



# Эксперты ВШЭ предложили значительно повысить налог на доходы состоятельных россиян → 2

“ Россия  
проигрывает борьбу  
за налоговых  
резидентов многим  
странам, у которых  
шире арсенал  
средств для сбора  
налогов с доходов  
физлиц, получаемых  
за пределами страны  
резидентства

ПАРТНЕР КПМГ ДОНАТ ПОДНИК



Фото: Seth Herald/AFP

# Шесть аномалий президентских выборов в США → 6

# ЦБ выявил почти двукратный рост незаконного обналичивания денег с помощью исполнительных документов → 11

## Экономика

Неинвестируемые ЛИЧНЫЕ ДОХОДЫ состоятельных россиян и лежащие на счетах ПРИБЫЛИ КОМПАНИЙ надо ОБЛОЖИТЬ ПОВЫШЕННЫМИ НАЛОГАМИ, считают экономисты ВШЭ. Такой штраф за накопление капитала может не сработать, возражают их оппоненты.

ЭКСПЕРТЫ ВШЭ ПРЕДЛОЖИЛИ ЗНАЧИТЕЛЬНО ПОВЫСИТЬ НАЛОГ НА ДОХОДЫ СОСТОЯТЕЛЬНЫХ РОССИЯН

# Прогрессивная шкала как профилактика накопительства

ОЛЬГА АГЕЕВА

Высшая школа экономики (ВШЭ) предложила существенно поднять налоги на неинвестируемые личные доходы состоятельных граждан и неинвестируемые средства корпораций. Инициатива содержится в отзыве ВШЭ на проект федерального бюджета на 2021 год и плановый период 2022 и 2023 годов.

Речь идет о ставке налога 20–24% для доходов физлиц свыше 12 млн и 24 млн руб. в год и о возвращении к ставке 24% или даже к 30% по налогу на прибыль (сейчас 20%) в сочетании с установлением эффективного инвестиционного вычета, отмечается в заключении ВШЭ. Достигнутый налоговыми органами уровень контроля и современная внешнеэкономическая ситуация «существенно ограничивают возможности бегства национального капитала» и вывода денег за рубеж, поэтому повышение налогов не приведет к массовой эмиграции налогоплательщиков, считают экономисты.

С 2021 года в России впервые за 20 лет будет введен прогрессивный элемент при налогообложении доходов физических лиц: по поручению президента НДФЛ вырастет с 13 до 15% для граждан с доходами выше 5 млн руб. в год (больше 416 тыс. руб. в месяц). Повышенным налогом будет облагаться часть доходов, превышающая 5 млн руб. При расчетах будут учитываться только периодические и активные доходы, например зарплата, дивиденды, доходы от продажи ценных бумаг, а разовые доходы, например от продажи личного имущества, из базы для повышенного налога будут исключены. За счет этой меры бюджет рассчитывает получить 60 млрд руб. дополнительных доходов в 2021 году, 64 млрд — в 2022 году и 68,5 млрд — в 2023 году. Средства будут направляться на лечение детей с редкими тяжелыми (орфанными) заболеваниями.

Минфин сообщил РБК, что другие варианты изменений по НДФЛ и налогу на прибыль сейчас не разрабатываются.

«При цели увеличить налогообложение доходов богатейших лиц бессмысленно повышать НДФЛ: они получают основные доходы не в виде зарплат, а в виде дивидендов»

ЗАБЛАБОРАТОРИЕЙ РАЗВИТИЯ НАЛОГОВОЙ СИСТЕМЫ ИПЭИ РАНХИГС НАТАЛЬЯ КОРНИЕНКО

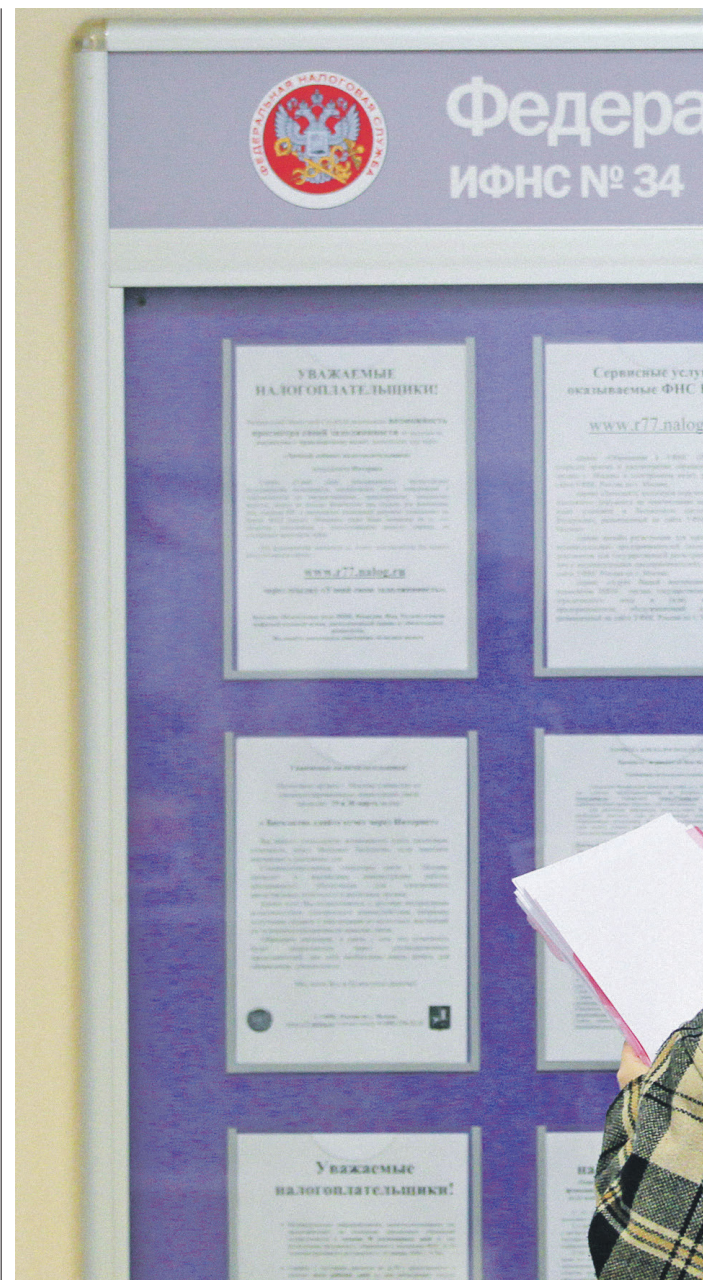
Тем не менее вероятность повышения НДФЛ в будущем есть, прокомментировал РБК партнер КПМГ Донат Подниек: «Это наглядно демонстрирует весь период действия плоской 13-процентной ставки — сразу после ее введения с 2001 года регулярно появлялись инициативы по возвращению к прогрессивной шкале, и 20 лет спустя эти инициативы концептуально реализовались. Как говорится, вода камень точит».

Запланированное повышение налогов хотя и затронет незначительную долю россиян, имеет большой потенциал расширения в будущем, отметили ранее опрошенные РБК экономисты. После «тренировки» на небольшой группе граждан в дальнейшем возможно повышение НДФЛ и/или снижение планки доходов для применения повышенной ставки, допускали они.

### ЦЕЛЕСООБРАЗНО ЛИ ПОВЫШАТЬ НДФЛ ДЛЯ СОСТОЯТЕЛЬНЫХ РОССИЯН

Поскольку ВШЭ предлагает облагать повышенным налогом только неинвестируемые доходы, такой подход «представляет собой своего рода штраф за накопление капитала», указывает Подниек. Подтолкнуть физлица вкладывать деньги может только повышение привлекательности таких инвестиций. «Стимулирование «кнутом» может сработать в краткосрочной перспективе, но в долгосрочной перспективе эффективным не станет», — уверен партнер КПМГ.

«При цели увеличить налогообложение доходов бога-



тейших лиц бессмысленно повышать НДФЛ: они получают основные доходы не в виде зарплат, а в виде дивидендов», — считает заведующая лабораторией развития налоговой системы Института прикладных экономических исследований (ИПЭИ) РАНХиГС Наталья Корниенко. В связи с этим, по ее мнению, нужно вернуться к идее ужесточить правила налогового резидентства.

По мнению Подниека, более жесткие правила налогового резидентства логично вводить по мере роста привлекательности России для ведения бизнеса, совершенствования судебной системы, защиты предпринимателей от административного давления. В таком случае значительное улучшение условий ведения бизнеса должно компенсировать рост налогов. Сейчас Россия «пригравает борьбу за налоговых резидентов многим странам, у которых шире арсенал средств для сбора налогов с доходов физлиц, получаемых за пределами страны резидентства», отмечает эксперт.

