

RBC.RU  
ежедневная  
деловая газета

Первый вице-премьер Андрей Белоусов подписал директиву о назначении Михаила Полубояринова на пост гендиректора «Аэрофлота»

Подробнее — на сайте [rbc.ru](http://rbc.ru)



МИХАИЛ ПОЛУБОЯРИНОВ,  
генеральный директор ГТЛК

Фото: Егор Алев/ТАСС

Международная политика    Зачем ВМФ России опорный пункт в Судане

→ 5    Финансы    Банки в октябре снизили уровень одобрения заявок на ипотеку

→ 7

# Обвинение на бройлерной основе



Подписка: +7 495 363 1101  
20095  
4 630017 020096

МИХАИЛ МЕНЬ задержан по делу о ХИЩЕНИИ 700 МЛН РУБ. из бюджета Ивановской области.

→ 2



## Общество

Аудитор Счетной палаты Михаил Мень задержан по подозрению в хищении. Политологи допускают, что **УГОЛОВНОЕ ДЕЛО** связано с тем, что Мень критиковал ход мусорной реформы.

МИХАИЛ МЕНЬ ЗАДЕРЖАН ПО ДЕЛУ О ХИЩЕНИИ 700 МЛН РУБ. ИЗ БЮДЖЕТА ИВАНОВСКОЙ ОБЛАСТИ

# Обвинение на бройлерной основе

ДМИТРИЙ СЕРКОВ,  
ЕЛЕНА СУХОРУКОВА,  
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,  
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

В среду, 18 ноября, генеральный прокурор Игорь Краснов на заседании Совета Федерации сообщил, что фигурантом дела о хищении 700 млн руб. из бюджета Ивановской области в 2011 году стал аудитор Счетной палаты Михаил Мень. «В ходе предварительного расследования получены достаточные доказательства причастности к совершению этого преступления Мень Михаила

Александровича, являвшегося в то время губернатором и одновременно председателем правительства Ивановской области», — заявил Краснов.

Верхняя палата единогласно проголосовала за решение о задержании аудитора Счетной палаты и привлечении его в качестве обвиняемого. Позднее следователи СКР задержали Мень и доставили его для дачи показаний в здание СК в Техническом переулке, где бывшему губернатору Ивановской области были предъявлены обвинения по ч. 4 ст. 160 УК (присвоение или растрата, до десяти лет лишения свободы со штрафом до 1 млн руб.).

В пресс-службе Счетной палаты РБК заявили, что обвинения должны быть объективно расследованы. «Будем ждать итогов расследования», — говорится в сообщении ведомства.

### В ЧЕМ СУТЬ ОБВИНЕНИЙ

Эпизод с хищением около 700 млн руб. бюджетных средств чиновниками правительства Ивановской области и бенефициарами группы «Продо» произошел в 2011 году, рассказал сенаторам Краснов. По версии следствия, государство планирует выделять субъектам Федерации кредиты для частичного покрытия дефицита бюджетов, неустановленные бенефициары группы «Продо» объединились в преступную группу, чтобы получить такой кредит от Минфина. Средства, перечисленные в бюджет области, должны были поступить компании «Ивановский бройлер». Хищениями, по словам Краснова, руководил сам Михаил Мень (он мог заключать от имени областного правительства соглашения о предоставлении бюджетного кредита и фактически распорядиться им), а также заместитель гендиректора ООО «Продо Менеджмент» Екатерина Семенова.

Бюджетные средства «Ивановскому бройлеру» были выделены через областной Фонд поддержки малого предпринимательства. Хотя прави-



тельство Ивановской области возглавлял тогда Михаил Мень, подписи на документах о выделении средств из бюджета области «Ивановскому бройлеру» ставил его первый заместитель Павел Коньков (впоследствии губернатор области), которого Мень назначил исполняющим обязанности председателя правительства — хотя сам находился на рабочем месте, рассказал генпрокурор.

Чтобы выделить средства «Ивановскому бройлеру», который не был малым или даже средним предприятием, в устав областного Фонда поддержки были спешно внесены изменения. Согласно заявке на кредит за 700 млн руб. фабрику должны были реконструировать и сделать ее предприятием европейского уровня.

В 2013 году по иску одного из кредиторов началась процедура банкротства «Ивановского бройлера». В апреле 2015 года Арбитражный суд Ивановской области признал предприятие банкротом — общая сумма долга перед кредиторами составляла более 1,1 млрд руб. Заем Фонду поддержки малого предпринимательства так и не был возвращен.

В июне 2019 года Следственный комитет сообщил, что Коньков, на тот момент уже экс-губернатор, и управляющий директор «Ивановского бройлера» Дмитрий

↑ Как сообщил 18 ноября генпрокурор, показания на Михаила Мень дал его бывший заместитель Павел Коньков (на фото), задержанный в июне 2019 года

### ЧЕМ ИЗВЕСТЕН МИХАИЛ МЕНЬ

Михаил Мень родился в 1960 году в Сергиево-Посадском районе Московской области. Он — сын священника и богослова Александра Менья, который был убит неизвестными в 1990 году. Михаил окончил Московский государственный институт культуры по специальности «Режиссура», Российскую академию государственной службы по специальности «Юриспруденция», проходил профессиональную переподготовку в Государственной академии нефти и газа имени И.М. Губкина.

В 1990-е годы Мень занимался предприниматель-

ской деятельностью. Тогда же стал депутатом Московской областной думы. С 1995 по 1999 год являлся заместителем председателя комитета Госдумы по культуре. В 1999 году Михаил Мень был назначен на должность вице-губернатора Московской области, а с 2002 года являлся вице-мэром Москвы. В 2005 году Мень становится губернатором Ивановской области, а в 2013-м — министром строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ. В 2018 году назначен аудитором Счетной палаты России.



“Странно, что эпизод 2011 года, по которому следственные действия ведутся уже несколько лет, только сейчас оказался связан с Менем. Видимо, есть политическое решение этим делом заняться

ПОЛИТОЛОГ ЕВГЕНИЙ МИНЧЕНКО

Гришин задержаны по подозрению в хищении бюджетных средств, которые они необоснованно перечислили на счета организаций, входящих в группу «Продо». Как сообщил 18 ноября генпрокурор, именно Коньков дал показания на Меня.

В июне 2020 года стало известно, что «Продо» вернула долг «Ивановского бройлера»: группа договорилась с ивановским Фондом поддержки малого предпринимательства и выкупила задолженность. Деньги практически сразу поступили в бюджет, отчитывался нынешний глава области Станислав Воскресенский. «Деньги в полном объеме — 710 млн — это долг, который был перед бюджетом Ивановской области, а также проценты и неустойка еще вчера во второй половине дня поступили», — рассказал Воскресенский в июне. По его

словам, в последние годы «не было надежд», что эти деньги вернутся, но «предприниматели из группы «Продо» повели себя очень ответственно». Решить, как потратить «незапланированные деньги», губернатор предложил всем жителям области.

Источник РБК, близкий к правительству, добавил, что «история с Менем — старая, его давно вели и им давно занимались».

#### ЧЕМ МЕНЬ ЗАНИМАЛСЯ В СЧЕТНОЙ ПАЛАТЕ

На должности аудитора Счетной палаты Михаил Мень курировал работу Министерства природных ресурсов и экологии. В конце сентября этого года аудиторы во главе с Менем раскритиковали министерство за реализацию мусорной реформы и нацпроекта «Экология». Они заявили, что

#### ЧТО ТАКОЕ «ИВАНОВСКИЙ БРОЙЛЕР»

Предприятие было основано в 2002 году в селе Подвязновский Ивановской области. Оно специализируется на выращивании мяса птицы. В 2008–2011 годах единственным владельцем «Ивановского бройлера» была группа «Продо», которую в 2004-м основала подконтрольная Роману Абрамовичу инвестиционная компания Millhouse Capital.

В сентябре 2011 года «Ивановский бройлер» сменил владельца: новым собственником стало зарегистрированное в Ивановской области ОАО «Инвестиционно-консалтинговая компания «Про-

винция», учредителями которой, по информации ЕГРЮЛ на ноябрь 2019 года, были Павел Кудряшов и Людмила Михайлова.

Сейчас «Продо» — один из крупнейших российских производителей мяса птицы, колбас, мясных полуфабрикатов и молочных продуктов. Среди ее активов — пять птицефабрик и четыре мясоперерабатывающих предприятия. Учредителями головного ООО «Продо» сейчас ЕГРЮЛ называет менеджеров из команды Абрамовича — Ирину Панченко (25%), Ефима Малкина (25%) и Андрея Городилова (50%).

