

# профиль

#21(955)

13.06.2016

деловой еженедельник

[www.profile.ru](http://www.profile.ru)

совместно с журналом

**DER SPIEGEL**

## Там, за горизонтом

XX Петербургский  
международный форум:  
Россия пытается придумать  
свою экономическую  
реальность

16+

ISSN 1726-0639

16021



9 771726 063006

# РЕДАКЦИОННАЯ ПОДПИСКА НА «ПРОФИЛЬ»



## Подписаться очень просто

1. Заполните и оплатите квитанцию\*
2. Пришлите фото или скан квитанции, точный адрес доставки и комментарии к нему по адресу [podpiska@idr.ru](mailto:podpiska@idr.ru) или по факсу: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)

\* Для юр.лиц направляется счет-оферта по запросу

## Стоимость подписки\*

- 12 месяцев – 3389 руб. 76 коп.
- 6 месяцев – 1834 руб. 80 коп.
- 3 месяца – 972 руб. 84 коп.
- 1 месяц – 373 руб. 12 коп.

\*на журнал «Профиль»

Цены включают НДС и стоимость доставки

## Доставка

по Москве (в пределах МКАД) осуществляется курьерской службой, за пределами МКАД, а также в другие регионы РФ – простой почтовой бандеролью



Подробная информация на сайте [www.idr.ru](http://www.idr.ru)

**СПРАВКИ ПО ТЕЛЕФОНУ: +7 (495) 745-84-30** (доб. 2700)

Извещение	<p style="text-align: right;">Форма № ПД-4</p> <p style="text-align: center;">ООО «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа)</p> <p>7 7 0 9 8 1 3 3 5 1      4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа)</p> <p>в АО «АЛЬФА-БАНК»      БИК 044525593 (наименование банка получателя платежа)</p> <p>Номер кор./сч. банка получателя платежа: 30101810200000000593</p> <p>Ф.И.О., адрес плательщика</p>							
	<table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Подпись плательщика</p>	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма			
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма					
Кассир								
Квитанция Кассир	<p style="text-align: center;">ООО «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа)</p> <p>7 7 0 9 8 1 3 3 5 1      4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа)</p> <p>в АО «АЛЬФА-БАНК»      БИК 044525593 (наименование банка получателя платежа)</p> <p>Номер кор./сч. банка получателя платежа: 30101810200000000593</p> <p>(наименование платежа)      (номер лицевого счета (код) плательщика)</p> <p>Ф.И.О., адрес плательщика</p>							
	<table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Подпись плательщика</p>	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма			
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма					

## СОБЫТИЯ

### 6 Тренды экономики

Алексей Михайлов

#### мнение



### 8 Взгляд за околицу

Светлана Лолаева

Петербургский международный экономический форум – лучшая площадка для разговора

о том, как вывести Россию из мировой изоляции

#### пмэф-2016

### 10 Амбиции и реальность

«Профиль» разобрался, какие места занимает современная Россия в мировых рейтингах, где она в первых рядах, а где – сильно отстала

### 12 На ручном тормозе



Сергей Алексашенко

Никаких серьезных перемен до президентских выборов 2018 года не будет. Экономика продолжит более или менее быстрое падение

### 18 Чечня шагает впереди

Алексей Михайлов

По объему инвестиций помимо нефтегазовых лидируют регионы с высокой долей бюджетных вливаний. Но это рискованная стратегия в кризис

### 19 Инвестиционный рейтинг регионов России

Самые привлекательные и самые непривлекательные субъекты Федерации

### 20 Инвестиционная карта РФ

### 22 От универсальности к специализации

Виктор Четвериков

Банковский бизнес не может быть успешным, если он пытается стать лучшим во всех сферах

#### der spiegel

### 26 Дальше расти некуда

Мартин Хессе, Кристиан Райерманн

Слабые инновации, высокие долги и низкий спрос парализуют экономику. Миру грозят годы стагнации, считают эксперты Международного валютного фонда

### 30 Новые «драконы» – кто они?

Алексей Михайлов

Смена локомотивов роста мировой экономики идет полным ходом прямо на наших глазах. Россия в этом не участвует

### 34 Не платежом красен

Алексей Михайлов

Проблемы долгов в мире нет. Можно даже сказать, что они сегодня в дефиците, их слишком мало

### 36 Тренды политики

Денис Ермаков, Александр Баринов

## ПОДРОБНОСТИ

#### безопасность

### 38 Атом великодержавности

Алексей Баусин

Почему Россия не будет сокращать свой ядерный арсенал

#### альянс der spiegel

### 41 «Мы не хотим новой холодной войны»

Константин фон Хаммерштайн, Петер Мюллер

Генеральный секретарь НАТО Йенс Столтенберг уверяет, что, несмотря на вызовы со стороны России, Альянс нацелен на диалог с Москвой

#### футбол

### 44 Евроинтернационал

Дмитрий Ледашин, Виктор Хрущев

Футбольные сборные Старого Света не могут обойтись без легионеров

совместно с журналом

**DER SPIEGEL**

#21 / 13.06.2016

Главный редактор **Светлана Лолаева**  
 Заместители главного редактора: **Галина Соловьева**,  
**Алексей Михайлов**  
 Редактор отдела внутренней и внешней политики **Алексей Баусин**  
 Редактор отдела социальной политики/права **Александр Баринов**  
 Редактор отдела специальных тем и спецпроектов **Денис Ермаков**  
 Главный художник **Павел Павлик**  
 Ответственный секретарь **Ольга Жирнова**  
 Обозреватели: **Дмитрий Быков**, **Екатерина Буторина**  
 Корреспонденты: **Иван Дмитриенко**, **Глеб Иванов**,  
**Александра Кошкина**, **Наталья Ушакова**  
 Дизайнеры: **Светлана Корнеева**, **Наталья Пыльнева**  
 Фотослужба: **Ольга Балакирева**, **Яна Векуа**  
 Фотограф **Наталья Львова**  
 Корректоры: **Светлана Гавриленко**, **Людмила Фрейерова**  
 Цветоделение, препресс **Эдуард Потапкин**  
 Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва,  
 Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01  
 Коммерческий директор **Ирина Минакова** ([iminakova@idr.ru](mailto:iminakova@idr.ru))  
 Директор по рекламе **Марина Керимова** ([mkerimova@idr.ru](mailto:mkerimova@idr.ru))  
 Старший менеджер по рекламе **Люся Аракелян** ([larakelyan@idr.ru](mailto:larakelyan@idr.ru))  
 Менеджер по рекламе **Дмитрий Черняев** ([dchernyaev@idr.ru](mailto:dchernyaev@idr.ru))  
 Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

Журнал распространяется:  
 в Совете Федерации, Государственной думе Российской Федерации, Московской городской думе (адресная персональная рассылка), в Доме правительства Российской Федерации; в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines, «Ямал», «Таймыр» (NordStar Airlines), на бортах специального летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines, Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армавиа», El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta, Turkish Airlines, Etihad; на бортах частных самолетов Клуба «Бизнес Авиация», Jet24, Перемена-Авиа, Сириус Аэро, Capital jets; в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Глобус Гурмэ», «Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»; в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Гиперглобус»; на автозаправках BP.

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Адрес редакции: **109544, Москва, Б. Андроньевская, д. 17.** Тел.: (495) 745-84-01  
 Сайт: [www.profile.ru](http://www.profile.ru); e-mail: [profile@idr.ru](mailto:profile@idr.ru).  
 Отдел распространения: (495) 745-84-30, доб. 2700, (495) 745 84 18, [distribution@idr.ru](mailto:distribution@idr.ru).  
 Редакционная подписка (495) 745-84-30, доб. 2700, [podpiska@idr.ru](mailto:podpiska@idr.ru).  
 Подписной индекс 71 800.  
 Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «ИДР-Формат».

ПЕРЕПЕЧАТКА БЕЗ ПИСЬМЕННОГО РАЗРЕШЕНИЯ УЧРЕДИТЕЛЯ И ИЗДАТЕЛЯ ЗАПРЕЩЕНА. При использовании материалов ссылка на «Профиль» обязательна. При цитировании материалов «Профиля» на интернет-ресурсах гиперссылка на [www.profile.ru](http://www.profile.ru) обязательна. ООО «ИДР-Формат» не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях. Материалы на с.50 «Антикризисный фактор» и с.51 «Новые возможности» публикуются на правах рекламы. Мнение редакции может не совпадать с мнением интервьюируемых лиц или авторов отдельных материалов. Присланные материалы не рецензируются и не возвращаются.



Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат».  
 143200, г. Можайск, ул. Мира, 93. Тел.: (495) 745-84-28, (49638) 20-685.  
[www.oaompk.ru](http://www.oaompk.ru)

Тираж 74 тыс. экз.  
 Цена свободная.  
 © «Профиль» № 21 (955), 13 июня 2016 года.  
 Номер подписан в печать 11 июня 2016 года.  
 На обложке фото Shutterstock

## мнение



### 47 Эстафета ветеранов

Дмитрий Быков

Идея КПРФ дать ветеранский статус участникам подавления

Пражской весны 1968 года дальновидна. Нового национально-го мифа должно хватить еще лет на 20

## кадры

### 48 Третья пятилетка

Алексей Сидоров

Президент предложил оставить Юрия Чайку во главе Генпрокуратуры

## ЭКСПЕРТИЗА

### 50 Бизнес-новости

## рынки

### 52 Микстура от бедности

Александра Кошкина

Россияне стали покупать меньше лекарств, но платят за них все больше

## калейдоскоп

### автомобили



### 58 Ветреные машины

Сергей Лилькин

Почему так популярны совершенно непрактичные кабриолеты

### 60 Афиша

## история

### 62 Сколько стоили войны Петра I

Алексей Волынец



Престижная недвижимость в Испании на Costa del Sol

Marbella \* Puerto Banus \* Estepona



Апартаменты  
Таунхаусы  
Виллы

Офис в Марбелье:

Calle 19, Guadalmina, Fase 4, Local 72, 29670, San Pedro de Alcantara, Marbella, Malaga



+34 693-933-900

Звонок из России:



+7(495)788-36-55



+7(812)670-62-10

E-mail: [info@costaprestige.com](mailto:info@costaprestige.com)

[www.costaprestige.com](http://www.costaprestige.com)

Текст: Алексей Михайлов



## Рынки готовы к рискам

**Ужасающая,** удручающая и прочими похожими эпитетами награждали аналитики статистику по рынку труда в США. Никого не заинтересовало снижение безработицы с 4,9% до 4,7% – эксперты знают, как легко манипулировать этим показателем, но вот резкий провал в создании новых рабочих мест немедленно привел рынки в движение – ведь вероятность повышения процентной ставки ФРС в июне практически ушла в ноль. Доллар ослабел, нефть выросла. Вслед за ними укрепился и рубль. Но неопределенность с референдумом о Brexit

23 июня давит на рынок. На нем все еще свежи воспоминания о том, как в январе 2015 г. Швейцарский нацбанк отвязал франк от евро, что привело к его резкому усилению, а также к массовой волне маржин-коллов у клиентов форекс-компаний и разорению некоторых из них. После объявления итогов референдума ожидается большой гэп и высокая волатильность в парах с британским фунтом, поэтому европейские форекс-компании уже серьезно повышают маржинальные требования к торговле этой валютой. Российские – пока нет.

## Заменить политику ее символом

**Эльвира Набиуллина,** глава ЦБ, недавно выступила в Думе с рассказом о том, что снижение процента не приведет к экономическому росту. Но в реальности ЦБ все труднее удерживать свою ключевую ставку на уровне 11% (она неизменна с 3 августа 2015 года, более 10 месяцев). ЦБР имел основания для удержания такой ставки при уровне текущей инфляции (месячная, в годовом выражении) 9–10% во втором полугодии 2015 года и 12,2% – в январе 2016-го. Но инфляция мая – менее 5%, а первой недели июня – 0%. Удерживать неизменной ключевую ставку при заметном падении инфляции – это

резкое ужесточение денежной политики, повышение реального процента в экономике. Даже только для сохранения прежней жесткости денежной политики ключевую ставку нужно снизить до 5–6%. К тому же в последние 4 месяца цены на нефть выросли почти вдвое и рубль укрепился на четверть. В этой ситуации половина аналитиков, опрошенных Bloomberg, ждали от ЦБР, что он не изменит ставку, а половина – что снижение будет, хотя бы чисто символическое, на 0,5 п. п. На своем заседании 10 июня Совет директоров ЦБР снизил ключевую ставку до 10,5%.



## Без шума и помпы

**Премьер** Дмитрий Медведев подписал 2 июня Стратегию развития малого и среднего предпринимательства (МСП) до 2030 года. Сообщил он об этом только неделю спустя, между прочим, на заседании правительства. Почему из этого не было разыграно политическое действие, не собран какой-нибудь большой форум, а мероприятия Стратегии не распиарены во всех СМИ? Ведь выборы в Госдуму на носу. Цели установлены амбициозные: увеличить долю МСП в ВВП России с 20% до 40%, оборот МСП – в 2,5 раза (в постоянных ценах), долю занятых – с 25% до 35%. Правительство нехотя признало в документе, что в последние два года сектор МСП стал сокращаться, но никаких новых идей или мер по его поддержке не предложено. Ничего из уже сделанного исправлять правительство не собирается. Снижать налоговую нагрузку на МСП – тоже. Из 45 пунктов «Дорожной карты» по реализации Стратегии только два имеют финансовое подкрепление: 13 млрд руб. за 15 лет, и те – госкомпаниям по развитию МСП... Похоже, правительство вполне сознательно решило «замолчать» Стратегию, чтобы избежать критики за маниловские мечтания о МСП при отсутствии реальных мер поддержки этого сектора.



Shutterstock

## Базовому доходу – нет

**В Швейцарии** состоялся референдум о введении безусловного базового дохода (БД) в размере примерно \$2,5 тыс. на человека. Только 23% швейцарцев поддержали эту идею, 3/4 выступили против. Швейцарцы посчитали БД халявой и выступили за то, что на жизнь надо зарабатывать. С другой стороны, это первый в мире референдум по такому сложному и необычному вопросу,

и поддержка четверти населения говорит о том, что идея из научных кругов пробивается в политику. Сторонники БД расценили результаты референдума как победу. Теперь ждем, кто из европейских стран выйдет следующей с такой же инициативой: Исландия (концепцию БД поддерживает Пиратская партия), Норвегия или Финляндия (идея БД на стадии практических расчетов).

## Vision2030, или Будущее Саудовской Аравии

**Совет министров** Саудовской Аравии (СА) поддержал план Vision2030. Это не просто план отхода от нефтяной экономики в пользу финансовой (этот элемент тоже есть). Это план реформирования всех сфер королевства, жесткого традиционного общества, ставящий своей целью счастье и равенство всех жителей страны, включая женщин. Он провозглашает в качестве ключевых ценности умеренности, толерантности, качества, дисциплины, равенства и прозрачности.

Среди целей плана увеличение доли частного сектора с 40% до 65%, рост прямых иностранных инвестиций и повышение своего рейтинга в индексе глобальной конкурентоспособности Давосского экономического форума с 25-го места до 10-го (Россия занимает там 45-е место из 140 стран). Развитие международного туризма, образования и здравоохранения, цифровых услуг. Конечно, приватизация госкомпании Агамсо, превращение ее из нефтедобытчика в глобальный промышленный конгломерат. Превращение своего

суверенного фонда Public Investment Fund в крупнейший в мире (в т. ч. за счет владения акциями Aramco). Кто-то в мире просто ждет, когда отскочат вверх мировые цены на нефть. А кто-то пользуется случаем, для того чтобы серьезно реформировать свою страну. Для кого-то кризис – беда. Для кого-то – возможность.



Shutterstock

### 1 год

взял Алексей Кудрин на разработку «основных положений» программы для Владимира Путина. Он собирается закончить ее к лету 2017 г. «в рамках политического процесса». Решение президента по программе Кудрин ожидает до выборов 2018 года.

### Еще 100 млрд руб.

запросило в кредит от ЦБР Агентство по страхованию вкладов. Собственные фонды у АСВ кончились еще в середине 2015 г., и, по некоторым данным, на сегодняшний день АСВ набрало кредитов ЦБР уже на 420 млрд руб. Вместе с новым кредитом его долг вырастет до более чем 0,5 трлн руб. Дорого нам обходится банковская политика.

### 25 \$/барр. и 82 руб./\$

– оказывается, именно такие параметры задавал для стресс-теста на 2016 год ЦБР для банков, следует из его свежего отчета. В феврале мы их уже почти протестировали в реальности. Несмотря на докапитализацию банков в 2015 году, с дефицитом капитала могут столкнуться 63 банка (почти 20% активов банковского сектора). Основные потери – кредитный риск, необходимость доформирования резервов по «плохим ссудам».

### 106 млн тонн зерна

соберет Россия в 2016 году. Минсельхоз сохранил свой прогноз в силе. Третий год подряд природа нас балует – страна собирает урожаи свыше 100 млн тонн в год. Больше трех урожайных лет бывает очень редко...

# Взгляд за околицу



**Текст:**  
**Светлана Лолаева,**  
главный редактор  
журнала  
«Профиль»

**Юбилейный.** XX Петербургский международный экономический форум пройдет 16–18 июня. ПМЭФ – мероприятие в своем роде замечательное. Оно если и не зеркало российской действительности, то барометр отечественной политэкономической погоды как минимум. Придуманый в бедном, предкризисном 1997 году, этот форум был скорее тусовкой для своих. Нефть стоила меньше \$20 за баррель, внешний долг вдвое превышал бюджетные доходы, налоги собирались едва наполовину, общая задолженность по зарплате составляла около 2% ВВП. Хотя ВВП впервые показал скромный (0,4%) рост, хвастаться особо было нечем. И в Таврическом дворце под эгидой Совета Федерации и Межпарламентской ассамблеи государств – участников СНГ выходцы из СССР размышляли, как пережить тяжелые времена.

Перезапуск Питерского форума случился в 2006 году: его организацию передали Минэкономразвития и торговли, и сам президент Владимир Путин стал жаловать мероприятие своим присутствием. Уже на юбилейном, X форуме повестка из постсоветской стала глобальной. Что и понятно. Нефть стоила больше \$65 за баррель, закрома родины исправно наполнялись нефтедолларами, долговая проблема была успешно решена, рост ВВП составлял более 8%, гражданам бесперебойно перепал свой кусочек сырьевого пирога. По «Голубому потоку» уже шли поставки газа в Турцию, «Северный поток» пробивал путь по дну Балтийского моря. С января 2006 года Россия впервые председательствовала в «Большой восьмерке», и Владимир Путин готовился в июле с шиком принять саммит G8 в Санкт-Петербурге, в только что отреставрированном Константиновском дворце. Короче, зажили как люди, и пора было предложить миру свой взгляд на глобальную экономику. И Питерский форум прошел под несколько пафосным девизом «Вызовы глобализации и конкурентные преимущества развивающихся стран».

10 лет назад, когда Россия росла, пусть и не как Китай, но достаточно высокими темпами, и когда это еще не называлось «вставанием с колен», этот пафос был, возможно, уместен. И, несмотря на идущее вовсю закручивание политических гаек и активное строительство «капитализма закадычных друзей», оставлял слабую надежду на то, что страна вырвется в правильном направлении. Но гайки затягивали

все крепче, закадычные друзья становились все «толще», а пафос только нарастал. «Перспективы глобальной экономики: время решительных действий» – тема докризисного Питерского форума 2013 года, главной гостьей которого была Ангела Меркель.

«Решительные действия», правда, не в глобальной экономике, а в политике, привели Россию к почти полной изоляции от мировых рынков инвестиций и инноваций. Все это совпало с существенным снижением цен на нефть, и к юбилейному, XX форуму страна подошла с падением ВВП на 3,8% по итогам 2015 года, почти 10-процентным сокращением реальных зарплат, ростом числа бедных свыше 15% населения.

Но организаторы форума не унывают. И предлагают «на пороге новой экономической реальности» заглянуть «за горизонт» и задуматься, «кто следующий» станет «локомотивом мирового роста». Интересно, хочется ли принимающей стороне на самом деле услышать ответ. Потому что он очевиден и неприятен: следующим локомотивом будет точно не Россия, упорствующая в желании жить в глобальном мире своим импортозаместительным умом. Не Россия, чье отставание в экономическом развитии от Западной Европы Исследовательская служба Европейского парламента (EPRS) в 2015 году оценила в 50 лет. Можно, конечно, отмахнуться от злопыхателей и ответить на их доклад, например, «Мифами о русской грязи и вековой технической отсталости» Владимира Мединского. Но дело же не в очередном «ответе Чемберлену». А в том, что все обсуждения экономических проблем даже на президентских верхах сводятся к тому, как дотянуть «до полочки». И горизонт, за который заглядывают наши власти, невысок: на чем бы сэкономить и где бы перехватить. Наш взгляд, но не за горизонт, а за околицу – это уменьшившиеся в 30 раз суммы подписанных на ПМЭФ договоров и контрактов – с 9,6 трлн руб. в 2013 году до 300 млрд руб. в 2015-м. Можно и дальше искать альтернативы: на прошлогоднем форуме – в лице Китая, на этом – «расширяя границы» аж до Африки. Несомненно одно: обсуждать нужно не то, насколько успешно меры властей абсорбировали внешние шоки 2014–2015 гг., а как выйти из режима этой новой «шокотерапии». И площадка ПМЭФ для этого, возможно, наилучшая на сегодня. Надо лишь дать понять Юнкеру и другим высоким гостям, что диалог с Россией имеет перспективы. А потом можно поговорить и о локомотивах, и о роботах, и о жаркой Африке. ■





# ПМЭФ-2016

## Спецпроект «Профиля»

Место России в мире и в мировых рейтингах **с. 10**

Экономист Сергей Алексахенко об экономической стратегии России **с. 12**

Инвестиционный рейтинг регионов РФ **с. 18**

Генеральный директор НРА Виктор Четвериков о будущем российских банков **с. 22**

Как предотвратить стагнацию мировой экономики – анализ журнала Der Spiegel **с. 26**

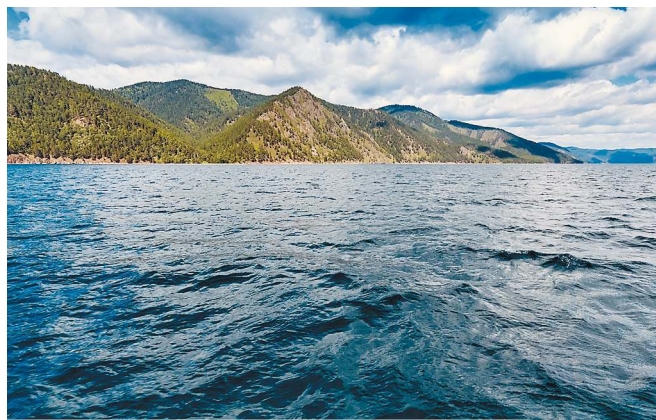
Зам. главного редактора «Профиля», экономист Алексей Михайлов о том, какие страны станут новыми «локомотивами» мировой экономики **с. 30**

Рейтинг мировых долгов – парадокс отрицания **с. 34**

# Амбиции и реальность

## Место России в мире и в мировых рейтингах

Большинство граждан РФ с советских времен привыкли считать свою страну великой державой, играющей одну из ключевых ролей в мире. При этом никто не утруждает себя проверкой достоверности этого мнения. «Профиль» решил разобраться в этом вопросе и понять, какие места занимает современная Россия в мировых рейтингах, где она в первых рядах, а где – сильно отстала.



**2-е место по запасам пресной воды**

Shutterstock

### Ресурсы

Территория – 1-е место в мире, 17,1 млн кв. км. (Крым – в пределах ошибки «округления», получается то же число). Почти вдвое больше, чем у каждого из следующей за ней тройки государств – Канады, Китая и США. Это 1/30 поверхности Земли (3,4%) и 1/9 – суши (11,5%).

Население – 9-е место в мире, 146,4 млн чел. (с учетом 2,3 млн чел. в Крыму). 2% от населения Земли.

Россия занимает 1-е место в мире по лесным ресурсам и 2-е – по запасам пресной воды.

Россия считает себя великой нефтегазовой державой. Действительно, по доказанным запасам нефти и газа РФ на передовых – но не первых – местах в мире: нефть – 8-е место, 6,1% мировых запасов (2014 год), газ – 2-е место после Ирана, 17,4% мировых запасов (2014 год). Золотой запас России (в Центральном банке) – ок. 1,5 тыс. тонн на \$60,5 млрд на 1 мая 2016-го, это 7-е место в мире.

