



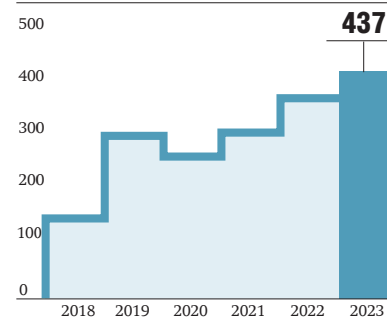
# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

# 437

**миллиардов рублей** составила сумма **долгов личных банкротств**, признанных судами в 2023 году, говорится в материалах Судебного департамента при Верховном суде. Всего за год в производстве арбитражных судов находилось почти 700 тыс. дел о банкротстве граждан, из них 378 тыс. принято к производству по заявлениям, поступившим в течение года. 250 тыс. заявлений о банкротстве поданы из-за долгов от 500 тыс. до 3 млн руб., 101 тыс. — из-за меньших сумм. За год завершено 303 тыс. дел о банкротстве (213 тыс. годом ранее), удовлетворены требования кредиторов на 26 млрд руб. (29,8 млрд в 2022-м, 27,8 млрд руб. — в 2021-м, 29,8 млрд руб. — в 2020 году).

Долги личных банкротств (млрд руб.)



## Студент в смартфоне

Документы о подтверждении обучения выходят на госуслуги

Белый дом утвердил положение о проведении пилотного проекта перевода студенческих билетов и зачетных книжек из бумажного вида в электронный. Эксперимент стартует с 25 апреля 2024 года и продлится до конца 2025 года. «Цифровые» документы будут доступны студентам на портале и в мобильном приложении госуслуг в виде QR-кода. Они дадут право на покупку льготных билетов на общественный транспорт и в учреждения культуры, также по коду можно будет проходить в учебные заведения. При этом студенты могут пользоваться как бумажными документами, так и электронными; в вузах инициативу Минцифры поддерживают.

Премьер-министр Михаил Мишустин подписал постановление правительства от 20 апреля 2024 года №509 о проведении эксперимента по переводу подтверждающих документов об обучении студентов в электронный вид. «Цифровые» студенческие билеты, зачетные книжки, а также иные документы будут доступны на портале и в мобильном приложении госуслуг в виде QR-кода. «Пилот» начнется 25 апреля 2024 года и завершится к концу 2025 года. Участие в нем студентов вузов, ординаторов и аспирантов — добровольное.

Электронные студенческие позволяют обучающимся в вузах пользоваться льготами при покупке билетов на поезд, проездных на городской транспорт, билетов на концерты, в музеи и т. п. Кроме того, с их помощью можно проходить на территории университета и отслеживать свою успеваемость. При этом элек-



«Цифровые» и бумажные документы об обучении до конца 2025 года останутся предметом добровольного выбора для вузов и равнозначными для студентов. ФОТО ДМИТРИЯ ДУХАНИНА

тронный документ не отменяет бумажный — студенты могут пользоваться любым.

Со стороны ведомств в эксперименте участвуют Минцифры (разработчик), а также Минобрнауки, Рособринадзор, Минтранс и Минкульт. На добровольной основе кроме студентов — руководящих и исполнительных органы регионов, местные администрации, унитарные транс-

портные предприятия субъекта РФ или муниципалитета, федеральные, региональные и муниципальные учреждения культуры, вузы и научные учреждения, организации железнодорожного транспорта, единый оператор биометрической системы.

Как рассказал «Б» проректор НИУ «Высшая школа экономики» Сергей Рощин, в университете электронная зачетная книжка существу-

ет с марта 2012 года. «Этот формат удобен студентам. Мы рады, что теперь и другие российские вузы смогут использовать зачетки в электронном виде», — говорит он. По его словам, НИУ ВШЭ также поддерживает эксперимент по переводу студенческих билетов в электронный вид и давно его ждал. «Для этого было необходимо федеральное решение, которое сейчас утверждено правитель-

ством», — говорит он. В свою очередь, в пресс-службе МФТИ «Б» заявили, что университет уже несколько лет является вузом-участником проекта по интеграции некоторых сервисов с государственной информационной системой «Цифровая образовательная среда». «С 2021 года в нашем вузе реализованы электронные зачетные книжки и экзаменационные ведомости, и второй год наши студенты пользуются электронными студенческими билетами. Проведение его на портал госуслуг — логичное продолжение развития цифровой экосистемы», — заявили в МФТИ.

Отметим, что одной из задач эксперимента названа апробация механизма повышения доступности получения и предоставления сведений о прохождении обучения в вузах или научных организациях. В феврале 2024 года правительство приняло постановление о продолжении и расширении эксперимента по формированию дипломов и аттестатов в цифровом виде. К уже участвовавшим на прежних этапах «пилота» школам, колледжам и вузам добавляются учреждения дополнительно образования. Предполагается, что такие «цифровые» документы можно будет использовать при поступлении в вуз и трудоустройстве, однако точные сроки пока неизвестны. Разработка механизма должна позволить обеспечить полноценную работу суперсервисов «Поступление в вуз онлайн» и «Цифровые документы об образовании онлайн» на портале госуслуг, отметили в правительстве (см. «Б» от 20 февраля).

Венера Петрова

## МОНИТОРИНГ

### ДЕЛОВАЯ АКТИВНОСТЬ

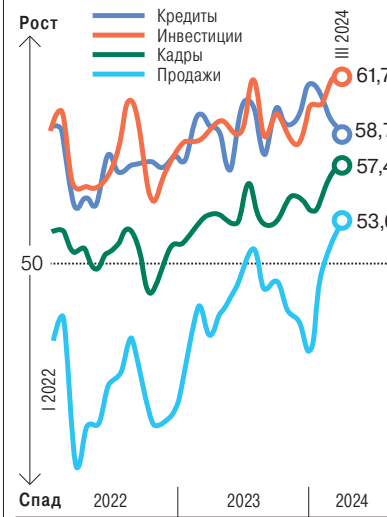
#### Малый бизнес по максимуму

Малый и средний бизнес в марте увеличил свою деловую активность, свидетельствует индекс RSBI (рассчитывается ПСБ, «Опорой России») и Magram Market Research по итогам опроса 1,8 тыс. компаний. По итогам месяца индикатор обновил исторический максимум, составив 57,7 пункта после 57 пунктов в феврале (значения выше 50 пунктов означают рост активности, ниже — ее сжатие).

Серьезный вклад в мартовский показатель внесла компонента продаж, которая выросла до рекордных 53,6 пункта, — впервые показатель удерживается в зоне роста второй месяц подряд. Во многом это связано с повышением делового оптимизма: роста выручки ждет максимальная за все время наблюдения доля предприятий МСП — 43%. «Это хороший сигнал, так как он дает предпосылки для активиза-

#### ДИНАМИКА СОСТАВЛЯЮЩИХ ИНДЕКСА RSBI (ПУНКТЫ)

ИСТОЧНИКИ: «ПСБ АНАЛИТИКА», НАФИ, MAGRAM MARKET RESEARCH.



ции роста доходов бизнеса в весенний сезон», — отмечает старший вице-президент ПСБ Кирилл Тихонов. Фактическая же ситуация с продажами с февраля практически не изменилась (см. «Б» от 22 марта): в прошлом месяце 19% респондентов сообщили об увеличении выручки, 33% — о ее сокращении.

Исторический максимум обновил и компонента кадров: значение этого индикатора в марте составило 57,4 пункта. О расширении штата сообщили 18% предпринимателей — рекордный показатель объясняется постепенной адаптацией компаний к усилившейся в последние два года конкуренции за кадры с крупным бизнесом. Предприятия МСП, отмечают авторы исследования, все активнее привлекают сотрудников через материальное стимулирование и расширение соцпакета. О сокращении персонала в марте заявили 15% предпринимателей.

Компонента инвестиций за месяц не изменилась: оставаясь на уровне 61,7 пункта, индикатор по-прежнему свидетельствует о высокой инвестиционной активности МСП. Четверть компаний сообщила о наращивании вложений, 8% — об их сокращении. Компонента кредитов в марте продолжила сокращаться (58,7 пункта после 59,3 пункта в феврале), что объясняется охлаждением спроса на заимствования из-за высокой ключевой ставки. Доля тех, кто по этой причине не готов брать кредит, по-прежнему составляет близкие к максимуму весны 2022 года 23%. В отраслевом разрезе рост деловой активности фиксировался в производстве и сфере услуг, несколько ухудшились в марте настроения в торговле (из-за снижения уровня одобрений по кредитам).

Кристина Боровикова

## Промышленность ищет комплексные

Денис Мантуров в Ташкенте обсудил производственную кооперацию

Минпромторг РФ готовит новые меры в рамках «экспортного» нацпроекта в расчете на более глубокую производственную кооперацию в производстве комплектующих для машиностроения со странами Центральной Азии. Об этом вице-премьер и глава министерства Денис Мантуров сообщил на выставке «Иннопром. Центральная Азия» в Ташкенте. Речь, в частности, идет о поддержке создания российской промышленной инфраструктуры за рубежом, развитии международных транспортных коридоров и выделении средств на создание промышленных парков, в том числе за счет льготного кредитования.

Россия заинтересована в организации совместных производств по выпуску комплектующих для машиностроения со странами Центральной Азии, сообщил Денис Мантуров на «Иннопроме» в Ташкенте. Он отметил, что в прошлом году импорт в РФ из этих стран вырос на 12%, в том числе с Узбекистаном товарооборот увеличился до \$10 млрд (это вдвое больше, чем в доковидном 2019 году).

Теперь в российском Минпромторге рассчитывают на углубление промкооперации и освоение более высоких переделов в базовых отраслях промышленности, а также организацию производства не только комплектующих, но и оборудования и систем для цифровизации и автоматизации производств. Заметим, что подобные поставки все чаще попадают под санкционные ограничения — это создает РФ трудности с совершением внешнеэкономических операций.

Со своей стороны, Узбекистан рассчитывает на увеличение промышленной активности в стране и рост экспорта. Заглавы правительства Узбекистана Жамшид Ходжаев сообщил, что помимо развития промышленной сборки от инвесторов ждут вложений в работу крупных агрокомпаний, складских терминалов и предприятий для переработки сельхозпродукции, а также внедрения новых агротехнологий, развития IT и текстильной промышленности. В планах и локализация производства бытовой техники совместно с китайскими и корейскими производителями.

Для привлечения инвесторов в стране созданы специальные экономические зоны (СЭЗ), участникам которых обещаны щедрые налоговые льготы (в том числе по налогу на прибыль, эта льгота увязана с объемом инвестиций в проект). Большинство СЭЗ имеют отраслевую привязку, в СЭЗ «Навои» резидентство имеет экстерриториальный статус — большая часть ее участников находится вне пределов этого промышленного парка, сообщил «Б» глава СЭЗ Халиб Абдуллаев. Инвесторов привлекают возможностями ввоза комплектующих и оборудования без уплаты пошлин и НДС при реэкспорте — а также низкими ставками аренды готовых площадей (\$1,5–3 за квадратный метр) в самой зоне. С российским участием в стране созданы два технопарка — в городах Чирчике и Джизаке, строятся еще два — в Бухарской и Навоийской областях.

Всего в Центральной Азии, по оценке российской стороны, работают 24 тыс. компаний с российским участием, накопленный объем инвестиций оценивается в \$38 млрд. В рамках обновления нацпроекта «Международная кооперация и экспорт» появятся новые меры поддерж-

ки, сообщил Денис Мантуров. Речь идет о поддержке создания российской промышленной инфраструктуры за рубежом и развитии международных транспортных коридоров. Директор департамента международной кооперации и лицензирования в сфере внешней торговли Минпромторга Роман Чекушов пояснил, что в рамках нацпроекта могут быть предусмотрены средства на создание промышленных парков, в том числе за счет льготного кредитования.

Отметим, что в феврале этого года Госдумой в первом чтении были приняты поправки к закону о промышленной политике, которые позволяют распространить господдержку на контракты комплексных инвестиционно-строительных проектов в «дружественных» странах, для того чтобы поддержать присутствие российского бизнеса на их рынках за счет создания производств и логистической инфраструктуры. У Минпромторга есть список потенциальных проектов в Таджикистане, Узбекистане, Индии, Саудовской Аравии, Египте и Турции, пояснил тогда замминистра промышленности Виктор Евтухов.

Татьяна Едовина, Ташкент

## У промышленной ипотеки поплыли ставки

Отметим, что ранее высокая ключевая ставка ЦБ уже вызвала некоторые проблемы при реализации программ льготного кредитования — в частности, по этой причине приостанавливалась сельская ипотека (см. «Б» от 25 августа 2023 года), кроме того, недавно некоторые банки из-за исчерпания лимитов приостанавливали выдачу IT-ипотеки. Глава ЦБ Эльвира Набулина прогнозировала начало периода снижения ставки не ранее второй половины этого года. Ближайшее заседание ЦБ по ставке пройдет уже на этой неделе, 26 апреля, но по ожиданиям абсолютного большинства аналитиков снижения индикатора по его итогам ждать не стоит.

Второе существенное изменение программы промипотеки — дифференциация разме-

ра субсидий, выплачиваемых банкам. Если ключевая ставка не превышает 10%, то, как и прежде, компенсируется ее полный размер (для кредитов технологических компаний) и размер ставки, уменьшенный на 2 процентных пункта (для остальных). При ставке ЦБ выше 10% бюджет будет компенсировать только размер этого порогового значения по новым кредитам (по кредитам технологическим компаниям) и 8% — по остальным займам.

Еще одно изменение — вводятся ограничения по размеру выручки для потенциальных заемщиков. Участвовать в программе смогут предприятия с выручкой до 2 млрд руб. в год и малые технологические компании с выручкой до 4 млрд руб. Расширятся и список отраслевых ограничений: если сейчас на льготный кредит не может претендовать бизнес из сфе-

ры добычи и торговли нефтью, природным газом, жидким топливом, а также из сфер производства и торговли табачными изделиями и алкоголем, то теперь перечень исключений пополняется производством продуктов и напитков.

Старший директор группы рейтингов финансовых институтов АКРА Ирина Носова предполагает, что «часть промышленников, безусловно, откажется от идеи взять ипотеку в силу недостаточной высокой рентабельности». Вместе с тем, добавляет она, если есть уверенность в объеме и рентабельности будущих заказов, то ставки в 9% и 11% не помешают. Как отмечает председатель комитета «Опоры России» по промышленности Максим Третьяков, промипотека под 9% и 11% будет, «вне всякого сомнения, пользоваться спросом», поскольку ставки практически вдвое ниже рыночных

(минимум 18% для первоклассных заемщиков, для остальных — 20%).

Согласен с этим и член генсовета «Деловой России» Игорь Силин, отмечая, что промипотека останется «привлекательной мерой поддержки» в силу низкой ставки и отсутствия залога для ее получения, что является большим плюсом для малого и среднего бизнеса, который зачастую не имеет достаточной залоговой базы. Однако, добавляет он, есть существенные недостатки: это низкие лимиты, которые не покрывают всю потребность бизнеса в этой мере, и короткий срок, на который выдается кредит. Ограничение выручки, по словам Игоря Силина, даст возможность распределить больше средств на малый и средний бизнес, а вот вопрос увеличения сроков «пока остается открытым».

Евгения Крючкова

Kommersant.ru  
сетевое издание

Коммерсантъ  
ежедневная газета

Коммерсантъ Weekend  
ежедневный журнал

Коммерсантъ Автопилот  
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону 8 (800) 600 0556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: 123112, Москва, Пресненская наб., д. 10, блок С. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издатели). Газета отпечатана в АО «Трайп Принт Москва». Адрес: Лианозовский пр.-д. 5Б, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. WWW.KOMMERSANT.RU. Размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ДИРЕКЦИЯ ПО РАСПРОСТРАНЕНИЮ И ЛОГИСТИКЕ: Альфред Хамисов — директор службы. Отдел розничного распространения: тел. (495) 721 1201. Отдел подписки на печатные и электронные версии: тел. 8 (800) 600 0556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rodrisk@kommersant.ru. Подписные индексы П1125, П1126 (субботный выпуск). | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: Дмитрий Навок — директор службы. Тел. (495) 797 69 86.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонин | РЕДАКТОР-ВЛАДИМИР ЖЕЛОНИН — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Татьяна Шихова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Суков, Рената Явбева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Татьяна Крючкова — заместитель секретаря СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»: Дмитрий Азаров, Ольга Анлевина, Иван Буранов, Сергей Делин, Андрей Колосников, Григорий Рязан, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Елена Черненко | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ: Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Плов, Михаил Прохоров, Ольга Боровкина ( Санкт-петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ: Халил Аманов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Юлия Ташина (медиа и телекоммуникации), Максим Варыдинов (присутствие), Леонид Ганкин (внешняя политика), Дмитрий Камышев (политика), Грант Косин (спорт), Дмитрий Ладыгин (финансы), Олег Сажоков (экономическая политика), Сергей Хидиев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП: Иван Богачев (специальный «Прямая речь»), Ксения Деметьева (финансовый анализ), Евгений Жиров (историко-архивная), Николай Зубов (иностранный информация), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корсет), Алрат Сакаев (нормативно-словарная) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Наталья Колтуш | Анастасия Гусев — автор макета, Сергей Цымак — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Млчин — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА: Сергей Вишневский — руководитель | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лощак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | И.О. РУКОВОДИТЕЛЯ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR Александр Розанов, тел. (495) 797 6996 д.2648 | ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ Владимир Лавинский — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ и размещение рекламной службы АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представителями: Воронеж ООО «Печатный Двор» (473) 262 76 77, Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ в Екатеринбург» (343) 287 07 35, Ижевск ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075, Иркутск ООО «Издательский Дом Восточная Сибирь» (3952) 487 025, 487 120, 487 125, Казань Обособленное подразделение в Казани (843) 562 02 76, Краснодар ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26, Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43, Нижний Новгород ООО «Информ» (831) 430 13 92, Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56, Ростов-на-Дону АО «Коммерсантъ в Ростов-на-Дону» (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88, Санкт-Петербург Обособленное подразделение в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа Холдинг ОМ» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66, Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» 63 173

Индикатор сертифицирован Бюро тиражного звука — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбург, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Челябинске.

В региональные выпуски газеты редакция может вносить изменения.

Размещение заказов и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.

# НОВОСТИ

## Как стемнеет, будет БАМ!

Сразу скажу, что слушать таких людей — упоительно. Крепки.

— Хочу выразить огромную благодарность за реабилитацию БАМа! — рассказывал Ефим Басин. — Эта стройка — главное дело нашей жизни! Через БАМ прошло более двух миллионов человек, в основном молодежь... И дорога была построена, несмотря на неимоверные трудности! И когда в 90-е годы БАМу приклеили ярлык «дороги в никуда» (мой чувственный автотермин зазвучал с новой, неожиданной силой. — А. К.), — это была страшная несправедливость (стоит согласиться. — А. К.)!

— БАМ обогатил нас опытом разворота гигантских строек! — признавал Ефим Басин. — Мы наработали практику скоростного строительства мостов, отсыпки земполотна в условиях вечной мерзлоты... К нам китайцы даже приезжали учиться (а это что-то да значит и сейчас! — А. К.), проходки тоннелей в условиях тектонических разломов и мощных водотоков... Жаль, что сейчас упущено много времени... Но надеюсь, задача строительства Восточного полигона не закончится только сетью дорог... Предстоит работа по освоению БАМа, а это треть природных ресурсов России и вся таблица Менделеева!

И в этом тоже можно не сомневаться.

Тут Ефим Басин посмотрел на Ильхама Алиева.

— Стройку курировал первый заместитель председателя Совета министров Гейдар Алиевич Алиев, — кивнул господин Басин, а на самом деле, конечно, товарищ. — Это был человек железной воли, эрудиции, компетенции!

Нет, Ильхам Алиев не зря приехал. Здесь были соратники его отца, что, наверное, даже удивительно было для него несмотря на то, что он про это знал. Ефим Басин отлично, между прочим, выглядел. Просто молодой человек. И где бы еще Ильхам Алиев смог послушать их всех... При этом для него, может, главное ничего и нет. А они вспоминали про отца так, словно расстались с ним только что.

Нет, про отца премьера Армении Никола Пашиняна никто тут ничего такого не смог бы рассказать, даже если бы захотел.

— В моей судьбе на должность начальника строительства БАМа Гей-



Участники встречи не скучали в ожидании президентов  
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

дар Алиевич сыграл значительную роль! — настаивал Ефим Басин. — Вспомню приезд Гейдара Алиева на БАМ. Июнь 1984 года. Это был год предстоящей золотой стыковки БАМа на всем протяжении. Две бригады проходчиков во главе с Иваном Варшавским и Александром Бондарем рвались навстречу друг другу! Но на их пути препятствий было очень много! Особенно в виде крупных мостов и тоннелей!

У Ефима Басина все было написано в его листочках. Но зачем они ему были нужны? Что, он этого не помнил наизусть и не рассказывал уже две с половиной тысячи раз, но не лично сыну Гейдара Алиева, правда? И еще всем расскажет. Потому что есть что вспомнить.

— Гейдар Алиевич был у нас около десяти дней почти... — продолжал Ефим Басин. — Во время этой поездки он отправил меня вместе с начальниками двух главков на вертолете выяснить ситуацию с Кодарским тоннелем, сооружение кото-

рого отставало от графика. До пуска оставалось всего лишь полгода. Мы прошли до забоя и когда вернулись, свод обрушился! Дело в том, что тоннель строился в вечной мерзлоте и тоннельщики несколько опередили проходку и опоздали с обделкой тубингами. Ну, естественно, нам пришлось доложить Гейдару Алиевичу о ситуации. Вопреки нашим ожиданиям, он спокойно воспринял эту ситуацию! «Ну что ж, — сказал, — придется строить здесь обход через Кодарский тоннель».

Ильхам Алиев слушал с напряженной полуулыбкой, и когда дело дошло до развязки, мне казалось, скрипнул зубами.

— Помню еще случай, предупредил Ефим Басин. — Гейдар Алиевич спустился вглубь Северомуйского тоннеля, чтобы оценить, как идет проходка... После этого провел большое совещание... Было ясно, что к 1989 году, то есть к году ввода в эксплуатацию БАМа, тоннель возвести будет невозможно. Поэтому тогда было принято решение строить второй обход с восемнадцатилетним уклоном. Я называю этот обход малым БАМом! Потому что при-

шлось построить не только 64 километра пути в горных условиях, но и два тоннеля соорудить новых и 12 мостов, в том числе и Чертов мост, как его прозвали машинисты, с опорами 30-метровой высоты! Это решение позволило нам ввести весь БАМ в срок, к октябрю 1989 года. То есть это было гениальное решение!

Он вспомнил и про два построенных поселка в азербайджанском народном стиле, и вокзалу на станции Ангоя было присвоено имя Гейдара Алиевича Алиева... И сегодня эта доска красуется на вокзале!

Да, Азербайджану под руководством Ильхама Алиева трудно будет осуществлять независимую внешнюю политику по отношению к России после этого, например, рассказа.

— Но есть еще один штрих к рассказу об этом удивительном человеке! — продолжал Ефим Басин. — Азербайджан — единственная республика, которая выполнила обещание перед своими посланцами на БАМе, то есть обеспечила их жильем! Гейдар Алиевич помнил и об этом!

Оставалось пригласить Ильхама Алиева принять участие в праздни-

вани 50-летия начала строительства БАМа 8 июля этого года в Тынде. Ефим Басин это, конечно, и сделал.

Плюс, оказывается, и площадь трех вокзалов в Москве, как сообщил Ефим Басин, решением московской мэрии будет переименована в площадь строителей БАМа. А вот это, может, уже и перебор.

— Геннадий Фадеев дважды был министром путей сообщения РФ, — сообщил господин Путин, — и тоже напрямую имеет отношение к БАМу. Ему слово.

Не то слово:

— Когда мы говорим о Гейдаре Алиевиче, рассказывал теперь Геннадий Фадеев, живой и здоровый, — у людей складывается такое впечатление: это человек, который любил людей! Его интересовали не километры, не тонны, а судьбы!

Вспоминания о БАМе, казалось, окончательно склонялись к воспоминаниям о Гейдаре Алиеве, ибо сын его сидел здесь и ловил каждое слово. И так и было, не казалось.

— Это удивительный руководитель! — воскликнул Геннадий Фадеев. — И только в конце он может перевести стрелку (а как еще может сказать министр путей сообщения, который, как и президент Азербайджана, а также сын своего народа и отец Ильхама Алиева, тоже бывшим не бывает? — А. К.) и рассмотреть, что надо делать завтра, чтобы было лучше.

В остальное время он, видимо, думал о том, что надо сделать, чтобы было лучше сегодня.

