



RBC.RU  
ежедневная  
деловая газета

Международная политика

Какие риски для Владимира Зеленского несут предстоящие местные выборы



ВЛАДИМИР  
ЗЕЛЕНСКИЙ,  
президент Украины  
Фото: Christophe Morin/  
Bloomberg

→ 4

Экономика Шесть российских регионов обладают кредитоспособностью выше, чем страна в целом

→ 6

Госрегулирование Депутаты Думы прогнозируют проблемы из-за роста налоговой нагрузки на бизнес

→ 7

# Институциональная реформа



В правительстве рассматривают новые сценарии работы ИНСТИТУТОВ РАЗВИТИЯ, при этом, согласно источникам РБК, обсуждаются ЗАМЕНЫ В ИХ РУКОВОДСТВЕ.

→ 2



Параллельно с реформой институтов развития в правительстве обсуждается возможность ухода Анатолия Чубайса с поста главы «Роснано», по данным источников РБК

Фото: Интерпресс/PhotoXpress

## Экономика

В ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РАССМАТРИВАЮТ НОВЫЕ СЦЕНАРИИ РАБОТЫ ИНСТИТУТОВ РАЗВИТИЯ

# Институциональная реформа

Один из сценариев реформы институтов развития предполагает передачу координации их деятельности, в том числе «РОСНАНО» и «СКОЛКОВО», в ВЭБ.РФ. Также обсуждается уход Анатолия Чубайса с поста главы «Роснано», говорят источники РБК.

ПЕТР КАНАЕВ,  
НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,  
ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ,  
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА

### ЧТО ХОЧЕТ ПРАВИТЕЛЬСТВО ОТ ИНСТИТУТОВ РАЗВИТИЯ

Правительство обсуждает варианты реформы институтов развития, идет анализ их работы, оценивается потенциал для координации, рассказал РБК источник, знакомый с деталями обсуждения, и подтвердили четыре собеседника, близких к институтам развития.

«Идея координации работы институтов развития обсуждалась еще прежним составом правительства, потому что государство не видит в полной мере ситуацию в этой сфере. Сейчас рассматриваются различные сценарии. Предложения по реорганизации системы институтов развития подготовили, в частности, ВЭБ.РФ и другие крупные компании с госучастием», — говорит источник РБК, знакомый с деталями обсуждения, замечая, что решение о новой конфигурации еще не принято.

При анализе работы институтов развития оцениваются их влияние на достижение определенных указом президента Владимира Путина национальных целей, пересечения между ними и гос-

структурами, а также коммерческими организациями.

Среди институтов развития, деятельность которых анализируется на предмет влияния на достижение национальных целей, по словам источника РБК, есть и базовые, и отраслевые, и создававшиеся по географическому признаку: Фонд «Сколково», Российская венчурная компания (РВК), «Росатом», «Ростех», «Роскосмос», РосОЭЗ, Россельхозбанк, «Российский экологический оператор», «Роснано», Росэксимбанк, «Автодор», «Дом.РФ», Фонд ЖКХ, «Российский экспортный центр», Корпорация и банк МСП, а также Фонд и корпорация развития Дальнего Востока, Корпорация развития Северного Кавказа, «Курорты Северного Кавказа» и другие.

«В ряде случаев выявляются пересечения функционала институтов развития с Миндальневостокразвития, Минпромторгом, Минстроем, Минэкономразвития и т.д. Одно из предложений — передать пересекающиеся функции институтов развития органам власти. Если деятельность института незначительна в контексте общегосударственных приоритетов или имеет много пересечений с госструктурами — это повод для оптимизации», — пояснил источник РБК. Близкий к правительству источник РБК подтверждает, что

кабмин рассматривает вероятность сокращения количества институтов развития.

Структуры с уникальными функциями, к примеру «Роскосмос», «Росатом», «Роснано» и ряд других, по его словам, в процессе анализа выделяются в отдельную группу.

### ЧТО БУДЕТ С РУКОВОДСТВОМ ИНСТИТУТОВ РАЗВИТИЯ

Параллельно с подготовкой реформы институтов развития рассматриваются возможные изменения в их руководстве.

По данным трех источников РБК, в частности, обсуждается возможность ухода Анатолия Чубайса с поста главы «Роснано». Двое собеседников утверждают, что Чубайс получил предложение «заняться Арктикой», но не раскрывают деталей. Знакомый Чубайса говорит, что «обсуждать можно все что угодно, но такое решение может принять только президент».

«Чубайсу, конечно, нравится Арктика, но полярником он себя вряд ли видит. А если серьезно, то «Роснано» по поручению правительства готовит стратегию компании до 2024 года», — заявили РБК в пресс-службе «Роснано».

### КАКИЕ ВАРИАНТЫ РЕФОРМЫ РАССМАТРИВАЮТСЯ

По словам двух источников РБК, рассматривается несколько вариантов реформы. Один из них — консолидация институтов развития, деятельность которых связана с реализацией общегосударственных целей, на базе ВЭБ.РФ, сказал один из источников.

Другой сценарий — координация в рамках группы ВЭБ.РФ с включением соответствующих институтов развития в контур госкорпорации, но без полной консолидации. Такой сценарий предусматривает включение в контур ВЭБ.РФ Фонда развития промышленности, Фонда ЖКХ, Фонда «Сколково», Корпорации МСП, «Дом.РФ», «Роснано» и Российского экспортного центра, говорит источник РБК.

### АНАТОЛИЙ ЧУБАЙС В «РОСНАНО»

Анатолий Чубайс был назначен гендиректором госкорпорации «Российская корпорация нанотехнологий» в 2008 году указом президента Дмитрия Медведева. В 2010 году Госдума приняла закон о реорганизации госкорпорации в ОАО «Роснано», закон подписал Медведев. Позже вышло соответствующее распоряжение правительства. В 2011 году Чубайс был избран председателем правления ОАО «Роснано». В 2014 году, после изменения структуры управления «Роснано», стал председателем правления ООО «Управляющая компания «Роснано».

В случае со «Сколково», «Роснано» и Фондом развития промышленности под координацией понимается синхронизация их инновационных и технологических стратегий со стратегией ВЭБ.РФ, перевод на сквозную методику определения целей и KPI, запуск единой цифровой платформы, а также вынесение вопросов стратегического развития на набсовет ВЭБ.РФ. «Речь идет о согласовании инновационных стратегий институтов развития с госпрограммами, «дорожными картами» госкомпаний и т.д., — поясняет источник РБК. — Проекты должны получать поддержку, переходя от одного института развития к другому по мере их реализации».

Следующий вариант — координация в партнерском формате, которая предусматривает совместное управление институтами развития ВЭБом и профильными организациями.

Также анализируется возможность продолжения координации деятельности институтов развития в текущем формате.

О том, что требования к институтам развития, а также возможность их перезапуска будут пересмотрены, в июле говорил сам глава кабинета Миха-

### ПЕРСПЕКТИВЫ РВК

Ранее РБК сообщал об обсуждении слияния Российской венчурной компании (РВК) с ВЭБ.РФ, «Сколково» или РФПИ. Последний вариант — наиболее вероятный, говорили источники РБК. В этом случае на пост главы РВК вместо арестованного летом Александра Пovalко (следствие считает, что под управлением Povalko руководство компании не добило досрочного погашения займа, выданного в 2012 году)

будет назначен Анатолий Браверман, который сейчас является первым замгендиректора РФПИ. Как отмечал один из источников РБК, обсуждение роли РВК также было связано с намерением оптимизировать институты развития. Еще одна версия — после ареста Povalko появилась идея отказаться при инвестициях на ранних стадиях от использования государственных денег в пользу частных.



“ Двое собеседников РБК утверждают, что Анатолий Чубайс получил предложение «заняться Арктикой», но не раскрывают деталей

ил Мишустин, выступая с отчетом в Госдуме. «Институты развития — нужно посмотреть, что конкретно делает каждый из них. Какие есть проекты и результаты. И если понадобится, перезапустить их или создать новые инструменты для поддержки перспективных направлений», — заявлял премьер.

