



RBC.RU  
ежедневная  
деловая газета

**Международная политика**

Пророссийский президент  
Молдавии Игорь Додон  
проиграл выборы



МАЙЯ САНДУ,  
избранный президент  
Молдавии

Фото: РИА Новости

→ 4

**Общество** В России зафиксировано рекордное  
число загрязнений воздуха

→ 2

**Финансы** Аналитики S&P ожидают роста доли  
проспеченных розничных кредитов

→ 6

# 2009

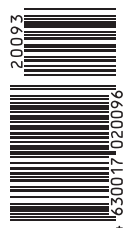
КОГДА  
ЭКОНОМИКА  
РОССИИ  
СПРАВИТСЯ  
С ПОСЛЕДСТВИЯМИ  
ПАНДЕМИИ → 7

БИЗНЕСМЕНЫ И ПОЛИТИКИ —  
О ЖИЗНИ И РАБОТЕ  
НА ФОНЕ КОРОНАВИРУСА → 10

КАК ЛИХОРАДИЛО  
ФОНДОВЫЙ  
И ДРУГИЕ  
МИРОВЫЕ РЫНКИ → 12



Подписка: +7 495 363 1101



4 630017 020096

## Общество

**Количество случаев ЗАГРЯЗНЕНИЯ АТМОСФЕРЫ в России в текущем году уже В ТРИ РАЗА ПРЕВЫСИЛО показатель предыдущего года. Наиболее загрязненные регионы — Самарская и Оренбургская области, а также Бурятия.**

FINEXPERTIZA ПРОАНАЛИЗИРОВАЛА СИТУАЦИЮ С ВЫБРОСАМИ В АТМОСФЕРУ В 2020 ГОДУ

# Загрязнения бьют рекорды

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

2020 год еще не кончился, но уже побил рекорд по уровню загрязнения атмосферы в российских регионах за последние 16 лет. Об этом говорится в исследовании аудиторско-консалтинговой сети FinExpertiza, которое есть в распоряжении РБК.

В текущем году зафиксировано рекордное количество случаев высокого и экстремально высокого загрязнения воздуха. После весеннего локдауна в большинстве регионов рост числа фиксируемых загрязнений ускорился: число ядовитых выбросов в атмосферу за девять месяцев с начала года на треть превысило максимум десятилетней давности, а по сравнению с 2019 годом количество загрязнений подскочило в три раза.

Эксперты пояснили РБК, что под высоким загрязнением понимается содержание в атмосферном воздухе одного или нескольких веществ, превышающее предельно допустимую концентрацию в десять и более раз. Экстремально высокое загрязнение — превышение максимальной разовой предельно допустимой концентрации веществ в 20–29 раз при сохранении этого уровня более двух суток, либо в 30–49 раз при сохранении этого уровня от восьми часов и более, либо в 50 и более раз при разовой фиксации. Такое загрязнение сопровождается визуальными и органолептическими признаками, в том числе появлением устойчивого несвойственного конкретной местности или сезону запаха, выпадением подкрашенных дождей и других атмосферных осадков. Высокие и экстремально высокие

загрязнения могут нанести существенный вред окружающей природе и здоровью населения, пояснили авторы исследования.

РБК направил запросы в Росгидромет, Минприроды и Роспотребнадзор.

### КАК МЕНЯЛАСЬ ДИНАМИКА ЗАГРЯЗНЕНИЙ

Уже в первые зимние месяцы 2020 года количество загрязнений воздуха, зафиксированных специалистами Федеральной службы по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды (Росгидромет), выросло по сравнению с аналогичным периодом прошлого года в полтора раза — с 27 до 44 случаев. Весной, на которую пришелся период нерабочих дней и карантина в связи с пандемией, и вплоть до конца июня было зарегистрировано лишь два случая высокого загрязнения воздуха. В итоге в первом квартале года был установлен пятилетний рекорд по уровню загрязнения атмосферы в России.

В июле, когда в регионах сняли самые жесткие карантинные ограничения, количество загрязнений атмосферы начало резко расти от месяца к месяцу. В третьем квартале 2020 года было зафиксировано 125 случаев высокого и экстремально высокого загрязнения воздуха. Для сравнения: почти такое же количество загрязнений — 126 — специалисты зафиксировали за полный 2010 год, до этого рекордный по числу отравляющих выбросов в атмосферу за весь шестнадцатилетний период доступной статистики (с 2005 года).

В результате за три квартала 2020 года был зафиксиро-

ван 171 случай загрязнения атмосферы. Это на треть выше предыдущего рекорда, относящегося к 2010 году. По сравнению же с 2019 годом (61 случай) количество загрязнений в неполном 2020 году выросло почти в три раза.

Около четверти зафиксированных случаев загрязнений атмосферы в 2020 году произошло зимой. По информации FinExpertiza, это связано с началом отопительного сезона, когда негативное воздействие на атмосферу традиционно возрастает. «Однако особенностью 2020 года стал резкий рост загрязнений в июле, августе и сентябре, — говорит в докладе. — За один только лишь сентябрь было зафиксировано больше загрязнений, чем за весь прошлый год».

По мнению экспертов, удручающая статистика в первую очередь объясняется скачком числа высоких загрязнений воздуха, количество экстремально высоких загрязнений пока что остается на стабильном уровне — за девять месяцев 2020 года зафиксировано четыре инцидента, как и за аналогичные периоды двух предыдущих лет.

### В КАКИХ РЕГИОНАХ СИТУАЦИЯ САМАЯ ТРЕВОЖНАЯ

Согласно выводам доклада, в 2020 году случаи загрязнений атмосферного воздуха были сконцентрированы преимущественно в нескольких регионах. Более половины — 112 — пришлось на Самарскую область. Это регион с развитой индустрией и автопромом, напоминают авторы исследования. Далее по числу воздушных загрязнений с боль-

↑ За три квартала превышение числа ядовитых выбросов увеличилось на треть

КАК СЧИТАЛИ

Исследование было сделано на основании данных Росгидромета. Качество атмосферного воздуха ведомство замеряет через систему стационарных и подвижных пунктов наблюдений. Эти пункты устанавливаются с учетом расположения объектов, которые могут вредить окружающей среде. Владельцы предприятий, которые могут нанести существенный вред экологии, обязаны установить на производственных объектах системы мониторинга.

Кроме того, специалисты проводят эпизодические обследования окружающей

среды и работают с системой прогнозирования высоких загрязнений воздуха в периоды неблагоприятных метеорологических условий.

По данным FinExpertiza, основными загрязняющими веществами в регионах стали бензпирен, крайне токсичный продукт горения и опасный канцероген, а также сероводород — ядовитый газ, образующийся на промышленных предприятиях и свалках. Также фиксировались случаи загрязнения воздуха свинцом, формальдегидом, этилбензолом, хлоридом водорода, оксидом углерода и диоксидом азота.





шим отрывом следуют Бурятия (22 случая), Оренбургская область (9), Забайкальский край (8) и Красноярский край (7). Среди городов, на территории которых было зарегистрировано больше всего загрязнений атмосферного воздуха, — Самара, Селенгинск (Бурятия), Чита (Забайкальский край), Улан-Удэ и Красноярск.

РБК направил запросы в администрации регионов — лидеров по количеству выбросов: Самарской области, Бурятии и Оренбургской области.

В Самарской области находится крупнейший автомобильный завод АвтоВАЗ и другие предприятия, входящие с ним в производственно-сбытовую цепочку. В Бурятии работает в числе прочего Улан-Удэнский авиационный завод, в Оренбургской области расположены предприятия ПАО «Роснефть», в Забайкалье — Читинский станкостроительный завод. Красноярск уже попал в рейтинги городов России с самыми мощными выбросами в атмосферу из-за «Норникеля».

В августе FinExpertiza назвала регионы — лидеры по суммарным выбросам загрязняющих веществ в атмосферу. В список попали Красноярский край, Кузбасс, ХМАО, Свердловская область и другие субъекты.

