

БИЗНЕС



ЖУРНАЛ

ТЕМА НОМЕРА с. 26

**АНДРЕЙ
ДУБРОВСКИЙ**

Председатель
Тульской областной
Думы

**КОНЕЦ
ВИНОДЕЛЬЧЕСКОЙ
«МАХНОВЩИНЫ»:**

РОССИЙСКИЕ
ВИНОДЕЛЫ
ДЕЛАЮТ СТАВКУ
НА ЭНОТУРИСТОВ
И КИТАЙЦЕВ

**О РАБОТЕ ПАРЛАМЕНТА,
ПОДДЕРЖКЕ УЧАСТНИКОВ СВО
И ПРИОРИТЕТАХ ДЕПУТАТСКОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

с. 74

**КТО ОНИ —
ПОБЕДИТЕЛИ
«БИЗНЕС ПРЕМИИ»**

с. 80

РЕЙТИНГ ТОП-100 с. 106

с. 4

**БЕЗБОЛЕЗНЕННЫЙ
ОТЪЕМ И ОТЛОЖЕННЫЕ
ЭФФЕКТЫ:
КУДА ФИНАНСОВЫЕ ВЛАСТИ РФ
СМЕЩАЮТ ФОКУС ВНИМАНИЯ?**

с. 16

**СПАД
РОССИЙСКОГО
ВОЕННОГО
ЭКСПОРТА
ПРЕОДОЛЕН**

**САМЫЕ
ВЛИЯТЕЛЬНЫЕ ЛЮДИ
ЦЕНТРАЛЬНОЙ
РОССИИ**



CESSNA CITATION LATITUDE

Мировой бестселлер в своем классе



Современный и стильный салон, простор с большой высотой потолка, ровный пол и отличные летные характеристики.

Откройте для себя Cessna Citation Latitude — абсолютного лидера по продажам в сегменте самолетов среднеразмерной кабины.



ЗАО «ИстЮнион» – официальный представитель по продажам самолетов Cessna в России и СНГ
+7 (495) 269-02-10
reception@eastunion.ru

Eastunion.ru

Реклама. 16+

№1 (84) январь 2026

Федеральный номер:

- дата выхода печатной версии — 12.01.2026
- дата выхода цифровой версии — 13.01.2026

Регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: серия ПИ № ФС 77-73531 от 31 августа 2018 г. Выписка из реестра зарегистрированных средств массовой информации выдана Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).

Издается с 2002 года. По итогам 2006–2015 годов удостоивался награды «Тираж — рекорд года» среди деловых изданий

Тираж номера — 15 000 экз; в т. ч.

- отпечатанный тираж — 15 000 экз.
- цифровой тираж (электронные версии журнала, скачиваемые в течение полугода с даты выхода) — более 5 000 экз.

Учредитель и издатель:
ООО «РЕГИОНАЛЬНЫЕ НОВОСТИ»

Адрес учредителя, издателя, редакции:
300041, Тульская обл., г. Тула,
пр-т Ленина, д. 57/114, оф. 311

info@business-magazine.online

Генеральный директор
ООО «РЕГИОНАЛЬНЫЕ НОВОСТИ» —
Мазов Андрей Сергеевич

Размещение рекламы: /
reklama@business-magazine.online

Вопросы регионального развития: /
partner@business-magazine.online

Главный редактор: Миханчик Анна Михайловна
mihanchik@business-magazine.online

Коммерческий руководитель: Валерия Назарова

Корректор: Ольга Макеева

Верстка: Сергей Ларшин

Подписной индекс: 82414

ISSN: 1819-267X

© ООО «РЕГИОНАЛЬНЫЕ НОВОСТИ» /

Использование материалов возможно только

с письменного согласия издателя

Для лиц старше 16 лет

Цена свободная

Отпечатано в ООО «Борус-Принт»,
1115201, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ
Москворечье-Сабурово, пер. 1-й Котляковский, д. 3,
эт. 1, помещ./ком. 1/12.

«БИЗНЕС-ЖУРНАЛ. Центр»

✉ center@business-magazine.online

- Московская область
- Брянская область
- Владимирская область
- Воронежская область
- Ивановская область
- Калужская область
- Липецкая область
- Орловская область
- Рязанская область
- Тульская область

«БИЗНЕС-ЖУРНАЛ. Урал»

✉ ural@business-magazine.online

- Свердловская область
- Челябинская область
- Тюменская область

«БИЗНЕС-ЖУРНАЛ. Татарстан»

✉ Kazan@business-magazine.online

- Казань

«БИЗНЕС-ЖУРНАЛ. Сибирь»

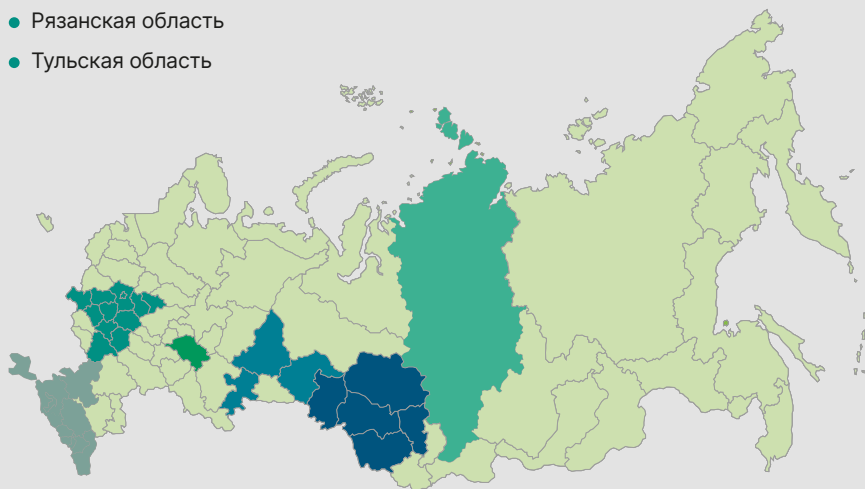
✉ siberia@business-magazine.online

- Кемеровская область
- Алтайский край
- Красноярский край
- Новосибирская область
- Омская область
- Томская область

«БИЗНЕС-ЖУРНАЛ. Юг»

✉ yug@business-magazine.online

- Краснодарский край
- Ставропольский край
- Ростовская область
- Республика Адыгея
- Республика Дагестан
- Республика Ингушетия
- Кабардино-Балкарская Республика
- Карачаево-Черкесская Республика
- Республика Северная Осетия – Алания
- Чеченская Республика
- Республика Крым и город Севастополь



ВОКРУГ БИЗНЕСА

МАКРОЭКОНОМИКА



МАКСИМ ОРЕШКИН

Заместитель руководителя
Администрации Президента РФ



Это вопрос к европейцам, в первую очередь. Многие крупные инвесторы очень напряглись, когда в Голландии национализировали компанию с китайскими инвестициями. Шаг за шагом подрывается доверие. Слава богу, что остались экономисты, которые понимают, что опасно сейчас для европейской экономики пускать в оборот российские финансовые активы, это погрузит Европу в еще одну волну инфляции. Вы говорите, что Россия и Европа нужны друг другу, но из того, что мы видим в последние годы, Европе Россия нужна гораздо больше».

СМЕЩАЕМ ФОКУС

4 В наступивший год мы вошли с консолидированной уверенностью, что с экономической точки зрения он легким не будет. Слегка приободрил всех президент, когда намекнул, что НДС 22% и запредельный утильсбор — это не навсегда, но верить в чудеса мы разучились. Куда очевиднее звучали слова первых лиц финансово-экономического блока российского правительства, сказанные на «закусочку», аккурат к новогоднему столу, на форуме ВТБ «Россия зовет». И зов этот стоном зовется... Имеющий уши да услышит... Но вопреки стенаниям российского бизнеса, правительство «подкручивает гайки»: тут повысит, там прижмет. Обо всем было сказано вслух — кто не спрятался, тот сам виноват. И не стоит надеяться на чудо, под ним в правительстве понимают слабый рубль, баланс импорта и экспорта и другие «невероятности». А чего на самом деле опасаются финансовые власти страны? О самых суровых угрозах российской экономике-2026, какими их видят министры, читайте в нашем обзоре.

НИШИ И РЫНКИ

ВОЕНПРОМ

ИНДИЙСКИЙ «ТРИУМФ», СЕВЕРОАФРИКАНСКИЙ ДЕБЮТ — СПАД РОССИЙСКОГО ВОЕННОГО ЭКСПОРТА ПРЕОДОЛЕН

16 Одна из тех самых переменных, которая весьма существенно влияет на экономику РФ, инвестиционный климат и настроения бизнеса, — это СВО. Боевые действия на Украине определяют вектор развития крупнейшего сектора российской экономики — ВПК. Прошедший 2025-ый был для него удачным — впервые за несколько лет был преодолен спад военного



экспорта. Об этом в декабре на итоговой коллегии Министерства обороны РФ сообщил глава ведомства Андрей Белоусов. Наш внештатный автор, создатель ТГ-канала «Русское оружие» подвел основные итоги работы отечественного ВПК. В свой обзор он включил лучшие образцы вооружений, которые не только активно применяются на полях СВО, но и поставляются на экспорт.

АЛЬТЕРНАТИВЫ

ВАССЕРМАН

ПИРАМИДА ТЕХНОЛОГИЙ

22 Первая четверть свертехнологичного XXI века позади. И аналитики, и футурологи сходятся во мнении, что следующие двадцать пять лет мы будем жить в эпоху скоростного развития искусственного интеллекта. Наш постоянный автор, эрудит, депутат, публицист, одним словом, разносторонний мыслитель Анатолий Вассерман как раз этому и посвятил свежую колонку. Он задается вопросом, из чего состоит пирамида технологий, и на что опираются самые сложные из них.

КОНЕЦ ВИНОДЕЛЬЧЕСКОЙ «МАХНОВЩИНЕ» — ЧТО ДАЛЬШЕ?

26 Тема номера — российское виноделие. Кому-то покажется, что это то, что нужно для январского чтения: «легкая» тема под оставшийся от новогодней ночи оливье. А вот и нет: красивых картинок, конечно, будет много, но поговорим о том, чем помог российской винной индустрии закон №468 «О виноградарстве и виноделии», который был принят пять лет назад. Один из спикеров Всероссийского винодельческого форума так сформулировал главный итог: «конец винодельческой «махновщине». Мы решили заглянуть наперед, чтобы понять, какие планы у больших и малых российских виноделов.

36 Одна из великих надежд винной индустрии — закон об энотуризме, его обещают окончательно принять в наступившем году. В прошлом его бурно обсуждали, критиковали, но все-таки ждали, и продолжают ожидать с нетерпением. Он откроет для большинства отечественных виноделов новую главу, в которой они смогут зарабатывать на приеме туристов. Этот канал позволит

повысить узнаваемость особенно маленьких производителям, а среди виноделов ИП и КФХ становится все больше. Для них туристы — это прямой канал коммуникации и маркетинг без посредников.

52 Еще одна большая надежда производителей вина — снятие запрета на онлайн-продажу алкоголя. Сигналы с разных сторон обнадеживают: если что и разрешат продавать, то российское вино: это будет еще одна форма господдержки, которая требует лишь решимости, но не прямых инвестиций. Бизнес и клиент созрели, уверены все, кто может быть причастен к реализации онлайн-торговли алкоголем. Кажется, и технологический контур есть — в рамках созданной под эгидой Минцифры РФ единой биометрической системы запущен тестовый проект по продаже энергетиков в вендинговых аппаратах, где будут тестировать подтверждение возраста; на очереди — кассы самообслуживания в офлайн-ритейле, но всегда найдется «баба яга», которая против. Кто скрывается в ее обличье на этот раз?



БИЗНЕС

ЖУРНАЛ УРАЛ



60 Традиционно в январе «Бизнес-журнал» публикует Рейтинг самых влиятельных людей Свердловской области. Топ-100 по итогам 2025 года заметно «освежился», ведь в региональном политическом руководстве многое изменилось. В марте прошлого года президент делегировал на должность губернатора нового человека, а в сентябре его назначенец Денис Паслер выиграл выборы. Практически весь 2025-ый фигура нового руководителя региона формировала ожидания и определяла настроения в политических кругах Свердловской области. В свежем номере собрали мнения ведущих уральских политологов, которые прокомментировали последние тенденции в политических кругах и бизнес-элиты региона.

МЭРСКАЯ ПЯТИЛЕТКА:

66 глава администрации Екатеринбурга Алексей Орлов подвел итоги пяти лет своей работы на посту. В феврале — перевыборы. Пойдет ли на них действующий мэр — вопрос не только к нему самому, после смены губернатора «битва» за столицу Урала может ожесточиться. А что сказал о планах на новый срок сам Орлов?

СМЕЩАЕМ ФОКУС

Разговоры о ключевой ставке постепенно выходят из моды, в основном потому, что обсуждение жесткой денежно-кредитной политики стало бессмысленным — государство в лице ЦБ РФ продолжает следовать намеченным курсом, добиваясь обозначенных целей без оглядки на стенания бизнеса, но вопросы к финансово-экономическому блоку правительства остаются. Их снова пытались задавать на инвестиционном форуме ВТБ «Россия зовет», который по традиции подводит черту под тем, как российская экономика прошла очередной год, и куда ее будут «рулить» дальше. Если коротко, то «рулевые» призывают бизнес не заикливаться на ежемесячных показателях по ставке, инфляции и процентам по кредитам и переключиться на построение стратегий, способных повысить эффективность компаний.

Столь представительный состав участников на одной площадке можно увидеть дважды в год: на Петербургском экономическом форуме, который проходит в начале лета, и на декабрьском форуме ВТБ. В сущности, повестка для обсуждения и там, и здесь одна и та же: ставки, инфляция, курс. К концу 2025 года в нее добавились налоги и госдолг — и то, и другое вызвало бурные обсуждения в российском обществе.

Чей угол зрения вернее?

Вот как выглядел топ вопросов, адресованных финансово-экономическому блоку правительства: где искать баланс между борьбой с инфляцией и ростом экономики, как российскому бизнесу сохранить устойчивость в условиях внешней неопределенности, откуда привлечь инвестиции, чтобы укрепить положение российского финансового рынка. И при этом бизнес по-прежнему не согласен с позицией Банка России, что якобы ДКП не влияет на долгосрочный потенциал экономики. Предприниматели уверены, что здесь есть прямая взаимосвязь: чем выше КС, тем меньше объем инвестиций,

а как следствие, и потенциал экономики. Так в чем же не прав бизнес, когда рассуждает подобным образом, адресуя свой наивный вопрос «королеве» на этой «шахматной доске» Эльвире Набиуллиной первый заместитель президента — председателя правления Банка ВТБ Дмитрий Пьянов.

Вопрос не в правоте, а в дальновидности, поясняет глава ЦБ РФ. То есть бизнес рассуждает, исходя из своей приземленной логики: дешевые заемные деньги дадут ему возможность расти, и, если стратегия была выстроена правильно, бизнес получит рост производства и производительности.

Но механизм может легко дать осечку, особенно когда таких дешевых кредитных денег в экономике оказывается много, а физический ресурс для роста, а это рабочие руки, сильно ограничен. Совсем скоро наступит момент истины для многих российских компаний, которые заметно нарастили инвестиции за последние несколько лет. Станет видно, получится ли у них показать пропорциональный рост производства. Пока, по словам Набиуллиной, одно от другого сильно отстает.



Почувствуйте разницу

Меж тем высокая ключевая ставка работает, эффективно сдерживает избыточный спрос и избыточное кредитование. «Я бы не стала сводить интересы бизнеса только к КС, процентным платежам, и не надо умалять роль низкой инфляции, — расставляет макроэкономические акценты председатель ЦБ РФ. — При высокой инфляции издержки у бизнеса растут. Надо, чтобы бизнес почувствовал выгоду низкой инфляции, низких издержек и низких процентных ставок. Что касается инвестиций, они по итогу этого года будут выше, чем в прошлом году. Да, процесс очень неравномерный по отраслям, что отражает структурную перестройку. Основное, на мой взгляд, рост производительности труда и потенциала — важно концентрировать господдержку не на тех, кто попал в сложное положение из-за низкой рентабельности, а на эффективных и высокопроизводительных предприятиях, надо концентрироваться на том, что дает прирост потенциала».

По-джентельменски за Эльвиру Набиуллину заступился президент — председатель правления Банка ВТБ Андрей Костин, хотя очевидно, что она и сама отлично справляется. Вопреки тому, что все вокруг на нее жалуются, ругают-

БЕЗБОЛЕЗНЕННЫЙ ОТЪЕМ



АНТОН СИЛУАНОВ

Министр финансов РФ



Если мы и дальше будем увеличивать долг, у нас будет снижаться возможность для бюджетного маневра, мы будем больше изымать денег из экономики, беря их у коммерческих банков,

а потом отдавать, и эти деньги так и будут работать на увеличение денежного предложения. Когда повышаем налоги, такого риска не возникает. То есть получается, что увеличение долга — это давление на инфляцию, рост экономики будет менее высоким. НДС наиболее безболезненный налог, да, он включается в цену, но в условиях жесткой ДКП, уверен, мы не заметим резкого изменения. Когда мы в предыдущий раз вводили такие изменения, часть НДС перешла в цену уже в декабре, сейчас пока этого не происходит».

ся, и все недовольны, политика ЦБ вопреки общественному недовольству исключительно последовательна. Между тем джентльмен Костин известен как сторонник более динамичного и резкого снижения КС, но на форуме он признался, что его «переубедили», и наряду с другими сторонниками жесткой денежно-кредитной политики Костин понимающе добавляет, что в нынешней ситуации ключевая ставка — одно из главных, как бы не единственное, средство борьбы с инфляцией, которая есть воплощение зла. Но, оставаясь



Товары, ввозимые из стран ЕАЭС, возьмут под жесткий контроль с помощью механизма подтверждения наличия реального российского получателя: их обложат авансовым НДС, ужесточится контроль за вывозом из РФ валюты и золота, усилится борьба с незарегистрированным бизнесом и теми, кто работает без ККМ, ужесточится контроль за самозанятыми и их договорами с компаниями, чтобы искоренить практику подмены трудовых отношений спецрежимом

верен себе, глава ВТБ не стал скрывать некую иронию по поводу происходящего и тут же добавил: «Лучше иметь такую ставку, когда любой может прийти и взять, а не только тот, кому повезло прорваться в правительство, получить субсидии, средства из ФНБ и т. д.».

Безболезненный отъем

Но в том и дело, что не то что любой, а даже Антон Германович Силуанов не может и не хочет больше одалживаться, продолжал уже «переубежденный» Андрей Костин. Хотя и внешний долг у РФ вроде бы не велик, но его обслуживание по нынешним ставкам бюджет откровенно напрягает. Будь ставки 6–7%, был бы великий соблазн пойти и «затовариться», и тогда госдолг резко бы вырос — такое точно ни к чему, хотя тот же Китай не стесняется занимать помногу. Российские финансовые власти, оказавшись перед непростым выбором, где взять ресурсы для пополнения бюджета, пошли другим путем. «Если мы и дальше будем увеличивать долг, у нас будет снижаться возможность для бюджетного маневра, мы будем больше изымать денег из экономики, беря их у коммерческих банков, а потом отдавать, и эти деньги так и будут работать на увеличение денежного предложения, — пояснял в который раз логику Минфина глава ведомства Антон Силуанов. — Когда повышаем налоги, такого риска не возникает. То есть получается, что увеличение долга — это давление на инфляцию, рост экономики будет менее высоким. НДС наиболее безболезненный налог, да, он включается в цену, но в условиях жесткой ДКП, уверен, мы не заметим резкого изменения. Когда мы в предыдущий раз вводили такие изменения, часть НДС перешла в цену уже в декабре, сейчас пока этого не происходит».

На языке главы Минфина РФ это называется «изъятие через налог», и оно явно лучше с точки зрения контроля за инфляцией и для всей экономики. Увеличение долговой нагрузки бюджета — худшее из зол, и оно неизбежно аукнется экономике в целом, если перешагнет допустимые значения. Пока же Министерство

финансов в среднесрочной перспективе надеется выдержать баланс — 20% госдолга к ВВП. Опыт европейцев, японцев, которые увеличили долг, но не получили заметного роста, подтверждает, что российская стратегия с большей вероятностью будет способствовать макроэкономической устойчивости. Да, повышение налогов — решение сложное, но низкий госдолг — одно из преимуществ российской экономики.

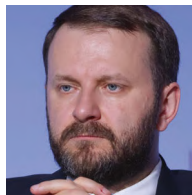
Недооцененные эффекты

Но бывают такие особые случаи, когда устойчивость оказывается излишней и оборачивается во вред. Речь, конечно же, про курс рубля по отношению к основным валютам, который не поддавался никаким прогнозам. «Если вы что-то не можете прогнозировать, это ваши проблемы, — иронично заметил заместитель руководителя Администрации Президента РФ Максим Орешкин. Чтобы делать верные прогнозы, достаточно, по его мнению, понимать, как изменились валютные потоки в стране. В прогнозах ошиблось и правительство, которое не меньше других удивляется излишнему укреплению национальной валюты. Между тем оно же само сделало многое, чтобы внести дисбаланс между импортом и экспортом. Одной рукой оно ограничило импорт, существенно повысив тот же утильсбор, а другой разводит в недоумении, почему такой «крепкий» рубль. «Надо разобраться, что делать с импортом. Все хотят экспортировать и не хотят импортировать, но так не бывает — нам нужна новая политика. Чтобы балансировать эту конструкцию, надо определиться, что мы хотим импортировать. Если правительство считает, что для каких-то целей развития нужен более слабый рубль, должна быть агрессивная политика наращивания импорта — пока я этого не вижу».

Чуда не будет

Крепкий рубль среди серьезных стратегических вызовов называет и министр экономического развития РФ Максим Решетников и призывает коллег-стратегов уже сейчас за-

ТАК НЕ БЫВАЕТ



МАКСИМ ОРЕШКИН

Заместитель
Руководителя
Администрации
Президента РФ



**Надо
разобраться,
что делать с
импортом. Все**

**хотят экспортировать и
не хотят импортировать,
но так не бывает — нам
нужна новая политика.
Чтобы балансировать
эту конструкцию,
надо определиться,**

**что мы хотим импортировать. Если
правительство считает, что для каких-
то целей развития нужен более слабый
рубль, должна быть агрессивная
политика наращивания импорта — пока я
этого не вижу».**

думаться о торговом балансе страны. Он напоминает, что в ближайшей перспективе начнут работу крупнейшие экспортоориентированные предприятия страны, вроде Амурского газохимического холдинга или Удаканского месторождения меди. Объем экспорта может увеличить на 50–70 млрд долларов в год. При этом импорт в страну сокращается во многом благодаря осознанной и целенаправленной политике на импортозамещение. Очевидно, что продолжительное время курс рубля будет существенно крепче, чем это представлялось год назад. «Так или иначе, нам придется жить в этой реальности, — констатировал Максим Решетников, — часть товаров вынуждены будут уйти из экспорта. Многие предприятия считают, что надо потерпеть, курс чудом ослабнет, но, похоже, не везде эта стратегия работает. Нам нужен открытый диалог с бизнесом, чтобы понимать, что с этим делать».

Кому-то, уверен министр, придется остановиться, перестать брать в долг на развитие в надежде на «чудо», которое не случится. Ровно так же не стоит уповать на резкое смягчение денежно-кредитной политики, потому что оно не даст экономике стимулы для роста, пока в ней ограничены физические ресурсы, а значит, лишено смысла.

Структурная перестройка

Ждем роста безработицы, тогда, по мнению главы Минэкономразвития, можно говорить, что есть пространство для более активного снижения ставок. Правда, само по себе пространство не появится, над этим придется серьезно поработать. И правительство старается изыскать внутри экономики нужные резервы: например, с помощью снижения годовой нормы допустимых сверхурочных часов работы. К апрелю 2026 года ее увеличат с 120 ч в год до 240. На очереди — упрощение процедуры банкротства, сегодня она не позволяет быстро перезапустить предприятие и вовлечь в него новые ресурсы.

Очевидно, что правительство не меньше, чем бизнес, озабочено поиском новых стимулов для развития российской экономики. Для выхода на траекторию экономического роста, необходимую для достижения национальных целей, кабинет министров определил глав-

ные направления структурных изменений на ближайшие пять лет. Например, изменить структуру занятости собираются за счет повышения экономической активности граждан и привлечения кадров в приоритетные отрасли, в частности, предполагается существенно расширить участие в различных проектах молодежи и ветеранов специальной военной операции. Изменить потребление предполагается за счет повышения доходов наименее обеспеченных категорий граждан, которые затем создадут спрос на отечественные товары и услуги, выпуск которых увеличится в рамках импортозамещения. Всего план включает свыше шестидесяти целевых индикаторов, среди них есть также национальная оборона и внешняя торговля.

Из тени — на выход!

Добиться существенного прироста ВВП власти надеются за счет так называемого Плана обеления экономики — комплекса мер, направленных на сокращение ее теневого сектора. Товары, ввозимые из стран ЕАЭС, возьмут под жесткий контроль с помощью механизма подтверждения наличия реального российского получателя: их обложат авансовым НДС, ужесточится контроль за вывозом из РФ валюты и золота, усилится борьба с незарегистрированным бизнесом и теми, кто работает без ККМ, ужесточится контроль за самозанятыми и их договорами с компаниями, чтобы искоренить практику подмены трудовых отношений спецрежимом. «Обелению» также подвергнут сферу оборота наличных денежных средств за счет увеличения доли цифровых валют, нелегальное кредитование и продажу табачной продукции. В правительстве рассчитывают, что меры по борьбе с теневыми секторами снизят их долю на полтора процентных пункта за три года и принесут бюджету дополнительно до одного триллиона рублей в год. Все эти стратегические документы были утверждены буквально под занавес 2025 года. А уравнивала их Национальная модель целевых условий ведения бизнеса, которую правительство позици-

В прогнозах ошиблось и правительство, которое не меньше других удивляется излишнему укреплению национальной валюты. Между тем оно же само сделало многое, чтобы внести дисбаланс между импортом и экспортом. Одной рукой оно ограничило импорт, существенно повысив тот же утильсбор, а другой разводит в недоумении, почему такой «крепкий» рубль



онирует как «набор конкретных решений на уровне государства, которые нужны предпринимателям на всех стадиях развития бизнеса». С ее помощью будут решать стратегическую задачу — «вывести Россию в число 20 ведущих стран по качеству деловой среды и выровнять условия для бизнеса по всей стране» (цитата из постановления правительства РФ).

Среди условий, над которыми будут работать, — упрощение налогообложения и процедуры регистрации бизнеса, оформления объектов недвижимости, доступа к энергетической и коммунальной инфраструктуре, совершенствование трудовых норм и процедуры банкротства.

«Реализуя этот комплекс мер, сможем уйти от рассуждений, как в моменте растет экономика, от анализа месячной статистики, сместим фокус на стратегию, увеличение потенциала роста», — заявил на форуме ВТБ министр экономического развития РФ Максим Решетников.

Итак, ключевые фигуры, ответственные за благополучие российской экономики, обозначили, с чем и за что нам предстоит бороться, и какими методами будут достигаться цели. В просторечье это называется «закручивание гаек».

Время пенсионеров

С насыщением финансового рынка ликвидностью этот метод вряд ли будет эффективным. Загнать на него инвесторов, будь то бизнес или физлица, пока не получается.

ЦБ — УГОЛ ЗРЕНИЯ



**ЭЛЬВИРА
НАБИУЛЛИНА**

Председатель
Центрального
банка РФ



**Я бы не стала
сводить
интересы
бизнеса только**

**к КС, процентным
платежам, но не надо
умалить роль низкой
инфляции; при высокой
инфляции издержки
у бизнеса растут.**

**Надо, чтобы бизнес почувствовал
выгоду низкой инфляции, низких
издержек и низких процентных
ставок. Основное, на мой взгляд, —
рост производительности труда и
потенциала. Важно концентрировать
господдержку не на тех, кто попал
в сложное положение из-за низкой
рентабельности, а на эффективных и
высокопроизводительных предприятиях,
надо концентрироваться на том, что дает
прирост потенциала».**

Всего три первичных размещения за 2025 год, среди которых крупнейшее сделала государственная группа ВЭБ.РФ. Картина унылая, возможно, поэтому второй блок обсуждения, посвященный инвестициям и финансовому рынку, на форуме ВТБ не задался: не было в нем ни свежих идей, ни ярких выступлений. За частных инвесторов отвечал основатель и глава инвестиционной группы Kismet Capital Group Иван Таврин. Компания инвестирует в технологический и телекоммуникационный сектор, но на площадке ВТБ ее глава вспомнил про деньги пенсионеров, которые мало и плохо вовлекаются в оборот.

«Я не призываю инвестировать полностью деньги российских пенсионеров в рискованные инструменты», — сразу оговорился Таврин и напомнил, что в РФ более 10 трлн рублей находятся под управлением пенсионных фондов и страховых компаний, 80% из них проинвестированы в ОФЗ, корпоративные бонды, и лишь немного вложены в публичный рынок. В тех же США пенсионные фонды активно инвестируют. Таврин предложил государству взять на себя стимулирующую функцию, чтобы вовлечь пенсионные накопления в финансовый рынок, и здесь глава ЦБ РФ не смогла смолчать: «Мы с особым вниманием относимся к деньгам пенсионеров. По пенсион-



Бизнес рассуждает, исходя из своей приземленной логики: дешевые заемные деньги дадут ему возможность расти, и, если стратегия была выстроена правильно, бизнес получит рост производства и производительности. Но механизм может легко дать осечку, особенно когда таких дешевых кредитных денег в экономике оказывается много, а физический ресурс для роста, а это рабочие руки, сильно ограничен

ным фондам есть лимиты вложения в акции, но они не выбираются. Нам нужно подумать о качественном предложении, куда можно было бы вложить пенсионные накопления. Эти сбережения — хороший потенциальный источник инвестиций и капитала. Нужно работать над повышением качества предложения для инвестиций».

Стимулы для вложений

Среди стимулов, уже созданных государством для граждан, — программа долгосрочных сбережений, те самые длинные деньги, которых так не хватает российской экономике. Глава Минфина напоминает, что в программу уже удалось привлечь 560 млрд рублей. Но этого, конечно, мало, парировала Эльвира Набиуллина. «Рынок такой, какой он есть, — констатировал глава Kismet Capital Group Иван Таврин, — любой рынок сначала движется в сторону институциональных инвесторов, потом подключаются физические лица, но они не могут глубоко анализировать рынок, потому происходит много ошибок. Именно частные компании через IPO могли бы дать приток инвестиций и дать людям инструменты инвестирования. Волшебной пилюли нет». Еще более философский взгляд на развитие финансового рынка в РФ продемонстрировал заместитель руководителя Администрации Президента РФ Максим Орешкин, заявивший, что ситуация поменяется: «Идет создание внутреннего сильного инвестора, в том числе с привлечением средств физических лиц. И с предложением надо работать — количество и качество эмитентов нужно повышать. Это будет формировать более качественный рынок». Буквально через несколько часов к диалогу о стимулах роста для российской экономики подключился Владимир Путин. Пока на форуме ВТБ ждали президента, его иностранным участникам дали возможность задать свои вопросы российским чиновникам первого эшелона. О том, что больше всего волнует зарубежных инвесторов, и о новых инициативах от президента — читайте в продолжение темы.

ФБЖ



НЕЧЕГО БОЯТЬСЯ, ВЕДЬ МЫ — ЗА КОНКУРЕНЦИЮ!

Форум ВТБ называется громко — «Россия зовет». Это лейтмотив, прямой посыл и призыв к диалогу и сотрудничеству, демонстрация открытости миру вопреки враждебным настроениям. Отсюда формат «открытого микрофона», который всегда таит в себе некий риск услышать «неудобный» вопрос или тот, который заставит растеряться, так что интрига в таком паблик-токе всегда присутствует, и ожидания зрителей, наблюдавших за этим роуд-шоу, оправдались. Собравшиеся ждали выступления президента, в сегодняшней геополитической ситуации это вполне закономерно. Меж тем, коротая время в большой компании, иностранные инвесторы расспрашивали высоких российских чиновников о том, что волнует их, ведущих бизнес с Россией, больше всего.

Среди приглашенных доминировали, конечно, китайцы, они же активнее других задавали вопросы, некоторые явно заранее знали ответ, ведь без уверенности в том, что их поддержат российские власти, крупные китайские компании точно не стали бы рисковать. Речь про приоритетные проекты, например, развитие судоходства в Арктике, инвестиции в энергетику, развитие добычи в Забайкалье. В этих случаях заданные вопросы позволяли отвечающим еще раз публично заявить о важности и судьбоносности начатого. Несколько раз микрофон попадал в руки иранским бизнесменам, но особого настроения придал всем француз, задавший

почти «пикантный» вопрос, ответ на который был полон иронии и уверенности в собственных силах. В результате диалог получился «выпуклым» и «сочным». Всех «примирил» и «подружил» президент, который начал с того, что Россия открыта миру, а закончил тем, что мы — за конкуренцию. О том, что конкретно спрашивали и насколько конкретно отвечали на форуме «Россия зовет», а также ключевые послы из речи Владимира Путина, изложили в коротком дайджесте, который отлично передает настроение, царящее в диалоге России с иностранными инвесторами: что-то в духе «кто с мечом к нам придёт, от меча и погибнет».

Про альтернативные валюты в обход традиционных

Вопрос от китайской компании:

? «Какие меры ЦБ РФ и другие российские финансовые институты намерены предпринимать для упрощения финансовых расчетов с российскими контрагентами?»

Ответ главы ЦБ РФ Эльвиры Набиуллиной:

«С большинством стран мы торгуем в национальных валютах, со многими из них доля таких расчетов уже приближается к 100%. Конечно, есть волны санкций, после которых наступают осложнения. Мы мониторим ситуацию, анализируем комиссии, отказы и видим, что способы платежей находятся в основном именно в нацвалютах. Доля рубля в расчетах по экспорту составляет сейчас

около 57%, в 2021 году было 14%. Нерезиденты дружественных стран имеют прямой доступ к торгам валютой и рублем на ММВБ, то есть у иностранных компаний есть возможность работать с рублевыми активами.

Мы развиваем расчеты в цифровых финансовых активах, в том числе в криптовалюте. Мы поддерживаем диверсифицированные каналы».

Про то, почему не стоит бояться

Вопрос от китайского предпринимателя:

? «Связи РФ и КНР расширились, но все испытывают беспокойство по поводу политической ситуации в мире. Как сделать торгово-экономические отношения в этой связи устойчивыми на перспективу?»

Ответ заместителя руководителя Администрации Президента РФ Максима Орешкина:

«Политическая ситуация в КНР устойчивая, политическая ситуация в РФ очень устойчивая, поэтому нам в отношениях не надо сомневаться, и ничего бояться не надо. Результаты

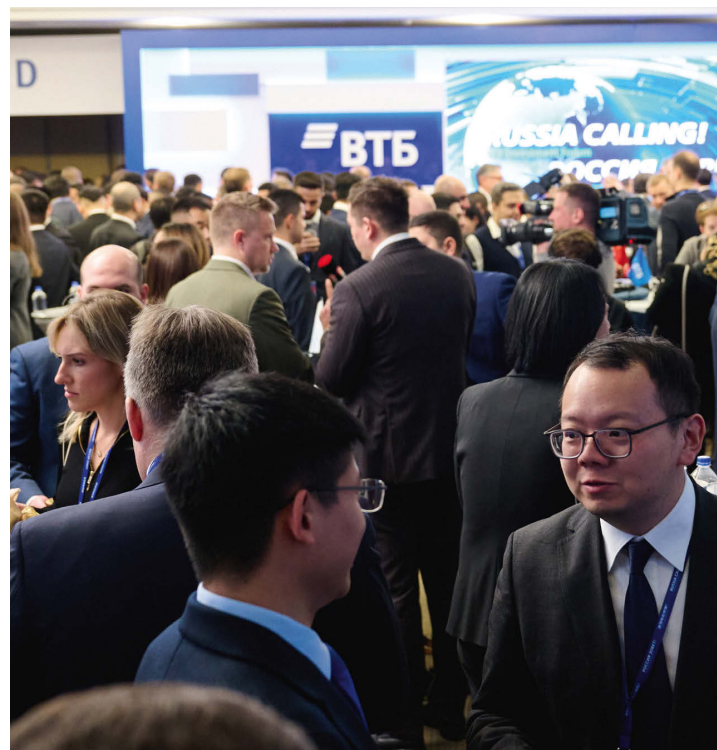
ПРО МУЛЬТИПОЛЯРНОСТЬ КАК НОВЫЙ ТРЕНД

Реплика заместителя руководителя Администрации Президента РФ Максима Орешкина:



Важно понимать, что все связано с глобальными изменениями в мировой экономике — на смену старым центрам активности приходят новые, баланс меняется, связанность стран Глобального Юга и

Востока усиливается. Экономика становится более мультиполярной. Второй большой тренд — постепенный закат традиционной финансовой системы. Глобальная западно-центричная финансовая сеть с распределенной сетью представительств по миру постепенно уходит на второй план, ей на смену постепенно приходят цифровые финансовые активы. Модель еще не сформирована, но это наше ближайшее будущее. И мы придерживаемся этих трендов, чтобы быть готовыми к изменениям в мировой финансовой системе».



экономической динамики указывают, что большая часть не боится, инвестирует и расширяет товарооборот».

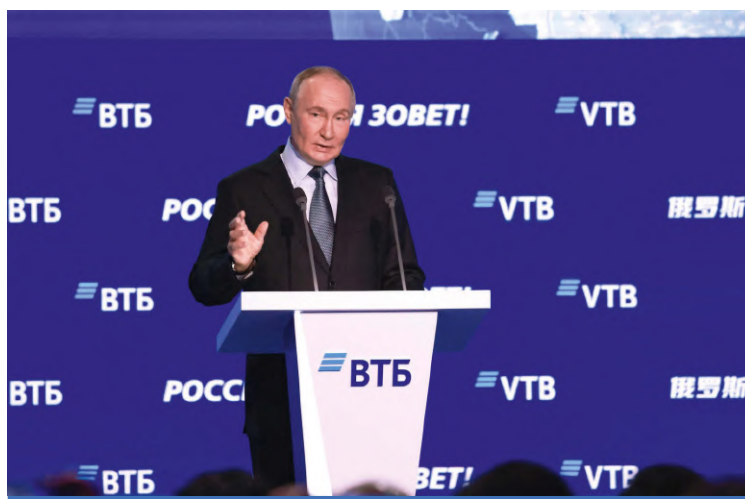
Про предстоящий логистический переворот

Вопрос от китайской компании New Shipping Line:

? «Мы с Росатомом реализуем проект по созданию судов для круглогодичной навигации. Как российское правительство планирует поддерживать арктическое судоходство между РФ и Китаем?»

Ответ заместителя руководителя Администрации Президента РФ Максима Орешкина:

«Северный морской путь, арктическое судоходство — приоритетный проект, не только чисто логистический, речь про развитие инфраструктуры вдоль всего коридора. Инвестиции точно оправданы. Экономический смысл подтверждает интерес недружественных стран, даже они заинтересованы. Потому что этот северный маршрут будет менять мировые торговые потоки».



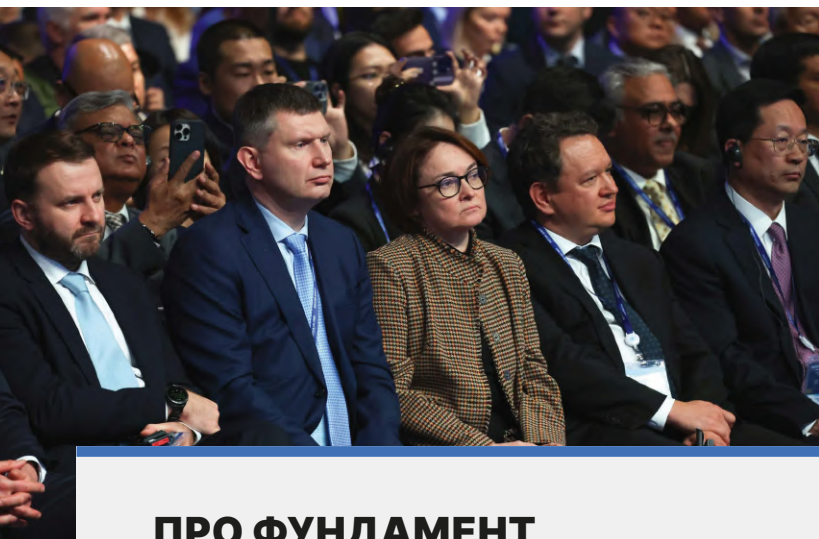
ВЛАДИМИР ПУТИН: КЛЮЧЕВЫЕ ПОСЫЛЫ

1 Бюджет на предстоящие три года свёрстан так, чтобы снизить влияние внешних рисков и повысить долю ненефтегазовых доходов. Вместе с тем наметились некоторые дисбалансы. Так, в ряде отраслей выпуск продукции в текущем году не только не увеличился, но и вовсе сократился. Нас такие тенденции устраивают? Нет.

2 ...Предлагаю создать единую экосистему сопровождения инвестиций, чтобы предприниматели, компании могли получать профессиональные консультации, помощь на всём жизненном цикле проекта: от его задумки до реализации. Создать такую экосистему предлагаю на базе корпорации «ВЭБ» с участием Минэкономразвития.

3 Прошу правительство в ближайшее время сформировать программу первичных и вторичных размещений акций компаний с государственным участием, а министерства прошу наметить отраслевые планы по выводу на фондовый рынок крупных эмитентов, конечно, предусмотрев конкретные эффективные стимулы для бизнеса, который размещает свои акции, включая увязку действующих мер поддержки с публичностью компаний. Нужно повышать эффективность и прозрачность управления акционерными обществами, чтобы их акционеры были уверены в надёжности вложений своих средств в получении дохода.

4 Россия открыта для сотрудничества с иностранным бизнесом и в сфере торговли, и в реальном секторе, и на фондовом рынке. Наша страна предоставляет большие возможности для предпринимателей и инвесторов, а устойчивость важнейших макроэкономических показателей гарантирует надёжность такой работы.



ПРО ФУНДАМЕНТ УСТОЙЧИВОСТИ

Вопрос от гостя из Ирана:

? «Какое решение вы считаете ключевым для сохранения устойчивости российской экономики в условиях ведения СВО?»

Ответ министра финансов РФ Антона Силуанова:



«Мы работаем над сбалансированностью бюджета, направляем его ресурсы таким образом, чтобы росла экономика, чтобы повышать благосостояние граждан и развивать новые технологии. Помимо этого,

задача Минфина — бюджет должен являться основной для устойчивой макроэкономической ситуации. У нас устойчивый бюджетный баланс.

Реплика председателя Банка России Эльвиры Набиуллиной:



«Основным фактором для адаптации к таким ограничениям был рыночный характер экономики, бизнес проявил максимальную гибкость. Второе — мы пришли к этой ситуации с накопленной финансовой

устойчивостью, с запасом прочности, который можно было использовать. Инвестиции существенно растут, хотя ставки высокие. И это нужно сохранить. Задачи, которые перед нами стоят, — нам нужно суметь расти высокими темпами. А это производительность труда, нужна приоритизация в тех сферах, которые дадут наибольшую отдачу».

Про то, кто кому нужен больше

Вопрос президента Франко-российской торгово-промышленной палаты Эммануэля Киде:

? «Французские компании исторически были инвесторами в РФ, многие из них продолжают работать в России, несмотря на давление. Существует риск изъятия российских активов в Европе, и они подразумевают риски для иностранных инвесторов в РФ. Россия поставила перед собой задачу достижения технологического суверенитета, для ее достижения необходим доступ к иностранным технологиям. Каким образом избежать сценария, при котором проигрывают все?»

Ответ заместителя руководителя Администрации Президента РФ Максима Орешкина:

«Это вопрос к европейцам в первую очередь.

Многие крупные инвесторы очень напряглись, когда в Голландии национализировали компанию с китайскими инвестициями. Шаг за шагом подрывается доверие. Слава богу, что остались экономисты, которые понимают, что опасно сейчас для европейской экономики пускать в оборот российские финансовые активы, это погрузит Европу в еще одну волну инфляции. Вы говорите, что Россия и Европа нужны друг другу, но из того, что мы видим в последние годы, Европе Россия нужна гораздо больше. Мы находим естественные партнерские связи с другими странами, мы находим новые партнерства. Проблема — в Европе. Этих проблем не будет, когда Европа поймет, что причина в ней самой, и не начнет что-то перестраивать. Посмотрите, кто хочет работать в РФ, у них нет проблем. Российские экономические власти понимают, что экономика зависит от компаний, которые создают новые технологичные продукты. Россия точно не хочет быть, как Франция, с госдолгом в 6% от ВВП. Диву даешься: как можно себя так мучить?».

Реплика президента — Председателя Правления Банка ВТБ Андрея Костина:

«Мы и не собирались уходить из Европы, но там произошел рейдерский захват нашего банка, например, в Германии, его растаскивают, не останется там ни одной копейки — идет полная распродажа активов. Мы никак не ожидали такого отношения от европейских коллег-банкиров. Это надолго останется в памяти российского бизнеса».

Про приоритеты, которых не скрываем

Вопрос от энергетической компании из Китая:

? «Коллеги из РФ говорят о возможном дефиците энерго мощностей. Какие планы по финансированию энергопроектов есть у российских властей? Энергетика — отличная сфера для сотрудничества, в том числе по поставке турбин. Рассматриваете ли вы такие предложения?»

Ответ министра экономического развития РФ Максима Решетникова:

«155 гигаواتт мощностей к 2045 году планируем создать — это прописано в наших стратегических документах. До 2030 года должно быть введено 17 мегаватт новых мощностей и 21 гигаватт будут модернизированы. При этом мы понимаем, что в условиях высоких ставок стоимость генерации высокая, поэтому наше второе направление — регулирование энерго мощностей за счет тарификации и накопления. Мы добиваемся повышения эффективности использования существующих энерго мощностей. Что касается турбин, есть ряд обстоятельств, которые предполагают приоритет российского оборудования. Мы это не скрываем, это часть нашей полити-

ПРО КАСПИЙ И ЕГО ПОТЕНЦИАЛ

Вопрос от представителя иранской компании:

? «Я уверен, что уникальные возможности нам может дать Каспий. Мы, прикаспийские страны, можем управлять здесь потоками. Транспортный потенциал Каспия далек пока от реализации, и туризм по этому маршруту мог бы развиваться. Какие планы у правительства на этот счет?»

Ответ министра экономического развития РФ Максима Решетникова:



Проект приоритетный, по нему выполняется большой объем работ — как на самом Каспии, где идет углубление на подходах к Махачкале, строится новый порт Оля в Астраханской области, идет углубление Волго-Каспийского канала. Иранские инвесторы присутствуют в ОЭЗ «Лотос» в Астраханской области. Параллельно развиваем Западный ход через Азербайджан, иранской стороне выделен межгоскредит, чтобы приступить к этой стройке. Иранская сторона активно готовит землю, российские специалисты приступили к проектированию. Мы очень приветствуем развитие порта Чабахар, где присутствуют индийские партнеры вместе с иранскими».

ки, но это не закрывает путь для иностранных компаний. Призываю локализовать производство в РФ».

Реплика Максима Орешкина:

«Вся глобальная энергосистема проходит большую трансформацию в связи с быстрым развитием вычислительных мощностей, искусственного интеллекта. Темпы роста спроса на электроэнергию будут очень высокими. Также важно понимать, что будет трансформироваться и сам рынок».

ФБЖ

Использованы фото с официального сайта президента РФ kremlin.ru

ЕВГЕНИЙ ДАМАНЦЕВ

Автор ТГ «Русское оружие»

t.me/RussianArms

ИНДИЙСКИЙ «ТРИУМФ», СЕВЕРОАФРИКАНСКИЙ ДЕБЮТ — СПАД РОССИЙСКОГО ВОЕННОГО ЭКСПОРТА ПРЕОДОЛЕН

2025 год принес российскому военно-промышленному комплексу прирост экспортных контрактов — впервые за последние несколько лет их объем увеличился, таким образом, спад военного экспорта преодолен. Об этом в декабре на итоговой коллегии Министерства обороны РФ сообщил глава ведомства Андрей Белоусов. Всего новейшие образцы вооружений российской разработки и производства были продемонстрированы представителям более двадцати государств. Белоусов также отметил, что была внедрена новая система продвижения продукции ВПК, а именно «для иностранных делегаций проводятся демонстрационные показы боевых возможностей оружия в увязке с программами модернизации иностранных армий». Наш внештатный автор, создатель ТГ-канала «Русское оружие» специально для читателей «Бизнес-журнала» подвел основные итоги года для отечественного ВПК и напомнил о лучших изделиях, которые не только активно применяются на полях СВО, но и поставляются на экспорт.

