



# Как правительство намерено изменить механизм введения предельных цен на социально значимые продукты → 2

## 10%

в течение 30 дней –  
минимальное удорожание  
важнейших продуктов  
питания, после которого  
Минэкономразвития  
предлагает вводить  
предельные розничные цены



Фото: Александр Кряжев/РИА Новости

## Насколько введение новой системы

# полетов увеличило потребление авиакеросина → 7

# Почему единая система классификации опасных отходов поможет бизнесу снизить расходы → 9

## Экономика

МАКСИМ РЕШЕТНИКОВ ПРЕДЛОЖИЛ ИЗМЕНИТЬ МЕХАНИЗМ ВВЕДЕНИЯ ПРЕДЕЛЬНЫХ РОЗНИЧНЫХ ЦЕН

# Минэкономразвития снижает порог продуктовой чувствительности

Минэкономразвития намерено усовершенствовать механизм введения предельных розничных цен на **СОЦИАЛЬНО ЗНАЧИМЫЕ ПРОДУКТЫ** — меру, которая еще ни разу не применялась на практике и против которой выступали сами чиновники.

ЕЛЕНА СУХОРУКОВА

Министр экономического развития Максим Решетников в понедельник, 14 декабря, предложил изменить порядок введения предельных розничных цен на социально значимые продукты. Теперь воспользоваться этим механизмом правительство сможет, если цена на важнейшие продукты питания в течение 30 дней хотя бы в одном регионе увеличилась на 10% и более, но без учета сезонных колебаний.

Сейчас, согласно постановлению правительства № 530 от 15 июля 2010 года, вмешиваться в ценообразование чиновники могут, только если какой-то из социально значимых продуктов (их перечень утвержден тем же постановлением правительства № 530 и включает 24 позиции, в том числе молоко, сахар, подсолнечное масло, пшеничную муку, хлеб) за последние 30 дней подорожал минимум на 30%. Предельные розничные цены устанавливаются на 90 дней по инициативе Минэкономразвития, которое каждую неделю отслеживает стоимость продуктов в рознице.

Нынешнюю планку нужно серьезно снизить и дать правительству право ее устанавливать, уверен Решетников. С 2010 года, когда был утвержден порядок введения предельных розничных цен, он ни разу не был опробован на практике. «Такой механизм ни разу не применялся, но важно, что он в принципе есть, теперь он пригодился», — указывает собеседник РБК в финансово-экономическом блоке правительства. В Минэкономразвития этот вопрос комментировать не стали.



Министр экономического развития Максим Решетников считает, что порядок введения предельных розничных цен нужно изменить

Фото: Дмитрий Астахов/РИА Новости

““ Предельные розничные цены устанавливаются на 90 дней по инициативе Минэкономразвития, которое каждую неделю отслеживает стоимость продуктов в рознице

Чиновники и раньше пытались регулировать цены на продукты. РБК вспомнил, какие механизмы использовались и что из этого вышло.

### 2007 ГОД: ЗАМОРОЗИЛИ ЦЕНЫ

Осенью 2007 года в России был зафиксирован резкий рост цен на продукты: по информации Росстата, подсолнечное масло тогда подорожало в рознице на 13,5%, молоко — на 9,4%. Желая разобраться в ситуации, тогдашний премьер Виктор Зубков вместе с Алексеем Гордеевым, возглавлявшим тогда Минсельхоз, посетили несколько магазинов в Балашихе и с удивлением констатировали, что цены на одни и те же продукты в разных магазинах отличаются.

В середине октября Минсельхоз провел переговоры с производителями продуктов и договорился, что цены стабилизируют. Уже в том же месяце производители и торговые сети договорились

заморозить цены на молоко, яйца, растительное масло и хлеб. В Минсельхозе тогда подчеркивали, что соглашения о стабилизации цен производители подписали по собственной инициативе, чтобы дать возможность наиболее незащищенным слоям населения приобретать продукты по приемлемым ценам.

В начале 2008 года соглашения, срок которых истек 31 января, продлили до 30 апреля. Но в конце марта сам же Зубков признал замораживание цен неэффективным, и от их искусственного сдерживания решено было отказаться. С октября 2007-го по май 2008 года рост цен на продукты, попавшие в число «замороженных», составил, по данным Росстата, от 5 до 27%.

Меру критиковал и тогдашний министр финансов Алексей Кудрин. Он считал, что заморозить цены было бы ошибкой, поскольку это естественный и нужный элемент рынка, который дает сигнал производителю, что можно производить больше, потому что спрос увеличился. Борьба Кудрин предлагал с ценовыми пиками и не допускать «шоковых» повышений цен на продовольствие — до 40%.

**2010 ГОД: ЭЛЬВИРА НАБИУЛЛИНА ЗАСТУПИЛАСЬ ЗА ГРЕЧКУ**  
В 2010 году была попытка регулировать цены на гречку. Тогда ФАС признала, что в августе эта крупа подорожала на 6–20%. Самый большой рост — 30% — был зафиксирован в Самарской области. В росте цен на крупу, как поясняли тогда производители, был виноват неурожай гречихи, из-за чего образовался дефицит.

Это был первый случай, когда цена на социально значимый товар превысила критическую отметку в 30%, говорил замруководителя ФАС Андрей

Цыганов. Ведомство проинформировало об этом Минэкономразвития. Но возглавлявшая тогда министерство Эльвира Набиуллина посчитала, что вводить ограничения цен нецелесообразно.

#### 2015 ГОД: ЗАМОРОЗИЛИ ЦЕНЫ НА ДВА МЕСЯЦА

Вопрос о том, чтобы регулировать цены на продукты, еще раз поднимался в начале 2015 года, когда на фоне девальвации рубля и после введения Россией продовольственного эмбарго на ввоз ряда продовольствия из стран ЕС и США начали расти цены на продукты. За 2014 год цены на продовольствие выросли на 19%, а в первом полугодии 2015 года рост, по прогнозам Минэкономразвития, должен был составить 23,8%.

Тогда крупнейшие торговые сети опять договорились заключить соглашение и заморозить цены на социально значимые продукты на два месяца. Впрочем, курировавший тогда сельское хозяйство вице-премьер Аркадий Дворкович не одобрял, например, заморозку цен на гречку — по его словам, в условиях низкого урожая заморозка цен может привести к дефициту гречки. «Можно заморозить, но потом не кричите, что дефицит гречки», — предупреждал вице-премьер.

В апреле 2015-го цены на ряд социально значимых продуктов снизились по сравнению с февралем того же года, когда участники рынка договорились о заморозке цен. Например, на 1,8% подешевел 1 кг гречки в рознице (с 70,7 до 69,4 руб.), а 1 кг яблок — на 2,4% (с 140 до 89,7 руб.). Но были и продукты, которые за два месяца заморозки цен подорожали: подсолнечное масло — на 4,7% (с 93,3 до 104,7 руб. за 1 литр), пшеничная мука — на 2,4% (с 31,9 до 32,76 руб. за 1 кг). ■

#### ЧТО ЕЩЕ ДЕЛАЮТ ВЛАСТИ, ЧТОБЫ ОСТАНОВИТЬ РОСТ ЦЕН

До 20 декабря будут заключены соглашения с производителями сахара и подсолнечного масла, в которых будет предусмотрено снижение оптовых и розничных цен. Оптовая цена 1 кг сахарного песка будет ограничена 36 руб. за 1 кг, розничная — 45 руб. Для подсолнечного масла это будут, соответственно, 95 и 110 руб. за 1 литр. Соглашения будут действовать до конца первого квартала 2021 года.

Для снижения цен на сахар заводы смогут получить в следующем году льготные кредиты для закупки сахарной свеклы у производителей. Если у них цена не снизится, Минсельхоз готов согласовать отмену пошлины на импорт тростникового сахара.

На семена подсолнечника уже введена запретитель-

ная вывозная таможенная пошлина (30%, но не менее €165 за 1 тонну), которая будет действовать с января по июнь 2021 года. Сейчас прорабатывается вопрос о введении вывозных пошлин на подсолнечное масло.

Сдерживать рост цен на хлеб и муку предложено с помощью введения квот на экспорт зерна — с 15 февраля по 30 июня 2021 года вывезти за рубеж можно будет не больше 17,5 млн т. На этот же период вводится экспортная пошлина на пшеницу в размере €25 за 1 тонну. Мукомолам дадут субсидии на закупку пшеницы, а хлебопекам возместят часть затрат на приобретение муки — проекты соответствующих постановлений Минсельхоз уже внес в правительство.

#### ВЛОУМБЕРГ ПРЕДСТАВИЛ КОНСЕНСУС-ПРОГНОЗ ИТОГОВ БЛИЖАЙШЕГО СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ЦБ

## Со старой ставкой в новый год

ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ

ЦБ на последнем заседании в этом году сохранит ключевую ставку на уровне 4,25%, несмотря на прогнозы ускорения инфляции до 5%, ожидают эксперты. Будет в дальнейшем ставка снижаться или повышаться, экономисты расходятся во мнении.

Совет директоров Центрального банка на заседании 18 декабря оставит ставку на историческом минимуме 4,25%, считают опрошенные РБК аналитики. Решение по ставке на предновогоднем заседании ЦБ будет принимать в условиях укрепления рубля и ускорения инфляции, которое привлекло внимание правительства и президента.

