



Фото: Эмин Джафаров/Коммерсантъ

Правительство утвердило

концепцию реорганизации институтов развития → 2

Пандемия привела к росту конкуренции в малом бизнесе и ускорила его уход от серых схем → 4

РАТЭК призвала налоговые власти пересмотреть отношение к внутригрупповым займам → 7



Подписка: +7 495 363 1101
20097
4 630017 020096

19%

всех занятых в России
(около 13,4 млн человек)
трудятся в неформаль-
ном секторе, по дан-
ным Росстата за второй
квартал 2020 года

ULTIMA

Яндекс Go



РЕКЛАМА. ЯНДЕКС GO – МОБИЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ ДЛЯ ЗАКАЗА УСЛУГ И ТОВАРОВ
НА УСЛОВИЯХ, УКАЗАННЫХ НА [HTTPS://YA.CC/GO](https://ya.cc/go). ЯНДЕКС ТАКСИ – ИНФОРМАЦИОННЫЙ
СЕРВИС. ТРАНСПОРТНЫЕ И ИНЫЕ УСЛУГИ ОКАЗЫВАЮТСЯ ПАРТНЁРАМИ. *УЛЬТИМА. 0+

Экономика

«Роснано» и «Сколково» переходят под управление ВЭБ.РФ, РФПИ получает в управление РБК, ВОСЕМЬ ИНСТИТУТОВ РАЗВИТИЯ ликвидируют. В рамках реорганизации главе «Роснано» АНАТОЛИЮ ЧУБАЙСУ будет предложена другая должность.

ПРАВИТЕЛЬСТВО УТВЕРДИЛО КОНЦЕПЦИЮ РЕОРГАНИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Рокировка развития

ПЕТР КАНАЕВ,
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА,
АННА БАЛАШОВА,
АНТОН ФЕЙНБЕРГ,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Правительство утвердило концепцию реорганизации структуры институтов развития, рассказали РБК два источника, близких к кабинету министров, и источник в одном из институтов развития. «Цель реформы заключается в том, чтобы создать единые механизмы управления институтами, устранить пересечения их функций с органами власти и коммерческими компаниями, а также увязать цели институтов с целями национального развития России», — говорит один из собеседников.

Утвержденный вариант реформы предусматривает:

- создание единого института развития на базе ВЭБ.РФ;
- объединение институтов со схожими видами деятельности;
- сохранение институтов со специальными задачами.

В пресс-службе правительства от комментариев отказались.

КАКОЙ ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ СОЗДАЕТСЯ НА БАЗЕ ВЭБ.РФ

Под управление госкорпорации ВЭБ.РФ будут переданы восемь институтов развития, говорит источник, близкий

к правительству: Корпорация «МСП», Российский экспортный центр, ЭКСАР, Фонд развития промышленности, Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере (Фонд Бортника), Фонд «Сколково», а также «Роснано» и Фонд инфраструктурных и образовательных программ.

В рамках реформы обсуждается уход Анатолия Чубайса с поста главы «Роснано», сообщили ранее источники РБК. В воскресенье два источника РБК это подтвердили. «Ему будет предложена другая должность, финального решения нет», — сказал один из них. 15 ноября Чубайс в Facebook заявлял, что слухи о его увольнении никак не влияют на его работу. Представитель «Роснано» отказался от комментариев. Представитель «Сколково» сказал РБК, что компания «не располагает такой информацией». РБК направил запрос в Фонд Бортника.

Также ВЭБ получит часть функций институтов развития, которые в рамках реформы решено ликвидировать, кроме тех функций, которые перейдут к профильным органам власти. Ликвидации, в частности, подлежат три дальневосточных института развития: Агентство по развитию человеческого капитала на Дальнем Востоке и в Арктике (АРЧК), Фонд развития Дальнего Востока и Арктики и Агентство Дальнего Востока по привле-

→ Под управление госкорпорации ВЭБ.РФ будут переданы восемь институтов развития, рассказал источник, близкий к правительству. На фото: председатель ВЭБ.РФ Игорь Шувалов (слева) и председатель правительства России Михаил Мишустин



Фото: Эмин Джафаров/Коммерсантъ

“ После ликвидации институтов развития функции по реализации госполитики, распределению и предоставлению субсидий и грантов, администрированию специнвестконтрактов переходят к профильным госведомствам

чению инвестиций и поддержке экспорта (АПИ). Их функции переходят к ВЭБ.РФ, за исключением госполитики по привлечению трудовых ресурсов и инвестиций в Арктику и на Дальний Восток. Эти задачи переходят к профильным органам власти.

«Весь функционал институтов развития по поддержке опережающего развития Дальнего Востока и Арктики сохранится. Возможно, будет объединение нескольких юридических лиц в одно, более сильное, с оптимизацией пересекающихся административных и накладных расходов», — пояснил РБК министр по развитию Дальнего Востока и Арктики Алексей Чекунков. — При этом основным финансовым институтом развития Дальнего Востока действительно станет ВЭБ.РФ, чьи ресурсы значительно превышают те, которые были на балансе

Основным финансовым институтом развития Дальнего Востока действительно станет ВЭБ.РФ, чьи ресурсы значительно превышают те, которые были на балансе Фонда развития Дальнего Востока

МИНИСТР ПО РАЗВИТИЮ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА И АРКТИКИ
АЛЕКСЕЙ ЧЕКУНКОВ

Фонда развития Дальнего Востока (ФРДВ). Управленческие практики ФРДВ, по его словам, будут применены для консолидации фонда, Корпорации развития Дальнего Востока, АРЧК и АПИ «в один суперинститут развития Дальнего Востока», который будет работать в едином контуре с министерством. «Таким образом, в системе станет меньше составных частей, она будет

сильнее и более сконцентрированной на общем результате», — отметил он.

Также будут ликвидированы Фонд развития моногородов, госкомпания по управлению особыми экономическими зонами, Российский фонд развития информационных технологий, «Росинфокоминвест» и Агентство по технологическому развитию. Во всех случаях функции по реализации госполитики, распределению и предоставлению субсидий и грантов, администрированию специнвестконтрактов переходят к профильным госведомствам.

В ВЭБ.РФ отказались от комментариев.

КАКИЕ ИНСТИТУТЫ ОБЪЕДИНЯТ

Институты развития со схожими видами деятельности будут объединены, говорят два источника РБК.

В частности, предполагается создание универсального банка путем слияния банка «Дом.РФ» и МСП Банка. «Дом.РФ» ничего не известно о подобных планах правительства», — сообщил РБК представитель «Дом.РФ» в ответ на запрос о возможном слиянии. Представитель МСП Банка отказался от комментариев.

В Единую лизинговую компанию планируется объединить Государственную транспортную лизинговую компанию (ГТЛК), которую ранее возглавил бывший министр транспорта Евгений Дитрих, и «ВЭБ-лизинг». Как отмечает источник РБК, близкий к ГТЛК, у компаний есть схожие портфели, которые в целом можно было бы объединить. Но если проводить объединение под «ВЭБ-лизинг», находящийся под санкциями, то под них автоматически попадет и ГТЛК и ее международный долговой портфель окажется под дефолтом. «Сейчас ГТЛК — единственная крупная российская лизинговая компания, которая не находится под санкциями. Но если «ВЭБ-лизинг» захочет продать ГТЛК свой портфель, то ГТЛК может рассмотреть такую возможность приобретения», — отметил собеседник РБК. Представитель ГТЛК отказался от комментариев.

Фонд защиты дольщиков войдет в состав Фонда ЖКХ.

Российский фонд фундаментальных исследований будет присоединен к Российскому научному фонду.