В пресс-службе ВЭБ.РФ перенаправили запрос РБК в правительство. В пресс-службе правительства РБК сообщили, что сценарий, предполагающий передачу под кураторство ВЭБа ряда институтов развития, «не рассматривается». «Речь идет о создании механизмов совершенствования институтов развития и повышения их эффективности», — отметили в пресс-службе.

**ЧТО КУРИРУЕТ ВЭБ**

В 2018 году бывший первый вице-премьер Игорь Шувалов возглавил Внешэкономбанк. К этому моменту госкорпорация, которую до этого возглавлял Сергей Горьков, показывала рекордные убытки (287 млрд руб. в 2017 году). На балансе ВЭБа скопились непрофильные активы на 1,5 трлн руб.: он кредитовал стройку олимпийских объектов и нес потери из-за вложений в украинские активы. В итоге украинские долги корпорация передала созданному в конце 2016 года Фонду промышленных активов.

С приходом Шувалова Внешэкономбанк сменил название на ВЭБ.РФ и госкорпорация стала курировать деятельность других институтов развития: Российского экспортного центра, «Дом.РФ», Корпорации МСП, Фонда развития моногородов.

В сентябре Шувалов на онлайн-конференции Международного клуба финансирования развития говорил, что обсуждаются разные варианты реорганизации институтов развития, но решение за правительством. ▀

**При участии Анны Балашовой, Вячеслава Козлова**

**«Роснано» в цифрах**

**₽16,5 млрд**

составил убыток «Роснано» в 2019 году, в 2018 году компания показала прибыль 5,6 млрд руб.

**₽167,7 млрд**

размер активов по итогам 2019 года

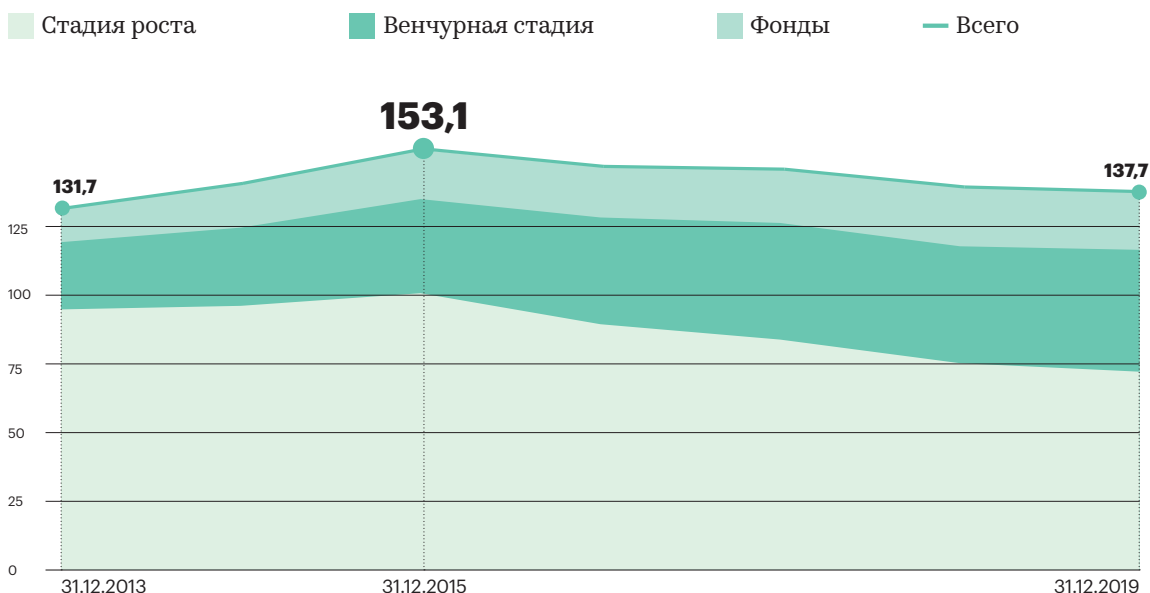
**₽550 млн**

было направлено на выплаты дивидендов государству в 2019 году

Источник: данные компании

**Инвестиционный портфель «Роснано»**

Общий объем финансирования накопленным итогом, млрд руб.



Источник: данные компании

↑ После прихода Игоря Шувалова на пост главы ВЭБа госкорпорация начала курировать другие институты развития. Сейчас, по информации источников РБК, в правительстве обсуждают возможность консолидировать институты на базе ВЭБа или передать группе координацию их деятельности

Фото: Александр Мирidonov/Коммерсантъ

## Международная политика

Украина готовится к выборам местных депутатов и мэров городов. Смогут ли Виталий Кличко в Киеве и Геннадий Кернес в Харькове сохранить свои посты и какие **РИСКИ** несут выборы для президента **ВЛАДИМИРА ЗЕЛЕНСКОГО** — разбирался РБК.

ТРИ ВОПРОСА О ПРЕДСТОЯЩИХ МЕСТНЫХ ВЫБОРАХ НА УКРАИНЕ

# Пока громада не грянет



ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

25 октября на Украине пройдут местные выборы — мэров городов, депутатов областных, районных и территориальных советов (губернаторы в республике не избираются — их назначает глава государства). Голосование пройдет на фоне просевших рейтингов Владимира Зеленского и его партии «Слуга народа» и может существенно повлиять на политическое

будущее президента и его команды.

Это первые местные выборы, проходящие после избрания Зеленского президентом весной 2019 года. Выборы на спорных территориях, в частности в районах, городах, поселках и селах непризнанных Донецкой и Луганской народных республик и в Крыму, не назначаются и не проводятся.

Что эти выборы означают для команды Зеленского и какими рисками чреваты — разбирался РБК.

↑ Предстоящие выборы, по прогнозу эксперта, будут не особенно успешными для партии президента Украины Владимира Зеленского

Фото: Сергей Долженко/AFP

### КАК УСТРОЕНО МЕСТНОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ НА УКРАИНЕ

Украинские органы местного самоуправления обладают более широкими полномочиями и финансовыми возможностями, чем в России, так что это «большой кусок пирога», отмечает украинский политолог Владимир Фесенко, поскольку бюджетные поступления идут в первую очередь в громады (первичные территориальные еди-

ницы) и областные центры, в меньшей степени — в районные центры. Для Киева местные власти важны для проведения его решений. Когда Владимир Зеленский стал президентом, мэры городов и органы местного самоуправления, избранные при прежнем президенте Петре Порошенко, продолжили свою работу.

## Кто будет бороться за местную власть?

Согласно соцопросам, во всех крупных городах Украины с высокой вероятностью побеждают действующие мэры, не связанные со «Слугой народа», — во Львове это правящий с 2006 года Андрей Садовой («Самопомощь»), в Одессе впервые избранный в 2014 году Геннадий Труханов («Доверяй делам»), в Киеве — Виталий Кличко («Удар»), у которого даже есть шанс выиграть в первом туре, в Харькове — Геннадий Кернес («Доверяй делам»), говорит генеральный директор Киевского международного института социологии (КМИС) Владимир Паниотто.

Правда, Кернес, впервые избранный мэром в 2010 году, находится на больничном в связи с тяжелой формой COVID-19. По неподтвержденным данным украинских СМИ, он находится в коме.

Предстоящие выборы будут не особенно успешными для президентской партии, полагает эксперт. Последние опросы относительно политических предпочтений украинцев показали, что пророссийская «Оппозиционная платформа — За жизнь» (ОПЗЖ) Виктора Медведчука догоняет «Слугу народа» — у президентской партии, по разным опросам, около 21%, а у ОПЗЖ — 20%. У «Европейской солидарности» Петра Порошенко — около 17% среди респондентов, которые точно пойдут на выборы и определились, за кого будут голосовать. По результатам агрегированного опроса службы «Рейтинг», на местных выборах 5-процентный барьер преодолевают пять партий

●● Для «Слуги народа» главное сформировать достаточно большие фракции в городских и областных советах

УКРАИНСКИЙ ПОЛИТОЛОГ  
ВЛАДИМИР ФЕСЕНКО

(среднее значение по стране за 16–19 октября): «Слуга народа» с 16,7% голосов тех, кто определился и имеет однозначное намерение прийти на выборы, «Оппозиционная платформа — За жизнь» с 13,5%, «Европейская солидарность» с 13,2%, «Батькивщина» Юлии Тимошенко с 8,6% и «За майбутне» с 7,4%.