И это именно то, чего нынешним-то чаще всего драматически и не хватает.

— Мне посчастливилось познакомиться с ним лично! — говорил Геннадий Фадеев. — Это было в марте 1988 года. Речь шла о кадрах в ПМС... Меня направили к нему сюда, в Кремль...

От подробностей захватывало дух. Геннадий Фадеев оказался здесь раньше всех присутствующих, получаясь.

— Мы сидели, и само расположение к человеку, что он какой-то неказенный... — рассказывал Геннадий Фадеев. — И он начал с того, что спросил обстановку, а я был в ранге замминистра... Какая обстановка на сети?.. А дальше сказал: «Центральный комитет партии... это я записал... принял решение об усилении руководства Министерства путей сообщения, и вам предлагается

должность первого заместителя министра (он был в это время рядовым замминистра. — А. К.). Я, естественно, поблагодарил его. Он сказал: «Вы полгода работаете замминистра, вам удалось решить вот и эти вопросы... И мы надеемся, вы добавите и сделаете больше». Я пообещал, что постараюсь. И мы в тот год вышли на погрузку 4 млрд 100 млн тонн в год! Тогда никогда такого не было! Сейчас Советского Союза нет (а уже казалось, что есть. — А. К.), но ориентиры, как надо работать, — это тот период!

Но дело было все же не только в Ильхаме Алиеве.

— То, что сегодня президент нашей страны Владимир Владимирович в своем обращении к Федеральному собранию поименно назвал объекты третьей очереди БАМа — это чудо какие-то! Это по сути дублер Северомуйского тоннеля, Кузнецкого тоннеля, Кодарского тоннеля... Второй железнодорожный мост через великий Амур... Я не поверил этому!.. На следующий день после послания меня Олег Валентинович Белозеров (глава РЖД. — А. К.) пригласил на подписание соглашения с генподрядчиком о начале работ... У меня впечатление было с моим возрастом и опытом, что я счастливый человек, что я чего-то дождался!..

Геннадий Фадеев теперь смотрел на Руслана Байсарова, сидящего почти напротив.

— Когда я познакомился с Байсаровым, я ему говорю: «Вот у меня тут знак „Почетный железнодорожник“, а сейчас его сниму и тебе дам только за решение, что ты осмелился пойти на эти объекты, зная гигантскую ответственность за сроки и качество! Это великое событие в моем понимании! Северомуйский тоннель делался за 26 лет, а он берется за шестьдесят лет! Нужно поклониться ему и строителям!»

Так день сложился и для господина Байсарова.

После этого разговор продолжался без свидетелей. А свидетели рассказывают, что разошлись чуть не за полночь.

— Красивые люди, красивый Азербайджан! — снова и снова обращался Геннадий Фадеев к Ильхаму Алиеву, у которого, кажется, уже даже не было сил благодарно улыбаться. — Все уже поехали туда с интересом! Это здорово!

Он уж не знал, что еще сказать.

А ничего и не надо уже было.

**Андрей Колесников**

## Добоялись до мышей

Эксперты выявили главные страхи россиян по итогам первого квартала

**В первом квартале 2024 года россияне сильнее всего тревожились вражеские беспилотники, коммунальные аварии и угроза терактов. К такому выводу пришли авторы очередного доклада в рамках «Национального индекса тревожностей. КРОС», подготовленного одноименной коммуникационной компанией. Кроме того, нападение на «Крокус Сити Холл» активизировало опасения, связанные с возвращением смертной казни и засильем мигрантов, а самым неожиданным оказался страх перед «нашествием» грызунов — крыс, мышей и бобров.**

Первую строчку в списке главных тревожностей традиционно заняли диверсии и атаки беспилотников. Напомним, страх перед действиями украинских спецслужб неизменно лидировал в рейтинге на протяжении всего прошлого года. В этом году, впрочем, его интенсивность заметно снизилась: если в январе — марте 2023-го суммарный индекс тревожности, связанный с этой темой, составлял 683,4 медиаюнга (применяемая КРОС единица воспроизводства тревоги), то в первом квартале 2024-го — уже в 4,5 раза меньше, всего 148,3.

Напомним, КРОС ранжирует тревожности россиян на основе анализа новостей СМИ («медиаиндекс»), а также постов и комментариев в соцсетях («соцмедиаиндекс»). Суммарный индекс показывает масштаб «информационной волны» той или иной темы, а индекс «приживаемости» — насколько сильно она взволновала рядовых интернет-пользователей (отношение «соцмедиаиндекса» к «медиаиндексу»).

По данным авторов доклада, основными источниками «диверсионной» тревожности в первом квартале были регулярные атаки на Белгородскую область, откуда пришлось эвакуировать 9 тыс. детей, и удары БПЛА по нефтеперерабатывающим заводам в различных регионах страны. Последние вызвали опасения из-за возможного дефицита топлива, говорится в исследовании.

На втором месте по суммарному индексу оказался страх, связанный с авариями на теплосетях и износом инфраструктуры ЖКХ (123,7 медиаюнга), который в начале года спровоцировали коммунальные ЧП в Подольске и других городах Подмосковья, а также аналогичные происшествия в Тульской и Тамбовской областях, Липецке, Владимире и Новосибирске. Наконец, третью строчку заняла тревожность, связанная с угрозой терактов (122,7 медиаюнга). Ее источником стало вооруженное нападение на концертный зал «Крокус Сити Холл» в Подмосковье, в результате которого погибли 145 человек. Согласно выводам доклада, жестокость и масштаб ата-

ки шокировали как СМИ, так и пользователей соцсетей, однако их реакция быстро «растворилась» в других темах, из-за чего угроза терактов не заняла первое место в рейтинге, как можно было ожидать.

Следом по убыванию расположились страхи, вызванные новыми видами телефонного мошенничества (80,6 медиаюнга), засильем мигрантов (72,5), эскалацией противостояния России и НАТО (54,3), попытками срыва президентских выборов (42,7), всплеском заболеваемости вирусными и бактериальными инфекциями — ОРВИ, гриппом, коронавирусом, менингитом и корью (27,5), дискуссией о возврате смертной казни (21,6), а также активностью грызунов — крыс, мышей и бобров (10,7).

Что касается «приживаемости» страхов, то здесь в лидерах оказались тревожности, вытекающие из теракта в «Крокусе»: возможность возвращения высшей меры наказания (эту тему в соцсетях обсуждали почти в четыре раза активнее, чем в СМИ), а также проблема мигрантов (в 3,2 раза). По мнению директора по аналитике КРОС Андрея Лебедева, это говорит о запросе граждан к власти на обеспечение безопасности. «После теракта люди вновь ощутили незащищенность, отсюда и поиск виновных — мигранты, и призывы к жестким мерам — возврат к смертной казни, — говорит соавтор исследования. — В случае с коммуналкой и мошенниками высокая тревожность тоже означает именно запрос к власти на принятие системных решений, которые помогут не допустить повторения крупных аварий в ЖКХ и защитить людей от мошенников».

В лидерах по «приживаемости» также оказалась тревожность, которую спровоцировала активность грызунов. Сообщения о росте популяции крыс и мышей в отдельных регионах, которые иногда именовались «нашествием», и даже случаи нападения на людей обсуждались в соцсетях в 3,3 раза активнее, чем в СМИ. По мнению авторов доклада, причина «приживаемости» этого страха связана с тем, что он более остро ощущается гражданами, которые и пишут об этом в соцсетях.

Добавим, что ситуация с разливом рек и массовым подтоплением населенных пунктов на Урале в рейтинг КРОС не попала. «Всплеск внимания по всей стране к ситуации с паводками стал особо заметен с начала апреля, когда провело дамбу в Орске. До этого имели место, скорее, локальные истории. Их медийный шлейф не был значительным, как и продолжительность реакции людей на них в соцсетях», — объяснил Андрей Лебедев.

**Андрей Прах**

## Не время для княжеств

Эксперты объяснили, как муниципалитетам оставаться сильными после реформы МСУ

**В понедельник в Москве прошел круглый стол на тему «Муниципальное сообщество: перезагрузка». Его участники не скупилась на комментарии в адрес местного самоуправления (МСУ), но при этом поддержали муниципальную реформу, предполагающую укрупнение муниципалитетов и встраивание их в единую систему власти. Заодно эксперты одобрили и идею внедрения для МСУ новых ключевых показателей эффективности (КПЭ), даже если этот подход в чем-то и противоречит запросу на сильную и самостоятельную местную власть.**

Прошедший 22 апреля в МИА «Россия сегодня» круглый стол был приурочен к отмечавшемуся накануне Дню МСУ. Как пояснил источник, «Б», близкий к администрации президента, две основные смысловые линии мероприятия были выбраны не случайно. Ведь помимо разрабатываемых для муниципалов КПЭ, «Б» сообщил об этом 17 апреля) в скором времени от второго чтения должен пройти и принятый в первом чтении еще в начале 2022 года новый законопроект о МСУ, который предполагает ликвидацию «низовых» муниципалитетов. «Потому сейчас и делается так много комплиментов в отношении МСУ. Это способ подсластить пилюлю», — отметил собеседник.

Эта «двойная» логика прослеживалась с самого начала обсуждения. Так, политолог Марат Баширов не без пафоса провозгласил, что представители МСУ — это «те самые люди, которые ездят в одних и тех же автобусах, так как у них часто служебного транспорта-то и нет», но при этом добавляют «на острие», так как именно от них зависит и решение проблем обычных людей, и даже реализация нацпроектов. Однако политолог Александр Асафов тут же поправил коллегу, напомнив, что теперь никакого отдельного уровня МСУ нет, а есть единая система публичной власти: «Значение в том числе и нашего обсуждения — показать, что муниципальная власть является единым целым со всей системой, а не каким-то отдельным уровнем... Это полноценный элемент публичной власти, который работает, как вы выразились, на переднем крае».

Исполнительный директор холдинга «Минченко консалтинг» Евгения Стулова вернулась к первой тематической ли-

нии и рассказала, что, как правило, представители МСУ — это женщины среднего возраста, очень усталые. «Эти люди нуждаются в нематериальных вещах... Зачастую им не хватает каких-то простых вещей — обучить, обогреть, обнять», — отметила она. А сотрудница Экспертного института социальных исследований Дарья Кислицына взялась защищать те самые будущие КПЭ для МСУ, не стесняясь называть их англицизмом КРП, как к этому привыкли в корпорациях. Раскритиковав существующие показатели (образца 2013 года), она напомнила, что аналогичные КПЭ уже есть для губернаторов. «Коль скоро вся единая система публичной власти прошивается кишаидами, то логично и правильно, чтобы они дошли „до земли“ и все были бы заинтересованы в едином развитии», — додела свои тезисы до идеологически выверенного конца госпожа Кислицына.

Не обошлось, впрочем, и без дискуссии. «У нас слишком бравурная конференция или круглый стол. Давайте я ложку дегтя брошу», — вылезал «выйти из тренда» Марат Баширов. Он подчеркнул, что все муниципалитеты в России очень разные, а значит, помимо введения КПЭ, надо подумать о бюджетном выравнивании и даже о различных муниципалитетах по менталитету. В целом же все механизмы будущего регулирования МСУ должны быть, убеждал собравшихся политолог.

Другие выступающие напомнили о самой насущной проблеме муниципалитетов, касающейся расселения или капремонта ветхого жилья. «Пришло время, когда 50–70 лет, заложенные на „хрущевки“, уже прошли. И мы видим то тут взрыв газа, то там обрушение балкона — это проявление объективных закономерностей, связанных с износом жилья», — объяснил суть проблемы председатель комиссии Общественной палаты РФ по территориальному развитию Андрей Максимов. Он напомнил, что сейчас власти предлагают два пути решения этой задачи: прямое финансирование и проекты комплексного развития территорий. «То, чем владеют муниципалитеты (сети. — «Б»), — там износ 80%, и все это висит на балансе МУПов, и не везде можно сделать концессию», — тут же добавил новую «ложку дегтя» Марат Баширов. А господин Максимов уже более оп-

тимистично добавил, что центр, выделяя средства, рассчитывает, что адресат не просто «заткнет дыру», а встроит профинансированный проект в «некую логику развития муниципалитета или всего города», для чего и продвигается практика «мастер-планов».

Заместитель гендиректора АНО «Диалог Регионы» Андрей Цепелев, в свою очередь, призвал представителей МСУ уделять больше внимания ведению своих соцсетей. Он также подчеркнул, что не считает правильной ситуацию, когда жители, пытаясь решить местные проблемы, обращаются сразу к губернатору, не понимая, что этим как раз должны заниматься местные власти.

Под занавес дискуссии «Б» спросил у экспертов, нет ли противоречия между тем, что власти говорят о необходимости сильных муниципалитетов, которые должны сами отвечать на запросы жителей, и спускаемыми им «сверху» КПЭ. «Конфликт на уровне власти — это естественно: я за то, чтобы была самостоятельность между мэром и губернатором, — указал Марат Баширов. — Но и с губернатором, и с мэром можно спрашивать только в том случае, когда мы им все дали и все расписали». В экономическом плане опасный конфликт преодолит, заявил Андрей Максимов. По его мнению, противоречие концепций федерального финансирования и самостоятельного поиска средств муниципалитетами разрешается компромиссом благодаря «регионализации» форм федеральной поддержки (когда субъект РФ распределяет полученные средства по своему усмотрению) и за счет модели финансирования конкретных муниципальных проектов. Политолог Антон Хащенко расставил акценты по-другому: «Нет противоречия между КРП и самостоятельностью, если мы КРП привяжем хоть как-то к полномочиям и это не будут оторванные показатели». А Андрей Цепелев на вопрос об упомянутом противоречии ответил: «Безусловно, оно есть, надо проходить как-то между Сциллой и Харибдой. Но мы не можем жить без прозрачной общей системы КРП. Иначе что? Мы тогда в княжества превратимся, сами будем жить по своим законам».

**Андрей Винокуров, Григорий Лейба, Андрей Прах**

# НОВОСТИ

## Арест избрали по-семейному

Фигуранты дела об убийстве отправлены в СИЗО

**В Замоскворецком суде столицы арестованы фигуранты дела об убийстве 24-летнего москвича Кирилла Ковалева, совершенного 17 апреля во время спора о парковке автомобиля. Ударивший молодого человека ножом Шахин Аббасов сказал в суде, что сожалеет о случившемся, а остальные обвиняемые — его родственники и друзья, а также их адвокаты настаивали, что убийство было спонтанным и потому о соучастии кого-либо в преступлении говорить не приходится. Однако суд согласился с аргументами следствия и отправил всех в СИЗО до 18 июня.**

Первыми к Замоскворецкому суду перед заседанием прибыли байкеры — Кирилл Ковалев тоже увлекался ездой на мотоцикле. Около двух десятков человек на машинах выстроились вдоль улицы напротив здания суда и на протяжении заседаний то заводили гимн России, то выкрикивали патриотические лозунги.

Тем временем первым было рассмотрено ходатайство об аресте главного фигуранта дела — 21-летнего Шахина Аббасова. Он обвиняется в убийстве, совершенном группой лиц из хулиганских побуждений (п. «ж», «и» ч. 2 ст. 105 УК РФ), остальные фигуранты — в соучастии в этом преступлении (ч. 5 ст. 33 и ч. 2 ст. 105 УК РФ).

Напомним, убийство было совершено 17 апреля на Краснодарской улице в Москве. Кирилл Ковалев приехал сюда, чтобы увидеться со своей девушкой. Увидев у дома белую Toyota, припаркованную на тротуаре вопреки входу в подъезд, он сделал замечание стоявшим рядом молодым людям. Как было видно на записях установленных у дома видеокamer, которые почти сразу после ЧП появились в соцсетях и интернете, между оппонентами произошел спор. В итоге, говорится в уголовном деле, Шахин Аббасов напал на господина Ковалева, избил его, а затем ударил ножом в область жизненно важных органов». Когда Кирилл Ковалев упал, один из спутников Аббасова нанес лежащему еще несколько ударов. После этого нападавшие уехали. Спасли доставленного в больницу Кирилла Ковалева врачам не удалось. Между тем Аббасов с двумя сообщниками уехали из Москвы, и задержать их удалось лишь в Ростовской области. Остальных предполагаемых соучастников преступления задержали в столице.

Рассмотрение ходатайства московского ГСУ СКР об аресте Шахина Аббасова оказалось коротким. Следователь указала, что обвиняемый пытался скрыться, у него азербайджанское гражданство и хорошие связи в паспорте, поэтому, оставаясь на свободе, он уедет за границу или попытается оказывать давление на потерпевших — родственников убитого. Представи-



Шахин Аббасов сказал в суде, что сожалеет об убийстве Кирилла Ковалева, но посчитал, что ареста не заслуживает фото ивана водопьянова

тель последних подтвердил слова следователя, заявив, что сразу же после убийства родным Кирилла Ковалева стали звонить родственники Аббасова, в том числе его отец, и пытаться «договориться», чтобы избежать уголовного преследования. Не встретив понимания, отметил представитель семьи Ковалева, звонившие переходили к угрозам. По этому факту уже подано заявление в правоохранительные органы.

Сам Аббасов заявил в суде, что против ареста. «Я очень сожалею, я не хотел, не желал этого, но так получилось... Я виноват сам, другие родственники не знали об этом», — сказал он через переводчика. Его адвокат добавил, что вину Аббасов признает частично, так как не согласен с квалификацией: по мнению защиты, речь должна идти не об умышленном убийстве, а об убийстве по неосторожности. Адвокат предложил домашний арест в качестве меры пресечения, но суд согласился со следствием и отправил Аббасова в СИЗО.

Также к помощи переводчиков прибегли и другие задержанные. Следующим под арест был отправлен друг Аббасова Нахид Гусейнов — именно он находился за рулем собственного ВАЗ-21107, на котором Аббасов добрался до Ростовской области. Как выяснилось в ходе заседания, Гусейнов является гражданином РФ, работает водителем и, по его словам, «имеет свой маленький бизнес». Настаивая на его аресте, следователь напомнила, что ранее просила продлить срок его содержания на 72 часа для сбора дополнительных доказательств, и они появились — это результаты анализа телефонных переговоров задержанного со скрывающимися племянником, подтверждающие, что дядя помогал Аббасову уйти от ответственности. Следователь также упомянула, что имеются основания предполагать, что Бахтияр Аббасов получил российское гражданство незаконно. «Я причастность свою не признаю», — сказал обвиняемый в суде. — Я был

дома. Мне очень жаль этого парня, я не знал, но зачем я здесь нужен. Совета я им не дал после, я их не видел. Я Шахина не звонил, я позвонил своему сыну, спросил его, где ты там, едешь или не едешь, вот и все». Он также добавил, что сам пришел в органы 17 апреля, чтобы быть переводчиком между сыновьями и его родными. Адвокат Бахтияра Аббасова отметил, что трудно объяснить, как можно обвинить человека в пособничестве убийству, если оно было совершено спонтанно и из хулиганских побуждений.

Низами Аббасов также пользовался услугами переводчика, что побудило судью спросить, как он сдал экзаме́н для получения гражданства. Ответа не последовало. Следователь между тем указала, что отец предполагаемого убийцы также помогал тому скрываться, пытался оказать давление на родных убитого, а кроме того, дома у него в ходе обыска обнаружены более 70 млн руб. в различных валютах, тогда как заработок Аббасова, по его же показаниям, составлял 80 тыс. руб. в месяц. Следователь предположила, что у денег может быть криминальное происхождение, и усомнилась в законности получения фигурантом гражданства. Сам обвиняемый утверждал, что деньги заработал за десять лет, а его защита указывала, что Аббасов-старший готов сотрудничать со следствием, и просила о домашнем аресте. Но и его суд отправил в СИЗО. А вечером были арестованы еще два фигуранта — родственники предполагаемого убийцы Исахан и Шохрат Аббасовы.

Алексей Соковнин

## Авторитет изменил прокурору

Осужденный за убийства рассказал, что подписывал показания не глядя

**В Савеловском райсуде Москвы по уголовному делу бывшего ректора Казанского государственного федерального университета Ильшата Гафурова, обвиняемого в подстрекательстве к убийству депутата и криминального авторитета Айдара Исрафилова, допросили одного из главных свидетелей обвинения Рузала Асадуллина (Рузалик). Как и друг лидер оргпреступного сообщества (ОПС) «29-й комплекс» — Адыган Саляхов (Алик Большой), он, как рассчитывала прокуратура, должен подтвердить причастность господина Гафурова к ОПС и расстрелу, но вышло совсем по-другому.**

Отвечая на вопросы судьи, свидетель Асадуллин, которому через два месяца исполнится 55 лет, сообщил, что был знаком с подсудимым Гафуровым и Айдаром Исрафиловым.

Рузалик рассказал, что группировка «29-й комплекс» была создана Аликом Большим в конце 80-х — начале 90-х годов, поэтому, вступив в ОПС через несколько лет, он «по иерархии» оказался ниже ее лидеров. А ранее это была одна из уличных группировок. «Делили асфальт, дрались. Мы все тогда совершали преступления из хулиганства», — отметил свидетель.

По словам Асадуллина, Ильшат Гафуров, с которым его познакомили в начале 90-х, был бизнесменом, в состав группировки не входил, но «общался со старшими», в том числе с Саляховым, с которым у него были какие-то «коммерческие отношения».

Айдар Исрафилова, с которым он познакомился немного раньше, свидетель назвал лидером елабужской группировки, отметив, что авторитет у нее не был сопоставим с авторитетом «29-го комплекса». Последняя, по его словам, была «лучшей из всех группировок».

Рузалик рассказал, что у Исрафилова были конфликт не только с господином Гафуровым, ставшим впоследствии главой Елабуги, но и, например, с авторитетным бизнесменом Айратом Шакирвым (Шакирчик). Но подробностей вспомнить не смог, сказал, что Саляхов попросил его переговорить с Исрафиловым. «Если бы получилось урегулировать (конфликт. — «Б»), наверное, урегулировали бы», — сказал свидетель, отметив, что именно он в 1999 году организовал убийство елабужского «авторитета» в Москве.

«Какое отношение Гафуров имел к происшедшему?» — спросила прокурор. «Без понятия, на каких условиях он имел это отношение», — сообщил свидетель, отметив, что «или ты платишь деньги, или тебе оказывают какую-то услугу», потому что других отношений «быть не может».

По его словам, указания по убийству Исрафилова давал Саляхов: «Говорил, что „надо завершить“, я и завершал это дело, я сделал то, что не смогли сделать остальные». Убийству в том же 1999 году предшествовала попытка покушения, но предполагаемый киллер сам рассказал Исрафилову об этом.

Елабужского депутата и «авторитета» застрелили, когда он выходил с рынка ЦСКА на Ленинградке. Киллер, некто Олесик, за это преступление получил около \$50 тыс. Деньги и пистолет, по его словам, выделил Шакиров, которого потом тоже застрелили.

Когда дошла очередь до защиты, адвокат Александр Нарышкин поинтересовался у свидетеля, в каких тот преступлениях обвинялся.

«Больше пятидесяти эпизодов было, и Исрафилов у меня был выдан в качестве досудебного соглашения», — сообщил Асадуллин. Отметим, что об обстоятельствах этого преступления до явки «авторитета» с повинной силовики не знали. Соглашение с прокурором он заключил 27 марта 2013 года, после того как его выдвали с Украины, где он скрывался, России. Однако сделку потом расторгли, а Асадуллина Верховный суд Татарстана осудил в обычном порядке на 25 лет заключения. Впоследствии, говорится в деле, он, Адыган Саляхов и еще один участник ОПС дали следствию показания о причастности к убийству криминального авторитета Ильшата Гафурова. Адыгану Саляхову суд за убийство в Москве в особом порядке назначил минимальный срок. Сейчас «авторитет» отбывает 25-летнее наказание за ряд особо тяжких преступлений.

«И сейчас даю правдивые показания и тогда давал правдивые показания», — сказал, в свою очередь, Рузалик.

Однако приведенные им факты не устроили гособвинение, и по его ходатайству были оглашены показания, которые Рузаль Асадуллин давал СКР и в которых говорилось о причастности господина Гафурова к лидеру «29-го комплекса» и убийству у ЦСКА.

«Ну это же бред, я таких показаний вообще не давал, я говорил думьслы, я подписывал многие показания, но иногда не брал очки с собой и, может быть, что-то не прочитал», — выслушав показания, заявил Асадуллин. Отметим, что под показаниями значилось, что они были записаны с его слов, прочитаны и подписаны.

«Если он (Гафуров. — «Б») был бы лидером группировки, как я мог бы ему предьявлять претензии (по бизнесу. — «Б»)»? Меня бы убили тогда, и меня сейчас здесь просто не было бы», — заявил Рузаль Асадуллин.

