



Фото: Андрей Еликин/ТАСС

В спорах о налоговой выгоде суды встают на сторону ФНС

в 78% случаев → 2

Коронавирус
поднял показатели
смертности в России
до максимальной отметки
за десятилетие → 4

113,2

человека на 10 тыс. насе-
ления составила смерт-
ность в январе–октябре
2020 года (рост к анало-
гичному периоду 2019-го
более чем на 10%)



Фото: PhotoXpress

«Ленфильм»
получит
дополнительный

₽1 млрд из бюджета → 7



Экономика

За три года действия СТ. 54.1 НАЛОГОВОГО КОДЕКСА, которая определяет критерии необоснованной налоговой выгоды, лишь 22% судебных споров по ней завершились в пользу бизнеса. Положение могут изменить ГОТОВЯЩИЕСЯ РЕКОМЕНДАЦИИ ФНС.

ЭКСПЕРТЫ «АРБИТРАЖ.РУ» ПРОАНАЛИЗИРОВАЛИ СУДЕБНУЮ ПРАКТИКУ ПО ДЕЛАМ О НЕОБОСНОВАННОЙ НАЛОГОВОЙ ВЫГОДЕ

Реконструкция ждет рекомендаций ФНС

ОЛЬГА АГЕЕВА

Статистика судебных споров по делам об уклонении от уплаты налогов складывается не в пользу бизнеса. Крайне редко, как показал анализ, налоговые органы идут на так называемую налоговую реконструкцию — то есть рассчитывают, сколько компания недоплатила в бюджет, и доначисляют налог не более этой суммы. В большинстве же случаев налогоплательщикам доначисляют налоги не с прибыли, а с выручки, отказывая в праве на налоговые вычеты и учет расходов.

Согласно проведенному юридической фирмой «Арбитраж.ру» анализу, который охватил все дела по ст. 54.1 Налогового кодекса с 2018 года (обзор есть у РБК), налоговые органы выиграли почти 78% споров — 294 из 378. Эта статья начала действовать в 2017 году, установив критерии необоснованной налоговой выгоды.

Этот показатель вполне соответствует балансу по всем налоговым спорам: налоговая выигрывает в судах более 85% дел, сообщил глава Федеральной налоговой службы Даниил Егоров в начале 2020 года. В то же время его заместитель Виктор Бациев 19 ноября приводил такую статистику споров по ст. 54.1 НК (по состоянию на 6 ноября): в судах первой инстанции рассмотрено 341 дело, в 24 из них требования налогоплательщиков удовлетворены полностью, 44 — частично, а при после-

дующем оспаривании решения по еще 21 делу были приняты в пользу бизнеса полностью или частично. То есть 26% споров частично или полностью разрешаются в пользу налогоплательщиков, согласно данным налогового ведомства.

РБК направил запрос в пресс-службу ФНС.

Глава ФНС также заявлял, что количество дел по ст. 54.1 НК нельзя назвать большим в масштабах страны. Новые правила начали применяться с августа 2017 года для начатых налоговых проверок. Учитывая, что в среднем проверка длится от полугодия до полутора лет и после примерно полгода проходит стадию досудебного обжалования, в суд налоговый спор попадает спустя 1,5–2 года после начала проверки. «Этим объясняется незначительное число споров по ст. 54.1 НК в судах. Есть уверенность, что в 2021 году споров по ст. 54.1 НК будет в несколько раз больше», — отмечает адвокат, партнер консалтинговой компании «Номен» Иван Яголович.

Объем налоговых проверок по ст. 54.1 НК значительно превышает число судебных споров. На 6 ноября завершены 862 проверки с применением этой статьи, сообщил Бациев. 80% доначислений не удается урегулировать до суда. Такой показатель говорит о высокой конфликтности применения правил ст. 54.1 НК, добавил Бациев. По другим категориям налоговых дел процент судебного обжалования существенно ниже, сказал РБК адвокат, партнер «Арбитраж.ру» Денис Черкасов.

«Крайне редко, как показал анализ, налоговые органы идут на так называемую налоговую реконструкцию — то есть рассчитывают, сколько компания недоплатила в бюджет, и доначисляют налог не более этой суммы»

ГРАНЬ МЕЖДУ УХОДОМ ОТ НАЛОГОВ И КОРРУПЦИЕЙ

Дополнительно «Арбитраж.ру» проанализировал выборку из 100 дел, которые как минимум прошли апелляцию. Это значит, что выводы по ним имеют большую практическую значимость и показательны для понимания общей картины споров, пояснил РБК Черкасов.

Наиболее распространенные обстоятельства злоупотреблений в делах по ст. 54.1 НК в порядке убывания — фиктивность хозяйственных операций (81 дело из 100), проблемные контрагенты (64 из 100), отсутствие деловой цели (22 из 100), взаимозависимость контрагентов (19 из 100), создание схемы получения налоговой выгоды (16 из 100), отсутствие права на льготу (12 из 100), дробление бизнеса (семь из 100). Обстоятельств злоупотребления не установлено в шести делах из 100.

Важно отличать случаи налоговой экономии от корпоративного мошенничества, подчеркивает генеральный директор юридической компании «Митра» Юрий Мирзоев. По его словам, в большинстве дел об оспаривании крупных сделок по ст. 54.1 НК есть признаки внутренней коррупции в компании, воровства или как минимум халатности менеджмента.

Крупные компании, как правило, заключают контракты по итогам тендеров. Службы безопасности проверяют, не подведет ли потенциальный подрядчик — есть ли у него ресурсы и опыт для исполнения контракта. Поэтому если в крупном контракте большой компании вдруг всплывает фирма-однодневка, возникают вопросы к сотрудникам службы безопасности и должностным лицам. «Привлекая фирмы-прокладки, менеджеры крупных компаний чаще всего хотят нажиться, похитив средства бизнеса, а не уйти от налогов», — уверен Мирзоев. Мелкие же фирмы, привлекая «экономически недееспособных» контрагентов, явно преследуют цель сэкономить на налогах. «Бюджет в таких случаях всегда теряет», — добавил юрист.

Случаи корпоративного мошенничества, когда государственный бюджет не пострадал, не должны подпадать под действие ст. 54.1 НК, подчеркивает Мирзоев. Но суды чаще всего не учитывают это — в итоге компания наказывается дважды. «Сначала менеджмент обманул акционеров, завывив расходы. Потом налого-





↑ Публикация письма ФНС (на фото: глава службы Даниил Егоров) о порядке применения правила налоговой реконструкции в условиях действия статьи НК об уходе от налогов анонсирована до Нового года

Фото: Андрей Епихин/ТАСС

вый орган отказал в вычетах по НДС и учете расходов», — пояснил Мирзоев.

ВЫСОКАЯ ЦЕНА

Налогоплательщики попытались обжаловать почти 88% решений арбитражных судов первой инстанции, отмечают в «Арбитраж.ру».

Бизнес активно обжалует подобные решения в суде, потому что «подход, при котором налоговый орган отстранился от выяснения действительного размера налоговых обязательств, мягко говоря, несправедлив», отмечает Яголович.

Зачастую, наказывая бизнес за уход от налогов, налоговые органы не определяют, сколько он должен был заплатить без нарушения правил, то есть не проводят налоговую реконструкцию. В результате уклонистам доначисляют налоги не с прибыли, а с выручки. На проблему «карательных мер», в частности, уже обращал внимание бизнес-омбудсмен Борис Титов.