Падение рейтинга «Слуги народа» объясняется одной ее характерной особенностью, обращает внимание Паниотто: если прежде все украинские партии делились на ориентированные на Европу или Россию с соответствующим территориальным преобладанием (с преимуществом в Центральной или Западной Украине либо на юге и востоке), то «Слуга народа» на прошлых парламентских выборах получила относительно равномерную поддержку по всей стране. Это привело к компромиссной политике партии по ключевым вопросам, которая не может удовлетворить ни тех, кто хотел быстрого движения в сторону Европы, ни сторонников сближения с Россией, говорит социолог.

## Как Зеленский пытается поднять явку своих сторонников?

Также 25 октября впервые в истории Украины одновременно с выборами пройдет всеукраинский опрос, инициированный Владимиром Зеленским. Он будет проводиться не на избирательных участках, а рядом с ними, волонтерами. Избирателям предстоит ответить на пять вопросов: стоит ли вводить пожизненное заключение за коррупцию, надо ли создавать в Донбассе свободную экономическую зону, стоит ли сократить количество депутатов в парламенте (с 450 до 300), нужно ли легализовать использование медицинского каннабиса для больных людей и вопрос о неисполнении Будапештского меморандума.

Будапештский меморандум был подписан в 1994 году Россией, Украиной, Великобританией и США, в его рамках Киев отказался от советских запасов ядерного оружия, передав их России взамен на гарантии территориальной целостности. Присоединение Крыма к России и военные действия в Донбассе, по мнению Киева, это соглашение нарушили.

Президентское решение провести опрос вызвало критику со стороны украинских социологов. Директор социологической службы «Украинский барометр» Виктор Небоженко назвал его «не институциональным и не верифицируемым». Этим опросом Зеленский пытается вернуть лидерство в информационном повестке и повысить явку на выборах, уверен украинский политолог Вадим Карасев. Закон при этом он не нарушает, оговаривается эксперт.

## Какие задачи стоят перед президентской партией?

Задачу поставить своих мэров в крупнейших городах Украины Зеленский перед собой не ставит, признает собеседник РБК, близкий к офису президента. Реальные шансы выиграть выборы мэров у «Слуги народа» есть в одном-двух из 24 центров, где пройдут выборы, но и там победа не гарантирована, отмечает украинский политолог Владимир Фесенко. Задача президентской партии на этих выборах — не занять власть, а войти в нее, считает он. А после президентской партии предстоит договариваться с местными элитами о дальнейшем сотрудничестве. В частности, «Слуга народа» будет претендовать в ряде городов на позиции секретарей горсоветов — глав местных законодательных органов, это вторая фигура в городе после мэра. В случае успешного диалога с избранными мэрами и их негласной коалиции «Слуга народа» сможет получить места председателей комитетов. «Для «Слуги народа» главное сформировать достаточно большие фракции в городских и областных советах. Это позволит обеспечить конструктивные отношения между местным самоуправлением и центральной властью, что очень важно сейчас, когда самоуправление очень укрепилось и экономическое влияние мэров и всего самоуправления возросло», — уверен эксперт.

По мнению Фесенко, провалом команды Зеленского на предстоящих выборах стала бы ситуация, когда по агрегированным рейтингам у «Слуги народа» будет меньший результат, чем у «Европейской

солидарности» или ОПЗЖ. Провалом для команды Зеленского станет и ситуация, при которой депутатам от «Слуги народа» не удастся войти в коалицию большинства с местными мэрами и в большинстве случаев они останутся в оппозиции. Также опасно для президента и его партии, если в нескольких регионах депутаты от «Слуги народа» не преодолеют 5-процентный барьер.

Самый неблагоприятный сценарий — наложение двух или трех этих факторов, продолжает Фесенко. В таком случае итоги местных выборов будут восприниматься как серьезное поражение команды президента. В результате возникнет риск политического кризиса — противники президента могут воспользоваться слабым положением его команды и попытаться ликвидировать доминирование «Слуги народа» в Верховной раде путем переманивания депутатов, добиться досрочного роспуска парламента, предупредждает эксперт.

Фракции «Слуги народа» в Раде уже сейчас бывает сложно добиться большинства голосов (226 из 450) для принятия важных президентских инициатив, признается собеседник РБК, близкий к руководству партии.

Еще один риск, по мнению Фесенко, связан с тем, что мэры крупных городов и председатели областных советов могут создать неформальную коалицию, и тогда оппозиция президенту может появиться не только в парламенте, но и на уровне местного самоуправления. ■

### КАК УКРАИНЦЫ ОТНОСЯТСЯ К ПРЕЗИДЕНТУ

Владимир Зеленский остается самым популярным политиком Украины и через год после избрания. По данным опроса Киевского международного института социологии (КМИС), если бы президентские выборы проводились в момент опроса, то 31,8% респондентов из числа тех, кто определился с выбором, проголосовали бы за Зеленского, 18,9% — за Петра Порошенко,

13,3% — за Юрия Бойко («Оппозиционная платформа — За жизнь»), 9,8% — за Юлию Тимошенко («Батькивщина»).

Электоральный рейтинг Зеленского сейчас примерно такой же, как был у него в первом туре президентских выборов, напоминает украинский политолог Вадим Карасев. Ситуация несколько парадоксальная, отмечает гендиректор КМИС Владимир

Паниотто: доверие и удовлетворенность деятельностью Зеленского упали, а электоральный рейтинг удержался, что связано с отсутствием альтернативы Зеленскому в глазах избирателей.

При этом 35% респондентов довольны деятельностью Владимира Зеленского, 57% — недовольны, посчитали эксперты социологической службы «Рейтинг».

●● Компромиссная политика «Слуги народа» не удовлетворяет ни пророссийских, ни проевропейских избирателей, считает гендиректор КМИС Владимир Паниотто

## Экономика

ЭКСПЕРТЫ FITCH ОЦЕНИЛИ КРЕДИТОСПОСОБНОСТЬ СУБЪЕКТОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

# Великолепная шестерка

ИВАН ТКАЧЁВ

Шесть российских регионов обладают самостоятельным кредитным профилем, превосходящим кредитоспособность Российской Федерации, сообщило агентство Fitch. В целом кредитные профили регионов варьируются сильнее, чем в других странах.

Собственная кредитоспособность шести российских регионов, включая Москву и Санкт-Петербург, оценивается выше, чем у суверена — Российской Федерации, рассказали представители международного рейтингового агентства Fitch Ratings на вебинаре в Москве в среду, 21 октября.

Их итоговые рейтинги все равно находятся на одном уровне с суверенным рейтингом России (BBB, самая нижняя ступень инвестиционной категории), поскольку, по общему принципу Fitch, регионы не могут иметь рейтинги выше суверенного.

Шесть регионов с наиболее сильной собственной кредитоспособностью имеют оценки от bbb+ (Челябинская область) до a+ (Москва). В промежутке между ними находятся Санкт-Петербург, Ямало-Ненецкий автономный округ (ЯНАО),

Башкирия и Татарстан. В частности, Москва, Петербург, ЯНАО, Башкирия и Татарстан обладают максимально высокой оценкой устойчивости к долговой нагрузке — ааа.

В региональном портфеле Fitch в России — 22 эмитента (всего в стране 85 субъектов).

С экономической точки зрения выделяются ЯНАО и Москва: их валовой региональный продукт на душу населения превосходит медианный уровень российских регионов в 13 раз и более чем в три раза соответственно, отмечается в материалах Fitch.

На противоположном полюсе (из рейтингуемых Fitch регионов) находятся Ярославская и Кировская области, для которых агентство учитывает фактор потенциальной чрезвычайной поддержки от федерального центра.

### ВЫРАВНИВАНИЯ РЕГИОНОВ НЕДОСТАТОЧНО

Fitch отмечает высокую социально-экономическую дифференциацию российских регионов. «Региональное неравенство в значительной мере сохраняется и после применения инструментов межбюджетного регулирования в силу слабости институциональной среды в России», — указано в презентации агентства к вебинару. По мнению аналитиков Fitch, система межбюджетных отношений в России непрозрачна, а механизмы и правила выравнивания региональных бюджетных различий недостаточны для применения принципа «солидарного подтягивания» всех регионов.