В ноябре 2025 из индийских СМИ стало известно, что Министерство обороны Индии одобрило приобретение у России зенитных ракет с дальностью перехвата 100, 200, 250 и 380 км для стоящих у них на вооружении комплексов С-400 «Триумф» на общую сумму около 100 млрд рупий, что эквивалентно 1,1 млрд долларов США. Также, согласно публикации The Times of India, одобрение получил комплексный годовой контракт на годовое техническое обслуживание зенитных ракетных систем. В рамках этого контракта в стране будет создан центр по техническому обслуживанию и ремонту С-400.

Доказавшие эффективность

Речь идет, прежде всего, о тяжелых зенитных управляемых ракетах большой дальности 48Н6ЕЗ/ДМ, способных поражать цели на расстоянии до 250 км и развивать скорость до 2600 м/с (8,8 Маха в стратосфере). Эти ракеты обладают высокой маневренностью (перегрузки 27–35g) и поражают

цели, испытывающие перегрузки до 15g. Эти ракеты способны перехватывать гиперзвуковые объекты, движущиеся со скоростью до 4800 м/с на высоте 37–45 км. Оснащаются полуактивными (возможно, активными в современных версиях) радиолокационными головками самонаведения Х/Ku-диапазона, что позволяет одному дивизиону С-400 одновременно наводить до шести (с полуактивными ГСН) или десяти (с активными ГСН) ракет на цели. Данные ЗУР занимают промежуточное положение между ракетами 48Н6Е2, а также 40Н6 и 9М82МДЭ (для систем С-300ПМ2, С-400 и С-300В4), с дальностью 200 и 380 км соответственно.

По сообщениям местных СМИ, решение Индии продолжить закупки было обусловлено высокой эффективностью системы С-400, продемонстрированной в ходе майских столкновений с Пакистаном. Индийские источники утверждают, что благодаря С-400 было уничтожено пять или шесть пакистанских истребителей и один крупный самолет поддержки. Стоит отметить, что входящие в ра-

диолокационную архитектуру С-400 радары подсвета 92Н6 способны захватывать головные части баллистических ракет Natf-VI на удалении до 70 км и обеспечивать подсвет ЗУР 48Н6ЕЗ на удалении 45–50 км. Если же говорить о сверхдальнобойных ЗУР 40Н6, то в случае их интеграции в индийские С-400 у расчётов появится возможность работы по объектам за пределами радиогоризонта по целеуказанию сторонних многофункциональных РЛС и самолётов ДРЛОиУ А-50ЭИ.

Также известно, что министерство обороны Индии проявляет высокий интерес к новейшей зенитно-ракетной системе С-500 «Прометей», которая при эшелонировании с ЗРК С-400 (при условии оснащения ЗУР 40Н6) исключит беспрепятственное применение экипажами JF-17С ВВС Пакистана из низковысотного режима аэробаллистических ракет СМ-400АКГ.

Неоспоримые преимущества

Рассмотрим ключевые компоненты радиолокационной системы и системы управления огнем (СУО) комплекса С-500, которые дают ей безусловное преимущество. В составе комплекса — радар подсветки и целеуказания (ЦУ) модели 77Т6, имеющий десять каналов наведения и активную фазированную антенную решетку (АФАР) X-диапазона. Дальность обнаружения целей с эффективной площадью рассеяния (ЭПР) 0,1 кв. м составляет примерно 250–300 км. Углы обзора по вертикали расширены до 78+ градусов (точные значения засекречены), что позволяет сопровождать баллистические ракеты, входящие в атмосферу из мезосферы и стратосферы под углами 75–90°.

На С-500 установлена радиолокационная система обнаружения 91Н6, использующая двустороннюю отражательную ФАР и способная обнаруживать цели на большой высоте с ЭПР 0,1 кв. м на расстоянии 300–350 км, а цели с ЭПР 3 кв. м — на расстоянии 900–1000 км.

Комплексы вооружены перспективными гиперзвуковыми ракетами-перехватчиками 77Н6, радиус действия которых составляет 500–600 км, а максимальная высота поражаемых целей — 45–50 км. Эти двухступенчатые ракеты представляют собой модернизированную версию ракеты 9М82МД из состава ЗРС С-300В4, отличающуюся более мощными и высокоимпульсными твердотопливными ракет-



Пусковая установка 77П6 зенитно-ракетной системы С-500.

ными двигателями (РДТТ) первой ступени. Батареи ЗРС С-500 могут быть интегрированы в единые смешанные зенитно-ракетные бригады ВВС Индии посредством автоматизированных систем управления (АСУ) «Поляна-Д4М1» или «Байкал-М». Стоит отметить, что рост заинтересованности министерства обороны Индии в ЗРС С-500 также обусловлен

РСЗО «Торнадо-С» поражает как фортификационные узлы ВСУ в Волчанске, Гуляйполе и ПВД в ряде тыловых объектов Запорожского фронта, так и логистические узлы и важные для противника энергообъекты непосредственно в тыловых районах Днепропетровской области. Так, 6 декабря 2025 года расчёт «Торнадо-С» впервые нанес высокоточный удар 300-мм управляемым реактивным снарядом 9М542 с осколочно-фугасной боевой частью по подстанции 750 кВ в Васильковке

масштабной программой разработки китайскими инженерами перспективных баллистических ракет средней дальности, включая двухступенчатые БРСД с гиперзвуковыми семнадцатью пятимаховыми планирующими боевыми блоками (к примеру, новейшей и недорогой БРСД YKJ-1000 с радиусом действия 1300 км, либо перспективной БРСД DF-27 с дальностью действия до 8000 км).

Воздушное господство

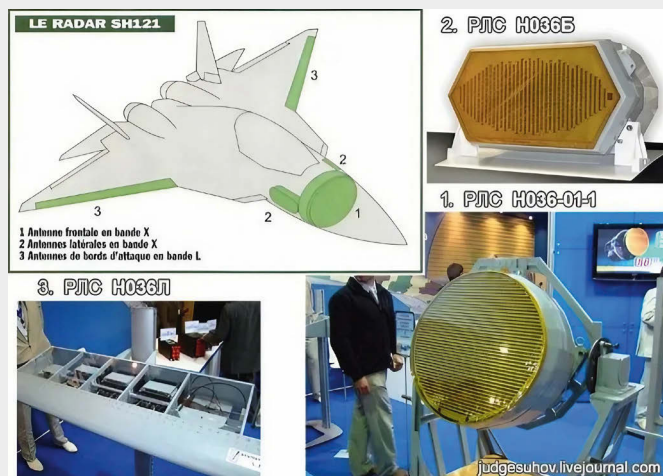
Следующим образцом российских вооружений в перечне наиболее востребованных и конкурентоспособных на экспортных рынках является детище АО «Компания «Сухой», подтвердившее свою эффективность на украинском театре военных действий. Речь идёт о многофункциональном сверхманевренном истребителе пятого поколения Су-57, а также его экспортной модификации Су-57Э. И если с индийской стороны на текущий момент ведутся лишь переговоры относительно локализации совместного производства машин, то Минобороны Алжира ещё в феврале стало первым зарубежным заказчиком Су-57Э в количестве усиленной эскадрильи из четырнадцати перспективных истребителей — именно столько машин, купленных Алжиром, можно насчитать начиная с 2019 года, анализируя обнаруженные данные. На первый взгляд, количество заказанных в первой партии машин не столь внушительное... Тем не менее, учитывая технические

возможности многорежимных бортовых РЛС Н036 «Белка», а также возможность агрегирования Су-57Э в единое информационное поле (с помощью бортового комплекса связи С-111-Н по защищённым радиоканалам сети К-ДЛИ) ещё с четырнадцатью приобретенными истребителями поколения «4+++» Су-35СЭ, 44 Су-30МКА и четырнадцатью многофункциональными истребителями-бомбардировщиками Су-34МЭ, в совокупности получаем два полноценных усиленных многоцелевых тактических авиаполка, обеспечивающих решение широчайшего спектра ударных задач, а также задач по завоеванию господства в воздухе во всём Североафриканском регионе вплоть до Северной Атлантики. Ведь, как известно, помимо радиуса действия порядка 1350 км экспортного Су-57Э, ВВС Алжира располагают шестью российскими воздушными танкерами Ил-78, способнымикратно пролонгировать продолжительность воздушных операций в регионе, включая патрулирование обширных секторов воздушного пространства над Чёрным морем, а также операции по радиотехнической и радиолокационной разведке.

Противоракетные маневры

Последние могут выполняться экипажами Су-57Э с задействованием бортовых радиолокационных комплексов Н036 «Белка». Важной отличительной особенностью (и преимуществом) данного радара в сравнении с АФАР-радарам AN/APG-81 и AN/APG-77 американских истребителей пятого поколения F-35A и F-22A является оснащение двумя дополнительными АФАР-модулями бокового обзора Н036Б-1-01Л и Н036Б-1-01Б, обеспечивающими пилотам более высокую ситуационную осведомлённость. Так, для мониторинга воздушного пространства в боковых и задней полусферах теперь не требуется механический доворот полотна ПФАР (как это реализовано на Су-35С), ведь обзор левой и правой полусфер непрерывно осуществляется двумя дополнительными АФАР-модулями Н036Б-1-01Л и Н036Б-1-01Б, каждый из которых охватывает 45-градусный сектор задней полусферы и 90-градусный сектор боковых полусфер, на что радары APG-81 и APG-77 не способны.

Более того, данные модули технически способны обнаруживать запущенные по Су-57 в режиме НОJ ракеты класса «воздух – воздух» AIM-120D из боко-



Архитектура многоэлементного бортового радиолокационного комплекса Н036 «Белка» (Ш-121) истребителя 5-го поколения Су-57.

вых полусфер. Обнаружив AIM-120D на дистанции порядка 25–35 км, АФАР-модуль может выдать целеуказание ракете класса «воздух – воздух» «Изделие-180» для перехвата, а также обеспечить своевременное выполнение пилотом противоракетного манёвра. Также модули Н036Б-1-01Л и Н036Б-1-01Б способны функционировать в режиме синтезированной апертуры с разрешением при сканировании водной/земной поверхности порядка полметра – метр на дальности от 60 до 120 км и около 1,5 — на удалении 150+ км. При этом обнаружение пусковых установок береговых ПКРК NSM может осуществляться на удалении 120–130 км, отдельных целей типа «танк» — до 70 км и целей типа «танковый взвод» — до 110 км.

И все эти параметры касаются исключительно АФАР-модулей бокового обзора, в то время как Су-57Э располагает ещё и основным АФАР-модулем переднего обзора с количеством приёмо-передающих модулей 1526 единиц и пиковой мощностью 23–25 кВт, данный модуль способен обнаруживать цель с эффективной отражающей поверхностью 0,1 кв. м на фоне земной поверхности 150–160 км, на фоне воздушного пространства (верхней полусфере) — до 180 км. Цели с ЭОП 3 кв. м могут обнаруживаться на удалении 400–430 км. Высокопроизводительная БЦВМ бортового РЛК Н036 «Белка» обеспечивает возможность одновременной завязки трасс 62 воздушных целей, что, хоть и меньше, чем у AN/АРG-77 истребителя F-22А (100 сопровождаемых трасс-целей), всё равно достаточно для ситуационной осведомлённости пилота о действиях двух истребительных авиаполков противника.

Естественно, благодаря вышеуказанным возможностям Су-57Э способны функционировать в режиме «мини-ДРЛО». Противорадиолокационные задачи могут выполняться посредством 4-маховых ПРЛР Х-58УШК, а также 0,8-маховых малозаметных многоцелевых тактических крылатых ракет Х-59МК2. Боевое применение как первых, так и вторых было зафиксировано в ходе специальной военной операции (в особенности, на Одесском направлении).

Стабильная защита

Что касается лучших образцов вооружений, активно применяющихся сегодня подразделениями различных родов войск в зоне СВО, то здесь всё относительно стабильно. В формировании про-

По сообщениям местных СМИ, решение Индии продолжить закупки было обусловлено высокой эффективностью системы С-400, продемонстрированной в ходе майских столкновений с Пакистаном. Индийские источники утверждают, что благодаря С-400 было уничтожено пять или шесть пакистанских истребителей и один крупный самолет поддержки. Стоит отметить, что входящие в радиолокационную архитектуру С-400 радары подсвета 92Н6 способны захватывать головные части баллистических ракет Hatf-VI на удалении до 70 км и обеспечивать подсвет ЗУР 48Н6ЕЗ на удалении 45–50 км

тивовоздушных зон ограничения и воспреещения доступа и манёвра А2/АD у критически важной инфраструктуры в Московской, Ленинградской и Тульской областях ключевую роль продолжают играть ЗРПК «Панцирь-С1/СМ» и войсковые ЗРК «Тор-М2». Начиная с октября 2025 года в отражении ударов БПЛА-«камикадзе» ВСУ всё чаще задействуются модификации «Панцирь-СМД-Е» и «Панцирь-СМ», оснащённые комбинированными боекомплектами на базе малогабаритных одноступенчатых ЗУР 19А6 (ТКБ-1055) с дальностью семь километров.

Как известно, данные ЗУР, во-первых, обеспечивают четырехкратный рост боекомплекта и, соответственно, снижение интенсивности его истощения (один ЗРПК «Панцирь-СМ» может быть оснащён 48 зенитными ракетами 19А6), во-вторых, исключают уход «в молоко» и падение в жилые кварталы разгонных первых ступеней, что характерно для ЗУР 57Э6 и 57Э6М. В то же время применение 4,1-маховых

зенитных ракет 57Э6 и 5,5-маховых 57Э6М является безальтернативным в случае необходимости перехвата высокоскоростных баллистических целей (таких как ОТБР АТАСМС Block 1А / Mod 2000) в диапазоне высот 15–5 км. При этом, как мы уже отмечали ранее, боевые ступени модернизированных ЗУР 57Э6М с дальностью перехвата аэродинамических целей 37–40 км отныне способны перехватывать баллистические цели на удалении до 15–20 км методом кинетического поражения «hit-to-kill» посредством БЧ типа «Завеса».

Пошел в серию

Следующим приоритетным в ударных операциях и выдающимся образцом вооружения является достигший уровня оперативной боевой готовности и запущенный в крупносерийное производство универсальный модуль планирования и коррекции повышенной дальности (УМПК-ПД) для оснащения штатных авиабомб ФАБ-500М-62/Т. Изделия оснащаются тандемным 2-хсекционным крылом со складной основной (передней) секцией и неподвижной хвостовой, которая увеличивает несущие качества планера УМПК, увеличивая дальность планирования с 60 до 80–90 км при сходе с узла подвески на эшелоне 10000+ м при скорости 900 км/ч и до 100–110 км — при сходе на эшелоне 12500+ м со скоростью 1000–1050 км/ч.

Вторым этапом стало завершение разработки и начало крупносерийного производства реактивной версии УМПК с малогабаритным ТРД, активное применение которой началось осенью



Расчёт РСЗО 9К515 «Торнадо-С» ведёт огонь с применением 300-мм управляемого реактивного снаряда 9М542 или 9М544.

2025 года на Днепропетровском, Николаевском и Одесском направлениях. Первые партии данных УАБ оснащены дополнительными ТРДД Swiwin SW800 Pro. И, невзирая на тот факт, что тяга данного двигателя составляет порядка 80 кгс, её вполне достаточно, чтобы при сбросе с узла подвески Су-34НВО на эшелоне более 11000 м и при скорости 0,95М обеспечить ракете запас кинетической энергии, необходимой для поддержания эффективной скорости полёта 750–600 км/ч на дистанцию до 193 км.

Таким образом, сегодня рубежи применения УФАБ-500М-62/Т уже превышают эффективный радиус действия зенитных ракет МІМ-104D комплекса Patriot PAC-2GEM-T/C (165 км). Но самым важным в данном случае является тот факт, что по критерию «стоимость – эффективность» планирующие УАБ с УМПК-ПД кратно превосходят многоцелевые тактические ракеты Х-59МК2 и Х-69, дальность действия которых лишь на 30% превосходит УМПК-ПД. Тем не менее, если говорить о нанесении ударов по стратегически важным объектам противника, прикрываемым мощными позиционными эшелонированными зонтиками ПВО-ПРО, то УМПК-ПД с их высотным профилем полёта и скоростью 850–650 км/ч становятся более простыми целями для ЗРК SAMP-T или Patriot PAC-3 MSE, а поэтому их применение целесообразно уже после выведения из строя данных зенитно-ракетных комплексов ударами аэробаллистических ракет «Кинжал», а также КР Х-59МК2 и Х-69.

Уверенный захват

Следующим образцом, который занял достойное место среди лучших, заслуженно стал РСЗО «Торнадо-С», поражающий как фортификационные узлы ВСУ в Волчанске, Гуляйполе и ПВД в ряде тыловых объектов Запорожского фронта, так и логистические узлы и важные для противника энергообъекты непосредственно в тыловых районах Днепропетровской области. Так, 6 декабря 2025 года расчёт «Торнадо-С» впервые нанес высокоточный удар 300-мм управляемым реактивным снарядом 9М542 с осколочно-фугасной боевой частью по подстанции 750 кВ в Васильковке. При этом модернизированный модуль наведения и управления 9Б706 с бесплатформенной инер-

циально-навигационной системой СН398 позволил добиться кругового вероятного отклонения 5–3 м, что по точности окончательно уравнило «Торнадо-С» с её главным оппонентом — 227-мм РСЗО HIMARS. Отныне каждый удар УРС 9М542 заканчивается практически полным уничтожением очередного пункта боевого управления или временной дислокации ВСУ на всех операционных направлениях в зоне СВО.

И, наконец, ещё одним шедевром инженерной мысли можно считать модернизированные БПЛА «камикадзе» большой дальности «Герань-2» и «Герань-3», которые помимо командно-телеметрической линии управления с передачей инфракрасного видеоизображения на пункты боевого управления (что позволяет наносить удары по малоразмерным движущимся и маневрирующим наземным целям) получили ещё ракеты класса «воздух – воздух» Р-60/М.

Подобная версия «Герани-2» сможет осуществлять перехват армейской авиации противника (от Ми-24ПУ-1 и Ми-17В-5 до УН-60А и АН-1З ВСУ) на оперативной глубине 80–200 км с задействованием командно-телеметрического канала и ретрансляторов, либо 4G-модулей. Также может осуществляться перехват штурмовиков Су-25М1 и тактической авиации противника при сближении на дистанцию 5 км.

Стоит отметить, что на ракете ближнего воздушного боя Р-60М установлена модернизированная почти всеракурсная инфракрасная головка самонаведения

ОГС-75Т «Комар-М» разработки ПО «Арсенал» (г. Киев). Достигнуто увеличение ракурса до 2/4 или даже 1/4 (возможность пуска в переднюю полусферу цели при пеленге под определенным углом) обеспечивается охлаждением фотоприемника ГСН. Серийное производство велось НПК «Прогресс». Сектор целеуказания составляет 340. Угловая скорость сопровождения цели может достигать 35 град/с. По всей видимости, наведение посредством командно-телеметрической линии и выведение изображения с тепловизионного датчика «Герани-2» на пункте боевого управления осуществляется посредством совмещения сектора обзора (340) ИК ГСН «Комар-М» с тепло-контрастной целью, сопровождаемой тепловизионным датчиком, размещённым на БПЛА.

Тем не менее, чувствительность данных ГСН весьма невысока, а поэтому для уверенного захвата такой цели, как БПЛА Ан-196 «Лютый», «Герань-2» должна сблизиться с целевым объектом на дистанцию 3,5–3 км. Неплохим решением могло бы стать переоснащение снимаемых с хранения Р-60М новыми высокочувствительными ИКГСН, аналогичными применяемым в ЗУР 9М336 ПЗРК «Верба», либо тактических ракетах «Изделие-305» ЛМУР. В ту же очередь, можно с уверенностью говорить, что данные модификации «Герани-2» и «Герани-3» кратко расширят уровень угроз для выдвигающейся из тыловых районов Украины армейской авиации.

ФБЖ



@Русское оружие

RussianArms

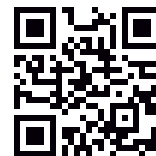
Следим за тактико-техническими особенностями применения современного вооружения в зоне СВО.

Прорабатываем сценарии развития оперативно-тактической ситуации в соответствии с параметрами военной техники ВС России и противника.

Подписывайтесь, чтобы быть в курсе, на что способно Русское оружие!



@RussianArms



@Bestrussianarms





ПИРАМИДА ТЕХНОЛОГИЙ

СКОЛЬ УГОДНО СЛОЖНОЕ ОПИРАЕТСЯ
НА СКОЛЬ ВОЗМОЖНО ПРОСТОЕ

Генрих Саулович Альтшуллер (1926.10.15–1998.09.24) разработал (и сам активно использовал, и других обучал) теорию решения изобретательских задач, развития технических систем и творческой личности, жизненную стратегию этой самой творческой личности (и как писатель Генрих Альтов популяризировал в рассказах некоторые идеи своих разработок). В частности, классифицировал изобретения по степени наукоёмкости: пятый, наинизший уровень — очевидное применение давно известного решения в новых, но сходных, обстоятельствах; первый, наивысший, возможен только на основе фундаментального научного открытия. Но изобретение пятого уровня можно придумать и внедрить в практику практически мгновенно: достаточно лишь заметить задачу. От открытий же, порождающих изобретения первого уровня, до соответствующих

патентов проходят многие годы (а то и десятилетия), да и от патентов до реальных изделий и процессов — тоже не меньше.

Причину такого разрыва описал сам же Альтшуллер. Изобретение первого уровня именно в силу своей громадной новизны весьма далеко от всей техники, доступной на момент его создания. Для его сопряжения с практикой нужно множество изобретений второго уровня — хотя бы в принципе осуществимых уже имеющимися средствами (да и сами эти средства зачастую требуют совершенствования опять же на втором изобретательском уровне). Это «в принципе», в свою очередь, требует изобретений третьего уровня. Те — четвёртого, а те — пятого. Но и пятый уровень осуществляется за далеко не нулевое время: задачи, решаемые на нём, надо для начала осознать.

Впрочем, на низших уровнях изобретают не только ради высших: пыливый и намётанный глаз видит



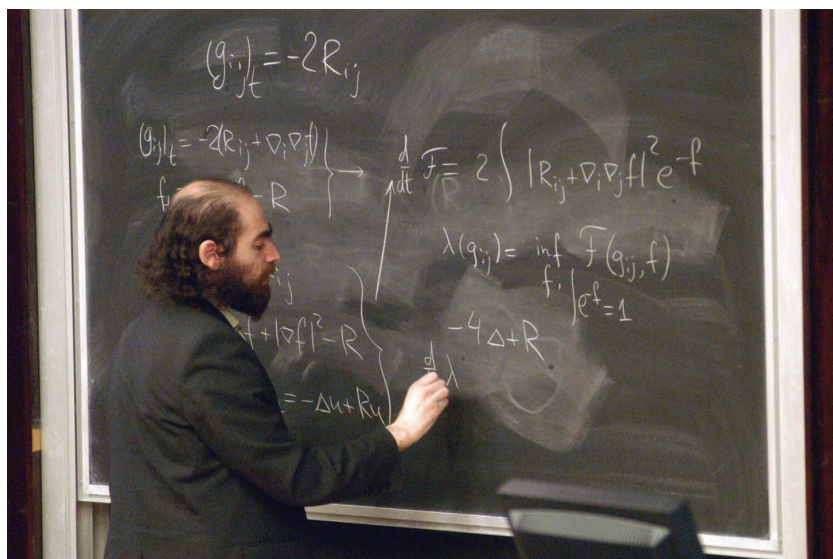
**АНАТОЛИЙ
ВАССЕРМАН**

Писатель, политический консультант, журналист и многократный победитель интеллектуальных игр.

возможности улучшений зачастую безотносительно к глобальным соображениям. Значит, на высших уровнях опереться можно на многое созданное без оглядки вверх. Что изрядно сокращает время внедрения по сравнению с предполагаемой цепочкой движения потребностей сверху вниз.

Ещё свободней поиск в науке. Конечно, каждый новый метод исследования даёт возможность изобилия новых открытий: так, осознание наличия у каждого химического элемента характерных частот собственного поглощения (и соответственно излучения) света позволило за считанные годы выявить пару десятков элементов, ранее терявшихся на фоне более распространённых аналогов из других строк таблицы Менделеева. Но сам по себе поиск элементов шёл без конкретного желания немедленно подыскать им новые применения: большинству исследователей на этом направлении важен был сам факт обнаружения нового. А уж в математике и подавно почти всегда неведомо, каковы будут последствия доказательства некоей теоремы, не говоря уж о создании новой методики. Например, Григорий Яковлевич Перельман объяснил свой отказ от причитающихся ему наград за доказательство гипотезы Пуанкаре (он доказал более общую гипотезу Тёрстона: гипотеза Пуанкаре — частный её случай) тем, что вместе с ним следовало бы наградить многие десятки математиков, на чьи рассуждения он опирался в работе; понятно, львиная доля этих рассуждений проведена вовсе не ради гипотезы Пуанкаре, а для совершенно иных задач.

Кстати замечу: когда меня просили прокомментировать решение Перельмана, я предположил совершенно иную причину. В математике принято считать, что новые идеи при-



В момент признания достоверности опубликованного доказательства автор был близок к критическому возрасту. Я предположил, что, скорей всего, по ходу работы он набрёл на некие новшества и надеялся успеть всерьёз их обдумать (и по возможности развить дополнительными самостоятельно найденными идеями) до весьма ожидаемого исчерпания творческих возможностей, но изрядно побаивался, что неизбежные изменения образа жизни, сопутствующие престижным и крупным (в сумме больше миллиона долларов) премиям, отвлекут его от текущей работы на годы, для него критические

ходят в голову лет до 30 (а если очень уж повезёт — до 40), а потом остаётся лишь проработывать и развивать ранее найденное. В момент признания достоверности опубликованного доказательства автор был близок к критическому возрасту. Я предположил, что, скорей всего, по ходу работы он набрёл на некие новшества и надеялся успеть всерьёз их обдумать (и по возможности развить дополнительными самостоятельно найденными идеями) до весьма

ожидаемого исчерпания творческих возможностей, но изрядно побаивался, что неизбежные изменения образа жизни, сопутствующие престижным и крупным (в сумме больше миллиона долларов) премиям, отвлекут его от текущей работы на годы, для него критические. Через несколько лет он перебрался в один из ВУЗов Норвегии на преподавание математики: похоже, решил, что уже вряд ли придумает нечто принципиальное, а работать над уже найденным сможет и в свободное от лекций время.

В советское время творческую деятельность оплачивали не правом ограничивать использование плодов её другими хозяйствующими субъектами, а обязанностью отчисления творцу части доходов от применения (без срока давности от момента создания или регистрации) этих плодов (а применять мог любой желающий). Ставка отчислений была посильна большинству применителей, но достаточна, чтобы автор действительно востребованных творений вознаграждался достойно

Как бы то ни было, опоры для новых достижений достаточно часто возникают стихийно. Более того, зачастую сам выбор направления движения от опоры неведом до её появления. Но именно такие стихийность и непредвиденность приводят к тому, что новые требования чаще всего не обеспечиваются уже существующими опорами, так что приходится выискивать необходимые, но пока не созданные, уже целенаправленно. Конечно, время такого поиска непредсказуемо. Соответственно и срок внедрения изобретений трудно предвидеть.

Более того, изобретение, полностью опирающееся на уже готовое, относится если не к пятому, то к четвёртому или в лучшем случае третьему уровню классификации Альтшуллера. А ведь он показал: чем ниже уровень, тем меньше отдача от изобретения и спектр охватываемых им направлений. Как в рекламном плакате из старого анекдота: делаем быстро, хорошо, дешёво — любые две опции на выбор.

Патентное ведомство Соединённых Государств Америки едва ли не с момента своего создания требовало представлять вместе с описанием действующий образец (в основном для отсеивания бесчисленных искателей вечного двигателя). Впоследствии правило несколько ослаблено: вряд ли ведомству легко получать паровые турбины и ракетное топливо. Но ключевая идея осталась: защитить только то, что в данный момент осуществимо. Тем самым изобретения высшей по Альтшуллеру сложности лишены защиты. Во многих других государствах сведения об уже проведенных испытаниях, а ещё лучше — практических применениях (без разглашения для неопределённого круга лиц, дабы не ставить под сомнение новизну идеи) - желательны, но не обязательны, чтобы



идея, пока не воплотимая, получила охрану. Но срок действия патента ограничен, а в пределах этого срока патентовладелец должен регулярно вносить плату поддержания своего права, так что изобретения высших уровней чаще всего лишаются защиты как раз к появлению возможностей внедрения в практику, то есть особо дальновидный изобретатель не вознаграждается.

В советское время творческую деятельность оплачивали не правом ограничивать использование плодов её другими хозяйствующими субъектами, а обязанностью отчисления творцу части доходов от применения (без срока давности от момента создания или регистрации) этих плодов (а применять мог любой желающий). Ставка отчислений была посильна большинству применителей, но достаточна, чтобы автор действительно востребованных творений вознаграждался достойно. Так, едва ли не единственными в СССР легальными миллионерами (хоть в рублях, хоть в пересчёте на доллары по тогдашнему паритету покупательной способности) были популярные литераторы и композиторы. Изобретатели становились миллионерами куда реже просто потому, что в хрущёвское время был установлен верхний предел оплаты: пять тысяч рублей за рационализаторское предложение (нечто известное в целом, но пока не применённое в конкретных условиях), 20 тысяч — за изобретение. На мой взгляд, такая система защиты творений куда логичней и эффективней патентования — помимо прочего, ещё и потому, что придаёт смысл регистрации всего изобретённого, в том числе на первом — высшем — уровне.

Сам творец — хоть учёный, хоть изобретатель, хоть композитор — далеко не всегда властен выбрать себе цель и направление деятель-



Конечно, каждый новый метод исследования даёт возможность изобилия новых открытий: так, осознание наличия у каждого химического элемента характерных частот собственного поглощения (и соответственно излучения) света позволило за считанные годы выявить пару десятков элементов, ранее терявшихся на фоне более распространённых аналогов из других строк таблицы Менделеева. Но сам по себе поиск элементов шёл без конкретного желания немедленно подыскать им новые применения: большинству исследователей на этом направлении важен был сам факт обнаружения нового

ности, не говоря уж о неизбежных текущих зигзагах по ходу работы: так, Александр Сергеевич Пушкин (1799.06.06–1837.02.10) жаловался одному из коллег, что по ходу работы над «Евгением Онегиным» героиня этого романа Татьяна Дмитриевна Ларина совершенно неожиданно для автора вышла замуж. Значит, не следует обижаться на чужое невнимание к плодам вдохновения. Высокоуровневый изобретатель должен осознавать, что рискует вовсе не дожидаться общественного признания своего достижения, не говоря уж о доходах от его применения, даже если в исторической перспективе они неисчислимы. Риск же инвестора нужно страховать. Как — и без меня известно.

ФБЖ

** По настоянию автора его тексты печатаются в исходной версии и не подлежат редакторской и корректорской правке.*

КОНЕЦ ВИНОДЕЛЬЧЕСКОЙ «МАХНОВЩИНЕ» — ЧТО ДАЛЬШЕ?

Пять лет виноделы России прожили в новой реальности. В 2020 году вступил в силу закон №468 «О виноградарстве и виноделии», который позволил совершить революцию в мире российского вина. О том, чего винная индустрия достигла, и как будет развиваться дальше, ее представители уже четвертый год подряд рассказывают под конец сезона на полях отраслевого винодельческого форума. Одним из идеологов и важных действующих лиц случившегося «переворота» в отрасли считают члена правления Ассоциации виноградарей и виноделов России Дмитрия Киселева. Подводя итоги первой пятилетки работы в новых условиях, которые стали возможны благодаря основному закону, все происходящее до его принятия он назвал «винодельческой махновщиной», отличительной чертой которой был так называемый «шебурдяк», и он был нормой.

За пять лет отрасль качественно изменилась — согласны все, кто к ней причастен: и сами виноделы, и регулирующие органы, и ретейл, который видит, что потребитель все чаще «голосует рублем» за российское вино.

Согласно опросу, который проводил Общероссийский общественный фонд «Общественное мнение», российские вина лидируют среди стран-производителей, им отдают предпочтение почти треть тех, кто пьет вино, в основном приверженцами отечественного вина являются люди старше 45 лет. Молодежь предпочитает вина СНГ и Европы. При этом половина опрошенных говорит, что за последние несколько лет российское вино стало качественнее. 70% респондентов уверены, что оно может успешно конкурировать за российского потребителя с импортным.

Винный контекст

За последние 20 лет в России в четыре раза уменьшилось число тех, кто считает, что в стране очень много пьют. Сейчас так думают всего 17% опрошенных. И для винной индустрии крайне важен этот контекст, в котором она сейчас существует и развивается, важно само отношение населения к алкоголю и тренды в его употреблении. Так вот, по данным опроса на эту тему, который проводил также фонд «Общественное мнение», в России сформировалось довольно большое, порядка 60% от всех, кто употребляет алкоголь, комьюнити энтузиастов вина, как их называет глава фонда Александр Ослон. При этом внутри есть ядро, порядка 20%, которых можно считать настоящими апологетами вина. Вино, пиво, шампанское — тройка самых употребляемых напитков в стране, далее по



списку — крепкий алкоголь, на четвертом месте — коньяк, а водка замыкает пятерку. При этом вино чаще выбирают в столицах, в малых городах и селах его предпочитают порядка 40%. Чаще вино отдадут предпочтение женщины и оптимисты. 75% опрошенных считают, что за последние несколько лет культура потребления вина в РФ повысилась. Представители HoReCa, участвовавшие в опросе, отмечают, что люди стали вникать в нюансы, у них есть явный интерес к вину как к явлению более широкому, чем просто употребление алкоголя. Рестораторы также отмечают, что при заказе в общепите люди интересуются, из какого винограда сделано вино, какого оно года и в каком регионе произведено. Для покупателей в рознице самый важный критерий выбора — страна-производитель, далее следуют тип вина, цена и сорт винограда. Что интересно, последние два параметра равнозначны по важности.

Отставание от реальности

По данным Минсельхоза, с начала 2025 года доля российского вина в структуре

Согласно опросу, который проводил Общероссийский общественный фонд «Общественное мнение», российские вина лидируют среди стран-производителей, им отдают предпочтение почти треть тех, кто пьет вино, в основном приверженцами отечественного вина являются люди старше 45 лет

потребления увеличилась с 58 до 63%. 17% SKU занимают российские игристые вина на полках магазинов, 12% — тихие. Зампред правительства РФ Дмитрий Патрушев уверен, что цифры будут больше, если системно расширять ассортимент и в рознице, и в общепите. Способствовать этому призван закон о российской «винной полке», который вот-вот должен быть принят в Госдуме. Сейчас речь идет о том, что отечественное вино должно занимать в рознице и точках питания, имеющих лицензию на продажу алкоголя, не менее 20%. Насколько эта мера соответствует реалиям рынка, тот еще вопрос. В сетевом ретейле российские вина

явно преобладают, особенно в категории недорогих, стоимостью тысячу рублей за бутылку, здесь они давно преодолели порог в 20%. Другое дело — винотеки, точки продаж, ориентированные на ценителей, там импорт все еще доминирует. У российских виноделов может не хватить мощностей, чтобы занять еще больше места на полке. Речь в первую очередь про сегмент выдержанного вина.

В Минсельхозе предварительно посчитали, что урожай винограда 2025 года составит около 870 тысяч тонн, что не сильно меньше объемов рекордного 2024 года. По данным за девять месяцев, производство

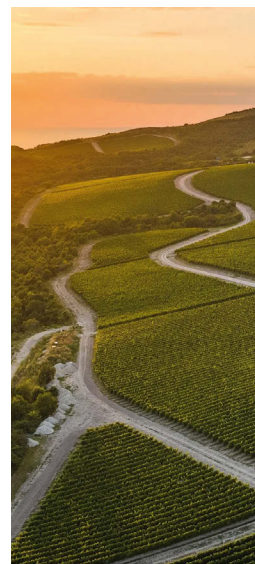
вина выросло на 3%, положительная динамика должна сохраниться по итогам всего года, и это несмотря на то, что 2025 год для российских виноградарей был сложным из-за погодных условий. При этом они по-прежнему стремятся увеличивать площади вино-

110

ТЫСЯЧ ГА

в России занимают виноградники, и это на 14% больше, чем в 2020 году.

В Минсельхозе предварительно посчитали, что урожай винограда 2025 года составит около 870 тысяч тонн, что не сильно меньше объемов рекордного 2024 года. По данным за девять месяцев, производство вина выросло на 3%, положительная динамика должна сохраниться по итогам всего года, и это несмотря на то, что 2025 год для российских виноградарей был сложным из-за погодных условий. При этом они по-прежнему стремятся увеличивать площади виноградников; по итогу 2025 года прибавилось еще пять тысяч



градников, по итогу 2025 года прибавилось еще пять тысяч, а всего под ними уже 110 тысяч га — на 14% больше, чем в 2020 году. Более трети виноградников — в молодом возрасте, значит, у отрасли есть хороший потенциал для развития. В последние несколько лет виноделие стало одним из самых быстро развивающихся сегментов АПК.

Кого и где больше

«Закон показал, насколько креативны российские предприниматели в технологиях, подходах, брендинге. Закон создал для нас рынок, российский виноград ценится — это лучший фактор, который стимулирует инвестировать. Раньше это был удел для идеалистов, а сейчас можно составить реальный бизнес-план и реализовать его, на горизонте пяти лет добиться окупаемости. Так оценивает итоги принятия главного отраслевого закона генеральный директор «Фанагории» Петр Романишин. За пять лет компания заложила 1400 га виноградников, уплатила 13 млрд 30 млн рублей налогов, повысила урожайность винограда почти в два раза, и сейчас делает вино не только из собственного винограда, но и покупает у фермеров. Еще одна знаковая тенденция последних лет — небольших виноградар-



ских хозяйств становится все больше. Если в 2021 году было зарегистрировано 55 ИП и крестьянско-фермерских хозяйств подобного профиля, то в 2025-ом их насчитывалось уже 111, и это треть от общего числа винных производителей, количество которых с 2021 года практически неизменно и сейчас составляет 323 производителя. Предприятия данного профиля зарегистрированы в 21 регионе РФ, активнее всего виноградарство и виноделие развивается в Краснодарском крае, где расположены 34% всех виноградников страны.

Всех пересчитают

Таковы первые итоги инвентаризации, которую в 2025 году начал проводить Россельхознадзор. Его задача — оценить соответствие данных федерального реестра виноградных насаждений фактическому состоянию. План инвентаризации утверждается на год вперед и доступен на сайте ведомства. Как поясняет советник руководителя Россельхознадзора Елена Цветкова, выезжая на место, специалисты службы анализируют место нахождения виноградника, правовые основания использования участка, его площадь, дату посадки кустов и их общее количество, виды и сорта

ПОКАЖЕМ УРОВЕНЬ



БОРИС ТИТОВ

Специальный представитель Президента Российской Федерации по связям с международными организациями для достижения целей устойчивого развития



Мы должны показывать уровень вина, вышли на хороший уровень соотношения цены и качества в среднем сегменте, надо двигаться к образцам высших достижений. Надо продвигать российские вина с потенциалом выдержки, серьезные вина».

винограда, обследуют его фитосанитарное состояние. В 2025 году проверили 20% площадей, оставшиеся 80% должны успеть в 2026-ом. Инвентаризация уже выявила, что в четырех регионах: Дагестане, Кабардино-Балкарии, Адыгее и Чечне — отсутствуют заявленные в реестре виноградные насаждения общей площадью 0,6 тысяч га. «Мы не смогли воспользоваться дронами для обследования по понятным причинам, с ними работа пошла бы быстрее, — комментирует первые итоги представитель Россельхознадзора. — Собственникам виноградников надо привыкать к новым реалиям — за хозяйством надо вести учет, так как это начало системы прослеживаемости. Все, что будет прописано в паспорте виноградного насаждения, — будущее вашего вина». В ведомстве особенно подчеркивают, что инвентаризация не надзорное мероприятие, по ее результатам не будет карательных мер, если заявленные сведения не соответствуют фактическим. При

этом инвентаризация — крайне полезное мероприятие с точки зрения сбора информации о состоянии виноградников в стране, например, с точки зрения сортов и дат высадки. В 2026 году Россельхознадзор обещает учесть накопленный опыт. Работа над ошибками проведена, поэтому начинаться инвентаризация будет в кабинетах ведомства задолго до наступления сезона полевых работ, предварительный этап будет предусматривать взаимодействие с собственниками виноградников. Всю бумажно-

офисную работу специалисты Россельхознадзора планируют провести заранее, чтобы, как только позволит погода, выйти на виноградники.

Один из владельцев КФХ делится опытом прошедшей в его хозяйстве инвентаризации — проводят ее быстро, если площади под виноградниками небольшие, однако малые хозяйства пережива-

ют, что рано или поздно за несоответствие данным реестра их начнут штрафовать, а в ряде случаев избежать нестыков невозможно. Например, небольшие виноградники часто используют так называемый укрывной способ защиты лозы на зиму, он повреждает небольшой процент кустов, но все остальные методы гораздо дороже. При таком укрытии рано или поздно расхождения по количеству кустов и сортам случатся, это неизбежно, как неизбежно и усиление государственного контроля за индустрией выращивания и производства вина.

На защите общих интересов

По части фитосанитарного контроля Россельхознадзор уже сейчас имеет все необходимые полномочия и активно использует все рычаги, чтобы предотвратить ввоз в РФ зараженного посадочного материала, бурное развитие производства вина в России стимулировало активный импорт саженцев. По данным Россельхознадзора, в 2024 году в нашу страну было ввезено 17,8 млн единиц посадочного материала, в основном его импортируют из Сербии, которая для нас сейчас поставщик №1 и уже обогнала по объемам закупок традиционные Италию и Австрию. В условиях санкций количество стран-поставщиков заметно сократилось. Между тем взаимодействие с зарубежными питомниками предполагает тесный контакт с Россельхознадзором, поскольку ввозить саженцы винограда можно только из аттестованных питомников. Таким образом, служба защищает интересы страны и самих виноделов, которым показывают красивые виноградники, питомники, но все это не гарантирует закупку хорошего, «чистого» посадочного материала. Специалисты фитосанитарного контроля поясняют, что некоторые болезни проявляются через несколько лет, обнаружить их сложно, и, чтобы предотвратить их распространение, проводится отбор проб земли и черенков, их

63%

СОСТАВЛЯЕТ ДОЛЯ РОССИЙСКОГО ВИНА

в структуре потребления этого напитка, рост за девять месяцев 2025 года составил 4% (по данным Минсельхоза).

Свои меры поддержки виноградарям и виноделам предлагают региональные власти. Один из винных регионов страны, Севастополь, пригласил виноделов в специальный проект «Терруар Севастополя». Он объединил всех местных виноградарей и виноделов для создания общего гастрономического и туристического продукта. В итоге получился маршрут, «винная дорога» протяженностью более 120 км. Сейчас в проекте 43 участника, есть четыре кандидата на присоединение к нему, среди них — гиганты отрасли и маленькие предприятия



привозят и анализируют в российских лабораторных комплексах. В РФ для подобного контроля создана целая сеть учреждений — есть специальный Институт карантина растений и 85 крупных лабораторий. Чтобы не ошибиться с выбором посадочного материала, не купить зараженные саженцы, в Россельхознадзоре рекомендуют покупать только у питомников, внесенных в реестр, который постоянно обновляется на сайте ведомства. Впрочем, закупка в аттестованном питомнике не избавляет от проверок, даже в этом случае весь материал задерживают при ввозе для забора контрольных проб. Виноделы жалуются, что результатов приходится ждать больше недели, и машины с товаром простаивают на таможне, а это дополнительные затраты, но куда большие потери повлечет за собой массовая гибель виноградников, если в страну будет завезен вредитель или болезнь растений. «Мы стоим принципиально на своем: не пускаем, потому что речь про безопасность территорий, — говорит советник руководителя Россельхознадзора Елена Цветкова. — Надо также понимать, что, если при контрольной проверке саженцев будет выявлена болезнь, деньги за покупку зараженного материала должны быть возвращены».

Приоритет своим

Тема отказа от экспорта иностранного посадочного материала в повестке российской винной индустрии, конечно, присутствует, но не занимает заметного места, ведь даже в Минсельхозе признают, что Россия находится в стадии накопления сырьевой базы. На 2020 год виноградари использовали до 70% импортного посадочного материала, и за пять лет цифра не сильно сократилась. Другое дело доля импорта виноматериала, который за период, что действует отраслевой закон №468, приблизилась к нулевой отметке.

Еще одна цель, которую он последовательно реализует, сокращение импорта



СИСТЕМНЫЕ БАРЬЕРЫ



ДМИТРИЙ ПАТРУШЕВ

Заместитель
председателя
правительства РФ



Для российского виноделия последние несколько

лет стали настоящим

прорывом,

сформирован

целый набор мер

господдержки, в

частности, действует

налоговый вычет для производителей

вина из отечественного сырья. Акцизная

политика государства системно

защищает интересы нашего бизнеса».

вина — в 2025 году он упал на треть по сравнению с 2024-ым.

«Для российского виноделия последние несколько лет стали настоящим прорывом, — говорит зампред правительства РФ Дмитрий Патрушев. — Сформирован целый набор мер господдержки, в частности, действует налоговый вычет для производителей вина из отечественного сырья. Акцизная политика государства системно защищает интересы нашего бизнеса». С апреля 2024 года акцизы на импорт вина повысились в три раза. В пользу отечественных производителей был изменен подход к акцизам



В 2026 году Россельхознадзор обещает учесть накопленный опыт — работа над ошибками проведена, поэтому начинаться инвентаризация будет в кабинетах ведомства задолго до наступления сезона полевых работ, предварительный этап будет предусматривать работу с собственниками виноградников. Всю бумажно-офисную работу специалисты Россельхознадзора планируют провести заранее, чтобы, когда позволит погода, выйти на виноградники

на крепленое вино, введены налоговые вычеты на виноматериалы. Как рассказал на Всероссийском винодельческом форуме чиновник, сейчас Минсельхоз и Минфин запланировали следующее поэтапное повышение акциза на импортное вино. Для российского вина правительство намерено сохранить текущую фискальную нагрузку по формуле «один рубль за один литр».

«Только на федеральный нацпроект в 2024 году было направлено четыре миллиарда рублей, — добавляет заместитель Министра сельского хозяйства РФ Марина Афонина. — Он предполагает поддержку всех видов работ по развитию виноградарства, есть агрострахование, льготный лизинг и другие меры. Мы учли все заявки регионов, и в проекте бюджета на 2026 год заложена приблизительно такая же сумма».

Для производителей винограда значительно сокращены требования и упрощен порядок лицензирования, например, для них не обязательна установка автоматических средств измерения объемов производства готовой продукции, нет ограничений по минимальному размеру уставного капитала, оборудование не обязательно должно быть в собственности — может быть в аренде, добавляет начальник Аналитического управления Росалкогольтабакконтроля Полина Якуба. В итоге ведомство фиксирует прирост объемов производства винодельческой продукции за 2024–2025 годы на 5,7%.

«Винные» дороги туризма

Свои меры поддержки виноградарям и виноделам предлагают региональные власти. Один из винных регионов страны, Севастополь, пригласил виноделов в специальный проект «Терруар Севастополя». Он объединил всех местных виноградарей и виноделов для создания общего гастрономического и туристического продукта. В итоге получился маршрут, «винная дорога» протяженностью более 120 км. Сейчас в проекте 43 участника, есть четыре кандидата на

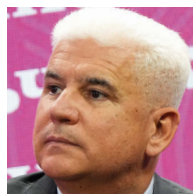
присоединение к нему, среди них — гиганты отрасли и маленькие предприятия. В разработку маршрута, развитие туристической инфраструктуры вдоль него инвестировано более десяти миллиардов рублей. Для региона это новая точка роста, источник пополнения бюджета. В Севастополе под виноградниками 7,5 га, из них более пяти — плодоносящие лозы. За последние пять лет площадь подросла более чем на тысячу гектаров. Таких показателей, поясняет губернатор города Севастополя Михаил Развожаев, во многом удалось достичь за счет субсидии в 2,2 млрд рублей. Сейчас все винные регионы страны, в том числе и Севастополь, замерли в ожидании итоговой версии проекта о винном туризме, который станет новым и очень мощным инструментом развития и поддержки винной индустрии.