Николай Сергеев

## Ни денег, ни осужденных

Сроки за хищение средств на нефтепродукты назначены заочно

**Как стало известно, «Б», Симоновский суд Москвы вынес заочный приговор совладельцам австрийской компании S&I Handels- und Beteiligungsgesellschaft mbH супругам Юрию Савяку и Ольге Крыкановой. Вместо запрошенных прокурором восьми с половиной лет каждому было назначено по шесть лет лишения свободы. Фигуранты признаны виновными в хищении \$1,5 млн у офшорной компании Positive marketing ltd, бенефициарами которой являются известные бизнесмены Анзор Аксентьев (Кикалишвили) и его гражданская жена Надежда Чернова. Последние жили средства под проценты в совместный бизнес по закупке нефтепродуктов, но обратно свои деньги так и не получили.**

Приговор Юрию Савяку и его жене Ольге Крыкановой был оглашен в присутствии лишь их адвокатов. Сами фигуранты, как уже рассказывал «Б», еще в 2020 году, проходя на тот момент по делу подозреваемыми и находясь под подпиской о невыезде, уехали за границу. Как сообщили «Б» в Симоновском суде, каждому из них судья Юлия Окунева назначила наказание в виде шести лет лишения свободы заочно. Отметим, что в ходе прений гособвинитель просил для подсудимых на два с половиной года больше.

Суд признал совладельцев австрийской компании S&I Handels- und Beteiligungsgesellschaft mbH супругов Юрия Савяку и Ольгу Крыканову виновными в особо крупном мошенничестве (ч. 4 ст. 159 УК РФ). По версии следствия, с которой согласился суд, «преступный план» по хищению денег у офшорной компании Positive marketing ltd, за которой стоят известный бизнесмен Анзор Аксентьев (Кикалишвили) и его гражданская жена Надежда Чернова, был разработан Юрием Савяком. Воплотил же он его в жизнь с помощью своей супруги Ольги Крыкановой, являвшейся не только совладельцем, но и гендиректором S&I Handels- und Beteiligungsgesellschaft mbH. Пара, как следу-

ет из материалов дела, используя сложившиеся «доверительные отношения» с госпожой Черновой, убедил ее вложиться в совместный бизнес. 23 ноября 2013 года компания Юрия Савяка заключила с зарегистрированной на Британских Виргинских островах Positive marketing ltd контракт на «ведение коммерческой деятельности в сфере торговли нефтью и нефтепродуктами». Тогда же последняя перевела своим партнерам \$1,5 млн на закупку дизтоплива и нефтепродуктов. При этом сам Юрий Савяк в этой сделке выступил в качестве поручителя. Деньги же он должен был вернуть Надежде Черновой через год с процентами.

Однако во время расследования этого дела столичные полицейские пришли к выводу, что свои обязательства по договору Савяк с Крыкановой исполнять не собирался изначально. Полученные деньги они перевели на счет другой офшорной фирмы — Edena Investments Ltd, которая, как говорилось в деле, вела свою деятельность по принципу финансовой пирамиды. В версии, что Юрий Савяк и Ольга Крыканова во взаимоотношениях с признанной по делу потерпевшей стороной Positive marketing ltd и представившей интересы этой компании Надеждой Черновой были якобы только посредниками, ни следствие, ни суд не поверили.

Более двух лет (расследование было начато 22 декабря 2017 года) проживавшие в то время в Москве совладельцы австрийской компании Савяк и Крыканова проходили по делу сначала свидетелями, а затем подозреваемыми. Однако в 2020 году, не дожидаясь дальнейшего развития событий, супруги уехали в Австрию и были объявлены в международный розыск. В феврале 2022 года по запросу России их задержали в Вене и поместили под предэкстрадиционный арест. Однако добиться их выдачи в Россию Генпрокуратуре так и не удалось.

Защита Юрия Савяка и Ольги Крыкановой вынесла приговор комментировать не стала.

Олег Рубникович

## Клерк МФЦ продавала работу в Думе

Назначен срок за мошенничество с трудоустройством на Охотном Ряду

**Как стало известно, «Б», на три года в колонию общего режима отправил своим решением Мещанский район суд Москвы уже бывшую сотрудницу одного из столичных МФЦ Юлию Приходько. Ее признали виновной в особо крупном мошенничестве: женщина сумела убедить свою знакомую в наличии обширной сети связей во властных и силовых структурах. Пообещав за солидное вознаграждение организовать ее назначение на работу в аппарат Госдумы, аферистка смогла выманить у жертвы более 6 млн руб. якобы за согласование кандидатуры со спецслужбами. Не получив желаемой работы в думском комплексе на Охотном Ряду, потерпевшая обратилась к настоящим правоохраниям.**

Точку, правда пока еще предварительную, поставила в скандальном деле скромной работницы одного из столичных многофункциональных центров услуг (МФЦ) судья Мещанского райсуда Татьяна Изотова после всего нескольких заседаний. Между тем сами материалы поступили в суд для рассмотрения по существу после утверждения обвинительного заключения еще в мае 2022 года. Фабула уголовного дела была довольно проста. Как следует из судебных документов, 46-летняя Юлия Приходько обвиняется в мошенничестве — хищении чужого имущества путем обмана или злоупотребления доверием в особо крупном размере (ч. 4 ст. 159 УК РФ).

По версии следствия, казалось бы, доблестная замужняя женщина с высшим образованием сумела обмануть доверчивую гражданку. Несмотря на то что госпожа Приходько была всего лишь сотрудницей МФЦ, она сумела убедить жертву в своих более чем обширных связях во властных структурах. В частности, предложила ей стать работницей Госдумы.

Речь шла, естественно, не о получении депутатского мандата, а просто об устройстве на работу в комплекс на Охотном Ряду. Одним из условий перехода на новую должность Юлия Приходько якобы назвала прохождение обязательной проверки в спецслужбах. А для этого необходимо было передать неким оперативникам ФСБ крупные суммы для урегулирования всех спорных вопросов.

«Это в реальности не соответствовало действительности, а Приходько увалировала таким образом свои преступные действия, вводя потерпевшую в заблуждение относительно ее истинных намерений», — сказано в материалах дела. Впрочем, слова госпожи Приходько звучали более чем убедительно. По телефону она передала номер счета в Сбербанке, который, как выяснится позже, принадлежал ей самой, куда жертва регулярно переводила крупные суммы. Всего с декабря 2019 года по январь 2022 года женщина перевела аферистке чуть более 6 млн руб. Поскольку назначение так и не состоялось, в дальнейшем пострадавшая обратилась уже к настоящим силовикам. Было возбуждено уголовное дело о мошенничестве.

Выяснилось, что никаких высокопоставленных знакомств и связей у Юлии Приходько нет. Впрочем, женщину оставили на свободе под подпиской о невыезде. По некоторым данным, Юлия Приходько признавала вину, а потому процесс по ее делу обещал быть кратким. Однако неожиданным препятствием стали чисто юридические вопросы. В частности, оказалось, что следователи не установили и не указали в материалах место совершения преступления, то есть откуда именно госпожа Приходько звонила своей жертве, убеждая переводить деньги. Между тем это обстоятельство должно было быть прописано как в предъ-

явленном обвинении, так и в обвинительном заключении. От этого аспекта зависела территориальная подсудность уголовного дела. Сначала материалы попали в Мещанский суд, откуда их вернули в прокуратуру и следствие для устранения обнаруженных нарушений, потом они «переехали» в Преображенский суд, побывали в Мосгорсуде и в итоге вернулись в Мещанский после почти двухлетнего «путешествия». В ходе долгих обсуждений постановлений пленума Верховного суда по делу о мошенничестве местом окончания преступления решено было считать отделение банка, куда переводились похищенные средства. И, наконец, был вынесен приговор, оказавшийся довольно суровым. Как сообщили «Б» в пресс-службе суда, Юлия Приходько была признана виновной, ей назначили наказание в виде трех лет реального лишения свободы в колонии общего режима, а конвой взял ее под стражу в зале заседаний. Связаться с адвокатом осужденной «Б» не удалось, а представитель потерпевшей стороны отказался от комментариев.

Как отмечают источники «Б» в силовых структурах, попытки торговли государственными должностями и званиями встречаются довольно часто. При этом львиная доля подобных предложений исходит именно от мошенников, которые не обладают реальными возможностями для трудоустройства кандидатов.

Причем подобные аферы относятся к категории латентных преступлений, поскольку обманутые понимают, что сами совершили или по крайней мере планировали противозаконные действия, связанные с подкупом должностных лиц, а потому не торопятся рассказывать о происшедшем.

Сергей Сергеев

# НОВОСТИ

## Выпускникам дали второй билет

«Первый полученный результат по пересдаваемому предмету будет аннулирован. Следует понимать, что это пересдача не на всякий случай. На пересдачу необходимо идти с твердой уверенностью в своих знаниях», — объясняют в ведомстве.

Профессор Института развития образования Высшей школы экономики Ирина Абанкина замечает, что новое расписание составлялось с учетом поданных заявлений. «Количество сдающих разные экзамены было проанализировано ведомствами, поэтому тут не должно возникнуть накладок. Тем более что процент сдающих в резервные дни всегда невелик», — говорит эксперт. — А экзамены с минимальным перерывом могли выпасть и при старом расписании». Тем не менее госпожа Абанкина полагает, что невозможность выбрать между результатами первой и второй попытки должна существенно снизить популярность пересдач. «Идея дать несколько попыток сдать ЕГЭ посто-

янно обсуждалась в профессиональном сообществе, — вспоминает эксперт. — Однако предлагался вариант, когда сдающий мог бы выбрать лучший результат, а не финальный.

По мнению госпожи Абанкиной, аннулирование предыдущего результата не снизит психологическую нагрузку на выпускников и «не даст им шанса спокойно раскрыться на экзамене, хотя ради этого все и предполагалось». Эксперт замечает, что в таких условиях «на риск пойдут только те, кто понимает, что сдал ниже порогового результата для выбранного университета (вузы вправе самостоятельно устанавливать минимальный балл ЕГЭ по каждому из предметов, необходимый для подачи документов. — „Ъ“), а это очень небольшой процент сдающих». Ирина Абанкина полагает, что решение об отсутствии выбора между результатами принималось из-за «финансовой стороны вопроса»: «Будет меньше пересдающих, это отразится в отчетах и при анализе необходимости расширения мер на следующий год». Также го-

спожа Абанкина отмечает, что это «значительно уменьшит затраты на проверку, так как, несмотря на автоматизацию процесса, большое количество людей принимает участие в оценке работ».

«Выпускники и их родители сейчас заняты вопросами подготовки к экзаменам и пока не успели осознать внесенные изменения в расписание», — говорит директор подмосковной гимназии им. Е. М. Примакова Майя Майсуррадзе. Сроки изменились не принципиально, продолжает она, поэтому вряд ли «кто-то будет выражать по этому поводу беспокойство».

Однако председатель профсоюза «Учитель», преподаватель истории и обществознания Дмитрий Казаков замечает, что уплотнение экзаменов станет серьезной проблемой для учителей. «За ошибки и минимальные отступления от протокола процедуры учителей штрафуют, — рассказывает он. — От усталости из-за более плотного выхода на экзамены ошибок будет больше». Господин Казаков отмечает, что по-



В Рособрандзоре обещают оперативно оповестить выпускников об итогах экзаменов, чтобы у тех осталось время принять решение о пересдаче ФОТО ИГОРЯ ИВАНКО

сле ЕГЭ, который часто выпадает на жаркую погоду и проводится немолодыми специалистами, нужно предусматривать большие периоды отдыха для экзаменаторов, сей-

час же нагрузка на них только возрастает. «Выпускники смогут оценить неудобства более плотного расписания уже после экзаменов, но сложности должны возникнуть и для них, —

предполагает учитель. — Изменения нельзя вводить в спешке, нужно предварительно обсуждать с педагогами и учениками».

Полина Ячменникова

## Первый звонок помощи

Предложены требования к комплектации школьной аптечки

Минздрав России впервые установил требования к комплектации аптечек для оказания первой помощи в образовательных организациях. В ведомстве уточняют, что действующим законодательством этот процесс не урегулирован, поэтому «реализация мероприятий по оказанию первой помощи как обучающимся, так и преподавателям там, где это необходимо, может осуществляться только с применением подручных средств». Эксперты, с которыми поговорил «Ъ», обращают внимание и на необходимость обучать учителей навыкам первой помощи, ведь «неподготовленный человек может сделать пострадавшему только хуже».

Минздрав разработал требования к комплектации аптечки для оказания первой помощи в образовательных организациях. Проект приказа опубликован в понедельник на портале нормативно-правовых актов. В пояснительной записке говорится, что задача организации оказания первой помощи в России полностью не решена: «Действующими

нормативными правовыми актами не установлены требования к комплектации аптечки для оказания первой помощи в образовательных организациях, в связи с чем реализация мероприятий по оказанию первой помощи как обучающимся, так и преподавателям там, где это необходимо, может осуществляться только с применением подручных средств».

В состав аптечки предложено включить различные перевязочные средства, кровоостанавливающие жгуты, лейкопластыри, зажимы (необходим для сердечно-легочной реанимации), бинт эластичный (многоразовый и одноразовый), салфетку нетканую. В Минздраве говорят, что учли опыт действующее законодательство, а также современные подходы к оказанию первой помощи.

По расчетам Минздрава, аптечки должны появиться в 182,4 тыс. образовательных организаций страны, из которых 107,5 тыс. — государственные, 64,5 тыс. — индивидуальные предприниматели. Стоимость аптечки и предполагаемый объем расходов на осна-

щение ими всех субъектов регулирования в проекте документа не уточняются. Приказ вступает в силу с 1 сентября 2024 года и должен действовать до 1 сентября 2030 года.

Глава методического аккредитационно-симуляционного центра ФГБУ ЦНИИОИЗ Минздрава и председатель общероссийской общественной организации «Российское общество первой помощи» Леонид Дежурный ссылается на п. 2 ст. 41 закона «Об образовании», который устанавливает, что образовательная организация обеспечивает процесс оказания первой помощи обучающимся. Оказать ее вправе педагогические работники и иные лица при наличии соответствующих подготовки и (или) навыков. «Наличие аптечки является необходимым условием для эффективного оказания первой помощи, поскольку при ее отсутствии это может быть осуществлено только с применением подручных средств», — говорит господин Дежурный. — Важно также отметить, что указанные требования комплектации разработаны по согласованию с Минпросвещения России и Минобрнауки России и вводятся впервые».

Врач общей практики медтехкомпания «Доктор рядом» Екатерина Серебренникова отмечает, что Минздрав движется «по правильному пути», напомнив, что недавно ведомство расширило комплектацию автомобильной аптечки (см. «Ъ» от 10 апреля). «Не менее важно организовать обучение учителей», — говорит она. Эксперт «Народный фронт. Аналитика» Дмитрий Цвич добавляет: умение провести искусственное дыхание с помощью загубника или остановить кровь жгутом требует специальной подготовки. «Неподготовленный человек может сделать пострадавшему только хуже, — предупреждает он. — В школах Москвы, где есть специализированные медицинские классы, старшеклассники обязательно проходят обучение и в случае экстремальной ситуации смогут оказать помощь. А в Белгороде „Народный фронт“ организует курсы тактической медицины для людей и совместно с властями размещает в общественных местах аптечки. В связи с обстановкой в регионе этот вопрос нужно решать срочно». По мнению господина Цвича, и в масштабах

страны необходимо создание программ системного обучения навыкам первой помощи с выдачей соответствующих сертификатов, чтобы в каждой школе «были не только аптечки, но и те, кто ими умеет пользоваться».

«Нужно контролировать качество первой помощи у педагогов», — соглашается директор центра обучения первой помощи First Aid, старший инструктор по первой помощи Максим Штыб. — Они отвечают за детей. К сожалению, есть случаи формального обучения или экономии на обучении, покупки корочек. Нужно четко прописать и лицензировать тех, кто может обучать и проверять качество обучения педагогов. Например, силами главных внештатных специалистов по первой помощи городов и регионов. Если вы посмотрите статистику, то даже в прошлом году были случаи успешного оказания первой помощи педагогами, даже сердечно-легочную реанимацию делали, а были случаи бездействия педагогов, когда бежали за медработниками, а оказывалось поздно».

Наталья Костарнова, Кирилл Ключников

## Авариям не дают ходу

Количество ДТП на российских дорогах снижается

Аварийность на дорогах России по итогам первого квартала сократилась на 4%, число погибших — на 2,2%. Положительный тренд сменил негативный, наблюдавшийся в прошлом году. Тогда число ДТПросло, в том числе из-за вызванного экономическими санкциями резкого перенаправления грузопотоков с запада на восток, роста отечественного автотуризма в условиях ограничения предложений отдыха за рубежом и увеличения объемов автобусных перевозок. Эксперты призывают строить и реконструировать дорожную сеть, чтобы аварийность снижалась и дальше.

По итогам первых трех месяцев 2024 года число ДТП с пострадавшими сократилось на 4,4% (23,4 тыс.), погибших в них — на 2,2% (2,6 тыс. человек), раненых — на 4,4% (30 тыс.), следует из опубликованных данных ГИБДД. Лидеры по темпам снижения: Брянская область, Ингушетия, Чукотка, Тува, Чечня, Смоленская область, Адыгея.

По итогам 2023 года, напомним, число ДТП выросло на 4,5%, смертность в ДТП — на 2,4%. ГИБДД и ученые называли комплекс причин, приведших к этому, в числе которых связанное с введением санкций перенаправление грузопотоков с запада на восток и рост популярности автотуризма в стране (опять-таки из-за ограничения предложений отдыха за рубежом). Также в 2023 году вы-

рос грузооборот автотранспортом, увеличилось количество автобусных перевозок, вновь прибавил обороты импорт праворульных авто из Японии — все эти факторы привели к росту отдельных показателей аварийности.

В 2020–2021 годах из-за пандемии число поездок на автомобилях сократилось, напоминает научный директор Института экономики транспорта ВШЭ Михаил Блинкин, а в 2022–2023 годах сообщение восстанавливалось, что автоматически повлекло за собой рост ДТП на эффекте низкой базы. «Возможно, мы этот этап успешно преодолели», — предполагает господин Блинкин. Он также обращает внимание, что рост аварийности наблюдается после каждого экономического кризиса (так было в 1998, 2008 годах): не исключено, что этот фактор еще будет оказывать влияние на статистику в 2024 году, но пока произошла «адаптация».

4% — изменения в пределах статистической погрешности, полагает координатор движения «Синие ведерки» Петр Шкуматов. «Водители по большей части уже ездят максимально аккуратно, самые старые небезопасные машины выпадают из эксплуатации», — говорит он. — Остались дороги. Их остро не хватает, их надо реконструировать. Все межрегиональные загородные трассы должны быть минимум четырехполосные, с отбойником и освещением». Росавтодор на днях отчитался о планах сделать четырех-

полосными в этом году 376 км участков, в том числе на М-2, А-108, Р-23 и других трассах.

Отдельные виды аварийности по итогам трех месяцев, однако, продолжили расти. На 4,5% увеличилось число ДТП с участием детей, в том числе на 61% — с участием детей за рулем мотоциклов, мопедов и «других механических транспортных средств». На 14% выросло число опрокидываний авто, на 11,8% — наездов на стоящие транспортные средства. На 25% и 2,5% выросло число аварий с недостатками содержания на федеральных и региональных дорогах соответственно. Общее число ДТП продолжало увеличиваться в Сибирском, Южном, Дальневосточном федеральных округах.

2 апреля, выступая на расширенной коллегии МВД, президент Владимир Путин заявил, что в связи с восстановлением и ремонтом автодорог в регионах (в рамках нацпроекта «Безопасные качественные дороги») потоки и скорости движения будут только расти. «Жду от ГИБДД активного внедрения передовых технологий безопасности, современных средств и способов организации движения», — заявил он. Глава МВД Владимир Колокольцев пообещал, что ведомство «задействует весь имеющийся спектр законодательных, организационных и технических средств для снижения числа дорожно-транспортных происшествий».

Иван Буранов

### КОНТЕКСТ

#### В СПЧ обсудили меры для предотвращения завоза инфекций мигрантами

В понедельник члены президентского Совета по правам человека (СПЧ) обсудили предложения по внедрению профилактических мер для предотвращения завоза инфекций иностранными гражданами. Дискуссия состоялась в рамках заседания рабочей группы по вопросам здравоохранения, посвященного выполнению поручений президента по итогам декабрьской встречи с СПЧ.

В совете отметили, что вопрос принятия дополнительных мер по снижению рисков социально значимых инфекций стоит особенно актуально на фоне вспышек кори, «которые спровоцированы в том числе непривитыми мигрантами». В связи с этим в СПЧ предлагают утвердить единый стандарт пакета медицинской документации, наличие которого будет обязательным для трудовых мигрантов при въезде в Россию. «Считаем целесообразным, чтобы

сбор справок проходил по месту их проживания либо чтобы они проходили обследование при въезде в Россию в специальном центре в кратчайший срок», — пояснила глава рабочей группы Ольга Демичева.

Кроме того, в СПЧ считают необходимым обязать иностранных граждан проходить профилактический медицинский осмотр при трудоустройстве на новое место работы. Оплачивать медосмотр предлагают за счет работодателя или самого работника.

Ранее, напомним, МВД России направило в правительство законопроект о контроле въезда, пребывания и выезда иностранцев. В числе предложенных ведомством изменений — создание «единого документа» для трудовых мигрантов в виде ID-карты с электронным носителем. Предполагается, что такую карту иностранцы смогут получить только после прохождения медосмотра (со справками об отсутствии наркомании и ВИЧ) и приобретения полиса ДМС.

Эмилия Габдуллина

## Коммерсантъ

### Управление и эксплуатация. Акценты-2024



#### Александр Устинов

директор по развитию Professional FM

По большому счету вся отрасль управления и эксплуатации отражает необходимость в управлении тем продуктом, который изначально задумывал девелопер или собственник. Будь то офисы, склады или торговые центры, управляющей компании доверяют заботу о здании. Конечно, каждый заказчик рассчитывает на то, что силами УК его продукт будет становиться только лучше. Для управления объектом сегодня есть два подхода — in-house\* и outsource\*\*. У обоих подходов есть как свои плюсы, так и минусы. Какую концепцию в итоге выберет собственник здания, зависит только от него и, конечно же, самого продукта. Наша задача уже — грамотно и эффективно ориентироваться на рынке запросов девелоперов и потенциальных заказчиков, наращивать свои компетенции и оставаться конкурентоспособными на таком интересном и непростоом рынке, как управление и эксплуатация.



\*собственная управляющая компания  
\*\*профессиональная управляющая компания



events.kommersant.ru реклама 16+

# мировая политика

## Польша грозит чужими бомбами

Власти России предупредили о последствиях размещения американского ядерного оружия

Власти РФ крайне негативно отреагировали на заявление президента Польши Анджея Дуды о возможности размещения на территории его страны американского ядерного оружия. В Кремле подчеркнули, что российские военные «будут делать все необходимое, чтобы гарантировать безопасность» России. В МИД РФ добавили, что «соответствующие объекты незамедлительно пополнят список легитимных целей для поражения в ситуации прямого военного столкновения с НАТО». Между тем у польских властей, судя по всему, пока нет единого мнения по вопросу о необходимости размещения на территории своей страны ядерного оружия.

Российские власти в понедельник отреагировали на резонансное интервью президента Польши Анджея Дуды изданию Fakt, в котором он допустил размещение на польской территории ядерного оружия США. «Военные, разумеется, в случае реализации таких планов будут анализировать ситуацию и в любом случае будут делать все необходимое, все необходимые ответные шаги, с тем чтобы гарантировать нашу безопасность», — прокомментировал новости из Варшавы пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков (цитата по ТАСС).

Высказались по этому поводу и в МИД РФ. «Подобные провокационные заявления руководства Польши не новость. Свои амбиции в плане того, как бы покрепче «прильнуть» к размещенному в Европе ядерному оружию США, польские власти не скрывают давно и активно их воплещают в свою глубоко враждебную по отношению к России политику», — заявила «РИА Новости» официальный представитель министерства Мария Захарова. — Польша явно мало того, что она уже и так является членом НАТО, которая самочинно позиционирует себя «ядерным альянсом». Более того, Варшава интенсивно участвует в отработке так называемых «совместных ядерных миссий» северотлантического блока в качестве государства, оказывающего прямую поддержку таким операциям». Все это в совокупности, по словам Марии Захаровой, ведет к тому, что в своем собственном военном планировании Россия относится к Польше «с особым вниманием». «Польский фактор, безусловно, также учитывался нами и белорусскими друзьями в процессе принятия дополнительных мер по укреплению безопасности Союзного государства», — продолжила представительница МИД РФ, явно отсылая к размещению российского ядерного оружия на территории Белоруссии.