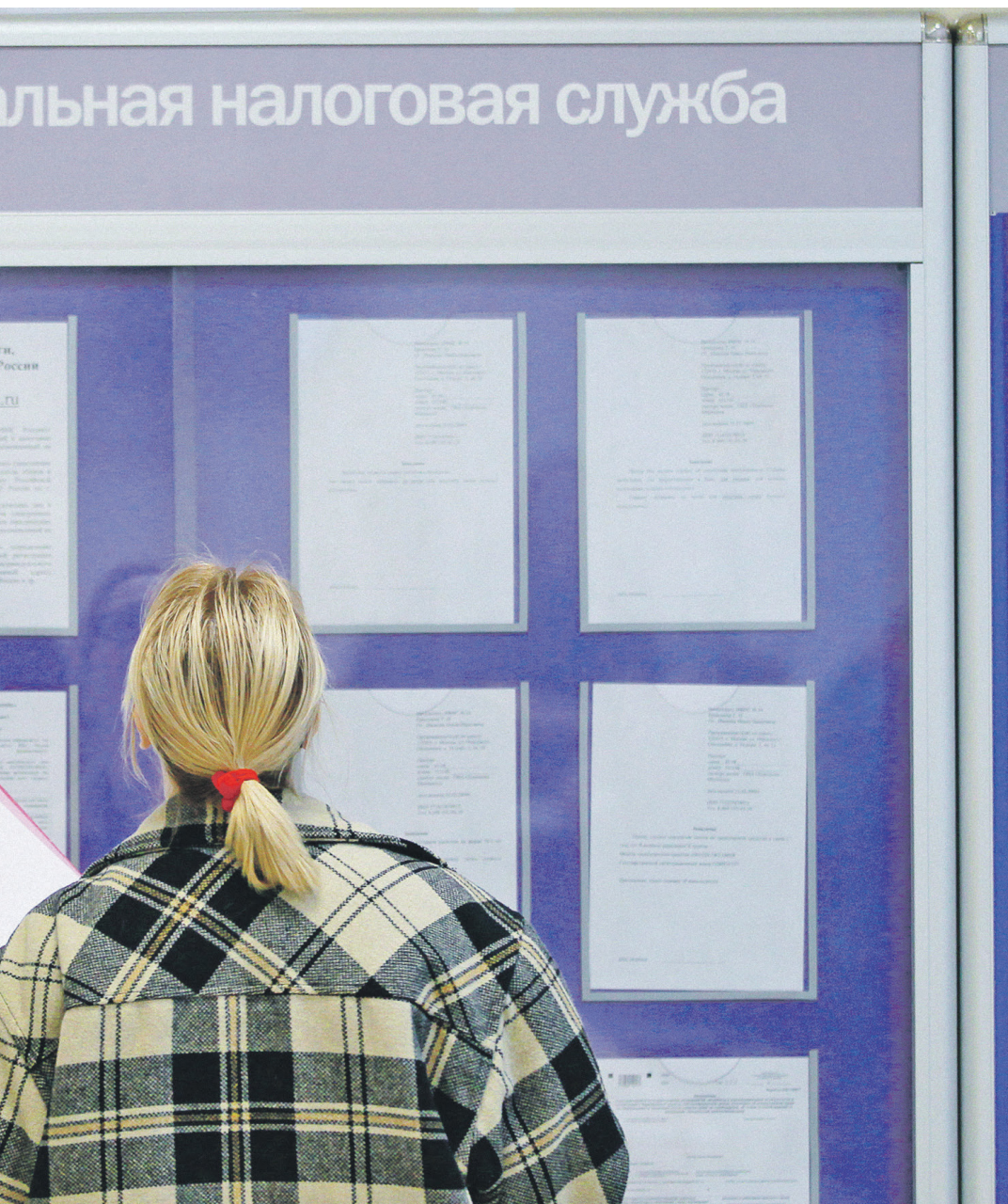
Уже состоявшееся повышение НДФЛ для граждан с доходами выше 5 млн руб. затронет средний класс, а не сверхбогатых, отмечала ранее РАНХиГС. При этом на фоне повышения НДФЛ для них государство вводит налоговую льготу для лиц со сверхвысокими дохо-

Фото: Виталий Белоусов/РИА Новости

### НАЛОГОВЫЙ ВЫЛЕТ

Сейчас платить налоги в России обязаны лица, находящиеся на ее территории 183 дня в год и более. Поэтому часть состоятельных бизнесменов покидают страну в сумме более чем на полгода, чтобы не платить здесь налоги. Минфин предлагал сократить лимит для признания налоговым резид-

ентом до 90 дней и ввести критерий «центра жизненных интересов»: даже если гражданин находился в стране меньший срок, но у него остались недвижимость, бизнес и личные связи, он все равно будет обязан заплатить налоги в России. Позже Минфин отказался от этой идеи.



“ Инвестиции в основной капитал в России упали на 7,6% (год к году, до 4,03 трлн руб.) во втором квартале 2020 года, оценил Росстат. Правительство в базовом варианте прогноза ожидает рост инвестиций на 3,9% в 2021 году после спада на 6,6% в текущем году

дами. С 2021 года владельцы зарубежных активов (в низконалоговых странах и офшорах) вместо налога 13% смогут платить фиксированный платеж 5 млн руб. в год без дополнительной отчетности за все контролируемые иностранные компании (КИК).

Инициатива направлена на то, чтобы создать в России выгодный налоговый режим для бизнесменов с зарубежными активами и вывести их доходы из тени. За 2019 год в бюджет пришло лишь 4,1 млрд руб. НДФЛ с доходов бенефициаров КИК и налога на прибыль КИК, следует из данных ФНС. Причем большую часть выплат обеспечил один российский миллиардер — Владимир Лисин (бенефициар НЛМК), писал РБК.

При этом россияне держат за рубежом более \$400 млрд активов, оценивала консалтинговая фирма VCG. Причина низких поступлений налогов от КИК — в том числе сложные правила налогообложения. Поэтому часть российских биз-

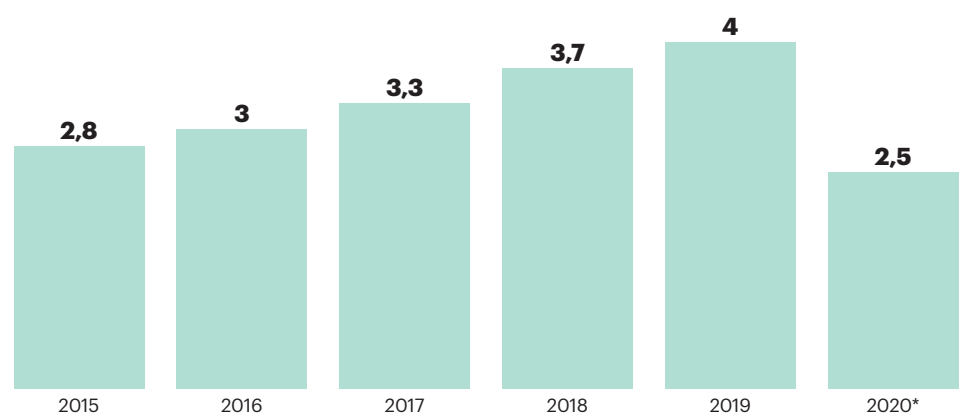
несменов отказались от налогового резидентства России, чтобы не декларировать прибыль контролируемых офшорных компаний.

#### ПОДТОЛКНЕТ ЛИ ИНВЕСТИЦИИ РОСТ НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ

Помимо повышения подоходного налога для богатых ВШЭ выступает за повышение до 24% или даже до 30% ставки налога на прибыль на свободные неинвестированные средства корпораций. Компании в России накопили на корпоративных счетах и банковских депозитах более 31,8 трлн руб., следует из данных ЦБ на 1 октября 2020 года, что на 10%, или почти на 3 трлн руб., больше, чем год назад (28,9 трлн руб.). Сложно сказать, какую их часть можно отнести к неинвестируемым и по каким критериям.

Счетная палата указывала в недавнем заключении на проект бюджета, что «значительные объемы средств, предоставленные государ-

Поступления налога на доходы физических лиц в бюджет России, трлн руб.



\* За январь—август.

Источник: ФНС

ственным корпорациям и государственной компании [«Автотор»] в прошлые годы, используются не в полном объеме и размещаются на депозитах и счетах в кредитных организациях, по которым государственные корпорации (государственная компания) получают проценты». Общий объем временно свободных средств госкорпораций (их в России шесть) аудиторы оценили в 182 млрд руб. на 1 сентября 2020 года.

Все налоговые изменения нужно рассматривать в комплексе, отмечает замдиректора центра развития ВШЭ Валерий Миронов: «Это как система сообщающихся сосудов. С одной стороны, государство, изъяс часть неинвестируемых средств корпораций, может направить их на антикризисные меры. С другой стороны, прибыли, находясь на счетах в банках, являются, например, ресурсом для выдачи кредитов».

В общем случае повышать налоги, изымая деньги у производителей в пользу бюджета, когда сам бизнес должен искать пути выхода из кризиса, нецелесообразно, говорит Миронов. Но нынешняя ситуация — не обычная циклическая рецессия: кризис не связан со сменой технологического уклада или производственными шоками. На фоне пандемии нужно расширять вложения в здравоохранение и поддержку наиболее проигравших секторов: предприятия пострадали не в результате проигрыша в конкурентной борьбе, а из-за ограничений, введенных самим государством, и бизнесу нужно компенсировать затраты и потери, объясняет эксперт. В такой ситуации повышение налогов на неинвестируемые средства с эффективным инвестиционным вычетом может быть оправданной мерой, полагает Миронов. Это, по его мнению, могло бы активизировать инвестиционный процесс, подтолкнуть

## \$400 млрд

активов, по оценке консалтинговой фирмы VCG, держат россияне за рубежом

компании «не почивать на лаврах», а вкладываться и в основной бизнес, и в сопряженные отрасли.