ситуация с мусорными полигонами в России «близка к критической», так как при нынешних темпах роста объемов твердых коммунальных отходов — 1–2% в год — в 32 регионах их мощности будут исчерпаны до 2024 года, а в 17 из них — уже до 2022 года. 9 ноября премьер Михаил Мишустин отправил в отставку главу Минприроды Дмитрия Кобылкина, которого на этом посту сменил Александр Козлов.

Этой истории предшествовала попытка назначения Меня на пост главы «Российского экологического оператора» в ноябре прошлого года. «В отношении новой кандидатуры на пост генерального директора правительство приняло решение назначить на эту должность Михаила Меня. В настоящее время идет процесс его оформления», — заявил тогда Алексей Гордеев, который на тот момент был вице-премьером, курирующим экологию.

Но после смены правительства в январе 2020 года РЭО возглавил Илья Гудков. Гудков ушел в отставку в конце октября 2020 года, не проработав на этом посту и года. Тогда Мень не стал отвечать на вопрос РБК, является ли он снова претендентом на пост главы госкомпании. Он лишь выразил надежду, что новый руководитель компании в связи с Минприроды быстро включится в работу и покажут, обозначенные президентом, будут достигнуты.

#### ЕСТЬ ЛИ В ДЕЛЕ ПОЛИТИЧЕСКИЕ МОТИВЫ

Эксперты считают, что дело о кредите девятилетней давности может быть политически мотивировано и связано с кураторством Менем экологии и мусорного бизнеса. «Эта тема является чувстви-

тельной для власти, и подоплека его преследования может быть связана с этим», — уверен политолог Евгений Минченко. Дело, по которому Мень был задержан, изначально было возбуждено в отношении его преемника Конькова и оно расследуется уже не первый год, напомнил Минченко. «Странно, что эпизод 2011 года, по которому следственные действия ведутся уже несколько лет, только сейчас оказался связан с Менем», — отметил эксперт. — Видимо, есть политическое решение этим делом заняться, а генпрокурор не мог выйти в Совет Федерации, не уведомив президента, Алексея Кудрина и прочих, поэтому пока перспективы дела выглядят нерадужными».

Политолог Константин Калачев в разговоре с РБК отметил, что у Меня были хорошие отношения с бывшим председателем правительства и нынешним заместителем председателя Совета безопасности Дмитрием Медведевым и его женой Светланой. По словам эксперта, Мень «вполне можно считать медведевским человеком». «Дело против него может быть как-то связано с его профессиональной деятельностью в Счетной палате, где он занимался сферой мусора», — соглашается с Минченко Калачев. ■

“Верхняя палата единогласно проголосовала за решение о задержании аудитора Счетной палаты и привлечении его в качестве обвиняемого

## Политика

АРТЕМ ЗДУНОВ СТАЛ ВРИО ГУБЕРНАТОРА

# В Мордовию переброшен кремлевский резерв



Артем Здунов одним из первых окончил программу кадрового резерва (школу губернаторов)

Фото: Елена Афонина/ТАСС

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,  
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,  
АРТЕМ ФИЛИПЕНКО,  
ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

Артем Здунов, который большую часть карьеры проработал в родном Татарстане, возглавил Мордовию, сменив попросившего об отставке Владимира Волкова. Ее причиной источники РБК называют возраст и состояние здоровья главы республики.

### КТО СТАЛ ПРЕЕМНИКОМ ВОЛКОВА

Глава Мордовии Владимир Волков 18 ноября обратился с прошением об отставке к президенту Владимиру Путину, который на его место назначил бывшего премьер-министра Дагестана Артема Здунова. До начала работы в Дагестане Здунов был министром экономики Татарстана. По национальности он мордвин, отмечал один из собеседников РБК.

Здунов был назначен премьером Дагестана бывшим главой республики Владимиром Васильевым. Произошло это в 2018 году на фоне возникшего в регионе политического кризиса. Предшественник Здунова — Абдусмад Гамидов — был задержан правоохранительными органами по подозрению в мошенничестве. Кроме того, сотрудники ФСБ изъяли у него несколько пистолетов и автоматы Калашникова. Васильев ушел в отставку в начале октября, врио главы Дагестана был назначен генерал Сергей Меликов.

Здунову 42 года. Большую часть карьеры он работал в родной Казани, где преподавал в Казанском финансово-экономическом институте, а затем трудился в министерстве экономики Татарстана. Работая там, он достаточно хорошо себя зарекомендовал перед федеральным центром, пояснил РБК политконсультант Петр Быстров. Фактор национальности и возраст могут сыграть ему на руку при назначении, считает эксперт. Артем Здунов — один из первых выпускников программы развития кадрового резерва (так называемой школы губернаторов). В 2018 году в ходе встречи с президентом Владимиром Путиным он отдал должное этой программе, которая, по его словам, «позво-

ляет создать эффективную команду единомышленников». «Я сам приехал из Татарстана, но в ходе учебы направили на производственную практику в Дагестан — тоже интересный опыт», — сказал он тогда.

Сенатор Лилия Гумерова рассказывала, что во время одного из тренингов участники программы катались на лодках в Москве. В какой-то момент одна из лодок перевернулась, и Здунов помогал людям (в том числе и самой Гумеровой) выбраться из воды.

### ПОЧЕМУ УШЕЛ ВОЛКОВ

О просьбе главы Мордовии Волкова отправить его в отставку стало известно утром в среду. Спустя несколько часов после этого вице-премьер Татьяна Голикова в ходе совещания с Владимиром Путиным заявила, что ситуация с коечным фондом во время распространения коронавируса в Мордовии является одной из худших в стране. По данным федерального штаба, за последние сутки в республике были выявлены 88 новых случаев заражения (7970 — с начала пандемии).

Между тем в обращении, которое опубликовала пресс-служба правительства республики, Волков объяснил свое решение тем, что «нужно дать дорогу молодым». Глава респуб-

лики также заявил, что за долгие годы (в 1995–2012 годах он возглавлял правительство Мордовии) удалось многое сделать для развития республики, а в 2018 году — провести матчи чемпионата мира по футболу (в Саранске прошли четыре матча, в том числе и одна игра с участием сборной Португалии).

Собеседник РБК, близкий к руководству Мордовии, сообщил, что причиной ухода Волкова стали возраст и состояние здоровья (в этом году ему исполнилось 66 лет). При этом он отметил, что Волков, чьи полномочия истекали в 2022 году, был готов доработать до конца срока.

Главная причина ухода Волкова связана с решением о трудоустройстве Здунова, и потому не имеет прямого отношения к результатам работы отставника, считает регионалист Ростислав Туровский. «Хотя особых достижений у Волкова не было, ситуация в Мордовии при нем оставалась традиционно тихой и спокойной, — пояснил политолог. — Поэтому и претензий ему не предъявляли, несмотря на огромные финансовые проблемы республики».

С 1991 года в Мордовии было четыре руководителя. До 1993 года президентом республики был Василий Гусляников. Он был обвинен депутатами местного Верховного совета в коррупции и отправлен в отставку, а должность президента упразднили. Следующие два года Мордовией руководил совет министров во главе с Валерием Швецовым.

В 1995 году выборы главы республики выиграл Николай Меркушкин. Он руководил республикой 17 лет, после чего перешел на пост губернатора Самарской области. Его преемником стал Волков.

По словам Туровского, в мордовских властях не было значимых конфликтов. Волков был «наследником» Меркушкина, при котором сложились нынешние элиты и бизнес региона. «Какого-то нового содержания он не привнес, — отметил эксперт. — Большой популярностью не пользовался, но и альтернативу ему пассивное местное население не искало».

Волков был абсолютно «меркушкинским» человеком, подтвердил РБК Петр Быстров. Он в общей сложности, считая работу председателем регионального правительства, находился у власти в республике 25 лет. «Республика переживает определенный застой, и многолетнее пребывание у власти клана Меркушкина — Волкова стало тормозом для развития, — считает Быстров. — Волков продолжал ту политику, которую Меркушкин проводил, что не лучшим образом сказалось на экономике республики».

Новому главе также придется бороться с выстроенной еще при Меркушкине непрозрачной избирательной системой республики, предсказал политконсультант. «Меркуш-

“ Республика Мордовия — исторический рекордсмен по уровню госдолга среди регионов, отмечает управляющий директор группы рейтингов органов власти агентства НКР Андрей Пискунов

## Международная политика

кин выстроил очень авторитарную управленческую систему, поэтому есть потребность в определенной либерализации, нормализации избирательных процессов».

