



RBC.RU  
ежедневная  
деловая газета

Финансы

ВЭБ предложил ввести специальный регуляторный режим для его совместных проектов с государством



ИГОРЬ ШУВАЛОВ,  
председатель ВЭБ.РФ

Фото: Олег Яковлев/РБК

→ 12

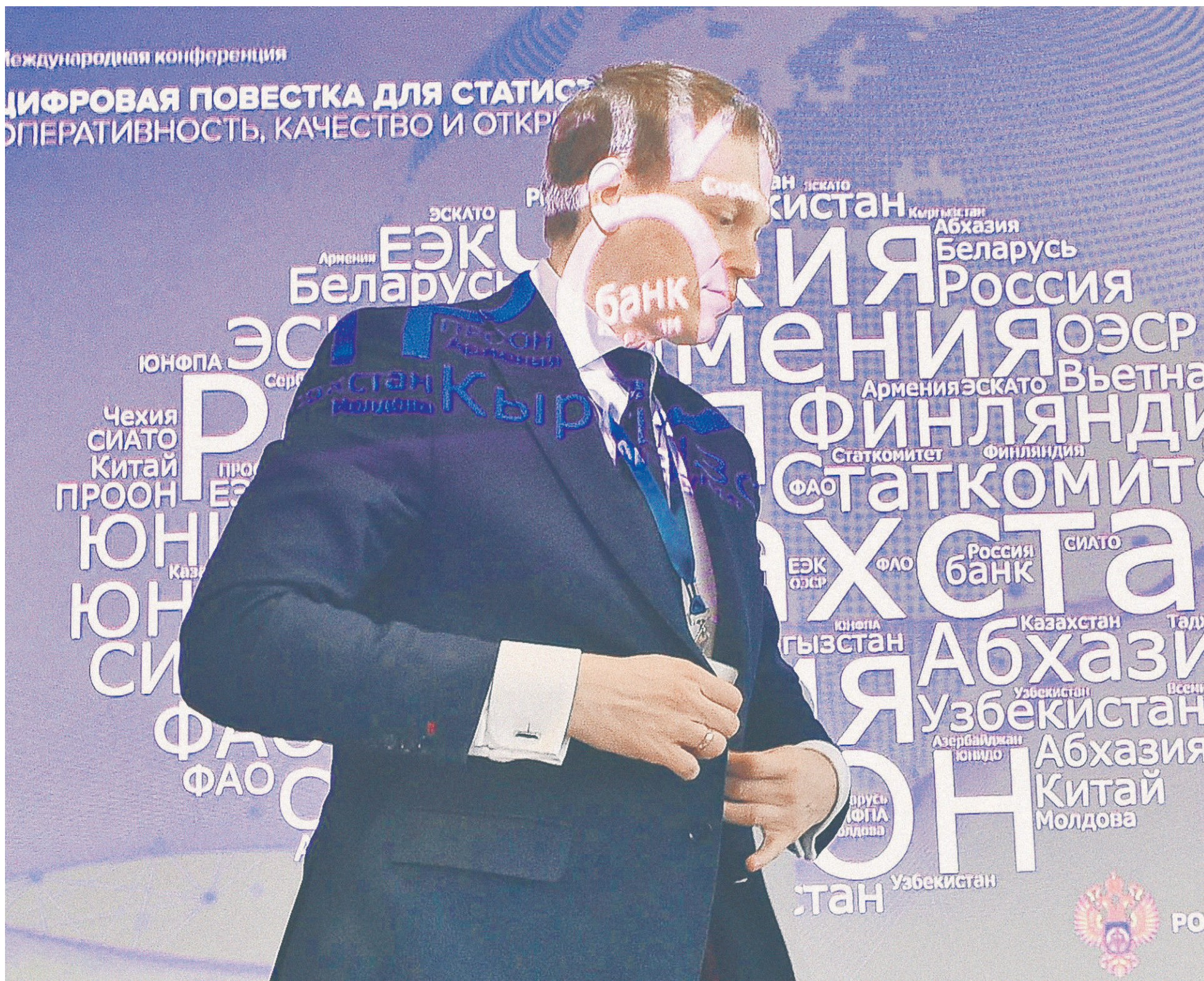
Международная политика Россия и Донбасс отклонили предложение Украины по обмену пленными → 6

Транспорт Пилотам в декабре придется сажать самолеты без помощи бортовой навигационной базы → 7

# Контрольно-кассовая инфляция



РОССТАТ меняет ПОРЯДОК РАСЧЕТА ключевого экономического показателя. → 2



Переход к расчету статистики с использованием административных данных, к которым относятся в том числе фискальные, — один из приоритетных проектов Росстата, говорил в интервью РБК глава службы Павел Малков

Фото: Иван Водопьянов/Коммерсантъ

## Экономика

РОССТАТ МЕНЯЕТ ПОРЯДОК РАСЧЕТА КЛЮЧЕВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОКАЗАТЕЛЯ

# Контрольно-кассовая инфляция

*Росстат в 2021 году планирует начать внедрение **НОВОГО МЕТОДА РАСЧЕТА** инфляции. Данные по «миллионам» цен будут собираться с помощью **КОНТРОЛЬНО-КАССОВОЙ ТЕХНИКИ**. Это повысит доверие к официальной статистике, рассчитывает ведомство.*

ИВАН ТКАЧЁВ,  
ВЛАДИСЛАВ СКОБЕЛЕВ,  
ОЛЮЯ СТАРОСТИНА,  
ОЛЬГА АГЕЕВА

Росстат готовит переход на новый порядок расчета потребительской инфляции, который объединит большие данные от контрольно-кассовой техники (ККТ) и технологии искусственного интеллекта. Об этом говорится в датированной 17 ноября презентации замруководителя Росстата по цифровой трансформации Григория Остапенко, которая есть в распоряжении РБК.

В Росстате РБК подтвердили подлинность документа, указав, что предварительные оценки индекса потребительских цен (ИПЦ), рассчитанного с помощью ККТ, планируется получить уже в 2021 году. О перспективах использования онлайн-данных ККТ для более точного расчета инфляции чиновники впервые заговорили в 2018 году.

### «МИЛЛИОНЫ» ЦЕНОВЫХ КОТИРОВОК

Сейчас более 1 тыс. сотрудников Росстата в регионах вручную собирают данные о ценах для расчета инфляции. Ежемесячно обследуются около 400 товаров и примерно 120 услуг, собираются 700 тыс. ценовых котировок. При новом методе количество ценовых котировок увеличится «до максимально возможного» — нескольких миллионов, следует из презентации. Охват товаров, за которыми ведется наблюдение, увеличится до 1 тыс. С помощью веб-скрейпинга (технологии извлечения онлайн-данных) Росстат начнет агрегировать данные ККТ о стоимости товаров в кассовых товарных чеках.

Впрочем, сейчас есть препятствие: фискальные данные от Федеральной налоговой службы (ФНС) поступают в Росстат в обезличенном виде (в чеках, например, отсутству-



ет информация о торговой точке и ее адресе). Поэтому понадобится внесение изменений в ст. 102 Налогового кодекса («Налоговая тайна»), чтобы ФНС могла передавать в Росстат первичные данные транзакций. Однако это не значит, что Росстат получит доступ к персонализированным данным о покупателях: ведомству нужна только информация, где будет идентифицирована торговая точка, следует из презентации.

Поправки в статью о налоговой тайне должен иници-

ровать Минфин совместно с ФНС. РБК направил запросы в министерство и налоговую службу. Представитель Росстата подчеркивает, что работа над расчетом индекса потребительских цен с помощью ККТ ведется совместно с ФНС.

