина Енина  
**Продюсерский центр:** Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

**Руководитель объединенной редакции РБК:** Петр Канаев  
**Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:** вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:** Ирина Парфентьева  
**Заместители главного редактора:** Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Банки и финансы:** Антон Фейнберг  
**Свой бизнес:** Илья Носырев  
**Индустрия и энергоресурсы:** Тимофей Дзядко  
**Политика и общество:** Кирилл Сироткин  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:** Сергей Соболев  
**Экономика:** Иван Ткачев  
**Международная политика:** Полина Химшиашвили

**Учредитель газет:** ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей

**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Брук  
**Директор по корпоративным продажам LifeStyle:** Ольга Ковгунова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова  
**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:** Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
 Факс: (495) 363-1127.  
 E-mail: daily@rbc.ru  
 Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.  
 Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
 Заказ № 3046  
 Тираж: 80 000  
 Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.  
 © «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

**Дизайн** Свят Вишняков, Настя Вишнякова  
 vishvish.design

Pro:

PRO.RBC.RU

Металлургия

→ 11

ТЭК

→ 15

# Бизнес

Владимир Лисин оказался крупнейшим плательщиком НДФЛ с прибыли офшора

Saudi Aramco оценила себестоимость российской нефти минимум в \$42

ПОЧЕМУ ПОСТАВЩИКИ СНИЖАЮТ ЦЕНЫ НА САМОЕ ПОПУЛЯРНОЕ МЯСО

## Россия вышла на свинообеспеченность

В России ПАДАЮТ ЦЕНЫ НА СВИНИНУ, производство которой за последние годы выросло благодаря инвестициям в новые свинокомплексы. Вслед за поставщиками снижают цены и магазины — у отдельных ретейлеров свинина ПОДЕШЕВЕЛА ЗА ГОД НА 15%.

→ 10



По данным Национального союза свиноводов, потребление свинины растет: продажи мяса и мясных полуфабрикатов в розничных сетях увеличиваются

Фото: Станислав Красильников/ТАСС

## Сельское хозяйство

# ₽200 млрд

было инвестировано  
в российское свиноводство  
с 2017 года

← 9

ЕЛЕНА СУХОРУКОВА

### ЧТО СООБЩАЮТ ПРОИЗВОДИТЕЛИ СВИНИНЫ

О снижении оптовых цен на свинину сообщил один из крупнейших производителей — группа «Черкизово». В октябре 2019 года 1 кг свинины у нее стоил 86,6 руб., что на 14% меньше, чем годом ранее, следует из операционных результатов группы. «Черкизово» — второй крупнейший производитель свинины в России. В 2018 году группа поставила на рынок 6% этого мяса в натуральном выражении, приводятся в ее отчете данные Национального союза свиноводов.

Цены падают не только у «Черкизово», но и у других крупных игроков, подтверждает гендиректор Национального союза свиноводов Юрий Ковалев. По его словам, в опте цена упала на 7–8% по сравнению с прошлым годом и в среднем по году она не превысит 100 руб. за 1 кг в живом весе с НДС, тогда как год назад она составляла 108 руб. У «Русагро» (входит в тройку лидеров этого рынка с долей 5,3%) свинина подешевела за третий квартал 2019 года на 23% в живом весе, за девять месяцев — на 14%. Крупнейший производитель свинины — «Мираторг» — информацию о стоимости своей продукции не раскрывает, в компании отказались уточнить динамику цен.

Минсельхоз фиксирует снижение цен производителей: по данным министерства на 7 ноября, свиные полутуши подешевели к сопоставимому периоду прошлого года на 8,6%, до 144,9 тыс. руб. за тонну, а цена на свинину в живом весе осталась на уровне прошлого года — 102,3 тыс. руб. за тонну.

### ЧТО ФИКСИРУЮТ РОССТАТ И РЕТЕЙЛЕРЫ

В рознице свинина тоже дешевеет, свидетельствуют данные Росстата. В октябре 2019 года 1 кг свиного мяса на кости стоил в магазинах 269,4 руб., что на 2,9 руб. (или почти 1%) дешевле, чем годом ранее. Бескостная свинина подешевела почти на 5 руб. (или на 1%), до 631 руб. за 1 кг.

Цены на другие виды мяса, наоборот, в рознице росли: 1 кг говядины в октябре подорожал почти на 6%, до 345,9 руб. за 1 кг мяса на кости, 1 кг курятины — на 1%, до 144,7 руб. за 1 кг.

Закупочные цены на свинину в третьем и четвертом кварталах снижаются «в пределах обозначенных поставщиками значений», подтверждает тренд представитель торговой сети «Лента» Мария Филиппова. Стоимость свинины на полке в «Ленте», по ее словам, также снизилась более чем на 15% к аналогичному периоду прошлого года. А цены на птицу показывают незначительный нисходящий тренд, добавляет Филиппова.

