



## На что столичные власти потратят больше всего в ближайшие три года → 2

### 2,4%

составит падение валового регионального продукта Москвы по итогам 2020 года



Фото: Александр Атасунцев/РБК

## Как Армения справляется с потоком беженцев из Нагорного Карабаха → 4

## Почему кредитные каникулы удостоились нового законопроекта → 7



Подписка: +7 495 363 1101  
20087



### ULTIMA Яндекс Go



РЕКЛАМА. ЯНДЕКС GO – МОБИЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ ДЛЯ ЗАКАЗА УСЛУГ И ТОВАРОВ НА УСЛОВИЯХ, УКАЗАННЫХ НА [HTTPS://YA.CC/GO](https://ya.cc/go). ЯНДЕКС ТАКСИ – ИНФОРМАЦИОННЫЙ СЕРВИС. ТРАНСПОРТНЫЕ И ИНЫЕ УСЛУГИ ОКАЗЫВАЮТСЯ ПАРТНЭРАМИ. \*УЛЬТИМА. 0+

## Экономика

МЭРИЯ МОСКВЫ ПРЕДСТАВИЛА ПЛАН ДОХОДОВ И РАСХОДОВ НА ТРИ БЛИЖАЙШИХ ГОДА

# Бюджет с надеждой на поправку

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

Экономика Москвы из-за пандемии переживет самое глубокое падение с 2009 года — на 2,4% в текущем году, следует из проекта столичного бюджета. Но мэрия ожидает стремительного восстановления и собирается наращивать расходы и долг.

Мэрия Москвы ожидает быстрого восстановления столичной экономики после спада из-за пандемии и запланировала рост бюджетных расходов на ближайшие три года, следует из проекта городского бюджета на 2021–2023 годы. Ожидаемый дефицит 0,5 трлн руб. в 2021 году мэрия намерена профинансировать за счет заимствований и накопленной за прошлые годы денежной подушки.

### ЭКОНОМИКА, ЗАРПЛАТЫ И ИНВЕСТИЦИИ

Валовой региональный продукт (ВРП) Москвы упадет на 2,4% по итогам 2020 года после роста на 2,3% в 2019 году, следует из базового варианта прогноза социально-экономического развития столицы на 2021–2023 годы. Московские власти ожидают резкого V-образного восстановления ВРП: уже в 2021 году он увеличится на 3,3% и выйдет на рост 3,4% в 2022–2023 годах.

Из-за карантинных ограничений и режима самоизоляции населения оборот розничной торговли в столице сократится на 1,6% по итогам 2020 года, но быстро восстановится в 2021 году (+3,6%) и в следующие два года сохранит трехпроцентные темпы роста, прогнозируют в мэрии. Увели-

чению товарооборота будут способствовать рост реальных доходов населения и замедление инфляции, ожидают московские власти. Кроме того, драйверами роста должны стать «открытие новых торговых объектов, создание новых каналов товародвижения, а также развитие торговли с регионами РФ».

Инвестиции в основной капитал после замедления роста до 2% в 2020 году будут расти на 5–5,8% в 2021–2023 годах, ожидает мэрия, рассчитывая стимулировать инвестиционную активность за счет «масштабной программы развития инфраструктуры», прежде всего транспортной. За 2021–2023 годы, согласно проекту столичного бюджета, в городе планируется построить 58,1 км линий метрополитена, 25 новых станций метро и 271,86 км автодорог.

С начала пандемии число официально зарегистрированных безработных в Москве выросло в 7,7 раза, по состоянию на 7 октября их 221,9 тыс. человек, следует из данных мэрии. Уровень регистрируемой безработицы достиг 3,02% экономически активного населения города. В целом по итогам 2020 года безработица прогнозируется на уровне 2,1%, а к концу 2022 года численность регистрируемых безработных вернется на уровень 2019 года — 29 тыс. человек, или 0,4% от экономически активного населения, ждет московское правительство.

Рост среднемесячных номинальных зарплат в Москве по итогам 2020 года замедлится до 5% после 12,5% по результатам 2019 года. В 2021 году номинальные зарплат, по прогнозам, вырастут на 5,9%, в 2022 году — на 7%, в 2023 году — на 6,9%. Такой рост зарплат поддержит приток поступлений налога на доходы физических лиц (НДФЛ) — главного источника наполнения московского бюджета. В 2021 году НДФЛ обеспечит 45,9% всей доходной части бюджета столицы (в 2022 году — 45,5%, в 2023 году — 45,3%).

«Инвестиции в основной капитал после замедления роста до 2% в 2020 году будут расти на 5–5,8% в 2021–2023 годах, ожидает мэрия, рассчитывая стимулировать инвестиционную активность за счет «масштабной программы развития инфраструктуры», прежде всего транспортной»



### РАСХОДЫ НА МЕТРО С РЕНОВАЦИЕЙ И ТРЕХЛЕТНИЙ ДЕФИЦИТ

В целом доходы бюджета Москвы в 2021 году возрастут на 6,5% по сравнению с ожидаемой оценкой доходов 2020 года и составят 2,6 трлн руб. В дальнейшем они будут ежегодно увеличиваться темпом свыше 9% и, согласно прогнозу, составят 2,9 трлн руб. в 2022 году и 3,2 трлн руб. в 2023 году.

В проекте бюджета мэрия заложила рост бюджетных расходов на протяжении всех трех лет: с 3,2 трлн руб. в 2021 году до 3,34 трлн руб. в 2023 году. Расходы Москвы эквивалентны почти 15% расходов федерального бюджета (по оценке за 2021 год). Подавляющая часть московских расходов (93% общего объема) распределена по 17 госпрограммам. Одной из самых дорогостоящих станет госпрограмма «Развитие транспортной системы», финансирование которой потребует 2,1 трлн руб. за три года. В нее, в частности, входят бюджетные ассигнования Мо-

сковскому метрополитену, которые в течение трех лет превысят 840 млрд руб.

Финансирование программы реновации жилищного фонда, которая остается одним из основных приоритетов столичных расходов, закладывается в проекте городского бюджета в объеме свыше 320 млрд руб. на 2021–2023 годы. Бюджетные ассигнования по разделу «Социальная политика» (сюда включаются доплаты к пенсиям, льготы на проезд в общественном транспорте и льготы по оплате ЖКХ) возрастут с 525 млрд руб. в 2021 году до 546 млрд руб. в 2023 году.

Пособия и выплаты семьям с детьми и москвичам старшего поколения будут проиндексированы на уровень выше инфляции, на 3,7% будет увеличен размер оплаты труда работникам бюджетной сферы, заявила глава департамента финансов Москвы Елена Зябарова в комментарии, поступившем в РБК.

Значительных денежных ресурсов потребует госпрограмма «Столичное здраво-

↑ Доходы бюджета Москвы в следующем году возрастут на 6,5% по сравнению с ожидаемой оценкой доходов 2020 года, а в дальнейшем будут ежегодно увеличиваться темпом свыше 9%, ожидают московские власти (на фото: мэр Москвы Сергей Собянин)

Фото: Владимир Гердо/ТАСС

### ДОЛГОВАЯ НАГРУЗКА РЕГИОНОВ УВЕЛИЧИТСЯ НА ФОНЕ ПАНДЕМИИ

Пандемия и обвал цен на нефть, несмотря на поддержку федерального центра, приведут к самым высоким показателям дефицитов бюджетов российских регионов за последние 20 лет, предупреждали еще в мае 2020 года аналитики S&P. Как следствие, рост долговой нагрузки российских регионов возобновится, и она достиг-