Своя онлайн-витрина

Новые формы пропаганды российского вина внедряет Россельхозбанк, через него аграрии, в том числе виноделы, получают средства господдержки. В конце минувшего года банк поддержал гастрономический фестиваль, в рамках которого гостям предлагались винные сеты из отечественного вина по фиксированной цене. Почти одновременно в России запустили в работу новый онлайн-сервис — витрину для российских виноделов.

Как сказал на полях Всероссийского винодельческого форума председатель правления АО «Россельхозбанк» Борис Листов, отрасль становится все более технологичной и цифровой, и ей нужна ИТ-поддержка. Новый онлайн-сервис «Свое вино» — это виртуальная карта отечественного виноделия: на нее наносят абсолютно все, в том числе и небольшие хозяйства, а также маршруты энотуризма. Сейчас их уже более 80, спрос на них растет на 25% в год. Как пообещали создатели, использование платформы для виноделов будет бесплатным. Портал поможет им продвигать ту-

ОКУПАЕМОСТЬ — ЗА ПЯТЬ ЛЕТ



ПЕТР РОМАНИШИН

Генеральный директор «Фанагории»



Закон показал, насколько креативны российские

предприниматели

в технологиях, подходах, брендинге.

Закон создал для нас рынок, российский

виноград ценится — это

лучший фактор, который стимулирует инвестировать. Раньше это был удел для идеалистов, а сейчас можно составить реальный бизнес-план и реализовать его, на горизонте пяти лет добиться окупаемости».

ристические и прочие активности. На нем также сформируют витрину российских вин, появление в ней не будет зависеть от рейтингов и дистрибьюторов. Добавить винодельню можно будет бесплатно. В ноябре стартовала бета-версия, полный функционал заработает в марте.

Также, как рассказал председатель правления АО «Россельхозбанк», в следующем году запустят регулярный рейтинг потребительского поведения — своего рода «Винный барометр». Борис Листов обещал виноделам, что это будет честная и демократичная оценка от самих потребителей. И уже в следующем году каждый желающий управленец отрасли сможет принять участие в профессиональном конкурсе. Впервые в Рейтинг управленцев АПК добавили номинацию «главный винодел», что лишний раз доказывает, что роль виноделия в АПК растет.

Пора на экспорт!

«Эти пять лет стали лучшими за всю историю виноделия в РФ. Прорыв есть на внутреннем рынке, надо совершать его на внешнем», — считает специальный представитель президента РФ по связям с международными организациями для достижения целей устойчивого развития Борис Титов. Под его кураторством российское вино будет продвигаться на международных рынках, и работа уже идет — при поддержке государства российские виноделы, готовые выходить на экспорт, в 2025 году поучаствовали в пяти китайских выставках на объединенном российском стенде. Задача первого уровня — повысить узнаваемость российского вина, для чего лучшие образцы активно отправляются на ведущие мировые конкурсы, даже в США; вопреки сложностям провоза и санкциям удалось доставить несколько экземпляров. На престижный San Francisco International Wine Competition (SFIWC) заявили вина от российских виноделов «Дербент Вино», «Криница», «Фанагория», «Усадьба Дивноморское», «Усадьба Мезыбь» и Winerpark. Заявку подавали от Ассоциации виноградарей и виноделов, результаты конкурса пока не известны. «Мы должны пока-

75%

ОПРОШЕННЫХ

считают, что за последние несколько лет культура потребления вина в РФ повысилась.

зывать уровень вина, вышли на хороший уровень соотношения цены и качества в среднем сегменте, надо двигаться к образцам высших достижений. Надо продвигать российские вина с потенциалом выдержки, серьезные вина», — добавляет Борис Титов. И такие в России тоже есть, на одном из аукци-

онов лучшие из них ушли по 750 тысяч за бутылку. На Всероссийском винодельческом форуме Борис Титов предложил Россельхозбанку поддержать подобные форматы продвижения премиального российского вина, например, организовать всероссийский аукцион, что позволит виноделам показать свой потенциал.

За низкий градус

Да, за прошедшие пять лет, что действует главный отраслевой закон, сделано многое для регулирования и развития отрасли, добавляет Титов, который к винной индустрии имеет самое непосредственное отношение, ведь его семья управляет крупнейшим винным хозяйством страны «Абрау Дюрсо». Но, по его мнению, жизнь уже требует корректировок в принятое относительно недавно законодательство. Например, самое время обратить внимание на слабоалкогольные напитки, сейчас развитие данного сегмента сильно ограничено акцизной политикой. В итоге производить их стало нерентабельно, а молодежь, которая является их основным потребителем, перешла на сидр, произведенный из гораздо менее натурального сырья. Титов предлагает регуляторам пересмотреть подходы, чтобы сегмент развивался. В Минсельхозе к такому предложению опытного винодела относятся с настороженностью. Комментируя предложение по изменению акцизной политики в отношении слабоалкогольных напитков, заместитель Министра сельского хозяйства РФ Марина Афонина заявила, что в этом случае «действовать надо очень аккуратно»,



ведь отрасль так долго шла к тому, чтобы «вино было вином». Речь о том, что напитки с маленьким градусом имеют не такой «чистый» состав, как вино, но для российских виноделов это еще одна ниша, в которой они могли бы развиваться и зарабатывать. Но пока спрос остается неудовлетворенным, и виноделы видят в ситуации свою упущенную выгоду.

Двигаться дальше

Многие крупные хозяйства могли бы с легкостью заполнить этот сегмент, переработав еще больше сырья, тем более что, если отрасль и дальше продолжить развиваться столь быстрыми темпами, в ближайшем будущем возникнет вопрос переполнению рынка, и об этом самые большие предприятия винодельческой индустрии задумываются уже сейчас. «Вопрос перепроизводства будет вопросом десятилетия. Необходимо думать уже сейчас о развитии дистилляции из российского виноматериала, который будет страховать в суперурожайные годы», — считает генеральный директор компании «Фанагория» Петр Романишин.

Что касается следующей пятилетки, в Российской Ассоциации виноградарей и виноделов (АВВР) в качестве приоритетов называют продолжение работы над качеством от лозы до бутылки, увеличение площади, засаженной российскими сортами. Вопрос увеличения объемов производства отечественного посадочного материала новый председатель правления АВВР Жанна Беловол считает одним из знаковых для отрасли. Ассоциацию она возглавила в октябре 2025 года, при этом остается в руководстве ООО «Кубань-Вино» и в крупнейшем виноградарском предприятии агрофирмы «Южная», то есть проблематику отрасли знает от лозы до полки. По ее словам, уже сформирована модель увеличения объемов производства отечественных саженцев, которая позволит вырастить чистосорт-



Задача первого уровня — повысить узнаваемость российского вина, для чего лучшие образцы активно отправляются на ведущие мировые конкурсы, даже в США, вопреки сложностям провоза и санкциям, удалось доставить несколько экземпляров. На престижный San Francisco International Wine Competition (SFIWC) заявили вина от российских виноделов «Дербент Вино», «Криница», «Фанагория», «Усадьба Дивноморское», «Усадьба Мезыбрь» и Winepark

ные виды, для этого потребуется усилить взаимодействие с наукой. Среди других приоритетов на следующие пять лет — замещение импортного оборудования, развитие винного туризма и увеличение экспорта. Российское вино готово к глобальной конкуренции — знаковые победы лучших образцов от наших виноделов вселяют в них уверенность, оптимизм и веру в то, что Россия может стать полноправным участником глобального винного рынка.

ФБЖ

Использованы фото из официального фотобанка Росконгресс.



ОЖИДАНИЕ СО СТРАХОМ:

ЧЕГО ОПАСАЮТСЯ ВИНОДЕЛЫ В ЗАКОНЕ ОБ ЭНОТУРИЗМЕ?

В 2026-ом законодатели обещают сделать виноделам еще один бесценный подарок — утвердить закон о развитии винного туризма. В ноябре прошлого года он был принят в первом чтении. Винный, или по-другому энотуризм, — это еще один способ продвижения российского вина, отличный инструмент маркетинга для виноделов, особенно маленьких и часто семейных хозяйств, дополнительный и для ряда территорий очень существенный источник доходов в региональный бюджет, еще одно интересное направление для развития внутреннего туризма.

Винные туры и маршруты в России уже существуют и довольно активно развиваются, но пока мало какие производители вина могут предложить гостям ночлег. Новый закон снимет многие барьеры и даст возможность строить объекты размещения на территориях рядом с виноградниками и объектами производства вина.

У них и у нас

На сегодняшний день 75% российских виноделов не имеют туристической инфраструктуры. Согласно исследованию NF Group, в Италии и Франции такие услуги предлагает 23% виноделов (что уже сопоставимо с показателями в РФ), в Австрии — 34%. При этом в России спрос на энотуризм за последние несколько лет вырос на 40%.



По данным, которые озвучил на четвертом Всероссийском винодельческом форуме заместитель председателя правительства РФ Дмитрий Патрушев, ежегодно до одного миллиона туристов посещают российские винодельни. Для сравнения, в винодельческие регионы США приезжает по 15 млн туристов в год, и только три из них — иностранцы. 11 млн посещают винодельни Франции, из них чуть больше четырех миллионов — туристы, остальные — сами французы. К слову сказать, винный туризм, пусть и в усеченном формате, был и в СССР. В 1981 году в Крыму открыли «Производственно-дегустационный комплекс № 2», где советский человек мог продегустировать классические вина «Массандры». Прием желающих прикоснуться к производству вина и в советский период, и в постперестроечной России могли позволить себе в основном крупнейшие винзаводы страны, а единственная форма, которую они предлагали, — дегустация готовой продукции. Так оно называлось, и по сути не было цельным и полновесным продуктом для туриста.

Настоящая волна неподдельного интереса к «выращиванию» и производству вина в россиянах проснулась после того, как они смогли приобщиться к европейской винной культуре. Поездив по винодельням Франции, Италии, Австрии, после введения ограничений в визовой политике многие с удивлением обнаружили, что и в России есть достойное вино, и нет более надежного и верного способа убедиться в том, что и наши тоже могут делать «как следует», «настоящее», чем приехать и посмотреть на процесс своими глазами. Следующим этапом приобщения к винной культуре стало развитие виногастротуров, ведь что может быть лучшим «сопровождением» для вина, чем отличная еда.

Вслед за вином

С тех пор российские виноделы сильно прибавили по всем показателям, окрепли,

встали на ноги и подхватили общественный интерес к себе и своей производственной деятельности. Самые крупные из них начали самостоятельно развивать винный туризм, упаковывая предложение как самостоятельный туристический продукт. В винных регионах страны, Краснодарском крае, а позже в Крыму и Севастополе, новый стимул для роста экономики в энотуризме увидели местные власти и стали объединять виноделов в единые маршруты, создавать региональный турпакет, который турист может воспринимать как

К слову сказать, винный туризм, пусть и в усеченном формате, был и в СССР. В 1981 году в Крыму открыли «Производственно-дегустационный комплекс № 2», где советский человек мог продегустировать классические вина «Массандры». Прием желающих прикоснуться к производству вина и в советский период, и в постперестроечной России могли позволить себе в основном крупнейшие винзаводы страны, а единственная форма, которую они предлагали, — дегустация готовой продукции



самостоятельный повод для путешествия, а не просто довесок к морю и пляжу. При участии Российского союза туриндустрии был разработан Национальный туристический маршрут «Винные дороги Краснодарского края». Свои проекты есть в Ростовской области — «Долина Дона», Севастополе — «Терруар Севастополь», а в Крыму есть своя «Винная дорога Крыма». И все они, те, у кого уже есть на территории винодельческих комплексов туристическая инфраструктура, буквально замерли в ожидании нового закона о винном туризме. И чувства у них очень смешанные: есть радостное ожидание от того, что закон наконец позволит им развивать энотуризм на своих территориях, и они получают мощную волну интереса к себе, новых гостей, которые станут их покупателями.

Многообразие нюансов

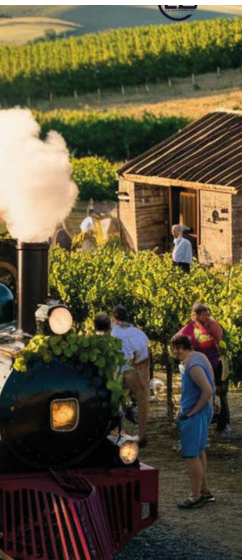
Но есть в сердцах и самых передовых виноделов-гигантов, и у семейных, совсем маленьких винных хозяйств, страх, что они не впишутся в утвержденные нормы со всем тем, что уже имеют. В том же Севастополе, где винный туризм уже существует и развивается, местные власти не стали ждать, когда появится федеральная законодательная база, и сами разработали требования к участникам проекта «Терруар Севастополь». Например, установлено правило, что виноградники должны состав-



лять не менее половины всей площади комплекса, земельный участок должен быть в собственности не менее чем на 15 лет. И теперь, говорит губернатор города Севастополя Михаил Развожаев, оказывается, что из 43 участников проекта 17 не соответствуют федеральным нормам, которые были утверждены первым чтением. «Нельзя этого допустить. Предлагаю учитывать опыт регионов, который ужеработан, требуется глубинное погружение в нюансы ко второму чтению», — добавляет губернатор Развожаев. Разнообразных нюансов много. Часть из них законодатели постарались предусмотреть сразу, но, исходя из главной целевой установки, кото-

Все они, те, у кого уже есть на территории винодельческих комплексов туристическая инфраструктура, буквально замерли в ожидании нового закона о винном туризме. И чувства у них очень смешанные: есть радостное ожидание от того, что закон наконец позволит им развивать энотуризм на своих территориях, и они получают мощную волну интереса к себе, новых гостей, которые станут их покупателями. Но есть в сердцах и самых передовых виноделов-гигантов, и у семейных, совсем маленьких винных хозяйств, страх, что они не впишутся в утвержденные нормы со всем тем, что уже имеют.





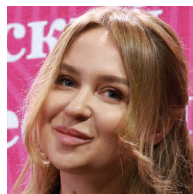
рую изначально обозначал Минсельхоз, на Российском винодельческом форуме ее еще раз публично проговорил зампред российского правительства Дмитрий Патрушев: «Нам важно, чтобы виноградопригодные земли не выбывали из оборота».

Строгость пропорций

Итак, что уже известно о ключевых параметрах допустимого и возможного. Его главное новаторство в том, что винодельни, хозяйственные постройки и туристические объекты разрешат строить на сельскохозяйственных угодьях и в зонах сельскохозяйственного использования. Чтобы получить такое разрешение, необходимо будет выполнить определенные условия. Объекты сельского туризма (эготуризм признается его видом) должны быть объединены в единый недвижимый комплекс. При этом внутри этого комплекса виноградники, производственные помещения, сами винодельни, а также туристическая инфраструктура должны соответствовать четким критериям. Площадь виноградника не может быть менее пяти тысяч квадратных метров. Плотность виноградных насаждений на участке должна быть не менее 2222 виноградных кустов на 1 га. Сам виноградник



ВСПЯТЬ НЕ ПОВЕРНУТЬ



**МАРИЯ
ЗОЛОТУХИНА**

Заместитель
генерального
директора ООО
«Мантера-Групп»

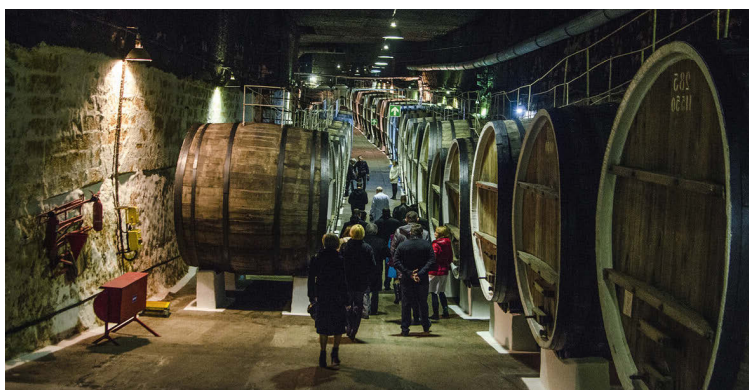


**На наш
взгляд, нужно
обсуждать
требования**

**к созданию единого
недвижимого
комплекса на землях
сельхозназначения. Мы
столкнемся с тем, что
те виноделы, которые
уже принимают**

**гостей, не смогут спроектировать
с нуля единый имущественный
комплекс, зарегистрировать его или
столкнутся с тем, что винодельня
стоит на промышленных землях,
а прочие объекты — на землях
сельхозназначения. И тогда
регистрация единого хозяйственного
комплекса будет невозможна. Мы
поддерживаем законопроект, он
жизненно необходим и требует
небольших уточнений, чтобы он был
исполним для всех участников».**

должен использоваться исключительно для продукции, сертифицированной по стандартам виноградарства. Что касается объектов туристической инфраструктуры, они должны находиться в границах земельного участка, включенного в реестр виноградных насаждений. Площадь застройки не должна составлять более 0,5% от площади виноградных насаждений, и она не может быть больше двух тысяч квадратных метров. Устанавливаются тре-



бования к предельной высоте объектов виноградарства и виноделия и объектов сельского туризма — не более пятнадцати метров от существующего уровня земли до самого высокого конструктивного элемента таких объектов и не более трех этажей. Также закон вводит прямой запрет на строительство жилых помещений на землях сельхозназначения. «Виноделы давно просили рассмотреть возможность



принятия закона о строительстве на их землях объектов для винного туризма, — говорит зампред комитета по экономической политике ГД РФ Сергей Алтухов, — мы установили строгие критерии. Мы сделали это, чтобы отсеять псевдовиноделов, которые посадили четыре лозы и начнут строить рестораны и гостевые дома. Таким образом, мы стимулируем винный туризм, но не позволим выводить из оборота пригодные сельхозземли».

Что касается объектов туристической инфраструктуры, они должны находиться в границах земельного участка, включенного в реестр виноградных насаждений. Площадь застройки не должна составлять более 0,5% от площади виноградных насаждений, и она не может быть более двух тысяч квадратных метров. Устанавливаются требования к предельной высоте объектов виноградарства и виноделия и объектов сельского туризма — не более 15 метров от существующего уровня земли до самого высокого конструктивного элемента таких объектов и не более трех этажей

По «тонкому люду»

Если смотреть на новый закон под этим углом, то его можно называть революционным, и «революция» оправдана созревшими к ней экономическими предпосылками: на волне общего подъема внутреннего туризма и очевидного бурного роста виноделия в стране туризм «вокруг вина» способен существенно стимулировать экономику винных регионов. «Все законодательство, которое регулирует оборот сельхозземель, десятилетиями последовательно выстраивалось таким образом, чтобы исключить любую возможность застраивать пригодную землю, поэтому сейчас, когда законодатель идет навстречу виноделам, он делает смелый шаг, — уверен исполнительный директор Ассоциации виноградарей и виноделов России Петр Ефремов. — Риски до конца нам не видны, закон новаторский, экспериментальный, потребует корректировок, когда нако-



пится правоприменительная практика. А виноградарей призываю отнестись с пониманием к этому. Ограничивающие нормы совершенно точно не могут устроить всех. Законодатель сейчас идет по тонкому льду и анализирует каждый шаг».

По «тонкому льду» пошли и те из виноделов, кто до принятия закона начал создавать проекты инфраструктуры. Сейчас они активно обсуждают принятый в первом чтении закон, чтобы при последующих итерациях законодатели учли уже существующие реалии. Вот, например, заместитель генерального директора ООО «Мантера-Групп» Мария Золотухина так комментирует сегодняшнюю версию закона: «На наш взгляд, нужно обсуждать требования к созданию единого недвижимого комплекса на землях сельхозназначения. Мы столкнемся с тем, что те виноделы, которые уже принимают гостей, не смогут спроектировать с нуля единый имущественный комплекс, зарегистрировать его, или столкнутся с тем, что винодельня стоит на промышленных землях, а прочие объекты — на землях сельхозназначения. И тогда регистрация единого хозяйственного комплекса будет невозможна. Мы поддерживаем законопроект, он жизненно необходим и требует небольших уточнений, чтобы он был исполним для всех участников». Кстати сказать, «Мантера-Групп» как раз из тех гигантов туристической индустрии, которые уже не первый год развивают энотуризм, компания является крупнейшим оператором туристической инфраструктуры в Краснодарском крае, где под ее управлением находятся очень популярные объекты: Сочи-Парк, казино и отели в Красной Поляне, рестораны, а также винодельня. Есть надежда, что депутаты прислушаются к голосу руководителей тех регионов и инвесторов, которые уже вложили немалые силы и средства в то, чтобы турист поехал на винодельню и в хозяйства, где выращивают виноград.

ЗАЩИТА ОТ ПСЕВДОВИНОДЕЛОВ



СЕРГЕЙ АЛТУХОВ

Заместитель председателя комитета по экономической политике ГД РФ



Виноделы давно просили рассмотреть возможность

принятия закона о строительстве на их землях объектов для винного туризма, мы установили строгие критерии. Мы сделали это, чтобы отсеять псевдовиноделов,

которые посадили четыре лозы и начнут строить рестораны и гостевые дома. Таким образом мы стимулируем винный туризм, но не позволим выводить из оборота пригодные сельхозземли».

Сложная конструкция

Для малых производителей подобные энотуристы порой единственная возможность существовать, ведь они живут не на больших оборотах и массовом спросе, а благодаря ценителям, которые готовы ехать за редким вином, на производство которого и ориентировано большинство малых виноделен. Винный туризм для них — чуть ли ни единственная возможность продвигать и продавать. «Сделали — продать не могут, потому что маленькие хозяйства. Это премиальный продукт, иначе невозможно оправдать затраты, — считает основатель первого и единственного в России биодинамического семейного винодельческого хозяйства UPPA Winery Павел Швец. — Чтобы люди в России пили вино, нужны усилия,

надо тратить много денег, чтобы готовить потребителя. Запретами на импорт особо не заставишь людей пить вино — им надо много про него рассказывать». Рынок премиального вина, на котором работает Швец, он называет «сложной конструкцией». Чтобы его (рынок) и ее (конструкцию) создать, много усилий в свое время приложили импортеры. С тех пор как в отношении зарубежных вин была введена жесткая заградительная акцизная политика, российские виноделы остались один на один с потребителем по части просвещения и погружения в мир хорошего, не тиражного вина. Им бы стоило подхватить



Много усилий в свое время приложили импортеры. С тех пор как в отношении зарубежных вин была введена жесткая заградительная акцизная политика, российские виноделы остались один на один с потребителем по части просвещения и погружения в мир хорошего, не тиражного вина. Им бы стоило подхватить благие начинания: спонсировать сомелье, развивать винные школы, пробивать законодательные барьеры, которые напрямую ограничивают продвижение вина, — тот же закон «О рекламе»

благие начинания: спонсировать сомелье, развивать винные школы, пробивать законодательные барьеры, которые напрямую ограничивают продвижение вина, — тот же закон «О рекламе». На Всероссийском винодельческом форуме винодел Швец предложил Ассоциации виноградарей и виноделов взять в проработку этот вопрос и задуматься над тем, что России нужен полноценный институт продвижения вина. Правда, вопрос, кто будет финансировать такую «политику» открытости вину, пока просто висит в воздухе без ответа.

На нет и закона нет

Между тем на том же форуме виноделов представители Федеральной антимонопольной службы демонстрировали чудеса толерантности. Да, выборочно, точнее, избирательно, и вроде не откровение, но прозвучало неожиданно. Так, начальник управления контроля рекламы и недобросовестной конкуренции Федеральной антимонопольной службы (ФАС России) Татьяна Никитина заявила: «Закон о рекламе устанавливает ограничения, он не содержит прямого запрета на распространение рекламы вина, российского вина в первую очередь. Более того, для российского вина, крепленого вина, игристого вина предусмотрены бонусы по сравнению с другой алкогольной продукцией. <...> Эти нормы существуют, не ищем каких-то путей преградить или ужесточить. Здесь проблема в том, что не очень много рекламы российского вина как таковой мы видим» (цитата по сайту РБК). Значит, прав был Павел Швец: виноделы недостаточно инвестируют в продвижение своего продукта. Многих из тех, кто вкладывается в подобные проекты, он упрекает в поверхностном и иллюзорном представлении о том, как красив по форме мир производства вина, что только этим «глянцем» он и ограничивается. Сам Швец не испытывает иллюзий относительно того, что с потребителем надо усиленно работать, чтобы рынок вина качественно



рос, как это происходит в странах, которые славятся своими винными традициями. Пока же основные игроки винной индустрии выбирают путь к потребителю через полку сетевого ретейла. Стремление экономически обосновано, но не каждому вину подходит такая стратегия продвижения. Между тем розничные сети готовы к новым форматам взаимодействия и с малыми, и с большими винодельнями и даже запускают собственные торговые марки вина, что еще раз подтверждает общий тренд — покупатель ждет новых предложений, и ретейл готов расширять российскую винную полку, в том числе за счет собственных торговых марок. Подобный шаг уже сделала X5 Group и, что интересно, выставила «свое» вино на полках сети дискаунтеров, которые входят в группу. Очевидно, что первую пятилетку российские виноделы потратили на завоевание массового сегмента, государство им подыграло, и российская полка в нише недорогого вина стала выглядеть весьма представительно. На покорение новых высот в премиальных сегментах потребуются, возможно, больше усилий. Вопрос в том, пойдет ли дальше вместе с виноделами российское правительство, или политика «все хорошо в меру» возобладает в рядах чиновников.

ФБЖ

Использованы фото из официального фотобанка Росконгресс.

ПО ТОНКОМУ ЛЬДУ



**ПЕТР
ЕФРЕМОВ**

Исполнительный директор Ассоциации виноградарей и виноделов России



Все законодательство, которое регулирует

оборот сельхозземель, десятилетиями последовательно выстраивалось таким образом, чтобы исключить любую возможность

застраивать пригодную землю, поэтому сейчас, когда законодатель идет навстречу виноделам, он делает смелый шаг. Риски до конца нам не видны, закон новаторский, экспериментальный, потребует корректировок, когда накопится правоприменительная практика, а виноградарей призываю отнестись с пониманием к этому. Ограничивающие нормы совершенно точно не могут устроить всех. Законодатель сейчас идет по тонкому льду и анализирует каждый шаг».

ВИНО ФОРМАТА БРИКС:

ЭКСПОРТ ВПЕЧАТЛЕНИЙ И БУТЫЛОК

В минувшем году российское вино одержало несколько не просто уверенных, а довольно громких побед на крупных международных конкурсах. Всего за 2025 год отечественные виноделы получили больше сотни наград. На престижном международном конкурсе Shanghai International Wine Challenge (SIWC)-2025 российское игристое получило платиновую награду. На международном конкурсе Vitis Vinifera Awards-2025, который проходил в ЮАР, вина от одного из крупнейших винных домов РФ завоевали 11 золотых и восемь серебряных медалей. Российские производители вина ярко проявили себя на мировых рынках и завоевывают на них собственное место. Во многом подобному успеху способствует рост интереса потребителей ряда дружественных России стран к вину. При этом в них также активно развивается собственное виноделие. Китай, Индия, Бразилия, Южная Африка (ЮАР) могут предложить успешные практики в сфере эногастрономии и винного туризма, и все они входят в БРИКС. Виноделы дружественных стран считают, что им пора объединяться и даже провели отдельный Саммит БРИКС на полях Всероссийского винодельческого форума, и прямо там же смогли о многом договориться.

БРИКС — тот самый безопасный контур, внутри которого российское вино активно осваивает путь на экспорт. Среди игроков отечественной винной индустрии сформировался достаточный пул сильных производителей, которые готовы дать и объемы, и эксклюзив — в зависимости от спроса. От страны к стране он, конечно, разный, но начали закономерно с Китая, где есть запрос и на то, и на другое, и если российскому вину удастся закрепиться в сознании китайских потребителей, то это будет настоящая победа, ведь в стране своя мощная винная индустрия.

Подкравшийся к вершинам

Вот лишь несколько фактов, подтверждающих этот тезис. Второе место в списке самых дорогих винных компаний мира занимает китайский винный бренд «Чжан Юй» (Changyu Wine), основанный в 1892, самый старый в стране. В 2015 году Китай также занял второе место в списке стран с самой большой площадью виноградников, уступив лишь Испании. К вершинам мирового виноделия китайцы подкрались незаметно. Эксперты говорят, что Китай ежегодно засаживает виноградом территории, равные всей площади виноградников ЮАР. Согласно данным Международной организации по виноградарству и виноделию (OIV), на мировой карте виноградники Китая

2,5

МЛН
ТУРИСТОВ

приняли российские
винодельни в 2024 году.



занимают 11% земель. За Францией — 10% мировых виноградников, за Италией — 9%, за Испанией — 13%. В 2024 году потребление вина в Китае достигло 5,5 млн гектолитров, а выручка виноделов страны составила 5 млрд долларов США, что на 20% больше, чем в 2023 году. К 2035 году китайский регион Нинся, где выращивается больше всего в стране винограда, собирается потеснить по объемам его производства французов из Бордо. В 2024 году в КНР собрали 12,7 млн тонн столового винограда, и страна заняла первое место в мире по объему сбора.

Особенности потребления и продвижения

Казалось бы, при таких возможностях пробиться на китайский рынок иностранному вину (разве что за исключением премиального сегмента) будет сложно. И да, и нет. Китай активно импортирует вина со всего мира. Так, в 2024 году поставки шли из 50 стран, лидером по объемам импорта была Франция, вторую позицию заняла Австралия, третью — Чили. Что же до РФ, согласно данным Федерального центра «Агроэкспорт», за период с января по октябрь 2025 года Россия

Российское виноделие быстро развивается и адаптируется к капризам потребителей и все еще имеет большие резервы для нового роста, но при условии, что производители вина будут вкладываться в «джентрификацию вина», как это сформулировал один из спикеров Всероссийского винодельческого форума. В изначальном понимании термин предполагает облагораживание и изменение образа жизни. В применении к вину речь, конечно, про повышение культуры потребления алкоголя и популяризацию вина как натурального и некрепкого алкогольного продукта

поставила в Китай почти тысячу тонн вина на сумму более 1,4 млн долларов, что почти на полмиллиона долларов выше предыдущего показателя, и российские виноделы усиливают свою активность в КНР.

В 2025 году специально для продвижения наших вин на китайский рынок была создана инициатива «Путь российского вина», целью которого стало проведение роуд-шоу вин

из РФ, прошедшее в пяти городах КНР. За последние несколько лет китайская винная культура сделала большой шаг вперед, сегодня к накопившемуся опыту добавилось желание китайцев потреблять все более здоровые, натуральные и «чистые» продукты. Самый главный конкурент вину в стране — китайская водка байцзю, ее позиции в КНР по-прежнему сильны. Всем экспортерам вина на Восток стоит учитывать, что местное население в таких странах, как Китай, Южная Корея, Япония, особенно возрастное, чтит традиции.



Тарифная политика Индии по отношению к зарубежному вину постепенно смягчается. Так, в 2020 году сообщалось, что правительство страны разрешило пятизвездочным отелям беспошлинно ввозить вина. Глава индийской Ассоциации Wine Growers Association of India Ашвин Родригэс считает, что экспорт российского вина можно и нужно обсуждать на уровне правительств двух стран — такой заход может дать скорые положительные результаты

Запреты не для всех

Свои укоренившиеся традиции производства и потребления алкоголя есть и в Индии, хотя за минувшие десять лет страна увеличила производство винограда на 1,2 млн тонн, и это третий результат после Китая (2,6 млн тонн) и Италии (1,5 млн тонн). Однако продвижению вина как такового на индийском рынке препятствуют религиозные запреты, которые существуют во многих индийских штатах, а также большая доля контрафакта, которую некоторые эксперты оценивают в 40% от всего оборота алкоголя в стране. Основная мера поддержки со стороны индийских властей — высокие таможенные тарифы на импортную винную продукцию, которые достигают 150%. Так правительство стимулирует развитие отечественного виноделия. Однако усилиями частных инвесторов и профильной ассоциации Wine Growers Association of India зарубежные вина пробивают себе дорогу на многоликий и сложный с традиционалистской точки зрения индийский рынок. Популяризаторы вина, среди которых руководитель ассоциации Ашвин Родригэс, стараются показать властям страны, что вино может давать дополнительные стимулы индийской экономике, особенно по части развития туризма в целом и конкретно винного. Тарифная политика Индии по отношению к зарубежному вину постепенно смягчается. Так, в 2020 году сообщалось, что правительство страны разрешило пятизвездочным отелям беспошлинно ввозить вина. Глава индийской Ассоциации Wine Growers Association of India Ашвин Родригэс считает, что экспорт российского вина можно и нужно обсуждать на уровне правительств двух стран — такой заход может дать скорые положительные





результаты. Общеизвестно, что у президентов двух стран теплые отношения, и во время недавнего визита Владимира Путина в гости к премьер-министру Нарендра Моди обсуждались большие планы по развитию взаимной торговли. Индия — активный участник БРИКС и готова присоединиться ко всем винодельческим инициативам стран-участниц.

«Новый Новый Свет»

Некоторые из них были обозначены на полях четвертого Всероссийского винодельческого форума заместителем исполнительного директора Ассоциации виноградарей и виноделов России Павлом Майоровым. Например, он напомнил, что в Ассоциации создан свой центр поддержки экспорта БРИКС, в странах которой проживает почти 40% населения мира, а все вместе они дают 35% мирового ВВП, имеет колоссальный потенциал для продвижения российских вин, и у ассоциации есть конкретные предложения, как реализовать эту экономическую возможность. Для этого следует сформировать новую модель поведения потребителей с помощью концепции «Новый Новый Свет». По задумке ее идеологов, к нему как раз и относятся многие страны БРИКС, которые пока

АУТЕНТИЧНОСТЬ И ЭКОНОМИКА



**НИКИТА
КОНДРАТЬЕВ**

Директор
департамента
многостороннего
экономического
сотрудничества и
специальных проектов
Министерства
экономического
развития РФ



**Винный туризм
дает нам спрос
на аутентичные
туристические**

**впечатления и
качественную
гастрономию. Это
нишевый и довольно
дорогой туристический
продукт, поэтому он
принесет хороший
экономический эффект.
Получим толчок к
развитию сельских**

**территорий, поддержим народные
промыслы, привлечем инвестиции
в регионы — это диверсификация
экономики, энотуризм способен
снизить зависимость от традиционных
отраслей».**

не закреплены в сознании потребителей как винодельческие державы — та же Индия или ЮАР. О России как о винодельческой стране тоже известно немного. Чтобы показать винный потенциал «Нового Нового света», уже в следующем году в Москве проведут первый винный конкурс стран БРИКС. «Мы готовы гарантировать победителям конкурса дистрибуцию — у нас уже есть такие договоренности и сертификацию в стране, где проходит конкурс. Есть договоренности относительно создания в ретейле отдельной винной полки БРИКС — сейчас выстраиваем регламент, чтобы уравнивать права участни-



ков», — рассказал на винодельческом форуме представитель АБВР Павел Майоров.

Аутентичность и экономика

Следующий шаг, который уже инициировала Россия для продвижения идеи совместного продвижения вин стран-участниц БРИКС, — создание ассоциации гастрономического туризма, и родилась инициатива не на пустом месте. По данным Минэкономразвития РФ, ключевой поток иностранных туристов в Россию сейчас приходится именно на страны объединения. За девять месяцев 2025 года прирост турпотока из них составил 20%. Винный туризм может стать новой нишей для увеличения турпотока и создаст

Вот лишь несколько фактов, подтверждающих этот тезис. Второе место в списке самых дорогих винных компаний мира занимает китайский винный бренд «Чжан Юй» (Changyu Wine), основанный в 1892, самый старый в стране. В 2015 году Китай также занял второе место в списке стран с самой большой площадью виноградников, уступив лишь Испании. К вершинам мирового виноделия китайцы подкрались незаметно



новую базу для сотрудничества, уверен директор департамента многостороннего экономического сотрудничества и специальных проектов Министерства экономического развития РФ Никита Кондратьев. «Винный туризм дает нам спрос на аутентичные туристические впечатления и качественную гастрономию. Это нишевый и довольно дорогой туристический продукт, поэтому он принесет хороший экономический эффект. Получим толчок к развитию сельских территорий, поддержим народные промыслы, привлечем инвестиции в регионы — это диверсификация экономики, энотуризм способен снизить зависимость от традиционных отраслей», — добавляет представитель Минэкономразвития РФ. В ведомстве уже наметили пошаговый план для реализации совместных планов. Чтобы начался обмен лучшими национальными практиками виноделия и гастроэнотуризма, странам БРИКС необходимы единые стандарты оказания услуг, единые подходы к сертификации и контроль качества, совместные стажировки для виноделов, туроператоров и госорганов, которые будут развивать направление. «Нам нужна совместная среда, в которой мы будем определять лучшие винодельческие курорты, сегодня лучшие и самые большие из них находятся в Китае. Россия тоже не отстает, у нас тоже есть энотуризм», — замечает спецпредставитель Президента РФ по связям с международными организациями Борис Титов.

Вино ради вина

Эноцентров как таковых в России пока совсем немного, самый большой и уникальный только строится в Геленджике. Обещают, что винный центр «Белый мыс» станет первым в мире винным городом. Его площадь составит 40 тысяч квадратных метров. И, как подчеркивает один из инициаторов проекта Дмитрий Левицкий, ресторатор, основатель HURMA Group of companies, они будут целиком посвящены российскому вину и виноделию. У него особый взгляд на развитие эногастрономического туризма, который в том же Минэкономразвития принято объединять в одно понятие. Левицкий, строящий винный город и при этом являющийся опытным ресторатором, идеологом и организатором GASTREET International Restaurant Show, создателем фестиваля городских ресторанов «ЕСТЬ ФЕЕСТ», уверен, что винный туризм — совершенно самостоятельное, отдельное направление, и, чтобы оно стало интересным туристическим продуктом, нужно создавать шоу. «Есть те, кто приезжает только ради вина, но в большинстве своем люди едут, чтобы интересно провести время, и надо научиться делать турпродукты. Виноделы все-таки больше сосредоточены на виноделии, а туризм — это про то, как встречать, как организовать яркий опыт. В нашей стране учиться этому особо негде. Посещение виноделен в России однообразно, все они делают плюс-минус одно и то же, я не запомню все вкусы, но я точно запомню шоу. Нам нужно научиться продавать эмоции вокруг вина», — говорит Дмитрий Левицкий.

«Белый мыс», обещает он, будет как раз про генерацию эмоций для туристов и профессионалов винной индустрии, город-праздник будет влюблять всех гостей в вино. На этом и строится экономика впечатлений, и вино способно стать серьезной точкой роста для всей индустрии путешествий. В 2024 году российские винодельни приняли более 2,5 млн туристов, потен-

КЛИМАТ ПРОТИВ ВИНОДЕЛОВ



**АНДРЕЙ
ДАЛНОВ**

Отраслевой аналитик
центра отраслевой
экспертизы АО
«Россельхозбанк»



Все это не означает, что будет серьезно сокращаться

объем производства вина, но европейским виноделам придется сложнее, у новых виноделов в ряде случаев есть возможность выбирать

места, где статистически вероятность критических климатических явлений меньше, у старых виноделен такой возможности выбора нет. Климатические явления меняют всё: процесс производства, вкус, себестоимость».

циал энотуризма в РФ в Российском союзе туриндустрии оценивают в пять – шесть миллионов туристов в год, и это без учета иностранных гостей. «Вино способно быть самостоятельной целью для путешествий. Мировая тенденция последних лет — туристы не просто ищут отдых, а осмысленный опыт. Хотят прикоснуться к природе, культуре, гастрономии, местным жителям — винный туризм идеально решает эту задачу и при этом сохраняет природу, культуру мест, где выращивается вино», — считает президент Российского союза туриндустрии Илья Уманский.

Климат против виноделов

Рынок мирового винного туризма может подрасти с 95,8 млрд долларов по итогам

2024 года до 332,5 млрд долларов к 2034 году. В течение следующих десяти лет среднегодовой темп роста индустрии составит 13,2%. Такковы прогнозы аналитиков Future Market Insights (США), которые приводело агентство РБК. Еще более интересно мнение экспертов относительно стран, которые могут занять передовые позиции в развитии энотуризма. Лидерами по среднегодовому темпу роста отрасли в этой сфере станут Индия и Китай.

Для европейских виноделов, которые привыкли задавать тон в мире вина, подобные прогнозы — настоящий вызов. О том, что в мире появляются новые законодатели винной моды, говорят давно, и иногда передергивают, но отчасти это правда, и одним из самых страшных вызовов, под натиском которого традиционная винодельческая Европа сдает позиции, стал климат. Наиболее проблемная ситуация складывается в Испании, на юге Франции и в Болгарии. Впрочем, и российские виноделы страдают от капризов погоды, среди которых одно из самых губительных явлений — «возвратные» холода весной, на старте сезона.

«Все это не означает, что будет серьезно сокращаться объем производства вина, но европейским виноделам придется сложнее, — считает главный отраслевой аналитик центра отраслевой экспертизы АО «Россельхозбанк» Андрей Дальнов. — У новых виноделов в ряде случаев есть возмож-



ность выбирать места, где статистически вероятность критических климатических явлений меньше, у старых виноделен такой возможности выбора нет. Климатические явления меняют всё: процесс производства, вкус, себестоимость».

Виноделие идет на север

Как результат глобальных климатических изменений — виноградарство получает развитие на более северных территориях. Например, одна из самых северных виноделен в мире Slende Vineyard находится в Норвегии на одной широте с Гренландией и Аляской. Летом 2020 года столбик термометра в тех местах поднимался до +31°C. Такие высокие температуры — редкость для западной Норвегии, но в течение последних 35 лет здесь наблюдается постепенное потепление, благодаря чему на винодельне

12,7

**МЛН ТОНН
СТОЛОВОГО
ВИНОГРАДА**

собрали в 2024 году в Китае, с этим результатом страна заняла первое место в мире по объему сбора.





Slende Vineyard уже выращивают до 55 различных сортов винограда. Местные фермеры надеются, что через 30–40 лет Норвегия займет свое достойное место на винной карте мира. Аналитик из Россельхозбанка считает, что подобные тенденции наводят на мысль, что у российского виноделия тоже может быть свой «путь на север», например, в Калининград.

Джентрификация против ЗОЖников

Впрочем, есть среди вызов настоящего и будущего для вина как такового и более управляемые, среди них — упрощение и ускорение потребления, ЗОЖ-инфлюенсеры, у которых нулевая толерантность к вину. Однако, несмотря на все угрозы, российское виноделие быстро развивается и адаптируется к капризам потребителей, и все еще имеет большие резервы для нового роста, но при условии, что производители вина будут вкладываться в «джентрификацию вина», как это сформулировал один из спикеров Всероссийского винодельческого форума. В изначальном понимании термин предполагает облагораживание и изменение образа жизни. В применении к вину речь, конечно, про повышение культуры потребления алкоголя и популяризацию вина как натурального и некрепкого алкогольного продукта. И здесь все описанные

ШОУ ПРОТИВ ЕДИНООБРАЗИЯ



ДМИТРИЙ ЛЕВИЦКИЙ

Ресторатор,
основатель HURMA
Group of companies



Есть те, кто приезжает только ради вина, но в

большинстве своем люди едут, чтобы интересно провести время, и надо научиться делать турпродукты. Виноделы все-таки больше сосредоточены

на виноделии, а туризм — это про то, как встречать, как организовать яркий опыт. В нашей стране учиться этому особо негде. Посещение виноделен в России однообразно, все они делают плюс-минус одно и то же, я не запомню все вкусы, но я точно запомню шоу. Нам нужно научиться продавать эмоции вокруг вина».

экспертами методы хороши — будь то развитие винного туризма или новый гастрономический опыт, в котором вино занимает достойное место. Потребители всегда ищут новых вкусовых ощущений. Российское винное разнообразие способно удовлетворить подобный интерес, а для большего успеха российскому вину не хватает разве что более яркого и провокативного маркетинга и того самого шоу, которое в экономике впечатлений формирует добавленную стоимость продукта.

ФБЖ

Использованы фото из официального фотобанка Росконгресс.

БАБА ЯГА ПРОТИВ:

БЫТЬ ЛИ ОНЛАЙН-ПРОДАЖЕ АЛКОГОЛЯ В 2026?

Безусловно, знаковым событием для виноделов станет официально разрешенная онлайн-торговля алкоголем. Если во власти и готовы пойти на этот шаг, то в очень усеченном формате: первыми такую возможность могут получить именно российские вина. Так в правительстве и Госдуме намерены продвигать и поддерживать отечественных винопроизводителей на следующем этапе, и при этом чиновники надеются сохранить паритет интересов, а грань тонка. Государство в лице Минздрава категорически возражает, опасаясь, что узаконенная онлайн-продажа спиртного резко повысит показатели алкоголизации населения, да и МВД не в восторге. Но некий компромисс назрел, ведь все всё отлично понимают: алкоголь можно купить везде в любое время, так лучше вывести из тени и зоны риска столь чувствительный товар, чем пытаться запрещать то, что невозможно ограничить.

Впрочем, сами виноделы, кажется, уже «перегорели» к этому вопросу. На специальной тематической сессии винодельческого форума, посвященной онлайн-продаже вина, градус обсуждений был довольно низкий, а вот иронии было много. В основном она касалась позиции правоохранительных органов — на фоне остальных мнений комментарии представителя МВД РФ звучали крайне архаично и откровенно не соответствовали уровню диджитализации в сервисном сегменте экономики РФ и темпам развития онлайн-торговли как таковой.

Клиент созрел, и сервис тоже

Между тем, по данным Ассоциации компаний интернет-торговли, в 2024 году объем интернет-продаж в РФ составил почти девять триллионов рублей, а по итогу 2025-ого превысил порог в двенадцать триллионов.

Показатель, важный для диалога по данной теме, — рост онлайн-продаж продуктов питания. Сейчас они занимают треть от общего объема заказов. Акцент на этом тренде делает президент Ассоциации компаний интернет-торговли Артем Соколов и добавляет, что к тому есть множество предпосылок, основная из которых — изменившееся клиентское поведение. Россияне преодолели некое предубеждение, что продукты лучше выбирать самим, по большому числу категорий это оказалось незначимо. Ускорение темпа жизни также сказывается на росте онлайн-продаж в продуктовом сегменте, плюс — качественный скачок сервиса быстрой доставки и проактивная позиция ретейла, который раскручивает тему онлайн-заказов из супермаркета. Итак, потребитель готов, давно созрел, но запрет на онлайн-продажу алкоголя, введенный еще в 2007 году, дей-





Срочная доставка алкоголя возможна разве что в крупных городах, а в регионах ее почти нет, в магазин сходить будет точно быстрее. Что же касается соблюдения разнообразных, отличающихся от региона к региону ограничений по месту и времени продажи, ЕГАИС не даст их обойти, все продажи алкоголя идут через нее

ствует и поныне. «На тот момент (на 2007 год — прим. ред.) не существовало ни технологий контроля, ни механик, как можно было бы реализовать эти задачи в защищенном контуре, — говорит глава Ассоциации компаний интернет-торговли Артем Соколов, — не было нормативки, поэтому решили отказаться от дистанционных продаж полностью. При этом во многих странах такая функция реализована под госконтролем. В частности, в странах ЕАЭС нет никаких проблем с доставкой алкоголя — она разрешена в Казахстане, Киргизии, Армении».

Нестрашная биометрия

Теперь и в России появились технологии, которые позволяют достоверно проверять возраст, и лично президент одобрил использование биометрической системы для удостоверения возраста клиента, что дает рынку онлайн-торговли новые возможности для продажи алкоголя. И Минцифры постепенно движется в эту сторону, развивая биометрические технологии, которые позволят объективно подтверждать возраст покупателя.

ДВЕ СТОРОНЫ МЕДАЛИ



ПАВЕЛ ТИТОВ

Президент,
председатель совета
директоров ГК
«Абрау-Дюрсо»



Любой нелепый запрет порождает черный рынок

— это закономерность.