Согласно консенсус-прогнозу Bloomberg, большинство из 36 опрошенных экономистов придерживаются такой же позиции. Лишь трое из них считают, что ЦБ продолжит смягчение денежно-кредитной политики (ДКП) и снизит ставку еще на 0,25 процентного пункта. Прогнозирующих повышение ставки нет.

Осенью на фоне роста геополитических рисков, волатильности на финансовых рынках и второй волны коронавируса Банк России взял паузу в снижении ключевой ставки, после того как с начала года снизил ее с 6,25 до 4,25%, в том числе в рамках контрциклической политики на фоне вызванного пандемией кризиса. Снижать ставку ЦБ позволяла низкая инфляция, но в сентябре—октябре рост цен ускорился, хотя держался около таргета ЦБ в 4% годовых.

#### УКРЕПЛЕНИЕ РУБЛЯ

Период наибольшей волатильности рубля пришелся на конец октября и начало ноября в преддверии американских выборов, от исхода которых зависело поведение инвесторов на развивающихся рынках, к которым относится и Россия. 2 ноября — за день до голосования в США — курс

нацвалюты падал до 80,9 руб. за доллар и до 94 руб. за евро. Для сравнения: в июне рубль торговался на уровне 69 руб. за доллар. После выборов, на которых победу одержал кандидат от демократов Джо Байден, рубль начал укрепляться. Будущую политику демократической администрации связывают со снижением рисков торговых войн и ростом цен на нефть. Позитива инвесторам добавили и новости об успехе испытаний вакцины от коронавируса разработкой Pfizer, прошедших в начале декабря. В результате инвесторы начали возвращаться на развивающиеся рынки. К 14 декабря курс рубля укрепился до 72,9 руб. за доллар, евро — до 88,56 руб., цены на нефть марок Brent и Urals превысили \$50 за баррель.

Вместе с тем в ноябре инфляция впервые с августа 2019 года превысила таргет ЦБ и составила 4,42%. Сильнее всего ускорилась продовольственная инфляция (5,76%), драйвером ее роста стало сезонное повышение цен на огурцы и помидоры, товары длительного хранения (крупы, сахар, подсолнечное масло), яйца, хлебную продукцию, рыбу и лекарства. Ситуация привлекла внимание президента Владимира Путина, указавшего на сильный рост цен в условиях падения реальных доходов населения. Правительство в ответ выступило с идеей закрепить цены на сахар и подсолнечное масло.

Повышение цен оказалось большим, чем ожидал Банк России, говорит в аналитическом материале ЦБ «Динамика потребительских цен». Инфляцию ЦБ объясняет временными факторами со стороны предложения. Регулятор признал, что его прогноз по инфляции на этот год

(3,9–4,2%) не сбудется. В феврале 2021 года пик инфляции в годовом выражении может приблизиться к 5% из-за эффекта базы, говорила в интервью Bloomberg председатель ЦБ Эльвира Набиуллина.

#### ПОВЛИЯЕТ ЛИ РОСТ ЦЕН НА РЕШЕНИЕ ЦБ

Опрошенные РБК экономисты ожидают, что ЦБ оставит ставку неизменной на уровне 4,25%. Динамика инфляции и инфляционных ожиданий не позволит ЦБ реализовать пространство для снижения ставки, отмечает главный экономист «Ренессанс Капитала» Софья Донец: «Мы повысили наш прогноз по инфляции на конец этого года до 4,7 вместо 4,5%».

По оценке главного экономиста ING по России и СНГ Дмитрия Долгина, текущее ускорение инфляции является временным и вызвано ростом мировых цен на зерно и ослаблением рубля, но сейчас по этим параметрам уже наблюдается «некоторое улучшение». «Думаю, что даже без каких-либо дополнительных усилий со стороны правительства инфляционный тренд вполне может развиться после первого квартала следующего года», — предполагает он. В этих условиях Долгин не ожидает, что «текущее ускорение инфляции станет аргументом в пользу ужесточения среднесрочного сигнала Центрального банка».

В последний месяц реализовался риск отставания предложения от спроса, из-за чего и возник быстрый рост цен, рассуждает главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова: «Предложение не успевает за спросом в сегментах продовольствия и недвижимости». ЦБ не таргетирует цены на недвижимость напрямую, но регулятор уже → 4

“Замедление годовой инфляции начнется с марта-апреля, поэтому я думаю, что дискуссия о снижении ставки будет актуальна уже со второго квартала следующего года

ГЛАВНЫЙ ЭКОНОМИСТ АЛЬФА-БАНКА НАТАЛИЯ ОРЛОВА

## Экономика

← 3 не в первый раз говорит об ускорении роста цен в этом сегменте, напоминает Орлова. «По большому счету этот фактор является отражением снижения объема ввода жилья, в то время как действия ЦБ были настроены на поддержание уровня спроса», — замечает экономист. Отставание предложения говорит в пользу паузы в смягчении ДКП, заключает она. По данным «СберИндекса», цены на недвижимость в третьем квартале выросли на 4,1% год к году, драйвером роста стал первичный рынок, где стоимость жилья поднялась на 8,6% на фоне льготной госпрограммы по ипотеке под 6,5%.

По словам начальника дилингового центра Металлинвестбанка Сергея Романчука, в пользу неизменности ставки говорят осторожность ЦБ и последние данные о том, что инфляция превысила цель и может продолжить расти, достигнув 5%. «История показывает, что совет директоров ЦБ проявляет консервативность, когда более долгосрочные тренды расходятся с краткосрочными, с тем, что мы видим прямо сейчас», — напоминает он.

К дополнительным аргументам против ужесточения риторики ЦБ, перечисляет Долгин, относится замедление оттока капитала в ноябрьской статистике, нахождение реальной ставки в положительной зоне, исходя из ожидаемой инфляции (реальная ставка считается как ключевая ставка минус инфляция, ЦБ ожидает инфляцию на уровне 3,5–4% к концу 2021 года). Наконец, по банковской статистике видно, что база фондирования банков, несмотря на все трудности, продолжает расти и это тоже снижает необходимость ка-

кого-то ужесточения, замечает он.

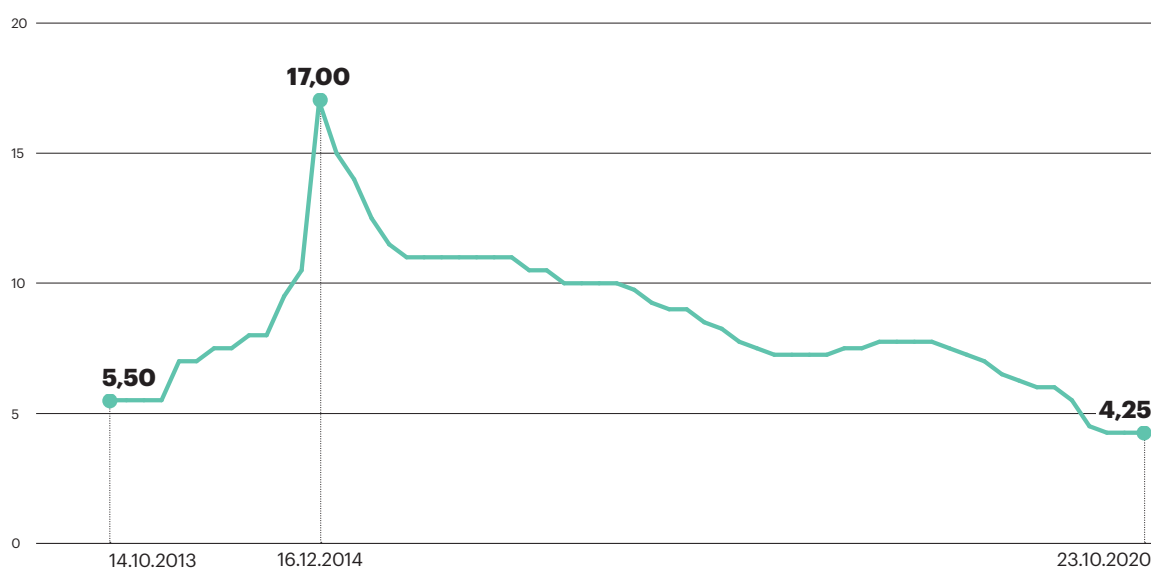
Что касается мер правительства по стабилизации цен на ряд продуктов, то, по оценке экономистов, они вряд ли повлияют на инфляцию. «Если мы говорим об узком круге товаров, например о подсолнечном масле и сахаре, то это 1% потребительской корзины, поэтому закрепление цен вряд ли приведет к драматическому развороту инфляции», — говорит Донец. Цены на продовольствие обычно живут до сезона, существенное изменение показателя можно будет увидеть весной, прогнозирует она. «Мне кажется, что объявленные меры правительства по ограничению цен на продовольственные товары это скорее политические заявления, которые не окажут влияния на цены», — указывает Романчук. Большинство экономистов едины в том, что административными мерами рост цен не изменить, указывает он.