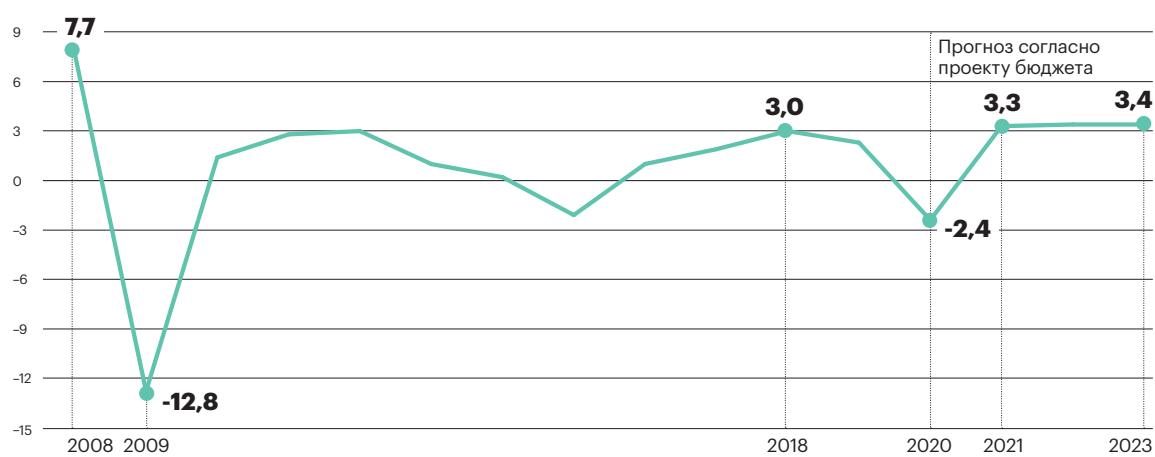
нет 30% консолидированных текущих доходов к концу 2022 года после нескольких лет устойчивого снижения (с 2017 по 2019 год). Москва и крупные регионы, экономика которых сконцентрирована на добыче углеводородов, сперва будет тратить накопленные остатки в размере свыше 1 трлн руб., а уже потом переходить к рыночным заим-

ствованиям. К 2021 году основная часть резервов на счетах регионов будет израсходована, констатируют аналитики S&P.

Тем не менее Москва является одним из немногих российских регионов, которые могут похвастаться собственной кредитоспособностью лучше, чем у Российской Федерации в целом, отмечали аналитики Fitch.



### ВРП Москвы, % к предыдущему году



Источники: Росстат, мэрия Москвы

Согласно данным Росстата, падение ВРП Москвы в 2020 году станет самым глубоким за 11 лет. В последний раз экономика столицы сокращалась сильнее в 2009 году, когда ВРП рухнул на 12,8%. После этого московская экономика уже не возвращалась на темпы роста 7–8% (а порой и двузначные), которые демонстрировала с 2002 по 2008 год: после кризиса 2014–2015 годов ее ВРП рос темпами от 1 до 3% в год. Москва, согласно данным Росстата, обеспечивает 21% суммарного ВРП всех регионов.

охранение», затраты на реализацию которой превысят 2 трлн руб. за 2021–2023 годы. Они будут профинансированы не только из бюджета столицы и московского фонда ОМС, но и федерального бюджета и средств юридических и физических лиц, указано в документе. В рамках госпрограммы в течение трехлетки предполагается строительство 30 новых поликлиник, 18 больничных корпусов, шести подстанций

скорой помощи и т.д. Власти Москвы намерены направить 10 млрд руб. из средств городского бюджета на массовую вакцинацию от COVID-19 в 2021 году.

Амбициозные расходы после пандемического кризиса приведут к дефициту столичного бюджета, который в 2021 году составит 510 млрд руб. В 2022 году он снизится до 340 млрд руб., в 2023 году — до 183,4 млрд руб. Для покрытия дефицита мо-

сковские власти намерены увеличить госдолг и привлечь заемные средства в объеме 396 млрд руб. в 2021 году, 178,5 млрд руб. в 2022 году и 44,1 млрд руб. в 2023 году, следует из проекта бюджета. На эти суммы будут размещены облигации Москвы, следует из документа. Кроме того, источником покрытия дефицита станут остатки средств на счетах (почти 114 млрд руб. в 2021 году, или 22% бюджетного дефицита). ■

Совместный проект



Реклама, 18+

# Выпускайте деньги из банка

Инвестиции стали проще.

Пробуйте с РБК и новым партнером проекта ВТБ

# quote.rbc.ru

Брокерские и иные финансовые услуги оказывает Банк ВТБ (ПАО). Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление брокерской деятельности № 040—06492—100000, выдана ФКЦБ России 25.03.2003 г. Без ограничения срока действия

## Специальный репортаж РБК

КАК АРМЕНИЯ ПРИНИМАЕТ БЕЖЕНЦЕВ ИЗ ЗОНЫ БОЕВЫХ ДЕЙСТВИЙ

# Карабахский исход

С начала войны из Нагорного Карабаха в Армению УЕХАЛИ ДЕСЯТКИ ТЫСЯЧ человек. Скорее всего, им придется остаться там на зиму. Как НЕБОГАТАЯ СТРАНА справляется с таким наплывом беженцев — в репортаже РБК.

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ  
(ФОТО АВТОРА)

### 50 ТЫС. БЕЖЕНЦЕВ

В конце октября во время визита в США глава МИД Армении Зограб Мнацаканян заявил, что из-за войны свои дома в Нагорном Карабахе оставили около 90 тыс. человек. Более половины из них, до 50 тыс., уехали в Армению, уточнили РБК в Министерстве труда и социальных вопросов, остальные, как утверждают в ведомстве, перебрались в более безопасные районы Карабаха. По данным властей непризнанной республики, до начала войны в ней проживали чуть менее 150 тыс. человек.

Беженцев из Карабаха сейчас можно встретить по всей Армении — в отелях и полузаброшенных санаториях, административных и муниципальных зданиях, пустующих из-за эпидемии школах и культурных центрах. Помощь им поступает в основном не от государства, а от сочувствующих.

Роль армянских властей в поддержке беженцев сейчас сводится к поиску жилья для них. Государство проживание людей в гостиницах не оплачивает, подтвердила в разговоре с РБК заместитель министра труда и социальных вопросов республики Татевик Степанян. Но, уверяет она, правительство готовит решение о частичном покрытии расходов гостиничного бизнеса на поддержку беженцев.

Власти Армении переоборудовали под социальное жилье некоторые из неиспользуемых муниципальных помещений, а в Ереване есть пункт временного размещения — в него направляются те, у кого нет родственников в Армении или своего жилья, поясняет Степанян. Граждане и бизнес сообщают министерству о готовности предоставить какие-то помещения и заселить людей, а оно уже распределяет пото-

ки. По словам замминистра, более 90% беженцев поселились в частных квартирах, причем часто у незнакомых им до войны людей.

### ЕРЕВАН

Одна из энтузиасток, активно помогающих карабахцам, — 48-летняя Лилит Меликян, невысокая женщина с короткой стрижкой. Вся ее семья из Нагорного Карабаха, сама она живет в Армении. «Когда это началось, мы думали, что как обычно — дней на семь-десять. Сначала приехали родственники, которых надо было разместить у себя. У нас есть свободная квартира и дача, и мы поселили, кого знаем, — рассказывает она. — Первым делом мы просто устраивали родных, а потом начали думать о тех, у кого нет родственников».

Пробивная по натуре женщина руководит культурным центром «Терян», она художник-дизайнер, занимается национальным костюмом. «Мы превратили центр в штаб, куда люди могут прийти за помощью. В итоге за нами сейчас 3 тыс. человек, это женщины, старики и дети. И в какой-то момент мы начали понимать, что женщин надо чем-то занимать», — рассказывает она.

«Мы объявили, что ищем работу, — присылайте нам вакансии. А когда люди стали присылать заявки, мы поняли, что на данный момент в Армении для беженцев просто нет работы. Стране нужны переводчики, педагоги и так далее. Найти какую-то работу, когда в Армении коронавирус, сложно. И мы подумали, что в Карабахе нравится в первую очередь еда», — говорит Меликян.

Мы встречаемся с ней в ресторане «Мер тун», что переводится как «Наш дом», в нескольких километрах от центра Еревана в районе Бангладеш. На двух этажах ресторанной кухни работают около 20 карабахских женщин — одни делают «женгялов

хац», карабахскую закрытую лепешку с начинкой из горных трав и лука, другие засаливают овощи. Соленья у карабахцев называются «ахтыряц», что дословно переводится как «положенное в соль». «И это умеют делать абсолютно все — и девушка 18 лет, и женщина шестидесяти», — отмечает Меликян.