Пресс-служба ФНС ответила РБК, что в августе 2020 года был подписан совместный приказ ФНС и Росстата, устанавливающий передачу первичных деперсонифицированных данных ККТ, содержащихся в кассовых чеках,

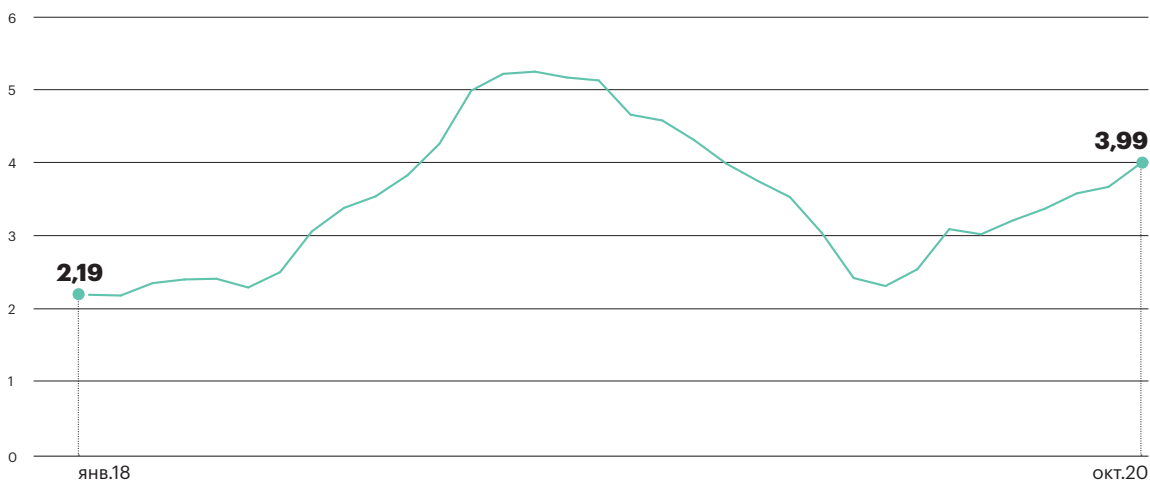
в Росстат по согласованному перечню реквизитов. «В настоящее время в соответствии с нормами действующего законодательства передача данных из документов, формируемых контрольно-кассовой техникой, в Росстат возможна по перечню, утвержденному указанным приказом ФНС России и Росстата», — сообщили в налоговой службе. Из документа следует, что передаче подлежат данные, включающие цену за единицу товара с учетом скидок и наценок, но не реквизиты торговой точки.

↑ Переход Росстата на новую методику расчета инфляции с помощью контрольно-кассовой техники не значит, что статистическая служба получит доступ к персонализированным данным о покупателях

Фото: Кирилл Кудрявцев/  
AFP

## Инфляция в России

Месяц к соответствующему месяцу предыдущего года, %



Источники: Росстат, Банк России

Однако «данные передаются с возможностью агрегирования по месту нахождения ККТ по городам/районам, по субъектам Российской Федерации», указано в приказе.

Росстату нужны данные хотя бы с указанием населенного пункта, чтобы обеспечить репрезентативность выборки, отличить сельскую местность от городской. «В ряде случаев для этого будет достаточно указания в чеке не конкретного адреса, а региона, названия населенного пункта», — сказал РБК главный экономист «ПФ Капитал» Евгений Надоршин. Гипотетически данные ККТ могут позволить перейти от выборки к генеральной совокупности, но это возможно только в случае, если во все населенные пункты России проведут нормальную связь, добавил он.

### ИЗМЕНИТСЯ ЛИ ОФИЦИАЛЬНАЯ ИНФЛЯЦИЯ

В 2016–2019 годах ФНС осуществила масштабную реформу по переводу бизнеса на онлайн-кассы. «Мы [теперь] можем видеть все, что покупается где-либо в России», — говорил редактору Financial Times в прошлом году бывший глава ФНС, ныне премьер-министр Михаил Мишустин. И продемонстрировал ему, как цифровая система ФНС за считанные секунды получила сведения о том, за какую цену журналист выпил кофе в отеле предыдущим вечером.

Фискальные данные ФНС, на основе которых Росстат собирается считать инфляцию, относятся к так называемым административным данным. Переход к расчету инфляции по административным данным — один из приоритетных проектов Росстата, говорил в интервью РБК в июне 2020 года глава Росстата Павел Малков. В настоящее время ни одна из стран не перешла на расчет индекса потребительских цен исключительно на основе административных данных — для обследования цен в любом случае

продолжает использоваться ручной труд, говорится в презентации Росстата.

В 2020 году Росстат провел эксперимент по интеграции ручного сбора данных и машинного анализа данных ККТ. Степень совпадения цен на отдельные товары, полученных в рамках эксперимента от ККТ и сотрудников Росстата, составила 95%. Например, средняя цена молока, по данным Росстата, составила 58,23 руб., а по данным ККТ — 56,35 руб. Таким образом, можно предположить, что в результате применения нового подхода публикуемые показатели инфляции могут хоть и незначительно, но поменяться. Официальная инфляция всегда зависит от деталей методологии, выборки обследуемых товаров и т.д. Например, в США за последние 20 лет методология расчета потребительских цен пересматривалась несколько раз, в результате чего заявленная инфляция стала ниже, чем была бы без этих изменений методики.

Однако в Росстате подчеркнули, что «использование новых методов и инструментов сбора данных не влияет на методологию оценки индекса потребительских цен». «Сама методика расчета ИПЦ не меняется», — заявили в пресс-службе ведомства. Как изменятся данные о ценах в результате новых расчетов — вырастет или упадет инфляция, — сейчас сказать невозможно, указывает Надоршин.

### НЕЙРОСЕТИ И ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ БИЗНЕСА

Росстат ставит цель довести долю товаров, цены на которые определяются через данные ККТ, до 90% при расчете инфляции. На финансирование проекта понадобится дополнительно 100 млн руб.

Возможно, Росстат, по крайней мере на первых порах, задействует гибридную методику расчета: автоматически будет получать данные от крупных сетей, а в ручном режиме — от малого и средне-

го бизнеса, рынков, где традиционно велики продажи всерую мимо кассы, из малых населенных пунктов, где плохая связь и не работают онлайн-кассы, предположил Надоршин.

Для машинной обработки кассовых данных будет применяться технология нейронных сетей Open Neural Network Exchange (открытая библиотека ПО для построения нейронных сетей глубокого обучения). Фискальные данные ФНС — неструктурированные, объяснял Малков в интервью РБК. «Если вы делаете одинаковые закупки в трех разных магазинах и посмотрите в чек, то один и тот же товар будет записан по-разному. Эти данные надо научиться описывать и структурировать. <...> Поэтому для расчета индекса потребительских цен необходимо эти данные получить, разобрать, разнести по разным товарам, работам и услугам», — говорил он. Система должна, в частности, уметь искать товары по лексическим вариантам наименований и группировать нужные позиции в увязке со справочником товаров и услуг Росстата, следует из презентации.

Нейросети обрабатывают данные с ККТ и классифицируют товары в чеках по категориям (например, «хлеб ржаной»), после чего данные об объемах продаж и ценах товаров могут использоваться для расчета индекса потребительских цен, объяснил РБК директор по аналитике и алгоритмам oneFactor Максим Воеводский. Он отмечает, что составление таких классификаторов — трудоемкий процесс, «особенно когда номенклатура измеряется тысячами позиций, формируется сторонними поставщиками и постоянно меняется». «Сотрудники называют каждый раз товар по-разному, допускают ошибки, сокращают длинные названия. Все это усложняет анализ продаж в разрезе товарных групп, понимание эффективности маркетинговых акций, а порой делает это вообще невозможным, справиться с таким массивом данных может только нейросеть, и точность ее классификации товаров и услуг выше 95%», — говорит Воеводский.