Российская венчурная компания (РВК) перейдет в управление к РФПИ. Ранее об обсуждении передачи РВК в управление фонда и назначении на пост главы венчурной компании замглавы РФПИ Анатолия Бравермана сообщали источники РБК. В РФПИ и РВК от комментариев отказались.

ЧТО ТАКОЕ ИНСТИТУТЫ РАЗВИТИЯ И ПОЧЕМУ ИХ КРИТИКОВАЛИ

Институты развития являются одним из инструментов государственной политики, «стимулирующих инновационные

процессы и развитие инфраструктуры с использованием механизмов государственно-частного партнерства», указывало Минэкономки в описании их деятельности. Кроме крупных институтов развития (ВЭБ.РФ, «Роснано», «Сколково», Фонд ЖКХ и др.) в регионах создано более 200 организаций, которые, «исходя из осуществляемых функций, могут быть отнесены к институтам развития», отмечало министерство.

Большое количество институтов и не всегда четко определенный функционал не раз вызывали критику. В июне 2017 года Татьяна Голикова, на тот момент возглавлявшая Счетную палату, говорила, что за пять-шесть предшествующих лет на институты развития было направлено около 5 трлн руб., но «сроки реализации их инвестиционных программ всегда вызывают большие вопросы». «Причем парадокс, но как только туда замешиваются бюджетные средства, почему-то эффективность их начинает снижаться», — отмечала она. — Может быть, от каких-то институтов следует отказаться, а какие-то — больше поддерживать: тогда мы сможем делать более эффективные вложения, чем на сегодня».

Провести независимую экспертизу эффективности и в случае необходимости приостановить финансирование из бюджета ряда институтов развития в конце прошлого года предлагали и депутаты (это следовало из отзыва думского комитета по экономической политике на проект бюджета на 2020–2022 годы).

В мае министр экономического развития Максим Решетников признавал, что на выделенные институтам развития деньги можно было бы профинансировать больше проектов. «А то выделяем деньги для венчурного финансирования, они лежат, а проектов нет», — отметил министр. «Да, может быть, это инструмент, который в полной мере не работает, но это не повод говорить, что институты развития нам не нужны. Вопрос их эффективности никто не отменяет», — заключил Решетников. ■

Институты развития со схожими видами деятельности будут объединены, уверяют источники РБК

«СПЕЦИАЛЬНЫЕ ЗАДАЧИ»

Правительство определило 12 специализированных институтов развития, которые сохраняют свои функции и статус, говорит источник РБК, близкий к кабинету министров. Это «Ростех», «Росатом», «Роскосмос», Россельхозбанк, «Росагролизинг», «Российский экологический оператор», «Автодор», Агентство по страхованию вкладов, «Дом.РФ», Корпорация развития Дальнего Востока, Корпорация развития Северного Кавказа и госкомпания «Курорты Северного Кавказа», на базе которой планируется создать Корпорацию развития внутреннего туризма.



Экономика

Пандемия привела к РОСТУ КОНКУРЕНЦИИ в малом бизнесе и способствовала уменьшению серых схем, показал новый опрос MAGRAM MARKET RESEARCH, «ОПОРЫ РОССИИ» И ПСБ. Почти каждый второй предприниматель отметил, что конкуренция выросла.

АНАЛИТИКИ ЗАФИКСИРОВАЛИ ИЗМЕНЕНИЕ СИТУАЦИИ В ОТЕЧЕСТВЕННОМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВЕ

COVID наставил малый бизнес на новый путь

ИВАН ТКАЧЁВ,
ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

Пандемия коронавируса поспособствовала некоторым позитивным трендам в российской экономике: предприниматели отмечают рост конкуренции и дальнейшее сокращение серых бизнес-схем. Как показал ежемесячный опрос малого бизнеса, проведенный исследовательским агентством Magram Market Research совместно

с «Опорой России» и Промсвязьбанком (ПСБ), 48% опрошенных предпринимателей отметили, что уровень конкуренции в 2020 году вырос. Результаты исследования есть у РБК. В опросе приняли участие владельцы и руководители 1647 компаний малого и среднего бизнеса из всех регионов России.

ОБОСТРЕНИЕ КОНКУРЕНЦИИ

По данным Magram, воспринимаемый рост конкуренции является прямым следстви-

↓ Пандемия и неопределенность с продолжительностью ограничений остаются барьером для бизнеса: 66% предпринимателей в ходе опроса назвали этот фактор основным препятствием

Фото: Наталия Колесникова/AFP

ем пандемии — она привела к изменению моделей поведения клиентов и методов ведения бизнеса в условиях ограничительных мер, цифровизации и снижения платежеспособности населения. 43% респондентов сказали, что уровень конкуренции не изменился, и лишь 9% отметили ее снижение.

Большинство предпринимателей (60%) оценили, что количество компаний-конкурентов в их отрасли не изменилось, то есть пандемия скорее вызвала обострение конкурен-

ции между действующими бизнесами. Для 55% опрошенных конкурентами являются другие компании малого и среднего бизнеса, однако 29% предпринимателей вынуждены соперничать с крупным и сетевым бизнесом. Для 4% предпринимателей главными конкурентами являются интернет-магазины и агрегаторы.

Всплеск развития электронных сервисов привел к тому, что больше крупных игроков начали выходить на те рынки, где традиционно работал малый бизнес, считает президент «Опоры России» Александр Калинин. «Рынок сжимается для малого бизнеса, что приводит к более высокой конкуренции», — сказал он РБК.

СОКРАЩЕНИЕ СЕРЫХ СХЕМ

Согласно тому же опросу, 56% бизнесменов считают, что большинство компаний в их отрасли работает вбелую (то есть не скрывают существенную часть оборота от налогов). Лишь 21% опрошенных сказали, что большинство компаний пользуется серыми схемами. Предыдущий сопоставимый опрос проводился в 2018 году, и тогда в преобладающей части честных методов были уверены меньше половины респондентов — 42%. Авторы исследования считают, что активные процессы цифровизации и меры господдержки в пандемию поспособствовали большей прозрачности бизнеса.

По мнению Калинина, двукратное снижение ставки страховых взносов во внебюджетные фонды для малого и среднего бизнеса стало одним из решающих факторов обеления бизнеса. «Выгоднее сегодня платить 15% взносов с зарплат сотрудников и при этом иметь льготы и доступ к госзакупкам, чем платить вчерную», — полагает он. Накануне глава Федеральной налоговой службы Даниил Егоров отметил «очень серьезное обеление экономики» и падение «аппетита к незаконным операциям».

Обеление среди конкурентов ощутили предприятия всех сфер экономики, но сферы торговли и производства почувствовали его сильнее, утверждает Magram Market Research. Для торговых предприятий причины кроются в необходимости применения с 2020 года кассовых аппаратов, а для предприятий сфер производства фиксируется ужесточение контроля за налогом на добавленную стоимость (НДС).

По данным Росстата за второй квартал 2020 года, более 19% всех занятых в России (около 13,4 млн человек) по-прежнему трудятся в неформальном секторе экономики, то есть с их заработков, вероятно, не платятся подоходный налог и страховые взносы. Участие в неформальной экономике, однако, сокращается — в середине 2019 года



таких было 15,25 млн человек (21,3% занятых). Благодаря новому налоговому режиму для самозанятых зарегистрировалось 1,3 млн таких граждан.

ПЕРВЫЙ ЗА МЕСЯЦЫ РОСТ ИНВЕСТИЦИЙ

Несмотря на некоторые положительные эффекты пандемии, в целом она и неопределенность с длительностью карантинных мер остаются основным барьером для бизнеса: 66% предпринимателей назвали этот фактор главным ограничением. О высоких издержках говорит каждый третий предприниматель. Для сегмента малого бизнеса арендная плата и расходы на персонал, как и налоговая нагрузка, являются самыми крупными и постоянными статьями расходов.