Ресторан начал продавать блюда карабахской кухни две недели назад. «Мне только сегодня позвонили три магазина, предложили поставить стойку и продавать без наценок», — делится Меликян. Это приносит \$200–300 в день; деньги планируется делить между беженцами, в итоге должно выйти около \$100 на человека за месяц. Женщины на кухне работают по очереди, 20–30 человек сменяют друг друга каждый день, чтобы заняты были по возможности все. Ресторану «Мер тун» помогают и другие ереванцы: кто-то — деньгами, кто-то — продуктами, а кто-то — стеклянной тарой.

На верхней половине кухни, где солят овощи, работает и Елена Дадаян-Романова — она русская, но тоже приехала из Карабаха. 52-летняя Елена живет в Степанакерте с 1990-х годов, управляет художественной галереей. Она с Меликян познакомилась несколько лет назад на профессиональной почве. Дадаян-Романова, хотя ей и пришлось покинуть привычные места, считает себя оптимисткой. Она уверена, что война вот-вот закончится, армяне вернуться в Карабах и что Россия не может не вмешаться.

Елена родилась в Баку. Переехала в Карабах в 1988 году после погромов в Сумгаите, ее отец и муж — бакинские армяне: «Я покидала [Карабах], конечно, на короткий срок во время войны, но возвращалась, потому что у меня там муж похоронен».

В этот раз она уехала на второй день войны. «В 1988 году,

и 1991-м, и 1993-м, когда я уезжала, меня спасал мой русский фейс, — говорит блондинка Дадаян-Романова. — Там вообще очень много русских живут, и украинок, и белорусок, которые уехали из Азербайджана или вышли замуж за военнослужащих. Но сколько раз я уезжала — всегда возвращалась».

Эта трижды подтвержденная закономерность и служит источником ее оптимизма.

↓ В ереванском ресторане устроили на работу около двадцати карабахских женщин



☞ Карабахские женщины молчаливы, многие недоверчивы, некоторые стесняются своего положения

**«БУЖАКАН»**

Карабахские женщины молчаливы, многие недоверчивы, некоторые стесняются своего положения. Их истории очень похожи. Семьи, как правило, многодетные, почти у всех на фронте родные, часто кто-то из близких остался в Карабахе: «Он [сын, брат, отец] вернется, а кто его встретит?»

Первая большая волна беженцев хлынула из региона сразу после начала войны, в конце сентября. Еще один наплыв пришелся на последнюю неделю октября. Все как один говорят: если Карабах займут азербайджанцы, они туда не вернуться.

Беженцы встречаются во всех небольших хостелах и гостиницах страны — от Дилижана до Гориса, от Гюмри до Ванадзора. Санаторий «Бужакан» — в часе езды от Еревана. Дорога туда — грунтовка, по обе стороны от нее — облицованные одноэтажные дома из шлакоблоков. Это новые, еще только строящиеся села, но в них уже живут люди.

Все корпуса санатория, кроме одного, заброшены. Во многих выбиты стекла, те, что уцелели, покрыты толстым слоем пыли. Самый дальний от въезда корпус, расположенный у подножия крутого холма, сохранил приличный вид. Он единственный электрифицирован — в нем живут уже больше месяца около 80 карабахских беженцев,

из них где-то 20 — дети. Владелец комплекса — компания Grand Tobacco.

Как так вышло, рассказывает Вазген Сагателян, он специалист по связям с общественностью в крупной горнодобывающей компании: «Мой знакомый врач написал мне: есть пансионат, куда можно поместить людей. Я вообще никогда ничем подобным не занимался, никому не помогал. Я пишу: есть такой вариант, кому надо — сообщайте. Стало поступать очень много писем, и мы быстро разместили там 30–40 человек. Через два дня доктор снова набрал, говорит, что все очень классно, но надо еще раз обратиться к ответственности, потому что этих людей нужно как-то содержать. И начали очень разные люди помогать, присылать деньги, кто-то — мясо и так далее».

Торник Аветисян — единственный человек, который работает в санатории. Он называет себя директором, но скорее сторож и завхоз в одном лице. Аветисян показывает, как живут люди. Комнаты пустые, кое-где вздулся паркет, в щелях чернеет гудрон, из мебели — только металлические кровати с пружинной сеткой. Почти все, кто уезжал из Карабаха в первые дни войны, с собой ничего не взяли.

Сейчас основная задача Сагателяна и других, кто помогает этой группе, — придумать,

**90****тыс. человек**

оставили свои дома в Нагорном Карабахе, заявил глава МИД Армении Зограб Мнацаканян

как утеплить санаторный корпус для зимовки, поскольку там нет газа и отопления. Несколько дней назад им подарили два десятка калориферов. «Месяц назад, когда сюда приехали люди, мы об этом не думали, но сейчас понятно, что, скорее всего, им придется остаться здесь на зиму», — разводит руками Сагателян.

У входа в корпус сидят три пожилых мужчины и женщина. Славик, как он представился, поднимает штанину и показывает протез — ему оторвало ногу на «первой войне». На днях он узнал, что его дом в Мартакерте разрушен артиллерийским ударом. Каму приехал из Гадрута. В городе, который перешел под контроль Азербайджана, никого не осталось — все армяне уехали, говорит он. Но на самом деле не все. Осталась 85-летняя Евгения Бабаян. Вошедшие в город две недели назад азербайджанские войска сначала отправили ее в Баку, а 29 октября при посредничестве Красного Креста старушку доставили в Ереван. Она рассказала, что над ней и другими армянами издевались и обращались как с собакой.

На грунтовом футбольном поле у санатория играют две девочки. Младшая из них, Инесса, хорошо говорит по-русски. Она рассказывает, что выехала с мамой, сестрой и двухлетним братом из Степанакерта в первые же дни войны: «Мы в машине, мама плакала, все плакали. Я не знала почему. Мама сказала: «Я из-за папы переживаю». Уже десять дней он не звонит нам. Но один друг как-то позвонил и сказал, что с ним все хорошо, мама сказала».

Вся их большая семья выехала из Степанакерта и живет в этом санатории — восемь человек, три поколения. Папу зовут Марат Саркисян, он на фронте: «Мама не может спать. Она очень переживает и какие-то военные песни слушает». В списке погибших Саркисяна нет. Инессе семь, в этом году она пошла в школу, но в первом классе успела проучиться лишь две недели.

**ГОРИС**

С начала войны в Нагорном Карабахе прошло больше месяца. Признаки ее становятся все отчетливее, они медленно расплазуются по всей Армении с юга на север.

В Ереване течет обычная жизнь, на веранде одного из ресторанов сидит загри-

мированная в канун Хеллоуина молодежь. Но чем ближе к Горису, тем чаще встречаются блокпосты с автоматчиками. На подъездах к городу и в селах вокруг него между домами и указателями черные растяжки, на них выведены имена и возраст погибших: «Севак, 24», «Сеник, 48». Само место растяжки указывает, откуда погибший родом.

Горис лежит в низине, окружен горами и окутан легкой дымкой, чувствуется запах гари — горят леса Карабаха. Город производит впечатление прифронтового: на улицах в основном военные, ездят машины в грязевой маскировке — по ней безошибочно угадываются уезжающие или только приехавшие автомобили из Нагорного Карабаха. Дорога от границы (от Степанакерта) простреливается практически на всем протяжении. На новом кладбище у мемориала, посвященного павшим в «первой войне», два десятка свежих могил. В муниципальных зданиях уже оборудованы подвалы-убежища — люди готовятся к возможной атаке.

Горис — первый крупный город на выезде из Нагорного Карабаха, поэтому он принял несколько тысяч беженцев. «Их очень много, но я не могу цифры сказать, это конфиденциальная информация», — говорит вице-мэр города Ирина Йольян. Вокруг Йольян сотни картонных коробок с гуманитарной помощью, в них в основном еда. В склад превращены мэрия и весь административный комплекс в центре города. Одна из пирамид — с маркировкой Красного Креста.