Снятие запретов и высокая степень регулирования

— две стороны медали. Мы видим, что в РФ уже есть

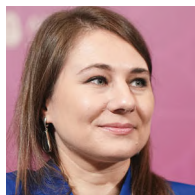
цифровые технологии, которые во многом контролируют и регулируют алкогольный рынок. Мое мнение, что биометрию надо применять везде, где требуется подтверждение возраста, в том числе на обычных кассах, так как там есть человеческий фактор, кассир редко просит предъявить паспорт».

Единая биометрическая система уже существует, ее работа утверждена законодательно, с ее помощью можно в легитимном и защищенном поле, как обещают в министерстве цифрового развития РФ, хранить и применять биометрические данные граждан, в том числе в ряде случаев вместо бумажного документа, удостоверяющего личность. Директор Департамента развития технологий цифровой идентификации Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ Татьяна Скворцова подчеркивает, что система создавалась для получения не только государственных, но впоследствии и коммерческих услуг. Сегодня в нее занесены данные более 50 млн пользователей — столько граждан сдали биометрические образцы и связали их с учетной записью на Госуслугах. Сейчас в базе содержится биометрия лица и голос, рассматривается возможность идентификации по ладони. Единая биометрическая система, созданная под эгидой и контролем Минцифры, применяется в 18 отраслях, в ней доступны 30 сервисов, система служит провайдером между различными организациями и гражданами. По данным министерства, к ней подключены 204 банка. Особенно активно биометрию в повседневную жизнь

внедряют московские власти, например, используют ее для прохода в метро. У Минцифры уже накопилась интересная статистика, которая позволяет определить, какие сервисы с использованием биометрии наиболее часто используют. Всего более 200 млн раз биометрия была использована для подтверждения возраста, личности, получения услуг. В 2025 году более 15 млн раз ее применяли в юридически значимых сервисах: выпуск электронной подписи, открытие бизнеса онлайн, обслуживание в МФЦ. Один из самых популярных сервисов — оплата улыбкой, с ее помощью с момента запуска сервиса в 2024 году было проведено 127 млн транзакций. Также данные из единой биометрической системы активно используют для оформления сим-карт, прохода в бизнес-залы — перечень уже довольно длинный и постоянно расширяется. С момента создания в базе прошло восемь миллионов самостоятельных регистраций, собрано 110 млн биометрических образцов. «Биометрия хоть и сложно, но входит в наш привычный быт, — подчеркивает представитель Минцифры Татьяна Скворцова, — уже нет прежнего страха, формируется привыкание, поэтому мы расширяем сервисы».



УЖЕ НЕ СТРАШНО



**ТАТЬЯНА
СКВОРЦОВА**

Министерство
цифрового развития,
связи и массовых
коммуникаций РФ



Биометрия хоть и сложно, но входит в наш привычный

быт, уже нет прежнего страха, формируется привыкание, поэтому мы расширяем сервисы».

В пилотном режиме

Но если все так динамично развивается, значит ли это, что накопленный опыт внедрения и растущая база данных позволят-таки запустить онлайн-продажу алкоголя? Многие будут зависеть от первых пробных шагов, которые уже предпринимаются, а именно от эксперимента по продаже энергетических напитков. «Очень востребован оказался сервис подтверждения возраста для вендинга. Как только был введен запрет на продажу энергетиков несовершеннолетним, их убрали



из вендинговых аппаратов из-за того, что невозможно было подтвердить возраст, — добавляет заместитель генерального директора АО «Центр биометрических технологий» Владислав Святник. — Наша система биометрических данных стала решением. Мы сейчас запустили «пилот», думаю, что в 2026 году масштабируем технологию в этом сегменте». Если ни у кого из контролирующих органов не возникнет нареканий по итогу тестового периода продаж через вендинговые аппараты, в Минцифры попробуют расширить технологию подтверждения возраста покупателя на продажу других товаров категории 18+. Спрос среди граждан и точек продаж точно есть, подтверждает представитель министерства Татьяна Скворцова. Ее прогноз — сервис станет наиболее востребованным.

Все по-белому

Не исключено, что в рамках поступательного внедрения технологии российское вино сначала начнут продавать именно через вендинги и добавят подтверждение возраста на кассах самообслуживания в офлайн-рознице. Технологическая база есть — требуется стандартная учетная запись в системе, то есть, чтобы совершать такие покупки с подтверждением возраста, надо зарегистрировать биометрию и подтвердить ее в

ОТВЫКАЕМ ПО ШВЕДСКОЙ МОДЕЛИ



**ПЕТР
ЕФРЕМОВ**

Исполнительный директор Ассоциации виноградарей и виноделов России

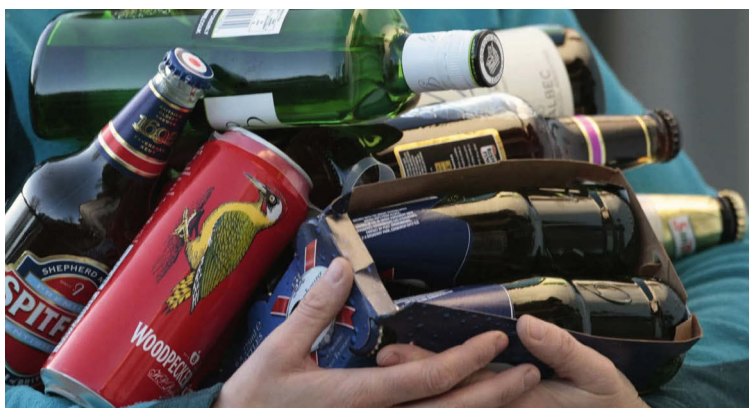


Более ста стран разрешили онлайн-доставку, мы

видим, что многое зависит от структуры потребления алкоголя в стране. В РФ больше пьют крепкого алкоголя, и поэтому онлайн-продажа содержит

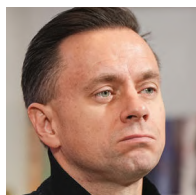
в себе существенные риски. Многие проблемы могут быть решены по шведской модели. Там была проблема с алкоголизацией населения — разрешили летом онлайн-продажу вина и пива, но напрямую от производителя в ограниченных количествах, не через маркетплейсы, и это длинная доставка. Думаю, это самый подходящий для России вариант».

банке, МФЦ или с помощью загранпаспорта нового образца. В Минцифры собирались еще в декабре запустить пилотный проект по продаже товаров категории 18+ с рядом маркетплейсов. По словам заместителя генерального директора АО «Центр биометрических технологий» Владислава Святника, бизнес заинтересован в развитии технологии, поскольку для него подтверждение возраста без участия сотрудника магазина — сокращение костов, биометрическое подтверждение возраста позволит увеличить пропускную способность и обороты. Не исключено, что в онлайн-заказах начнут тоже



с энергетика. В любом случае, пусть и очень осторожные, но уверенные шаги по расширению онлайн-продажи товаров категории 18+ будут способствовать обелению рынка. Некоторые эксперты оценивают его годовые обороты в 100 млрд рублей. Биометрическое подтверждение возраста позволит также вывести из оборота часть контрафакта, ведь сегодня официальный запрет вынуждает граждан рисковать.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПОТРЕБЛЕНИЯ



ДМИТРИЙ
РУСАКОВ

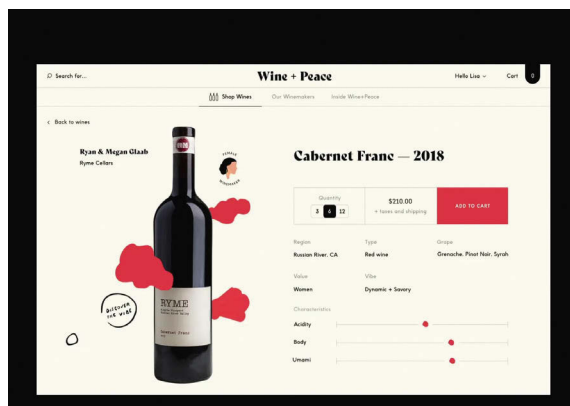
Яндекс



Какое-то перераспределение продаж

произойдет: малые винодельни получают возможность продавать свою продукцию, и между видами алкоголя

перераспределится потребление. Но мы зря боимся резкого роста потребления, я бы сказал, что это больше для доставки каких-то интересных образцов, вин для коллекционеров».



Двойное подтверждение

На сегодняшний день в Центре биометрических технологий так смоделировали алгоритм онлайн-продажи. Клиент в онлайн выбирает продукт, аутентифицируется при заказе, оплачивает его, курьер при доставке повторно проверяет возраст гражданина. С помощью специальной блютуз-метки доставщик будет подтверждать, что находится рядом с покупателем, только после этого — передача товара. Онлайн-продажа алкоголя дополнительно поможет соблюдать законодательные ограничения по месту и времени его продажи, цифровой сервис позволит это контролировать, подчеркивают разработчики модели. Чтобы перейти ко второй фазе эксперимента, а именно онлайн-продажам вина, потребуется внесение изменений в закон «О государственном регулировании производства и оборота этилового спирта, алкогольной и спиртосодержащей продукции и об ограничении потребления (распития) алкогольной продукции». «Нужно снять формальные ограничения, все дискуссии до этого момента не имеют смысла, — уверен представитель МВД России Павел Вилим. — Основной вопрос в том, что дистанционная продажа алкоголя сейчас запрещена. Вся эта история не совсем стыкуется с госполитикой, есть концепция снижения потребления алкоголя — приоритет отдается жизни и здоровью граждан. Безопасность курьера тоже вызывает вопросы, могут разгораться конфлик-

ты на национальной почве. Сомнительно, что полностью удастся исключить продажу несовершеннолетним».

Одним словом, правоохранительная система против, и никакое развитие цифровых технологий и сервисов не может переломить их убежденность, что граждане станут пить больше и чаще. «Любой нелепый запрет порождает черный рынок — это закономерность, — заявляет в противовес этому мнению президент, председатель совета директоров ГК «Абрау-Дюрсо» Павел Титов. Снятие запретов и высокая степень регулирования — две стороны медали. Мы видим, что в РФ уже есть цифровые технологии, которые во многом контролируют и регулируют алкогольный рынок. Мое мнение, что биометрию надо применять везде, где требуется подтверждение возраста, в том числе на обычных кассах, так как там есть человеческий фактор, кассир редко просит предъявить паспорт».

Догнаться или насладиться?

Технологии будут помогать правоохранительным органам, поскольку они обеспечивают тотальную отслеживаемость. К тому же представители ретейла, сами виноделы сомневаются, что запуск онлайн-продажи алкоголя даст взрывной рост. Онлайн-канал производителям вина нужен для другого — это вряд ли будет спонтанная покупка, чтобы «догнаться», говорят они. Скорее, это будет поиск и осознанный, специальный подбор того, чего не найти на полке магазина, и срочная доставка, на которой специализируется ряд сервисов, тоже мало будет востребована.

Аналогичного мнения придерживаются представители сервисов доставки. Например, директор по корпоративным отношениям сервисов электронной коммерции Яндекса Дмитрий Русаков подчеркивает, что срочная доставка алкоголя возможна разве что в крупных городах, а в регионах ее почти нет, в магазин сходить будет точно быстрее. Что же касается соблюдения разнообразных, отличающихся от региона к региону ограничений по

ВРЕМЕНА ИЗМЕНИЛИСЬ



**АРТЕМ
СОКОЛОВ**

Глава Ассоциации
компаний интернет-
торговли



*На тот момент
(на 2007 год —
прим. ред.) не
существовало*

*ни технологий контроля,
ни механик, как можно
было бы реализовать эти
задачи в защищенном
контуре, не было
нормативки, поэтому*

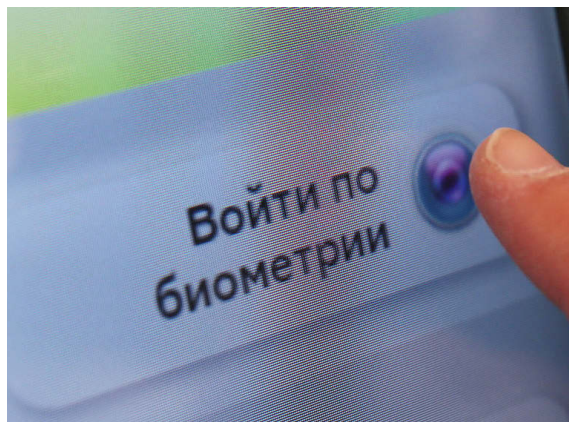
*решили отказаться от дистанционных
продаж полностью. При этом во многих
странах такая функция реализована под
госконтролем. В частности, в странах
ЕАЭС нет никаких проблем с доставкой
алкоголя — она разрешена в Казахстане,
Киргизии, Армении».*

месту и времени продажи, ЕГАИС не даст их обойти, все продажи алкоголя идут через нее.

Для сервисов доставки старт онлайн-продаж алкоголя, будь то вино или другие напитки с градусом, — это задача со звездочкой. Например, пока в том же Яндекске не очень понимают, как организовать обратную логистику, то есть возврат товара, он может случиться по различным причинам: например, клиент отказался, не захотел долго ждать, или курьер не успел привезти в разрешенное для продажи алкоголя время. Несмотря на диджитализацию и мощный e-commerce, вопросов к тому, как продавать онлайн алкоголь, все еще множество, и бурный рост потребления, повальная алкоголизация только по этой причине вряд ли случатся. Опыт других стран, которые уже разрешили подобные покупки онлайн, в этом убеждает.

«Какое-то перераспределение продажи произойдет — малые винодельни получат возможность продавать свою продукцию, и между видами алкоголя перераспределится потребление, — считает представитель Яндекса Дмитрий Русаков. — Но мы зря боимся резкого роста потребления, я бы сказал, что это больше для доставки каких-то интересных образцов, вин для коллекционеров».

Логика в том, что онлайн-продажа алкоголя нужна больше другим малым виноделам, безусловно, есть. Они часто ориентированы именно на ценителей вина, выпускают его ограниченными партиями, и купить что-то из их ассортимента в любом соседнем супермаркете не получится. Но если мы хотим их поддержать, если прикладываем усилия к развитию винного туризма, а для небольших винных хозяйств он крайне актуален, то сле-

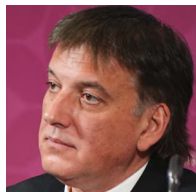


дующий шаг — дать возможность гражданину не только узнать, попробовать, но и купить то, что понравилось.

Кому сколько вредно?

Для большинства виноделов онлайн-канал — это виртуальная витрина, которая поможет рассказать о себе и своем продукте, а еще узнать и изучить свою целевую аудиторию. Любая диджитал-площадка, будь то маркетплейс или сервис доставки, агрегатор метаданных о пользователях, их привычках, предпочтениях. Цифровая коммуникация позволит даже самым небольшим хозяйствам найти своего покупателя и персонализировать маркетинг, повысив его эффективность. Такая статистика, уверены в том же Яндексе, пригодилась бы любому ретейлу и даже Минздраву, который очень хочет знать, кто и сколько пьет. Врачей, безусловно, беспокоит и та пиар-кампания по продвижению культуры потребления вина, которую развернули сами производители. И здесь позиция здравоохранения пересекается с мнением правоохранителей: государство четко стоит на позиции, что пить вредно, а поддержка отечественного виноделия дошла до того, что вино пропагандируют как натуральный и в какой-то степени полезный продукт. «Я — та самая Баба Яга, которая против, — говорит доцент Медицинского института Санкт-Петербургского государственного университета Лидия Сопрун. — Не всем и не всегда нужно

ЭНЕРГЕТИКИ В ПИЛОТНОМ РЕЖИМЕ



ВЛАДИСЛАВ СВЯТИК

Заместитель генерального директора АО «Центр биометрических технологий»

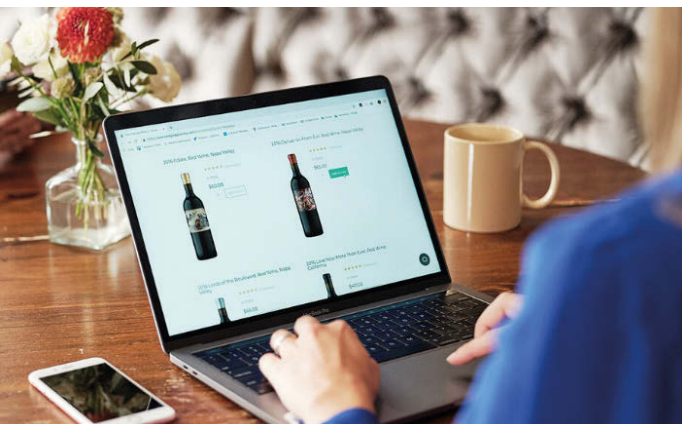


Очень востребован оказался сервис подтверждения

возраста для вендинга.

Как только был введен запрет на продажу энергетиков несовершеннолетним, их убрали из вендинговых аппаратов из-за того, что невозможно было

подтвердить возраст. Наша система биометрических данных стала решением. Мы сейчас запустили «пилот», думаю, что в 2026 году масштабируем технологию в этом сегменте».



употреблять алкоголь, поэтому тезис о том, что вино — это для здоровья, не стоит распространять». «Вино — это не способ догнаться, это интеллектуальное удовольствие, — говорит владелица винодельческого хозяйства «Le K2» Кира Ефимова. — Развивая культуру потребления вина, мы замещаем потребление крепкого алкоголя. Виноделие ассоциируется с культурой. В 18 лет все-таки не пьют вино, мы будем рады, если они (молодежь 18+ — прим. ред.) начнут пить натуральный продукт». Виноделы, влюбленные в свое дело и в продукт, действительно частенько делают именно это — говорят о том, что их продукт натуральный, некрепкий, но пока их «пропаганда» не сильно сказалась на алкоголизации населения РФ. Поэтому смешно и нелепо рассуждать о том, какой алкоголь вреднее: купленный онлайн или в магазине. Вопрос онлайн-продажи здесь точно не определяющий.

«Более ста стран разрешили онлайн-доставку, мы видим, что многое зависит от структуры потребления алкоголя в стране. В РФ больше пьют крепкого алкоголя, и поэтому онлайн-продажа содержит в себе существенные риски. Многие проблемы могут быть решены по шведской модели. Там была проблема с алкоголизацией населения — разрешили летом онлайн-продажу вина и пива, но напрямую от производителя в ограниченных количествах, не через маркетплейсы, и это длинная доставка. Думаю, это самый подходящий для России вариант», — считает исполни-

НЕСТЫКОВОЧКА ВЫШЛА



ПАВЕЛ
ВИЛИМ

МВД России



Нужно снять формальные ограничения, все дискуссии

до этого момента не имеют смысла. Основной вопрос в том, что дистанционная продажа алкоголя сейчас запрещена. Вся эта история не совсем стыкуется с госполитикой, есть концепция снижения потребления алкоголя — приоритет отдается жизни и здоровью граждан. Безопасность курьера тоже вызывает вопросы, могут разгораться конфликты на национальной почве. Сомнительно, что полностью удастся исключить продажу несовершеннолетним».

тельный директор Ассоциации виноградарей и виноделов России Петр Ефремов.

Если уж в профильной ассоциации опасаются, то что говорить про чиновников, ответственных за социальную устойчивость общества и его моральный облик. Разброс мнений все еще велик, но дискуссии о возможной онлайн-продаже алкоголя наталкивают, пожалуй, на две основных мысли: разрешать нужно не спеша, не всем и не всё. И вторая: пока не попробуем, не поймем, как отреагирует массовый потребитель, но наверняка сможем посчитать и проанализировать, кому больше всех всё это было надо — гражданам или виноделам.

ФБЖ

Использованы фото из официального фотобанка Росконгресс.



1

ДЕНИС ПАСЛЕР

Губернатор Свердловской области



2

ИГОРЬ НИКОЛАЕВ

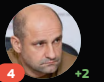
Начальник УФСБ России по Свердловской области



3

ТАТЬЯНА САВИНОВА

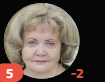
Заместитель губернатора — министр здравоохранения Свердловской области



4

АРТЕМ ЖОГА

Полномочный представитель Президента России в Уральском федеральном округе



5

ЛЮДИЛА БАБУШКИНА

Председатель Заксобрания Свердловской области



6

АЛЕКСЕЙ ШМЫКОВ

Первый заместитель губернатора Свердловской области



7

ДМИТРИЙ ПУМПЯНСКИЙ

Экс-президент группы «Синара»



8

ЕВГЕНИЙ КУЙБАШЕВ

Экс-губернатор Свердловской области



9

АНДРЕЙ КОЗИЦЫН

Генеральный директор УГМК



10

ИГОРЬ АЛУТШКИН

Экс-председатель совета директоров «РМК»



11

БОРИС КРЫЛОВ

Прокурор Свердловской области



12

СЕРГЕЙ НИКОНОВ

Руководитель аппарата губернатора и правительства Свердловской области



13

КОНСТАНТИН ШУРИНОВ

Начальник Управления Росгвардии по Свердловской области



14

ВИТАЛИЙ КОЧЕТКОВ

Основатель телекоммуникационной группы «Мотив»



15

АЛЕКСАНДР МЕШКОВ

Начальник ГУ МВД России по Свердловской области



16

АЛЕКСАНДР ПОТАЛОВ

Генеральный директор «Концерн «Уралвагонзавод»



17

АНДРЕЙ СИМАНОВСКИЙ

Владелец «Сима-ленд»



18

ЕЛЕНА ГЕРЦ

Супруга губернатора Свердловской области



19

АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ

Глава Екатеринбурга



20

ЕВГЕНИЙ

Митрополит Екатеринбургский и Верхотурский



21

РУСТАМ ГАЛИЕВ

Заместитель главы Екатеринбургa



22

ВЛАДИМИР ДМИТРИЕВ

Судья Арбитражного суда Свердловской области



23

СЕРГЕЙ БИДОНЬКО

Депутат Госдумы от Свердловской области



24

ВИКТОР ШЕПТИЙ

Член Совета Федерации от Свердловской области



25

АЗАТ САЛИХОВ

Заместитель губернатора Свердловской области



26

КОНСТАНТИН ПОГРЕБИНСКИЙ

Совладелец девелоперской компании «Малышева-73»



27

ДМИТРИЙ ИОНИН

Заместитель губернатора Свердловской области



28

ОЛЕГ ЧЕРЕПАНОВ

Основатель «Форум Групп»



29

ВАСИЛИЙ КОЗЛОВ

Заместитель губернатора Свердловской области



30

АЛЕКСЕЙ ВОРОБЬЕВ

Экс-председатель правительства Свердловской области



31

ЕВГЕНИЙ МОРОЗОВ

Генеральный директор «УГМК-Застройщик»



32

ИГОРЬ ЗАВОНОВСКИЙ

Совладелец девелоперской компании «Малышева-73»



33

ВЛАДИМИР КРИЦКИЙ

Генеральный директор «ЛСР. Недвижимость — Урал»



34

ГЕННАДИЙ ЧЕРНЫХ

Основатель компании PRINZIP



35

ВАЛЕРИЙ АНАНЬЕВ

Генеральный директор «Атомстройкомплекс»



36

СЕРГЕЙ ШВИНТ

Заместитель губернатора Свердловской области



37

РИНАТ ХАЗЕЕВ

Политтехнолог



38

АЛЕКСЕЙ ВИХАРЕВ

Депутат Екатеринбургской городской Думы



39

КОНСТАНТИН МИРОШЧИЧЕНКО

Заместитель руководителя СУ СК России по Свердловской области



40

ПАВЕЛ ВИНЧУКОВ

Начальник Свердловской железной дороги



41

АРКАДИЙ ЧЕРНЕЦКИЙ

Первый заместитель председателя Заксобрания Свердловской области



42

МИХАИЛ ХОДОРОВСКИЙ

Президент группы «Синара»



43

СЕРГЕЙ РЫНДИН

Заместитель полпреда президента в УрФО



44

ВЯЧЕСЛАВ ЯРИН

Министр международных и внешнеэкономических связей Свердловской области



45

СЕРГЕЙ ЛАНЦОВ

Генеральный директор «РГ-Академическое»



46

ДМИТРИЙ ТРИФОНОВ

Генеральный директор «Корпорация ВСМПО-Ависма»



47

АЛЕКСАНДР ФЕДОРОВ

Начальник ГУФСИН по Свердловской области



48

АЛЕКСАНДР СТАРКОВ

Министр финансов Свердловской области



49

АЛЕКСАНДР КУДРЯВЦЕВ

Министр общественной безопасности Свердловской области



50

АНДРЕЙ АЛШКЕВИЧ

Депутат Госдумы РФ



51

МИХАИЛ КЛИМЕНКО

Заместитель председателя Заксобрания Свердловской области



52

МАРИНА ФАДЕЕВА

Заместитель главы Екатеринбургa



53

МИХАИЛ БОГИНСКИЙ

Главный федеральный инспектор по Свердловской области



54

ДМИТРИЙ ЖУКОВ

Первый заместитель председателя Заксобрания Свердловской области



55

СЕРГЕЙ ПЛАХОТИН

Заместитель главы Екатеринбургa



56

АНДРЕЙ КУЗНЕЦОВ

Руководитель регионального отделения партии «Справедливая Россия»



57

ИЛЬЯ ОБАБКОВ

Ректор УрФУ



58

ДМИТРИЙ НИСКОВСКИХ

Глава Сысертского муниципального округа



59

ЛЕВ КОВПАК

Депутат Госдумы от Свердловской области



60

ВЛАДИСЛАВ ПИНАЕВ

Глава Нижнего Тагила



61

ВЛАДИМИР ПАСЛЕР

Заместитель генерального директора «ГАЗЭКС» по Северному округу



62

АНАТОЛИЙ РАСПОПОВ

Владелец ПО «Уралэнергомонтаж»



63

АЛЕКСЕЙ КУЗНЕЦОВ

Заместитель губернатора Свердловской области



64

ДМИТРИЙ АБРАМЕНКО

Вице-президент МУ МВД России «Чкаловский»



65

АЛЕКСЕЙ КРУКОВСКИЙ

Совладелец ГК «Брусника»



66

ВЯЧЕСЛАВ БРОЗОВСКИЙ

Депутат Заксобрания Свердловской области, гендиректор ГК BROZEK



67

ИННА АВЕРКОВА

Директор департамента информационной политики Свердловской области



68

АННА ГУРАРИЙ

Председатель Екатеринбургской городской Думы



69

ВИТАЛИЙ НИКИТЕНКО

Глава Североуральского городского округа



ЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ, КОНСОЛИДАЦИЯ И МНИМОЕ ЕДИНОДУШИЕ

Традиционно в январе «Бизнес-журнал» публикует Рейтинг самых влиятельных людей Свердловской области. Топ-100 по итогам 2025 года заметно «освежился», ведь в региональном политическом руководстве многое изменилось. 2025-ый был знаковым и насыщенным громкими политическими событиями. В марте президент делегировал на должность губернатора нового человека, а в сентябре назначенец Денис Паслер выиграл выборы и закономерно занял первую позицию в нашем топе.

Почти весь год, с момента отставки предыдущего губернатора Евгения Куйвашева, фигура нового руководителя региона формировала ожидания и определяла настроения в политических кругах Свердловской области. Подчиненные и наблюдатели со стороны замерли и гадали, что же будет дальше: номинальная смена декораций, бурная подковерная борьба, громкие кадровые перестановки, но на конец декабря решения по руководителям министерств и ведомств были приняты лишь наполовину. Остальные так и вошли в новый год с приставкой «и. о.», некоторые даже сохранили позиции в нашем рейтинге. Напомним, что его составляет пул экспертов, чьи имена мы не разглашаем по понятным причинам, — так мы гарантируем независимость оценки. Благодаря этому топ-100 отражает политические реалии Свердловской области и степень влияния, которую его участники имеют в регионе. Помимо важнейшего политического события, смены губернатора, мы стали свидетелями череды громких «посадок» чиновников и вереницы «раскулаченных», чьи активы перешли государству. Но можно ли заявлять, что и в уральской бизнес-элите на-



метились новые тенденции — под влиянием нахлынувшей на Урал волны национализации или в связи с приходом нового губернатора? Мы собрали мнения тех, кто внимательно наблюдает за уральской политикой и ориентируется в том, как в ней все устроено, чтобы подвести главные политические итоги 2025 года и сформировать ключевые ожидания на перспективу, ведь наступивший год обещает быть непростым с экономической точки зрения, сохранить управляемость будет несколько сложнее.

ОБМАНУТЫЕ НАДЕЖДЫ



**ГЕОРГИЙ
БУРМИСТРОВ**

Политолог

? — Можно ли сказать, что возвращение в Свердловский регион Паслера заложило тренды внутренней политики на несколько лет вперед, и в чем они заключаются?

— К достоинствам, но одновременно и недостаткам предыдущего губернатора Евгения Куйвашева относили то, что он привел с собой в Свердловскую область команду тюменских чиновников. Это вызвало сопротивление местных элит. Первое, что ставилось в вину Куйвашеву, — это его «неместность».

Что касается Паслера, пока он делает ставку на представителей Среднего Урала, не принимает резких кадровых решений. Важнейшее назначение в новом составе правительства — утверждение Татьяны Савиновой на пост главы облздрава. Она — самое доверенное лицо Паслера. Думаю, что с учетом нынешнего внешнеполитического контекста новый губернатор будет очень осторожен.

? Насколько единодушна свердловская элита относительно целей, задач и методов реализации государственной политики на данном этапе?

— Сегодня металлургические холдинги (крупнейшие компании региона) испытывают санкционное давление: колеблются курсы их акций на фондовом рынке, растет себестоимость продукции. В следую-

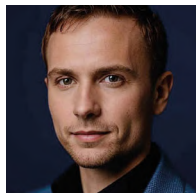
щем году увеличится налоговая нагрузка. Это снижает стоимость активов наших ключевых игроков: Синары, РМК, УГМК, Евразв, Сталепромышленной компании и др. Промышленники, безусловно, ждут отмены санкций. Но прекрасно понимают, что любое слово вразрез с линией федеральной власти может стоить им бизнеса.

Формально все поддерживают «политику партии на современном этапе», но *de facto* с нетерпением ждут, когда руководитель нашего государства заключит мир.

? Что окажет определяющее влияние на региональную внутреннюю политику в 2026 году?

— В первую очередь, есть надежда на подписание мирного договора по поводу конфликта на западных рубежах. Его ждут все. Есть вероятность, что это произойдет в 2026 году. Но решение всех проблем нашего региона сразу после подписания мирного соглашения не случится. Наступит эффект обманутого ожидания: все ждут снятия санкций, отмены вета на импорт западных технологий, снижения цен на импортную продукцию, доступ к международным товарно-сырьевым, валютным и фондовым рынкам, но так быстро санкции не уберут. Евросоюз заинтересован в их продлении и будет максимально задерживать снятие запретов. Нас ждет месяц эйфории, потом «холодный душ», и региональной элите придется решать серьезные задачи. Одна из важнейших — это возвращение в регион участников спецоперации — с травмами, с завышенными ожиданиями по своему социально-экономическому статусу. Потребуются большие ресурсы для их адаптации на местах, для нивелирования возможной социальной напряженности. Эти задачи в первую очередь лягут на плечи губернатора и его команды...

ТЕНДЕНЦИЯ НА ЗАЧИСТКУ



**ВАЛЕРИЙ
БИАНКИ**

Главный редактор
ТГ-канала «Трезвый
политолог»

? *Можно ли сказать, что возвращение в свердловский регион Паслера заложило тренды внутренней политики на несколько лет вперед?*

— Регион перешёл от «группы Собянина» в управление «группы Вексельберга» при поддержке Ковальчуков-Кириенко. Произойдёт глобальная перестройка элитного ландшафта. И, судя по вероятному временному сохранению Орлова на посту главы Екатеринбурга, это будет делаться постепенно. Основные кадровые решения пройдут после выборов в Госдуму в 2026 году. Тенденция на зачистку альтернативных центров влияния будет продолжена. Муниципалитеты, ключевые бизнес-активы, медиа — всё это перейдёт под контроль безусловно лояльных людей.

? *Насколько сегодня в регионе возможны «вольности» в политическом самовыражении? Например, в Вологодской области при поддержке губернатора открыли памятник Сталину. В Свердловской области такая громкая инициатива не прошла.*

— У Паслера ноль идеологических амбиций, в отличие от Филимонова. Ему это просто не нужно. Паслер — про финансовые потоки, а не про ленты информмагнента.



? *Насколько единодушна свердловская элита относительно целей, задач и методов реализации государственной политики на данном этапе?*

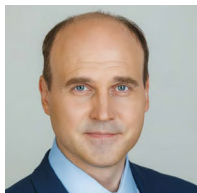
— Никого не волнует мнение свердловской элиты, как и любой другой региональной элиты. На примере дела Чемезова (бывшего вице-губернатора Свердловской области — прим. ред.) это наглядно продемонстрировали, а кто не понял, тот поймёт.

? *Что окажет определяющее влияние на региональную внутреннюю политику в 2026 году?*

— Деньги. Дефицит бюджетных средств и поиск резервуаров для их изъятия. Это основное.



МНИМОЕ ЕДИНОДУШИЕ



**ДЕНИС
КАРАКОЗ**

Председатель Совета ТОС
«Академический»



— Любое обновление руководства даёт сигнал, но сигнал и реальная политика не одно и то же. Приход губернатора задаёт тон: формируется ожидание большей управляемости и прагматизма, растёт готовность элит к консолидации вокруг административных приоритетов. Управленческая консолидация — это главный тренд. Обновление команды показывает, что власть контролирует поле и готова менять исполнителей по мере потребности. В Свердловской области главная задача — удержать социальную стабильность и не допустить ужесточения бюджетных проблем. У нас сейчас приоритеты — ЖКХ, бюджет, соцподдержка. В 2026 году ключевым фактором будет экономическое положение домохозяйств: рост бедности, удорожание ЖКХ на 15% и продуктов создают поли-

тическую динамику, которую нельзя не учитывать. Если бюджетная ситуация ухудшится, региональные власти будут вынуждены выбирать между сокращением соцрасходов и ростом социальной напряжённости, выбор этот определит всю внутреннюю политику. Если центр даст ресурсы, регион сможет «погасить» риски, если нет, пространство для манёвра уменьшится. Думаю, региональная власть уже совсем скоро будет вынуждена перейти к адресной поддержке наиболее уязвимых групп, контролю над ценами на базовые услуги и продукты и к инвестированию в коммуникацию с реальными лидерами общественного мнения, чтобы снизить потенциал эскалации протестных настроений.

Фактически политика регионов будет определяться не идеологией, а способностью компенсировать реальные экономические потери граждан.

? Насколько единодушна свердловская элита относительно целей, задач и методов реализации государственной политики на данном этапе?

— Элита редко бывает монолитной, чаще наблюдается формальное единодушие, продиктованное страхом санкций или запросом на стабильность. В реальности она фрагментирована по экономическим интересам, сферам влияния и персональным амбициям. Но механизм управления таков, что публичные разногласия не приветствуются. Таким образом, меняется риторика и поведение, а не убеждения. То есть «единодушие» — скорее внешний эффект, а не свидетельство согласия по содержанию политики, если коротко. Элиты подстраиваются под сигнал власти, даже если не меняют принципиально своих убеждений.





БОЛЬШЕ ДЕЛА — МЕНЬШЕ СЛОВ



МИХАИЛ ВЕЧКЕНЗИН

Депутат Екатеринбургской городской Думы

Тренды внутренней политики поменялись, и сейчас поставлена задача — больше дела, меньше слов. Это, в принципе, Денис Владимирович в своих послылах и в своём рабочем графике демонстрирует всему истеблишменту, все переключились на шестидневную рабочую неделю. Постоянные совещания, постоянное присутствие на территории, постоянная связь с населением — это наши приоритетные задачи на дальнейшие годы. Здесь важно отметить крупные инфраструктурные проекты, которые будут реализовываться как в Екатеринбурге, так и в Свердловской области. В Екатеринбурге — это транспортная реформа, нацеленная на улучшение работы как наземного

транспорта, так и подземки. Сейчас будут разрабатываться, «осмечиваться» две дополнительные ветки метро, и за счёт федеральных денег они займут место в конфигурации транспортной инфраструктуры. Есть необходимость, чтобы город Екатеринбург закольцевала городская электричка. Это решит проблемы отдалённых территорий, потому что она сможет перевозить намного больше людей, чем это делает имеющийся пассажирский транспорт, так и решит транспортные вопросы ближайших городов-спутников, жители которых смогут добираться до пересадочных узлов в Екатеринбурге без пробок.

? Что окажет определяющее влияние на региональную внутреннюю политику в 2026 году?

— Определяющее влияние окажут, безусловно, цели и задачи федеральной власти, потому что за последние годы мы видим именно централизацию и единые методы управления, особенно в реализации федеральных программ, национальных проектов и в целом проектов, реализуемых «Единой Россией».

**ВИКТОРИЯ
ПЕРМИНОВА**

Уральский Бизнес-журнал

МЭРСКАЯ ПЯТИЛЕТКА

Февраль-2026 уже отбрасывает тень на информационную повестку Екатеринбурга. На традиционной встрече главы города Алексея Орлова с главными редакторами уральских СМИ в воздухе висел главный вопрос: что дальше? Срок полномочий подходит к концу, поэтому подведение итогов пятилетия было не просто формальностью, а разговором о важном и насущном не только для самого мэра, но для горожан.

Одной из основных тем отчета мэра Екатеринбурга Алексея Орлова за пять лет работы в этой должности стала финансовая устойчивость бюджета Екатеринбурга: Алексей Орлов подчеркнул, что, несмотря на серьезные расходы на оборону страны, необходимости «как-то сильно резать» бюджет Екатеринбурга нет: «У нас достаточно устойчивые источники финансирования в виде НДС, налога на землю, имущество, у нас неплохая средняя заработная плата, у нас загружены оборонные предприятия максимально, и цифры бюджета говорят сами за себя».

Взросшие расходы

За пять лет доходы города выросли более чем в два раза — с 47,1 млрд в 2020-ом до 100 млрд рублей, которые прогнозируются по итогу 2025-ого. Пропорционально увеличились и расходы — с 48,8 млрд до 103,6 млрд. Глава города замечает: рост «серьезный», но все социальные обязательства будут выполнены в полном объеме. В 2026 году на социальную сферу Екатеринбург запланировал потратить порядка 62 млрд рублей — это индексация заработной платы тем, кто получает ее из городского «кармана», создание новых мест в образовательных учреждениях и многое

другое. Более десяти миллиардов рублей планируется направить на строительство и реконструкцию объектов социальной сферы и улично-дорожную сеть. Одним словом, бюджет Екатеринбурга на ближайшие годы «позволяет говорить о том, что город будет продолжать свое развитие», сказал мэр.

Банкротство делу не помеха

Ключевым инфраструктурным объектом, который находится в центре внимания мэрии, по-прежнему остается строящаяся транспортная развязка у концерна «Калина». По словам Алексея Орлова, работы на объекте выполнены на 80%, в бюджете заложены средства на завершение строительства. «Стоимость выросла, скрывать не буду. Но это окончательная стоимость», — отметил мэр, уточнив, что развязка обойдется городу в девять миллиардов рублей. Несмотря на банкротство генподрядчика, мэрия не стала расторгать с ним договор, иначе пришлось бы консервировать объект, и сроки могли бы сильно затянуться. Вместо этого в мэрии усилили контроль за ходом работ. «Мы полностью на следующий год обеспечены деньгами областного и муниципального бюджетов, чтобы завершить этот объект. И постараемся до конца 2026 года эту работу выполнить на 100%», — добавил Орлов.



Фото с пресс-конференции предоставлены пресс-службой Администрации города Екатеринбурга.
Автор — Алина Шешеня

ТАКАЯ РАБОТА — ЭТА ЗАБОТА

АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ

Мэр Екатеринбурга»

Масштабное обновление

Еще одна чувствительная для столицы Урала тема — общественный транспорт, в наступившем году его ждет масштабное обновление. В мэрии заявляют, что в 2026 году планируют закупить 50 трамваев. Кроме того, парк общественного транспорта пополнят 50 троллейбусов с увеличенным автономным ходом и 15 автобусов особо большого класса. «Это не дешевое удовольствие, но нас здесь губернатор активно поддерживает. В общем-то, софинансирование из областного бюджета предусмотрено, я думаю, что мы в ближайшее время будем применять лизинговую схему, чтобы не нагружать бюджет в моменте», — сказал Алексей Орлов.

Пятерку не заслужили

Не мог мэр обойти своим вниманием вопрос качества уборки города от мусора. «Никогда пятерку не поставлю, в ежедневном режиме на селекторе частенько приходится повышать голос, хотя я этого не люблю», — прокомментировал Орлов весьма чувствительную для жителей тему. Чистота на ровном месте не появится, продолжил он и напомнил, что власти делают все, что могут, чтобы замотивировать коммунальщиков. Так, с 1 ноября их оклады были повышены на 30%. «В общем то, люди



Хоть ты и понимаешь, что человек несет непонятно что, но это наш житель, и с ним надо пообщаться, как минимум его выслушать, постараться словом помочь, действием, но, чтобы люди чувствовали, что власть о них заботится».

пошли, особенно механизаторы, водители. Стабилизировалась более-менее ситуация, но проблемы ещё, конечно, есть. Для понимания, мы на 600 млн рублей увеличили в проекте бюджета расходы на содержание города», — подчеркнул градоначальник.

Не просто слова

Одна из наиболее обсуждаемых тем среди жителей Екатеринбурга — строительство второй ветки метро. Ежедневно в городе подземкой используются 160 тысяч человек. Орлов подтвердил, что в 2026 году власти города начнут «вплотную заниматься тех-

нико-экономическим обоснованием» (ТЭО) для выхода на проектирование второй линии метрополитена. Фактически это станет «первым этапом к строительству второй ветки». Он подчеркнул, что поддержка федерального бюджета вполне возможна, учитывая рост пассажиропотока города-миллионника. «Мы вправе рассчитывать на федеральную поддержку. Денис Владимирович (губернатор Свердловской области Денис Паслер — прим. ред.) говорил президенту о том, что одна из приоритетных задач — развитие метрополитена в Екатеринбурге, и это не просто слова. Мы не стоим на месте, земля зарезервирована под вторую ветку метро. Ничего там, кроме метро, не будет — имеется в виду, не будет мешать строительству. Я очень надеюсь, что мы в следующем году уже начнём заниматься вплотную технико-экономическим обоснованием, чтобы выйти на проектирование», — сообщил Алексей Орлов.

9

МЛРД РУБЛЕЙ —

такова итоговая стоимость строительства транспортной развязки у концерна «Калина».

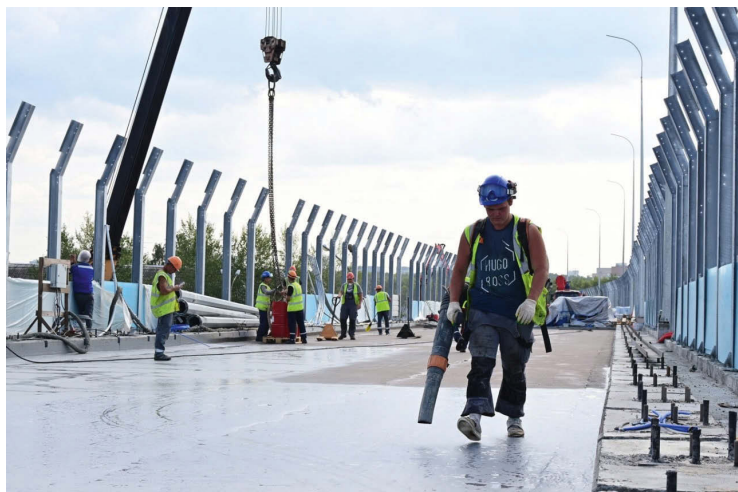
Регулировать, но не запрещать

И, конечно, глава Екатеринбурга не мог обойти вниманием один из острых вопросов мегаполисов, который резонирует с общественным мнением и нуждается в регулировании муниципальных

властей. Так называемая «новая городская мобильность» в Екатеринбурге не должна оказаться под тотальным запретом, хотя подобные практики уже есть в других крупных российских городах. «Мы не пошли по пути попыток полного запрета, потому что опыт Перми показал: когда запретили электросамокаты, появились электровелосипеды. Это ещё опаснее, на самом деле», — подчеркнул Алексей Орлов. Чтобы выработать подходы к регулированию СИМ, в Екатеринбурге была создана рабочая группа, куда вошли представители администрации и кикшеринговые компании, работающие в городе. Договорились о том, в каких городских локациях нельзя использовать электросамокаты, а где необходимо ограничить их скоростной режим. В результате количество инцидентов с самокатами пошло на убыль.

Восстановление через принуждение

Одна из значимых для Екатеринбурга тем — восстановление объектов культурного наследия. Интерес к теме разгорелся с новой силой в связи с решением суда, обязывающим Агентство по управлению и использованию памятников истории и культуры (АУИПИК) привести в порядок усадьбу Харитонов-Расторгуева. «Даже за мои пять лет было несколько письменных обращений в адрес министра культуры РФ с просьбой передать этот объект в собственность субъекта или муниципалитета. У нас там находится Дворец детского творчества, и в течение пяти лет большой зал там мы не используем, потому что он в аварийном состоянии, и находится в нем опасно». Мэр уверен, что власти должны использовать все рычаги для изъятия объектов культурного наследия (ОКН) у тех собственников, которые не занимаются их восстановлением. «Здания, которые являются украшением города, и могли бы долгие годы служить, необходимо вовлекать в оборот. Если не планирует собственник что-то делать с этим зданием, надо его понуждать, обращаться в суд





и находить нового владельца», — заключил Алексей Орлов. Интерес инвесторов к историческим объектам Екатеринбурга растет вслед за развитием внутреннего туризма. На Урале, в особенности в Екатеринбурге, предприниматели все чаще берутся за восстановление памятников архитектуры — у городских служб выработались подходы к решению задачи, и бизнес проще вступает в подобные проекты.

Такая мэрская работа

Анализируя прошедшие пять лет, проведенные на должности мэра, Орлов заметил, что работа не изменила его радикально, хотя и сделала более категоричным в ситуациях, где приходится принимать сложные решения, особенно кадровые. К слову сказать, при действующем мэре из восьми районных глав лишь двое сохранили свои должности, остальных поменяли. Среди отставленных — и районные замы по благоустройству. Орлов подчеркнул, что кадровый вопрос постоянно приходится корректировать. Суровый по отношению к подчиненным, мэр Орлов старался быть как можно более открытым к гражданам. «Хоть ты и понимаешь, что человек несет непонятно что, но это наш житель, и с ним надо пообщаться, как минимум его выслушать, постараться словом помочь, действием, но, чтобы люди чувствовали, что власть о них заботится», — так он сформулировал свое видение задач на посту. И тут закономерно задаться вопросом, а согласился бы Алексей Орлов вновь стать мэром, ведь скоро пере выборы.

Одна из наиболее обсуждаемых тем среди жителей Екатеринбурга — строительство второй ветки метро. Орлов подтвердил, что в 2026 году власти города начнут «вплотную заниматься технико-экономическим обоснованием» (ТЭО) для выхода на проектирование второй линии метрополитена. Фактически это станет «первым этапом к строительству второй ветки».

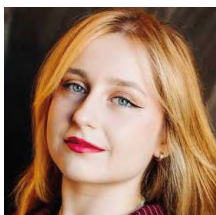
Ответ был дан философский, в духе «ни да, ни нет»: «Подумал бы, скрывать не буду. Нервы и нагрузка колоссальны, конечно. Но тем не менее удовлетворение от результатов тоже есть». Кто-то же должен это делать, добавил мэр. Как говорится, кто, если не мы, и похвалил-таки команду, назвав ее эффективной. А на финал — еще немного личного, ведь повод для рефлексии что ни на есть подходящий: «Я не считаю, что лично меня мэрство каким-то образом испортило. Да, где-то, может быть, более категоричен стал, потому что приходится серьезные решения принимать. Может быть, чуть-чуть в этом плане поменялся, но каких-то кардинальных изменений, честно говоря, не заметил. Серьезная работа, серьезная должность».

ФБЖ



7 ПОДКАСТОВ

ДЛЯ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА В 2026 ГОДУ



**ДАРЬЯ
ЯРОМИЧ**

Аккаунт-директор
PR-агентства Gate

Аудиоформат стал частью рабочего дня предпринимателей — книги, лекции, семинары, уроки иностранного языка, и не менее распространены подкасты. Аудио удобно: нет ограничений по месту и времени: по дороге, в ожидании рейса, во время тренировок или параллельно с домашними делами. Сколько смог, столько прослушал, некогда — поставил на паузу и вернулся потом. Правильно подобранный подкаст — удобный формат для набора любых знаний и впечатлений, и, конечно, в него легко вписать все, что интересно узнать про бизнес. Бизнес-подкасты разнообразны, как и все остальное: они могут быть про новые подходы к управлению бизнесом, про эффективные управленческие решения, про тренды или персональный предпринимательский опыт. В этой подборке с помощью коллег из PR-агентства Gate собрали несколько бизнесовых подкастов, которые могут быть полезны для вашего дела.