### РЕКОРД ПО ДОЛГУ И ОТТОК НАСЕЛЕНИЯ

Мордовия является рекордсменом по уровню долговой нагрузки среди регионов (211,5%, средний объем нагрузки по регионам — около 25%). Госдолг Мордовии — 50,1 млрд руб. В начале текущего года она была единственным российским субъектом, в котором объем госдолга превышал объем налоговых и неналоговых доходов, но к осени в таком же положении оказались Хакасия (127,9%) и Удмуртия (105,9%).

Республика Мордовия — исторический рекордсмен по уровню госдолга среди регионов, отмечает управляющий директор группы рейтингов органов власти агентства НКР Андрей Пискунов. «Государственный долг Мордовии на протяжении последних нескольких лет в два раза превышает объем налоговых и неналоговых доходов региона», — сказал он, при том что согласно Бюджетному кодексу указанное соотношение (долг к НДД) для дотационного региона не должно превышать 50%. По итогам 2020 года соотношение госдолга Мордовии к объему ее налоговых и неналоговых доходов составит 214%, следует из расчетов НКР на основании данных Минфина.

По состоянию на 1 октября 2020 года объем госдолга Республики Мордовия достиг 50 млрд руб., при этом на долю бюджетных кредитов приходится 26 млрд руб., следует из данных Минфина. А вся доходная часть бюджета республики на 2020 год составляет 51 млрд руб., следует из последних поправок в региональный бюджет.

Общая численность постоянного населения Мордовии, по данным Росстата, в среднем за 2019 год составила 792,85 тыс. человек, при этом население региона убывает (для сравнения: в 2014 году в республике в среднем проживали 810 тыс. человек).

В Мордовии наблюдается отток работающего населения (численность рабочей силы в июле—сентябре 2020 года составила 409 тыс. человек) из-за слабого социально-экономического развития региона, добавляет Пискунов. По данным госстатистики за 2019 год, 18% населения Мордовии проживало за чертой бедности, что выше уровня бедности в целом по России (12,3% населения). Среднедушевые денежные доходы жителей региона в первом квартале 2020 года составили 19,2 тыс. руб., во втором — 19,66 тыс., следует из данных Росстата. В 2019 году Мордовия вошла в правительственный список российских регионов с наиболее сложной социально-экономической ситуацией ■

**Министерство обороны России подпишет соглашение с властями Судана о создании ПУНКТА материально-технического обеспечения РОССИЙСКОГО ФЛОТА в этой стране. Каковы интересы России в регионе и ждать ли новых санкций, разобрался РБК.**

ВМФ РОССИИ СОЗДАЕТ ОПОРНЫЙ ПУНКТ В ПОРТ-СУДАНЕ

## Красноморский десант

ИННА СИДОРКОВА

16 ноября президент Владимир Путин поручил Минобороны подписать с властями Республики Судан соглашение о создании пункта материально-технического обеспечения Военно-морского флота России в этой стране. Цель этой инициативы, которая «отвечает целям поддержания мира и стабильности в регионе, носит оборонительный характер и не направлена против других государств», — «укрепление обороноспособности Российской Федерации и Республики Судан», заявлено в проекте соглашения, которое должно действовать в течение 25 лет и автоматически продлеваться на последующие 10-летние периоды, если ни одна из сторон не возражает.

РБК разобрался, зачем России военный объект в Судане.

### ЗАЧЕМ РОССИИ ПУНКТ БАЗИРОВАНИЯ ВМФ В СУДАНЕ

Имея базу на Красном море, Россия получит контроль над маршрутом через Суэцкий канал, по которому осуществляется порядка 10% всех мировых морских перевозок, отметил в разговоре с РБК главный редактор журнала «Арсенал Отечества» Виктор Мураховский. «Кроме того, Россия обеспечит себе постоянное присутствие в Индийском океане, которое было утрачено в постсоветские годы», — отметил он. В период с 1964 по 1997 год у СССР была военно-морская

база в городе Бербера (побережье Аденского залива, Сомали), с 1977 по 1991 год — база «Нокра» в Эфиопии (Красное море).

Специалист по экспорту вооружений Андрей Фролов отмечает, что Республика Судан — крупный покупатель российской военной техники. По данным Стокгольмского института исследования проблем мира (SIPRI), эта страна с 2000 года — второй после Алжира крупнейший покупатель российского оружия в Африке. По соседству с Суданом находится еще один крупный импортер российского вооружения — Египет, напоминает Фролов.

Опыт кампании в Сирии показал, насколько важно иметь военно-морские и военно-воздушные базы на удалении от территории России, поясняет полковник ФСБ в запасе, глава частной военной компании «РСБ-Групп» Олег Криничин: «При проведении специальных мероприятий база — это место, где можно заправиться, получить боеприпасы и заменить личный состав». База также поможет наладить контроль за транзитными потоками нефти, которые проходят через регион.

Основная часть локальных нефтяных месторождений расположена в соседнем Южном Судане, но перспектива их разработки практически полностью зависит от Республики Судан, поскольку через ее территорию проходит единственный трубопровод, по которому южносуданская нефть может экспортироваться через нефтяной терминал Порт-Судана, там же находятся

и основные перерабатывающие мощности.

В середине 2018 года стало известно, что Республика Судан и Россия рассматривают возможность совместного строительства нефтеперерабатывающего завода. Ожидалось, что он будет расположен в Порт-Судане, полностью покроеет потребности страны и региона в нефтепродуктах, производственная мощность составит 400 тыс. барр. в сутки.

Однако в середине декабря 2018 года в Судане начались массовые протесты из-за серьезного ухудшения экономической ситуации. Они закончились тем, что президент Омар аль-Башир, возглавлявший Судан много лет, в апреле 2019 года был отстранен от власти (затем был приговорен к двум годам лишения свободы по делу о коррупции; из-за преклонного возраста отбывает наказание не в тюрьме, а в социальном учреждении).

Следующим правителем Судана на непродолжительное время стал министр обороны Авад Мухамед Ахмед ибн Ауф, прежде первый вице-президент. Затем его сменил Абдель Фаттах аль-Бурхан — ныне глава Суверенного совета Судана.

В течение 2019–2020 годов официальных сообщений о ходе российско-суданского нефтяного проекта не было.

Помимо контроля за торговыми путями из Индии и Восточной Азии в Европу и на восточное побережье США у соглашения о создании пункта МТО есть и другие цели, отметил эксперт Российского совета

«Имея базу на Красном море, Россия получит контроль над маршрутом через Суэцкий канал, по которому осуществляется порядка 10% всех мировых морских перевозок, отметил главный редактор журнала «Арсенал Отечества» Виктор Мураховский

КАКИМ БУДЕТ ПУНКТ БАЗИРОВАНИЯ РОССИЙСКИХ ВМФ В СУДАНЕ

Пункт материально-технического обеспечения (МТО) ВМФ России будет создан близ города Порт-Судан, единственного порта Республики Судан на Красном море. Территория МТО включает в себя береговую зону, акваторию и зону причального фронта.

Максимальная численность российских военнослужащих,

проходящих службу в составе пункта МТО, и гражданского персонала, занимающего там должности по штату, не превысит 300 человек. Увеличить численность будет можно, но по согласованию с суданской стороной.

Максимальное количество российских военных кораблей, которым разрешено

одновременное нахождение в пункте, — четыре, включая военные корабли с ядерной энергетической установкой.

Внешняя охрана границ территории пункта МТО будет осуществляться суданской стороной. Охрана границ акватории, противоздушная оборона, внутренняя охрана пункта осуществля-

ются силами и средствами России.

Россия сможет ввозить в пункт МТО и вывозить оттуда любое вооружение, боеприпасы и оборудование. Кроме того, Россия получит право размещать в Судане временные военные посты для охраны своего пункта вне его территории.

## Международная политика



← 5 по международным делам (РСМД) Антон Мардасов. «Это в первую очередь «узаконивание» российского присутствия в Судане, за которое в последние годы отвечали частные военные компании. Они, в частности, обеспечили сохранение интересов при смене власти после отстранения Омара аль-Башира в 2019 году», — отметил он.

В 2019 году британская The Times сообщила, что бойцы российской ЧВК «Вагнер» действовали на стороне правительственных сил во время уличных беспорядков в столице Судана Хартуме. Годом ранее издание The Bell написало, что в 2017 году после встреч Владимира Путина и тогдашнего главы правительства Дмитрия Медведева с Омаром аль-Баширом Россия заключила концессионные соглашения на добычу золота в Судане, которой занялась компания «М инвест», связанная с Евгением Пригожиным.