В самой крупной гостинице города, которая носит такое же название, более 90 беженцев, в фойе играют несколько десятков детей, все младше 12 лет. В этот день к ним приехала делегация армянской диаспоры из Европы. Детям раздали картонные плакаты на разных языках, в том числе на русском: «Европа, помоги Карабаху», «Европа, признай Арцах», «Европа, введи санкции против Турции». Они шумно и радостно выстраиваются на ступенях у входа в гостиницу, их фотографируют.

Крики детей заглушают несколько далеких взрывов, в гостинице на несколько минут гаснет свет, но еще светло, и на это мало кто обращает внимание. Из окон верхних этажей, выходящих на юг, видно, как горят леса, — до зоны боев менее 10 км. ■



“ Первая большая волна беженцев хлынула из региона сразу после начала войны, в конце сентября. Еще один наплыв пришелся на последнюю неделю октября

## Международная политика

ДЖО БАЙДЕН ПРИЗНАН ВЫИГРЫВАЮЩИМ ВЫБОРЫ ПРЕЗИДЕНТА США

# Колеблющаяся колыбель победы

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

Джо Байден опередил Дональда Трампа по набранным голосам выборщиков и был назван американскими СМИ 46-м президентом США. При этом действующий президент заявил, что выборы прошли с нарушениями и он оспорит их итоги.

Кандидат от Демократической партии Джозеф Байден обошел по голосам выборщиков республиканца Дональда Трампа, следует из предварительных подсчетов, которые опубликовали американские СМИ.

По данным портала FiveThirtyEight, Байден может рассчитывать по крайней мере на 279 голосов выборщиков (из 538), Трамп — на 214 голосов. Для победы на выборах кандидату необходимо набрать как минимум 270 голосов. Байден был признан избранным президентом в субботу после победы в Пенсильвании, где на кону стояло 20 голосов выборщиков. Победу демократу отдали ведущие СМИ, включая агентство Associated Press, которое считается наиболее авторитетным источником информации о выборах.

Байден может упрочить отрыв от Трампа, если победит

республиканца в двух колеблющихся штатах — Джорджии и Аризоне. Отрыв Байдена от Трампа в Пенсильвании составляет более 35 тыс. голосов после подсчета 98% бюллетеней, в Джорджии — около 10 тыс. после подсчета 99% бюллетеней, в Аризоне — почти 20 тыс. после подсчета 97% бюллетеней, следует из данных Reuters (по состоянию на 17:00 мск воскресенья).

Байден вечером 7 ноября поблагодарил американцев за поддержку и пообещал стать президентом всех американцев. По словам демократа, он понимает разочарование тех, кто голосовал за Трампа, но сейчас следует «дать друг другу шанс».

### НАСКОЛЬКО УБЕДИТЕЛЬНОЙ ОКАЗАЛАСЬ ПОБЕДА ДЕМОКРАТА

Хотя в некоторых штатах разрыв между демократом и действующим президентом оказался минимальным, в целом по стране победу Байдена можно считать убедительной по следующим причинам. Байден лидирует в общенациональном голосовании, получив, по предварительным данным, 74,5 млн голосов, — рекордный показатель в истории и на 4 млн больше, чем у Трампа.

Байденому удалось победить в колеблющихся штатах, где избиратели традиционно симпатизируют демократам, но где Хиллари Клинтон проиграла в 2016 году, — это Пенсильвания, Мичиган и Висконсин. Джо Байден близок к победе в штатах, которые в последние годы голосовали за кандидата-республикан-

ца на президентских выборах, — Джорджии и Аризоне. С 1948 года демократ побеждал на президентских выборах в Аризоне лишь однажды — в 1996 году, в Джорджии — семь раз, последний раз в 1992 году.

Эксперт по статистике и создатель политического портала FiveThirtyEight Нэйт Сильвер прогнозирует, что по итогам выборов Байден получит 81,8 млн голосов, Трамп — 74,9 млн, а явка будет рекордной — 160 млн избирателей. «Ни один кандидат не набрал 70 млн голосов на выборах — к этой отметке приблизился только бывший президент Барак Обама в 2008 году, набрав 69,5 млн голосов, чего уже говорить о 80 млн», — написал Сильвер. Эксперт также отметил, что отрыв Байдена от Трампа в 4% голосов по всей стране стал бы уверенным результатом. Это больше, чем преимущество Обамы над республиканцем Миттом Ромни в 2012 году (3,9%), но меньше, чем его же отрыв от Джона Маккейна в 2008-м (7,3%). В 2016 году Трамп уступил сопернику-демократу Хиллари Клинтон в общенациональном голосовании на 2 процентных пункта, хотя и победил в большем количестве штатов.

Победа Байдена также означает, что 45-й президент США покинет Белый дом после первого срока, а это случается нечасто. До Трампа лишь десять президентов, баллотировавшихся на второй срок, проиграли выборы. Последний такой случай — поражение республиканца Джорджа Буша-старшего, который проиграл демократу Биллу Клинтону в 1992 году.

### СМОЖЕТ ЛИ ТРАМП ОСПОРИТЬ ИТОГИ ВЫБОРОВ

Трамп отказался признавать Байдена победителем. «Простой факт заключается в том, что это еще далеко не конец выборов. Джо Байден еще не был официально утвержден в качестве победителя ни в одном штате, не говоря уже о колеблющихся штатах, в которых будет проведен обязательный пересчет», — следует из заявления, опубликованного на сайте штаба

республиканца. По словам Трампа, он также собирается добиваться того, чтобы ряд штатов не учитывал бюллетени, которые были отданы за Байдена в нарушение закона.

Действительно, на данный момент штаты еще не подтвердили результаты прошедших выборов. Ожидается, что это будет сделано 8 декабря. 6 января пройдет заседание обеих палат конгресса, в ходе которого законодатели официально подтвердят итоги голосования выборщиков 14 ноября. Кроме того, некоторые штаты автоматически проводят пересчет голосов, если результат получился очень близким. Так, о пересчете уже объявила Джорджия, где Байден опережает Трампа на 0,1 процентного пункта. Впрочем, в пересчете на голоса такой отрыв составляет несколько тысяч бюллетеней.

Ранее Дональд Трамп неоднократно заявлял, что победил на выборах, но подсчет голосов проходил с нарушениями. По словам республиканца, наблюдателей от его партии не пускали на участки в некоторых штатах; он также был недоволен тем, что в некоторых штатах согласились принять бюллетени, отправленные по почте, после дня голосования. «Десятки тысяч голосов были незаконно получены после восьми вечера во вторник, в день выборов, что полностью и легко изменило результаты в Пенсильвании и некоторых других штатах с крайне небольшим разрывом», — написал действующий президент в Twitter в субботу.

Впрочем, эксперты считают, что у Трампа мало шансов оспорить итоги выборов. Во-первых, нет никаких подтверждений того, что повторный подсчет голосов в некоторых штатах закончится для республиканца победой. То обстоятельство, что отрыв Байдена от Трампа увеличился к концу подсчета голосов, объясняется тем, что полученные по почте голоса в некоторых штатах считали в последнюю очередь, а не нарушениями или «вбросами», убежден профессор политического факультета Университета Пенсильвании Дэн Хопкинс. ■

“ Некоторые штаты автоматически проводят пересчет голосов, если результат получился очень близким. Так, о пересчете уже объявила Джорджия, где Байден опережает Трампа на 0,1 процентного пункта

## ■ РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**И.о. главного редактора:** Петр Геннадьевич Канаев  
**Руководитель дизайн-департамента:** Евгения Дацко  
**Выпуск:** Игорь Климов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Верстка:** Ирина Енина

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

**Руководитель объединенной редакции РБК:** Петр Канаев  
**Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:** вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:** Ирина Парфентьева  
**Заместители главного редактора:** Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Банки и финансы:** Антон Фейнберг  
**Свой бизнес:** Илья Носырев  
**Индустрия и энергоресурсы:** Тимофей Дзядко  
**Политика и общество:** Кирилл Сироткин  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:** Сергей Соболев  
**Экономика:** Иван Ткачев  
**Международная политика:** Полина Химшиашвили