«Подкаст Соколовского»

Предприниматель Александр Соколовский разговаривает с гостями из самых разных отраслей — от медицины и спорта до искусства и технологий. В фокусе бесед — реальные задачи бизнеса: как выстраивать инвестиционные стратегии без критических потерь, с чего начинать создание стартапа, какие личные решения помогают руководителям удерживать

темпы развития компаний. Отдельные выпуски посвящены искусственному интеллекту и тому, как новые технологии меняют подход к управлению, планированию и оценке эффективности. Среди гостей подкаста — инвесторы братья Либерманы, бывший глава подразделения M&A VK Group Алексей Милевский, основатель автомобильного маркетплейса FRESH Денис Мигаль и заметные фигуры российского бизнеса.

«Корпорация ЗОЖ»

Автор подкаста — предпринимательница Юля Бикеева, собственный бизнес, который она запускала без крупных инвестиций и «подушки безопасности», которая пригодилась бы любому начинающему предпринимателю на случай провала. В выпусках она разбирает, как создать и продвинуть собственное дело, и часто обращается к персональному опыту построения бренда, команды, компании, а еще регулярно приглашает предпринимателей, готовых объяснить сложные вещи простым языком: как открывать бизнес в нишевых сегментах, как выстраивать рекламу в социальных сетях, как искать и занимать свою нишу. Вот одна из цитат Юлии к подкасту: «Обычно я делюсь позитивными новостями, но буквально в день записи я решала проблему, которая могла стоить практически полмиллиона рублей». Речь про заход маленького, нишевого, пока не очень раскрученного бренда в одну из крупных торговых сетей. Отдельная линия подкаста — ментальное здоровье. Юля поднимает темы, которые созвучны каждому предпринимателю: выгорание, режим дня, личные границы, рабочая нагрузка. Она показывает, как забота о себе влияет на устойчивость бизнеса и способность руководителя принимать решения, сохраняя высокий темп развития.

«Заварили бизнес»

Еще один подкаст с персонализированным подходом, когда автор все пропускает через себя и щедро делится предпринимательским опытом о том, как когда-то запускался свой бизнес в России, а потом в одной из европейских стран — тот еще челлендж. История подкаста началась с решения автора Саши Волковой открыть кофейню. У нее была идея, около 400 тысяч рублей стартового капитала и желание попробовать себя в предпринимательстве. Записанный в формате реалити-дневника проект позволяет буквально пройти весь путь вместе с автором: от выбора помещения и ремонта до первых кассовых разрывов и управленческих ошибок. Саша подробно говорит о работе с долгами, о страхе «быть недостаточно предпри-



«НАДЕЖДЫ И СТРАХИ»

Говорящее название — подкаст про надежды и страхи предпринимателей. Создатели подкаста ставят перед собой задачу показать реальную картину бизнеса через истории людей на разных этапах карьеры с акцентом на малый и средний бизнес. Его представители рассказывают о запуске своих проектов, первых клиентах, ошибках и пересборке стратегий. Вот, например, история о том, как зародился бизнес по перевозке животных. И тут же рассказ о том, почему криптоинвесторство нельзя назвать предпринимательством. Героев подкаста объединяет готовность говорить о сомнениях. Они обсуждают, как не терять индивидуальность в конкурентной среде, на чем строить позиционирование в локальных нишах, в каких ситуациях детальная стратегия помогает, а когда мешает видеть новые возможности. Важная тема диалогов — сочетание самореализации и финансовых целей. Такой персонализированный и довольно личный рассказ о себе и сомнениях, которые как явление знакомы каждому, кто начинал свое дело.



«КОНКУРЕНТЫ»

Конкуренция и истории про то, какой она бывает в мире бизнеса, дает отличный заряд энергии тем, кто в бизнесе. Подкаст исследует природу конкурентной борьбы и ее влияние на развитие компаний. Каждый выпуск посвящен отдельной истории соперничества. В фокусе — противостояние Lay's и Pringles, семейный конфликт создателей Adidas и Puma, борьба Red Bull и Monster Energy, а также конкуренция P&G и Unilever, которая во многом сформировала подходы к рекламе и бренд-менеджменту.

В новых сезонах к историям глобальных корпораций добавились кейсы малого и среднего бизнеса. Уроки конкурентной борьбы от гигантов и небольших компаний — поучительное знание для любого предпринимателя, который настроен быть и побеждать.

нимателем», о подборе команды, построении операционных процессов. Формат позволяет буквально в онлайн-режиме понаблюдать, как запускается небольшой офлайн-бизнес, какие решения для него оказываются критичными, какие дилеммы возникают — все по-настоящему.

«Hussle»

Авторы подкаста фокусируются на ситуациях, которые требуют от предпринимателя сложных решений и быстрой адаптации в непростых обстоятельствах. Каждый выпуск основан на ярком информационном поводе, связанном с предпринимательством в России. Например, нужно ли сокращать рабочий день,

или как технологии меняют грузоперевозки. В подкастах уже обсуждали восстановление бизнеса после разных форс-мажоров, например, после пожара, как развиваться в кризис, как бизнесу обезопасить себя от мошенников. Итого — всего понемногу: про чей-то опыт и путь, про яркие инфоповоды, которые меняют бизнес-среду, про нишевые темы вроде инвестиций в свою франшизу или создание акционерного общества. Разноплановость проблематики позволяет многим найти что-то для себя, резонирующее с собственными переживаниями.

«Основатели»

Подкаст посвящен пути российских предпринимателей от первых шагов до реального бизнес-успеха. У него есть видеоверсия, и это полноценные докфильмы про предпринимателей разных поколений: от Вагита Аликперова до тех, кто создавала технологичные сегменты российской экономики, галерея героев широка, и большинство из них уже известны. В этом — «фишка», раскрытые имена и бизнесы, которые они основатели, привлекают аудиторию. Ведущие — и сами действующие предприниматели, такие же основатели, как и те, с кем они записывают ролики. Формат видео дает более объемную картинку, что особенно полезно в случае, если речь про то, как устроено производство, на чем строится логистика, как работают другие бизнес-процессы. Фактически «Основатели» — это медийный проект, дублирующийся в разных форматах, — выбирайте удобный лично для вас.

Готовя этот обзор, мы старались найти подкасты, которые максимально отражают ключевые задачи бизнеса в текущем контексте, те, с которыми предприниматели сталкиваются прямо сейчас. Выбирайте проекты и выпуски, которые совпадают с вашими целями на год, включайте прослушивание в повседневный график. Используйте эти разные истории как инструмент регулярного профессионального развития, а возможно, и личного — кому что откликнется.

СИЛА ДЕЛА

Открывает январский номер портрет человека, чья жизнь — воплощение принципа «служение Родине». Андрей Дубровский год назад сменил камуфляж на председательский пиджак, но принципы остались прежними: дисциплина, взаимовыручка и фокус на результате. В прошлом — доброволец с позывным «Добрый», сегодня — председатель Тульской областной Думы, который за год системной работы вывел поддержку участников СВО и их семей на уровень отлаженного механизма. Под его руководством облдума не только оперативно реагирует на запросы времени, но и сама формирует повестку.

О том, как за год изменился стиль работы парламента, что такое «законодательство с человеческим лицом» и почему волонтеры — такой же фронт, — в большом интервью на страницах журнала.

Говоря о влиянии и служении, логично обратиться к тем, кто сегодня формирует будущее регионов. Традиционно в январе «Бизнес-журнал. Центр» публикует результаты большого проекта — «Топ-100 самых влиятельных людей» в регионах ЦФО в 2025 году.

Из года в год независимые аналитики, эксперты из самых разных отраслей от политики до экономики, следят

за важными решениями влиятельных персон, за стратегическими перестановками на местных политических аренах, за расстановкой сил в бизнес-кругах. Весь прошлый год наши коллеги из региональных редакций анализировали информационную повестку в Туле, Калуге, Воронеже, Орле, Рязани, Брянске, Владимире, Иванове, Липецке и Курске. Кто вершит региональную политику и запускает в движение экономику центральной России — на страницах номера.

Но влияние измеряется не только статусом, но и реальными делами. Эту мысль блестяще подтверждают герои «Бизнес-премии» в Туле, Орле, Калуге, Воронеже и Владимире. Это компании и лидеры, показавшие выдающиеся результаты в уходящем году. Они не просто достигают финансовых высот — они создают рабочие места, внедряют инновации и реализуют социально значимые проекты. Каждый победитель прошел через строгую независимую экспертизу, доказав, что стратегическое мышление, операционная эффективность и ответственность — формула настоящего успеха.

На этих страницах — истории тех, кто своим ежедневным трудом, смелостью и верностью принципу «дело вместо слов» определяет будущее не только своего предприятия, но и всей страны. ■

БИЗНЕС

ЖУРНАЛ ЦЕНТР

Издается с 2002 года. Удастаивался награды «Тираж — рекорд года» среди деловых изданий в 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013 и 2014 годах от Национальной тиражной службы ПИ «БИЗНЕС ЖУРНАЛ. ЦЕНТР» № 1 январь (86)
Дата сдачи в печать 29.12.2025 г.
Дата выхода 09.01.2026 г.

Регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77 - 84525 от 16.01.2023 г. зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Учредитель и издатель ООО «РЕГИОНАЛЬНЫЕ НОВОСТИ»

Адрес: 300041, Тульская обл., г. Тула, пр-т Ленина, 57/114, оф. 311

Генеральный директор Андрей Мазов
www.center.business-magazine.online
E-mail: center@business-magazine.online
Тел.: 8 (4872) 710-804

Адрес редакции: 300041, г. Тула, пр. Ленина, д. 57/114, оф. 311.

Главный редактор:
Басуева Ольга Александровна

Коммерческий руководитель:
Валерия Назарова

Верстка: Сергей Ларшин

Корректор: Ольга Макеева

Отпечатано в ООО «Борус-Принт»,

115201, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Москворечье-Сабурово, пер. 1-й Котляковский, д. 3, эт. 1, помещ./ком. 1/12.

Заказ П00310.

Тираж ПИ «БИЗНЕС ЖУРНАЛ. ЦЕНТР» 10 000 экз.

Цена свободная. Для лиц старше 16 лет

ONLINE-ВЕРСИЯ «БИЗНЕС ЖУРНАЛ. ЦЕНТР» CENTER.BUSINESS-MAGAZINE.ONLINE



1С® В АРЕНДУ

Не требует установки,
работает удаленно



- ✓ без переплат
- ✓ автообновления
- ✓ поддержка 24/7
- ✓ от 760 Р / мес.
- ✓ 14 дней бесплатно

Попробуйте 1С в облаке
со скидкой 20 %



введите промокод
BUSINESS71
на сайте scloud.ru

Реклама. 18+

АНДРЕЙ ДУБРОВСКИЙ:

О РАБОТЕ ПАРЛАМЕНТА, ПОДДЕРЖКЕ УЧАСТНИКОВ СВО И ПРИОРИТЕТАХ ДЕПУТАТСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Год назад он сменил камуфляж на председательский пиджак, но принципы остались прежними: дисциплина, взаимовыручка и фокус на результате. Андрей Дубровский, в прошлом — доброволец, участник СВО с позывным «Добрый», сегодня — председатель Тульской областной Думы. Как выстроена работа по поддержке участников СВО, как парламент реагирует на запросы времени и формирует повестку, и почему волонтеры — такой же фронт, — в интервью с Андреем Дубровским.

— Андрей Владимирович, год назад вы возглавили Тульскую областную Думу, имея за плечами опыт участия в СВО. Как изменился парламент за этот год?

— На передовой особенно сильно начинаешь ценить людей, которые рядом. Там все должны работать как единый слаженный механизм — по-другому никак. Принципы «фронтового братства» должны действовать везде. Считаю, за прошедшее время мы стали более сплоченными, усилили взаимопонимание и взаимодействие. Да, в Думе представлены разные фракции с порой очень разными политическими взглядами, но каждый четко понимает, что цель у нас одна — благополучие жителей, развитие Тульской области и забота о тех, кто защищает Родину. В новом созыве областной Думы мы продолжаем лучшие традиции, но корректируем работу с учетом изменений, которые диктует жизнь.

— Ваш позывной «Добрый» родился на полигоне. А сегодня он звучит в стенах облдумы? В чём это проявляется?

— Честно говоря, не знаю, может, за глаза кто-то и называет так. Но я уже давно не на передовой, да и Дума — всё-таки более формальная (в хорошем смысле), представительная среда, поэтому чаще всего звучит «Андрей Владимирович». Доброта — важная черта характера. Как и честность, справедливость, профессионализм. Ценю эти качества в себе и окружающих.


— Вы стали финалистом «Лидеров России. Политика» и участником проекта «Время героев». Для вас это в первую очередь возможность личного роста или инструмент для изменений? Как такие проекты, по вашему мнению, помогают обновить систему управления?

— Для меня это возможность изменить что-то одновременно и в себе, и вокруг. Служба в Вооруженных Силах, участие в специальной военной операции многое дали. Этот опыт во многом помогает на нынешнем посту, как и опыт управленческой работы, который был у меня до этого. Но государственная работа в целом — это другой масштаб и иной уровень ответственности.

Для регионов и страны эти проекты — возможность подготовить новые кадры для власти на всех уровнях. Участники СВО доказали, что готовы бороться за наш народ, за нашу страну, защищать интересы России, принимать ответственные, мужские решения. Если у нас будет больше руководителей, политиков с подобными установками, будет только лучше. Как сказал Президент, таким людям не страшно доверить страну.

— За год удалось серьёзно усилить законодательную базу по поддержке участников СВО. Какая инициатива лично для вас была самой важной?

— Все законопроекты в этой сфере рождаются из реальных запросов людей. Так что не важных инициатив здесь быть не может, потому что каждая из

A professional portrait of Andrey Dubrovskiy, a middle-aged man with dark hair, wearing a dark suit jacket over a white shirt. He is looking directly at the camera with a slight smile. The background is a dark, solid color.

**АНДРЕЙ
ДУБРОВСКИЙ**

Председатель
Тульской областной
Думы



На передовой особенно сильно начинаешь ценить людей, которые рядом. Там все должны работать как единый, слаженный механизм — по-другому никак. Принципы «фронтового братства» должны действовать везде. Считаю, за прошедшее время мы стали более сплоченными, усилили взаимопонимание и взаимодействие».

них — это чья-то жизнь, чья-то судьба, возможность решить проблему.

Например, теперь при расчёте выплат на покупку жилья для молодых семей учитываются родственники бойцов, супруги и дети. Это значит, что люди, которые раньше не могли претендовать на такую выплату, смогут ее получить, улучшить жилищные условия.

Для индивидуальных предпринимателей — участников СВО, применяющих упрощённую систему налогообложения, снижены налоговые ставки — значит станет проще и выгоднее открывать свое дело, вести бизнес.

И таких, казалось бы, небольших, но важных для многих моментов — достаточно много. Поэтому мы будем и дальше поддерживать наших парней и их близких. Стараться улучшать законодательную базу на основе реальных потребностей и вопросов, с которыми они сталкиваются.

— Центр «Герой 71» работает как «одно окно» для помощи защитникам. Какие сервисы или меры поддержки, на ваш взгляд, уже достаточно развиты в регионе? Что еще предстоит решить?

— Опыт Тульской области по поддержке ветеранов боевых действий признан на федеральном уровне одним из лучших. И особенно важно, что все вопросы оказания помощи и поддержки нашим парням и их семьям

губернатор Тульской области Дмитрий Вячеславович Миляев держит на личном контроле.

Нам удается качественно расти в этом плане. В том числе в удобстве получения мер поддержки — их можно оформить как очно, так и удаленно, через простой и понятный сервис. Эффективность такого подхода заметна прежде всего по отзывам самих бойцов. Когда слышишь от них искреннюю благодарность, понимаешь, что мы движемся в верном направлении.

Отдельно, конечно, важно сказать о проекте «Герой 71». В нынешнем формате он реализуется меньше года, но уже за это время помог сотням ветеранов СВО вернуться к мирной жизни, найти свое дело, реализовать свой потенциал. А значит продолжить уверенно жить.

Что касается перспектив. Совместно с Губернатором и Правительством Тульской области работаем над совершенствованием системы. Например, есть небольшое количество отказов от участия в проекте. Все они анализируются, чтобы понять причины и скорректировать подходы.

В целом, при развитии проекта мы ориентируемся именно на обратную связь от бойцов. Благодаря ей в «Герое 71» появляются новые направления и дорабатываются существующие. Будем продолжать эту работу.

— Важная часть проекта «Герой 71» — это программа наставничества, где депутаты помогают бойцам. Как она развивается? Можно ли говорить о первых успешных кейсах?

— Наставничество становится все более популярным — причем растет как число бойцов, заинтересованных в наставниках, так и количество самих наставников. Сам процесс становится более эффективным и удобным. У нас появилась информационная система, где я и другие наставники взаимодействуем с подопечными, организуем стажировки. Это делает программу более гибкой.

Успешные кейсы уже есть — некоторые участники уже трудоустроились в органы власти и подведомственные учреждения. Важно понимать, что на этом наставничество не заканчивается, мы продолжаем сопровождать их и в дальнейшем.

— Вы говорите о системной помощи волонтерским группам. Как сегодня строится эта работа?

— Системная помощь необходима, потому что все мы делаем одно большое, общее дело.

Депутатский корпус постоянно взаимодействует с волонтерскими группами. Мои коллеги депутаты, каждый в своем округе и не только, регулярно закупает и передает дополнительное оборудование, необходимые вещи для наших парней.

На сегодня у нас в регионе больше ста тысяч зарегистрированных волонтеров. Поэтому, конечно, поддержка добровольческого движения со стороны органов власти и неравнодушных жителей должна быть скоординированной. Для этого в Тульской области делается многое.

Координация волонтерской деятельности осуществляется через центры, которых в нашем регионе — 28, они есть во всех районах и привлекают десятки тысяч людей.





Для волонтеров действует система грантов, в этом году введена специальная номинация в конкурсе на премию Правительства Тульской области, учрежден новый почетный знак.

Поддержка волонтерства — один из приоритетов, обозначенных президентом. Так что, уверен, она будет только усиливаться.

— Вы активно развиваете межпарламентское сотрудничество, в том числе с Липецкой областью, Донецкой Народной Республикой и Луганской Народной Республикой. Расскажите об этом подробнее.

— В этом году мы официально закрепили наше межпарламентское взаимодействие соответствующими соглашениями.

На уровне субъектов постоянно идет кропотливая работа по приведению регионального законодательства в соответствие с федеральным. Сейчас она особенно активизировалась в связи воссоединением Донбасса и Новороссии с Россией и принятием закона об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти. Более тесное сотрудничество с представительными органами других регионов помогает вести эту работу быстрее и эффективнее.

Кроме того, подписанные соглашения позволяют вносить свой вклад в скорейшую интеграцию ДНР и ЛНР в единое правовое поле страны.

И, разумеется, нельзя забывать, что межпарламентское взаимодействие дает возможность эффективнее отрабатывать системные вопросы, которые затем ложатся в основу проектов федеральных законов.

— Недавно Тульская область провела Дни региона в Совете Федерации. Какой имидж и какие инициативы удалось презентовать на федеральном уровне? Что из тульской практики, по вашим ощущениям, готовы перенимать другие субъекты?

— Считаю, мы достойно представили Тульскую область. У нас сильная экономика, активно развиваются промышленность, сельское хозяйство, туризм. В каждой из этих отраслей мы готовы предложить передовой опыт. И конечно это стало возможным благодаря четкой, слаженной работе всех органов власти под руководством Губернатора региона Дмитрия Вячеславовича Миляева.



Регион в числе лидеров в сфере поддержки участников специальной военной операции. Мы рассказали о проекте «Герой 71», системе наставничества, действующих мерах поддержки. Особое внимание уделили защите семей бойцов от действий мошенников. Эта инициатива родилась по итогам одной из встреч с семьями бойцов и нам еще предстоит ее проработать на разных уровнях.

— В бюджете области на социальную сферу заложено более 65% расходов. Как удаётся сохранять такой высокий уровень поддержки в текущих экономических условиях? Как балансировать между помощью участникам СВО, развитием инфраструктуры и выполнением нацпроектов?

— Самое главное — выстроить систему приоритетов. В нашем регионе этот приоритет — семья. Ориентиром в работе ее обозначил Губернатор, презентуя концепцию социально-экономического развития региона до 2030 года. Этому принципа придерживается и депутатский корпус, поэтому все, что мы делаем, все законы, которые мы принимаем ориентированы на семью и ее благополучие.

— Продолжаем тему бюджета. Депутаты Тульской областной Думы приняли бюджет региона. Каковы основные параметры главного финансового документа?

— Да, мы приняли главный финансовый документ. Все основные параметры в пределах допустимых значений.

Как уже было сказано, бюджет остается социально направленным. Значительная часть расходов — это здравоохранение, образование, культура, спорт, сфера соцзащиты. Особое внимание уделяется улучшению демографической ситуации и поддержке семей с детьми.

Благополучия жителей Тульской области — генеральная цель всей бюджетной политики.

— В депутатской работе вы закреплены за Богородицким районом. Как сегодня сочетаете работу «на земле» с руководством парламентом? Какие проекты в округе удалось реализовать за этот год?

— Конечно, задач много, но это не мешает работать в округе. Я регулярно выезжаю туда с рабочими поезд-

ками, встречаюсь с гражданами, принимаю участие в районных мероприятиях.

Буквально в этом месяце встретился с богородицкими волонтерами, которые помогают военнослужащим-участникам СВО — шьют одежду для парней, делают маскировочные сети, передают посылки.

В обязательном порядке провожу личные приемы. Жители как правило приходят с понятными житейскими вопросами: отремонтировать двор, поставить лавочки, озеленить территорию, помочь собрать детей в школу. Стараюсь содействовать каждому — если даже и не самостоятельно, то в качестве проводника к нужной инстанции. Бывают, например, обращения, которые требуют глубокой проработки, их решаем совместно с исполнительными органами.

— Программа «Наш район» — одно из ключевых направлений. Какие объекты или проекты в её рамках вы бы выделили как наиболее значимые для всего региона?

— Выделять какие-то отдельные элементы программы, наверное, не вполне корректно. Она работает в целом, как единый механизм, задача которого — повысить качество жизни людей в муниципалитетах. Можно разделить ее на несколько больших блоков: благоустройство, ремонт подъездных дорог, объектов водоснабжения и ЖКХ, установка модульных домов культуры, ремонт стадионов. Каждый из них по отдельности важен, но едва ли может претендовать на роль самого значимого. Однако вместе они дают мощный кумулятивный эффект.

Программа реализуется сравнительно недавно, но промежуточные результаты уже заметны. Обустроены десятки детских площадок и пешеходных зон, заменено более 60 лифтов, приведено в порядок около 70 километров дорог к населенным пунктам. В целом ряде районов улучшено качество водоснабжения — это уже ощутили десятки тысяч человек. Новую жизнь получили шесть советских стадионов.



Депутатский корпус активно участвует в общественном контроле реализации всех этих проектов. Мы видим, что люди очень положительно встречают такие позитивные перемены, поскольку они напрямую влияют на качество жизни, здесь и сейчас, без отложенных эффектов.

— Молодёжный парламент активно участвует в жизни области. Как вы вовлекаете молодёжь в реальное законотворчество и решение социальных задач?

— Стараемся делать это по максимуму, ведь это наша смена, наше будущее.

Активно привлекаем молодых коллег к обсуждению важных для региона вопросов. Недавно вместе приняли участие в работе Экспертного совета при Губернаторе по разработке Стратегии социально-экономического развития области.

В рамках совместных круглых столов вырабатываем предложения по многим актуальным направлениям, включая социальную политику. Члены Молодежного парламента всегда участвуют в дискуссиях, выступают с интересными инициативами, например, в сфере поддержки студенческих семей. Важна их современная точка зрения и восприятие жизни.

Ребята также активно участвуют в поддержке бойцов, выполняющих задачи СВО, передают им необходимое имущество. В ноябре, отправили груз с автозапчастями и другими нужными на передовой вещами.

Кроме того, наша молодежь постоянно проводит собственные мероприятия — акции, заседания, выставки. В 2025 году стартовал проект «Парламентская среда» — это детище непосредственно Молодежного парламента, площадка, где молодые люди обсуждают темы, которые их волнуют, общаются к политике, получают опыт выработки консолидированного мнения.

В преддверии Нового года, по традиции, вместе с Молодежным парламентом мы устроили праздник для маленьких пациентов Детской областной больницы.

Это один из примеров хорошей практики. Молодежь — непосредственный участник общественно-политической жизни и полноценная часть законодательного органа власти Тульской области. Считаю, это правильно и так должно быть.

— Если бы была возможность дать совет себе год назад, в момент вступления в должность, что бы это было?

— Однозначно уверенно идти в ногу со временем. Время диктует нам быть мобильными, организованными, быстро реагировать на обращения жителей. И здесь мы берем пример с Губернатора.

И, конечно, очень важно в полной мере осознавать свою ответственность перед жителями, коллегами-депутатами, которые избрали меня председателем, перед Губернатором и Правительством, с которыми мы работаем в единой команде. Продолжать работать с полной отдачей и требовать того же от коллег и подчиненных. ■



BRAER



Реклама. 18+

**КЕРАМИЧЕСКИЙ
КИРПИЧ BRAER**



braer.ru

КТО ОНИ — ПОБЕДИТЕЛИ «БИЗНЕС ПРЕМИИ»

ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ «СДЕЛАНО В ТУЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ»

КИРЕЕВСКИЙ СОЛЕПРОМЫСЕЛ

Игорь Булаев поблагодарил за высокую оценку работы предприятия.

«Спасибо большое за премию, за признание. Очень достойно находится в одном ряду с узнаваемыми тульскими продуктами. Надеюсь, наш продукт тоже будет достойно рекламировать Тульскую область по всей России», — сказал он

Под торговой маркой «Тульская соль» предприятие выпускает пищевую выварочную соль сорта «Экстра» и таблетированную соль пищевого качества. Компания не останавливается на достигнутом: в настоящее время ведутся работы по проектированию второй очереди завода и подбору оборудования, что позволит увеличить объёмы производства и укрепить позиции тульского продукта на рынке. ■



Награду из рук министра развития предпринимательства и торговли Александра Ильинского получил генеральный директор Игорь Булаев.

ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ «БРЕНД ГОДА»

ГК «ТАНКОМ»

Андрей Брусенков поблагодарил за высокую оценку деятельности компании.

Философия ТАНКОМ — в объединении единомышленников. Наша философия — быть для бизнеса не просто подрядчиком, а технологическим партнёром, обеспечивающим полный цикл решений.

ГК «ТАНКОМ» объединила ведущие компании региона для предоставления полного спектра услуг в области газификации по принципу «без посредников». Это позволяет успешно реализовывать проекты любой сложности для промышленных предприятий, социально значимых объектов, ОПК, резидентов Особой экономической зоны «Узловая» и Корпорации развития Тульской области, укрепляя статус ключевого технологического партнёра для бизнеса и региона. ■



Награду представителю компании Андрею Брусенкову вручила руководитель Историко-мемориального музея Демидовых Елена Двойникова.

ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ «ВОЕННО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС»

ООО НПК «ЭНЕРГИЯ»

Сергей Шишкин поблагодарил за высокую оценку вклада компании в развитие Тульской области.

— Хочу выразить вам огромную благодарность за то, что вы оценили нашу работу для региона. Отдельное спасибо организаторам мероприятия. Я уже второй раз выступаю на этой сцене, и мне действительно приятно видеть, как наш тульский бизнес стремится развиваться, несмотря на все сложности и санкционное давление.

Поддержка Правительства Тульской области играет неоценимую роль в этом процессе. Тёплые слова и внимание к нашим усилиям всегда очень вдохновляют! — сказал он.

Тульская научно-производственная корпорация «Энергия» — динамично развивающийся промышленный комплекс, производящий уникальное оборудование и спецтехнику для выполнения сложнейших боевых задач. Компания стабильно занимает лидирующие позиции, реализуя прорывные технологические разработки и внося значительный вклад в укрепление обороноспособности России, активно участвуя в решении стратегических задач на региональном уровне. ■



Награду генеральному директору Сергею Шишкину вручил председатель Тульской областной Думы Андрей Дубровский.

ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ «ЗА ВКЛАД В СИСТЕМУ ЖИЗНЕОБЕСПЕЧЕНИЯ»

ТУЛЬСКИЙ ФИЛИАЛ КОМПАНИИ «ХАРТИЯ»

Алексей Анисимов поблагодарил за высокую оценку труда коллектива.

— Мы продолжаем работать для вас, и хотя мы находимся здесь, наши коллеги и подчинённые трудятся на территории. Мы работаем 24 на 7, чтобы обеспечить чистоту города и района. Спасибо! — сказал он, получая хрустальную статуэтку.

Компания «Хартия» не первый год отмечается экспертами за ответственное отношение к экологии Тульской области. Используя передовые технологии переработки на собственном ЭкоТехнопарке, она вносит значимый вклад в устойчивое развитие системы обращения с отходами. Помимо экологической миссии, компания активно поддерживает социальную сферу, оказывая помощь участникам СВО, социальным учреждениям и незащищённым гражданам, укрепляя тем самым стабильность региона. ■



Награду директору филиала Алексею Анисимову вручил советник директора ООО «ТПЗ-Сервис» Олег Осетров.

ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ «РЕПУТАЦИЯ И ДОВЕРИЕ»

ООО «КИРПИЧНЫЙ ЗАВОД БРАЕР»

Андрей Бурмистров поблагодарил организаторов и экспертный совет за высокую оценку.

— Спасибо огромное, дорогие друзья. Очень приятно в очередной раз получать эту престижную награду. Спасибо организаторам этой премии за высокую оценку нашей деятельности. Я уверен, что и в будущем мы продолжим оправдывать доверие, которое оказали нашей компании, — сказал Андрей Бурмистров.

Кирпичный завод «Браер» в 2025 году отметил 15 лет успешной работы. За это время предприятие произвело более 1 миллиарда единиц кирпича, каждый из которых рассчитан на срок службы свыше 200 лет. Продукция завода стала основой для строительства более 100 000 домов в России и странах ближнего зарубежья, а география поставок обеспечивается сетью из 142 официальных дистрибьюторов.

Широкий ассортимент, включающий более 30 видов продукции, и неизменно высокое качество позволяют заводу оставаться одним из лидеров рынка строительных материалов. Продукция «Браер» пользуется доверием как у частных застройщиков, так и у крупных девелоперских компаний, подтверждая репутацию предприятия как надёжного промышленного партнёра с безупречной деловой репутацией. ■

Хрустальную статуэтку заместителю генерального директора Андрею Бурмистрову вручил министр промышленности Тульской области Николай Еланцев.

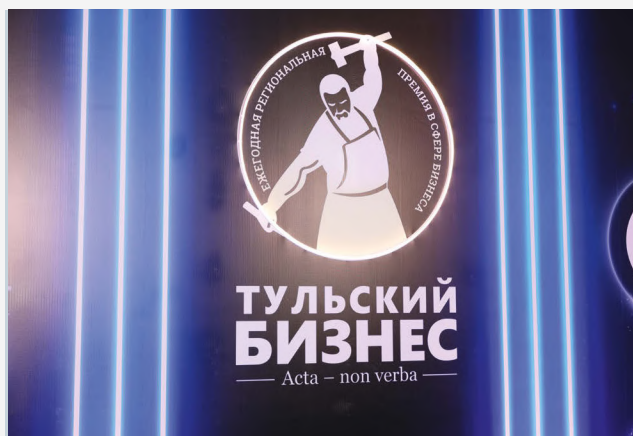


ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ «БАНК ГОДА»

Банк ВТБ

На премии «Тульский бизнес 2025» в номинации «Банк года» победу одержал ВТБ. Награду из рук руководителя УФНС России по Тульской области Вадима Суханова получил управляющий региональным операционным офисом «Тульский», вице-президент банка Эдуард Тюрин.

Банк ВТБ предлагает в регионе максимальный спектр услуг, сопровождая бизнес на всех этапах роста — от стартапа до крупных корпораций с использованием сложных финансовых инструментов. Кредитно-документарный портфель ВТБ для юридических лиц в Тульской области превысил 192,7 млрд рублей, что подтверждает его лидирующую роль как основного партнёра в финансировании и развитии реального сектора экономики региона. ■



ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ «ИНВЕСТОР ГОДА»

ГК «ПОЛИПЛАСТ НОВОМОСКОВСК»

— *Быть инвестором сегодня непросто. Без поддержки Минпромторга России и правительства Тульской области эта награда была бы невозможна. Эта победа — наше общее достижение,* — сказала исполнительный директор, получая хрустальную статуэтку.

Холдинг «Полипласт» — крупнейший российский производитель наукоёмкой специализированной химии собственной разработки. В структуру холдинга входят 8 заводов, более 10 модификационных центров и 4 научно-технических центра, а география поставок охватывает весь мир.

В 2024-2025 годах на базе завода в Новомосковске был запущен уникальный производственный комплекс по выпуску высокомолекулярных полимеров. Этот объект, не имеющий аналогов в России, решает стратегическую задачу по импортозамещению в сегменте мало- и среднетоннажной химии.

Помимо производственных инвестиций, компания вносит весомый вклад в социальную сферу. Ярким примером является генеральное спонсорство «Академии хоккея имени Б. П. Михайлова». В 2025 году «Полипласт» стал стратегическим партнёром сразу четырёх профессиональных хоккейных команд в Самарской области, поддерживая как юношеский, так и профессиональный спорт, что полностью соответствует национальным целям развития России в области здоровья и благополучия граждан. ■



Награду исполнительному директору Марьяне Никандровой вручил сенатор от Тульской области Михаил Борщёв.

ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ «ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ ГОДА»

ФИЛИАЛ «РОССЕТИ ЦЕНТР И ПРИВОЛЖЬЕ» — «ТУЛЭНЕРГО»

Дмитрий Малыгин поблагодарил организаторов и экспертов премии за высокую оценку.

— *Для меня очень приятно вновь стать победителями. Эта награда очень важна для всей нашей команды, она подчеркивает нашу слаженную работу и успешность бизнеса,* — сказал Дмитрий Малыгин.

Филиал «Тулэнерго» обеспечивает бесперебойное электроснабжение потребителей в 14 районах Тульской области. В зоне ответственности компании — масштабная инфраструктура: более 32 тысяч километров воздушных и 1,3 тысячи километров кабельных линий электропередачи, 183 подстанции высокого напряжения и почти 10 тысяч трансформаторных подстанций. Также энергетики обслуживают 29 тысяч светильников наружного освещения.

Приоритетами компании являются модернизация сетевого комплекса, внедрение цифровых технологий и повышение надёжности энергоснабжения. Реализуемые инновационные проекты создают основу для развития промышленности, социальной инфраструктуры и улучшения городской среды, обеспечивая технологический базис для роста всего региона. ■



Хрустальную статуэтку заместителю директора по инвестиционной деятельности Дмитрию Малыгину вручил бывший руководитель Тульского УФАС Юрий Елагин.

ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ

«СТРОИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ ГОДА»

ГРУППА КОМПАНИЙ «ОСТ»

Светлана Рыкова поблагодарила экспертов за высокую оценку.

— *В этом году всех потрясла история Ларисы Долиной, так вот в нашей компании такого никогда не будет,* — высказалась Рыкова.

Девелопер не первый год остается региональным лидером. Его проекты создают целые микрорайоны с развитой инфраструктурой. В 2025 году ОСТ представил новую линейку проектов — уникальные жилые комплексы элит-класса: «ПРАЙМ ЭНГЕЛЬСА», «ПРАЙМ СОВЕТСКАЯ» и «ПРАЙМ СОЙФЕРА».

Группа компаний «ОСТ» уже не первый год одерживает победу именно в этой номинации, сохраняя статус лидирующего застройщика в регионе.

Награду из рук заместителя председателя правительства — министра строительства Игоря Казённого получила руководитель кредитно-страхового отдела Светлана Рыкова.



ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ

«ПОТЕНЦИАЛ И ПЕРСПЕКТИВА»

АКБ «ФОРА-АНК»
(АО)

Алла Филатова поблагодарила экспертный совет премии за высокую оценку.

— *Наша задача — не просто предоставлять услуги, а становиться истинными партнерами для бизнеса, предлагая комплексные решения,* — сказала Алла Филатова.

ФОРА-БАНК стал надёжным финансовым партнёром для тульского бизнеса в условиях экономических вызовов. Банк сочетает классические ценности персонального обслуживания с современными цифровыми сервисами. Руководители отделения лично работают с клиентами, предлагая гибкие решения в области кредитования, банковских гарантий, расчётно-кассового обслуживания и работы на внешних рынках.

Особое внимание банк уделяет созданию профессиональной среды для развития предпринимательства. Яркой инициативой стал первый региональный управленческий бизнес-форум «Эффективные бизнес-стратегии 2025», организованный совместно с Торгово-промышленной палатой. Мероприятие собрало сотни руководителей, предоставив площадку для выработки совместных стратегий роста.



Почётную награду в номинации «Потенциал и перспектива» управляющей дополнительными офисами банка в Туле Алле Филатовой вручил президент автомобильного холдинга «КорсГрупп» Ерухом Шальмиев.

ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ «ПРОФЕССИОНАЛИЗМ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ»

ТУЛЬСКИЙ ЗАВОД СВЕТО-ПРОЗРАЧНЫХ КОНСТРУКЦИЙ (ТЗСК)

Теймине Зотова поблагодарила экспертный совет и коллектив предприятия.

— *Быть лауреатом этой премии — большая честь. Я хочу выразить благодарность своей команде за их профессионализм, своим партнёрам за доверие и, конечно же, нашим клиентам, которые выбирают наши тульские окна. Мы будем продолжать работать и вносить свой вклад в развитие бизнеса и в общий облик нашего региона* — отметила Теймине Зотова на сцене.

Тульский завод светопрозрачных конструкций предлагает полный цикл услуг в области остекления — от проектирования до сервиса. Миссия компании — производство качественных окон и предоставление отличного сервиса по выгодной цене.

Для достижения этой цели завод сотрудничает с ведущими производителями комплектующих, а его сотрудники регулярно повышают квалификацию. Такой подход позволяет ТЗСК не только соответствовать высоким стандартам, но и вносить вклад в облик Тулы, создавая надёжные и эстетичные решения для жителей и бизнеса региона.



Хрустальную статуэтку из рук генерального директора Региональной Корпорации развития и поддержки Сергея Кириухина получила директор завода Теймине Зотова.

ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ «ТРАНСПОРТНАЯ КОМПАНИЯ ГОДА»

ООО «ТУЛЬСКАЯ ТРАНСПОРТНАЯ КОМПАНИЯ»

Алексей Крыгин поблагодарил жюри за высокую оценку.

— *Нам очень приятно получить эту награду! Спасибо экспертной комиссии за столь высокую оценку нашего труда,* — сказал Алексей Крыгин, стоя на сцене.

Ключевыми достижениями компании являются 100% выполнение рейсов по государственным и муниципальным контрактам, а также стопроцентное обновление автопарка — все транспортные средства младше 5 лет. Эти показатели демонстрируют приверженность компании принципам надёжности, дисциплины и технической современности, что обеспечивает качественное транспортное обслуживание региона.



Хрустальную статуэтку директору предприятия Алексею Крыгину вручил председатель Общественной палаты Тульской области Юрий Цкипури.

ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ
«СТРАХОВАЯ КОМПАНИЯ ГОДА»

«АЛЬФАСТРАХОВАНИЕ»

«Сегодня многие отмечают, что это 15-я юбилейная премия. Для меня она совпала с 15-летием работы в Тульском филиале «АльфаСтрахование». Это моя пятая награда — получается, у нас сразу два небольших юбилея. Бизнес — это в первую очередь не только про деньги, но и про людей. Более 60 000 жителей Тульского региона выбирают компанию «АльфаСтрахование», и это значит, что наша работа не напрасна. Для нас это особенно ценно. Спасибо всем большое!» — отметила Наталья Орехова, получая статуэтку на сцене.

«АльфаСтрахование» — крупнейшая частная страховая компания России, занимающая лидирующие позиции на страховом рынке страны. Компания занимает первое место по объёмам сборов на рынке ОСАГО и первое место по онлайн-продажам страховых продуктов. Компания успешно сочетает передовые технологии, оперативное урегулирование случаев и надёжность, обеспечивая качественную защиту для десятков тысяч клиентов в регионе. ■

Награду директору Тульского филиала Наталье Ореховой вручил руководитель территориального органа Росстата по Тульской области Виктор Нехаев.



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР ПРЕМИИ
«ТУЛЬСКИЙ БИЗНЕС»

ОФИЦИАЛЬНЫЙ ДИЛЕР LIXIANG В ТУЛЕ — АВТОМОБИЛЬНЫЙ ХОЛДИНГ «КОРСГРУПП»

«Я хотела бы выразить благодарность организаторам за возможность стать вашим партнёром. Сегодня автомобильный холдинг «КорсГрупп» входит в десятку ведущих автомобильных холдингов России, и для нас очень важно, что наша история началась и продолжается в Тульском регионе. Спасибо вам большое за оказанную честь!» — отметила Юлия Солонько, получая награду.

Автомобильный холдинг «КорсГрупп» представляет в Туле бренд LIXIANG, предлагающий инновационные модели, сочетающие передовые технологии, современный дизайн и повышенную экологичность. ■



Хрустальную статуэтку директору по маркетингу Юлии Солонько вручил заместитель главного редактора сетевого издания «Тульские новости» Станислав Мазов.

ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ
«АКТИВНЫЙ ДОСУГ ДЛЯ УСПЕШНЫХ ЛЮДЕЙ»

КОННО-СПОРТИВНЫЙ КОМПЛЕКС «НОВЫЙ»

Татьяна Нечаева выразила благодарность организаторам и экспертам.

— *Благодарим за оказанное доверие! Для нас это первая подобная награда, и мы надеемся на продолжительное и плодотворное партнерство,* — сказала она.

Конно-спортивный комплекс завоевал признание экспертов благодаря безупречной работе тренерского штаба и высочайшему уровню сервиса. Ключевой приоритет — внедрение инновационных методик обучения, особенно для детей, что создаёт прочную основу для будущих спортивных достижений. Предоставляя одну из лучших в регионе спортивных арен, комплекс открывает новые возможности как для профессиональных спортсменов, так и для любителей, гарантируя при этом безопасность, комфорт и уникальную атмосферу для всех ценителей конного спорта.



Награду генеральному директору Татьяне Нечаевой вручил руководитель музея-заповедника «Куликово поле» Владимир Гриценко.

ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ «ЮРИДИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ ГОДА»

КОЛЛЕГИЯ АДВОКАТОВ «ДЕ-ЮРЕ»

«Наша компания предоставляет юридическую помощь в различных областях, включая представление интересов бизнеса в органах власти и арбитражных судах, защиту руководителей по уголовным делам в экономической сфере», — отметил адвокат коллегии Роман Ланской, получая статуэтку на сцене.

С начала специальной военной операции адвокаты коллегии «Де-Юре» оказывают квалифицированную помощь военнослужащим и их семьям. В этом году коллегия также профинансировала создание мемориального комплекса «Участникам специальной военной операции» в Плавске.

«Мы делаем все возможное для поддержки наших героев и их семей», — отметил Валерий Соколов.

Тульская коллегия адвокатов «Де-Юре» уже несколько лет подряд становится лауреатом премии «Тулский бизнес». В прошлом году она также была удостоена награды в этой же номинации.

«Это свидетельствует о высоком уровне оценки работы нашей коллегии как в сфере правовой защиты интересов бизнеса, так и в области бесплатной юридической помощи по важным общественным вопросам», — добавил адвокат Роман Ланской.



Статуэтку из рук уполномоченного по правам человека в Тульской области Александра Головина получил председатель коллегии Валерий Соколов.

ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ «ИННОВАЦИОННЫЕ РАЗРАБОТКИ В СФЕРЕ ОПК»

ЗАВОД «ОКТАВА»

«Главное признание — благодарность ребят, которым удаётся спасти жизнь и здоровье. Таких очень много. Мы стараемся сделать изделия лучше, современной. Своих целей достигнет и наша страна, и мы, Победа будет за нами!» — отметил Павел Павленко, получая награду.

Алексей Эрк подчеркнул ключевую роль предприятия.

— Для меня честь вручить эту награду. Не раз приходилось передавать нашим бойцам бронезилеты, изготовленные на предприятии. Как говорят военнослужащие, это лучшие образцы, которыми им когда-либо приходилось пользоваться, — отметил Алексей Эрк.

На сегодняшний день «Октавой» разработаны и производятся несколько вариантов бронезилета: «Оберег» для общевойсковых подразделений, «Оберег-ГР» для саперов, «Оберег СН» для скрытого ношения и «Оберег-ИНКАСС» для инкассаторов. Также в настоящее время предприятие ведет разработку бронезилетов для бойцов, выполняющих задачи в районах с жарким климатом. Изделие будет модульным и облегченным, с возможностями настройки под конкретного человека. Каждое изделие — это результат инженерного таланта и прямой отклик на запросы фронта, что делает «Октаву» флагманом в создании средств индивидуальной бронезащиты. ■



Награду генеральному директору предприятия Павлу Павленко вручил глава города Тулы Алексей Эрк.

ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ «МУНИЦИПАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ»

АДМИНИСТРАЦИЯ
ЯСНОГОРСКОГО РАЙОНА

Владимир Мухин поблагодарил организаторов и экспертный совет за высокую оценку работы районной команды.

Ясногорский район уверенно развивается благодаря активной реализации национальных проектов и государственных программ. Особый фокус в 2025 году был сделан на проектах «Молодёжь и дети» и «Инфраструктура для жизни». В районе появилось современное молодёжное пространство «Газон», был капитально отремонтирован Центр образования №1, а школы продолжают оснащаться новым оборудованием.

Масштабные преобразования коснулись и городской среды. По программам «Наш район» и «Формирование комфортной городской среды» благоустроены десятки дворов и общественных территорий, включая сквер памяти героям на улице Д. Щербина. Значительные работы проведены в сфере дорожного хозяйства: от асфальтирования улицы Мира до отсыпки щебнем дорог в отдалённых населённых пунктах, что улучшило транспортную доступность.

Системная работа по обновлению инфраструктуры, развитию социальной сферы и созданию комфортной среды позволила Ясногорскому району заслуженно получить награду, подтверждающую его статус одного из самых динамично развивающихся муниципальных образований региона. ■



За заслуженной наградой на сцену поднялся глава администрации Владимир Мухин. Хрустальную статуэтку лауреату вручила депутат Государственной Думы Надежда Школкина.

ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ «ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ГОДА»

КОМПЬЮТЕРНАЯ АКАДЕМИЯ «РУБИКОН»

«Мы живём в мире, где профессии меняются настолько стремительно, что не успевают переписываться учебники. И мы должны идти в ногу со временем.

Получая эту награду, я понимаю, что это не финал, а лишь точка старта. Я благодарна высоко оценившим нас экспертам и своей команде. И, конечно, огромная благодарность детям, которые напоминают нам о том, ради чего мы работаем. Ради них, ради страны, ради будущего!» — сказала Светлана Савина.

Академия задаёт высокие стандарты IT-образования: ежегодно более 1300 школьников осваивают цифровые навыки. В рамках образовательной траектории дети на практике знакомятся с такими направлениями, как программирование, графический дизайн, 3D-моделирование, нейросети, робототехника и другие. Студенты участвуют в хакатонах и олимпиадах, а выпускники успешно строят карьеру в ведущих IT-компаниях.

Ключевое внимание уделяется не только IT-технологиям, но и развитию Soft Skills: навыкам работы в команде, решению задач и презентации проектов.

Премия «Тулский бизнес» — это результат совместной работы директора Светланы Савиной и всей команды академии.



Награду генеральному директору академии Светлане Савиной вручила главный редактор «Брендов России» Ольга Вострикова.

ОФИЦИАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР ПРЕМИИ

КОМПАНИЯ «БКС МИР ИНВЕСТИЦИЙ»

Статуску официального партнёра премии получил директор тульского филиала «БКС Мир инвестиций» Максим Сеницын. Церемония вручения прошла с участием Алексея Наумова, учредителя ГК «Виста» и члена Экспертного совета премии.