#### ПОЧЕМУ РАСТЕТ ЗАГРЯЗНЕНИЕ АТМОСФЕРЫ

Увеличение количества сообщений о случаях загрязнения может быть связано с ростом числа проб воздуха, предположил директор природоохранных программ общероссийской общественной организации «Зеленый па-

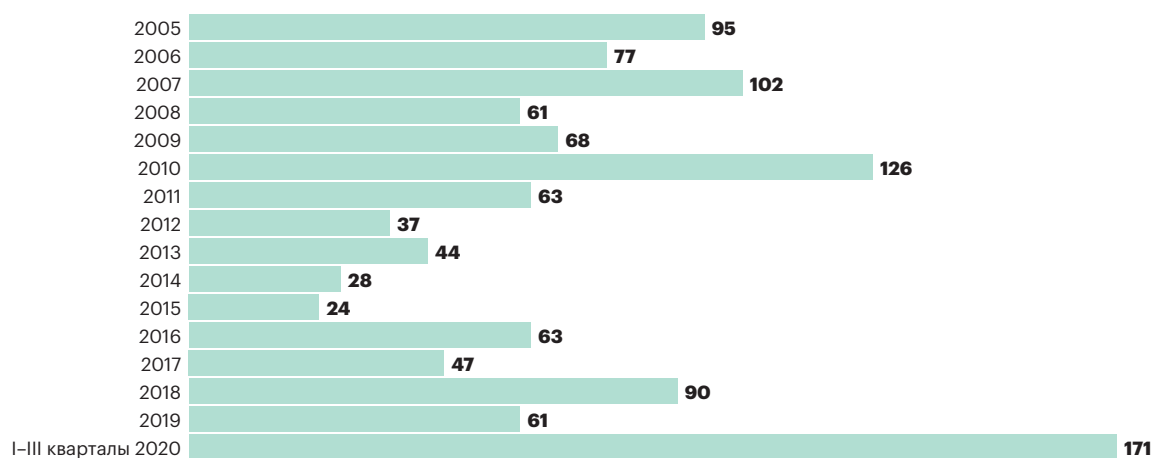
труль» Роман Пукалов. Он не согласен с утверждением, что в 2020 году количество выбросов в атмосферу резко выросло, — скорее состояние воздуха просто начали чаще анализировать в рамках федерального проекта «Чистый воздух».

«Картина из регионов, которую мы получаем, действительно не радужная, у нас отличного состояния окружающей среды нет ни в одном населенном пункте, — говорит Пукалов. — Однако весной стало лучше: значительно снизился объем загрязнения атмосферного воздуха от автомобилей, от выхлопных газов». По его мнению, авторы исследования FinExpertiza могли не уделить достаточно внимания таким аспектам, как класс опасности загрязняющих веществ, месторасположение источника выбросов, высота, степень рассеяния выбросов.

Авторы доклада допускают, что рост количества загрязнения мог быть спровоцирован нештатными ситуация-

В июле, когда в регионах сняли самые жесткие карантинные ограничения, количество загрязнений атмосферы начало резко расти от месяца к месяцу. В третьем квартале 2020 года было зафиксировано 125 случаев высокого и экстремально высокого загрязнения воздуха

#### Число случаев высокого и экстремально высокого загрязнения воздуха в России



Источник: FinExpertiza

ми — к примеру, авариями на производствах. Всего с начала года произошло около десятка крупных аварий, повлекших выбросы ядовитых веществ в атмосферу, однако не все они привели к превышению допустимых концентраций.

Среди инцидентов, локально повлиявших на качество атмосферного воздуха, можно отметить пожар на нефтеперерабатывающем заводе в Ухте (Республика Коми) в январе, пожар в поселке Яицкое в мае, прорыв газопровода в поселке Верхняя Подстепновка, возгорание на Сызранском НПЗ (Самарская область), пожар на складе полиэтиленовой и лакокрасочной продукции в Самаре, лесные пожары в Ташлинском и Первомайском районах Оренбургской области, разлив 100 л азотной кислоты на территории Ижевского механического завода в Удмуртии, пожар на складе лакокрасочной продукции в Нижнем Новгороде и др.

«В начале пандемии коронавируса часто высказывалось мнение, что закрытие предприятий и снижение транспортного потока будет позитивно сказываться на экологической обстановке, — сказала президент FinExpertiza Елена Трубникова. — Однако по факту ситуация может оказаться не столь однозначной: основные промышленные мощности продолжили работу, при этом вопросы соблюдения экологических требований во время пандемии могли отойти на второй план».

По мнению председателя комитета Госдумы по экологии и охране окружающей среды Владимира Бурматова, ситуа-

ция с загрязнением атмосферы в регионах напрямую связана с проблемами реализации проекта «Чистый воздух». «Недавно я видел оптимистичные официальные данные о выбросах, и меня это удивило, потому что я бываю во всех этих регионах и знаю, что ситуация лучше не становится», — сказал он РБК. По данным депутата, с 2019 года ни один из регионов — участников проекта «Чистый воздух» так и не получил средств из федерального бюджета: в 2019 году Минприроды не успело подготовить соответствующие документы, а в 2020-м средства вернулись в резервный фонд из-за пандемии коронавируса. «Исполнение указа президента находится под угрозой, и это при том, что ответственными за проект назначены непосредственно губернаторы, — отметил Бурматов. — В регионах до сих пор жителям временами запрещают выходить на улицу из-за неблагоприятных метеорологических условий, когда воздух стоит и все эти выбросы не рассеиваются».

В проекте бюджета на 2021–2023 годы количество средств, выделенных на проект «Чистый воздух», сокращено по сравнению с предыдущим бюджетом. В 2021 году предлагается выделить на него на 13,5 млрд руб. меньше, в 2022-м — меньше на 13,8 млрд руб. В пояснительной записке к законопроекту указано, что эти деньги будут направлены на другие проекты внутри нацпроекта «Экология», а также «на социальную поддержку граждан, рост экономики и долгосрочные структурные изменения в 2021 и 2022 годах». ■

Всего с начала года произошло около десятка крупных аварий, повлекших выбросы ядовитых веществ в атмосферу, однако не все они привели к превышению допустимых концентраций

## Международная политика

НА ПРЕЗИДЕНТСКИХ ВЫБОРАХ В МОЛДАВИИ ПОБЕДИЛА МАЙЯ САНДУ

# Женская воля



ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,  
ОЛЬГА МОРОЗОВА

Проевропейски ориентированная Майя Санду победила на президентских выборах в Молдавии. Среди ее ключевых обещаний — борьба с коррупцией и бедностью, а также сбалансированная внешняя политика.

### КАК ВЫИГРАЛА САНДУ

В воскресенье молдаване избрали первую в истории страны женщину-президента. Главой государства на следующие четыре года станет 48-летняя Майя Санду. Она второй раз баллотировалась на высший государственный пост, который, однако, не дает в Молда-

вии всей полноты власти, так как страна является парламентской республикой.

Четыре года назад во втором туре Санду проиграла лидеру социалистов с пророссийской внешнеполитической повесткой Игорю Додону. Он получил 52,11%, а Санду — 47,89%. 15 ноября за Санду проголосовали 57,75% избирателей, за действующего президента — 42,25%, сообщила молдавская ЦИК.

По количеству полученных голосов Санду установила рекорд — ее поддержали 943 486 избирателей. До этого рекорд удерживал Петр Лучинский, который на выборах 1996 года получил 919 800 голосов. Санду получила голоса Кишинева и центральных районов страны, Додон — сельских регионов, автономной Гагаузии и голосовавших в Приднестровье. Решающим стало голосование диаспоры. За рубежом Санду получила 93% голосов от общего числа голосовавших (262 тыс.), хотя на участке в России уверенную победу одержал Додон.

↑ Выигравшая выборы Майя Санду пообещала ориентироваться на Евросоюз

Фото: Dursun Aydemir/Anadolu/Getty Images

Санду поблагодарила своих сторонников за мобилизацию. Додон признал поражение, оговорившись, что делает это «предварительно». «Обнародованы предварительные результаты выборов, я предварительно поздравляю своего оппонента Майю Санду с этим. Мой избирательный штаб зарегистрировал беспрецедентное количество нарушений во время выборов, мы будем проверять их. Пройдем по всем судебным инстанциям», — пообещал он.

### ПОЧЕМУ ПРОИГРАЛ ДОДОН

В числе главных обещаний нового президента Молдавии — борьба с коррупцией и бедностью. Додон четыре года назад тоже говорил об этих двух проблемах, однако в искоренении их не преуспел. Он не выполнил предвыборные обещания, «уныло» провел избирательную кампанию и умудрился оскорбить проживающих за границей избирателей, назвав их параллельным электоратом, причем делал это, не мобилизовав своих сто-

ронников в России, перечисляет промахи действующего президента директор Фонда прогрессивной политики Олег Бондаренко.

Кроме того, Додону не удалось развеять слухи о его сотрудничестве с бежавшим из страны олигархом Владом Плахотнюком. В ходе кампании ему не раз припомнили видео, на котором Додон получает от Плахотнюка какой-то пакет. Обнародовавший съемку депутат парламента Юрий Реница утверждал, что в нем были деньги. Додон видео назвал сфальсифицированным, а всю ситуацию провокацией.

Санду же показала себя цельным политиком, человеком ценностей и определенной идеологии, которую она будет отстаивать, упрекнуть ее в склонности к коррупции — последнее, что можно сделать, отмечает Бондаренко. Санду уже пообещала подать пример государственной экономике и не переезжать в президентскую резиденцию, оставшись жить в двухкомнатной квартире в Кишиневе.

### ЧЕГО ЖДАТЬ ОТ НОВОГО ПРЕЗИДЕНТА

«Я хочу, чтобы Молдову перестали ассоциировать с бедностью, коррупцией и эмиграцией», — заявила в понедельник Санду и добавила, что готова сотрудничать со всеми странами. В ближайшее время она намерена встретиться с парламентскими фракциями, чтобы обсудить дальнейшие шаги.