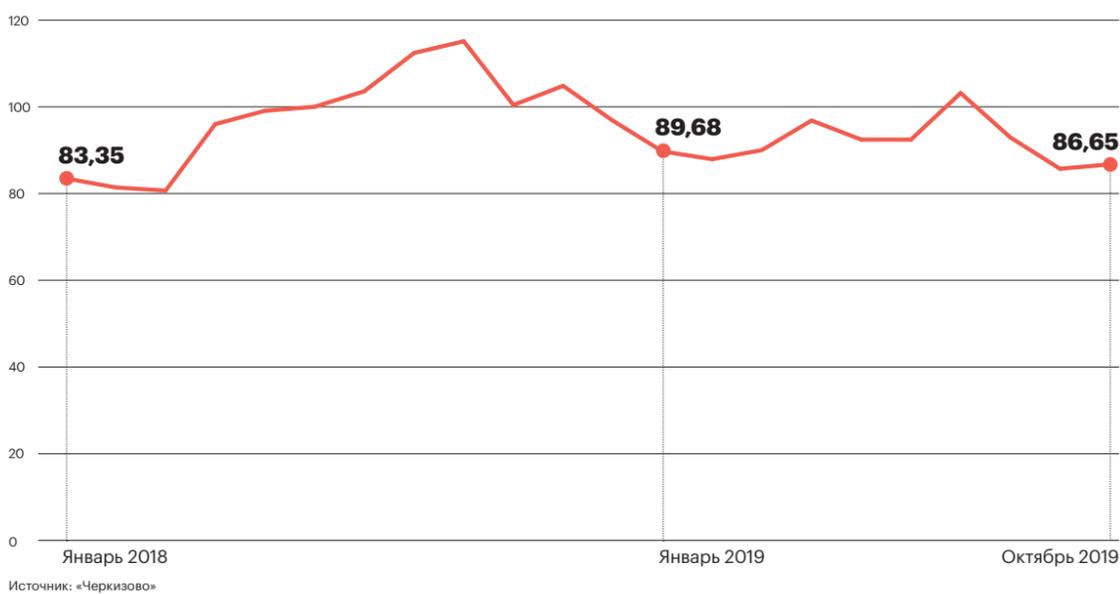
Цены в рознице снижаются медленнее, чем в опте, говорит гендиректор Национального союза свиноводов, добавляя, что при устойчивом снижении оптовых цен растет потребление: в этом году оно выросло на 4%. Мясо, подчеркивает Ковалев, не лежит на складах, растут продажи в розничных сетях мяса и мясных полуфабрикатов.

Свинина входит в состав мясных продуктов, в колбасных изделиях ее доля составляет около 30–40%. «Черкизово» заявило о снижении отпускных цен и на продукты мясопереработки, в частности, производимая группой колбаса подешевела на 5%, до 181,1 руб. за 1 кг.

Росстат снижения цен на колбасу на полках магазинов пока не зафиксиро-

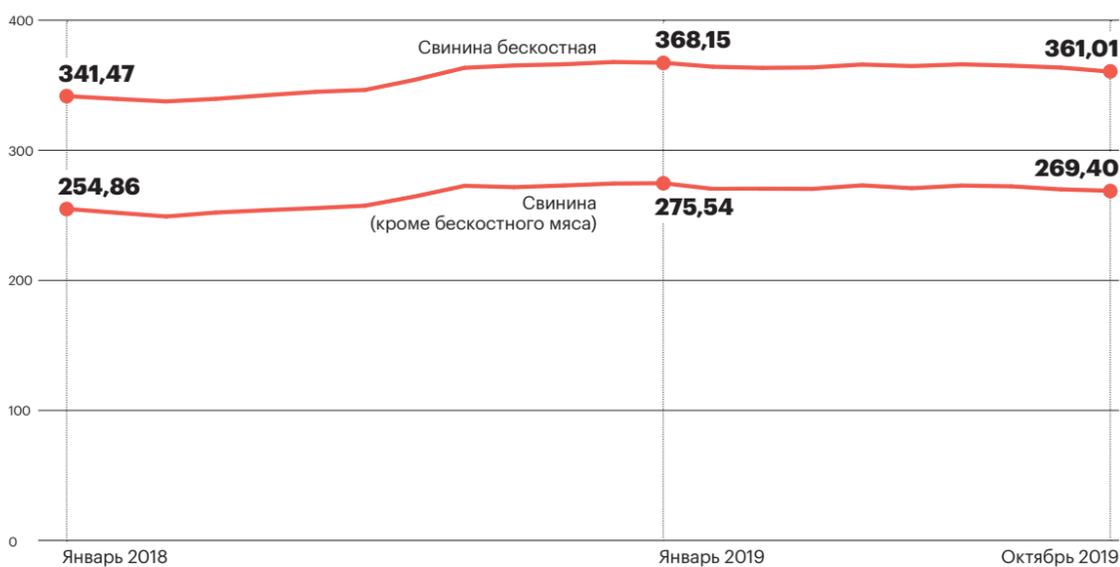
### Как менялась оптовая цена на свинину у одного из крупнейших производителей — группы «Черкизово»

Средняя цена реализации, руб./кг



Источник: «Черкизово»

### Как менялись розничные цены на свинину, руб./кг



Источник: Росстат

вал: по его данным, в октябре 1 кг сырокопченой колбасы подорожал по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 55 руб., до 1007,2 руб. за 1 кг.

### ПОЧЕМУ ДЕШЕВЕЕТ СВИНИНА

У «Черкизово» отпускные цены на свинину снизились «из-за увеличения поставок российскими производителями», указано в отчете за третий квартал. Сама группа увеличила производство и продажи за счет того, что ее новые свиноккомплексы, строительство которых завершилось в 2018 году, стали выпускать первую товарную свинину. Предложение по свинине на рынке все больше превышает спрос, лаконично оценил причины снижения цен гендиректор «Русагро» Максим Басов. Снижение цен на свинину у поставщиков связано с ростом производства свинины, говорит и представитель «Ленты».

Россия практически вышла на самообеспеченность

по этому виду мяса, напоминает Ковалев. Рынок насыщается, конкуренция между производителями усиливается, и это вызывает снижение оптовых цен, поясняет эксперт.

Увеличение производства обеспечивают инвестиции: в последние годы свиноводство находилось в стадии импортозамещения, а благодаря льготным кредитам с 2017 года в отрасль было инвестировано около 200 млрд руб. Аналитики консалтинговой компании Deloitte называли свиноводство вторым по уровню рентабельности сектором российского АПК после введения в 2014 году продэмбарго.

В 2019 году производство свинины, по данным Национального союза свиноводов, может составить 3,9 млн т в убойном весе, что на 4,5% больше, чем в 2018-м. Оптовые цены в среднесрочной перспективе будут снижаться и дальше, считает Ковалев. По его словам, в следующем году цены могут снизиться еще на 5–6%. ■

●● Рынок насыщается, конкуренция между производителями усиливается, и это вызывает снижение оптовых цен, поясняет гендиректор Национального союза свиноводов Юрий Ковалев

## Металлургия

ВЛАДИМИР ЛИСИН ЗАПЛАТИЛ САМЫЙ КРУПНЫЙ НДС С ПРИБЫЛИ ИНОСТРАННОЙ КОМПАНИИ

# Второй по состоянию стал первым по налогу

ИВАН ТКАЧЁВ,  
СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

Владимир Лисин оказался крупнейшим плательщиком НДС с прибыли подконтрольной иностранной компании. Его платеж в 2019 году обеспечил до трех четвертей всех поступлений НДС с прибыли контролируемых иностранных компаний в стране.