Доначисления налогов в совокупности со штрафами до 40% порой могут превышать прибыль компаний, из-за чего бизнесу угрожает банкротство, гово-

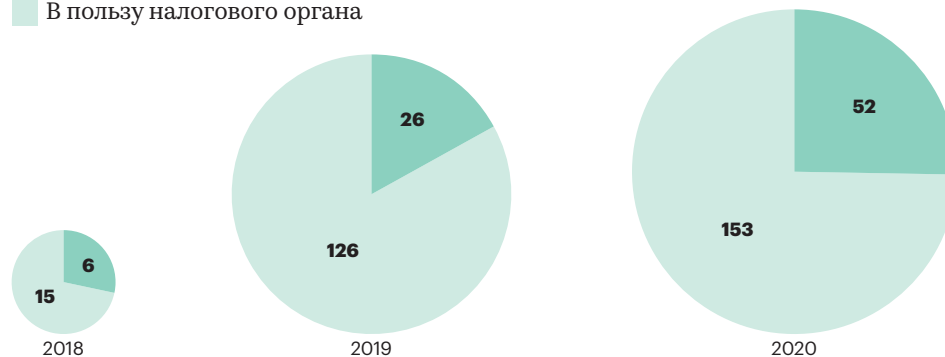
рит Черкасов. Если решение осталось в силе после обжалования в вышестоящем налоговом органе, инспекция может заблокировать счет или арестовать имущество для взыскания налогов. В такой ситуации компании трудно продолжать деятельность и осуществлять расходы, связанные с оспариванием решения инспекции в суде, указывает адвокат: «Разблокировать счет или снять арест на имущество можно, обратившись в суд, но получить желанные обеспечительные меры удается не всегда».

Разъяснения Высшего арбитражного, Конституционного и Верховного судов в совокупности обязывают налоговые органы проводить реконструкцию. Однако после вступления в силу ст. 54.1 НК в 2017 году ФНС попыталась переломить эту практику и сообщила нижестоящим инспекциям, что прежние подходы потеряли свое значение и в случаях налоговой экономии расчетный способ не применяется.

У налогового органа нет препятствий в расчете действительного размера налоговых обязательств, подчеркивает

Результаты рассмотрения дел в арбитражных судах по статье НК об уклонении от налогов

■ В пользу налогоплательщика
■ В пользу налогового органа



Источник: обзор судебной практики юридической фирмы «Арбитраж.ру»

“ Важно отличать случаи налоговой экономии от корпоративного мошенничества, подчеркивает генеральный директор юридической компании «Митра» Юрий Мирзоев

Яголович. Методики, подтвержденные судебной практикой, применялись в налоговых проверках до 2017 года. «Они просты и доступны для любого инспектора. Более того, мы видим, что и в проверках по ст. 54.1 НК инспекции устанавливают все необходимые для правильного расчета налогов обстоятельства, определяют их до рубля. Однако в расчет недоимки не включают, ссылаясь на позицию налогового ведомства», — указал адвокат.

Правила налоговой реконструкции были применены только в восьми из 100 дел. Все эти акты приняты в 2020 году, отмечают в «Арбитраж.ру».

Именно в этом году после дела «Кузбассконсервмолоко» начался тренд на проведение реконструкции. «Все эти дела, по существу, схожи с кейсом «Кузбассконсервмолоко». Товары или услуги в реальности были поставлены конечному потребителю, а компания понесла расходы. Суды посчитали необходимым учесть затраты налогоплательщика по налогу на прибыль без учета наценки спорных контрагентов», — говорит Черкасов.

Мизерная доля дел с налоговой реконструкцией объясняется, с одной стороны, отсутствием единого подхода в практике. С другой — инспекции не установили третьих лиц, которые действительно исполняли обязательства по спорным договорам, а сами налогоплательщики также не способствовали выявлению истинных исполнителей.

НАДЕЖДА НА РЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМЫ

Профессиональное и предпринимательское сообщества ждут публикации письма ФНС о порядке применения правила налоговой реконструкции в условиях действия ст. 54.1 НК. Проект письма обсуждается уже полгода. Бациев анонсировал публикацию до Нового года.

По его словам, письмо разграничит случаи с фиктивными операциями и реальными, которые компании исказили при учете. Бизнес будет вправе рассчитывать на реконструкцию, если не причастен к схемам и фирмам-однодневкам или не знал о таком характере деятельности контрагентов. В противном случае компании откажут в вычетах по НДС и учете расходов при определении налога на прибыль. При этом если будет установлено, что именно компания так или иначе ответственна за действия однодневок, то расходы учтут, если она раскроет истинного исполнителя спорной операции и ее деловую цель.

Также Бациев анонсировал смягчение налоговых последствий в случаях, когда бизнес не проявил «должную осмотрительность» при выборе контрагентов.

«Новое письмо, возможно, повлияет на судебную практику, поможет найти баланс между фискальными интересами и интересами налогоплательщиков», — прогнозирует Черкасов. Письма ФНС — ведомственные акты, они обязательны для применения нижестоящими налоговыми органами, но необязательны для судов. Однако на практике суды ориентируются на рекомендации ФНС, отмечает адвокат.

Сами положения ст. 54.1 НК справедливы, «вопрос в том, чтобы налоговые органы начали правильно ее применять — не руководствуясь сиюминутной целью пополнения бюджета в тяжелое время, а для защиты добросовестных налогоплательщиков от налоговых мошенников», заключил Мирзоев. ■

ЧТО РЕГУЛИРУЕТ СТАТЬЯ 54.1 НАЛОГОВОГО КОДЕКСА

До 2006 года в России не было единого подхода к пониманию необоснованной налоговой выгоды. Ст. 54.1 НК должна была устранить пробелы и установить более четкие критерии признания налоговой выгоды необоснованной. Злоупотреблением теперь счита-

ются умышленное искажение отчетности, учет фиктивных сделок, а также операции без деловой цели, сделки с единственной целью сэкономить на налогах. Все решения региональных инспекций по этой статье согласовываются с центральным аппаратом ФНС.

COVID-19

КАК ПАНДЕМИЯ СКАЗАЛАСЬ НА ДЕМОГРАФИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЯХ РОССИИ

Смертность вернулась в 2010 год

Уровень смертности в России по итогам января—октября 2020 года стал **МАКСИМАЛЬНЫМ ЗА ДЕСЯТЬ ЛЕТ**, следует из расчетов РБК на основе данных Росстата. Рост не объясняется только прямыми потерями от COVID-19.

ДАДА ЛИНДЕЛЛ,
ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

Уровень смертности в России за январь—октябрь 2020 года достиг максимального значения за последние десять лет, следует из соотношения количества умерших на 10 тыс. живущих за соответствующие периоды 2011–2020 годов (расчеты РБК произведены на основе данных Росстата).

К 2019 году смертность в России в результате мер по улучшению демографической ситуации опустилась до 102,9 человека на 10 тыс. населения (январь—октябрь). Это на 13,7% ниже, чем за тот же период 2010 года (119,3 умерших на 10 тыс. живущих), и на 8,7% меньше, чем в январе—октябре 2011 года (112,7). Однако в 2020 году на фоне пандемии COVID-19 показатель составил 113,2 (рост более чем на 10% к 2019 году) и стал максимальным за десять лет — с 2010 года, когда смертность в России выросла на фоне аномально жаркого лета.

В региональном разрезе смертность в расчете на 10 тыс. жителей за десять месяцев 2020 года увеличилась в 82 из 85 регионов страны по сравнению с 2019 годом. В 33 из 85 субъектов показатель, как и в целом по стране, оказался наивысшим за десятилетие.

Общее количество умерших в России, по данным Росстата,

за январь—октябрь 2020 года достигло 1,661 млн человек, что на 9,7% больше, чем за аналогичный период 2019 года. Последний раз до этого абсолютная смертность была выше в 2010 году (январь—октябрь) — 1,704 млн человек. На Крым и Севастополь, вошедшие в состав России в 2014 году, в текущем году приходится около 1,7% от общей смертности.

Вице-премьер Татьяна Голикова, говоря о росте смертности за десять месяцев на 9,7%, ранее отмечала, что без пандемии смертность в России существенно снижалась бы, а не повышалась. В конце года власти прогнозируют рост смертности, указывала Голикова. По ее словам, в числе факторов — традиционный рост смертности зимой.

КАК ОЦЕНИТЬ ИЗБЫТОЧНУЮ СМЕРТНОСТЬ НА ФОНЕ ЭПИДЕМИИ

Избыточная смертность призвана оценить дополнительную смертность, связанную с эффектами пандемии. В большинстве стран она превышает смертность от коронавируса.