По итогам выборов 2019 года большинство в национальном парламенте — у Партии социалистов Республики Молдовы, лидером которой до 2016 года был Додон. Премьером является бывший советник президента Ион Кику. Учитывая оппозиционное большинство в парламенте, Санду будет сложно рассчитывать на поддержку ее инициатив. Выходом могут стать либо досрочные выборы, либо изменение состава правящей коалиции. Санду в ходе кампании говорила о намерении найти законное основание для проведе-

# 57,75%

голосов было подано за Майю Санду

## ““ Отношения с Москвой, по словам Майи Санду, должны развиваться так, чтобы это было на благо всем. На этой неделе она намерена встретиться с послом России в Молдавии. Не исключает она и визита в Москву

ния досрочных парламентских выборов.

Во внешней политике Санду — последовательный сторонник европейского пути развития. Она критиковала Додона за то, что при нем страна оказалась в изоляции. В Европейском союзе, на Украине, в Румынии, США его не принимали, а от сотрудничества с Россией выиграли только несколько молдавских компаний — производителей продуктов питания, для которых Москва отменила ограничения на поставки, говорила Санду.

Четыре года назад Москва поддержала Додона на выборах. Он обещал отменить или пересмотреть соглашение об ассоциации с Европейским союзом, сотрудничать с Евразийским экономическим союзом. В ходе кампании он признал, что Крым де-факто является российским, что испортило его отношения с тогдашним президентом Украины Петром Порошенко. После победы он стал первым за восемь лет президентом Молдавии, побывавшим в России.

В ходе нынешней кампании Санду, напротив, говорила об уважении к территориальной целостности Украины, необходимости развивать отношения с ЕС. Отношения с Москвой, по ее сло-

вам, должны развиваться так, чтобы это было на благо всем. На этой неделе она намерена встретиться с послом России в Молдавии. Не исключает она и визита в Москву. Такой визит мог состояться в прошлом году, когда она была премьер-министром, однако Санду не успела сделать это до отставки.

России и Молдавии придется продолжать сотрудничать по приднестровскому досье. Санду наверняка вновь поставит вопрос о вывозе боеприпасов со склада в селе Колбасна, крупнейшего в Европе склада боеприпасов, причем с истек-

шим сроком годности, нахождение которых в Приднестровье объясняет присутствие там российских военнослужащих, говорит эксперт Российского совета по международным делам Дмитрий Офицеров-Бельский. Санду в интервью украинскому журналисту Дмитрию Гордону говорила о необходимости продолжать диалог о выводе российских военнослужащих.

Первый заместитель председателя комитета Госдумы по делам СНГ Константин Затулин ожидает, что Санду перенастроит вектор внешней политики в отношении Европейского и Евразийского союзов. «Не думаю, что будет специально инициатива по осложнению отношений с Россией, но, как утверждают аналитики, президент Санду будет стараться войти во все санкции против России, чего при Додоне не было, чтобы продемонстрировать свою лояльность европейскому подходу», — сказал Затулин РБК. Он, как и многие другие российские политики, обра-

щает внимание на наличие у Санду румынского гражданства, что может служить сигналом к тому, что она является сторонницей объединения с Румынией. Хотя наличие румынского паспорта широко распространено у граждан Молдавии, а в интервью «Дождю» избранная президент заявила, что хотя у нее два паспорта, но сердце ее в Молдавии и работать она будет в интересах страны.

Несмотря на активное сотрудничество с Додоном, российский президент Владимир Путин уже в понедельник поздравил Санду с победой, выразив надежду на продолжение сотрудничества двух стран.

Что может измениться после выборов, так это отношения Молдавии с Турцией, при Додоне они активно развивались, Анкара фактически взяла под опеку Гагаузию, а в Кишиневе отремонтировала президентский дворец. Избрание Санду может притормозить это сближение, обращает внимание Бондаренко. ■

### КТО ТАКАЯ МАЙЯ САНДУ

Родилась в 1972 году в селе Рисипень Фалештского района Молдавии. Отец был ветеринарным врачом, мать работала учительницей в школе. С 1989 по 1994 год училась в Академии экономического образования Молдавии, потом три года — в Академии государственного управления при президенте Молдавии, где изучала международные отношения. В 1994 году начала работать в Министерстве экономики Молдавии, в 1996 году стала консультантом в Главном управлении по сотрудничеству с международными

экономическими организациями.

В 2012 году заняла пост министра образования в правительстве, сформированном Либерально-демократической партией Молдовы (ЛДПМ). Министром Санду проработала три года, за время ее работы был принят новый регламент проведения национальных экзаменов и изменен порядок преподавания языков. Изучение русского языка стало факультативным. В интервью украинскому журналисту Дмитрию Гордону накануне выборов Санду сооб-

щила, что 25% граждан Молдавии разговаривают на русском, считают его родным и что президент Игорь Додон несправедливо пугает избирателей тем, что она намерена притеснять права русскоязычных.

В 2019 году Санду полгода возглавляла правительство. Ее утверждение на посту премьера стало внутри- и внешнеполитическим компромиссом. Партия социалистов Додона согласилась с ее назначением, а само назначение стало возможным в результате договоренностей России, США и Евросоюза.

Реклама 18+



## Надёжная основа онлайн-бизнеса nic.ru

**RU** center

.space — домен, от англ. «космос, пространство»

## Финансы

АНАЛИТИКИ S&P ОЖИДАЮТ РОСТА ДОЛИ ПРОСРОЧЕННЫХ РОЗНИЧНЫХ КРЕДИТОВ

# Долговой цикл завершился здоровую фазу

ЮЛИЯ КОШКИНА

Аналитики рейтингового агентства S&P считают, что кредитный цикл в российской банковской рознице завершился в середине 2020 года. Впереди — замедление роста выдач новых кредитов гражданам и увеличение проблемных долгов.

В середине 2020 года темпы «здорового» роста кредитования физических лиц в России достигли максимума — очередной кредитный цикл в банковской рознице завершился, говорится в обзоре рейтингового агентства S&P (есть у РБК). В 2018 году задолженность домохозяйств перед банками выросла на 22%, в 2019-м — на 18%, а за восемь месяцев этого года — всего на 12% в годовом выражении из-за кризиса и пандемии.

В течение года темпы роста розничного кредитования замедлятся до 10–12%, а объем потерь по выданным ссудам, наоборот, начнет увеличиваться, считают аналитики. По их оценкам, доля проблемных розничных кредитов (с просроченными платежами 90 дней и более) может достичь 6% — показатель увеличится на 1,7 п.п. по сравнению с уровнем начала 2020 года, когда

была зафиксирована минимальная доля просрочки за последние десять лет — 4,3%.

### ЧТО ПОВЛИЯЛО НА ОЦЕНКУ S&P

«Мы ожидали, что темпы роста розницы существенно замедлятся и пик будет пройден, даже не беря во внимание коронавирус и спад в экономике <...>. Кризис и пандемия просто усилили замедление», — говорит ведущий кредитный аналитик S&P Сергей Вороненко. По его словам, разворот кредитного цикла в большей степени касается необеспеченного кредитования: предельные темпы роста в этом сегменте были бы и так достигнуты в 2020–2021 годах из-за достаточно высокой за кредитованности населения. Качественный, «здоровый» рост кредитования соответствует темпам роста экономики и благосостояния населения, но в России в последние годы это было не так, замечает Вороненко.

В стране долг домохозяйств перед банками на конец прошлого года составлял 16% ВВП, что считается умеренным уровнем, указывают в S&P. По данным американского Института международных финансов (IIF), на конец 2019 года задолженность населения в развивающихся странах в среднем была на уровне 40,1% ВВП.

### КАК ЭКСПЕРТЫ ОЦЕНИВАЮТ ПРОБЛЕМНЫЕ ДОЛГИ РОССИЯН

По оценкам S&P, качество кредитов, выданных гражданам, поддерживается во многом благодаря ипотеке. К октябрю 2020 года ипотечный портфель

По оценкам S&P, качество кредитов, выданных гражданам, поддерживается во многом благодаря ипотеке

банков достиг 8,6 трлн руб., или 45% всех розничных кредитов. В 2010 году доля ипотеки в рознице оценивалась в 23%. За счет роста ипотеки (дисциплина заемщиков по ней выше) доля проблемных кредитов физлиц на фоне пандемии увеличится не так сильно, как в кризис 2014–2015 годов, считает Вороненко: «Если мы говорим про нижнюю точку прошлого кредитного цикла, тогда показатель был чуть выше 8%. Сейчас доля проблемных активов в рознице вряд ли превысит 6%, поскольку растет ипотека, ее доля в совокупном портфеле увеличивается и чисто математически это способствует тому, что портфель выглядит лучше». Доля проблемных долгов именно в необеспеченной рознице может дойти с текущих 8,5 до 12% в 2021 году, добавляет аналитик S&P.

Просрочка в рознице продолжает размываться за счет бурного роста ипотеки, соглашается управляющий директор рейтингового агентства НКР Михаил Доронкин. «Без учета данных по ипотеке доля просроченной задолженности по розничному портфелю с начала года прибавила почти 1 п.п. (рост с 6,8 до 7,7%)», — замечает он. По прогнозу НКР, к концу года аналогичный показатель достигнет 8%, а в 2021 году — превысит 10%.