Основной владелец Новолипецкого металлургического комбината (НЛМК), номер два в российском списке Forbes Владимир Лисин оказался крупнейшим плательщиком подоходного налога в России с прибыли контролируемой им иностранной компании — кипрской Fletcher Group Holdings, выяснил РБК. Лисин платит налог в Липецке, где он прописан.

Липецкая область в этом году занимает второе место после Москвы по поступлениям в консолидированный бюджет региона налога на доходы физических лиц (НДФЛ) с сумм прибыли контролируемой иностранной компании (КИК), следует из данных ФНС на 1 сентября 2019 года. С начала года эти поступления в сводный бюджет Липецкой области и города Липецка составили 1,08 млрд руб. — второй показатель после Москвы (1,95 млрд руб.). Половина уплаченной суммы — около 540 млн руб. — пришла в липецкий бюджет в июне, потому что НДФЛ с прибыли КИК должен быть уплачен до 15 июля.

Источник, близкий к Fletcher Group, подтвердил РБК, что НДФЛ в Липецкой области по указанной статье, исходя из данных ФНС, платит в основном Владимир Лисин.

### БОЛЕЕ МИЛЛИАРДА В ГОД ОТ ЛИСИНА

«Сумма НДС с прибыли КИК, перечисленная в консолидированный бюджет Липецкой области в 2017–2019 годах, составляет более 1 млрд руб. в год в среднем и соответствует платежам НДС с прибыли основного акционера Fletcher Group Holdings», — сказал собесед-

ник РБК. Получается, что платежи Лисина с прибыли КИК обеспечили в 2019 году до трех четвертей всех поступлений НДС с прибыли контролируемых иностранных компаний в России, следует из данных ФНС. По этому налогу возможны вычеты, поэтому в некоторых регионах владельцы иностранных компаний получили возмещение из бюджета.

Консолидированный бюджет Липецкой области за девять месяцев 2019 года получил 14,8 млрд руб. от НДС, следует из данных местного управления Казначейства, то есть Лисин обеспечил на данный момент по меньшей мере 7% поступлений региона по этой статье.

Лисин платит НДС в Липецке не только с прибыли Fletcher Group, подчеркивает источник РБК. «Информация о суммах НДС, перечисленных в бюджет Липецкой области с прибыли КИК, является неполной, так как НДС уплачивается не только с прибыли КИК, но и с других доходов физического лица», — указывает он.

По словам собеседника РБК, совокупные налоговые платежи бизнесмена по НДС в 2019 году «сопоставимы с платежами в 2018 году» (он не раскрыл общую сумму).

### ПОЧЕМУ НАЛОГИ С КИК НЕВЕЛИКИ

Общие поступления в бюджетную систему НДС с прибылей КИК невелики — 3,8 млрд руб. в прошлом году, около 1,5 млрд руб. в этом году за восемь месяцев, показывают данные ФНС. Партнер ВКНК Law firm Роман Хаминский объясняет это несколькими факторами. Во-первых, исторически сложилось, что на счетах КИКов, бенефициарами которых являются владельцы крупного частного капитала, сформированы «старые деньги» — они находились там практически без движения в качестве копилки или своеобразного «пенсионного фонда», либо средства размещались в низкорисковые финансовые инструменты с невысокой доходностью как способ сохранения капитала.

Во-вторых, продолжает Хаминский, с введением законодательства о КИК были утверждены пороги прибыли КИК, не подлежащие налогообложению: начиная с 2017 года и по текущий момент, если КИК не получила доход более 10 млн руб. в рублевом эквиваленте, то такой доход не подлежит налогообложению.

Наконец, многие состоятельные граждане воспользовались инструментом амнистии капитала и безналоговой ликвидации, что позволило забрать активы не только в виде денежных средств, но и ценных бумаг, со своих иностранных компаний без налога. Еще часть российских бизнесменов сменили российское налоговое резидентство, и обязательство по декларированию прибыли КИК перестало на них распространяться, резюмирует Хаминский. ■

**Fletcher Group Holdings Limited**  
в цифрах

**81,4%**

акций НЛМК принадлежит Fletcher Group Holdings Limited, бенефициаром которой является Владимир Лисин

**100%**

акций Первой групповой компании владеет Fletcher Group

**₽111,3**

млрд, или \$1,78 млрд по среднему курсу прошлого года, составил размер дивидендов, которые Fletcher Group получила от НЛМК за 2018 год

Домен .ru  
+ Хостинг  
+ SSL-сертификат

149₽ на [nic.ru/biz](http://nic.ru/biz)

RUcenter

## Металлургия

**«ЕВРОХИМ» Андрея Мельниченко И «СИБУГЛЕМЕТ», подконтрольный ВЭБу, через суд потребовали от Росрезерва РАСПЛАТИТЬСЯ ЗА ПОСТАВЛЕННОЕ ему металлургическое сырье. Ранее Росрезерв выступал посредником при снабжении заводов в ДНР и ЛНР.**

«ЕВРОХИМ» И «СИБУГЛЕМЕТ» ЧЕРЕЗ СУД ПОТРЕБОВАЛИ 2,6 МЛРД РУБ. ОТ ФЕДЕРАЛЬНОГО АГЕНТСТВА

# Промышленники распечатывают Росрезерв

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

### ПОЧЕМУ РОСРЕЗЕРВУ ПРЕДЪЯВИЛИ СЧЕТ

Ковдорский горно-обогатительный комбинат (ГОК), входящий в холдинг «Еврохим» Андрея Мельниченко, направил иск в Арбитражный суд города Москвы о взыскании 2,1 млрд руб. задолженности с ФГБУ «Резерв-Поставка» Федерального агентства по государственным резервам (Росрезерв), следует из картотеки суда.

