



“ Усиливаем министерство
тяжелой артиллерией!

ГЛАВА МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ МАКСИМ ОРЕШКИН В INSTAGRAM

Активизируется ли

российско-белорусская
интеграция после
назначения Михаила Бабича
заместителем министра → 2



Фото: Дмитрий Феоктистов/PhotoXPress

Почему российские авиакомпании

получили рекордный убыток
в начале 2019 года → 7

Как решение
Лондонского арбитража
скажется на конфликте
вокруг банка
«Восточный» → 12

“ Арбитры трибунала обратили внимание на уголовное дело против основателя Varing Vostok Майкла Калви, но особо отметили, что не будут спекулировать на эту тему



Политика

ТРИ ВОПРОСА О НОВОМ НАЗНАЧЕНИИ МИХАИЛА БАБИЧА

Отношения с Белоруссией получили экономическое развитие

Бывший посол России в Минске Михаил Бабич в новой должности продолжит заниматься двусторонними отношениями. Его назначение в Минэкономразвития означает, что **КРЕМЛЬ** сохранит жесткую линию в отношении российско-белорусской **ИНТЕГРАЦИИ**.

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,
ОЛЬГА АГЕЕВА

Бывший посол России в Белоруссии Михаил Бабич назначен заместителем министра экономического развития, отвечающим за взаимодействие с СНГ и за вопросы, касающиеся Союзного государства России и Белоруссии.

«Во многом он будет заниматься координацией и организацией интеграционной работы, что является чрезвычайно важным», — заявил пресс-секретарь президента Дмитрий Песков, комментируя новую должность Бабича.

РБК разобрался, что означает это назначение для российско-белорусских отношений.



КАК МИХАИЛ БАБИЧ ПОССОРИЛСЯ С БЕЛОРУСАМИ

Михаил Бабич был отправлен в отставку с должности посла и спецпредставителя президента по развитию торгово-экономического сотрудничества с Белоруссией 30 апреля. В Минске его сменил сенатор от Сахалинской области Дмитрий Мезенцев. При этом он не получил должность спецпредставителя главы государства. Источник РБК, близкий к Кремлю, рассказывал, что Бабичем был недоволен президент Белоруссии

Александр Лукашенко, которого «не устраивала слишком активная деятельность» посла. Еще один источник, близкий к Кремлю, утверждал, что Лукашенко установил негласный запрет на контакты с Бабичем белорусских официальных лиц.

В российском МИДе также были недовольны деятельностью Бабича, рассказывал источник, близкий к министерству. «Бабич добился статуса спецпредставителя президента, что давало ему

прямой выход на главу государства и его администрацию. Нередко он решал задачи в обход МИДа, не согласовывая с ним свои действия, что не могло не раздражать», — говорил собеседник. В Кремле довольны работой Бабича на должности посла в Минске, заявлял в начале мая пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. Отзыв Бабича он назвал решением главы государства, «которое принимается в соответствии с целесообразностью».

В Минске Бабич сделал несколько критических заявлений в адрес белорусской стороны, которые вызвали негативную реакцию, отмечали после отставки посла эксперты. Реагируя на одно из интервью Бабича, официальный представитель белорусского МИДа Анатолий Глаз назвал его счетоводом и бухгалтером, перепутавшим работу в независимом государстве с работой в российском федеральном округе, подразумевая работу Бабича

в качестве полпреда президента в Приволжском федеральном округе. В интервью Бабич говорил, что если Минск ставит вопрос о внутрироссийских ценах на газ и о компенсации налогового маневра, как это предусмотрено законодательством для российских НПЗ, то в таком случае стороны должны обсуждать более тесную интеграцию в рамках Союзного государства.

Чем реально будет заниматься Михаил Бабич в Минэкономразвития?

Бабич стал 12-м заместителем министра экономического развития. «Усиливаем артиллерию!» — прокомментировал его назначение в Instagram глава Минэкономразвития Максим Орешкин.

Как рассказал Орешкин журналистам, приоритетами в работе Бабича станут ЕАЭС, СНГ и Союзное государство России и Белоруссии. «Здесь у нас максимальная степень интеграции. В активной фазе обсуждение повестки исполнения Союзного договора 1999 года. Здесь большой объем вопросов, нужно систематизировать эту повестку и сформулировать основные направления, по которым мы будем двигаться вперед», — отметил министр.

Раньше куратором СНГ в его ведомстве был замминистра Сергей Горьков, в прошлом глава ВЭБа. Он курировал не только взаимоотношения с государствами бывшего СССР, но и тематику ВТО, БРИКС, ЕАЭС и т.д. В его подчинении были департаменты экономического сотрудничества со странами СНГ и развития евразийской интеграции (за исключением вопросов гуманитарной помощи и поддержки населения юго-востока Украины) и многостороннего экономического сотрудничества и спецпроектов. В апреле он был назначен гендиректором «Росгеологии». Полномочия Горькова передали другому замминистру — Тимуру Максиму.

Бабич займется и проблемами российских регионов. «У Михаила Владимировича очень большой опыт в региональной работе и по другим направлениям, и, конечно, мы будем пользоваться опытом, который он накопил, чтобы министерство становилось сильнее и играло более активную роль по целому ряду направлений», — заявил Орешкин. Он назвал своего нового заместителя уникальным человеком и пообещал обсудить с Бабичем, когда тот войдет в курс дела, проекты и задачи, имеющие приоритетный характер для государства. Тогда же станет понятно, будут ли в Минэкономразвития создаваться департаменты под Бабича, уточнил министр.

Каковы возможности Бабича в новой должности?

Политологи отмечают, что новая позиция Бабича политически слабее предыдущих, поскольку вместе с должностью посла он занимал и пост спецпредставителя президента по вопросам взаимодействия с Белоруссией, и считал ее временным назначением для решения актуальных задач в двусторонних отношениях. «Заместители у Максима Орешкина обычно молодые ребята, а тут такой серьезный человек. Скорее всего, это временный пост, там долго не задерживаются», — уверена экономист Наталья Зубаревич.

Назначение заместителем главы Минэкономразвития стало для «слишком сильной фигуры» Бабича понижением, соглашается политолог Татьяна Становая. «Я не очень понимаю, как с ним сработается министр-технократ Орешкин», — признается она.

Несмотря на то что должность и не очень весомая, Бабич получает беспрецедентно широкий функционал для заместителя министра: он будет заниматься не только Белоруссией, но и всем СНГ. «Интеграционные процессы, инвентаризация уже существующих соглашений, предложения новых форматов — все это остается за Бабичем», — отмечает политолог Евгений Минченко.

На должности посла его решено было не оставлять из-за очевидного напряжения отношений с главой Белоруссии Александром Лукашенко. Теперь же Бабич не должен постоянно находиться в Минске, что должно облегчить менее эмоционально окрашенное взаимодействие двух сторон.

Активизируется ли интеграция с Минском?

В конце декабря 2018 года на фоне очередного публичного конфликта Москвы и Минска была создана рабочая группа для обсуждения интеграции и спорных вопросов. С российской стороны ее возглавил Орешкин, с белорусской — его коллега Дмитрий Крутой. Таким образом, именно экономические министерства стали ответственными за судьбу интеграции и Союзного договора. Правительства России и Белоруссии должны представить предложения об углублении интеграции совсем скоро — к 25 июня.

Россия и Белоруссия планируют обновить программу действий. «Переговоры активизировались, но они носят непубличный характер», — отмечает директор Института международной экономики и финансов Всероссийской академии внешней торговли Александр Кнобель. По его словам, Москва и Минск обсуждают введение единой валюты. В конце февраля президент Белоруссии Александр Лукашенко заявил, что единой валютой не должен становиться российский или белорусский рубль — это должна быть новая денежная единица. «Формат будет сильно зависеть от условий, по которым удастся договориться. Наиболее приемлемый вариант для России, если новая денежная единица будет создана на базе российского рубля и функции эмиссионного центра останутся [у Москвы]», — уверен эксперт.

Как заявил Бабич сразу после нового назначения, он уже приступил к работе по подготовке переговоров в Минске 21 июня. «Готовим ра-

бочие материалы для председателя правительства и по его решению будем участвовать», — сказал он.

Назначение Бабича показывает, что инициативы, которые он продвигал в отношениях с Минском, по-прежнему актуальны, поэтому в белорусском МИДе и Министерстве экономики его назначению не обрадовались, уверен экономист Ярослав Романчук. Кремль, по его мнению, применил тактику хорошего и злого полицейского — в роли хорошего будет выступать новый посол в Белоруссии Дмитрий Мезенцев.

В лице Мезенцева Лукашенко получил посла, которого хотел, соглашается политолог Константин Калачев. Бабич, по его словам, сыграл роль раздражителя и актуализировал темы, в том числе связанные с экономическим сотрудничеством, которое, как считает Кремль, не всегда можно было назвать равноправно партнерским. Теперь Мезенцев «будет играть психотерапевтическую роль для Лукашенко, в то время как Бабич будет продолжать проводить позицию Кремля», предполагает политолог.