Флагманский индекс Magram, «Опоры» и ПСБ RSBI (индекс деловой активности малого и среднего бизнеса) в октябре 2020 года немного повысился — до 47,5 пункта по сравнению с сентябрьским значением 46,6, но остается в зоне снижения деловой активности (ниже 50 пунктов). «Средний чек уже упал на 15–20%. И у бизнеса нет запаса прочности, чтобы пережить

Всплеск развития электронных сервисов привел к тому, что больше крупных игроков начали выходить на те рынки, где традиционно работал малый бизнес, считает президент «Опоры России» Александр Калинин

Тренды в малом бизнесе на фоне пандемии

В опросе приняли участие владельцы и топ-менеджеры компаний малого и среднего бизнеса из всех регионов России.

Сколько компаний в вашей отрасли работает всерую? (%)



Источник: Magram Market Research совместно с «Опорой России» и Промсвязьбанком

Как изменился уровень конкуренции в вашей сфере деятельности за последний год? (%)



второй локдаун. Например, загрузка отелей сейчас в среднем 20%, фитнес-центры оказались в катастрофической ситуации», — отмечает Александр Калинин. Без мер поддержки со стороны правительства ситуация была бы еще хуже, добавил он.

В октябре впервые с марта доля бизнеса, который увеличивает инвестиции, превысила — на 5 п.п. — долю тех, кто

принял решение об их сокращении. Это может свидетельствовать о двух разнонаправленных факторах. «С одной стороны, появление вакцин от коронавируса дает надежду предпринимателям на то, что в ближайшие полгода мы сможем выйти из ограничений и массовых локдаунов, поэтому малый и средний бизнес инвестирует в будущее», — считает вице-прези-

дент ПСБ Кирилл Тихонов. С другой стороны, сейчас наблюдается вторая волна коронакризиса и «все понимают, что могут быть введены новые ограничения или ужесточены действующие, поэтому предприниматели стараются вкладывать средства в инструменты, которые позволят поддержать компанию при развитии негативного сценария», указал он. ■

Совместный проект



Реклама, 18+

Выпускайте деньги из банка

Инвестиции стали проще.

Пробуйте с РБК и новым партнером проекта ВТБ

quote.rbc.ru

Брокерские и иные финансовые услуги оказывает Банк ВТБ (ПАО). Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление брокерской деятельности № 040—06492—100000, выдана ФКЦБ России 25.03.2003 г. Без ограничения срока действия

Международная политика

ЭКСПЕРТЫ РСМД ПРОАНАЛИЗИРОВАЛИ НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
ДЛЯ РОССИЙСКОЙ ВНЕШНЕЙ ПОЛИТИКИ

Москве предстоит балансирование на экваторе

КСЕНИЯ СИГАЕВА

Эпидемия COVID-19 стала катализатором сильнейшего кризиса, который может привести к формированию новой двухполюсной системы мира с Вашингтоном и Пекином как центрами, считают в РСМД. И России надо действовать взвешенно и осторожно.

COVID-19 ПРИБЛИЗИЛ НОВУЮ ХОЛОДНУЮ ВОЙНУ

В последние десятилетия вряд ли было событие, которое имело бы такой же шоковый эффект практически в любой точке земного шара и во многих областях человеческой жизни, как эпидемия COVID-19, говорится в экспертном докладе Российского совета по международным делам (РСМД) «COVID-19 и ситуация в современном мире: риски и возможности для внешней политики России» (есть в распоряжении РБК). Пандемия серьезно ударила по глобальной экономике, а наиболее сильный удар первая волна нанесла по ее локомотивам — КНР, США и Европейскому союзу. На фоне пандемии обострились многие противоречия, которые фикси-

ровались экспертами и раньше. Так, ключевым трендом международных отношений остается быстрое ухудшение американо-китайских отношений, но в 2020 году их переход к открытому соперничеству превратился в необратимую тенденцию, уверен автор доклада — программный директор РСМД Иван Тимофеев. Доклад подготовлен на основе дискуссий с участием российских дипломатов, ученых и представителей бизнеса.

Эскалация соперничества США и Китая чревата двумя глобальными рисками. Первый связан с экономическим противостоянием двух держав — разъединение их экономической взаимосвязи «может привести к серьезному шоку мирового хозяйства, которое и так находится в худшей форме в связи с COVID-19». Второй риск — военная конфронтация двух стран с сопутствующей гонкой вооружений.

«Вашингтон играет роль инициатора новой холодной войны», — утверждает Тимофеев. При этом эпидемия коронавируса ускорила эскалацию этой новой холодной войны из-за обвинений в распространении вируса со стороны США в адрес Китая. Последствия этого противостояния видны по всему миру. Оно изменит и роль США на Ближнем Востоке, прогнозирует в докладе. Этот регион уже не представляется для Вашингтона передовым фронтом, США будут сокращать там военное присутствие при одновременном сохранении своего влияния.

“ Для России чрезвычайно важно сохранить равновесие, не стать разменной монетой в противостоянии США и Китая, уверен директор Московского центра Карнеги Дмитрий Тренин

В интересах России в условиях ускоряющегося формирования нового биполярного мира не допустить этого, избежать вовлечения в изматывающую конфронтацию, полагает Тимофеев.

РОССИИ СТОИТ ПРИДЕРЖИВАТЬСЯ СБАЛАНСИРОВАННОГО ВЕКТОРА ДВИЖЕНИЯ

В нынешней ситуации автор доклада увидел десять целесообразных внешнеполитических шагов, которые могла бы сделать Москва, для того чтобы использовать разворачивающийся кризис для улучшения своих позиций. Первым делом — всесторонне обсудить партнерство с Китаем в новых условиях, совместно оценить риски технологической и финансовой блокады со стороны США и разработать совместные инструменты адаптации. Необходимым представляется и «осторожное восстановление партнерских связей с Европейским союзом». Москва могла бы аккуратно содействовать повышению независимости ЕС от США в международных делах. Для недопущения формирования безальтернативной биполярной системы Москве надо также больше работать с Индией, чтобы исключить встраивание ее Вашингтоном в противостояние с Китаем. С США также необходимо сохранять диалог по безопасности и контролю над вооружениями.

Для активизации российской экономики автор доклада считает необходимым либерализацию визового режима, разработку плана восстановления экономики в формате ЕАЭС и исполнение Россией ведущей роли в его реализации. К пониманию того, что в условиях конфронтации США и Китая Москве надо придерживаться нейтралитета, пришли и участники дискуссии «Россия в новом десятилетии: цели, угрозы, попутчики», подготовленной журналом «Международная аналитика». Для России чрезвычайно важно сохранить равновесие, не дать себя втянуть «не в свою драку», не стать раз-

менной монетой в противостоянии США и Китая, уверен директор Московского центра Карнеги Дмитрий Тренин. По его мнению, необходимо сохранить баланс в отношениях с Китаем и крепко удерживать свои позиции в отношениях с США: «В обозримом будущем мы будем [с Китаем] ближе, чем с США, но не втягиваться не в свой конфликт считаю главной внешнеполитической задачей».