### КОГДА ЦБ МОЖЕТ ИЗМЕНИТЬ КЛЮЧЕВУЮ СТАВКУ

Главный фактор в пользу снижения ставки — это нормализация ситуации на валютном рынке, считает Наталия Орлова: «Если рубль стабилизируется в интервале 70–75 руб., конечно, это поддержит дезинфляционную тенденцию на следующий год». Хотя нельзя исключать возникновения санкционных рисков, оговаривается она.

Орлова ожидает инфляции на уровне 3,2% в следующем году: без фактора ослабления курса, сильной инфляции на продовольствие и в условиях консолидации бюджета «картина скорее дезинфляционная», говорит она. «Замедление годовой инфляции

Как менялась ключевая ставка ЦБ, %



Источник: ЦБ

начнется с марта-апреля, поэтому я думаю, что дискуссия о снижении ставки будет актуальна уже со второго квартала следующего года», — прогнозирует она.

«По моим ощущениям, сохраняется небольшой потенциал снижения ставки, но, конечно, если он и будет реализован, то это вопрос февральских и апрельских опорных заседаний», — говорит Долгин. Экономист ожидает инфляцию 4,7% на конец этого года и 3,5% на конец следующего года.

В пользу того, что ЦБ может начать снижать ставку, говорит то, что ситуация на финансовом рынке нормализовалась: рубль укрепился и, скорее всего, продолжит укрепляться, согласен Романчук. Но, по его оценке, «в любом случае пространство для снижения небольшое, уйти вниз и сделать политику еще более стиму-

лирующей для российского рынка кажется нереальным».

Софья Донец, наоборот, ждет в следующем году не снижения, а повышения ставки. Судьба дальнейших решений в 2021 году в большой степени находится в зоне неопределенности, отмечает она, прогнозируя, что дезинфляционный потенциал «не будет очень ярко реализован». Повышение ставки должно быть не столько связано с темпами роста инфляции, сколько с динамикой спроса, говорит экономист. Если спрос начнет стремиться к нормальному, то ставка должна будет стремиться к более нейтральным значениям. «Если мы будем видеть стабильный рост доходов, мы будем видеть стабильное восстановление спроса, что, в свою очередь, приведет к сохранению умеренной инфляции», — заключает Донец. ■

Реклама 18+



Надёжная основа  
онлайн-бизнеса  
**nic.ru**

**RU center**

.space — домен, от англ. «космос, пространство»

## Международная политика

ЕС И ВЕЛИКОБРИТАНИЯ ЗАЯВИЛИ О ВОЗМОЖНОСТИ СОГЛАСОВАТЬ КОНТУРЫ НОВОГО ТОРГОВОГО СОГЛАШЕНИЯ ДО КОНЦА ГОДА

# Брюссель надеется, Лондон запасается

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

В ЕС надеются на достижение соглашения по Brexit с Великобританией до конца года — хотя переговоры и затянулись. При этом в Лондоне считают, что до консенсуса еще далеко, и готовятся к «Brexit без сделки».

Главный переговорщик Европейского союза по Brexit Мишель Барнье считает возможным согласовать контуры британско-европейского соглашения по торговле за время, оставшееся до конца переходного периода, то есть до 1 января 2021 года. Об этом Барнье заявил в Брюсселе в разговоре с послами ЕС в понедельник. «У нас, вероятно, есть возможность для достижения соглашения, если переговорщики смогут преодолеть противоречия», — сказал представитель Евросоюза по итогам встречи.

Со своей стороны, премьер-министр Соединенного Королевства Борис Джонсон также выразил надежду на достижение соглашения с ЕС до конца года. Хотя в пятницу он назвал провал переговоров «самым вероятным» исходом переговоров, в понедельник Джонсон изменил свою точку зрения. При этом он считает, что между сторонами все еще немало противоречий, а поэтому Британия продолжает подготовку к выстраиванию партнерства с ЕС на правах третьей страны.

### ЧЕМ ЧРЕВАТ СРЫВ ПЕРЕГОВОРОВ

Если Лондон и Брюссель не смогут достичь соглашения или не продлят переходный период, с 1 января будущего года Британия будет взаимодействовать с ЕС на правах третьей страны. Для туризма в обе стороны гражданам стран ЕС и подданным Великобритании могут понадобиться визы, европейские рыбаки потеряют доступ к водам Британии, а переправляющие продукцию фургоны могут быть подвергнуты дополнительному досмотру.

В Лондоне заявили, что готовы задействовать военные корабли для защиты своих вод. Как следует из подсче-



тов аналитического центра Open Europe, Brexit без сделки приведет к ежегодной потере 0,17% роста ВВП до 2030 года, то есть до 2030 года ВВП Великобритании может недосчитаться 2,2% своего объема.

### КАКИЕ ПРОТИВОРЕЧИЯ НЕ УДАЛОСЬ РАЗРЕШИТЬ

**Формат соглашения.** Британия намерена строить экономические отношения с ЕС на базе поверхностной торговой сделки — наподобие тех, что союз ранее заключил с Канадой. Это даст Британии максимальную автономию в сфере торговли с третьими странами, а также в сфере помощи бизнесу внутри страны. В Брюсселе, однако, настаивают на применении части регламентов ЕС на территории королевства даже после Brexit, что должно предотвратить демпинг со стороны Лондона и размывание европейских стандартов качества. Для более эффективного мониторинга соблюдения Британией условий соглашений в разных сферах в ЕС добиваются максимально обширного и разнопланового договора,

↑ Премьер-министр Великобритании Борис Джонсон обеспокоен будущей ценой потребительской корзины

Фото: Jeremy Selwyn/AFP

связывающего воедино и торговлю, и внешнюю политику, и другие области.

**Рыболовство.** Евросоюз надеется получить щедрые квоты на вылов рыбы в британских водах на как можно более продолжительной основе, однако Лондон хочет получить возможность пересматривать их регулярно. В ЕС также хотят оговорить механизм санкций, в случае если Британия нарушит свои обязательства и откажет европейским рыбакам в доступе к своим ресурсам. В частности, планируется, что в случае этого ЕС получит возможность ввести пошлины на британские товары.

**Европейские правила.** Наконец, Британия хочет получить максимальную автономию в сфере регулирования бизнеса на своей территории, а также условия, на которых государство может помогать частным фирмам. В ЕС хотят заставить Британию подчиняться общеевропейским правилам в сфере субсидирования предприятий.

### САМЫЙ ВЕРОЯТНЫЙ ВАРИАНТ РАЗВИТИЯ СОБЫТИЙ

Британия вышла из Евросоюза 31 января этого года. При этом стороны договорились, что до 31 декабря их отношения в подавляющем большинстве сфер будут заморожены. Таким образом, экономический статус-кво между Великобританией и 27 странами ЕС сохраняется, Британия продолжает иметь безбарьерный доступ к европейским рынкам, а поездки и перевозки в обе стороны осуществляются без дополнительных проволочек.

В договоре между ЕС и Британией оговорена возможность продлить переходный период еще на два года, однако решение о продлении нужно было принять еще летом. Впрочем, глава британского МИДа Доминик Рааб допустил, что стороны могут найти возможность отсрочить дедлайн переходного периода, если приблизятся вплотную к компромиссу.

Даже если Британия и ЕС заключат соглашение по торговле и другим сферам, такая сделка потребует ратификации в парламентах ЕС и Великобритании. Как отметил председатель комитета Европарламента по иностранным делам Дэвид Макаллистер, евродепутаты «готовы поддержать план об амбициозном, сбалансированном партнерстве с Соединенным Королевством».

Глава комитета по торговле Бернд Ланг раскритиковал Брюссель и Лондон за то, что те держат процесс переговоров в секрете, и за отсутствие договоренностей всего за несколько недель до дедлайна. «Почему граждане и бизнес должны оставаться в неопределенности всего за 18 дней до конца переходного периода?» — написал он в Twitter в воскресенье. «Секретные переговоры ведутся вне досягаемости демократического контроля, ратификация [сделки] становится все менее возможной», — добавил евродепутат. ■

Глава комитета по торговле Европарламента Бернд Ланг раскритиковал Брюссель и Лондон за то, что те держат процесс переговоров в секрете, и за отсутствие договоренностей всего за несколько недель до дедлайна

### ПОКУПАТЕЛЬСКИЙ АЖИОТАЖ И РОСТ ЦЕН

Британское правительство рекомендовало торговым сетям сделать запасы продуктов на случай выхода страны из Евросоюза без соглашения, сообщила 13 декабря газета The Sunday Times со ссылкой на источники. Специализи-

сты по чрезвычайному планированию допускают, что выход из ЕС без сделки вызовет покупательский ажиотаж, который превысит тот, что наблюдался в первые месяцы пандемии. Глава крупнейшего британского ретейлера Tesco

Джон Аллан предупредил, что в случае Brexit без сделки цены на продукты могут вырасти на 3–5%, а недостаток свежих продуктов будет ощущаться два месяца, передала Financial Times.

## Общество

ПОЧЕМУ СУД НЕ УБЕДИЛИ АРГУМЕНТЫ ВДОВЫ ДМИТРИЯ БОСОВА В СПОРЕ С ДРУГИМИ НАСЛЕДНИКАМИ

# Bentley не вписался в траекторию «Сибантрацита»

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА,  
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Суд не признал долю Дмитрия Босова в группе «Аллтек» имуществом, совместно нажитым в браке, поддерживая в споре с его вдовой других наследников. Деньги от продажи Bentley Катерины Босов не пошли на оплату допэмиссии, заключила судья.