«Как мы выяснили, особого эффекта от мер выравнивания не видно даже в рамках нашего

## ₽14,5 трлн

составят, согласно прогнозу Минфина, общие расходы региональных бюджетов в 2020 году. Общий дефицит вырастет почти до 900 млрд руб.

регионального портфеля. Это говорит о том, что механизм солидарного подтягивания, который агентство применяет в других юрисдикциях, в России применен быть не может. Иными словами, мы не можем задать неснижаемый уровень рейтинга для большинства российских регионов», — объяснил старший директор Fitch Ratings Константин Англичанов. В странах с более устойчивой институциональной средой разброс в кредитоспособности регионов намного меньше, указал он.

Межбюджетные отношения в России строятся на том, что налоговые сборы распределяются между регионами и федеральным центром по установленным нормативам (которые периодически меняются): например, НДФЛ зачисляется в региональные и местные бюджеты, налог на прибыль зачисляется в основном в бюджет региона и частично — в федеральный бюджет. Федеральное правительство распределяет между регионами межбюджетные трансферты, которые зачисляются в доходы региональных бюджетов дополнительно к их собственным доходам.

Минфин переходит на трехлетнее планирование трансфертов регионам, сообщил в конце сентября на заседании в Совете Федерации первый вице-премьер Андрей Белоусов. Кроме того, губернаторам в 2021 году будет разрешено самостоятельно вносить изменения в сводную бюджетную роспись в части антикризисных и антиковидных мер, сказал Белоусов.

### ВЛИЯНИЕ ПАНДЕМИИ НА РЕГИОНЫ

Во время пандемического кризиса федеральное правительство оперативно делегировало на уровень регионов ответственность за борьбу с коронавирусом, отметил Англичанов. «Но эта ответственность, к сожалению, не всегда подкреплялась достаточным количеством ресурсов», — подчеркнул он.

По данным Fitch, межбюджетные трансферты регионам в январе—августе 2020 года выросли в пол-

тора раза в годовом выражении — на 697 млрд руб., до 2,13 трлн руб. Это смогло компенсировать падение налога на прибыль, зачисляемого в региональные бюджеты (минус 430 млрд руб.). По итогам 2020 года федеральные трансферты регионам достигнут 3,47 трлн руб., прогнозирует Минфин (по сравнению с 2,39 трлн руб. за 2019 год).

Fitch ожидает ухудшения социально-экономических профилей российских регионов в 2020 году из-за снижения ВВП и сокращения деловой активности. Оно обуславливает уменьшение налоговых доходов на фоне продолжающегося роста расходов регионов. На начало осени дефицит консолидированных бюджетов российских регионов составил 109 млрд руб. (по сравнению с профицитом более 1 трлн руб. на ту же дату годом ранее). На 1 сентября 2020 года в России было 36 субъектов с дефицитом бюджета (годом ранее — 14).

Особенностью кризиса 2020 года является опережающий рост региональных расходов — то, чего удалось избежать в предыдущих кризисных эпизодах 2009 и 2013 годов, отмечает Fitch. Расходы субъектов в январе—августе выросли на 18% в годовом выражении (намного быстрее инфляции), основной рост продемонстрировали социальные статьи: здравоохранение — прирост на 85%, социальная политика — 22%, национальная экономика — 15,8%, следует из данных Fitch.

На 1 сентября общие расходы региональных бюджетов составили 9 трлн руб. (против 7,6 трлн руб. за тот же период прошлого года), следует из данных Казначейства России. В том числе траты на здравоохранение достигли 1,17 трлн руб. По итогам 2020 года расходы субъектов поднимутся до 14,5 трлн руб., а общий дефицит вырастет почти до 900 млрд руб., оценивает Минфин. В 2021 году, по прогнозу ведомства, дефицит региональных бюджетов будет более 400 млрд руб., а возвращение к бюджетному балансу ожидается только в 2023 году. ■

### РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**И.о. главного редактора:** Петр Геннадьевич Канаев  
**Руководитель дизайн-департамента:** Евгения Дацко  
**Выпуск:** Игорь Климов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Верстка:** Ирина Енина

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

**Руководитель объединенной редакции РБК:** Петр Канаев  
**Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:** вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:** Ирина Парфентьева  
**Заместители главного редактора:** Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Банки и финансы:** Антон Фейнберг  
**Свой бизнес:** Илья Носырев  
**Индустрия и энергоресурсы:** Тимофей Дзядко  
**Политика и общество:** Кирилл Сироткин  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:** Сергей Соболев  
**Экономика:** Иван Ткачев  
**Международная политика:** Полина Химшиашвили

**Учредитель газет:** ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Брук  
**Директор по корпоративным продажам LifeStyle:** Ольга Ковгунова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова  
**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:** вакансия  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127  
E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.  
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 2128  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.  
© «БизнесПресс», 2020

Свободная цена

● Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

**Дизайн** Святка Вишнякова, Настя Вишнякова  
vishvish.design

16+

Pro:

PRO.RBC.RU

Гостиничный  
бизнес

→ 9

Финансы

→ 10

# БИЗНЕС

Отели в Москве стали предлагать номера для работы на удаленке

Аналитики НАФИ зафиксировали падение лояльности клиентов к их банкам

КОМИТЕТ ГОСДУМЫ ПО ЭКОНОМПОЛИТИКЕ ПРЕДСТАВИЛ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НА ПРОЕКТ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА

## Доходы с рисками, расходы с потерями

Повышение налогов для бизнеса В БЛИЖАЙШУЮ ТРЕХЛЕТКУ несет риски сокращения производства и рабочих мест в добывающих регионах, предупредили депутаты комитета Госдумы по экономической политике в заключении на бюджет.



Фото: Алексей Андронов/ТАСС

### ₽4,5 трлн

составит, согласно расчету крупнейших российских нефтяных компаний, падение доходов бюджета за десять лет вследствие корректировки НДС и отмены льгот по НДС

ОЛЬГА АГЕЕВА

Чрезвычайные меры по наполнению доходной базы федерального бюджета, хотя и активно необходимы, приведут к росту налоговой нагрузки и нарушению стабильности фискальных условий для бизнеса, говорится в заключении комитета Госдумы по эконо-

мической политике, промышленности, инновационному развитию и предпринимательству на проект федерального бюджета.

Рост фискальной нагрузки в кризис «несет риски сокращения производства и рабочих мест в добывающих регионах, а также снижения конкурентоспособности российской продукции на внешних рынках», предупреждают депутаты.

#### ОБОСНОВАНИЕ МИНФИНА

Корректировка НДС и отмена льгот по НДС за десять лет приведут к снижению добычи нефти на 600 млн т, падению доходов бюджета на 4,5 трлн руб. и потере 35 тыс. рабочих мест, жаловались главы крупнейших компаний президенту Владимиру Путину, писал «Коммерсантъ» (у РБК также есть копия их письма). → 8

↑ От налоговых изменений (НДС и НДС) в большей степени пострадают «Татнефть», «Газпром нефть» и ЛУКОЙЛ, а в меньшей — «Роснефть» и «Газпром», отметили в правительстве

## Госрегулирование

●● Правительство сэкономит 1 трлн руб. в год благодаря отказу от индексации зарплат госслужащим, сокращению на 5% трат на госпрограмму вооружений и на 10% — всех «незащищенных» статей расходов (не связанных с обязательствами перед населением)

← 7

Выпадающие доходы бюджета по НДС в 2019 году более чем в 2,5 раза превысили прогноз, составив 215 млрд руб., аналогичный результат ожидается и в 2020 году, сообщили РБК в Минфине. «Корректировка режима НДС направлена на компенсацию доходов федерального бюджета и приведение параметров этого пилотного режима налогообложения в соответствие с плановыми значениями», — пояснило ведомство.

Что касается планов увеличить НДС при добыче металлов и минерального сырья, то среднемировой уровень изъятия природной ренты при добыче минерального сырья (включая твердые полезные ископаемые) зарубежными компаниями составляет около 3–5% от выручки против 0,6% в России, утверждает Минфин. При этом рентабельность продаж российских горнодобывающих предприятий находится на уровне 20%, а у некоторых этот показатель достигает величин 40–60%, приводит Минфин расчеты.