Вместе с тем Варшава, как предположила далее Мария Захарова, «похоже, маниакально добивается того, чтобы привлечь еще большее внимание военных планировщиков в российском Генштабе». «Не трудно предположить, что в случае появления американского ядерного оружия на территории Польши соответствующие объекты незамедлительно пополнят список легитимных целей для поражения в ситуации прямого военного столкновения с НАТО», — предупредила она.

Накануне глава МИД РФ Сергей Лавров в обращении к участникам Московского конференции по нераспространению упомянул «совместные ядерные миссии НАТО» в более общем контексте: «В погоне за решающим военным превосходством Вашингтон и его союзники расширяют сеть альянсов, направленных против третьих стран. Активно осу-



Президент Польши Анджея Дуда наделал много шума, допустив размещение на польской территории ядерного оружия США ФОТО АЛЕКСА ПАНЦИКОВА

ществляют целый ряд крайне дестабилизирующих военно-технических программ. Среди них — выстраивание глобальной системы ПРО в сочетании с накоплением высокоточных вооружений под задачи обезоруживающих и обезглавливающих «глобальных ударов»; передовое базирование ядерного потенциала США в Европе и его дестабилизирующее развитие в рамках «совместных ядерных миссий НАТО», а также подготовка к размещению оружия в космосе и наземных ракет средней и меньшей дальности в различных регионах мира».

В интервью изданию Fakt Анджея Дуда сообщил, что вопрос о возможном размещении ядерного оружия США в Польше «уже некоторое время является темой польско-американских переговоров». «Я уже говорил (с американцами. — «Ъ») об этом несколько раз. Должен признаться, что, когда меня об этом спросили (американские собеседники. — «Ъ»), я заявил о нашей готовности», — рассказал польский президент. По его словам, Россия «все больше милитаризует» Калининград, а недавно «перезапустила свое ядерное оружие» в Белоруссию. «Если наши союзники решат разместить ядерное оружие в рамках «совместных ядерных миссий» также и на нашей территории для укрепления безопасности восточного фланга НАТО, мы к этому готовы», — добавил он.

● Американское тактическое ядерное оружие (около 100–120 авиабомб, в основном это B61–3 и B61–4, которые должны быть в будущем заменены на новые B61–12) сейчас размещено в пяти странах — членах НАТО: Бельгии, Германии, Италии, Нидерландах и Турции. Россия многие годы критиковала практику «совместных ядерных миссий» НАТО, делая упор

на то, что участие военнослужащих этих неядерных государств в связанных с применением ядерного оружия тренировочных миссиях под эгидой США противоречит Договору о нераспространении ядерного оружия (ДНЯО). Не добившись пересмотра этой политики, Россия на фоне резкого обострения конфликта вокруг Украины сама вновь — впервые с середины 1990-х — разместила свое тактическое оружие за пределами своих национальных границ — в Белоруссии. США и их союзники назвали этот шаг неприемлемым и безответственным. Однако власти РФ и Белоруссии настаивают на том, что их действия не противоречат их международным обязательствам. При этом в прошлом году также стало известно, что на территории Великобритании после 15-летнего перерыва могут быть возвращены американские ядерные авиабомбы. В 2008 году их вывели оттуда в связи с уменьшением ядерной угрозы (см. «Ъ» от 6 сентября 2023 года).

Между тем в Варшаве, похоже, нет согласия американской позиции по вопросу о размещении у себя американского ядерного оружия. Так, премьер-министр Польши Дональд Туск в ходе пресс-конференции в понедельник дал понять, что не понимает мотивы президента Анджея Дуды. «Мне хотелось бы, чтобы все возможные инициативы (касающиеся вопросов безопасности. — «Ъ») прежде всего очень тщательно готовились теми людьми, которые несут за это ответственность, и чтобы у всех была уверенность, что нам это нужно. Эта идея (о размещении в Польше ядерного оружия. — «Ъ») очень масштабная и серьезная, и я хотел бы узнать обо всех мотивах, которые побудили господина президента сделать такое заявление», — сказал он (цитата по ТАСС). По словам Дональда Туска, он хотел бы в ближайшее время встретиться с Анджеем Дудой, чтобы обсудить с ним эту тему.

Елена Черненко

## У кого еще есть комплексы

Министры иностранных дел и обороны стран ЕС обсудили Украину, радуясь решению Палаты представителей Конгресса США

В Люксембурге 22 апреля состоялся Совет ЕС, на котором министры иностранных дел и обороны стран Евросоюза значительную часть времени посвящали Украине. Все находилось в приподнятом настроении: решение Палаты представителей Конгресса США одобрить пакет помощи Киеву на \$60,8 млрд продемонстрировало, что Европе не придется нести бремя поддержки Украины в одиночку. Но расслабляться министрам не позволяла ситуация на поле боя и подкочившийся к ним по видеосвязи глава МИД Украины Дмитрий Кулеба. На прошлой неделе европейские союзники пообещали в ближайшее время найти для Киева дополнительные комплексы ПВО Patriot, и эти поиски, судя по всему, пока в полной мере успехом не увенчались. Между тем экспертные оценки того, насколько возобновление поставок из США скажется на ходе боевых действий, звучат не слишком оптимистично.

Собравшиеся в понедельник на встречу в Люксембурге министры иностранных дел и обороны стран — членов Евросоюза продолжив оживленно обсуждать новости из Вашингтона. Как заявил глава МИД Литвы Габриелюс Ландсбергис, европейцы «почувствовали облегчение», увидев новые сводки из-за океана. Однако, по его мнению, все, что им сейчас позволено, — это «порадоваться один день».

Правда, по сути, и этого дня у европейских партнеров Киева не было. По словам генсека НАТО Йенса Столтенберга, длительная задержка с помощью из США уже имела негативные последствия для Украины. Господин Столтенберг отметил, что возобновление поставок от Вашингтона позволит ВСУ «сбивать российские ракеты, удерживать линию фронта и наносить глубинные удары по российским военным объектам». Другими словами, генсек НАТО давал понять союзникам, что выделение дополнительных американских денег Украине — новость неплохая, но из-за упущенного времени они помогут Киеву стабилизировать ситуацию, но не переломить ход военных действий. С такими же оценками выступили сразу несколько западных СМИ.

Например, агентство Bloomberg отметило, что помощь из США поможет ВСУ затормозить продвижение России, минимизировать потери и создать «эффективную оборону», став «передышкой» и «спасательным кругом для осажденных украинских вооруженных сил». Однако для того, чтобы Украина могла рассчитывать на что-то большее, союз-

никам необходимо серьезно нарастить поставки ВСУ. И главный вопрос, без ответа на который будет сложно спрогнозировать дальнейший ход боевых действий, заключается в том, будут ли США финансировать военные потребности Киева и в 2025 году, считает Bloomberg. Однако ответить на него можно будет не ранее чем после выборов президента США 5 ноября 2024 года.

Газета The Financial Times со ссылкой на высокопоставленного украинского чиновника и вовсе сообщила, что американские поставки позволят «замедлить наступление России, но не остановить его». Кроме того, неназванный бывший украинский офицер отметил, что «такой крупный пакет помощи может стать последним в этом году» и существует риск, что «все последующие пакеты помощи будут намного меньше».

Впрочем, большинство экспертов все-таки склоняется к тому, что американская помощь позволит ВСУ более эффективно обороняться. О том, что новые поставки помогут «остановить недавнее продвижение российской армии и предотвратить более масштабное наступление», написала и газета The New York Times. Тем не менее издание отмечает, что мнения аналитиков по поводу того, насколько американские поставки повлияют на ход боевых действий, сильно разнятся. Самые оптимистичные оценки сводятся к тому, что в лучшем случае только в 2025 году Украина сможет перейти в контрнаступление, а весь 2024 год ей придется отсиживаться в обороне.

Так или иначе, усредненный прогноз гласил: американских поставок недостаточно, чтобы переломить ход конфликта. Видимо, осознание этого не давало расслабиться собравшимся в Люксембурге министрам. Тем более что с ними на связь вышел глава МИД Украины Дмитрий Кулеба, который заявил коллегам, что Киев ждет от союзников «конкретных и смелых решений по скорейшему предоставлению Украине дополнительных систем Patriot и SAMR/T, ракет к ним, артиллерии и боеприпасов, другого оружия и оборудования». «Сейчас, когда мы собрались за одним столом, время действовать, а не дискутировать», — сказал господин Кулеба, заверив, что «оборона Европы — прежде всего дело европейцев».

К этому же еще до начала встречи призвал Габриелюс Ландсбергис, пообещавший помощь Киеву с усилением украинской ПВО. С такой позицией согласилась и глава МИД Германии Анналена Бербок, похвалившая Палату представителей США и при-

званная партнеров передать ВСУ дополнительные системы ПВО, последовал германскому примеру.

В том, что 22 апреля в Люксембурге речь пошла преимущественно о ПВО, не было ничего удивительного. В конце прошлой недели Берлин анонсировал отправку Украине очередной системы Patriot, а канцлер Олаф Шольц заявил, что европейцам необходимо найти для ВСУ еще шесть подобных комплексов. Йенс Столтенберг 19 апреля успел заверить, что в ближайшие дни системы будут найдены. Правда, у кого и сколько, он уточнять отказался.

Как выяснила газета The Financial Times, в эти дни под сильным давлением со стороны партнеров оказались Греция и Испания. По информации издания, на саммите ЕС, состоявшемся на прошлой неделе, лидеры стран Евросоюза потребовали от премьеров этих двух стран передать часть своих систем Patriot Украине. В Люксембурге разговор с Мадридом и Афинами продолжился. «Мы все знаем, у кого они есть, мы все знаем, где они находятся, и мы все знаем, кому они действительно нужны», — сказал один из источников The Financial Times. При этом перед началом встречи министр иностранных дел Испании Хосе Мануэль Альбарес на прямой вопрос о Patriot уклончиво заявил: королевство уже предоставляло Украине средства ПВО и «продолжит делать все, что в его силах, чтобы помочь».

Зато министр обороны Швеции Поль Йонсон, на которого никто не давил, не исключил отправку Киеву комплекса Patriot. Впрочем, он добавил, что Стокгольм сейчас сосредоточен «на финансовых взносах» по обеспечению Украины дополнительными системами, а также пообещал отправить ВСУ другие комплексы, которые помогут «частично снять давление». Ранее, 19 апреля, Йенс Столтенберг отмечал: те страны, у которых нет ракетных комплексов, могут просто дать денег.

Так или иначе, обсуждение параметров поставок военной помощи Украине будут продолжено в пятницу, 26 апреля, на 21-м заседании контактной группы по обороне Украины в формате «Рамштайн». Там, видимо, и будут приняты основные решения.

Между тем в Москве считают, что усилия Запада, включая возобновление американских поставок, не повлияют на ход боевых действий. По словам пресс-секретаря президента РФ Дмитрия Пескова, российские военные «улучшают свои позиции и в целом динамика сейчас для всех абсолютно позитивна».

Алексей Забродин

## США и Филиппины репетируют войну с Китаем

В спорных водах начались учения Balikatan

США и Филиппины дали старт ежегодным военным учениям Balikatan 2024, которые станут крупнейшими двусторонними маневрами за три десятилетия и впервые пройдут в зоне территориального спора островного государства с Китаем. Филиппинские военные назвали Balikatan 2024 «подготовкой к войне». Масштабные совместные учения внесут вклад в сближение Манилы и Вашингтона, происходящее после саммита США—Япония—Филиппины. Завершив этап резкого охлаждения отношений с Вашингтоном, Филиппины возвращают себе приобретенную в эпоху холодной войны репутацию «непоколебимого авианосца» США в Юго-Восточной Азии.

Начавшиеся в понедельник ежегодные военно-морские учения США и Филиппин Balikatan 2024 продлятся до 10 мая и сразу по нескольким показателям превзойдут все предыдущие двусторонние маневры последних десятилетий.

В учениях Balikatan этого года задействованы 11 тыс. американских и около 5 тыс. филиппинских военнослужащих — наибольший контингент за всю их историю, а также австралийские и французские военные. Кроме того, в качестве наблюдателей на маневрах представлены 14 стран Азии и Европы.

«Цель вооруженных сил, ради которой мы существуем, — это в действительности подготовка к войне. Надо называть вещи своими именами. Если мы не подготовимся, это окажет стране медвежью услугу», — отметил представитель филиппинского военного командования, пресс-секретарь Balikatan 2024 Майкл Логико.

Для того чтобы отработать взаимодействие, максимально приближенное к вооруженному конфликту, учения Balikatan (в переводе с тагальского — «Плечом к плечу») впервые пройдут за пределами территориальных вод Филиппин, в районе спорных участков Южно-Китайского моря, на которые претендует Пекин.

В ходе одной из операций участвующих в них контингент одновременно захватит два острова вдоль западного и северного побережья Филиппин, на которые будут доставлены системы залпового огня HIMARS для проведения боевой стрельбы.

В ходе другой операции ВМС Филиппин применят приобретенный Манилой южнокорейский противокорабельный ракетный комплекс SSM-700K C-Star, способный поражать цели на расстоянии 90 миль (145 км), и совместно с эскадрильями ВВС США нанесут удары по спланированному кораблю до его потопления.

Как заявили представители военного командования Филиппин, участники маневров также отработают тактику ведения информационной войны, обеспечения безопасности на море и комплексной противовоздушной и противоракетной обороны.

Весьма символичной выйдет и зона проведения маневров, включающая провинцию Палаван, прилегающую к спорным островам Спратли, а также провинции Кагаян и Батанес, расположенные менее чем в 300 км от Тайваня.

Учения Balikatan стартовали после того, как на прошлой неделе в ходе проходящих на севере страны американско-филиппинских учений Salaknib 2024 американские военные впервые развернули на филиппинской территории ракетный комплекс средней дальности класса MRC (Mid-Range Capability). В Пентагоне также заявили о планах разместить на постоянной основе ракеты средней дальности в Азии для сдерживания Китая.

«Размещение Пентагоном ракет средней дальности станет черным днем для международной безопасности», — прокомментировал учения Salaknib 2024 посол России в США Анатолий Антонов, призвав Вашингтон «не открывать ящик Пандоры» и последовать примеру России, «предприняв все необходимые шаги в целях обеспечения глобальной стабильности и предсказуемости». «В противном случае вся ответственность за новый всплеск напряженности в мире ляжет на Вашингтон», — подчеркнул глава российской дипмиссии. Напомним, что в 2019 году США вышли из советско-американского Договора о ликвидации ракет средней и меньшей дальности, подписанного в 1987 году и запрещающего размещение ракетных пусковых установок, баллистических ракет наземного базирования и крылатых ракет с дальностью полета от 500 км до 5500 км.

Несмотря на то что в последних заявлениях филиппинских официальных лиц прямо не говорится о том, что военные приготовления, осуществляемые совместно с США, имеют антикитайскую направленность, отношения Манилы и Пекина стремительно деградируют, утрачивая признаки нормализации, достигнутой при предыдущем президенте страны Родриго Дутерте.

В январе этого года в Минобороны Филиппин заявили о намерении усилить военное сотрудничество с США и их союзниками, обвинив Китай в «агрессивном» поведении.

Как заявил в этом месяце посол Филиппин в США Хосе Мануэль Ромальдес, конфликт Пекина и Манилы подходит к кульминации. «За столько лет терпение филиппинцев уже достигло своего предела. Сейчас мы находимся в той точке, когда мы не собираемся просто сидеть и смотреть, как наши рыбаки страдают и не могут ловить рыбу в тех районах, где они ловили рыбу в течение сотен лет. Это то, за что борется президент, это то, за что мы все боремся», — заявил глава филиппинской дипмиссии в США.

Береговая охрана КНР все чаще применяет водометы против филиппинских судов в районе отдели Аюнгин и рифа Скарборо в Южно-Китайском море. Кроме того, происходят инциденты с участием кораблей береговой охраны двух стран. Один из таких инцидентов произошел в начале марта, когда филиппинская береговая охрана заявила о повреждении ее корабля в ходе столкновения с китайским кораблем. В Пекине возложили ответственность за инцидент на Манилу, указав на то, что филиппинский корабль умышленно врезался в китайский.

На этом фоне президент Филиппин Фердинанд Маркос-младший посетил Вашингтон с визитом, главным событием которого стал состоявшийся 11 апреля первый в истории трехсторонний саммит лидеров США, Японии и Филиппин.

В заявлении, опубликованном по итогам его встречи с президентом США Джо Байденом и премьер-министром Японии Фумио Кисидой, отмечается, что три страны обязались обеспечивать поддержку «мирного и открытого» Индо-Тихоокеанского региона, в том числе при помощи оборонных и стратегических альянсов QUAD и AUKUS.

Одним из приоритетных направлений стороны назвали «развитие трехстороннего оборонного сотрудничества, в том числе посредством совместных военно-морских тренировок и учений между тремя странами и другими партнерами».

Как заявил по итогам переговоров в Вашингтоне президент Маркос-младший, ссылаясь на министра обороны США Ллойда Остина, если хотя бы один филиппинский военнослужащий погибнет в спорных водах Южно-Китайского моря, то США применят Договор о взаимной обороне между Манилой и Вашингтоном. По словам филиппинского лидера, при этом будет неважно, что именно послужит причиной гибели филиппинского военнослужащего — действия представителей морской пехоты, береговой охраны или ВМС. «Если они действительно убьют военнослужащего, это будет нападение на Филиппины иностранной державы», — пояснил Фердинанд Маркос-младший.

На этом фоне в жесткую полемику с главой государства по вопросам стратегии внешней и оборонной политики страны вступил бывший президент Филиппин Родриго Дутерте. Он призвал Манилу отказаться от «пагубного пути» союза с США, возвращающего страну к роли «непоколебимого авианосца» Вашингтона в Юго-Восточной Азии, которую она играла в эпоху холодной войны. В интервью китайскому изданию Global Times господин Дутерте выразил сожаление по поводу эскалации в Южно-Китайском море и предупредил, что США «попытаются спровоцировать войну между Китаем и Филиппинами», но при этом «не будут рисковать жизнями американцев ради филиппинцев».

Сергей Строкань

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

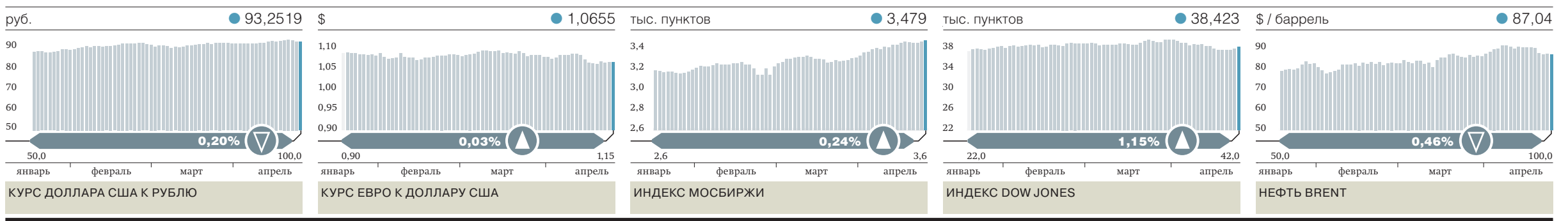
Официальные курсы ЦБ России на 23.04.24

Австралийский доллар	59,9983	Дирхам ОАЭ	25,3919	Казахский тенге**	20,8856	Сингапурский доллар	68,5021	Швейцарский франк	102,4071
Английский фунт	115,9494	Доллар США	93,2519	Канадский доллар	67,8294	Турецкая лира*	28,6586	Японская иена**	60,2636
Белорусский рубль	28,6797	Евро	99,3648	Китайский юань	12,8484	Украинская гривна*	23,4373	*За 10. **За 100.	
Гонконгский доллар*	11,9202	Индийская рупия*	11,1798	СДР	122,6589	Шведская крона*	85,1691		

Индексы ведущих фондовых бирж на 22.04.24 (пунктов)

Nikkei 225	37438,61 (+370,26)	DAX	17860,8 (+123,44)
FTSE	1174,17 (+0,49)	DJIA*	38366,23 (+379,83)
FTSE 100	8023,87 (+128,02)	NASDAQ Composite*	15477,46 (+195,45)

\*На 20:37. По данным агентства Bloomberg.



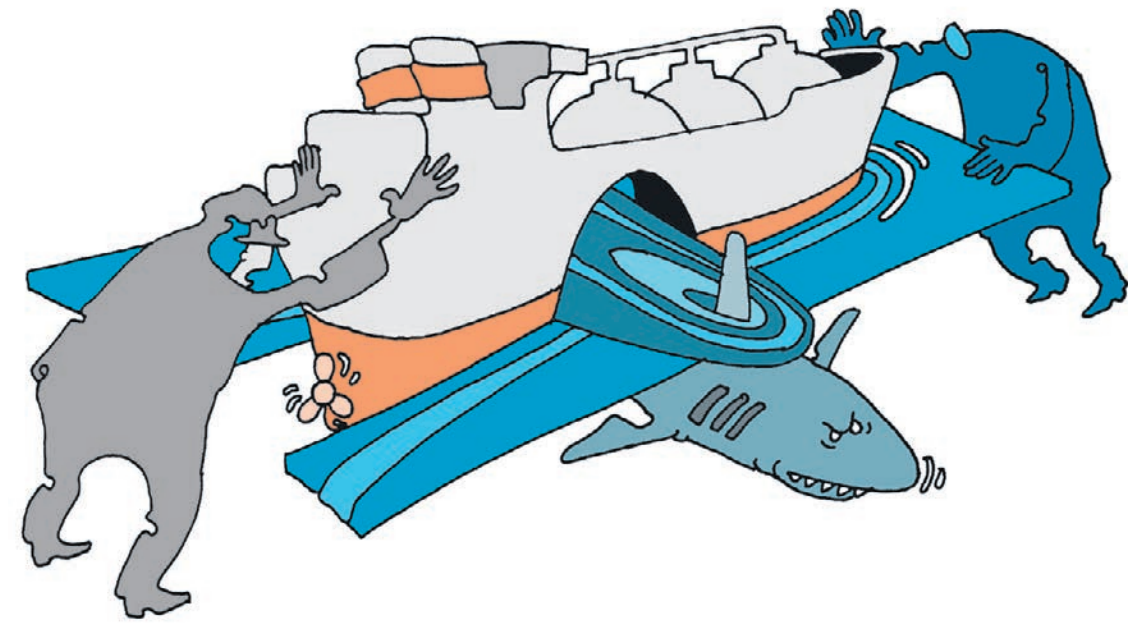
## С риском для сжижжи

### Чем грозят санкции на российский СПГ Европе и РФ

В ЕС на политическом уровне обсуждается введение санкций против импорта сжиженного природного газа из России — по словам главы МИД Швеции Тобиаса Билльстрёма, ограничения могут появиться в следующем пакете. Санкции в теории позволят европейским импортерам разорвать долгосрочные контракты без штрафов. Однако эксперты отмечают, что Россия — второй по величине поставщик СПГ в Европу после США и отказ от таких объемов будет непростым и экономически затратным. Юристы также полагают, что разрыв контрактов приведет к массовым арбитражным разбирательствам.

Запрет на импорт в Европу сжиженного природного газа (СПГ) из России может стать одной из мер следующего, 14-го пакета санкций ЕС. Об обсуждении такого сценария сообщил 22 апреля глава МИД Швеции Тобиас Билльстрём. Пока неясно, когда 14-й пакет санкций может быть одобрен, а также согласны ли будут все страны ЕС на полный запрет импорта российского СПГ.

Россия является вторым поставщиком СПГ в Европу после США. По оценке Kpler, поставки на рынки ЕС в 2023 году составили 16,4 млн тонн, крупнейшими потребителями были Испания (5 млн



тонн), Бельгия (5 млн тонн) и Франция (3,6 млн тонн). Сама Швеция закупает менее 0,1 млн тонн в год с проекта «Криогаз-Высоцк» на свой терминал Brunnsviksholme LNG. В первом квартале 2024 года поставки российского СПГ в ЕС составили 4,6 млн тонн (17% от общего импорта СПГ), основной объем закупок пришелся на Бельгию, Францию и Испанию, сообщил президент Института энергетики и финансов Марсель Салихов.

ЕС уже обсуждал запрет на импорт российского СПГ. Для этого в декабре Совет ЕС и Европарламент предварительно договорились изменить регулирование

так, чтобы у стран ЕС появилась возможность запрещать бронирование мощностей СПГ-терминалов для поставок российского газа. Однако эти новые ограничения не носили характер общеевропейских санкций и принимались бы на национальном уровне.