### ЧРЕВАТО ЛИ СОГЛАШЕНИЕ НОВЫМИ САНКЦИЯМИ

Судан долгое время находился под санкциями США. Однако в конце октября этого года президент США Дональд Трамп исключил Судан из списка стран — спонсоров

терроризма (Вашингтон обвинял прежние власти в помощи запрещенной в России террористической группировке «Аль-Каида», в организации взрывов у посольств США в Кении и Танзании в 1998 году, а также считал их ответственными за подрыв американского эсминца «Коул» в Адене в 2000 году). «Правительство Судана предоставило заверения в том, что оно не будет поддерживать акты международного терроризма в будущем», — пояснил Трамп. Кроме того, Хартум по требованию Вашингтона выплатил семьям жертв террористических атак более \$300 млн в качестве компенсации.

При этом с 2018 года США, согласно закону CAATSA («О противодействии неприятелям Америки через санкции»), вводят санкции против компаний, организаций и физлиц из любой страны мира за признанные существенными сделки с предприятиями российского оборонного сектора. Однако Россия давно живет и действует без оглядки на санкции, отметил Мураховский. Открытие военной базы на основе межправительственного соглашения точно не подпадает под какие-либо санкции, уверен Фролов.

↑ Порт-Судан надежно охраняется местными патрульными катерами

Фото: Ashraf Shazly/AFP

Создание военно-морской базы в Судане — это задел для активных переговоров со следующей администрацией США, поскольку сообщение о ней было распространено после решения Трампа об исключении Судана из числа спонсоров терроризма, считает Мардасов. «В этом плане как раз уменьшается поле для санкционной политики в сторону России, но тем не менее расширяется поле для соперничества с Вашингтоном, поскольку новая администрация настроена на активную работу с Суданом, который объявил о стремлении нормализовать отношения с Израилем», — по-

яснил эксперт РСМД. Мардасов полагает, что администрация Байдена будет идти по пути Трампа, поскольку речь идет об объективном процессе, который наблюдается уже давно, — арабские страны последовательно устанавливают отношения с Израилем.

### ВО СКОЛЬКО МОЖЕТ ОБОЙТИСЬ ПУНКТ МТО

В 2017 году Россия и Сирия подписали соглашение о размещении на 49 лет в порту Тартус российского пункта МТО ВМФ. В декабре прошлого года курирующий оборонную отрасль вице-премьер Юрий Борисов сообщил, что в ближайшие четыре года в модернизацию переданного в управление России Тартуса планируется вложить \$500 млн. «Российская сторона намерена наладить работу старого порта и построить новый торговый порт», — пояснил вице-премьер.

Эксперт РСМД Илья Крамник отмечает, что Порт-Судан — довольно крупный порт с оборотом свыше 10 млн т ежегодно, в основном сухогрузов. Потенциально обустроить там военно-морскую базу гораздо проще, чем в Тартусе, считает Крамник. По его словам, фотографии порта свидетельствуют о наличии естественного прикрытия, которого в Тартусе нет.

Криницын считает, что все зависит от конечных целей. «Расходы зависят от того, должен ли быть там свой аэродром, будут ли там базироваться российские ВВС, какая будет структура пункта и так далее», — подытожил он. ■

«Порт-Судан — довольно крупный порт с оборотом свыше 10 млн т ежегодно, в основном сухогрузов, говорит эксперт РСМД Илья Крамник

## ВОЕННЫЕ БАЗЫ РОССИИ ЗА РУБЕЖОМ

В декабре 2018 года Минобороны сообщило, что Россия имеет шесть зарубежных военных баз, пять из них в странах ближнего зарубежья, одна — в Сирии. Согласно изданной Минобороны брошюре «Армия России в сравнении», на авиабазе Хмеймим дислоцируется 555-я авиагруппа, Седьмая военная база — в Абхазии, Четвертая военная база — в Южной

Осетии, 102-я военная база — в Армении, 201-я военная база — в Таджикистане, 999-я авиабаза — в Киргизии.

В Тартусе расположен 720-й пункт материально-технического обеспечения ВМФ; его сохранение после распада СССР позволило оперативно развернуться российской группировке после решения Москвы начать операцию в Сирии.

По соглашению от 12 ноября 2013 года во вьетнамской бухте Камрани действует российско-вьетнамская база для обслуживания и ремонта подводных лодок. С весны 2014 года аэродром Камрани впервые стал использоваться для обслуживания самолетов Ил-78, которые обеспечивают дозаправку в воздухе стратегических бомбардировщиков Ту-95МС.

### РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**И.о. главного редактора:** Петр Геннадьевич Канаев  
**Руководитель дизайн-департамента:** Евгения Дацко  
**Выпуск:** Игорь Климов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Верстка:** Ирина Енина

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

**Руководитель объединенной редакции РБК:** Петр Канаев  
**Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:** вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:** Ирина Парфентьева  
**Заместители главного редактора:** Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Банки и финансы:** Антон Фейнберг  
**Свой бизнес:** Илья Носырев  
**Индустрия и энергоресурсы:** Тимофей Дзядко  
**Политика и общество:** Кирилл Сироткин  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:** Сергей Соболев  
**Экономика:** Иван Ткачев  
**Международная политика:** Полина Химшишвили

**Учредитель газет:** ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Брук  
**Директор по корпоративным продажам LifeStyle:** Ольга Ковгунова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова  
**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:** вакансия  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127.  
E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.  
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 2524  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.  
© «БизнесПресс», 2020

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

**Дизайн:** Свят Вишняков, Настя Вишнякова  
vishvish.design

Pro:

PRO.RBC.RU

Финансы

→ 9

Телеком

→ 12

# Бизнес

Банки стали передавать коллекторам больше долгов на ранней стадии просрочки

Власти проведут высокоскоростной интернет в Арктику за 65 млрд руб.

НБКИ ПРЕДСТАВИЛО ДАННЫЕ ОБ УРОВНЕ ОДОБРЕНИЯ ЗАЯВОК НА РОЗНИЧНЫЕ КРЕДИТЫ

## Вторая волна ожесточила риск-менеджеров

В октябре больше трети **ЖЕЛАЮЩИХ ВЗЯТЬ ИПОТЕКУ** получили отказы, подсчитали в НБКИ. Такого количества **ОТКАЗОВ** не было даже во время локдауна. Ужесточение затронуло и **ДРУГИЕ КРЕДИТЫ**, но по ним весенние антирекорды не побиты.

→ 8



## Финансы

### “ Из-за низких ставок, введенных на ограниченный период времени, за ипотекой обращаются клиенты, которые не готовы к обслуживанию таких кредитов

ЗАМПРЕД ПРАВЛЕНИЯ «УРАЛСИБА» СТАНИСЛАВ ТЫВЕС

← 7

ЮЛИЯ КОШКИНА

Российские банки в октябре снизили уровень одобрения заявок на ипотеку: доля положительных решений по обращениям за такими кредитами за месяц упала сразу на 4,3 процентного пункта, до 65,3%, подсчитали в Национальном бюро кредитных историй (НБКИ) по просьбе РБК. Такого количества отказов не было даже в апреле и мае, во время первой волны пандемии в России.

Как следует из статистики НБКИ, банки стали строже подходить к оценке заемщиков. В октябре уровень одобрения по всем розничным кредитам составил 34%, на 0,6 п.п. ниже, чем месяцем ранее. Помимо ипотеки рост числа отказов также затронул кредиты наличными и кредитные карты — за месяц уровень одобрения по этим продуктам сократился на 0,9 п.п., до 31,4%. Но в первые месяцы пандемии показатели по ним были еще хуже — в диапазоне 25–29%.

Банки сохраняют консервативные подходы к работе с заемщиками, но на вторую волну пандемии пока реагируют не так радикально, замечает директор по маркетингу НБКИ Алексей Волков.

#### ПОЧЕМУ БАНКИ СТАЛИ ЖЕСТЧЕ К ЗАЕМЩИКАМ

Вторая волна пандемии и новые ограничения повышают риски, что заемщики вновь столкнутся с потерей дохода — это основная причина роста числа отказов по розничным кредитам, считает младший директор по банковским рейтингам «Эксперт РА» Ксения Якушкина.

В ВТБ, «Открытии», Промсвязьбанке, Райффайзенбанке, Совкомбанке, «Уралсибе», а также банках «Дом.РФ» и «Санкт-Петербург» сообщили, что не пересматривали кредитную политику в сентябре-октябре. Однако представители некоторых банков до-

пускают, что в целом на рынке ситуация могла измениться.