### Экономика

В 2015 году Россия заняла 15-е место в мире по размеру ВВП. В 2013 году она была 9-й. Еще одна двукратная девальвация рубля при нулевом росте ВВП, и РФ по формальным критериям вылетит из G20.

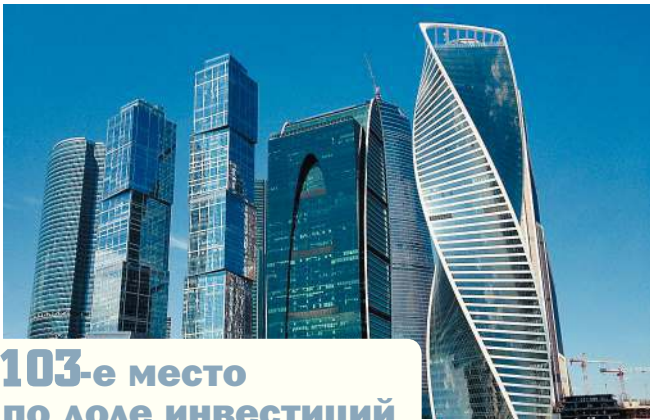
По ВВП на душу населения места еще скромнее: 55-е в текущих долларах и 46-е по ППС (паритету покупательной способности). Данные за 2014 год, за 2015-й эти показатели заметно ухудшились. По динамике ВВП в 2015-м РФ занимала 11-е место с конца (180-е из 190 стран мира). Не так много стран сейчас падают, в целом мир растет около 3% в год.

Все неплохо у России по деньгам: один из самых маленьких долгов правительства в мире (167-е из 189 стран в 2015 году) и один из самых больших международных резервов – \$391,5 млрд на 1 мая 2016-го (4-е место в мире, правда, здесь не учитываются страны с резервной валютой, вся их национальная валюта может быть отнесена к резервам). Россия заняла 9-е место в мире по доле военных расходов в ВВП (5,4%, 2015 год), но только 47-е – по расходам на образование (4,2%, 2012 год) и 91-е – по расходам на здравоохранение (6,5%, 2013 год).

### 9-е место по военным расходам



АГН «Москва»



АГН «Москва»

## 103-е место по доле инвестиций

### Бизнес-рейтинги

России трудно разогнать экономический рост с весьма низкой долей инвестиций в ВВП (21,9%, 103-е место в мире) и весьма средним местом в рейтинге легкости ведения бизнеса Мирового банка (51-е место из 187 стран). Впрочем, еще в 2013 году РФ была на 111-м месте, после рывка в 2014-м в последующие два года почти ничего не добавила.

Россию традиционно сдерживают таможня и разрешения на строительство и тянут вверх регистрация собственности (8-е место в мире) и защита контрактов (Гражданский кодекс и арбитраж, 5-е место в мире). Самый фантастический скачок РФ совершила с подключением электричества – со 188-го места в 2013-м до 29-го сейчас.

Сдерживает российский рост и денежная политика – монетизация ВВП (денежный агрегат M2/ВВП) в 2014 году составлял 60%, это 66-е место в мире. Рейтинг глобальной конкурентоспособности Мирового экономического форума в Давосе: 45-е место из 140 стран.

В 2012 году Мировой банк рассчитал индекс «экономики знаний». Россия заняла в этом рейтинге 54-е место из 144 стран. При этом РФ полностью провалилась по индексу режима стимулирования такой экономики, заняв 116-е место.

По доле ВВП, выделяемого на исследования и разработки, Россия с 1,13% на 30-м месте в мире.

По индексу экономической свободы газеты The Wall Street Journal и фонда Heritage с 50,1 балла Россия заняла 153-е место в мире, попав в группу «преимущественно несвободных стран», всего в 0,2 балла отстав от группы стран с «репрессивным экономическим режимом». Вниз ее утянули составляющие этого индекса «защита прав собственности», «свобода от коррупции», высокая доля государства в банковском секторе и ограничения на международные потоки капиталов.

В индексе мировых финансовых центров Москва заняла 67-е, а Санкт-Петербург – 82-е место из 86. 35,5 тыс. статей в 2013 году в научных и технических журналах вывели Россию на 14-е место по этому показателю, но от лидеров – США и Китая – отставание более чем в 10 раз. 24 тыс. международных патентов в 2014 году поместили РФ на почетное 6-е место. Но отставание от лидера – Китая – в 33 раза.

### Качество жизни

По продолжительности жизни при рождении (70,3 года в 2015 году) Россия занимает позорное 120-е место в мире. Всемирный индекс счастья (составляется по соцопросам) – 51-е место (конец первой трети списка стран). Индекс человеческого развития ООН – 51-е. Неравенство в доходах населения (индекс Джини) – 19-е место из 68 стран, неравенство высоко.



Shutterstock

## 51-е место по индексу счастья

### Индексы коррупции

«Контроль коррупции» Мирового банка – 168-е место. Индекс свободы от коррупции Freedom House – 148-е место. Индекс восприятия коррупции Transparency International (чем меньше – тем хуже) – 36-е место из 173 стран. Индекс «блатного капитализма» журнала The Economist – 2-е место из 23 стран (рейтинг по числу миллиардеров в отраслях экономики, сильно зависящих от государства).

### Политические индексы

Здесь все совсем грустно. Группа индексов Мирового банка по качеству госуправления, 2014 год. По всем показателям РФ в отрицательной зоне – ниже середины. В пересчете на проценты отдельные индексы выглядят так: право голоса и подотчетность власти – 20%, эффективность госуправления – 51%, качество госрегулирования – 36,5%, власть закона – 26,4%, терроризм, политическая стабиль-



ность и избежание насилия – 18%. Индекс свободы Freedom House вырос для России за последние 20 лет с 3,5 до 6 (из 7). Статус: «Несвобода». Та же цифра 6 у России по гражданским свободам и политическим правам. Индекс демократии английского журнала The Economist: Россия – на 132-м месте из 167. Индекс свободы прессы World Press Freedom (2016 год): 148-е место из 177.

## 132-е место в рейтинге демократии

РИА «Новости»



ОАО «Газпром Нефть»

# На ручном тормозе

Никаких серьезных перемен до президентских выборов 2018 года не будет. Экономика продолжит более или менее быстрое падение

Текст: **Сергей Алексахенко**, экономист

**Н**е знаю, кто и какую информацию положил на стол российскому президенту и кто убедил его, что на ее основе можно объявить, что самые тяжелые времена для российской экономики остались позади, но для меня никакого заметного улучшения положения дел в российской экономике пока не видно. Да, можно радоваться, что в первом квартале текущего года спад ВВП составил 1,2% к прошлому году, что, безусловно, меньше, чем 3,7% спада годом ранее. Но замедление спада не есть рост, и говорить, что замедление скорости падения – хорошо,

я бы не стал. Тем более что рецессия в экономике продолжается уже полтора года, и апрельские статистические данные оказались откровенно слабыми и не поддерживающими гипотезу о начале восстановления экономики: аналитики ВЭБа оценивают результаты апреля в минус 0,2%, Центр развития ВШЭ – в минус 0,4%.

## Средняя температура экономики

С лета прошлого года российская экономическая динамика сильно напоминает «среднюю температуру

по больнице». Смотрите, с одной стороны 1–1,5%, есть мощный экспортно-сырьевой сектор (куда помимо добывающих отраслей правильно включить еще металлургию, переработку нефти, производство кокса и удобрений), который пусть медленно, на 1–1,5% в год, но растет, что бы ни происходило с мировыми ценами. Есть оборонный комплекс, который в 2014 году вырос на 15%, в 2015-м – на 13%. Есть сельское хозяйство, которое достаточно устойчиво растет со средней скоростью около 3% в год начиная с 1999 года (правда, вопреки многочисленным победным реляциям ни-

какого макроэффекта импортозамещения в этой отрасли пока не видно).

С другой – есть продолжающиеся снижаться уже 16 месяцев подряд доходы населения (и только министр экономики может надеяться на то, что в результате этого в экономике будут расти инвестиции), которые естественным образом тянут вниз розничную торговлю и сектор услуг для населения. Посмотрите на упавшие в два раза продажи новых легковых автомобилей, на 40% – туристические поездки за границу, на 14% – объемы жилищного строительства. Есть стремительно падающее производство товаров инвестиционной направленности, поскольку инвестиции в экономике продолжают сокращаться. Есть посаженный «на голодный паек» бюджетный сектор, финансирование которого в реальном выражении снижается уже второй год подряд. В итоге в этой «больнице» «средняя температура 37,5», медленное соскальзывание экономики вниз по наклонной.

Не люблю гадать на кофейной гуще и поэтому не буду давать свой прогноз относительно того, когда российская экономика пройдет точку перелома. В принципе экономика – это организм, нормальным состоянием которого является расширение, рост. И для разворота от медленного спада со скоростью 0,5–0,8% в год до медленного роста со скоростью, скажем, 0,5–0,7% в год дистанция не очень большая, которую любой развивающейся экономике несложно преодолеть. Это вполне, например, может случиться уже и этим летом, если вдруг по каким-то причинам нефть подорожает до 55–60 долларов за баррель и останется на этом уровне до конца года. (Впрочем, не стоит забывать и обратную гипотезу – нефтяные цены могут снизиться.) Цена на нефть по-прежнему остается единственным фактором, который гарантированно может привести к началу роста экономики. Но нужно хорошо понимать, что этот рост не будет долгосрочным. Для того чтобы он стал устойчивым, нефть устойчиво должна дорожать на протяжении многих лет, а этого никто обещать не может.

## Худая ссора

Если динамика цен на нефть является краткосрочным фактором, т.е. способным изменить траекторию движения экономики достаточно бы-

стро и в любую сторону, то наиболее значимым на сегодня средне- и долгосрочным фактором, который будет тормозить экономическую динамику, является продолжающееся политическое противостояние с Западом и достаточно жесткие санкции, наложенные на Россию. Глядя на сухие цифры, можно убаюкивать себя тем, что давление финансовых санкций на российскую экономику будет постепенно спадать – так устроен график платежей по внешнему долгу, что пиковые объемы пришлись на конец 2014-го – начало 2015 года, после чего суммы к выплате стали снижаться. Но, с одной стороны, даже 3–3,5% ВВП, которые наша экономика должна ежегодно будет платить по долгам, все равно являются вычетом из потенциала роста. С другой – по мере ослабления финансовых санкций будет нарастать давление тех санкций, которых на бумаге не существует, но чья роль будет постепенно повышаться. Речь идет об исключении России из глобальных технологических цепочек, исключение ее из мест приложения капитала, что неизбежно будет вести к нарастанию технологического отставания.

Снятие наложенных на Россию санкций возможно только после полного выполнения минских соглашений. А если серьезно говорить, то это выполнение забуксовало на первых двух пунктах – прекращение огня и вывод тяжелого вооружения из зоны конфликта, – без них дальнейшего продвижения быть не может. И если на внутреннюю аудиторию слова российских политиков о том, что Россия не является стороной конфликта, еще производят должное впечатление, то на западных политиков – совсем даже наоборот. После этих слов у них остается все меньше веры в то, что с Россией можно о чем-то договориться.

## Дотянуть до 18-го года

Другой, не менее важной по значимости стратегической проблемой экономики России является сокращение инвестиционной активности, начавшееся еще в 2012 году. Кратко о причинах: отсутствие в России политической конкуренции, верховенства права, независимого суда и независимых СМИ привело к разрушению всей системы защиты прав собствен-



ИНВЕСТИРОВАТЬ  
В МЫЛЬНЫЙ ПУЗЫРЬ

**ИЛИ**

В КРУПНЫЙ  
ПРОМЫШЛЕННЫЙ  
КОМПЛЕКС  
В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

**ПРОДАЖА 25,5% АКЦИЙ**  
ОАО «Балашихинский литейно-механический завод»

www.stroytech-rt.ru  
8(495) 909-00-00

**РТ**  
Стройтех

ДАТА АУКЦИОНА:  
01.07.2016 г.

Реклама



Сергей Алауевский, «Профиль»

Наиболее мощным каналом поступления свежих денег от Центрального банка в бюджет стало использование средств Резервного фонда. ЦБР, покупая иностранную валюту у Минфина, печатает новые деньги и отдает их в казну

ности. Найдите бизнесмена, готового инвестировать в будущее, не будучи уверенным в том, кому достанутся результаты этих вложений.

Наиболее серьезной текущей внутренней проблемой является состояние федерального бюджета. Он с большим трудом сводит концы с концами, будучи зажат с одной стороны низкими ценами на нефть, с другой – нерациональной экономически, но абсолютно понятной политически линией на удержание дефицита бюджета в пределах 3% ВВП. Замораживание зарплат и пенсий, сокращение инвестиций, перманентное повышение налогов, введение платы для дальнобойщиков, повышение акцизов и ста-

вок взносов в Пенсионный фонд, очередной налоговый маневр в нефтянке, конфискация пенсионных накоплений – вот тот инструментарий, который российские власти пытаются использовать как палочку-выручалочку. Тем временем резервные фонды стремительно сокращаются. Похоже, жизнь идет по минфиновскому прогнозу, и к концу 2018 года они могут совсем закончиться. В этом и состоит политическая целесообразность выбранной линии поведения – «нам бы только день простоять, да ночь продержаться», самое главное – дотянуть до бюджета-2018, до президентских выборов, а там, глядишь, кого-нибудь другого назначат ответственным.

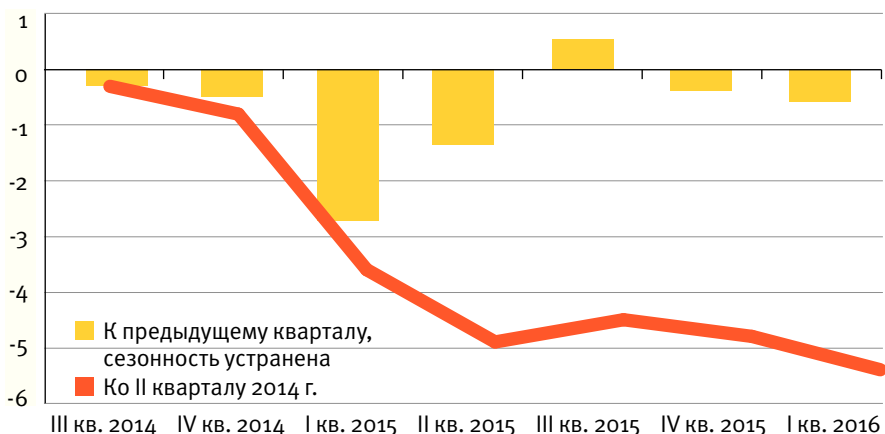
Надеяться на улучшение ситуации с доходами в падающей или даже стагнирующей экономике невозможно. Сокращать расходы еще дальше, конечно, можно, но это будет вести к дальнейшему сокращению совокупного спроса в экономике и еще больше тормозить экономику. Можно было бы нарастить госдолг. Но, во-первых, Минфин стоит стеной против этого предложения, не приводя в защиту своей позиции никаких вменяемых аргументов; во-вторых, на внешние рынки выйти не получается, а потенциал внутреннего сильноно иссяк, после того как пенсионные накопления были конфискованы три года подряд. Остается только печатный станок Центробанка. Нельзя же всерьез поверить в новую приватизацию, в то, что Кремль согласится расстаться с контролем над «Роснефтью», «Газпромом» и прочим национальным достоянием. Станок уже начал свою работу и заметно поддержал бюджет в прошедшем году. Но Кремль хорошо понимает, что наращивание мощности этого станка неизбежно приведет к росту инфляции и окончательному краху бюджета. Одним словом, направо пойдешь...

### Политика первична

В отличие от прикормленных правительством экспертов, которые говорят, что они верят в теорию малых дел и считают, что рост в российской экономике может быть достигнут за счет «изменения системы построения госаппарата и повышения качества его работы», «повышения эффективности госрасходов» и т.д., я в это не верю и считаю, что основным тормозом экономического роста в нашей стране является полная деградация политических институтов. Да-да, еще раз прописными буквами: ПОЛИТИЧЕСКАЯ КОНКУРЕНЦИЯ, НЕЗАВИСИМЫЙ СУД, РАВЕНСТВО ВСЕХ ПЕРЕД ЗАКОНОМ, БОРЬБА С КОРРУПЦИЕЙ, НЕЗАВИСИМЫЕ, НЕПОДКОНТРОЛЬНЫЕ ГОСУДАРСТВУ СМИ. А за последний год в этой области мы наблюдаем продолжающееся закручивание гаек, и, думается, на смену этого тренда надежд еще меньше, чем на резкий рост нефтяных цен.

Самое поразительное в этой ситуации – «олимпийское спокойствие», с которым российские власти взирают на все происходящее с экономикой. Уже все забыли про существование правительственного антикризисного

### Динамика ВВП России (%)



Источник: dcenter.ru.

плана, и никто даже не пытается серьезно обсуждать его эффективность. Зато весь экономический блок правительства всерьез обсуждает с президентом выполнение майских указов, которые явно отражают давно не существующие реалии.

Участники заседания Экономического совета вообще не говорят о сегодняшних проблемах и намерены потратить ближайшие полтора года на дискуссии относительно того, какие решения будет правильно принимать во второй половине 2018-го, после президентских выборов, итог которых всем давно известен. Хотя, будучи людьми неглупыми, все хорошо понимают, что за эти два года ситуация в экономике может непредсказуемо измениться; все они проходили курс марксистско-ленинской философии во время обучения в вузах и должны хорошо помнить закон перехода количества в качество. Мне кажется, что сегодня российская экономика вплотную подошла к той грани, за которой может начаться быстрая деградация ее качества – сжатие горизонтов инвестиционных решений, резкое падение предпринимательской активности и желания брать на себя новые риски.

## Печатный станок как последний резерв

Вновь, в который раз за последние 25 лет, в центре общественного внимания оказалась проблема допустимости (или недопустимости) использования эмиссионной поддержки российской экономики. Позиции сторон представляются как диаметрально противоположные – либо «за», либо «против». Вместе с тем российские власти уже давно решили для себя этот вопрос – конечно, использовать; только не для стимулирования экономического роста (за что выступают представители Столыпинского клуба, что само по себе оксюморон: Петр Столыпин был сторонником жесткой денежной политики и низкой инфляции), а для финансирования текущих расходов бюджета.

Наиболее мощным каналом поступления свежих денег от Центрального банка в бюджет (а это и есть та самая эмиссия, или результаты работы печатного станка) стало использование средств Резервного фонда – Банк России, покупая иностранную валюту у Минфина, естественным образом печатает новые деньги и отдает их в казну. Конечно, в данном случае вполне

допустимо говорить о «хорошей эмиссии». Несколько лет назад Минфин покупал валюту у Банка России, используя налоговые доходы, и таким образом Центральный банк изымал рубли из обращения; теперь Банк России совершает обратные операции и возвращает в экономику ранее уплаченные налоги. Не буду сильно спорить с таким тезисом, хотя нельзя забывать, что, когда в 2011–2012 гг. Банк России продавал валюту Минфину, за каждый доллар он получал чуть больше 30 рублей, а сегодня возвращает около 70. Но так устроен механизм Резервного фонда, и об этих правилах было хорошо известно заранее.

А вот о чем не было известно заранее, так это о том, что за короткий срок Центральный банк вкачает в экономику полтора триллиона рублей в рамках сомнительной по своей целесообразности программы спасения банков-банкротов. Сомнительной, потому что каким безалаберным должен быть клиент банка, который доверит свои средства тому, кто уже один раз обанкротился?

Вспомните, в 2008-м государство с такой же яростью бросилось на спасение банков «Глобэкс» и Связь-банк,



**ОТКРЫТИЕ СЧЕТА**  
за **30** минут

**ЛАНТА БАНК**

НАДЕЖНОСТЬ, ОБЕСПЕЧЕННАЯ ЗОЛОТОМ

**WWW.LANTA.RU**  
**(495) 957-00-00**

**КРЕДИТОВАНИЕ**  
**ВКЛАДЫ**  
**ПЛАСТИКОВЫЕ**  
**КАРТЫ**

Банк с Рейтингом А+\*

\*Рейтинг А+ со стабильным прогнозом в 2015 г. присвоен «Национальным Рейтинговым Агентством» по национальной шкале. Генеральная лицензия № 1920 от 11.02.2015 г. АКБ «Ланта-банк» (АО). Реклама. Участник системы АСВ с 03.03.2005 г. Реестровый № 749. Информация действительна по состоянию на 1 июня 2016 г.



Участники заседания Экономического совета вообще не говорят о сегодняшних проблемах и ближайшие полтора года намерены diskutieren о решениях, которые надо будет принимать во второй половине 2018 года

выделило для этих целей средства Фонда национального благосостояния ВЭБу, прошло шесть лет, и... оба банка находятся в том же самом полумертвом состоянии, продолжают плодить убытки и тащить своего спасателя на дно. (В скобках отмечу, что, помимо того, что эти рубли раскачивают устойчивость денежной системы, они еще и «развращают» федеральный бюджет, который получает их в обмен на новые выпуски ОФЗ, что создает иллюзии возможности заимствований для Минфина на внутреннем рынке.)

А еще Банк России напечатал 358 миллиардов «свежих» рублей и отдал их Агентству по страхованию вкладов для расплаты с вкладчиками лопнувших банков. И уже в прошлом году «начал стимулировать экономический рост» и почти на 100 миллиардов профинансировал по льготной ставке «высокоэффективные» инвестиционные проекты, отобранные экспертами Минэкономики (высокоэффективные настолько, что даже госбанки самостоятельно, без гарантий Минфина, не хотят их финансировать). Кроме того, ЦБ профинансировал военную ипотеку. И вдобавок – экспортное финансирование... Одним словом, Банк России давно уже отказался от «табу» на прямое финансирование бюджета и экономики, заложенного в закон и закрепленного в мировой практике. И никто из участников дискуссии на Экономсовете не выступил с предложением прекратить эту порочную практику.

## Российская экономика вплотную подошла к грани, за которой может начаться быстрая деградация ее качества

Да, конечно, пока инфляционных последствий такой политики мы не видим – Центральный банк довольно успешно изымает правой рукой ту ликвидность, которую дает левой. Уже полтора года Банк России настойчиво сокращает объемы кредитов, предоставляемых банковской системе, и, похоже, скоро такой задолженности вообще не останется. Однако, проводя такую политику, Центральный банк подменяет рыночные методы управления ликвидностью, через процентные ставки, на административно-ручные методы, количественные ограничения. А особенность последних состоит в том, что эффективными они оказываются до поры до времени. Ярким примером тому служит ситуация в Венесуэле.

Поэтому подозреваю, в будущем вся эта дискуссия неизбежно сведется

лишь к определению лимитов эмиссионного финансирования в интересах поддержки экономики, социальной стабильности и федерального бюджета. Вступив на эту дорожку, властям будет очень трудно с нее сойти. Особенно если ситуация с нефтяными ценами и доходами бюджета будет оставаться в нынешнем виде. Если думские выборы сентября текущего года власть может себе позволить пройти, «не подкупая» избирателя бюджетными вливаниями, то выборы марта 2018-го, которые в действительности будут являться референдумом о доверии Владимиру Путину, – вряд ли...

Похоже, март 2018 года – это тот горизонт, дальше которого сегодня российские власти смотреть категорически отказываются. Что будет с экономической политикой после этого рубежа, сегодня не знает никто, даже тот единственный человек, который принимает все решения в России. Похоже, никаких содержательных решений в ближайшие 20 месяцев нам ожидать не приходится, и, следовательно, все рассуждения о краткосрочных прогнозах будут уместны постольку, поскольку они будут фиксировать сформировавшиеся тренды, которые сегодня выглядят совсем даже не блестяще. И, более того, сегодня гораздо легче предположить, что негативные сценарии имеют больше шансов на реализацию, чем ожидание «естественного разворота» в экономике. ■



*Всегда особенный...*



**Организация частных перелетов**

+7(495) 773-7555 [www.bizavclub.com](http://www.bizavclub.com)

# Чечня шагает впереди

По объему инвестиций помимо нефтегазовых лидируют регионы с высокой долей бюджетных вливаний. Но это – рискованная стратегия в кризис

Т: Алексей Михайлов

При падении инвестиций в России почти на 10% за последние два года (2014–2015-й) 25 регионов продемонстрировали их рост. В их числе, конечно, главные нефтегазодобывающие регионы (Ненецкий, Ямало-Ненецкий, Ханты-Мансийский АО, Сахалинская и Тюменская области). Это понятно, они жить без инвестиций не могут – ведь в добывающей промышленности инвестиции во многом играют роль текущих затрат (без них добыча упала бы). Но присутствие среди лидеров дотационных Чечни (на 2-м месте) и Кабардино-Балкарии (на 4-м), конечно, удивительно.