Даже при самом худшем сценарии доля проблемных кредитов в рознице не выйдет за пределы 15%, считает старший кредитный эксперт агентства Moody's Ольга Ульянова. Но на точность оценок может сильно повлиять вторая волна пандемии в России, предупреждает она.

### КАК СИТУАЦИЮ В БАНКОВСКОЙ РОЗНИЦЕ ОЦЕНИВАЛ ЦБ

Банк России с весны пока не обновил свои оценки по финансовой устойчивости розничных заемщиков. В последнем «Обзоре финансовой стабильности» регулятор не исключал, что кризис и пандемия ударят по трудовым доходам населения. «Особенно сложная ситуация у граждан, работающих в наиболее пострадавших отраслях, имеющих задолженность перед банками и столкнувшихся с существенным снижением доходов», — отмечал ЦБ.

Хотя на 1 апреля долговая нагрузка населения (доля платежей по кредитам к располагаемым доходам) достигла 10,9% — максимума за все время наблюдений, Банк России указывал, что индикаторы риска в банковской рознице устойчиво снижаются, а условия «существенно отличаются» от кризиса в этом сегменте в 2015 году. В августе ЦБ предупредил об увеличении доли тех, кто берет потребкредит для финансирования первоначального взноса по ипотеке. Для купирования этих рисков ЦБ предлагал обязать банки регулярно пересчитывать показатель долговой нагрузки (ПДН) заемщиков.

Для особо пострадавших в пандемию были введены кредитные каникулы на полгода — их можно было получить как по федеральному закону, так и по собственным программам реструктуризации банков. По данным ЦБ, с начала кризиса за реструктуризацией кредитов обратились почти 3 млн россиян. В итоге банки предоставили отсрочки по 1,79 млн кредитов на 807 млрд руб. Такие кредиты банки временно могут не считать проблемными.

Согласно последним оценкам Банка России, в сентябре розничный портфель банков увеличился на 352 млрд руб., или на 1,8%, до 19,4 трлн руб. Основным драйвером выдач была ипотека, тогда как необеспеченное кредитование выросло на 1,1%, что оказалось ниже показателей августа. ■

### ■РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**И.о. главного редактора:** Петр Геннадьевич Канаев  
**Руководитель дизайн-департамента:** Евгения Дацко  
**Выпуск:** Игорь Климов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Верстка:** Ирина Енина  
**Иллюстрация на первой странице:** Кристина Бутырина, Саша Куликов

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

**Руководитель объединенной редакции РБК:** Петр Канаев  
**Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:** вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:** Ирина Парфентьева  
**Заместители главного редактора:** Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Банки и финансы:** Антон Фейнберг  
**Свой бизнес:** Илья Носырев  
**Индустрия и энергоресурсы:** Тимофей Дзядко  
**Политика и общество:** Кирилл Сироткин  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:** Сергей Соболев  
**Экономика:** Иван Ткачев  
**Международная политика:** Полина Химшиашвили

**Учредитель газет:** ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Брук  
**Директор по корпоративным продажам LifeStyle:** Ольга Ковгунова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова  
**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:** вакансия  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127.  
E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.  
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 2522  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.  
© «БизнесПресс», 2020

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

**Дизайн:** Свят Вишняков, Настя Вишнякова  
vishvish.design

## Год с COVID-19. Специальный проект РБК



КАК СКОРО ЭКОНОМИКА РОССИИ СМОЖЕТ ВЕРНУТЬСЯ К РОСТУ

# Пандемический кризис

Спустя год ПОСЛЕ ПЕРВОГО ЗАРАЖЕНИЯ человека COVID-19 разброс в оценках ВЫЗВАННОГО ПАНДЕМИЕЙ СПАДА остается высоким. Российские власти ждут возврата ВВП на докризисный уровень в 2021 году, но экспертные оценки БОЛЕЕ ПЕССИМИСТИЧНЫ.

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

Экономика России в 2020 году столкнулась с беспрецедентной остановкой деловой активности ради борьбы с пандемией, обвалом цен на нефть и падением спроса на экспорт. Пандемический кризис привел к значительному падению российского ВВП, рекордному сокращению реальных располагаемых доходов населения, росту безработицы, торможению потребления и инвестиций и, наконец, по оценке самих российских властей, «гигант-

скому» дефициту бюджета. Оценки масштаба и перспектив завершения пандемического кризиса менялись на протяжении всего года, и на сегодняшний день диапазон прогнозов остается широким.

### ПЕРВЫЕ ОЦЕНКИ МАСШТАБА КОРОНАКРИЗИСА

В апреле 2020 года, когда российская экономика переживала объявленный президентом режим нерабочих дней, а население — самоизоляцию, группа либеральных экономистов, включая Владислава Иноземцева, Владимира Гимпельсона, Сергея Гуриева и др., представила

программный доклад с антикризисными предложениями для правительства, призвав в разы увеличить масштабы господдержки. В их консенсус-прогнозе, опубликованном в разгар карантина, предполагалось, что глобальная экономика упадет на 1,9%, а российская — на 5,7%. Бывший зампред ЦБ и один из авторов доклада Сергей Алексашенко прогнозировал, что установление контроля над пандемией COVID-19 возможно только в середине 2021 года, при этом успехи в одних странах и регионах будут чередоваться с провалами в других.

После завершения второго квартала, по итогам которого ВВП России рухнул на 8% в годовом выражении, разброс оценок годового сокращения ВВП России к концу июля был высок: от минус 4,5% (ВЭБ.РФ) до минус 8% (ОЭСР). Международный валютный фонд ожидал падения экономики России на 6,6%, Всемирный банк — на 6%. Банк России прогнозировал сокращение российского ВВП в диапазоне 4,5–5,5%. Но ни один из прогнозов не предполагал полного восстановления российской экономики в 2021 году.

↑ Оценки масштаба пандемического кризиса и прогнозы его завершения менялись на протяжении всего года

## Год с COVID-19. Специальный проект РБК

← 7 Волна отложенного спроса после снятия большинства карантинных ограничений летом 2020 года поддержала российскую экономику в третьем квартале. По данным Росстата, спад ВВП замедлился до минус 3,6% в годовом выражении, но, по оценкам экономистов, в четвертый квартал Россия вошла с уже исчерпанным потенциалом восстановления, падающими доходами населения и второй волной COVID-19.

Минэкономразвития, отвечающее за разработку официального прогноза правительства (необходим для формирования бюджета на три года), взяло значительную паузу на разработку документа. Сперва обозначив, что новый макропрогноз будет представлен 9 апреля, министерство официально опубликовало его сценарные условия, одобренные правительством, только в сентябре 2020-го. Ведомство Максима Решетникова не заложило в прогноз вторую волну COVID-19 и введение повторных карантинных ограничений. В Минэкономразвития посчитали, что российская экономика прошла нижнюю точку падения (второй квартал 2020 года) лучше, чем ожидалось, и лучше, чем другие крупные страны. И выход на докризисный уровень произойдет уже в третьем квартале 2021 года.

### БИТВА ПРОГНОЗОВ

В базовом сценарии правительство ожидает, что падение ВВП в пандемийном 2020 году составит 3,9%, а в 2021 году экономика вырастет на 3,3%. Темпы роста ВВП России в 2022 и 2023 годах должны составить 3,4 и 3% соответственно. Независимые экономисты и Счетная палата раскритиковали официальный прогноз правительства за излишне оптимистичные ожидания быстрых темпов восстановления. «Мало того, что в прогноз Минэкономразвития не заложена вторая волна [COVID-19], не совсем понятна обоснованность такого оптимистичного прогноза по росту в 2021-м и особенно в 2022 году», — замечал ректор Российской экономической школы (РЭШ) Рубен Ениколов, добавляя, что никаких структурных изменений в экономике, конкретных мер, способных обеспечить долгосрочное повышение темпов роста ВВП, в прогноз не заложено.

Если темпы роста экономики окажутся меньше прогнозируемых правительством, бюджет в предстоящие три года может недосчитаться доходов (например, от НДС, налога на прибыль и дивидендов госкомпаний). Чтобы избежать роста дефицита, придется либо резать расходы, либо снова мобилизовывать доходы через дополнительные изъятия у бизнеса или населения. В сентябре ЦБ представил альтернативные сценарии развития, в котором заложил риск второй волны пандемии.

Новый рост заболеваемости приведет к необходимости увеличивать расходы на фоне угрозы повторных карантинных ограничений. В рисковом сценарии экономика восстановится до докризисного уровня только к 2024 году.

В октябре Счетная палата в качестве «элемента конструктивной критики» впервые опубликовала свой собственный макропрогноз. Он оказался негативнее ожиданий правительства: быстрого отскока экономики в 2021 году за счет «эффекта базы», по мнению госаудиторов, не произойдет в отличие от большинства других стран. В 2021 году российский ВВП вырастет только на 2,2%, а в 2022–2023 годах темпы роста экономики не достигнут целевых 3%. На докризисный уровень 2019 года реальный ВВП России возвратится только в 2022 году, считают в ведомстве Алексея Кудрина.