«Колоссальная проблема» для Росстата будет в том, как распознать тот или иной товар или услугу в чеках, полагает Надоршин. Единого регламента того, как товар должен быть указан в чеке, не существует: один и тот же товар в чеках разных магазинов может быть указан в штуках, по весу, аббревиатурой или по названию производителя. «Основная задача Росстата будет в том, как весь этот мусор отфильтровать», — указал эксперт. Власти могут попытаться договориться с крупными торговыми сетями о стандартизации названий основных товаров или присвоить им цифровые коды, предположил он.

Массивы ценовых данных, сгруппированных по параметрам «регион», «городской округ», «товарная группа», «наименование товара», «стоимость» и т.д., Росстат планирует размещать в открытом доступе. Ведомство рассчитывает, что такие наборы данных будут востребованы у бизнеса. Сейчас торговые сети и производители товаров повседневного потребления тратят ежегодно «сотни миллионов долларов» на аналитику по ценам и аудит товаров на полках, говорится в презентации Росстата. За счет предоставления общедоступных данных по ценам на потребительские товары на еженедельной основе стоимость «добычи» ценовых данных для бизнеса снизится, уверяет Росстат. Кроме того, будут сформированы актуальные региональные потребительские корзины, которые позволят лучше понимать структуру потребления в том или ином регионе.

В конечном счете более полный и точный расчет инфляции поможет повысить доверие к официальной статистике, заявляет Росстат в презентации.

### ВЫЗОВЫ ДЛЯ РОССТАТА

Использование альтернативных источников данных отвечает трендам современной мировой статистики, сказал РБК главный экономист «ВТБ Капитал» Александр Исаков. «Мысль достаточно простая: сегодня мы можем и должны дополнить традиционные способы сбора данных новыми — такими, которые будут дешевле и быстрее», — комментирует он.

Использование данных ККТ позволит, во-первых, качественно увеличить количество наблюдаемых цен для тех товаров, которые Росстат отслеживает сегодня, а возможно, и количество населенных пунктов, в которых они фиксируются, говорит Исаков. Во-вторых — уточнить структуру потребления, на которой основаны веса и расчет общего индекса инфляции.

«Последнее крайне важно в условиях, когда структура потребления меняется быстро, как сегодня: у многих значительно снизились расходы на транспорт, поездки и услуги предприятий общественного питания, а расходы на продовольствие, медикаменты, те же маски выросли», — рассуждает экономист.

Однако Росстату предстоит обеспечить определенную «консервативность» при переходе на данные ККТ — требуется повысить надежность, но не изменить природу индекса. Например, ККТ не всегда фиксирует общедоступную цену товара — фактическая оплата может отличаться за счет использования бонусов, специальных скидок, клубных карт и т.д. — и эти эффекты еще предстоит научиться находить и исключать, подчеркивает эксперт. ■

Сейчас более 1 тыс. сотрудников Росстата в регионах вручную собирают данные о ценах для расчета инфляции. Ежемесячно обследуются около 400 товаров и примерно 120 услуг, собираются 700 тыс. ценовых котировок. При новом методе количество ценовых котировок увеличится «до максимально возможного» — нескольких миллионов, следует из презентации. Охват товаров, за которыми ведется наблюдение, увеличится до 1 тыс.

## Общество

**Уволены ГЛАВНЫЙ КОНСТРУКТОР И ГЛАВНЫЙ ИНЖЕНЕР** завода «Буревестник» — создатели новых буксировщиков водолазов, которые сейчас тестируются Минобороны. Предприятие приостановило работы на этом направлении, утверждает один из них.

НА ОБОРОННОМ ЗАВОДЕ «БУРЕВЕСТИК» УВОЛЕНЫ КЛЮЧЕВЫЕ СОТРУДНИКИ

# «Спрут» утащил создателей за борт



Экспозицию предприятия «Буревестник», принимавшего участие в форуме «Армия» в августе, посетило руководство Минобороны. На фото слева направо: начальник Генштаба Валерий Герасимов, ныне уволенный главный инженер «Буревестника» Константин Богдан, министр обороны Сергей Шойгу и главком ВМФ Николай Евменов

Фото: РБК

писал приказ о расторжении трудового договора с техническим руководителем службы главного инженера Еленой Глгтян (копия есть у РБК). Богдан и Глгтян подтвердили информацию о своем увольнении.

Сергей Старостин в ответ на вопрос РБК о причинах увольнения сотрудников сказал, что «не готов комментировать такие вещи по телефону». В ответ на письменный запрос он сообщил, что «все достижения по разработке и изготовлению моделей буксировщиков водолазов являются заслугой всего коллектива ОАО «Завод «Буревестник», а не отдельных личностей».

### КАК ПОЯВИЛСЯ «СПРУТ»

В середине марта 2020 года занимавший тогда должность начальника НИИ спасания и подводных технологий ВУНЦ ВМФ «Военно-морская академия» Сергей Башмаков направил письмо нескольким предприятиям, включая завод «Буревестник», в котором говорилось, что Главное командование Военно-морского флота проводит работу по «повышению эффективности действий отрядов борьбы с подводными диверсионными силами и средствами ВМФ» (копия есть у РБК), и запрашивалась возможность их участия в создании перспективного индивидуального буксировщика водолазов для отрядов специального назначения.

НИИ спасания и подводных технологий ВУНЦ ВМФ «Военно-морская академия» — головная научно-исследовательская организация Минобороны в области формирования и развития системы поисково-спасательного обеспечения, предотвращения и ликвидации чрезвычайных ситуаций на море и водных бассейнах России. Сейчас институт возглавляет капитан 1-го ранга Владимир Береговой.

Давший согласие на начало работ завод «Буревестник» получил в июне тактико-технические характеристики от Минобороны. А уже в августе на международном форуме «Армия-2020» завод представил готовый опытный образец изделия, получившего название «Спрут». Помимо этого завод разработал подводные средства движения «Фактор» и «Протон-СН» (уменьшенная версия буксировщика «Протон-С») с оригинальными ТТХ.

ИННА СИДОРКОВА

Творческая команда оборонного завода «Буревестник» в лице главного конструктора Петра Трошина и главного инженера Константина Богдана, создавшая опытные образцы подводных средств движения (ПСД) «Спрут», «Фактор» и «Протон-СН», которые высоко оценил главком ВМФ, была уволена в ноябре. Об этом РБК рассказали два источника на предприятии. По их словам, также уволена технический руководитель службы главного инженера Елена Глгтян.

Предполагается, что этими ПСД, которые также называют буксировщиками водолазов, должны заменить устаревший парк Военно-морского флота. Однако, как выяснил РБК, теперь реализация этих планов может занять больше времени.

### КАК УБРАЛИ РАЗРАБОТЧИКОВ

9 ноября уведомление «о предстоящем прекращении трудового договора» за подписью генерального директора «Буревестника» Сергея Старостина получил Петр Трошин. Копия документа есть у РБК, сам Трошин подтвердил эту информацию и сообщил, что его последний рабочий день на предприятии был в понедельник, 23 ноября.

13 ноября вышел приказ об увольнении главного инженера завода — Константина Богдана (копия есть у РБК). Несколькими днями ранее — 2 ноября — Старостин под-

**Р2 млрд** составила выручка завода «Буревестник» в 2019 году, по данным базы СПАРК

Экспозицию «Буревестника», который впервые принимал участие в форуме «Армия», посетили министр обороны Сергей Шойгу и главком ВМФ Николай Евменов. Впоследствии издание «Новости ВПК» сообщило, что Евменов поручил своим подчиненным обратить внимание на буксировщики водолазов, а также предусмотреть организацию совместных испытаний. «Разработка этого направления является актуальной и важной, когда мы говорим о развитии и расширении специальных возможностей для выполнения задач, поставленных перед флотом», — заявлял в августе главком ВМФ. Представители «Буревестника» отмечали ранее, что разработанные ими подводные буксировщики могут быть использованы для охраны Крымского моста и при восстановлении сложных конструкций причальных стенок порта в Бейруте.