Для оценки избыточной смертности в России РБК подсчитал общую смертность с апреля по октябрь 2020 года (период с начала пандемии, когда Росстат стал вести коронавирусную статистику) и сравнил ее со средним значением смертности за пять последних лет с апреля по октябрь. Организация эконо-

“ Ожидаемая продолжительность жизни при рождении в России по итогам 2020 года сократится по сравнению с 2019 годом, и возможно, что сразу на несколько лет

ЗАМДИРЕКТОРА МЕЖДУНАРОДНОЙ ЛАБОРАТОРИИ ДЕМОГРАФИИ И ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА РАНХИГС СЕРГЕЙ ШУЛЬГИН

КАК МЫ СЧИТАЛИ

РБК сравнивал ежемесячные показатели смертности по России в целом и в региональном разрезе с апреля по октябрь 2020 года (последние доступные данные Росстата) со средним значением смертности с апреля по октябрь в 2015–2019 годах. Выявленная положительная разница определена как избыточная смертность.

В проведенных РБК расчетах содержится предпосылка,

мического сотрудничества и развития (ОЭСР) указывала в октябре 2020 года, что среднюю смертность за пять предыдущих лет обычно берут в качестве рабочего показателя для оценки избыточной смертности.

За апрель—октябрь 2020 года в России, по данным госстатистики, умерли 1,2 млн человек, тогда как среднее значение смертности за аналогичный период предыдущих пяти лет составляло 1,06 млн человек. Исходя из этих данных, избыточная смертность во время пандемии 2020 года — 140,2 тыс. человек. Есть косвенные эффекты пандемии, которые могут уменьшать итоговый показатель избыточной смертности, — например, снижение дорожного трафика из-за карантинных мер приводит к сокращению смертности на дорогах: по данным МВД, число

ДТП с пострадавшими в январе—сентябре 2020 года снизилось на 9,4%.
Коронавирусная инфекция за апрель—октябрь была выявлена у 78,6 тыс. умерших в стране, подсчитал Росстат. В том числе у 46,1 тыс. человек она послужила основной причиной смерти, у остальных — выявлена в качестве сопутствующей причины (как повлиявшей на летальный исход, так и не повлиявшей). На все зарегистрированные случаи с COVID-19 приходится 6,5% от общего количества умерших в стране, или 56% от числа смертей, которые можно считать избыточными.
Из расчетов следует, что смерти примерно 62 тыс. россиян за указанный период не объясняются официальной смертностью от коронавируса. Это может быть связано как с недоучетом смертей от COVID-19, так и с кос-

структура не меняются со временем. Но такая оценка носит предварительный характер: нужно учитывать и нелинейный тренд возрастной структуры смертности (то есть разные значения смертности в каждой возрастной группе населения). Расчет избыточной смертности с учетом возрастной структуры может получиться как выше, так и ниже оценки РБК, отметил Шульгин.





Фото: Кирилл Кудрявцев/
AFP

венными эффектами пандемии — в частности, возросшей нагрузкой на систему здравоохранения, недоступностью жизненно важной медпомощи и даже психологической реакцией россиян на распространение коронавируса, пояснили РБК демографы.

Правительство никогда не скрывало данных по смертности, подчеркивала ранее Татьяна Голикова. «Сегодня мы можем утверждать, что не только Российская Федерация, но и весь мир, столкнувшись с новой коронавирусной инфекцией, получил и получает добавленную смертность к тем показателям, которые традиционно фиксировались в той или иной стране», — добавила она.

МАСШТАБ ИЗБЫТОЧНОЙ СМЕРТНОСТИ

Общая смертность в России за последнее десятилетие

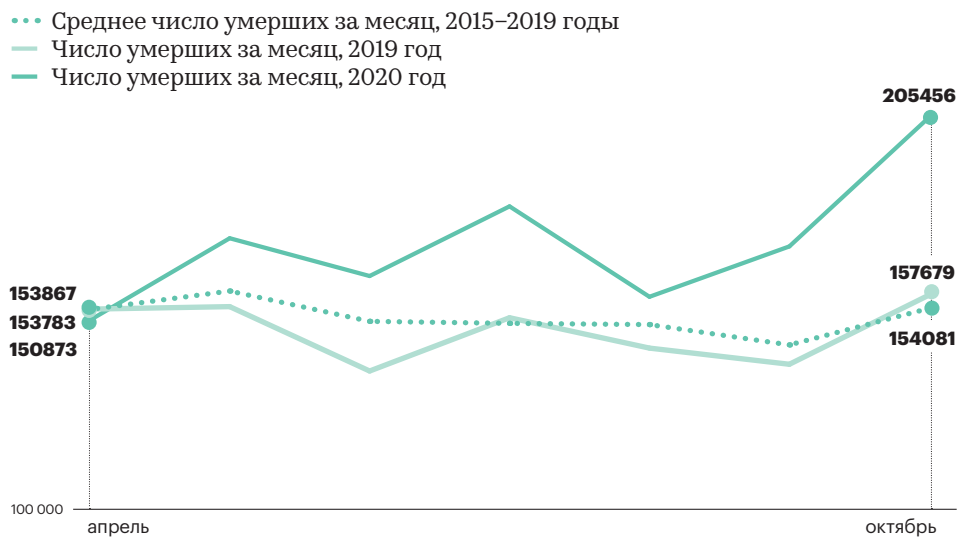
постепенно снижалась: если в начале 2010-х в месяц умирали в среднем 155–160 тыс. человек, то в 2019 году — 140–150 тыс. человек.

Росстат с апреля 2020 года перестал публиковать ежемесячную статистику по числу умерших по основным классам причин смерти. Из-за этого пока невозможно проанализировать, смертность от каких заболеваний, кроме коронавируса, выросла на фоне пандемии.

Росстат действительно перестал публиковать детализированную статистику по смертности в ежемесячном режиме, подтвердила РБК пресс-служба статистического ведомства, заверив, что по итогам 2020 года эта информация будет раскрыта. «В соответствии с методологией и правилами учета данных о естественном движении населения Росстат фиксирует причины смерти на основе информации, получаемой из ЕГР ЗАГС, проверяя ее с помощью окончательных медицинских свидетельств. Однако в настоящее время сроки проведения исследований, необходимых для подготовки окончательных медицинских свидетельств, удлинились. В этом случае выдача окончательных медицинских свидетельств затягивается. Отсутствие подтверждающих документов не позволяет нам раскрывать точную информацию о количестве смертей по основным классам и причинам с прежней оперативностью», — заявил официальный представитель Росстата.

В Москве рост показателей смертности в апреле–сентябре 2020 года обусловлен влиянием COVID-19, явившегося в большинстве случаев основной причиной смерти, а в других — катализатором, который оказал существенное влияние на развитие иных заболеваний (ускорил и утяжелил их течение), что в совокупности и объясняет избыточную смертность, пояснили РБК в пресс-службе департамента здравоохранения Москвы. По его данным, избыточная смертность в Москве за период с января по сентябрь составила 14,3 тыс. случаев, а COVID-19 в качестве основной и сопутствующей причины смерти за тот же период отмечен в 14,9 тыс. случаев,

Смертность в России в 2020 году и в предыдущие пять лет



Источники: Росстат, «Демоскоп», расчеты РБК

1,661

млн человек достигло общее количество умерших в России за январь–октябрь 2020 года, что на 9,7% больше, чем за аналогичный период 2019 года

что обосновывает всю избыточную смертность за этот период времени. Для сравнения: по расчетам РБК, в столице в апреле–сентябре смерти с COVID-19, когда вирус стал как основной, так и сопутствующей причиной, покрывают 92% избыточной смертности.

Согласно расчетам РБК, по месяцам максимум избыточной смертности в России пришлось на октябрь (почти 47 тыс. случаев) и июль (27,8 тыс.). Больше всего умерших с диагностированным COVID-19, согласно официальной статистике, было в октябре и мае — 22,6 и 12,7 тыс. человек соответственно.