Хотя в этом году прибыли корпораций не растут такими темпами, как в предыдущие годы (в первом полугодии упали в два раза), определенные средства заморожены на счетах крупных игроков, напоминает Миронов. «Если на Западе корпорации инвестировали в ценные бумаги и на этом фоне фондовые рынки росли, то в России ситуация иная из-за высоких рисков санкций; деньги «не работают» в полной мере. Предприятия продолжают осторожничать — накапливать ресурсы на черный день», — заключает Миронов. ■

#### ЗАПАДНЫЙ ПРОГРЕСС

Из стран с прогрессивной шкалой налогообложения самая высокая максимальная ставка подоходного налога установлена в Швеции — 61,85%. В Дании она составляет 55,8%, в Германии — 47,5%, в Китае, Великобритании, Испании, Франции и ЮАР — 45%, в США — 37%. Из стран ЕАЭС прогрессивную шкалу ввела Армения с максимальной ставкой 36%. В Белоруссии ставка НДФЛ равна 13%, в Казахстане и Киргизии — 10%.

## Политика

ЛИДЕРЫ ПАРЛАМЕНТСКОЙ ОППОЗИЦИИ ВОЗГЛАВЯТ СПИСКИ СВОИХ ПАРТИЙ НА ВЫБОРАХ

# Ветеранский призыв нового созыва

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Все три лидера парламентских партий снова возглавят списки на выборах Госдумы нового созыва.

У партий нет других кандидатов, не раздражающих Кремль и способных добиться сопоставимого результата, объясняют эксперты.

Лидеры парламентской оппозиции Геннадий Зюганов, Владимир Жириновский и Сергей Миронов планируют вести свои партии на выборы Госдумы в следующем году.

Несмотря на то что лидер «Справедливой России» Сергей Миронов сейчас болеет коронавирусом, он твердо намерен возглавить партийный список на думских выборах в 2021 году, рассказал РБК собеседник, близкий к руководству «Справедливой России». «Еще как пойдет, поведет партию», — подтвердил другой представитель фракции.

67-летний Миронов — депутат Госдумы с 2011 года; до этого, с декабря 2001 по май 2011-го, возглавлял Совет Федерации. Его можно назвать протеже Владимира Путина: Миронов возглавил Совет Федерации при поддержке президента, а до этого был петербургским региональным политиком, наминает замдиректора Центра политических технологий Алексей Макаркин.

«Партия, очевидно, будет предлагать Зюганову возглавить партсписок на выборах», — заявил РБК зампред ЦК КПРФ Юрий Афонин. «На сегодня четко, твердо и уверенно Геннадий Андреевич должен возглавить список», — отметил он. Однако до сентябрьских выборов еще много времени, и решение будет принимать съезд партии в июне 2021 года и сам лидер, добавил он. Зюганов собирается возглавить список, подтверждает собеседник в руководстве КПРФ.

76-летний Зюганов — депутат Госдумы с первого созыва и на всех выборах возглавлял партсписок коммунистов.

Лидер ЛДПР Владимир Жириновский, которому 74 года,



на 100% поведет партию на выборы в 2021 году, говорит собеседник РБК, близкий к лидеру ЛДПР. «Он же председатель партии и самый популярный в ЛДПР человек», — объясняет он. Эту информацию подтвердил сын Жириновского, зампред фракции ЛДПР Игорь Лебедев. «Как может партия идти на выборы без лидера?» — объяснил он.

Жириновский — депутат Госдумы с первого созыва в 1993 году, возглавлял партийный список на парламентских выборах все семь предыдущих созывов нижней палаты. ЛДПР — лидерская партия, электоральная машина, которую возглавляет один человек, и если он по какой-то причине перестанет это делать, то системе, если она не прекратит работу, функционировать станет сложнее, считает Макаркин.

Ни у одного из трех лидеров партий нет замены, которая бы не вызвала раздражения федерального центра и принесла достойный результат на голосовании, констатирует Макаркин. Он напоминает, что в 2004 году, когда на президентских выборах администрация президента попросила Жириновского и Зюганова не выдвигать свои кандидатуры, ЛДПР выдвинула бывше-

го охранника Жириновского Олега Малышкина и тот получил совсем низкий результат (2,02%). «Коммунисты, в свою очередь, выдвинули Николая Харитонову (13,69%), и это тоже была не воодушевляющая кампания. Ни у одной из партий тогда не было ни одного сильного кандидата, кем можно было бы заменить лидеров, и с тех пор ситуация не изменилась», — считает эксперт.

Попытка КПРФ выставить свежее и яркое для массового избирателя лицо на президентских выборах в 2018 году в итоге вызвала жесткое противодействие от власти, напоминает политолог Александр Пожалов.

Немаловажно, что все три лидера думской оппозиции имеют большой опыт договоренностей с президентом и находятся в контакте с первым лицом более 20 лет, констатирует Макаркин. А это немаловажно как для администрации президента, так и для результатов их партий на выборах, уверен эксперт.

Для парламентской оппозиции, кроме ЛДПР, важнее не то, кто поведет их списки, а какую федеральную пятерку-семерку самых ярких своих политиков они представят избирателям, подчеркивает Пожалов.

Для ЛДПР это не так важно, ведь партия — бренд своего лидера и среди всех партийных лидеров именно Жириновский остается политиком с наибольшим уровнем интереса к нему и доверия, добавляет Пожалов.

КПРФ каждый цикл целиком заполняет федеральную десятку, но у коммунистов проблема в том, что почти все места в ней из раза в раз достаются в основном по номенклатурному принципу ключевым и достаточно возрастным фигурам в руководстве партии, пара-тройка мест отводится бессменным «внепартийным» лидерам общественного мнения для пожилых электората и «спонсорам», отмечает Пожалов.

Справедливороссы на выборах в Госдуму будут балансировать на грани прохождения барьера — им будут мешать и новые партии, и старые малые партии с социальным брендом (Партия пенсионеров, «Родина», «экологические» партии), прогнозирует Пожалов. Он уверен, что справедливороссам стоит сформировать федеральную часть списка из нескольких самых сильных своих политиков — при таком раскладе для лидеров региональных групп партсписка останется достаточно потенциальных мандатов. ■

↑ Геннадий Зюганов, Сергей Миронов и Владимир Жириновский (слева направо) не собираются уступать места лидерам своих партий

«Немаловажно, что все три лидера думской оппозиции имеют большой опыт договоренностей с президентом и находятся в контакте с первым лицом более 20 лет, констатирует Алексей Макаркин»

# Почему у вас нет выбора

Как технологические компании меняют инвестиционный мир. Инвестиции в венчур



**ВИКТОР ОРЛОВСКИЙ,**  
основатель, управляющий партнер  
Fort Ross Ventures

↑ Об авторе: Более 20 лет возглавлял технологические блоки в таких крупнейших банках, как ABN Amro, Альфа-банк, Сбербанк. Эксперт в области цифровой трансформации бизнеса. Автор книги «От носорога к единорогу. Как провести компанию через трансформацию в цифровую эпоху и избежать смертельных ловушек».

В 2019 году многие экономисты говорили о том, что мировой рынок стоит на пороге, как минимум, серьезной коррекции, если не настоящего кризиса. И все основания для этого, безусловно, были.

## ВВОДНЫЕ В COVID-19

Крупнейшая в мире экономика США переживала не лучшие времена. Политическая ситуация в мире – курс на свертывание глобализации, напряженность между Китаем и США, локальные конфликты на Среднем Востоке и в Малой Азии – также не внушала оптимизма. При этом мир столкнулся с небывалым ростом практически всех без исключения рынков. В особенности это касалось рынка акций в США и Китае. S&P 500 [1] вырос с 1200 пунктов до 3100 пунктов за десять лет.

Поменялись лидеры по капитализации – на первое место вышли крупнейшие технологические компании с западного побережья США (Amazon, Google, Apple, Facebook) [2] и Китая. А ведь такой бизнес лишен материальных активов. Один мой друг, CFO [3] крупнейшей российской нефтяной компании, сокрушался: «Ну откуда у этих технологических компаний такой мультипликатор к revenue [4] и EBITDA [5]? Почему нашу нефтянку такими же мультипликаторами не измеряют?» А тут еще молодые технологические компании (Pinterest, Twitter, Square, Zoom, Uber) [6] стали массово выходить на публичный рынок. Причем в отличие от устоявшихся гигантов эти новички были еще и глубоко убыточными, когда становились публичными.

Кризис должен был случиться, и рынки ждали любого удобного момента откатиться назад. И вот тут мой друг, CFO крупнейшей нефтяной компании, должен был бы въехать на белом коне – наконец старое забытое, приносящее стабильную прибыль предприятие и все сопутствующие олдскульные компании долж-

ны были выкинуть на задворки истории этих технологических выскочек, не умеющих платить дивиденды своим акционерам.