Иски к Росрезерву подал и кемеровский «Сибуглемет», который принадлежит ВЭБу и находится под управлением Evgaz Романа Абрамовича и партнеров. 1 ноября угольная компания подала два иска к ФГБУ «Резерв-Поставка» суммарно на 481 млн руб. долга по оплате поставленного товара.

Представитель «Еврохи-ма» заявил РБК, что Ковдорский ГОК связан с Росрезервом «давними коммерческими взаимоотношениями». В настоящее время стороны близки к урегулированию спора и ждут наступления даты рассмотрения дела судом для завершения формальных процедур, добавил он. Иск будет рассмотрен в следующий понедельник, 18 ноября. Представитель Evgaz отказался от комментариев, РБК направи-

вил запрос в ВЭБ. В Росрезерве не ответили на момент публикации материала.

### КАК РОССИЯ ПОМОГАЛА СЫРЬЕМ ДОНБАССУ

Как сообщали ранее источники РБК, Росрезерв выступал посредником при поставках сырья на металлургические заводы ДНР и ЛНР. В материалах суда детали спора не раскрываются.

По данным РБК, в начале 2017 года российское правительство обсуждало варианты поставок руды на предприятия непризнанных республик ДНР и ЛНР с российскими металлургическими холдингами. «Российские железные дороги» предоставили 25-процентную скидку на перевозку железорудного сырья со станции Череповец-2 в Вологодской области на станцию Успенская (Ростовская область), пограничную между Россией и ДНР, и со станции Костомукша-товарная (Карелия) на станцию Лиски (Воронежская обл., расположена на реке Дон). Аналогичную скидку компания предоставила на перевозки каменного угля со станций Ерунаково, Обнорская, Междуреченск, Бардино, Мыски, Кийзак в Кемеровской области, с которых отгружает уголь «Сибуглемет».

Источники РБК на Ковдорском ГОКе ранее сообщали, что предприятие начало по-

↓ По словам представителя «Еврохи-ма», в настоящее время стороны близки к урегулированию спора и ждут наступления даты рассмотрения дела судом для завершения формальных процедур. На фото: основной бенефициар «Еврохи-ма» Андрей Мельниченко

Фото: Jason Alden/ Bloomberg

ставки продукции на Череповец-2 в апреле 2017 года, а получателем руды являлся Росрезерв. Правительство на 2017 год выделяло Росрезерву 10 млрд руб. на финансирование расходов, связанных с восстановлением запасов государственного материального резерва в части сырья и материалов металлургической промышленности.

В 2019 году ДНР и ЛНР могли уже не получать помощи из российского бюджета. Поручение Минфину «исключить из проекта федерального бюджета на 2018 год и на плановый период 2019 и 2020 годов в полном объеме расходы на оказание в 2019–2020 годах гуманитарной поддержки отдельным территориям» было дано по итогам совещания

у вице-преьера Дмитрия Козака 1 сентября 2018 года.

Присутствие структуры Росрезерва в цепочке поставок управляющий партнер адвокатского бюро «Юшин и партнеры» Анатолий Юшин объяснял исключением риска возможных санкций: претензии к компаниям могли бы быть предъявлены лишь в случае прямых отношений с конечными получателями в ДНР и ЛНР.

### ИЗ ЧЕГО СКЛАДЫВАЕТСЯ СУММА ИСКОВ

По оценке руководителя группы оценки рисков устойчивого развития АКРА Максима Худалова, сумма иска Ковдорского ГОКа (2 млрд руб.) примерно соответствует поставкам около 600 тыс. т железорудного сырья. Источники РБК ранее сообщали, что ежемесячно Ковдорский ГОК собирался отгружать Росрезерву 15–30 тыс. т железорудного сырья. Таким образом, Росрезерв задолжал Ковдорскому ГОКу за несколько лет поставок.

«Похоже, в связи с ухудшением ситуации на рынке проката заводам в ДНР и ЛНР стало не хватать оборотных средств, поэтому возникли задержки с оплатой (Росрезерву)», — предположил эксперт.

Летом 2019 года угольщики Донбасса жаловались местным властям на «Внешторгсервис» Сергея Курченко, который задерживал оплату поставленного угля. «Внешторгсервис» в 2017 году взял на себя управление промышленными предприятиями и угольными шахтами ЛНР и ДНР, а в 2018-м стал единственным покупателем угля, добытого в непризнанных республиках. «Учитывая недофинансированность угольных шахт Донбасса, добыча этого сырья не покрывает спроса заводов, и его требуется дополнительно завозить из России», — пояснил Худалов. ■

Похоже, в связи с ухудшением ситуации на рынке проката заводам в ДНР и ЛНР стало не хватать оборотных средств, поэтому возникли задержки с оплатой (Росрезерву)

РУКОВОДИТЕЛЬ ГРУППЫ ОЦЕНКИ РИСКОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ АКРА МАКСИМ ХУДАЛОВ

# ₽2,1 млрд

сумма иска Ковдорского ГОКа к ФГБУ «Резерв-Поставка»



## Транспорт

ПОЧЕМУ ПОДАЛ В ОТСТАВКУ ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНДИРЕКТОРА РЖД

# Александр Мишарин уходит на запасной путь

МАРИЯ КОКОРЕВА,  
СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

Первый заместитель гендиректора РЖД Александр Мишарин, проработавший в компании 40 лет, подтвердил информацию о своей отставке. До июня он курировал проект строительства высокоскоростных магистралей, а затем зарубежные проекты.

Первый заместитель генерального директора РЖД Александр Мишарин, которому в этом году исполнилось 60 лет, в ближайшее время покинет РЖД, в структурах компании он работал с начала 1980-х годов. Об этом Мишарин сам сообщил РБК через пресс-службу РЖД. «Я действительно планирую уйти из компании, поскольку свою задачу в целом считаю выполненной», — заявил топ-менеджер. По его словам, в ближайшее время он планирует заняться своим здоровьем, а уже потом определиться с дальнейшей деятельностью.