Дмитрий Мезенцев отказался от комментариев. ■

При участии Полины Химшиашвили

«Усиливаем министерство тяжелой артиллерией!» — прокомментировал в Instagram назначение Михаила Бабича глава Минэкономразвития Максим Орешкин

↑ Как рассказал министр экономического развития Максим Орешкин (на фото справа), приоритетами в работе его нового заместителя Михаила Бабича станут ЕАЭС, СНГ и Союзное государство России и Белоруссии

Фото: PhotoXPRESS

Международная политика



Foto: Kin Cheung/AP



Foto: Dale De La Rey/AFP



СПЕЦИАЛЬНЫЙ АДМИНИСТРАТИВНЫЙ РАЙОН КИТАЯ ОХВАЧЕН МАССОВЫМИ ВОЛНЕНИЯМИ

Гонконг не хочет жить по-поднебесному

Число участников акций ПРОТЕСТА В ГОНКОНГЕ выросло до сотен тысяч человек. Они вышли на улицы, чтобы не допустить принятия законопроекта, разрешающего экстрадицию подозреваемых в различных преступлениях в материковый КИТАЙ.

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

ПРОТИВ ЧЕГО ПРОТЕСТУЕТ ГОНКОНГ

В понедельник в Гонконге, специальном административном районе (САР) Китая, продолжились демонстрации протеста. Несколько сотен человек митинговали у рабочего офиса главы администрации района Кэрри Лам, требуя окончательно отвергнуть законопроект об экстрадиции. В субботу Лам заявила, что рассмотрение законопроекта, который бы закрыл для Гонконга возможность не выдавать находящихся

на его территории подозреваемых Пекину, будет отложено и он будет доработан в ходе общественного диалога.

Однако в понедельник протестующие, к которым присоединился известный местный оппозиционный активист Джошуа Вонг, потребовали полностью отказаться от законопроекта. «Мы хотим не просто приостановки законопроекта, мы хотим, чтобы Кэрри Лам встретилась с миллионами людей, полностью отменила законопроект <...> Кэрри Лам должна уйти в отставку, чтобы принять ответственность за текущее положение дел», — заявил Вонг. Лам возглавила САР в 2017 году.

“ Проходящие протесты — крупнейшие, по данным издания, с 1997 года, когда Великобритания передала Гонконг под управление КНР

В Гонконге с населением 7 млн человек полторы недели продолжались протесты, в которых, по данным демонстрантов и западных СМИ, принимали участие до 2 млн человек. Столько же протестующих, по данным организаторов, вышли на митинг и 16 июня. Полиция привела более скромные данные — 338 тыс. человек, обращает внимание Financial Times. Тем не менее проходящие протесты — крупнейшие, по данным издания, с 1997 года, когда Великобритания передала Гонконг под управление КНР. Инициаторы демонстраций указывали на то, что закон позволит вы-

давать материковому Китаю скрывающихся на территории Гонконга диссидентов.

В ходе протестов случились столкновения с полицией и пострадали несколько десятков человек.

ЧТО КИТАЙ ДЕЛАЕТ НЕ ТАК Всплеск недовольства гонконгцев связан скорее не с конкретным законопроектом, а с мнением граждан, что их права ущемляются властями материкового Китая, считает руководитель Школы востоковедения НИУ ВШЭ Алексей Маслов. В качестве попытки Пекина навязать автономии ускоренную интеграцию эксперт привел



16 июня в Гонконге прошла крупнейшая акция протеста, в которой приняло участие почти 2 млн человек (при населении более 7 млн). Жители требовали отставки главы Гонконга Кэрри Лам и полной отмены поправок к закону об экстрадиции. Вчера группы протестантов стали покидать улицы и разблокировали магистрали, ведущие к центру города

проект создания зоны Большого залива, куда должны войти Гонконг, Макао и девять городов в провинции Гуандун.

«Из опубликованного в феврале плана интеграции стало понятно, что Гонконг постепенно будет утрачивать свою финансовую самостоятельность», — сказал Маслов. — Поэтому когда было объявлено о законе об экстрадиции, это было воспринято через призму борьбы против утраты Гонконгом особых прав до 2047 года». Как обратил внимание аналитик, Китай начал форсировать интеграцию Гонконга после так называемой революции зонтиков в 2014 году — протестов против намерения китайских властей контролировать гонконгские муниципальные выборы, когда тысячи гонконгцев вышли на митинги. «До этого Китай подчеркнул демонстративно, что не хочет вмешиваться в дела Гонконга, но «революция зонтиков» вызвала в Пекине волнение, что волна беспокойств может перекинуться и на Китай», — сказал он.

Нынешние протесты отчасти подпитываются эмоциями 2014 года, раздражением от того, что центральное правительство, которое когда-то обещало сохранить на 50 лет две системы, начинает отходить от этого принципа, сказал РБК замдиректора Института стран

Азии и Африки МГУ Андрей Карнеев. Многие публицисты в Китае сейчас пишут, что будет одна страна и одна система, что совершенно не нравится жителям Гонконга, которые хотели бы сохранить достаточно открытое общество с более высокой степенью свободы собраний, слова и так далее.

ПОЧЕМУ ПЕКИН ПРЕДЪЯВЛЯЕТ ПРЕТЕНЗИИ США

«Мы поддерживаем, уважаем и понимаем решение Лам», — заявил официальный представитель МИД КНР Гэн Шуан, комментируя решение главы администрации Гонконга отложить принятие законопроекта. В Пекине также указывают на след иностранного вмешательства. Газета China Daily, издающаяся Компартией Китая, написала, что в субботу в Гонконге у здания генконсульства США прошел так называемый марш родителей, инициированный 30 различными организациями, которые выступили против американского вмешательства во внутренние дела района и подстрекательства подростков к участию в протестах.

Ранее в МИД Китая был вызван заместитель посла США Роберт Форден, которому было заявлено о необходимости прекратить вмешательство во внутренние дела Китая. Демарш был осуществлен, после того как в американском кон-

Из опубликованного в феврале плана интеграции стало понятно, что Гонконг постепенно будет утрачивать свою финансовую самостоятельность

РУКОВОДИТЕЛЬ ШКОЛЫ ВОСТОКОВЕДЕНИЯ НИУ ВШЭ АЛЕКСЕЙ МАСЛОВ

грессе призывали пересмотреть условия торговли между США и Гонконгом. Однако источники Reuters в администрации президента США Дональда Трампа заявили, что не рассматривают возможность изменить условия торговли.

Протесты в Гонконге и последующий отказ властей от принятия законопроекта стали для китайского руководства «болезненным щелчком по носу», отметил Маслов. «Это нанесло ущерб привлекательности китайской модели и поставило под вопрос возможность мягкой интеграции Гонконга и Тайваня», — считает он.

Масштабные протесты наносят ущерб имиджу председа-

теля Китая Си Цзиньпина, возглавляющего КНР с 2013 года, согласен Карнеев. Си позиционируется не просто как очередной лидер, а как человек, спасший Компартию от дезинтеграции, восстановивший эффективность системы управления, поэтому для него происходящее в Гонконге, конечно, весьма неприятная ситуация, объясняет он. По мнению эксперта, прямой опасности, что опыт Гонконга может спровоцировать нестабильность в материковом Китае, нет, так как опыт 2014 года показал, что на материке с осуждением относятся к отстаиванию гонконгцами своих прав. ■

ОСОБЫЕ ПРАВА ГОНКОНГА

Гонконг — специальный административный округ КНР, а также один из крупнейших финансовых центров и торговых портов Азии и мира. ВВП на душу населения там равен \$61 тыс. в год — 17-й показатель в мире (данные ЦРУ). Долгое время Гонконг, включающий Коулунский полуостров (Цзюлун) и около 260 островов, оставался под контролем Великобритании. Он стал британской колонией в 1841 году

после поражения Китая в Первой опиумной войне. Суверенитет над Гонконгом Пекин вернул только в 1997 году. Передача Китаю происходила на условии, что отношения Пекина и Гонконга будут развиваться в формате «одна страна, две системы», предполагавшем, что за территорией будут закреплены особые права. Основы для этого были закреплены в двух документах — «Объединенной китайско-британской декла-

рации между Китаем и Великобританией» (1984) и «Основном законе» (1990) Гонконга. Согласно положениям «Основного закона» Гонконг сохранял за собой широкую автономию, причем «социалистическая система и политика не должны практиковаться в Гонконге, а предшествующая капиталистическая система и образ жизни должен остаться неизменным». Действие автономного статуса истекает в 2047 году.

Мнение

Откуда расхождения в данных о внешней торговле



**АНДРЕЙ
КОНСТАНТИНОВ,**
первый
заместитель
начальника
Аналитического
управления ФТС
России

Когда расходится таможенная статистика России и ее торговых партнеров, нередко предполагают нарушения внешнеторгового законодательства. Но часто за этим стоят лишь различия в методике работы таможенных ведомств разных стран.

Эксперты периодически обращают внимание на расхождение статистических данных о взаимной торговле России и других стран мира. По данным ООН, такие расхождения в «зеркальной статистике», получаемой при сопоставлении данных торговых партнеров, существуют практически у всех стран. Федеральная таможенная служба регулярно сравнивает статистику внешней торговли России с аналогичными данными ее торговых партнеров. На протяжении последних 15 лет «зеркальная статистика» показывает, что расхождения значительно сократились. Тем не менее проблема заслуживает того, чтобы в ней разобраться.

Например, анализ российских данных об экспорте энергоресурсов показывает, что их значительные объемы направляются в Нидерланды. А Нидерланды в информации о своем импорте отражают существенно меньший объем поставок из России. В 2018 году расхождение составило \$16,9 млрд. Почему это происходит? Дело в том, что российские товары перегружаются в порту Роттердам и далее транзитом через Нидерланды направляются в другие страны.

Их конечный пункт назначения можно определить при сопоставлении показателей внешней торговли России с аналогичными данными этих стран.