По мнению Тимофеева, российские власти по некоторым из перечисленных треков уже двигаются: «С российской стороны есть готовность к взаимодействию с партнерами в ЕС. Другое дело, что сейчас отношения с ЕС были основательно подпорчены инцидентом с Алексеем Навальным, особенно пострадали отношения России и Германии, но, несмотря на это, фундаментального сдвига парадигмы в отношении России пока не произошло». Это объясняется наличием у России и ЕС общих интересов, среди которых энергетическое сотрудничество (Брюссель и Берлин заинтересованы в продолжении строительства газопровода «Северный поток-2»), гуманитарные связи, общие интересы в сфере безопасности. «Прорывов ожидать вряд ли стоит, но очевидно, что с ЕС отношения будут выстроены несколько проще, чем с США», — заключает Тимофеев.

Разработка Россией вакцины от коронавируса также может сыграть в пользу Москвы, уверен Тимофеев. «Однозначно это может стать частью нашей мягкой силы, и, удовлетворив потребности наших граждан в такой вакцине, необходимо оказать посильную помощь и зарубежным государствам», — поясняет он. Президент Центра политических технологий Борис Макаренко также считает, что вакцина может стать элементом российской мягкой силы: «Воздействие мягкой силы на международные отношения, конечно, есть, но оно не радикальное. При этом США вряд ли будут большими потребителями российской вакцины». ■

■ РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

И.о. главного редактора:
Петр Геннадьевич Канаев
Руководитель дизайн-департамента:
Евгения Дацко
Выпуск: Игорь Климов
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Верстка: Ирина Енина

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

**Руководитель объединенной
редакции РБК:**
Петр Канаев
**Главный редактор rbc.ru
и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:**
вакансия
**Первый заместитель главного
редактора:** Ирина Парфентьева
Заместители главного редактора:
Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,
Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: Анна Балашова
Банки и финансы: Антон Фейнберг
Свой бизнес: Илья Носырев
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество:
Кирилл Сироткин
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок:
Сергей Соболев
Экономика: Иван Ткачев
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Учредитель газеты:
ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована
в Федеральной службе по надзору
в сфере связи, информационных
технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации
средства массовой информации
ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная,
д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий
директор:** Людмила Гурей
**Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:** Анна Брук
**Директор по корпоративным
продажам LifeStyle:** Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова
Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
вакансия
Директор по производству:
Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции:
(495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127.
E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать»,
«Пресса России», подписной индекс:
19781; «Каталог Российской Прессы»,
подписной индекс: 24698; «Почта Рос-
сии», подписной индекс: П6776.
Подписка в редакции:
тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Москов-
ская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7,
стр. 1
Заказ № 2526
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материа-
лов допускается только по согласо-
ванию с редакцией. При цитировании
ссылка на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2020

Свободная цена

● Материалы на таком фоне опубли-
кованы на коммерческой основе.

Дизайн Свят Вишняков,
Настя Вишнякова
vishvish.design

Pro:

PRO.RBC.RU

Финансы

→ 9

Медицина

→ 12

БИЗНЕС

Более 9% банков уйдут с рынка в ближайший год, прогнозирует «Эксперт РА»

Владелец Azimut Hotels претендует на покупку сети санаториев РЖД

РАТЭК ПРИЗВАЛА ВЛАСТИ ИЗМЕНИТЬ ОТНОШЕНИЕ К ВНУТРИГРУППОВЫМ КРЕДИТАМ

Трансграничные займы рвутся на налоговую свободу

Производители и продавцы бытовой и компьютерной техники заявляют, что **ПЕРЕПЛАЧИВАЮТ НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ** из-за отказа ФНС считать расходами выплаты процентов по займам внутри группы. **НАЛОГОВИКИ** же видят в таких займах **УХОД ОТ НАЛОГОВ**.



ОЛЬГА АГЕЕВА

Дочерние компании мультинациональных корпораций и оптовые поставщики импортных товаров пожаловались на массовые отказы российских налоговых органов в учете расходов на выплату процентов по займам. Инспекции воспринимают возврат одолженных внутри группы средств с процентами как вывод прибыли из-под налогообложения. Копия обращения в Федеральную налоговую службу (ФНС) от Ассоциации торговых компаний и производителей электробытовой и компьютерной техники (РАТЭК; в нее входят Apple, Intel, Canon, Panasonic, Ariston, «М.Видео», «Эльдорадо» и т.д.) есть у РБК.

Претензии к финансированию бизнеса от налоговиков — одна из ключевых проблем, с которыми сталкивались члены РАТЭК в 2020 году. Как отмечается в письме в ФНС, если компания нуждается в финансировании из-за дефицита оборотных средств и берет кредит под процент от аффилированной, взаимозависимой организации, налоговая «по умолчанию» делает вывод, что цель операции — вывод прибыли из-под налогов в России.

Например, российская «дочка» иностранной компании берет кредит у материнской структуры, обосновывая его реальными потребностями в финансировании. Расходы по обслуживанию займа компания вычитает из прибыли, тем самым уменьшая налог на прибыль. Однако ФНС, несмотря на экономическое содержание такой операции, трактует ее единообразно — как способ налоговой оптимизации — и доначисляет налог, утверждает бизнес.

На проблему также указал президент Торгово-промышленной палаты Сергей → 8

Госрегулирование

По мнению бизнеса, оценивая обоснованность займов, нужно исходить из следующего положения: если альтернативные решения привели бы к схожим финансовым результатам, то заемное финансирование нельзя признавать необоснованным

← 7 Катярин на Всероссийском налоговом форуме 19 ноября: «Проблемный вопрос, который все чаще поднимается бизнесом, — это внутригрупповые займы в холдинговых и иных групповых структурах».

Налоговые органы воспринимают внутригрупповое финансирование как заведомо направленное исключительно на получение необоснованной налоговой выгоды, подтвердил РБК партнер, руководитель группы по разрешению налоговых споров КПМГ Андрей Ермолаев. Повышенное внимание налоговиков к займам и возросшую нагрузку по налогу на прибыль испытывают компании разных отраслей, отмечают налоговые консультанты. Многие споры на эту тему между налоговой и компаниями завершились поражением бизнеса и доначислениями налогов.

РБК направил запрос в ФНС.

ЗАЧЕМ БИЗНЕСУ ЗАРУБЕЖНЫЕ ЗАЙМЫ

Необходимость в трансграничных займах обусловлена спецификой работы поставщиков, пояснил РБК партнер, руководитель группы по разрешению налоговых споров Deloitte Антон Зыков. Например, дистрибьюторы закупают товары у иностранных производителей и перепродают на локальном рынке, а розничные сети и магазины добиваются от них значительных отсрочек — до 6–8 месяцев. Оптовые поставщики при закупке товаров рассчитываются с заводами сразу, а получают деньги от своих партнеров намного позже. В результате возникают кассовые разрывы, для покрытия которых поставщикам нужны займы.

«Сама по себе ситуация возникновения такого разрыва и его покрытия за счет заемных средств является обычной, а потому не должна признаваться по умолчанию необоснованной или неправомерной», — подчеркивается в письме РАТЭК. Если же место займа дистрибьютор увеличит отсрочку платежа, порождает сам товар.

По мнению бизнеса, налоговая не должна отказывать

в учете расходов на уплату процентов лишь в силу взаимозависимости с кредитором. Нужно доказывать умысел на уход от налогов с процентных доходов, например через искусственное использование низконалоговых юрисдикций.

Проблема оценки заемного финансирования заключается в непостоянстве позиций судов, констатировал Ермолаев. Инспекции же, «не желая разбираться в деятельности каждой конкретной компании, приравнивают разницу в сроках платежа к недобросовестности и заставляют налогоплательщиков оправдываться, объяснять, почему они взяли деньги займы и могли ли они построить свой бизнес так, чтобы работать без займов», рассказывает Зыков. По-хорошему, налоговые органы должны доказать, что компания действовала неосмотрительно или со злым умыслом, учитывая в расходах нерациональные затраты, добавляет он.