В ситуации неопределенности хорошие заемщики, с низким уровнем риска, не торопятся брать кредиты, замечает руководитель управления кредитных рисков розничного сегмента Райффайзенбанка Алексей Крамарский. «Входящий поток заявок на кредиты может ухудшаться, и отдельные банки могут фиксировать снижение уровня одобрения», — поясняет он.

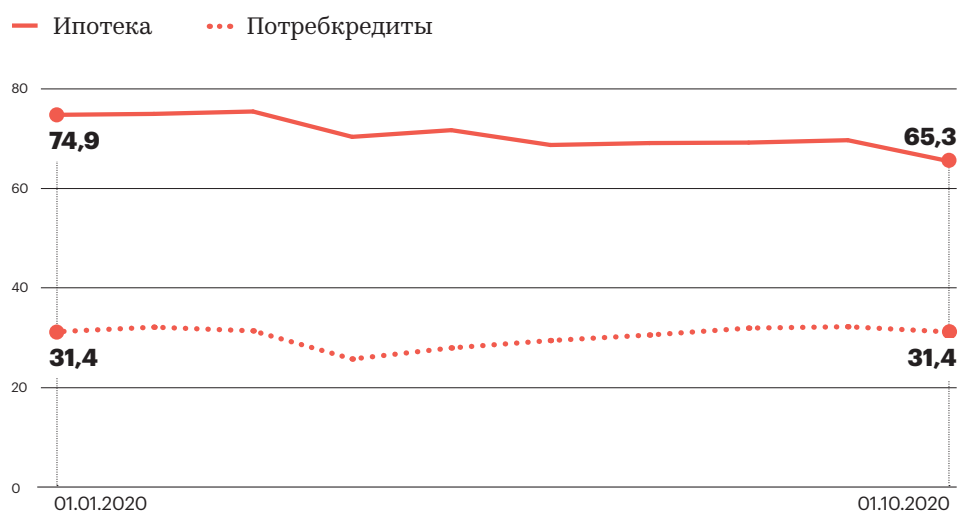
Кредиторы могли перестраивать внутренние модели оценки заемщиков и менять процессы принятия решений, думает зампред правления «Уралсиба» Станислав Тывес. «Но вряд ли новые ограничения в связи со второй волной [пандемии] могли уже отразиться на уровне одобрения», — подчеркивает банкир.

Руководитель бизнеса потребительского кредитования банка «Санкт-Петербург» Андрей Афанасьев отмечает, что его организация с начала режима самоизоляции вносила коррективы в процесс рассмотрения кредитных заявок. Он считает их не критичными, поскольку банк в основном кредитует зарплатных клиентов. По словам Афанасьева, настройка скоринговых моделей «нацелена не на то, чтобы одобрять меньше кредитов, а, наоборот, находить в потоке заявок больше качественных заемщиков, изучая их с разных сторон».

#### ПОЧЕМУ РАСТУТ ОТКАЗЫ ИМЕННО В ИПОТЕКЕ

Ипотеку можно считать самым быстрорастущим сегментом розничного кредитования: начиная с июля банки ежемесячно обновляют рекорд по выдачам ссуд на жилье. По данным «Дом.РФ» и Frank RG, за десять месяцев 2020 года кредитные организации одобрили ипотеку на 3,25 трлн руб. — это больше, чем за весь 2018 год, который до этого считался самым успешным для ипотечного рынка. Примерно треть прироста выдач обеспечивают льготные госпрограммы, в частности ипотека под 6,5%, отмечал

Доля одобренных заявок от общего количества поданных обращений за кредитами, %



Источник: НБКИ

Банк России. Еще один фактор поддержки спроса — снижение стоимости ипотечных кредитов.

В условиях кризиса банки сохраняют консервативную политику при выдаче ипотеки и это вошло в противоречие с возросшим потоком заявок от потенциальных заемщиков, считает вице-президент Moody's Ольга Ульянова. «Интерес заемщиков подогревается рекордно низкими ипотечными ставками и широко разрекламированной государственной программой льготного кредитования. Но банки понимают, что условием сохранения качества ипотечного кредита является не только залог недвижимости по нему, но и способность заемщика получать стабильный и достаточный доход на протяжении длительного периода времени. Такой гарантии в отношении многих домохозяйств сегодня дать нельзя», — поясняет она.

Снижение ставки и поддержка государства действительно могли сказаться на уровне одобрения ипотеки, отмечает замдиректора департамента анализа розничных рисков банка «Открытие» Виталий Украинский. По его словам, эти факторы привлекли больше заемщиков, «характеристики одобрения по которым могут отличаться».

Качество потенциальных заемщиков немного ухудшилось именно в сегменте кредитов на первичное жилье, подтверждает Тывес. «Из-за низких ставок, введенных на ограниченный период времени, за ипотекой обращаются клиенты, которые не готовы к обслуживанию таких кредитов. Об этом также свидетельствует

и увеличение отказов по негативной кредитной истории», — говорит зампред «Уралсиба».

#### КОГДА УРОВЕНЬ ОДОБРЕНИЯ КРЕДИТОВ ВЫРАСТЕТ

Хотя осенью кредитные риски для банков выросли, неопределенность насчет распространения COVID-19 в России пока не так высока, как весной, замечает Якушкина. «Сейчас, даже несмотря на возрастающие риски, сценарий развития борьбы с пандемией более известен. Поэтому настолько существенно останавливать выдачу кредитов, как весной, банки не будут», — заключает аналитик «Эксперт РА».

Гендиректор бюро кредитных историй «Эквифакс» Олег Лагуткин отмечает, что банки реагировали на плохие новости скорее в сентябре, чем в октябре. «Нервозное состояние сменилось условной стабильностью — отсутствием ограничений, подобных весенним, что позволило сектору смягчить некоторые из введенных ранее ограничений», — подчеркивает он.

По оценкам «Эквифакса», в октябре уровень одобрения по наиболее рискованным кредитам — ссудам наличными и кредитным картам — немного вырос: он составил 39,1 против 38,7% в сентябре, хотя еще не вернулся к августовским значениям. Причина роста только одна — необходимость выполнения кредиторами бизнес-планов, уверен Лагуткин: «На четвертый квартал традиционно приходится наибольшее плановое задание по продаже кредитов и кредитных карт и рост потребительского спроса, определяемый новогодними праздниками. Два данных фактора из года в год приводят к росту объемов кредитования в четвертом квартале». Несмотря на пандемию, текущий год вряд ли станет исключением, а значит, уровень одобрения кредитов может немного вырасти в конце года, считает гендиректор «Эквифакса». ■

# 34%

составил уровень одобрения по всем розничным кредитам в октябре

В ПОРТФЕЛЯХ КОЛЛЕКТОРОВ РАСТЕТ ДОЛЯ КРЕДИТОВ С НЕБОЛЬШОЙ ПРОСРОЧКОЙ ПЛАТЕЖЕЙ

# Банки ускорили избавление от долгов

**Среди кредитов, которые БАНКИ ПЕРЕДАЮТ КОЛЛЕКТОРАМ, резко выросла доля долгов с небольшими сроками просрочки. Она ДОСТИГЛА 59%, оценили в НАПКА. В пандемию собственные службы банков НЕ СПРАВЛЯЮТСЯ С НАГРУЗКОЙ, считают коллекторы.**

ЮЛИЯ КОШКИНА

Банки стали передавать коллекторам больше долгов на ранней стадии просрочки, показывают данные Национальной ассоциации профессиональных коллекторских агентств (НАПКА), поступившие в РБК. В январе—октябре 2020 года доля переданных кредитов, по которым платежи просрочены менее чем на год, достигла 59%, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года показатель вырос на 16 процентных пунктов. Треть кредитов в агентском портфеле коллекторов (33%) имеют просрочку менее 90 дней, за год их доля выросла на 11 п.п. Передача задолженности на поздних стадиях, наоборот, снизилась.

Изменение тенденции коллекторы напрямую связывают с ситуацией в банках — их внутренние службы взыскания из-за кризиса и пандемии работают в условиях повышенной нагрузки, считают в НАПКА.

## ПОЧЕМУ БАНКИ РАНЬШЕ ПРИВЛЕКАЮТ КОЛЛЕКТОРОВ ДЛЯ ВОЗВРАТА ДОЛГОВ

«К сожалению, 2020 год показывает рекорды последних двух-трех лет по росту просроченной задолженности и количеству должников. Нагрузка на внутренние службы взыскания банков в текущих реалиях возрастает «в разы», поэтому они и стараются привлекать коллекторские агентства на гораздо более ранних сроках», — поясняет президент НАПКА Эльман Мехтиев.