Больше половины регионов (50) показали спад инвестиций сильнее, чем в целом по стране. Забавные перепады у соседних регионов. Худший показатель – у Архангельской области без учета НАО: падение инвестиций более чем вдвое. А сам НАО оказался на 1-м месте с их ростом за два года на четверть.

В три предкризисных года (2011–2013) наблюдалась вполне ясно отслеживаемая тенденция – в лидерах роста инвестиций были вовсе не нефтяные регионы, а регионы с высокой долей привлеченных средств, прежде всего бюджетных. Это были в основном дотационные регионы, разбросанные по стране (в большинстве – Северо-Кавказский федеральный округ).

Но в кризис ситуация сломалась. Бюджетные инвестиции сократились, но очень неравномерно. Из 10 лидеров прошлой трехлетки 7 оказались в аутсайдерах последних двух лет. Характерный пример – Ингушетия. Трехкратный рост инвестиций (1-е место в стране) сменился их спадом на 43% (3-е место с конца). Похожая картина наблюдалась в Карачаево-Черкесии, Астраханской

области, на Чукотке. Только 3 региона остались в зоне роста инвестиций – Магаданская, Тамбовская и Орловская области.

Были примеры и обратного движения – из аутсайдеров в лидеры. Сменили знак динамики инвестиций Кабардино-Балкария (с -16% на +25%), Чечня (с -10% на +29%) и Липецкая область (с -17% на +1%). В первых двух случаях дотационные регионы сделали это очевидно за счет бюджетных средств.

## Инвестиционный спад в России продолжается, за I квартал 2016 года инвестиции упали еще на 4,8% (к I кварталу 2015-го)

Рост за счет бюджетных инвестиций – очень рискованная ситуация. Безусловным лидером в стране в этой стратегии была уже упоминавшаяся Ингушетия с долей бюджетных инвестиций 92% в 2015 году (в т. ч. непосредственно за счет федерального бюджета – 73%). В лидерах бюджетных инвестиций Крымский (42%) и Северо-Кавказский (39%) федеральные округа.

Удивительно, что и Москва оказалась в числе пользователей этой стратегии – 31% бюджетных инвестиций при 16,5% в среднем по стра-

не. Причем не только за счет московского бюджета, 13% инвестиций пришло из федерального.

У многих регионов нет возможностей (лоббистской мощи) решать свои вопросы за счет Кремля. И они сделали ставку на банковские кредиты как источник инвестиций. В среднем по стране лишь 8% инвестиций финансируются за счет этого источника, но в республиках Марий Эл и Тыва эта цифра составляет свыше 39%. Эта стратегия еще более рискованная, банковские кредиты сейчас весьма дороги.

Ставку на средства населения сделали в Кировской области – 17,5% инвестиций профинансированы организациями и людьми, внесшими деньги на долевое строительство жилья. Средний показатель по стране – 3%.

Несмотря на то, что в целом по стране доля бюджетных инвестиций невелика, в отдельных, особенно небольших регионах они играют решающую роль. Когда в бюджете денег много, эти регионы показывают фантастический рост инвестиций, а когда мало – провал. Регионы с преобладанием добывающей промышленности и промышленности вообще в этом отношении намного стабильнее. В том числе и потому, что неплохо зарабатывают на экспорте, особенно при усилении финансовых неурядиц и девальвации рубля.

Инвестиционный спад в России продолжается, за I квартал 2016 года инвестиции упали еще на 4,8% (к I кварталу 2015-го). Особенно сильный спад произошел в Южном (-19%), Крымском (-14%) и Северо-Кавказском (-13%) округах. Регионы раскидало еще сильнее: от почти двукратного роста в Новгородской области до более чем двукратного падения в Калмыкии и Магадане. ■

## Инвестиционный рейтинг регионов России

Регион	Динамика инвестиций (%) за 2 последних года	Динамика инвестиций (%) за 5 последних лет
Российская Федерация*	-9,8	7,6
<b>Рост инвестиций за 2 последних года</b>		
1 Ненецкий авт. округ	54,4	94,6
2 Чеченская Республика	29,1	16,7
3 Магаданская область	26	111,7
4 Кабардино-Балкарская Республика	25,2	5,6
5 Мурманская область	24	93,4
6 Волгоградская область	20	74,6
7 Забайкальский край	14,4	16
8 Новгородская область	14,1	19,4
9 Сахалинская область	13,5	43
10 Владимирская область	10,5	13,1
11 Тамбовская область	8,1	70,9
12 Республика Дагестан	7,4	37,4
13 Воронежская область	7	53,9
14 г. Москва**	6,1	61,3
15 Ханты-Мансийский авт. округ – Югра	5,8	32,3
16 Тюменская область	3,8	34,6
17 Республика Башкортостан	3,6	29,9
18 Орловская область	3,4	61,7
19 Ямало-Ненецкий авт. округ	3,3	34,8
20 Белгородская область	3,1	11
21 Ульяновская область	1,7	37,3
22 Липецкая область	1,4	-15,8
23 Оренбургская область	1,1	20,4
24 Тульская область	0,5	5,3
25 Ростовская область	0,2	37,7
<b>Падение инвестиций, но лучше, чем в среднем по стране</b>		
26 Республика Татарстан	0	28,5
27 г. Севастополь	9,7	
28 Самарская область	-0,3	39,3
29 Костромская область	-0,4	24,3
30 Пензенская область	-1	53,4
31 Смоленская область	-1,3	-18,4
32 Саратовская область	-3	28,5
33 Московская область**	-4,6	13
34 Амурская область	-5,1	-2,5
35 г. Санкт-Петербург	-5,7	-3
36 Республика Саха (Якутия)	-8	17,1
37 Иркутская область	-9,4	24,6
<b>Падение инвестиций сильнее, чем в среднем по стране</b>		
38 Вологодская область	-10,5	-20,4
39 Архангельская область	-10,9	8,3
40 Красноярский край	-11	15,2
41 Республика Крым	-11,2	
42 Республика Алтай	-11,4	-2,5

Регион	Динамика инвестиций (%) за 2 последних года	Динамика инвестиций (%) за 5 последних лет
43 Свердловская область	-11,9	-3,6
44 Брянская область	-12	6,3
45 Курская область	-12,5	7,9
46 Республика Калмыкия	-12,6	52,9
47 Республика Мордовия	-13,5	2,1
48 Еврейская авт. область	-14	-42,1
49 Томская область	-15,2	-10,3
50 Республика Хакасия	-15,4	-8,1
51 Пермский край	-15,7	14,6
52 Республика Карелия	-15,8	5
53 Алтайский край	-15,9	13,6
54 Приморский край	-16	-57,8
55 Тверская область	-16,4	-32,7
56 Удмуртская Республика	-16,4	13,1
57 Тюменская область без авт. округов	-16,9	-2
58 Республика Тыва	-16,9	28,3
59 Челябинская область	-17,1	-6,5
60 Ставропольский край	-17,3	-0,8
61 Кировская область	-18,3	16
62 Калужская область	-19,8	-11,7
63 Омская область	-20,2	-3,4
64 Чувашская Республика	-21,3	-19,3
65 Псковская область	-22,2	7,6
66 Калининградская область	-22,6	-23,3
67 Республика Северная Осетия – Алания	-22,8	16
68 Республика Бурятия	-23,3	-27
69 Республика Коми	-25,1	5,6
70 Астраханская область	-25,5	37,4
71 Республика Марий Эл	-25,7	29,6
72 Новосибирская область	-26,2	-5,5
73 Курганская область	-26,9	-23
74 Ленинградская область	-30,8	-45,7
75 Нижегородская область	-30,9	-20,6
76 Республика Адыгея	-31,6	-17,2
77 Ярославская область	-31,7	-33,7
78 Карачаево-Черкесская Республика	-33	38
79 Камчатский край	-36,5	-41,7
80 Кемеровская область	-36,6	-28,5
81 Ивановская область	-37,6	-43,8
82 Хабаровский край	-37,7	-48,7
83 Рязанская область	-38,4	0,1
84 Чукотский авт. округ	-42,3	13,6
85 Республика Ингушетия	-42,5	137,2
86 Краснодарский край	-42,7	-25,8
87 Архангельская область без авт. округа	-55	-64,4

Объем инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования. В состав инвестиций в основной капитал включаются денежные средства граждан и юридических лиц, привлеченные организациями-застройщиками для долевого строительства. В данных за 2 последних года цифры по Республике Крым и г. Севастополю – только за 2015 год. В данных за 5 лет цифры по Тюменской и Архангельской областям (без округов) – только за последние 3 года.

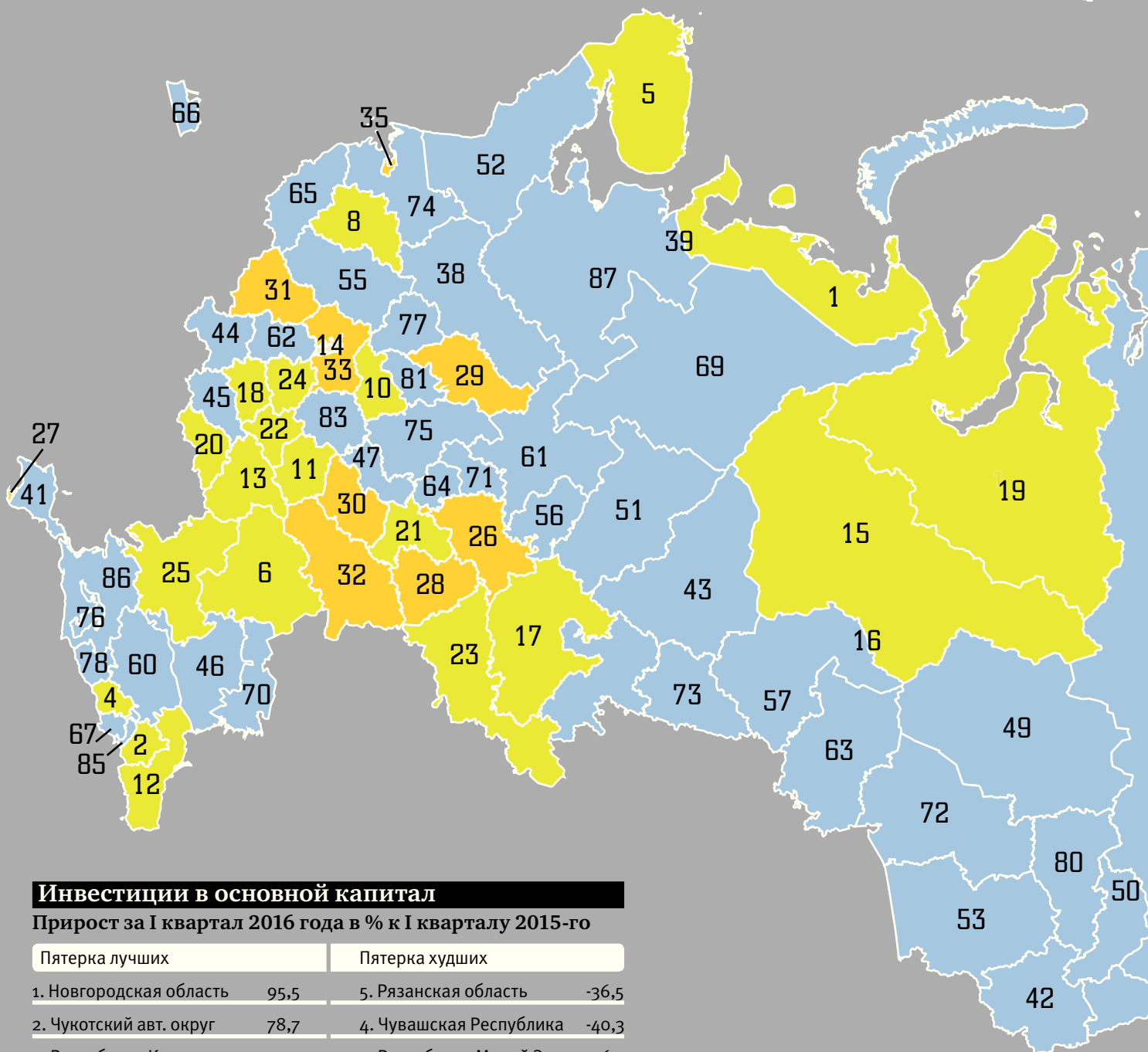
\* Начиная с I полугодия 2015 г. данные формируются с учетом Республики Крым и г. Севастополя.

\*\* Начиная с января–сентября 2012 г. данные по городу федерального значения Москве и Московской области приводятся с учетом изменения их границы с 1 июля 2012 г. в соответствии с постановлением Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации от 27 декабря 2011 года № 560-СФ.

Относительные показатели в целях сопоставимости рассчитаны с учетом новых границ Москвы и Московской области.

Источник: Росстат.

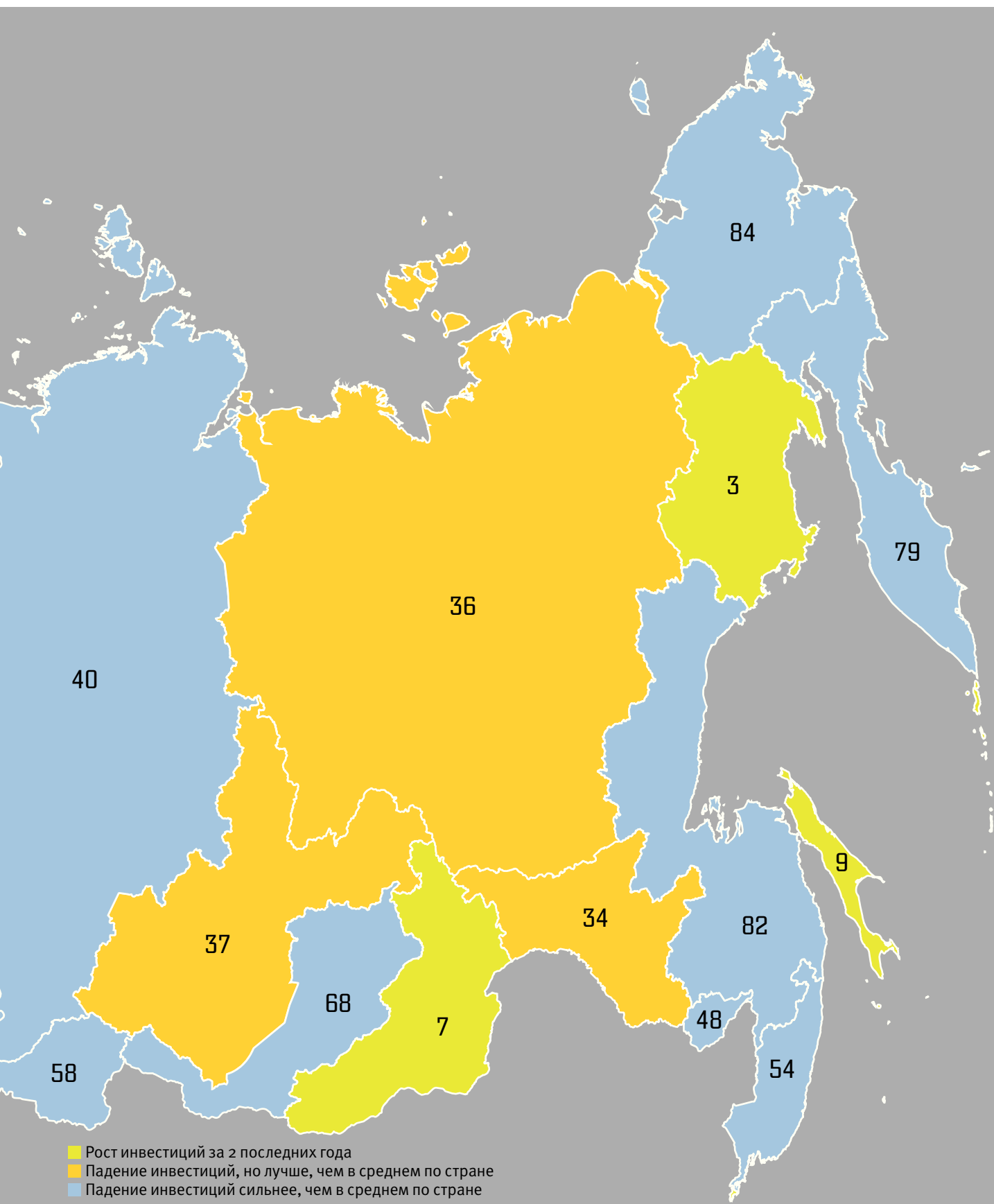
# Инвестиционная карта регионов России



## Инвестиции в основной капитал

Прирост за I квартал 2016 года в % к I кварталу 2015-го

Пятерка лучших		Пятерка худших	
1. Новгородская область	95,5	5. Рязанская область	-36,5
2. Чукотский авт. округ	78,7	4. Чувашская Республика	-40,3
3. Республика Коми	73,5	3. Республика Марий Эл	-46,4
4. Республика Ингушетия	61,0	2. Магаданская область	-52,4
5. Республика Адыгея	53,4	1. Республика Калмыкия	-55,4
Российская Федерация		-4,8	



■ Рост инвестиций за 2 последних года  
■ Падение инвестиций, но лучше, чем в среднем по стране  
■ Падение инвестиций сильнее, чем в среднем по стране  
 Номера на карте соответствуют месту региона в рейтинге по динамике инвестиций на с. 19.



Егор Алев/ТАСС

# От универсальности к специализации

Банковский бизнес не может быть успешным, если он пытается стать лучшим во всех сферах

Текст: **Виктор Четвериков**, генеральный директор Национального рейтингового агентства

## «Мастера» широкого профиля

В начале 2000-х годов в банковской среде было очень распространено понятие «универсальный банк». В определенной степени этот атрибут банковской системы того периода сопоставим с малиновыми пиджаками 90-х годов прошлого века: и в том, и в другом случае была попытка пока-

зать финансовую успешность во всех проявлениях. Только в одном случае это исходило от финансовых институтов, а в другом – от пионеров первичного накопления капитала. Быть успешным во всех секторах и направлениях финансового сектора считалось правильным и уместным. Никого из владельцев банков не смущали огромные вложения и затраты на раскрутку новых направлений, многие

из которых даже на протяжении нескольких лет не только не принесли прибыли, но так и остались дотационными. Всего в тот период времени существовало несколько типов банков, которые фактически были объединены неформальными признаками по своему ключевому роду деятельности. Вот несколько из них: «кредитные», «универсальные», «расчетные», «клиринговые», «моноклиентские»

и специализирующиеся на операциях с ценными бумагами. Как таковой специализации в рамках лицензий на уровне регулятора тогда не существовало. К слову, этого нет и сейчас. Поэтому, читая некрологи о безвременно ушедших банках в «книге памяти», я не удивляюсь, например, тому, что кредитный банк погорел на операциях с ценными бумагами, у расчетного банка реализовался кредитный риск, а моноклиентский банк лишился лицензии по закону о ПОД/ФТ из-за транзитных переводов небольшой группы клиентов «с улицы».

Было бы логичнее еще тогда ввести профессиональную специализацию и фрагментировать банковскую отрасль, в которой было более 1400 финансовых институтов. Лицензирование по профессиональному признаку существовавших на тот момент финансовых институтов позволило бы сформировать сегменты финансового рынка, в которых могли бы работать банки и околобанковские институты под достаточно узкому профилю. Это упростило бы процедуры взаимодействия финансовых институтов с клиентами и контрагентами, а регулятор получил бы очень четкую и понятную картину рынка в ее разнообразных проявлениях. Вероятно, в такой ситуации материализовался бы и еще один прозрачный кластер российского финансового рынка – «инвестиционный банк», который на сегодняшний день является гипертрофированным собирательным образом, не имеющим четких индивидуальных отличительных признаков.

### Узкая специализация – большие преимущества

Одним из основных положительных свойств специализации является целевое использование средств клиентов и акционеров и невозможность влезть в смежные, высокорисковые или заведомо убыточные виды деятельности. Другими словами, если специализируешься на депозитах населения, то кредитование именно его, а не предприятий должно стать основой твоей деятельности. Денежные средства имеют разную природу, и смешивать их можно только в редких случаях.

С точки зрения рыночного регулирования также очевидно, что,

Единственная федеральная радиостанция общего формата!

Более 160 передач в эфире!

Общественно-политические и развлекательные ток-шоу, радиоспектакли и радиосериалы, научно-познавательные и музыкальные программы, передачи для детей!

Выпуски новостей каждый час!

**СЛУШАЙТЕ ГЛАВНОЕ  
РАДИО СТРАНЫ  
ВСЕЙ СЕМЬЕЙ!**

**РАДИО  
РОССИИ** 

0+, 6+, 12+, 16+, 18+

[www.radiorus.ru](http://www.radiorus.ru)

«Первая кнопка» проводного вещания,  
УКВ 66,44 МГц в Москве, УКВ 66,3 в Санкт-Петербурге

если деятельность банка открыта, специализирована в рамках одной-двух лицензий по ключевому направлению деятельности, для регулятора это более управляемый процесс, результат которого можно оценивать по прошествии нескольких лет. Во всяком случае, такая конструкция рынка может быть более удобной по сравнению с той, где все хранится в одном «сундуке», грязные носки соседствуют с чистой, белой, отглаженной сорочкой, а уличные ботинки с глиной на подошве меняют вид домашних тапочек. Возможно, это достаточно грубая аллегория. Но очевидно, что модель бизнеса, которая подразумевает на входе денежный поток от клиентов под фиксированные проценты, а на выходе дает немислимые портфели ценных бумаг; по определению рискованные кредиты вне зависимости от срока их возврата и специфики заемщика; остатки ликвидности, которые зачастую не выдерживают не только напыва клиентов, но и текущих расчетных операций; валютные позиции, которые в одно мгновение могут превратить банк в глубоко убыточный, – все это и есть странный микс «в сундуке». Именно так и выглядит банковская универсализация в ее российском варианте.

Бизнес не может быть успешным, если он пытается стать лучшим во всех сферах. Это, скорее, бесполезное распыление средств акционеров, клиентов и профессиональных усилий. Нельзя быть сильным в нескольких областях – это утопия. Такое количество финансовых вундеркиндов страна еще не давала миру.

### Что позволено Юпитеру...

Но сейчас финансовый рынок нестабилен, и источники фондирования частных банков ограничены, по существу, вкладами населения, в меньшей степени – остатками на счетах юридических лиц и рыночными займами на фондовом рынке. Более того, обед из трех перечисленных блюд доступен преимущественно крупным банкам с активами от 100 миллиардов рублей и выше. Соответственно, именно на таких банках совместно с госбанками фактически строится весь финансовый рынок. Они остаются в числе активных финансовых институтов, которые кредитуют ком-

пании частного и государственно-го сектора, физических лиц по всем программам. На этих банках лежит функция маркетмейкеров фондового рынка, особенно в части облигаций. По существу, они обеспечивают сегодня ликвидность фондового рынка и поддерживают обязательства эмитентов облигаций. Такие банки сегодня опять выполняют функцию универсальных кредитных организаций – «универсальных солдат» банковского рынка. В текущей ситуации, когда происходит значительное перераспределение финансовых потоков и клиентов, крупные банки должны в конкурентной борьбе предоставлять весь спектр услуг. Но, не-



**Банковская универсализация в российском варианте похожа на сундук, где грязные носки соседствуют с чистой белой отглаженной сорочкой, а уличные ботинки с глиной на подошве меняют вид домашних тапочек**

смотря на это, они уже не первый год сокращают расходы на инфраструктуру. Вот такая коллизия. С одной стороны, полный спектр услуг, с другой – снижение расходов. Как показывает опыт, трудности в экономике заставляют банки задуматься об эффективности путем сокращения расходов на избыточный персонал, неэффективных или дотационных филиалов, автоматизацию операционной деятельности и формирования дистанционных продуктов, продающихся через интернет.