По мнению Марселя Салихова, потенциальный запрет на импорт российского СПГ создаст серьезные проблемы для европейского рынка, так как за последние два года зависимость Европы от СПГ сильно возросла. При этом европейские импортеры полагаются преимущественно на спотовый сегмент, а не

новые долгосрочные контракты

с другими поставщиками, отмечает эксперт. Наиболее вероятным сценарием он считает перераспределение потоков СПГ: ЕС будет вынужден увеличивать покупки из США, Катара, африканских проектов, тогда как Россия будет замещать эти объемы на рынке Южной Америки и Азии. При этом санкции осложнят логистику поставок на азиатский рынок в зимний период, так как могут возникнуть сложности с перевалкой российского СПГ в европейских портах, в первую очередь в бельгийском Зебрюгге.

Старший партнер коллегии адвокатов Pen & Paper Антон Именнов предполагает, что запрет на импорт

будет предусматривать переходные положения, подобные тем, что применялись в отношении нефти и нефтепродуктов из РФ. Более мягкие условия могут быть согласованы для отдельных государств, для которых российский СПГ является критически важным источником энергии. Так что, считает господин Именнов, у части контрагентов будет время на согласование и постепенное прекращение поставок. Иначе покупателям СПГ из ЕС придется отказаться от исполнения договора в одностороннем порядке, что чаще всего можно сделать со ссылкой на форс-мажор, которым может быть признан запрет на импорт, установленный на уровне ЕС. «Но на практике применение форс-мажора будет зависеть от конкретной формулировки в договоре, а также от формы разрешения спора, возникшего в связи с отказом, — государственного суда в РФ или ЕС или международного коммерческого арбитража», — считает юрист. Альтернативно, по его мнению, обязательство покупателей по контракту могут быть прекращены из-за объективной невозможности исполнения — например, в силу того, что платежи по договорам, противоречащим санкционному регулированию ЕС, не будут обработаны банками и, соответственно, у покупателя не будет возможности оплатить поставку.

деловые новости — 59

## правила игры



кажутся странно знакомыми редактору отдела бизнеса

Юрию Барсукову

Решение «Норникеля» отказаться от экологического проекта на Медном заводе в Норильске и вместо этого перенести предприятие в Китай выглядит удивительным новым прочтением практики глобализации, от которой крупный бизнес во всем мире сейчас отказывается. В интервью «Интерфаксу» президент «Норникеля» Владимир Потанин привел три группы аргументов в пользу такого шага. Тезис о том, что переезд завода со всеми его экологическими проблемами ближе к потребителю будет экономически выгоден «Норникелю», весьма схож с тем, как подобные шаги обосновывали крупные американские и европейские компании, перенесшие производство в КНР в 1990-е и 2000-е годы. Для многих западных компаний такой шаг обернулся в последствии потерей глобальной конкурентоспособности. Также Влади-

## До сих пор «поворот на восток» означал лишь переориентацию торговых потоков и платежей, но не подразумевал возникновения интеграции ЭКОНОМИК

мир Потанин упомянул намерение «Норникеля» получить от Китая технологии изготовления аккумуляторных батарей, что напоминает концепцию «сырье в обмен на технологии», которая существовала у российского бизнеса в отношении Европы в 2000-х годах. Ее результаты, как мы теперь видим, оказались по меньшей мере смешанными.

Наиболее сильным и непротиворечивым аргументом выглядит санкционный: переведя плавку меди в Китай, «Норникель» получит большую предсказуемость сбыта за счет того, что его металл будет считаться китайским. Зависимость от Китая при этом возрастает. Но, как заметил Владимир Потанин, «если все равно этого нельзя избежать, если мы не можем так диверсифицировать наши поставки, чтобы не зависеть от китайского рынка, значит, лучше в него глубже входить и интегрироваться».

Насколько справедливо это суждение, покажет время. Однако мне кажется важной сама констатация этого факта, причем со стороны «Норникеля» — компании, санкции против которой пока далеко не такие серьезные, как против многих других российских экспортеров. До сих пор «поворот на восток» означал в действительности лишь переориентацию торговых потоков и платежей, но не подразумевал возникновения интеграции экономик хотя бы близко в той же степени, в которой российская экономика была интегрирована в европейскую. Китай спустя два года после начала конфликта на Украине остается для России лишь торговым партнером, и, если бы санкции Запада были сняты завтра, структура торговли января 2022 года могла бы восстановиться за несколько месяцев. Но если примеру «Норникеля» последуют другие компании и новые производства будут действительно построены, торговые потоки уже невозможно будет так быстро развернуть. Плохо это или хорошо, зависит от точки зрения. Однако нужно заметить, что пока именно российские компании готовы инвестировать в Китай ради сбыта своих товаров и получения технологий, а не наоборот.

## Медный завод закрывается на Восток

### «Норникель» перезапустит ключевой актив в Китае

«Норникель», который из-за санкционных проблем не смог найти оборудование для модернизации Медного завода в Норильске, решил вместо этого закрыть его и перезапустить в Китае на условиях СП. Это, по мнению главы компании Владимира Потанина, позволит обойти санкционные ограничения. На Медный завод придутся до 80% производства меди «Норникеля». Аналитики считают подход, при котором компания переносит ключевой актив в другую страну, небесспорным.

«Норникель» перенесет в Китай из Норильска свое медеплавильное производство. Об этом сообщил в интервью «Интерфаксу» президент компании и ее совладелец Владимир Потанин. Производство в Китае будет создано на условиях СП. Господин Потанин не назвал партнера. По его словам, строительство мощностей в Китае будет синхронизировано с выбытием мощностей Медного завода в Норильске за горизонтом 2027 года.

Перенос завода в Китай решает, по мнению Владимира Потанина, проблему западных санкций, которые создают сложности

с платежами и приводят к дисконтам в продажах даже в Китае. «Это давление заставило задуматься над тем, как правильно доставлять наш товар до рынков сбыта. И одним из таких нестандартных решений является перенесение части производства на рынки непосредственного потребления», — рассказал он. Продукт нового завода — медь — будет продаваться как китайский, что в значительной степени решает вопросы взаиморасчетов. Сейчас стоимость транзакций, различные комиссионные вознаграждения, стоимость услуг посредников достигают уже 5–7% от цены продажи, отметил Владимир Потанин.

«Норникель» планировал сделать Медный завод центральным элементом программы по сокращению выбросов серы в Норильске. Ее первый этап был запущен на Надеждинском заводе в октябре 2023 года. Однако, как признал Владимир Потанин, из-за санкций «Норникель» не имеет доступа к нужным западным технологиям, без которых запустить серную программу на Медном заводе проблематично. Перенос производства в Китай решит проблему выбросов серы, считает он.

Господин Потанин заявил, что проект получил поддержку на правительственном уровне. «Б» направил запрос в Минпромторг. В пресс-службе «Русала», который владеет 26,4% «Норникеля», заявили: «...как о принятом решении мы узнали об этом из сегодняшнего интервью Владимира Потанина СМИ».

На Медный завод придутся до 80% производства меди группы «Норникель», которое в 2023 году сократилось на 2%, до 435 тыс. тонн. Владимир Потанин заявил, что перенос медеплавильных мощностей в Китай увеличит выручку на 20% в сравнении с ситуацией до начала 2022 года. «Для целей бюджета мы фактически в течение четырех лет выйдем на показатели, которые почти в 1,5 раза лучше, чем то, что мы сейчас имеем, и на 20% лучше, чем два-четыре года назад», — сказал он.

«Норникель» уже реализовывал проекты совместно с китайскими партнерами. Китайский Highland Fund в 2015 году приобрел за \$100 млн долю 13,3% в Быстринском ГОКе, где еще 50,01% — у «Норникеля», а остальное — у «Интеррос» Владимира Потанина. В разные годы обсуждался сценарий развития ГОКа, в том числе проведение IPO. Господин Пота-

нин заявил в интервью, что медный концентрат Быстринского ГОКа, который уже поставляется в Китай, не будет использоваться для нужд нового завода.

Это не тот поворот на Восток, которого мы ждали, комментирует главный стратег инвестиционной компании «Вектор Инкс» Максим Худалов, отмечая, что речь идет о переносе технологического производства из России в Китай. «В данном случае „Норникель“ пытается решить санкционные проблемы созданием СП, отказываясь от модернизации собственного производства. С тем же успехом можно создать СП с медным переработчиком и производить для нужд китайского рынка медные листы, трубы и проволоку на территории КНР, обходя тем самым трудности с расчетами», — считает эксперт. Он отмечает, что в Китае себестоимость выпуска будет выше за счет более дорогой энергии и уровня оплаты труда. Кроме того, экологические требования на востоке КНР в пригородных городах сегодня на очень высоком уровне, поэтому новое производство, вероятно, может столкнуться со штрафами за выбросы.

Евгений Зайнуллин

## Бюджет обрастает данными

### Нацпроекту цифровой трансформации рассчитывают инвестиции

В правительстве рассчитывают затраты, в том числе из внебюджетных источников, на реализацию нового нацпроекта «Экономика данных и цифровая трансформация государства» до 2030 года. Его итоговый объем сейчас оценивается в 1,6 трлн руб. Нацпроект включает восемь ключевых направлений развития ИТ, и пока больше всего затрат требуют инфраструктура передачи данных, искусственный интеллект и создание цифровых платформ. Но участники рынка считают, что правительство ориентировано на направления в интересах государства, а пожелания бизнеса пока «практически не учтены».

Правительство готовит обновленные расчеты бюджета на реализацию нацпроекта «Экономика данных и цифровая трансформация государства» до 2030 года. Он должен сменить проект «Цифровая экономика», завершающийся в 2024

году. Об этом «Б» рассказали собеседники в крупных телеком-компаниях и подтвердил источник в правительстве, добавив, что сейчас проект дорабатывается совместно с ИТ-отраслью. Как уточняли ранее в Минцифры, итоговый документ будет представлен летом 2024 года (см. «Б» от 22 апреля).

Нацпроект будет включать восемь федеральных проектов. Наданный момент, как следует из предварительной версии документов (есть у «Б»), больше всего средств, как бюджетных, так и внебюджетных, заложено на федеральные проекты «Развитие национальной инфраструктуры передачи и обработки данных» (566,6 млрд руб., из которых 350,3 млрд руб. — внебюджетные), «Искусственный интеллект» (388 млрд руб. при 187,8 млрд руб. внебюджетных) и «Создание и развитие цифровых платформ» (только бюджетные — 368,1 млрд руб.), «Поддержка новых разработок и их внедрения» (134,4 млрд руб., внебюджетные — 45,5 млрд руб.).

На федеральный проект «Развитие перспективных технологий» заложено 81,1 млрд руб. (из них 37,6 млрд руб. внебюджетных средств), на проекты «Информационная безопасность» — 40,5 млрд руб. (12,5 млрд руб. — внебюджетных), «Подготовка кадров для экономики данных» — 64,9 млрд руб. (2 млрд руб. — внебюджетных), «Развитие ИТ-инфраструктуры социальных объектов» — всего 34,8 млрд руб. (внебюджетные средства не заложены). Реализация всего нацпроекта может потребовать 1,6 трлн руб., где объем бюджетных средств составит 1 трлн руб.

В Минцифры, ответственным за реализацию нацпроекта, сообщили, что «план мероприятий в рамках нацпроекта еще формируется с учетом мнения заинтересованных ведомств и рынка, а также исходя из имеющихся возможностей финансирования» и на данный момент не подтверждает указанное в предварительной версии документа финансирование. В Мин-

фине ответили, что на текущий момент нацпроект в министерство не поступал.

Каждый федеральный проект включает в себя модернизацию уже существующих решений и программ, а также создание новых. Например, до 2030 года правительство совместно с телеком-рынком планирует модернизировать систему «Антифрод» (см. «Б» от 22 апреля). Развитие национальной инфраструктуры передачи и обработки данных включает развитие спутниковой связи, центров обработки данных и т. д. Развитие ИИ предполагает достижение максимальной мощности всех суперкомпьютеров, которые размещены на территории РФ, проведение хакатонов по ИИ и развитие профильных кадров (15,5 тыс. человек к 2030 году).

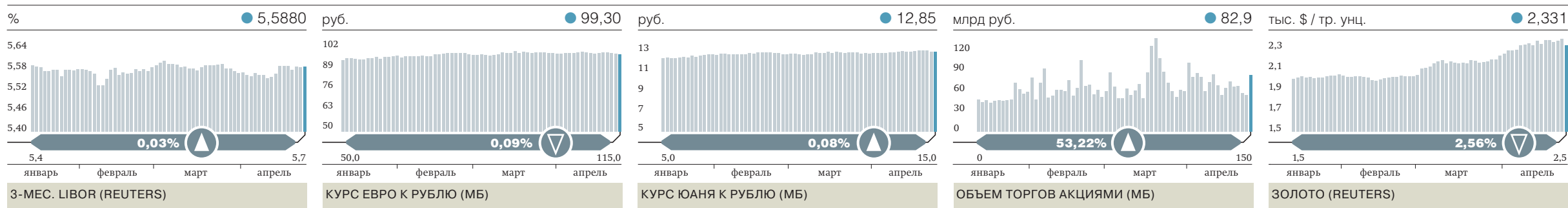
В феврале 2024 года президент России Владимир Путин в послании Федеральному собранию сообщил, что на нацпроект «Экономика данных» требуется не менее 700 млрд руб. до 2030 года. Как за-

являл 17 апреля вице-премьер РФ Дмитрий Чернышенко на конференции Data Fusion, нацпроект должен покрывать все основные сферы экономики и госуправления цифровыми платформами (см. «Б» от 18 апреля).

В Ассоциации больших данных (АБД; объединяет МТС, «Сбер», «Яндекс» и др.) считают, что предварительное распределение средств в национальном проекте «Экономика данных» ориентировано на направления в интересах государства, но пожелания бизнеса пока «практически не учтены». «В итоговой версии хотелось бы увидеть не только госинформсистемы, но и условия для появления или развития коммерческих платформ и механизмов государственно-частного партнерства», — отмечают в АБД. Там считают целесообразным предусмотреть механизмы обновления программы с возможностью внести изменения со стороны бизнеса.

Татьяна Исакова, Венера Петрова

# деловые новости



## Криптовалюта в пользу экспортеров

### Законопроект о ее использовании в международных расчетах получил новую форму

В Госдуму внесли новую редакцию законопроекта о трансграничных расчетах в криптовалютах. Проект уточняет правила таких операций, ноансы валютного контроля и другое. Эксперты считают, что проект был дождливым, а значит, разработать экспериментальные правовые режимы (ЭПР) могут уже скоро. Впрочем, их необходимость вызывает у ряда экспертов скепсис, тем более что участники внешнеэкономической деятельности уже используют разработанные ранее аналогичные проекты.

В понедельник, 22 апреля, в Госдуму была внесена новая редакция законопроекта о международных расчетах в криптовалюте. Проект позволит Банку России уже с 1 сентября 2024 года приступить к созданию экспериментальной площадки для этих целей. Препятствием для реализации эксперимента по внешним расчетам как в криптовалюте, так и в цифровых финансовых активах (ЦФА), но позднее ЦФА вынесли в отдельный документ.

Шаги по проведению эксперимента ЦБ должен будет согласовать с Росфинмониторингом, ФСБ и Минфином. В новой редакции документа, в частности, уточняются правила проведения операций с цифровыми валютами, в том числе их использование в качестве средства платежа по внешнеторговым договорам, заключенным между резидентами и нерезидентами. Помимо этого, в тексте проекта говорится о правах и обязанностях органов и агентов валютного контроля. Также вносятся пояснения о правах и обязанностях резидентов и нерезидентов при осуществлении валютных операций с цифровой валютой.

В пояснительной записке указывается, что одной из основных целей законопроекта является устранение запрета на использование криптовалюты как встречного предоставления за товары, работы, услуги. Как отмечает член экспертного совета рабочей группы по криптовалютам Госдумы РФ Михаил Успенский, такой запрет согласно букве закона

«существует сейчас только для экспортеров». Таким образом, поясняет он, ЭПР необходим прежде всего «экспортерам для легального получения криптовалюты за поставки своей продукции на мировые рынки». При этом платить иностранцам криптовалютой за ввозимые товары можно легально уже сейчас.

#### ЦИТАТА



**Мы позицию... не меняли, мы отрицательно относимся к использованию криптовалюты на национальном рынке, во внутренних расчетах**  
— Эльвира Набуиллина, глава ЦБ, на пресс-конференции 10 февраля 2023 года

По мысли создателей проекта, все расчеты должны проходить в режиме экспериментального правового режима и через Банк России, так как регулятор опасается, что рост оборотов в криптовалюте может перекинуться на внутренний валютный рынок РФ и вытеснить рублевое обращение, говорит независимый финансовый аналитик Андрей Бархота. Такой режим, по мысли мегарегулятора, позволит изолировать внутренний валютный рынок от денежных суррогатов, к которым в России относятся криптовалюты, и оценить пилотный проект с точки зрения роста объемов экспортно-импортных операций, подчеркивает он.

Вместе с тем глава InDeFi Smart Bank Сергей Менделеев принципиально отличий между документами не видит. С учетом новой редакции сейчас весь процесс нужно начинать заново (получать заключение ЦБ, правового управления ГД

и так далее) — по сути, законопроект просто безмерно расширяет права Банка России при установлении ЭПР на криптовалюту, говорит он. При этом ни конкретных механизмов, ни как такового регулирования законом не предусматривается, считает эксперт. Кроме того, по словам Михаила Успенского, майнинг цифровой валюты «не совсем удачно приравнен к ее обороту». Однако, по его мнению, законопроект намекает, что «для майнеров и обменников будут иметь возможность специальные условия».

Управляющий партнер адвокатской коллегии ГРАД Мария Аграновская предполагает, что будет отработана агентская схема, которая сложилась на рынке. Однако эксперт считает, что также в рамках экспериментального правового режима квалификация цифровых валют будет доработана и будут внесены соответствующие изменения в законодательство. «Стоит ожидать, что по итогам ЭПР будет ограничен также и список участников рынка, которые будут иметь возможность участвовать», — добавила она.

Раньше не хватало только разграничения полномочий между органами власти, отмечают эксперты. «Но поскольку многие были уже готовы к этой работе, то, соответственно, запуск режимов можно ожидать в ближайшем времени. Однако принятие закона и, соответственно, работа для широкого рынка будет зависеть уже от воли ЦБ, от результатов эксперимента», — считает госпожа Аграновская.

Вместе с тем господин Менделеев отмечает, что российские юридические лица уже несколько лет «совершенно свободно и абсолютно легально закупают товары за криптовалюты в разных странах». «А ЦБ с Росфинмониторингом и Минфином вместо того, чтобы обобщить имеющийся богатый опыт десятка похожих проектов (b-супрото, монепурорт, трансурт и др.), начинает заново изобретать сферический велосипед в вакууме, вводя экспериментальные режимы там, где все работает на боевых и реальных», — указывает он.

**Ксения Куликова**

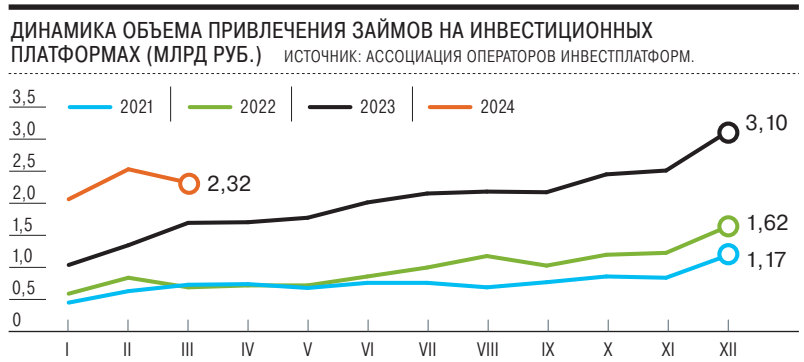
## Хоть крауд кричи

### Объем финансирования на площадках снизился по итогам марта

Рынок краудлендинга в марте 2024 года внезапно показал снижение объемов более чем на 8%, до 2,32 млрд руб. По мнению участников рынка, такая динамика была обусловлена высокой ключевой ставкой, а также возросшей конкуренцией со стороны альтернативных инструментов — цифровых финансовых активов (ЦФА) и высокодоходных облигаций (ВДО). Впрочем, участники рынка рассчитывают, что он скоро вернется к росту, так как потенциальная потребность в финансировании предприятий МСБ огромна.

По итогам марта 2024 года объем финансирования на рынке краудлендинга составил 2,32 млрд руб., что на 8,2% ниже, чем в феврале, следует из данных Ассоциации операторов инвестиционных платформ (АОИП), с которыми ознакомился «Ъ». Традиционно в марте рынок краудлендинга демонстрирует уверенный рост. Исключением в предыдущие годы был только март 2022 года, когда снижение показал весь финансовый рынок на фоне геополитического кризиса и однодневного роста ключевой ставки до 20%.

Участники рынка указывают на снижение интереса инвесторов на фоне сохранения высоких ставок на долгом рынке. «Если раньше заемщики ожидали, что ключевая ставка продержится на уровне 16% недолго, то в марте стало понятно, что высокие ставки сохранятся надолго, возможно, до июля», — поясняет гендиректор JetLend Роман Хорошев. «Альтернативные рынки заимствований — ЦФА и ВДО — отреагировали повышением ставок в январе—феврале. И наши инве-



сты проголосовали ногами, отдав им предпочтение», — отмечает управляющий партнер «Мани Френдс» Тимур Ксенз. «Инвесторы хотят высокую доходность, но заемщикам ее платить сложнее, так как бизнес не стал рентабельнее», — поясняет управляющий партнер «Потока» Юрий Попов.

Также рынок столкнулся с повышением уровня просрочек и количества дефолтов у отдельных игроков сегмента, что неминуемо приводит к охлаждению интереса со стороны инвесторов, признает член экспертного совета комитета Госдумы по финансовому рынку Юрий Колесников.

Впрочем, тренд на снижение объемов рынка — краткосрочный, считают участники рынка. «Доля краудлендинга в кредитовании малого и среднего бизнеса пока еще составляет менее 1%. После начала фазы снижения ключевой ставки рынок продолжит рост», — уверен господин Хорошев. Потенциал остается даже на фоне ожидаемого замедления темпов кредитования МСБ в 2024 году — до 10–20% против 30% по итогам 2023 года (см. «Ъ» от 17 апреля).

На этом фоне произошло заметное перераспределение долей иг-

роков. В первом квартале 2024 года доли крупнейших игроков снизились в пользу новых участников. По итогам января 2024 года на тройку крупнейших участников рынка краудлендинга (JetLend, «Поток» и «Вело») приходилось 81% рынка, по итогам марта их доля сократилась до 70%. Доля новых игроков выросла с января по март с 14% до 23% рынка.

«Платформы за пределами топ-5 за счет повышения осведомленности клиентов начинают систематически увеличивать свои показатели», — указывает исполнительный директор АОИП Кирилл Косминский. По его словам, наблюдаемое изменение рыночных позиций «говорит о том, что небольшие платформы тоже научились масштабировать свою деятельность в тех нишах заемного финансирования, которые они для себя выбрали». В целом компании второго эшелона действуют агрессивно, «предлагая более низкую комиссию и более высокие ставки», отмечает господин Ксенз. Кроме того, развиваются в сегменте и новые направления, признают участники рынка. В частности, залоговое кредитование, приводит пример господин Хорошев.

**Полина Трифонова**

## АСВ сметнуло Киви-банк

### На ликвидацию потребуется более 2 млрд рублей

Агентство по страхованию вкладов (АСВ) опубликовало первую смету расходов, которые потребуются для ликвидации Киви-банка. Традиционно на увольнение сотрудников, 35,7% персонала к началу апреля уже уволено (более 1 тыс. человек). Расходы будущих периодов будут скромнее.

Госкорпорация АСВ, которая выполняет функции ликвидатора Киви-банка после отзыва лицензии в феврале (см. «Ъ» от 22 февраля), опубликовала первую смету расходов на этот процесс 22 апреля.

Планируемые расходы на проведение мероприятий ликвидации составят более 2,1 млрд руб. Они запланированы на период с 10 апреля по 30 июня 2024 года. Как отмечает партнер коллегии адвокатов «Юков и партнеры» Светлана Тарнопольская, такие сметы рассчитываются на поквартальной основе.

Раскрытый объем расходов эквивалентен 3% от активов Киви-банка, которые с учетом результатов обследования финансового состояния, проведенного временной администрацией АСВ, составили на дату отзыва лицензии 68,3 млрд руб.

Как отмечает партнер юрфирмы «Ионцев, Ляховский и партнеры» Игорь Дубов, расходы на ликвидационные процедуры само АСВ не несет, они покрываются за счет средств и имущества ликвидируемого банка. Как правило, это происходит за счет наиболее ликвидных активов — остатков на корсчетах, остатков из числа обязательных резервов на счетах в ЦБ и других активов.