Из-за того что многие заемщики в кризис потеряли доход, взаимодействовать с ними стало сложнее, добавляет Мехтиев. «Их необходимо вывести на конструктивный диалог, и кредиторы понимают, что профессиональные коллекторские агентства обладают более глубокой экспертизой в этом вопросе», — замечает президент НАПКА.

## СКОЛЬКО ДОЛГОВ ПЕРЕДАЛИ БАНКИ КОЛЛЕКТОРАМ

В январе—октябре 2020 года профессиональные взыскатели, по данным НАПКА, получили в работу по агентской схеме 7,9 млн кейсов — почти столько же, сколько за десять месяцев прошлого года. Объем переданных проблемных долгов за год вырос на 3,5% и достиг 501 млрд руб. Средняя сумма задолженности в этом сегменте составила 63 тыс. руб.

По прогнозам НАПКА, в конце года банки увеличат

передачу долгов коллекторам: количество кейсов в итоге может достичь 8,6 млн, что на 8,9% больше показателей 2019 года. Объем полученных долгов при этом составит 600 млрд руб. (+10,1% к уровню прошлого года). В 2021 году передача проблемных кредитов активизируется еще сильнее, ожидает НАПКА: количество кейсов по взысканию вырастет до 9,6–11 млн единиц, а объем — до 774 млрд руб.

РБК опросил представителей крупнейших банков о том, меняют ли они формат работы с проблемными кредитами. «Процесс по урегулированию просроченной задолженности в части взаимодействия с коллекторскими агентствами не изменился. Сегменты кредитов и сроки просрочки, по которым происходит привлечение контрагентов, остались прежними», — сказал РБК представитель Сбербанка. За период с января по октябрь банк фиксирует «некоторое снижение» объемов переданных долгов.

«Пандемия не изменила наш подход к работе с долгами клиентов. Банк не испытывает нехватки собственных ресурсов при взыскании», — сказала начальник управления по внесудебному урегулированию задолженности Промсвязьбанка Наталья Сирота. По ее словам, ПСБ обычно передает по агентской схеме кредиты, по которым просрочка превышает 120 дней.

Росбанк «привлекает к работе коллекторские агентства на поздних сроках просрочки по беззалоговому портфелю», сказала РБК директор департамента аналитического менеджмента и развития отношений с клиентами банка Екатерина Алиева. С апреля по июль Росбанк временно передавал большие объемы в коллекторские агентства «в период адаптации к новым условиям в связи с пандеми-

ей», во втором полугодии ситуация изменилась, и сейчас Росбанк «покрывает весь цикл взыскания собственными ресурсами», добавила она.

«На наш взгляд, некоторые банки вынужденно омолодили портфель, передаваемый на аутсорсинг, так как не все смогли оперативно настроить удаленную работу во время пандемии, не потеряв при этом в эффективности», — сказал представитель ВТБ. Он подчеркнул, что госбанк свою стратегию не менял.

Остальные крупные кредитные организации не ответили на запросы.

## КАК ПЕРЕДАЧА РАННИХ ДОЛГОВ СКАЖЕТСЯ НА БИЗНЕСЕ ВЗЫСКАТЕЛЕЙ

С долгами на ранней стадии работать легче, говорит гендиректор коллекторского агентства «М.Б.А. Финансы» Федор Вахата: «Большая часть должников выходит на просрочку по разным объективным причинам, готова идти на контакт и обсуждать варианты решения возникшей задолженности».

Однако в период нестабильности это правило почти не работает, признает гендиректор агентства «Национальная служба взыскания» (НСВ) Роман Волосников. «Сегодня ситуация другая — мы живем в условиях кризиса, когда платежеспособность населения находится на достаточно низком уровне, когда у клиентов нет уверенности в завтрашнем дне. Все это отражается и на процессе взыскания, который становится более трудоемким и тяжелым, а работы и кейсов становится больше. Таким клиентам недостаточно позвонить и напомнить, с ними надо работать индивидуально, выработать новые схемы погашения, согласовывая новые ежемесячные платежи», — поясняет Волосников.

Делать ставку на должников с ранней просрочкой не стоит, соглашается гендиректор коллекторского агентства ЭОС Антон Дмитраков. По его словам, возврат к погашению долгов зависит от того, как быстро клиент сможет восстановить свой доход, а в период пандемии это не так просто.

Даже если эффективность взыскания в 2021 году вырастет, это мало будет зависеть от структуры агентских портфелей, считают профессиональные взыскатели. «Закредитованность населения растет, растет безработица, при этом уровень доходов снижается. На мой взгляд, именно этот фактор будет оказывать сильное влияние на будущие показатели коллекторских агентств вне зависимости от стадии передаваемых в работу долгов», — заключает Вахата. ■

С начала года объем просроченной задолженности граждан перед банками вырос на 19,3%, до 911,8 млрд руб. на 1 октября, следует из статистики Банка России. Это 4,7% всего розничного портфеля банков

## Распределение задолженности, переданной банками коллекторам по агентской схеме, по срокам

Доля проблемных кейсов, переданных на разных стадиях просрочки, %

1–90 дней 91–180 дней 181–360 дней 361–720 дней 721–1080 дней Более 1080 дней



Источник: НАПКА

## Транспорт



Руководитель Росавиации Александр Нерадько подчеркнул, что лоукостер «Победа» в период пандемии «демонстрирует великолепные показатели перевозок»

Фото: Станислав Красильников/ТАСС

**Глава Росавиации АЛЕКСАНДР НЕРАДЬКО** заявил о стремлении российских авиакомпаний создать лоукост-подразделения. Пока в России есть только один перевозчик такого формата — «ПОБЕДА», но из-за пандемии цены снизили и другие компании.

У НИЗКОБЮДЖЕТНОЙ «ПОБЕДЫ» МОГУТ ПОЯВИТЬСЯ ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ КОНКУРЕНТЫ

## Росавиация анонсировала развитие лоукост-сегмента

МАКСИМ ТАЛАВРИНОВ

Руководитель Росавиации Александр Нерадько, выступая на пленарном заседании конференции «Транспортная неделя-2020», заявил о том, что российские авиакомпании заинтересовались развитием сегмента низкобюджетных перевозок (лоукост). «У многих авиакомпаний есть стремление создавать свои лоукост-подразделения. Нынешний период [пандемии] также характеризуется тем, что многие авиакомпании понизили стоимость авиаперевозок», — отметил он.

«У нас авиакомпания «Победа» — знаменитый лоукостер, который в период пандемии демонстрирует великолепные показатели перевозок пассажиров, и причем билет стоит очень дешево», — напомнил Нерадько. «Победа» стала единственной среди крупных компаний мира, которая по итогам третьего квартала 2020 года показала рост пассажиропотока на 12%, говорил в середине октября Андрей Чиханчин, заместитель гендиректора «Аэрофлота» («Победа» входит в группу «Аэрофлот») по коммерции и финансам.

На прошлой неделе экс-глава «Аэрофлота» Виталий Са-

# 10,3 млн

пассажиров перевез лоукостер «Победа» в 2019 году. К 2028-му, согласно стратегии «Аэрофлота», этот показатель должен увеличиться до 55–65 млн

Практически все авиакомпании в России сейчас развивают гибридную бизнес-модель с элементами лоукост-перевозок, отмечают эксперты

вельев (10 ноября был назначен министром транспорта) заявил, что количество лоукостеров в России должно быть больше. «Таких лоукостеров [как авиакомпания «Победа»] должно быть больше в нашей стране. Сейчас мировой тренд показывает, что вся авиация именно развивается в части низкобюджетных перевозчиков», — рассказал он, выступая на заседании профильного комитета Госдумы.

**ЧТО БУДЕТ С «ПОБЕДОЙ»**

В июле Савельев представил премьеру Михаилу Мишустину новую стратегию группы «Аэрофлот» до 2028 года: она предусматривает увеличение пассажиропотока с 60,7 млн до 130 млн человек в год, и основная ставка в ней делается на развитие «Победы». Если в 2019-м лоукостер перевез 10,3 млн пассажиров, то к 2028-му этот показатель должен увеличиться до 55–65 млн. Это должно сделать «Победу», которая получит среднемагистральные рейсы «Аэрофлота», крупнейшей на российском рынке (по итогам 2019 года ее доля составила лишь 8%).

«Победа», встав на маршруты «Аэрофлота», существенно изменит картину ввиду дешевизны билетов — у нее 10% билетов продаются по цене сейчас 499 руб., а до этого продавалось по цене 999 руб. — это очень существенная для пассажира (почему и загрузка такая большая!) вещь», — рассказывал премьеру Савельев. По его словам, развитие этого лоукостера приведет к снижению средних цен на рынке примерно на 30% в экономклассе.