Действительно, существует зазор между общим приростом числа умерших (по сравнению со средним их числом за предыдущие годы) и той его частью, которая обусловлена COVID-19 во всех его проявлениях — как основной, так и сопутствующей причины смерти, констатировал директор Института демографии НИУ ВШЭ Анатолий Вишневский. «Это может быть следствием как недостаточно полной диагностики COVID-19, так и ростом смертности, обусловленным косвенным негативным воздействием пандемии на условия оказания медицинской помощи людям с другими заболеваниями и даже на психологическое состояние людей», — полагает он.

Идеальные данные, которые необходимо иметь для аналитической оценки избыточной смертности в 2020 году, — это вся структура смертности, детализированная по полу, возрасту и по типу населенных пунктов (город/село), данные о которой должны появиться в 2021 году, предупреждает замдиректора Международной лаборатории демографии и человеческого капитала РАН-ХиГС Сергей Шульгин. Однако, по словам демографа, уже сейчас очевидно, что избыточная смертность в 2020 году будет выше числа умерших с COVID-19.

Массовое преобразование стационаров и медцен-

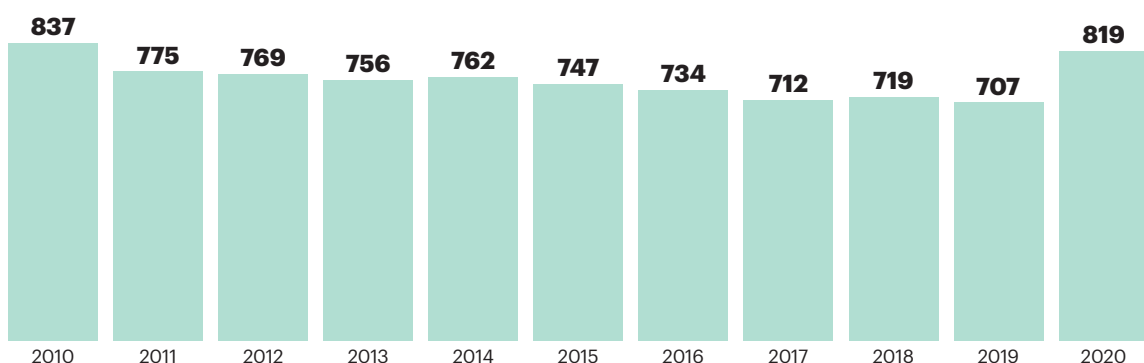
тров в инфекционные больницы и ограничение оказания плановой медпомощи привели к резкому сокращению доступности медицинской помощи, по крайней мере в начале пандемии, отмечали авторы исследования «Общество и пандемия: уроки борьбы с COVID-19 в России». Росздравнадзор фиксировал рост жалоб, связанных с доступностью медпомощи. Но нельзя однозначно отнести все избыточные смерти, не имеющие выявленной связи с COVID-19, к потерям, вызванным ограничениями в доступности медицинской помощи. Еще одной причиной могло стать «низкое качество регистрации случаев коронавируса», отмечали авторы монографии, а при определенном уровне распространения вируса часть пациентов могут отказываться от обращения даже за жизненно важной помощью из-за опасений заражения COVID-19 в клинике.

Рост смертности в России из-за пандемии приведет к тому, что ожидаемая продолжительность жизни при рождении по итогам текущего года снизится (рост показателя является национальной целью, обозначенной в указе президента). «Ожидаемая продолжительность жизни при рождении в России по итогам 2020 года сократится по сравнению с 2019 годом (в прошлом году она составила 73,3 года. — РБК), и возможно, что сразу на несколько лет», — констатировал Шульгин, напомнив, что до пандемии в текущем году прогнозировался рост ожидаемой продолжительности жизни.

РБК направил запросы в Минздрав, федеральный и столичный оперативные штабы по борьбе с распространением коронавирусной инфекции, а также в департаменты и министерства здравоохранения всех регионов, где высокая избыточная смертность не объясняется статистикой по COVID-19. ■

При участии Ивана Ткачёва, Егора Губернаторова

Смертность в России за апрель–октябрь, число умерших на 100 тыс. человек



Источники: Росстат, «Демоскоп», расчеты РБК

Pro:

PRO.RBC.RU

Финансы

→ 9

БИЗНЕС

Сбербанк оценил в 2–4 трлн руб. переток безналичных средств в цифровой рубль

МИНКУЛЬТУРЫ СОГЛАСОВАЛО ВЫДЕЛЕНИЕ «ЛЕНФИЛЬМУ» ПОЧТИ 1 МЛРД РУБ. ДОПОЛНИТЕЛЬНО

Многобюджетное кино

Государство выделило «Ленфильму» **ЕЩЕ ОДИН ТРАНШ** из бюджета на покрытие долга перед ВТБ, который выдал студии кредит в 2013 году. Невозможность расплатиться по этому займу **ГРОЗИЛА СТУДИИ ДЕФОЛТОМ.**

→ 8



В совете директоров «Ленфильма» в прошлом году произошли изменения, но Федор Бондарчук сумел сохранить место председателя

Фото: PhotoXpress

Индустрия развлечений

Чтобы расплатиться с долгами, киностудия хотела продать свои непрофильные активы, в частности земельный участок на улице Тамбасова в Санкт-Петербурге. С 2015 года этот участок безуспешно выставлялся на торги шесть раз

← 7

ЕЛИЗАВЕТА ЕФИМОВИЧ

Министерство культуры и АО «Киностудия «Ленфильм» 11 декабря подписали дополнительное соглашение о предоставлении субсидии из федерального бюджета. Это следует из материалов на сайте Федерального казначейства. Киностудии, как указано в документе, в декабре выделяются 999,4 млн руб., еще 486,6 млн руб. «Ленфильм» получил из бюджета в августе. Таким образом, в целом Минкультуры перечислит студии почти 1,5 млрд руб. Эти деньги могут быть направлены только на погашение основного долга по кредиту, выданному банком ВТБ, говорится в тексте соглашения.

«Работа с долгами идет в плановом режиме», — сообщил представитель киностудии, отказавшись от более подробных комментариев. Представитель ВТБ, в свою очередь, отметил, что банк «активно сотрудничает с «Ленфильмом» по погашению и реструктуризации ссудной задолженности киностудии в рамках поручений президента России». РБК направил запрос в Минкультуры.

КАК ВТБ СТАЛ КРЕДИТОРОМ «ЛЕНФИЛЬМА»

ВТБ открыл «Ленфильму» кредитную линию на 1,53 млрд руб. в 2013 году под 10,25% годовых

(с этого года ставка снижена до 10,15%). Эти деньги должны были пойти на проведение ремонтных работ зданий, приобретение и монтаж технического оборудования, строительство нового съемочного павильона. Эдуард Пичугин, на тот момент возглавлявший студию, назвал этот кредит «подарком от государства, обеспечившего кредит 100-процентными гарантиями».

Пичугин возглавил студию в 2012-м, когда председателем совета директоров «Ленфильма» стал режиссер Федор Бондарчук. Новое руководство составило план развития киностудии на 2016–2020 годы. Заявленная тогда цель — вернуться на позицию одной

СТУДИЯ СО СТОЛЕТНЕЙ ИСТОРИЕЙ

История «Ленфильма» началась в 1914 году. Тогда студия называлась военно-кинематографическим отделом Скобелевского комитета. После революции киностудию национализировали, и спустя 20 лет она превратилась в «Ленфильм».

На студии были сняты такие картины, как «Полосатый рейс» (1961), «Свадьба в Малиновке» (1967), «Соломенная шляпка» (1974), «Зимняя вишня» (1985), «Особенности национальной охоты» (1995), «Довлатов» (2018).

из главных киностудий страны с мощным производственным и творческим ресурсом, преодолеть финансовый, производственный и кадровый кризис, осуществить ребрендинг.