## ЭТО БЫЛ НЕПРАВИЛЬНЫЙ КРИЗИС?

Однако этого не произошло. Кризис никогда не бывает правильным. Если рынки знают или предвидят кризис и понимают его причины, то экономика просто сползает в рецессию, так как предвидение уже заложено в цену акции, которую готов платить инвестор.

За несколько коротких дней февраля 2020 года из многих индустрий практический смысл весь имеющийся в них капитал. Пострадали и технологические компании. Однако далеко не все. Например, Zoom, недавно вышедший на IPO [7], за несколько месяцев в пять раз увеличил свою докризисную капитализацию, а Shopify, Peloton, DataDog [8] – удвоили. Выросли eRam [9], Nvidia [10], Amazon. За ними подтянулись и другие технологические гиганты. Google и Facebook потеряли часть клиентов, но быстро перестроились и место классических рекламодателей из рынка travel [11], заняли онлайн-ритейлеры, продавцы масок, гречки, туалетной бумаги, гантелей, хлебопечек и других столь необходимых в кризис товаров, а также игровые компании и торговые площадки.

Технологические компании показали свое неоспоримое преимущество не только в технологиях и сервисах, но и в скорости реакции на изменения, которые происходили на рынке. Их внутренние процессы оказались адаптированы для работы на удаленке. Те же Facebook и Google, к примеру, сразу перенесли выход сотрудников в офис на июль 2021 года.

А что же произошло с классическими компаниями не из технологического сектора? Бизнес этих компаний – будь то банки, страховые, строительные, нефтяные компании, производители авто, металлурги – столкнул-

ся с крупнейшими в их истории проблемами и был в большинстве случаев буквально парализован локдауном. Даже классические медицинские компании, которые, казалось бы, должны были выиграть в коронакризис, и те уступили технологическим компаниям по всем статьям.

## ПОСТПАНДЕМИЯ

Куда же сегодня инвестировать? В нефть, в газ, в другие коммодитиз, в депозиты, которые не приносят никакого дохода?

Инвестиции в акции – на сегодня, пожалуй, одна из самых правильных стратегий на фоне включенного на полную мощность печатного станка, разгоняющего капитализацию ведущих компаний.

Но я бы обратил внимание на другую, возможно, чуть более рискованную, но все же наиболее оптимальную, на мой взгляд, стратегию. Я говорю о венчурных инвестициях. Уже понятно, что технологические игроки получают неоспоримое преимущество по сравнению с не технологическими. И речь уже не об ИТ-компаниях в привычном понимании, а обо всех индустриях, где есть инновационные компании: туризме, пищевой промышленности, медицине, образовании. Примером тому могут служить Impossible Foods, Beyond Meat [12] в общепите, SpaceX [13] в индустрии космоса, AmWell [14] в медицине, Chime [15] и Robinhood [16] в финансах. Технологические компании шаг за шагом завоевывают мир.

Это происходит на фоне того, что Уолл-стрит пересмотрел свое отношение к метрикам оценки публичных компаний – теперь рост бизнеса в дальнем горизонте важнее квартального отчета. Ярким примером такого поведения служит Tesla [17]. А рост сегодня обеспечивают только прорывные технологии. Изменилась философия частных инвесторов и просто потребителей – доверие потребителя к высокотехнологическим компаниям сегодня высоко, как никогда.

При этом цена запуска стартапа, проверки гипотезы и стоимость создания продукта сегодня в сотни раз ниже, чем 20 лет назад. В том числе из-за появления большого количества open source составляющих как в программном, так и в аппаратном обеспечении. Как следствие, в мире появляется все больше стартапов в самых разных областях человеческой деятельности. А «топливом» для разгона этих стартапов служит венчурный капитал. Tesla, Intel [18], Nvidia, AmWell, Beyond Meat – были когда-то финансированы исключительно венчурным капиталом. Более 80% компаний, выходящих на публичный рынок в США получали такое финансирование. Венчурный капитал – самый быстро растущий и агрессивный вид капитала в мире.

Сегодня рынок венчурного капитала становится все более демократичным. На нем появляется больше инструментов инвестирования в стартапы на различных стадиях – от seed [19] до pre-IPO [20] стадий. В США активно развиваются инвестиционные платформы от Angel List [21] и KickStarter [22] для инвестиций на ранней стадии и привлечение средств инвесторов в венчурные фонды, до Equity Zen [23], Forge [24] и Sharepost [25] для покупки вторичных [26] крупных стартапов. В мире появляется все больше венчурных фондов, привлекающих средства частных инвесторов.

Инвесторы в свою очередь получают не только годовую доходность свыше 20%, но и возможность влиять на развитие мира. Однако нужно понимать, что у инвестиций в венчур своя специфика. Здесь нет индексов, нет возможности получить публичную информацию о деятельности компании. Это совершенно другой мир, в котором сначала предстоит разобраться, чтобы стать эффективным инвестором. Венчурный бизнес высокорискованный, но риски можно существенно снизить, научившись ими управлять.

## Комментарий от Sber Private Banking

Инвестиции в венчурные фонды и в private equity [27] мы относим к альтернативным инвестициям и доля их в модельных портфелях варьируется от 12 до 20% в зависимости от риска-профиля.

Мир венчурных инвестиций далеко не прост и перспектива получить потенциально большой доход напрямую связана с повышенным риском. Не менее важные факторы – ограниченная ликвидность, а также длинный горизонт – надо рассчитывать минимум на три-пять лет.

Несколько рекомендаций для успешного венчурного инвестирования:

- Следите за трендами: в перспективе пяти-семи лет на базе принципиально новых техноло-

гий на рынке появятся новые сверхуспешные компании.

- Инвестируйте в фонды, а не в компании.
- Максимально диверсифицируйте вложения: работайте с несколькими фондами с разной стратегией и отраслевой специализацией, не вкладывайтесь в конкурирующие стартапы, работайте только с локальными игроками. Успешно работать на венчурных рынках дистанционно невозможно.
- Привлекайте профессиональных консультантов: экспертов для выбора фондов, юристов, понимающих нюансы рынка и разницу между бумагами разных раундов.

Евгения Тюрикова, глава Sber Private Banking

## Международная политика



← Стимулами для повышения явки стали политическая поляризация населения и возможности для предварительного голосования, как лично, так и по почте, из-за пандемии COVID-19  
Фото: Seth Herald/AFP

Джо Байден вышел в лидеры президентской гонки, но **ИТОГИ ГОЛОСОВАНИЯ** будут подведены только **ЧЕРЕЗ НЕСКОЛЬКО ДНЕЙ**. Чем отвечает Дональд Трамп и почему эти выборы оказались уникальными для Америки — в материале РБК.

В США ПРОДОЛЖАЕТСЯ ПОДВЕДЕНИЕ ИТОГОВ ПРЕЗИДЕНТСКИХ ВЫБОРОВ

# Кампания аномалий

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

### РЕКОРДНАЯ ЯВКА

По состоянию на вечер четверга (22:00 мск), по данным Politico, кандидат от Демократической партии Джо Байден записал в свой актив 264 из 538 голосов выборщиков, его соперник республиканец Дональд Трамп — 214. Для победы кандидату необходимо получить минимум 270 голосов.

Исход выборов будет решен голосованием в колеблющихся штатах, прежде всего в Аризо-

не, Мичигане, Висконсине, Пенсильвании, Флориде и Северной Каролине. Согласно подсчетам, Байден впереди в Аризоне, Висконсине и Мичигане, которые в 2016 году проголосовали за Трампа. Кандидат-демократ не побеждал в Аризоне с 1996 года, в 11 из последних 12 выборов разного уровня победу в этом штате одерживал республиканец.

Трамп победил во Флориде, а также опережаетайдена в Северной Каролине. Окончательные итоги выборов станут известны только спустя несколько дней, поскольку властям штатов нужно подсчи-

“ 67% составила, согласно подсчетам аналитиков портала US Election Proect, явка на президентских выборах США — рекордный показатель за всю историю страны

тать бюллетени, полученные по почте.

Каждый кандидат уже заявил, что голосование складывается в его пользу. «Очевидно, что мы побеждаем в достаточном количестве штатов, чтобы набрать 270 голосов выборщиков», — сказал Байден. Он уточнил, что официально объявлять о его победе на выборах пока преждевременно, но он верит в такой исход. Трамп объявил себя победителем.

Как следует из подсчетов аналитиков портала US Election Proect, явка на выборах составила около 67% — рекордный показатель за всю

историю США. Вероятными стимулами для повышения явки стали политическая поляризация и возможности для предварительного голосования, как лично, так и по почте, из-за пандемии COVID-19.

Исходя из предварительных подсчетов, Байден заручился поддержкой 70,5 млн избирателей — больше, чем любой другой президент в истории, и на два миллиона больше, чем демократ Хиллари Клинтон в 2016 году. Трамп может рассчитывать на 67,2 млн голосов — это на четыре миллиона больше, чем его результат в 2016 году.