**Учредитель газет:** ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Брук  
**Директор по корпоративным продажам LifeStyle:** Ольга Ковгунова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова  
**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:** вакансия  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127  
E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.  
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 2139  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.  
© «БизнесПресс», 2020

Свободная цена

● Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

**Дизайн** Свят Вишняков, Настя Вишнякова  
vishvish.design

16+

# БИЗНЕС

Аналитики Nielsen объяснили, почему в этом году подешевела банка пива

ФИНАНСОВЫЕ ВЛАСТИ ПОДДЕРЖАЛИ ИНИЦИАТИВУ ОБ ОБЯЗАТЕЛЬНОЙ МОТИВАЦИИ ОТКАЗА В КРЕДИТНЫХ КАНИКУЛАХ

## Над несговорчивыми банками нависла угроза объяснительных

→ 8



Банк России и Минфин (на фото: глава ЦБ Эльвира Набиуллина и министр финансов Антон Силуанов) поддерживают инициативу обязать банки раскрывать причины отказа в кредитных каникулах. Поскольку позиции профильных ведомств сходятся, законопроект может быть принят уже весной, утверждает источник в Госдуме

Фото: Анна Исакова/ТАСС

## Финансы

**Кредиторов могут обязать РАСКРЫВАТЬ КЛИЕНТАМ ПРИЧИНЫ, почему их заявки на КАНИКУЛЫ ПО ССУДАМ отклонены. Профильные ведомства поддержали такую ДЕПУТАТСКУЮ ИНИЦИАТИВУ. В дальнейшем заемщик может использовать письменный отказ в суде.**

← 7

ЮЛИЯ КОШКИНА,  
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Минфин и Банк России концептуально поддерживают законодательную инициативу, направленную на борьбу с необоснованными отказами банков в кредитных каникулах. Это следует из предварительных отзывов ведомств на законопроект, внесенный 5 октября депутатом Натальей Костенко на рассмотрение Госдумы (оба документа есть у РБК, их подлинность подтвердил источник в Думе).

«Банк России последовательно выступает за максимально полное информирование потребителя при получении или отказе от финансовой услуги», — подтвердил РБК представитель ЦБ. В Минфине не ответили на запрос.

Источник в Госдуме утверждает, что, поскольку позиции профильных ведомств по законопроекту сходятся, он может быть принят в весеннюю сессию следующего года. Глава профильного комитета по финансовому рынку Анатолий Аксаков сообщил РБК, что еще не ознакомился с текстом инициативы и не готов ее комментировать.

Как следует из пояснительной записки к законопроекту, поводом для него стали жалобы заемщиков: на фоне пандемии они стали чаще обращаться в банки за отсрочками по кредитам, но получали отказы в «государственных каникулах». Взамен банки предлагали им собственные программы реструктуризации. Эти предложения не всегда «экономически выгодны для заемщиков и впоследствии приводят к росту закредитованности населения», говорится в записке.

### КАК ДЕПУТАТЫ ПРЕДЛАГАЮТ ПОМОЧЬ ДОЛЖНИКАМ

Законопроект предполагает внесение поправок в процедуру изменения условий кредитных договоров, если заемщик подает заявление на ипотечные или кредитные каникулы по государственным программам (76-ФЗ и 106-ФЗ). Послабления для ипотечников действуют в России с августа 2019 года, а закон о кредитных каникулах вступил в силу в качестве меры поддержки населения в апреле этого года после ввода карантинных ограничений из-за пандемии.

Обе нормы позволяют клиенту банка обратиться за временной отсрочкой по кредиту в трудной жизненной ситуации. К ним, в частности, относятся потеря работы, получение инвалидности или снижение дохода более чем на 30%. По 106-ФЗ на кредитные каникулы также могли рассчитывать те, кто вышел на больничный из-за заражения коронавирусом.

Предлагаемые поправки, направленные против необоснованных отказов в каникулах, обяжут банки разъяснять заемщикам их причины и уведомлять должников. Клиент, в свою очередь, сможет обжаловать действия кредитора в досудебном порядке. Подобный подход заставит банки ответственнее относиться к обращениям за кредитными каникулами, говорится в пояснительной записке к законопроекту. Авторы документа отмечают, что ЦБ ранее рекомендовал кредиторам раскрывать причины отказов в каникулах, но некоторые банки продолжают не исполнять рекомендации регулятора.

### ПОМОГУТ ЛИ ИЗМЕНЕНИЯ В ЗАКОНАХ

В ЦБ не оценили, насколько дисциплинированно банки

# 2,9 млн

обращений об изменении условий кредитного договора поступило банкам по данным ЦБ на 21 октября. 98,2% заявлений было рассмотрено, доля одобренных заявок составила 61% от рассмотренных

соблюдают рекомендацию раскрывать причины отказа в кредитных каникулах. «Рекомендации регулятора демонстрируют его обеспокоенность ситуацией и заботу о потребителе. Но, как мы знаем, они часто игнорируются, поскольку не обязательны для исполнения», — говорит руководитель проекта ОНФ «За права заемщиков» Евгения Лазарева.

Она считает, что правило о раскрытии причин отказов в каникулах должно быть закреплено законом. ОНФ с марта ведет мониторинг того, как банки исполняют 76-ФЗ и 106-ФЗ. «Кредиторы довольно часто отказывали заемщикам, соответствующим всем критериям, обозначенным в постановлении правительства. При этом мы фиксировали многочисленные «потери» заявок и подтверждающих заявлений, отсутствие фиксации обращения потребителя к кредитору, затягивание сроков рассмотрения заявок и другие уловки», — рассказывает Лазарева. По ее словам, сейчас в банковской среде сложилась презумпция виновности заемщика.

Как следует из 76-ФЗ и 106-ФЗ, банк может отказать заемщику в отсрочке по кредиту, только если тот не соответствует требованиям, изложенным в законах. Например, если клиент не смог предоставить документы, которые подтверждают, что его доход упал более чем на 30%. Перечень оснований для отказов в законах исчерпывающий — вряд ли банки смогут доба-

вить что-то новое в разъяснениях для клиентов, отмечает партнер юридической фирмы «Рустам Курмаев и партнеры» Дмитрий Горбунов. Введение требования раскрывать причины не способно решить проблему отказов в целом, но снизит долю необоснованных решений банков, считает юрист: «Это существенно усложнит пресловутое навязывание альтернативных каникулам продуктов недобросовестными кредиторами». Законопроект не предполагает санкции для банков, которые по-прежнему не будут раскрывать клиентам, почему им отказано в отсрочках по кредитам. Тем не менее у заемщиков будет право обратиться в суд или в ЦБ, говорит партнер юридической фирмы «Рустам Курмаев и партнеры» Дмитрий Горбунов.

Рассматривать такие жалобы мог бы финансовый уполномоченный, считает Лазарева. Институт финансового омбудсмена в банковской сфере появится в России со следующего года. «Для потребителя этот механизм будет бесплатным и комфортным с точки зрения сбора доказательной базы. Кредиторы же будут вынуждены платить за каждый случай подобных злоупотреблений, что сделает для них эту возможность заработать на заемщике непривлекательной», — утверждает Лазарева.

В Ассоциации банков России отказались комментировать депутатскую инициативу. «Законопроект будет обсуждаться на ближайшем комитете по законодательству», — сказал РБК представитель АБР. ■

«Законопроект не предполагает санкции для банков, которые по-прежнему не будут раскрывать клиентам, почему им отказано в отсрочках по кредитам. Тем не менее у заемщиков будет право обратиться в суд или в ЦБ, говорит партнер юридической фирмы «Рустам Курмаев и партнеры» Дмитрий Горбунов

### СПРОС НА ОТСРОЧКИ ПО КРЕДИТАМ

По данным ЦБ, на 21 октября за послаблениями по кредитам в банки обратились 2,9 млн российских заемщиков. 13,5% из них, или 388,1 тыс., просили о государственных кредитных каникулах по 106-ФЗ. Отсрочки по этой программе были одобрены по 159,5 тыс. заявлений на 78,5 млрд руб., из них

32 тыс. обращений аннулированы банками, так как заемщики не смогли подтвердить основания для льготы. Востребованность ипотечных каникул ниже: по 76-ФЗ с начала пандемии в России подали заявки 35 тыс. клиентов банков. Кредиторы одобрили чуть больше трети таких заявок — 13 тыс.