Мать и сыновья бизнесмена Дмитрия Босова от первых двух браков в конце ноября выиграли суд против его вдовы Катерины по иску о правах на половину доли бизнесмена (43,285 из 86,57%) в группе «Аллтек», контролирующей угольную компанию «Сибантрацит». Права на нее Катерина оформила на себя 10 августа, через три месяца после смерти Босова, покончившего с собой в мае этого года. Одинцовский городской суд Московской области также отклонил встречный иск Катерины об увеличении ее доли в компании с 43,285 до 77,2%, базировавшийся на том, что Босов участвовал в допэмиссии «Аллтека» в 2017 году на средства от продажи автомобиля Bentley, принадлежавшего его супруге.

Согласно мотивировочной части решения суда, которая была подготовлена только на прошлой неделе (у РБК есть копия, ее содержание РБК подтвердил источник, близкий к «Аллтеку»), суд отказался признать 86,57% группы имуществом, совместно нажитым супругами Дмитрием и Катериной Босовыми, а также пришел к выводу, что для оплаты увеличения уставного капитала компании бизнесмену не потребовались деньги от продажи ее Bentley.

Катерина Босов заявила РБК, что тоже получила это решение суда только на прошлой неделе и планирует обжаловать его. Комментировать решение по существу она отказалась.

Босов внес в капитал «Аллтека» 8,7 млн руб. 17 ноября 2017 года, а Катерина перечислила на его счет в Росбанке средства от продажи Bentley только через две недели — 30 ноября, говорится в мотивировочной части судебного решения со ссылкой на справку, предоставленную «Аллтеком», и выписки со счета Босова в Росбанке. «Таким образом, личные денежные средства ответчика (Катерины Босов. — РБК) в увеличении номинальной стоимости доли Босова Д.Б. в уставном капитале общества [«Аллтек»] не использовались», — заключила судья Елена Саркисова.

Во встречном иске Катерина Босов настаивала на том, что по итогам допэмиссии «Аллтека» стоимость доли Босова выросла более чем в 130 раз — с 66,5 тыс. до 8,768 млн руб. Но и этот довод Саркисова отклонила как «не имеющий пра-

вового значения» в рассматриваемом споре. В результате увеличения уставного капитала группы доля Босова в процентах не изменилась (осталась на уровне 86,57%) и, несмотря на резкое увеличение номинальной стоимости, ее действительная стоимость (соответствует части стоимости чистых активов общества, пропорциональной размеру доли участника) выросла «незначительно», указала она. Так, согласно бухгалтерскому отчету «Аллтека», с 30 сентября по 31 декабря 2017 года действительная стоимость доли Босова выросла на 56,27 млн руб. Согласно ст. 23 закона об обществах с ограниченной ответственностью, действительная стоимость доли или части доли в уставном капитале общества выплачивается за счет разницы между стоимостью чистых активов общества и размером его уставного капитала. Таким образом, в результате произведенного взноса в уставный капитал нового имущества не возникло, решила судья.

Суд также отказался считать долю Босова в «Аллтеке» совместно нажитым имуществом супругов, потому что он был женат на Катерине только с января 2016 года, а участником «Аллтека» стал в 2002 году. К тому же в 2015–2016 годах его пакет в группе увеличился с 66,5 до 86,57% в результате уменьшения уставного капитала, когда из него вышли два участника — их доли были погашены. В решении их имена не указаны, но источник, близкий к «Аллтеку», уточняет, что речь идет об однокурснике Босова, члене совета директоров «Сибантрацита» Владимире Микулике и Дмитрие Смирнове. «Номинальная стоимость доли [Босова] осталась прежней, таким образом, доля на-

следодателя в обществе увеличилась без внесения вклада или возмездной сделки, общие средства супругов или личные средства одного из супругов использованы не были, следовательно, оснований для выделения супружеской доли не имеется», — решила судья. Катерина оформила на себя 43,285% «Аллтека» в августе как раз путем выделения супружеской доли, это и оспорила мать и сыновья Босова. Теперь эта доля (если решение не пересмотрят в апелляционной инстанции) должна быть передана в общую наследственную массу, которая распределяется между всеми наследниками.

Управляющий директор группы «Феникс» Алексей Станкевич считает, что решение Одинцовского суда вряд ли ставит точку в споре наследников и выводы делать рано. «У Катерины есть ресурсы, понимание бизнеса, доступ к информации. Такие споры длятся порой годами», — говорит он. Один из способов оспорить решение суда и доказать свое право на половину доли Босова — потребовать оценки рыночной стоимости «Аллтека», которая может значительно отличаться от стоимости чистых активов, полагает эксперт. Но убедить суд оценивать прирост стоимости по рынку — непростая задача, ведь расчет по стоимости чистых активов является стандартной практикой, применяемой судами, оговаривается он.

Доказать использование средств от продажи личного автомобиля для оплаты взноса в уставный капитал «Аллтека», по словам Станкевича, будет довольно сложно — с учетом того, что они были зачислены на счет Босова через две недели после допэмиссии. С этим согласен и адвокат Московской городской коллегии адвокатов Алексей Мельников: последовательность поступления денег, по его словам, не в пользу Катерины. Теперь доказать взаимосвязь поступления и списания средств будет возможно, например, в случае предоставления документов о ранее сделанном займе либо авансе, который получил Босов, предполагает юрист. ■

“ Суд отказался считать долю Босова в «Аллтеке» совместно нажитым имуществом, потому что он был женат на Катерине только с января 2016 года, а участником «Аллтека» стал в 2002 году

**Р80**

**млрд**  
составляет, по оценке экспертов АКРА, стоимость 100% «Сибантрацита» (таким образом, 77,2% компании, на которые претендовала Катерина Босов, могут стоить около 62 млрд руб.)

**Р125,5**

**млрд**  
выручка «Сибантрацита» в 2019 году

**23,7**

**млн т**  
угля и антрацита добыл «Сибантрацит» в прошлом году

### РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**И.о. главного редактора:** Петр Геннадьевич Канаев  
**Руководитель дизайн-департамента:** Евгения Дацко  
**Выпуск:** Игорь Климов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Верстка:** Ирина Енина

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

**Руководитель объединенной редакции РБК:** Петр Канаев  
**Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:** вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:** Ирина Парфентьева  
**Заместители главного редактора:** Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Банки и финансы:** Антон Фейнберг  
**Свой бизнес:** Илья Носырев  
**Индустрия и энергоресурсы:** Тимофей Дзядко  
**Политика и общество:** Кирилл Сироткин  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:** Сергей Соболев  
**Экономика:** Иван Ткачев  
**Международная политика:** Полина Химшиашвили

**Учредитель газет:** ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Брук  
**Директор по корпоративным продажам LifeStyle:** Ольга Ковгунова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова  
**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:** Ирина Бокач  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127  
E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.  
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 2714  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.  
© «БизнесПресс», 2020  
Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

**Дизайн** Свят Вишняков, Настя Вишнякова  
vishvish.design

Pro:

PRO.RBC.RU

# Бизнес

“ По новой системе полетов снижение самолетов начинается «значительно» раньше, чем было до ее введения. В итоге расход топлива увеличился в среднем на 10%, утверждает источник РБК в «Аэрофлоте»

АВИАКОМПАНИИ ЗАФИКСИРОВАЛИ РОСТ РАСХОДА ТОПЛИВА ПОСЛЕ РЕФОРМЫ ВОЗДУШНОГО ПРОСТРАНСТВА

## Оптимальным полетам нужен дополнительный керосин

Из-за **НОВОЙ СИСТЕМЫ ДВИЖЕНИЯ** самолетов в европейской части России, заработавшей с 3 декабря, время набора высоты и захода на посадку у бортов увеличилось на 10–15 минут. Компании фиксируют рост расхода топлива.

[→ 8](#)

Дополнительные расходы — в частности, на топливо — чувствительны для авиакомпаний на фоне резкого падения перевозок из-за пандемии и связанных с ней ограничений

Фото: Александр Кражев/РИА Новости

## Транспорт

# ₹9,3 млн

за неделю могло составить увеличение расходов на авиационное топливо у авиакомпании «Победа» после перехода на новую систему движения самолетов

← 7

МАКСИМ ТАЛАВРИНОВ

Авиакомпания столкнулась с увеличением расхода топлива после ввода новой структуры воздушного пространства в европейской части России, которая была запущена в ночь с 2 на 3 декабря. Об этом РБК рассказали источники в крупнейших российских авиакомпаниях и подтвердили представители S7 Airlines, «Победы» и Utair.

Запросов в Росавиацию от авиакомпаний в связи с повышенным расходом топлива при использовании новой структуры воздушного пространства не поступало, сообщили РБК в пресс-службе ведомства. «В ряде случаев поддержание новых схем действительно привело к увеличению среднего времени набора высоты и захода на посадку. Это связано с тем, что в связи с COVID-19 интенсивность в 2020 году упала и самолеты до введения структуры летали практически напрямую», — добавил представитель агентства. В целом новая структура разрабатывалась на объемы перевозок 2019 года, которые на 40% выше показателей текущего года.