#### ЗАЧЕМ ВМФ ПОДВОДНЫЕ БУКСИРОВЩИКИ

Сейчас в парке ВМФ около 500 ПСД, из которых около 400 — это устаревшие буксировщики водолазов типов «Курточка» и «Нептун», говорит эксперт Российского совета по международным делам (РСМД) Илья Крамник. «Остальное — иностранная техника, включая изделия немецкой компании Rotinog», — пояснил он.

«Если «Спрут» и «Протон-СН» дойдут до госиспытаний и успешно пройдут их, то завод «Буревестник» мог бы рассчитывать на контракт объемом около миллиарда рублей», — оценивает Трошин. Он полагает, что в перспективе парк ВМФ будет расширяться. «Помимо этого легкие буксировщики стоят на во-

оружии в ФСБ, ФСО, Росгвардии, силах спецопераций и МЧС, они тоже в перспективе нуждаются в замене», — добавил Трошин.

20 октября в Гатчине прошло совещание по вопросу развития тематики буксировщиков водолазов (копия протокола совещания есть у РБК). На нем присутствовали представители НИИ спасения и подводных технологий ВУНЦ ВМФ «Военно-морская академия» и завода «Буревестник», включая Трошина и Богдана.

Трошин доложил о завершении заводских испытаний образцов «Спрута» и «Протон-СН» и их готовности для «проведения апробации», следует из протокола совещания. Представители Военно-морской академии предложили провести адаптацию изготовленных опытных образцов в интересах ВМФ.

21 октября гендиректор «Буревестника» Сергей Старостин направил письмо заказчику с просьбой провести апробацию буксировщиков водолазов «Спрут» и «Протон-СН» для доработки и принятия «на снабжение в интересах ВМФ России» (копия есть у РБК).

#### ПОЧЕМУ ЗАМЕДЛИЛИСЬ РАБОТЫ ПО ПСД

В день получения уведомления об увольнении Трошин направил письмо председателю совета директоров предприятия, гендиректору ЦТСС Михаилу Александрову, в котором сообщил, что проведен ряд совещаний с представителями Военно-морского флота и департаментом Минобороны по обеспечению государственного оборонного заказа (ДОГОЗ) и в итоге заводу предложено освоить область малых буксировщиков в Рос-

#### ЧТО ТАКОЕ ЗАВОД «БУРЕВЕСТНИК»

Расположенный в Гатчине под Санкт-Петербургом завод специализируется на выпуске судовой арматуры, теплообменных аппаратов, судовых охладителей воды и масла, арматуры для нефтегазопромислов и топливно-энергетического комплекса. Также с недавних пор завод производит буксировщики водолазов, указано на сайте предприятия. Выручка завода по итогам 2019 года составила более 2 млрд руб., следует из базы данных СПАРК.

67% акций предприятия находятся у Центра техноло-

гий судостроения и судоремонта (ЦТСС), который принадлежит государству. Еще 13% — у бизнесмена Олега Волкова, который также является совладельцем петербургских компаний «Армалит» (67%) и «Арматок» (50%). В Москве Волков владеет компанией «Аскольд «Восточные Ворота» (41%), в Приморском крае — компанией «Аскольд» (83,5%).

С 10 января 2020 года генеральным директором завода является 58-летний Сергей Старостин. До прихода на эту должность он какое-то время

работал в ЦТСС заместителем гендиректора по развитию арматурного производства, ранее — в структурах Уралвагонзавода (УВЗ): возглавлял Центр мониторинга и контроля закупочной и инвестиционной деятельности в московском представительстве УВЗ, в 2017 году был назначен генеральным директором компании «Уральская большегрузная техника — Уралвагонзавод», затем перешел на должность и.о. директора по развитию инвестиционной деятельности УВЗ.

“ Представители «Буревестника» отмечали, что разработанные ими подводные буксировщики могут быть использованы для охраны Крымского моста и при восстановлении конструкций причальных стенок порта в Бейруте

сии и представить на государственные испытания буксировщики «Спрут» и «Протон-СН».

Помимо этого готовится решение правительства о назначении завода «Буревестник» единственным поставщиком буксировщика «Протон-У» и транспортного контейнера КТМ-2М, писал Трошин (копия письма есть у РБК).

«Однако эти планы срываются из-за бездействия Ста-

ростина. С начала сентября 2020 года он полностью затормозил выполнение работ по малым буксировщикам, игнорирует требования ДОГОЗ о принятии решения стать единственным поставщиком изделий «Протон-У» и КТМ-2М, чем тормозит принятие решения правительства РФ», — предупредил Трошин.

При этом в письменном ответе Старостина на запрос РБК утверждается, что «тема по разработке буксировщиков водолазов является для предприятия приоритетной», ее продолжение — одна из первоочередных задач «Буревестника».

РБК направил запросы Михаилу Александрову, в Минобороны и аппарат вице-преьера Юрия Борисова, который курирует ОПК, а также в НИИ спасения и подводных технологий ВУНЦ ВМФ «Военно-морская академия». ■

Реклама 18+



Надёжная основа  
онлайн-бизнеса  
**nic.ru**

**RU center**

.space — домен, от англ. «космос, пространство»

## Международная политика

**ОБМЕН** пленными между непризнанными республиками и Киевом **ДО НОВОГО ГОДА**, за который выступала Украина, **НЕВОЗМОЖЕН**, считают в Москве, а также в ДНР и ЛНР

МОСКВА ОТКЛОНИЛА ИНИЦИАТИВУ КИЕВА ПО ОЧЕРЕДНОМУ ОБМЕНУ ЗАДЕРЖАННЫМИ

# Пленные стали заложниками «формулы Штайнмайера»

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

### ПОЧЕМУ ОБМЕНА НЕ БУДЕТ

Обмена пленными между непризнанными республиками Донбасса и Украиной до Нового года не произойдет, рассказал РБК собеседник, близкий к переговорному процессу с российской стороны, и подтвердил представитель ЛНР.

«Без выполнения Украиной своих обязательств вероятность обмена до Нового года отсутствует», — сказала РБК глава рабочей группы ЛНР по обмену Ольга Кобцева, подражая процедуре снятия юридических претензий с освобожденных лиц. Сколько человек самопровозглашенные республики хотели бы обменять, их представители не раскрывают.

«Быстро и качественно провести юридическую очистку не всегда получается», — объясняет РБК собеседник, близкий к офису президента Украины Владимира Зеленского. «Например, для кого-то нужно решение какого-то районного суда, а там нет судей, и он не собирается», — добавил источник.

РБК направил запрос в офис президента Украины.

Между Украиной и Россией масштабный обмен по формуле «35 на 35» прошел 7 сентября 2019 года. Россия, в частности, передала Украине моряков, задержанных в Азовском море, и режиссера Олега Сенцова. Киев освободил журналиста Кирилла Вышинского и военного из ДНР Владимира Цемаха, фигуранта дела о крушении малайзийского Boeing в Донбассе. Между Украиной и самопровозглашенными ДНР и ЛНР за последний год прошло два раунда обмена удерживаемыми лицами: в декабре 2019 года и 16 апреля 2020 года.

### КАК ВЫЙТИ ИЗ ТУПИКА

Для Зеленского обмен и возвращение пленных — один из ключевых пунктов политической повестки, эту задачу он поставил еще на инаугурации в мае 2019 года. «Провести обмен до конца 2020 года — установка Владимира Зеленского», — отмечает украинский политолог Владимир Фесенко. В Москве это поняли и каждый раз перед обменом используют этот шаг для лоббирования своих интересов в политической части переговоров. Например, в прошлом году перед большим обменом Киев пошел навстречу требованиям Москвы и согласился на «формулу Штайн-

майера», что вызвало всплеск недовольства среди украинцев, напоминает эксперт.