Увеличение НДС в отношении отдельных твердых ископаемых приблизит величину эффективной ставки к мировому уровню, а результирующее снижение рентабельности на 2–3% не приведет к сокращению добычи в долгосрочной перспективе, заверили в Минфине.

Регионам, которые утратят часть доходов из-за налоговых изменений, обещают компенсировать потери. Ко второму чтению проекта бюджета планируется дополнительно учесть на эти цели 100 млрд руб. на 2021 год. «После 2022 года вопрос налогообложения отраслей, добывающих сырье для удобрений и черных/цветных металлов, будет прорабатываться дополнительно», — добавили в Минфине.

### ВОПРОСЫ К ДОЛГОВОЙ ПОЛИТИКЕ

Антикризисные расходы вместе с сокращением доходов

привели к дефициту бюджета в 2020 году. При этом объем резервов правительства (Фонд национального благосостояния, ФНБ), по прогнозу Минфина, будет расти и к началу 2021 года достигнет 12,4 трлн руб. (10,8% ВВП) — втрое больше, чем в 2019 году. Однако правительство решило не задействовать ФНБ для финансирования антикризисных расходов (из фонда будет покрываться лишь недостача нефтегазовых доходов из-за низких цен на нефть и пониженных объемов нефтедобычи). «Использование этих резервов нельзя назвать эффективным», — считает комитет Думы по экономической политике.

Вместо более активного использования средств ФНБ государство будет наращивать заимствования. Госдолг возрастет более чем вдвое за четыре года — с 13,5 трлн руб. в 2019-м до 28,4 трлн руб. в 2023 году.

Расширение дефицита финансируется за счет привлечения дополнительных госзаимствований в условиях снижения спроса на кредитные ресурсы со стороны внебюджетного сектора, ответил Минфин. «Таким образом, обеспечивается стимулирующая контрциклическая направленность бюджетной политики в период экономического спада», — подчеркнули в ведомстве.

Уже в 2021 году госдолг приблизится к черте 20% ВВП. По мнению депутатов комитета по экономической политике, такой долговой подход «требует дополнительных оснований». Минфин считает, что это не опасный уровень, хотя переходить за него нецелесообразно. Госдолг будет оставаться вблизи уровня 20% ВВП в последующие годы, заявил Минфин в ответе РБК, «это будет также способствовать сохранению страновых рисков и уровня долгосрочных процентных ставок в экономике на устойчиво низком уровне».

### РИСК БАНКРОТСТВ

Комитет отмечает риск роста банкротств, особенно в малом и среднем бизнесе, а также рост безработицы, снижение реальных доходов населения и оборота розничной торговли, сокращение спроса и новый виток сокращений производства и роста цен практически по всем секторам промышленности и сельского хозяйства.

При этом в прогнозе социально-экономического развития России на 2021–2023 годы, на основе которого сверстан бюджет, перечислены не меры на будущее, а уже предпринятые шаги. «Эти меры были направлены на «тушение пожара», то есть спасение, но никак не на развитие национальной экономики», — отметили депутаты в отдельном заключении на макропрогноз.

С учетом наступления второй волны пандемии принятых мер поддержки бизнеса недостаточно, считают депутаты. В качестве дополнительных шагов они предложили рассмотреть кредитные каникулы (аннулирование процентов за определенный период до конца 2021 года), налоговые каникулы, мораторий на налоговые проверки.

### ВОЗМОЖНОЕ НЕДОИСПОЛНЕНИЕ РАСХОДОВ

В части расходов бюджет остается консервативным, указали в комитете. Учитывая регулярное недоисполнение запланированных расходов в предыдущие годы, итоговые траты могут оказаться еще ниже, считают депутаты. В 2019 году не было потрачено 1,1 трлн руб., четверть из них — нераспределенные зарезервированные средства, которые могли бы работать на рост экономики, считают в комитете по экономической политике.

После рекордных трат 2020 года на борьбу с коронавирусом и его экономическими последствиями Минфин объявил вынужденный секвестр бюджета. Правительство сэкономит 1 трлн руб.

в год благодаря отказу от индексации зарплат госслужащим, сокращению на 5% трат на госпрограмму вооружений и на 10% — всех «незащищенных» статей расходов (не связанных с обязательствами перед населением).

«Крайнюю озабоченность» комитета вызвало планируемое сокращение расходов на исследования и разработки в гражданских отраслях промышленности. Государство сокращает расходы на гражданские НИОКР на 6,3% по сравнению с докризисным бюджетом, писал РБК. Комитет предложил сохранить финансирование разработок для импортозамещения оборудования. В частности, дефицит средств на разработки по локализации критически важного оборудования для производства сжиженного природного газа (СПГ) «ставит под угрозу успешную реализацию проектов освоения производства оборудования, необходимого для строительства заводов средне- и крупнотоннажного производства СПГ и, соответственно, сделает невозможным поставку высокотехнологичной продукции на экспорт», указано в заключении на проект бюджета.

Вопросы разработок для импортозамещения в сфере СПГ «требуют дополнительного обсуждения с Минэнерго и Минпромторгом как профильными ведомствами», сообщили в Минфине, окончательное решение будет отражено в законе о бюджете на 2021–2023 годы. РБК также направил запрос в Минэкономразвития. ■

### НАЛОГОВЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ

Правительство намерено:

- отменить неэффективные льготы по налогу на добычу полезных ископаемых (НДПИ) для нефтяников;
  - увеличить поступления от налога на дополнительный доход (НДД), размер которого зависит от фактических экономических показателей проекта;
  - поднять в 3,5 раза выплаты по НДС при добыче металлов и сырья для удобрений.
- От налоговых изменений в нефтяной отрасли в большей степени пострадают «Татнефть», «Газпром нефть» и ЛУКОЙЛ, в меньшей — «Роснефть» и «Газпром», заявил вице-премьер Юрий Борисов. Основная нагрузка от увеличения НДС на руды металлов ляжет на «Норникель», оценил

Goldman Sachs: повышение налога обойдется компании в \$477 млн EBITDA в год. Для остальных компаний («Фос-Агро», «Еврохим», «Уралкалий», НЛМК, UC Rusal) дополнительные расходы составят \$1–30 млн в год.

Кроме того, с 2021 года до 15% вырастут налоги на выплаты доходов в так называемые транзитные юрисдикции — Кипр, Мальту, Люксембург, через которые капитал утекал в офшоры. С 13 до 15% вырастет НДС для россиян с доходами выше 5 млн руб. в год (больше 416 тыс. в месяц). Появится 13-процентный налог на доходы с банковских вкладов выше 1 млн руб. Также планируется увеличить акцизы на табак сверх инфляции.