### МИНИМАЛЬНЫЙ РАЗРЫВ МЕЖДУ КАНДИДАТАМИ

Разрыв между основными кандидатами на этих выборах минимальный с 2000 года, когда исход борьбы за кресло президента, шедшей между республиканцем Джорджем Бушем-младшим и демократом Альбертом Гором, решило голосование во Флориде. Тогда перевес Буша над Гором составил менее 0,5% голосов после пересчета бюллетеней с использованием машин; демократы потребовали дополнительного пересчета бюллетеней вручную. Верховный суд Флориды дал разрешение на пересчет. Однако 13 декабря, спустя месяц после голосования, Верховный суд США отменил решение суда штата, и победителем был объявлен Буш, а Гор признал поражение.

### ОСПАРИВАЮЩИЕ ПОДСЧЕТ ИСКИ

В штабе действующего президента заявили, что будут оспаривать итоги подсчетов голосов в некоторых штатах, включая Аризону, где Трамп победил в 2016 году. Трамп, в частности, недоволен тем, что в Пенсильвании разрешили подсчет бюллетеней, заполненных избирателями еще до окончания дня голосования 3 ноября, но поступивших в избирательный пункт в течение трех дней после этой даты. В целом принимать поступившие по почте бюллетени после дня голосования разрешено в 21 штате (заполнены и отправлены они должны быть до 3 ноября). По мнению Трампа, он победил в Пенсильвании, Джорджии и Северной Каролине. Команда Трампа уже подала сразу несколько исков, требуя, в частности, пересчета голосов в Висконсине и прекращения подсчета голосов в Пенсильвании.

Подсчет голосов после дня выборов является стандартной процедурой. Пока что иски Трампа не представляют большой угрозы для Байдена, если тот победит на выборах, так как в этих исках нет свидетельств каких-либо очевидных нарушений, считает аналитик портала FiveThirtyEight Амелия Томпсон-Дево. Поэтому максимум, к чему приведут попытки изменить итоги голосования, — это отсрочка официальной победы Байдена на несколько недель, если, конечно, демократ окажется впереди после подсчета всех голосов.

Некоторые аналитики прогнозируют, что Трамп может отказаться покидать Белый дом, заявив, что не признает итоги выборов. Впрочем, в случае официальной победы Байдена полномочия президента и главнокомандующего вооруженными силами все равно перейдут к нему 20 января вне зависимости от того, признает Трамп свое поражение или нет, напомнил профессор Университета Колумбии Роберт Шапиро. Как отметил эксперт, процедура и график передачи власти обозначены в ст. 20 Конституции США.

### СОХРАНЕНИЕ РАСКЛАДА СИЛ НА КАПИТОЛИЙСКОМ ХОЛМЕ

Несмотря на прогнозы социологов, демократам не удалось получить большинство в палате представителей и сенате. В нижней палате (435 мандатов) дело идет к сохранению большинства демократами, но они могут лишиться нескольких кресел. The New York Times отдает 205 мест демократам и 190 республиканцам; остальные результаты еще не подсчитаны по состоянию на 13:00 мск. В нынешнем составе у демократов 232 места, у республиканцев — 197.

Республиканцы также с высокой вероятностью сохранят большинство в сенате. Сейчас они контролируют 53 кресла из 100, демократы — 45, оставшиеся — независимые кандидаты. The New York Times отдает демократам и республиканцам по 48 мест, а результаты голосования в четырех округах неопределенные. Демократы не смогли нанести поражение авторитетным республиканским сенаторам. Близкий к Трампу председатель юридического комитета сената конгресса республиканец Линдси Грэм сохранил мандат сенатора от Южной Каролины, а на перевыборах в Кентукки победил глава республиканского большинства в сенате Митч Макконнелл.

### СТОЛКНОВЕНИЯ РАДИКАЛЬНЫХ СТОРОННИКОВ

Подсчет голосов в США еще продолжался, когда начались уличные столкновения радикальных сторонников демократов и республиканцев. Протесты в США продолжаются вторую ночь подряд. По всей стране запланировано более 100 акций, организованных филиалами и участниками антитрамповского альянса Protect the Results («Защитим результаты»). Полиция приведена в состояние повышенной готовности. Протесты проходят в Нью-Йорке, Вашингтоне, Портленде (штат Орегон) и Миннеаполисе (штат Миннесота). Впрочем, стычки между радикальными группами не переросли в масштабный конфликт.

### ИНЕРЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ ПРИ ЛЮБОМ ИСХОДЕ

Эксперты считают, что внешнеполитический курс США коренным образом не изменится, кто бы ни победил на выборах. «Кто-то в США считает, что возможен сценарий, при котором Байден станет президентом и мы вернемся в 2016 год, однако это нереалистично. Мир изменился», — утверждал в интервью РБК советник президента Джорджа Буша-младшего по России, управляющий директор консалтинговой компании Kissinger Associates Томас Грэм. Как отметил эксперт, действия Трампа на посту президента поддерживались значительной частью американцев. «В США, которые до сих пор являются демократической страной, нельзя проводить устойчивую внешнюю политику без общественной поддержки. Администрация Байдена, если она придет к власти, должна будет принять это к сведению», — напомнил Грэм.

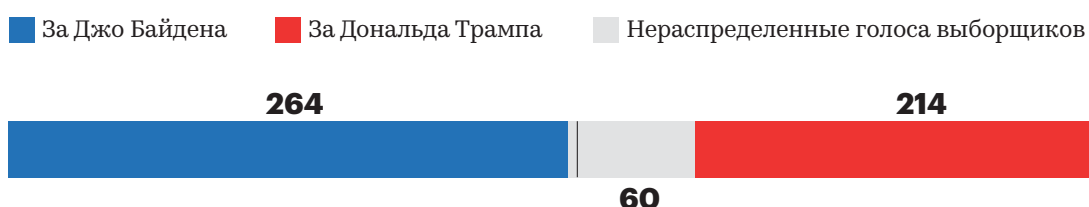
Байден может вернуться в ядерную сделку с Ираном или в Парижское соглашение по климату, но вряд ли будет менять политику в отношении России и Китая, считает аналитик. Байден будет вести себя более сдержанно и принимать решения в соответствии с четкими процедурами, но содержание его политика вряд ли претерпит коренные изменения, согласен профессор Дартмутского колледжа в США и ведущий ученый Лаборатории анализа международных процессов МГИМО Уильям Уолфорд. «Трамп — доказательство того, что многие в стране не уверены, что та цена, которую США платят за мировое лидерство, действительно оправданна», — пояснил он свое мнение. ■

“ Трамп — доказательство того, что многие в стране не уверены, что та цена, которую США платят за мировое лидерство, действительно оправданна

ВЕДУЩИЙ УЧЕНЫЙ ЛАБОРАТОРИИ АНАЛИЗА МЕЖДУНАРОДНЫХ ПРОЦЕССОВ МГИМО УИЛЬЯМ УОЛФОРТ

### Предварительные результаты выборов президента США

По данным текущего подсчета голосов выборщиков\*



\* 270 голосов выборщиков нужно кандидату для победы.

Источник: Politico (данные на 5 ноября, 22:00 МСК)

### НЮАНСЫ ПРОЦЕДУРЫ

Президента США избирают непрямым голосованием. Избиратели штата делают свой выбор, этот результат служит ориентиром для выборщиков от каждого из штатов, а также от округа Колумбия. Выборщики проголосуют за президента 14 декабря. От каждого штата количество выборщиков разное,

оно зависит от численности его населения. Больше всего от Калифорнии — 55, от Техаса 38 и т.д. Как правило, действует принцип «победитель получает все», за исключением штатов Мэн и Небраска.

## Общество

ПРАВООЩИТНИКИ ПРОАНАЛИЗИРОВАЛИ ПРИГОВОРЫ, СВЯЗАННЫЕ С ДОМАШНИМ НАСИЛИЕМ

# От семьи до тюрьмы

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

Российские судьи не рассматривают домашнее насилие как системное нарушение прав человека, считают правозащитники из «Зоны права». При этом судебная практика жестко ограничивает женщин — жертв такого насилия в способах самообороны.

Российские суды, рассматривая дела о самообороне женщины, страдающей от семейного насилия, оперируют стереотипами об «идеальной жертве» и ее «правильном» поведении, приравнивают домашнее насилие к «личным неприязненным отношениям», при этом двум подсудимым женщинам в идентичных обстоятельствах могут быть вынесены диаметрально противоположные приговоры. Такие выводы содержатся в докладе правозащитной организации «Зона права», который есть в распоряжении РБК. Его автор, юрист Дарьяна Грязнова, проанализировала тексты 65 случайно выбранных обвинительных и оправдательных приговоров, вынесенных женщинам по всей России по делам об убийствах при самообороне в ситуациях партнерского и семейного насилия.

«Суды — не единственная часть системы, которая поддерживает и закрепляет предрассудки и стереотипы о пострадавших от домашнего насилия. Как к ним относятся медики и полиция, как расследуется дело, насколько глубоко следствие изучает историю насилия в семье — все это в дальнейшем влияет на приговор», — сказала РБК Грязнова. По ее мнению, следственные органы, которым нужно отчитываться о показателях раскрываемости, часто заинтересованы в том, чтобы квалифицировать деяние «с запасом» — по максимально тяжкому составу, а суды «доверяют следствию» и не всегда готовы тщательно разбираться в обстоятельствах дела.