### ...не позволено быку

Остальные банки вынуждены довольствоваться операциями с физическими лицами или выступать в роли «моноклиентских» банков, работая в интересах акционеров и их проектов. Несмотря на то, что выживаемость такого типа банков доказана историей нескольких российских кризисов, регулятор не приветствует такую модель банковского бизнеса, так как она несет в себе риски связанных сторон. Еще одно из направлений для некрупных банков – это работа с малым и средним бизнесом. При этом риски такого бизнеса в текущей реальности можно оценить как высокие.

Повышение доходов банковского сектора остается насущной проблемой уже на протяжении последних пяти лет. Задачи, которые взяли на себя акционеры и менеджмент банков, были связаны с повышением комиссий в структуре доходов по сравнению с процентными доходами. Однако эти задачи до сих пор не решены, так как доля таких доходов остается невысокой, а процентные платежи остаются хотя и достаточно рискованной, но стабильной базой для формирования резервов, расходной части и поддержания безубыточного уровня деятельности. Снижение процентных ставок и уровня маржи сузило доходную базу, и теперь вопросы минимизации расходов и снижения затрат играют ключевую роль в планировании текущей деятельности, в финансовых моделях и стратегиях банков.

Остановимся пока на том, что расходы должны быть экономически обоснованными, а специализация деятельности – более активной и осознанной. В этом на сегодня выход для многих кредитных организаций. ■



# профиль

# iPad версия

Новости | Лучшее за неделю | Текущий номер

On-line подписка | Архив номеров





Stephen Jaffe/IMF

# Дальше расти некуда

Слабые инновации, высокие долги и низкий спрос парализуют экономику. Миру грозят годы стагнации

Текст: Мартин Хессе, Кристиан Райерманн

Перевод: Владимир Широков

**М**еждународный валютный фонд (на фото глава МВФ Кристин Лагард) в своем последнем отчете по мировой экономике снизил свой прогноз глобального роста на 2016 год до 3,2%. Такая оценка основательно недотягивает до предыдущих.

Страны с переходной экономикой, которые после финансового кризиса 2008 года продолжали динамично расти и тем самым предотвратили глобальный спад, сегодня существенно замедляются. В КНР прирост ВВП снизился наполовину, составляя теперь около 7%. Бразилия продолжает скатываться в рецессию, в которой давно увязла Россия. От США ждать какого-то спасения не приходится, подъем экономики там фактически прекра-

тился, не успев толком начаться. Еврозона уже много лет покачивается на волнах. В индустриальных странах существует угроза, что слабая экономическая динамика сменится затяжной стагнацией – об этом опять-таки говорится в отчете МВФ.

Это фатально, поскольку многие правительства в ходе кризиса дошли до черты сверхзадолженности, когда, спеша на помощь терпевшим убытки банкам, запускали мощные конъюнктурные программы. Сегодня у них нет запаса, чтобы посредством госинвестиций создать импульс для роста.

В завершение ко всему действенность денежной политики сходит на нет. Президент ЕЦБ Марио Драги все шире открывает монетарные шлюзы, однако экономический рост

в еврозоне остается слабым, а динамика цен все больше приближается к дефляции. В свою очередь, экономика уже не может перейти к мощному росту своими силами. Специалисты опасаются, что такая ситуация будет сохраняться и в ближайшие годы. Четыре попытки объяснить суть проблемы складываются в довольно-таки мрачную картину.

## Конец инновационного века

С начала индустриальной революции во 2-й половине XVIII века реальные инновации регулярно давали импульс стремительному росту. Возможно, это в прошлом. «В период между 1980-м и 2005-м цифровая революция до не-

узнаваемости изменила офисный труд», – говорит профессор экономики из Северо-Западного университета в Чикаго Роберт Гордон.

Гордон – гуру инновационных пессимистов и автор нашумевшей книги о взлете и падении американского экономического роста. Она объясняет его сторонникам, почему в США и в других высокоразвитых экономиках мира эпоха роста подходит к концу.

Гордон не разделяет всеобщей эйфории вокруг искусственного интеллекта и «больших данных» и убежден, что сегодня инновации больше не вносят заметного вклада в рост ВВП. Дескать, это видно по тому, что производительность труда повышается все медленнее. Все труднее получать большую добавленную стоимость в товарной форме при равных трудозатратах и капиталовложениях.

Но так ли прав Гордон? Такие революционные изобретения, как ПК и интернет, действительно появились задолго до рубежа второго и третьего

тысячелетий. С тех пор вычислительные мощности компьютеров неуклонно росли, множество приложений облегчают и скрашивают нашу жизнь, а электронная торговля охватывает все больше отраслей. Однако похоже, что все эти новшества не слишком фундаментальны.

«Не все инновации одинаково важны», – говорит Гордон. Что такое очки виртуальной реальности по сравнению с лампами накаливания? «Мы хотели летающие автомобили, а вместо этого получили 140 знаков», – саркастически подмечает венчурный инвестор Петер Тиль, характеризуя инновационную значимость таких изобретений, как Twitter.

«Неправда, что у нас заканчиваются идеи», – говорит в этой связи новый президент мюнхенского Института экономических исследований (Ifo) Клеменс Фюст. Неспешный рост производительности труда нельзя объяснить дефицитом инноваций, считает он. Просто многие нововведения не приводят к увеличению ВВП.

Возможная причина: инновации недавнего прошлого нередко меняли привычный досуг, но не производственную деятельность. Люди покупают компьютеры и платят за безлимитный интернет, чтобы дни напролет общаться друг с другом в соцсетях. Это определенная лепта в сокровищницу валового продукта, зато юзеры реже встречаются где-то за бокалом пива и ограничивают свое потребление в чем-то еще.

Когда же цифровые новшества используются на предприятии для повышения производительности, «рычаг роста» может дать куда боль-

ший эффект. Соответствующие ожидания экономисты связывают с 3D-принтерами и с тем, что называется «Индустрия 4.0». Однако судить, насколько такие инновации изменят экономику и окрылят рост, пока преждевременно.

## Неправильная статистика

Некоторые ученые полагают, что валовый продукт в эпоху интернет-экономики не учитывается в полной мере и потому соответствующие цифры обманчивы или попросту неверны. Следовательно, озабоченность по поводу слишком низких темпов роста не вполне обоснованна.

Благодаря интернету, напоминают они, многие вещи, за которые раньше приходилось платить, стали бесплатными. Так, раньше человек любознательный отдавал несколько тысяч евро за возможность поставить в книжный шкаф многотомные издания какого-нибудь лексикона или энциклопедического словаря. Сегодня такого рода справочная литература мало востребована. Чтобы что-то узнать, мы заглядываем в Википедию или в интернет-словарь.

Бесплатные интернет-звонки через Skype нередко заменяют дорогостоящие международные телефонные переговоры. Чтобы узнать кратчайший путь из Франкфурта в Эссен, достаточно обратиться в Google и не тратиться на дорожный атлас. Все эти новые возможности делают нашу жизнь лучше, однако пользователь за это, по сути, не платит. И потому здесь реальный продукт не находит отражения в статистике роста.

Изменение объема валового внутреннего продукта (ВВП) важнейших индустриальных стран по сравнению с предшествующим годом, в %



Увы, такая интерпретация не учитывает, что сервисы наподобие Google тоже работают за деньги, только финансируются они из других источников, главным образом за счет рекламы, которая очень даже учитывается в ВВП. Напротив, смогут ли выжить интернет-ресурсы, которые действительно не требуют финансирования, покажет только время.

Возможно, при оценке объемов интернет-экономики и правда существует статистическая погрешность, однако она существовала всегда и не может объяснить замедление роста.

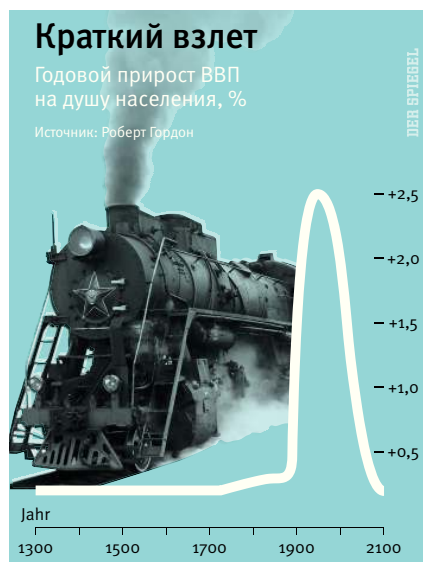
## Вековая стагнация

Другое объяснение застоя в мировой экономике – слабость спроса, обусловленная главным образом демографическим развитием. Его самый именитый апологет – гарвардский экономист и бывший министр финансов США Лоренс Саммерс, который называет данный феномен «вековой стагнацией».

Сторонники такого подхода напоминают, что развитая экономика в странах со стареющим населением уже не может расти столь же динамично, как ВВП стран с переходной экономикой и сравнительно молодым населением. А поскольку в индустриальных странах доля наемных работников старшего возраста постоянно увеличивается, растет и норма сбережений: люди вынуждены больше откладывать на старость. Но те деньги, которые откладываются на черный день, не используются для покупки дополнительных потребительских товаров.

Раньше сбережения инвестировались в прибыльные проекты в Германии и за рубежом. Но сегодня, отмечает Саммерс, тяга к сбережениям достигла колоссальных размеров, в то время как в индустриальных странах не остается достаточного количества инвестиционных проектов, рентабельность которых на протяжении длительного периода была бы гарантированной.

К тому же в богатых индустриальных государствах реальная заработная плата уже много лет если и росла, то незначительно, что дополнительно тормозит спрос. И то, что немногочисленные богачи продолжают богатеть, не компенсирует эти потери. «Люди, которые хорошо зарабатывают и сколотили состояние, все позже уходят на пенсию, однако уровень их потре-



бления относительно невысок», – говорит Йоахим Фельс из компании Pimco, управляющей активами. 20% наиболее высокооплачиваемых работников откладывают по 30–40% своих доходов, отмечает он.

«Только когда беби-бумеры выйдут на пенсию и начнут проедать отложенные деньги, эта проблема утратит остроту», – убежден Фельс. Так что в ближайшее время приток сбережений на инвестиционный рынок не ослабнет, а потребительский спрос будет оставаться невысоким.

## Долговая ловушка

Еще одно объяснение, почему люди много откладывают и мало потребляют, – высокая долговая нагрузка на государственный и частный секто-

ры. Гарвардские экономисты Кеннет Рогофф и Кармэн Райнхерд показали, что за периодами стремительного роста цен на активы и уровня долгов часто следуют обвал и фазы длительной стагнации. Кроме того, они указывают на взаимосвязь между размером государственного долга и экономической мощью страны: как правило, чем больше объем обязательств по займу в публичном секторе, тем ниже рост экономики.

Проблемы усугубляются, когда высокие долги к тому же давят на банки, компании и потребителей. Когда совокупные обязательства становятся в тягость, заемщики потуже затягивают пояса, чтобы расплатиться с долгами, на потребление и инвестиции денег остается меньше. К тому же инвесторы в такой ситуации тоже придерживают свой капитал. Почему? «Они не верят, что деньги вернуться к ним в полном объеме и что их права по договорам займа можно считать гарантированными», – поясняет Кременс Фюст. – И в еврозоне подтверждается теория, согласно которой слишком большие долги парализуют экономику».

Вялый спрос сочетается с избыточными производственными мощностями, наращенными за недавний период бума. В частности, Европа после финансового кризиса не снизила своевременно долговую нагрузку и не сократила мощности, чтобы получить свободу маневра для возобновления подъема. Над аналогичной проблемой сегодня бьется Китай.

## Час политиков

Как бы то ни было, многие экономики сегодня больше не могут позволить себе развиваться, оставаясь в зоне комфорта. Жаркие споры о денежной политике ЕЦБ, ее все меньшем влиянии и все более удручающих побочных явлениях наводят на мысль, что роль Центробанков в индустриальных странах становится все менее заметной. «Если проблема сводится к горам долгов и дефициту веры в будущее, то последовательное смягчение денежной политики ничего не даст», – говорит Фюст.

Меры ЕЦБ обеспечили бы существенно больший эффект, если бы Европа произвела санацию своей банковской системы. Ведь именно кредитные институты передают монетарные импульсы реальному сектору экономики, осуществляя его креди-



тование, при условии, что они на это способны. «В Европе слишком много банков-зомби», – сетует Фюст. Таким странам, как Италия, следовало бы чаще выбирать болезненный путь их ликвидации. А в среднесрочной перспективе, вероятно, следовало бы также взвесить возможность списания долгов тех государств, чье бремя долгов особенно велико.

Так или иначе, возможности денежной политики в США, Японии и Европе остаются ограниченными. Там требуются действия прежде всего на уровне правительств. В особенности это справедливо для Германии и ее бюджетной политики. В отличие от своих коллег в большинстве других стран, немецкий министр финансов Вольфганг Шойбле все еще располагает сравнительно большими возможностями по наращиванию расходов. Ведь положение о «долговом тормозе» позволяет федеральным властям закладывать в бюджет 0,35% ВВП; в настоящий момент это соответствует новым долгам почти в 10 млрд евро. Деньги могли бы пойти, например, на восстановление имеющейся или на создание новой инфраструктуры. Потребность Германии как в первом, так и во втором велика. Как первое, так и второе означает возможности дополнительного экономического роста.

Денежные вливания не повредили бы и немецкому образовательному сектору, который в Германии состоит преимущественно из государственных учреждений. «Наибольшего эффекта государство может добиться, инвестируя в специальное образование, а также в науку и инновации», – считает глава Pimco Фельс. За последние годы немецкие университеты улучшили свои позиции в международных рейтингах, однако, для того чтобы они выбились в лидеры, придется еще поработать. Более грамотные учителя, инженеры или экономисты еще никогда не вредили экономическому развитию.

Конечно, такой подход могут осилить не все правительства, у многих из этого нет свободных финансов. Так, государственный долг Франции приближается к 100% ВВП, а в Италии – к 130%. Да и Соединенные Штаты, тоже преодолевшие отметку в 100%, опять-таки ограничены в своей свободе, не говоря уже о Японии, долг которой давно превышает два годовых валовых продукта. Тем важнее было бы, чтобы страны, у которых еще



**«Мы хотели летающие автомобили, а получили 140 знаков», – иронизирует инвестор Петер Тиль, характеризую инновационную значимость таких изобретений, как Twitter**

остается финансовый люфт, использовать его ответственно.

Впрочем, больше всего способствуют росту меры, вообще не требующие денежных затрат, для них нужна только твердая воля. Экономисты и политики называют их структурными реформами. Под последними понимают изменения, дающие предпринимателям и потребителям дополнительную свободу, например, в связи с осуществлением инвестиций или с наймом сотрудников.

Уже не один год МВФ и ОЭСР призывают федеральное правительство открыть для конкуренции «заповедные» рынки и определенные профессии. Отставание Германии особенно увеличилось в сфере услуг. В частности, такие свободные профессии, как фармацевт или нотариус, считаются излишне зарегулированными. Они относятся к категории защищенных, что

дает их представителям возможность устанавливать для клиентов завышенные тарифы. Если бы у них появились лишние конкуренты, то ситуация изменилась бы не в их пользу.

Любое снижение цен обеспечивает эффект, аналогичный опосредованному повышению зарплат. Те деньги, которые население экономит на походах в аптеку или к нотариусу, оно сможет потратить на что-то другое, а это позволит сохранить рабочие места или создать новые. В Германии также неплохо дерегулировать и рынок бытовых услуг. Правда, критики возражают, что такая либерализация может негативно сказаться на качестве, так что во всем важна мера.

Как бы то ни было, усиление конкуренции бывает полезно. Об этом свидетельствует либерализация немецкого рынка междугородных автобусных перевозок. Появилось множество новых перевозчиков, существенно снизилась плата за проезд.

Почти в каждой европейской стране можно найти аналогичные или другие сферы для структурных реформ. Но главное, Европе нужно наконец преодолеть тенденции партикуляризма, с тем чтобы высвободить силы экономического роста. «Необходимо выработать общеевропейскую политику развития транспортных, энергетических и информационных сетей, – отмечает Фюст. – С этим связан очень большой потенциал повышения эффективности и содействия росту».

Однако сегодня в мире отмечается совсем другой тренд. МВФ называет усиливающийся национализм одной из многочисленных угроз для экономического роста. Впервые за многие годы объем мировой торговли вырос еще меньше, чем глобальная экономика. Похоже, страх перед новой эпохой стагнации не лишен оснований. ■



# Новые «драконы» – кто они?

Смена локомотивов роста мировой экономики идет полным ходом прямо на наших глазах. Россия в этом не участвует

Текст: **Алексей Михайлов**

**П**очему отдельные страны совершают экономические рывки? Это следствие внутренней структуры, какой-то специальной экономической политики или внешних условий? Китай покидает место лидера экономического роста мира, есть ли у него смена, и кто эти страны? Есть ли у России шанс на экономический рывок?

Загадка экономического роста всегда волновала людей. А жизнь всег-

да подкидывала труднообъяснимые парадоксы. Совершенно непонятным образом северяне росли быстрее южан, хотя климат предполагал обратное. Страны без каких-либо значительных ресурсов делали резкие экономические рывки, а страны, богатые ресурсами, замирали на месте.

Скачок почти оккупированной Японии в 60–70-е годы вывел ее в ряд развитых и богатых стран, а ведь у нее никаких природных ресурсов

нет вообще. Еще одна страна без природных ресурсов – Швейцария – за последние 5 лет накопила международных резервов больше, чем нефтяная Россия.

Россия тоже в некоторые периоды своей истории показывала выдающиеся экономические скачки: в конце XIX – начале XX века, в 20–30-е годы, в 50–60-е XX века, в нулевые годы XXI века. Но после этого погружалась в череду кризисов или застой.

Я не предлагаю углубляться в дебри веков или экономической теории, а посмотреть на картину мира, как она сложилась за последние полвека.

## Экономический рост в мире

Последние полвека мы видим совершенно четкие тренды. Рост в развитых странах сократился более чем втрое. На смену ему в качестве мирового локомотива выдвинулись развивающиеся страны со средним доходом. Сначала стартовали те из них, кто имел доход выше, затем и остальные (провал 80-х годов был связан, вероятно, с мировым долговым кризисом и кризисом социализма). И наконец, в нулевые–десятые годы вырвались в лидеры беднейшие страны и страны с низким средним доходом.

Все в мире перевернулось. Раньше богатые страны все тащили к себе и развивали производства у себя. Теперь производства – на аутсорсинге в развивающихся странах. Раньше богатые страны захватывали ресурсы, теперь они нужны им все меньше, т.к. экономический рост мал и во многом основан на экономии ресурсов. Раньше богатые страны стремились к захвату рынков, теперь они отдают свои рынки развивающимся странам. Раньше развивающиеся и бедные страны были в долгах, теперь же в долгах – богатые страны, а развивающиеся страны являются их чистым кредитором (их валютные резервы в середине нулевых превысили их валютные долги).

## Демографический потенциал роста

На самом деле экономика лишь обслуживает потребности людей, но цели перед ней ставятся вне ее. Речь не об отдельных политических лидерах или партиях. Перед мощными демографическими закономерностями отступают даже идеологические модели – они действовали и действуют и при капитализме, и при социализме. Возраст граждан, продолжительность жизни, доля стариков и детей являются важнейшими параметрами, которые и задают цели для экономики.

Чем выше темп роста населения, тем больше потребность в быстром экономическом росте (и его возможности – тоже). Чем больше иждивенцев, старшего или младшего возраста, – тем труднее экономический рост,



## Доход на душу населения

По классификации Мирового банка, страны с высоким доходом в 2014 году имели доход на душу населения свыше \$12 736, страны с верхним средним доходом – от \$4126 до \$12 736, с нижним средним доходом – от \$1045 до \$4126 и с низким доходом – меньше \$1045

потому что одному работающему надо кормить больше нетрудоспособных людей и труднее отвлекать ресурсы от потребления на рост.

В зависимости от доли «зависимых», как политкорректно называет иждивенцев мировая статистика, для стран распахиваются «демографические окна роста». Сначала у страны высокая демнагрузка детьми. Затем она падает, но стариков еще немного – это минимум демнагрузки и лучшие возможности для роста. Потом «окно» начинает закрываться – демнагрузка

снова растет, на этот раз за счет старших возрастов. Но, на мой взгляд, концепция «демкна» вторична, главную роль играет старение населения, которое открывает и закрывает это «окно».

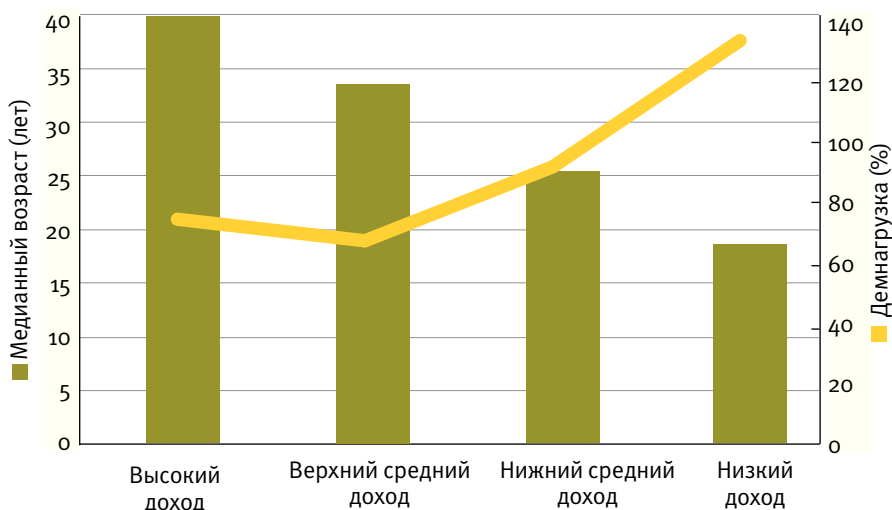
Связь между экономическим ростом и возрастом населения нелинейная. Она проходит через кризисы и ловушки, в которых многие страны надолго «вязнут». Таких ловушек две.

Первая – мальтузианская ловушка бедности. Ты настолько беден, что все продаешь и не в состоянии выделить часть ресурсов на накопление, из которого сложится твое будущее потребление. Основная причина такой бедности в современном мире – это большое количество детей. Соответственно, страны с высокой рождаемостью больше других нуждаются в экономическом росте, но им труднее всего его обеспечить.

Вторая – ловушка богатства. Ты уже настолько богат, что все твои основные потребности удовлетворены на достаточном, как ты считаешь, уровне. Тебе незачем иметь еще килограмм картошки на душу населения или еще 1 автомобиль на семью. Тебя больше интересуют комфорт и услуги, а не товары. Тебе не нужен экономический рост, ведь ты и так богат. У тебя мало детей (1 и меньше на семью) – для их образования у тебя уже достаточно денег.

Из ловушки бедности трудно, но можно вырваться, а ловушку богатства невозможно избежать. И сегодня мы видим, как группы стран расположились на этой шкале. Развитые страны уже в ловушке богатства. А бедней-

## Демография мира, 2015 год, группы стран мира по доходу



Источник: ООН, Мировой банк.

шие вырываются из ловушки бедности к экономическому росту.

Статистика позволяет установить количественные уровни. Богатые страны имеют медианный возраст около 40 лет, очень малое число детей, высокую продолжительность жизни и высокую долю людей старших возрастов. В богатых странах нагрузка на бюджет пенсионных систем очень велика (10% и более от ВВП).

Бедные страны с высоким числом детей и подростков имеют медианный возраст 20 лет и менее, низкую продолжительность жизни и незначительную долю людей старших возрастов. Здесь иногда вообще нет пенсионных систем, а главная нагрузка – дети – ложится на семейный, а не на государственный бюджет.

Первый экономический переход – прорыв мальтузианской ловушки – связан с разгоном экономического роста. Это сложный процесс, связанный с отвлечением от потребления части производимого продукта. Второй – «увязание» в ловушке богатства, – наоборот, связан с замедлением экономического роста и еще более болезненный процесс, который идет через череду кризисов перепроизводства. Весь мировой экономический кризис 2008–2009 годов – это адаптация богатых экономик к условиям экономического «ползания» вместо «бега». Не случайно он почти не затронул развивающиеся и беднейшие страны.