В ответ правительство настаивало, что тенденции, заложенные в сентябрьском прогнозе, «в целом оправдывают себя», а оценки ключевых макропараметров близки к консенсус-прогнозам аналитиков и международных организаций. В середине октября МВФ улучшил оценку падения российской экономики по итогам 2020 года до 4,1% (в июне оценка составляла 6,6%), напомнили в правительстве. Однако Всемирный банк прогнозирует, что спад экономики России в 2020 году окажется сильнее ожиданий правительства — на 5%, а ОЭСР оценивает падение российского ВВП и вовсе на 7,3% по итогам текущего года.

За счет эффекта низкой базы в 2021 году трудно будет получить динамику российского ВВП ниже плюс 2,5–3%, но будут факторы, которые будут тянуть его вниз и тормозить в целом восстановление экономики, — это прежде всего спад частных инвестиций на фоне низкого спроса, сложная ситуация с показателями чистого экспорта и, наконец, отсутствие прорывов в увеличении роста реальных денежных доходов домохозяйств, полагает доктор экономических наук, член-корреспондент Российской академии наук Александр Шишов. По его оценкам, возврат ВВП России на докризисный уровень возможен только в третьем-четвертом квартале 2022 года.

Массовая вакцинация прежде всего поддержит сектор услуг, но не будет иметь решающего влияния для всей экономики, полагает Шишов.

●● В Минэкономразвития посчитали, что российская экономика прошла нижнюю точку падения (второй квартал 2020 года) лучше, чем ожидалось, и лучше, чем другие крупные страны

### КОГДА МОГ БЫТЬ ВЫЯВЛЕН ПЕРВЫЙ СЛУЧАЙ COVID-19 В МИРЕ

До сих пор остается загадкой, как и когда новый тип коронавируса появился среди людей. Китайские власти сообщили об обнаружении кластера случаев 31 декабря — с этой даты ведется таймлайн пандемии на сайте ВОЗ. Организация уточняла, что симптомы заболевания у первых пациентов наступили в период с 8 декабря 2019 года по 2 января 2020 года.

Одна из самых ранних вероятных дат появления первого заболевшего — 17 ноября. Газета South China Morning Post со ссылкой на данные властей в марте сообщила, что 17 ноября в Китае заболел 55-летний мужчина из провинции Хубэй. Там же говорилось, что к 20 декабря уже было 60 подтвержденных кейсов.

Еще одна дата, которая расходится с официальной версией, — 1 декабря. Меди-

цинский журнал The Lancet опубликовал отчет врачей из больницы Цзиньинтань в Ухане, которая лечила некоторых из самых первых пациентов. В расчетах специалистов указана дата 1 декабря.

Одним из первых врачей данные о новой опасности передала представителям системы здравоохранения Китая доктор Чжан Цзисянь. Она 27 декабря на снимках легких нескольких пациентов с симптомами гриппа увидела особенности течения заболевания, присущие атипичной пневмонии.

30 декабря другой врач, Ли Вэньлян, в группах соцсети WeChat сообщил о семи случаях заражения атипичной пневмонией (SARS) в Ухане. В это время он еще не знал, что возбудитель — это новый вирус. Жителей Китая встревожило это сообщение, и на следующий день Ли Вэнь-

ляна и других врачей, рассказавших в сети о новой угрозе, вызвали в полицию города Ухань. Им вынесли предупреждение и пригрозили уголовным наказанием за ложные заявления (уже на следующий день Китай сообщил в ВОЗ о вспышке неизвестной пневмонии в этом городе. — РБК). Спустя месяц появились сообщения о том, что доктор Ли Вэньлян умер от последствий коронавируса.

Также высказывались версии, что «вполне возможно» первые случаи заболевания произошли еще в сентябре. Исследователи из Кембриджского университета пришли к такому выводу, проанализировав мутации вируса. Согласно их расчетам, вспышка COVID-19 могла начаться в период между 13 сентября и 7 декабря 2019 года.

### Прогнозы роста глобального ВВП и ВВП России, %

Базовый (нейтральный) сценарий

	2020	2021
<b>МВФ</b>		
Мир	-4,4	5,2
Россия	-4,1	2,8

### Всемирный банк

Мир	-5,2	4,2
Россия	-5	2,8

### Банк России

Россия	-4-5	3-4
--------	------	-----

### Правительство России

Россия	-3,9	3,3
--------	------	-----

### Консенсус-прогноз Института «Центр развития» ВШЭ

Россия	-4	2,7
--------	----	-----

### ОЭСР

Мир	-4,5	5
Россия	-7,3	5

### ИФ (Институт международных финансов)

Мир	-4,2	5,3
Россия	-4,8	3,4

### АКРА

Мир	-4,3	4,5
Россия	-4,3	3,8

### Oxford Economics

Мир	-4,2	4,9
Россия	-4	1,9

Источник: РБК

Опыт первого и второго кварталов 2020 года показал, что экономический ущерб должен сдерживаться: сейчас правительства всех стран стараются не закрывать производственный сектор, то есть те секторы экономики, на которые приходятся основные виды доходов, считает Широв. Закрывание торговых центров, ресторанов, общественных мест положительно повлияло на сдерживание распространения коронавируса, но карантинный эффект остановки деловой активности в реальном секторе и строительстве был несопоставим с экономическими потерями, считает он.

**ПЕРСПЕКТИВЫ ВАКЦИНАЦИИ**

Начало промышленного производства российской вакцины от COVID-19 в России — «это вопрос дней и недель», заявил в интервью RT пресс-секретарь президента Дмитрий Песков в пятницу, 13 ноября. По словам директора Центра им. Гамалеи Александра Гинцбурга, массовая вакцинация от коронавируса в России должна начаться в январе-феврале 2021 года и может продлиться около года.

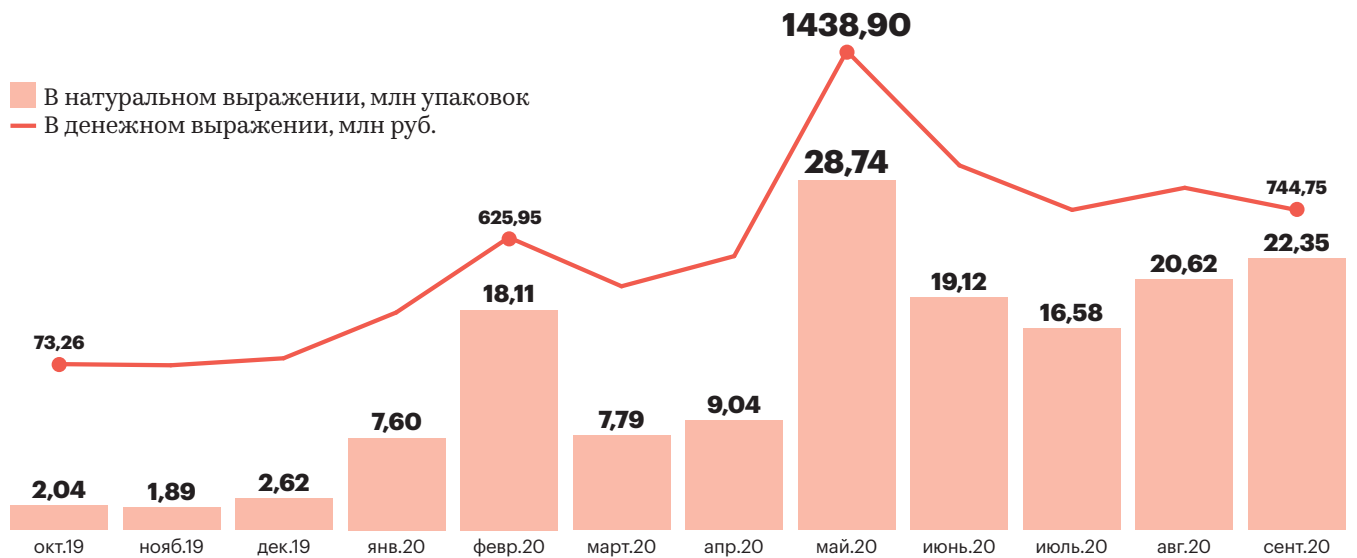
Первой российской вакциной стала разработка Центра им. Гамалеи Минздрава России, получившая название «Спутник V». Сейчас она проходит этап пострегистрационных исследований в Москве, в котором принимают участие 40 тыс. человек. Большинство российских врачей заявили, что не готовы сделать себе прививку «Спутник V». Отвечая на вопрос о причинах недоверия к вакцине, 66% медиков заявили, что нет достаточных данных о ее эффективности, а 48% смутил тот факт, что создать средство удалось за слишком короткое время. Вторая российская вакцина — «ЭпиВакКорона» научного центра «Вектор» Роспотребнадзора — была зарегистрирована 14 октября. В пострегистрационных исследованиях препарата, которые пройдут в ноябре, примут участие также 40 тыс. человек в разных регионах России, отдельно ее тестируют на 150 добровольцах старше 60 лет.