### КАКИЕ КОМПАНИИ СТАЛИ ТРАТИТЬ БОЛЬШЕ ТОПЛИВА

Про рост расхода топлива из-за новой системы полетов РБК рассказал источник в крупнейшей российской авиакомпании «Аэрофлот». По его словам, по новой системе полетов снижение самолетов начинается «значительно» раньше, чем было до ее введения. В итоге расход топлива увеличился в среднем на 10%, добавил он.

Представитель «Аэрофлота» это не комментирует: «Прошла всего неделя со дня введения новых правил. Сейчас преждевременно делать выводы, очевидно, что по итогам тестов будут корректирующие решения».

Как пояснил пилот S7 Airlines, до введения новой структуры воздушного пространства плановое время полета почти всегда с запасом превышало фактическое — то есть полет завершался быстрее, чем было запланировано. А сейчас при той же методике расчета планового времени полета фактическое время полета, наоборот, превышает плановое на 10–15 минут.

Представитель «Победы» сообщил РБК, что в течение первой недели действия новой системы движения самолетов на московских рейсах лоукостера средняя продолжительность набора высоты и снижения выросла на 17 и 22% соответственно, а расход топлива увеличился в среднем на 10 и 42%.

В авиакомпании «Россия» не заметили значительных изменений из-за новой системы полетов. «Анализ выполненных рейсов с 3 по 13 декабря в условиях новой структуры не показал значительных ухудшений топливной эффективности, расход топлива и времени полета сопоставимы со значениями прошлого года, когда рейсы выполнялись в условиях высокой интенсивности воздушного движения», — сказал ее представитель. В «Уральских авиалиниях» отказались от комментариев.

«Сложившаяся ситуация носит временный характер, и в ближайшее время во-

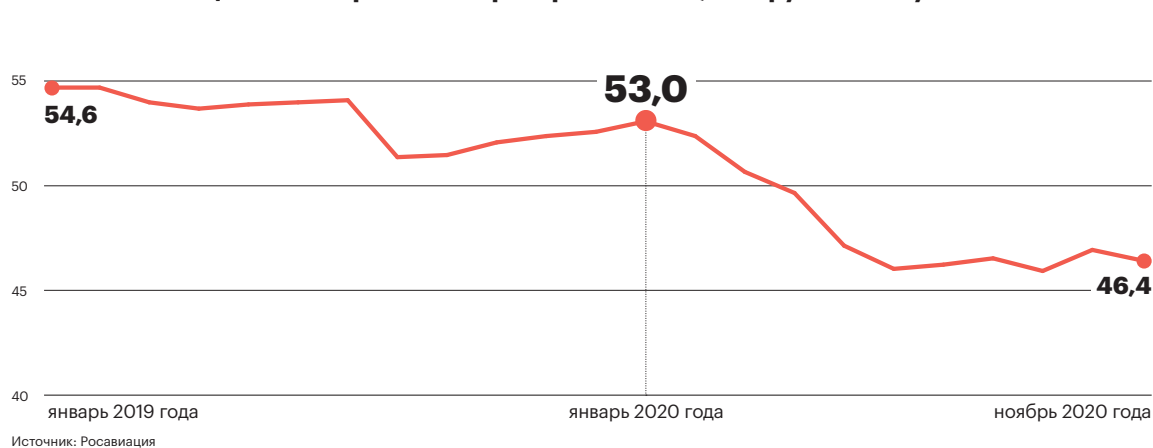
прос набора высоты и захода на посадку будет оптимизирован», — отмечают в Росавиации. Представитель ведомства подчеркивает, что новая структура воздушного пространства разрабатывалась при участии ведущих авиакомпаний, в том числе группы компаний «Аэрофлот», которая поддержала ее внедрение, сейчас продолжается работа по оптимизации.

### НАСКОЛЬКО ВЫРАСТУТ РАСХОДЫ КОМПАНИЙ

«[При переходе на новую систему полетов] выбирались оптимальные маршруты, для того чтобы наши пассажиры находились меньше в воздухе, меньше сгорало горючего и чтобы снизить выбросы углекислого газа», — говорил глава Росавиации Александр Нерадько в начале декабря.

Но пилот самолета Boeing 737-800 сообщил РБК, что после 3 декабря в среднем на каждом московском рейсе (взлет и посадка) расход топлива вырос на 0,5 т. Флот «Победы» полностью состоит из самолетов этого типа. За первую неделю действия новой системы полетов через Внуково (базовый аэропорт «Победы») она выполнила около 500 взлетно-посадочных операций, рассказал РБК источник в «Победе». Стоимость одной тонны авиакеросина, по данным Росавиации, во Внуково составляет ми-

Стоимость авиационного керосина в аэропортах России, тыс. руб. за тонну



«Новая структура разрабатывалась на объемы перевозок 2019 года, которые на 40% выше показателей текущего года»

имум 37 тыс. руб. Соответственно, увеличение расходов на авиационное топливо у «Победы» только за неделю могло составить 9,3 млн руб. Источник в компании подтвердил корректность расчетов.

«Победа» еще в начале июня направляла письмо в рабочую группу по производству полетов Внуково по новой системе, в котором говорилось, что она приведет к росту полетного времени и дополнительным расходам топлива из-за ограничений по высоте и скорости полетов. Об этом говорится в протоколе замечаний и предложений «Победы», копия которого есть в распоряжении РБК. Его подлинность подтвердил источник в компании, который добавил, что эти замечания и доводы не были учтены.

Источник в одной из крупнейших авиакомпаний указывает, что в паспорте федеральной целевой программы «Модернизация Единой системы организации воздушного движения Российской Федерации» говорится, что помимо повышения безопасности и пропускной способности новая структура воздушного пространства должна привести к снижению расходов топлива. Эта ФЦП предполагает экономический эффект за счет сокращения потерь времени пассажиров в пути в объеме 15 млрд руб. «Но пока мы видим, что новые схемы полетов увеличивают время набора и снижения из Внуково и Домодедово как минимум на 10–15 минут, что существенно для любой авиакомпании», — замечает он.

### ЗАЧЕМ НУЖНА НОВАЯ СИСТЕМА ПОЛЕТОВ

Новая структура воздушного пространства в европейской части России охватывает 49 аэродромов, 242 новых участка воздушных трасс и полностью изменила воздушную навигацию — маршруты вылета и прилета, точки входа и выхода, буквенные обозначения и т.д. С вводом новой структуры движения самолетов загруженность

авиадиспетчеров должна сократиться примерно на 50%, задержки самолетов при маневрировании перед заходом на посадку в аэропорты уменьшатся более чем на 70%, время полета в Московской воздушной зоне сократится в среднем на 15%, протяженность маршрутов — на 21%, а расход топлива — в среднем на 14%, сообщила Росавиация.

## Госрегулирование

*Вице-премьер Виктория Абрамченко поручила к февралю 2021 года создать единую классификацию опасных отходов. Сейчас систем две — Росприроднадзора и Роспотребнадзора, которые обходятся бизнесу не менее чем в 6 млрд руб. ежегодно.*

РОСПРИРОДНАДЗОРУ И РОСПОТРЕБНАДЗОРУ ПОРУЧЕНО СОЗДАТЬ ЕДИНУЮ СИСТЕМУ КЛАССИФИКАЦИИ ОТХОДОВ

# Две защиты сливаются в одну

Дополнительные расходы чувствительны для авиакомпаний на фоне резкого падения перевозок из-за пандемии коронавируса и связанных с ней ограничений. Российские авиакомпании по итогам 2020 года перевезут на 45% меньше пассажиров, чем годом ранее, — 70 млн против 128,1 млн человек, рассказывал ранее заместитель директора департамента государственной политики в области гражданской авиации Минтранса Илья Белавинцев.

Рейтинговое агентство НКР считает, что совокупные потери российских авиакомпаний в 2020 году составят около 350 млрд руб. При неблагоприятном стечении обстоятельств перевозчики рискуют недосчитаться от 380 млрд до 400 млрд руб. Месяц назад Минтранс запросил у правительства 22,4 млрд руб. Эти деньги авиакомпании должны были получить еще в 2019 году как компенсацию роста цен на топливо в 2018-м. Но выплату перенесли на 2020-й из-за отсутствия свободных средств, рассказывал Александр Юрчик, который тогда занимал пост замминистра транспорта. Процесс выделения средств затягивался также из-за разногласий Минтранса и Минфина относительно точного размера компенсации и способа ее распределения. РБК направил запрос в пресс-службу Минтранса. ■

## ₽350 млрд

составят совокупные потери российских авиакомпаний в 2020 году по оценке рейтингового агентства НКР

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Вице-премьер Виктория Абрамченко поручила руководителям Минприроды, Роспотребнадзора и Росприроднадзора до 10 февраля 2021 года объединить разные классификации опасных отходов. Это следует из ее поручения от 30 ноября. У РБК есть копия поручения, его подлинность подтвердила представитель вице-преьера Марта Галичева.