Состоится или не состоится обмен — вопрос тактической борьбы в переговорном процессе. Гораздо более серьезный вопрос — включит ли Украина «формулу Штайнмайера» в обновленную версию закона об особом статусе Донбасса, указывает Фесенко. Действие этого закона в очередной раз истекает в декабре: несколько лет он продлевается на год в неизменном виде. Этот документ предусматривает введение особого статуса в Донбассе после

окончательного вывода войск и проведения на неподконтрольных Киеву территориях выборов. Закон был принят на основе минских соглашений. «С большой вероятностью сейчас стороны торгуются по этому вопросу: как будет записана в нем «формула Штайнмайера» и будет ли записана вообще. Киев согласился на это в прошлом году в Париже, но выполнять это на практике чревато протестами», — отмечает эксперт.

Стороны не могут договориться еще по нескольким ключевым вопросам, что делает урегулирование кризиса в Донбассе едва ли возможным в ближайшее время, констатирует директор Украинского института анализа и менеджмента политики Руслан Бортник. Один из краеугольных пунктов противоречий — вопрос об очередности выполнения минских соглашений, напоминает эксперт РБК: Киев настаивает на передаче границы под контроль Украины, а непризнанные республики и Москва — на проведении на спорной территории местных выборов. Кроме того, стороны не могут договориться по вопросу амнистии: должна ли она быть для всех или только для тех, кто совершил незначительные преступления. Также спорным остается вопрос о необходимости внесения закона об особом статусе Донбасса в Конституцию Украины (Киев считает это неприемлемым), добавляет Бортник. ■

Для президента Украины Владимира Зеленского обмен и возвращение пленных — один из ключевых пунктов политической повестки, эту задачу он поставил еще на инаугурации в мае 2019 года

### «ФОРМУЛА ШТАЙНМАЙЕРА»

1 октября 2019 года делегации Украины, ОБСЕ, России, ДНР и ЛНР подписали «формулу Штайнмайера». Она названа по имени действующего президента Германии, прежде главы МИДа Франка-Вальтера Штайнмайера. Формула предусматривает, что в непризнанных республиках пройдут местные выборы, причем до голосования закон об особом статусе Донецка и Луганска будет применяться на временной основе, а после выборов и признания их чест-

ными со стороны ОБСЕ закон обретет окончательную юридическую силу.

Формула представляет компромиссный порядок выполнения согласованного сторонами в начале 2015 года комплекса мер по выполнению минских соглашений. В утвержденной редакции соглашений говорится, что восстановление Украины под полным контролем над государственной границей с Россией должно начаться в первый день после местных

выборов и завершиться после всеобъемлющего политического урегулирования (местные выборы в отдельных районах Донецкой и Луганской областей на основании закона Украины и конституционная реформа).

11-й пункт соглашений указывает, что Украина должна провести конституционную реформу и принять на постоянной основе закон об особом статусе отдельных районов Донецкой и Луганской областей.

### ■ РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**И.о. главного редактора:** Петр Геннадьевич Канаев  
**Руководитель дизайн-департамента:** Евгения Дацко  
**Выпуск:** Игорь Климов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Верстка:** Ирина Енина

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

**Руководитель объединенной редакции РБК:** Петр Канаев  
**Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:** вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:** Ирина Парфентьева  
**Заместители главного редактора:** Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Банки и финансы:** Антон Фейнберг  
**Свой бизнес:** Илья Носырев  
**Индустрия и энергоресурсы:** Тимофей Дзядко  
**Политика и общество:** Кирилл Сироткин  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:** Сергей Соболев  
**Экономика:** Иван Ткачев  
**Международная политика:** Полина Химшиашвили

**Учредитель газет:** ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Брук  
**Директор по корпоративным продажам LifeStyle:** Ольга Ковгунова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова  
**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:** Ирина Бокач  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127  
E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.  
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 2531  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна. © «БизнесПресс», 2020  
Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

**Дизайн:** Свят Вишняков, Настя Вишнякова  
vishvish.design

Pro:

PRO.RBC.RU

# Бизнес

“ Росавиация уведомила руководство авиакомпаний, что при выполнении с 3 декабря полетов на аэродромы, аэронавигационная информация по которым будет отсутствовать в базах данных, пилотам необходимо запрашивать процедуру векторения у диспетчеров

ВВЕДЕНИЕ НОВОЙ СИСТЕМЫ ПОЛЕТОВ ПРИВЕЛО К ПРОБЛЕМАМ В ВОЗДУШНОМ ДВИЖЕНИИ

## Экипажи готовятся к посадке по старинке

→ 8



## Транспорт

*Пилотам как минимум до 30 декабря придется ЗАХОДИТЬ НА ПОСАДКУ по указаниям диспетчеров или ПО БУМАЖНЫМ КАРТАМ, а «Победа» даже отменила часть рейсов.*

← 7

МАКСИМ ТАЛАВРИНОВ

Поставщики аэронавигационных данных предупредили крупнейшую российскую авиакомпанию «Аэрофлот» о том, что их технические возможности не обеспечат полное кодирование полетных процедур во многих российских аэропортах к моменту ввода новой системы полетов — 3 декабря. Об этом говорится в презентации «Аэрофлота», с которой ознакомился РБК.

Пилоты еще четырех российских авиакомпаний также рассказали РБК о рисках при переходе на новую систему воздушного пространства. Госкорпорация по организации воздушного движения (ОрВД) в своей презентации также предупреждает о рисках обнаружения ошибок при запуске системы.

В декабре 2019 года по итогам заседания правительственной комиссии по транспорту Максим Акимов, который на тот момент занимал пост вице-премьера, объявил об утверждении новой структуры воздушного движения, которая включает московскую зону и все аэродромы европейской части России, а также частично Урал. Она вводит 242 новых участка воздушных трасс и полностью меняет воздушную навигацию — маршруты, трассы, точки входа и выхода, буквенные обозначения и т.д. По словам Акимова, эта схема должна была позволить уменьшить задержки самолетов, сократить расход топлива, повысить безопасность полетов и облегчить работу диспетчеров. Тогда он заявил, что новая система должна заработать с 3 декабря 2020 года.

«В настоящее время можно констатировать, что национальный провайдер аэронавигационного обслуживания ФГУП «Госкорпорация по ОрВД» к вводу новой структуры готов в полном объеме. Никаких рисков для обеспечения безопасности полетов не существует», — подчеркивается в сообщении Росавиации. В текущих условиях из-за ограничений, вызванных пандемией коронавируса, объемы

воздушного движения сократились, снижение интенсивности полетов позволит пользователям воздушного пространства с меньшим количеством рисков освоить новую структуру, а также обеспечить регулярность и эффективность полетов по мере восстановления объемов авиационного трафика, отмечает ведомство.

### КАКИЕ РИСКИ УВИДЕЛИ АВИАТОРЫ

В презентации «Аэрофлота» говорится, что поставщики аэронавигационных данных не успевают с кодированием полетных процедур из-за большого массива изменений и запоздалой публикации поправок в навигационных базах данных.

Двумя крупнейшими поставщиками навигационных баз данных для российских авиакомпаний являются американская Boeing (ей принадлежит поставщик баз данных американская Jeppesen) и немецкая авиационная группа Lufthansa (Lido). РБК направил запрос обоим провайдерам.

В материалах Jeppesen говорится, что до начала декабря технически не представляется возможным включить в навигационную базу данных и в картографические продукты изменения для всех 49 российских аэродромов, которых касается новая система: поправки в навигационные базы данных нужно было принимать до начала октября, но они появлялись частями с 22 октября по 5 ноября. Для какого числа аэропортов компания не успевает внести изменения, в материалах не уточняется. Представитель Boeing это не комментирует.