В разные категории страны раскидывает действие обратных положительных (т.е. усиливающих) связей в обществе и экономике. В богатых странах люди сдвигают экономические параметры в сторону потребления, что

еще больше замедляет экономический рост. Увеличение доли стариков также сокращает норму накопления – ведь с пенсии не особенно накопишь, да и незачем копить, когда же потреблять накопленное, как не на пенсии? В беднейших странах те же закономерности работают в обратную сторону. Не случайно норма накопления у стран с верхним средним доходом сегодня максимальна. В 1970 году она была



## Медианный возраст

Это срединный возраст, половина населения страны старше его, другая половина – младше. Демографическая нагрузка – это количество нетрудоспособных (детей до 19 лет и возрастов 65 лет и старше на 1 работающего). Но самое интересное – это как раз страны со средним доходом. Они еще достаточно молоды и уже достаточно богаты, чтобы копить и отвлекать ресурсы на экономический рост. Именно у них широко расплахнуто «окно демвозможностей».

примерно одинакова у богатых и стран с верхним средним доходом – 27% ВВП. Но к 2014 году у первых она снизилась до 21% (ловушка богатства), а у вторых выросла до 32%. Отсюда и разница в темпах роста. В двух остальных группах стран она резко выросла – с 16–17% до 27–28% сегодня.

Но не стоит связывать резкий рывок развивающихся и беднейших стран только с долей накопления в ВВП. Это важный фактор, к тому же легко измеряемый, но он вторичен. Важнее спрос, рынки.

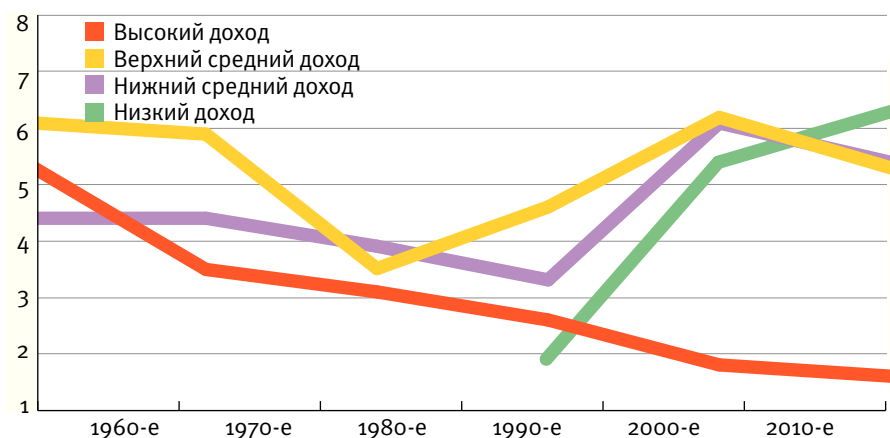
Почти все истории экономического роста последнего полувека связаны с экспортной ориентацией экономики страны и ее экспансией на рынки других, прежде всего богатых, стран. Именно открытие их рынков стало основой «истории успеха». Это была не благотворительность, а гримасы курсовой политики. В 70-е годы валютная политика развязалась наконец со своим единственным «якорем» – ценой золота. Что сделало возможными весьма значительные перекосы в валютных курсах. Люди в богатых странах хотят дешевых импортных товаров. Поэтому богатые страны завышают курсы своих валют, а экспортно-ориентированные экономики занижают, и их товары бурным потоком льются на рынки богатых стран, а сами производства выводятся в страны развивающиеся.

Формула экономического роста в упрощенном виде содержит всего два элемента: рынки + инвестиции. Когда это накладывается на демографические возможности (возраст населения и демнагрузку), становятся возможны экономические рывки длиной в десятилетия.

## Смена лидеров

Прорыв мальтузианской ловушки происходит сегодня в странах с медианным возрастом населения 20–25 лет. Кризис ловушки богатства – в странах с возрастом 35–40. Именно по этой шкале можно расположить потенциал экономического роста для стран мира. Богатые страны уже в ловушке богатства. Но многие из них пока в рамках второго экономического перехода от «быстрой» к «медленной» экономике. В 60–70-е годы прошлого века экономический скачок продемонстрировала Япония с медианным возрастом, выросшим с 25 лет в 1960-м до 35 в середине 80-х. Именно в 80-х годах рост

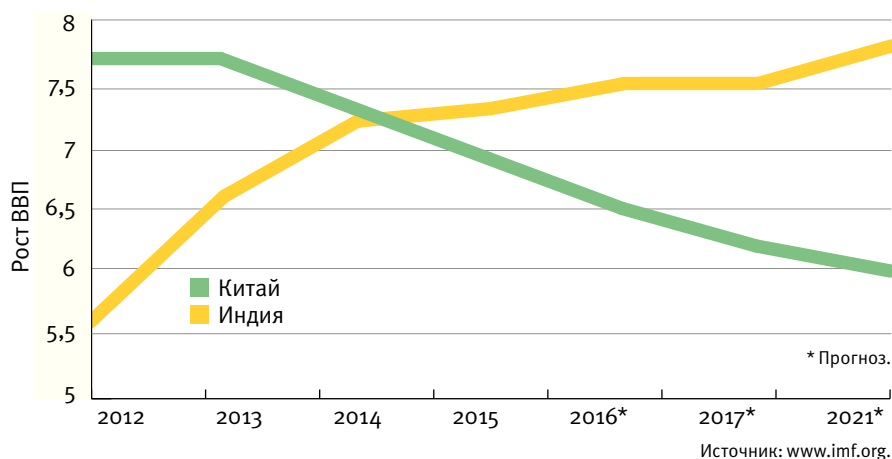
## Рост ВВП в группах стран с разным уровнем дохода за последние полвека (%)



Источник: Мировой банк



## «Крест» ВВП, смена лидерства в экономическом росте (%)



в Японии замедлился, и экономисты заговорили о феномене «потерянного десятилетия», выдвигая кучу гипотез. А сама страна предпринимала отчаянные попытки вернуться к росту, но безуспешно. Япония «потеряла» для экономического роста все оставшиеся годы. Сегодня медианный возраст японцев – 46,5 года. Демнагрузка на 1 работающего упала с 85% в 1960-м до менее 50% в 1995-м, а после 2005-го начала стремительно расти (за счет рекордной в мире продолжительности жизни), достигнув в 2015-м уже 78%.

Китай начал свой экономический рывок в конце 80-х с медианным возрастом населения 25 лет и демнагрузкой, которая снизилась со 125% в 1970-м до 81% в 1990-м. Сейчас медианный возраст китайцев вырос до 37 лет, а демнагрузка менее 50%. Китайцы заметно постарели, но это пока еще старение трудоспособного населения, пенсионеров все еще мало. Идеал потребления китайца сместился. Вместо часы-велосипед-крыша над головой средний китаец хочет квартиру-автомобиль-сбережения. Китайцы заметно подняли свои потребительские стандарты и хотят высокой зарплаты. Независимо от социализма или капитализма, авторитаризма или демократии. Высшее китайское руководство понимает эти стремления. И формулирует новую концепцию экономической политики: опора на внутренний рынок, на рост зарплат китайских граждан. Темп роста населения в Китае пришел почти к 0, и ценности быстрого экономического роста уже не так важны, как ценности потребления, комфорта окружающей среды и продолжительности жизни. Происходит замедление роста, второй эконо-

номический переход. Удастся ли Китаю пройти его без кризисов? Очень сомнительно, но в стране делается все, чтобы смягчить этот переход.

Примерно такие же показатели возраста и демнагрузки имели и другие «южноазиатские драконы», продемонстрировавшие экономический рывок в 60–90-е годы: Южная Корея, Гонконг, Сингапур и Тайвань.

Эти страны – Китай (вместе с Гонконгом и Тайванем), Южная Корея и Сингапур – вовсе не собираются сдавать своих позиций, они продолжают бороться за экономический рост. Но суровая правда жизни в том, что они входят в турбулентцию второго экономического перехода, и их лучшие времена остались позади.

### Кто следующий?

Прежде всего Индия (27 лет) и страны Юго-Восточной Азии – Индонезия (24 года), Малайзия (29 лет), Филиппины (24 года), Вьетнам (30 лет). В этих 5 странах живет больше четверти населения Земли, и они уже сделали достаточно сильную заявку на то, чтобы занять место уходящих лидеров. Это происходит прямо на наших глазах: в 2015 году рост в Индии обогнал рост Китая, и прогноз МВФ показывает, что это не случайность, а первый шаг в тренде. Неплохо выглядят позиции Ирана (после снятия санкций) и Турции (обе страны – около 30 лет). Все названные страны уже глубоко интегрированы в системы мировой торговли и понимают, как подбрасывать «дровишки» в «топку» своего роста, не слушая экспертов из МВФ и Мирового банка с их монетаристскими теориями.

На подходе и вторая очередь «сменщиков» – страны Африки. Они пока еще слишком молоды, чтобы всерьез конкурировать с азиатскими странами за рост и доли рынка, но они уже переходят к быстрому росту.

Свято место пусто не бывает.

### Россия: «окно» роста закрывается

Россия живет в состоянии второго экономического перехода последние четверть века и все никак не может его завершить. С одной стороны, медианный возраст у нас еще не критичен (38,7 года в 2015 году), с другой – наше население не чувствует себя достаточно богатым и вполне готово к экономическому рывку. И возможности для этого большие: демнагрузка у нас одна из самых низких в мире – 53%. Наше демографическое «окно возможностей» широко распахнуто: у нас уже мало детей, но еще мало старших возрастов. Но наше «окно» закрывается: до нынешнего уровня стран Западной или Северной Европы (около 70%), по прогнозам ООН, мы дойдем к 2025 году и именно за счет старших возрастов, а значит, с нагрузкой на пенсионную систему. А медианный возраст населения к 2025 году приблизится к 41 году. 10 лет – и «окно» захлопнется.

Именно сейчас Россия должна быстро расти и показывать чудеса «экономического рывка». Вместо этого скоро уже 2 года, как мы падаем. Страна упускает свои возможности. И если кто-то думает, что пустяки, наверстаем потом, – вынужден огорчить: «потом» уже не будет. Наша страна через 10 лет станет слишком старой, прежде чем станет богатой. Ближайшие 10 лет – все, что у нас есть для экономического рывка. «Потом» не будет.

Экономический рост – это вопрос консенсуса в обществе. Насколько люди готовы выделить часть своего текущего дохода для инвестиций, пожертвовать частью текущего потребления для большего потребления в будущем. И этот консенсус зависит от завершения демографического и экономического перехода в обществе. Политическая власть вынуждена подчиняться этой закономерности, хотя ее действия могут способствовать или противодействовать экономическому росту. Худшее сочетание – когда возможности роста еще есть, а самого роста нет по политическим причинам. Типичный пример – Россия. ■

# Не платежом красен

Проблемы долгов в мире нет. Можно даже сказать, что они сегодня в дефиците, их слишком мало

Текст: Алексей Михайлов

Две фантастические вещи произошли с суверенными долгами в последнее время. Во-первых, долговая проблема в мире исчезла. Она стала редким исключением, а не правилом, как когда-то. А во-вторых, долгов оказалось недостаточно, так мало, что бизнес готов даже доплачивать за право их купить (отрицательные процентные ставки).

Представьте: вы пришли в магазин, купили колбасу, и на кассе не вы заплатили деньги, а вам заплатили. Именно это сейчас происходит в мире со многими суверенными долгами.

В 80-е годы десятки стран и целые регионы оказывались в таких долгах, что были не в состоянии выплачивать даже проценты по ним. Сейчас это осталось в прошлом. Более того, международные резервы развивающихся стран в середине нулевых годов превысили их долги, и эти страны стали чистыми кредиторами стран развитых. По этому же пути с опозданием лет на 10 идут и беднейшие страны мира.

Долги становятся делом именно развитых стран. Но и для них они не проблема – ведь процентные ставки так низки, что обслуживание весьма дешево. Более того, иногда процентные ставки становятся отрицательными.

Самый большой долг имеет самая крупная экономика мира – США. На 5 июня 2016 года он составлял \$19,2 трлн. Это немногим больше 100% годового ВВП, или \$59 533,76 на каждого американца. Стоит иметь в виду, что больше его четверти – это долги госорганов США друг другу. Долг публике составляет только \$14,1 трлн, менее половины его – иностранцам. Он обеспечен

прежде всего активами населения, чистое богатство (т.е. активы за вычетом долгов) которого составляет \$65 трлн. Внешний долг страны – менее 1/10 части.

Стоимость обслуживания самого большого долга в мире – смешные для американского бюджета \$0,25 трлн в 2016 году, часть этих денег возвращается в бюджет через перечисление прибыли ФРС.

На втором месте по объему (и на первом относительно ВВП) – Япония. Ее долг в национальной валюте на конец 2015 года превысил 1,2 квадриллиона иен (число с 15 нулями). Третью его держит Центробанк Японии, по четверти – очень послушные внутренние банки и фонды (страховые и пенсионные). На долю иностранцев приходится только 1/10 долга. Госбумаги Японии (вплоть до 10-летних) размещаются под отрицательный процент, страна зарабатывает на своем долге.

Только две страны в мире в 2015 году имели проблемы с обслуживанием долга – Греция и Украина. Обе – европейские. Обе не без трудностей, но достигли договоренностей о реструктуризации своего долга с внешними кредиторами, причем Украина – даже со списанием его части. Обе получили дополнительное внешнее финансирование на решение долговых проблем от международных институтов и ведущих стран мира. А вот собственно развивающиеся и беднейшие страны до дефолтов не доходили.

Развитые страны оказались в странной ситуации отрицательных ставок по своим долговым бумагам. Конечно, это спровоцировано прежде всего отрицательными процентными ставками по депозитам центробан-

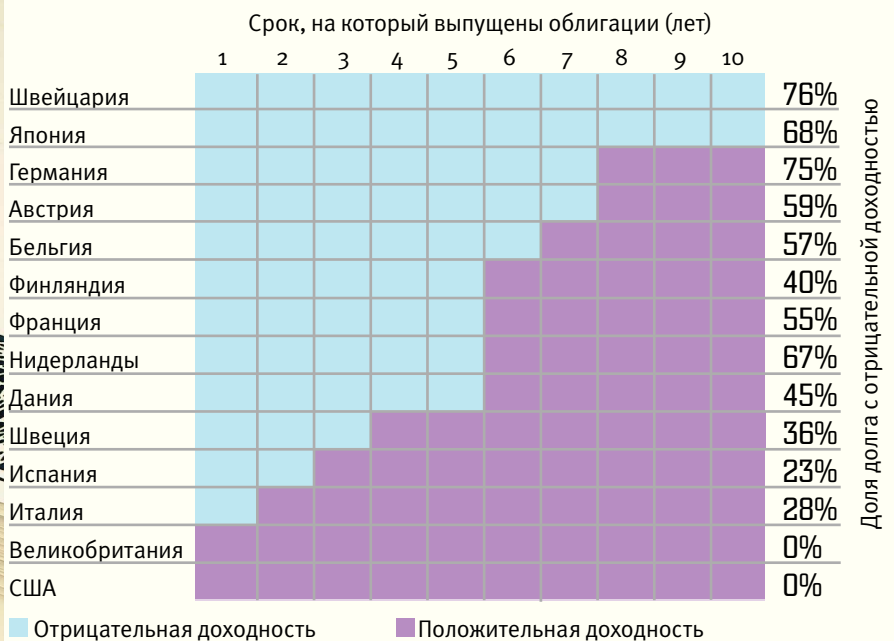
ков, которые впервые ввели Швеция (июль 2009-го) и Дания (июнь 2012-го). Обычно центробанки ограничиваются отрицательными ставками по депозитам (хотите держать у нас деньги? Заплатите!), держа кредитные ставки на нуле или около него. Но центробанки Японии и Швейцарии уронили ниже нуля даже кредитную ставку (возьмите у нас кредит, и мы вам доплатим).

Это изменило дизайн всей финансовой системы. В минус ушли проценты по гособлигациям уже десятка стран и даже некоторые корпоративные бонды. По оценкам, в мире сегодня на \$10 трлн бондов с отрицательной доходностью. В минус ушли банковские депозиты для населения. И последнее выдающееся событие: в минус ушли ипотечные долги. В Дании сотни людей получают от банков деньги (небольшие, конечно) по своим ипотечным долгам.

Ситуация стала абсурдной, невероятной. Еще 5 лет назад представить себе такое было просто невозможно, это рушит все учебники экономики и создает дивный новый мир, в котором возможны отрицательные цены. Это с трудом укладывается в головах ученых-экономистов. Но не в головах циничных бизнесменов, которые продолжают делать деньги даже на бондах с отрицательной доходностью.

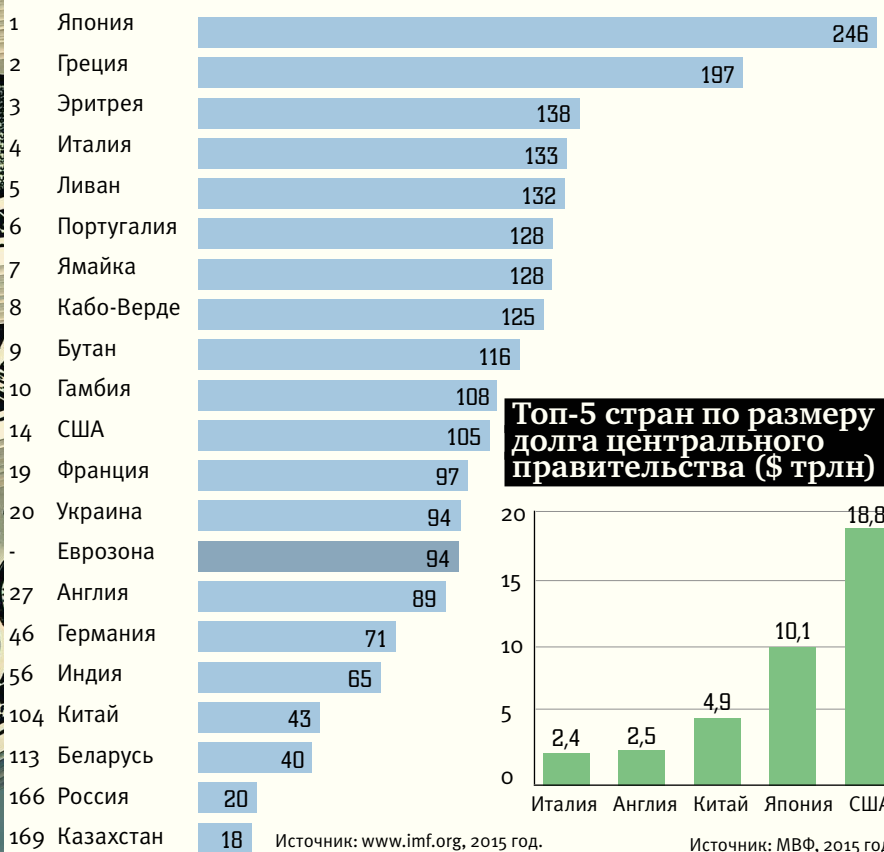
Как? Первый способ – игра не на доходности, а на цене бумаг. Второй – игра на валютных рисках. Именно чтобы бороться с излишним притоком иностранной валюты и ее укреплением, Швеция и Швейцария держат самые высокие отрицательные ставки (какое странное выражение!) в мире по депозитам в ЦБ и по госдолгам. ■

## Доля рынка суверенного долга с отрицательной доходностью

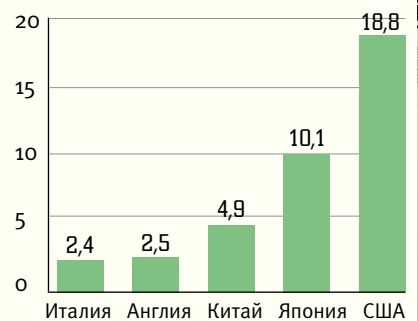


Источник: Global Financial Stability Report (GFSR), IMF, апрель 2016 г. по данным Bloomberg, L.P. And IMF staff calculations.

## Рейтинг стран по долгу центрального правительства (в % к ВВП)



## Топ-5 стран по размеру долга центрального правительства (\$ трлн)



Источник: www.imf.org, 2015 год.

Источник: МВФ, 2015 год.

Текст: Денис Ермаков, Александр Баринов

## Журналистика, как водка

**Президент** Владимир Путин и руководитель официального медийного рупора МИА «Россия сегодня» Дмитрий Киселев на минувшей неделе рассуждали о том, какой должна быть настоящая журналистика. Площадкой для этого стал медиафорум, организованный агентством в рамках мероприятий, приуроченных к празднованию 75-летия Совинформбюро. Название было подобрано говорящее: «Новая эпоха журналистики: прощание с мейнстримом». С чем именно нужно попрощаться российским СМИ, Киселев объяснил вполне доходчиво: «Вот это время дистиллированной журналистики, время нейтральной журналистики абсолютно прошло». Ведущий «Вестей недели» рассказал, что как-то делал большой

сюжет о русской водке, а на следующий день разочарованный «конюх посетовал, что в программе не прозвучало самого главного – какую брать». «Все-таки он смотрел и думал, что я вот-вот скажу, какую же ему брать водку, потому что он целый день чистит навоз, а я занимался темой», – сказал Киселев. «Многие телезрители или читатели – они хотят тоже понять, какую брать, – по самым разным темам», – уверен глава государственного информагентства.

Путин в формулировках был мягче. Традиционно похвалив МИА «Россия сегодня», назвав его «объективным», он отметил, что «не может быть ситуации, когда каким-то властям какая-то информация нравится, тогда ее

следует защищать и говорить о свободе прессы, а когда не нравится – тут же обзывать эту информацию пропагандой кого бы то ни было, которая обслуживает какие-то политические группы или интересы конкретных государств». Впрочем, слова президента диссонируют с его же недавней оценкой расследования международного консорциума журналистов о «панамских офшорах», в которых помимо прочих фигурировал его друг, музыкант Сергей Ролдугин. В апреле Путин назвал все это «провокациями», которыми занимаются в том числе сотрудники американских официальных учреждений. «Везде торчат уши заказчиков, торчат и даже не краснеют, и чем ближе к выборам, тем больше будет таких вбросов», – сказал он.

## Цитатник вождя

**Благо**, что теперь провести «сравнительный анализ» высказываний главы государства станет намного проще, в том числе и ему самому. Накануне на московском книжном фестивале «Красная площадь» был представлен трехтомник речей Путина за последние 15 лет. Ранее, под Новый год, администрация президента сделала массовую рассылку политикам и чиновникам сборника его цитат «Слова, меняющие мир». В отличие от цитатника китайского вождя Мао Цзэдуна, книга пока не стала настольной для большинства россиян, но, учитывая российские политические тенденции, это наверняка вопрос времени.

На медиафоруме же Путин снова декларировал: «информация должна быть объективной со всех точек зрения

и не подвергаться никаким репрессивным действиям с целью ее корректировки». О резком ужесточении в России за последние годы законодательства в сфере регулирования СМИ и интернета, об увольнении по политическим мотивам главных редакторов ряда независимых изданий («Газеты.ру» в 2013-м, «Ленты.ру» в 2014-м, РБК в 2016-м), о встраивании интернет-ресурсов в вертикаль власти под контролем управляемых олигархов, о блокировке доступа к негодным оппозиционным новостным сайтам и блогам (Грани.ру, Каспаров.ру и др.), о ток-шоу в стиле «пятиминутки ненависти», о тенденциозном отборе новостей на федеральных каналах, поставленных на рельсы «информационной войны», президент, вероятно, ничего не знает. Тот факт, что в прошлом году Россия заняла 152-е место (из 180) в рейтинге свободы прессы, который публикуют «Репортеры без границ», и 181-е (из 199) в аналогичном исследовании неправительственной организации Freedom House, по логике Кремля, тоже является западной «провокацией». Впрочем, согласно майскому опросу Левада-центра, только у трети россиян (35%) есть уверенность в том, что власти не угрожают свободе слова и не ущемляют деятельность СМИ в РФ. В 2000 году, когда Путин стал президентом, таковых было 58%.



## Допинг для Мутко

**Немецкий** телеканал ARD выпустил 9 июня новый, уже третий по счету, фильм о допинге в российском спорте. В нем среди прочего сообщалось, что глава Минспорта и РФС Виталий Мутко якобы мог скрывать информацию об употреблении спортсменами запрещенных препаратов. В ответ сам Мутко назвал фильм «информационной атакой на Россию», а пресс-секретарь президента Дмитрий Песков – «бездоказательной клеветой».