В документе предписано «завершить работу по разработке нормативных правовых актов <...> по гармонизации законодательства в области охраны окружающей среды (классификация отходов Росприроднадзора. — РБК) и законодательства в области обеспечения санитарно-эпидемиологического благополучия населения (Роспотребнадзор. — РБК) в целях выработки единых подходов к классификации отходов».

**КАК СЕЙЧАС КЛАССИФИЦИРУЮТ ОТХОДЫ**

Сейчас существует две системы классификации отходов по уровню опасности. В классификации Росприроднадзора (находится в ведении Минприроды), который выдает компаниям паспорта и лицензии на обращение с отходами в соответствии с законом об отходах производства и потребления, есть пять классов степени их опасности, исходя из их влияния на окружающую среду, включая почвы: I класс опасности — это чрезвычайно опасные отходы (в частности, ртуть и плутоний), V класс — практически неопасные отходы (бытовой мусор). Классификация Роспотребнадзора (входит в систему Минздрава) выделяет четыре класса опасности отходов с точки зрения их влияния на среду обитания и здоровье человека: от чрезвычайно опасных (например, медицинские отходы инфицированных коронавирусом)

до малоопасных (от строительного до бытового мусора).

Таким образом, Росприроднадзор классифицирует отходы в зависимости от опасных факторов влияния на компоненты окружающей среды, а Роспотребнадзор — по отношению к здоровью человека и его среде обитания.

Наличие двух классификаций давно признавалось бизнесом избыточным, указывает Любовь Меланевская, глава ассоциации «РусПЭК» (входят Coca-Cola, PepsiCo, Danone и др.). Представители бизнеса получают паспорта отходов и лицензируют операции с ними через Росприроднадзор, но отсутствие санитарного заключения лаборатории Роспотребнадзора, согласно КоАП, может грозить штрафом до 250 тыс. руб. или приостановкой работы предприятия до 90 суток.

**КАК БУДЕТ РАБОТАТЬ ЕДИНАЯ КЛАССИФИКАЦИЯ**

Представитель Минприроды сообщил РБК, что речь идет о создании единой классификации по уровню опасности отходов — классов должно быть пять, как и предусмотрено методикой Росприроднадзора. Но министерство планирует добавить в действующий федеральный классификационный каталог отходов (ФККО, его ведет Росприроднадзор) отдельные коды для 70 химических веществ и групп веществ, которые служба признает вредными для здоровья человека. По информации министерства, Роспотребнадзор уже подготовил проект методики установления таких веществ в составе отходов.

Планируется, что в рамках объединения двух классификаций в одну Роспотребнадзор получит полномочия по внесению изменений в ФККО. Но дополнения не приведут к необходимости внесения изменений в действующие паспорта отходов, указывает Минприроды в справке «О гармонизации законодательства

Росприроднадзор классифицирует отходы в зависимости от опасных факторов влияния на компоненты окружающей среды, а Роспотребнадзор — по отношению к здоровью человека и его среде обитания

в области охраны окружающей среды и законодательства в области санитарно-эпидемиологического благополучия населения в целях выработки единых подходов к классификации отходов», подготовленной к одному из совещаний. То есть компаниям, уже работающим с отходами разных классов опасности, не придется получать новые разрешения. «При этом будут устранены излишние административные барьеры, связанные с несением затрат юридических лиц на процедуру отнесения отходов к определенному классу опасности по степени воздействия на среду обитания и здоровье человека», — говорится в материалах ведомства.

«Создание единого механизма классификации отходов, безусловно, повысит прозрачность рынка и снимет дополнительную нагрузку на бизнес. Действующие на данный момент две параллельные системы создают путаницу и фактически вынуждают предприятия ходить по кругу», — отмечает исполнительный директор ассоциации «Руспродсоюз» (профессиональный союз производителей и поставщиков продуктов питания) Дмитрий Востриков.

Заместитель председателя комитета РСПП по экологии и природопользованию Юрий Максименко отмечает, что для получения заключения Роспотребнадзора по классам опасности отходов необходимо провести лабораторные исследования каждого вида отходов, которые образует или только собирается образовывать предприятие на протяжении ближайших пяти лет. «Это лаборатории, аккредитованные Роспотребнадзором, берут от 7 тыс. до 25 тыс. руб. за анализ каждого вида отходов. В результате сейчас бизнес платит за такие заключения не менее 6 млрд руб. в год», — сказал он РБК. Такую же оценку ежегодных расходов бизнеса подтверждает и замглавы комитета по переработке отходов и вторичным ресурсам «Деловой России» Наталья Беляева.

Меланевская считает целесообразным полностью отказаться от классификации отходов Роспотребнадзора по санитарным показателям. Она предлагает доработать систему Росприроднадзора: паспорта классификации нужно выдавать не на отдельный вид отходов, а на укрупненную группу, как это принято в международной практике. Но Максименко полагает, что Роспотребнадзор не допустит исключения санитарных показателей из единой классификации опасности отходов, поскольку тогда его лаборатории потеряют гарантированный доход.

Представители Росприроднадзора и Роспотребнадзора не ответили на запросы РБК. ■

При участии Егора Губернаторова, Елены Сухоруковой

## Финансы

# «Укрепление рубля могут остановить лишь санкции»

Председатель правления банка «Открытие» МИХАИЛ ЗАДОРНОВ в интервью РБК рассказал, как пандемия повлияла на заемщиков, правильно ли правительство отреагировало на кризис, а также о том, что и когда может остановить укрепление рубля.

ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ,  
АНТОН ФЕЙНБЕРГ

### «НЕ НАДО ПРЕУВЕЛИЧИВАТЬ ВОЗМОЖНЫЙ УДАР ПО БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЕ»

Как банк пережил первую и переживает вторую волну пандемии? Во сколько можно оценить потери и верно ли мнение многих аналитиков и банкиров о том, что негативные эффекты от коронавируса начинают проявляться только сейчас?

Осенью мы работаем совсем иначе, чем в марте, апреле, мае. Прежде всего гораздо выше клиентская активность. Все операции — платежи, депозиты, кредитование, в том числе розничное, — у нас превышают уровни февраля — марта. Конечно, в апреле — мае рынок стоял, было впечатляющее падение клиентской активности. А сейчас, хотя случаев заболевания во многих регионах больше, чем весной, клиентская активность гораздо выше.

Если в апреле у нас в головном офисе работали 10% сотрудников — остальные на удаленке, то в октябре — ноябре — треть в смену. Сеть отделений — это около 600 точек продаж по всей стране — как весной, так и сейчас работает в полную силу. Мы несколько подрезали сетку в этом году — сократили несколько десятков офисов. Это плановое движение связано прежде всего с цифровизацией всего бизнеса, а не с пандемией.

Итоговые потери никто пока не берет подсчитать, в том числе и я. Но мы уже знаем, что во втором квартале из-за сниженного клиентского потока банк потерял примерно треть планового комиссионного дохода, потому что люди не приходили в офисы, не покупали банковские продукты, не совершали конверсии (обмен валюты. — РБК). В третьем квартале доход еще не полностью, но восстановился.

В четвертом, я думаю, он будет выше запланированного.

Мы создали суммарный кредитный портфель банка — сейчас он составляет порядка 1,75 трлн руб. — 20 млрд руб. дополнительных резервов. Но я не считаю это потерей, это необходимая мера. Сколько из них окажутся реальными потерями, мы узнаем только к концу первого квартала следующего года.

### Заккрытие офисов, о котором вы сказали, не сыграет против вас, когда закончится пандемия? Не придется заново их открывать?

Не придется. Исторически у нас очень большая сеть. Мы выбираем самые лучшие локации, перевозим офисы. За два с половиной года обновили примерно 120 точек продаж. В основном это новые флагманские офисы в городах. Мы достаточно инвестируем в сеть — по 3–3,5 млрд руб. в год, но одновременно с модернизацией часть неэффективных, дублирующих друг друга точек закрывается. Уверен, что тенденция по сокращению физического присутствия офисов характерна для многих стран. Она продолжится в России и после пандемии.

### Аналитики рейтинговых агентств прогнозируют, что кредиты третьей стадии, самые проблемные, вырастут в два раза от уровня 2019 года. Это правдоподобный прогноз? По «Открытию» как обстоят дела?

Во-первых, «Открытие» значительно и в лучшую сторону отличается от других банков. У нас абсолютно «свежий» портфель (банк «Открытие» передал в ходе санации основную часть проблемных кредитов в специально созданный банк непрофильных активов на базе «Траста». — РБК). Корпоративный портфель сейчас составляет примерно 1 трлн руб., портфель малого бизнеса на конец года будет насчитывать 150 млрд руб. Наше преимущество в том, что мы, как стартап, портфель сформировали в основном в 2019–2020 годах. И я поступу по дереву (стучит по столу. — РБК),

Из жизни  
Михаила Задорнова

## 1963

Родился в Москве

## 1984

Получил диплом экономиста в Московском институте народного хозяйства имени Г.В. Плеханова

## 1990

Стал одним из экономистов, которые под руководством Григория Явлинского разрабатывали программу «500 дней», предусматривающую переход к рыночной экономике

## 1997

Утвержден на посту министра финансов

## 2005

Занял должность президента — председателя правления «ВТБ 24» (в 2018 году был присоединен к ВТБ)

## 2018

Возглавил банк «Открытие»

но у нас нет ни одного проблемного нового заемщика в корпоративном портфеле за последние полгода. Более того, мы даже распустили резервы по целому ряду кредитов, которые были либо погашены полностью, либо мы их реструктурировали. Мы сознательно не шли в целый ряд отраслей, которые считали потенциально проблемными в нынешней стадии развития российской экономики.