ПОЧЕМУ НЕДОВОЛЬНА НАЛОГОВАЯ

Трансграничные и внутрироссийские займы между взаимозависимыми лицами всегда вызывают вопросы налоговых органов — например, если компания заняла у своего акционера, говорит Ермолаев. «Государство в целях пополнения бюджета заинтересовано в том, чтобы иностранные компании вкладывали деньги прямо в уставный капитал российских компаний, а не выдавали займы», — добавляет Зыков. Суммы налогов сильно различаются, когда инвестор вкладывает деньги в уставный капитал и когда выдает заем. В случае вклада в капитал компания потом выплачивает дивиденды, которые облагаются налогом, в случае займа при возврате денег учредителю «государство не получает ни копейки», объясняет он.

Как заявлял глава ФНС Даниил Егоров на Налоговом форуме в ТПП, заимствования и кредиты не могут не рассматриваться как особо привлекательные институты для агрессивного налогового планирования. «Представьте:

СУД НЕ УВИДЕЛ СМЫСЛА В КРЕДИТЕ ИЗ-ЗА РУБЕЖА

Одним из знаковых стало дело оптового продавца шин «Континентал Тайрс Рус». Компания предоставляла своим покупателям (розничным продавцам) отсрочки по оплате товара. Для покрытия кассового разрыва компания брала займы у головной компании в Германии Continental AG.

Для возврата заемных средств компания переводила из России в Германию большие суммы денег, а расходы по уплате процентов вычитала из прибыли, уменьшая налоговую базу.

Суд пришел к выводу, что «Континентал Тайрс Рус» не имела права уменьшать

прибыль. Компании доначислили 106 млн руб. налога на прибыль, пени и штрафов. По мнению налоговых органов, она могла не занимать деньги, а договориться с головной компанией об отсрочке платежа за поставленные шины и заплатить, когда получит деньги от своих клиентов.

одна организация формирует чистую прибыль, платит все налоги, потом переводит дивиденды и платит налоги с дивидендов. В это время другая организация формирует долговые обязательства и понижает доходы на сумму уплаченных процентов», — указал глава ФНС.

Аффилированность заемщика и кредитора сама по себе не должна вести к увеличению налоговых обязательств. При проверках инспекторы оценивают:

- размер займа (он не должен быть неоправданно большим);
- условия (процентная ставка, сроки платежей и т.д.) не должны отличаться от рыночных;
- наличие деловой цели (например, покрытие кассовых разрывов, на возникновение которых не влияла материнская компания или иное взаимозависимое лицо);
- соответствует ли договор займа реальному экономическому смыслу (например, выдача займа действующему предприятию, а не строящемуся с нуля; размер выплачиваемых процентов не совпадает с размером нераспределенной прибыли или невыплаченных дивидендов; проценты выплачиваются своевременно).

Если независимый кредитор (например, банк) не дал бы аналогичный «неадекватно большой» заем на рыночных условиях, налоговый орган может заподозрить «схему». Возникают подозрения, что трансграничные займы способствуют перекачиванию прибыли за рубеж, поясняет Зыков. В таком случае фирме исключают учтенные затраты на уплату процентов по займу из состава расходов и доначислят налог на прибыль.

Ситуация, как правило, обостряется в конце года, когда налоговые инспекции по всей стране определяют, к какой компании прийти с выездной проверкой, продолжает партнер Deloitte. Срок давности привлечения к ответственности — три года. Поэтому, например, если налоговая не начнет проверку в декабре 2020 года, начислить налоги за 2017 год она уже не сможет. С октября крупные налогоплательщики начинают получать запросы от налоговых инспекций, говорит Зыков.

КАК ПРЕДЛАГАЕТСЯ РЕШИТЬ ПРОБЛЕМУ

«Вешать на внутригрупповое финансирование ярлык «порочности» недопустимо. Нужно исследовать обстоятельства каждого конкретного случая», — считает Ермолаев. В то же время сам бизнес, осуществляя сделки внутри группы компаний, должен «уделять должное внимание» сбору документов в подтверждение обоснованности операций.

В августе ФНС выпустила письмо «Об отдельных вопросах налогообложения внутригрупповых услуг», где ограничила полномочия инспекторов при проверках стоимости операций. РАТЭК считает, что аналогичные подходы применимы и к оценке заемных отношений. Например, в этом письме вопросы оценки рыночности цены услуг были отнесены к компетенции ФНС при проверках контролируемых операций по правилам трансфертного ценообразования, а не к полномочиям территориальных налоговых органов. Такой подход, по мнению ассоциации, справедлив и в отношении трансграничных займов, поскольку условия оплаты по внутригрупповым договорам должны учитываться при оценке взаимоотношений сторон в контексте определения трансфертных цен.

По мнению бизнеса, оценивая обоснованность займов, нужно исходить из следующего положения: если альтернативные решения привели бы к схожим финансовым результатам, то заемное финансирование нельзя признавать необоснованным.

В письме бизнес выразил надежду, что ФНС поднимет эту проблему на площадке Консультативного совета при службе и выпустит аналогичные разъяснения по вопросам налогообложения трансграничных займов, сформулировав «ясные и недвусмысленные критерии».

Глава ФНС, отвечая на вопрос на Всероссийском налоговом форуме, пообещал поработать эту проблему: «У нас уже сформирована команда для исследования таких вопросов как от лица налогоплательщиков и аудиторских компаний, так и с нашей стороны. Давайте мы посмотрим, где можно найти точки определенности, для того чтобы дать правовую ясность». ■

Налоговые органы воспринимают внутригрупповое финансирование как заведомо направленное исключительно на получение необоснованной налоговой выгоды, подтвердил РБК партнер, руководитель группы по разрешению налоговых споров КПМГ Андрей Ермолаев

Финансы

«ЭКСПЕРТ РА» ПРЕДСТАВИЛО ОБЗОР СИТУАЦИИ В ФИНАНСОВО-КРЕДИТНОЙ СФЕРЕ ЗА ТРЕТИЙ КВАРТАЛ ГОДА

Лето не принесло банкам передышки

ЮЛИЯ КОШКИНА

Более 9% банков могут уйти с рынка в ближайший год, оценили в «Эксперт РА». По мнению экспертов, основные потери от пандемии в секторе еще не видны в отчетности. Но в 2021 году с убытками могут столкнуться до половины игроков.

В третьем квартале 2020 года, после прохождения первого пика пандемии коронавируса, ситуация в банковском секторе не улучшилась, констатируют аналитики «Эксперт РА». Они практически не изменили свой прогноз по количеству дефолтов банков: в течение 12 месяцев с российского рынка могут уйти 35 кредитных организаций, говорится в обзоре рейтингового агентства, поступившем в РБК (список не раскрывается). Это 9,3% действующих банков на 1 октября.

В расчеты «Эксперт РА» вошли организации, которые раскрывают отчетность на сайте регулятора, — всего 378, из них 376 банков и две небанковские кредитные организации.

С КАКИМИ ПРОБЛЕМАМИ СТАЛКИВАЮТСЯ БАНКИ

В третьем квартале кредитное качество портфелей банков в среднем не улучшилось, а у проблемных игроков не было даже «точечного повышения устойчивости», отмечают аналитики. По их оценкам, за последние 12 месяцев 26% действующих банков были убыточны, а в январе—сентябре больше трети организаций (36%) столкнулись со снижением регулятивного капитала. Значительная доля участников рынка также испытала чистый отток средств клиентов: у 50% банков снизились остатки на вкладах населения, у 36% — на счетах бизнеса.