Вопрос «об освобождении члена правления» значится в повестке совета директоров РЖД, который состоится в среду, 13 ноября. Речь идет о Мишарине, рассказали РБК источник, знакомый с планами компании, а также два источника, близких к РЖД, днем в понедельник, 11 ноября, еще до того, как это подтвердил сам топ-менеджер. Один из собеседников уточнил, что Мишарин не просто покидает правление, а уходит на пенсию.

### ЧЕМ ИЗВЕСТЕН МИШАРИН

Александр Мишарин проработал в РЖД почти 40 лет с перерывами на госслужбе. Он начинал со Свердловской железной дороги, где в 1981–1998 годах прошел путь от электромеханика до главного инженера дороги. Затем в разные годы он был главой департамента комплексного развития инфраструктуры в Минтрансе, заместителем министра транспорта. В 2005 году вошел в совет директоров РЖД. В 2009–2012 годах Мишарин был губернатором Свердловской области, а в 2012 году вернулся в монополию на пост первого вице-президента и стал курировать развитие высокоскоростных магистралей (ВСМ).

Летом 2013 года в СМИ его называли преемником занимавшего тогда пост главы РЖД Владимира Якунина, но затем в правительстве назвали новость об отставке Якунина не соответствующей действительности. После того как компанию возглавил Олег Белозеров в августе 2015 года, Мишарин сохранил должность первого заместителя генерального директора.

30 мая 2019 года стало известно, что новым куратором ВСМ в РЖД стал главный инженер корпорации Сергей Кобзев, а Мишарин сосредоточится на реализации стратегии РЖД по развитию зарубежного бизнеса и приоритетных проектов в других странах.

«Вместе с уходом Мишарина с проекта ВСМ уходит целая эпоха. Он, безусловно, очень значимая фигура. Это говорит о крахе надежд РЖД на быстрое строительство высокоскоростных магистралей в России», — говорил РБК гендиректор агентства «INFOLine Аналитика» Михаил Бурмистров.

### КАК ТОП-МЕНЕДЖЕР СПРАВИЛСЯ С ЗАДАЧАМИ

Мишарина перевели на международные проекты после того,

““ Александра Мишарина перевели на международные проекты после того, как правительство решило отказаться от строительства ВСМ Москва — Казань, на которую РЖД потратили в 2016–2018 годах 17,8 млрд руб., в том числе 300 млн руб. из федерального бюджета

### Досье

### Александр Мишарин



Фото: Антон Новодережкин/ТАСС

ПРЕДЫДУЩАЯ ДОЛЖНОСТЬ	Первый заместитель гендиректора РЖД
ГОД И МЕСТО РОЖДЕНИЯ	Родился в 1959 году в Свердловске (сейчас — Екатеринбург)
ОБРАЗОВАНИЕ	В 1981 году окончил Уральский электромеханический институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «Электрификация железнодорожного транспорта». В 1997 году получил второе (экономическое) высшее образование в Уральской государственной академии путей сообщения
КАРЬЕРА	Работал в РЖД почти 40 лет, в 2005 году вошел в совет директоров. В 2009–2012 годах был губернатором Свердловской области, в 2012 году вернулся в РЖД на пост первого вице-президента
ПЕРСПЕКТИВЫ	Александр Мишарин сообщил, что планирует определиться с дальнейшей деятельностью позднее. По информации источника РБК, он может уйти на пенсию

Источники: РБК, «РИА Новости»

как правительство решило отказаться от строительства ВСМ Москва — Казань, на которую РЖД потратили в 2016–2018 годах 17,8 млрд руб., в том числе 300 млн руб. из федерального бюджета. В середине апреля стало известно, что президент Владимир Путин поддержал начало проектирования другой высокоскоростной магистрали — между Москвой и Санкт-Петербургом. Источник, близкий к РЖД, говорил РБК, что смена куратора ВСМ произошла после того, как работу Мишарина раскритиковали на заседании правления компании.

«Международное направление, которое я в последнее время курировал, сейчас активно развивается, доказало свою эффективность и приносит компании прибыль», — заявил РБК Мишарин. РЖД работают в Сербии, Иране и на Кубе, а также управляют «Южно-Кавказскими железными дорогами» в Армении. Контракт на электрификацию железнодорожной линии

Гармсар — Инче Бурун в Иране на €1,2 млрд компания заключила в 2017 году. В этом году РЖД получили контракт на создание железнодорожных объектов в Сербии стоимостью €230 млн и контракт с Кубой на €1,9 млрд. Компания также планирует сотрудничество с такими странами, как Конго.

«Такие деятельные люди, как Александр Сергеевич [Мишарин], сами на пенсию не уходят, так что можно сказать, что свою задачу он не выполнил», — заявил РБК источник, близкий к монополии, имея в виду, что ни одна ВСМ еще не построена, а международным направлением топ-менеджер занялся менее полугода назад, поэтому о результатах деятельности говорить преждевременно. «Он был видным железнодорожником до того, как стал губернатором Свердловской области, а после возвращения в РЖД в 2012 году особо себя не проявил», — добавил собеседник РБК. ■

При участии Тимофея Дзядко

## Финансы

*В результате реализации «плана, направленного на извлечение выгод», неустановленные лица ИЗ ЧИСЛА РУКОВОДСТВА «Росгосстраха» в 2017-м могли нанести компании ущерб на **₽1,34 млрд**. Уголовное дело возбуждено по заявлению Петра Авена.*

МВД ВОЗБУДИЛО УГОЛОВНОЕ ДЕЛО О ЗЛОУПОТРЕБЛЕНИИ ПОЛНОМОЧИЯМИ ПРЕЖНИМИ РУКОВОДИТЕЛЯМИ КОМПАНИИ «РОСГОССТРАХ»

# Страховщики-вредители

ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ

Главное следственное управление ГУ МВД по Москве возбудило уголовное дело в отношении неустановленных лиц по ч. 1 ст. 201 Уголовного кодекса (злоупотребление полномочиями) — их действия причинили «существенный вред» «Росгосстраху» (РГС). Это следует из постановления о возбуждении уголовного дела (с его копией, датированной 10 октября, ознакомился РБК). Заявление в правоохранительные органы подавали председатель совета директоров Альфа-банка Петр Авен и представитель «Росгосстраха» Кирилл Ермоленко. О том, что правоохранительные органы начали проверку по их заявлению, стало известно в августе.