Для жюри и организаторов премии компания БКС — это эталон надёжности и новаторства в финансовой сфере. За 30 лет работы она заслужила доверие миллионов клиентов, создав мощную платформу, которая объединяет лучших экспертов, передовые технологии и уникальные финансовые решения.

Принципы БКС — стабильность, инновации и партнерство — позволяют не только достигать высоких результатов, но и реально менять инвестиционную среду в регионах, открывая новые возможности для роста.



ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ «ЖИЛОЙ КОМПЛЕКС ГОДА»

ГРУППА КОМПАНИЙ
«СТРОЙКОМПЛЕКТ»
(ЖК «ВСЁ И СРАЗУ»)

Валентина Канатчикова поблагодарила жюри премии за высокую оценку проекта.

— Для нас эта награда особенно ценна, потому что подтверждает: ЖК «Всё и сразу» стал тем самым современным и удобным пространством для жизни, которое мы задумывали, — сказала Валентина Канатчикова.

Жилой комплекс «Всё и сразу», расположенный в динамично развивающемся Зареченском районе Тулы, стал эталоном комплексного подхода к созданию жилой среды. Проект предлагает не просто квартиры с полной отделкой и техникой, а готовую экосистему для жизни. Особое внимание уделено благоустройству: здесь есть детские и спортивные площадки, воркаут-зоны, велодорожки, зелёные аллеи и уютные места для отдыха. Автомобильный двор и удобная периметральная парковка обеспечивают безопасность и комфорт.

Инфраструктурная концепция комплекса делает его самодостаточным: на первых этажах расположатся фитнес-центр, супермаркет, аптека, кофейня, амбулатории и другие объекты повседневного спроса, что позволяет жителям решать бытовые задачи, не выезжая за пределы квартала. ■



Хрустальную статуэтку коммерческому директору ГК Валентине Канатчиковой вручила главный редактор «Федерального Бизнес-журнала» Светлана Хайрутдинова.

ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ «СОЦИАЛЬНО-ЗНАЧИМЫЙ ПРОЕКТ»

ФЕРМЕРСКИЙ РЫНОК
«ЧЕТЫРЕ СЕЗОНА»

Алина Чистякова поблагодарила за высокую оценку проекта.

— Хочу поблагодарить всех присутствующих. Наш проект изначально задумывался не только как торговая площадка, но и как пространство доверия, где будет комфортно как фермерам, так и покупателям. Особая благодарность премии «Тульский бизнес» за признание и за эту номинацию. Также хочу выразить признательность администрации города за конструктивный диалог и поддержку. И, конечно, спасибо нашим арендаторам, партнёрам и покупателям за то, что разделяете наши ценности, — сказала она.

В этом году в Туле открылся крупнейший рыночный комплекс «Четыре сезона», создавший порядка 300 рабочих мест. Проект значительно расширил возможности местных предпринимателей, поднял стандарты рыночной торговли и сделал качественные товары более доступными для жителей. Это рынок полного цикла, который отвечает всем потребностям горожан: от свежих фермерских продуктов и детских товаров до сферы общественного питания и бытовых услуг. ■



Награду генеральному директору Алине Чистяковой вручил министр экономического развития Тульской области Александр Яшовский.

ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ
«СТАБИЛЬНОСТЬ И ПРЕСТИЖ»

АО «ТНС ЭНЕРГО ТУЛА»

Управляющий директор АО «ТНС энерго Тула» Андрей Шалиткин поблагодарил за высокую оценку деятельности компании.

— *В названии нашей номинации присутствует слово «стабильность», и мы считаем это оценкой нашего вклада в надежность энергоснабжения тульского региона. Спасибо за доверие,* — сказал он, получая хрустальную статуэтку на сцене.

«ТНС энерго Тула» — крупнейшая энергоснабжающая организация региона, обслуживающая свыше 780 тысяч жителей и более 17 тысяч предприятий. Компания реализует масштабную и инвестпрограмму по цифровизации систем учета электроэнергии в многоквартирных домах. Кроме того, обеспечивает надежное электроснабжение потребителей: от крупных промышленных гигантов и объектов бюджетной среды до малого бизнеса и каждого домохозяйства, подтверждая свой статус фундамента стабильности Тульской области.



Награду управляющему директору Андрею Шалиткину вручил министр ЖКХ и благоустройства Тульской области Олег Дючков.

ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ «ЛИДЕР ЭФФЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ»

КОМПАНИЯ «GREEN LIFE»

Наталья Матвеева поблагодарила организаторов за высокую оценку.

— *Огромное спасибо за возможность участвовать в премии и получить награду наряду с такими крупными компаниями Тульской области. Наша компания существует всего 4 года, но мы стремительно растём. Эта номинация для нас — отправная точка, подтверждающая, что мы движемся в правильном направлении. Спасибо большое!* — сказала она, стоя на сцене.

Молодая, быстроразвивающаяся компания «Green Life» создаёт качественные товары для категории «Сад и Дом». С первого года работы, выйдя на федеральный уровень, компания последовательно укрепляла позиции в розничных сетях и на маркетплейсах, активно расширяя продуктовую линейку. Системный подход и фокус на результатах позволили добиться впечатляющего роста: выручка компании увеличилась на 310% по сравнению с предыдущим годом.



Награду генеральному директору Натальи Матвеевой вручил учредитель премии Андрей Мазов.

ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ

«ПРОЕКТ-ОТКРЫТИЕ ГОДА»

АКУСТИЧЕСКИЙ РЕСТОРАН-
БАР «РАФТЕРС»

Александр Пахоменко поблагодарил за высокую оценку.
— *Эту награду мы получаем в первый раз, и сделаем все, чтобы делать это еще и еще! Ждем всех в гости!* — сказал он, получая хрустальную статуэтку на сцене.

Прослушивание музыки «Рафтерс» превратил в настоящий ритуал, сделав выбор в пользу аналогового винила и легендарных колонок 70-х, которых в России — единицы. Гастрономическая философия заведения сочетает в себе простые, понятные блюда с авторскими нотками и эксклюзивные предложения. Проект позволил создать уникальное пространство, где оживает дух настоящего клуба, предлагая тулякам и гостям города незабываемый опыт акустического и гастрономического погружения.

Статуэтку управляющему заведением Александру Пахоменко вручила владелица и главный дизайнер модного дома Rubleffka Таша Рублева.



ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ «ИНДУСТРИЯ РАЗВЛЕЧЕНИЙ»

ГУ ТО «ТУЛЬСКИЕ ПАРКИ»

Тульские парки объединяют пять «зеленых» территорий города. Главным направлением деятельности ГУ ТО «Тульские парки» является уход за лесным фондом. В 2025 году лесной фонд пополнился за счёт саженцев различных видов, общее число растений составило более 1600 единиц. В рамках ландшафтного дизайна проведены работы по высадке свыше 60 000 цветов. В парках функционируют базы и павильоны проката спортивного инвентаря, конноспортивный центр и зооуголок.

«Наши сотрудники ежедневно прилагают все усилия, чтобы отдых в парках был максимально комфортным для вас. Каждый год всё больше жителей Тулы замечают положительные изменения, происходящие в парках нашей области», — подчеркнул Владислав Черных, получая награду на сцене

В рамках работ по благоустройству реализуется поэтапный проект реконструкции Рогожинского парка, в Центральном парке организована дополнительная спортивная инфраструктура.

В 2025 году проведены мероприятия в рамках проекта «Лето в парках», разработанного по поручению губернатора Тульской области. Организованы крупные события: «Открытие сезона», «День Победы», «День города» и др. Всего более 1800 событий, участие в которых приняло более 103 000 человек.



Статуэтку директору учреждения Владиславу Черных вручил Александр Ломовцев — руководитель Управления Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по Тульской области.

ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ «ПИЩЕВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ»

ООО «БЕЛЁВСКАЯ ПАСТИЛА»

Марина Штондина поблагодарила экспертов премии за высокую оценку работы компании.

— Спасибо за любовь и доверие! Эта победа — признание нашего труда по возрождению и развитию старинных традиций. Она вдохновляет нас на новые свершения, — сказала Марина Штондина.

«Белёвская пастила», известная на рынке как «Белёвская пастильная мануфактура», возродила старинную рецептуру знаменитого белёвского десерта, впервые упомянутого ещё в XVI веке. Компания не только свято соблюдает традиции купца Амвросия Прохорова, но и активно развивает производство: в этом году мощности были увеличены на 30%, что позволило расширить ассортимент. «Белёвская пастила» — важный социальный партнёр и работодатель в регионе, а её продукция, включая пастилу, зефир и мармелад, поставляется как по всей России, так и на экспорт в страны СНГ и Китай. ■



За заслуженной наградой на сцену премии «Тульский бизнес 2025» поднялась руководитель отдела рекламы и PR Марина Штондина. Хрустальную статуэтку лауреату вручил председатель избирательной комиссии региона Павел Веселов.

ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ «ЗА ВКЛАД В ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЗДОРОВЬЯ»

ЦЕНТР СТОМАТОЛОГИИ И НОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ИМ. ТИХОНОВА И. Е.

На юбилейной церемонии премии «Тульский бизнес 2025» в номинации «За вклад в обеспечение здоровья» победил Центр стоматологии инновационных технологий им. Тихонова И. Е. Андрей Тихонов поблагодарил за высокую оценку деятельности центра, получая хрустальную статуэтку на сцене.

Клиника зарекомендовала себя как одна из крупнейших и самых современных в регионе. Она предлагает полный спектр стоматологической помощи, включая лечение во сне (седацию) для взрослых и детей, имплантацию, костную пластику и ортодонтическое лечение. Врачи-ортодонты Центра стоматологии на консультации применяют программу Diagnostics, которая всего за 5 минут на основе искусственного интеллекта помогает врачу в анализе диагностических снимков. Она позволяет рассчитать диагностические данные, по которым врач-ортодонт составляет более точный план будущего лечения. Специалисты центра применяют передовые протоколы, такие как швейцарская система гигиены GBT, для устранения первопричин заболеваний. Особое внимание уделяется детской стоматологии, где используются современные методы сохранения молочных зубов для правильного развития прикуса. Эта победа подтверждает, что учреждение является флагманом инновационной стоматологии в регионе, повышая качество жизни и здоровья жителей Тульской области. ■



Награду руководителю центра Андрею Тихонову вручил президент Тульской торгово-промышленной палаты Андрей Шестаков.

ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ

«ЗА ВКЛАД В РАЗВИТИЕ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА»

АО «ТУЛАГОРВОДОКАНАЛ»

Дмитрий Порхаев поблагодарил организаторов и экспертов за высокую оценку работы предприятия.

«Огромное спасибо организаторам, а экспертам — за столь высокую оценку вклада всего коллектива АО «Тулагорводоканал!» — отметил Дмитрий Порхаев.

Предприятие бесперебойно работает более 130 лет, а коллектив компании на сегодняшний день насчитывает более 1600 работников. Их работа — это ежедневная, круглосуточная вахта, незаметная в своей обыденности, но бесценная по значимости для жизнеобеспечения города.

Предприятие ежедневно подаёт 202 тысячи кубометров воды, обслуживая свыше 2100 км сетей и более 100 насосных станций. Эта победа подтверждает статус «Тулагорводоканала» как надёжного оператора, чей многолетний опыт лежит в основе комфорта и благополучия города.

Победителем премии «Тулский бизнес 2025» в номинации «За вклад в развитие ЖКХ» стало АО «Тулагорводоканал». Хрустальную статуэтку заместителю генерального директора Дмитрию Порхаеву вручил глава администрации города Тулы Илья Беспалов.



ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ

«ЗА ДОВЕРИЕ И ЛУЧШИЙ КЛИЕНТСКИЙ СЕРВИС»

ТУРИСТИЧЕСКОЕ АГЕНТСТВО «CORAL TRAVEL»

Татьяна Колоскова поблагодарила за высокую оценку и обратилась к гостям.

«В преддверии новогодних праздников, в преддверии Нового года, конечно, хочу пожелать всем побольше отдыхать. Уверена, что каждый из нас здесь много работает, а, как говорится, кто хорошо работает, тот хорошо и отдыхает!» — отметила Татьяна Колоскова, получая хрустальную статуэтку.

За 15 лет работы на рынке агентство «Coral Travel» создало безупречную репутацию благодаря индивидуальному подходу и высочайшему качеству сервиса. Во второй раз подряд оно становится лидером в престижной туристической премии «Stagway», что доказывает абсолютное доверие туляков к его профессионализму, надёжности и умению организовать безупречный отдых.



Награду директору агентства в Туле и Новомосковске Татьяне Колосковой вручила советник губернатора Тульской области Татьяна Рыбкина.

ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ «БАНК ГОДА»

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ОПЕРАЦИОННЫЙ ОФИС «ВОРОНЕЖСКИЙ» БАНКА ВТБ

Игорь Нестеров выразил признательность за доверие бизнес-сообщества.

— Для нас важна оценка бизнес-сообщества, и мы признательны за доверие. Мы стараемся оставаться не только экономически полезной компанией для региона, но и вносить вклад в социальное развитие. Так, в этом году ВТБ дарит Воронежу особый подарок — это праздничная 18-метровая ель, украшенная шарами и гирляндами. Она установлена на Адмиралтейской площади. Вместе с администрацией города Воронежа мы стремимся, чтобы каждый житель и гость города почувствовал новогоднее настроение и радость от этого замечательного праздника, — сказал он.

Банк ВТБ остается в числе лидеров кредитования, оказывая финансовую поддержку предприятиям АПК, пищевой промышленности, строительного сектора и другим компаниям региона. Успешно завершив в 2025 году интеграцию с банками «Открытие» и РНКБ и продолжая второй этап объединения с Почта Банком, ВТБ демонстрирует устойчивость и динамичное развитие. Победа в престижной номинации второй год подряд — признание его роли как ключевого экономического и социального партнёра Воронежской области.



Награду управляющему банка в Воронежской области, вице-президенту Игорю Нестерову вручил учредитель премии Андрей Мазов.

ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ «СТРАХОВАЯ КОМПАНИЯ ГОДА»

АО «АЛЬФАСТРАХОВАНИЕ» (ВОРОНЕЖСКИЙ ФИЛИАЛ)

Светлана Карих поблагодарила за доверие и признание.

— Мы прикладываем много усилий в регионе для формирования отрасли, популяризации страхования и повышения уровня клиентского сервиса. В 2025 году уже более 130 тысяч физлиц и около 1,5 тысяч юрлиц являются клиентами нашей компании, — сказала она.

«АльфаСтрахование», крупнейшая частная страховая компания России, подтвердила свой статус лидера, третий год подряд завоевав титул «Страховая компания года» в Воронежской области. Компания лидирует по объемам сборов на рынке ОСАГО и онлайн-продажам, активно внедряя новые технологии для оперативного урегулирования случаев и повышения качества обслуживания. По результатам 2025 года «АльфаСтрахование» входит в топ крупнейших игроков рынка по общему объему портфеля. Победа является прямым подтверждением эффективности её стратегии и абсолютного доверия со стороны клиентов региона.



Награду директору Воронежского филиала Светлане Карих вручил депутат Государственной Думы Анатолий Вассерман.

ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ «ПРОМЫШЛЕННАЯ КОМПАНИЯ ГОДА»

«ВОРОНЕЖСИНТЕЗКАУЧУК»

На торжественной церемонии премии «Воронежский бизнес 2025» в номинации «Промышленная компания года» победила компания «Воронежсинтезкаучук». Награду директору по производству Дмитрию Константинову вручила заместитель министра сельского хозяйства Воронежской области Светлана Петрова.

Дмитрий Константинов поблагодарил экспертный совет и посвятил победу коллективу.

— Наша команда активно поддерживает развитие науки, технологий и производства. Мы не только выпускаем уникальную продукцию, используемую в различных отраслях промышленности по всей России, но и продолжаем двигаться вперед. В 2026 году мы планируем запустить новое производство нормального бутиллития, — отметил Константинов.

Предприятие, входящее в Группу «Сибур», является крупнейшим в России производителем синтетических каучуков и термоэластопластов — критически важного сырья для шинной, автомобильной, строительной и дорожной отраслей. Компания не только демонстрирует производственные успехи, но и входит в число лидеров по экологической ответственности. В 2026 году «Воронежсинтезкаучук» планирует запуск нового производства нормального бутиллития, подтверждая курс на инновационное развитие и укрепление технологического суверенитета страны. ■



ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ «БРЕНД ГОДА»

ООО «АГРО-СПУТНИК»

Людмила Кияница поблагодарила за высокую оценку и доверие потребителей.

— Компания «Агро-Спутник» начинала с простых вещей: хотела изготовить качественный продукт, который сделает жизнь каждого человека чуточку вкуснее. И эта награда для нас — это не финал, а скорее стимул заботиться о нашем бренде, чтобы наш потребитель чувствовал любовь в каждой семечке, — сказала она, получая хрустальную статуэтку.

Компания владеет одним из самых современных и быстрорастущих предприятий АПК в регионе. Под флагманским брендом «Богучарские семечки» «Агро-Спутник» производит популярные снеки и кондитерскую продукцию, которые ценятся потребителями по всей России. Победа в престижной номинации подтверждает, что бренд компании — это не только узнаваемость, но и любовь покупателей, заслуженная качеством каждого продукта. ■

Награду директору по маркетингу и PR Людмиле Киянице вручила руководитель управления развития предпринимательства Воронежа Юлия Провоторова.



ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ «ЛУЧШИЕ БАНКОВСКИЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ БИЗНЕСА»

АЛЬФА-БАНК (ОРЛОВСКОЕ ОТДЕЛЕНИЕ)

Андрей Боев поблагодарил за признание.

— *Хочу пожелать всем вашим бизнес-планам и бюджетам успешной реализации,* — сказал он, получая заслуженную награду на сцене.

Первый офис Альфа-Банка открылся в Орле в 2022 году, и за три года он достиг впечатляющих результатов: отделение стало лидером в стране по ежегодному приросту клиентов. Каждый третий новый предприниматель в регионе и 20% всех компаний Орловской области являются клиентами банка. Такой успех обеспечен индивидуальным подходом, гибкими тарифами на эквайринг, выгодными программами лояльности и возможностью установить льготные условия для бизнеса. Эта победа подтверждает эффективность решений Альфа-Банка, которые точно отвечают запросам предпринимателей региона.

Награду региональному управляющему в Орле и Орловской области Андрею Боеву вручил первый вице-спикер областного совета народных депутатов Михаил Вдовин.



ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ «СТРОИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ ГОДА»

ГК «ОБЪЕДИНЕННАЯ ДОМОСТРОИТЕЛЬНАЯ КОРПОРАЦИЯ» (ОДСК)

Член правления корпорации Татьяна Борисова выразила благодарность за высокую оценку.

— *Мы очень благодарны за столь достойное признание. Отдельная благодарность нашим сотрудникам, чей труд лежит в основе этого успеха,* — сказала она, получая хрустальную статуэтку.

«Объединенная домостроительная корпорация» занимает лидирующие позиции в регионе, имея за плечами более 80 лет успешной деятельности. Компания, в которой работает свыше двух тысяч квалифицированных специалистов, не только сохраняет лидерство в Орловской области, но и активно развивается в соседних регионах. В ноябре 2025 года ОДСК была удостоена золотого знака «Надёжный застройщик России», что подтверждает её репутацию и задаёт высокие стандарты качества на рынке.



Награду члену правления корпорации Татьяне Борисовой вручил заместитель губернатора Орловской области по социальной политике Алексей Берестов.

ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ «СТРАХОВАЯ КОМПАНИЯ ГОДА»

АО «АЛЬФАСТРАХОВАНИЕ»
(ОРЛОВСКИЙ ФИЛИАЛ)

Юлия Останкова поблагодарила экспертов и клиентов за доверие.

— Для нас эта награда особенно значима, поскольку отражает доверие клиентов и профессиональное признание со стороны экспертного сообщества региона. Мы продолжаем развивать сервис и расширять линейку страховых решений для жителей Орловской области, — сказала она, получая хрустальную статуэтку.

«АльфаСтрахование», крупнейшая частная страховая компания России, занимает первое место по сборам на рынке ОСАГО и онлайн-продажам. Компания активно внедряет новые технологии, а также обеспечивает высокий уровень обслуживания, оперативное урегулирование случаев и надёжную защиту для клиентов. Победа в престижной номинации подтверждает лидерские позиции компании и её приверженность высокому качеству сервиса в Орловской области. ■

Награду директору Орловского филиала Юлии Останковой вручил начальник отдела привлечения инвестиций Корпорации развития Орловской области Олег Лиханов.



ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ

«ЛУЧШИЙ КОТТЕДЖНЫЙ ПОСЕЛОК»

ООО «Б ДЕВВЕЛОПМЕНТ»

Владимир Букалов поблагодарил за высокую оценку и раскрыл философию проекта.

— В наше время люди имеют право рассчитывать на комфорт, блага цивилизации и жизнь рядом с природой. Все это соединяется в нашем проекте коттеджного поселка Большое Сотниково. Этот проект носит душевный характер. Все, что мы делаем, — это на благо будущего, — сказал он.

Посёлок Большое Сотниково привлекает покупателей гармоничным сочетанием живописной природы, удобной транспортной доступности и развитой инфраструктуры высшего класса. Жителям обеспечены все необходимые коммуникации, безопасность и комфорт. Победа в номинации подтверждает, что «Б Деввелопмент» обладает особым талантом в создании проектов, которые не только предлагают качественное жильё, но и формируют современную, гармоничную среду для жизни. ■



Награду учредителю компании, идейному вдохновителю проекта Владимиру Букалову вручил депутат городского совета Орла Павел Колосов.

ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ «БАНК ГОДА»**РЕГИОНАЛЬНЫЙ
ОПЕРАЦИОННЫЙ ОФИС
«ОРЛОВСКИЙ» БАНКА ВТБ
(ПАО)**

Дмитрий Державин поблагодарил за высокую оценку деятельности банка в регионе.

«Хочу отметить, что у нас в банке ВТБ комфортно и выгодно всем. Это наша цель. Отмечу, что в нашем банке комфортно и нашим сотрудникам. Спасибо и им», — отметил Дмитрий Державин, получая награду.

Банк сохраняет свои позиции в числе лидеров кредитования. Банк ВТБ подтверждает статус флагмана, оказывая финансовую поддержку предприятиям АПК, пищевой промышленности, строительного сектора и другим компаниям Орловской области. Победа в престижной номинации по итогам независимой экспертной оценки в юбилейный год премии является закономерным признанием его вклада в экономическое развитие региона и высокой корпоративной культуры. ■



Награду управляющему Дмитрию Державину вручил заместитель губернатора Орловской области по социальной политике Алексей Берестов.

**ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ
«АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС»****САХАРНЫЙ КОМБИНАТ
«ОТРАДИНСКИЙ»**

Евгений Бологов поблагодарил за высокую оценку работы коллектива.

— Искренне рад этой премии и считаю её заслуженной для нашего молодого и перспективного коллектива. Уверен, что любые сложности нам по плечу, — сказал он, получая награду на сцене.

Сегодня «Сахарный комбинат «Отрадинский» — это современное модернизированное предприятие с суточной мощностью переработки до 5,5 тысяч тонн сахарной свёклы. Комбинат активно внедряет инновационные технологии и реализует инвестиционные проекты по наращиванию объёмов хранения и переработки сырья. Такая стратегия позволяет компании не только укреплять лидерские позиции в отрасли, но и надёжно обеспечивать население качественным продуктом, внося значимый вклад в продовольственную безопасность региона. ■

Награду генеральному директору предприятия Евгению Бологову вручил генеральный директор ООО «Региональные новости» Андрей Мазов.



ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ «ЦИФРОВОЙ ПАРТНЁР ВЛАСТИ И БИЗНЕСА»

ФИЛИАЛ ПАО «РОСТЕЛЕКОМ» В БРЯНСКОЙ И ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТЯХ

Руслан Петрищев поблагодарил за высокую оценку.

— Мы получаем эту награду уже в пятый раз, и это хороший стимул для того, чтобы в следующем году улучшить наш результат, — сказал он, получая хрустальную статуэтку.

Провайдер оказывает поддержку государственным структурам и бизнесу, выступая техническим партнёром ключевых региональных мероприятий. Среди достижений — обеспечение стабильного сигнала для трансляции областных праздничных событий, организация видеонаблюдения на выборах и Едином государственном экзамене, а также формирование цифрового контура для социальных учреждений Орла. Приоритетным направлением остаётся устранение цифрового неравенства, что способствует развитию сельских территорий и малого предпринимательства Орловской области. Пятая победа в престижной номинации подтверждает статус компании как фундаментального поставщика цифровых решений для региона.

Награду заместителю директора Руслану Петрищеву вручила председатель орловского отделения «Всероссийский женский союз» Марина Франко.



ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ «ПРОМЫШЛЕННАЯ КОМПАНИЯ ГОДА»

ООО «АРТСТРОЙ»

Нина Студенникова поблагодарила за высокую оценку деятельности предприятия.

— Спасибо большое за эту награду, — сказала она, получая награду на сцене.

Предприятие уже более 15 лет специализируется на производстве высококачественной тротуарной плитки, товарного бетона и элементов малых архитектурных форм. Современное технологическое оборудование известных мировых брендов обеспечивает стабильно высокую продуктивность и безупречное качество выпускаемых компанией товаров. А ориентация на современные стандарты производства и экологичность используемых материалов позволили компании занять прочные позиции на строительном рынке Орловской области и других регионов и стать надежным поставщиком стройматериалов для множества заказчиков.

Награду директору компании Нине Студенниковой вручил сенатор Совета Федерации от Орловской области Василий Иконников.



ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ «ЮРИДИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ ГОДА»**КОЛЛЕГИЯ АДВОКАТОВ
«ALPHA LEVEL»**

Сергей Лысов поблагодарил за доверие и раскрыл философию компании.

— *В настольных играх существует такое понятие как оверпродакшн, то есть избыточное качество. Этот концепт мы изначально взяли за основу, предлагая повышенное качество во всех компонентах нашей работы, даже если доверитель о нем не просит. Мы стараемся переизобрести правовую услугу, чтобы такое качество было не привилегией, а стандартом. Спасибо большое за оказанное доверие,* — сказал он, получая награду.

«Коллегия адвокатов «Alpha Level» — это молодая команда правовых экспертов, успешно защищающая интересы клиентов в судах всех уровней, на переговорах и в процессе комплексного консультирования. Третий год подряд подтверждая звание лидера юридического рынка региона, коллегия демонстрирует, что её подход, основанный на безупречном качестве работы и стратегическом партнёрстве с клиентами, является эталоном для отрасли.

Награду управляющему партнёру Сергею Лысову вручила президент Торгово-промышленной палаты Орловской области Светлана Ковалёва.

**ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ «РЕПУТАЦИЯ И ДОВЕРИЕ ПАЦИЕНТОВ»****КЛИНИКА «32»**

Управляющая отделением врачебной косметологии Анна Матвеева, поблагодарила за высокую оценку деятельности компании.

«*Для нас это не просто признание — это подтверждение того, что наши пациенты чувствуют себя спокойно, уверенно и безопасно. Доверие — самая высокая оценка в медицине, и мы ежедневно работаем, чтобы его оправдывать.*»

Основа философии компании «32» — медицинская ответственность, персональный подход и комплексное видение пациента. Ключевым отличием является уникальный протокол Dent & Beauty, при котором врачи цифровой стоматологии и врачебной косметологии уже на первичной консультации совместно формируют единую стратегию лечения и эстетической коррекции.

Такой междисциплинарный подход позволяет не просто решать локальные задачи, а выстраивать гармоничный, прогнозируемый и долгосрочный результат, сохраняя здоровье, молодость и уверенность пациента.

Именно эта философия — медицина, забота и эстетика в единой системе — делает компанию «32» пространством доверия и профессионального спокойствия, где пациенту действительно помогают.



Награду Анне Матвеевой вручил PR-директор радиокomпании «Таймс» Дмитрий Власов.

ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ «ЗА ВКЛАД В СТРОИТЕЛЬНУЮ ОТРАСЛЬ»

АГЕНТСТВО НЕДВИЖИМОСТИ
«САМОЛЕТ ПЛЮС»

Анна Этингова поблагодарила за высокую оценку деятельности компании.

— *Очень приятно, когда твои достижения замечают. Для нас особенно значимо, что в последние годы мы вышли на межрегиональный уровень,* — сказала она, получая награду на сцене.

Компания разработала уникальную экосистему из более чем 50 услуг, включая ипотеку, страхование, ремонт и дизайн, что позволяет клиентам решать все жилищные вопросы «под ключ». Центр новостроек «Самолет Плюс» объединяет объекты из разных городов, предлагая выгодные условия за счёт акций, скидок и специальных ипотечных программ с ведущими банками. Эта награда подтверждает, что комплексный и клиентоориентированный подход компании вносит значимый вклад в развитие строительной и риелторской отраслей региона.

Награду руководителю офисов в Орле Анне Этинговой вручил председатель комитета по градостроительной деятельности Орловского облсовета Виталий Рыбаков.



ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ «ЗА УСПЕШНУЮ СТРАТЕГИЮ В БИЗНЕСЕ»

КОМПАНИЯ «СТС ГРУПП»

Андрей Величкин поблагодарил за признание успехов компании.

— *Спасибо огромное за эту награду. Уверен, что наша компания продолжит своё уверенное восхождение,* — сказал он, получая награду на сцене.

Компания зарекомендовала себя как надёжный застройщик качественных домов в Орле, чему свидетельствуют десятки успешных проектов и активная работа с клиентами. Стратегическим достижением и символом роста стал жилой комплекс «Ломоносов» — самый высотный объект компании, признанный лучшим проектом прошлого года. Эта награда подтверждает, что продуманная стратегия «СТС ГРУПП» обеспечивает ей устойчивое лидерство и динамичное развитие на региональном рынке недвижимости.

Награду генеральному директору Андрею Величкину вручил начальник управления промышленности и торговли Орловской области Анатолий Новиков.



ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ «АВТОРСКИЙ ПРОЕКТ ГОДА»

Проект «Финансовая грамотность руководителей» ОТ КОМПАНИИ «ИМПЕРИЯ-ФИНАНС»

Юлия Сибилева выразила признательность за высокую оценку.

— Для нашей компании эта премия очень ценна. За нашими плечами огромный опыт, которым мы готовы делиться с клиентами, — сказала она, получая награду на сцене.

Проект направлен на повышение финансовой грамотности управленцев и зарекомендовал себя как эффективный инструмент для оптимизации управления бизнесом. Его успех обеспечивается профессиональным подходом, регулярным обновлением знаний с учётом изменений в налоговой среде и практическими кейсами по распределению финансовых ресурсов. Эта награда подтверждает, что проект вносит реальный вклад в укрепление экономической устойчивости предприятий региона. ■



Награду основателю проекта, руководителю компании «Империя-Финанс» Юлии Сибилевой вручила руководитель Центра кластерного и инновационного развития Нина Деренская.

ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ**«МЕДИЦИНСКИЕ УСЛУГИ»**

ООО «ЗДОРОВЫЙ ГОРОД»

Уникальная концепция в сфере медицины выделяет «Здоровый город» в регионе. На благо пациентов разработана и успешно функционирует система, когда медицинскому центру и каждому врачу выгодно, чтобы пациент был здоров. В фокусе внимания — активное долголетие и радость жизни. Решение сложных медицинских задач здесь идет наравне с превентивным подходом. Здесь вкладывают силы в формирование нового отношения к здоровью через разумную профилактику. Современное оборудование, научный подход к диагностике и лечению, лучшие профессиональные кадры и премиальный сервис в сочетании с демократичной ценой создают в регионе медицинский центр нового поколения.

— Единую сферу здравоохранения составляют и государственные, и частные организации. Уверен, что ваш вклад в здоровье граждан продолжится, — отметил Константин Бобраков, и.о. руководителя департамента здравоохранения Орловской области при вручении награды победителю.

Получая награду, Инна Бутырина поблагодарила экспертный совет премии за высокую оценку, а также выразила благодарность всей команде «Здорового города» за безупречную работу и высочайшие стандарты в оказании медицинских услуг. ■



Хрустальную статуэтку получила первый заместитель генерального директора ООО «Здоровый город» Инна Бутырина из рук Константина Бобракова.

ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ «ЗА ДОСТИЖЕНИЯ
В ОБЛАСТИ МЕДИЦИНСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ»

ЦЕНТРАЛЬНАЯ КЛИНИКА ДЕРМАТОЛОГИИ И КОСМЕТОЛОГИИ

Получая награду, Альбина Самойлова выразила благодарность за оценку своей работы, а также работы своей команды.

Многопрофильная клиника предлагает комплексный подход к здоровью и долголетию, включая дерматологию, косметологию, гинекологию и превентивную медицину. Её главным достижением стало первое в России внедрение уникальных аппаратов с искусственным интеллектом: единственного в стране УЗИ кожи с ИИ и инновационной системы BBL для омоложения, а также холодных лазеров для лечения пигментации и авторских гибридных методик омоложения. Эти технологии позволяют проводить диагностику и лечение с беспрецедентной точностью и эффективностью, укрепляя статус клиники как технологического лидера отрасли.

Награду главному врачу Альбине Самойловой вручил председатель Объединения промышленников и предпринимателей Орловской области Василий Чернецов.



ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ В НОМИНАЦИИ
«ЛУЧШЕЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ГОДА»

ЦЕНТР ОБРАЗОВАНИЯ «ЭКСПЕРТ-ЕГЭ»

Сергей Гончаров поблагодарил экспертную комиссию премии за высокую оценку работы команды, получая хрустальную статуэтку на сцене.

«ЭКСПЕРТ-ЕГЭ» — это современное учебное заведение, специализирующееся на подготовке школьников к экзаменам. Уже десять лет центр готовит выпускников к успешной сдаче ОГЭ и ЕГЭ, помогая поступить в ведущие российские университеты. Его уникальный подход сочетает современные методики подготовки, психологическую поддержку, профессиональное ориентирование и воспитание патриотизма. Второй год подряд центр подтверждает лидерские позиции, оставаясь флагманом качественного дополнительного образования в Орловской области.

Награду руководителю центра Сергею Гончарову вручил ректор Орловского государственного аграрного университета Владимир Масалов.



РЕГИОНАЛЬНАЯ
ЕЖЕГОДНАЯ ПРЕМИЯ В СФЕРЕ
БИЗНЕСА

БИЗНЕС
ЖУРНАЛ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ

MAZOV & Co
РЕКЛАМНОЕ АГЕНТСТВО ПОЛНОГО ЦИКЛА
Ваш PR и CR консультант

**БРЕНДЫ
РОССИИ**

РЕГИОНАЛЬНАЯ
ЕЖЕГОДНАЯ
ЕЖЕГОДНАЯ
РЕГИОНАЛЬНАЯ
ПРЕМИЯ
В СФЕРЕ
БИЗНЕСА
ПРЕМИЯ
ЕЖЕГОДНАЯ
РЕГИОНАЛЬНАЯ
ПРЕМИЯ
В СФЕРЕ
БИЗНЕСА
В СФЕРЕ
БИЗНЕСА

БИЗНЕС ПРЕМИЯ 2025

АСТА
NON
VERBA

BIZNESPREMIYA.RU

ТН ТУЛЬСКИЕ
НОВОСТИ

ОН ОРЛОВСКИЕ
НОВОСТИ

КН КАЛУЖСКИЕ
НОВОСТИ

ВН ВЛАДИМИРСКИЕ
НОВОСТИ

ВН ВОРОНЕЖСКИЕ
НОВОСТИ

САМЫЕ ВЛИЯТЕЛЬНЫЕ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ РОССИИ

В январе «Бизнес-журнал. Центр» традиционно публикует результаты большого проекта — «Топ-100 самых влиятельных людей» в регионах ЦФО в 2025 году. Из года в год независимые аналитики, эксперты из самых разных отраслей от политики до экономики — следят за важными решениями влиятельных персон, за стратегическими перестановками на местных политических аренах, за расстановкой сил в бизнес-кругах.



Весь прошлый год наши коллеги из региональных редакций анализировали информационную повестку в Туле, Калуге, Воронеже, Орле, Рязани, Брянске, Владимире, Иваново, Липецке и Курске. Следующие страницы журнала посвящены тем, кто вершит региональную политику и запускает в движение экономику центральной России

Расстановка сил на политических аренах субъектов ЦФО в 2025 году изменилась. В целом ряде регионов среди членов «ближнего круга», прямо влияющего на принятие решений, произошла ротация. Часть

видных персон оставила свои позиции в связи со стратегическими назначениями, часть потеряла места в рейтинге из-за негативных сценариев. Повсеместно сохранилась знаковая тенденция большинства рейтингов — прочнее в стране в целом и в регионах в частности стала роль и миссия участников спецоперации, выраженная в их присутствии в различных органах власти.

Отличие от предыдущих лет в отдельных регионах ЦФО кардинально изменились верхние позиции списка, которые ранее являлись максимально стабильными. Яркий пример тому — Курская область, где в 2025 году стартовала волна глобальных кадровых перестановок на самом высоком уровне, которая привела к фактической смене всего областного правительства. Причиной резких кадровых перестановок на самом высоком региональном уровне стали уголовные дела, возбужденные против экс-губернатора Алексея Смирнова и его первого заместителя Алексея Дедова. В октябре 2025 года действующий губернатор Курской области Александр Хинштейн утвердил новую структуру и состав регионального правительства.

Наши рейтинги по-прежнему наглядно показывают, в чьих руках в том или ином регионе концентрируется максимальный объем полномочий, кто входит в так называемый «ближний круг» региональных элит, на каких позициях находится бизнес.

Методология проекта «Топ-100 самых влиятельных людей» из года в год не меняется. Претенденты в список формируются путем длительных консультаций с экспертным сообществом, в том числе близким к принятиям ключевых решений. Также эксперты оценивали способность участников рейтинга влиять на ключевые процессы и потенциал мобилизовать силы и средства на реализацию соответствующих действий при необходимости

В работе над рейтингами принимали участие:

ТН ТУЛЬСКИЕ
НОВОСТИ

ВН ВОРОНЕЖСКИЕ
НОВОСТИ

РН РЯЗАНСКИЕ
НОВОСТИ

НЛ НОВОСТИ
ЛИПЕЦКА

КН КАЛУЖСКИЕ
НОВОСТИ

ВН ВЛАДИМИРСКИЕ
НОВОСТИ

НБ НОВОСТИ
БРЯНСКА

КН КУРСКИЕ
НОВОСТИ

ОН ОРЛОВСКИЕ
НОВОСТИ

ИН ИВАНОВСКИЕ
НОВОСТИ



1 **ДМИТРИЙ МИЛЯЕВ**
Губернатор Тульской области

2 **СЕРГЕЙ ОРЕЛ**
Начальник УФСБ России по Тульской области

3 **БОРИС СОКОЛ**
Бизнесмен

4 **СЕРГЕЙ ЗЕЛЕНЦОВ**
Прокурор Тульской области

5 **ЛЕОНИД АВИЛУШКИН**
Бизнесмен, сооснователь ГК «ОСТ»

6 **ГАЛИНА ЯКУШКИНА**
Заместитель губернатора Тульской области

7 **АНДРЕЙ ДУБРОВСКИЙ**
Председатель Тульской областной Думы

8 **МИХАИЛ ПАНТЕЛЕЕВ**
Председатель правительства — первый заместитель губернатора Тульской области

9 **АНДРЕЙ ДАЦЕНКО**
Начальник УМВД России по Тульской области

10 **АЛЕКСЕЙ ДАВЛЕТШИН**
Заместитель губернатора Тульской области

11 **НАТАЛЬЯ АРХИПОВА**
Заместитель губернатора Тульской области

12 **ИГОРЬ ХОРОШИЛОВ**
Председатель Тульского областного суда

13 **ВЛАДИМИР УСОВ**
Руководитель СУ СК России по Тульской области

14 **ИЛЬЯ БЕСПАЛОВ**
Глава администрации МО г. Тула

15 **ВАДИМ СУХАНОВ**
Руководитель УФСН России по Тульской области

16 **ЕВГЕНИЙ ЗУБИЦКИЙ**
Президент «Промышленно-металлургического холдинга»

17 **ИГОРЬ ГУСЕВ**
Председатель совета директоров АО «Тулагорводоканал»

18 **АЛЕКСАНДР СТАРИКОВ**
Главный федеральный инспектор по Тульской области

19 **МИХАИЛ БОРЩЕВ**
Член Совета Федерации

20 **КОНСТАНТИН ДАНИЛОВ**
Руководитель представительства ГК «Ростехнология» в Тульской области

21 **РОМАН ЧЕРНЫШЕВ**
Управляющий директор Конструкторского бюро приборостроения им. академика А. Г. Шипилова

22 **РИНАТ ИДРИСОВ**
Генеральный директор АНО «НПО «Сплав»

23 **ЯРОСЛАВ РАКОВ**
Заместитель губернатора Тульской области

24 **АЛЕКСАНДР КОВАЛЕВ**
Генеральный директор ООО «Поллипласт Новомосковск»

25 **НИКОЛАЙ ВОРОБЬЕВ**
Член Совета Федерации

26 **МАНУК АВЕТИСЯН**
Глава КФХ «ЖАК»

27 **ВИКТОР ДЗЮБА**
Депутат Государственной Думы РФ

28 **ВЛАДИМИР ЦИБУЛЬСКИЙ**
Заместитель губернатора Тульской области

29 **АЛЕКСЕЙ СТЕПИН**
Зампредседателя Правительства Тульской области — министр сельского хозяйства Тульской области

30 **ИЛЬЯ КУРИЛОВ**
Генеральный директор ПАО «Империатский Тульский оружейный завод»

31 **ВЛАДИМИР ФИЛИПОВ**
Управляющий директор АО «ТулаТомаш»

32 **ИГОРЬ КАЗЕННЫЙ**
Зампредседателя правительства — министр строительства Тульской области

33 **ПАВЕЛ ВЕСЕЛОВ**
Председатель избирательной комиссии Тульской области

34 **ПАВЕЛ ТАТАРЕНКО**
Зампредседателя правительства Тульской области

35 **АЛЕКСАНДР БИБИКОВ**
Зампредседателя правительства — министр по контролю и профилактике коррупционных нарушений в Тульской области

36 **ЮРИЙ ЛЕРМАН**
Бизнесмен

37 **ВАЛЕРИЙ ШЕРИН**
Зампредседателя правительства Тульской области — министр по контролю и профилактике коррупционных нарушений в Тульской области

38 **НАТАЛЬЯ АНИКИНА**
Зампредседателя правительства Тульской области

39 **АЛЕКСАНДР ЛОМОВЦЕВ**
Начальник Управления Роспотребнадзора по Тульской области

40 **ВАЛЕРИЙ ДАВУТОВ**
Зампредседателя правительства Тульской области — министр по контролю и профилактике коррупционных нарушений в Тульской области

41 **АЛЕКСЕЙ ЗРК**
Глава МО г. Тула

42 **ВЛАДИМИР ЮДИН**
Председатель Счетной палаты Тульской области

43 **ДМИТРИЙ МАРКОВ**
Зампредседателя правительства Тульской области

44 **ОЛЬГА ГРЕМЯКОВА**
Зампредседателя правительства — министр культуры и туризма Тульской области

45 **НАДЕЖДА ШКОЛНИКИНА**
Депутат Государственной Думы РФ

46 **АЛЕКСЕЙ МИРОНОВ**
Митрополит Тульский и Ефремовский

47 **АЛЕКСАНДР НЕМОЛЯЕВ**
Командир 106-й гвардейской воздушно-десантной Тульской дивизии

48 **ОКСАНА ОСТАШКО**
Министр образования Тульской области

49 **ОЛЕГ КРАВЧЕНКО**
Ректор ТулГУ

50 **ВИКТОР ГРИБКОВ**
Руководитель УФСБ по Тульской области

51 **КОНСТАНТИН ПОДРЕЗОВ**
Ректор ТГПУ имени Л. Н. Толстого

52 **МАРИНА ЛЕВИНА**
Заместитель председателя Тульской областной Думы

53 **АЛЕКСАНДР РЕМ**
Заместитель председателя Тульской областной Думы

54 **ОЛЬГА НАТАРИКИНА**
Помощник губернатора Тульской области

55 **ДМИТРИЙ ЯРЦЕВ**
Министр внутренней политики и развития местного самоуправления Тульской области

56 **РОДИОН ДУДНИК**
Зампредседателя правительства Тульской области

57 **ВИКТОР НЕХАЕВ**
Руководитель Туластата

58 **ИЛЬЯ СТЕПАНОВ**
Учредитель и руководитель изданий SM-News.ru и «Тульская пресса»

59 **ЕРУХОМ ШАЛЬМИЕВ**
Председатель совета директоров «Корп Групп»

60 **ВЛАДИМИР ГРИПЕНКО**
Директор государственного музея-заповедника «Куликово поле»

61 **СЕРГЕЙ ДЬЯКОВ**
Управляющий директор ПАО «Тулачермет»

62 **ВЛАДИМИР БАКУЛИН**
Генеральный директор ООО «Управление недвижимостью»

63 **АЛЕКСАНДР ШИРИНКИН**
Председатель совета директоров АО «Тульский молочный комбинат»

64 **АЛЕКСАНДР БАЛБЕРОВ**
Заместитель председателя Тульской областной Думы

65 **АЛЕКСАНДР ЯРОШЕВСКИЙ**
Министр экономического развития Тульской области

66 **СЕРГЕЙ ЗОЛИН**
Начальник управления делами аппарата правительства Тульской области

67 **АЛЕКСЕЙ БЫКОВ**
Заместитель командира 106-й гвардейской воздушно-десантной Тульской дивизии по военно-политической работе

68 **ИГОРЬ КАБАНОВ**
Генеральный директор ГК «Браер»

69 **ТАТЬЯНА РЫБКИНА**
Директор Всероссийского музея декоративного искусства, советник губернатора Тульской области

70 **ГРАЧЬ БАГДАСАРЯН**
Бизнесмен

71 **ОЛЕГ ИВАНОВ**
Заместитель председателя Тульской областной Думы

72 **ЕВГЕНИЙ АВИЛОВ**
Бизнесмен

73 **РАФИК ПАЛЯН**
Генеральный директор ООО «Инд-Гарник»

74 **ВЯЧЕСЛАВ ТЕРЕХИН**
Министр массовых коммуникаций Тульской области

75 **СЕРГЕЙ БЕЛОВ**
Депутат Тульской областной Думы, директор филиала ГТРК «Тула»

76 **АЛЕКСАНДР ХОМЯКОВ**
Генеральный директор АО «ЦКБА»

77 **АННА САВИЩЕВА**
Главный врач Тульской областной больницы

78 **АНДРЕЙ ШЕСТАКОВ**
Президент Тульской торгово-промышленной палаты

79 **ДМИТРИЙ КУЗНЕЦОВ**
Генеральный директор ПАО НПО «Стрела»

80 **ВЛАДИМИР ШЕМАКИНА**
Генеральный директор Ассоциации «Медиа Траст»

81 **РУСЛАН БУТОВ**
Глава администрации муниципального образования город Новомосковск

82 **НИКОЛАЙ ТЕРЕХОВ**
Глава администрации Узловского района

83 **ЮРИЙ АФОНИН**
Депутат Государственной Думы РФ

84 **НАТАЛЬЯ АНТОНОВА**
Вице-президент — управляющий филиалом Газпромбанка «Среднерусский»

85 **СЕРГЕЙ ГРЕБЕНЧИКОВ**
Депутат Тульской областной Думы

86 **АЛЕКСЕЙ САБАДИРЬЕВ**
Глава МЧС России по Тульской области

87 **ЮРИЙ ЛЮБАРСКИЙ**
Депутат Тульской областной Думы, генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз Тула» и АО «Газпром газораспределение Тула»

88 **ЕКАТЕРИНА ТОЛСТАЯ**
Депутат Тульской областной Думы, директор Музея-усадьбы Л.Н. Толстого «Ясная Поляна»

89 **ВЛАДИМИР ЛЕБЕДЕВ**
Заместитель генерального директора по правовым вопросам компании «Щекиноазот»

90 **НИКОЛАЙ АФАНАСЬЕВ**
Генеральный директор ЗАО «Внешстрой»

91 **ЕВГЕНИЙ СМОЛЯНИНОВ**
Заместитель председателя Тульской городской Думы

92 **ЭДУАРД КОЧЕНОВ**
Генеральный директор ООО «КМ», депутат Тульской областной Думы