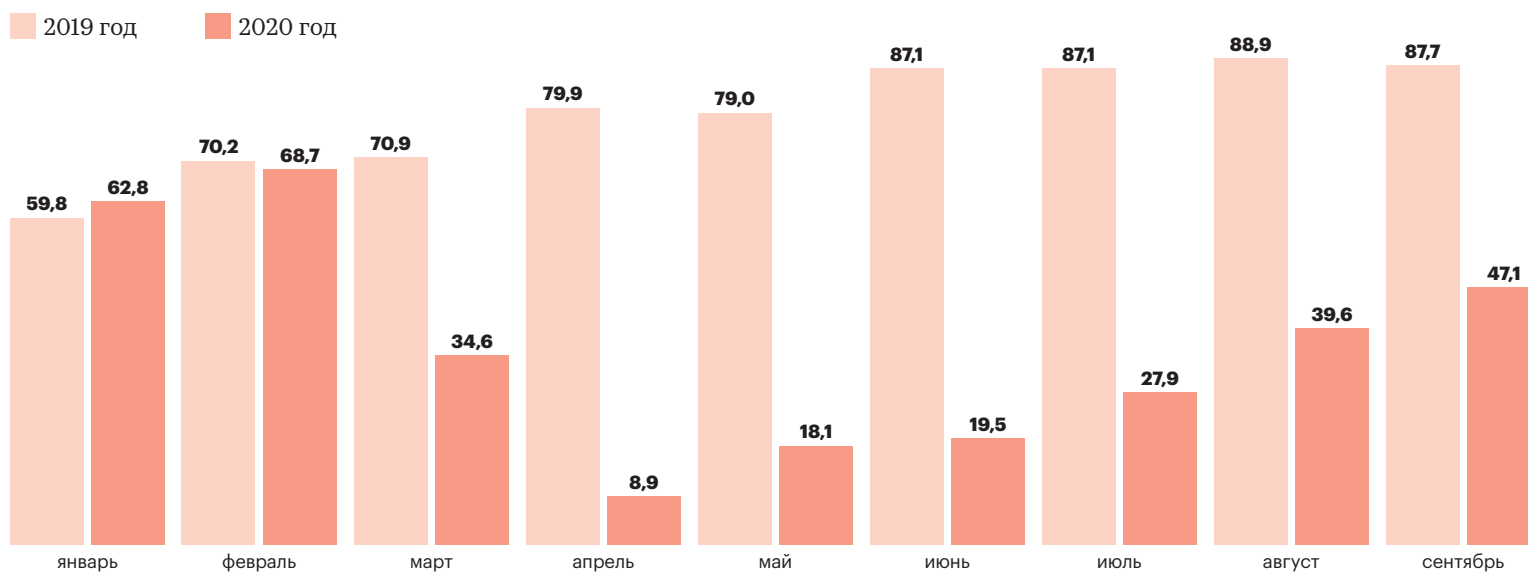
**₽590**

млрд

планирует дополнительно получить правительство от налоговых мер в 2021 году (732 млрд руб. — в 2022-м и 706,7 млрд руб. — в 2023 году)

## Гостиничный бизнес

### Динамика загрузки московских гостиниц, %



Источник: Cushman & Wakefield

### МОСКОВСКИЕ ОТЕЛИ ПРЕДЛОЖИЛИ НОВУЮ УСЛУГУ

# Постельные принадлежности сменились на канцелярские

Работающие в Москве международные гостиничные операторы официально запустили новую услугу — **АРЕНДУ НОМЕРОВ ПОД ОФИСЫ** для работающих в удаленном режиме. После сентябрьского оживления загрузка отелей в октябре вновь стала падать.

#### НАДЕЖДА ФЕДОРОВА

Новое предложение, как выяснил РБК, запустили гостиничные операторы Accor и Radisson Hotel Group.

Услуга «офис в отеле» на этой неделе стала доступна для бронирования на сайте для 43 гостиниц в России, сообщил директор по продажам группы Accor в России, Грузии и странах СНГ Антон Коронелли. Предложение действует как в отелях средней ценовой категории (бренды Ibis и Mercure), так и в люксовых (SO/ и Mövenpick). При брони «офиса в отеле» гость может пользоваться гостиничным номером в качестве личного офиса с 9 до 18 часов.

В свою очередь, Radisson Hotel Group предлагает клиентам так называемые гибридные номера: как уточнил вице-президент российского офиса группы Мачек Мязек, за счет дополнительного техническо-

го оборудования эти номера представляют собой сочетание офиса и гостиничного номера. Забронировать такие номера можно как только на дневное время, так и с ночевкой в двух отелях Radisson Blu в Москве.

Практика привлечения постояльцев для работы в отелях уже активно используется в США, Южной Америке и Европе. Например, MGM Resorts International предлагает в своих отелях в Лас-Вегасе пакет Viva Las Office, в который входит не только офис в номере, но и массаж после рабочего дня.

#### НАСКОЛЬКО ПЕРСПЕКТИВНА ИДЕЯ

В городских отелях заполняемость просела из-за отсутствия деловых туристов, поэтому мини-офис — это одна из возможностей дозагрузить отель, которую используют наравне с созданием обсерваторов и предложением пакетов по долгосрочному про-

живанию, объясняет директор департамента консалтинга и аналитики Knight Frank Ольга Широкова. Идея не нова, отмечает руководитель департамента гостиничного бизнеса компании JLL Яна Уханова, напоминая, что номера в отелях использовались в качестве представительских офисов еще в конце 1990-х — начале 2000-х годов.

Некоторые менеджеры стали арендовать гостиничные номера в городах-миллионниках еще в начале пандемии, обращает внимание старший директор департамента гостиничного бизнеса и туризма Cushman & Wakefield Марина Мережко. Но раньше это, как правило, делалось по запросу и зачастую не маркировалось на широкую аудиторию, сейчас же лидеры рынка предусмотрели возможность бронирования непосредственно на корпоративных сайтах, указывает Уханова.

Подобные услуги будут доступны и в курортных оте-

“ В долгосрочной перспективе эта опция вряд ли получит развитие, так как это не прямой бизнес отелей и не самое комфортное решение для организации офиса, сомневаются эксперты

лях, которые по окончании летнего сезона традиционно испытывают нехватку гостей, рассказывает Мережко. По ее словам, сочинский отель Courtyard by Marriott в Красной Поляне уже опробовал программу удаленных офисов для корпоративных клиентов весной и готовит подобное предложение на ноябрь и декабрь. В период проведения акции примерно 15–20% номерного фонда было ежедневно занято такими гостями.

Но в долгосрочной перспективе эта опция вряд ли получит развитие, так как это не прямой бизнес отелей и не самое комфортное решение для организации офиса — работать в стандартном гостиничном номере все же не очень удобно, даже если там оборудована рабочая зона, сомневается Ольга Широкова.

#### КАК ПАНДЕМИЯ ПОВЛИЯЛА НА ГОСТИНИЦЫ В РОССИИ

Заполняемость гостиниц России начала падать в марте вместе с введением первых ограничений, обусловленных распространением коронавируса. По итогам того месяца загрузка отелей Москвы, по данным Cushman & Wakefield, составила меньше 35% (годом ранее, в марте 2019-го, этот показатель был на уровне почти 71%), а в апреле снизился уже до 9%. Лучше остальных себя чувствовали именно сервисные апартаменты, которые благодаря длительным контрактам с командированными клиентами и за счет заселения москвичей на самоизоляцию достигли уровня загрузки в пределах 30%.

Во время карантина загрузку столичных отелей также поддерживали городские власти, арендовавшие номера для врачей. Хуже чувствовали себя гостиницы Петербурга, где в апреле—мае загрузка была на уровне 3–4%, зато летом эти отели спасли туристы из Москвы.

К сентябрю загрузка столичных отелей стала постепенно расти и достигла, по оценке Cushman & Wakefield, 47% (в сентябре 2019-го — 88%). Но оживление на гостиничном рынке Москвы в сентябре было кратковременным, существенный спад стал очевиден с началом октября по мере введения ограничительных мер и ухудшения эпидемиологической ситуации, говорит Уханова.

Средняя загрузка гостиниц Москвы, по прогнозам JLL, до конца года не превысила 35%, поэтому менеджмент гостиниц и пытается привлечь гостей за счет формирования специальных предложений. Безусловно, не стоит ожидать, что данная мера станет спасением, как и не стало спасением предложение номеров в средне-срочную и долгосрочную аренду, предупреждает Яна Уханова. ▀

## Финансы

АНАЛИТИКИ НАФИ ЗАФИКСИРОВАЛИ ПАДЕНИЕ ЛОЯЛЬНОСТИ КЛИЕНТОВ К ИХ БАНКАМ

# Россияне дошли до финансовой полигамии

УРОВЕНЬ ЛОЯЛЬНОСТИ россиян к банкам в 2020 году продолжил снижение и **ОПУСТИЛСЯ ПОЧТИ ДО НУЛЯ**, следует из опроса НАФИ.

Более всего клиенты ценят в банке стоимость продуктов. Что касается цифровизации, то ИТ-сервисы уже не ценность, а гигиенический минимум.



ЕВГЕНИЯ ЧЕРНЫШОВА

Индекс лояльности клиентов к банкам (NPS, Net Promoter Score, готовность рекомендовать банк) по итогам восьми месяцев 2020 года приблизился к нулю и составил всего 1,3 пункта — это новый минимум за последние пять лет, сообщается в опросе аналитического центра НАФИ (есть у РБК). В начале этого года индекс NPS составлял 5 пунктов, а еще в 2016 году, когда НАФИ начал такие расчеты, — 43 пункта.