Накануне проверки, в июне, Петр Авен попросил президента Владимира Путина поручить Генпрокуратуре проверить, как соблюдается закон при рассмотрении арбитражными судами споров между «Росгосстрахом» и структурами бывшего совладельца страховщика Данила Хачатурова. Инвестиционная А1 (вместе с банком входит в «Альфа-Групп») оказывает «Росгосстраху» содействие в возврате активов и денег, незаконно выведенных из страховой компании бывшим собственником Дани-

лом Хачатуровым, следовало из его обращения.

Представители А1, «Открытия», «Росгосстраха» и источник РБК, знакомый с ходом расследования, подтвердили сведения о возбуждении уголовного дела. «По нашей информации, уголовное дело возбуждено совсем недавно, поэтому пока нам неизвестно о том, что кого-то из числа бывшего руководства «Росгосстраха» и «Открытия» вызывали для дачи показаний», — заявил РБК представитель А1.

Какой объем ущерба мог быть нанесен «Росгосстраху» неустановленными лицами и как — в материале РБК.

### КАКИЕ СДЕЛКИ ВЫЗВАЛИ У СЛЕДОВАТЕЛЕЙ ВОПРОСЫ

В 2016 году основной владелец «Росгосстраха» Данил Хачатуров договорился о продаже компании группе «Открытие», принадлежавшей Вадиму Беляеву. Сделка была закрыта в августе 2017-го, но тогда же ЦБ был вынужден начать санацию группы — в ее рамках регулятору перешла и только приобретенная страховая компания. Новый собственник «Росгосстраха» решил оспорить в арбитражных судах сделки на почти 1,5 млрд руб., совершавшиеся между компаниями Хачатурова перед его продажей «Открытию».

«Росгосстрах», оспаривающий сделки в арбитраже, считает, что они совершались в ущерб компаниям, которые вошли в сделку с «Открытием» и передавались в его собственность, а имущество консолидировалось у группы компаний, подконтрольных Хачатурову

Эти же сделки упоминаются и в постановлении МВД. Неустановленными лицами из руководства «Росгосстраха» был разработан план, направленный на извлечение выгод и преимуществ для себя и третьих лиц путем совершения сделок с целью придания видимости законности своих действий», говорится в документе. План, по версии следствия, заключался в следующем:

- 16 августа 2017 года компания «Капитал Ре», входящая в «Росгосстрах», внесла в уставный капитал ООО «РГС Мед-Инвест» сеть поликлиник «Медис» в обмен на 2,89% долей ООО. Но, по версии следствия, такой обмен «явно не соответствует размеру вклада в уставный капитал»: «Медис» был прибыльным, фактически состоял из 13 поликлиник, 159 здравпунктов и обслуживал более 170 тыс. пациентов. «РГС Мед-Инвест» не осуществлял финансово-хозяйственной деятельности и с 2013-го получал чистый убыток. В результате такого неравноценного обмена компания «Капитал Ре» утратила фактический контроль над сетью клиник, что причинило обществу ущерб не менее 800 млн руб., указано в документе.
- 23 августа «Капитал Ре» купила у страховщика жизни — «РГС-Жизнь» — облигации «РГС Недвижимость» на 481 млн руб. Последняя компания находилась в «предбанкротном состоя-

нии» и не имела возможности исполнять свои обязательства по облигациям. Уже 6 сентября эмитент объявил первый дефолт, а 28 сентября единственный участник «РГС Недвижимость» решил ее ликвидировать.

- 29 августа неустановленные лица из числа руководства «Капитал Ре» купили у «СК Капитал Лайф» еврооблигации банка «Открытие» на 59 млн руб. В тот же день в банке была введена временная администрация, что привело к списанию еврооблигаций и причинению ущерба «Капитал Ре» на эту сумму.

По условиям соглашения между «Росгосстрахом» и «Открытием» Данил Хачатуров, как пишет следователь, «продолжал осуществлять фактический контроль над всеми юрлицами, входившими в группу, поскольку был гендиректором компании «КС-Холдинг», которой принадлежало 99,99% РГС. Среди этих компаний — «Капитал Ре», «КС-Холдинг», «СК Капитал Лайф» и «РГС Мед-Инвест». Контроль у него был до 16 октября 2017 года, указано в постановлении. 1 октября 2018 года «Капитал Ре» был присоединен к «Росгосстраху».

«Росгосстрах», оспаривающий сделки в арбитраже, считает, что они совершались в ущерб компаниям, которые вошли в сделку с «Открытием» и передавались в его собственность, а имущество консолидировалось у группы компаний, подконтрольных Хачатурову. После письма Авена президенту несколько судебных споров «Росгосстраха», которые он до этого проиграл, были отправлены на новые рассмотрения.

РБК направил запросы в МВД. Представители «Открытия» и «Росгосстраха» сообщили, что знают о возбуждении уголовного дела по результатам четырехмесячной проверки МВД. «Мы считаем, что вывод активов из «Росгосстраха» очевиден», — говорится в их ответах на запрос РБК.

«По условиям соглашения между «Росгосстрахом» и «Открытием» Данил Хачатуров, как пишет следователь, «продолжал осуществлять фактический контроль над всеми юрлицами, входившими в группу, поскольку был гендиректором компании «КС-Холдинг», которой принадлежало 99,99% РГС

### ЧТО ЗНАЧИТ СТАТЬЯ О ЗЛОУПОТРЕБЛЕНИИ ПОЛНОМОЧИЯМИ

Ст. 201 Уголовного кодекса подразумевает, что топ-менеджмент совершает действия, которые причинили ущерб самой компании, она не требует доказательств, что руководитель компании что-то украл для себя, объясняет управляющий партнер АБ «ЗКС» Денис Саушкин. По словам юриста, обычно в качестве наказания по этой статье назначают штраф (до 200 тыс. руб. или в размере заработной платы осужденного за период

до 18 месяцев). Но по таким статьям есть и приговоры на небольшие сроки, один-два года, говорит Саушкин. Максимально допустимое наказание, предусмотренное статьей, — лишение свободы на срок до четырех лет. «Выбор статьи может быть обусловлен сложностью дела и тем, что судебные процессы еще не до конца завершены», — считает партнер фирмы «Рустам Курмаев и партнеры» Дмитрий Клеточкин.