Процесс ухудшения финансового положения еще напрямую не связан с потерями

от пандемии: для участников рынка еще действуют послабления от ЦБ, они могут не резервировать реструктурированные кредиты, поясняет управляющий директором отдела валидации «Эксперт РА» Юрий Беликов. «Рентабельность снижается в первую очередь из-за того, что выпадает часть доходной базы, снижается транзакционная активность клиентов, процентные доходы падают в условиях торможения кредитования в некоторых сегментах, а также из-за снижения ставок в целом. В то же время оперативно оптимизировать расходы большинству банков не удается», — поясняет он. Аналитик ожидает, что во второй половине 2021 года уже 45–50% банков покажут убытки и снижение регулятивного капитала.

Абсолютный объем убытков, которые показывают банковские и небанковские кредитные организации, пока несопоставим с прибылью, которую генерирует остальной сектор, — на 1 октября он составлял 37 млрд руб. против прибыли 1,38 трлн руб., отмечает ведущий аналитик направления «Финансовые институты» агентства S&P Сергей Назаров. «Однако текущий кризис усложнит ситуацию для банков, которые уже перед кризисом имели проблемы с качеством активов или бизнес-моделью, особенно для небольших банков. Отмена регуляторных послаблений усугубит ситуацию», — подчеркивает он.

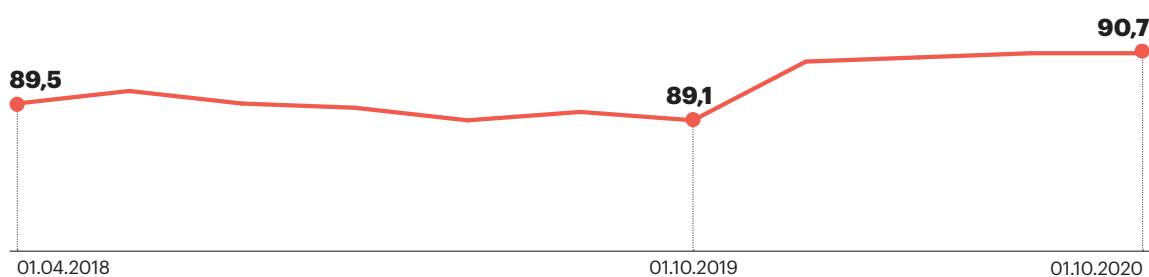
«Масштаб убытков и скорость их проявления в отчетности во многом зависят от того, продлит ли ЦБ послабления для банков. Пока были заявления, что этого скорее не произойдет. Но все может

КАК СИТУАЦИЮ ОЦЕНИВАЛ ЦБ

Прибыль российских банков начала резко падать в апреле, когда в России был введен режим самоизоляции из-за COVID-19. Худший финансовый результат был зафиксирован в мае — кредитные организации оказались в шаге от убытков, показав прибыль 0,56 млн руб. В июле показатель вернулся к уровням 2019 года, банки заработали

Индекс здоровья банковского сектора, %

Доля кредитных организаций из числа действующих, которые, по прогнозу, останутся на рынке в течение ближайших 12 месяцев. Индекс рассчитывается каждый квартал.



Источники: «Эксперт РА», по данным Банка России

35

кредитных организаций могут уйти с российского рынка в течение 12 месяцев, отмечает в обзоре «Эксперт РА»

быть, особенно в условиях второй волны пандемии», — добавляет Беликов.

Старший управляющий директор рейтингового агентства НКР Александр Проклов не ждет заметно увеличения доли убыточных банков. По его словам, к моменту снятия послаблений ЦБ российская экономика будет постепенно восстанавливаться и финансовое положение заемщиков улучшится, что положительно скажется на финансовых результатах сектора.

КАК БУДЕТ СКЛАДЫВАТЬСЯ СИТУАЦИЯ С ОТЗЫВАМИ ЛИЦЕНЗИЙ

Прогноз «Эксперт РА» по дефолтам соответствует индексу банковского здоровья на уровне 90,7% на 1 октября — за третий квартал показатель не изменился. На начало этого года он составлял 90,5%, а к группе риска аналитики относили 38 банков.

В 2020 году динамика отзыва лицензий у кредитных организаций была неравномерной: Банк России не применял крайние надзорные меры в период первой волны пандемии, но с 1 июля возобновил проверки банков и лишение их лицензий. Пауза со стороны ЦБ привела к отставанию фактических дефолтов банков от прогноза, говорит Юрий Беликов. «С одной стороны, это приводит к тому, что ожидаемые дефолты просто накапливаются и переносятся на 2021 год. С другой стороны, наблюдаются другие тренды — ускорение аннулирования лицензий и ликвидаций по инициативе самих владельцев банков, это в значительной степени компенсирует сниже-

ние частоты реальных дефолтов, реальных отзывов лицензий», — уточняет он.

Ранее в «Эксперт РА» прогнозировали ускорение ухода игроков с рынка как в принудительном, так и в добровольном порядке. В третьем квартале ЦБ отозвал три банковские лицензии, еще шесть были аннулированы по инициативе владельцев организаций. В октябре и начале ноября процесс ускорился — примерно за полтора месяца разрешения на работу лишились пять банков. Впрочем, всплеск может быть временным, подчеркивает Беликов: «Пошла вторая волна пандемии, вполне вероятно, что такой высокой частоты отзывов мы не увидим в оставшиеся дни этого года, поскольку опять возможно торможение выездных проверок ЦБ. Неясно, будет ли Банк России приостанавливать применение крайних регулятивных мер, как весной».

ЦБ пока принципиально не изменил подход к применению крайних надзорных мер, считает Сергей Назаров: «В подавляющем большинстве случаев причиной отзыва лицензий [в этом году] стала не тяжелая экономическая ситуация, вызванная пандемией, а хронические проблемы, которые банки испытывали на протяжении последних двух лет. Прежде всего это высокий объем проблемных кредитов и неадекватный уровень резервов. В некоторых случаях наблюдались признаки вывода активов или нарушения законодательства». По словам аналитика, пандемия и снятие послаблений для банков ускорят уход проблемных игроков с рынка в следующем году. ■

ЖКХ



← Одной из основных задач Дениса Буцаева на посту гендиректора РЭО вновь станет внедрение системы раздельного сбора мусора

Фото: Иван Водопьянов/Коммерсантъ

ГЛАВОЙ «РОССИЙСКОГО ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ОПЕРАТОРА» СТАЛ ЕГО ПЕРВЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ

Денис Буцаев беретя за старую метлу

Новым главой «Российского экологического оператора» стал Денис Буцаев: он **УЖЕ РУКОВОДИЛ** компанией с момента ее основания, но уволился год назад. Среди его задач — привлечение **ИНВЕСТИЦИЙ** в отрасль и удержание тарифов на **ВЫВОЗ МУСОРА**.

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Главой «Российского экологического оператора» (РЭО) стал Денис Буцаев, который руководил компанией с момента ее основания в феврале 2019 года, но ровно год назад ушел в отставку. Утром в пятницу это подтвердила пресс-служба РЭО.