Или другой пример, связанный уже с импортом товаров. Китай поставляет в Россию меньше гаджетов, чем отражено в российских данных об импорте китайской электроники. Это связано с тем, что по международным стандартам импорт учитывается по стране происхождения товара. Даже если гаджеты китайского производства были привезены, например, из Финляндии, в российском товарообороте это все равно будет учтено как торговля с Китаем.

Это только отдельные примеры, можно привести и другие. Специалисты ФТС выделяют несколько типичных причин расхождений в данных взаимной торговли.

В соответствии с рекомендациями ООН в России используется «общая» система учета торговли, тогда как, например, в странах ЕС и Турции — «специальная». В чем отличие? Товары, ввезенные в страны ЕС и помещенные под режим свободного склада, учитываются там в статистике внешней торговли только после их выпуска в свободное обращение (на складе товары могут храниться несколько лет), тогда как в экспорте России — по дате выпуска товара (принятие таможенным органом решения о выпуске и фактический вывоз товаров с территории ЕАЭС). В результате одни и те же товары учитываются в статистике в разное время.

В разных странах один и тот же товар может классифицироваться различными кодами ТН ВЭД (товарная номенклатура внешнеэкономической деятельности). Например, корейские машинокомплекты, поставляемые для сборки на заводы в Россию, класси-

фицируются корейцами как готовые автомобили, а в России — как набор компонентов (двигатели, кузова, шасси), каждый из которых имеет свой код. В первом полугодии 2018 года импорт корейских легковых автомобилей в Россию (код 8703) был ниже экспорта Кореи в Россию, а по запчастям для автомобилей импорт России превысил экспорт Кореи.

Российские товары и товары, произведенные страной-торговым партнером, могут поставляться с территорий третьих стран. Это особенно актуально для торговли удаленных друг от друга стран. Время доставки в таком случае может сильно варьироваться в зависимости от используемого транспорта или характеристик перевозимого товара. Товары, оформленные на экспорт в конце 2018 года с учетом времени транспортировки, будут учтены в импорте страны-партнера в начале 2019 года.

Практически все страны включают в свой экспорт товары несобственного происхождения. В частности, в 2018 году импорт России из Финляндии был ниже экспорта Финляндии в Россию. Это связано с тем, что около 61% ввезенных из Финляндии в Россию товаров произведено в других странах ЕС, Китае, США или Японии. Частично они были включены в экспорт Финляндии в Россию, а в импорте России учитывались по стране происхождения.

Среди причин и поставки российских товаров и товаров, произведенных стра-

ной — торговым партнером, с территорий третьих стран. Это особенно характерно для поставок в Россию товаров китайского происхождения с других территорий (ЕС, Гонконг, Республика Корея). В российском импорте они учитываются по стране происхождения (Китай), но в данных Китая об экспорте в Россию не отражаются. Этим обусловлено превышение данных России, в частности, по товарам 84-й группы товарной номенклатуры (реакторы ядерные, котлы, оборудование и механические устройства) и 85-й группы (электрические машины и оборудование, их части).

Импорт России из Киргизии в 2018 году был ниже экспорта Киргизии в Россию на \$65,8 млн. Разночтения вызваны проведением киргизской стороной досчетов на ввоз и вывоз товаров физическими лицами на основе выборочного обследования пограничных пунктов пропуска. Результаты досчетов добавляются к объему экспорта и импорта Киргизии с государствами — членами ЕАЭС.

В Республике Беларусь также осуществляются досчеты, в частности по овощам, а в Армении для формирования данных взаимной торговли используется дополнительный источник информации — транзитные декларации о перемещении товаров между Россией и Арменией через территорию Грузии.

В России данные о таких товарах включены в общие итоги торговли, а ряд стран, например Финляндия, закрывают информацию о некоторых товарах по просьбам участников ВЭД, что влияет на расхождения в данных.

Как видим, во всех этих случаях речь идет не о нарушениях законов, а об объективных различиях в устройстве таможенной статистики разных стран.

“ Около 61% ввезенных из Финляндии в Россию товаров произведено в других странах ЕС, Китае, США или Японии

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Руководитель дизайн-департамента:
Евгения Дацко
Ведущий дизайнер газеты:
Анатолий Гращенко
Выпуск: Игорь Климов
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: Александра Николаева
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Продюсерский центр:
Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
вакансия
Первый заместитель главного редактора: Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: Анна Балашова
Банки и финансы: вакансия
Свой бизнес: Илья Носырев
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество:
Кирилл Сироткин
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок:
Сергей Соболев
Экономика: Иван Ткачев
Международная политика:
Полина Химшишвили

Учредитель газет:
ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Брук
Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова
Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению: Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127
E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.
Подписка в редакции:
тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 1583
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

Дизайн Свят Вишняков, Настя Вишнякова
vishvish.design

16+

Pro:

PRO.RBC.RU

ТЭК

→ 9

Медиа

→ 10

Бизнес

Антипинский НПЗ может потерять лицензии на добычу нефти

Семья Сулеймана Керимова вышла на рынок наружной рекламы

РОССИЙСКИЕ ВОЗДУШНЫЕ ПЕРЕВОЗЧИКИ В ПЕРВОМ КВАРТАЛЕ ПОНЕСЛИ РЕКОРДНЫЕ УБЫТКИ

Авиацию не спасла поддержка сверху

Одобренные правительством меры не оказали заметной поддержки отрасли. Без дополнительной помощи ПЕРЕВОЗЧИКИ будут вынуждены поднять ЦЕНЫ НА БИЛЕТЫ, а некоторые могут оказаться на грани БАНКРОТСТВА, предупреждают эксперты.



Фото: Дмитрий Феоктистов/PhotoXPress

МАРИЯ КОКОРЕВА

ПОЧЕМУ ВЫРОСЛИ УБЫТКИ АВИАКОМПАНИЙ

Совокупный убыток российских авиакомпаний с января по март 2019 года составил 45,3 млрд руб. Об этом говорится в отчете Ассоциации эксплуатантов воздушного транспорта (АЭВТ), поступившем в РБК.

Убыток за первый квартал 2019 года сопоставим с убытком за весь 2018 год, составившим около 50 млрд руб. (оценка Минфина). За январь—март прошлого года совокупный убыток российских перевозчиков, по данным ассоциации, составил 34 млрд руб. (в 2017 году — 21,8 млрд руб.). Первый квартал традиционно убыточен для авиакомпаний: удельная стоимость лизинговых платежей за самолеты

выше, а загрузка судов ниже летнего периода, напоминает гендиректор «INFOLine-Аналитики» Михаил Бурмистров. В прошлом году большая часть затрат пришлось на подорожавшее топливо, но частично их удалось компенсировать за счет высокого сезона (май—сентябрь). «Этим летом уже вряд ли перевозчики смогут за счет высокого сезона, как год назад, компенсировать расходы», — считает аналитик.

Доходы авиакомпаний за первый квартал 2019 года составили 306,2 млрд руб., расходы — 351,5 млрд руб., подсчитала АЭВТ. Основные статьи затрат: аренда и лизинг (92,6 млрд руб.), авиатопливо (88,9 млрд руб.) и аэропортовое обслуживание (53,6 млрд руб.). Опережающий темп роста расходов авиакомпаний над доходами говорит о консервативном сценарии в их тарифной политике и отка-

↑ Чистая прибыль крупнейшей российской авиакомпании, «Аэрофлота», по РСБУ за 2018 год уменьшилась в 10,2 раза в годовом выражении, по МСФО — в четыре раза

Транспорт

Обнуление НДС на перевозки, минуя Москву, эксперты называют «лукавством» — более 80% маршрутов проходят сейчас через Москву, и это незначительно поможет лишь региональным авиакомпаниям

← 7

зе от резкого повышения цен на услуги, считают эксперты ассоциации.

Отдельно в отчете говорится о росте затрат на авиатопливо. В четвертом квартале 2018 года пиковая стоимость авиакеросина была на уровне 47,6 тыс. руб. за тонну. Средневзвешенная стоимость топлива в первом квартале 2019 года снизилась и составила 43,26 тыс. руб за тонну. Однако, отмечают эксперты, это оказалось на 12,3% выше стоимости топлива за аналогичный период прошлого года. Увеличение затрат на авиакеросин также объясняется ростом его потребления: за январь—март 2019 года компаниям потребовалось 2,1 млн т — на 7,7% выше, чем годом ранее.

Первый квартал 2019 года «был сильно хуже для всех, второй чуть хуже», сказал РБК источник в одной из крупных авиакомпаний. Но третий и четвертый кварталы могут быть лучше за счет более низких цен на нефть, чем в 2018 году, добавил он. За 2019 год совокупный убыток авиакомпаний можно ожидать не ниже показателя 2018 года (50 млрд руб.), указывает заместитель исполнительного директора АЭВТ Борис Шокуров. «Но это крайне сложно оценивать, нужно дождаться финансовых результатов за второй и третий кварталы», — добавил он, назвав квартальный убыток отрасли рекордным минимумом за последние десять лет.

ПОЧЕМУ ИСЧЕЗАЮТ ДЕШЕВЫЕ БИЛЕТЫ

В конце мая гендиректор S7 Владимир Обьедков обращал внимание, что за последние десять лет число перевозимых пассажиров в России выросло в три раза, до 116 млн человек, но тарифы при этом оставались «вполне доступными». Тогда он заметил, что убытки авиакомпаний за 2018 год стали рекордными,

и перевозчикам необходимо усиление государственной поддержки. «Если меры государственной поддержки отрасли не будут усилены, не будут сделаны более адресными, не будут актуализированы, то удержать этот уровень доступности перевозок для населения будет крайне сложно», — предупреждал топ-менеджер.