Глава «Победы» Андрей Калымков еще в 2016 году говорил, что приветствует появление новых лоукостеров, но их «пока не видать». С тех пор новых российских лоукостеров не появилось.

**ЧТО НА ЭТО ОТВЕТАТ КОНКУРЕНТЫ**

Практически все авиакомпании в России сейчас в большей или меньшей степени развивают гибридную бизнес-модель с элементами лоукост-перевозок, отмечает директор по исследованиям и разработкам Infomost Consulting Алексей Синицкий. Даже у авиакомпании «Аэрофлот» (в одноименной группе позиционируется

как компания премиум-сегмента) есть безбагажные тарифы, которые в принципе можно считать атрибутом лоукост-модели, напоминает эксперт. «Если толковать понятие лоукост как «без излишеств», то уж излишеств мы точно ни у кого не найдем», — добавляет он.

«Уральские авиалинии» в конце сентября впервые запустили распродажу авиабилетов по цене от 499 руб. в одну сторону, назвав их «победными». Билеты продавались из Жуковского в Санкт-Петербург, Сочи и еще шесть городов (Нижевартовск, Казань, Волгоград, Архангельск, Пермь и Воронеж). В «Победе» тогда назвали такую распродажу путем к банкротству. В конце октября «Уральские авиалинии» отменили большинство из этих рейсов.

Авиакомпания Utair рассматривает возможность перехода на модель ультралоукостера, заявил на прошлой неделе ее вице-президент по управлению сетью и парком Дмитрий Белоконов. «Какие-то шаги на пути к «полулоукостовой» модели мы делали: внедрили безбагажные тарифы, отказывались от питания на борту. Все эти меры направлены на сокращение костов», — добавил он.

Представитель «Нордавиа» (бренд Smartavia) рассказал РБК, что кризисная ситуация, связанная с пандемией коронавируса, привела к тому, что компания была вынуждена внедрить в свою работу некоторые элементы низкобюджетного формата: отказаться от бизнес-класса, ограничить ручную кладь, ввести невозвратные билеты, перейти на платное бортовое питание, а также снизить тарифы в рамках частых акций. «Но вряд ли идея формата low cost (полной трансформации в лоукостер. — РБК) будет реализована на практике в обозримом будущем», — предупредил он.

Однако авиакомпания S7 Airlines, которая на протяжении семи месяцев (апрель—октябрь 2020 года) лидирует по количеству перевезенных пассажиров в России, опережая «Аэрофлот», не рассматривает возможность перехода в лоукост-сегмент и планирует оставаться полносервисной авиакомпанией (full-service), сказал РБК ее представитель. ■

## Финансы

В АРБИТРАЖНОМ СУДЕ МОСКВЫ ПРОДОЛЖАЕТСЯ РАССМОТРЕНИЕ ИСКА КРЕДИТОРОВ РУСТАМА ТАРИКО

# «Русский стандарт» признал дефект в конструкции

ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ

В договоре, по которому кредиторы Рустама Тарико пытаются взыскать 49% «Русского стандарта», обнаружился «дефект», заявили в суде адвокаты акционеров банка. Из-за этого документ является недействительным, утверждают они.

Адвокаты компаний, владеющих акциями банка «Русский стандарт», заявили в суде, что взыскать 49% акций банка, заложенных по облигационному долгу одной из структур Рустама Тарико, невозможно, передает корреспондент РБК с заседания Арбитражного суда Москвы.

Структура Тарико Russian Standard Ltd после нескольких дефолтов должна владельцам облигаций вместе с процентами \$757 млн. По словам адвокатов ответчиков, они нашли сильную правовую позицию, из которой следует, что договор залога по этому долгу недействителен.

### КАК 49% «РУССКОГО СТАНДАРТА» ОКАЗАЛОСЬ В ЗАЛОГЕ

Облигации на \$451 млн Russian Standard Ltd, зарегистрированная на Британских Виргинских островах, выпустила в 2015 году, реструктурировав долг одной из компаний банка — Russian Standard Finance. За счет этого принадлежащий Тарико банк «Русский стандарт» в разгар кризиса исключил риск предъявления к нему требований. Выплаты купона по облигациям RSL были привязаны к прибыли банка, но и после того как банк начал зарабатывать, выплаты не начались. В 2017 году RSL допустила дефолт, в 2018 году — еще один. С 2018 года владельцы облигаций требуют возврата долга и взыскания залога. Теперь эти требования заявлены в суде. В облигации вложились американский фонд Pioneer, Pala

Assets бывшего совладельца «Мечела» Владимира Йориха и другие инвесторы.

Иск о взыскании залога к компаниям, владеющим акциями банка, — «Русский стандарт» и «Русский стандарт Инвест» — подал Citibank. По условиям выпуска облигаций Citibank является трастовым управляющим заложенными акциями, то есть следит за тем, чтобы их стоимость не снижалась в ущерб кредиторам.

### КАК АКЦИОНЕРЫ БАНКА «РУССКИЙ СТАНДАРТ» ЗАЩИЩАЮТСЯ

В среду, 18 ноября, на предварительном заседании по делу, которое прошло в Арбитражном суде Москвы, адвокаты компаний, владеющих акциями банка, указали, что удовлетворить иск Citibank нельзя. Представитель компании «Русский стандарт Инвест» Григорий Чернышов объяснил, что Citibank не является кредитором по обеспеченному залогом обязательству. Существует две группы отношений, пояснил адвокат компании «Русский стандарт» Сергей Ковалев: в одной из них состоит Citibank, с которым владельцы «Русского стандарта» заключили договор залога, в другой — облигационеры и эмитент облигаций RSL. Они никак не связаны, утверждает юрист.

«Договор залога противоречит норме закона и является недействительным», — заявил Чернышов. Речь идет о п. 1 ст. 334 Гражданского кодекса, согласно которой залогодержателем по договору может быть только кредитор по обеспеченному залогом обязательству, уточнил он. По его словам, в момент заключения договора залога ответчик — компания «Русский стандарт Инвест» — «действовал добросовестно, он нанял ведущую международную юрфирму, которая давала ему советы, и юрфирма не обратила внимание ответчика на такой дефект».

«На момент заключения договора и на протяжении его действия ответчик искренне полагал, что договор является действительным. Ответчик категорически возражал против того, чтобы заявлять такой довод, говоря о том, что это для них (для «Русского стандарта»). — РБК) сюрприз, они всегда исходили из того, что договор действительный. Но мы им рассказали, что есть

«Облигационеры пошли на реструктуризацию, потому что были уверены в залоге и надежности конструкции. Если мы подорвем такую практику, то это вопрос к репутации евробондов российских эмитентов»

ПАРТНЕР ЮРФИРМЫ «САВЕЛЬЕВ, БАТАНОВ И ПАРТНЕРЫ» СЕРГЕЙ САВЕЛЬЕВ

сильная чисто правовая позиция, которую не использовать просто нельзя», — объяснил Чернышов.

Он также добавил, что договор залога «прекратился в силу объективных причин из-за истечения пресекаемого срока». «В договоре залога нет определенного срока, поэтому пресекаемый срок, в течение которого можно предъявить взыскание, составляет один год. Один год с момента дефолта (2017–2018 годы. — РБК) истек», — заявил Ковалев.

Citibank не представляет облигационеров, продолжил юрист, так как трастовый договор об управлении залогом заключен между британской кредитной организацией, компаниями «Русский стандарт» и «Русский стандарт Инвест» и эмитентом RSL. «Владельцы облигаций не передавали Ситибанку эти облигации в управление, таким образом, получается, что обратившийся за удовлетворением своих требований Ситибанк не имеет нарушенного права», — сказал он. Ковалев, в свою очередь, не утверждает, что договор является недействительным, но указывает: Citibank не выступает кредитором, поэтому и залог, на который можно было бы обратиться взыскание, не возник.

### КАК ЗАЯВЛЕНИЕ ОТВЕТЧИКОВ РАСЦЕНИЛИ ДЕРЖАТЕЛИ ОБЛИГАЦИЙ

Член правления компании А1 (сопровождает спор по договору с Pala Assets, владеющей более 25% облигаций RSL) Кирилл Бабаев заявил РБК, что «позиция ответчика неожиданно оказалась противоречащей его же предыдущим действиям».

«Тарико и «Русский стандарт» в ходе реструктуризации долга в 2015 году предложили вместо надежного должника с прямым требованием к банку конструкцию с офшорной компанией и договором залога в пользу Ситибанка», — напомнил он. «Сейчас же они заявили, что созданная ими конструкция недействительна, а залога по кредитам не существует, как и поручительства. Фактически их заявление означает, что они отказываются платить по долгам, а залог — единственное материальное обеспечение кредитов — только фикция», — делает вывод Бабаев.