До 2017 года выручка киностудии росла, следует из годовых отчетов АО «Киностудия «Ленфильм», однако в 2018-м снизилась на 15%, до 231,4 млн руб. Доля кинопроизводства в выручке студии тогда составляла 56%. Руководство киностудии объясняло падение доходов отсутствием субсидий от Минкультуры в 2017–2018 годах.

В результате в 2019 году Федор Бондарчук попросил президента России Владимира Путина помочь кинокомпании погасить долг перед ВТБ. Председатель совета директоров «Ленфильма» сетовал, что киностудия не получила в полном объеме права на свою «золотую коллекцию» — фильмы, снятые на киностудии до 1992 года, а господдержка осуществлялась в объемах, на порядок меньше прописанных в концепции развития «Ленфильма». Тогда же президент ВТБ Андрей Костин заявил, что, если государство не предоставит «Ленфильму» субсидию, студии останется только объявить дефолт.

Чтобы расплатиться с долгами, киностудия хотела продать свои непрофильные активы, в частности земельный участок на улице Тамбасова в Санкт-Петербурге. С 2015 года этот участок безуспешно выставлялся на торги шесть раз.

За прошедшие семь лет проценты по кредиту достигли 674,5 млн руб. и общая задолженность перед банком возросла до 2,2 млрд руб. «Мы надеемся договориться с банком о реструктуризации процентов по кредиту, исходя из программы финансового оздоровления киностудии», — говорил осенью нынешний гендиректор «Ленфильма» Федор Щербаков.

КАК МЕНЯЛОСЬ РУКОВОДСТВО КИНОСТУДИИ

Пичугина отправили в отставку в декабре 2019 года. Тогда же произошли изменения в совете директоров «Ленфильма»,

но Бондарчук сохранил должность председателя совета директоров.

Временным управляющим киностудии в феврале 2020 года стала Инесса Юрченко, глава петербургской студии «Трикс медиа». При ней киностудия получила первую часть субсидии, направленной на погашение долга перед ВТБ. Кроме того, еще в феврале были подготовлены стратегия оздоровления киностудии до 2025 года, подкрепляющие ее финансовая модель, бизнес-план и «дорожные карты», сообщила Юрченко РБК.

При Юрченко был запущен процесс и по возврату «Ленфильму» его «золотой коллекции»: прокуратура Московской области и Минкультуры подали в Арбитражный суд Московской области иск к расположенному в Домодедове ФГУП «Госфильмофонд» и ООО «Твин СП», которому была передана лицензия на право распоряжаться до 2024 года «золотой коллекцией» «Ленфильма». Очередное слушание по этому делу назначено на 1 февраля 2021 года.

В сентябре 2020-го Юрченко покинула «Ленфильм», а гендиректором «Ленфильма» назначен Федор Щербаков. Отставке Юрченко способствовали ее разногласия с Федором Бондарчуком, утверждал собеседник РБК в правительстве. По его словам, председатель совета директоров и врио не могли договориться, как вывести студию из кризиса. Бондарчук открыто критиковал действия Юрченко в июне 2020-го на совещании в правительстве, где обсуждалось поручение президента России о сохранении «Ленфильма», подтверждал другой источник РБК, знакомый с итогами этого совещания.

Юрченко должна была остаться гендиректором студии, ее кандидатура была согласована и Минкультуры, и правительством, но из-за конфликта с Бондарчуком ее пришлось заменить на Щербакова, рассказывал федеральный чиновник.

РБК направил запрос представителю Бондарчука. ■

₽2,2

млрд составила общая задолженность «Ленфильма» перед ВТБ

РБКСТИЛЬ

Начните день со стилем

Реклама 18+

Финансы

В течение трех лет после запуска цифрового рубля в эту новую форму из безналичных рублей, которые хранятся в банках, может перейти 2–4 ТРЛН, оценили в Сбербанке. Это приведет к ДЕФИЦИТУ ликвидности и РОСТУ КРЕДИТНЫХ СТАВОК.

АНАЛИТИКИ ОЦЕНИЛИ ПОСЛЕДСТВИЯ ВВЕДЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ЦИФРОВОЙ ВАЛЮТЫ ДЛЯ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ

Крипторубль стал угрозой для ликвидности

ЕВГЕНИЯ ЧЕРНЫШОВА

Сбербанк оценил размер перетока безналичных рублей из банков в ЦБ после запуска цифрового рубля. В течение трех лет после появления новой формы денег в нее может перейти 2–4 трлн безналичных рублей, сообщил на пресс-конференции 15 декабря зампред правления Сбербанка Анатолий Попов, передает корреспондент РБК.

О ДЕФИЦИТЕ ЛИКВИДНОСТИ

По оценкам Национального совета финансового рынка (НСФР), введение цифровых рублей в денежную систему путем замещения наличных и безналичных денег, а не с помощью дополнительной эмиссии приведет к существенной, до нескольких триллионов рублей, потере ликвидности банками, сказано в отзыве НСФР на доклад ЦБ о цифровом рубле, с которым ознакомился РБК.

«На рынке сейчас нет большого профицита ликвидности, ликвидность сбалансирована. <...> Эти же средства (2–4 трлн руб.) перестанут быть доступными для кредитования, что в конечном счете приведет к дефициту ликвидности и, как следствие, к росту ставок», — предупредил Попов и добавил, что переток примерно 10% наличных и безналичных денежных средств в цифровой рубль приведет к росту кредитных ставок на половину процентного пункта. По мнению зампреда Совкомбанка Алексея Панфёрова, оценить точно процент повышения ставок по кредитам и депозитам сложно, так как «неопределенность последствий будет вынуждать банки повышать ставки с «запасом», на 1 п.п. и более».

Дефицит ликвидности потребует постоянных внешних источников замещения, возможно, средствами ЦБ, считают в НСФР: «Повышение зависимости от внешних источни-

ков замещения выпадающих пассивов приведет к снижению рыночной устойчивости банков, особенно не имеющих государственного участия, а значит, и к снижению уровня конкуренции». РБК направил запрос в Банк России.

В докладе регулятора о цифровом рубле говорилось: «Перераспределение средств между депозитами банков и цифровой валютой Центрального банка будет оказывать влияние на балансы банков и их потребность в использовании операций, которые они проводят с Центральным банком (при необходимости банк может заместить «выбывшую» часть депозитов средствами ЦБ с использованием его операций по предоставлению ликвидности), а также может оказывать повышательное давление на формирование ставок по банковским депозитам и кредитам».

По данным ЦБ на 1 ноября 2020 года, население хранило в банках 32,5 трлн руб., из них 10,8 трлн — на расчетных и текущих счетах, а корпоративные клиенты — 32,4 трлн, в том числе на счетах — 12,9 трлн.

ПРЕДЛОЖЕНИЯ О СНИЖЕНИИ РИСКОВ

На этапе введения цифрового рубля, когда будет происходить перераспределение средств между банковскими

счетами и электронными кошельками, банкам потребуется время, чтобы уточнить свои подходы к управлению ликвидностью, активами и пассивами, утверждает в докладе ЦБ: «Банки могут стремиться влиять на процесс перераспределения средств через изменение ставок по счетам клиентов, что в свою очередь может влиять на формирование ставок по кредитам и динамику кредитования. Это может приводить к изменениям в потреблении и сбережениях даже при неизменной ключевой ставке Центрального банка».

Чтобы банкам было проще контролировать этот процесс, НСФР предлагает ввести лимиты на операции с цифровыми рублями. Например, установить ежедневный и/или ежемесячный лимит на сумму переводов из фиатных рублей в цифровые на уровне не более 100 тыс. «Введение ограничений (лимитов) на использование цифровых рублей (в том числе временных, на первых этапах распространения цифрового рубля) позволит сохранить банкам возможность по прогнозированию и оценке будущих изменений пассивов. Данные лимиты могут касаться как суммарного объема денежных средств, одновременно имеющих в распоряжении физических

НСФР предлагает ввести лимиты на операции с цифровыми рублями, например установить ежедневный и/или ежемесячный лимит на сумму переводов из фиатных рублей в цифровые на уровне не более 100 тыс.