Чистая прибыль крупнейшей российской авиакомпании, «Аэрофлота», по РСБУ за 2018 год уменьшилась в 10,2 раза в годовом выражении, по МСФО — в четыре раза. Гендиректор «Аэрофлота» Виталий Савельев 13 февраля сообщил, что компания не планирует в ближайшее время повышать цены на билеты из-за невысокой платежеспособности пассажиров. Однако для компенсации затрат из-за подорожавшего авиакеросина компания с 4 марта повысила топливный сбор минимум на 200 руб. в одну сторону. Кроме того, в конце марта перевозчик отменил самый дешевый вариант покупки билетов с багажом, одновременно введя безбагажные тарифы (багаж в них оплачивается отдельно).

Utair, входящая в пятерку крупнейших российских авиакомпаний, завершила 2018 год с чистым убытком на 4,4 млрд руб. «На топливо Utair потратила на 3,9 млрд руб. больше, чем годом ранее, из которых 3,1 млрд руб. — следствие роста цен на топливо», — указывала компания в годовом отчете. «Ситуация в авиаотрасли действительно очень сложная, но Utair заранее развернула антикризисные меры и поэтому сработала лучше рынка: в первом квартале 2019 года нарастила операционную прибыль на 5% и смогла сдержать убыток от продаж на уровне первого квартала предыдущего года (2,5 млрд руб.)», — передал РБК через представителя президент

Этим летом уже вряд ли перевозчики смогут за счет высокого сезона, как год назад, компенсировать расходы

ГЕНДИРЕКТОР «INFOLINE-АНАЛИТИКИ» МИХАИЛ БУРМИСТРОВ

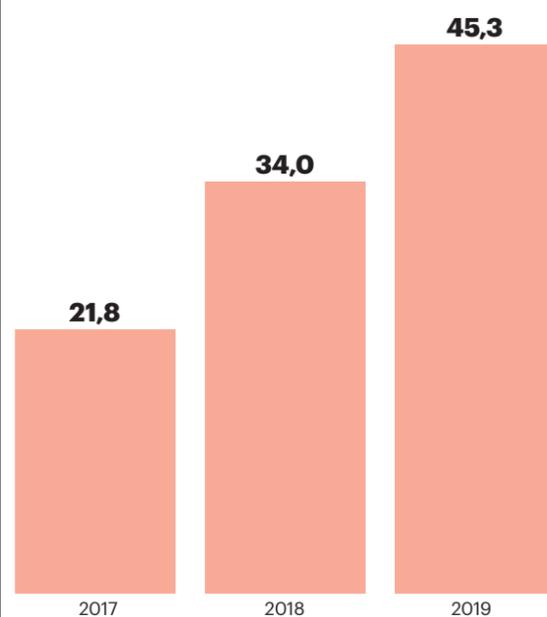
«Utair — пассажирские авиалинии» Павел Пермяков. По его словам, компания не повышает цены для пассажиров, но ввела минимальный тариф и на 50% увеличила объем дополнительных услуг для пассажиров, заработав на этом 1,5 млрд руб.

ПОЧЕМУ РЕШЕНИЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА НЕ ПОМОГЛИ

Из-за роста цен на авиакеросин Минтранс, предвидя убытки перевозчиков, в августе 2018 года предлагал правительству компенсировать авиакомпаниям половину расходов на топливо — 22,5 млрд руб. Однако на совещании в Белом доме в феврале 2019 года от этой идеи решили отказаться. По итогам переговоров была создана рабочая группа для урегулирования ситуации с ценами на топливо, но до сих пор решений не принято. Серию мер предлагал Минфин: в частности, заменить железнодорожные маршруты на перегруженных участках БАМа и Транссиба на авиаперевозки, сократить флот, а также оптимизировать маршрутные сети авиакомпаний.

Для поддержки авиаперевозчиков в начале апреля Минфин согласился обнулить НДС для внутрироссийских рейсов в обход Москвы. Ведомство отмечало, что это поможет увеличить спрос на региональные рейсы. Кроме того, действует нулевая ставка на рейсы через столицу до или из Крыма, Севастополя, Калининградской области и Дальневосточного федерального округа. Еще одна мера поддержки — выплата субсидий на перевозки

Совокупный убыток авиаперевозчиков за январь—март, млрд руб.



Источник: Ассоциация эксплуатантов воздушного транспорта

в Крым и на Дальний Восток, в общей сложности они составляют около 10 млрд руб. ежегодно и охватывают 3–4% от числа всех перевезенных пассажиров (около 1,4 млн человек).

Однако субсидии — это поддержка «не авиаотрасли, а отдельных категорий граждан», составляющих небольшой процент от всех пассажиров, считает главный редактор портала Avia.ru Роман Гусаров. Обнуление НДС на перевозки, минуя Москву, эксперт назвал «лукавством». Более 80% маршрутов проходят сейчас через Москву, и это незначительно поможет лишь региональным авиакомпаниям, говорит он.

Авиакомпании даже после высокого сезона останутся между молотом и наковальней без возможности переключиться на пассажиров, полагает Гусаров. «Себестоимость перевозок обгоняет стоимость билетов. Топливо не дешевеет, как и аэропортовые сборы, также нужно повышать зарплаты сотрудникам», — говорит Гусаров. Но рынок очень чувствителен, и в связи с низкой платежеспособностью населения повысить стоимость билетов не получится, продолжает эксперт. «Кроме того, на летний период билеты уже реализованы, разве что оставшиеся могут попробовать продать подороже, но это капля в море», — говорит Гусаров.

Компании не могут работать в убыток «бесконечно», и через год могут начаться банкротства перевозчиков и сужение рынка, предупреждает он. «Без существенного повышения цен на билеты в этот летний сезон авиакомпания уже не смогут выровнять ситуацию. Финансовое положение перевозчиков усугубляется, могут в дальнейшем последовать банкротства», — соглашается Бурмистров. ■

При участии Тимофея Дзядко

Р306,2
млрд

составили доходы авиакомпаний за первый квартал 2019 года

Р351,5
млрд

потратили российские авиаперевозчики с января по март 2019 года

Р43,26
тыс.

за тонну составила средневзвешенная цена за топливо в первом квартале текущего года, это на 12,3% выше стоимости топлива за аналогичный период прошлого года

2,1 млн т
топлива израсходовали авиакомпании за январь—март 2019 года

ТЭК

В МИНПРИРОДЫ поступила жалоба с просьбой отозвать **ЛИЦЕНЗИИ** на добычу нефти у банкротящегося **АНТИПИНСКОГО НПЗ**, которые являются одним из его основных активов. НПЗ выиграл их, обойдя «Газпром нефть» и компанию Эдуарда Худайнатов.

МИНПРИРОДЫ РАССМАТРИВАЕТ ЗАПРОС О ЛИШЕНИИ АНТИПИНСКОГО НПЗ ЛИЦЕНЗИЙ НА РЯД МЕСТОРОЖДЕНИЙ

За Бузулукский бор взялся независимый юрист

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
АЛИНА ФАДЕЕВА

ЖАЛОБА НА БАНКРОТЯЩИЙСЯ ЗАВОД

Антипинский нефтеперерабатывающий завод, крупнейший в России НПЗ, столкнулся с угрозой потерять три лицензии на добычу нефти на Воронцовском, Гремяческом и Могутовском месторождениях Бузулукского бора, расположенных в Оренбургской и Самарской областях, с общими запасами 50 млн т, которые выиграл на конкурсе в 2015 году, обойдя крупные нефтяные холдинги.

Юрист Павел Дуксин, работающий в адвокатском бюро «Мельницкий и Захаров», написал 30 мая Минприроды жалобу с просьбой аннулировать эти лицензии из-за срыва сроков ввода их в эксплуатацию. У РБК есть копия обращения, чиновник Минприроды подтвердил его получение (первым его опубликовал Telegram-канал «Зеленый змий»).

Дуксин ссылается на три официальных письма Роснедр от 20 ноября 2018 года, из которых следует, что проектная документация по разработке этих месторождений не представлялась на госэкспертизу с последующим ее утверждением в Центральной комиссии по разработке месторождений полезных ископаемых (ЦКР) при Роснедрах. Кроме того, он утверждает, что компания сорвала сроки введения месторождений в разработку. В своей жалобе он приводит апрельскую статью в «Российской газете», в которой приводится цитата главы Минприроды Дмитрия Кобылкина: «Считаем, что при необоснованном затягивании ввода месторождений в разработку целесообразно применение меры ответственности в виде досрочного прекращения права пользования недрами».

Дуксин подтвердил РБК, что отправил эту жалобу. «Причина здесь не экономическая и не политическая. Я читаю «Российскую газету», где министр сообщал, что если лицензии не используются, то их надо отзываться. Интересно, как власть соотносит слова с делами», — отметил он. По словам Дуксина, жалоба принята Минприроды к рассмотрению на прошлой неделе, ответ должен быть получен до 30 июня. Представитель министра природных ресурсов Наталья Хлопунова подтвердила РБК, что жалоба получена и будет рассматриваться в рамках норм закона об обращениях граждан. Проектные документы по этим месторождениям до настоящего момента не предоставлены в ЦКР при Роснедрах для проведения госэкспертизы, указала она.