КАК БУЦАЕВ ЧЕРЕЗ ГОД ВЕРНУЛСЯ В МУСОРНУЮ ОТРАСЛЬ

РЭО был создан в январе 2019 года по распоряжению президента Владимира Пути-

на в статусе публично-правовой компании для курирования мусорной реформы, которая стартовала в России с начала прошлого года. Под руководством Буцаева компания провела ревизию работы мусорных операторов в большинстве регионов, разработала методику ее оценки, а также сформулировала и отправила на согласование в профильные ведомства список мер, как поддерживать отрасль по обращению с твердыми коммунальными отходами (ТКО), говорил он в интервью РБК незадолго до отставки. «Можно смело сказать, что новая система обращения с ТКО за-

ЧТО ИЗВЕСТНО ПРО БУЦАЕВА

Денису Буцаеву 43 года, он окончил Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина. Работал в международных ИТ-компаниях, был управляющим партнером инвестгруппы «Панорама», гендиректором принадлежащей «Роснано» компании «ПЭТ Технолоджи». В 2013 году стал советником губернатора Подмосковья и министром инвестиций и инноваций региона. С июля 2014-го перешел на пост зампреда правительства Московской области и занимал его до конца 2018 года, после чего возглавил РЭО.

работала. И по масштабу может сравниться с крупнейшими инфраструктурными и технологическими реформами за 15–20 лет», — добавлял Буцаев.

Объясняя отставку Буцаева в ноябре 2019 года, источники РБК говорили, что на посту гендиректора РЭО ему не «хватило аппаратного веса», чтобы получить финансирование для строительства инфраструктуры по вывозу, хранению и переработке мусора. «У компании просто не было денег. Она не успела сделать все то, что ей предписывалось. Но вины Буцаева в том нет, меры поддержки для отрасли уже лежат на согласовании в Минфине», — говорил один из собеседников.

У РЭО несколько месяцев не было гендиректора. Он появился только после смены правительства в январе 2020 года — на эту должность был назначен Илья Гудков, проработавший в компании лишь девять месяцев. 30 октября Мишустин подписал распоряжение о его отставке. «Не такой большой срок для реализации важной задачи, которая для меня была основной. Это создание федеральной схемы сбора, обработки и утилизации мусора, которая включает расчет и оптимизацию необходимой инфраструктуры для достижения показателей, обозначенных президентом», — отметил тогда Гудков. Но вице-премьер Виктория Абрамченко критиковала руководство компании в том числе за «ненадлежащее» исполнение задач по разработке и согласованию проекта этой федеральной схемы по обращению с отходами.

До того как вернуть на пост главы РЭО, в сентябре 2020 года Буцаева назначили первым вице-губернатором Белгородской области. Это произошло за несколько часов до того, как Евгений Савченко, руководивший регионом 27 лет, объявил о сложении полномочий и намерении перейти в Совет Федерации. С тех пор Буцаев де-факто исполнял обязанности губернатора области, но так и не был назначен на эту должность. 18 ноября Путин назначил врио губернатора Белгородской области вице-преьера Ставропольского края Вячеслава Гладкова.

На встрече с Буцаевым, когда его снова назначили гендиректором мусорного оператора, Абрамченко сказала: «Для отрасли обращения с твердыми коммунальными отходами вы человек не новый. Прекрасно знаете задачи, которые стоят перед отраслью, поработали в регионе, посмотрели ситуацию на местах».

КАКИЕ ЗАДАЧИ СТОЯТ ПЕРЕД ГЛАВОЙ РЭО

Вице-премьер обозначила и основные задачи топ-менеджера.

Одной из основных станет завершение подготовки федеральной схемы по обращению с отходами как информационной системы, согласованной со всеми регионами, над чем работал его предшественник Илья Гудков. Эта схема должна стать «действенным инструментом для привлечения инвестиций в отрасль», заявила Абрамченко.

«Российский экологический оператор» должен стать надежным плечом для инвесторов, отработать новые меры поддержки, чтобы мощности по сортировке и утилизации отходов появились как можно быстрее», — добавила она. В частности, речь идет о субсидировании процентной ставки по кредитам, направляемым на создание объектов инфраструктуры, субсидировании части лизинговых платежей по приобретаемому оборудованию, а также о возможности выкупа облигаций, выпущенных для привлечения средств в отрасль.

Новому главе «Российского экологического оператора» также необходимо отдельно обратить внимание на проблему тарифов за вывоз мусора для населения. «Граждане не должны столкнуться

с повышением тарифов. Наоборот, при грамотном применении инструментов раздельного сбора мусора, инструментов расширенной ответственности производителей и импортеров тарифы для населения должны снижаться», — полагает Абрамченко.

«Прямая задача» компании — руководить реформой отрасли по обращению с твердыми коммунальными отходами и реально влиять на создание инфраструктуры. Она должна быть достаточной для достижения показателей, определенных в июльском указе президента Владимира Путина о национальных целях до 2030 года. Речь о сортировке 100% мусора и снижении объема отходов, направляемых на полигоны, в два раза.

«Российский экологический оператор» должен заниматься и реализацией «дорожной карты» по внедрению раздельного сбора мусора. «Необходимо заниматься широкой линейкой вопросов — от обустройства контейнерных площадок до создания новых стандартов строительства, которые позволят не создавать таких рудиментов,

ЧТО ТАКОЕ МУСОРНАЯ РЕФОРМА И РОЛЬ РЭО

Мусорная реформа началась в России в январе 2019 года. Ее цель — создание экономики полного цикла с повышением доли переработки отходов и снижением доли их захоронения. В каждом регионе должны появиться и быть утверждены территориальные схемы сбора, обработки и утилизации мусора, а также выбраны региональные операторы. «Российский экологический оператор» — куратор этой реформы. «Коллеги [из РЭО] должны смотреть на себя не как на держателя

или админа чата в мессенджере, в котором общаются региональные операторы. Эта организация должна помогать государству обеспечивать реализацию всей реформы по обращению с отходами и вторичными материальными ресурсами, а также с реализацией концепции РОП (расширенной ответственности производителя. — РБК)», — говорила в интервью РБК вице-премьер Виктория Абрамченко, курирующая в правительстве экологию.

как мусоропроводы в многоквартирных домах», — сказала вице-премьер. В июне она утвердила план внедрения раздельного сбора отходов, который предполагает исключение из строительных норм мусоропроводов при строительстве новых многоквартирных домов.

«Российский экологический оператор» — это не просто оператор отрасли по обращению с ТКО, а экологический оператор в самом широком смысле. И помощь этого ин-

ститута развития правительству будет идти по всем направлениям экологической повестки, в том числе по созданию мониторинговых систем в сфере экологии», — заключила Абрамченко.

Буцаев, в свою очередь, обещал «приложить все усилия» для выполнения поставленных задач, а также в самое ближайшее время представить «дорожные карты» со сроками исполнения. ■

При участии Ирины Парфентьевой

Корпоративные ивенты переходят в онлайн: опыт «Москва-Сити»

Новые правила и требования, продиктованные второй волной пандемии, помогают компаниям не только трансформировать бизнес, но и открывать нестандартные возможности для развития. Один из ярких примеров — ивенты: их проведение сейчас возможно с учетом существенных ограничений, что в период предновогодних корпоративов и праздников дает возможность по-новому взглянуть на формат мероприятий.

Чтобы укрепить свое комьюнити и помочь резидентам «Москва-Сити», креативная команда ПАО «Сити» ввела новый продукт — онлайн-ивенты, от тимбилдингов до масштабных концертов. Команда проработала все детали: на мероприятиях есть своя виртуальная сцена и чек-ин участников, можно прогуляться по тематиче-

ским комнатам (где даже есть свой бар), послушать корпоративное радио или сфотографироваться в фотозоне. В современных реалиях такие виртуальные события помогают не только решить бизнес-задачи резидентов «Сити», но и повысить лояльность сотрудников и клиентов к бренду.