SAUDI ARAMCO ПРЕДСТАВИЛА ДАННЫЕ О СЕБЕСТОИМОСТИ ДОБЫЧИ УГЛЕВОДОРОДОВ В РАЗНЫХ СТРАНАХ

# Российская нефть получила высочайшую оценку

## \$42

за баррель сорта Brent составляет средняя безубыточная цена нефти для новых проектов на суше России, согласно данным IHS Markit

ИВАН ТКАЧЁВ,  
АЛИНА ФАДЕЕВА

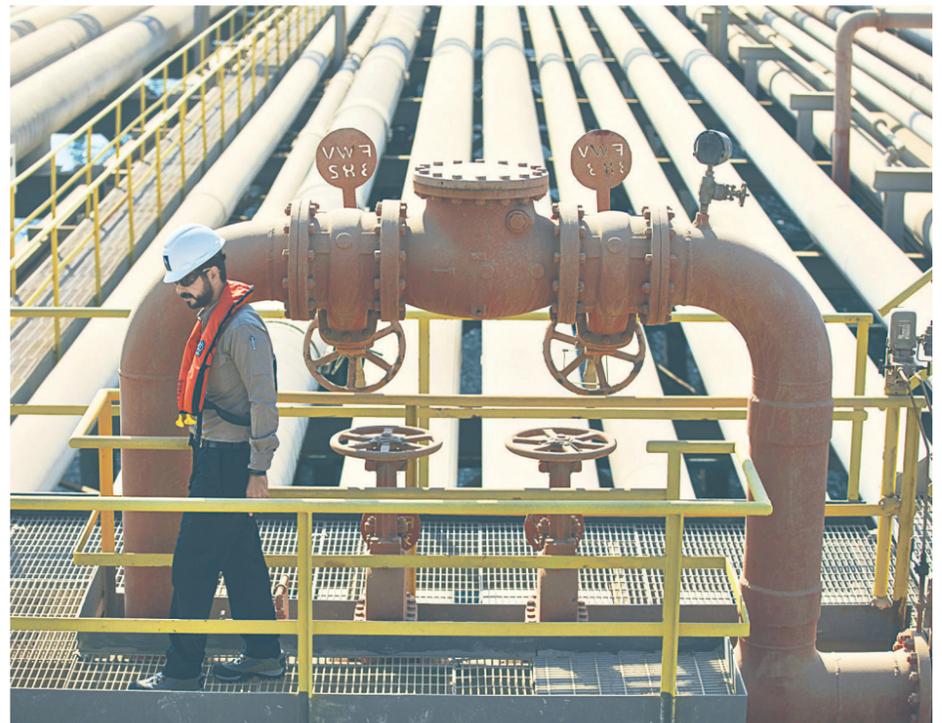
Саудовская нефтяная компания Saudi Aramco опубликовала данные о полной себестоимости нефти в разных странах с учетом налогов. По ее версии, в России добыча дорогая, более \$40 за баррель, что вдвое дороже, чем в Саудовской Аравии.

Государственная нефтяная компания Саудовской Аравии Saudi Aramco — самая прибыльная в мире — 9 ноября опубликовала 658-страничный проспект своего первичного публичного размещения акций (IPO). В нем представлены специально собранные и обработанные для этого данные о полной себестоимости добычи нефти в разных странах мира с учетом налогов.

По версии Saudi Aramco, себестоимость саудовской нефти наряду с кувейтской самая низкая в мире — всего около \$17 за баррель. Российская нефть находится в верхней части спектра — более \$40, дороже даже, чем нефть США, добываемая в Мексиканском заливе.

Оценка Saudi Aramco близка к оценке российского правительства, но немного завышена, говорит РБК источник, близкий к кабинету. По его оценке, самые дорогие новые месторождения находятся в Арктике и на Дальнем Востоке, с учетом действующих льгот себестоимость их разработки оценивается в \$50–55 за баррель.

Оценку себестоимости нефти для Saudi Aramco проводил ее отраслевой консультант — компания IHS Markit. Она считала так называемую безубыточную цену нефти (breakeven costs), то есть ту, при которой добыча на проекте является допустимо рентабельной. У расчетов IHS были следующие особенности: цена рассчитывалась для «типичных» новых нефтяных проектов страны, начатых в 2019 году; эта цена должна покрывать все производственные издержки компании при



полном цикле освоения месторождения; издержки учитывают налоги; затраты на проект учитываются по 2030 год, рентабельность добычи должна составлять 10% в год (отраслевой стандарт).

### ДОРОЖЕ, ЧЕМ В ДРУГИХ СТРАНАХ

По расчетам IHS Markit, такая безубыточная цена нефти для новых нефтяных проектов на суше России в среднем составляет около \$42 за баррель сорта Brent. Для проектов морской добычи — около \$44.

Для сравнения: в Саудовской Аравии цена breakeven для сухопутных и офшорных месторождений оценивается примерно в \$16–18 за баррель.

- С точки зрения IHS Markit, на всем Ближнем Востоке себестоимость нефти дешевле, чем в России: в Ираке — около \$20, в Иране — \$22, в ОАЭ — \$20/30 (для сухопутных/морских месторождений).
- В Нигерии (проекты на суше) безубыточная стоимость оценена примерно в \$28 за баррель.
- В Венесуэле (проекты на суше) — \$36.
- В Великобритании (Северное море) — чуть меньше \$40.
- В США (Мексиканский залив) — \$40.

Дороже, чем в России, добыча нефти в Казахстане (\$46/51 на сухопутных/морских проектах), на сухопутных проектах в США (\$49), в Анголе и Таиланде (около \$50, офшорные проекты), в Азербайджане, Индии и Китае (\$55–60).