### Тут же не угадаешь.

Уже есть определенное понимание того, где есть и будет прибыль в экономике, а где есть проблемы. В портфеле малого и среднего бизнеса у нас реструктурировано примерно 20%. В этой части весь рынок, и мы в том числе, увидим, что будет с этим портфелем только к окончанию всех ограничительных мер. Думаю, это конец первого квартала [2021 года] или апрель. Вот тогда, по нашим подсчетам, пройдет основная волна уже не самого вируса, а ограничений, с ним связанных, и предприятия смогут нормально работать, банки и так работу не прекращали. Тогда мы и увидим реальные потери.

Я еще весной говорил, что не надо преувеличивать возможный удар по банковской системе. И сейчас не стал бы его преувеличивать. Безусловно, есть проблемы в отдельных секторах, но малый и средний бизнес — гибкий и живучий. Его и налогами пытаются давить, и государство его зажимает, и локдаун объявляют. Но, поскольку он удовлетворяет базовые потребности людей и предприятий, он все равно выживет. И мы стараемся ему всячески помогать. Сейчас, к сожалению, бизнес и всех нас накрыла новая волна вируса, и мы идем для многих клиентов на повторную реструктуризацию. Потому что видим обороты по их счетам и понимаем, что ситуация неопределенности сохраняется.

Кстати говоря, резко выросли остатки на счетах, в том числе у малого и среднего бизнеса. У многих, если мы возьмем в целом по сегменту, я не говорю про все сферы, ра-

стут запасы. То есть в этой ситуации неопределенности МСБ не может вкладывать средства и развивать бизнес, поскольку нет понимания спроса.

### По корпоративному портфелю у вас нет крупных реструктуризаций?

У нас есть две-три реструктуризации, но они идут с понятной финансовой моделью и даже позволяют нам высвободить часть резервов. Это достаточно сложные случаи, унаследованные нами из прошлого. Корпоративный портфель живет очень неплохо. И повторю еще раз: я бы не преувеличивал проблемы банковского сектора. Безусловно, потери будут. Они сосредоточены исключительно в тех отраслях, которые практически не работают: авиационная отрасль, лизинг транспортных средств, гостиничный сектор, индустрия развлечений. Крупных клиентов в этих отраслях у нас не так много.

### «С НЕКОТОРЫМИ ОТРАСЛЯМИ МЫ РЕШИЛИ НЕ РАБОТАТЬ»

### Вы сказали, что прогнозировали отрасли, которые столкнутся с проблемами.

### Проблемы в каких отраслях для вас стали сюрпризом?

Когда в 2018 году мы лишь начали строить свой корпоративный бизнес в «Открытии» — поскольку для «Открытия» [после санации] он строился заново, — сразу выбрали для себя сначала десять, потом 12 отраслей, в успешность которых верим. Верим, что они будут быстро расти и будут прибыльными. А с некоторыми отраслями мы в принципе решили не работать.

Все, что связано с туризмом, ресторанным бизнесом, индустрией развлечений, вся HoReCa — конечно, стало сюрпризом. Никто не ожидал до пандемии, что в этих быстрорастущих отраслях будут серьезные проблемы. Или, например, фитнес-индустрия, которая активно развивалась до пандемии. У «Открытия» много таких партнеров в регионах, и мы видим, что они испытали тяжелый удар.



Фото: Владислав Шатилов/РБК

### Вы, по сути, отказались от кредитования этих отраслей?

Не совсем так. Избирательно мы клиентов этих отраслей кредитовали. Пандемия рано или поздно закончится, люди будут вновь отдыхать, путешествовать, ходить в рестораны и кафе. Российский рынок до сих пор испытывает нехватку сервисных услуг, он все равно будет активно развиваться.

Когда мы говорим об отраслях, которые, скажем так, бесперспективны, я могу привести в пример конкретную область с огромными инвестициями. Это нефтепереработка, которая в силу налогового маневра стала просто неинтересной для инвестирования в целом не только банкам, но и собственникам. И еще есть целый ряд отраслей, которые на данном этапе имеют большие избыточные мощности, — производство труб и так далее, не буду перечислять все.

А есть отрасли, например жилищное строительство вместе с ипотекой, переработка сельхозпродукции, которые в этой ситуации просто обречены на рост. И там есть добавочная стоимость, в создании которой банки — и мы тоже — хотя и поучаствовать и получить свою толику бенефита.

### «ДЛЯ МНОГИХ ЭТО СИГНАЛ: ТЫ НЕ МОЖЕШЬ ПЛАНИРОВАТЬ БИЗНЕС»

**В прошлом году вы сказали, что повышение НДС с 18 до 20% было ошибкой. Сейчас были ли допущены какие-то ошибки при реакции власти на кризис, связанный с распространением коронавируса? Какие? Можно ли ими считать повышение налоговой нагрузки?**

Поскольку правительство было только сформировано (на момент начала пандемии кабинет формировался в январе 2020 года. — РБК) и предпринимало действия в ситуации действительно чрезвычайной, я думаю, какого-то 100-процентного результата, идеальной схемы ожидать было сложно. Тем не менее снижение ВВП в России будет в пределах 5% совершенно точно — против 8–10% в европейских странах. И где-то в полтора раза в сравнении с Россией хуже ситуация в США. Если взять

Все пределы возможных санкций именно против системных финансовых институтов применительно к России пройдены

даже центральноевропейские страны, которые ближе к нам по уровню развития, везде падение ВВП более серьезное.

Думаю, что экстренные меры были с точки зрения объема затрат и результата достаточно эффективными. В отличие от многих экономистов я считаю, что Россия не могла заниматься прямой раздачей денег — как предприятиям, так и людям — в силу уровня жизни и места нашей финансовой системы в мировой экономике. Мы не обладаем резервной валютой и не можем идти на такие же меры. И хотя [в России] эта поддержка была достаточно скромной, она оказалась весьма эффективной. Правительство все же пошло на прямую раздачу денег — это увеличение вдвое пособия по безработице, прямые выплаты семьям с детьми: правда, тоже по несколько нерациональной схеме, когда эти выплаты получали и люди со скромными доходами, и очень обеспеченные семьи.

### А кто должен получать помощь?

Безусловно, любая социальная помощь должна оказываться прежде всего нуждающимся. «Многодетные миллионеры» также получают по несколько десятков тысяч в виде разовых выплат, хотя, признаем честно, совсем не нуждаются в поддержке государства.

Нефтепереработка в силу налогового маневра стала просто неинтересной для инвестирования в целом не только банкам, но и собственникам

Я думаю, что прямой вклад мер правительства в сохранение ВВП составляет где-то 1,5–2 процентных пункта с точки зрения замедления падения. Конечно, что-то было сделано не на 100% эффективно. Но если сравнить экономическую политику российского правительства и целого ряда других стран, мы очень неплохо выглядим на их фоне.

### Меры по повышению налоговой нагрузки не скажутся потом негативно? Может, их стоит приостановить после окончания острой фазы пандемии?

Знаете, что в этой ситуации негативного... После президентских выборов 2018 года было четко сказано, что на следующий политический цикл налоги не повышаются. Когда НДС был повышен, также сказали: «Больше мы ничего делать не будем». Эти шаги (новые налоговые меры. — РБК) верны с точки зрения социальной справедливости, но они подрывают доверие общества к заявлениям правительства о том, что налоговая система останется неизменной. Речь не только про прогрессивную шкалу — это и дополнительное налогообложение добывающих отраслей, изменение схемы НДС (налога на добычу полезных ископаемых). Для многих это четкий сигнал: ты не можешь надолго и устойчиво планировать свой бизнес, поскольку изменения будут достаточно серьезными.

Я думаю, что возвращение России к прогрессивной шкале налогообложения неизбежно. Но это нужно делать лишь тогда, когда мы, налогоплательщики, будем четко понимать, на что государство — и лучше все-таки не на федеральном уровне, а на муниципальном и региональном — собирается потратить наши деньги.

### «РЫНОК НЕ ЗАЛОЖИЛ КАТАСТРОФИЧЕСКИЙ СЦЕНАРИЙ»

Ждать ли нам еще одного скачка рубля до конца года? И как рубль поведет себя в следующем году? → 12

# ₽1,75 трлн

составляет суммарный кредитный портфель банка «Открытие»

## Финансы

“Малый и средний бизнес — гибкий и живучий. Его и налогами пытаются давить, и государство его зажимает, и локдаун объявляют. Но, поскольку он удовлетворяет базовые потребности людей и предприятий, он все равно выживет”

← 11 Уверен, до конца года рубль будет только укрепляться. И то, что мы видим сегодня, — не пределы его укрепления. Фундаментально при цене на нефть \$40–50 и дефиците бюджета в 3,5–4% все определяется только движением по счету капитала. Сейчас ситуация объясняется исключительно притоком капитала на российский рынок. За последний месяц мы видим большой приток иностранных инвесторов на рынок ОФЗ, на рынок облигаций и акций в России. Мы видим рост российского фондового рынка и укрепление рубля, то есть иностранцы вернулись к carry trade (заработку на разнице ставок в экономиках. — РБК) из-за серьезного долларového дохода.