Суд на этом не закончился, замечает аналитик «Мириад Рус» Андрей Рожков (компания представляет интересы около 10% держателей облигаций). «Мы не очень верим в искренность ответчиков, и если рассматривать ситуацию с этой позиции, то можно констатировать не вполне правильную реструктуризацию обязательств банка. В связи с этим мы не исключаем наличие оснований для отката сделки и возврата к начальным условиям, когда банк начнет отвечать по требованиям держателей бондов», — предполагает он.

В целом заявления ответчика ставят под вопрос весь институт еврооблигаций в России как способ привлечения финансирования на зарубежных рынках российскими и квазироссийскими эмитентами, опасается Рожков. В случае решения в пользу «Русского стандарта» суверенные российские риски привлечения капитала через евробонды существенно возрастут, уверен он.

Адвокат Citibank Александр Хретинин отказался от комментариев. Судья привлекла к участию в споре третье лицо — Russian Standard Ltd, а также назначила рассмотрение спора на 20 января 2021 года.

Залоги часто обеспечивают таким образом, чтобы защититься от кредиторов, отмечает директор департамента внутреннего аудита и управления рисками «ФБК Грант Торнтон» Роман Кенигсберг: «Возможно, что на момент выпуска такая конструкция казалась логичной, так как Citibank мог являться агентом по привлечению средств и собирал финансирование, но в итоге не стал кредитором». Без документов невозможно сказать о том, было ли это ошибкой, добавляет он.

Заявляя о недействительности, ответчики демонстрируют непоследовательное поведение: они участвовали в этой реструктуризации, были в ней заинтересованы и давали основания другим полагаться на ее действительность, считает партнер юрфирмы «Савельев, Батанов и партнеры» Сергей Савельев. Более того, использование трастового управляющего как некоего независимого авторитетного игрока с именем — это мировая практика для таких реструктуризаций, считает юрист. ■

«Владельцы облигаций не передавали Ситибанку эти облигации в управление, таким образом, получается, что обратившийся за удовлетворением своих требований Ситибанк не имеет нарушенного права»

АДВОКАТ КОМПАНИИ «РУССКИЙ СТАНДАРТ» СЕРГЕЙ КОВАЛЕВ

## Телеком

РОССИЯ НАЧАЛА ПРОКЛАДКУ САМОЙ СЕВЕРНОЙ ВОЛОКОННО-ОПТИЧЕСКОЙ ЛИНИИ СВЯЗИ

# ₽65 млрд на арктическое дно

АННА БАЛАШОВА,  
АНАСТАСИЯ  
СКРЫННИКОВА

Минтранс, Росморречфлот и несколько ФГУПов начали строить высокоскоростную линию связи в Арктике. План по прокладке такой магистрали есть у «МегаФона» и Cinia. На два проекта в регионе может не хватить клиентов, скептически эксперты.

О том, что Министерство транспорта, Федеральное агентство морского и речного транспорта (Росморречфлот) и ФГУП «Росморпорт» приступили к строительству трансарктической магистральной подводной волоконно-оптической линии связи от Мурманска до Владивостока, РБК рассказал гендиректор ФГУП «Морсвязьспутник» Андрей Куропятников и глава группы компаний «Управление перспективных технологий» (УПТ) Алексей Стрельченко. «Морсвязьспутник» — подведомственное Росморречфлоту предприятие, которое выбрано оператором проекта. УПТ занимается строительством международных линий связи и является генеральным подрядчиком проекта.

Представитель Росморречфлота подтвердил участие в проекте. Согласно сообщению агентства, реализация проекта осуществляется в соответствии с указом президента от 26 октября «О стратегии развития Арктической зоны Российской Федерации и обеспечения национальной безопасности на период до 2035 года».

Представитель Минтранса не ответил на вопросы РБК. Связаться с ФГУП «Росморпорт» не удалось.

Пропускная способность новой линии должна составить 52–104 Тбит/с, протяженность — более 12,5 тыс. км без учета ответвлений до населенных пунктов вдоль трассы. Как пояснил Стрельченко, идея проекта обсуждалась несколько лет, а контракт на строительство был подписан в 2019 году. К на-

стоящему времени участники проекта провели морские и инженерные изыскания на более половины трассы, построили береговую станцию в Териберке, начали проектирование аналогичных объектов в поселках Амдерма и Диксон. Первый участок сети от Териберки до Амдермы планируется запустить в 2021 году, полностью завершить проект — в 2026-м.

Кому нужен интернет в этом регионе и с кем будет конкурировать новая линия — в материале РБК.

### ЗАЧЕМ В АРКТИКЕ ИНТЕРНЕТ

В имеющейся у РБК презентации проекта отмечается, что его реализация должна позволить:

- развить портовую инфраструктуру на трассе Северного морского пути;
- создать цифровую инфраструктуру для добычи и транспортировки углеводородов в Арктике, решать задачи геологоразведки;
- подключить к новой линии связи районы арктического побережья и Дальнего Востока, где на данный момент есть только спутниковый интернет и др.

Стоимость проекта — 65 млрд руб., указано в документе. Как пояснил Куропятников, эти средства предоставит государство, но сумма не учитывает возможность международного развития и строительства дополнительных ответвлений: предполагается, что линии до населенных пунктов будут строиться в том числе за счет средств заказчиков услуги доступа в интернет. Задачи окупить затраты не ставится, но поддержание и дальнейшее развитие линии должно финансироваться за счет средств, полученных от коммерческих заказчиков. Стрельченко отметил, что в первую очередь проект нацелен на подключение государственных, административных структур, обеспечение

К настоящему времени участники проекта провели морские и инженерные изыскания на более чем половине трассы, построили береговую станцию в Териберке, начали проектирование аналогичных объектов в поселках Амдерма и Диксон



Фото: Александр Мирidonov/Коммерсантъ

жителей интернетом, то есть решение социальных задач. По словам главы «Морсвязьспутника», они уже начали вести переговоры о возможности присоединения линии к международным кабельным системам, но с какими компаниями, он не уточнил.

Кроме того, участники проекта готовы обеспечить доступом в интернет дата-центры, которые планируется строить в Арктике. На прошлой неделе, 10 ноября, профильный совет при Совфеде предложил правительству создать в регионе сеть дата-центров. Предполагается, что их строительством и развитием будет заниматься частный бизнес, но для рентабельности проектов понадобится господдержка, включая административные и налоговые меры, субсидирование части затрат из федерального бюджета. Согласно планам в регионе можно построить десятки ЦОДов, которые будут обслуживать стратегические проекты развития Арктики, в том числе Северный морской путь. Среди основных препятствий для реализации проекта эксперты называли отсутствие в регионе высокоскоростных каналов связи.

### КТО ЕЩЕ ПЛАНИРУЕТ РАЗВИВАТЬ СВЯЗЬ В АРКТИКЕ

В 2019 году компания «МегаФон» договорилась с финской Cinia о создании международного консорциума по строительству трансарктической линии связи от Хельсинки до Токио протяженностью более 10 тыс. км. Сейчас идут

исследования, необходимые для строительства сети. Инвестиции в строительство «МегаФон» оценивал в \$0,8–1,2 млрд (60–91 млрд руб. по текущему курсу). Основная задача этого проекта — транзит трафика из Европы в Азию. Но помимо подводной волоконно-оптической линии связи также планируется строительство отводов от нее на берег, которые обеспечат связью потребителей Арктики и Дальнего Востока.

Гендиректор «ТМТ Консалтинга» Константин Анкилов напомнил, что через Арктику проходит самый короткий путь из Европы в Азию, в связи с чем проект обеспечит наименьшую из возможных задержек при сквозном транзите трафика. «Актуальность [проектов по строительству сети в этом регионе] также связана с тем, что Север будет развиваться, и это зона стратегических интересов для России», — отметил Анкилов. По его мнению, линия от Минтранса может конкурировать с линией от «МегаФона» в Арктике в части транзита трафика между Европой и Азией, а также с другими российскими и зарубежными магистралями, которые проходят через Индийский океан. «Количество объектов в Арктике не так велико, и, если линия от Минтранса заберет на себя обслуживание государственных объектов, остается вопрос, на чем будет зарабатывать проект «МегаФона», — отметил глава «ТМТ Консалтинга».

РБК направил запрос в «МегаФон». ■

При участии Тимофея Дзядко

## 12,5

тыс. км,

без учета ответвлений до населенных пунктов, должна составить протяженность новой трассы