Антипинский НПЗ выиграл лицензии в Бузулукском бору на конкурсе в марте 2015 года, заплатив 16,1 млрд руб. Тогда завод обошел «Газпром нефть», венгерскую MOL и Независимую нефтегазовую компанию (позже переименована в «Нефтегазхолдинг»), принадлежащую экс-главе «Роснефти» Эдуарду Худайнатову. Добыча на этих месторождениях должна была начаться в 2018 году, на пике она составит 4,8 млн т нефти в год, оценивал владелец «Нового

“ Запасы трех месторождений Бузулукского бора можно оценить, исходя из \$1–2 за баррель, или \$360–720 млн. В случае отзыва лицензий на эту сумму снизится стоимость активов находящегося в процедуре банкротства завода

АНАЛИТИК АКРА ВАСИЛИЙ ТАНУРКОВ

потока» (до последнего времени контролировал Антипинский НПЗ) Дмитрий Мазуров. Обременение в конкурсе — обязательство перерабатывать нефть с них на НПЗ в южной части Уральского федерального округа. Представитель «Роснефти» Михаил Леонтьев в апреле 2016 года говорил РБК, что компания не стала участвовать в конкурсе, поскольку его условия были сформулированы так, что победить мог только один участник, а присутствие других не имело смысла.

В апреле 2019 года Антипинский завод остановился, а 20 мая подал иск о своем банкротстве из-за долга на 346 млрд руб. (\$5,3 млрд). Крупнейший кредитор завода — Сбербанк — уже сделал первый шаг к продаже завода — 80% его акций получило совместное предприятие банка и кипрской Socar Russia Investments, основанной одноименной азербайджанской компанией.

ПРЕТЕНДЕНТЫ НА МЕСТОРОЖДЕНИЯ

Лицензии на эти месторождения по-прежнему интересны «Роснефти», рассказал РБК источник, близкий к «Новому потоку». Компания предлагала владельцу Мазурову выкупить лицензии, но бизнесмен искал партнера, а «Роснефть» намеревалась выкупить 100%, рассказывает он. Источник, близкий к Минприроды, также подтвердил РБК интерес «Роснефти» к этим лицензиям. По его словам, жалоба Дуксина «может быть связана как раз с этим интересом». Дуксин и Леонтьев отказались это комментировать.

В 2016 году Мазуров говорил, что совладельцем месторождений может стать крупная нефтяная компания. Месторождения привлекательные, кроме «Роснефти» в 2016–2017 годах ими интересовались «Газпром нефть»,

«Башнефть» (до перехода под контроль «Роснефти»), «Татнефть» и «Нефтиса» Михаила Гуцериева, рассказали РБК сотрудник инвестиционной компании, собеседники, близкие к «Газпром нефти», «Татнефти», «Башнефти», и источник, близкий к «Новому потоку» Мазурова. По словам источника в Росприроднадзоре, этими лицензиями отдельно от завода в 2018 году интересовались корейские компании, но сделка не состоялась.

Аналитик АКРА Василий Танурков сказал РБК, что запасы трех месторождений Бузулукского бора можно оценить, исходя из \$1–2 за баррель, или \$360–720 млн. В случае отзыва лицензий на эту сумму снизится стоимость активов находящегося в процедуре банкротства завода, добавляет он.

Представители бывшего владельца Антипинского НПЗ «Нового потока» и его основного кредитора Сбербанка не ответили на запросы РБК.

НЕ ПЕРВЫЙ СЛУЧАЙ

Партнер юрфирмы Nektorov, Saveliev & Partners Илья Рачков сказал РБК, что схема подачи жалоб от гражданских лиц с целью добиться отзыва лицензий у одной компании и ее передачи другой компании ранее уже применялась, например, в споре за лицензии на месторождения им. Требса и им. Титова, которые «Башнефть» переформировала на свое совместное предприятие с ЛУКОЙЛом — «Башнефть-Полюс». Рачков считает, что теоретически есть основания и для отзыва лицензий Бузулукского бора у Антипинского НПЗ, так как есть формальные основания, указывающие на нарушение компанией сроков подачи документов на госэкспертизу и ввода месторождения в строй. «При этом госорган решает самостоятельно, пользоваться ли правом отзыва лицензий, но может удовлетворить жалобу, если на лицензии найдется ответственный покупатель», — отмечает эксперт.

Однако пока не было прецедентов досрочного отзыва лицензий у компании по жалобам гражданских лиц (не переформирования), добавляет президент Института «ПравоТЭК» Виктор Нестеренко. По его словам, в последние годы Роснедра в случае наличия жалоб на нарушение лицензионных соглашений идут навстречу компаниям и дают им время на их устранение.

В 2010 году «Башнефть», которая на тот момент была подконтрольна АФК «Система» Владимира Евтушенкова, получила лицензию на разработку месторождений им. Требса и им. Титова по итогам конкурса, также обойдя других крупных претендентов. Но затем она привлекла к проекту в качестве партнера ЛУКОЙЛ, передав лицензию своей «дочке» «Башнефть-Полюс», в которой ЛУКОЙЛ получил 25,1%. ■

ЮРИСТ «АГАТЫ КРИСТИ» И КРУПНЫХ КОМПАНИЙ

Павел Дуксин в качестве юриста «участвовал в проектах» в области телекоммуникаций, инфраструктурного и капитального строительства, транспорта и инвестиций. Он сопровождал крупные судебные споры, в том числе в интересах Еугаз, РЖД и «МегаФона», говорится на сайте компании «Мельниц-

кий и Захаров», где он работает сейчас. Дуксин в разговоре с РБК подчеркнул, что подал жалобу в Минприроды не от имени адвокатского бюро, а по собственной инициативе «как гражданин». Ранее он также представлял интересы одного из вокалистов группы «Агата Кристи» Вадима Самойлова.

Медиа

ДЕЛКУ ГРУППЫ «ВЕРА-ОЛИМП» И «ЛАЙСЫ»
ФИНАНСИРОВАЛА СЕМЬЯ СУЛЕЙМАНА КЕРИМОВА

Сенатор встает на рекламные рельсы

Семья Сулеймана Керимова принимала участие в финансировании ПОКУПКИ группой «Вера-Олимп» РЕКЛАМНОГО ПОДРЯДЧИКА РЖД, сообщили источники РБК. Теперь компания может приобрести ЛИДЕРА ОТРАСЛИ — Russ Outdoor.

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

Покупка рекламной компании «Лайсы» группой «Вера-Олимп» осуществлялась с привлечением финансирования от семьи сенатора Сулеймана Керимова, рассказали три источника РБК, два близких к бывшим собственникам «Лайсы», один — к новым. Сделку курировал Саид Керимов, сын миллиардера, утверждает один из собеседников РБК.

Собственниками «Вера-Олимп» являются Леван и Роберт Мирзояны, а также Бекхан Барахоев, говорил ранее гендиректор группы Дмитрий Дюмин. Он же сообщал, что у группы есть интерес к покупке Russ Outdoor, лидера отрасли.

О том, что вместе с владельцами «Вера-Олимп» покупкой Russ Outdoor интересуется и Сулейман Керимов, источник на рекламном рынке рассказывал РБК еще в дека-



бре 2018 года. Но тогда в кулуарах очередного заседания РСПП Керимов-старший опроверг в беседе с корреспондентом РБК свой интерес к Russ Outdoor.

Гендиректор «Вера-Олимп» Дмитрий Дюмин в пятницу, 14 июня, не подтвердил участие семьи Керимовых в покупке «Лайсы». Гендиректор «Лайсы» Армен Газарян отказался от комментариев. Помощник Сулеймана Керимова не ответил на звонки корреспондента РБК.

ЧТО МЕНЯЕТ НА РЫНКЕ ПОКУПКА «ЛАЙСЫ»

Покупка «Лайсы» сделала группу «Вера-Олимп» вторым по масштабу игроком в отрасли, следует из расчетов исследовательской компании «Эспар-Аналитик».

В январе—апреле этого года возможный доход работающей только в Москве группы «Вера-Олимп» оценивался в 662 млн руб. без НДС, «Лайсы» — в 671 млн руб. (по итогам мониторинга в 50 городах России). Тем

↑ По информации источника РБК, семья Сулеймана Керимова интересовалась приобретением компании Russ Outdoor — лидера на рынке наружной рекламы. Сам Керимов опровергал это в беседе с корреспондентом РБК

Крупнейшие операторы наружной рекламы России

По результатам мониторинга в 50 крупнейших городах страны. Данные приведены на 30 апреля 2019 года.

МЕСТО	КОМПАНИЯ	ВОЗМОЖНАЯ ВЫРУЧКА В ЯНВАРЕ-АПРЕЛЕ 2019 ГОДА, МЛН РУБ. БЕЗ НДС	КОЛИЧЕСТВО РЕКЛАМНЫХ ПОВЕРХНОСТЕЙ, ТЫС. ШТУК	ОБЩАЯ ПЛОЩАДЬ РЕКЛАМНЫХ ПОВЕРХНОСТЕЙ, ТЫС. КВ. М
1	Russ Outdoor	1725,2	22,4	256,7
2	Gallery	1191,9	11,4	186,0
3	«Лайсы»*	670,9	1,3	62,5
4	«Вера-Олимп»*	662,0	3,9	54,3
5	«Постер»	235,5	4,0	47,3
6	«ДизайнМастер»	228,0	5,1	102,8
7	«ТКС-Медиа»	168,2	13,2	28,6
8–9	«Реклама Центр»	156,4	2,6	34,9
8–9	«Руан»	156,4	3,7	62,8
10	«Лариса-Сити»	113,4	1,4	24,2

* В конце апреля 2019 года «Вера-Олимп» объявила о покупке «Лайсы».