## Ретейл



АНАЛИТИКИ NIELSEN ОБНАРУЖИЛИ ЦЕНОВОЙ ПАРАДОКС НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ СПИРТНОГО

# Закон трансформации тары

ЕЛЕНА СУХОРУКОВА

В этом году пиво подешевело в рознице в среднем на 2%, подсчитали аналитики Nielsen. Но речь идет о снижении цены лишь одной банки или бутылки: в то время как сам напиток дорожает, производители уменьшают размер упаковки.

Алкогольные напитки стали в этом году единственной категорией из продуктов повседневного спроса, которая показала по итогам января—августа отрицательную инфляцию, следует из презентации исследовательской компании Nielsen на основе ее аудита розничной торговли в городах с населением от 10 тыс. человек. За первые восемь месяцев спиртное в среднем подешевело по сравнению с аналогичным периодом 2019 года на 0,9%, тогда как, к примеру, сигареты подорожали почти на 10%, продукты питания — на 4%.

Отрицательную инфляцию алкоголь показал исключитель-

но благодаря пиву, доля которого во всей категории составляет почти 84% в натуральном выражении и 44% в денежном, уточняет Nielsen. Подешевело — на 2% — только пиво, водка подорожала в среднем на 1,5%, все другие алкогольные напитки — на 5,3%.

При этом речь идет о средней цене за один товар, в случае пива — банке или бутылке, обращает внимание Nielsen. Одна упаковка в январе—августе 2020 года стоила в рознице в среднем 63,9 руб., тогда как годом ранее это были 65,3 руб. Но само пиво как напиток при этом не подешевело: в пересчете на литры в первые восемь месяцев 2020 года средняя цена 1 л пива равнялась, по подсчетам Nielsen, 98,1 руб., что на 0,5% больше, чем за тот же период 2019 года.

То, что отечественное пиво действительно дорожает, фиксирует и официальная статистика. По версии Росстата, розничные цены на сваренное в России пиво в январе—августе выросли на 0,8%, до 115,2 руб. за 1 л. Информацию о средней цене за одну упаковку ведомство не приводит.

## ПОЧЕМУ ДЕШЕВЕЕТ БАНКА ИЛИ БУТЫЛКА ПИВА

Снизившуюся на 2% среднюю цену одной упаковки пива аналитики Nielsen объясняют эффектом «даунсайзинга», когда

↑ Средний размер жестяной тары для пива, по расчетам Nielsen, уменьшился с 0,48 до 0,46 л за два года

производители уменьшают массу или объем продукта и, соответственно, размер упаковки, чтобы удержать цену.

Использовать этот прием производители товаров повседневного спроса начали с 2012 года. За это время, до 2018 года, размер упаковок, как отмечали аналитики исследовательской компании GfK, стал меньше на 7–20% в зависимости от категории товара: появились, например, пакеты молока объемом 920–985 мл или шоколадки весом 90–95 г. Во время пандемии тренд, впрочем, изменился: из-за роста домашнего потребления некоторые производители, наоборот, стали увеличивать упаковки — так сделали, например, производитель шоколада Milka — Mondelez International и производитель молочных продуктов Danone. Средний объем всех типов упаковок для пива снижается, по информации Nielsen, как минимум с 2018 года. Если в третьем квартале 2018-го средний размер ПЭТ-упаковки (полиэтилентерефталат, то есть пластиковая бутылка) для пива составлял 1,37 л, то в третьем квартале 2020-го — уже 1,33 л. Средний размер стеклянной и жестяной тары для пива за этот же период уменьшился с 0,48 до 0,46 л.

То, что в этом году многие производители посчитали целесообразным уменьшить раз-

мер упаковки, подтвердил РБК и директор по правовым вопросам и корпоративным отношениям AB InBev Efes Ораз Дурдыев. Российская экономика переживает «не лучшие времена», пиво дорожает, и производители стараются сохранить доступным для потребителя качественный легальный алкоголь по привычным ценам, поясняет Дурдыев.

Самой популярной пивной упаковкой остается, по словам Дурдыева, ПЭТ — она занимает около 40% рынка, ее средний размер составляет 1,34 л. Снижение размеров коснулось и стеклянной тары, где средний объем упаковки составляет сейчас 0,46 л.

## ЧТО ПРОИСХОДИТ С ПРОДАЖАМИ

Продажи пива выросли в январе—августе 2020 года по сравнению с аналогичным периодом 2019-го на 6% в натуральном выражении, констатирует Nielsen.

У датской Carlsberg Group, владельца российской пивоваренной компании «Балтика», продажи в Восточной Европе выросли за девять месяцев на 5,1%, до 20,4 млн гектолитров, следует из отчета компании. Российский рынок показал в третьем квартале, когда потребление пива традиционно высокое, особенно сильный рост — на 19% — в том числе благодаря теплой погоде и увеличившейся промоактивности.

Еще один производитель, турецкая Anadolu Efes, указывает в своем отчете, что его продажи за рубежом за девять месяцев 2020 года выросли более чем на 4%, до 24,5 млн гектолитров. При этом в третьем квартале основной вклад в рост таких продаж внесла Россия, где они увеличились минимум на 10%. Внутреннее потребление пива выросло в том числе и из-за того, что выезд российских туристов за границу был ограничен, отмечает компания.

У голландской Heineken пока доступна отчетность только за первое полугодие. За этот период продажи в регионе, к которому относится Россия, упали на 15,9%, до 18,1 млн гектолитров. В России падение тогда также измерялось двузначными цифрами. ■

# ₽98,1

составила, по подсчетам Nielsen, средняя розничная цена 1 л пива в январе—августе 2020 года (на 0,5% больше, чем за тот же период 2019 года)

«Использовать «даунсайзинг» производители товаров повседневного спроса начали с 2012 года. За это время, до 2018 года, размер упаковок, как отмечали аналитики исследовательской компании GfK, стал меньше на 7–20% в зависимости от категории товара

## Электроэнергетика



# «Мы не пойдём просить помощи у государства»

Глава «РусГидро» НИКОЛАЙ ШУЛЬГИНОВ в интервью РБК рассказал, как компания пережила первую волну коронавируса и подготовилась ко второй, когда увеличит дивиденды до ₽25 млрд и почему ему продлили контракт только на два года.

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

### ПРО ВЛИЯНИЕ КОРОНАВИРУСА НА СТРОЙКИ И БИЗНЕС «РУСГИДРО»

**Как пандемия коронавируса и карантинные меры повлияли на компанию?**  
Несмотря на ограничения, фиксируем рост выработки. И не только на ГЭС — из-за повышенной водности, оптимального ведения режимов и готовности оборудования. Растет также выработка и на дальневосточных тепловых станциях. Фиксируем рост электропотребления на Дальнем Востоке. Правда, за последний месяц он немного замедлился, но все равно — 1,5–2% к прошлому году на фоне снижения потребления в целом по ЕЭС

(единая энергетическая система, в октябре энергопотребление в России снизилось на 2,8%. — РБК).

### Почему на Дальнем Востоке продолжится рост потребления?

Дает результаты политика государства, связанная с развитием инвестиционной привлекательности Дальнего Востока. Появляются новые потребители. Среди крупных потребителей — золотодобывающие компании в Магаданской области, хороший рост и в Амурской области в связи с новыми стройками.

В условиях коронавируса мы продолжили ремонты, подготовку к зиме и стройки. На самой большой стройке — на введенной в этом году ТЭЦ в городе Советская Га-

вань, где работали 1700 человек, — мы не допустили вспышек коронавируса, которые могли бы стройку остановить. Были заболевшие в стройгородке Усть-Среднеканской ГЭС [в Магаданской области], но все выздоровели, прерывались на две недели только.