## «Еще четыре года Обамы»



Zuma/TACC

**Барак Обама** поддержал выдвижение на президентских выборах 8 ноября от демократов экс-госсекретаря Хиллари Клинтон, которая обеспечила себе такую возможность в ходе внутривыборных праймериз. Также президент США Обама встретился с сенатором от штата Вермонт Берни

Сандерсом (по инициативе последнего), который теоретически остался единственным соперником Клинтон. После беседы Сандерс сообщил, что готов сотрудничать с Клинтон ради победы над республиканцем Дональдом Трампом, но все же примет участие в последних праймериз 14 июня в округе Колумбия. Трамп уже набрал необходимое число голосов выборщиков для выдвижения от «Великой Старой Партии». «Он (президент США) хочет еще четыре года Обамы, но больше этого никто не хочет!» – прокомментировал Трамп решение Обамы в Twitter. Клинтон, в свою очередь, запустила сайт «Республиканцы против Трампа», пообещав подарить наклейку с соответствующей надписью каждому американцу, который не станет голосовать за миллиардера.



Сергей Лавровский/«Профиль»

## Сами лишили

**Госдума** приняла решение о досрочном лишении полномочий депутата от «Справедливой России» Ильи Пономарева. Таким образом, в России впервые был на практике реализован недавно принятый закон, позволяющий фракции самой инициировать отзыв мандата за прогулы. Обсуждать лишение мандата Пономарева собрались 123 депутата из 450, съездив по этому поводу в Фейсбуке депутат Дмитрий Гудков. Пономарев находится за границей, РФ объявила его в международный розыск, обвиняя в растрате 22 млн рублей из фонда «Сколково».

## 480 тысяч за дверь

### Художника-акциониста

Петра Павленского выпустили на свободу, приговорив к штрафу 481,5 тыс. руб. за поджог двери здания ФСБ на Лубянке (акция «Угроза»). Дверь фигурногo наследия. Обвинитель, который просил назначить Павленскому штраф 1,5 млн руб., не требовал при этом для него реального срока заключения.



Wikipedia.org

## Православные не собираются

Всеправославный собор, который должен пройти 19–26 июня на Крите, оказался под угрозой срыва. Он должен был собрать глав всех 15 поместных православных церквей и стать главным событием в их жизни за последние более чем 1000 лет. Однако на минувшей неделе из-за разногласий по ряду вопросов от участия в нем уже отказались три церкви – Болгарская, Сербская и Антиохийская.



Patriarchia.ru

Также эксперты говорили о возможном отказе от участия в Соборе РПЦ, но до конца недели официальных разъяснений на этот счет так и не поступило.

## Коммунисты-крестители

Среди российских партий самыми православными, безусловно, являются коммунисты. Фракция КПРФ внесла в Госдуму законопроект о переносе Дня России на 28 июля. «Мы предлагаем отменить празднование 12 июня и Днем России объявить 28 июля – день памяти великого князя Владимира. Более того, это и День крещения Руси», – заявил лидер партии Геннадий Зюганов. В Кремле идею не поддержали.

## Летняя погода

В ходе крупных учений альянса Baltops-2016 в южной части Балтийского моря натовские самолеты несколько раз приближались к российским границам – американские бомбардировщики B-52, самолеты дальнего радиолокационного обнаружения AWACS НАТО и RC-135V BVC США, американский противолодочный самолет P-8 Poseidon, самолет радиотехнической разведки Gulfstream 4 BVC Швеции. Одновременно в Польше проходят учения «Анаконда-16», на которых отрабатывается противостояние потенциальному вторжению в страны Балтии и Польшу. На неделе заместитель помощника министра обороны США Майкл Карпентер подтвердил сведения американского исследовательского центра RAND, согласно которым Россия сможет захватить Ригу или Таллин за 36–60 часов.

подробности безопасность



# АТОМ великодержавности

Почему Россия не будет сокращать  
свой ядерный арсенал

**Б**ританские эксперты активно работают над модернизацией ядерного арсенала Соединенного Королевства, пытаясь наделить стоящие на вооружении ракеты морского базирования Trident большей разрушительной силой и сделать системы их наведения более точными. Об этом сообщила на днях неправительственная организация Информационная ядерная служба (Nuclear information Service).

Британские власти эти сообщения прокомментировали крайне сдержанно, мол, правительство Ее величества стремится минимальными средствами обеспечивать политику «сдерживания» самых явных угроз безопасности островного государства.

Стоит отметить, что ядерное оружие не то чтобы сразу получило статус средства «сдерживания» потенциального противника. До середины 60-х в СССР его считали лишь одним из средств ведения войны, чрезвычайно мощным, но все же видом оружия. Но по мере того, как росло число боеголовок и их разрушительный потенциал, эксперты, а вслед за ними и политики начали осознавать, что атомная бомба – это то самое оружие, которое может использоваться лишь в самом крайнем случае. А главная его функция – не допустить появления у потенциального агрессора мыслей о том, что он может выиграть войну.

Чем больше становились ядерные арсеналы, тем чаще политики задумывались и о необходимости поставить под контроль гонку оружия массового поражения. Эта проблема в эпоху холодной войны была в списке приоритетных тем, которые обсуждались на советско-американских саммитах, – только СССР и США обладали потенциалом гарантированного взаимного уничтожения (Россия унаследовала эти возможности). И, несмотря на всю остроту идеологического и военного противостояния, американские президенты и советские генсеки иногда демонстрировали готовность к неординарным шагам в ядерной сфере.

Могут ли сейчас, в эпоху холодной войны 2.0, президенты России и США сформулировать некие новые инициативы касательно сокращения ядерных арсеналов своих стран? Ответ на этот вопрос искали на минувшей неделе

эксперты Международного люксембургского форума по предотвращению ядерной катастрофы, одной из наиболее представительных неправительственных организаций, объединяющей ведущих мировых специалистов в области нераспространения ядерного оружия, сокращения и ограничения вооружений.

Участники форума часто вспоминали встречу Михаила Горбачева и Рональда Рейгана в Рейкьявике, состоявшуюся почти тридцать лет на-

---

## По мнению Михаила Горбачева, «приоткрытое в Рейкьявике "окно в безъядерный мир" на наших глазах захлопывается и задраивается»

зад – 12 октября 1986 года. Тогда советский лидер выступил с радикальным предложением – сократить на 50 процентов все компоненты триады стратегических вооружений. СССР был даже готов пойти на 50-процентное сокращение тяжелых ракет наземного базирования, которые США рассматривали как «наиболее дестабилизирующие».

На саммите в Рейкьявике какие-либо договоренности зафиксировать не удалось. США хотели, чтобы СССР дал добро на развертывание американской системы глобальной противоракетной обороны (так называемая Стратегическая оборонная инициатива (СОИ), любимое детище Рональда Рейгана). Советский лидер ответил отказом. А среди московской интеллигенции пошла гулять шутка: «Почему так плохо раскупают конфеты «Мишка в Рейкьявике»? – «Слишком много СОИ».

Тем не менее тогда советский и американский лидеры смогли дого-

вориться о главном – о необходимости уничтожения в принципе всех видов ядерного оружия.

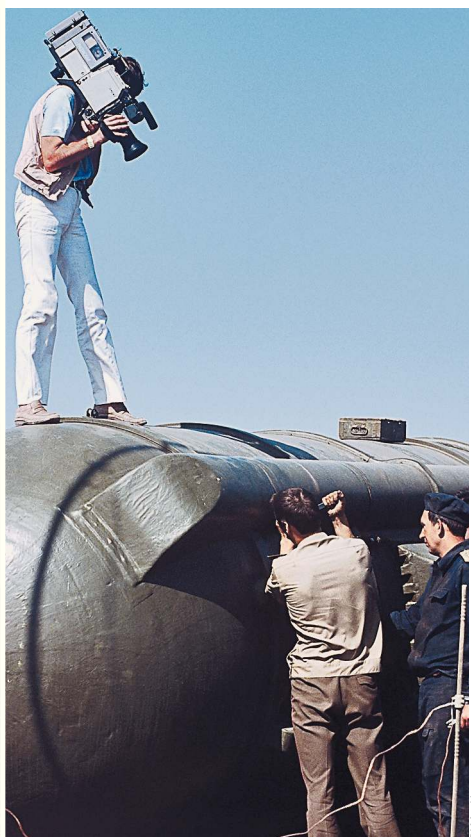
Участники дискуссии – а многие из них непосредственно занимались разработкой предложений по сокращению ядерных арсеналов – вспоминали, что саммит в Рейкьявике проходил в крайне непростой международной обстановке. Накал противостояния СССР и США тридцать лет назад был соизмерим с уровнем взаимной неприязни, которую испытывают сегодня друг к другу политики России и США.

В конце 70-х СССР ввел войска в Афганистан, США в ответ бойкотировали московскую Олимпиаду-80. Советские спортсмены не поехали на Олимпиаду в Лос-Анджелес в 1984 году. Рональд Рейган ввел в оборот термин «империя зла» применительно к СССР. И уж совсем грубые параллели – в 1983 году советские ВВС сбили южнокорейский боинг...

Тем не менее и американские, и советские лидеры смогли переступить через взаимное недоверие. Именно после Рейкьявика в течение следующих лет были согласованы, подписаны и вступили в силу наиболее важные договоры, сыгравшие историческую роль в процессе глубоких сокращений ядерного оружия: договор о ликвидации ракет средней и меньшей дальности и договор СНВ-1. «Подготовка этих соглашений была исключительно сложной не только из-за огромного массива организационных и технических проблем. Политическому руководству и высшему генералитету двух стран приходилось переосмысливать основные принципы ядерной политики», – отметил президент Международного Люксембургского форума Вячеслав Кантор.

Российско-американский диалог (впрочем, то же можно отнести и к эпохе СССР) – это качели. Раз в десять-пятнадцать лет лидеры двух стран объявляют о похоронах холодной войны. Кто-нибудь помнит, что всего каких-то шесть лет назад мы уже «перезагружали» отношения с США? А потом качели идут в противоположную сторону.

В своем обращении к участникам конференции президент СССР Михаил Горбачев сравнил текущую политическую ситуацию с событиями тридцатилетней давности, подчеркнув,



Тридцать лет назад, 12 октября 1986 года, лидеры СССР Михаил Горбачев и США Рональд Рейган сумели договориться о необходимости уничтожения в принципе всех видов ядерного оружия. В соответствии с подписанными уже после Рейкьявика соглашениями Советский Союз и Штаты уничтожили тысячи ядерных боеголовок. На фото справа – к ликвидации готовят ракету РСД-10, 1988 год

что «приоткрытое в Рейкьявике «окно в безъядерный мир» на наших глазах захлопывается и задраивается». Справедливости ради надо сказать, что «окно» это стало захлопываться уже давно. СССР в 1982 году официально взял на себя обязательства не применять первым ядерное оружие. Россия в 1993 году от этих обязательств отказалась. В 2003 году о праве нанести удар по изготовившемуся к агрессии противнику говорил министр обороны Сергей Иванов. Да и в военной доктрине России указывается, что мы можем использовать ядерное оружие в конфликте высокой интенсивности.

«За тридцать лет мы прошли полный цикл. Тогда была усталость от холодной войны, теперь мы опять в нее погружаемся. Тогда говорили, что победителей в ядерной войне не будет, сейчас все наоборот, оружия стало меньше, а вероятность его применения – выше», – отметил руководитель Центра международной безопасности ИМЭМО РАН академик Алексей Арбатов. Тому есть объяснение. «Ядерный арсенал – это единственный атрибут великой державы, который есть у Рос-

сии». При этом, как особо отметил Алексей Арбатов, США «убедили» Россию, что без ядерного оружия ее безопасность не гарантирована.

За последние годы было явлено много случаев, когда США использовали военную силу для смены режимов, будь то на Ближнем Востоке или на Балканах.

Другая проблема – наша конфронтация с США, как полагают некоторые эксперты, носит фундаментальный характер. «США не видят никого равного себе в мире, а Россия настаивает на равноправии. Речь идет о месте России в миропорядке. Даже наличие очевидных общих интересов, как, например, предотвращение распространения оружия массового уничтожения, не может принципиально изменить эту ситуацию. Сотрудничество по отдельным направлениям не отменяет соперничества. И именно соперничество определяет характер наших отношений», – считает ведущий научный сотрудник Института США и Канады РАН (ранее начальник Главного штаба – первый заместитель Главнокомандующего, Ра-

кетные войска стратегического назначения), генерал-полковник в отставке Виктор Есин. Впрочем, шанс договориться у России и США еще есть. «Решение ракетно-ядерной проблемы и в эпоху СССР, и сейчас всегда было завязано на лидеров стран. Начиная с 1970-х годов очень часто говорили, что если эксперты не пришли к соглашению, тогда пусть наши президенты поговорят и это дело разрешат», – вспомнил бывший посол России в США Владимир Лукин. Но при одних лидерах этот личный фактор действовал позитивно, а при других – вел к обострению ситуации. По мнению Лукина, возможно, именно в следующем году, когда Владимиру Путину останется год до выборов, можно ожидать каких-то подвижек. Лукин предполагает, что у президента появится желание совершить рывок во внутренней и внешней политике, чтобы обозначить успехи своего весьма противоречивого шестилетнего пребывания у власти. А в США к этому времени закрепится у власти следующий президент. Ждать-то осталось всего ничего. ■



# «МЫ НЕ ХОТИМ НОВОЙ ХОЛОДНОЙ ВОЙНЫ»

Генеральный секретарь НАТО Йенс Столтенберг не согласен, что Североатлантический альянс недостаточно подготовлен на случай российской угрозы, уверяет, что он учитывает вызов со стороны России, «которая выступает все более самоуверенно», и в то же время по-прежнему нацелен на диалог с Москвой.

Текст: Константин фон Хаммерштайн, Петер Мюллер

Перевод: Владимир Широков

– Три бывших высокопоставленных натовских генерала подвергли жесткой критике политику альянса в отношении России. Они пишут, что НАТО слишком часто оказывалось в ситуации домовладельца, который включает охранную сигнализацию только после ухода грабителей. Как вы это прокомментируете?

– НАТО – самый успешный альянс за всю историю. Благодаря мощному оборонному потенциалу и политике устрашения до сих пор нам удавалось не допустить войны. И сегодня мы учитываем вызов со стороны России, которая выступает все более самоуверенно. Мы усилили свое присутствие на востоке альянса больше, чем когда-либо после окончания холодной войны, и тем самым посылаем мощный сигнал возможным противникам: нападение на одного из наших партнеров по альянсу является нападением на всех.

– Именно такое усиление и критикуют генералы. Они считают его неубедительным: дескать, НАТО направляет в балтийские государства слишком мало людей, и русские в любой момент смогут предотвратить переброску дополнительного подкрепления.

– Наши учения показывают обратное. Мы только что успешно завершили маневры «Блестящий прыжок» и перебазировали в Польшу одну испанскую бригаду, которая смогла участвовать в операции совместно с частями из Германии, Великобритании и многих других стран.

– Маневры – это одно, но в реальности все часто оказывается совсем по-другому. Эстонский премьер Таави Рыйвас настаивает на постоянном присутствии сил НАТО в его стране.

– Мы разработали детальные планы по защите своих восточноевропейских



членов, в которых сочетаются разные элементы. На варшавском саммите в начале июля мы определимся, как НАТО может гарантировать убедительные возможности самообороны на будущее. Наши штабы предложили направить в разные государства на востоке альянса силы, по численности соответствующие батальонам, которые в случае необходимости можно будет оперативно нарастить. Мы улучшим собственную инфраструктуру и создадим на местах запасы техники, боеприпасов и провианта. Мы уже открыли восемь небольших командных пунктов на восточных территориях; кроме того, натовские силы быстрого реагирования были доведены до 40 000 человек, это в три раза больше, чем прежде.

**– НАТО с трудом идет на размещение еще большего количества войск на территории восточных государств-членов НАТО, не желая нарушать основополагающий акт Россия-НАТО – соглашение, которое должно было стать новым фундаментом для построения отношений между Западом и Россией после холодной войны. Этот документ вами считается неприкосновенным на все времена?**

– Мы выполняем свои международные обязательства, включая основополагающий акт Россия-НАТО. Наше усиленное присутствие на востоке, предусматривающее ротацию сил и сопряженное с возможностью при необходимости прислать подкрепление, являет собой сбалансированное правильное сочетание, и оно соответствует рекомендациям наших военных планировщиков. Мы можем в короткие сроки задействовать натовских военнослужащих из Германии, Испании или Норвегии в любой точке мира, в том числе и в Прибалтике. К тому же не забывайте: сегодня мы живем не в условиях холодной войны. Тогда на границах НАТО постоянно находились сотни тысяч солдат. Сегодня решающим фактором является возможность их быстрой переброски.

**– Мы правильно понимаем: акт Россия-НАТО будет соблюдаться в полной мере?**

– В этом документе зафиксировано, что на востоке альянса не должны на постоянной основе размещаться существенные боевые формирования. Наши сегодняшние планы во всех отношениях явно ниже этой планки вне зависимости от того, как интерпретировать такую договоренность.

**– А если ситуация с безопасностью изменится?**

– Количество гипотетических вопросов, на которые я как генеральный секретарь НАТО могу позволить себе отвечать, лимитировано. Иначе это нас может только еще больше дезориентировать. Но я с удовольствием сказал бы еще пару слов по России.

Наш ответ на новую ситуацию в сфере безопасности, обусловленную возросшей агрессивностью России, пропорционален и имеет оборонительный характер. Мы ясно дали понять, что не хотим конфронтации. Мы не хотим новой холодной войны. Мы стремимся к более конструктивным отношениям с Москвой.

**– Как вы планируете их добиваться?**

– Мы по-прежнему нацелены на диалог с Россией и предпринимаем усилия, чтобы повысить по меньшей мере прозрачность и предсказуемость. Ведь риск инцидентов с учетом усиления российского военного присутствия у наших границ возрос – возьмите хотя бы сбитый российский боевой самолет на турецкой границе или рискованные маневры российских самолетов над Балтийским морем. Мы должны по возможности не допускать таких инцидентов, а если они все-таки происходят, то делать все, чтобы ситуация не выходила из-под контроля.

**– В НАТО с этим труднее хотя бы потому, что 28 стран-членов альянса должны договариваться между собой. В России решает один человек – Владимир Путин.**

– При необходимости мы тоже можем принимать решения очень оперативно. Достаточно вспомнить о нашей миссии в Эгейском море, на которой, между прочим, настояла Германия. Мы сумели договориться в считанные дни, и меньше чем через 48 часов наши корабли уже были на месте. То, что НАТО являет собой альянс из 28 открытых, прозрачных демократий, – это наша сила, а не слабость. История показывает: именно демократии создали самый сильный военный союз из всех когда-либо существовавших.

**– Опросы показывают, что 60% немцев не хотят идти на риск войны с Россией ради защиты своих партнеров по НАТО, например, таких, как балтийские государства. Такой настрой немецкой общественности представляет проблему для НАТО?**

– В демократиях люди могут придерживаться различных взглядов. Для меня как для генерального секретаря важно, что мы доказали: НАТО принимает решения, которые может претворить в жизнь.

**– Вне зависимости от того, что думают люди?**

– Разумеется, в демократических странах всегда есть зависимость от поддержки граждан, ведь парламенты и правительства избираются. Но если вы посмотрите на прошедшие семьдесят лет, то нам всегда удавалось адаптироваться к новым вызовам и делать это на основе демократических решений.

**– Пусть путинская автократия не может быть примером для НАТО, но в военном отношении ему не раз удавалось переиграть Запад.**

– В конечном итоге демократические общества оказываются более сильными и более способными давать отпор, чем любая автократия. А также более способными к адаптации. Ведь мы очень быстро среагировали на изменения ситуации в сфере безопасности и нарастили совместные оборонные усилия. Это фундаментальный поворот.

**– Члены альянса уже много лет заверяют, что в долгосрочной перспективе намерены инвестировать 2% ВВП в обеспечение обороноспособности. Однако этого не происходит.**

– И здесь мы тоже констатируем смену тренда. В прошлом году многолетний процесс сокращения расходов на оборону удалось остановить. Прогнозы на 2016 год говорят, что в текущем году мы впервые за долгое время снова увидим рост оборонных бюджетов в европейских странах-членах НАТО. Картина пока еще не очень радует, но улучшения налицо.

**– Восточноевропейские члены альянса видят угрозу не только в российских вооруженных силах. Западные спецслужбы считают, что Москва также стоит и за кибератаками. В НАТО недооценивали такую угрозу?**

– Отнюдь, мы нарастили свои возможности по защите сетевой инфраструктуры НАТО. Кроме того, мы усилили взаимодействие между всеми союзниками, поскольку они в первую очередь сами должны защищать собственные сети передачи данных. Мы сформировали экспертные команды, которые могут прийти на помощь странам НАТО, если они подвергнутся такого рода атакам. Наконец, мы приняли очень важное решение: кибератака может быть расценена как нападение на альянс в целом, согласно статье 5 Североатлантического договора, и основание для коллективной самообороны.

**– Какой ответ дает альянс на информационную войну, которую Москва ведет против Запада?**



EPA / VOSTOCK PHOTO

- Очень дипломатичный ответ.
- Полагаю, на таком посту я должен быть и дипломатом.
- Вы говорили о предсказуемости и прозрачности. Эти две категории к Турции как к члену НАТО, похоже, никак не относятся.
- Они относятся ко всем членам альянса. И Турция есть часть наших усилий по улучшению политического диалога с Россией.
- Российская интервенция в Сирии явно стала Запад врасплох. НАТО недооценивал военные возможности Москвы?
- Мы живем в мире, в котором прогнозировать развитие событий стало труднее и в котором уровень неопределенности возрос. В таком мире нужно быть готовым к самым непредвиденным поворотам. Никто не предвидел падения Берлинской стены или прихода «Арабской весны».
- Что это значит для НАТО?
- Что альянсу нужны новые возможности. Нужно нарастить потенциал наших вооруженных сил, усилить разведку, усилить контроль. Так, вскоре мы разместим на Сицилии новейшие и самые современные БПЛА для наблюдения с воздуха.
- Чтобы контролировать потоки беженцев из Ливии?

– Это зависит от того, где эти беспилотники будут востребованы. Что же касается Ливии, мы предложили новому правительству страны свою помощь, если оно в ней заинтересовано. Я разговаривал с ливийским премьер-министром. Он собирается отправить команду экспертов в Брюссель, и тогда мы увидим, как можно помочь Ливии.

**– Это новый курс НАТО? Отказ от собственных военных операций в пользу помощи другим странам?**

– Нужно, чтобы мы и впредь имели возможность задействовать собственные боевые подразделения, как мы это делали на Балканах или в Афганистане. Но в то же время все больше внимания будет уделяться поддержке местных армий, чтобы те могли самостоятельно обеспечивать стабильность в своих странах. Мы взаимодействуем с Ираком в сфере обучения иракских военных для борьбы с терроризмом. В Афганистане мы завершили свою кампанию, которая продолжалась 12 лет. Но там все еще размещены 12 000 натовских военнослужащих. Теперь их задача – помочь афганцам позаботиться о своей собственной безопасности. В долгосрочной перспективе это представляется более целесообразным. ■

– Мы действительно видим большое количество пропаганды, но нашим ответом на пропаганду не может быть собственная пропаганда.

**– А что тогда?**

– Правда. В конце концов она одержит верх. Я стопроцентно уверен, что в таком открытом обществе, как немецкое, в конечном итоге факты возьмут верх над пропагандой. Возможно, сегодня опросы общественного мнения дают смешанную картину, но в то же время все больше немцев положительно оценивают НАТО. Значит, что-то мы все же делаем правильно.