93 **ЮРИЙ ЦИПУРИ**
Председатель общественной палаты Тульской области

94 **ВЛАДИМИР ИСАКОВ**
Депутат Государственной Думы РФ

95 **ТАМАРА ГОЛОВИНА**
Генеральный директор ООО «Молодой и Ко»

96 **НИКОЛАЙ ЛАВРЕНТЬЕВ**
Генеральный директор ООО «Богородицкий альянс»

97 **АЛЕКСАНДР САФРОНОВ**
Военный комиссар Тульской области

98 **ВЛАДИМИР МУХИН**
Глава Ясногорского района

99 **МИХАИЛ ТРУНОВ**
Министр спорта Тульской области

100 **ВЛАДИСЛАВ ТРОШИН**
Депутат Тульской городской Думы



1
АЛЕКСАНДР ГУСЕВ
Губернатор Воронежской области



2
АЛЕКСЕЙ ГОРБУНОВ
Заместитель председателя Государственной Думы РФ



3
СЕРГЕЙ ТРУХАЧЕВ
Первый заместитель губернатора Воронежской области — руководитель аппарата



4
СЕРГЕЙ ЛЕШИН
Начальник УФСБ по Воронежской области



5
НИКОЛАЙ ШИШКИН
Заместитель Генерального прокурора РФ



6
ВИКТОРИЯ КАЛУЖНАЯ
Председатель Воронежского областного суда



7
СЕРГЕЙ ЛУКИН
Владелец ГК «Домостроительный комбинат», депутат Воронежской облдумы



8
ДМИТРИЙ МАСЛОВ
Заместитель губернатора по внутренней политике



9
ГЕННАДИЙ ЗИБРОВ
Начальник Военно-воздушной академии имени Жуковского и Гагарина



10
СЕРГЕЙ ПЕТРАШЕВ
Главный федеральный инспектор по Воронежской области



11
МИХАИЛ БОРОДИН
Начальник ГУ МВД по Воронежской области



12
НАДЕЖДА САФОНОВА
Член Совета Федерации



13
ГАЛИНА КАРЕЛОВА
Член Совета Федерации



14
ВИКТОР ЛОГВИНОВ
Руководитель фракции «Единая Россия» в Воронежской областной Думе



15
ВЛАДИМИР ХОДЫРЕВ
Депутат Воронежской городской Думы



16
ВЛАДИМИР ПОПОВ
Заместитель председателя правительства Воронежской области



17
ВЛАДИМИР НЕТЕСОВ
Член Совета Федерации



18
АНАТОЛИЙ БАЛБЕКОВ
Глава администрации Бобровского района Воронежской области



19
ЮРИЙ МАТУЗОВ
Председатель Воронежской областной Думы



20
ИГОРЬ ЛОТКОВ
Руководитель секретариата губернатора Воронежской области



21
МИХАИЛ СЕЛЮКОВ
Руководитель СУ СК РФ по Воронежской области



22
ОЛЬГА ИЗВЕКОВА
Первый замруководителя аппарата губернатора и правительства Воронежской области



23
СЕРГЕЙ ПЕТРИН
Глава городского округа город Воронеж



24
СЕРГЕЙ ЧИЖОВ
Депутат Государственной Думы



25
ОЛЕГ МОСОЛОВ
Зампредседателя правительства Воронежской области



26
АРКАДИЙ ПОНОМАРЕВ
Депутат Государственной Думы



27
ЕВГЕНИЙ ХАМИН
Владелец ООО «Группа Компаний Хамин»



28
ДАНИИЛ КУСТОВ
Первый заместитель председателя правительства Воронежской области



29
АРТЕМ ВЕРХОВЦЕВ
Заместитель председателя правительства Воронежской области



30
ВАЛЕРИЙ ВОЙНОВ
Прокурор Воронежской области



31
АЛЕКСАНДР ПОПОВ
Заместитель председателя правительства Воронежской области



32
КОНСТАНТИН КУЗНЕЦОВ
Заместитель председателя правительства Воронежской области



33
ОЛЕГ НЕФЕДОВ
Депутат Воронежской областной Думы



34
МАКСИМ УВАЙДОВ
Статс-секретарь — заместитель министра сельского хозяйства РФ



35
ИЛЬЯ ИВАНОВ
Председатель Избирательной комиссии Воронежской области



36
АЛЕКСЕЙ ИВАНОВ
Заместитель председателя правительства Воронежской области



37
ОЛЬГА ПРОВОТОРОВА
Министр имущественных и земельных отношений Воронежской области



38
СЕРГЕЙ ГОНЧАРОВ
Генеральный директор и владелец ГК «Развитие»



39
ИГОРЬ БАНИН
Министр здравоохранения Воронежской области



40
АЛЕКСАНДР СОЛОВ
Первый заместитель председателя Воронежской областной Думы



41
АЛЕКСАНДР БУМАГИН
Председатель 19-го арбитражного апелляционного суда



42
БОРИС НЕСТЕРОВ
Владелец ГК «Мегион»



43
ИВАН МОШУРОВ
Глава врач онкодиспансера, депутат Воронежской областной думы



44
ПАВЕЛ ТОЛСТЫХ
Руководитель управления делами Воронежской области



45
ЕЛЕНА ДЕРГАНОВА
Министр внутренней политики Воронежской области



46
НАТАЛЬЯ ВЕТЕР
Министр экологии и природных ресурсов Воронежской области



47
МАКСИМ ОСЬКИН
Министр дорожной деятельности Воронежской области



48
ОЛЬГА СЕРГЕЕВА
Министр социальной развития Воронежской области



49
ДМИТРИЙ ПРОСКУРИН
Ректор ВГТУ, депутат Воронежской областной Думы



50
ВЛАДИМИР КОЗЛОВ
Председатель Арбитражного суда Воронежской области



51
АНДРЕЙ СОБОЛЕВ
Генеральный директор СЗ «ДСК», депутат Воронежской городской Думы



52
АНДРЕЙ ДЬЯЧЕНКО
Председатель Воронежской городской Думы



53
ЕВГЕНИЙ БАЖАНОВ
Министр ЖКХ и энергетики Воронежской области



54
АЛЕКСАНДР ЦЫБАНЬ
Владелец СК «Выбор»



55
ВЛАДИМИР МАСЛОВ
Председатель совета директоров ГК «Агроэко»



56
СЕРГЕЙ БОЛГОВ
Руководитель инспекции гостройнадзора Воронежской области



57
СЕРГЕЙ КОЛИУХ
Депутат Воронежской городской Думы



58
АРТУР КУЛШОВ
Министр строительства Воронежской области



59
ДМИТРИЙ КРУТСКИХ
Председатель совета директоров ГК «Автотайм», депутат Воронежской городской Думы



60
ШТЕФАН ДЬОРР
Владелец ГК «Эконива»



61
АЛЕКСАНДР СОЛОВЬЕВ
Владелец сети клиник «Олимп здоровья»



62
ВАСИЛИЙ АВДЕЕВ
Глава администрации Аннинского района Воронежской области



63
АЛЕКСАНДР ПЕШИКОВ
Владелец ООО «Агро-спутник», депутат Воронежской областной Думы



64
НАТАЛЬЯ ХВАН
Председатель Общественной палаты Воронежской области



65
МАКСИМ ЗАЦЕПИН
Глава администрации Семилукского района Воронежской области



66
КИРИЛЛ ЛЕВИТ
Заместитель председателя Воронежской областной Думы



67
ВИКТОР БОНДАРЕВ
Член Совета Федерации



68
АЛЕКСАНДР СЫСОВ
Ректор ВГАС, депутат Воронежской городской Думы



69
АНДРЕЙ МАРКОВ
Депутат Государственной Думы РФ



70
ИННА ШЕЙНА
Первый заместитель главы администрации городского округа город Воронеж



71
РОМАН БЕРЕСНЕВ
Глава администрации Россошанского района Воронежской области



72
ОЛЕГ ЧЕРКАСОВ
Заместитель председателя Воронежской городской Думы



73
ЭДУАРД КРАСНОВ
Владелец холдинга «Агро-спутник», ЗАО «Ипирокомундотранс» и др.



74
РУСЛАН ПАРИНОВ
Руководитель УФСБ по Воронежской области



75
АЛЕКСЕЙ РЫЖЕННИН
Первый заместитель главы администрации городского округа город Воронеж



76
ЛЮДМИЛА ЗАПОРОЖЦЕВА
Министр экономического развития Воронежской области



77
ТАТЬЯНА ЛЕОНТЬЕВА
Глава администрации Новоусманского района Воронежской области



78
ВЛАДИМИР ПОВАРОВ
Директор Нововоронежской АЭС



79
АНДРЕЙ ЦВЕТКОВ
Руководитель управления пресс-службы правительства Воронежской области



80
АЛЕКСАНДР КНЯЗЕВ
Депутат Воронежской областной Думы



81
СЕРГЕЙ ЖУРАВЛЕВ
Владелец ГК «Аксиома»



82
КОНСТАНТИН АШИНОВ
Совладелец СК «Новый год», депутат Воронежской городской Думы



83
АНДРЕЙ РОГАТНЕВ
Первый секретарь обкома КПРФ, депутат Воронежской областной Думы



84
ВАЛЕРИЙ ЯРОШЕВ
Владелец ООО «Россошанское ДРСУ №1», депутат Воронежской областной Думы



85
МАРИНА АНДРЕЙЧУК
Депутат Воронежской областной Думы



86
МАЙЯ МАНДРЫКИНА
Министр труда и занятости Воронежской области



87
ДМИТРИЙ СОЛОМАХА
Глава госжилинспекции Воронежской области



88
РОМАН АСХАДЗЖЕ
Генеральный директор ФК «Факел»



89
ИГОРЬ СЕЛУТИН
Председатель Контрольно-счетной палаты Воронежской области



90
МИХАИЛ ГУСЕВ
Владелец ГК «Ворстрой», депутат Воронежской областной Думы



91
ВЛАДИМИР ПОКУСАЕВ
Глава администрации Кантемировского района Воронежской области



92
МАРИЯ МАЗУР
Министр культуры Воронежской области



93
СЕРГЕЙ СОКОЛОВ
Замруководителя исполкома «Общероссийского народного фронта»



94
ЕВГЕНИЙ КИТАЕВ
Депутат Воронежской областной Думы



95
МАКСИМ ЯНЦОВ
Глава администрации Павловского района Воронежской области



96
ЗОЯ ГРЯЗЕВА
Гендиректор-главный редактор «ТВ-Губерния», председатель ВРО «Союза журналистов России»



97
МАРИНА БОЧАРОВА
Депутат Воронежской городской Думы



98
МИХАИЛ ЕЛЬЧАНИНОВ
Глава администрации Хохольского района Воронежской области



99
ЛЮБОВЬ КУЛАКОВА
Заместитель главы администрации Воронежа



100
ВАДИМ КСТЕННИН
Генеральный директор «Росводоканал Воронеж»



1 ПАВЕЛ МАЛКОВ
Губернатор Рязанской области

2 АЛЕКСЕЙ ПАХОЛКОВ
Начальник УФСБ России по Рязанской области

3 АРТЕМ БРАНОВ
Вице-губернатор Рязанской области

4 ВИКТОР ЗОЛотов
Глава Росгвардии РФ

5 АНДРЕЙ МАКАРОВ
Депутат Государственной Думы

6 ДМИТРИЙ КОДАНЕВ
Прокурор Рязанской области

7 ВЛАДИМИР АЛАЙ
Начальник УМВД России по Рязанской области

8 ЮЛИЯ ШВАКОВА
Заместитель председателя правительства Рязанской области

9 АРКАДИЙ ФОМИН
Председатель Рязанской областной Думы

10 ОЛЕГ ВАСИЛЬЕВ
Руководитель СУ СК России по Рязанской области

11 НАТАЛЬЯ СУВОРОВА
Заместитель председателя правительства Рязанской области

12 ДЕНИС БОКОВ
Первый заместитель Председателя Правительства Рязанской области

13 ПАВЕЛ СУПРУН
Заместитель председателя правительства Рязанской области

14 АЛЕКСАНДР ШАСТИТКО
Заместитель председателя правительства Рязанской области

15 РУСТАМ ХАЛИКОВ
Заместитель Председателя Правительства Рязанской области

16 ИГОРЬ МУРОГ
Член Совета Федерации

17 СЕРГЕЙ АНОПРИЕНКО
Член Совета Федерации

18 АНДРЕЙ КРАСОВ
Депутат Государственной Думы

19 НИКОЛАЙ ПИЛЮГИН
Начальник контрольно-ревизионного управления МВД РФ

20 АЛЕКСАНДР МАКАРОВ
Начальник Главного управления собственной безопасности МВД России

21 РОМАН ЦУКАНОВ
Руководитель аппарата губернатора и правительства Рязанской области

22 БОРИС ЯСИНСКИЙ
Глава администрации города Рязани

23 ТАТЬЯНА ПАНФИЛОВА
Председатель Рязанской городской Думы

24 АЛЕКСАНДР ПШЕННИКОВ
Заместитель Председателя Правительства Рязанской области — министр здравоохранения Рязанской области

25 МАРИНА НАУМОВА
Министр финансов Рязанской области

26 МАРК МИТРОПОЛИТ
Митрополит Рязанский и Михайловский

27 АНДРЕЙ ВОРОЛОМЕЕВ
Министр экономического развития Рязанской области

28 ОЛЕГ НАУМОВ
Руководитель Управления Росстата по Рязанской и Тамбовской областям

29 АРТЕМ УВОРВИХОВС
Министр топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства Рязанской области

30 МИХАИЛ БАБИЧ
Заместитель директора Федеральной службы по военно-техническому сотрудничеству

31 НИКОЛАЙ БУЛАЕВ
Заместитель председателя Центральной избирательной комиссии России

32 МИХАИЛ МАКСИМОВ
Главный федеральный инспектор по Рязанской области аппарата полномочного представителя Президента РФ в ЦФО

33 ЮРИЙ ГРЕБНЕВ
Руководитель УВАС России по Рязанской области

34 СЕРГЕЙ КОЛЕСНИКОВ
Соучредитель «ТехноНиколь»

35 ГЕОРГИЙ СВИД
Генеральный директор ООО «Авангард», депутат Рязанской областной Думы

36 ДМИТРИЙ ФИЛИППОВ
Министр сельского хозяйства и продовольствия Рязанской области

37 ЛАРИСА САРАЕВА
Руководитель Роспотребнадзора по Рязанской области

38 ИГОРЬ КОСЬКИН
Президент корпорации «Инвест»

39 АЛЬБЕРТ ФОРТОВ
Руководитель УФСН России по Рязанской области

40 АЛЕКСЕЙ ЖУКОВ
Начальник МЧС России по Рязанской области

41 ВЛАДИМИР МАРКОВ
Член правления ПАО «Газпром»

42 СЕРГЕЙ МИХАЙЛОВ
Генеральный директор АО «Рязанская нефтеперерабатывающая компания»

43 РОМАН КАЛИНИН
Ректор РязГМУ

44 МИХАИЛ КАЛИНОВ
Уполномоченный по правам предпринимателей Рязанской области

45 ДМИТРИЙ МАЛАХОВ
Владелец ТЦ «Атрон»

46 ОЛЬГА ЧУЛЯЕВА
Председатель комитета по информации и массовым коммуникациям Рязанской области

47 АЛЕКСАНДР ШЕВЫРЕВ
Первый заместитель председателя правительства Рязанской областной Думы

48 ОЛЕГ ШИШОВ
Владелец ООО «Эко-Пронск», депутат Рязанской городской Думы

49 ОЛЕГ ПОНОМАРЁВ
Начальник Рязанского высшего воздушно-десантного командного училища, гвардии полковник

50 АЛЕКСЕЙ РОЩИН
Генеральный директор ПАО Завод «Красное знамя»

51 АЛЕКСАНДР КРУТОВ
Генеральный директор АО «Радиозавод»

52 ЖАННА ФОМИНА
Министр территориальной политики Рязанской области

53 БОРИС ВИНОГРАДОВ
Генеральный директор АО «Государственный приборный завод»

54 ЕВГЕНИЙ МЕЕРЕВИЧ
Директор ЗАО «Многоотраслевая компания «КРЗ»

55 МАРАТ СУЛТАНОВ
Министр строительного комплекса в Рязанской области

56 ПАВЕЛ КИРДЯШКИН
Пресс-секретарь губернатора Рязанской области

57 ДМИТРИЙ БОКОВ
Ректор РГУ

58 АЛЕКСЕЙ КИРИЛЛОВ
Совладелец ОАО «Хмельеф»

59 ОЛЕГ СМЕРНОВ
Депутат Рязанской городской Думы

60 ВЛАДИСЛАВ ГОЛОВИН
Командир десантно-штурмового взвода 382-го отдельного батальона 810-й отдельной гвардейской бригады морской пехоты Бердязовых войск Черноморского флота

61 ЮРИЙ САНДИН
Депутат Рязанской городской Думы

62 АНАТОЛИЙ ШЕСТАКОВ
Председатель Совета директоров ООО «Ново-Рязанская ТЭЦ»

63 ПАВЕЛ ЯКОВЛЕВ
Председатель рязанского отделения «Делового России», соучредитель ООО «Прайм-Стоматология»

64 МИХАИЛ АГАПКИН
Депутат Рязанской областной Думы

65 ЮЛИЯ ФЕОКТИСТОВА
Член президиума регионального политсовета «Единой России», депутат Рязанской областной Думы

66 ИГОРЬ ТРУБИЦЫН
Депутат Рязанской областной Думы

67 АНЖЕЛИКА ЕВДОКИМОВА
Уполномоченный по правам ребенка в Рязанской области

68 ВИКТОР ЛАЧЕВ
Начальник Управления Росгвардии по Рязанской области

69 НАТАЛЬЯ ЕПИХИНА
Уполномоченный по правам человека в Рязанской области

70 ВАЛЕРИЙ СИМКИН
Руководитель Росприроднадзора по Рязанской области

71 ЕВГЕНИЙ МАЛИНКИН
Руководитель Управления Роскомнадзора по Рязанской области

72 ЮРИЙ КУПРИЯНОВ
Учредитель ООО «Урупленное специализированное строительство»

73 СЕРГЕЙ РОМАНОВ
Начальник Управления Госавтоинспекции УМВД России по Рязанской области

74 СЕРГЕЙ НИКИТКО
Начальник Академии ФСИН России

75 ЗАХАР ПРИЛЕПИН
Писатель

76 АЛЕКСАНДР ЧАЙКА
Депутат Рязанской городской Думы

77 ИВАН БАХИЛОВ
Глава администрации МО Касимов

78 ЕВГЕНИЯ ХАЛАМЦЕВА
Председатель ПРО «Ювера России»

79 АЛЕКСАНДР КОМКОВ
Руководитель УФСИН России по Рязанской области

80 АЛЕКСЕЙ ПОЛОНОВ
Соучредитель и генеральный директор ООО «Рельеф-центр»

81 ЕВГЕНИЯ РУБЦОВА
Глава администрации Сасова

82 МАКСИМ МУСТАФИН
Депутат Рязанской городской Думы, координатор Рязанского регионального отделения ЛДПР

83 ДЕНИС СИДОРОВ
Депутат Рязанской областной Думы, руководитель фракции КПРФ

84 МАРИНА НЫРЕНКОВА
Руководитель Управления ФССП по Рязанской области

85 ИГОРЬ КЛИМЕНКО
Владелец ТЦ «Премьер» «Крузи»

86 СЕРГЕЙ КУЗНЕЦОВ
Управляющий рязанским отделением ГУ Банка России по ЦФО

87 ВЛАДИМИР ОВОДКОВ
Глава администрации Александрово-Невского района Рязанской области

88 ЛАРИСА ПРОКОПОВА
Управляющий ВТБ в Рязанской области, единый бизнес-лидер банков ВТБ и «Открытие»

89 ЕВГЕНИЙ СИДОРОВ
Глава администрации Михайловского муниципального округа Рязанской области

90 ВАЛЕРИЙ ШАДСКИЙ
Художественный руководитель Рязанского театра кукол

91 АЛЕКСЕЙ САМОХИН
Учредитель ООО «СПК - Зелёный Сад»

92 АЛЕКСАНДР КАНКЕ
Соучредитель ГК «Единство»

93 АЛЕКСАНДР НОВИКОВ
Учредитель ООО «Рязаньспецстрой» и ООО «Триколор»

94 АЛЕКСАНДР ЗАХАРОВ
Учредитель ООО «Капитал»

95 МИХАИЛ МИХАЙЛОВ
Учредитель ООО СЗ «Северная компания»

96 ВЛАДИМИР БРОДСКИЙ
Учредитель ОАО «Рязаньагрохим»

97 ОЛЕГ СВИРИН
Учредитель комплексом «В некотором царстве», «Рыбачья деревня» и др.

98 МИХАИЛ ВОЛКОВ
Первый заместитель председателя правления, член Совета директоров «Прим-Внешторгбанка»

99 РАШИД-ХАЗРАТ БУЛТАЧЕЕВ
Имам Рязанской области

100 ЕВГЕНИЙ РЫБАКОВ
Основатель РОО «Экологический Рязанский Альянс»



1 ИГОРЬ АРТАМОНОВ
Губернатор Липецкой области



2 ВЛАДИМИР ЛИСИН
Крупнейший акционер ПАО «НЛМК»



3 ЮРИЙ ШУМИЛИН
Начальник УФСБ России по Липецкой области



4 ГЕННАДИЙ АНИСИМОВ
Прокурор Липецкой области



5 ВЛАДИМИР СЕРИКОВ
Председатель Липецкого областного Совета депутатов



6 АЛЕКСАНДР РЯБЧЕНКО
Первый заместитель губернатора Липецкой области



7 ЕВГЕНИЙ ШАПОВАЛОВ
Руководитель СУ СК РФ по Липецкой области



8 ЮЛИЯ КОТЛЯРОВА
Заместитель губернатора Липецкой области



9 ЕВГЕНИЯ ФРАЙ
Председатель Липецкого городского Совета депутатов



10 ДМИТРИЙ ПЕТРОВ
Начальник УМВД РФ по Липецкой области



11 АЛЕКСАНДР КРЕМНЕВ
Депутат Липецкого областного Совета



12 ВЛАДИМИР АРХИПЕНКО
Депутат Липецкого областного Совета, председатель Совета директоров АО «Энергия»



13 АННА ШАМАЕВА
Заместитель главы администрации города Липецка



14 ИРИНА ПРОВАЛЕНКОВА
Главный федеральный инспектор по Липецкой области



15 ЕВГЕНИЯ УВАРКИНА
Член Совета Федерации



16 СЕРГЕЙ КУРБАТОВ
Заместитель губернатора Липецкой области



17 ОЛЬГА БЕЛЯЕВА
Акционер компаний «Прогресс» и «Агроном-сад»



18 РОМАН ЧЕНЦОВ
Глава администрации города Липецка



19 ОЛЬГА БЕЛОГЛАЗОВА
Заместитель губернатора Липецкой области



20 ВАЛЕРИЙ КОЛЯРОВ
Руководитель УФСБ России по Липецкой области



21 МАКСИМ КАВДЖАРАДЗЕ
Член Совета Федерации



22 ДМИТРИЙ АВЕРОВ
Депутат Государственной Думы РФ



23 ТАТЬЯНА ДЬЯКОНОВА
Депутат Государственной Думы РФ



24 СЕРГЕЙ КОЛЧИН
Управляющий Липецким отделением ПАО Сбербанк



25 ТАТЬЯНА ШЧЕДУХИНА
Председатель Арбитражного суда Липецкой области



26 АЛЕКСАНДР КАРТАШОВ
Председатель Липецкого областного суда



27 РОМАН БАЛАШОВ
Заместитель губернатора Липецкой области



28 СЕРГЕЙ ЕЛМАНОВ
Председатель избирательной комиссии Липецкой области



29 АЛЕКСАНДР УВАРКИН
Генеральный директор АО «АПО «Аврора»



30 ВЯЧЕСЛАВ ЖАБИН
Глава городского округа город Елец



31 АРСЕНИЙ
Митрополит Липецкий и Задонский



32 СЕРГЕЙ КАРАСИКОВ
Генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз Липецк»



33 АНАТОЛИЙ ГОЛЬЦОВ
Президент торгово-промышленной палаты Липецкой области



34 ВЕНИАМИН СИЗОВ
Исполнительный директор ООО «Липецкий механический завод»



35 АЛЕКСАНДР БОГАТКОВ
Учредитель ГК «Деловые линии»



36 ИРАИДА ТИХОНОВА
Уполномоченный по правам человека Липецкой области



37 ИРИНА ПОТКИНА
Начальник УФС по Липецкой области



38 ИЛЬЯ КАРЛИН
Заместитель губернатора Липецкой области



39 ИГОРЬ ЕФРЕМОВ
Президент ООО «ЛТК «Сасбродный Сокол»



40 ЛАРИСА ЖОЖАЙМОВА
Председатель Контрольно-счетной палаты Липецкой области



41 РОМАН ПЕТРУХИН
Заместитель губернатора Липецкой области



42 БОРИС БОГАТКОВ
Депутат Липецкого областного Совета, глава КФХ «Богатикова»



43 ВЛАДИМИР МАЗО
Глава Уманского округа Липецкой области



44 АНДРЕЙ ПАНАСОВИЧ
Начальник УГиБДД УМВД России по Липецкой области



45 ИГОРЬ БАРАНОВ
Начальник управления Росгвардии по Липецкой области



46 ВАЛЕРИЙ ГЕРАСИМЕНКО
Военный комиссар Липецкой области



47 ВАСИЛИЙ РАЗУИМОВ
Начальник ГУ МЧС России по Липецкой области



48 ВЛАДИМИР РОЗУПКИН
Глава Грязинского округа Липецкой области



49 ОЛЕГ СЕМЕНИАГИН
Глава Елецкого округа Липецкой области



50 СТАНИСЛАВ КОРНИЕНКО
Министр цифрового развития и искусственного интеллекта Липецкой области



51 ТАТЬЯНА ПЕЛИПЕЦ
Руководитель Управления федерального казначейства Липецкой области



52 АНДРЕЙ ДЕМИХОВ
Министр образования Липецкой области



53 КСЕНИЯ КАЗАКОВА
Министр физической культуры и спорта Липецкой области



54 ИРИНА КРЕМНЕВА
Министр культуры Липецкой области



55 СВЕТЛАНА ЯКОВЛЕВА
Министр внутренней политики Липецкой области



56 ДМИТРИЙ ЕРЕМЕЕВ
Депутат Липецкого областного Совета, гендиректор ЗАО «Агрофимамини 15 лет Октября»



57 АЛЕКСЕЙ ТЕЛКОВ
Глава Лебедянского округа Липецкой области



58 ЕКАТЕРИНА МАРКОВА
Министр сельского хозяйства Липецкой области



59 ЕВГЕНИЙ ПАВЛОВ
Управляющий Липецким отделением Социального фонда России



60 МИХАИЛ ШАРШАКОВ
Министр информационной политики Липецкой области



61 СЕРГЕЙ ЯКУНИН
Генеральный директор ФКР Липецкой области



62 АЛЕКСАНДР ОРЛОВ
Председатель Совета директоров ООО «Белт ранжир-холдинг»



63 МИХАИЛ КОРОТКИХ
Генеральный директор и соучредитель ООО СЗ «Олимп+»



64 АЛЕКСАНДР ЛАВРЕНТЬЕВ
Генеральный директор АО «Домостроительный комбинат»



65 КОНСТАНТИН ВЛАСОВ
Директор липецкого филиала ПАО «Ростелеком»



66 КАТЕРИНА ПИНАЕВА
Депутат Липецкого городского Совета



67 ДМИТРИЙ ГЛАДЫШЕВ
Депутат Липецкого городского Совета



68 ВАДИМ НЕГРОВОВ
Генеральный директор ООО «РВК-Липецк»



69 ВАЛЕРИЙ ФАЛЕЕВ
Глава Данковского округа Липецкой области



70 ЮРИЙ ИТИН
Директор Липецкого государственного академического театра драмы имени Л. Н. Толстого



71 НИНА ФЕДИНА
Ректор ЛГПУ



72 ГЛЕБ МАКАРОВ
Руководитель Управления федеральной службы судебных приставов по Липецкой области



73 ЕЛЕНА ЛАТЫШЕВА
Соучредитель ГК «Трио»



74 АЛЕКСАНДР ПЛОТНИКОВ
Глава Хлевенского округа Липецкой области



75 ЕЛЕНА ГОНЧАРОВА
Председатель Общественной палаты Липецкой области



76 АЛЕКСАНДР БАЗАЕВ
Генеральный директор Особой экономической зоны «Липецк»



77 АЛЕКСЕЙ ШРАПКИН
Менеджер, учредитель Фонда Возрождения исторических и культурных памятников и парков



78 ВЛАДИМИР БОГОДУХОВ
Депутат Липецкого областного Совета



79 ПАВЕЛ СЕМЕНОВ
Советник первого заместителя губернатора Липецкой области



80 СЕРГЕЙ ТОКАРЕВ
Депутат Липецкого областного Совета



81 ЛАРИСА КСЕНОФОНТОВА
Депутат Липецкого областного Совета



82 АНАТОЛИЙ ПОПОВ
Глава Добровского округа Липецкой области



83 ДМИТРИЙ ПОМОТИЛОВ
И. о. ректора ЛГТУ



84 МИХАИЛ СОШИН
Главный редактор издания «Площадь»



85 АНДРЕЙ ВЫЖАНОВ
Депутат Липецкого городского Совета



86 ИЛЬЯ САХАРОВ
Журналист



87 ВИКТОР КИСЛИЧИН
Начальник УФСИН России по Липецкой области



88 АНДРЕЙ ФИЛАТОВ
Главный врач ГУЗ «Липецкий областной центр инфекционных болезней»



89 ЛАРИСА ШИБИНА
Министр экономического развития Липецкой области



90 ЛЕОНИД МИЛОВАНОВ
Художественный руководитель театра танца «Казачи России»



91 АЛЕКСЕЙ ГРУШИХИН
Начальник Управления по охране объектов культурного наследия Липецкой области



92 НИКОЛАЙ КУРГУЗОВ
Заместитель координатора Липецкого регионального отделения ЛДПР



93 АНДРЕЙ ПОЛЯКОВ
Руководитель Липецкого филиала Государственного фонда «Защитники Отечества»



94 ЭЛЬДАР АМАНОВ
Прокурор Елецкого округа Липецкой области



95 ДМИТРИЙ ВИННИКОВ
Главный редактор информационного портала Gorod48



96 АЛИНА ТЕПЕРЕК
Депутат Липецкого городского Совета



97 ПАВЕЛ ПУТИЛИН
Депутат Липецкого областного Совета



98 АНДРЕЙ МАРТЫНЕЦ
Министр природных ресурсов и экологии Липецкой области



99 ДМИТРИЙ АКЕНОВ
Начальник управления делами правительства Липецкой области



100 ЭДУАРД КИРЬЯКОВ
Генеральный директор ООО «ГК «Экоптика»

БИЗНЕС

ЖУРНАЛ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ

В ЭПОХУ «ЦИФРЫ»
ПЕЧАТНЫЙ «БИЗНЕС-ЖУРНАЛ»
СТАЛ ДОСТУПЕН ВСЕМ

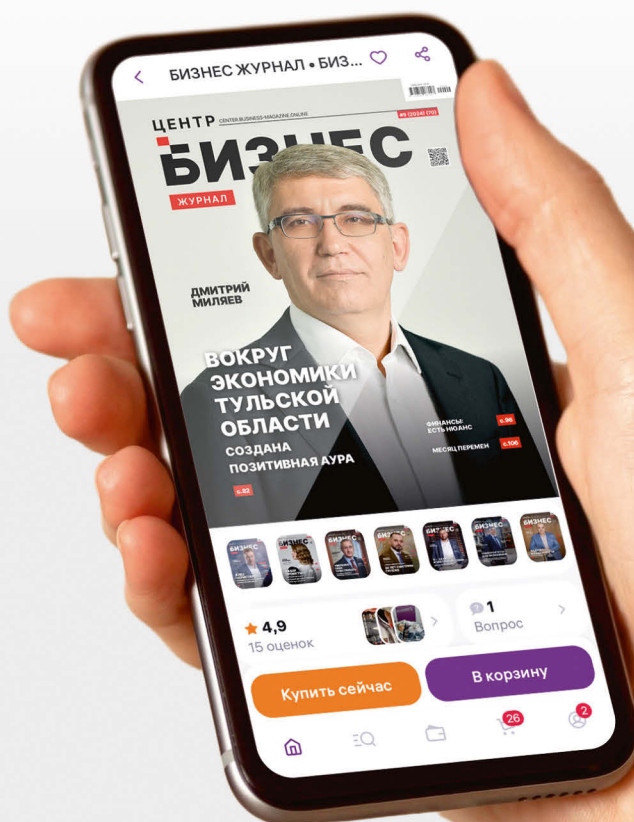
«ФЕДЕРАЛЬНЫЙ БИЗНЕС-ЖУРНАЛ» И «БИЗНЕС-ЖУРНАЛ. ЦЕНТР»

можно купить на маркетплейсах **Wildberries** и **Ozon**

wildberries



OZON



УЗНАВАТЬ О ТРЕНДАХ В ЭКОНОМИКЕ
СТАЛО БЫСТРЕЕ, УДОБНЕЕ, ВЫГОДНЕЕ!



1

ВЛАДИСЛАВ ШАПШАГубернатор
Калужской
области

2

АНАТОЛИЙ АРТАМОНОВЧлен Совета
Федерации

3

ГРИГОРИЙ СПИЦЫННачальник УФСБ
России по Калужской
области

4

КОНСТАНТИН ЖИЛЯКОВПрокурор Калужской
области

5

КАРИНА БАШКАТОВАЗаместитель
губернатора Калужской
области, руководитель
администрации губернатора

6

ГЕННАДИЙ НОВОСЕЛЫЦЕВПредседатель
Законодательного
Собрания Калужской
области

7

МАРК ХАРАМОВРуководитель
СУ СК РФ по Калужской
области

8

ТАТЬЯНА ЛЕОНОВАЗаместитель
губернатора Калужской
области

9

СЕРГЕЙ НИКИФОРОВНачальник УМВД
России по Калужской
области

10

КОНСТАНТИН ГОРОЦОВПервый заместитель
губернатора Калужской
области

11

КЛИМЕНТМитрополит Калужский
и Боровский

12

ВАЛЕНТИНА АВДЕЕВАЗаместитель
губернатора Калужской
области

13

ДМИТРИЙ РАЗУИМОВСКИЙЗаместитель
губернатора Калужской
области

14

ДМИТРИЙ ДЕНИСОВГлава городского
округа города
Калуги

15

АЛЕКСАНДР ШЛЯПНИКОВЗаместитель
губернатора
Калужской
области

16

ВЛАДИМИР ПОТЕМКИНЗамугубернатора Калужской области,
руководитель представительства
правительства Калужской области
при правительстве РФ

17

ГЕННАДИЙ СКЛЯРДепутат
Государственной
Думы

18

ОЛЬГА ИВАНОВАЗаместитель
губернатора
Калужской области

19

АНДРЕЙ МЕНЬШОВНачальник управления
по протокольному
и информационно-
аналитическому обеспечению
деятельности губернатора

20

ДМИТРИЙ КОЛОЗИНГлавный федеральный
инспектор по Калужской
области

21

ИРИНА АГЕЕВАЗаместитель
губернатора Калужской
области

22

ЮРИЙ МОИСЕЕВПредседатель Думы
городского округа
города Калуги

23

АЛЕКСАНДР САВИНЧлен Совета
Федерации

24

АНДРЕЙ ЛАМАКИНРуководитель УФС
России по Калужской
области

25

ВИОЛЕТТА КОМИССАРОВАПрезидент Торгово-
промышленной палаты
Калужской области

26

СТЕФАН ПЕРЕВАЛОВГлава
города Обнинска

27

ИЛЬЯ ЗЕНОВНачальник управления —
заместитель руководителя
администрации губернатора
Калужской области

28

АЛЕКСАНДР ЕФРЕМОВМинистр сельского
хозяйства Калужской
области

29

ЛЕОНИД МЕЗЕРОВИЧГенеральный
директор группы
компаний «Элмат»

30

АННА КОРОЛЕВАМинистр экономического
развития Калужской
области

31

КОНСТАНТИН СОТКОВДепутат
городской Думы

32

АЛЕКСАНДР ОКУНЕВДепутат
Законодательного
собрания Калужской
области

33

ВИКТОР ДРОЗДОВПрезидент ООО
«Союз смешанных
боевых единоборств
«ММА «Россия»»

34

ВЛАДИСЛАВ БЛЕСНОВНачальник ГУ МЧС
России по Калужской
области

35

ВЯЧЕСЛАВ ЛЕЖНИНМинистр строительства
и ЖКХ Калужской
области

36

НАДЕЖДА ЕФРЕМОВАДепутат
Законодательного
собрания Калужской
области

37

СЕРГЕЙ САФОНОВПредседатель
Калужского районного
суда Калужской
области

38

АЛЕКСАНДР АНИКЕЕВМинистр
образования и науки
Калужской области

39

МАКСИМ КАЗАКРектор КГУ им.
К.Э. Циолковского

40

СЕРГЕЙ ДЕРЕВЯШКИННачальник Управления
Росгвардии по
Калужской области

41

САМВЕЛ КАРАПЕТЯНПрезидент
ГК «Ташир»

42

ОЛЬГА КОРОБОВАДепутат
Государственной Думы

43

ДМИТРИЙ КАРАТИНРуководитель УФАС
России по Калужской
области

44

ПАВЕЛ ГРАНКОВГендиректор АО «Агентство
инновационного развития —
центр кластерного развития
Калужской области»

45

АЛЕКСЕЙ ХОЛОПОВНачальник управления
Управления
Росгосинспекция
УМВД России по
Калужской области

46

ВЯЧЕСЛАВ ПАРФЕНОВГлава Малоярославского
муниципального округа
Калужской области

47

НИКОЛАЙ КАЛИНИЧЕВГлава Боровского
муниципального
округа Калужской
области

48

ДМИТРИЙ ПОЛОНСКИЙРуководитель Межрегиональной
территориальной госинспекции
труда в Калужской и Тульской
областях

49

ЯКОВ КАЗАКЦИЙДепутат Думы
городского округа
Калуги

50

ВАДИМ ВИТКОВДепутат
Законодательного
собрания Калужской
области

51

АННА ЧЕРНОВАМинистр
здравоохранения
Калужской области

52

АНДРЕЙ ПОЛЮЛЯХДиректор
Калужского филиала
МГТУ им. Н.Э.
Баумана

53

ВАСИЛИЙ ПОЛЕЖАЕВПервый заместитель
главы городского
округа города Калуги

54

ЕЛЕНА РАЗУМЕЕВАГлавный врач Калужской
областной клинической
больницы

55

АНДРЕЙ ИЛЬНИЦКИЙСоветник
губернатора Калужской
области

56

ДАНИИЛ АГАНИЧЕВУправляющий
отделением ОСФР по
Калужской области

57

АЛЕКСАНДР КРИВОВИЧЕВДиректор
Калужского областного
драматического театра

58

ОЛЕГ МИТРОФАНОВГендиректор компании
«Галантус», учредитель
футбольного клуба
«Калуга»

59

НАТАЛИЯ МАТВЕЕВАИ.о. председателя
Калужского областного
суда

60

МАКСИМ ВОЛКОВУправляющий
Калужским отделением
ПАО Сбербанк

61

ПАВЕЛ КОНОНОВМинистр труда и
социальной защиты
Калужской области

62

ВАСПУРАК ПОГОСЯНВице-президент
ГК «Ташир», президент
АО «Калугаглавснаб»

63

СОСЛАН ТАКАЕВДепутат
Законодательного
собрания Калужской
области

64

ЮРИЙ ЛЕЙКОВСКИЙГенеральный директор
завода «Калужский
двигатель»

65

СВЕТЛАНА РОЖКОВАРуководитель
Роспотребнадзора по
Калужской области

66

АНАТОЛИЙ КОСИСКИЙУполномоченный
по защите прав
предпринимателей в
Калужской области

67

АНДРЕЙ ПЕТРАКОВГенеральный директор
АО «Тайфун»

68

БЕНИАМИН НАДИРОВНачальник Управления
Федеральной службы
судебных приставов по
Калужской области

69

НИКОЛАЙ ВЛАДИМИРОВМинистр конкурентной
политики Калужской
области

70

ВЛАДИМИР ШРАЙНачальник
Госавтоинспекции
УМВД России по городу
Калуга

71

АНДРЕЙ КОНЕВНачальник УФСИН
России по Калужской
области

72

ИРАИДА КРЕТОВАИ.о. председателя
Арбитражного суда
Калужской области

73

ВЛАДИМИР ЖИПАМинистр природных
ресурсов и экологии
Калужской области

74

ЕЛЕНА ЛОШАКОВА



1 АЛЕКСАНДР АВДЕЕВ
Губернатор Владимирской области



2 АЛЕКСАНДР ЛИМАРЕВ
Начальник УФСБ России по Владимирской области



3 ДМИТРИЙ ЛЫЗЛОВ
Первый заместитель губернатора — руководитель администрации главы региона



4 ИВАН ГРИБОВ
Прокурор Владимирской области



5 СЕРГЕЙ ШИШКИН
Председатель Владимирского областного суда



6 АРТЁМ КУЛАКОВ
Руководитель СУ СК РФ по Владимирской области



7 ВЛАДИМИР КУИМОВ
Заместитель губернатора Владимирской области



8 АНДРЕЙ ШОХИН
Член Совета Федерации



9 ВЛАДИМИР КИСЕЛЁВ
Член Совета Федерации



10 ДЕНИС СИНЬВСКИЙ
Заместитель губернатора, министр экономического развития и промышленности Владимирской области



11 ВЛАДИМИР СЕДОВ
Основатель компании «Аскона»



12 ГРИГОРИЙ АНИКЕЕВ
Депутат Государственной Думы РФ, основатель «АБИ Групп»



13 СЕРГЕЙ ВОЛКОВ
Заместитель губернатора Владимирской области



14 МАРАТ ФАХРЕТДИНОВ
Руководитель УФС России по Владимирской области



15 ОЛЬГА ХОЛОВА
Председатель Законодательного собрания Владимирской области



16 ВЯЧЕСЛАВ КАРТУХИН
Зампредседателя Заксобрания, директор Владимирского филиала РАНХиГС



17 АЛЕКСЕЙ ГОВЫРИН
Депутат Государственной Думы



18 ИННА ДЫРОВА
Начальник Управления профилактики коррупционных правонарушений



19 НИКАНДР
Митрополит Владимирский и Суздальский



20 ЮРИЙ ГУСАРОВ
Военный комиссар Владимирской области



21 ЕКАТЕРИНА ПРЕНИЧЕВА
Генеральный директор Владимирско-Суздальского музея-заповедника



22 АНДРЕЙ КАЗАЗЕВ
Генеральный директор ОАО «Завод имени В.А. Дягтерева»



23 АЛЕКСАНДР МАКСИМОВ
Руководитель Правительства Владимирской области в Правительстве РФ



24 ТАТЬЯНА АДУЛОВА
Министр внутренней политики Владимирской области



25 ВЛАДИМИР ПИМЕНОВ
Генеральный директор «ВНИИ «Сигнал»



26 МАКСИМ ВАСЕНИН
Исполняющий обязанности министра финансов Владимирской области



27 ИРИНА ТУЛЯКОВА
Председатель Счётной палаты Владимирской области



28 ВАДИМ МИНАЕВ
Председатель Инициативной комиссии Владимирской области



29 АЛЕКСЕЙ ПОТАНИН
Руководитель УФС России по Владимирской области



30 ИГОРЬ ГРЕЧУХА
Главный федеральный инспектор по Владимирской области аппарата полномочного представителя Президента РФ в ЦФО



31 ВЛАДИМИР ГАРИЕВ
Временно исполняющий обязанности главы администрации Владимира



32 ДЕНИС ЕГОРОВ
Первый заместитель главы администрации Владимира



33 ЮРИЙ ФЕДОРОВ
Депутат Законодательного Собрания Владимирской области



34 АНЗОР САРАЛИДЗЕ
Ректор ВлГУ им. А. Г. и Н. Г. Столетовых



35 РОМАН КАБАНОВ
Глава администрации города Суздаль



36 ИВАН АКСЁНОВ
Президент Торгово-промышленной палаты Владимирской области



37 АНДРЕЙ МЕДВЕДЕВ
Начальник управления Росгвардии по Владимирской области



38 АЛЕКСЕЙ БЛИНОВ
Генеральный директор ООО «МонДиалис Русь»



39 ТАТЬЯНА ДАНИЛОВА
Руководитель Управления Роспотребнадзора по Владимирской области



40 ИГОРЬ НЕМЧЕНКО
Генеральный директор АО «ФЕРРО РУССИЯ»



41 СВЕТЛАНА ОРЛОВА
Аудитор Счётной палаты РФ, экс-губернатор Владимирской области



42 АЛЕКСАНДР ЦЫГАНСКИЙ
Депутат Законодательного собрания Владимирской области



43 АНТОН СИДОРКО
Депутат Заксобрания Владимирской области, лидер Владимирского отделения КПРФ



44 ЕВГЕНИЙ РЫЧКОВ
Глава округа Муром



45 НИКОЛАЙ ТОЛБУХИН
Председатель Совета народных Депутатов города Владимира



46 АНАТОЛИЙ МОНАСТЫРСКИЙ
Депутат Заксобрания Владимирской области, генеральный директор АО «Шихобалово»



47 ПАВЕЛ ШАТОХИН
Депутат Заксобрания Владимирской области, филиала ПКО «Ростелеком» во Владимирской и Ивановских областях



48 ЛЮДМИЛА РОМАНОВА
Уполномоченный по правам человека во Владимирской области



49 ИГОРЬ ИГОШИН
Депутат Государственной Думы



50 ЭДУАРД СЕЛАЗНЁВ
Заместитель губернатора Владимирской области



51 ОЛЬГА АРТЕМЬЕВА
Исполняющий обязанности министра социальной защиты населения Владимирской области



52 СЕРГЕЙ СИДОРИН
Глава города Ковров



53 ДМИТРИЙ РОЖКОВ
Зампредседателя Законодательного Собрания Владимирской области



54 ПЁТР БУЗИН
Временно исполняющий обязанности начальника УМВД России по Владимирской области



55 СВЕТЛАНА БОЛТУОВА
Министр образования Владимирской области



56 ВЛАДИМИР ГОРЛАНОВ
Министр имущественных и земельных отношений Владимирской области



57 АЛЕКСЕЙ КУПИН
Начальник ГУ МЧС России по Владимирской области



58 АРТЁМ ГРИГОРЬЕВ
Врио начальника Управления Госавтоинспекции УМВД России по Владимирской области



59 ОЛЬГА ДЁМИНА
Министр культуры Владимирской области



60 ЕЛЕНА ЯРИНА
Министр молодежной политики Владимирской области



61 СЕРГЕЙ МАЕВСКИЙ
Министр жилищно-коммунального хозяйства Владимирской области



62 АЛЕКСАНДР КУРБАТОВ
И. о. главы администрации Петушинского района, временно исполняющий полномочия главы городского округа Покров



63 АННА КУЗНЕЦОВА
Глава администрации Александровского муниципального округа Владимирской области



64 АЛЕКСЕЙ СОКОЛОВ
Глава администрации города Путь-Хрустальный



65 АЛЕКСАНДР НЕФЁДОВ
Депутат Заксобрания Владимирской области, генеральный директор ООО «Трайтек»



66 ИГОРЬ ЧЕРМОШАНСКИЙ
Управляющий Владимирским отделением «Сбербанка»



67 ЕВГЕНИЙ СОКОЛЬСКИХ
Руководитель Владимирстрата



68 ВЛАДИМИР СИПЯГИН
Депутат Государственной Думы РФ, экс-губернатор Владимирской области



69 ЮЛИЯ БОЯРКИНА
Министр предпринимательства и туризма Владимирской области



70 МАРИЯ НИКИТИНА
Руководитель регионального исполкома «Единой России»



71 ЕЛЕНА АНДРЕЕВА
Начальник Инспекции, главный жилищный инспектор Владимирской области



72 АНДРЕЙ ГРИГОРЬЕВ
Министр труда и занятости населения Владимирской области



73 АЛЕКСАНДР ШЕК
Начальник УФСИН России по Владимирской области



74 ВАЛЕРИЙ ТЕЛЫГИН
Депутат Заксобрания Владимирской области, генеральный директор ООО «ОРЭС»