Эту гипотезу доказывают компании, которые перевели свои ивенты в онлайн-формат. В октябре 2020 года «Связной», один из ритейлеров «Москва-Сити», отпраздновал свое 25-летие. Компания планировала масштабно отметить юбилей и собрать большое количество коллег и гостей, но в нынешних условиях с учетом новых ограничений от офлайна пришлось отказаться. Чтобы совсем не отменить праздник, было принято решение перенести праздни-

ние в онлайн-формат. Так, вместе со «Связным» креативная команда ПАО «Сити» разработала большой ивент, который объединил тысячи единомышленников по всей стране.

В виртуальном пространстве сотрудники бренда могли послушать истории топ-менеджеров и линейных сотрудников, посоревноваться с коллегами в интеллектуальных турнирах, поучаствовать в астрологических интерактивах или стать гостем радиоэфира. «У нас не было опыта проведения таких больших мероприятий в онлайн-режиме, поэтому вначале казалось, что это сложно выполняемая задача. Главной проблемой для нас оставались сроки реализации, которые были катастрофически сжатыми», — комментирует Кирилл Попов, вице-президент по персоналу

компании «Связной». Однако вместе со «Связным» креативная команда ПАО «Сити» разработала качественный продукт и доказала, что даже удаленно можно провести мероприятие, которое сблизит коллег и повысит их лояльность к компании.

МОСКВА СИТИ

Медицина



← Рынок санаторно-курортного отдыха в России будет расти, считают эксперты, — на это в том числе повлияют ограничения, связанные с пандемией

Фото: Артур Лебедев / РИА Новости

ПЕРСПЕКТИВЫ

САНАТОРНОГО РЫНКА

Подавляющее число клиентов «РЖД-Здоровье» проходят лечебные процедуры на базе санаториев. В 2018 году посетили санатории без лечения более 6% клиентов, в 2019 году их доля сократилась почти до 4%. Большинство гостей в прошлом году лечили в санаториях компании болезни костно-мышечной системы и соединительной ткани (51%), а также болезни системы кровообращения (12%) и органов дыхания (5%).

При этом почти у 20% постояльцев, которые пользовались медицинскими услугами в санаториях, никаких серьезных болезней не было. Кроме стандартных для здравниц лечебных процедур в отдельных санаториях «РЖД-Здоровье» начали внедрять пакетные предложения «Антистресс», «Детокс», Check Up (комплексная проверка здоровья) и т.п.

«У этих санаториев — прекрасная география, и на руку инвесторам играет большой тренд на здоровый образ жизни, оздоровительный туризм. Он начался еще лет десять назад и только набирает обороты. При этом качественных санаториев с современным оборудованием в России очень мало», — говорит Ивашкевич.

По его словам, опыт в управлении гостиницами поможет Клячину при победе его компании. «Принципиальной разницы в управлении гостиницами и санаториями нет. Для успешного развития новому инвестору достаточно будет привлечь грамотного медицинского управляющего», — поясняет Ивашкевич.

Общие доходы санаторно-курортных организаций от предоставляемых услуг в 2019 году составили, по данным Росстата, почти 153 млрд руб., что на 11 млрд больше, чем годом ранее. Из-за ограничений, связанных с пандемией коронавируса, доходы здравниц значительно упали: за январь—сентябрь 2020 года санатории заработали 69 млрд руб., это на 34% ниже результатов аналогичного периода прошлого года.

С 2021 года аналитики BusinessStat прогнозируют рост рынка: количество дней, проведенных в российских санаториях, станет расти на 0,8–1,6% ежегодно. В условиях экономического кризиса санаторно-курортная отрасль России будет поддерживаться за счет перераспределения спроса с зарубежного туризма на внутренний, отмечает в отчете BusinessStat. Санаторно-курортный отдых в России становится более популярным у молодых путешественников, говорит директор направления индустрии гостеприимства СВРЕ Татьяна Белова. По ее словам, пандемия и ограничения ускоряют этот процесс и рынок продолжит расти. ■

При участии Максима Талавринова

РЖД ВЫСТАВИЛИ НА ТЕНДЕР ВЕДОМСТВЕННУЮ СЕТЬ САНАТОРИЕВ

Александр Клячин решил заняться здоровьем

НАДЕЖДА ФЕДОРОВА

Компания миллиардера Александра Клячина, среди активов которого — гостиницы Azimut, подала заявку на покупку сети санаториев РЖД. Конкуренцию на торгах ему составит агентство по поиску суррогатных матерей.

АУКЦИОН НА Понижение

В торгах, на которых будет продана принадлежащая РЖД сеть санаториев, намерено участвовать ООО «Эрув», бенефициар которого — Александр Клячин. Это следует из протокола, опубликованного банком ВТБ, организатором аукциона.

На торгах будут проданы 100% минус одна акция АО «РЖД-Здоровье», которые принадлежат ОАО «РЖД». Оставшаяся одна акция находится у АО «РЖД Управление активами». Решение о судьбе этой одной акции будет принято после продажи на аукционе

контрольного пакета, уточнил представитель РЖД.

Минимальная цена продажи — 6,674 млрд руб., а стартовая составит 8,87 млрд руб., то есть аукцион пройдет на понижение. Торги запланированы на 23 ноября.

Руководитель отдела рынков капитала и инвестиций CBRE Ирина Ушакова отмечает, что с учетом стоимости каждого объекта минимальная цена выглядит вполне рыночно, но инвестору необходимо будет оптимизировать управление объектами и вложиться в их реконструкцию и оснащение, в таком случае можно рассчитывать на возврат инвестиций за 12–18 лет. Директор управляющей компании Ivashkevich Hospitality Станислав Ивашкевич считает, что цена несколько занижена и санатории могли бы стоить и до 500 млн руб. за один объект, то есть до 9,5 млрд руб. за весь лот.

Вторым претендентом на покупку санаториев РЖД стало ООО «Международное агентство репродуктивной медицины «Репрохелп», которое принадлежит Ксении Краснопольской, Андрею Ляхову и Вере Маневич. Как указано на сайте компании, она предоставляет услуги суррогатного материнства и донорства яйцеклеток. Краснопольская и Ляхов владеют также клиникой репродуктивного здоровья Prior Clinic.

“ На торгах будут проданы 100% минус одна акция АО «РЖД-Здоровье», которые принадлежат ОАО «РЖД»

РБК направил запросы представителю Александра Клячина и в «Репрохелп».

Клячин занимает 60-ю строчку последнего рейтинга Forbes «200 богатейших бизнесменов России» с состоянием \$1,6 млрд. Его компания Azimut Hotels владеет и управляет 40 отелями в России и Европе. В Москве Клячину принадлежит также отель «Метрополь». Кроме того, Клячин контролирует компанию KR Properties, которая управляет коммерческой недвижимостью. Всего, по подсчетам Forbes, на аренде торговых, офисных, складских и гостиничных площадей за прошлый год Клячин заработал \$380 млн.

ЧТО ИЗВЕСТНО ПРО САНАТОРИИ РЖД

«РЖД-Здоровье» владеет 19 санаториями, расположенными, в частности, в Краснодарском и Ставропольском краях, в Поволжье, Московской и Калининградской областях. Общая площадь — 100 га. В 2019 году в этих санаториях отдохнули 102 тыс. человек, из которых сотрудники железнодорожной монополии, члены их семей и железнодорожники на пенсии составили только 34%, указано в годовом отчете «РЖД-Здоровье».

Выручка компании в 2019 году — 3,9 млрд руб., из которых на услуги, оказанные РЖД и ее структурам, пришлось 1,7 млрд руб. Заявленная чистая прибыль — 93 млн руб.

Правительство одобрило продажу пакета акций «РЖД-Здоровье» в августе 2020 года. В РЖД ранее поясняли, что будут развивать программы для отдыха сотрудников на базе других своих санаториев — у монополии останется 65 здравниц.