По словам нескольких пилотов, с которыми поговорил РБК, с новой структурой воздушного движения их начали знакомить только в ноябре — менее чем за месяц до ее введения. Международная организация воздушного транспорта (ИКАО) рекомендует при существенных изменениях системы полетов знакомить с ней членов летных экипажей минимум за 56 дней до ее ввода. В пресс-службе Росавиации РБК сообщили, что не рассматривают перенос сроков

ввода новой системы. Аэронавигационная информация, касающаяся аэродромов и структуры воздушного пространства, была опубликована не менее чем за 28 дней до даты ее вступления в силу «в соответствии со стандартом ИКАО», — указано в сообщении ведомства.

Из презентации Госкорпорации по ОрВД следует, что новые аэронавигационные данные более чем по 30 аэропортам России не появятся до 30 декабря. В связи с этим пилоты будут вынуждены осуществлять взлет и посадку векторением — навигационным наведением самолетов посредством указаний экипажам со стороны диспетчеров, а также с помощью бумажных карт. Об этом говорится в инструкциях пилотов, с которыми ознакомился РБК, и презентации «Аэрофлота». Компании предупреждали ОрВД о проблемах, которые могут возникнуть при полетах без новых навигационных данных, в ответ на это госкорпорация подтвердила, что со стороны диспетчеров будет оказано максимальное содействие летным экипажам по векторению в период перехода на новую структуру воздушного пространства и смены навигационных баз данных, следует из презентации авиакомпании.

В этом списке из более чем 30 аэропортов нет Москвы, на которую приходится 60% всех полетов. Но самолеты, вылет которых из других городов запланирован 2 декабря до 20:59, а прилет в московские аэропорты после 21:00,

должны будут заходить на посадку с помощью векторения, то есть «вслепую» — при помощи диспетчеров, рассказали РБК источники в нескольких крупнейших авиакомпаниях. Точных сроков, когда появятся навигационные данные по московским аэропортам, источники РБК не называют.

Пилот крупной российской авиакомпании в беседе с РБК назвал рисками полетов без актуальной бортовой навигационной базы данных возможную потерю связи или отказ локатора у диспетчера.

Росавиация уведомила руководство российских авиакомпаний о том, что при выполнении с 3 декабря полетов на аэродромы, аэронавигационная информация по которым будет отсутствовать в навигационных базах данных, пилотам необходимо запрашивать процедуру векторения у уполномоченного органа ОрВД (у диспетчеров), сказал РБК представитель ведомства. «Также авиакомпаниям рекомендовано провести дополнительные занятия с членами летных экипажей воздушных судов по изучению требований федеральных авиационных правил в части выполнения процедуры векторения», — отметил он.

«Понимая, насколько большой объем аэронавигационной информации изменится одномоментно, S7 Airlines в тесном сотрудничестве с Госкорпорацией по ОрВД и Росавиацией разработала программу дополнительной подготовки летного состава. Ее прошли все пилоты авиа-

Международная организация воздушного транспорта (ИКАО) рекомендует при существенных изменениях системы полетов знакомить с ней членов летных экипажей минимум за 56 дней до ее ввода

«Поставщики аэронавигационных данных не успевают с кодированием полетных процедур из-за большого массива изменений и запоздалой публикации поправок в навигационных базах данных, говорится в презентации «Аэрофлота»

компаний», — сказал РБК представитель S7.

Представитель Домодедово сказал РБК, что специалисты аэропорта готовы в оперативном режиме взаимодействовать со всеми заинтересованными организациями по оперативному внесению изменений и дополнений на этапе запуска новой структуры воздушного пространства. В Шереметьево перенаправили вопросы в Госкорпорацию по ОрВД, а оттуда — в Росавиацию. РБК направил запрос в пресс-службу Внуково.

#### КАК КОМПАНИИ ГОТОВЯТСЯ К ПЕРЕХОДУ НА НОВУЮ СИСТЕМУ ПОЛЕТОВ

О том, что при переходе на новую систему воздушного пространства ожидается много поправок в связи с техническими ошибками, вызванными большим объемом изменений, говорили на совещании авиакомпаний, аэропортов и служб ОрВД в четверг, 26 ноября. Об этом РБК рассказал собеседник в одной крупной авиакомпании, которая принимала участие в этом совещании. Представитель ОрВД отказался от комментариев.

В маршрутную сеть бюджетной авиакомпании «Победа» (входит в группу «Аэрофлот»), занимающей третье место по пассажиропотоку в России, в отличие от других перевозчиков входит максимальное число аэродромов, по которым изменения навигационных баз данных не были своевременно опубликованы, поэтому глобальные провайдеры баз данных точно не успеют обновить систему, сказал РБК источник, близкий к группе. «Никто не взялся обновить данные в такой короткий срок», — добавил он. Представитель Росавиации утверждает, что лоукостер направил письма в адрес руководителей ряда регионов страны об отмене своих рейсов в связи с введением новой структуры и из-за неготовности обновленной базы. Это подтверждается в письме гендиректора компании Андрея Калмыкова губернатору Ярославской области Дмитрию Миронову, с копией которого ознакомился «Интерфакс». В этом письме он просит отложить ввод изменений воздушного пространства в части полетов из-за угрозы их безопасности. В пресс-службе «Победы» отказались от комментариев.

●● Новые аэронавигационные данные более чем по 30 аэропортам России не появятся до 30 декабря, следует из презентации Госкорпорации по ОрВД

Однако другие крупнейшие российские авиакомпании — «Аэрофлот», S7 Airlines, Red Wings, «Россия», «Уральские авиалинии», Utair и «Северный ветер» — в ходе совещания 11 ноября в Росавиации подтвердили готовность с 3 декабря выполнять полеты, в том числе и на аэродромы, по которым изменения и дополнения для навигационных баз данных будут внесены после ввода новой структуры воздушного движения, подчеркивает представитель ведомства.

S7 Airlines полностью уверена в готовности летного состава выполнять полеты в новой структуре, а флот отвечает всем техническим требованиям и имеет необходимые допуски, сказал РБК представитель авиакомпании. А представитель «Уральских авиалиний»

утверждает, что переходный период не несет в себе никаких рисков для летной эксплуатации самолетов. «Практически во все навигационные бортовые базы самолетов будут внесены необходимые изменения. На данный момент «Уральские авиалинии» не выполняют полеты на те аэродромы, которые не будут внесены в аэронавигационную базу данных в срок к 3 декабря 2020 года», — пояснил он. Даже в случае необходимости выполнения рейсов на аэродромы, где навигационные базы отсутствуют, снижение, заход на посадку и вылет будут выполняться по командам диспетчера, уверяет собеседник РБК.

РБК направил запросы в «Аэрофлот», «Россию», Red Wings, Utair и «Северный ветер». ■

## «Москва-Сити»: новые горизонты

Новые реалии — новые возможности: в период пандемии бизнес открывает нестандартные форматы и ежедневно проверяет себя на прочность. «Москва-Сити», один из главных экономических кластеров столицы, не исключение: несмотря на то, что квартал уже собрал вокруг себя ведущие финансовые компании, крупнейших представителей ритейла, ресторанного бизнеса и развлечений, «Сити» ищет новые пути роста. Рассказываем о двух новых проектах, которые запустились в ноябре и уже сейчас расширили горизонты развития комплекса.

#### КОВОРКИНГ ДЛЯ ТЕХ, КОМУ НЕЛЬЗЯ РАБОТАТЬ В КОВОРКИНГЕ

В ноябре в башне «Восток» МФК «Башня Федерация» запустился бутиковый коворкинг HEADWAY\*. Его уникальность в фокусе на узкоспе-

циализированную аудиторию: новый формат создан для небольших команд высокооплачиваемых специалистов, для которых конфиденциальность при работе и проведении неформальных встреч — ключевая необходимость.