«Расходы на ликвидацию зависят от расходов, которые банк несет до отзыва лицензии. В составе расходов Киви-банка в настоящее время преобладают расходы на персонал, в том числе на выплату им выходных пособий и сопутствующих налогов — 88%, — подтверждают в АСВ. — Расходы будут сокращаться постепенно в связи с увольнением персонала, освобождением арендованных для них помещений и пр.» Кроме того, в первый период происходят платежи в налоговые и социальные фонды, тогда как в последующие месяцы таких расходов уже, вероятно всего, не будет или будет меньше, добавляет господин Дубов.

Действительно, 87,9% от предварительных расходов — это расходы на содержание аппарата (почти 1,9 млрд руб.). В частности, как следует из документов, опубликованных АСВ, были уже предприняты сокращения в части персонала. На дату отзыва лицензии в Киви-банке работали 1,5 тыс. человек, в филиале «Точка-банк» — почти 1,9 тыс. сотрудников. Но на начало апреля из головного офиса Киви-банка было уволено 167 работников, а из филиала «Точка-банк» — свыше 1 тыс. (это уменьшило ежемесячный фонд оплаты труда на 51,6 млн руб., до 292,2 млн руб., и на 258,8 тыс. до 1,3 млн руб., соответственно).

В первую очередь ликвидатор избавляется от всего, что тянет за собой текущие расходы и не приносит дохода, поясняет Светлана Тарнопольская. «В частности, необходимо расторгнуть договоры аренды в отношении офисов и т. д.», — отмечает она. По состоянию на дату отзыва лицензии Киви-банк имел один филиал («Точка-банк») и представительство (в Республике Таджикистан), а также пять дополнительных офисов на территории РФ.

После Киви-банка лицензии лишились еще два игрока — банк «Стрела» и КБ «Гефест», — однако сметы по ним пока не опубликованы. В течение 2023 года не было отозвано ни одной лицензии. В 2022 году лицензии лишились небольшой по размеру, входящий в третью сотню по активам Кросна-банк (по нему проводится процедура банкротства). Как следует из данных АСВ, на начало марта 2024 года сумма расходов составила 54,7 млн руб., что эквивалентно 4,4% от активов (с учетом пересчета АСВ).

В отношении срока завершения ликвидации следует отметить, что расчеты с кредиторами АСВ планирует начать в июле и завершить их осенью по мере продажи имущества банка, сообщили там.

По данным ЦБ, на начало 2024 года в стадии ликвидации оставалось 318 кредитных организаций. Средний процент удовлетворения требований всех кредиторов ликвидируемых банков оценивался на начало текущего года в 46,5%. В отношении Киви-банка на начало апреля в адрес АСВ поступило 8,6 тыс. требований кредиторов на 24,3 млрд руб.

**Ольга Шерункова**

## Нефть подешевела в рублях

### Угрозы параметрам бюджета пока нет

Рублевая стоимость российской нефти Urals после трехдневного перерыва закрепилась ниже уровня 7 тыс. руб. за баррель. За четыре дня она подешевела на 6%, что связано как со снижением цен на нефть на мировом рынке, так и с временным укреплением рубля. Впрочем, текущие цены все еще находятся выше значений, заложенных в бюджете, что дает уверенность удержать его дефицит в рамках 1,7 трлн руб.

По данным ProFinance.ru, в понедельник, 22 апреля, рублевая цена Urals опускалась до 6,88 тыс. руб. за баррель, минимума с 28 марта. К 19:00 котировки отыграли часть утраченных позиций и вернулись к 6,96 тыс. руб., что на 0,8% ниже значений закрытия пятницы. Снижение цен продолжается четвертый день подряд, и за это время рублевая цена снизилась почти на 6%.

Такая динамика цен на российскую нефть связана как со снижением котировок на европейском рынке нефти, так и с укреплением рубля. По данным Investing.com, в понедельник стоимость североморской Brent на спот-рынке опускалась ниже \$86 за баррель, хотя по итогам дня остановилась на отметке \$87,2 за баррель. Тем не менее за четыре дня цены снизились почти на 7%.

Главный фактор снижения нефтяных котировок — это снижение опасений разрастания вооруженного конфликта на Ближнем Востоке. Несмотря на воинственные заявления Ирана и Израиля, атаки ракетами и дронами, совершенные 13 и 19 апреля, не причинили сторонам конфликта масштабного ущерба. «Обе стороны, казалось, были готовы остановиться после ограниченного обмена ударами», — отмечает старший аналитик «БКС Мир инвестиций» Рональд Смит. В отсутствие дальнейшей эскалации военных действий на Ближнем Востоке нефтяные котировки могут еще снизиться, считают аналитики. По оценке Рональда Смита, на протяжении большей части этого года нефть марки Brent будет торговаться возле уровня \$80 за баррель.

Усилило «медвежий» эффект и укрепление российской валюты. По итогам торгов в понедельник курс доллара на Московской бирже остановился на отметке 93,47 руб./\$. За четыре дня он подешевел почти на 1 руб. «Движение с 94 руб./\$ до 93 руб./\$ произошло на возросших объемах», — отмечает главный аналитик Совкомбанка Михаил Васильев. По его мнению, экспортеры реализовали поступившую валютную выручку, «в том числе в рамках указа об обязательной продаже валюты».

Снижение рублевой цены на нефть негативно для бюджета, но не критично, так как цены остаются выше заложенного в него уровня. На 2024 год бюджет сверстан исходя из цены Urals \$71,3 за баррель и среднего курса рубля 93 руб./\$, что соответствует средней стоимости 6,42 тыс. руб. за баррель. Фактические цены с начала года все еще значительно превосходят этот уровень и составляют, по оценке «Ъ», основанной на данных ProFinance, 6,5 тыс. руб. за баррель.

При сохранении текущих цен на нефть и стабилизации курса доллара, как считает Михаил Васильев, Минфин в этом месяце, вероятно, снова получит дополнительные нефтегазовые доходы. В марте федеральный бюджет был исполнен с профицитом 0,87 трлн руб. Но в целом по итогам года аналитики рассчитывают, что бюджет выйдет на уровень планового дефицита в 1,6 трлн руб., хотя не исключается и его недоисполнение. «В реальности ориентир по дефициту бюджета может вырасти на 300–400 млрд руб. по итогам года, вероятно, в связи с неучтенным добровольным сокращением экспорта нефти и бензина», — отмечает начальник аналитического управления банка «Зенит» Владимир Евстифеев. При этом он обращает внимание на рост прочих доходов бюджета, что несколько нивелирует влияние краткосрочной динамики нефтяных цен и выпадающих доходов от меньшего экспорта нефти и нефтепродуктов.

**Виталий Гайдаев**

Коммерсантъ

24.04

## Медиапространство-2024

Роль рекламы и кино в ценности продукта

Москва, Ходынская улица, 2, стр. 1. Центр «Зотов»

Стратегический партнер

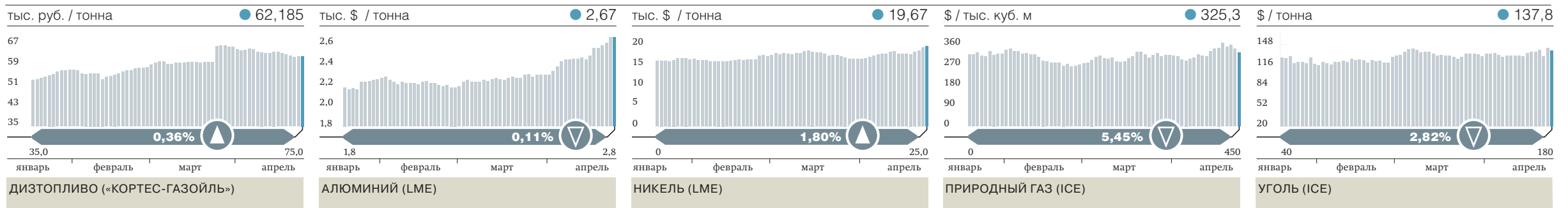
Партнер

Media Instinct Group

Mera by OKKAM



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## «РусГидро» ждет тарифа Минэнерго согласилось с ценой обновления ТЭЦ во Владивостоке в 64 млрд руб.

Как выяснил «Б», Минэнерго предлагает правительству установить стоимость модернизации Владивостокской ТЭЦ-2 «РусГидро» на 360 МВт на уровне 63,6 млрд руб. Госхолдинг запустил первый энергоблок на 120 МВт с опозданием 1 апреля без утвержденного CAPEX, поэтому получает низкий тариф за мощность. Теперь «РусГидро» просит регуляторов пересчитать им платежи по более высокой ставке задним числом. Промышленность, которая будет оплачивать мощность станции по повышенной цене, сомневается в обоснованности и оптимальности предлагаемых ценных и технических решений.

Сейчас на Дальнем Востоке нет рынка электроэнергетики, поэтому модернизация генерации происходит по решению правительства: оно отбирает станции, а также утверждает объем капитальных затрат. Оплачивать мощность новых энергоблоков будут коммерческие потребители всей страны, но в основном европейской части РФ, Урала и Сибири. Базовый уровень доход-

**64 млрд рублей может составить утвержденная правительством стоимость модернизации Владивостокской ТЭЦ-2**

ности инвестиций в модернизацию — 12,5% (при ставке ОФЗ 8,5%). Тариф на мощность рассчитывается исходя из CAPEX.

«РусГидро» запустило первый энергоблок Владивостокской ТЭЦ-2 на 120 МВт с опозданием на три месяца — 1 апреля. Штрафов за задержку не предусмотрено. Поскольку CAPEX блока не утвержден, станция поставит мощность по регулируемому тарифу старых блоков в 321,96 тыс. руб. за 1 МВт в месяц (без НДС). По данным «Б», CAPEX одного энергоблока может составить около 25 млрд руб., из-за чего цена поставки вырастет в несколько раз. Член правления «РусГидро» Сергей Киров вынес на заседание «Совета рынка» (регулятор энергорынка), намеченный на 23 апреля, вопрос о перерасчете тарифов на мощность для Владивостокской ТЭЦ-2 задним числом (проект протокола заседания есть у «Б»). В «Совете рынка» комментариев не дали.

В «РусГидро» не стали комментировать объем CAPEX. Там лишь сказали «Б», что CAPEX должен быть одобрен правкомиссией и закреплен распоряжением правительства. Компания вынесла на заседание «Совета рынка» «технический вопрос», отметили в «РусГидро»: «Такой правкой «Совет рынка» получает возможность произвести расчет мощности за апрель в случае, если распоряжение появится в последних числах апреля — начале мая». В Минэнерго не ответили.

«Объем и качество представленных Минэнерго материалов не позволяют определить обоснованность и оптимальность предлагаемых решений», — сказали «Б» в «Сообществе потребителей энергии». — Однако даже краткий анализ направленной ранее презентации «РусГидро» показывает, что, во-первых, потребители приговаривают к оплате несвоевременных действий компании и низкого качества проработки начальных условий, приведших к удорожанию проекта. Во-вторых, даже в этом отлаженном документе присутствуют вызывающие вопросы цифры, включая 1,77 млрд руб. на командировочные расходы, 1,32 млрд руб. на содержание заказчика, 1,31 млрд и 4,81 млрд руб. прочих и непредвиденных расходов соответственно.

«С одной стороны, можно найти формальные основания для отказа пересчета тарифа с апреля», — говорит директор Центра исследований в электроэнергетике НИУ ВШЭ Сергей Сасим. — Тем более что удовлетворение такой просьбы будет регуляторным прецедентом. С другой стороны, фактическая поставка мощности с блока осуществлялась с 1 апреля, то есть компания выполнила обязательства перед потребителями».

**Полина Смергина**

## Поколений конфликт

По автотранспорту ситуация аналогична западному маршруту: в России и в Казахстане до Бейнеу — двухполосная дорога на 14 тыс. автомобилей в сутки, далее в Казахстане и Туркменистане — 40 тыс. машин, и такая же развитая инфраструктура — в Иране.

Транскаспийский маршрут, в свою очередь, ограничен низкой пропускной способностью российской портовой инфраструктуры Каспия (23,5 млн тонн), отсутствием железнодорожных подходов к каспийским портам Ирана и дефицитом и высоким износом флота. Как подсчитал N.Trans Lab, всего в наличии 171 судно со средним возрастом 35 лет и возможностью перевозки 8 млн тонн в год.

Исходя из этих расчетов авторы исследования делают вывод о том, что общая инфраструктура МТК «Север—Юг» не позволяет транспортировать более 10 млн тонн железной дорогой и 27–28 млн тонн — смешанным железнодорожным и автомобильным транспортом. Строительство участка Решт—Астара не поможет: его провозная способность вырастет до 15 млн тонн, но остальная железнодорожная инфраструктура Ирана не изменится.

В 2022 и 2023 годах общий объем грузоперевозок по МТК «Север—Юг» составил 14,6 млн и 17,6 млн тонн соответственно, из которых 70% перевезены по западному коридору. Основу грузовой базы российских экспортно-импортных перевозок, сообщает N.Trans Lab, составляют продовольственные товары (7,8 млн тонн), древесина и целлюлоза (1,2 млн тонн), черные металлы (939 тыс. тонн.) и нефть и нефтепродукты (938 тыс. тонн). При этом, по подсчетам аналитиков, потенциал перевозок к 2040 году в базовом сценарии составляет 60 млн тонн, в оптимистическом — 75 млн тонн. Прежде всего это зерно, удобрение,

### ЦИТАТА



**Необходимо вернуться к теме широкой колеи через Дагестан на Астаре и на Решт. Это главный ход коридора Север—Юг.**

— Сергей Шишкарев, глава совета директоров группы «Дело», в интервью «Б» 18 апреля

черные металлы и продовольствие, в оптимистическом сценарии — еще уголь, нефть и нефтепродукты. Текущие инвестпроекты суммарной стоимостью \$17,1 млрд позволяют достичь 43 млн тонн провозной способности, однако они носят точечный характер и не взаимозависимы.

При этом нацпроект «Развитие транспортной инфраструктуры» предусматривает увеличение провозной способности железных дорог МТК с 8 млн до 20 млн тонн уже в 2028 году. По плану правительства, провозная способность МТК «Север—Юг» должна составить 30 млн тонн в 2030-м и 35 млн тонн в 2035 году.

N.Trans Lab предлагает скорректировать планы по развитию западного коридора МТК. По оценке агентства, инвестиции в \$17,7 млрд позволят достичь на нем провозной способности в 80–100 млн тонн. В России предлагается осуществить относительно недорогие мероприятия суммарной стоимостью в \$157 млн, большая часть из которых необходима для строительства станции Самур-2 и железнодорожного пограничного перехода Дербент. Куда большие средства — \$1,7 млрд — предлагается инвестировать в Азербайджан,

где наиболее капиталоемкими будут укладка дополнительного главного пути и электрификация 244-километрового участка Алят—Астара. В Иране же авторы исследования предлагают построить сквозную железную дорогу с российской шириной колеи (1520 мм) до порта Бендер-Аббас. Пока межправсоглашение предполагает строительство участка Решт—Астара в иранском формате шириной колеи 1435 мм (европейская колея), но в перспективе предусматривается и дублирование его колеи 1520. Однако о дальнейших мерах речи не идет.

Авторы предлагают исполнить участок Решт—Астара в формате двухпутного участка совмещенной колеи 1435/1520 и 1520. Совмещенную колею предлагают уложить и от Решта до каспийского порта Бендер-Энзели. На всей остальной протяженности страны предлагается построить колею 1520. Все эти мероприятия, по подсчетам N.Trans Lab, обойдутся в \$15,8 млрд.

Апологетом строительства колеи 1520 через Иран является совладелец ГК «Дело» Сергей Шишкарев. Его расчеты стоимости близки к расчетам N.Trans Lab — €18 млрд. Он считает, что таким образом можно разгрузить Восточный полигон (см. «Б» от 18 апреля).

Впрочем, пока транспортные власти не высказывались в поддержку такого варианта. В Минтрансе (отвечает за проект) не ответили на запрос «Б». В ОАО РЖД ограничились ответом, что поддерживает развитие МТК «Север—Юг», не уточнив, в каком исполнении. Вместе с тем в декабре 2023 года президент РФ Владимир Путин, выступая на съезде железнодорожников, сказал, что «на всем маршруте от Мурманска до иранского Бендер-Аббаса будет обеспечено, как говорят специалисты, бесшовное железнодорожное сообщение по широкой колеи стандарта 1520».

**Наталья Скорлыгина**

## «Пионер» продал землю

Два участка в Москве купил «ОМ Девелопмент»

Стараясь сосредоточиться на реализации масштабных проектов, крупные девелоперы продолжают распродавать небольшие площадки своим конкурентам-новичкам. ГК «Пионер», например, реализовала два участка в Москве недавно созданному топ-менеджерами «Инграда» застройщику «ОМ Девелопмент». Компания за чуть более 2 га могла заплатить до 3,5 млрд руб., оценивают эксперты. Они прогнозируют рост заключения таких сделок.

«ОМ Девелопмент» основана в 2022 году, в портфель новой компании входит часть участков бывшего Тушинского аэродрома в Москве, где можно построить 106 тыс. кв. м жилья, расселенный жилой дом на Малой Тульской улице и 3,5 га в Митино.

«ОМ Девелопмент» мог заплатить «Пионеру» за участки 3,2–3,5 млрд руб., считают в NF Group. По словам источника «Б», на площадке на Сельскохозяйственной улице согласовано строительство 41 тыс. кв. м жилья, а в 1-м Котляковском переулке — 24 тыс. кв. м. Совокупный объем инвестиций в новые проекты «ОМ Девелопмент» составит 9–11 млрд руб., выручка — 13–15 млрд руб., оценивает руководитель направления земельных активов и девелопмента IBC Real Estate Дмитрий Шелковский.

До этого ГК «Пионер» продала проект застройки ТПУ «Открытое шоссе» на востоке Москвы группе «Мангазея» (см. «Б» от 11 октября 2022 года). Вероятно, «Пионер» решил приобрести более перспективные участки для реализации масштабных проектов и в связи с этим избавился от активов со сравнительно невысокой ликвидностью, считает управляющий директор «Метриума» Руслан Сырцов.

Гендиректор «ОМ Девелопмент» Павел Черкасов говорит, что основная задача компании — сформировать портфель проектов

в перспективных районах столицы и Подмосквы. Новые компании предпочитают приобретать участки с готовой разрешительной документацией, что позволяет минимизировать риски на начальном этапе, а также ускорить узнаваемость бренда на рынке, отмечают в NF Group. Однако, подчеркивает господин Черкасов, компания рассматривает разные площадки, в том числе и без градостроительного плана участка.

В условиях сложной экономической ситуации крупные девелоперы будут чаще продавать непрофильные или менее рентабельные активы, фокусируясь на наиболее перспективных проектах, ожидает управляющий партнер Key Capital Сергей Камлюк. Он напоминает, что нередко так действуют мастер-девелоперы MR Group и Capital Group.

Например, MR Group в прошлом году продала 2,7 га в Костомаровском переулке структуре компании Balchug Estate. A Capital Group Павла Те в начале 2024 года закрыла сделку по продаже 1,6 га на Варшавском шоссе на юге Москвы петербургскому «Аквилону» (см. «Б» от 13 ноября). Исполнительный директор РАД Константин Раев уверен, что застройщики будут продавать площадки под строительство жилья комфорт-класса, в то время как проекты высокобюджетных новостроек оставляют за собой.

**Дарья Андрианова**

## С риском для сжижки

Партнер NOVATOR Legal Group Илья Сорокин полагает, что с учетом разногласий внутри ЕС и разной зависимости европейских стран от российских поставок вряд ли отказы от исполнения долгосрочных контрактов сразу станут массовым явлением. Директор юридической группы «Яковлев и Партнеры» Мария Яков-

лева поясняет, что одностороннее расторжение долгосрочных контрактов или изменение их условий может привести к международным арбитражным искам. Российские поставщики могут обратиться в международный арбитраж для взыскания убытков или компенсации, говорит она. Юрист соглашается, что ЕС может предусмотреть переходные периоды или исключения для определенных

стран, что может помочь минимизировать юридические риски и экономические потери. Каждая страна — член ЕС также должна будет внести соответствующие изменения в свое национальное законодательство, а также может предусмотреть законодательные меры по поддержке компаний, пострадавших от таких изменений, отмечает она.

**Ольга Мордюшенко**

На правах рекламы

## СУПЕРФИНАЛ САМОГО МАСШТАБНОГО ДЕТСКОГО БАСКЕТБОЛЬНОГО ПРОЕКТА В РФ СОБРАЛ 600 ЮНЫХ СПОРТСМЕНОВ В САРАТОВЕ



В Саратове на площадке «Протон-Арена» завершился грандиозный суперфинал чемпионата Школьной баскетбольной лиги «КЭС-БАСКЕТ». Победу в сезоне 2023–2024 гг. одержали парни из Кемеровской области и девушки из Свердловской. Команды-победительницы получили воледеленную путевку на второй Международный суперкубок «КЭС-БАСКЕТ» среди школьных команд.

Ежегодно к участию в чемпионате присоединяется все больше спортивной молодежи. Если на старте проекта в сезоне 2007–2008 гг. приняли участие 819 команд только из Пермского края, то в XVII сезоне 2023–2024 гг. состязались 17 900 команд из 80 регионов России. Среди новичков — школьники Липецкой, Новгородской, Запорожской и Херсонской областей, Луганской и Донецкой народных республик, республик Дагестан и Крым.

Всего в нынешний игровой сезон были вовлечены 1,5 млн человек, включая тренеров, организаторов, педагогов, родителей и болельщиков, а также 250 тыс. юных спортсменов.

«В 2007 году, когда проект только стартовал, мы мечтали сделать его ярким, качественным, открытым. Вместе с командой организаторов, вдохновляемых великим баскетболистом и мудрым человеком Сергеем Беловым, которому в 2024 году исполнилось бы 80 лет, мы старались реализовать самые смелые идеи, но даже не думали, что через 16 лет в чемпионате будут принимать участие школьники из 80 регионов России. На сегодняшний день чемпионат ШБЛ «КЭС-БАСКЕТ» — это уникальный по качеству проведения мероприятий и количеству участников проект. Семнадцатый сезон чемпионата — это новый рубеж, новое достижение Лиги. Я благодарен каждому, кто поможет нам развивать проект! Уверен, дальше будет еще интереснее, ведь нам есть куда расти», — отметил президент ШБЛ «КЭС-БАСКЕТ» Алексей Фролов.

Отбор в суперфинал 2023–2024 гг. по итогам чемпионата прошли 40 команд школьников из разных регионов: 20 команд девочек и 20 команд мальчиков. Все они встретились в Саратове с 13 по 20 апреля. В течение недели около 600 ребят из

разных регионов страны яростно боролись за победу в чемпионате. Их поддерживали почетные гости — суперзвезды отечественного и мирового баскетбола. Победители и призеры Олимпийских игр, чемпиона мира и Европы Ирина Сумникова, Светлана Антипова, Иван Едешко, Ольга Артешина, Оксана Рахматулина, Наталья Водопьянова, Сергей Панов, Сергей Моная, Андрей Кириленко, Виталий Фридозн, Виктор Хряпа, Николай Падиус, Алексей Саврасенко, Евгений Яковлевич Гомельский, а также чемпионка WNBA Светлана Абросимова и многие другие.

За 17 лет проведения чемпионата проект масштабировался настолько, что через него прошли более 3 млн детей. Школы-участницы безвозмездно получили миллионы баскетбольных мячей, а также качественные комплекты игровой и судейской формы, разминочные костюмы, методическую литературу. Чемпионат уже вышел за рамки просто спортивных соревнований для школьников. Одним из важнейших направлений деятельности Школьной баскетбольной лиги сегодня является также социальная и просветительская работа. Под эгидой «КЭС-БАСКЕТ» проводится обучающий цикл лекций для региональных тренеров и учителей физкультуры: в 43 регионах России состоялось 53 семинара, участие в них приняли 5 845 педагогов.

С момента появления «КЭС-БАСКЕТ» его активно поддерживают энергокомпания «Т Плюс», а также ГК «Ренова».

«Чемпионат ШБЛ «КЭС-БАСКЕТ» — это самый масштабный социально-спортивный проект на территории России. На протяжении 17 лет он объединяет юных баскетболистов, их родителей, тренеров, болельщиков и организаторов. Сегодня «КЭС-БАСКЕТ» — это более 1,5 млн человек из 80 регионов нашей страны. Участие в играх для молодых ребят — не просто спорт. Целеустремленность, умение работать в команде, — это те важные навыки, которые юные спортсмены приобретают на баскетбольной площадке и которые помогают им во взрослой жизни», — рассказал Виктор Вексельберг, председатель совета директоров группы компаний «Ренова».

## ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## У инвесторов сбываются магазины

Цены на аренду объектов стрит-ритейла пошли вниз

Низкие темпы открытия магазинов сетями и приток в сегмент торговой недвижимости частных инвесторов, у которых изначально были завышенные ожидания, привели к сокращению средних арендных ставок объектов стрит-ритейла в Москве на 2–4,5% за год. Спад прослеживается, несмотря на резкое сокращение в столице свободных помещений такого формата. Между тем доходность в сегменте стрит-ритейла начала ощутимо сокращаться.

Средняя стоимость аренды помещений стрит-ритейла площадью до 300 кв. м в Москве в первом квартале 2024 года составила 2,9 тыс. руб. за 1 кв. м в месяц, сократившись на 4% к четвертому кварталу и на 3,2% год к году, посчитали в Simple Estate. В сегменте недвижимости площадью свыше 300 кв. м снижение составило 4,5%, до 1,8 тыс. руб. за 1 кв. м в месяц. Гендиректор Simple Estate Никита Корниенко называет основной причиной коррекции арендных ставок «перегревность рынка стрит-ритейла», так как многие непрофессиональные инвесторы, вложившиеся в такие объекты, пытались сдать их арендаторам по завышенным ценам.

Сегмент стрит-ритейла набрал популярность среди частных инвесторов в последние два года. Только за прошлый год объем инвестиций в сегмент вырос более чем в полтора раза год к году (см. „Ъ“ от 16 декабря 2023 года). Но в начале 2024 года приток частных средств в сегмент

несколько снизился: на фоне высокой ключевой ставки частные инвесторы предпочитают держать средства в банковских депозитах.

Руководитель отдела коммерческой недвижимости Barnes International Moscow Александр Буянкин говорит, что сейчас в Москве пустуют около 10% площадей — это на 1–8 процентных пунктов (п. п.) меньше год к году. «Но это не реальное повышение спроса, а возврат рынка в норму после пережитых потрясений», — поясняет коммерческий директор R4S Group Ирина Буренко. В Санкт-Петербурге, по словам руководителя отдела торговой недвижимости NF Group Анны Лапченко, сейчас пустуют 6% площадей, на 1,6 п. п. меньше, чем годом ранее.

Директор департамента торговой недвижимости Accent Capital Светлана Кузьмина обращает внимание на то, что развитие ритейлеров сейчас частично сдерживают колебания спроса, высокая стоимость кредитования, расширение зоны платной парковки и отсутствие мест на основных торговых магистралях Москвы. Гендиректор DNA Realty Антон Бельх замечает, что большой объем невостребованных площадей сейчас сформировался на вылетных магистралях и Садовом кольце: если объекты находятся далеко от метро, они лишены трафика, и собственники вынуждены постоянно снижать цены.

Никита Корниенко объясняет, что собственники объектов стрит-ритейла на первых этажах жилых домов выходят на рынок с ожиданиями, сформированными застройщиками. «Им

продают помещения, обещая арендную ставку на уровне 4 тыс. руб. за 1 кв. м в месяц, эту цену владельцы помещений выставляют в объявлениях, дальше понимают, что на нее никто не готов, и начинают снижать», — говорит он. Эксперт рассчитывает на дальнейшее сокращение ставок аренды по переоцененным помещениям стрит-ритейла, но предупреждает, что этот процесс небыстрый, поскольку застройщики продолжают реализовывать объекты дорого. Господин Бельх считает, что локальные снижения цен в спальных районах обычно обусловлены единовременным выводом на рынок большого числа лотов в одном районе либо появлением неликвидных вариантов, расположенных в старом жилом фонде.

Согласно данным Simple Estate, стоимость продажи объектов площадью до 300 кв. м сейчас составляет 433 тыс. руб. за 1 кв. м, сократившись за год на 2,9%. Помещения больше 300 кв. м, напротив, подорожали на 6%, до 251 тыс. руб. за 1 кв. м. Директор направления стрит-ритейла NF Group Ирина Козина констатирует, что инвесторы традиционно ориентируются на доходность объектов. В сегменте помещений до 300 кв. м ставка капитализации, по данным Simple Estate, за год сократилась в среднем на 0,3 п. п., до 7,5% годовых, от 300 кв. м — на 0,5 п. п., до 8,1%. Ирина Буренко считает, что стрит-ритейл воспринимается покупателями «скорее как консервативный продукт, не предполагающий сверхдоходов».

Александра Мерцалова

## Отзывный клик

Отзыв согласия на обработку персональных данных предложено радикально упростить

Депутаты предложили обязать компании, обрабатывающие персональные данные, предусмотреть возможность для пользователей отзываться свои данные в электронном формате. Для согласия на обработку граждан не сейчас могут просто проставить галочку на сайте, а чтобы отозвать данные, зачастую приходится составить официальное письмо в адрес организации. Эксперты призывают, что действующее законодательство требует реформирования, а предстатели бизнеса говорят, что рынку в скором времени понадобятся регулирование оборота обезличенных персональных данных, связанных с обучением искусственного интеллекта.

Операторов персональных данных предлагают обязать предусматривать возможность отзыва данных граждан в электронной форме, следует из законопроекта, внесенного в Госдуму 22 апреля группой депутатов от ЛДПР. Изменения предлагается внести в закон «О персональных данных». В пояснительной записке к документу говорится, что действующее законодательство не содержит требований к операторам в электронной форме: «В этой связи возникает ситуация, при которой для отзыва согласия на обработку персональных данных, полученного в несколько кликов различных форм на сайте, необходимо составить официальное письмо в адрес организации, которой соответствующий сайт принадлежит». На сегодняшний день в реестр операторов персональных данных Роскомнадзора включены более 945 тыс. компаний.

Один из авторов законопроекта, зампред фракции ЛДПР в Госдуме Станислав Наумов объяснил „Ъ“, что за-

ЦИТАТА



**Мы уходим от концентрации больших персональных данных в одном месте**

— Максуд Шадаев, глава Минцифры, на форуме Finopolis, 8 ноября 2023 года (цитата по РАПСИ)

конопроект распространяется на все компании, обрабатывающие персональные данные. «На наш взгляд, компании хранят у себя слишком много сведений о пользователях, многие из которых сами граждане давно бы могли отозвать», — сказал он.

В июле 2023 года уже вступил в силу закон, который обязывает всех владельцев информационных ресурсов, использующих рекомендательные алгоритмы, не допускать их применения для распространения сведений, нарушающих законодательство (см. „Ъ“ от 23 июня 2023 года). При обсуждении исходного документа предполагалось, что пользователи получат возможность отключать эти алгоритмы, но в финальную версию это предложение не прошло.

В Ассоциации больших данных (АБД; объединяет МТС, «Сбер», «Яндекс» и др.) считают, что действующее законодательство в области управления согласиями «требует реформирования в связи с развитием технологий и более гибкой настрой-

ки, которая будет включать как дополнительные возможности граждан, так и операторов».

В целом вся система сбора и отзыва согласия нуждается в реформе, потому что логика согласия на обработку пришла из бумаги, и чем дальше развиваются технологии, тем хуже она работает без переосмысления формы, считает директор по аналитике АНО «Цифровая экономика» Карен Казарян. «Например, это может быть гибкая форма сбора с проставлением галочек напротив определенного набора ПД, на который согласается пользователь, такая же гибкая форма отзыва», — уточняет он, подчеркивая, что во многих сферах, например банковской или телекоммуникационной, отзыв согласия на обработку персональных данных влечет отказ от обслуживания.

Евгений Сурков, менеджер продуктов Innostage, считает, что предлагаемая депутатами процедура будет полезна, но в ней следует предусмотреть ограничения на хранение массива данных, которые даже не привязаны к конкретному человеку. «Это необходимо, чтобы после „удаления“ персональных данных фактически не оставалась некоторая их часть, якобы „деперсонализированная“. В таких базах данные закодированы, но возможно восстановить их связь с определенным человеком».

В АБД добавляют, что проблемой, которую понадобится решать в скором времени, станет регулирование обезличивания данных. «Нужно учесть, что статус обезличенных данных не определен, а отзыв согласия для, например, уже обученной на таких данных модели искусственного интеллекта невозможен».

Алексей Жабин, Татьяна Исакова

## Ум — хорошо, а два — дома

«Яндекс» продублировал свою систему сторонним решением

Часть техники из линейки бренда Tuvio, являющегося собственной торговой маркой (СТМ) «Яндекс Маркета», полагается на решение для «умного» дома под ключ от китайской Tuua, несмотря на то что у «Яндекса» есть своя разработка в этой сфере. Эксперты полагают, что компания использовала рыночное решение, чтобы поскорее вывести новые устройства на рынок, так как оно позволяет заказчикам выпустить свой «умный» дом за несколько недель. Использование сторонних сервисов несет риски: так, после санкций против «Сбера» устройства SberDevices пришлось переводить на новую инфраструктуру. В «Яндексе» обещают добавить поддержку Tuvio в свое основное приложение «умного» дома в одном из ближайших обновлений.

Мобильное приложение Tuvio, предназначенное для управления «умными» пылесосами и чайниками одноименной СТМ «Яндекс Маркета», использует платформу устройств «умного» дома от китайской Tuua, обнаружил „Ъ“. Компания упоминается в документах, с которыми пользователь соглашается при регистрации в Tuvio: Tuua указана оператором персональных данных. Интерфейс приложения визуально похож на примеры, приведенные в документации к сервису Tuua OEM App (конструктор приложений «умного» дома для контрактных производителей).

Приложение Tuvio поддерживает функции, типичные для платформ «умного» дома: создание комнат, сценариев автоматизации, приглашение других пользователей к управлению. При этом у «Яндекса» еще с 2019 года есть собственная платформа «умного» дома «Дом с Алисой», сформированная вокруг одноименного голосового ассистента. Tuvio использует собственную систему учетных записей, не связанную с «Яндекс ID», а в «Доме с Алисой» нельзя привязать аккаунт Tuvio. В «Яндексе» сообщили „Ъ“, что поддержка устройств Tuvio в экосистеме «умного» дома «Яндекса» «заложена в одно из ближай-

ших обновлений приложения „Дом с Алисой“». В Tuua не ответили „Ъ“.

«Яндекс» мог воспользоваться сторонним решением под ключ, а не адаптировать «Дом с Алисой», чтобы максимально сократить время на первоначальную разработку (time-to-market), полагает сооснователь компании по разработке цифровых платформ Arcsinus Павел Голуб. По его словам, решение от Tuua позволяет создать платформу «умного» дома, включая мобильное приложение и прошивки для устройств, в короткие сроки, зачастую за несколько недель, «многие китайские компании — производители устройств исходят из того, что заказчик будет использовать платформу Tuua».

Затраты на использование платформы от Tuua, по словам ведущего инженера департамента «Умный дом» «Марвел-Дистрибуции» Никиты Корнеева, зависят от максимального количества пользователей, зарегистрированных на платформе, и от выбранного тарифного плана, «типичный бюджет — от \$2 тыс. до \$10 тыс. в год».

Инфраструктура от Tuua ранее использовалась для работы аксессуара «умного» дома от SberDevices, сообщил портал iPhones.ru, сама компания не подтверждала и не отрицала эту информацию. В апреле 2022 года «Сбер» попал под блокирующие санкции США, после чего часть устройств компании перестала подключаться к онлайн-сервисам. После этого в компании сообщили, что переведут систему «умного» дома на собственное решение, об окончании миграции SberDevices отчиталась в ноябре 2022 года.

Сотрудничество со сторонними компаниями в той или иной области даже при наличии собственных разработок — это «обычная рыночная практика, особенно если стоит задача выйти на новые сегменты», отмечает владелец бренд-агентства Kaufman Станислав Кауфман. Он не видит в случае с китайской Tuua особых рисков, а отключение устройств Sber считает частным случаем: «Сотрудничество с банками более чувствительно, чем с сугубо технологическими компаниями».

Юрий Литвиненко

## Ритейлеры заглянули за границу

«Вкусвилл» открывается в Казахстане

«Вкусвилл» стал одним из немногих российских продуктовых ритейлеров, открывающих собственные магазины за рубежом. Первый объект заработает в ближайшую неделю в Казахстане, где рассматривается открытие и других точек. Продуктовые ритейлеры не спешат выходить в соседние страны из-за необходимости подстраивать ассортиментную матрицу, сложностей с организацией местного производства, более низких доходов населения. Но бренд «Вкусвилл» может быть востребован в Казахстане, например, среди части россиян, переехавших в эту республику после частичной мобилизации в РФ более полугода лет назад, считают эксперты.

«Вкусвилл» 27 апреля 2024 года откроет свой первый магазин за рубежом — это будет здание площадью 185 кв. м в казахстанском Алматы, сообщили „Ъ“ в сети. Там будет представлена бакалея, непродовольственные товары, продукция с короткими сроками хранения, уточнил представитель ритейлера. По его словам, для этого «Вкусвилл» договорился с местными производителями, чья продукция под брендом сети пока занимает в магазине 35% ассортимента. Всего под собственным брендом будет 97% ассортимента магазина, сообщили ритейлер.

«Вкусвилл» поставял продукцию под своей маркой в Казахстан с июня 2023 года, но сторонним сетям, сейчас таких точек продаж — 125. По такой же схеме ритейлер работает в других странах ближнего зарубежья, ОАЭ, Китае. В сети говорят, что увидели интерес населения Казахстана к ассортименту и концепции, поэтому решили открыть магазин.

Сейчас у «Вкусвилла» в Казахстане есть магазин, склад и офис. Гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров оценивает инвестиции в создание такой инфраструктуры «в несколько десятков миллионов рублей», а в открытие одного магазина — в 5–7 млн руб. В самой сети объем вложений не раскрывают.

Ритейлер планирует расширяться в Казахстане, несколько объек-

тов для новых точек уже рассматриваются в Алматы, уточнил представитель «Вкусвилла». Сети сыграет на руку тот факт, что перед открытием полноценного магазина она

**10 триллионов тенге достиг оборот розничной торговли в Казахстане в 2023 году, по данным Бюро национальной статистики**

начала поставял продукцию сторонним ритейлерам, считает партнер сервиса по организации торгового пространства «Про.Сторы» Ирина Болотова. По словам госпожи Бурмистрова, «Вкусвилл» таким образом смог наработать до-

статочный объем продаж для своих покупателей, в том числе среди релокантов, уехавших в Казахстан осенью 2022 года после объявления в РФ частичной мобилизации и осевших там.

Но рынок Казахстана отличается более низким уровнем доходов населения, указывает госпожа Болотова. При этом там очень ограничены мощности производителей продуктов питания, подходящих «Вкусвиллу» по формату, добавляет Михаил Бурмистров. Поэтому, считает он, ритейлер может столкнуться со сложностями при экспансии.

«Вкусвилл» пока один из немногих российских продуктовых ритейлеров, представленных за рубежом. В странах СНГ есть сети дискаунтеров «Доброцен», уральская сеть «Жизньмарт» вышла по франшизе в Казахстан и открыла точку в ОАЭ. В X5 Group («Пятерочка», «Перекресток», «Чижик») и «Лента» заявили „Ъ“, что пока не рассматривают развитие за рубежом. «Мар-

нит» открыл в Узбекистане около 90 дрогерии-магазинов M Cosmetic, выходит в соседние страны пока планов нет, сообщил представитель ритейлера.

Господин Бурмистров уверен, что у российских сетей есть возможность более эффективно и с большей рентабельностью развиваться в России, например, на Дальнем Востоке, куда недавно вышла X5. Продуктовому ритейлеру нужно при выходе в другую страну менять матрицу, подстраивая ее под отличающиеся запросы потребителей, а это не так просто, указывает Ирина Болотова.

В Казахстане также работают 286 магазинов фиксированных цен Fix Price, следует из ее сайта. Но у этой сети единая матрица на все магазины, говорит представитель ритейлера. Доля локальных товаров в Казахстане, по его словам, занимает лишь около 15% в категории дрогерии и 20% — в продуктах питания.

Полина Гриценко

конференции  
Коммерсантъ



events.kommersant.ru

23 АПРЕЛЯ

СЕССИЯ ИД «КОММЕРСАНТЪ» В РАМКАХ ИННОПРОМ. «ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ПРОПИСКА» В СРЕДНЕЙ АЗИИ: КООПЕРАЦИЯ, СКЛАДЫ И ЛОГИСТИКА

23 АПРЕЛЯ

ТРОЕ В ЧАТЕ, НЕ СЧИТАЯ GPT: КАК ГЕНЕРАТИВНЫЙ ИИ ДОПОЛНЯЕТ КОРПОРАТИВНЫЕ КОММУНИКАЦИИ

24 АПРЕЛЯ

МЕДИАПРОСТРАНСТВО-2024. РОЛЬ РЕКЛАМЫ И КИНО В ЦЕННОСТИ ПРОДУКТА

25 АПРЕЛЯ

ИНВЕСТИЦИИ В НЕДВИЖИМОСТЬ ДУБАЯ: ТЕНДЕНЦИИ И ИНСАЙТЫ

17 МАЯ

ЗАКРЫТЫЙ ИНВЕСТИЗАТРАКЪ В РАМКАХ MALLPIC

21 МАЯ

ДЕЛОВОЙ ЗАВТРАК ИД «КОММЕРСАНТЪ». БУДУЩЕЕ ERP-СИСТЕМ В РОССИИ: ИНДУСТРИЯ VS ВЕНДОРЫ

# культура

ФЕСТИВАЛЬ КИНО

## Возрасты и помехи

### Отечественные фильмы на Московском кинофестивале

Продолжается 46-й Московский международный кинофестиваль (ММКФ). О первых фильмах, показанных в программе конкурса «Русские премьеры», рассказывает Юлия Шагельман.

Уже не впервые отборщики ММКФ отводят особое внимание фильмам про подростков. В прошлом году такие картины были собраны в отдельную внеконкурсную программу «Трудный возраст», в этом — в аналогичную «Взрослым о детях» (возрастной диапазон героев там пошире, но подростки все равно доминируют). Фильмы о переходном возрасте и совсем ранней молодости преобладали и в прошлых годах «Русских премьер».

В этом году отечественный конкурс тоже открылся такой лентой — полнометражным режиссерским дебютом Александры Кармаевой «Хуже всех». Именно так ощущает себя главная героиня — старшеклассница Ксюша (Римма Латышева), которую все в школе обзывают Жирухой, да и ей самой совсем не нравится отражение в зеркале. В семье у девочки тоже не все благополучно: ее отец (Александр Обласов) ушел к новой, молодой и красивой партнерше, из-за чего мама (Евгения Добровольская) погрузилась в бесконечный цикл жалости к себе, обид на изменщика и жалких попыток его вернуть. В качестве ответа на удары судьбы Ксюша заводит аккаунт в выдуманной соцсети WuTok и записывает там видео, сделав прозвище Жируха своим брендом и смеясь над собой до того, как это сделают другие. Она становится звездой школы, но вскоре игра выходит из-под контроля, и вот уже она сама начинает причинять боль окружающим.

Безусловно, буллинг, проблемы с принятием себя и непонимание между детьми и родителями — актуальные и важные темы, особенно для юных зрителей, которые сами это переживают. Правда, фильм получился едва ли не более наивным и инфан-



В «Евгении Телегине» Виктора Тихомирова события пушкинского «Онегина» перенесены в позднерестроенные реалии ФОТО ММКФ

тильным, чем его герои. При этом возрастной рейтинг у него почему-то 18+, так что до своей целевой аудитории он в итоге вряд ли дойдет, и крамольную мысль о том, как прекрасно, когда мы все разные, ей придется искать в других местах.

Подростки также стали центральными героями картины еще одного режиссера-дебютанта Анатолия Колиева «Семь черных бумаг», закрываю-

щей в программе «Русские премьеры» одновременно патриотический и региональный слоты. Действие фильма разворачивается в осетинской горной деревне, в годы Великой Отечественной войны. Мужчины ушли на фронт, а здесь остались только женщины, старики и дети. В том числе братья Бечир (Максим Караев) и Дзамбол (Забурбек Абоев), которые помогают матери (Зита Лацова) вести хозяйство, прячут в горах корову, за которую иначе придется платить налог, и, увидев реакцию односельчанок на приходившие с фронта похоронки — те самые «черные бумаги», подговаривают мальчишку-почтальона прятать их

до конца войны, чтобы не приносить людям дополнительных страданий.

Фильм снят на осетинском языке, и его создатели постоянно обращаются к родному фольклору, традициям и обычаям. Но все эти сказания, элементы мистики и бытовые зарисовки никак не складываются в единое целое. Линию с письмами авторы бросают почти сразу, чтобы снова вспомнить о ней ближе к финалу, начатки других и вовсе нигде не выводят. Несмотря на скромный хронометраж в 96 минут, исполненная благих намерений лента вышла рыхлой и обрывочной.

Третий полнометражный дебют в конкурсе — «Невада» Анны Тюрин-

ной и Матиаса Мусы, фильм совместного российско-аргентинского производства. Здесь проблемы уже совсем взрослые, а решений для них нет и в обозримом будущем не предвидится. Название картины метафорическое (кажется, его смысл не вполне понятен даже авторам), а местом действия служит депрессивный городок где-то под Нижним Новгородом. Муж продавщицы селло Шуры (Татьяна Дмитриевская) сошел с ума и сжег их дом. Теперь он пациент психиатрического диспансера, а женщина с восьмилетним сыном ютится в доме у свекрови (Ольга Лапшина), не дающей ей свободно вздохнуть.

Единственным способом вырваться Шура представляется отношения с новым мужчиной, но подходящий кандидат на всю округу только один, да и тот женат и в ней совершенно не заинтересован.

Поначалу фильм кажется натуралистичной социальной драмой, которая держится на плечах двух отличных актрис, чья игра остается правдивой, даже когда сценарий сворачивает в какие-то дебри. В финале просто реализм сменяется реализмом магическим — возможно, сказывается латиноамериканское влияние, но даже случившееся на экране метеорологическое чудо не вселяет надежды на высвобождение героинь из их токсичного бытия.

Пока самый удивительный экзопонат «Русских премьер», как будто залетевший сюда из совсем другой эпохи, — это «Евгений Телегин» Виктора Тихомирова, одного из организаторов художественного объединения «Митьки». Экранизация его собственной «поэмы в прозе», написанной по мотивам «Евгения Онегина», и временем действия, и стилистикой отсылает как раз ко времени расцвета «Митьков», 1980–1990-м годам. Главным героем (Евгений Ткачук) из скучающего дворянина стал неформалом неопределенных занятий, его обреченный друг из поэта — хиппиующим художником и получил фамилию Ленин вместо Ленского, а Татьяна (Серафима Крамер) и Ольга (Наталья Иохвидова) превратились в соседок по даче и вместо маменьки обзавелись теткой.

Вместо дуэли — пьяная драка, вместо провинциальных помещиков — увиденные сугубо городскими глазами деревенские типажи (завклубом, электромонтер, пьющий ветеран), вместо ясного и прозрачного стиха — длинные выпендренные рассуждения о любви, женщинах, самом Пушкине и его героях, а по сути — ни о чем. В целом же фильм кажется раскопанной в архивах причудой перестроечного кино, а его принадлежность 2024 году выдает разве что съемка на цифровую камеру и парик фальшивого «Виктора Цоя», зачем-то появляющегося среди персонажей.

РЕЛИЗ ПОП

## Мыши на поводке

### Глюк'оЗа стала единой в двух лицах

С разницей в неделю вышли в свет две песни, исполнитель которых указан в цифровых сервизах как Глюк'оЗа, — сначала «Хулиганка», потом «Мыши». При этом не только авторы, но и фактические исполнители у двух песен на самом деле совершенно разные. Глюк'оЗа — мультяшный проект Максима Фадеева, запущенный в начале 2000-х. О новых мотивах в творчестве композитора и продюсера рассказывает Игорь Гаврилов.

«Хулиганку», ранее известную в исполнении Любы Успенской, выпустила Наталья Чистякова-Ионова, которая, после того как персонаж перестал быть только рисованным, олицетворяла Глюк'оЗа на концертах и в телевизионных шоу. После декабрьского скандала с «голой вечеринкой», в которой участ-

вовала и госпожа Ионова, создатель Глюк'оЗа Максим Фадеев поспешил напомнить подписчикам своих соцсетей о том, что Ионова с ним не сотрудничает. Композитору важно было сообщить также, что Наталья Ионова дискредитирует концепцию

Если Наталья Ионова перемещается из поп-цеха в цех шансона, то Максим Фадеев делает из детского персонажа злобную училку, которая проводит для детей политинформацию

проекта не только музыкальным материалом, который она выпускает в последние годы, но и публичными появлениями на подобных мероприятиях. В связи с этим он принял решение о возобновлении проекта Глюк'оЗа «в его первоизданном виде». «Она [Ионова] пытается имитировать мой креатив», — писал господин Фа-

деев, имея в виду под креативом анимационного персонажа, в котором на раннем этапе легко просматривалось сходство с Sorilla.