Источник: «Эспар-Аналитик»

●● Покупка «Лайсы» сделала группу «Вера-Олимп» вторым по масштабу игроком в отрасли наружной рекламы, следует из расчетов исследовательской компании «Эспар-Аналитик»



Фото: Станислав Красильников/ТАСС

самым в рейтинге крупнейших владельцев рекламных конструкций компании занимают, соответственно, четвертое и третье места. Впереди с заметным отрывом с 1,7 млрд руб. был Russ Outdoor, за ним — Gallery с 1,2 млрд руб. Но с учетом «Лайсы» «Вера-Олимп» уже обходит по выручке Gallery, собственником которой с конца прошлого года является Иван Таврин.

В мониторинг «Эспар-Аналитик» попадают толь-

ко уличные рекламные конструкции. Но «Лайса», как эксклюзивный подрядчик РЖД, размещает рекламу не только на щитах в полосах отвода железнодорожного полотна, но и внутри вокзалов, на станциях (в том числе Московского центрального кольца) и в самих поездах.

Выручка по РСБУ АО «Лайса» в 2017 году приблизилась к 1,3 млрд руб., прибыль от основной деятельности — 441 млн руб., чистая прибыль — 168 млн руб. Для сравнения: выручка ЗАО «Олимп», головной структуры «Вера-Олимп», в 2017 году равнялась 2 млрд руб., прибыль от основной деятельности — 196 млн руб., чистый убыток — 120 млн руб.

«Лайса» стала рекламным партнером РЖД в 2006 году по итогам конкурса.

Многолетний контракт с РЖД — главный актив «Лайсы», владельцы продали этот бизнес, поскольку у них нет гарантии, что после 2021 года они смогут продолжить сотрудничество с РЖД, утверждает источник, близкий к «Лайсе». Гендиректор «Лайсы» Армен Газарян с этим не согласен: «Просто акционеры сочли поступившее предложение о продаже бизнеса привлекательным».

ПОЧЕМУ ПРОДАЕТСЯ RUSS OUTDOOR

Акционеры лидера рынка наружной рекламы Russ Outdoor рассматривают возможность продажи бизнеса с 2015 года. В том году почти 49% Russ Outdoor пытались купить теперь уже бывшие владельцы «Лайсы», но они не смогли привлечь кредит, и сделка сорвалась.

ЗОЛОТО И ТЕХНОЛОГИИ

Саид Керимов участвует в реализации бизнес-проектов с 2014 года. Тогда, по информации «Ведомостей», Керимов-младший, на тот момент студент МГИМО, приобрел примерно за \$300–400 млн у «Интерроса» Владимира Потанина сеть кинотеатров «Синема Парк». В 2017 году она была перепродана Александру Мамуту.

С апреля 2016 года Саид Керимов входит в совет директоров золотодобывающей компании «Полюс», в которой ему косвенно сейчас принадлежит 82,44%. Среди инвестиций Керимова-младшего — системный интегратор

«Российские наукоемкие технологии», ИТ-подрядчик ФСБ и МВД.

Журнал Forbes при составлении своего ежегодного рейтинга «200 крупнейших бизнесменов России» записанные на Керимова-младшего активы засчитывает в состояние отца. По итогам года сенатор Сулейман Керимов занимает в рейтинге 19-е место с состоянием \$6,3 млрд (396,4 млрд руб. по среднему курсу за 2018 год).

Сам Сулейман Керимов задекларировал по итогам 2018 года 37,2 млрд руб. дохода, его супруга заработала 4,1 млрд руб.

Крупнейшим акционером Russ Outdoor является ВТБ с долей 26,43%, у стратегического инвестора, французской группы JCDecaux, — 25%, у американского инвестора Питера Герви — 21,85%, у бывших топ-менеджеров во главе с Максимом Ткачевым — 20,72%, у члена совета директоров Альфа-банка Андрея Косогова — 6%, следует из последней доступной отчетности за 2017 год.

По состоянию на 31 декабря 2018 года ВТБ, как указано в его отчетности, оценивал свои 26,43% в 1,9 млрд руб. Тем самым стоимость всей группы, по версии госбанка, не превышала 7,2 млрд руб. Пять лет назад, на конец 2014 года, ВТБ оценивал свой пакет в 3 млрд руб., весь бизнес — почти в 11,4 млрд руб.

В последние годы акционеры Russ Outdoor фиксирова-

ли по МСФО чистый убыток. По итогам 2017 года этот показатель равнялся 715,6 млн руб. при 699 млн руб. операционной прибыли и 9,9 млрд руб. выручки.

Об интересе владельцев «Вера-Олимп» к Russ Outdoor стало известно в декабре 2018 года. Мирзояны и Баракхоев рассчитывают договориться с акционерами Russ Outdoor до осени, утверждают два источника РБК. По словам одного из них, могут быть выкуплены пакеты только Герви, Косогова и бывшего топ-менеджмента.

Представитель Russ Outdoor не ответил на запрос РБК. Также поступил и содиректор JCDecaux Жан-Франсуа Деко. Представитель ВТБ и Ткачев отказались от комментариев. Связаться с Герви и Косоговым не удалось. ■

₽34,9 млрд

составил объем рынка наружной рекламы в России в 2018 году, по данным АКАР (это на 3% больше по сравнению с предыдущим годом)

RU center

Крупнейший российский регистратор доменов для бизнеса*

Выбирайте и регистрируйте на nic.ru

Финансы

ЧЕТЫРЕ ВОПРОСА О РЕШЕНИИ МЕЖДУНАРОДНОГО ТРЕТЕЙСКОГО СУДА ПО ДЕЛУ БАНКА «ВОСТОЧНЫЙ»

Лондонский арбитраж добавил в спор тумана

Трибунал в Лондоне встал на сторону **АРТЕМА АВЕТИСЯНА** в корпоративном конфликте, связанном с банком «Восточный». **BARING VOSTOK** Майкла Калви ждет основного заседания и считает нынешнее решение промежуточным.



Фото: Михаил Метцель/ТАСС

ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ

Трибунал Лондонского международного третейского суда (LCIA) вынес решение относительно спора между «Финвижн» Артема Аветисяна и Evison (кипрская структура фонда Майкла Калви Baring Vostok): арбитры признали право «Финвижн» на опцион на 10% акций банка «Восточный». В фонде заявляют, что это лишь промежуточное решение, и ждут основного процесса в январе 2020 года. РБК разбирается, к каким выводам пришли арбитры и как решение трибунала повлияет на конфликт.

↑ В компании Артема Аветисяна считают решением в свою пользу то, что трибунал LCIA подтвердил правомерность требования исполнения опционного соглашения

●● Факты, установленные трибуналом, играют на руку «Финвижн» Аветисяна. В окончательном решении корректировка фактов, установленных в промежуточном решении, будет невозможна

ПАРТНЕР PARAGON ADVICE GROUP АЛЕКСАНДР ЗАХАРОВ

Какие претензии выдвинул Baring Vostok?

Evison отказалась исполнять опцион, так как посчитала, что «Финвижн» вывела из «Юниаструма» 3,6 млрд руб. Рамочное соглашение подразумевало ведение обычной хозяйственной деятельности, заявляла Evison в Арбитражном суде Амурской области. По версии структуры Baring Vostok, вывод активов произошел после проверки «Юниаструма» аудитором KPMG, но до слияния банков. Признаки вывода активов в сделках «Юниаструма» также обнаружил ЦБ после своей проверки «Восточного», которая закончилась в августе 2018 года. «Финвижн» в ответ заявляла, что ЦБ отдельно проверял «Юниаструм» в 2017 году и тогда не увидел в сделках банка признаков вывода активов.

Свой иск в лондонский суд, в том числе по этим претензиям, Evison подала в апреле 2018 года. Структура Baring Vostok просила арбитраж об ускоренном рассмотрении, и 13–16 мая арбитры рассмотрели вопросы об исполнении опциона, но не коснулись вывода активов.

Baring Vostok сообщает, что претензию о недействительности опциона из-за мошеннических действий арбитры будут рассматривать в январе 2020 года. В Лондоне заявлены претензии на большие суммы, чем в России, свои претензии к Baring Vostok на 22 млрд руб. в LCIA предъявила и «Финвижн».

К каким выводам пришли арбитры?

Evison заявляла, что «Финвижн» не являлась стороной соглашения об опционе из-за уступки прав на него миноритариям Юсупову и Данилову в сентябре 2017 года (затем они переуступили это право снова в пользу компании Аветисяна). «Финвижн» также неправильно указала дату исполнения опциона и не смогла доставить уведомление о его исполнении ни письменно, ни в электронном виде, настаивала структура Baring Vostok. Трибунал с этими доводами не согласился и пришел к выводу, что у «Финвижн» было право на опцион, а уведомления были действительны. В действиях Evison суд увидел нежелание исполнять опцион с самого начала.

Суд также признал право «Финвижн» на рассмотрение этого процесса в Международном коммерческом арбитражном суде при ТПП России (МКАС), хотя оговорка об арбитраже в соглашении подразумевала проведение всех разбирательств именно в Лондоне. В то же время LCIA считает себя компетентным судом в этом споре и рассмотрит претензии о мошенничестве одной из сторон. LCIA отмечал, что вопрос о подсудности спора на само разбирательство не повлиял: иски в Лондоне были поданы до предложения перенести разбирательство в МКАС.