Везде принимали и принимаем меры по предотвращению заражения работников. Они разные: где-то запретили переработку (смена вахтового персонала. — РБК), где-то вводили вахту с проживанием энергетиков и ремонтников на станции, например в Дагестане. Все, что можно было сделать в части инфекционной безопасности, мы делаем. В 22 регионах сразу, еще весной, оказали финансовую помощь больницам, чтобы они могли быстро купить средства защиты врачам, лекарства и медтехнику.

И не просили помощи у государства. Сейчас, когда началась вторая волна, мы тоже не пойдём просить. В электроэнергетике за последние 30 лет было много разных потрясений. Но энергетики никогда не стояли первыми в очереди за государственной помощью, мы должны уметь выживать в абсолютно любых условиях.

### Сколько процентов персонала уходило на удаленку во время первой волны?

Мы же энергетическая компания, непрерывный цикл, зиму сменяет ремонтная кампания, поэтому весь производственный персонал никуда не уходил, как и руководители компании. 85% административного персонала переводили на удаленный режим, сейчас тоже — от 30 до 85% в зависимости

Фото: Владислав Шатило/РБК

**Из жизни  
Николая  
Шульгинова**

**1951**

Родился в селе Саблинское Ставропольского края

**1973**

Окончил Новочеркасский политехнический институт по специальности «Электроснабжение промышленных предприятий и городов»

**1976**

Начал работу в «Ставропольэнерго» (г. Пятигорск), где за 22 года работы прошел путь от инженера до начальника Центральной диспетчерской службы

**1998**

Стал заместителем директора филиала РАО «ЕЭС России» — Объединенного диспетчерского управления Северного Кавказа (г. Пятигорск)

**2002**

Занял должность члена правления, директора по техническому аудиту ОАО «Системный оператор — Центральное диспетчерское управление Единой энергетической системы» (СО — ЦДУ ЕЭС)

**2004**

Назначен заместителем председателя правления ОАО «СО ЕЭС» (впоследствии — первым заместителем председателя правления)

**2015**

Избран председателем правления — генеральным директором ПАО «РусГидро»

от ситуации в конкретном регионе. В Москве — 50%.

**Гибридный режим, при котором часть сотрудников работают дистанционно, — это временное решение? Или в будущем вы оставите часть сотрудников на удаленке?**

Я не сторонник удаленной работы. Вовлеченность и производительность труда при удаленной работе падают. Мы не можем запретить людям определять место работы на удаленке — дома, где есть условия, интернет и связь, или на даче, где периодически этого нет.

**ПРО НОВЫЙ ДВУХЛЕТНИЙ КОНТРАКТ И ПЛАН ПОВЫШЕНИЯ КАПИТАЛИЗАЦИИ**

**В сентябре истек ваш первый контракт на посту гендиректора «РусГидро», но с вами заключили новый договор еще на два года. Как вы оцениваете итоги прошедших пяти лет?**

«РусГидро» — компания с государственным участием, поэтому оценку деятельности должен давать акционер. Но есть результаты. Пять лет подряд компания стабильно повышала показатель EBITDA — рост составил 20% к уровню 2016 года. И выручка тоже росла. За этот период группа ввела в работу новых генерирующих объектов почти на 2 ГВт, включая повышение установленной мощности ГЭС в результате программы комплексной модернизации. Мы изменили систему управления строительством, повысили ответственность руководителей и завершили все запланированные стройки, хотя некоторые в это не верили.

Улучшили дивидендную политику — платим 50% дивидендов от чистой прибыли по МСФО, а с 2019 года объем дивидендов должен быть не меньше среднего за предшествующие три года. За пять лет всего выплачено акционерам компании 77,7 млрд руб., из них более 48,4 млрд руб. направлено в бюджет России.

**Почему новый контракт заключен только на два года? Оптимальный срок. Больше — нет, не хотелось бы. Два года хорошо для реализации начатого и структурирования нового. Подробности говорить не буду.**

**Каковы основные задачи стоят перед вами на ближайшие два года?**

Уже понимаю, на эти два года задач еще больше, чем за прошедшую пятилетку. Во-первых, нужно завершить уже запущенные проекты — централизацию ремонтной и закупочной деятельности в наших дальневосточных компаниях, проект единого казначейства, вывод бухгалтерии и другие.

Во-вторых, нужно развивать энергетику Дальнего Востока. Мы добились решения о строительстве четырех объектов тепловой энергетики в рамках

государственной программы модернизации, это замещение выбывающих мощностей, построенных 70–85 лет назад. Но этого мало — нужно дать старт этим проектам, добиться адекватной гарантированной окупаемости.

Среди других задач мы, безусловно, должны достроить Загорскую ГАЭС-2, Усть-Среднеканскую ГЭС, продолжить программу модернизации ГЭС «РусГидро». Мы должны обеспечить рост капитализации компании и дивидендных выплат.

**Как обеспечить рост капитализации при таком количестве строек?**

Все стройки, о которых я говорил, будут иметь возврат инвестиций, и, наконец, появится доходность на вложенный капитал. Мы меняем активы на более эффективные с гарантированной загрузкой мощности. Это, наоборот, привлекательно для акционеров.

**Что еще входит в план повышения капитализации?**

Этот план постоянно корректируется, но основные моменты следующие: повышение эффективности деятельности, продолжение борьбы с издержками (компания уже избавилась от 688 непрофильных активов на сумму 35 млрд руб.), повышение дивидендной доходности и оптимизация структуры группы. И еще наша задача — модернизировать активы, не входя в некупаемые проекты. Мы даже заключили форвардный контракт с ВТБ на условиях невхождения в такие проекты.

**ПРО ДИВИДЕНДЫ И ВЫКУП ПАКЕТА ВТБ**

**Насколько по этому плану должна вырасти капитализация «РусГидро» к 2025 году, когда истекает форвардный контракт с ВТБ, который в 2017 году приобрел 13% «РусГидро» за 55 млрд руб.?**

Руководство компании настроено на рост капитализации и дивидендных выплат. Планируем, что в среднесрочной перспективе начиная со следующего года «РусГидро» будет выплачивать дивиденды на уровне не менее 25 млрд руб. в год. За прошлый год мы выплатили дивиденды на 15,7 млрд руб. В следующем году ожидаем увеличения дивидендной доходности с 4,8%

“ В электроэнергетике за последние 30 лет было много разных потрясений. Но энергетики никогда не стояли первыми в очереди за государственной помощью, мы должны уметь выживать в абсолютно любых условиях

до уровня 8–9% к текущей цене акций. Таковы наши расчеты в базовом варианте на ближайшие годы, ведь у нас не будет списаний или они будут сравнительно небольшими.

**При отсутствии больших списаний можно ли рассчитывать, что к 2025 году капитализация «РусГидро» удвоится?**

Рассчитывать можно, если не учитывать общие тренды рынка, которые от нас не зависят.

**Претендентов на пакет ВТБ в «РусГидро» до сих пор не появилось?**

Нет. Но я думаю, что принимаемые меры по росту капитализации, дивидендов, вся наша работа по наведению порядка и снижению долговой нагрузки на дальневосточные компании, начало строек с гарантированной доходностью — все это приведет к повышению интереса к компании и претенденты появятся. Мы продлили срок действия форварда и снизили процентную ставку по нему. Если не найдем покупателя до 2025 года, пакет останется у ВТБ. Мы с банком вместе думаем на эту тему, еще есть время.

**ПРО НОВЫЕ ЭЛЕКТРОСТАНЦИИ НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ И РОСТ ТАРИФОВ**

**В июле вы докладывали о результатах работы комиссии Путину и просили ускорить решение вопросов о модернизации тепловых электростанций (ТЭС) на Дальнем Востоке. Какие были даны поручения после этой встречи и что еще обсуждалось?**

Были даны самые конкретные поручения о внесении изменений в закон «Об электроэнергетике» в части модернизации, но пока поправки не внесены. Существуют две темы: выравнивание тарифов в ряде регионов Дальневосточного федерального округа до среднероссийского уровня и инвестиционная поддержка для проектов строительства и модернизации тепловых электростанций на Дальнем Востоке. И если по надбавке все согласовано с профильными ведомствами, то по выравниванию тарифов есть разногласия в правительстве, поэтому закон не двигается.