и юридических лиц, так и предельного размера операций с использованием цифрового рубля в качестве средства расчета», — объяснили в НСФР.

Еще одним решением, способствующим более контролируемому перестроению банками своих систем управления ликвидностью, может быть этап внедрения крипторубля, на котором цифровые кошельки будут являться частью балансов кредитных организаций, предлагает в НСФР: «Решение может позволить банкам протестировать и оценить эффекты от перераспределения средств с банковских счетов в цифровой рубль и создать условия для уточнения своих внутренних подходов к управлению ликвидностью, а также активами и пассивами». ■

МОДЕЛИ ДЛЯ ВВОДА ЦИФРОВОГО РУБЛЯ

10%

наличных и безналичных денежных средств, перетекая в цифровой рубль, приведут к росту кредитных ставок на половину процентного пункта, подсчитал зампред правления Сбербанка Анатолий Попов

Банк России осенью выпустил доклад, согласно которому в будущем крипторубль должен стать третьей формой денег в стране вместе с наличными и безналичными. Эмитентом будет ЦБ. Новый тип рубля может выпускаться в виде цифрового кода и будет храниться в электронных кошельках в Центробанке — в отличие от безналичных денег, которые лежат на счетах в коммерческих банках.

В докладе регулятор представил для обсуждения три модели введения цифрового рубля в оборот. Одна из них

в принципе не предполагает участия банков в системе, а в двух других банки являются посредниками: открывают кошельки клиентам, предоставляют мобильные приложения для осуществления расчетов, проводят проверку физлиц и юрлиц в соответствии с процедурами противодействия отмыванию доходов и финансированию терроризма, но сам цифровой рубль хранится в ЦБ. То есть если банковские клиенты решат завести цифровые рубли, их безналичные средства перейдут со сче-

тов в коммерческих банках в Банк России.

Сбербанк разработал собственную модель участия банков в выпуске цифрового рубля, которая, по его мнению, должна в том числе решить проблему с оттоком средств на баланс ЦБ. Он предлагает превратить все безналичные рубли в цифровые, которые продолжат храниться в коммерческих банках, но у них появятся специальные «атрибуты», с помощью которых можно будет контролировать использование этих средств.

Металлургия

“ Все немножко расслабились

Гендиректор «Северстали» **АЛЕКСАНДР ШЕВЕЛЕВ** рассказал РБК, что связывает низкие ставки по вкладам и цены на сталь, сколько стоит защита сотрудников от COVID-19 и почему компании придется обратиться за господдержкой.

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

ПРО КОРОНАВИРУС И РОСТ ЦЕН НА СТАЛЬ

Как вы можете объяснить резкий рост мировых цен на сталь? Как долго продлится этот тренд?

Действительно, цены сделали рывок — они находятся почти на десятилетних максимумах. Сошлись несколько факторов: неплохой спрос в Китае, остающиеся на высоких уровнях цены на сырье, низкие складские запасы на фоне того, что были ожидания новых полных локдаунов, которых повсеместно не случилось. Еще беспрецедентно низкие банковские ставки по депозитам (кстати, для России это тоже справедливо). С учетом девальвации людям ничего не остается, как вкладываться в покупки — жилье, автомобили, бытовую технику, что логичным образом приводит к росту спроса (а значит, и цен) на сталь.

Полагаю, что дефицит на рынке стали будет разгонять цены вверх еще какое-то время. Но рано или поздно должна наступить балансировка: закончится «отложенный спрос», предложение отреагирует на рост цен. Скорее всего, на горизонте трех месяцев это произойдет.

Недавно российские производители труб предложили ввести экспортные пошлины на лом. Насколько оправданно это предложение? Действительно ли есть нехватка лома в России?

Ситуация действительно непростая. Metallургия испытывают серьезную нехватку лома черных металлов. Зимние запасы сформированы не в пол-

ном объеме у многих компаний. Нехватка металлолома уже спровоцировала рост цен на лом более чем на 25% в течение осени, при этом цены продолжают расти. Любые меры правительства, ограничивающие вывоз лома на экспорт, могли бы способствовать стабилизации ситуации. Кстати, в этом контексте наше решение о продаже электросталелитейного завода в Балаково в прошлом году выглядит особенно оправданно.

Как пандемия коронавируса изменила вашу работу?

Легче всего приспособились к новым обстоятельствам те бизнесы, которые начали меняться раньше, — в сфере цифровизации, работе с клиентами, применяя гибкие подходы в работе, в том числе agile. Например, мы в течение нескольких дней смогли организовать удаленную работу более 7 тыс. сотрудников без потери эффективности благодаря тому, что давно занимаемся диджитализацией. Производственный персонал на ЧерМК (Череповецкий металлургический комбинат. — РБК) освоил дистанционную пусконаладку оборудования, когда столкнулся с тем, что к нам для этого не могут приехать зарубежные подрядчики. Когда мы увидели на рынке недостаток средств индивидуальной защиты, то, не побоявшись непрофильного проекта, закупили линию по производству около 600 тыс. респираторов в месяц.

Изменения [из-за коронавируса], конечно, есть, но мне они кажутся логичным продолжением и усилением той гибкости принятия решений, над которыми мы работали ранее.

Какой период пандемии для вас был наиболее тяже-

лым? Сколько вы потратили на борьбу с вирусом?

Самый тяжелый период был в начале пандемии. Никто не понимал, что это за вирус, как с ним бороться, как он скажется на безопасности сотрудников, на наших клиентах, как отреагирует рынок. Были тревожные сигналы, одним из них для нас стала приостановка объектов стройки в Москве и Московской области — это наш основной рынок.

Но, с моей точки зрения, мы достаточно эффективно отреагировали. Оперативно организовали штаб по борьбе с коронавирусом. Он, кстати, есть и сейчас, я им руковожу.

За десять месяцев 2020 года компания «Северсталь» потратила примерно \$20 млн [на борьбу с коронавирусом]. Существенная часть из этих расходов пошла на единовременную выплату сотрудникам (выплаты по 10 тыс. руб. в сложный период пандемии). Деньги также пошли на закупку средств индивидуальной защиты, дезинфекцию, организацию автотранспорта, перевозок и многое другое.

Недавно больницы в регионах столкнулись с дефицитом медицинского кислорода, необходимого для ИВЛ, и Минпромторг просил металлургов переориентировать свои мощности на его производство. Вы откликнулись?

У нас функция по производству технического кислорода, который мы используем в производстве стали, работает на аутсорсинге — в рамках совместного предприятия с французской Air Liquide, которая занимается продуктами разделения воздуха. Насколько мне известно, они сейчас в сотрудничестве с Минпромторгом активно вовлечены в вопрос медиализации технического кислорода и находятся в процессе получения лицензии.

Связываете ли рост показателей заболеваемости с тем, что люди просто устали от ограничений из-за коронавируса и перестали соблюдать правила безопасности?

Люди уже понимают, что это за коронавирус, его тяжесть и последствия. Но при этом, похоже, немножко расслабились. Во всех регионах нашего присутствия мы видим системные нарушения требований

по ношению средств индивидуальной защиты и соблюдению социальной дистанции. Поэтому мы ужесточили у себя на предприятии меры по соблюдению этих правил и включили их в так называемые ключевые правила безопасности организации, нарушение которых жестко карается вплоть до увольнения. Первый раз сотрудник, который не надел респиратор или носит его на подбородке, получит предупреждение, второй раз — финансовое взыскание, третий раз — увольнение. Пока таких случаев не очень много.

Будете устраивать обязательную вакцинацию от коронавируса, когда российскую вакцину сертифицируют?

Фото: PhotoXpress

ЧЕМ ЗАНИМАЕТСЯ «СЕВЕРСТАЛЬ»

«Северсталь» — вертикально интегрированная горнодобывающая и металлургическая компания, ее флагманским активом является Череповецкий металлургический комбинат. Почти 100% производственных активов «Северстали» находятся в России, но у компании есть дистрибуционная сеть в Европе (в Латвии и Польше).