В ЧЕМ СУТЬ СПОРА

В августе 2016 года структура Baring Vostok Evison и BOC Russia (в будущем «Финвижн») Артема Аветисяна договорились объединить свои банки «Юниаструм» и «Восточный». Сделка завершилась в 2017 году, Baring получил 51,6% в объединенном банке, Аветисян и его партнеры Шерзод Юсупов и Юрий Данилов — 40,2%. Предполагалось, что контроль в банке перейдет ко второй группе акционеров. Для этого стороны заключили соглашение об опционе на 9,99% до 28 февраля 2017 года. В случае его реализации группа Аветисяна получила бы больше 50% акций.

Позднее опцион продлили до 31 марта 2018 года, но он так и не был исполнен.

Основатель Baring Майкл Калви находится под домашним арестом, большинство его партнеров — в СИЗО. Калви подозревают в мошенничестве на 2,5 млрд руб. в результате уступки кредита на такую сумму Первому коллекторскому бюро в обмен на ценные бумаги инвестфонда IFTG, который вкладывался в том числе в финтех-стартапы. Следствие считает, что акции стоили лишь 600 тыс. руб. Сам Калви связывает это дело с акционерным конфликтом в банке.

Чья это победа и что будет дальше?

Каждая из сторон спора увидела в решении лондонского трибунала свои плюсы.

Пресс-служба «Финвижн» заявляет, что победу компании подтверждает присуждение ей выплаты судебных издержек от Evison в размере £550 тыс. В компании Аветисяна считают решением в свою пользу то, что «трибунал LCIA подтвердил правомерность требования исполнения опционного соглашения, признал право Finvision судиться в России, а также и то, что фонд действовал недобросовестно, удерживая спор в английской юрисдикции все это время».

В Baring Vostok обращают внимание, что арбитры согласились с ее доводами о том, что иск к Finvision подлежит

рассмотрению именно в LCIA, сообщила РБК пресс-служба фонда. «Суд в Лондоне не завершен. Промежуточное решение трибунала касалось исключительно процедуры исполнения опциона, в то время как основной спор — о наличии у опциона юридической силы по итогам мошенничества перед объединением банков — будет слушаться в январе 2020 года», — заявили РБК в фонде.

Вопрос в том, почему «Финвижн» решила одновременно прибегнуть к помощи российского суда и обратиться в правоохранительные органы, рассуждает партнер «A2 Адвокаты» Михаил Александров: «Наверное, им показалось, что так можно было создать боль-

ше давления. Или, может быть, они предполагали, что раз это иностранцы и суд за границей, то они получат благодаря этому преимущество».

Факты, установленные трибуналом, играют на руку «Финвижн» Аветисяна, говорит партнер Paragon Advice Group Александр Захаров. В окончательном решении корректировка фактов, установленных в промежуточном решении, будет невозможна, считает он. «Изложив основные факты в промежуточном решении, арбитраж исключил возможность для сторон оспаривания этих выводов либо оспаривания юрисдикции арбитража», — пояснил Захаров.

О чем не стали говорить арбитры?

Арбитры трибунала обратили внимание на уголовное дело против основателя Baring Vostok Майкла Калви, но особо отметили, что не будут спекулировать на эту тему. Они лишь указали, что это еще одно подтверждение ожесточенности спора, а вовлечение в конфликт правоохранителей могло стать одной из попыток одной стороны получить преимущество.

LCIA особо отметил, что в деле был установлен конфиденциальный протокол. Арбитры пришли к мнению, что Baring Vostok опасался, что документы «могут оказаться в руках российских следователей». Однако арбитры отразили позицию Evison, которая считает уголовное дело проявлением корпоративного конфликта. ■

ЧЕГО ЖДАТЬ В РОССИИ

Амурский арбитражный суд уже вынес решение по опциону в пользу «Финвижн» и привел его к немедленному исполнению: Evison обязана продать «Финвижн» 9,99% опционных акций. Структура Baring пока не обжаловала решение, а «Финвижн» еще не заплатила за опционный пакет.

Baring Vostok может оттягивать момент исполнения решения российских судов до января 2020 года, предполагает партнер FMG Group Николай Коленчук: «С учетом шаткого положения банка «Восточный» после предписания ЦБ конфликт из банковского может перерасти в обычные взаимные долги между сторонами спора».

«Если банк будет санироваться или банкротиться, в вопросах вывода средств появится еще одна сторона в виде государства», — считает Коленчук. Глава «Восточного» Александр Нестеренко в мае попросил акционеров о финансовой помощи, указав на шаткое положение банка.



Реклама 16+

Узнайте, что происходит с инновациями в России

TRENDS.RBC.RU

ПАРТНЕР ПРОЕКТА
«ЭКОНОМИКА ИННОВАЦИЙ»
NESPRESSO

Менеджмент

Женщины-менеджеры обез

Автор бестселлера «Как разговаривать с м...даками» **МАРК ГОУЛСТОН** рассказал, почему общаться с потребителем надо междометиями, объяснил, что сводит с ума управленцев и почему миллениалы ведут себя как дети.

КСЕНИЯ МЕЛЬНИКОВА

«Я ОТКАЗЫВАЮСЬ РАБОТАТЬ С КОМПАНИЯМИ, ГДЕ ТРАВЯТ ОДНОГО ИЗ СОТРУДНИКОВ»

В одном интервью вы сказали, что никогда не будете сотрудничать с компанией, в которой люди боятся прийти на работу из-за токсичного коллеги. А ведь таких компаний очень много. Почему?

Не знаю, как в России, но в США главная беда — в том, что люди не умеют правильно отстаивать свои интересы. Они уверены, что если они пойдут на конфликт с окружающими, то в итоге в любом случае расстроятся — поэтому лучше не спорить. Корни такого мировоззрения — в нашем детстве. Нам часто доводилось видеть, как ссорятся наши родители. При этом они старались увести нас куда-нибудь, и мы чаще всего не видели, как им в итоге удалось разрешить конфликт. В результате у нас любые споры вызывают только страх и непонимание, и мы их избегаем. Но если вы не боретесь за свои интересы, то не сможете завершить конфликт! Да, я отказываюсь работать с компаниями, где травят одного из сотрудников, а руководитель на это никак не реагирует. Я психиатр и видел, как люди, живущие в постоянном страхе, совершали попытки самоубийства. Отношения между сотрудниками и помощь им в разрешении конфликтов — это основной приоритет руководителя.

Если он предпочитает их игнорировать и думает лишь о том, как делать деньги, я не хочу в этом участвовать.

В своих книгах вы говорите о том, что большинство управленцев делятся на неразумных и безумных. Объясните, в чем разница.

Неразумные делают бессмысленные и нелогичные вещи, даже не осознавая этого, а вот безумные делают их сознательно. Неразумный человек чаще всего просто не знает, как поступить правильно в какой-то ситуации, и делает ошибки. А вот безумный человек — самонадеянный и высокомерный. Его не заботит, что вы думаете. Он считает, что безоговорочно прав, а все остальные — дураки.

Можете привести пример безумного управленца?

Конечно. Илон Маск. Люди относятся к нему, как когда-то к Джобсу: считают самым главным визионером нашего времени и потому оправдывают любые его решения. Но давайте забудем, что это Илон Маск, и посмотрим на его компанию: она не приносит прибыль, и у этого гениального управленца нет никакого плана на случай, если что-то пойдет не так. Он просто не умеет вести бизнес и при этом уверен, что его продукт лучший. Да, он был одним из первопроходцев на рынке электромобилей. Но сейчас их производят уже многие компании — от Jaguar до Mercedes. И они делают это успешнее, потому что намного дольше Маска в автомобильном бизнесе. Если мы отвлечемся от харизмы этого визио-

«Если мы отвлечемся от харизмы Илона Маска, станет понятно, что чаще всего он поступает абсолютно иррационально»

нера, станет понятно, что чаще всего он поступает абсолютно иррационально. Подобные управленцы очень опасны для компаний, потому что следуют только собственным эмоциям и инстинктам и им нет дела до чьего-либо мнения. Такая стратегия — чистое безумие.

«АМЕРИКАНЦЫ — САМАЯ НЕЛЮБОПЫТНАЯ НАЦИЯ В МИРЕ»

Означает ли это, что Tesla и SpaceX обречены?

Иррациональность свойственна многим визионерам, и всем им нужен человек, который будет их уравнивать. Я думаю, Tesla Motors провалится, если Илон Маск не найдет себе кого-то вроде Тима Кука, которого когда-то нанял в Apple Стив Джобс. Что касается SpaceX, то я надеюсь, что она будет развиваться лучше, чем Tesla Motors — и именно потому, что Маск не настолько вовлечен в этот проект и предоставил операционное управление другим людям.

А кого вы считаете неразумным лидером?

О, я часто встречаю таких в технологических компаниях! Они приглашают меня и говорят: «У нас есть сервис, который дает 100% эффективности, но мы никак не можем заставить людей им пользоваться. Даже если мы даем бесплатную пробную подписку на 30 дней, они все равно не хотят попробовать». Я им говорю: «Ваша проблема в том, что вы стараетесь рационально убедить пользователя, а не покорить его». Неразумным управленцам кажется, что они на правильном пути — но на самом деле они забывают простое обстоятельство: разум людей сегодня перегружен. Хотите знать, почему американцы — самая нелюбопытная нация в мире? Потому что их мозг переполнен информацией. Из страха упустить что-то важное они фокусируются только на том, что находится у них перед носом, и избегают вникать во все, что находится за пределами их привычного круга интересов. Вот почему вы должны осознать: люди могут просто

забыть о вашей суперполезной технологии. Если хотите, чтобы они о ней помнили — заставьте их ее полюбить.