75 ВЛАДИМИР ОЛЬОВ
Руководитель Единого расчётно-информационного центра



76 МАРИЯ НОВОСЕЛОВА
Министр государственного регулирования цен и тарифов Владимирской области



77 ЕЛЕНА ФОМИНА
Председатель Совета народных Депутатов города Коврова



78 ИГОРЬ ЗИНИН
Глава администрации Вязниковского района Владимирской области



79 СЕРГЕЙ БОРОДИН
Представитель Владимирской области в общественной палате РФ



80 ИЛЬЯ БУКАЛОВ
Заместитель главы администрации города Владимира



81 СЕРГЕЙ БИРЮКОВ
Депутат Заксобрания Владимирской области, руководитель РОП «Справедливая Россия — Патриоты — За правду»



82 АЛЕКСЕЙ САРАВ
Глава Суздальского района Владимирской области



83 ЕЛЕНА ЗАПРУДНОВА
Заместитель главы администрации города Владимира



84 ВИКТОРИЯ КУЛЫГИНА
Временно и. о. уполномоченного по защите прав предпринимателей во Владимирской области



85 АЛЕКСЕЙ АНДРИАНОВ
Глава Колыгурского муниципального округа Владимирской области



86 АЛЕКСАНДР БОЕВ
Генеральный директор АО «Корпорация развития Владимирской области»



87 АЛЕКСАНДР ЗАХАРОВ
Председатель ВО «ОПОРА России», депутат Заксобрания Владимирской области



88 АЛЕКСЕЙ РУСАКОВСКИЙ
Депутат Заксобрания Владимирской области, генеральный директор ООО «ГК „ВЭМЗ“»



89 АНАТОЛИЙ КУРАНСКИЙ
Глава администрации Камешковского муниципального округа Владимирской области



90 АРТЁМ СТАРОСТИН
Руководитель Народного фронта во Владимирской области



91 НАТАЛЬЯ ФЕДОРОВА
Министр физической культуры и спорта Владимирской области



92 ДАНИИЛ ТАЛАНСКИЙ
Генеральный директор АО «Генериум»



93 СВЕТЛАНА НИКИТИНА
Руководитель фонда «Защитники Отечества» Владимирской области



94 АЛИСА БИРЮКОВА
Заместитель генерального директора ВСМЗ, экс-мэр города Суздаль



95 СЕРГЕЙ КОРНИШОВ
Депутат Заксобрания Владимирской области, лидер Владимирского отделения ЛДПР



96 ВЛАДИМИР ЛЯЛИН
Депутат Совета Народных Депутатов города Владимира, управляющий АО «Владимирский хлебокомбинат»



97 ИРИНА ЗАЛЕВСКАЯ
Основательница Zalevsky Group, гендиректор «Бэбидум, Cesare Ponti, Lucky Duck и Lavani»



98 СЕРГЕЙ ГОЛОВИНОВ
Главный редактор сетевого издания «Зебра-ТВ»



99 АНДРЕЙ ФИЛИНОВ
Директор филиала ВПТРК «ГТРК «Владимир»



100 ВАЛЕНТИН ФАХУРТИНОВ
Генеральный директор холдинга «Ви.Ру»



1 **АЛЕКСАНДР БОГОМАЗ**
Губернатор Брянской области



2 **СЕРГЕЙ ВОРОНИН**
Начальник УФСБ России по Брянской области



3 **АЛЕНТИН СУББОТ**
Председатель Брянской областной Думы



4 **СЕРГЕЙ АНТОШИН**
Вице-спикер Брянской облдумы, командир «БАРС»



5 **ЮРИЙ ФИЛИПЕНКО**
Заместитель губернатора Брянской области



6 **АЛЕКСЕЙ КУЗМИЧЕВ**
Руководитель СУ СК России по Брянской области



7 **ИВАН ВАНЧУГОВ**
Начальник Управления Росгвардии по Брянской области



8 **АЛЕКСЕЙ СОЛДАТОВ**
Начальник УМВД России по Брянской области



9 **ОЛЕГ МАТЫЦИН**
Депутат Государственной Думы



10 **ИРИНА АГАФОНОВА**
Заместитель губернатора Брянской области



11 **ВАДИМ ДЕНЬГИН**
Член Совета Федерации



12 **ВЛАДИМИР МОСИН**
Прокурор Брянской области



13 **АНДРЕЙ ДЯЧУК**
Главный федеральный инспектор по Брянской области



14 **ВАСИЛИЙ ПОПАДАЙЛО**
Член Совета Федерации



15 **НИКОЛАЙ ВАЛУЕВ**
Депутат Государственной Думы



16 **АЛЕКСАНДР МИТРОПОЛИТСКИЙ**
Митрополит Брянский и Севский



17 **ЮЛИЯ СТАРОВОЙТОВА**
Директор Департамента внутренней политики Брянской области



18 **ВИТАЛИЙ БЕЛЫЙ**
Депутат областной Думы



19 **АМИР АМИРОВ**
Начальник ПУ ФСБ России по Брянской области



20 **МАРИНА ДБАР**
Глава города Брянска, Председатель Брянского городского Совета народных депутатов



21 **АЛЕКСАНДР МАКАРОВ**
Глава Брянской городской администрации



22 **ОЛЕГ ШКУРАТОВ**
Глава города Клицки



23 **АЛЕКСАНДР ИСАЕВ**
Глава администрации Климовского района



24 **ВИКТОР КОРХОВ**
Зампредседателя городского Совета народных депутатов



25 **НИКОЛАЙ ШКУРАТОВ**
Депутат Государственной Думы



26 **ДМИТРИЙ КУЗИН**
Руководитель Управления Роскомнадзора по Брянской области



27 **ВИКТОР ЛИННИК**
Президент ООО «АПК Мираторг»



28 **АЛЕКСАНДР ЛИННИК**
Председатель совета директоров ООО «АПК Мираторг»



29 **ВИТАЛИЙ СВИНЦОВ**
Заместитель губернатора Брянской области



30 **АЛЕКСАНДР КУРГАНОВ**
Председатель Брянского областного суда



31 **АНДРЕЙ АРШИЦКИЙ**
Депутат Брянской областной Думы



32 **ДМИТРИЙ ЕНИН**
Начальник ГУ МЧС России по Брянской области



33 **ЕЛЕНА АННЕНКОВА**
Исследователь Избирательной комиссии Брянской области



34 **АЛЕКСЕЙ ЖУК**
Заместитель губернатора Брянской области



35 **ДЕНИС АМЕЛИЧЕВ**
Заместитель губернатора Брянской области



36 **БОРИС ГРИБАНОВ**
Заместитель губернатора Брянской области



37 **ГАЛИНА ПЕТУШКОВА**
Заместитель губернатора Брянской области



38 **СЕРГЕЙ ГАЛАГАНОВ**
Заместитель губернатора Брянской области



39 **ИГОРЬ АЛЕХИН**
Депутат Брянской областной Думы, экс-глава города Брянска



40 **ВЛАДИМИР ПРОНИН**
Заместитель председателя Брянской областной Думы



41 **ГЕННАДИЙ ЛЕМЕШОВ**
Заместитель губернатора Брянской области



42 **ОЛЬГА БОГОМАЗ**
Учредитель ООО «Меленский Картофель», супруга губернатора Брянской области



43 **ПЕТР ГЛЫБОЧКО**
Ректор Первого Московского государственного медицинского университета имени И.М. Сеченова



44 **АЛЕКСАНДР ПОДОЛЯН**
Глава администрации Стародубского района



45 **МИХАИЛ ИВАНОВ**
Депутат Брянской областной Думы



46 **ЛЮДМИЛА ЖУРАВЛЕВА**
Депутат Брянской областной Думы



47 **НИКОЛАЙ ПАТОВ**
Депутат Брянской областной Думы, экс-глава города Брянска



48 **ДМИТРИЙ ДОБРОНРАВОВ**
Депутат Брянской областной Думы, учредитель ООО «Агропромышленный Холдинг «Добронравов Агро»



49 **ГЕОРГИЙ ЛОБУС**
Депутат Брянской областной Думы, соучредитель ООО «Красный Октябрь»



50 **МИХАИЛ БОЛШУНОВ**
Глава администрации Севского района



51 **ОЛЬГА ПАВЛОВА**
Председатель Контрольно-Счетной Палаты Брянской области



52 **АНДРЕЙ ФРОЛЕНКОВ**
Заместитель командира отряда «Арсенал» управления ФСБ Нацгвардии РФ по Брянской области



53 **АЛЕКСАНДР ЖУТЕНКОВ**
Депутат Брянской областной Думы, соучредитель агрохолдинга «Охотни»



54 **НИКОЛАЙ ЯКУШЕНКО**
Заместитель губернатора Брянской областной Думы



55 **НИКОЛАЙ ГОЛУБОКИЙ**
Заместитель главы администрации Брянска



56 **АНДРЕЙ АНТЮХОВ**
Ректор БГУ



57 **ВАЛЕРИЙ ЕГОРУШКИН**
Ректор БГИТУ



58 **ОЛЕГ ФЕДОНИН**
Ректор БГУ



59 **СЕРГЕЙ СЫЧЕВ**
Ректор БГАУ



60 **АЛЕКСАНДР ПОСТОЯЛКО**
Депутат Брянской областной Думы



61 **ЕВГЕНИЙ ВЫЛЦАН**
Депутат Брянской областной Думы



62 **МАКСИМ КОНШАКОВ**
Заместитель мэра Брянска



63 **ИГОРЬ ЧУБЧИКОВ**
Заместитель главы Брянской городской администрации



64 **ИВАН КВАСОВ**
Заместитель главы Брянской городской администрации



65 **ТАМАРА КОРБАНОВИЧ**
Руководитель аппарата Брянского городского Совета народных депутатов



66 **РОМАН МИМОНОВ**
Депутат Брянской областной Думы, учредитель ООО «БЭК»



67 **ИЛЬФА АБЗАЛОВ**
Военный комиссар Брянской области



68 **МИХАИЛ КАБАНОВ**
Депутат Брянской областной Думы, учредитель ООО «Стройдел»



69 **АЛЕКСАНДР РЕЗНОВ**
Депутат Брянской областной Думы



70 **АЛЕКСЕЙ ИСАЕВ**
Депутат Брянского городского Совета народных депутатов



71 **АЛЕКСЕЙ ТИМОШКОВ**
Депутат Брянской областной Думы



72 **ГЕННАДИЙ СЕЛБИН**
Директор Брянской областной научной библиотеки им. Ф. И. Тютчева, депутат Брянской областной Думы



73 **ЕВГЕНИЙ НИКИФОРОВ**
Командующий группировкой российских войск «Север»



74 **МИХАИЛ ДОВГАЛЕВ**
Депутат Брянской областной Думы, бизнесмен



75 **АЛЕКСЕЙ НЕВСТРУЕВ**
Учредитель ООО «Регион ТРЦ» и ООО СЗ «Касабланка»



76 **МАРИЯ СЕРГЕНКО**
Директор ГАУ БО «Десна»



77 **МУХТАР БАДЫРХАНОВ**
Депутат Брянской областной Думы, генеральный директор ООО «БМПК»



78 **ВАСИЛИЙ ИГРУНЕВ**
Депутат городского Совета народных депутатов, атаман Брянского отделения казачьего общества



79 **ГАЛИНА ТИХОМИРОВА**
Директор ГТРК «Брянск»



80 **ЮРИЙ НИКИФОРОВ**
Заместитель губернатора Брянской области



81 **АНДРЕЙ МАРКЕЛОВ**
Руководитель УФСБ России по Брянской области



82 **АЛЕКСАНДР ПОПРУГИН**
Директор Брянского областного машиностроительного завода



83 **ОЛЕГ ДАНЦЕВ**
Генеральный директор АО «Группа Кремний Эл»



84 **ВЛАДИМИР ХАРИТОНОВ**
Депутат городского Совета народных депутатов, главврач «Брянского областного наркологического диспансера»



85 **ВЛАДИМИР КАСАЦКИЙ**
Глава Почечного района Брянской области



86 **СЕРГЕЙ САНАКОВ**
Начальник таможи



87 **ДМИТРИЙ АГАПОВ**
Депутат Брянской областной Думы, генеральный директор ООО СЗ «МК Групп»



88 **СЕРГЕЙ ВЕДЕРНИКОВ**
Руководитель УФСБ России по Брянской области



89 **АЛЕКСЕЙ РАССЫЛШЧИКОВ**
Депутат городского Совета народных депутатов



90 **СЕРГЕЙ АВДЕЕВ**
Учредитель ООО «Дятьковский Хрустальный Завод Плюс», ООО МК «Катюша»



91 **АЛЕКСАНДР КОРОБКО**
Заместитель губернатора Ульяновской области



92 **АЛЕКСЕЙ СОЛОНКИН**
Президент ФК «Динамо-Брянск», депутат городского Совета народных депутатов



93 **ВАЛЕРИЙ РОДОМАНОВ**
Председатель Общественной палаты Брянской области



94 **ТАТЬЯНА САМОЙЛЕНКО**
Руководитель Управления Роспотребнадзора по Брянской области



95 **ЕВА МЕРКАЧЕВА**
Журналистка, писательница и правозащитница



96 **НИКОЛАЙ ДЕНИН**
Экс-губернатор Брянской области



97 **ЮРИЙ ЛОДКИН**
Экс-губернатор Брянской области



98 **АРТЕМ ОСИПЕНКО**
Российский самбист, обладатель Кубка мира

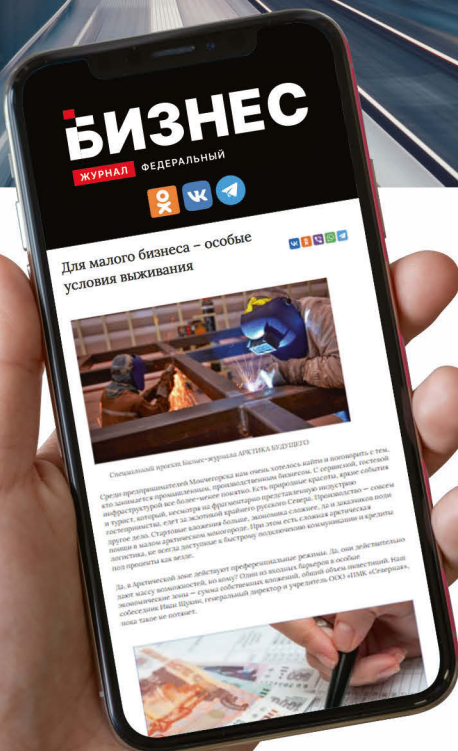


99 **НИКОЛАЙ СИМОНЕНКО**
Экс-заместитель губернатора Брянской области



100 **АНДРЕЙ КАНЧЕЛЬСКИЙ**
Главный тренер футбольного клуба «Динамо-Брянск»

Доступен в новом формате



Деловое издание «Федеральный Бизнес-журнал» включили в список информационно-развлекательной системы поездов РЖД. Теперь каждый пассажир может провести поездку за чтением журнала и не беспокоиться о досуге.

Доступ к чтению получают пассажиры всех категорий вагонов на время поездки, без права скачивания и копирования.



1
АЛЕКСАНДР ХИНШТИН
Губернатор Курской области



2
ДМИТРИЙ ПРСНЯКОВ
Начальник УФСБ России по Курской области



3
АЛЕКСАНДР ЧЕПИК
Первый заместитель губернатора, председатель правительства Курской области



4
ЕВГЕНИЙ ЛОВОВ
Заместитель губернатора Курской области, полномочный представитель в областной Думе



5
ВИКТОР КОСАРЕВ
Начальник УМВД России по Курской области



6
АЛЕКСЕЙ ЦУКАНОВ
Прокурор Курской области



7
НИКОЛАЙ ЖЕРЕБИЛОВ
Председатель Курской областной Думы



8
ВЛАДИМИР ТОКАРЕВ
Председатель Курского городского Собрания



9
ЕВГЕНИЙ МАСЛОВ
Глава города Курска



10
АРТЁМ ДЕМИДОВ
Заместитель губернатора Курской области



11
ОЛЕГ КРАВЧЕНКО
Председатель Курского областного суда



12
АЛЕКСАНДР УВАКИН
Директор Курской атомной станции



13
ДМИТРИЙ ГУЛИЕВ
Депутат Курской областной Думы, сопредседатель регионального штаба ОНФ



14
ОЛЬГА GERMANOVA
Депутат Государственной Думы



15
ЕВГЕНИЙ ПАНКОВ
Начальник Управления Росгвардии по Курской области



16
АНДРЕЙ КАНУНИКОВ
Председатель Совета директоров группы компаний КЭАЗ



17
ДМИТРИЙ МАРТЫНОВ
Военный комиссар Курской области



18
АНТОН ЗАХАРОВ
Управляющий директор ПАО «Михайловский ГОК»



19
ИГОРЬ ДЕРИГЛАЗОВ
Генеральный директор «Курского завода КПД», депутат Курской областной Думы



20
ЛЕВОН ОСИПОВ
Зампредседателя правительства, министр экономики Курской области



21
ЕВГЕНИЯ ЛЕВОНОВА
Член Совета Федерации



22
ОЛЕГ ГОРЯЧЕВ
Председатель комитета региональной безопасности Курской области



23
ИВАН ЛУНЕВ
Начальник Главного управления МЧС России по Курской области



24
ГЕННАДИЙ БАБАСКИН
Министр промышленности, торговли и предпринимательства Курской области



25
АНДРЕЙ ИШУНИН
Директор департамента Администрации Курской области по профилактике коррупционных и иных правонарушений



26
НАТАЛЬЯ ГОНЧАРОВА
Врио министра сельского хозяйства Курской области



27
GERMAN
Митрополит Курский и Рыльский



28
АЛЛА ЧЕРТОВА
Зампредседателя Курского городского Собрания



29
АРТЕМ ИВАНОВ
Врио главного федерального инспектора по Курской области



30
СВЕТЛАНА КОЗЛИНА
Директор «Домика добрых дел»



31
МИХАИЛ ШУМАКОВ
Министр информации и общественных коммуникаций Курской области



32
МАРГАРИТА КРИВЦОВА
Руководитель общественного движения «Полк-Марго»



33
СВЕТЛАНА ДРОЗДОВА
Министр восстановления приграничья Курской области



34
ВЛАДИМИР СЛАТИНОВ
Политолог, заведующий кафедрой государственного ЮЗГУ



35
ИСА САЛИМСУЛТАНОВ
Имам Курской области



36
АЛЕКСЕЙ КОНОРЕВ
Министр культуры Курской области



37
ЕЛЕНА АТАНОВА
Заместитель губернатора Курской области



38
АЛЕКСАНДР ПОПОВ
Генеральный директор ООО УК «Металлоинвест»



39
КОНСТАНТИН КОМКОВ
Заместитель председателя Курской областной Думы



40
АЛЕКСАНДР ЗАМАРАЕВ
Врио министра транспорта и автомобильных дорог Курской области



41
ПАВЕЛ ГРЕШИЛОВ
Депутат Курской областной Думы



42
СЕРГЕЙ БАЧЕРИКОВ
Герой Российской Федерации, участник СВО



43
АЛЕКСАНДР МУЛЕВИЧ
Врио министра жилищно-коммунального хозяйства и ТЭК Курской области



44
АЛЕКСЕЙ ЗОЛОТАРЕВ
Депутат Курской областной Думы



45
МИХАИЛ ЛУКАШОВ
Главный врач ОБУЗ «КОМКБ»



46
АЛЕКСАНДР ГОРБУНОВ
Космонавт



47
АНАСТАСИЯ КРЮКОВА
Депутат Курской областной Думы



48
ВЛАДИМИР АГАФОНОВ
Генеральный директор ООО «Газпром Межрегионгаз Курск»



49
ФЕДОР ЮРЧИХИН
Космонавт



50
КОНСТАНТИН СЕРБРЕННИКОВ
Депутат Курского городского Собрания



51
АЛЕКСАНДР АРУЦЮНОВ
Военный флорист Razvedos



52
АЛЕКСАНДР АРТЕМОВ
Глава курского отделения «Бессмертного полка России»



53
АННА ГЛАДИЛИНА
Председатель курского отделения Паралимпийского комитета России



54
СЕРГЕЙ НОВИКОВ
Генеральный директор ООО «Агропромкомплектация»



55
ИССИФ БРЕШЬ
Генеральный директор ООО «АПК-Курск»



56
АЛЕКСАНДР ГОРИН
Председатель комитета Госстройнадзора Курской области



57
НИКОЛАЙ ПОЛТОРАЦКИЙ
Генеральный директор ООО ГК «Промресурс»



58
АЛЕКСАНДР РУЦКОВ
Экс-губернатор Курской области



59
ПАВЕЛ ЗОЛОТАРЕВ
Глава Глушковского района Курской области



60
ВЛАДИМИР ГРЕБЕНКИН
И. о. министра внутренней и молодежной политики Курской области



61
АЛЕКСЕЙ ТОМАНОВ
Депутат Курской областной Думы



62
ВЛАДИМИР КОРОВИН
Историк



63
ДАНИИЛ ДУНИН
Управляющий директор филиала АО «Квадра» - «Курская генерация»



64
ВАЛЕРИЙ ЗАМУЛИН
Историк, общественный деятель



65
АЛЕКСАНДР КОСОПЛЕТИН
Генеральный директор ОАО «Фармстандарт-Лексредств»



66
ОЛЕГ МАЛАХОВ
Председатель Курского областного отделения Делегатов России



67
ОКСАНА КРУТЬКО
Советник губернатора



68
НИКОЛАЙ ШЕВЧЕНКО
Председатель Совета директоров ООО «Электрогазетат»



69
СЕРГЕЙ ЕМЕЛЬЯНОВ
Ректор ЮЗГУ



70
ИВАН МАЛКОВ
Председатель Курской городской Всероссийской Организации Ветеранов



71
НИКОЛАЙ ИВАНОВ
Первый секретарь Комитета Курского регионального отделения КПРФ



72
КОНСТАНТИН ДОЛОНИН
Управляющий Курским отделением ПАО «Сбербанк»



73
ВИКТОР ЛАЗАРЕНКО
Ректор КГМУ



74
МАРИЯ ВЕБЕР
Главный редактор «Друг для Друга»



75
КИРИЛЛ СОРОКИН
Управляющий ООО «КОМС»



76
АЛЕКСАНДР ХУДИН
Ректор КГУ



77
НАТАЛЬЯ ЖИГАЛОВА
И. о. министра физической культуры и спорта Курской области



78
МАРИНА БЕРШАКОВА
Директор ООО «Мираторг-Курск»



79
НИНА НИКИТИНА
Главный редактор «46ТВ»



80
АНАТОЛИЙ ШМЫГАЛЕВ
Председатель Совета директоров строительной компании ООО «ИНСТЭП»



81
ЛЕОНОВА НАТАЛЬЯ
Министр образования и науки Курской области



82
ТАТЬЯНА СУКНОВАЛОВА
Министр социального обеспечения, материнства и детства Курской области



83
АЛЕКСАНДР МУСЬЯЛ
Ректор Курской САА



84
ВАЛЕРИЙ ВИНЧКЕВИЧ
И. о. министра труда и занятости населения Курской области



85
МАКСИМ ЩЕДРИН
Председатель совета регионального отделения «Движение первых»



86
ЛЮДМИЛА ШАШЕНКОВА
Депутат Курского городского Совета



87
РОБЕРТ ГРИГОРЯН
Директор Курского драматического театра



88
ВЛАДИМИР ФЕДОРОВ
Депутат Курской областной Думы



89
АЛЕКСАНДР МАНЖОСОВ
Историк



90
АНДРЕЙ БЕЛОВОСОВ
Глава Суджанского района Курской области



91
АЛЕКСЕЙ ЛОВЧИКОВ
Основатель и руководитель ансамбля «Соловьяна весна», балетмейстер



92
НИКОЛАЙ ГРЕШИЛОВ
Бизнесмен



93
РОМАН МАЗУРОВ
Управляющий ВТБ в Курской области



94
АЛЕКСЕЙ СОТНИКОВ
Почетный гражданин города Курска



95
НИКОЛАЙ ЛОБУЗЕВ
Глава Беловского района Курской области



96
СЕРГЕЙ ПРОСКУРИН
Главный дирижер Государственного камерного оркестра Курской области



97
ВИКТОРИЯ ЛУКАШОВА
Заместитель губернатора Курской области



98
ДМИТРИЙ КУЧОВ
Депутат Представительного Собрания Солнцевского района



99
ВЛАДИМИР ФИРСОВ
Уполномоченный по правам человека в Курской области



100
АЛЕКСЕЙ СПИРИДОНОВ
Глава Суджанского района Курской области



1 **АНДРЕЙ КЛЫЧОВ**
Губернатор Орловской области



2 **ГЕННАДИЙ ЗЕГАНОВ**
Председатель ЦК КПРФ



3 **ВЯЧЕСЛАВ КНЯЗКОВ**
Начальник УФСБ России по Орловской области



4 **АЛЕКСЕЙ ТИМОШИН**
Прокурор Орловской области



5 **ЛЕОНИД МУЗАЛЕВСКИЙ**
Председатель Орловского областного Совета народных депутатов



6 **ЮРИЙ САВЕНКОВ**
Заместитель губернатора Орловской области



7 **ВАДИМ СОКОЛОВ**
Член Совета Федерации



8 **АЛЕКСАНДР ПОЛШАКОВ**
Руководитель СУ СК России по Орловской области



9 **АНДРЕЙ ЯРИН**
Начальник управления президента России по внутренней политике



10 **ВИТАЛИЙ РЫБАКОВ**
Депутат Орловского областного Совета



11 **ЕГОР СТРОЕВ**
Экс-губернатор Орловской области



12 **ТИХОН**
Митрополит Орловский и Болховский



13 **ВАСИЛИЙ ИКОННИКОВ**
Член Совета Федерации



14 **ВАДИМ ТАРАСОВ**
Заместитель губернатора Орловской области



15 **ЕЛЕНА СУВОРОВА**
Председатель Орловского областного суда



16 **ОЛЬГА ПИЛИПЕНКО**
Депутат Государственной Думы



17 **ЮРИЙ ПАРАХИН**
Мар города Орла



18 **ИГОРЬ РЫБАКОВ**
Депутат Орловского областного Совета



19 **АЛЕКСАНДР БИРЮКОВ**
Руководитель представительства области при правительстве РФ



20 **МИХАИЛ ВДОВИН**
Первый заместитель председателя Орловского областного Совета



21 **АНДРЕЙ ТОКАРЕВ**
Начальник УМВД России по Орловской области



22 **СЕРГЕЙ ПОТЕМКИН**
Заместитель председателя Орловского областного Совета



23 **ИРИНА ЕМЕЛЬЯНОВА**
Руководитель УФСН России по Орловской области



24 **ПАВЕЛ МЕРКУЛОВ**
Заместитель председателя Орловского областного Совета, и. о. ректора ОГУ



25 **ВЛАДИМИР СТРОЕВ**
Депутат Орловского городского Совета



26 **АЛЕКСАНДР РУМИАНЦЕВ**
Руководитель Управления Роспотребнадзора по Орловской области



27 **ЭДУАРД ГОЛОВАНЕВ**
Главный федеральный инспектор по Орловской области



28 **ТРОИМ ШУТЬКО**
Руководитель департамента национальной безопасности Орловской области



29 **САЛИС КАРАКOTOV**
Генеральный директор АО «Щелково Агрохим»



30 **АЛЕКСЕЙ БЕРЕСТОВ**
Заместитель губернатора Орловской области



31 **АНДРЕЙ КИРЬЯНОВ**
Руководитель УФС России по Орловской области



32 **ОЛЬГА ПЛАТОНОВА**
Руководитель департамента госимущества и земельных отношений



33 **ЕЛЕНА САПОЖНИКОВА**
Руководитель департамента финансов Орловской области



34 **СЕРГЕЙ ЛАТЫНИН**
Руководитель департамента ЖКХ, ТЭК и энергосбережения Орловской области



35 **НИКОЛАЙ ЖЕРНОВ**
Генеральный директор АО «Агрфирма Миценская», депутат Орловского областного Совета



36 **СЕРГЕЙ БУДАГОВ**
Советник губернатора Орловской области



37 **ИРИНА БУЛГАКОВА**
И. о. руководителя департамента надзорной и контрольной деятельности Орловской области



38 **АЛЕКСАНДР КАСЬЯНОВ**
Генеральный директор ООО «Первая городская управляющая компания»



39 **ЛИЛИЯ ПИНЯЕВА**
Председатель избирательной комиссии Орловской области



40 **НИКОЛАЙ ЗЛОБИН**
Генеральный директор АО «Орелоблэнерго»



41 **СЕРГЕЙ ШУРЫГИН**
Председатель Арбитражного суда Орловской области



42 **СЕРГЕЙ ОЛЬШАНСКИЙ**
Начальник управления Росгвардии по Орловской области



43 **СЕРГЕЙ БОРЗЕНКОВ**
Заместитель председателя правительства области



44 **ОЛЕГ КОШЕЛЕВ**
Зампредседателя Орловского областного Совета народных депутатов



45 **СЕРГЕЙ СТУПИН**
Директор музея-заповедника «Спаского Лутовиново»



46 **ВЛАДИМИР БУТСОВ**
Депутат Орловского городского Совета, бизнесмен



47 **ИРИНА ПАТРОНОВА**
Заместитель губернатора Орловской области



48 **ВЛАДИМИР КРУГЛЫЙ**
Заведующий кафедрой детской хирургии ОГУ им. Тургенева



49 **РЕНАТ СИБАГАТУЛЛИН**
Военный комиссар Орловской области



50 **ЕВГЕНИЯ СУРОВЦЕВА**
Руководитель департамента сельского хозяйства Орловской области



51 **АНАТОЛИЙ ШОЛОХОВ**
Глава Ливенского района Орловской области



52 **ВАСИЛИЙ НОВИКОВ**
Заместитель председателя Орловского городского Совета



53 **ЕКАТЕРИНА ДАНИЛЕВСКАЯ**
Руководитель департамента внутренней политики Орловской области



54 **РУСЛАН ПЕРЕЛЫГИН**
Председатель Совета РОО «Справедливая Россия» в Орловской области



55 **НАТАЛИЯ БАЛАШОВА**
Уполномоченный по правам человека в Орловской области



56 **ПАВЕЛ ФЕДОРОВ**
Начальник УФСИН России по Орловской области



57 **ИВАН ГРАЧЕВ**
Заместитель председателя Орловского областного Совета



58 **АЛЕКСАНДР НОВИКОВ**
Руководитель ГУ МЧС России по Орловской области



59 **АЛЕКСАНДР ЧЕРНЯВСКИЙ**
Руководитель управления Федерального казначейства по Орловской области



60 **ВЛАДИМИР НЕГИН**
Председатель Орловского городского Совета народных депутатов



61 **АЛЕКСЕЙ ПУЗАНКОВ**
Руководитель управления Минюста России по Орловской области



62 **СЕРГЕЙ ФЕФЕЛОВ**
Экс-советник генерального директора ОАО «Орелстрой»



63 **ЕЛЕНА КАЗАЧКОВА**
Руководитель департамента физической культуры и спорта Орловской области



64 **ЮРИЙ ВЛАСОВ**
Председатель Федерации профсоюзов Орловской области



65 **ИВАН ДЫКОВИЧ**
Заместитель председателя Орловского областного Совета



66 **АНДРЕЙ ФРОЛОВ**
Депутат Орловского областного Совета



67 **ДЕНИС ЛЕОНОВ**
Руководитель департамента промышленности и торговли Орловской области



68 **ЮРИЙ ЮРЬЕВ**
Генеральный директор ООО «ИНТЕР РАО — Орловский энергосбыт»



69 **КОНСТАНТИН ДОМОГАТСКИЙ**
Уполномоченный по правам ребенка в Орловской области



70 **НИКОЛАЙ ПОЛТОРАЦКИЙ**
Генеральный директор ООО ГК «ПРОМБЕУРС»



71 **СВЕТЛАНА КОВАЛЕВА**
Президент Союза «Торгово-промышленная палата Орловской области»



72 **ЕКАТЕРИНА ЕРОХИНА**
Глава Мишенского района Орловской области



73 **ПАВЕЛ ЗЕЛЕНИН**
Директор филиала ПАО «Ростелеком» в Брянской и Орловской областях



74 **КОНСТАНТИН ПАРШИН**
Председатель Контрольно-счетной палаты Орловской области



75 **АЛЕКСАНДР РОГАЧЕВ**
Генеральный директор ГК «ОДС»



76 **ОЛЕГ КАРПИКОВ**
Бизнесмен



77 **ЕВГЕНИЙ ЛЫКИН**
Уполномоченный по защите прав предпринимателей в Орловской области



78 **ЮРИЙ ВОЛКОВ**
Председатель совета директоров АО «СЗ «Зенит»



79 **НИКОЛАЙ КУРЕВИН**
Директор филиала ФГУП ВПК ГТРК «Орел»



80 **СЕРГЕЙ АНТОНЦЕВ**
Руководитель департамента экономического развития Орловской области



81 **АЛЕКСАНДР БАТИЩЕВ**
Генеральный директор ООО «Перспектива»



82 **ВЛАДИСЛАВ ЧИСЛОВ**
Руководитель Орловского регионального отделения ЛДПР



83 **ВАЛЕНТИНА ОСТРОШКО**
Журналист



84 **НИКОЛАЙ ЯМБУРЕНКО**
Член совета директоров Группы ГМС



85 **ИРИНА ГАВРИЛИНА**
Руководитель департамента социальной защиты Орловской области



86 **АЛЕКСАНДР ГРАЧЕВ**
Генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз Орел»



87 **ЛАРИСА ЧЕРНОВА**
Генеральный директор АО «Корпорация развития Орловской области»



88 **ОЛЬГА ФЕФЕЛОВА**
Директор ООО «Таймс»



89 **АЛЕКСЕЙ БОГОМОЛОВ**
Заместитель главного редактора FLB.RU



90 **ИГОРЬ ДРОБАЗГИН**
И. о. главного врача БУЗ Орловской области «Орловский Центр СПИД»



91 **ПАВЕЛ СЕРГЕЕВ**
Главный врач БУЗ Орловской области «БСМП им. Н. А. Семашко»



92 **ВЯЧЕСЛАВ ЕРОХИН**
Генеральный директор медиахолдинга «Истоки»



93 **СЕРГЕЙ МАЛЬФАНОВ**
Президент адвокатской палаты Орловской области



94 **ВАЛЕНТИН НЕВРОВ**
Генеральный директор ЗАО «Инжилком»



95 **ДЕНИС ОРЛОВ**
Участник СВО, командир «Бригады Катюшка»



96 **ВАСИЛИЙ ИВАНОВ**
Протоиерей



97 **АНАТОЛИЙ ЯКУНИН**
Президент РОО Федерация Самбо Орловской области



98 **НАТАЛЬЯ ГЕОРГИЕВА**
Руководитель департамента культуры Орловской области



99 **ЮРИЙ ЛЕБЕДКИН**
Вышний главный редактор «Орловской искры»



100 **ГЕННАДИЙ МАЙОРОВ**
Председатель МОО «Орловский Союз журналистов»



1 **СТАНИСЛАВ ВОСКРЕСЕНСКИЙ**
Губернатор Ивановской области

2 **ЮРИЙ АЛЕШИН**
Руководитель УФСБ России по Ивановской области

3 **АНДРЕЙ ЖУГИН**
Прокурор Ивановской области

4 **ТИМЕРБУЛАТ КАРИМОВ**
Председатель Совета Плёского городского поселения

5 **ВЛАДИМИР ЖИГАЙЛО**
Начальник УМВД России по Ивановской области, генерал-майор полиции

6 **ВЛАДИМИР БУЛАВИН**
Член Совета Федерации

7 **ЛЮБОВЬ ЯКОВЛЕВА**
Заместитель председателя правительства, директор департамента финансов Ивановской области

8 **ОЛЬГА ХАСБУЛАТОВА**
Председатель правительства Ивановской области

9 **МИХАИЛ КИЗЕВ**
Депутат Государственной Думы

10 **ВИКТОР СМРНОВ**
Депутат Государственной Думы

11 **АЛЕКСЕЙ СЕМЕНОВ**
Председатель Арбитражного суда Ивановской области

12 **ЮЛИЯ ВАСИЛЬЕВА**
Заместитель председателя правительства Ивановской области

13 **АНТОН КОЛОСОВ**
Исполняющий обязанности председателя Ивановского областного суда

14 **ЛЮДМИЛА ДМИТРИЕВА**
Заместитель председателя правительства Ивановской области

15 **ДМИТРИЙ ЯКОВИЦКИЙ**
Руководитель УФСН России по Ивановской области

16 **ВАЛЕРИЙ ВАСИЛЬЕВ**
Член Совета Федерации

17 **АЛЕКСАНДР ШАБОТИНСКИЙ**
Заместитель председателя правительства города Иваново

18 **ЕВГЕНИЙ НЕСТЕРОВ**
Экс-заместитель председателя правительства Ивановской области

19 **МИХАИЛ КАЛАШНИКОВ**
Главный федеральный инспектор по Ивановской области

20 **МАРИНА ДМИТРИЕВА**
Председатель Ивановской областной Думы

21 **СЕРГЕЙ ЧЕСНОВ**
Экс-заместитель председателя правительства Ивановской области, советник губернатора

22 **ИГОРЬ ВОЛКОВ**
Главный врач ОУЗ «Ивановская областная клиническая больница»

23 **ЮРИЙ ТОКАЕВ**
Владелец группы «Кранж», учредитель ТРК «Барс»

24 **АНАТОЛИЙ БУРОВ**
Заместитель председателя Ивановской областной Думы

25 **СЕРГЕЙ МАЗАЛОВ**
Генеральный директор ООО «Благодир межрегионал Иваново»

26 **ВЛАДИМИР МАРИН**
Начальник Управления Росгвардии по Ивановской области

27 **СЕРГЕЙ НИЗОВ**
Глава Ивановского муниципального округа

28 **АЛЕКСАНДР ИВАНОВ**
Директор Ивановского филиала АО «Энергосбыт Плюс»

29 **ВАЛЕРИЙ ИВАНОВ**
Первый заместитель руководителя аппарата Государственной Думы РФ

30 **АРКАДИЙ ЗЛАТКИН**
Президент «Ассоциации ТДЛ»

31 **ТАТЬЯНА МИХЕЕВА**
Руководитель УФС по Ивановской области

32 **АЛЕКСЕЙ КЛУШИН**
Начальник ГУ МЧС по Ивановской области

33 **АЛЕКСАНДР ФОМИН**
Заместитель председателя Ивановской областной Думы

34 **АЛЕКСАНДР КУЗЬМИЧЕВ**
Председатель Ивановской городской Думы

35 **АНТОН ГОРБУНОВ**
Заместитель губернатора, директор департамента внутренней политики Ивановской области

36 **ЕВГЕНИЙ ПАВЛУЧЕНКО**
Управляющий Ивановским отделением ПАО «Сбербанк»

37 **НАДЕЖДА ПЕРВИНА**
Генеральный директор ХБК «Навтек»

38 **КИРИЛЛ ИГНАТЬЕВ**
Председатель совета директоров ГК «Русские инвестиции», владелец ТЦ «Серебряный город»

39 **ЮРИЙ ЯБЛОВ**
Учредитель компании «Нордтек»

40 **ИРИНА МАЛАМАНТ**
Генеральный директор компании «Нэйрософт»

41 **ВАДИМ ДЫМОВ**
Руководитель ГК «Дымов»

42 **ИОСИФ**
Митрополит Иваново-Вознесенский и Вичугский

43 **АНЖЕЛИКА СОЛОВЬЕВА**
Председатель Избирательной комиссии Ивановской области

44 **БОРИС ШАЛЯГИН**
Депутат Ивановской областной Думы, руководитель филиала фонда «Защитники Отечества»

45 **ДМИТРИЙ ТУГУШЕВ**
Экс-директор департамента экономического развития и торговли Ивановской области

46 **АННА ДЕМИНА**
Директор департамента социальной защиты населения Ивановской области

47 **АРТЁМ ПОТАПЕНКО**
Депутат Ивановской областной Думы, генеральный директор ГК «ЛидерТек»

48 **ДЕНИС ЧЕРКЕСОВ**
Заместитель председателя Правительства Ивановской области

49 **АННА БОГАДЕЛИНА**
Генеральный директор ОАО ХБК «Шуйские ситцы»

50 **ЕЛЕНА ДРЯГАНОВА**
Заместитель председателя Правительства Ивановской области

51 **ПАВЕЛ КОЛЕСНИК**
Руководитель Управления Роспотребнадзора по Ивановской области

52 **РОМАН ПЕТРОВ**
Генеральный директор ООО «ТДЛ-Капитал», первый вице-президент ГК «ТДЛ-холдинг»

53 **ВЛАДИМИР ГРИШИН**
Заместитель председателя Ивановской областной Думы

54 **СЕРГЕЙ ДОРОБАЛО**
Командир 54-ой гвардейской ордена Кутузова 2-й степени ракетной дивизии

55 **ГРИГОРИЙ ЛЕДУХОВСКИЙ**
Ректор ИГУЗ

56 **ДМИТРИЙ ЮЗЕНКО**
Экс-командир 217-го гвардейского парашютно-десантного полка

57 **МИХАИЛ ПАРШИН**
Руководитель Ивановстата

58 **ИВАН ПЕТРОВ**
Совладелец группы «Протекс»

59 **ДМИТРИЙ ШЕЛЯКИН**
Заместитель председателя Ивановской областной Думы

60 **ВЛАДИМИР ВЛАСОВ**
Учредитель торговой сети «РИАТ»

61 **ИРИНА СИДОРИНА**
Депутат Ивановской областной Думы

62 **ЮЛИЯ МУРАВЬЕВА**
Руководитель Управления Роснадезора по Ивановской области

63 **ЕЛЕНА ЛЕВАНЮК**
Председатель Общественной палаты Ивановской области

64 **ПАВЕЛ КОЛЕСНИКОВ**
Заместитель председателя правительства Ивановской области

65 **ВИКТОР ТОРОПОВ**
Депутат Ивановской областной Думы

66 **ЕВГЕНИЙ ГЛУЗДАКОВ**
Генеральный директор завода «Полет»

67 **ВАСИЛИЙ СКВОРЦОВ**
Председатель Ивановского регионального отделения «Олры России»

68 **ТЕЛМАН ФЕРОЯН**
Заместитель генерального директора ООО «ТГ-Инвест», владелец ГК «Толпы и Ясьен»

69 **СВЕТЛАНА ШМЕЛЕВА**
Уполномоченный по правам человека в Ивановской области

70 **АЛЕКСЕЙ МАЛЫГИН**
Ректор ИвГУ

71 **СЕРГЕЙ КУСТОВ**
Главный редактор телекомпании «Барс»

72 **ДМИТРИЙ ТИЩЕНКО**
Первый заместитель председателя Ивановской городской Думы

73 **АЛЕКСАНДР БОЙКОВ**
Депутат Ивановской городской Думы

74 **МАРИНА КАЛИНИНА**
Директор ГТРК «Ивтелерадио»

75 **НИКОЛАЙ САВЕЛЬЕВ**
Генеральный директор ООО «Миртекс»

76 **ЕВГЕНИЯ МОРЕВА**
Директор департамента энергетики и тарифов Ивановской области

77 **НАТАЛЬЯ ТРОФИМОВА**
Директор департамента культуры Ивановской области

78 **ДМИТРИЙ ЛУКЬЯНЧЕНКО**
Председатель ИРО ООО «Деловая Россия», управляющий АО «Ивановоэж»

79 **ВАЛЕРИЙ ВОЛКОВ**
Начальник УФСИН России по Ивановской области

80 **РАФАЭЛЬ НУГМАНОВ**
Председатель ИОО «Союз десантников»

81 **НИКОЛАЙ СЕРГЕЕВ**
Учредитель ООО «Профессионал»

82 **ВЯЧЕСЛАВ СТУПИН**
Глава городского округа Кинешма

83 **НИКОЛАЙ КОСТРОВ**
Глава городского района Ивановской области

84 **АЛЕКСЕЙ ФОМИЧЕВ**
Руководитель кинешемского отделения РО «Союз десантников России»

85 **МИХАИЛ БОЛДИН**
Управляющий Отделением СФР по Ивановской области

86 **АЛЕКСЕЙ ЧЕКМАРЕВ**
Руководитель УФССП России по Ивановской области

87 **ГАЛИНА БОЧКОВА**
Зампредседателя Ивановской городской Думы

88 **ДЕНИС ТУПИЦЫН**
Депутат Ивановской городской Думы, руководитель регионального отделения «Движения первых»

89 **ЕЛЕНА ИКОНИКОВА**
Директор Ивановского областного драматического театра

90 **СВЕТЛАНА МЕРКУШЕВА**
Президент Ивановской областной патриархальной палаты

91 **ЕКАТЕРИНА ПАВЛОВА**
Директор Центра развития туризма и гостеприимства Ивановской области

92 **ВАЛЕНТИН КУЗЬМИН**
Первый заместитель главы Администрации города Иваново

93 **ТАТЬЯНА СИДОРЕНКОВА**
Экс-директор департамента спорта Ивановской области

94 **СЕРГЕЙ РОЩИН**
Экс-директор департамента управления имуществом Ивановской области

95 **АЛЕКСАНДР ШОРОГИН**
Уполномоченный по защите прав предпринимателей в Ивановской области

96 **НАТАЛЬЯ ПЕТРОВА**
Руководитель управления архитектуры и градостроительства города Иваново

97 **АЛЕКСАНДРА СУХАНОВА**
Глава Родниковского муниципального района Ивановской области

98 **ЮЛИЯ ТУМАНОВА**
Генеральный директор «Агента» по привлечению инвестиций в Ивановскую область»

99 **БОРИС МУРВАНИДЗЕ**
Депутат Ивановской городской Думы

100 **СВЕТЛАНА ДРЯГА**
Генеральный продюсер фестивалей сериалов «Тилот», супруга губернатора Ивановской области

www.delo71.ru

ТУЛЬСКАЯ
ОБЛАСТЬ **ДЕЛОВАЯ
РОССИЯ** 

Встречай!

 +7 (930) 791-01-49

 info@delo71.ru

Февраль 2026

«Бизнес-журнал. Центр» представляет календарь дней рождения тульских бизнесменов, политиков, руководителей крупных промышленных предприятий региона.



5 ФЕВРАЛЯ **АЛЕКСАНДР ВАРЕВ**
генеральный директор
ООО «Лазермед»

7 ФЕВРАЛЯ **МАРИНА ЛЕВИНА**
первый заместитель
председателя Тульской
областной Думы



7 ФЕВРАЛЯ **АЛЕКСАНДР КОВАЛЕВ**
генеральный директор
ООО «Полипласт
Новомосковск»



8 ФЕВРАЛЯ **ДЕНЬ РОССИЙСКОЙ
НАУКИ**

9 ФЕВРАЛЯ **ПАВЕЛ МУСИЕНКО**
заместитель министра
строительства Тульской
области

10 ФЕВРАЛЯ **ТОФИК МУСАЕВ**
президент МОО «Достлуг-
Дружба»



12 ФЕВРАЛЯ **ВЛАДИМИР ТИМАКОВ**
депутат Тульской
городской Думы

14 ФЕВРАЛЯ **СЕРГЕЙ ЗОЛИН**
начальник управления
делами аппарата
правительства Тульской
области



16 ФЕВРАЛЯ **ИГОРЬ ХОРОШИЛОВ**
председатель Тульского
областного суда

23 ФЕВРАЛЯ **ДЕНЬ ЗАЩИТНИКА
ОТЕЧЕСТВА**



25 ФЕВРАЛЯ **ВЛАДИМИР ИСАКОВ**
депутат
Государственной Думы

Публикуемый календарь — инструмент для укрепления деловых отношений власти и бизнеса. (эл. адрес редакции: info@business-magazine.online)



MAZOV & Co

РЕКЛАМНОЕ АГЕНТСТВО ПОЛНОГО ЦИКЛА

Ваш PR и GR консультант

За качество отвечаем именем!



Медийная
реклама



Контекстная
реклама



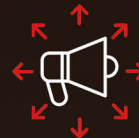
SMM



Видеопроизводство



Создание сайтов



PR



8 4872 **710-700**

www.mazov.ru



Реклама. 18+

TANK 500

ВЕДИ ЗА СОБОЙ

КорсГрупп
Тула, Октябрьская 318
+7 4872 63 67 87



korsgroup-tank.ru