Заявление Фадеева, надо полагать, достигло цели. Ассоциаций с вечеринкой удалось избежать, бизнес

Ивлеевой, которые столкнулись с отменами концертов и телешоу.

Примечательно, что за выходом «Хулиганки» реакция Максима Фадеева на тему использования бренда «Глюк'оЗа» не последовала — хотя к своей интеллектуальной собственности он обычно относится очень трепетно. Продюсер, вероятно, был увлечен новым образом своей героини, которая теперь снова существует как мультперсонаж и похожа в нынешнем облике на старуху Шапокляк в молодости. Есть ощутимая разница в вокале: фадеевская Глюк'оЗа поет более привычным для публики голосом, голос в «Хулиганке» неуловимо напоминает Алену Апиуну.

В своем декабрьском заявлении Максим Фадеев сказал, что проект Глюк'оЗа создавался для детей. Текст же его новой песни «Мыши» выглядит следующим образом: «Ну, что, привет Европа. // Ну как вам там без нас? // Накрыло полной опой, // или нормал сейчас? // У вас, конечно, круто, // но у меня мечта: // чтобы по вашей опе // ремнями а-та-та» (орфография и пунктуация с официального YouTube-канала рекорд-лейбла Максима Фадеева). Во втором куплете лирическая героиня опять обращается к Европе: «Мы вроде бы дружили. Ты снова за своё». И в конце концов просит недружественную часть света: «Голубушка Европа, ты гадить прекрати». В общем, если Наталья Ионова сегодня мягко перемещается из поп-цеха в цех шансона, то Максим Фадеев делает из детского персонажа злобную училку, которая проводит для детей политинформацию.

В 2008 году Фадеев каламбурил на тему «Европа — опа» во вполне дружеском ключе и даже снял как режиссер клип на песню Глюк'оЗа-Ионовой «Танцуй, Россия». «Опа» у нее там, если помните, была «самая красивая». Сейчас, когда про «голую вечеринку» уже все забыли, а Григорий Лепс исполняет на событиях государственного значения фадеевскую песню «Родина-мать», господин Фадеев все равно даже в детском проекте не может себе позволить быть вне повестки или просто дурачиться.

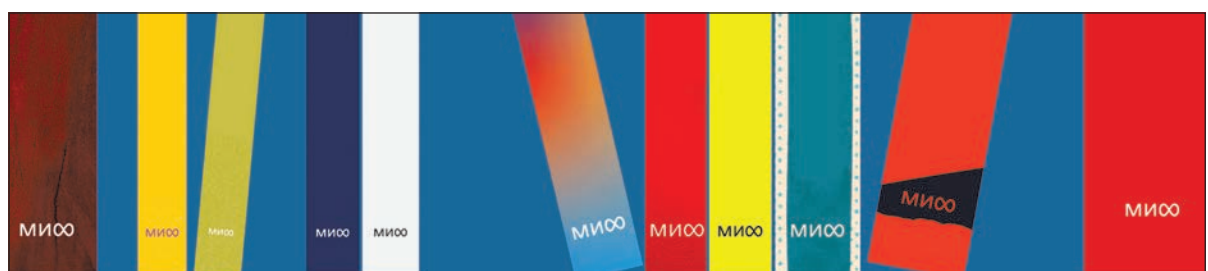
При всем том речь идет об одном из самых эрудированных и новаторски настроенных продюсеров своего поколения, человеке, чьими ориентирами были Питер Гейбри-



Новые идеологические обстоятельства навели Максима Фадеева на мысли о перезапуске старого поп-бренда ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

то что участником группы был один из главных патриотов теперешней отечественной рок-сцены Вадим Самойлов. Альбом Линды «Ворона», стопроцентное детище Максима Фадеева, остается одной из вершин отечественной поп-музыки, но вопросы к песне «Марихуана» и готическому (или, как писали в 90-е, героиньному) шику всего проекта сформулировать несложно. Да даже и почти невинная «джага-джага» при должном усердии запретителей может попасть в опалу.

Что можно сказать точно: в компьютере Максима Фадеева все еще есть убойные куки. Припев первой песни обновленной Глюк'оЗа «В стеклянном доме живут мыши...» звучит как пережаренный из какого-то другого, совсем не «политического» номера и при этом застревает в памяти намертво с первого прослушивания.



Подпишитесь на «Коммерсантъ» в апреле и получите в подарок 5 электронных книг из подборки от издательства «МИФ»

МИФ



Как получить подарок?

Оформить и оплатить с 1 по 30 апреля 2024 года подписку на печатную версию газеты «Коммерсантъ» на 3 месяца и более:
 

- на сайте [kommersant.ru](http://kommersant.ru) в разделе Подписка
- по телефону 8 800 600 0556 (бесплатно по РФ)

16+ реклама kommersant.ru

Индивидуальный промокод для активации на сайте МИФ придет на ваш e-mail в течение 10 рабочих дней с момента оплаты подписки на газету. Срок активации промокода до 30.06.2024 г.

Коммерсантъ

АО «КОММЕРСАНТЪ», Г. МОСКВА, ОГРН 1027700204751

# «Металлург» выиграл от борта

Одолов «Локомотив» в третьем матче финала, он оказался в одном шаге от победы в нем

«Металлург» оказался в шаге от победы в финале play-off «Фонбет» чемпионата КХЛ, выиграв третью подряд встречу серии против «Локомотива». На сей раз — в гостях, со счетом 2:1, благодаря одному из самых нелепых и обидных голов, забитых в нынешнем хоккейном сезоне. Решающая шайба в сетку ярославских ворот влетела в овертайме после отскока от заднего борта и рикошета от щитка голкипера Даниила Исаева.

Этот матч открылся отрезком, который нечасто увидишь в хоккее, — семь минут игры без единой остановки, без единого свистка. Семь минут подряд «чистого» хоккея, до тех пор пока голкипер «Металлурга» Илья Набоков наконец не прижал шайбу ко льду. Причем хоккей очень понятный, не предполагающего обилия трактовок. Ну да, после двух подряд магнитогорских поражений «Локомотив» решил, что надо применить особенный план — с привычными давлением и прессингом, но только теперь они были постоянными, так, чтобы у удачливого противника, создавшего запас, вообще не было переделки. Вот ни секундошки!

План, с одной стороны, вроде бы работал, потому что, пытаясь угнаться за опасными наскоками «Локомотива», зафиксировать все, можно было быстро сбиться со счета. А с другой стороны, ничего по-настоящему ценного от ярославцам не принес. То есть гол они забili. Гол красивый, родившийся, может быть, как раз из оптимизма, переполнившего игроков «Металлурга», которым в кои-то веки позволили забраться глубоко в чужую зону и которые сами не поняли, как, потеряв шайбу, тут же нарвались на молниеносный выпад. Его завершил Степан Никулин, промчавшийся в темпе классного конькобежца-спринтера от своих ворот до магнитогорских, чтобы принять пас Дениса Алексеева. Но штука в том, что, как выяснилось, магнитогорский штаб внимательно следит за любимыми мелочами. И тут как-то разглядел крохотный оф-



Проведя большую часть матча в атаке, хоккеисты «Локомотива» (в красной форме) все равно потерпели третье подряд поражение от «Металлурга»  
ФОТО ДМИТРИЯ ЛЕБЕДЕВА

сайд, который и подтвердил видеоповтор. Так что с голом «Локомотиву» пришлось поспориться.

И еще кое-что. В той защитной стойке, что пришлось занять «Металлургу», имелось какое-то несомненное достоинство, что ли. Уверенной, спокойной выглядела эта стойка. Не такой, какая бывает у команд, потрясенных напором оппонента. Нет,

«Металлург», конечно, был готов к тому, что «Локомотив» дома будет вдвое стремительнее и вдвое агрессивнее, чем в гостях, готов терпеть.

Терпеть ему приходилось и во втором периоде. Но уже все же поменьше, чем в предыдущем. И ярославский голкипер Даниил Исаев убедился, что не зря берег концентрат, хотя в основном интересные события происходили вдалеке от него: «Металлург» вдруг принялся больно кусаться.

Наверное, в горячке боя эти укусы, заставлявшие Исаева напрягаться, можно было и пропустить — как что-то не такое уж существенное. В конце концов, формально преи-

мущество по-прежнему было у «Локомотива». Но оно в гол трансформировалось наотрез отказываясь, а новый магнитогорский наскок оказался результативным. В который уже раз в этом play-off чудесное взаимопонимание проявило самое резвое звено «Металлурга» — с Денисом Зерновым, Романом Канцеровым и Дмитрием Силантьевым. Оно все исполнило на скорости и точно в такт. Исаев, правда, опять сдюжил, устояв перед пойманным шайбой на пятке в воздухе Зерновым. Но Силантьев караулил отскок и среагировал на него идеально.

«Локомотив» отыгрался благода-

ря обстоятельству. В заключительном периоде он отбил в меньшинстве и вскоре сам заработал возможность разыграть лишнего. И в разгар этого на самом деле весьма толкового розыгрыша Илья Набоков потерял клюшку. Он и без нее сражался блистательно. Однажды даже сумел взять бросок, который и с клюшкой-то отразить было бы подвигом, — успев переместиться из угла в угол. Но уже когда удаленный Игорь Гераскин выскочил из штрафного бокса, «Локомотив» все-таки дождался «Металлурга»: Георгий Иванов захлестнул шайбу в стечку, вложив в свое движение всю накопившуюся за время героической уральской обороны злость.

Первые две встречи финала, тоже упорные, обошлись без овертайма. В третьей его избежать не удалось. Причем, судя по тому, как противники играли в конце третьего периода, оба были не против попытаться в нем счастья: осторожность брала верх над риском с подавляющим перевесом.

Овертайм оборвался очень рано, через три с половиной минуты после его начала, и так, что даже в кошмарных снах те, кто переживал за «Локомотив», представить, видимо, не могли. Разве заслужил их мужественный клуб такой кары? Форвард «Металлурга» Александр Петунин просто наобум вбросил шайбу куда-то поближе к воротам, она проскочила ридышком с ними и ударилась в задний борт. А в это время Даниил Исаев, до этого почти всегда принимавший правильные решения, отчего-то распался на льду в полупагате, положив на лед щитки. В один из них и срикошетила шайба, отскочив потом куда требовалось «Металлургу» — в створ. Ярославцам, казалось, потребовалось немало времени, чтобы осознать, что матч, такой в целом неплохой для них, такой перспективный, они проиграли. И ошутились после него в положении, в хоккее считающемся, по сути, безнадежным. С 0:3 в сериях отыграются не просто редко, а исключительно редко. В финалах Кубка Гагарина не отыгрывались никогда.

«Металлург» может стать его обладателем уже в среду. Для этого ему нужно победить «Локомотив» в четвертом матче серии, которая опять состоится в Ярославле.

Алексей Доспехов

## ШАХМАТЫ

### Блицпретендент

Семнадцатилетний индийский гроссмейстер может стать самым молодым чемпионом мира

Итог кандидатского турнира в Торонто стал одним из главных аномалий в шахматной истории. Право встретиться с чемпионом мира китайцем Дин Лижнем в очередном матче за этот титул, опередив целую группу опытных соперников с колоссальными достижениями в карьере, завоевал индиец Гукеш Доммараджу, которому всего 17 лет.

Международная шахматная федерация (FIDE) постоянно вывешивает на своей главной странице фотографию человека, которого она называет «персона д'юна». Догадаться, кто ею окажется утром в понедельник, было несложно. Несложно было догадаться и какую подпись выберет FIDE для этого фото — ну разумеется, «самый молодой претендент в истории».

Успех, которого добился в Торонто Гукеш Доммараджу, многих из тех, кто увлекается шахматами, наверняка заставил проверить: а когда состоялся взлет ярчайших шахматных легенд, которые имели репутацию вундеркиндов, впечатлив талантом еще в школьном возрасте? Когда они подобрались вплотную к чемпионскому званию? Бобби Фишера шанса драться за него пришлось ждать почти до 30 лет. Михаил Таль претендентский статус получил в 23 года, Анатолий Карпов — примерно в том же возрасте. Чуть раньше — Магнус Карлсен, которому 23 года исполнилось сразу после окончания его матча, в котором он в 2013-м отнял титул у выдающегося соотечественника Гукеша Доммараджу, 15-го чемпиона мира Вишванатана Ананда. Рекордсменом до сих пор был великий Гарри Каспаров (внесен в реестр иностранных агентов РФ) с его какими-то совершенно нечеловеческими шахматными способностями, в 21 год уже впервые сражавшийся за корону с Карповым, а добывший ее в 22 года. Это все грандиозные в плане масштаба фигуры. Но никто из них, надо полагать, в 17 лет еще не



рез не считал себя готовым к чемпионскому поединку, созревшему для него. Шахматы — это ведь игра, которая помимо дара требует и опыта, и выдержки, и хладнокровия, то есть всех тех качеств, которые юности вроде бы не присущи.

#### Кандидатский турнир в Торонто (Канада)

Категория Ореп. 14-й, заключительный тур. Хикару Накамура (США) — Гукеш Доммараджу (Индия) 0,5:0,5. Алиреза Фирузджа (Иран) — Видит Гуджрат (Индия) 0,5:0,5. Ниджат Абасов (Азербайджан) — Рамешбабу Прагнанандха (Индия) 0:1. Фабиано Каруана (США) — Ян Непомнящий (Россия) 0,5:0,5.

Итоговое положение участников. 1. Гукеш Доммараджу — 9 очков. 2. Накамура — 8,5. 3. Непомнящий — 8,5. 4. Каруана — 8,5. 5. Рамешбабу Прагнанандха — 7,6. Видит Гуджрат — 6,7. Фирузджа — 5,8. Абасов — 3,5.

Гукеш Доммараджу сыграет в матче за звание чемпиона мира с обладателем титула Дин Лижнем (Китай).

Женщины. 14-й, заключительный тур. Екатерина Лагно (Россия) — Рамешбабу Вайшали (Индия) 0:1. Лэй Тинцзе (Китай) — Хами Конеру (Индия) 0:1. Анна Музычук (Украина) — Тань Чжунь (Китай) 0,5:0,5. Александра Горячкина (Россия) — Нурголю Салимова (Болгария) 0,5:0,5.

Итоговое положение участников. 1. Тань Чжунь — 9 очков. 2. Хами Конеру — 7,5. 3. Лэй Тинцзе — 7,5. 4. Рамешбабу Вайшали — 7,5. 5. Горячкина — 7,6. Лагно — 6,5. 7. Салимова — 5,8. Музычук — 5,5.

Тань Чжунь сыграет в матче за звание чемпиона мира с обладательницей титула Цзюй Вэньцзюнь (Китай).

17-летний Гукеш Доммараджу стал самым молодым претендентом на звание чемпиона мира по шахматам  
ФОТО MICHAL WALUSZA / FIDE

по сравнению с которым слегка меркнут даже достижения того же Абдусатторова, уже бравшего золото чемпионата мира по рапиду, а недавно добравшегося до четвертой строчки рейтинга FIDE.

В Торонто Гукеша Доммараджу (путевку в канадскую восьмерку ему принесли очки, набранные в зачет серии FIDE Circuit) не рассматривали как фаворита все по той же причине: не хватает необходимой для таких плотных, без проходных партий соревнований матерости, которой, как и класса, в избытке у американцев Фабиано Каруаны и Хикару Накамуры, у россиянина Яна Непомнящего, выигравшего два предыдущих кандидатских турнира. И мнение знаменитой венгерской шахматистки Жужи Полгар, указывавшей на то, что индийца как раз выделяют среди всех его сверстников какие-то странные не по годам зрелость и основательность подхода, стальная крепость психики, все равно, конечно, звучало скорее как маргинальное. Все, может, и так, но в 17 лет любой обязательно растеряется под тем давлением, что обрушивается на охотников за возможностью играть в чемпионском матче.

Однако Полгар была права. Вся соль канадского перформанса Гукеша Доммараджу в этом беспрецедентном хладнокровии. Он играл так, будто бы прорвался в кандидатский турнир не в первый раз в жизни, а в десятый, словно речь о прежнему знакомой ему территории, в которой всякий закоул уже изведан. Он вообще не дергался. С теми, кто слабее, методично выгрывал выигрышные позиции и их реализовывал, одержав пять побед: две — над азербайджанцем Ниджатом Абасовым, по одной — над индийцами Видитом Гуджратом и Рамешбабу Прагнанандхой, а также французом Алирезой Фирузджей. Тем, кто посыл-

нее, фаворитам, не дарил подарков, сделал во всех шести партиях, сыгранных против Хикару Накамуры, Фабиано Каруаны и Яна Непомнящего, ничьи. Он совсем не переживал по поводу единственного срыва, случившегося в седьмом туре в партии против Фирузджи, сказав, что, наоборот, почувствовал себя после него увереннее. А партию заключительную — черными против Накамуры — провел так, что американец, мастер разных хитрых трюков, так и не нашел ни единой зацепки, чтобы хотя бы попробовать поиграть на победу, а без нее лидера было не обойти. До победы ему в этом разном варианте ферзевом гамбите все время было как до луны.

В партии Фабиано Каруаны и Яна Непомнящего, которые, как и Накамура, отставали от Гукеша Доммараджу всего на пол-очка, все было куда веселее. Но и она в конце концов вырвалась кничей, означавшей, что этот кандидатский турнир все-таки обойдется без тай-брейка, устраивающегося в случае равенства баллов у ошутившихся на верхушке, и у него чистый победитель. Пока — самый молодой претендент в истории, который вскоре — уже, правда, в 18 лет — может стать и самым молодым чемпионом, если выиграет запланированный FIDE на конец года матч у китайца Дин Лижэня, владеющего титулом ровно год и после поединка за него против Яна Непомнящего оказавшегося в каком-то, судя по результатам, глубочайшем кризисе.

А вот у женщин звание чемпионки мира точно еще долго будет принадлежать Китаю. Одновременно с мужским в Торонто состоялось и женский кандидатский турнир. В нем, наоборот, интригой и не пахло. Никто из участниц, включая россиянок Александру Горячкину и Екатерину Лагно, не сумел составить конкуренцию китайке Тань Чжунь. Ее отрыв от ближайших преследовательниц на финише достиг полутора очков. А стараться отнять звание она будет у соотечественницы Цзюй Вэньцзюнь.

Алексей Доспехов

## КОНТРАКТЫ

### «Газпром» готов вернуться на поле

Компания «Газпром» может стать спонсором венгерского футбольного клуба «Ференцварош», который в минувшие выходные обеспечил себе шестой подряд титул чемпиона страны. Об этом сообщает венгерская газета Blikk. Ни одна из сторон деталей возможной сделки не дает, но ожидается, что в случае заключения договора бюджет «Ференцвароша» превысит 20 млрд венгерских форинтов (\$53,9 млн). Согласно отчетам за 2022 год, бюджет клуба составлял \$46,3 млн. То есть предполагаемый взнос нового спонсора в бюджет клуба может составить более \$13 млн. Это сопоставимо с тем, что «Газпром» ранее платил европейским футбольным клубам за продвижение своего бренда. Так, с 2007 по 2022 год российская компания поддерживала клуб бундеслиги «Шальке-04», который получал в разные периоды сотрудничества от €12 млн до €16 млн за сезон. Отношения между немецким клубом и «Газпром» были прекращены по инициативе первого после начала событий на Украине. В 2012 году российская компания стала официальным спонсором Лиги чемпионов. Но в 2022 году контракт также был разорван. На данный момент «Газпром», если говорить об иностранных футбольных клубах, является спонсором сербской «Црвена Звезда».

Александр Петров

## РЕГЛАМЕНТ

### «Барселона» потребует отмены

«Барселона» готова запросить переигровку матча 32-го тура чемпионата Испании против мадридского «Реала», заявил президент каталонского футбольного клуба Жоан Лапорта. Встреча, которая прошла в воскресенье в Мадриде, завершилась со счетом 3:2 в пользу хозяев. В первом тайме при счете 1:1 после удара футболиста гостей Ламина Ямаля голкипер мадридцев Андрей Лунин отбил мяч около линии ворот. Ситуация оказалась спорной, так как в динамике не было понятно, пересек ли мяч линию полностью. После просмотра с использованием системы видеосистемента рефери (VAR) было принято решение, что гола не было.

«Мы понимаем трудности, с которыми сталкиваются официальные лица, но именно для этого и существуют такие инструменты, как VAR, которые должны помогать соревнованиям быть более справедливыми. Вчера было несколько спорных инцидентов, но среди них выделяется один, который имеет решающее значение и может изменить результат игры. Я имею в виду «фантомный гол» Ламина. Мы хотим быть уверены в том, что случилось, и именно по этой причине «Барселона» немедленно обратится в технический комитет по судейству Королевской испанской футбольной федерации с просьбой собрать все записи этого инцидента», — приводит слова господина Лапорты официальный сайт клуба. «Если после анализа этой документации клуб поймет, что при рассмотрении инцидента была допущена ошибка, мы примем все возможные меры, чтобы исправить ее, не исключая, разумеется, любые необходимые юридические действия. Если подтвердится, что это был правильный гол, мы будем двигаться дальше и не будем отказываться от запроса переиграть матч», — добавил функционер.

«РИА Новости»

## РЕЗУЛЬТАТ

### Теннис

#### Рейтинг АТР

1 (1). Новак Джокович (Сербия) — 9990 очков. 2 (2). Янник Синнер (Италия) — 8660. 3 (3). Карлос Алкарас (Испания) — 8145. 4 (4). Даниил Медведев (Россия) — 7085. 5 (5). Александр Зверев (Германия) — 5425. 6 (6). Каспер Рууд (Норвегия) — 4480. 7 (7). Стефанос Циципас (Греция) — 4030. 8 (8). Андрей Рублев (Россия) — 3830. 9 (9). Хуберт Хуркач (Польша) — 3675. 10 (10). Григор Димитров (Болгария) — 3640. 11 (11). Алекс де Минор (Австралия) — 3470. 12 (12). Хольгер Руне (Дания) — 2545. 13 (13). Тейлор Фриц (США) — 2560. 14 (14). Юго Эмбер (Франция) — 2635. 15 (15). Бен Шелтон — 2480. 16 (16). Томми Пол (оба — США) — 2350. 17 (17). Карен Хачанов (Россия) — 2080. 18 (18). Александр Бублик (Казахстан) — 1992. 19 (19). Себастьян Базс (Аргентина) — 1955. 20 (20). Адриан Маннарино (Франция) — 1875. 42 (38). Роман Сафиуллин — 1139. 48 (45). Аслан Карачев — 1041. 72 (69). Павел Котов (все — Россия) — 787.

#### Рейтинг WTA

1 (1). Ига Швёнтек (Польша) — 10560 очков. 2 (2). Арина Соболенко (Белоруссия) — 7848. 3 (3). Кори Гауфф (США) — 7258. 4 (4). Елена Рыбачкина (Казахстан) — 6293. 5 (5). Джессика Пегула (США) — 4870. 6 (6). Мария Саккари (Греция) — 4195. 7 (8). Маркета Вондроушова (Чехия) — 4090. 8 (7). Чжан Циньвань (Китай) — 4000. 9 (9). Уис Джамби (Тунис) — 3533. 10 (10). Елена Остапенко (Латвия) — 3438. 11 (11). Дарья Касаткина (Россия) — 3313. 12 (12). Каролина Мухова (Чехия) — 2965. 13 (14). Джамсин Паолини (Италия) — 2938. 14 (13). Беатрис Халлад Майя (Бразилия) — 2830. 15 (15). Даниэль Коллинз (Франция) — 1875. 46 (36). Екатерина Александрова — 2560. 17 (17). Людмила Самсонова (оба — Россия) — 2550. 18 (18). Элина Свитолина (Украина) — 2457. 19 (19). Вероника Кудерметова (Россия) — 2383. 20 (20). Мэдисон Кис (США) — 2298. 22 (22). Анастасия Павлюченкова — 2161. 25 (26). Анна Калинская — 1971. 39 (36). Анастасия Поталова — 1377. 43 (43). Мирра Андреева — 1317. 45 (45). Анна Блинкова — 1275. 51 (62). Динита Шайдер — 1079. 65 (67). Элина Аванесова — 1053. 97 (97). Камилла Рахимова — 748. 99 (96). Мария Тимофеева (все — Россия) — 745.

В скобках — позиция в предыдущей версии рейтинга.