В 2019 году компания произвела 11,85 млн т стали. Выручка — \$8,157 млрд, EBITDA — \$2,85 млрд, чистая прибыль — \$1,767 млрд. 77,02% «Северстали» принадлежат Алексею Мордашову, акции компании торгуются на биржах Лондона и Москвы. 15 декабря ее капитализация на Московской бирже составила 1,07 трлн руб.



Из-за коронавируса

Вакцинация от гриппа у нас является добровольной. Мы, как работодатель, будем создавать все необходимые условия, включая разъяснительную работу и доступность медицинской услуги, чтобы наши сотрудники могли вакцинироваться [от коронавируса], как только станет доступна безопасная вакцина с доказанной эффективностью. Делать это обязательным пока не готов, это личное дело каждого сотрудника [вакцинироваться или нет].

Вы сами участвуете в тестировании вакцины?

Лично я пока не участвую в эксперименте и не планирую принимать в нем участие по ряду соображений. Подчеркну — речь идет об этапе эксперимента.

НОВЫЕ НАЛОГИ, ДИВИДЕНДЫ И МЕРЫ ГОСПОДДЕРЖКИ

Какое будет влияние последствий коронавируса на финансовые показатели

«Северстали»? Не скажется ли это на ваших дивидендах?

Влияние, безусловно, будет. И мы видим, что объем потребления стали в России будет ниже, чем в 2019 году, по нашим оценкам, примерно на 5,7%. Но стройка восстановилась. Этому помогли государственные программы, в том числе связанные с льготной ипотекой, и продолжение реализации национальных проектов.

Пандемия не сказалась на нашей финансовой устойчивости. По итогам третьего квартала 2020 года компания продемонстрировала рентабельность [по EBITDA] в 35%, это всего лишь на два процентных пункта ниже, чем в 2019 году. Поэтому мы сохраняем нашу дивидендную политику, выплачиваем 100% денежного потока и более при сохранении показателя долговой нагрузки меньше единицы (на конец третьего квартала 2020 года — 0,77 от показателя EBITDA).

Недавно Минфин предложил втрое повысить ставки налога на добычу полез-

ных ископаемых (НДПИ) для горнодобывающих компаний. Как это повлияет на показатели компании?

Это негативно повлияет на инвестиционные программы горнодобывающих предприятий компании и на финансовые результаты холдинговой компании. Нельзя сказать, что критичным образом, но существенно. Повышение ставки налога втрое поставит под вопрос реализацию целого ряда инвестиционных проектов наших ресурсных активов. Конечно, если не будут внесены поправки в закон, защищающие растущие проекты.

Каких именно проектов?

Это касается и «Воркутагля», и Яковлевского горнообогатительного комбината (инвестпрограмма составляет 27 млрд руб. для увеличения объема производства железной руды с 800 тыс. до 5 млн т в 2023 году), и Оленегорского комбината, и «Карельского окатыша». Сейчас прорабатывается несколько способов защитить новые растущие проекты, требующие значительных инвестиций. Один из них — заключение соглашений о защите капиталовложений (СЗПК) и освобождение от действия новой ставки НДПИ для проектов, где добыча растет больше чем на 10% в год. Пока решений о том, как будет выглядеть механизм защиты растущих инвестиционных проектов, нет, и неясно, какие из наших проектов смогут быть реализованы в новых реалиях, я не готов озвучить сумму прогнозируемых потерь.

По каким проектам вы планируете соглашения в рамках СЗПК? И как в целом относитесь к новому инвестиционному режиму?

До возникновения этой инициативы [о повышении НДПИ] «Северсталь» не планировала обращаться за какими-то мерами господдержки инвестиционных проектов, потому что мы были и остаемся уверенными в собственной финансовой устойчивости и способности

реализовать все наши инвестиционные программы. Но, поскольку возникла дополнительная финансовая нагрузка, мы стали работать над включением в СЗПК ряда тех добычных проектов в Яковлево, Оленегорске и Костомукше, о которых мы с вами говорили выше. Думаю, что в 2021 году мы заключим такие соглашения [с правительством].

В целом в России достаточно остро стоит вопрос о защите капиталовложений, поэтому, конечно, эти меры мы поддерживаем. Важно, чтобы они были понятными и действительно приносили ценность бизнесу.

ВЗАИМООТНОШЕНИЯ С КЛЮЧЕВЫМИ КЛИЕНТАМИ

Один из крупнейших клиентов «Северстали» — «Газпром», который в последнее время стал меньше строить крупных газопроводов. Насколько вы ощутили падение спроса и куда перенаправили поставки? Какой у вас прогноз по рынку труб большого диаметра (ТБД) на 2020 год и ближайшие пять лет?

Спрос на трубы серьезно зависит от инвестиционных программ наших ключевых клиентов. Конечно, «Газпром» является крупнейшим клиентом, но у нас есть заказы НОВАТЭКа, «Транснефти», «Роснефти». Загрузка нашего трубного подразделения в 2020 году не была полной из-за снижения рыночного спроса, в моменте она была снижена на 30–50%.

Но стан-5000, который производит полуфабрикат для производства труб, был постоянно загружен. Для нас было более экономически оправданно продавать толстый лист для машиностроения и ветроэнергетики, чем ждать заказы на трубы. К тому же мы перенаправили часть своих объемов по выпуску ТБД на экспортные рынки. Например, в Египет — для строительства олимпийского стадиона, совершенно → 12

Из жизни Александра Шевелева

1974

Родился в деревне Коротово Череповецкого района Вологодской области

1996

Окончил Вологодскую молочнокосхозную академию по специальности «инженер-механик»

1997

Начал работать слесарем-ремонтником на Череповецком сталепрокатном заводе (сегодня череповецкий завод «Северсталь-метиз»)

2001

Окончил Санкт-Петербургский государственный технологический университет по специальности «экономист-менеджер»

2012

Стал первым заместителем мэра Череповца (в июне 2013 года занял должность заместителя губернатора Вологодской области)

2013

Получил должность гендиректора «Северсталь-метиз»

2016

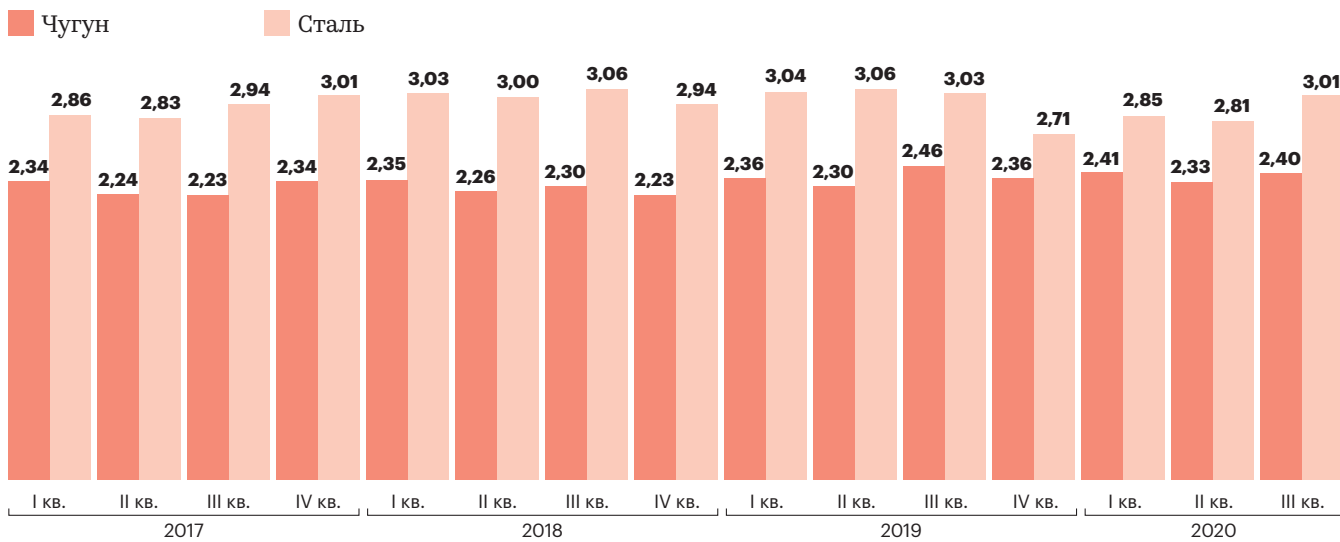
Назначен гендиректором «Северстали»