В ноябре были опубликованы результаты финальной стадии испытаний вакцины компаний Pfizer и BioNTech. В ходе тестов было выявлено 94 подтвержденных случая заражения COVID среди 43 538 участников исследования. Pfizer и BioNTech заявили, что разделение этих случаев между вакцинированными и теми, кто получал плацебо, указывало на эффективность вакцины выше 90% через семь дней после второй дозы. Окончательный процент эффективности вакцины может варьироваться по мере дальнейшего сбора данных о безопасности и дополнительных исследований. ■

При участии Анастасии Антиповой, Дарьи Минько и Юлии Криган

# Как Россия прожила год на фоне пандемии

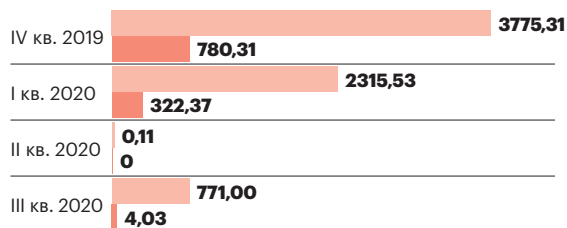
## Продажи медицинских масок в аптеках



Источник: DSM Group

## Туристический поток

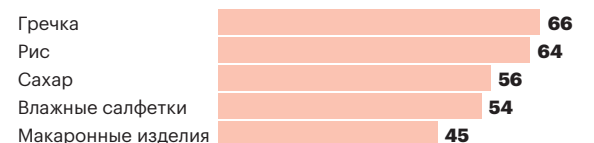
■ Выезд россиян за рубеж, тыс. человек  
■ Въезд иностранцев в Россию, тыс. человек



Источник: погранслужба ФСБ

## Топ-5 самых популярных товаров в преддверии самоизоляции

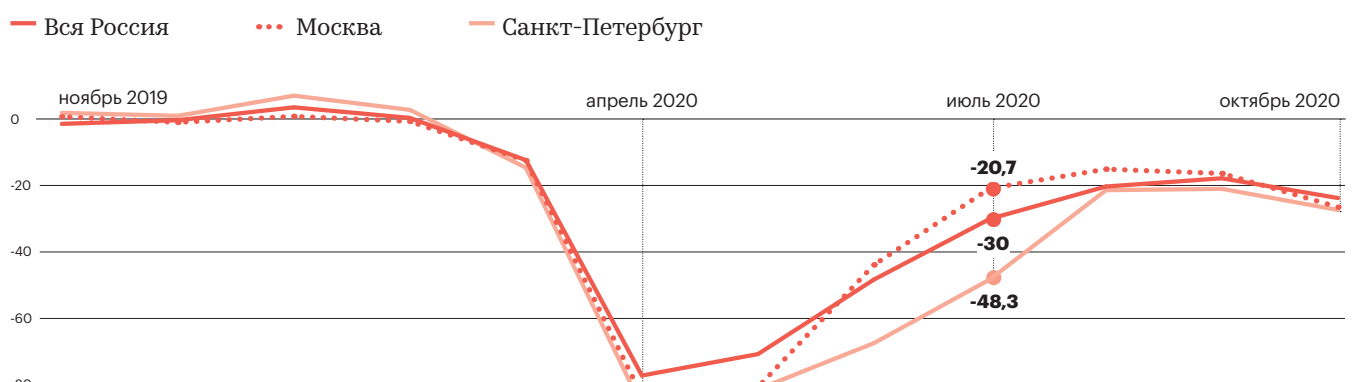
Как увеличились продажи в натуральном выражении 9–15 марта 2020 года по сравнению с аналогичным периодом 2019 года, %



Источник: Nielsen

## Трафик в торговых центрах

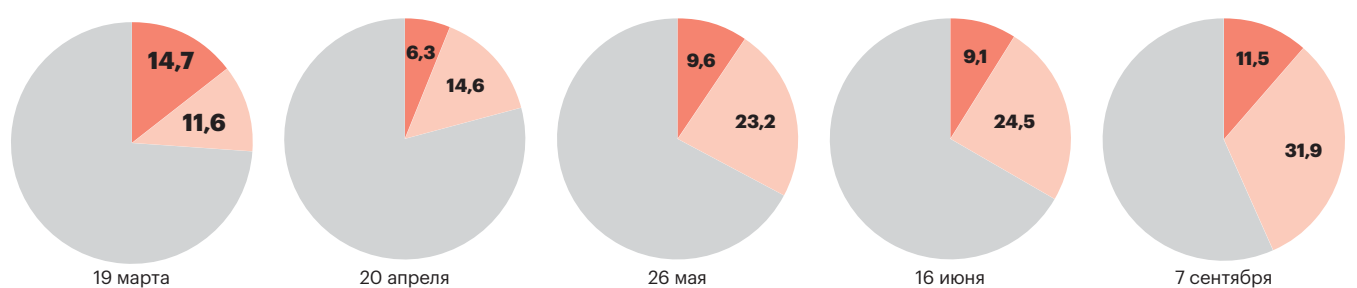
Изменение числа посетителей на 1 тыс. кв. м торговых площадей по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года, %



Источник: Watcom

## Доля коронаскептиков

■ «Эпидемии нет, опасность преувеличена», % респондентов  
■ «Эпидемии нет и не будет, это выдумки заинтересованных лиц», % респондентов



Источник: интернет-опрос НИУ ВШЭ

## Год с COVID-19. Специальный проект РБК

БИЗНЕСМЕНЫ И ПОЛИТИКИ — ОБ ИТОГАХ ГОДА С КОРОНАВИРУСОМ

# Шторм становится



АНТОН СИЛУАНОВ,  
министр финансов

### «НУЖНО ВСЕГДА ДЕРЖАТЬ ПОРОХ СУХИМ»

«Мы вынуждены меньше общаться с коллегами по работе, с друзьями. И вот эти все ограничения, они, конечно, давят. Чем быстрее мы поборем эту болезнь, тем быстрее мы сможем вернуться к обычной нормальной жизни. По ней очень сильно соскучились, это правда. Надо жить и радоваться возможности общения, еще раз повторюсь, с друзьями, с коллегами. Это дорогого стоит. Это что касается меня лично.

Что касается профессиональной деятельности, то понимаешь, что надо быть готовым к любым вызовам и испытаниям. Потому что для бюджета это было непредсказуемо. Мы не могли подумать, что закроются целые отрасли, сектора экономики. Мы готовились к снижению цен на нефть, возможно, но здесь наложилось одно на другое. Поэтому какой вывод: нужно всегда держать порох сухим, что называется, и иметь паровоз на запасном пути. То есть не соблазняться на предложения о росте дефицита и увеличении долга. Это касается и федерального уровня, и субъектов Российской Федерации. Если мы бы не накопили тот запас прочности, нам сейчас было бы очень сложно принимать решения с точки зрения реагирования такими большими финансовыми вложениями на вот эти вызовы, с которыми мы столкнулись. Поэтому нужно всегда быть в тонусе, нужно всегда быть готовым к ответу на серьезные сложные вызовы. Вот, собственно, чему научила Министерство финансов ситуация текущего года».



ВИКТОРИЯ АБРАМЧЕНКО,  
вице-премьер

### «МЫ ПРОХОДИМ ТЕСТ НА ЭМПАТИЮ»

«Пандемия заставила посмотреть на многие уже привычные вещи по-другому, заострить внимание на действительно важном. На личном общении с близкими, на силе поддержки и взаимовыручке. В таких ситуациях мы действительно проходим тест на эмпатию.

Еще позволила совершенно иначе посмотреть на процессы в моих блоках. С одной стороны, закономерным следствием этого периода стало ускорение принимаемых решений, в том числе за счет перехода на онлайн-формат коммуникаций, а значит, и динамики самой нашей работы, работы команды по развитию вверенных нам отраслей. С другой — ограничительные меры, замедление экономики страны «оголили» уязвимые области или, наоборот, неожиданные зоны, которые требуют контроля.

Например, буквально в ручном режиме мы регулировали потоки поставок продовольствия, чтобы справиться с ажиотажным спросом. Или пример нехватки импортных овощей на Дальнем Востоке при закрытых границах. Решения принимались очень быстро.

Другой пример — как в мире боролись с огромными завалами мусора. Люди уходили на самоизоляцию, мусор мигрировал из офисов в дома или дачные поселки, где никогда не было такого объема. Это провоцировало сбои в логистике.

Я очень надеюсь, что пандемия обратила всеобщее внимание и на экологию. Режим самоизоляции мог повлиять на осмысление отношений человека к окружающей среде. У нас определенно есть шанс стать экологичнее в будущем».



АЛЕКСЕЙ МОРДАШОВ,  
гендиректор «Севергрупп»

### «ХОРОШИЕ ВРЕМЕНА ВСЕГДА БУДУТ МЕНЯТЬСЯ НА ПЛОХИЕ, И НАОБОРОТ»

«Кризисы — часть нашей жизни, мы должны быть к этому готовы. Хорошие времена всегда будут меняться на плохие, и наоборот. То, что принес нам COVID, — это не изменение существующих тенденций, а их продолжение и усиление в новых обстоятельствах. Скорость адаптации компаний к новым условиям зависела от того, как они уловили тренды и менялись в соответствии с ними еще до кризиса. Нам нужно быстрее, решительнее и энергичнее реагировать на тренды.