### ЭТО ВСЕ ИЗ-ЗА НАЛОГОВ

Для России основную долю полной себестоимости нефти составляют налоги. Замминистра энергетики Павел Сорокин в феврале 2019 года говорил в интервью «Ведомостям», что себестоимость российской нефти сегодня составляет \$25 и меньше, «все остальное — налоги». «Страна постепенно переходит к освоению более дорогих запасов. Это означает, что себестоимость будет расти и налоговая система под это должна подстраиваться. Если вчера и сегодня \$25 за баррель было достаточно, чтобы развиваться, то для освоения запасов завтра при цене на нефть ниже \$60–70 этого уже не хватит», — сказал Сорокин.

Согласно данным Росстата, полная себестоимость российской нефти (в фактических ценах, без НДС, акцизов и аналогичных обязательных платежей) во втором квартале 2019 года составила 2508 руб. за баррель, или \$31,9 по среднему курсу квартала.

В 2018 году налоговая нагрузка на добычу в России составляла 65% от выручки компаний, тогда как для крупнейших нефтегазовых структур, работающих по всему миру, эта величина значительно меньше — 18–35% от выручки (без учета проектов, которые реализуются по соглашениям о разделе продукции), отмечает директор Московского нефтегазового центра ЕУ Денис Борисов. ■

↑ В Саудовской Аравии цена breakeven для сухопутных и офшорных месторождений оценивается в среднем в \$16–18 за баррель

### КТО ЕЩЕ ОСПАРИВАЕТ СДЕЛКИ «РОСГОССТРАХА»

Уже после подачи иска «Росгосстрахом» об отмене сделок по передаче сети поликлиник «Медис» компания сменила собственника. Сейчас 100% «Медис» принадлежит «Союзу» президента ПФК ЦСКА Евгения Гинера. В октябре суд заморозил акции «Медис» по иску РГС. На деятельности поликлиник это никак не скажется, отмечал Гинер.

Он также владеет компанией «Капитал Лайф» (в прошлом называлась «РГС-Жизнь» и, как следует из исков А1, контролировалась Хачатуровым). О том, что он приобрел страховщика жизни по английскому праву и уже несколько лет является его владельцем, Гинер объявил в 2018 году.

Гинер в ответ на запрос РБК сообщил, что у «Капитал Лайф» нет информации о возбуждении дела по сделкам в «Росгосстрахе» и никаких официальных запросов со стороны МВД им не поступало. Гинер напомнил, что дела относительно облигаций «РГС Недвижимость» и евробондов «Открытия» были проиграны «Росгосстрахом» в суде, соответствующие решения вступили в силу, а по сделке с «Медис» разбирательство продолжается. «В этой связи информация о привлечении «Росгосстрахом» или лицами, его представляющими, к данным спорам хозяйствующих субъектов МВД расценивается нами как прямое давление на суд», — заявил Евгений Гинер.

«Ко мне и моим клиентам информация о таких делах отношения не имеет», — сообщил РБК адвокат Данила Хачатурова Алексей Мельников. В августе он говорил, что «никаких нарушений в действиях бывших собственников компании не было, что подтверждается в том числе первоклассными аудиторскими заключениями, полученными до сделки». ■

При участии Дмитрия Серкова

Фото: Simon Dawson/ Bloomberg

Российская сессия на MAPIC 2019

## Переосмысление ретейл-форматов в России: новая эра потребления

13 ноября, Канны,  
Дворец Фестивалей



**10:15 – 11:00**

Поведение покупателей существенно изменилось за последние несколько лет, и Россия в этом плане — не исключение. Чтобы соответствовать ожиданиям нового поколения горожан, инвесторы должны найти баланс между краткосрочными и долгосрочными целями. Спрос на МФК играет важную роль в новых ретейл-проектах не только в Москве, но и в регионах. Новые проекты подразумевают интеграцию МФК в городскую инфраструктуру. Какие важные инвестиционные проекты есть на российском рынке сегодня? Как интегрировать торговый центр в городскую жизнь и инфраструктуру? Какие успешные стратегии используют международные бренды для расширения? Эти и многие другие вопросы эксперты рынка обсудят на российской сессии MAPIC 2019.

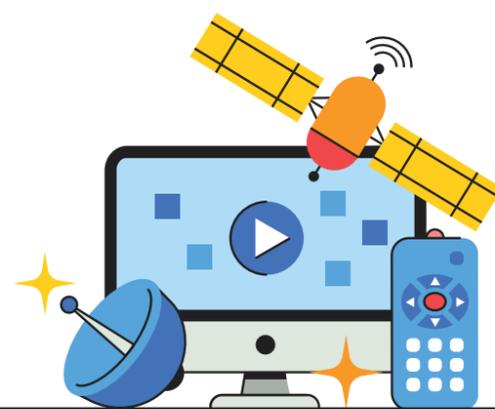
Программа: Ангелина Худадян — akhudadyan@rbc.ru, +7 925 534 51 24  
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

\*МАПИК, Кушман энд Вэйкфилд, Северин Груп

2019 год. Реклама. 18+

## Новый телеком 2019 в эпоху цифры

29 ноября, AZIMUT  
Hotel Smolenskaya



### О чем:

Развитие телекоммуникационных технологий является двигателем построения цифровой экономики. Меры господдержки, инвестиции, инновационные проекты в телекоммуникационных компаниях, позволяют вывести важные показатели отрасли на новый качественный уровень. Среди главных трендов можно отметить технологии 5G, развитие IoT, новые инструменты Big Data, рост телекоммуникационных API и другие. Внедрение этих трендов открывает новые возможности для телеком индустрии. Как последние изменения в законодательстве отразятся на телеком отрасли? Какие задачи стоят сегодня перед государственным регулированием? С какими вызовами столкнутся участники рынка? Какие инновации станут ключевыми для развития индустрии в ближайшие годы? В рамках мероприятия участники рынка обсудят тенденции и новые вызовы цифровой экономики, будущее телеком отрасли.

Программа: Ксения Жданович — kjdanovich@rbc.ru, +7 926 357 70 87  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84  
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

\*Азимут Хотел Смоленская, 5Джи, IoT, Биг Дата, ЭйПиАй

2019 год. Реклама. 18+