### ПРОБЛЕМЫ СТАТИСТИКИ

Статистика о домашнем насилии в России «фрагментарна и труднодоступна», говорится в докладе. Около трети осужденных за убийство при превышении пределов необходимой самообороны (ч. 1 ст. 108 УК) в последние полтора года — женщины, следует из данных судебного департамента при Верховном суде. В 2019-м и первой половине 2020 года по этому составу были осуждены 323 человека, из них 122 — женщины. Из 8,3 тыс. осужденных за умышленные убийства (ст. 105 УК) в 2019-м и первой половине 2020 года около 13% — женщины (1,1 тыс.). Официальных данных о том, какая доля всех случаев связана с семейным насилием, нет. Но, согласно исследованию «Новой газеты» и «Медиазоны», опубликованному в прошлом году, 79% женщин, осужденных

за умышленное убийство, и 83% женщин, осужденных за убийство при превышении пределов самообороны, оборонялись от партнерского насилия.

### МИФ ОБ ИДЕАЛЬНОЙ ЖЕРТВЕ

Почти во всех делах, изученных «Зона права», «подсудимая заявляла о длительном и частую серьезном домашнем насилии со стороны партнера, факт которого подтверждался иными имеющимися в деле доказательствами». Верховный суд разъяснял, что право на самооборону постоянно существует у человека в ситуации «длящегося» преступного посягательства, например когда он взят в заложники.

Но суды, выносившие приговоры женщинам, убившим партнеров, как правило, не рассматривали домашнее насилие как особое системное нарушение прав человека, вместо этого они использовали клише о «личных неприязненных отношениях», а события, предшествовавшие гибели нападавшего, назывались «ссорой» или «дракой», указывает Грязнова.

Так, в Архангельской области суд счел, что местная жительница совершила умышленное убийство своего мужа с помощью металлической трубы в момент, когда он «лежал в кровати и не представлял угрозы». Хотя в приговоре раскрывается, что до этого женщина подвергалась домашнему насилию более 20 лет, а непосредственно перед этим мужчина угрожал ей топором и применил сексуальное насилие.

Часто обвинительные приговоры содержат ссылку на то, что побои и насилие со стороны партнера были обычными, привычными и предсказуемыми для подсудимой. В приговоре Читинского горсуда Забайкалья утверждается, что отношения между домашним насильником и убившей его жертвой «устраивали обе стороны». Еще в одном из приговоров суда в Тамбове утверждалось, что подсудимая не могла воспринять очередную угрозу убийством со стороны сожителя как реальную, поскольку ранее осталась жить с ним, после того как он сломал ей ребра.

Часто обвинительные приговоры содержат ссылку на то, что побои и насилие со стороны партнера были обычными, привычными и предсказуемыми для подсудимой

### НЕСТАБИЛЬНОСТЬ ПРАКТИКИ

Судебная практика по делам о домашнем насилии характерна отсутствием единообразия: «Основываясь на практически идентичных фактах дела (как они изложены в приговорах), суды выносят диаметрально противоположные решения», — указывают в «Зоне права». По мнению Грязновой, российское законодательство (в том числе ст. 37 УК «Необходимая оборона» и постановление пленума ВС) вполне позволяет российским судам выносить взвешенные приговоры, не основанные на предрассудках. В ряде случаев суды с пониманием относились к тому, что женщина не пыталась уйти от партнера или обратиться в полицию, совершила акт самообороны уже после приостановки посягательства со стороны партнера, к тому, что показания обвиняемой на следствии и в суде различались между собой.

РБК направил запросы в Верховный суд и Генпрокуратуру.

«Стереотипы в отношении женщин, пострадавших от домашнего насилия, влияют и на судей, и на следователей. Им кажется, что то насилие, которое переживает женщина, для нее в порядке вещей. И тут начинают играть мифы: сама виновата, могла бы уйти, спровоцировала. Поэтому суды не верят в опасность того положения, в котором находилась защищающаяся женщина, а воспринимают ее как виновника ситуации домашнего насилия, и того, что защищалась. Исправить это можно только программами подготовки и повышения квалификации судей и следователей, в которых бы они изучили специфику домашнего насилия, чтобы лучше понимать это явление», — заявила РБК депутат Госдумы Оксана Пушкина. По ее мнению, суды фактически игнорируют положения ст. 37 УК РФ (необходимая оборона), согласно которой не является преступлением защита личности обороняющейся. ■

При участии Евгении Кузнецовой

### РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**И.о. главного редактора:** Петр Геннадьевич Канаев  
**Руководитель дизайн-департамента:** Евгения Дацко  
**Выпуск:** Игорь Климов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Верстка:** Ирина Енина

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

**Руководитель объединенной редакции РБК:** Петр Канаев  
**Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:** вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:** Ирина Парфентьева  
**Заместители главного редактора:** Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Банки и финансы:** Антон Фейнберг  
**Свой бизнес:** Илья Носырев  
**Индустрия и энергоресурсы:** Тимофей Дзядко  
**Политика и общество:** Кирилл Сироткин  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:** Сергей Соболев  
**Экономика:** Иван Ткачев  
**Международная политика:** Полина Химшиашвили

**Учредитель газет:** ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Брук  
**Директор по корпоративным продажам LifeStyle:** Ольга Ковгунова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова  
**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:** вакансия  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127.  
E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.  
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 2138  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.  
© «БизнесПресс», 2020  
Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

**Дизайн:** Святя Вишняков, Настя Вишнякова  
vishvish.design

Pro:

PRO.RBC.RU

Туризм

→ 12

# Бизнес

Новой организации, продвигающей отдых в России, выделят 1,3 млрд руб. из бюджета

КРУПНЕЙШАЯ РОССИЙСКАЯ ЧАСТНАЯ НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ ПЕРЕВОДИТ СВОИ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ДАВАЛЬЧЕСКУЮ СХЕМУ

## ЛУКОЙЛ перерабатывает отношения с НПЗ

ЛУКОЙЛ планирует с 2021 года перевести четыре свои НПЗ в России НА СХЕМУ ПРОЦЕССИНГА. Это поможет СОКРАТИТЬ ЗАТРАТЫ головной компании и СТАБИЛИЗИРОВАТЬ МАРЖУ заводов, но снизит налоговые отчисления в региональные бюджеты.

→ 10



Сейчас заводы ЛУКОЙЛа покупают нефть у добывающих «дочек» компании (на фото Импорское месторождение) и реализуют нефтепродукты. Переход на схему процессинга означает, что владелец нефти платит заводу за услуги по переработке, а затем сам продает продукцию

Фото: Сергей Карпунин/Reuters

## ТЭК

← 9

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Крупнейшая частная нефтяная компания России ЛУКОЙЛ с начала 2021 года планирует перевести свои российские нефтеперерабатывающие заводы (НПЗ) на схему процессинга, или давальческий принцип работы. Об этом РБК рассказал источник в компании и подтвердил федеральный чиновник.

По словам собеседников РБК, это делается в первую очередь в целях оптимизации расходов и операционного управления. Представитель ЛУКОЙЛа отказался от комментариев.

У ЛУКОЙЛа четыре НПЗ в России — в Волгограде, Нижнем Новгороде, Перми и Ухте. В первом полугодии 2020 года они снизили переработку на 6,9%, до 21,7 млн т нефти. За полгода заводы выпустили 28,67 млн т нефтепродуктов, что на 17,7% ниже уровня аналогичного периода предыдущего года.

Сейчас заводы ЛУКОЙЛа покупают нефть у добывающих «дочек» компании, перерабатывают ее и сами реализуют нефтепродукты. Согласно схеме процессинга владелец нефти поставляет ее на НПЗ, платит заводу за услуги по ее переработке, а затем получает и сам продает нефтепродукты.

## ЗАЧЕМ ЛУКОЙЛУ НОВАЯ СХЕМА

Переход на процессинговую схему позволил бы заводам ЛУКОЙЛа стабилизировать уровень маржинальной доходности от переработки нефти, считает гендиректор ИГ «Петромаркет» Иван Хомутов. «В текущей схеме НПЗ сильно зависимы от сложившихся цен на нефть и нефтепродукты в мире и на российском рынке и потому могут генерировать как очень высокую маржу, так и очень низкую. В давальческой схеме такие колебания исключены: НПЗ получают стабильный уровень прибыли, не привязанный к конъюнктуре рынков», — отмечает он.