Своим банком, согласно последнему опросу, не удовлетворены 35,4% россиян — они не будут рекомендовать его своим знакомым и, возможно, находятся в поиске альтернативы. Довольны своим банком 36,7% опрошенных. Пассивными клиентами (в целом удовлетворены банком, но не стремятся рекомендовать его другим) оказались 27,9% респондентов. В янва-

ре 2020 года таких было 34, 39 и 27% соответственно.

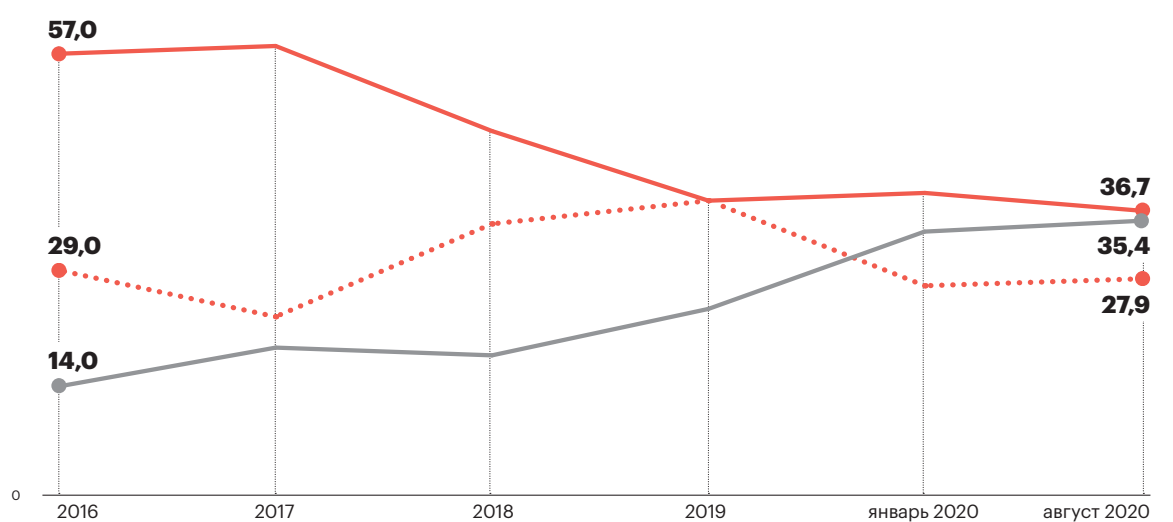
Падение уровня лояльности в 2020 году преимущественно произошло за счет сокращения доли «промоутеров», отмечается в исследовании. Максимального значения она достигала в 2017 году (58%), а затем начала снижаться.

Главными причинами снижения лояльности к банкам становятся растущая финансовая грамотность клиентов и активная продажа банками своих услуг, что не всегда нравится потребителям, объясняют в НАФИ: «Все больше людей читают о банках и их продуктах в интернете, сравнивают условия и тарифы на банковских порталах, обмениваются отзывами. Накапливается и опыт личного сотрудничества с разными банками. Все это позволяет человеку более объективно и критически оценивать банки и их предложения, легко «переключаться» между ними».

По мнению заместителя генерального директора НАФИ

### Как меняется отношение клиентов к банкам

- Лояльны к банку и готовы рекомендовать его своим знакомым, %
- В целом удовлетворены банком, но не стремятся рекомендовать его другим, %
- Не удовлетворены банком, не будут его рекомендовать, возможно, находятся в поиске альтернативы, %



Источник: НАФИ

### КАК ОЦЕНИВАЛАСЬ ЛОЯЛЬНОСТЬ

НАФИ каждый год исследует уровень лояльности банковских клиентов. Но в этом году индекс публикуется второй раз, и его уровень впервые измерялся по более широкой выборке: НАФИ провел всероссийский опрос 67 тыс. банковских клиентов, проживающих во всех типах населенных пунктов во всех регионах России. Данные за 2016-й — начало 2020 года получены

в ходе опроса 1,6 тыс. человек из 150 населенных пунктов в 52 субъектах.

Респонденты должны оценить, насколько они готовы рекомендовать свой основной банк, по десятибалльной шкале. Основной банк определяют сами опрошенные, если являются клиентами нескольких кредитных организаций. Затем респонденты разбиваются на три группы: «кри-

тики» (не готовы рекомендовать свой банк), «нейтралы» (не стремятся рекомендовать) и «промоутеры» (готовы рекомендовать). Все эти показатели влияют на общий уровень лояльности граждан к банкам — индекс NPS, который в теории может изменяться от минус 100 (все опрошенные клиенты относятся к группе «критиков») до плюс 100 (все относятся к «промоутерам»).

Тимура Аймалетдинова, тренд на снижение лояльности в розничном банковском секторе продолжится в ближайшие пять лет. «Банки все больше становятся обезличенными сервисами — зачастую именно ИТ-сервисами и приложениями в сознании клиентов. А любой сервис сегодня должен быть быстрым и понятным — именно такие требования предъявляют россияне к финансовым организациям», — говорит он.

Ухудшение отношения клиентов к банкам связано в пер-

вую очередь со снижением ставок по депозитам и ухудшением условий по программам лояльности и кешбэка, считает управляющий директор рейтингового агентства НКР Станислав Волков. Кроме того, многие люди являются «клиентами поневоле» как держатели зарплатных карт, а банки предлагают им дополнительные услуги.

В банке клиенты больше всего ценят продуктивные условия (преимущественно новые, например выгодный кредит) и качество обслужи-



Фото: Анатолий Жданов/Коммерсантъ

АГЕНТСТВО MOODY'S СОХРАНИЛО НЕГАТИВНЫЙ ПРОГНОЗ ПО РАЗВИТИЮ РОССИЙСКОГО ФИНАНСОВОГО СЕКТОРА

# Банковская сфера сереет из-за проблем

ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ

Moody's ожидает ухудшения основных показателей банковского сектора в ближайшие полтора года, хотя финансовое здоровье банков будет стабильным. В случае новых ограничений из-за COVID-19 проблемные кредиты могут значительно вырасти.

Рейтинговое агентство Moody's сохранило негативный прогноз по развитию российского банковского сектора в ближайшие 12–18 месяцев, говорится в его обзоре, поступившем в РБК. Moody's ожидает ухудшения операционной среды, качества активов, достаточности капитала и снижения прибыли банков. Стабильными останутся фондирование и ликвидность, а также возможность государства поддерживать кредитные организации.

## СЕРАЯ ЗОНА БАНКОВСКОГО СЕКТОРА

Проблемные кредиты банковского сектора вырастут до 10,5% от совокупного портфеля кредитов в 2021 году (с 8,2% на конец 2019 года), ожидают аналитики. При этом только с начала пандемии в марте банки реструктурировали около 10% кредитного портфеля — эти кредиты признаны в отчетности работающими. «Банки ожидали, что восстановление экономики во второй половине 2020 года поможет заемщикам войти в новый график платежей», — пишут авторы. Но в случае на-

чала второй волны пандемии и введения новых ограничений заемщикам вряд ли это удастся и рост проблемных кредитов «значительно превысит прогнозы», отмечают в Moody's.

Кредиты, которые банки реструктурировали, но не готовы объявлять проблемными, — это серая зона, говорит старший кредитный эксперт Moody's Ольга Ульянова. «Мы склонны согласиться, что при текущем состоянии экономики и при отсутствии новых серьезных карантинных мер эти кредиты вполне способны сохранить статус работающих», — добавляет эксперт. Но в случае новых карантинных ограничений заемщикам потребуются новые меры поддержки и новые реструктуризации, а значительная часть реструктурированных до сего момента кредитов в этом случае перейдет в проблемную категорию, говорит она.

S&P ожидает в базовом сценарии, что проблемные активы (третья стадия по МСФО 9) в банковском секторе России могут вырасти либо к концу этого года, либо к началу следующего года до 12–15%, рассказал директор группы «Финансовые институты» S&P Сергей Вороненко. «Мы ожидаем дальнейшее ухудшение качества активов в третьем и четвертом кварталах этого года, вне зависимости от введения или отсутствия жестких мер по ограничению деловой активности из-за пандемии», — подчеркнул он.