Мы все понимали, что диджитализация приходит, но реагировали на это с разной скоростью. Так, в 2018 году мы в «Северстали» начали цифровую трансформацию, и это чрезвычайно помогло нам в этой ситуации. Жизнь подтвердила старую добрую истину: бизнес существует благодаря своим клиентам. В условиях COVID это стало еще актуальнее.

Необходимо активно использовать инструменты цифровизации. Когда грянул COVID, нам удалось за считанные дни перевести на удаленную работу огромное количество наших сотрудников. Работники ЧерМК даже освоили дистанционную пусконаладку оборудования, используя виртуальную и дополненную реальность и общаясь по видеосвязи с зарубежными коллегами, которые не смогли приехать на комбинат в связи с ограничениями. Все это реализуется благодаря творчеству и энергии наших сотрудников».



ИГОРЬ ШЕХТЕРМАН,  
главный исполнительный директор X5 Retail Group

### «ЕСЛИ ЛЮДИ ПРАВИЛЬНЫЕ, ТО НЕВАЖНО, НА УДАЛЕНКЕ ОНИ ИЛИ В ОФИСЕ»

«Главное изменение в жизни — это, наверное, как у всех: стал еще больше работать, так как удаленка экономит время на переезды и появляется возможность провести больше встреч, часть вещей перешла в онлайн (например, спортивные тренировки), а также стал намного меньше путешествовать и больше времени проводить дома.

Я не то чтобы пришел к этим выводам в результате распространения коронавируса, я, скорее, укрепился в их верности. Первый вывод в том, что качество людей, уровень взаимопонимания и доверия — это самое главное в бизнесе. Если люди правильные и команда сложилась, то неважно, на удаленке они или в офисе. И второе — действительно любой кризис — это возможность, если действовать на опережение и не растеряться в момент неопределенности. И еще один бесспорный вывод: личное общение остается и будет оставаться ключевым элементом взаимодействия людей. Как бы ни было удобно и комфортно общаться на удаленке, для всех нас живое общение будет приоритетным».



АЛЕКСАНДР БУРТИН,  
основатель туроператора Tez Tour

### «НА ТЕКУЩИЙ МОМЕНТ МЫ ПОЧТИ БЕЗРАБОТНАЯ ОТРАСЛЬ»

«Главное изменение — туристический бизнес упал примерно на 90%. Бизнес — это тоже часть личной жизни. Еще из личных впечатлений — из-за пандемии стало сложно передвигаться. По роду деятельности я привык много летать. Но теперь куда-то выехать — это сама по себе сложная процедура, а если и выезжаешь, то не понимаешь, вернешься ли из-за соблюдения всех правил.

На текущий момент мы почти безработная отрасль. Из полетных программ осталась только Турция, для которой сейчас не сезон, летают несколько регулярных рейсов на Кубу, в ОАЭ, но это ни о чем. Что касается внутреннего туризма — никто не построил за этот год в два раза больше отелей, не появилось каких-то инфраструктурных решений.

Понятно, что в текущих условиях индустрия путешествий не может быть прибыльной или перспективной, и мы все думаем, как будем выкручиваться из этой истории. Это касается туризма, гостиничного бизнеса, авиации и других индустрий, связанных с путешествиями. Рост заболеваемости в России — сигнал, чтобы не ехать, потому что туристы боятся заболеть.

Сначала все ждали, что разберемся к лету 2020-го, потом к осени, потом к зиме. Но есть понимание, что даже к весне следующего года говорить о массовом решении проблемы не приходится.

Может быть, в следующем году мы будем более толерантны к COVID-19, будем более подготовленными с точки зрения мер безопасности. Но понятно, что такой туризм не будет массовым. Спрос на путешествия упадет».

# Нормой

“ [Пандемия], как, наверное, и в других сферах, сильно будет содействовать дальнейшей цифровизации процессов [в банковском секторе]. В оценках, в планировании мы должны учитывать вопросы [появления пандемии] как один из рисков. Хотя, конечно, предсказать их сложно, но они, к сожалению, в жизни случаются

ПРЕЗИДЕНТ ВТБ АНДРЕЙ КОСТИН



GERMAN GREFF,  
президент Сбербанка

## «COVID СТАЛ ЭКЗАМЕНОМ НА ПЕРЕОСМЫСЛЕНИЕ ПОДХОДОВ»

«Я считаю, что команда «Сбера» справилась с вызовами, которые поставил 2020 год, хотя, конечно, весь масштаб последствий пандемии нам еще предстоит оценить.

В личном плане, наверное, как и многие из нас, я стал внимательнее относиться к своему здоровью, здоровью своих близких и коллег.

Три года назад мы взяли курс на цифровизацию, и пандемия еще раз подтвердила его правильность. Сегодня мы не разделяем онлайн и офлайн и считаем, что они должны существовать в гармонии, дополняя друг друга. И для меня, и для всех COVID-19 стал экзаменом на переосмысление подходов к бизнесу, готовность к быстрой трансформации, шансы на успех которой будут выше, если накоплена база. У «Сбера» она, к счастью, имелась, поэтому нам было чуть проще.

Еще один вывод заключается в том, что всегда нужно иметь три прогноза: оптимистичный, пессимистичный и базовый. Мы такие прогнозы того, как COVID повлияет на наш бизнес и экономику страны в целом, сделали. И пока что реальность показывает нам нечто среднее между базовым и оптимистичным прогнозом.

И третий вывод — мы сильнее, чем думаем. Мы учимся не только по учебникам, но и на ходу, на бегу, на лету. Применяем, хочется верить, все те навыки и знания, которые получили. И становимся сильнее. Вариантов отсидеться, переждать шторм нет, потому что шторм, похоже, становится новой нормой и в смысле стабильности дальше легче не будет. Но будет интересно, это я могу гарантировать».



ALEKSANDR TORBAHOV,  
гендиректор «ВымпелКома»  
(бренд «Билайн»)

## «РОССИЙСКИЙ ТЕЛЕКОМ СЕГОДНЯ НЕ УМЕЕТ РАБОТАТЬ В ОНЛАЙНЕ»

«Я возглавил «ВымпелКом» в апреле, в разгар самоизоляции. Мое представление тысячам сотрудников компании состоялось дистанционно. Все первые рабочие встречи шли тоже дистанционно. Было необычно потом встречаться вживую с людьми, с которыми, казалось, провел много времени в рабочих обсуждениях, и знакомиться с ними по второму разу.

В целом мы все-таки не сильно, но пострадали от COVID-19. Наш мобильный бизнес в период карантина потерял клиентов, которые «замолчали» из-за потери мобильности. Кроме этого, люди не поехали отдыхать, поэтому не пользовались роумингом. В страну на сезон не приехали мигранты. Все это привело к сокращению нашей мобильной выручки. В свою очередь, фиксированный бизнес вырос, так как многие клиенты стали проводить дома гораздо больше времени и потребляли услуги фиксированной связи для работы или для досуга.

Существует широко распространенное мнение, что телеком — это очень продвинутая в цифровом отношении отрасль и все операторы только выиграли от пандемии. COVID-19 наглядно показал, что это не так. Закрытие офисов привело к падению клиентопотока и продаж, а продажи в онлайн практически не изменились. Эта ситуация наглядно продемонстрировала тот факт, что российский телеком сегодня не умеет работать в онлайн. Для нашего времени ситуация непозволительная, поэтому мы сделали свои выводы».



SERGEY MIRONOV,  
лидер партии «Справедливая Россия»

## «КОРОНАВИРУС СФОРМИРОВАЛ ЗАПРОС НА УСИЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНОЙ РОЛИ ГОСУДАРСТВА»

«Теперь большую часть встреч провожу с использованием современных форм связи, и благодаря интернету появилось больше возможности для общения с коллегами, особенно из регионов. Теперь им не нужно специально приезжать в Москву: оперативно связываемся и общаемся. На мой взгляд, это сильно упростило взаимодействие с регионами.

Коронавирус сформировал мощнейший запрос общества на усиление социальной роли государства. До многих чиновников наконец-то дошло, что другого выхода, кроме социальной поддержки, нет. Во время пандемии появились новые формы социальных выплат, новые виды льгот для предприятий, малого и среднего бизнеса. Наша задача — сделать так, чтобы действие различных льгот было пролонгировано как минимум на несколько ближайших лет.

Еще пандемия обнажила проблемы российской медицины. Как говорится, скажите спасибо оптимизации здравоохранения. Надеюсь, что правительство сделает правильные выводы и найдет в себе силы и возможности развернуть эту оптимизацию вспять.

Из-за пандемии и вынужденной работы с коллегами в Сети я стал еще больше ценить личное общение. Рабочие вопросы можно перевести в интернет, а общение с родными и близкими — никогда».