Укрепление рубля может остановить только одно — санкционные риски, о которых так много сейчас говорят. Но правила американской политической жизни, которых история с Дональдом Трампом вовсе не отменяет, говорят о том, что по-настоящему конгресс начнет работать только в мае-июне. Первые серьезные решения в виде законов появятся к этому времени. Поэтому в ближайшие месяцы на тему санкций США будет много спекуляций, но вряд ли какая-то последовательная, сформированная и воплощенная в законах линия.

**У вас есть ожидания по этим серьезным решениям? Или рынок уже заложил настолько апокалиптический сценарий, что...**

Нет, рынок не заложил катастрофический сценарий. Если бы он был, то отток капитала продолжался бы. А отток капитала из России в этом году будет достаточно умеренным. А по-настоящему, думаю, никто не знает. Сейчас есть только как бы контуры политики администрации США. И Россия в них, к счастью, занимает далеко не первое место.

**Какие варианты могут привести к реальному стрессу в банковском секторе? Например, санкции против строительства «Северного потока», наверное, нет, а отключение от системы SWIFT?**

Думаю, что история с санкциями против «Северного потока»

сейчас уже завершилась. Уже принят оборонный бюджет в США.

Абсолютно не верю в какие-то прямые действия демократической администрации США против финансовых институтов. Поскольку всю эту историю прошли еще при администрации Барака Обамы. И все пределы возможных санкций именно против системных финансовых институтов применительно к России пройдены.

**«НОВАЯ РЕАЛЬНОСТЬ ИЗМЕНИТ ПОВЕДЕНИЕ И НАСЕЛЕНИЯ, И БАНКОВ»**

**Насколько долго экономика может жить при мягкой денежно-кредитной политике, когда уровень ключевой ставки практически совпадает с уровнем инфляции? Может ли ЦБ в какой-то перспективе вернуться к повышению ставки?**

Я думаю, что повышение ставки ЦБ мы долго не увидим, оно означало бы перелом тренда на снижение и дало бы негативный сигнал всем экономическим агентам. Поэтому ЦБ может держать паузу с точки зрения дальнейшего снижения ставки — уверен, она еще может снизиться — и не один, а пару раз. Вот здесь ЦБ будет, наверное, ждать прохождения каких-то событий политического риска.

Сейчас инфляция выросла, но к середине следующего года, думаю, она заметно снизится. И здесь как раз ЦБ не будет давать сигналы к повышению ставки. Не исключая, что нам предстоит, может быть, два-три года жизни при довольно низких для России ставках. И это новая реальность, которая изменит поведение не только инвесторов, но и населения, и банков.

Мы уже видим последствия этого изменения. Например, в почти полной остановке прироста средств населения на счетах в банках и массовом переводе средств на фондовый рынок — в акции и облигации. Я могу привести пример двух десятков стран, сопоставимых с нами по уровню жизни, когда после дезинфляционного шока — резкого снижения инфляции — начался переток на фондовый рынок. Это естественно и закономерно.

Во-вторых, меняется подход к окупаемости, в том числе ин-

вестиций, поскольку при таком уровне инфляции сроки окупаемости, например, проектов в обрабатывающей промышленности, машиностроении становятся вполне себе доступными. То, что мы наблюдаем на рынке ипотеки, тоже видят все. Это только первые проявления жизни при достаточно низких ставках, но мы увидим еще не одно такое серьезное изменение ситуации. И это скорее плюс. Пандемия лишь отодвигает осознание этих изменений, но они очень стремительны.

**С учетом перетока средств населения, в том числе с депозитов на фондовый рынок, могут ли банки начать поднимать ставки по вкладам, чтобы часть людей вернуть?**

Нет. Мы не можем это делать, поскольку тогда будем работать себе в убыток. К сожалению, низкая инфляция — это в том числе низкие ставки по вкладам. К этому придется привыкать и нам, как уже давно привыкли европейцы или американцы.

Но население себя ведет очень рационально. Если вернемся в начало 2019 года, то было 30 трлн руб. сбережений населения в банках. Из них только 7 трлн руб. — на накопительных и текущих счетах. Сейчас средства населения чуть подросли — до 32 трлн руб. на конец октября, но на срочных вкладах осталось уже 22 трлн и 10 трлн руб. — это текущие счета. То есть в основном валюта и значительная часть рублей уже не на срочных вкладах, а на текущих. К концу года где-то 6,5–7 трлн руб. будет в различных инвестиционных продуктах на брокерских счетах, в ПИФах, еще 1 трлн руб. перейдет в страховые продукты. И бум на рынке недвижимости связан не только с ипотекой, но и с тем, что люди, видя, что недвижимость растет от месяца к месяцу,

значительную часть своих инвестиций направили на покупку жилья с инвестиционной целью.

**«БОЮСЬ ЛИ Я БУМА НА РЫНКЕ ИПОТЕКИ? ЧЕСТНО — НЕТ»**

**Удалось ли вам выполнить ваши КРІ на 2020 год? Что-то не получилось из-за пандемии — и что именно? Как-то менялись показатели на 2021 год в связи с экономической ситуацией?**

У нас еще практически целый месяц для выполнения КРІ, и, как всегда, декабрь для банков — месяц ударный. Мы не дотянули объемы кредитного портфеля до тех параметров, которые закладывали в стратегии, и в планах на 2020 год. Произошло это в силу того, что во втором и третьем кварталах на рынке была совсем не та ситуация, которую мы ожидали. Мы догоняем остальных игроков. У нас рост кредитного портфеля в прошлом году был 50%, в этом году будет больше 30, может, 35%. Но это все равно медленнее, чем мы хотели расти в 2020 году. Может, и хорошо, что мы не нарастили кредитный портфель, который стал бы в этой ситуации частично проблемным.

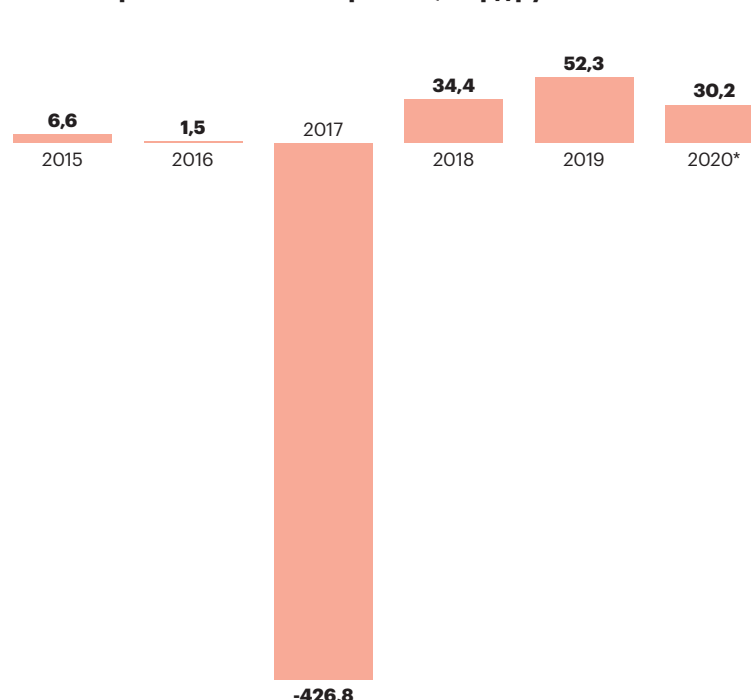
С точки зрения прибыли за три года, думаю, если банк нормально пройдет декабрь, мы даже превысим ориентиры на отдельного 2020 года, а всех трех лет нашей стратегии, 2018–2020 годов.

**Какая часть доходов банка приходится на ипотеку? И как вы оцениваете льготную программу? Не может ли она привести, как опасаются, к созданию пузыря на рынке, разогнав цены на недвижимость?**

Наш ипотечный портфель к концу года будет около 270 млрд руб. Более того, «Открытие» — один из крупнейших кредиторов-застройщиков на рынке. При таком портфеле примерно одну седьмую процентного дохода мы зарабатываем именно на ипотеке. Плюс хороший бизнес с застройщиками. Что греха таить, это сейчас формирующийся, вполне себе маржинальный для банков бизнес.

Боюсь ли я какого-то бума на рынке? Честно — нет. Поскольку если мы сейчас выдаем кредит, а стоимость жилья растет, соотношение кредита к стоимости самой квартиры с каждым месяцем становится все меньше. Даже если человек не заплатит, мы заберем этот залог. Но ипотечные заемщики традиционно очень аккуратно платят по кредитам. У нас просрочка не превышает 0,5% от всего портфеля. Мы не видим какого-то драматического ее роста в ипотечном портфеле. По стране она в целом больше. ■

Чистая прибыль банка «Открытие», млрд руб.



\* За 9 месяцев 2020 года.

Источник: отчетность группы «Открытие»

Полная версия интервью — на сайте rbc.ru