“ Сталь уже является материалом будущего: при ее производстве выбросы CO₂ от двух до восьми раз ниже, чем при производстве алюминия, композитов и пластика

Металлургия

Объемы производства металлов у «Северстали», млн т



Источник: отчетность ПАО «Северсталь»

← 11 не традиционного для нас назначения. Мы даже поставили в ноябре небольшой объем труб в США. С учетом наших экспортных планов и того, что наш Ижорский трубный завод выиграл тендер на поставку 320 тыс. т ТБД для «Газпрома», мы видим, что сможем обеспечить практически 100-процентную загрузку производственных мощностей в 2021 году.

Какую долю выручки в дальнейшем займет экспорт?

Это зависит от спроса внутри страны. Считаем, что мы могли бы до половины своей загрузки в перспективе обеспечивать экспортными продажами. Причем это могут быть не только традиционные потребители труб большого диаметра.

Недавно глава «Роснефти» Игорь Сечин заявил, что судверфи «Звезда» на Дальнем Востоке нужен новый металлургический завод, хотя раньше она покупала стальной лист на действующих заводах. Считаете ли вы это оправданным?

Мне сложно давать оценки по оправданности проекта, могу лишь сказать, что мы являемся сторонниками дисциплины мощностей. На Дальнем Востоке не очень большой спрос. Это нужно принимать в расчет. Нужно дополнительно изучать, может ли он [новый завод] дестабилизировать рынок.

В России уже есть заводы, которые способны производить стальной лист, нужный «Звезде», и «Северсталь» — один из них. Мы производим, поставляем лист со специальными требованиями, в том числе для «Звезды». Изначально были логистические сложности. Лист такой ширины просто трудно возить железнодорожным транспортом. Но наши специалисты эту задачу успешно решили — лист был доставлен, и, насколько я знаю, заказчик остался доволен. Поэтому мы готовы и далее обеспечивать «Звезду» нашим листом. В зависи-

мости от сортамента (марки стали и формата листов) доля транспортного тарифа в наших поставках составляла от 11,3 до 17,5% от стоимости.

ПАРТНЕРСТВА «СЕВЕРСТАЛИ» И ИНВЕСТИЦИИ В НОВЫЕ МАТЕРИАЛЫ

В конце ноября основной владелец «Северстали» Алексей Мордашов сказал, что откладывается запуск СП с итальянской Tenaris по строительству завода сварных труб нефтяного сортамента в Сургуте из-за ситуации на нефтяном рынке. На сколько строительство завода будет перенесено?

Мы считаем, что это не будет какой-то длительный период времени. Недавно мы обсудили этот проект с нашими партнерами и договорились следующие переговоры провести через пару месяцев. Пока что мы закончили первую фазу, получив разрешение на строительство, и готовы в любой момент продолжить работы. Мы видим снижение спроса на такие трубы, но верим, что рынок таких труб перспективен.

«Северсталь» планирует инвестировать в материалы будущего, например в композитные материалы?

Мы очень широко смотрим на все материалы — сталь является нашим базовым продуктом, но не ограничением. Видим запрос у наших клиентов на различные решения, которые иногда правильнее комбинировать со сталью.

«Северсталь» в мае 2018 года создала венчурный фонд Severstal Ventures, с тех пор он инвестировал около \$25 млн в несколько проектов. В рамках этого фонда мы инвестировали в компанию Airborne, которая разрабатывает роботизированные платформы для производства как раз композитных деталей.

Сама «Северсталь» уже покупает на рынке материалы, которые не производит, чтобы

предоставить готовое решение. Недавно у нашего постоянного европейского клиента, который покупает сталь, появилась потребность в алюминии. Ему удобнее закупить у нас металл комплексно — с учетом привычных для него сервисов и процедур, которые мы предлагаем.

То есть вы будете продавать не только сталь?

Совершенно верно. Мы хотим стать лидером металлургии будущего, что требует от компании удовлетворять потребности своего клиента. Но сталь уже является материалом будущего: при ее производстве выбросы CO₂ от двух до восьми раз ниже, чем при производстве алюминия, композитов и пластика.

Нужны ли вам трейдеры, если вы можете напрямую работать с клиентами?

Конечно, глубоко понимать потребности своего клиента можно только тогда, когда ты напрямую с ним работаешь. В этом смысле нужны прямые отношения поставщика с потребителем, мы идем по этому пути. Конечно, трейдинг будет меняться. Мы предлагаем трейдинговым компаниям стать нашими партнерами.

Эти партнерства могут включать покупку доли в таких трейдерах?

Все зависит от целесообразности и готовности. Мы обсуждаем разные механизмы взаимодействия, это могут быть и партнерства, и такие возможности [покупка акций трейдеров] тоже могут быть. Но в ближайшее время мы не планируем подобных сделок и решений.

Первый раз сотрудник, который не надел респиратор или носит его на подбородке, получит предупреждение, второй раз — финансовое взыскание, третий раз — увольнение

НОВЫЕ ЭКСПОРТНЫЕ ПОШЛИНЫ И ДРУГИЕ ОГРАНИЧЕНИЯ ДЛЯ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ

Рост протекционистских мер за рубежом, особенно в Европе и США, наблюдается уже долгое время. Как к этому относитесь? Скоро истекают квоты на поставку российского проката в Европу. Ждете, что их продлят или же вместо них введут пошлины?

Если эти меры соответствуют закону и требованиям ВТО, то относимся к ним спокойно. Но сейчас не всегда так происходит. Например, квоты в Европе были введены неправомерно, с нашей точки зрения. Мы доказали, что у «Северстали» не было никаких антидемпинговых продаж. Если будет пересмотр мер в отношении российских производителей, мы будем защищать свои интересы в рамках правового поля. Но у нас есть большие сомнения в том, что, если процедура пересмотра будет выполняться корректно, новые квоты или пошлины будут введены.

Есть ли у вас возможности перенаправить поставки из Европы в другие страны?

Первая волна коронавируса доказала, что мы очень быстро переключаемся на другие рынки. Тогда мы наращивали поставки в Среднюю Азию, Юго-Восточную Азию и Северную Африку. Сейчас мы вернулись к историческим объемам поставок в Европу, потому что это наиболее выгодный для нас экспортный рынок с точки зрения логистики. Сегодня мы поставляем в Европу около 25% своей продукции.

А углеродный налог, который планирует ввести ЕС, не заставит вас уйти с европейского рынка?

Конечно, нет. Похоже, пока это, с одной стороны, спекуляция, с другой — некое предостережение. Важно, чтобы этот углеродный налог не использовался как еще один дополнительный инструмент для протекционизма. Если будет создан механизм глобального регулирования, который будет признан всеми странами, он и приведет к существенным изменениям климатической повестки, а не к переделу рынка.

Но в любом случае у вас появятся дополнительные расходы.

На первый взгляд кажется, что да. Но мы всегда искали и ищем возможности снижения нагрузки на окружающую среду, чтобы это было экономически оправданно. Пока нет развитых технологий для улавливания и переработки диоксида углерода, но, учитывая скорость развития технологий, в самые ближайшие годы, я думаю, она появится и станет дополнительным источником дохода. ■

\$20 млн

потратила компания «Северсталь» на борьбу с коронавирусом за десять месяцев 2020 года. Деньги пошли на единую современную выплату сотрудникам, закупку средств индивидуальной защиты, дезинфекцию, организацию автотранспорта, перевозок и другое