EVGENIY KASPERSKIY,  
основатель и глава  
«Лаборатории Касперского»

## «ПО ОКОНЧАНИИ ПАНДЕМИИ У ВСЕХ НАС РАБОТЫ СТАНЕТ В ДВА РАЗА БОЛЬШЕ!»

«Кажется, за весь 2020 год у меня было не больше трех рабочих поездок! Зато появилось значительно больше времени на спорт.

С точки зрения нашего бизнеса единственное, на что повлиял COVID-19, — это личные встречи с нашими партнерами и клиентами, которые до сих пор сведены к минимуму. Также практически все мероприятия и конференции, в которых мы участвуем или организуем, проходят в онлайн- или гибридном формате. Менять какие-либо другие процессы у нас не было необходимости. Что касается всей отрасли, то мы смотрим на рынок информационной безопасности более чем оптимистично. В этом году при переходе на онлайн-режим у многих организаций возросла потребность в кибербезопасности. Для крупных предприятий и госорганов это особенно актуально. Я думаю, что наша отрасль легче переживет пандемию, чем многие другие. За последние месяцы пандемии мы наблюдаем рост киберпреступности примерно на 20–25% по сравнению с прошлым периодом наблюдения.

Несмотря на то что я убежден, что по окончании пандемии мир быстро вернется к обычной жизни, перестраивание бизнес-процессов в онлайн, которое мы все сейчас наблюдаем, скорее всего, станет долгосрочным трендом. До пандемии я много путешествовал и на всех встречах и конференциях всегда старался присутствовать лично. Теперь же думаю, что для повышения эффективности буду комбинировать онлайн- и офлайн-форматы. В общем, нужно готовиться к тому, что по окончании пандемии у всех нас работы станет в два раза больше!»



АНДРЕЙ ГУРЬЕВ,  
гендиректор и совладелец «ФосАгро»

## «НАДО ЧЕТКО СЛЕДОВАТЬ ВСЕМ МЕРАМ ПРОФИЛАКТИКИ»

«Одним из главных итогов стало формирование новой культуры гигиены труда на всех наших предприятиях, основанной на строгом соблюдении мер против вирусной безопасности. Повысилось чувство ответственности перед собой и перед коллегами, еще сильнее укрепился командный дух и понимание важности своей работы для обеспечения продовольственной безопасности в России и в мире.

Пандемия показала — современная ИТ-инфраструктура способна обеспечить удаленный рабочий процесс без значительной потери эффективности. В целом тренд на развитие цифровизации, который оформился еще до эпидемии, теперь получит сильный дополнительный импульс. Продажи, взаимодействие с клиентами и подрядчиками будут перемещаться в онлайн.

Ожидаем скорого начала вакцинации против коронавируса, которая вернет нас к обычной жизни. На своем опыте знаю — российские ученые совершили научный прорыв. Я и члены моей семьи сами в качестве добровольцев прошли клинические испытания действия вакцины против коронавируса, убедились в ее эффективности. Как только это станет возможно, наша компания включится в полномасштабную программу вакцинации. Но пока более 75% населения не вакцинировано, чтобы остановить эпидемическое распространение вируса, надо четко следовать всем мерам профилактики.

В нашей стране пандемия подтвердила зрелость и понимание бизнесом лежащей на нем ответственности».

# Год с COVID-19. Специальный проект РБК

КАК ТОВАРНЫЕ И ФОНДОВЫЕ РЫНКИ РЕАГИРОВАЛИ НА КРИЗИС

## Болезнь с отскоком

ВАЛЕНТИНА ГАВРИКОВА,  
АЛЕКСЕЙ МИТРАКОВ

Минувшие 12 месяцев оказались нелегкими для мировых финансовых рынков. Пандемия коронавируса негативно отразилась на экономике во всем мире, став спусковым крючком кризиса.

Карантин во многих странах мира остановил работу части предприятий и транспорта, тем самым обвалив спрос на нефть. На волне всеобщей паники котировки марки Brent в феврале—апреле упали на 67%, опустившись ниже \$20 за баррель. Стоимость американской WTI достигла отрицательных значений. Несмотря на последовавшее восстановление, котировки к настоящему моменту так и не вернулись к доковидным уровням.

Масла в огонь подлили ОПЕК и другие страны — экспортеры нефти, которые не сразу сумели договориться о продлении соглашения о сокращении добычи нефти, действовавшего с 2016 года. На встрече 6 марта соглашение между ОПЕК и 11 другими нефтедобывающими государствами, включая Россию, распалось. Новый договор был подписан только 12 апреля и начал действовать с 1 мая.

Для российской валюты пандемия осложнилась геополитическими факторами — политическим кризисом в Белоруссии, конфликтом в Нагорном Карабахе, отравле-

нием оппозиционера Алексея Навального, а также обострением санкционной риторики и опасениями накануне президентских выборов в США. Все это не способствовало популярности рубля среди инвесторов.

К тому же наблюдался общий уход инвесторов от рисков, что негативно сказывалось на всех валютах развивающихся экономик. Из-за ухудшения эпидемиологической обстановки в мире инвесторы переключались из рискованных активов в защитные — по большей части в золото и доллар.

Рубль не стал самой пострадавшей валютой. Например, бразильский реал, также зависящий от цен на нефть и распространения коронавируса, за десять месяцев 2020 года обвалился по отношению к доллару на 44%, тогда как российская валюта за это время потеряла 28%. Бразилия сейчас на третьем месте в мире по количеству заболевших — 5,85 млн человек, а Россия — по разным данным, занимает четвертое-пятое места (1,95 млн случаев COVID-19 по данным оперштаба).

После мартовского обвала рубля, причиной которого стали объявление о пандемии и резкое падение цен на нефть, максимального накала ситуация на российском валютном рынке достигла накануне выборов в США. С 26 октября до 2 ноября российская валюта просела по отношению к доллару на 6%, до \$80,54 за единицу американской валюты.

На рубль давили опасения, что президентом США станет Джо Байден, который занимает более жесткую позицию по отношению к России, а также ожидания длительной неопределенности из-за голосования по почте в Штатах, что могло затянуть подсчет голосов и определение победителя.

После победы Байдена рубль сразу укрепился. Эксперты объяснили такую динамику так называемым relief rally — тот факт, что новый президент наконец-то стал известен, сняло напряжение с участников рынка и вызвало покупки рубля, курс которого 9 ноября упал ниже \$75 за доллар.

Больше всего в мире от пандемии пострадали компании нефтегазового, транспортно-го и финансового секторов. Упали финансовые показатели и сектора недвижимости.

Но были и отрасли, выигравшие от пандемии. Режим самоизоляции стал толчком к ускоренному переходу на цифровые технологии, что поддержало компании технологического сектора. Росли акции биотехов и фармацевтических компаний, так как инвесторы ожидали появления вакцины и лекарств от коронавируса.

Неопределенность в мировой экономике способствовала росту цен на золото. На своем пике драгметалл подорожал до рекордной отметки \$2069,4 за унцию.

Рост фондовых индексов, упавших в начале пандемии, поддержали триллионные пакеты помощи, выделенные центробанками. Вопреки негативу в мировой экономике приток ликвидности вызвал ралли на рынках акций. ▀

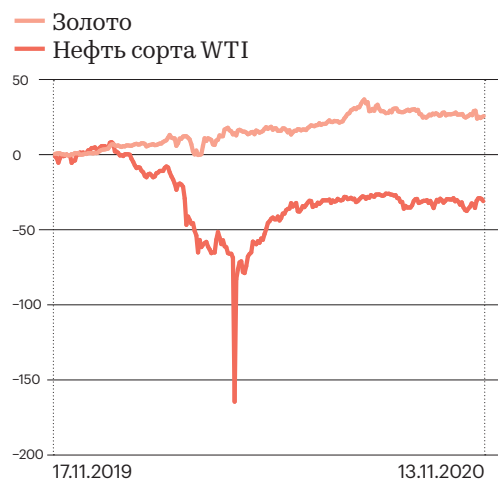
Режим самоизоляции стал толчком к ускоренному переходу на цифровые технологии, что поддержало компании технологического сектора

# \$2069,4

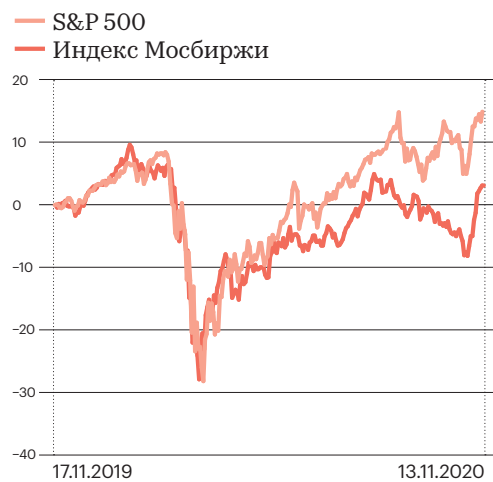
составила стоимость фьючерса на золото 6 августа 2020 года — исторический максимум

Полная версия — на сайте [rbc.ru](http://rbc.ru)

Изменение котировок нефти и золота за год, %



Изменение значения фондовых индексов за год, %



Изменение курса рубля и евро к доллару США за год, %



Изменение значения индекса S&P 500 по секторам за год, %