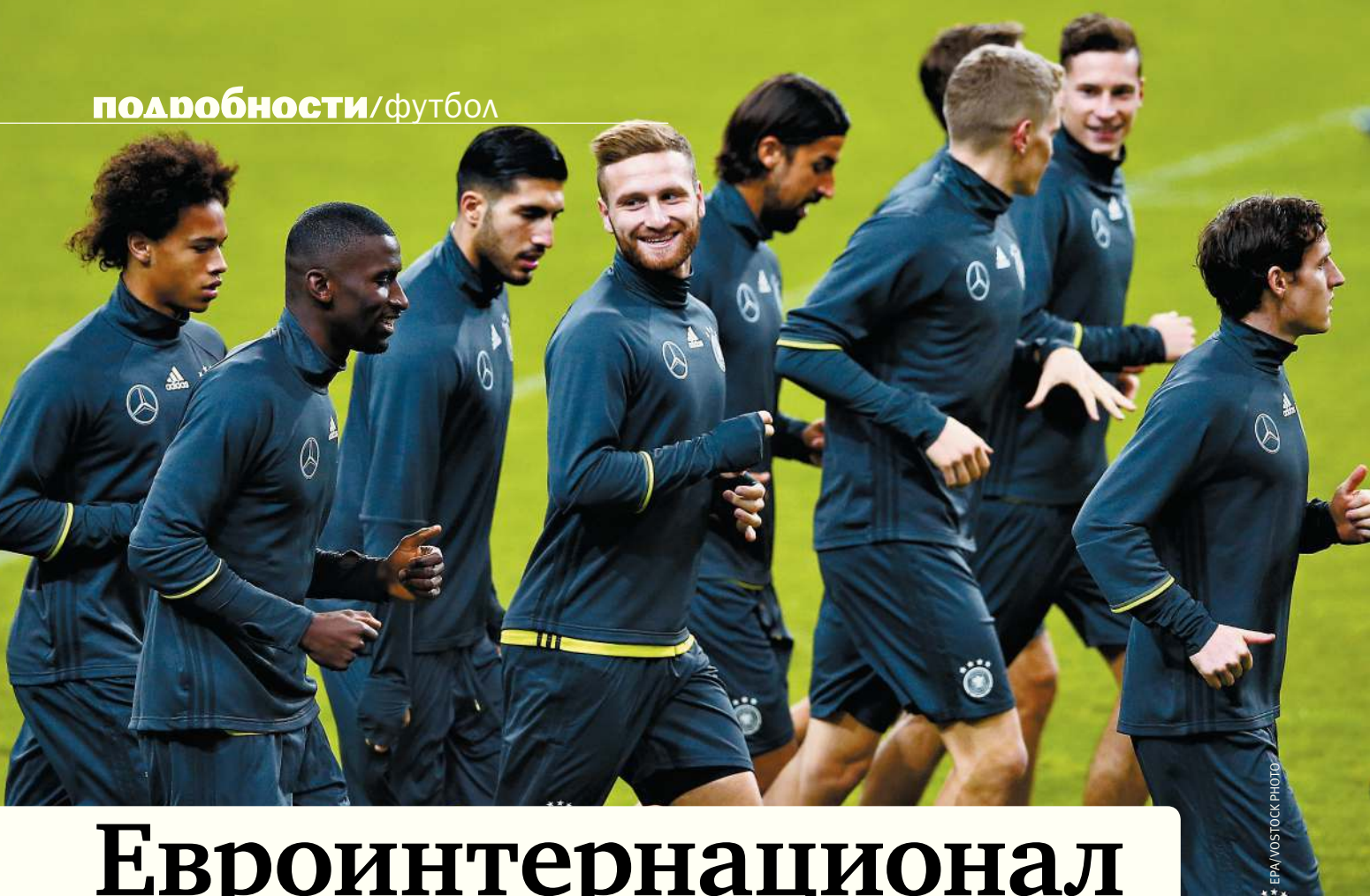
**– Вы за время беседы неоднократно подчеркивали, что НАТО – это альянс, объединяющий 28 демократических государств. Турция – не последний член альянса. Насколько она вписывается в эту картину?**

– НАТО зиждется на общих ценностях. На демократии, личных свободах, верховенстве закона. Я публично и на встречах с союзниками все время напоминаю, что эти общие ценности играют поистине решающую роль. Они – это основа для нашего единства, а единство есть важнейшая основа нашей силы.

**– По-вашему, режим Эрдогана в Турции отвечает таким требованиям?**

– Эти ценности имеют основополагающее значение для НАТО, для меня лично они тоже очень важны. Я постоянно напоминаю об этом на различных встречах с союзниками.

**«Ответ НАТО на новую ситуацию, обусловленную возросшей агрессивностью России, пропорционален и имеет оборонительный характер. Мы ясно дали понять, что не хотим конфронтации»**



# Евроинтернационал

## Футбольные сборные Старого Света не могут обойтись без легионеров

Текст: **Дмитрий Ледашин, Виктор Хрущев**

**П**ятнадцатый по счету футбольный чемпионат Европы стартовал в минувшую пятницу в Париже матчем между сборными Франции и Румынии. Крупнейший спортивный форум четырехлетия продлится ровно месяц – до 10 июля, когда на арене «Стад де Франс» сойдутся в финальном матче две лучшие команды континента. Однако очень вероятно, что в их составе будут не только игроки-аборигены.

Европейский футбол всегда был и остается до сих пор настоящим «локомотивом» самого популярного на планете вида спорта: в клубах Старого Света крутятся самые большие деньги, в национальных чемпионатах играют самые богатые клубы, здесь собраны самые дорогие футболисты со всей планеты. Так что «попасть в Европу» для большинства игроков

из Азии, Африки и даже Южной Америки означает «выйти в люди».

Естественно, что процесс интернационализации и открытия футбольных границ не мог остановиться только на уровне клубных команд, где иностранные легионеры впервые появились еще до Второй мировой войны, а массово стали ассимилироваться в конце 1950-х – начале 1960-х годов. В большинстве сборных команд Европы играют бывшие граждане других стран. А в нынешнем сезоне о натурализованных футболистах громко и все-разъез заговорили и в России.

### Русские люди Гильерме и Нойшtedтер

Право называться первым в истории отечественного футбола иностранцем, сыгравшим за сборную России, журна-

листы присвоили вратарю московского «Локомотива» Гильерме Маринато, родившемуся и выросшему в Бразилии. Восемь сезонов отыгравший за железнодорожников, заслуживший право носить капитанскую повязку «Локо» голкипер в прошлом году стал россиянином. При этом руководители клуба не очень-то беспокоились о вратарской позиции в национальной сборной: оформив бразильцу российский паспорт, «Локомотив» просто-напросто сократил на одну единицу список иностранцев в команде, подпадающих под действующий в отечественном футболе лимит легионеров.

Однако сам Гильерме, игрок весьма квалифицированный, при получении документа недвусмысленно заявил, что мечтает выйти на поле в форме главной команды своей новой родины. И руководители сборной

в лице главы Российского футбольного союза Виталия Мутко и главного тренера Леонида Слуцкого этот нарек услышали и оценили. В начале нынешнего года экс-бразилец получил вызов в национальную команду и уже успел сыграть в товарищеском матче против сборной Литвы. А затем Гильерме Маринато стал одним из трех вратарей, отправившихся во Францию.

Со вторым экс-иностранцем, которого Слуцкий включил в состав сборной на Евро-2016, игроком немецкого клуба «Шальке-04» Романом Нойштедтером, история вышла куда более веселая. О получении родившимся в советском еще Днепропетровске немцем российского гражданства речь шла более полугодом, начиная с осени 2015-го. Однако паспорт РФ Нойштедтер получил всего за несколько дней до старта чемпионата Европы, уже находясь в составе нашей сборной, но оставаясь при этом гражданином Германии.

Судя по тому, как давали комментарии по поводу обретения нашей сборной нового игрока официальные лица, процесс шел непростой и санкционировался на самом высоком уровне. Говорят, что немалую роль в нем сыграло то, что официальным спонсором немецкого «Шальке» является госкомпания «Газпром». Но самое интересное, что в тени новоявленных россиян остался тот, кто формально действительно стал первым иностранным гражданином, получившим паспорт России в зрелом возрасте и вышедшим на поле в футболке ее национальной команды. Речь о вратаре питерского «Зенита» и нашей сборной Юрии Лодыгине.

Рожденный во Владимире в семье русского и гречанки, будущий спортсмен в 2000 году вместе с семьей уехал на родину матери. Там он стал футболистом, добился права играть на самом высоком национальном уровне и даже провел несколько матчей в составе молодежной сборной Греции, вызывался и в национальную команду, но в ее составе ни разу не сыграл. После того как в 2013 году его подписал «Зенит», Лодыгин получил российское гражданство, оставив себе, в отличие от Нойштедтера, и паспорт Греции. В том же сезоне он впервые надел свитер сборной России и в дальнейшем постоянно входил в расширенный список национальной команды и при бывшем главном тренере Фабио Капелло, и при нынешнем, Слуцком. Лодыгин составит компанию Гильерме и Нойштедтеру и на Евро-2016.

## Рекорды Кубалы и Ди Стефано

Надо сказать, что футбольное ремесло не всегда было прибыльным занятием. И в середине прошлого века, в годы становления профессионального статуса этого вида спорта, даже самые талантливые игроки были вынуждены мотаться по всему миру и искать счастья вдалеке от родины.

Известно, что на довоенных чемпионатах мира в составе сборных Италии и Германии, например, выступали футболисты, рожденные в других странах. Но их имена не стали нарицательными. А вот после войны, когда Европа залечила раны и футбол стал входить в моду, в лучшие клубы Старого Света потянулись талантливые игроки с его окраин и из бедных стран других континентов. Самыми знаменитыми легионерами послевоенных лет стали словак Ладислав Кубала, венгр Ференц Пушкаш и аргентинец Альфредо Ди Стефано.

Кубала родился в Венгрии в словацко-венгерской семье и к 18 годам достиг в футболе весьма много-

## В 1950–1960-е годы сменить гражданство в футболе было делом простым: ни ФИФА, ни УЕФА никак не регламентировали подобные вещи

го, так что играл за известный клуб «Ференцварош». Однако после смерти отца он переехал на историческую родину матери, где продолжил карьеру и даже играл за сборную Чехословакии. Однако в Венгрии не забыли талантливого игрока, и вскоре Кубала вернулся туда, где также стал игроком национальной сборной. Но в 1949 году Кубала совершил побег из страны с прокоммунистическим режимом и оказался в Испании, где выступал за «Эспаньол» и «Барселону», а также за сборные Испании и Каталонии. Считается, что Ладислав Кубала играл

за шесть сборных: четыре названные выше, а также неофициальные сборные Европы и мира в благотворительных и памятных матчах.

В пяти сборных играл другой знаменитый легионер испанского футбола – аргентинец Альфредо Ди Стефано. В трех национальных командах он выступал официально, играя за клубы этих государств – Аргентины, Колумбии и Испании. А став одним из лучших футболистов континента, принимал участие также в играх неофициальных сборных Европы и мира.

В 1950–1960-е годы сменить гражданство в футболе было делом простым: ни ФИФА, ни УЕФА никак не регламентировали подобные вещи. Обычно после получения паспорта той или иной страны национальная федерация подавала заявку на включение игрока в состав сборной, а международные инстанции этот факт просто фиксировали. Известно, что много не столь известных футболистов, как Кубала и Ди Стефано, перебрались, например, из Южной Америки в Европу. Ехали в основном в Испанию, где футбол коммерциализировался быстрее всех, и в Италию. На Апеннинах осели, в частности, многочисленные «возвращенцы» из Аргентины и некоторых других южноамериканских стран, которые имели итальянское происхождение.

## Футбол без границ

Начиная с середины 1970-х годов Международная федерация футбола, а за ней и континентальные конфедерации, включая УЕФА, стали более жестко подходить к вопросу смены футбольного гражданства. В частности, на первый план этого понятия стало выходить не фактическое гражданство спортсмена, а его «заигранность» за юношеские и молодежные сборные своей страны. То есть фактически игрок мог начать карьеру до получения паспорта той или иной страны и сыграть, например, за юношескую сборную другого государства. Но в этом случае у него могли возникнуть проблемы при переходе из одной футбольной юрисдикции в другую.

Известно, например, что один из лучших футболистов современности Лионель Месси в возрасте 13 лет перебрался в спортивную школу «Барселона», и, по словам некоторых свидетелей его футбольного отрочества,

Защитить ворота сборной России на Евро-2016 смогут сразу два «новых русских» – бывший бразилец Гильерме Морато (вверху) и «грек» Юрий Лодыгин



РИА «Новости»

РИА «Новости»

аргентинцу и его семье поступило предложение о получении испанского гражданства. Однако будущая звезда футбола по стопам Ди Стефано в этом смысле не пошел и предпочел играть за национальную команду своей географической родины.

Сегодня в сборных ведущих стран Европы выступают многочисленные потомки эмигрантов из бывших колоний и, например, «полукровки». Голландия славится талантливыми выходцами из Суринама, во Франции никого не удивишь футболистами с алжирскими корнями, в Англии множество представителей ассимилировавшихся африканских племен, в Германии – турки, в Швеции – сербы, хорваты и боснийцы, бежавшие от войны 1990-х годов. Самые известные примеры здесь француз Зинедин

Зидан, итальянец Мауро Каморанези, голландцы Эдгар Давидс, Кларенс Зеедорф, Франк Райкаард, Рууд Гуллит, Патрик Клойверт, немцы Месут Озил, Илкай Гюндоган, швед Златан Ибрагимович.

Впрочем, среди немецких игроков турецкого происхождения много патриотов своей географической родины. И они, получая футбольное образование в Германии, тем не менее затем выбирают сборную Турции. Самые известные из них – братья-близнецы Халил и Хамит Алтынтопы. Интересная история произошла и с немецкими выходцами из Ганы братьями Боатенгами. Жером выбрал карьеру в стране проживания и в составе сборной Германии стал чемпионом мира. А Кевин-Принс, много раз сыграв за немцев на юношеском уровне, стал игроком

взрослой команды Ганы. Интересно, что на чемпионате мира 2014 года братья сыграли друг против друга в матче Германия–Гана.

С открытием границ в рамках Европейского союза конца XX века миграции в Старом Свете стали делом вполне обыденным. И соблюсти чистоту национальной футбольной сборной практически невозможно. Сейчас список натурализованных футболистов, выступающих за европейские сборные, идет на десятки, если не перевалил за сотню. Аргентинец Давид Трезеге в сборной Франции, его партнер Марсель Десайи из Ганы, серб Марко Девич в команде Украины, нигериец Эммануэль Олисадебе в Польше, камерунец Апоула Эдель в Армении и многочисленные бразильцы – Маркус Сенна в Испании, Пепе и Деку в Португалии, Эдуардо да Силва в Хорватии, Рожер Геррейро в Польше, Марко Аурелио в Турции...

Надо сказать, что бразильская диаспора – самая многочисленная в Старом Свете. Этому способствуют и природные таланты игроков из самой большой страны Южной Америки, и достаточно простое для бразильцев законодательство в плане получения второго гражданства.

Следует сказать, что в российском мини-футболе, например, экспансия из Бразилии идет уже достаточно давно и представители этой страны не только находятся на первых ролях в клубах отечественной Суперлиги, но и привлекаются в нашу национальную команду. В частности, в этом году серебряными призерами чемпионата Европы по мини-футболу в составе сборной России стали сразу пятеро бразильцев – Ромуло, Эдер Лима, Мирло, Пула и Робиньо.

Так что, возможно, появление Гильерме в составе футбольной команды под руководством Леонида Слуцкого – лишь первая ласточка на пути нашей сборной к домашнему чемпионату мира. Вполне вероятно, что Министрство спорта во главе с Виталием Мутко постарается организовать на World Cup-2018 схему, по которой на зимних Олимпийских играх в Сочи награды для сборной России добывали кореец Виктор Ан, американец Вик Уайлд, украинцы Татьяна Волосожар и Владимир Григорьев. ■

# Эстафета ветеранов



**Текст:**  
**Дмитрий Быков,**  
поэт, писатель,  
публицист

**Законопроект** группы депутатов КПРФ о том, чтобы считать участниками боевых действий советских солдат, проводивших в Праге-68 операцию «Дунай», мне очень нравится, потому что я за последовательность. Что неясно? Они были участниками боевых действий. Рисковали, потому что никто не знал, как все обернется. Может, какой-нибудь мирный с виду чех обольет кипятком из окна, а может, и НАТО войска введет. Нам же говорили, что, если бы мы не ввели войска в Прагу, Афганистан, Крым – в последнем они

назывались «вежливыми людьми», – там уже через полчаса были бы американцы.

Если говорить совсем серьезно, Родина не должна бросать своих. Если у нее хватало мужества, авантюризма или геополитической смекалки послать их на сопредельные территории, должно хватать всех этих качеств и на то, чтобы признать свою за них ответственность. А то что это такое: чуть поймают и пленят кого-то из наших, как они автоматически оказываются заранее уволенными в запас. Допустим, наше вторжение в Чехословакию не сумели выдать за братскую помощь, и сам соцлагерь спустя двадцать лет крикнул, – но неудачная боевая операция не перестает быть боевой. Члены фракции КПРФ, кстати, и не настаивают на том, чтобы спецоперация «Дунай» была признана блестящей победой. Они ограничиваются набившими оскомину, но вечно актуальными разговорами о том, что братская Чехословакия была в смертельной опасности, а что она этого не сознавала, так это она просто не успела проникнуться социалистическим духом.

Солдаты не виноваты, что их послали в Прагу. Они должны пользоваться всеми льготами участников боевых действий и, более того, всем возможным почетом в обществе, которое ни на йоту не изменилось: оно по-прежнему индифферентно и терпит любое наступление на свои права, а потому не вправе требовать от солдат гипертрофированного гражданского мужества. Мы не знаем ни одного советского солдата, отказавшегося выполнять преступный приказ, и не можем требовать от военнослужащих подобного самопожертвования. Если у нас в сравнительно мирные времена никто не готов выйти на улицу без разрешения, чего требовать от тех, для которых малейшее неповиновение чревато трибуналом? У солдат не было

выбора, им сказали, что в Праге они защищают Отечество, и Отечество – говорю совершенно серьезно – не имеет права задним числом осуждать их. Им надо присвоить статус ветеранов и приглашать в школы с воспоминаниями. Стыдиться им совершенно нечего. А те, кому было чего стыдиться, давно умерли – в полном, кстати, почете.

У дальновидной инициативы КПРФ есть и еще один плюс: ветеранов Великой Отечественной почти не осталось, а эстафету поколений кто-то должен поддерживать. «Нас не то чтобы мало – нас почти уже нет», – написал Михаил Львов еще в 1985 году. В обществе обязаны быть герои, которых можно приглашать в военкомат для вдохновляющей беседы с призывниками; должны быть ветераны, марширующие на параде и выступающие по телевизору, ветераны, от имени которых власть шельмует оппозицию и закручивает гайки. Было время, когда ветеранов заставляли подписывать письма против рок-ансамблей или осуждать развратную молодежную моду; напрасно расслабились те, кто полагает, что сегодня ниша этих осуждантов свободна. У нас сегодня куда больше явлений, которые следует безжалостно разоблачать, и очень много призывников, еще не понимающих до конца, как сильно они нужны Родине. Надо им объяснить. Ветеран в России – традиционный носитель морального авторитета, вроде акакала на Кавказе. Среди молодых и активных современников никто таким авторитетом не обладает, поскольку у живого (и тем более молодого) не может быть абсолютной правоты. Мало ли еще чего он скажет или сделает! Героев у нас делает только из мертвых – или из таких старых, что сил на сопротивление у них уже нет физически. Грядет 50-летие Пражской весны. К этому славному юбилею ветераны спецоперации «Дунай» должны отдельной колонной идти по Красной площади – не обязательно 20 августа, можно 9 мая. О них должны снять эпическое полотно, в котором будут разоблачаться американские происки в Чехословакии. Они должны получить квартиры, машины и снегоходы. Этого национального мифа должно хватить еще лет на 20, после чего придет очередь афганцев – они как раз доживут до безопасной старости. Впрочем, есть точка зрения, что после 2018 года многое в России изменится. Тогда Госдуме тем более надо поторопиться с канонизацией ветеранов Праги-68. С жильем, конечно, не успеют, а вот автомобилем «Лада-Калина» вполне может хватить. ■

# Третья пятилетка

## Президент предложил оставить Юрия Чайку во главе Генпрокуратуры

Текст: Алексей Сидоров

Совет Федерации 15 июня рассматривает кандидатуру Юрия Чайки для утверждения на пост генпрокурора на новый пятилетний срок. Соответствующее представление Владимир Путин направил еще в мае. Чайка возглавляет Генпрокуратуру с 2006 года, и, как считают эксперты, его переутверждение будет свидетельствовать об одобрении выбранного им вектора развития надзорного ведомства.

«Уверен, комитет поддержит кандидатуру Юрия Яковлевича с учетом того опыта взаимодействия Генеральной прокуратуры с палатами Федерального собрания, который имеет место в последние годы», – отметил глава комитета СФ по конституционному законодательству Андрей Клишас. По мнению же экспертов, не возникнет проблем и с поддержкой остальных сенаторов. «Было бы удивительно, если бы они отказались утвердить внесенную президентом кандидатуру, – фигура Чайки выглядит безальтернативно», – сказал «Профилю» эксперт Центра политического анализа Павел Данилин. «Когда встает вопрос об избрании главного прокурора, смотрят ведь не на сиюминутные политические обстоятельства, а на реальные результаты деятельности претендента, – согласен директор Центра политической информации Алексей Мухин. – Тут Юрию Чайке есть чем гордиться, поскольку за последние несколько лет Генпрокуратура стала гораздо активнее участвовать в общественной жизни».

По словам Мухина, речь не столько об участии в резонансных уголовных делах, хотя и таких эпизодов в архиве Генпрокуратуры немало, сколько о невидимой глазу, но не менее важной работе по защите прав граждан – пенсионных, трудовых, жилищных, прав несовершеннолетних и детей-сирот. «Сложилась популярная практика, когда при увольнении работнику не хотят выплачивать полагающуюся зарплату, но после угрозы обращения в Генпрокуратуру работодатель делает это, – приводит пример Данилин. – Если же писать заявление все-таки придется, то прокуроры всегда встанут на сторону рядового гражданина. У меня самого пару раз возникали такие случаи, и сотрудники Генпрокуратуры всегда реагировали быстро и четко».



РИА «Новости»

Задача на «гражданском» направлении у прокуроров в последние годы прибавилось – это и рейды по супермаркетам и аптекам, позволившие обнаружить около 3 тыс. случаев завышения цен на продукты и лекарства, и кампания по защите должников от агрессивных действий коллекторов, и многое другое.

«В кризис именно прокуратура блюдет социальный статус россиян, а также зачастую является последней инстанцией в тех случаях, когда появляются претензии к другим органам власти», – считает Мухин. Как следствие, ежегодно растет число обращений людей в Генпрокуратуру: в 2012 году их было зафиксировано 3,64 млн, а в 2015-м – уже 5,14 млн.

Другое важное направление ее работы – защита прав малого и среднего бизнеса. В прошлом году Генпрокуратура стала оператором «Единого реестра проверок» – информационной системы, обеспечивающей прозрачность надзорных мероприятий. «Благодаря прокурорам проводится менее половины изначально предполагаемых проверок – около 500 тыс. из 1–1,5 млн в течение года», – отметил Павел Данилин. На этом направлении прокуратура плодотворно сотрудничает с бизнес-омбудсменом Борисом Титовым – только за первый год совместной работы ими было выявлено около 120 тыс. не соответствующих закону актов в отношении малого и среднего бизнеса, а 16 тыс. выписавших эти акты лиц привлечено к ответственности.

«Мы по традиции думаем, что Генпрокуратура – это все и сразу: и возбуждение уголовного дела, и, образно говоря, карающий перст государства, – говорит Данилин. – На самом же деле после разделения со Следственным комитетом в 2011 году эти функции скорее перешли к нему, а у Генпрокуратуры проявилась совершенно иная роль. Фактически это госорган, выступающий в качестве правозащитной организации, – можно сказать, наше ноу-хау. Пока еще этот облик не до конца сформирован, но, полагаю, он продолжит шлифоваться».

«При Чайке у нас появилась Генпрокуратура с человеческим лицом, какой она и должна быть на самом деле. Это главный итог его работы», – заключает Алексей Мухин. ■



# СЕРЬЕЗНЫЕ ЛЮДИ\*

\* Не все



ДЕЛОВОЙ  
ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

[WWW.KO.RU](http://WWW.KO.RU)

# КОМПАНИЯ

## ИТ Без проводов дешевле

**Исполнительный** директор холдинга Alphabet (в который входит Google) Эрик Шмидт сообщил о том, что они располагают новой технологией, которая дает возможность подключить населенный пункт к высокоскоростному беспроводному

интернету. С ее помощью можно передавать данные со скоростью до 1 гигабайта в секунду. Такая скорость эквивалентна скорости по оптоволоконному кабелю, которую предоставляет компания Google в пяти американских городах. Более того, благодаря усовершенствованным микропроцессорам и более точному наведению сигнала Wi-Fi беспроводной интернет обойдется дешевле прокладки кабеля «во дворе вашего дома». Известно, что Google испытывает данную технологию в городе Канзас-Сити (штат Канзас). Согласно запланированному графику, демонстрационная модель высокоскоростного беспроводного интернета появится уже к 2017 году. Оборót холдинга Alphabet, созданного в 2015 году американской компанией Google, составляет \$75 млрд.