Такой подход необходим сразу нескольким категориям специалистов: например, аудиторам, брокерам, юристам, консультантам, хедхантерам, руководителям IT\*-команд, PR\*-специалистам, аналитикам, личным ассистентам или представителям иностранных и региональных российских корпораций. Новый формат коворкингов предлагает им полную приватность, тишину и повышенную безопасность, а также высокий уровень сервиса во время работы. Инвестиции в премиальный дизайнерский коворкинг в горизонте пяти лет составят 194 млн рублей

с учетом арендных платежей. Проект HEADWAY планирует развиваться в формате франшизы.

#### НОВЫЙ ОБЪЕКТ НА КАРТЕ НЕДВИЖИМОСТИ

В ноябре в «Москва-Сити» стало на один достроенный небоскреб больше — завершилось строительство второй очереди МФК Neva Towers\*. Объект включает в себя башню высотой 302 метра (68 этажей): здесь расположатся 690 апартаментов и офисное пространство площадью 56 158 кв. м. Кроме того, в стилобатной части комплекса расположится новая торговая галерея площадью 7 000 кв. м.

Со старта продаж проект стал не только одним из самых востребованных в своем классе в Москве, но и самым успешным за всю историю «Москва-Си-

ти»: в Neva Towers уже продано порядка 80% апартаментов. Сделка по продаже офисной части Neva Towers стала одной из крупнейших на рынке коммерческой недвижимости за последние несколько лет. Покупателем офисной части комплекса стала компания Metrika Investments\*.

## МОСКВА СИТИ

В РОССИИ ПОЯВИЛАСЬ ПЛАТФОРМА ДЛЯ ПРОФОРИЕНТАЦИИ И ПОДГОТОВКИ ВСЕХ ЖЕЛАЮЩИХ МОЛОДЫХ РЕБЯТ

# Доступ в профессию

ГЕОРГИЙ СЫПЧЕНКО

Треть российских работодателей (33%) назвали отсутствие необходимой квалификации у кандидатов главной проблемой в 2020 году, показало исследование Национального агентства развития квалификаций (НАРК) и ВЦИОМа.

Нехватка ощущается в различных специальностях, в том числе в инженерных и цифровых кадрах. При этом большинство россиян продолжают работать не по профессии, полученной в вузе. По данным сервиса «Работа.ру», по специальности сегодня трудятся только 36%.

На рынке есть десятки государственных, корпоративных и независимых программ, которые помогают ликвидировать кадровый дефицит

и готовить нужных специалистов. Но большинство таких проектов нацелены на талантливых школьников и студентов, проявляющих склонность к инженерии, ИТ и точным наукам. «Однако «простые» ребята не меньше талантливых хотят найти себя, актуальную профессию и место в жизни», — отмечают в благотворительном фонде «Система», который является оператором социальных инициатив АФК «Система».

В ноябре фонд запустил всероссийскую образовательную онлайн-платформу «Лифт в будущее» как часть одноименной программы профориентации и обучения, которая реализуется фондом более десяти лет. Обучаться в «Лифте» бесплатно могут старшеклассники, студенты колледжей и вузов из любого российского региона. Сейчас на платформе доступно 40 курсов, которые пригодятся в любой профессии — от банковского дела до инженерии и агроиндустрии.

На базе площадки планируется создать крупное учебное сообщество с открытым доступом к обучающим программам, профориентационным тестам, библиотеке профессий и бирже вакансий

“ Образование сегодня по-прежнему остается одним из главных социальных лифтов. И очень важно, когда работодатели, кто может себе это позволить, реализуют программы, дополняющие обязательное обучение для школьников и студентов

ПРЕЗИДЕНТ МОСКОВСКОЙ БИЗНЕС-ШКОЛЫ «СКОЛКОВО»  
АНДРЕЙ ШАРОНОВ

АФК «Система». По словам президента фонда Оксаны Косаченко, цель проекта — помочь будущим специалистам осознанно выбрать профессию, показав тонкости различных навыков и ускорив введение в бизнес. Наставниками для слушателей выступают работники корпорации. «Проект дает возможность любому сотруднику группы компаний АФК «Система» передать свои знания молодежи, поделиться собственным опытом», — продолжает Косаченко. Она подчеркивает, что «Лифт в будущее» дает все нужные инструменты для включения в профессию — доступ к стажировкам, проектной и временной работе, по-

зволяющей «обкатать» навыки на практике.

В рамках программы фонд создает собственный HR-хаб, в котором собраны цифровые профили каждого участника — активность и достижения, набор компетенций и персональная траектория развития. Рекрутеры компаний АФК «Система» следят за работой и результатами учащихся на платформе, выявляя лучших кандидатов для стажировок и заполнения вакансий.

«Образование сегодня по-прежнему остается одним из главных социальных лифтов», — отмечает президент Московской бизнес-школы «Сколково» Андрей Шаронов. — И очень важно, когда работодатели, кто может себе это позволить, реализуют программы, дополняющие обязательное обучение для школьников и студентов». Опыт «Сколково» с такими образовательными программами показывает, что навыки soft skills и базовые управленческие знания «дают очень хорошие результаты», добавляет он. Кроме того, «Лифт в будущее» встроен в систему подбора кадров для АФК «Система» и может стать источником сильных специалистов в перспективе, заключает Шаронов.

КАКИЕ ОТРАСЛИ И ПРОФЕССИИ БУДУТ ВОСТРЕБОВАНЫ ЧЕРЕЗ 10–20 ЛЕТ

## С места — в карьеру

*Никто точно не знает, как будут называться профессии будущего и что они будут включать в себя на горизонте ближайших десятилетий. Но уже вполне можно представить перспективные отрасли, которые будут нуждаться в новых кадрах. Активное развитие эксперты предсказывают следующим фундаментальным отраслям.*

РИММА РЕМИЗОВА



ЭНЕРГЕТИКА

**ПОЧЕМУ БУДЕТ ВОСТРЕБОВАНА.** На фоне климатической повестки и стремления к «чистой» энергии в России будут внедряться низкоуглеродные технологии. Все большее развитие получают возобновляемые источники энергии.

**КАКИЕ СПЕЦИАЛИСТЫ НУЖНЫ.** В будущем будет потребность в рабочих, связанных с солнечной и ветровой энергетикой, а также с накопителями энергии. Те же перспективы у водородной и атомной энергетики нового поколения.



СТРОИТЕЛЬСТВО

**ПОЧЕМУ БУДЕТ ВОСТРЕБОВАНА.** Строительство входит в список важнейших инфраструктурных отраслей и останется одним из лидеров по числу рабочих мест в стране. В то же время эту сферу ждет значительная трансформация.

**КАКИЕ СПЕЦИАЛИСТЫ НУЖНЫ.** В отрасли все больше процессов будет перестраиваться на цифровку и внедрение BIM-технологий. Поэтому будет заметен спрос на специалистов, владеющих соответствующими навыками. Кроме того, в строительстве будут применяться материалы и технологии, обеспечивающие комфорт, экологичность и энергоэффективность. Поэтому будут нужны специалисты в области разработки, промышленного производства и их внедрения.

# ОТКРЫЛИ ДЛЯ ВСЕХ



Фото: Getty Images

## ✦ ТРАНСПОРТ

**ПОЧЕМУ БУДЕТ ВОСТРЕБОВАНА.** Роль транспортной отрасли будет возрастать, т.к. люди все чаще перемещаются, предъявляя все больше требований к скорости, безопасности, комфорту и экономичности передвижений.

**КАКИЕ СПЕЦИАЛИСТЫ НУЖНЫ.** Поскольку Россия будет переходить на современные методы строительства и управления транспортными артериями, а на дорогах и в небе появятся беспилотные машины, востребованными будут проектировщики транспортных узлов, высокоскоростных железных дорог и интерфейсов автономной авиации. Нужны будут также техники по транспортным решениям, инженеры морской инфраструктуры, специалисты в сфере навигации и инженеры в области малой авиации.