Например, в мае 2020 года маржа переработки на российских заводах ЛУКОЙЛа упала в среднем до минус \$5,3 за баррель, писали эксперты Argus со ссылкой

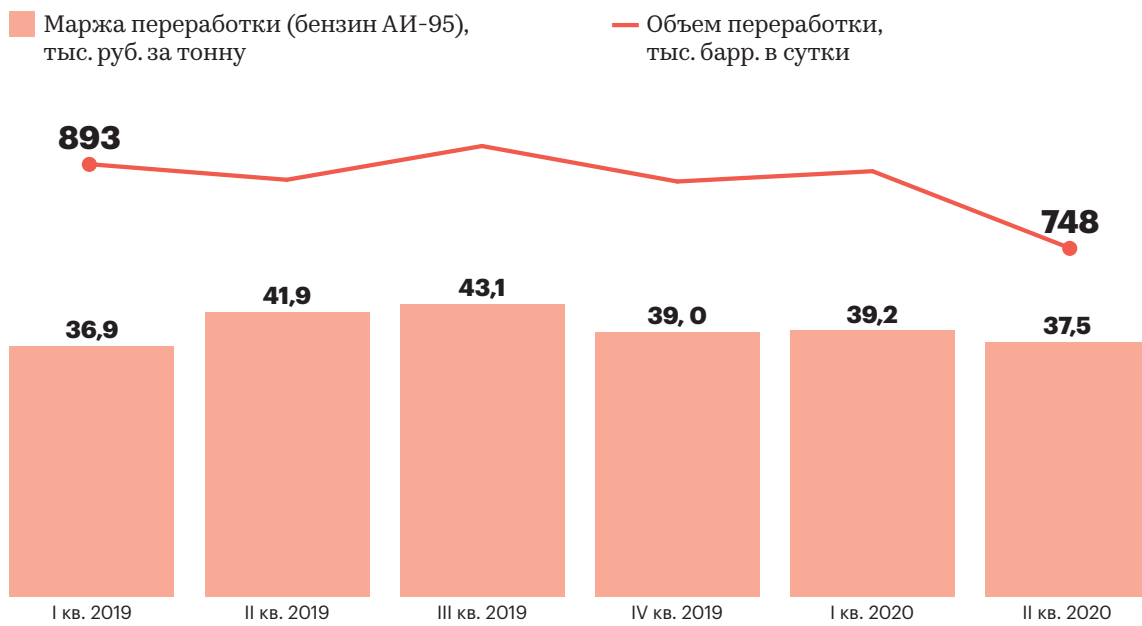
на данные компании. Еще по итогам первого квартала и апреля 2020 года этот показатель был положительным — \$3,1 и \$3,2 за баррель соответственно.

Исполнительный директор департамента рынка капиталов «Универ Капитал» Артем Тузов полагает, что в условиях падения прибыли и маржи переработки переход на процессинг становится одним из вариантов снижения издержек. В июне первый вице-президент ЛУКОЙЛа по экономике и финансам Александр Матыцын сообщил, что в 2020 году компания сократит капитальные затраты примерно на 20%, до 450–500 млрд руб. (без учета проекта «Западная Курна-2» в Ираке). Причина их снижения — резкое падение прибыли из-за обрушения цен на нефть на фоне пандемии коронавируса, а также необходимость сокращать добычу нефти в рамках сделки ОПЕК+. Чистый убыток ЛУКОЙЛа за первое полугодие 2020 года составил 64,7 млрд руб. против прибыли в 330 млрд руб. за аналогичный период прошлого года, а выручка упала на 33,3%, до 2,65 трлн руб.

С 11 января 2021 года продолжительность рабочего времени работников корпоративного центра (штаб-квартиры) и аппаратов управления «дочек» ЛУКОЙЛа будет уменьшена на 12,5%, до 35 часов в неделю, сообщила в четверг, 5 ноября, пресс-служба компании. Такое решение принято для «повышения операционной эффективности при сохранении рабочих мест».

Перевод заводов на давальческую схему выгоден также более быстрым возвратом НДС, говорит источник в одном из профильных ведомств: этот налог будет платить только головная компания, а не все заводы, как сейчас. Компания может претендовать на возмещение НДС на часть расходов при работе с контрагентами, уточняет партнер юридической компании «Шаповалов Петров» Сергей Шаповалов. Ее заводы сейчас имеют право на возврат НДС за операции по покупке нефти. После перехода на процессинг налог будет возвращаться только головной компании, но его размер не должен

## Переработка на собственных НПЗ ЛУКОЙЛа в России



# ₽64,7 млрд

составил чистый убыток ЛУКОЙЛа за первую половину 2020 года против прибыли в 330 млрд руб. за аналогичный период прошлого года

измениться, уточнил эксперт. Компания сможет сократить расходы на обслуживание счетов и персонал, добавляет источник в профильном ведомстве.

## КАК ПРОЦЕССИНГ ОТРАЗИТСЯ НА ПРИБЫЛИ НПЗ ЛУКОЙЛА

Прибыль завода, получающего плату за процессинг, в разы ниже, чем доход предприятия, самостоятельно закупающего нефть и реализующего нефтепродукты, замечает Тузов. В результате перехода на процессинг сокращается уплата налогов в бюджеты регионов, где расположены заводы, (например, региональной части налога на прибыль), поскольку главную налоговую нагрузку будет нести головная компания, а не НПЗ, добавляет он. В том числе к ней перейдут обязательства по демпфирующей нагрузке — этот механизм призван удерживать цены на бензин и дизельное топливо внутри России на стабильном уровне: при низких экспортных ценах стоимость топлива на внутреннем рынке в рублях не снижается, что позволяет нефтяникам получать сверхприбыль, частью которой они делятся с бюджетом, а при высоких ценах на нефть компаниям, наоборот, доплачивают из бюджета за сдерживание цен на бензин.

Суть перевода НПЗ на процессинговую схему — это перемещение центра формирования прибыли от переработки нефти с заводов на головную компанию, поэтому будет перенесен и центр уплаты региональной части налога на прибыль с регионов, в которых расположены заводы, на регион, где зарегистрирована головная компания, подтверждает Хомутов.

По оценке Тузова, при переходе на процессинг прибыль заводов может упасть на 70%, а с ней и поступления в региональные бюджеты. Сейчас они могут составлять до 5 млрд руб. в год только за счет региональной доли налога на прибыль. Размер демпфера должен остаться неизменным в случае смены юрисдикции, которое будет его выплачивать, при сохранении прежних объемов переработки топлива и выработки нефтепродуктов.

В целом по отрасли прогнозный размер поступлений от демпфера в 2020 году оценивается в 292 млрд руб. при среднегодовой цене на нефть в 2020 году \$41,8 за баррель и курсе 71,2 руб. за доллар, следует из проекта бюджета на следующую трехлетку. В 2021 году он может снизиться до 204 млрд руб. (при цене \$45,3 за баррель и курсе 72,4 руб. за доллар). ■

«Переход на процессинговую схему позволил бы заводам ЛУКОЙЛа стабилизировать уровень маржинальной доходности от переработки нефти, считает гендиректор ИГ «Петромаркет» Иван Хомутов»

## КТО УЖЕ НА ПРОЦЕССИНГЕ

Основная часть крупных нефтяных компаний России, имеющих собственную переработку, уже перешли на процессинговую схему работы со своими НПЗ. По такой схеме работают заводы третьей по объему добычи (после «Роснефти» и ЛУКОЙЛа) российской нефтяной компании «Газпром нефть», сообщил РБК ее представитель. По такой же схеме работают «Роснефть» и «Татнефть», утвер-

ждает исполнительный директор департамента рынка капиталов «Универ Капитал» Артем Тузов. Представитель «Татнефти» это подтвердил, в пресс-службе «Роснефти» отказались от комментариев.

В 2019 году также сообщалось, что на процессинг из-за нехватки средств на покупку нефти перешел и крупнейший независимый завод — Антипинский НПЗ (находится в процедуре банкротства).

## Финансы

ЦБ ЗАФИКСИРОВАЛ РОСТ ВЫВОДА СРЕДСТВ ЧЕРЕЗ НОТАРИАТ И КОМИССИИ ПО ТРУДОВЫМ СПОРАМ

# Обналичивание приобрело исполнительную дисциплину

ЮЛИЯ КОШКИНА

Несмотря на кризис и пандемию, незаконные схемы с использованием исполнительных документов наращивают популярность, сообщили в ЦБ. Регулятор рассчитывает, что вскоре банки получат новые инструменты для блокировки таких схем.

За девять месяцев 2020 года объем незаконного обналичивания денег с помощью исполнительных документов вырос в 1,9 раза, сообщил директор департамента финмониторинга Банка России Илья Ясинский. По его словам, объем таких сомнительных операций постоянно растет, хотя в целом обналичивание и незаконный вывод средств через банки падает.

«Есть проблемы, которые очевидны и для Банка России, и для финансовой разведки, и для наших поднадзорных. Одна из них — это рост сомнительных операций с использованием исполнительных документов <...>. За девять месяцев текущего года, к сожалению, объем такого обналичивания

с использованием исполнительных документов увеличился в 1,9 раза», — сказал Ясинский, выступая на конференции Ассоциации российских банков. Абсолютные показатели он не привел.

Ранее Банк России указывал, что в первой половине 2020 года объем операций с признаками обналичивания средств достиг 38 млрд руб. Более четверти таких транзакций (на 10,8 млрд руб.) прошли с использованием исполнительных документов или депозитных счетов нотариусов. Еще в 2019 году масштаб обналички по этой схеме оценивался Росфинмониторингом в 5 млрд руб. Глава службы финансовой разведки Юрий Чиханчин признавал, что побороть обналичивание через этот канал проблематично.