Как это сделать?

Для этого есть специальная формула. Если вы хотите привлечь покупателя или, например, инвестора, вы должны вызывать у него реакцию из четырех междометий. Вот в такой последовательности: «Ого! Вау! Хмм. Да». Возглас «Ого! Ничего себе!» означает, что его взгляд зацепился за ваш продукт или идею. Вторая ступень: «Вау! Это невероятно!». Затем происходит осознание, и человек говорит: «Хмм. Это слишком хорошо, чтобы это не попробовать». И, наконец, последняя стадия: «Да». Человек узнал, как пользоваться продуктом, и начал это делать. Именно такая реакция, кстати, была у Джобса, когда он посетил стены Xerox и увидел первый прототип компьютерной мыши. Когда Apple обзавелась собственной мышью, Джобс скопировал вовсе не техническое устройство — он воссоздал у своих покупателей именно свою восторженную реакцию.

«МУЖСКАЯ ЛОГИКА НЕЭФФЕКТИВНА В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ»

В книге «Как разговаривать с м...даками» вы говорите о «ежедневном безумии». Что вы понимаете под этим термином?

У большинства людей очень негибкий ум. Они не могут приспособиться к изменениям, которые происходят в мире, и начинают нервничать. Чем больше они нервничают, тем больше они закрываются в себе и в своих устаревших воззрениях. Когда они общаются с другими людьми, то стараются навязать им свое понимание мира, хотят контролировать, что те думают. Получается, что они постоянно живут в состоянии стресса, конфликта с миром. Это я и называю ежедневным безумием.

Как правильно общаться с людьми в этом состоянии?

Человек, который находится на взводе, всегда ждет,

КТО ТАКОЙ
МАРК
ГОУЛСТОН

Доктор Марк Гоулстон — сооснователь сообщества Heartfelt Leadership, главный ментор China Foundations, профессиональный психиатр, консультирующий директоров компаний. На протяжении 25 лет Гоулстон был профессором Института неврологии и поведения человека при Калифорнийском университете в Лос-Анджелесе и сотрудничал с ФБР, проводя тренинговые программы

по переговорам с преступниками, захватившими заложников. Нестандартный опыт позволил ему разработать собственную методику ведения переговоров с агрессивными и неконтактными собеседниками. Сейчас Гоулстон консультирует таких клиентов, как Goldman Sachs, IBM, Federal Express, Xerox, Deutsche Bank, Bloomberg, Kodak, Wells Fargo, Bank of America.



умели, отстаивая свои права



Фото: из личного архива

«Если вы хотите привлечь покупателя или, например, инвестора, вы должны вызывать у него реакцию из четырех междометий. Вот в такой последовательности: «Ого! Вау! Хмм. Да»

что окружающие скажут ему: «Успокойся!» Но именно этого слова ему ни в коем случае нельзя говорить. Так вы его только раззадорите. Вместо этого дождитесь, пока он выговорится, а потом помолчите пару секунд, глядя ему прямо в глаза. Это его очень удивит, потому что он будет ждать того самого «успокойся». После паузы скажите: «Вы выглядите расстроенным. Не сдерживайте себя, расскажите, что вас больше всего печалит и сердит». Если вы беседе с начальником, спросите, что должны сделать сотрудники, чтобы он чувствовал себя спокойнее. Вы увидите, что он не станет больше на вас кидаться, а спокойно расскажет вам о причинах своего недовольства.

В интервью РБК два года назад вы сказали, что такое ежедневное безумие характерно для многих руководителей. С тех пор что-то улучшилось?

Нет, все, как и прежде. Зато стала заметна разница между безумием мужчин и женщин, занимающих руководящие должности. Мужчины безумны сами по себе, а женщины-менеджеры обезумели, отстаивая свои права на равенство в рабочей сфере. Маскулинность связана с логикой, разумом и линейным мышлением, в то время как феминность — с чувствами, эмоциями и интуицией. Мужская логика неэффективна в современном мире, где уровень эмоций зашкаливает. Стоит только взглянуть на Дональда Трампа, чтобы увидеть яркое доказательство этого: пытаюсь действовать логично, он лишь вызывает негатив. Что касается женщин, то в силу опоры на чувства и интуицию они обычно принимают более разумные решения. Но и тут не все так просто. На протяжении многих десятилетий в Америке женщин притесняли и подавляли на рабочем месте, но они молчали из-за страха или стыда. Однако такие движения, как #MeToo, дали женщинам, сталкивавшимся с несправедливостью, домогательствами или угнетением

на работе, возможность почувствовать, что они не одиноки. Они поняли: работодатели не смогут уволить всех их разом, и воспрянули духом. Но на волне этой борьбы за права многие из них стали такими же упертыми и агрессивными, как и мужчины.

«ВМЕСТО ТОГО ЧТОБЫ ИСПРАВИТЬ ОШИБКУ, МИЛЛЕНИАЛЫ ГОВОРЯТ: «ИЗВИНИ»

В своих выступлениях вы упоминаете особенность миллениалов: они свободно говорят своим руководителям, что им нравится, а что нет. Это хорошо или плохо? Миллениалов вырастили родители, которые хотят быть их друзьями. Даже если они относились к родителям без уважения, им все прощали. Поэтому и с руководством они ведут себя так же вольно. Преимущество это или недостаток, зависит от конкретного управленца. Начальник, который мнит себя королем и требует безоговорочного подчинения, такого просто уволит. А гибкий управленец отреагирует на это нормально.

А как это соотносится с вашим мнением о том, что миллениалы не несут ответственности за свои действия?

Да, это забавная штука. Есть такой анекдот. Сын-миллениал хочет сделать что-то, что папа и мама не одобряют. Родители все же идут на уступку и говорят: «Мы не думаем, что это хорошая идея, но мы позволим тебе это сделать, если ты готов взять на себя все риски и, если что-то пойдет не так, исправить последствия». Сын отвечает: «Нет, не согласен». Тогда родители спрашивают: «А на что же ты согласен?» Он отвечает: «Если вдруг что-то пойдет не так, я просто скажу: «Извините!» С возрастом этот подход, увы, не меняется. Вместо того чтобы исправить ошибку, миллениалы говорят: «Извини». ▀

Редакция благодарит за помощь в организации интервью компанию BBI.club. 7 октября Марк Гоулстон выступит на MTT Forum в Москве.

Из жизни Марка Гоулстона

1948

Родился в Бостоне

1969

Получил степень бакалавра по зоологии в Университете Беркли, после чего поступил в аспирантуру по этой же специальности в Университет Массачусетса в Амхерсте

1976

Получил степень доктора медицины в Бостонском медицинском университете, после ординатуры в знаменитом Нейропсихиатрическом институте Калифорнийского университета в Лос-Анджелесе проработал в нем более 20 лет

2011

В третий раз попал в топ лучших психиатров Америки по версии Совета потребителей исследований США

2015

Стал главным наставником и директором China Foundations, а затем основал Goulston Group

2016

Начал работать в совете директоров трансдисциплинарной консалтинговой компании Alchemy

Международная выставка

RENWEX. Возобновляемая энергетика и электротранспорт

18 июня,
Экспоцентр



О чем:

Одним из наиболее динамично развивающихся секторов экономики в мире является возобновляемая энергетика. Для рассмотрения актуальных вопросов развития альтернативной энергетики, электротранспорта и энергоэффективности «Экспоцентр» принял решение организовать международное конгрессно-выставочное мероприятие — «RENWEX. Возобновляемая энергетика и электротранспорт», которое состоится с 18 по 20 июня в Москве, в павильоне № 3 ЦВК «Экспоцентр».

Новый проект, проходит под патронатом Торгово-промышленной палаты РФ, при поддержке ассоциации «Евросолар» и НП «Ассоциация солнечной энергетики».

Мероприятие «RENWEX. Возобновляемая энергетика и электротранспорт» включает в себя Международную выставку, а так же Международный Форум «Возобновляемая энергетика для регионального развития», и проходит под девизом «Создаем будущее возобновляемой энергетики вместе!»

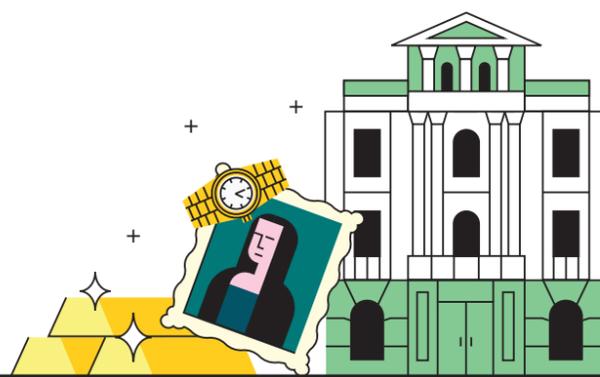
*Ренвекс

2019 год. Реклама. 18+

Деловой завтрак РБК

Элитная недвижимость: проекты, технологии, спрос

30 августа



О чем:

Активность девелоперов на рынке первичного элитного жилья Москвы увеличилась почти в два раза. Появилось более 15 новых проектов и эта цифра продолжает расти, несмотря на нестабильную экономическую ситуацию. Чем сегодня девелоперы привлекают покупателя элитной недвижимости? В чем особенности продвижения и продаж таких объектов? Какой инфраструктурой должен обладать объект, чтобы отвечать требованиям покупателей элитной недвижимости? Ответы на эти и другие вопросы дадут ключевые эксперты рынка в рамках Делового завтрака РБК.

2019 год. Реклама. 18+