## ✦ МЕДИЦИНА

**ПОЧЕМУ БУДЕТ ВОСТРЕБОВАНА.** Медицина будущего принесет с собой сверхточную диагностику здоровья и возможность прогнозировать заболевания. Уже сейчас активно используются биотехнологии, а робототехника зачастую превосходит в точности хирургов.

**КАКИЕ СПЕЦИАЛИСТЫ НУЖНЫ.** Востребованными будут, например, такие профессии, как тканевые инженеры и разработчики киберпротезов. И, конечно, медперсонал, способный работать с этими материалами в контакте с пациентами.

## ✦ ФИНАНСЫ

**ПОЧЕМУ БУДЕТ ВОСТРЕБОВАНА.** Эта отрасль будет развиваться в области финансирования крупных и инновационных проектов, страхования рисков, разработки новых финансовых инструментов.

**КАКИЕ СПЕЦИАЛИСТЫ НУЖНЫ.** Те, что будут связаны с новыми финансовыми онлайн-инструментами.

## ✦ БЕЗОПАСНОСТЬ

**ПОЧЕМУ БУДЕТ ВОСТРЕБОВАНА.** Развитие ИТ-технологий приведет к расширению возможностей охраны и самозащиты и, соответственно, к изменению стандартов безопасности как в виртуальном мире, так и в реальности.

**КАКИЕ СПЕЦИАЛИСТЫ НУЖНЫ.** Новые системы безопасности будут требовать разработки новых профстандартов и техрегламентов. Также будут нужны специалисты в области комплексной и персональной безопасности, кибербезопасности.

“ Развитие ИТ-технологий приведет к расширению возможностей охраны и к изменению стандартов безопасности как в виртуальном мире, так и в реальности

При участии декана факультета управления университета «Синергия» Инны Барановой, международного консультанта и руководителя проекта «Атлас новых профессий» Дмитрия Судакова, эксперта Фонда развития онлайн-образования Тараса Пустового

## Финансы

ВЭБ.РФ ЗАПРОСИЛ СПЕЦИАЛЬНЫЙ РЕЖИМ РАСЧЕТА ДОСТАТОЧНОСТИ КАПИТАЛА

# Резиновое резервирование

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

ВЭБ обсуждает с властями специальный регуляторный режим, который может применяться для проектов «общегосударственного» значения. Госкорпорация участвует в программах господдержки бизнеса, и это одна из основных причин ее убытков.

На фоне реформы институтов развития ВЭБ.РФ обсуждает введение специального регуляторного режима, сообщил РБК представитель госкорпорации. «ВЭБ.РФ продолжает свою трансформацию для реализации национальных целей и формирует новый безубыточный портфель активов. В результате исполнения бизнес-модели он составит не менее 3 трлн руб. Безусловно, там, где ВЭБ.РФ действует в рамках своей бизнес-модели, мы применяем МСФО. Вместе с тем мы работаем с правительством как регулятором и советуемся с ЦБ о введении специального регулирования или спецрежимов для проектов общегосударственного значения. При этом мы по-прежнему будем придерживаться правил МСФО, что обеспечит абсолютную прозрачность деятельности корпорации развития», — сказал представитель ВЭБ.РФ. Какие именно условия будут у спецрежима, он не уточнил. РБК направил запросы в Минфин и ЦБ.

Госкорпорация, которую в 2018 году возглавил бывший первый вице-премьер Игорь Шувалов, участвует в нескольких программах господдержки — правительство запустило их из-за распространения коронавируса в России и дальнейшего падения экономической активности. В частности, ВЭБ поручается за заемщиков по программе льготных кредитов системообразующим компаниям (покрывают до 50% обязательств заемщиков перед кредиторами). Кроме того, госкорпорация предоставляет поручительства банкам при выдаче льготных кредитов малому и среднему бизнесу и компаниям из пострадавших от пандемии отраслей.

Убыток ВЭБа за девять месяцев 2020 года составил



29,7 млрд руб., говорится в его отчетности по МСФО: причинами как раз и стало «формирование резервов по ссудам и поручительствам, в том числе в рамках поддержки бизнеса в пандемию» (резервы формируются для покрытия потенциальных потерь по проблемным кредитам), а также работа со старым кредитным портфелем. В 2019 году убыток ВЭБа составлял 23 млрд руб. за тот же период.

«Особый режим может касаться как норм резервирования, так, например, и коэффициентов достаточности капитала. Например, ВЭБ может учитывать какие-то активы по сниженным весам (коэффициентам риска. — РБК) для целей расчета нормативов достаточности капитала», — допустил директор аналитической группы по финансовым организациям Fitch Антон Лопатин. Чем меньше коэффициент риска, тем меньше средств требуется направлять в резервы для обеспечения кредита. Соответственно, снижение таких отчислений позволит уменьшить и давление на капитал ВЭБа.

Резервы под кредитные убытки — это ключевой фактор, который определяет и будет определять прибыль ВЭБа, отмечает управляющий директор агентства «Национальные кредитные рейтинги» Станислав

↑ Глава ВЭБ.РФ Игорь Шувалов с радостью поделит кредиты на старые плохие и новые хорошие

Волков. Основная проблема, с которой ВЭБ сталкивается при оценке убытков, — необходимость оценить потери по второй и третьей стадиям кредитов (по стандартам МСФО 9 к ним относятся проблемные долги). «В силу специфики его деятельности эти стадии в кредитном портфеле преобладают, а сроки кредитов довольно длинные», — отмечает Волков.

«Думаю, что специальный режим надзора стоит применить, поскольку ВЭБ осуществляет госпрограммы, которые не всегда могут иметь целью получение прибыли в будущем», — говорит вице-президент по вопросам аудиторских и консультационных услуг финансовым институтам ФБК Grant Thornton Алексей Терехов.

«Основными факторами, определившими отрицательный финансовый результат группы,

стали убыток от первоначального признания поручительств, выданных в пользу банков в обеспечение кредитов, предоставленных компаниям в рамках поддержки российской экономики в период пандемии COVID-19, и создание резервов, в том числе по указанным поручительствам. При этом за третий квартал группа получила прибыль 17,4 млрд руб.», — отмечается в сообщении ВЭБа, поступившем в РБК. Еще одной причиной убытков называется ослабление рубля.

В целом ВЭБ выделяет для себя два кредитных портфеля: старые кредиты, которые образуют убыток и во многом влияют на итоговый результат, и безубыточный портфель последних двух лет. В конечном счете ВЭБ должен стать безубыточной организацией, сказал журналистам финансовый директор ВЭБ.РФ Андрей Московских. ▀

Фото: Максим Шеметов/Reuters

### РЕФОРМА ВЭБ.РФ И ДРУГИХ ИНСТИТУТОВ

23 ноября премьер-министр Михаил Мишустин анонсировал реформу российских институтов развития. В частности, под управление ВЭБ.РФ попадут Корпорация МСП, Российский экспортный центр, ЭКСАР, «Роснано» и четыре

фонда: «Сколково», Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере, Фонд инфраструктурных и образовательных программ и Фонд развития промышленности. Восемь институтов развития

будут ликвидированы, а часть их функций передадут ВЭБ.РФ и органам исполнительной власти. Эти меры «подчеркивают высокую степень интеграции ВЭБа с государством», отмечало рейтинговое агентство Moody's.

«Убыток ВЭБа за девять месяцев 2020 года составил 29,7 млрд руб., говорится в его отчетности по МСФО: причинами как раз и стало «формирование резервов по ссудам и поручительствам, в том числе в рамках поддержки бизнеса в пандемию»