### ПОЧЕМУ У МОШЕННИКОВ ПОПУЛЯРНА ТАКАЯ СХЕМА ОБНАЛИЧКИ

Сейчас к исполнительным документам в России, в частности, относятся листы, которые выдаются по итогам судебных разбирательств, исполнительные подписи нотариусов, а также решения комиссий по трудовым спорам (КТС). Если банк получает требование от клиента провести операцию по исполнительному документу, он обязан его выполнить, иначе ему грозит штраф (он предусмотрен ст. 17.14 КоАП).

«Кодекс об административных правонарушениях предусматривает штраф для банков до 1 млн руб. Поэтому, выби-

рая между большим штрафом и исполнением сомнительного исполнительного документа, банки делают выбор в пользу второго варианта, а схема становится относительно безопасной [для обнальщиков]», — поясняет ее популярность юрист Forward Legal Тимур Тажиров. По его словам, в пандемию проводить такие операции можно было даже без работающих судов — исполнительные документы могли оформляться через нотариусов или комиссии по трудовым спорам.

Даже если исполнительный документ — результат решения суда, нет гарантий, что суд детально рассмотрел спор, подчеркивает партнер юридической фирмы «Абритраж.ру» Владимир Ефремов. «Выявление мнимой задолженности со стороны суда в условиях высокой нагрузки и отсутствия возражений от ответчика очень затруднительно, поэтому суд удовлетворяет иск без выяснения дополнительных обстоятельств и выдает исполнительный лист на его исполнение», — описывает он проблему.

### КАКИЕ МЕРЫ БОРЬБЫ ПРЕДЛАГАЮТСЯ

ЦБ уже обсуждает с Минтрудом новые правила работы банков с документами, которые выдают комиссии по трудовым спорам. Минюст предлагает лишить их права рассматривать трудовые споры о взыскании задержанных зарплат через выдачу исполнительных документов

и оставить его только за судами: сейчас, даже если обладатель удостоверения КТС пытается взыскать деньги не через банк, а через судебных приставов, это не снижает риски обналичивания, так как они не уполномочены проверять, состоят ли стороны трудового конфликта в сговоре и является ли удостоверение КТС подлинным, а сами документы легко подделать. Инициатива Минюста должна заметно снизить риски обналичивания денег с помощью КТС, говорилось в пояснительной записке к проекту ведомства. В свою очередь Минтруд предлагает ввести порог суммы, которую можно взыскивать через КТС.

Банк России и в целом работает над тем, чтобы купировать проблему с ростом обналичивания через исполнительные листы, подчеркнул Ясинский. «Стоит глобальная задача по модификации законодательства», — отметил он.

Регулятор, например, намерен включить в положение 375-П (о требованиях по противодействию отмыванию денег и финансированию терроризма) новые признаки сомнительных операций, которые касаются использования исполнительных документов. Банки, не имея возможности отказать в проведении таких операций, смогут сообщить об их сомнительности в Росфинмониторинг, пояснил Ясинский. Как писал РБК, работа над обновлением положения 375-П началась в феврале прошлого года.

«Банки и сейчас не ограничены в информировании Росфинмониторинга, но это не помогает в борьбе с мнимыми требованиями; более того, планируемые изменения в 375-П также не искоренят проблему», — полагает Ефремов. Юрист отмечает, что новые правила могут «конфликтовать» с нормами действующего законодательства, обязательными для банков. «Борьба с мнимыми листами возможна только в рамках системного изменения нескольких законов и активного противодействия со стороны судов», — заключает юрист. ■

## ₽38 млрд

достиг объем операций с признаками обналичивания средств в первой половине 2020 года, по данным ЦБ. Более четверти таких транзакций прошли с использованием исполнительных документов или депозитных счетов нотариусов



## Туризм

НОВАЯ СТРУКТУРА ЗАЙМЕТСЯ РЕКЛАМОЙ СТРАНЫ НА ЗАРУБЕЖНЫХ РЫНКАХ

# Отдых в России продвинется на **₽1,3 млрд**

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ,  
ЕЛЕНА СУХОРУКОВА

Ростуризм предпринимает очередную попытку создать организацию для продвижения туристического бренда России. Запустить подобные маркетинговые центры за рубежом пыталось еще предыдущее руководство ведомства, но проект провалился.

В России появится новая автономная некоммерческая организация «Развитие туризма» для продвижения отдыха в стране. Это следует из проекта распоряжения правительства, опубликованного на федеральном портале проектов нормативных правовых актов.

Учредителем новой организации, как следует из пояснительной записки к документу, будет Ростуризм. Цель АНО — повышение конкурентоспособности и продвижение отдыха в России и в отдельных регионах на внутреннем и мировом туристическом рынке. Только в 2021 году на деятельность новой организации федеральное агентство планирует выделить 1,3 млрд руб. из федерального бюджета.

### ЦЕЛИ ПРОЕКТА

Планируется, что в России и за рубежом будут созданы туристско-информационные центры. Кроме этого для продвижения отдыха в России будут разработаны сайты, мобильные приложения и другие инструменты. Чтобы мероприятия, направленные на развитие туризма, были более эффективными, организация будет проводить маркетинговые исследования, в том числе мониторинг узнаваемости и анализ потребительского отношения к бренду России.

О том, что Ростуризм планирует совместно с Минэкономразвития создать маркетинговый центр для продвижения отдыха в России, рассказывала еще в июле 2019 года руководитель ведомства Зарина Догузова. Она, в частности, обращала внимание на то, что в мире 80–90% туристов, планируя поездку за рубеж, ищут информацию про страну

в интернете, а о путешествиях в России такой информации мало. «Все эти годы мы себя практически не продвигали, не было выстроенной маркетинговой стратегии», — сетовала Догузова.

В Ростуризме отказались от комментариев.

Для создания маркетингового центра по продвижению туристического продукта заявленные 1,3 млрд руб. — деньги, «мягко говоря, небольшие», констатирует почетный президент Российского союза туриндустрии Сергей Шпилько. Но он отмечает, эти средства выделяются «в сложное время». После открытия границ маркетинговую кампанию по продвижению России за рубежом придется перезапускать заново, предупреждает Шпилько.

### ПОЧЕМУ ДО СИХ ПОР НЕ ПОЛУЧАЛОСЬ ПРОДВИГАТЬ РОССИЮ

Анонсированный Ростуризом проект — не первая попытка продвигать Россию как туристическое направление. В 2015 году предыдущая команда ведомства — во главе с Олегом Сафоновым (уволен с поста руководителя Ростуризма в феврале 2019 года) объявила о запуске маркетингового агентства Visit Russia, целью которого была реклама туристических возможностей России внутри страны и за рубежом.

Ядром проекта была работа национальных туристических офисов, которые открывались в перспективных с точки зрения привлечения туристов странах на базе государственно-частного партнерства: подведомственный Ростуризму ФГУП «Национальный маркетинговый центр по туризму» заключал соглашения с партнерами, заинтересованными в продвижении российских предложений на своем рынке. Первый офис появился в Хельсинки в 2015 году, к ноябрю 2016 года офисов было уже десять: в Иране, Кувейте, Вьетнаме, Испании, Великобритании и т.д. В 2017-м офисы Visit Russia заработали также в Гер-

“ После открытия границ маркетинговую кампанию по продвижению России за рубежом придется перезапускать заново, предупреждает почетный президент Российского союза туриндустрии Сергей Шпилько



мании, Латвии, Литве, Эстонии, Турции и Чехии. В 2018 году Ростуризм планировал открыть еще 46 национальных туристических офисов в 21 стране.

Но уже в том же 2017 году Ростуризм, как сообщали профильные СМИ, подготовил отчет о неудовлетворительной работе ФГУПа. Одна из претензий заключалась в том, что все закупки предприятие делало у единственного поставщика с административными нарушениями и завышенными, по мнению проверяющих, ценами.

Эффективность работы ФГУП также вызвала вопросы у Ростуризма: например, 63,6 млн из 81,8 млн руб., потраченных в рамках контрактов за 2015 год и девять месяцев 2016 года, были израсходованы на зарубежные мероприятия, которые проводились «для галочки»: состав участников не отвечал целям и задачам, целевая аудитория

не была охвачена, и деятельность ФГУПа не оказывала реального влияния на въездной турпоток.

Проект Visit Russia столкнулся со сложностями из-за отсутствия финансирования, уверяет источник РБК, близкий к Ростуризму. По его словам, именно поэтому маркетинговые центры решено перезапустить уже на базе АНО. Централизованного финансирования из бюджета у Visit Russia, по словам собеседника РБК, не было, но в 2015–2016 годах государство софинансировало часть маркетинговых мероприятий в ряде ключевых стран (например, в Китае, Германии и Италии) через несколько выигранных ФГУП господрядов от Ростуризма. В 2015 году на маркетинговую программу Visit Russia было выделено 120 млн руб., говорил тогда бывший замглавы Ростуризма Сергей Корнеев. ■

↑ Ростуризм планирует предлагать иностранным путешественникам сменить Альпы на Домбай (на фото)

Фото: Екатерина Аболмова/Коммерсантъ