В ЦБ ожидают, что около 20% реструктурированных кредитов могут перейти в проблемную зону, говорил директор департамента обеспечения банковского надзора Банка России Александр Данилов в октябре 2020 года в интервью агентству «Прайм». «То есть суммарно речь идет где-то о 2–3% дополнительных проблемных кредитов, что в целом не так уж много.

**10,5%**

могут составить проблемные кредиты банковского сектора от совокупного портфеля кредитов в 2021 году, по оценке аналитиков Moody's

Для сравнения: у банковского сектора в моменте есть запас капитала, достаточный для резервирования около 11% кредитов», — отмечал Данилов.

## КАК ИЗМЕНЯТСЯ ПОКАЗАТЕЛИ БАНКОВ

Достаточность капитала в банковском секторе снизится с 11% в 2019 году до 10,4% в 2020-м и 9,9% в 2021 году — Moody's указывает на ограниченную возможность банков генерировать капитал в условиях необходимости покрывать рост рисков. Кроме того, крупнейшие банки продолжат выплачивать дивиденды, что будет негативно влиять на средний показатель достаточности капитала.

«Прибыльность банков настолько ослабела в этом году, что если к росту активов, взвешенных по риску, прибавятся выплаты дивидендов и возросшие кредитные потери, то прибыли просто не хватит, чтобы покрыть потребность в капитале», — резюмирует Ульянова.

Прибыльность банковского сектора сократится из-за низких ставок в экономике и масштабной реструктуризации кредитов, ожидает Moody's. В 2020 году чистая прибыль составит 0,6% от активов против 1,9% в 2019 году, в 2021 году — 0,7%.

Сектор останется прибыльным в 2021 году при условии, что в России не будут вводиться дополнительные меры по ограничению деятельности бизнеса из-за второй волны пандемии, рассуждает аналитик Fitch Антон Лопатин. «Банки должны будут справиться с текущим объемом проблем и реструктуризацией за счет внутренних ресурсов. Пока что второй квартал был худшим, а то, как банки будут себя чувствовать в следующем году, будет зависеть от того, как долго продлится вторая волна пандемии и как будет развиваться ситуация с коронавирусом в стране и мире», — говорит эксперт. Например, объем нового розничного бизнеса банков в следующем году будет зависеть от того, будет ли принято решение о продлении льготной ипотечной программы под 6,5%.

Ситуация с фондированием, по прогнозу Moody's, останется неизменной — на 30 июня 2020 года депозиты компаний и населения составляли 73% от обязательств банков.

Банки все так же смогут рассчитывать на поддержку государства, так или иначе контролирующего 70% сектора. Тем не менее, как считают в Moody's, затраты на поддержку сектора не смогут сравниться с пакетами поддержки в кризис 2014–2016 годов и суммами, которые ЦБ вложил в спасение банка «Открытие», Промсвязьбанка и Бинбанка, санированных в 2017 году. Сейчас финансовое состояние банковского сектора стабильно, «банки способны выдержать ожидаемые кредитные потери», подчеркивается в отчете. ■

вания, которое должно создавать ощущение заботы банка о клиенте, следует из опроса НАФИ. Меньше всего внимания клиенты обращают на наличие в банке новых технологий, удобные онлайн-каналы, широкую и удобную сеть отделений, а также на оборудованность офисов. «На фоне цифровизации рынка банковских услуг их доступность для большинства россиян стала «гигиеническим минимумом». По данным НАФИ, сегодня более половины россиян (64%) пользуются цифровыми каналами управления личными финансами, такими как мобильный банк или интернет-банк», — подчеркивается в исследовании.

На уровень лояльности также стал меньше влиять бренд банка. НАФИ объясняет это тем, что в последние годы уровень доверия россиян к банкам остается фактически неизменным.

Предпочтения клиентов очень разнятся, говорит руководитель группы по оказанию консультационных услуг компаниям финансового сектора КПМГ в России и СНГ Наталия Ракова. Так, люди со средним и высоким доходом, проживающие в крупных городах, ценят удобное цифровое обслуживание ничуть не меньше, чем ценовые параметры продуктов. А для клиентов с более низким доходом и тех, кто живет в небольших населенных пунктах, важно обслуживание в отделении: в ходе диалога с банковским консультантом они получают дополнительную информацию по финансовым продуктам в доступной форме. ■

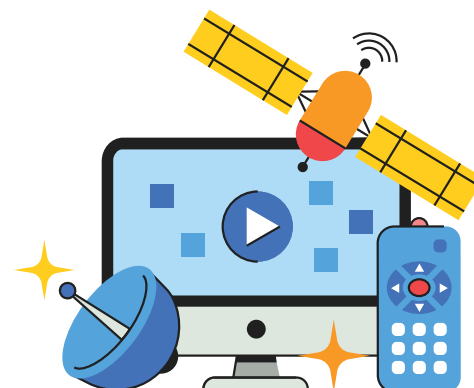
## ЧТО БУДЕТ ВЛИЯТЬ НА СЕКТОР

Операционная среда, в которой работают российские банки, окажется под воздействием нескольких факторов, отмечается в прогнозе Moody's. По оценкам агентства, в 2020 году ВВП России упадет на 5,5%, в 2021 году рост составит всего 2,2%. Это пессимистичнее официального прогноза правительства, предусматривающего падение на 3,9% в этом году и рост эко-

номики на 3,3% в следующем. Основным драйвером роста экономики в последние годы был потребительский спрос, подпитываемый кредитными средствами, но в первой половине реальные располагаемые доходы домохозяйств упали на уровень ниже 2010 года, а возможности людей поддерживать восстановление экономики ограничены, указывают в Moody's.

Выставка «СВЯЗЬ — 2020»

## Цифровое будущее телеком отрасли

10 ноября,  
платформа Zoom

### О чем:

С 2 по 6 ноября в ЦВК «ЭКСПОЦЕНТР» состоится «Российская неделя высоких технологий» (РНВТ), в рамках которой пройдет выставка «Связь», отраслевые форумы и конференции.

Выставка «Связь» — ключевое событие информационно-коммуникационных технологий в России и Восточной Европе, ценность которого подтверждается поддержкой со стороны профильных министерств и ведомств.

Это одна из крупнейших бизнес-площадок для общения профессионалов, нахождения поставщиков и новых каналов сбыта, выработки новых решений и определения трендов развития информационных технологий и телекоммуникаций.

«Российская неделя высоких технологий» (РНВТ) — объединяет несколько выставок, форумов и конференций в сфере информационных технологий, телекоммуникаций, навигации и телематики.

Подробнее: [sviaz-expo.ru](http://sviaz-expo.ru)

По вопросам выступления:

Ангелина Худадян — [akhudadyan@rbc.ru](mailto:akhudadyan@rbc.ru), +7 925 534 51 24

Юлия Веселова — [jveselova@rbc.ru](mailto:jveselova@rbc.ru), +7 985 173 32 03

Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 964 772 34 84

\*Связь

2020 год. Реклама. 18+

## Итоги года с РБК. Рынок недвижимости 2020

8 декабря



### О чем:

2020 год стал знаковым для экономики во всем мире, пандемия проверила на прочность многие сферы бизнеса, и строительная отрасль не стала исключением. В ряде регионов были приостановлены стройки, девелоперам пришлось адаптироваться к новым реалиям рынка.

Однако системные меры господдержки в виде льготной ипотеки, субсидирования процентной ставки для застройщиков и спрос на улучшение условий жизни, увеличили приток покупателей, стабилизировали темпы строительства и вывели отрасль в число лидеров по динамике роста в уходящем 2020 году.

Программа: Ангелина Худадян — [akhudadyan@rbc.ru](mailto:akhudadyan@rbc.ru), +7 925 534 51 24

Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 964 772 34 84

Партнерство: Анна Герасимова — [agerasimova@rbc.ru](mailto:agerasimova@rbc.ru), +7 926 014 49 94

2020 год. Реклама. 18+