На встрече с президентом обсуждался и получил поддержку проект газификации Артемовской ТЭЦ-2, он входит в программу строительства и модернизации ТЭС на Дальнем Востоке. Изначально планировалось строить ее на угле, но затем было дано поручение в качестве топлива использовать газ. Поставщиком газа будет «Газпром», договоренности об этом уже достигнуты. Стоимость проекта за счет использования газа будет меньше на 35 млрд руб., сроки строительства также будут сокращены. Таким образом, все новые электростанции на Дальнем Востоке будут работать на газе.

**На какой стадии обсуждения долгосрочных тарифов Дальневосточной генерирующей компании (ДГК), которые учитывают компенсацию расходов на уголь?**

На рассмотрении в правительстве находится постановление по перерегулированию тарифов ДГК, которое уже согласовано с ФАС, Минэнерго, Юрием Ивановичем Борисовым. Последние 11 лет в тарифах компании топливо учитывалось по индексам Минэкономразвития, а не по фактической стоимости (нынешний тариф не учитывает рост цен на уголь. — РБК), что привело к убыткам ДГК, росту долгов. Сейчас есть решение по постепенному возврату этих долгов. Будем добиваться, чтобы это постановление вышло до конца года, потому что с 1 января 2021 года произойдет переход на долгосрочные тарифы и важно, чтобы база для расчета тарифов была правильно пересчитана, иначе в них нет никакого смысла.

ЧТО СОБОЙ ПРЕДСТАВЛЯЕТ «РУСГИДРО»

Группа «РусГидро» была образована в декабре 2004 года из гидрогенерирующих активов холдинга РАО «ЕЭС России». Сейчас она владеет 400 объектами генерации установленной мощностью 38 ГВт, работает в 30 регионах. Более 75% электроэнергии «РусГидро» вырабатывается с использованием возобновляемых источников энергии, включая более 60 гид-

роэлектростанций. «РусГидро» обеспечивает 13% общероссийской выработки электроэнергии. Мощности тепловой энергетики группы сконцентрированы в девяти регионах Дальнего Востока. 61,73% акций «РусГидро» принадлежит Росимущество, 12,95% — ВТБ; 5,72% — «Авитранс» (структура «ВСМПО-Ависма»); остальное — у миноритариев.

## Электроэнергетика

← 11 Какую сумму вы хотите вернуть в результате дерегулирования тарифов?

Я не буду называть точную сумму, но это более 10 млрд [руб.].

**Насколько из-за этого вырастут конечные цены для потребителей?**

Рост будет постепенным за несколько лет, но небольшим. Примерно 0,8–0,85% в год.

**В июне 2020 года «РусГидро» договорилась об обмене активами с СУЭК, что позволило сократить долговую нагрузку ДГК более чем на 50%. За какой срок вы планируете сделать дальневосточные «дочки» прибыльными?**

В утвержденных бизнес-планах дальневосточных «дочек» мы определили снижение долга перед «РусГидро» с 28 до 6 млрд руб. за пять лет. Как их вывести полностью на безубыточность? Тут нужно заниматься не только повышением эффективности, но и работать с тарифными органами. Несовершенство системы тарифного регулирования известно, поэтому, возвращаясь к тому, что если когда-то на Дальнем Востоке будет конкурентная среда, третья ценовая зона, то нам, конечно, будет лучше, мы не будем страдать от этих проблем с тарифным регулированием. Ну, а пока долгосрочные тарифы должны помочь.

**ПРО СЕРТИФИКАТЫ НА ПОКУПКУ «ЗЕЛеной» ЭНЕРГИИ**

Россия в 2019 году ратифицировала Парижское климатическое соглашение, а в этом году ускорила обсуждение нормативных актов

**из-за угроз трансграничных налогов в ЕС. На стратегии «РусГидро» эти изменения как-то скажутся?**

Низкоуглеродное развитие группы «РусГидро» — это стратегическая цель. Мы вводим крупные и малые ГЭС, переводим угольные станции на газ. В утвержденной экологической политике «РусГидро» зафиксирована задача за десять лет снизить выбросы парниковых газов более чем на 6% по сравнению со взятым за базу 2015 годом. Эту задачу мы, безусловно, выполним. В стратегии до 2035 года, которая должна быть принята в этом году, поставим новые ориентиры.

К «РусГидро» уже сейчас начали обращаться потребители, которые хотели бы зафиксировать покупку электроэнергии ГЭС, которую считают «зеленой». Безусловно, мы однозначно считаем энергию ГЭС «зеленой». В разрабатываемых сейчас нормативных документах о сертификации происхождения электроэнергии мы будем настаивать, что электроэнергия любой ГЭС — это чистая, «зеленая» энергия.

““ В следующем году ожидаем увеличения дивидендности с 4,8 до уровня 8–9% к текущей цене акций. Таковы расчеты в базовом варианте на ближайшие годы, ведь у нас не будет списаний или они будут сравнительно небольшими

**ЧТО СДЕЛАЛА «РУСГИДРО» ЗА ПЯТЬ ЛЕТ**

**₽42,7 млрд**

составила чистая прибыль «РусГидро» за 9 месяцев 2020 года, согласно отчету по РСБУ. Выработка электроэнергии «РусГидро» за этот же период выросла на 17,2%, до 79,9 млрд кВт·ч

С 2016 года «РусГидро» ввела в эксплуатацию четыре объекта генерации по указу президента Владимира Путина, перечисляет Шульгинов: в первую очередь Благовещенской ГЭЦ, первую очередь Якутской ГРЭС-2, Сахалинскую ГРЭС-2 и ТЭЦ в Советской Гавани. Компания также построила ГЭЦ «Восточная» во Владивостоке.

Из объектов гидроэнергетики «РусГидро» за это время построила Нижне-Бурейскую ГЭС в Амурской области, Зеленчукскую ГЭС-ГАЭС, Усть-Джегутинскую малую

ГЭС и МГЭС Большой Зеленчук в Карачаево-Черкесии, Гоцатлинскую ГЭС в Дагестане, Зарагжскую ГЭС и Верхнебалкарскую малую ГЭС в Кабардино-Балкарии, закончила советский «долгострой» — Зарамагскую ГЭС-1 в Северной Осетии. Сейчас компания заканчивает строительство Барсучковской малой ГЭС в Ставропольском крае.

Построено более 7 тыс. км линий электропередачи, обеспечена возможность присоединения потребителей почти на 3 тыс. МВт, заключает глава «РусГидро».

**Что это за потребители и зачем им такие сертификаты?**

Пока их единицы, называть имена права не имею, но это бизнес, который заботится об устойчивом развитии и стремится выстроить все свои производственные цепочки с минимальным воздействием на экологию. Им важно иметь высокие экологические ESG-рейтинги, все более актуальной становится тема «зеленого» финансирования. Плюс покупатели [их продукции] отдают предпочтение «зеленым» сертификатам.

«Газпром», НОВАТЭК и «Росатом» задумались о производстве водорода. «РусГидро» с 2013 года обсуждала производство сжиженного водорода вместе с японской Kawasaki Heavy Industries. Что сейчас происходит с этим проектом? Видите перспективы его развития? Да, такой проект обсуждался. Была идея использовать Усть-Среднеканскую ГЭС

для организации производства водорода и поставки его в Японию. Но сделанное предТЭО показало, что стоимость сжиженного водорода с доставкой в Японию высока. И главное — технология производства водорода и его хранения и транспортировки на момент обсуждения еще была небезопасной. Японской стороной было принято решение приостановить участие в дальнейшей проработке данного проекта.

Мы видим, что сейчас меняются технологии, появляются новые технологические решения. И мы готовы участвовать в государственной водородной повестке в качестве полигона технических решений для реализации пилотных проектов по темам производства, транспортировки и хранения водорода, а также накопления энергии. ▣

При участии Алины Фадеевой

Полная версия интервью — на сайте rbc.ru

Реклама 18+



**Надёжная основа  
онлайн-бизнеса**  
**nic.ru**

**RU center**

.space — домен, от англ. «космос, пространство»