Shutterstock

## Антикризисный фактор

**Управляющим** директором по факторингу Альфа-банка с 1 июня назначен Андрей Ганин, до этого руководивший управлением по работе с крупными корпоративными клиентами «Альфы». Ганин намерен реализовать стратегию банка по привлечению на факторинговое обслуживание компаний среднего бизнеса, доля которых в портфеле по факторингу сейчас не превышает 35%. «Это главный фокус на 2016 год, необходимый для диверсификации портфеля», – говорит он. Решение задачи сопряжено со стандартизацией услуги, которая должна стать более простой и понятной клиенту. При этом «поточный» факторинг подразумевает электронный обмен документами между поставщиком, покупателем и фактором. Стороны «встречаются» на площадке Альфа-Finance, где поставщики могут получить финансирование всего за 7–10 дней. В настоящее время банк тестирует эту систему в столичном регионе. Как отмечает Ганин, в условиях кризиса факторинговые услуги выглядят более привлекательными для малых и средних компаний, поскольку они покрывают часть бизнес-рисков и не увеличивают долговую нагрузку на бизнес. АО «Альфа-банк» входит в тройку лидеров российского рынка факторинга. По итогам I квартала 2016 года оборót факторинга в «Альфе» составил 50 млрд рублей (+74%), портфель сделок – 22,5 млрд рублей (+85%). По данным Ассоциации факторинговых компаний, оборót российского факторинга по итогам I квартала составил 402 млрд рублей (+15%).

Источники: соб. инф., tass.ru; otravka.pochta.ru; kommersant.ru; vedomosti.ru.

### 800 тыс. евро

штрафа присудили во Франции международной компании частных пассажирских автоперевозок Uber. Приложение UberPop предоставляло возможность заниматься извозом частным лицам без лицензии, что и счел недопустимым Парижский суд. В начале 2016 года Uber оштрафовали в той же Франции на €1,2 млн, в связи с иском Французского объединения такси. Тогда компанию обвиняли в нелояльной конкуренции из-за занижения тарифов.

### На 5 млрд рублей

облигаций разместит госкомпания «Автодор» в 2017 году в рамках строительства Центральной кольцевой автодороги (ЦКАД). До 2018 года на строительство ЦКАД выделяется 299,9 млрд рублей, 150 млрд рублей из них дает Фонд национального благосостояния. Общая протяженность Центральной кольцевой автомобильной дороги будет около 529 км при расчетной скорости движения 140 км/ч.

### 15 млрд рублей

надеется выручить от продажи промышленных активов холдинга СУ-155 банк-санатор «Российский капитал». Такие же «оптимистичные цифры» ожидают по оценке квартирного фонда СУ-155. Полная оценка стоимости активов завершится к 1 июля. Пока не сообщается, каким образом будет проходить их продажа. На достройку жилых домов холдинга нужно около 40 млрд руб., которые банк рассчитывает получить от реализации квартир и активов.

### 1 млрд рублей

премии получила Крымская первая страховая компания (КПСК) за страхование строительства Керченского моста. Сумма строительства моста оценивалась в 228 млрд руб. Компания ООО «Стройгазмонтаж», принадлежащая Аркадию Ротенбергу, заключила соглашение о страховании проекта в апреле. Активы КПСК оцениваются в 210 млн руб. Выбор такой маленькой компании, по мнению ряда экспертов, объясняется боязнью крупных страховщиков попасть под западные санкции.



Shutterstock

## ритейл «Почта России» в «Амазоны» метит

«Почта России» решила обзавестись собственной интернет-платформой для работы с онлайн-ритейлерами – это онлайн-сервис «Отправка» (otpravka.pochta.ru). Сервис позволяет «быстро и удобно подготавливать партии посылок». А именно: загружать заказы из собственного интернет-магазина (CRM или ERP системы), автоматически проверять адрес и корректировать почтовый индекс на правильный, рассчитывать стоимость пересылки, получать и присваивать трек-номер (ШПИ) для каждого отправления, формировать необходимые документы и ярлыки и отслеживать статус отправлений. До сих пор все это можно было сделать в почтовых отделениях. Сервисом, который запущен в пилотном режиме, могут пользоваться

зарегистрированные в системе интернет-магазины и крупные отправители пока только в Москве. По словам заместителя генерального директора по развитию государственных услуг и новых продуктов Родиона Шишкова, «Почта России» создает «для интернет-магазинов удобные инструменты взаимодействия», чтобы все вопросы можно было решить в онлайн-формате. «Это позволяет исключить бюрократию и свести к минимуму время присутствия клиентов в почтовых отделениях». Известно, исключит ли новый сервис срывы сроков доставки, в которых не раз упрекали «Почту России» в последние годы. Несколько раньше почтовая компания внедрила в свою работу marketplace (онлайн-витрину для различных продавцов).

## Новые возможности

С апреля 2016 года у клиентов Альфа-банка появилась возможность вносить наличные без дополнительных комиссий в банкоматах и терминалах Бинбанка. Объединенная сеть банкоматов, которая будет расти, – это более 9 тысяч устройств в 870 городах и населенных пунктах России. Клиенты обоих банков могут пользоваться ими на одинаковых условиях. Внесение средств через банкоматы Бинбанка доступно как частным клиентам, так и держателям корпоративных карт «Альфа-Cash Ультра». «Качественные продукты и услуги, высокий уровень сервиса – наши основные задачи, – говорит начальник управления по развитию систем самообслуживания Альфа-банка Максим Дарёшин. – Так, объединяя сети банкоматов, мы в первую очередь заботимся о комфорте наших клиентов, повышаем доступность банковских услуг и предлагаем дополнительные решения». В данный момент у АО «Альфа-банк» общая объединенная банкоматная сеть на выдачу наличных с Промсвязьбанком, МДМ Банком, Росбанком, УБРИР, Россельхозбанком, МКБ, Газпромбанком, банком «Балтийский» и Бинбанком, а с МДМ Банком, УБРИР, МКБ (только для физических лиц) и с Бинбанком – еще и на внесение наличных.

## нефть и газ

### Поскорее вернуться в Иран

Первые 1 млн баррелей иранской нефти поставит в Европу Royal Dutch Shell в июле этого года на танкере Delta Hellas. До этого звучали официальные заявления иранской стороны о том, что Shell вначале должна выплатить свой долг за ра-

нее поставленную нефть. В марте была погашена большая часть долга перед Ираном. Было выплачено Национальной иранской нефтяной компании (НИНК) \$1,9 млрд из общей суммы \$2,1 млрд заблокированных иранских активов от продажи нефти. Shell – вторая крупная компания после Total, которая возобновила закупки иранской нефти с момента снятия санкций. Total поспешила вернуться на рынок иранской нефти уже в феврале 2016 года. Исполнительный директор по международным делам НИНК Мохсен Гамсари заявлял ранее, что контракты на экспорт заключены с греческой компанией Hellenic Petroleum, испанской Cepsa и компанией «Лукойл».



Shell



# Микстура от бедности

Россияне стали покупать меньше лекарств,  
но платят за них все больше

**З**доровье хоть и нельзя купить, но экономить на нем возможно. Это доказали итоги прошлого года для коммерческого фармацевтического рынка России, попросту – аптек, в которых лекарства покупает большинство граждан. Если ориентироваться на дежурные заявления чиновников, то кризис эту сферу затронул не очень сильно: объем рынка в 2015 году в рублевом выражении вырос на 9,3%, достигнув 1,3 трлн рублей. Но по другим критериям дела обстоят куда печальнее.

По данным аналитической компании DSM Group, в натуральном выражении, т.е. по числу проданных упаковок (5,1 млрд), продажи лекарств сократились на 4,2%. А если оценивать обороты в иностранной валюте, то минувший год аналитики называют не иначе как «крахом» фармрынка. По сравнению с 2014 годом продажи в долларовом эквиваленте сократились на 32% и на 14% – в евро. «Такое падение привело к тому, что емкость российского фармацевтического рынка в 2015 году сравнима с показателями 2007–2008 годов, – говорится в годовом докладе DSM Group. – С таким показателем он останется за чертой топ-10 ведущих мировых фармацевтических рынков». На практике это означает, что лекарства существенно подорожали и граждане стали меньше их покупать.

## Аптечный передел

Продажи лекарств через аптеки сокращаются второй год подряд и достигли показателей 2004–2005 годов, утверждают аналитики. Снижение доходов населения особенно остро отразилось на результатах IV квартала 2015 года. Тогда коммерческий сегмент «просел» на 8% в рублях и на 17% в упаковках. Впрочем, как признают аналитики из DSM Group, причина не только экономическая. Сыграла роль и теплая осень, обеспечившая невысокий уровень простудных и вирусных заболеваний, а также торговый ажиотаж в декабре 2014 года, когда на фоне обрушения рубля люди бросились в аптеки покупать лекарства впрок.

В результате по итогам 2015 года объем коммерческого рынка лекарств

составил 741 млрд рублей в ценах конечного потребления, что на 9,4% больше, чем в предыдущем. Эксперты считают это плохим показателем, так как за три первых квартала 2015 года рост рынка был на уровне 17%.

Согласно рейтингу DSM Group, лидером по объему продаж стала сеть «Ригла», вторую строчку заняла «Аптечная сеть 36,6», третью – «Имплозия». Их общая доля на рынке достигла 10%.

Сами аптеки на этом фоне докладывали об открытии новых точек и освоении новых форматов, в том числе о сотрудничестве с ритейлерами. Так, «Аптечная сеть 36,6» (бренды «36,6» и «Горздрав») добилась бессрочного соглашения с «Дикси» о приоритетном праве размещения на арендуемых площадях. А компания X5 Retail Group ввела новые условия сотрудничества с арендаторами магазинов «Пятерочка»: предполагается, что при них откроется 150 аптек «Планета Здоровья», а также не менее 330 пунктов сети «Алоэ».

При этом эксперты затруднились оценить, как изменилось общее

число аптек и их торговые площади. Подсчитать это тем более сложно, что 2015 год стал рекордным по количеству корпоративных сделок. Лидером и здесь стала «Аптечная сеть 36,6». В декабре 2014 года компания приобрела российский бизнес финской Oriola-KD (аптеки «Старый лекарь» и «03 Аптека»), летом 2015 года завершилось объединение с аптечной сетью «А.в.е», а в декабре – с сетью А5.

Кроме того, крупных игроков лихорадило и по другим причинам. В ноябре 2015 года внезапно скончался основатель сети «Имплозия» Грант Безрученко, и теперь другим акционерам предстоит решать вопрос его доли с наследниками. А в мае 2016-го были проведены обыски в главном офисе той же «Аптечной сети 36,6», которые связывают с возбуждением уголовного дела в отношении ее руководства по подозрению в мошенничестве.

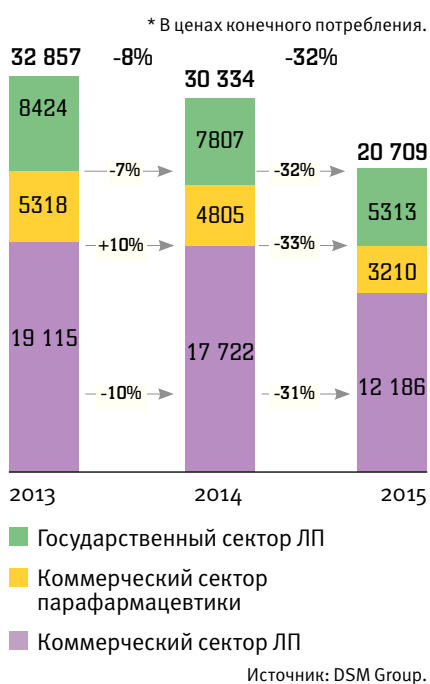
В целом же структура рынка не изменилась. Последние четыре года доля государства (льготное лекарственное обеспечение и госпи-

## Топ-20 фирм-производителей ЛП по объему аптечных продаж розничного коммерческого рынка России\*

Рейтинг 2015 г.	Изменение	Фирма-производитель	Стоимостный объем (млн руб.)	Прирост стоимостного объема (%)	Доля (%)
1	–	Sanofi	28 033	-0,1	5,0
2	1	Bayer	26 480	5,1	4,7
3	-1	Novartis	25 886	0,5	4,6
4	–	Servier	19 502	2,2	3,5
5	–	Glaxosmithkline	18 139	-0,3	3,2
6	–	Takeda	17 845	7,1	3,2
7	–	Teva	16 890	8,6	3,0
8	–	Berlin-Chemie	15 979	8,5	2,8
9	–	Отисифарм	15 580	8,2	2,8
10	2	GedeonRichter	14 451	16,7	2,6
11	3	Stada	13 848	19,2	2,5
12	-2	Abbott	13 522	6,3	2,4
13	-2	Pfizer	12 086	-2,7	2,1
14	-1	Johnson&Johnson	12 008	1,9	2,1
15	–	KRKA	11 578	8,5	2,1
16	–	Astellas	10 457	10,4	1,9
17	1	Actavis	10 298	19,9	1,8
18	4	Фармстандарт	10 014	34,1	1,8
19	–	Valeant	9 096	11,7	1,6
20	-3	BoehringerIngelheim	8 687	-4,9	1,5

\* По итогам 2015 года. Источник: DSM Group.

**Емкость фармацевтического рынка\* (\$ млн)**



тальные закупки) остается неизменной – около 30% объема рынка лекарств (максимальной эта доля была в 2006 году – 40,8%). Кроме того, во многих регионах остались и государственные аптеки, доля которых, по оценкам DSM Group, достигает 10%.

**Емкость фармацевтического рынка\* (млрд руб.)**



**Дешево – значит невыгодно**

Время показало, что ажиотаж населения, бросившегося покупать лекарства впрок в конце 2014 года, был оправдан. Как рассказал директор по развитию аналитической компании RNC Pharma Николай Беспалов, согласно статистике Росстата, в 2015 году цены на медикаменты выросли на 22,8%. «Понятно, что это очень усредненные цифры, реальный рост цен на отдельные препараты мог достигать 30–50% и выше, – отметил эксперт. – Сейчас ситуация в целом стабилизировалась, но все же инфляция на лекарства существенно выше, чем в докризисный период. Скажем, по итогам первых четырех месяцев этого года цены на препараты выросли на 8,1%, а за весь 2014 год рост составил 9,7%».

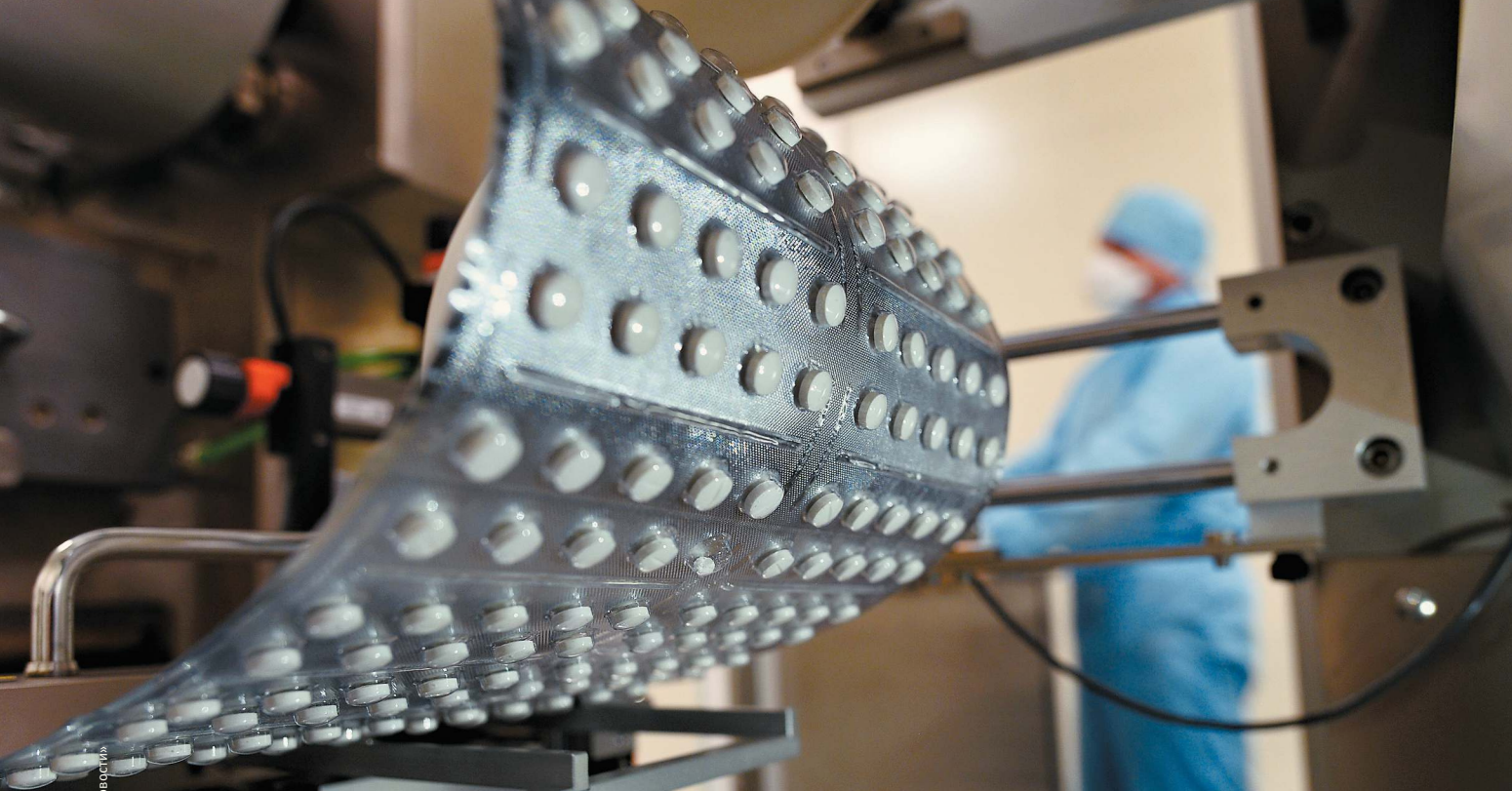
При этом изменения цен на отечественные и импортные препараты, по данным DSM Group, отличались несущественно – 10,7% и 10,1% соответственно. Средняя стоимость упаковки препарата на коммерческом рынке выросла на 16% и составила 104,9 рубля.

Лидерами по продажам в упаковках, по подсчетам аналитиков, являются такие популярные и недорогие аптечные товары, как цитрамон, бактерицидный пластырь и ацетилсалициловая кислота. Причем вошли в этот рейтинг препараты, которые продаются только в России и странах бывшего СССР, но в рублевом рейтинге самых продаваемых лекарств они не попадают даже в топ-100, поскольку средняя цена таких медикаментов составляет 20–25 рублей.

Следует учитывать, что часть аптечного ассортимента относится к так называемым «жизненно необходимым и важнейшим лекарственным препаратам», сокращенно – ЖНВЛП, цены на которые регулируются государством. (В 2016 году в список были внесены дополнительно 43 препарата, исключен один, итого в нем сейчас 646 наименований). По данным аналитиков, стоимость лекарств из этого сегмента за год выросла всего на 2,8% и в подавляющей массе по-прежнему не выше 50 руб. Однако производство из-за кризиса подорожало, что сделало выпуск таких лекарств нерентабельным. Федеральная антимонопольная служба (ФАС) предупредила правительство об уходе с рынка более 300 отечественных препаратов, часть из которых уже снята с производства. В ФАС предлагали провести разовую индексацию цен, но правительство приняло решение о субсидировании производителей ЖНВЛП. «Выводы о результативности данной меры поддержки можно будет делать только в начале следующего года», – говорится в докладе DSM Group. В стоимостном выражении продажи ЖНВЛП пока выросли на 5,6%, достигнув почти 200 млрд рублей, но в натуральном сократились на 1,3%, до 1,6 млрд упаковок.

«ФАС заявляет, что у нас 200 наименований лекарств уже исчезли, но чиновники говорят, что ничего страшного не произошло, поскольку мол, провизор всегда может найти аналог, который заменит тот или иной препарат, – говорит президент «Лиги защитников пациентов» Александр Саверский. – Но проблема доступности лекарств в другом. В том, что они очень сильно дорожают. По данным Счетной палаты, расходы на лекарства на 75% несет население. Это значит, что лекарства недоступны людям, которым они нужны. В результате получилось так, что дешевые препараты невыгодны ни производителям, ни аптекам, так как последние получают долю от продаж. И дешевый аспирин просто снимается с производства. Во всем мире такие лекарства бесплатны, потому что от них зависит жизнь. А у нас государство, вместо того чтобы обеспечить бесплатные препараты, регулирует на них цены. Это цена на жизнь. Сегодня ваша жизнь стоит 100 рублей, завтра – 500 рублей, а послезавтра вообще ничего не стоит, потому что у вас денег нет. Именно эта проблема является центральной».

Впрочем, как отмечают эксперты, и вообще без государственного контроля над ценами на лекарства в нынешней ситуации не обойтись. Так, в прошлом году ФАС сообщила о попытках производителей завязать цены на 75 препаратов (более трети рассмотренных ведомством) при регистрации предельных отпускных цен. Речь идет об одинаковых лекарствах, отличающихся по характеристикам, но никак не влияющих на терапевтические свойства. Так, ООО «Озон» заявило предельные цены на препарат каптоприл – таблетки 100 мг в количестве 20 и 40 штук – в размере 317,54 и 635,09 рубля соответственно. Однако этот же производитель имеет аналог в дозировке 50 мг с ценой 28,35 и 35,93 рубля за 20 и 40 штук. Как отметила ФАС, регистрация заявленных цен могла привести к необоснованному росту стоимости в 5,6 раза



РИА «Новости»

**Хотя отечественные фармпредприятия и докладывают об увеличении производства лекарств, сырье и оборудование для них все равно в подавляющем большинстве остается импортным**

(за упаковку 20 штук) и в 8,8 раза (за упаковку 40 штук). Причем на момент проверки часть лекарств производители успели зарегистрировать по новым ценам, но законодательство не позволяет ФАС отменять принятые ранее решения.

«Конечно, есть прецеденты, когда отдельные компании стремятся всеми правдами и неправдами повышать цены, особенно это касается перечня ЖНВЛП, цены на которые регистрируются. Там есть масса вариантов регистрации продукции с некими улучшенными свойствами, которые практической пользы не несут», – отметил Беспалов из RNC Pharma.

## Вроде как импортозамещение

По данным DSM Group, на текущий момент 73% (в денежном выражении) продаваемых в РФ лекарств производятся за рубежом и импортируются. Неудивительно, что в рейтинге производителей лидируют именно иностранные компании – Sanofi, Bayer, Novartis. Так, в 2015 году в аптеках появилось более 460 новых брендов лекарственных препаратов, большинство которых было произведено зарубежными производителями. Российские компании вывели на рынок 117 брендов. Тем не менее их скромная доля в 27% на рынке вполне может считаться рекордной.

«В 2015 году произошел самый настоящий прорыв, – говорит Беспалов. – Если ранее доля российской продукции в денежном выражении увеличивалась на 0,5% в год, реже на 1% (а до 2008 года вообще все время снижалась), то тут произошел резкий рост сразу на 4,2%. Российские компании научились конкурировать с зарубежными за счет не только цены, но всего спектра маркетинговых ходов. Заметное развитие начали получать оригинальные российские препараты, которые в отдельных сегментах не просто конкурируют с иностранной продукцией, но и являются лидерами своих сегментов (скажем, противовирусные противогриппозные препараты, энтеросорбенты, иммуномодуляторы)».

Одним эксперты связывают рост присутствия российских лекарств на рынке с успехами импортозамещения. Так, в рамках программы «Фарма-2020» сейчас реализуются 130 госпроектов по разработке отечественных препаратов. Среди производителей лидируют «Отисифарм» и «Фармстандарт», которые ранее были единой структурой.

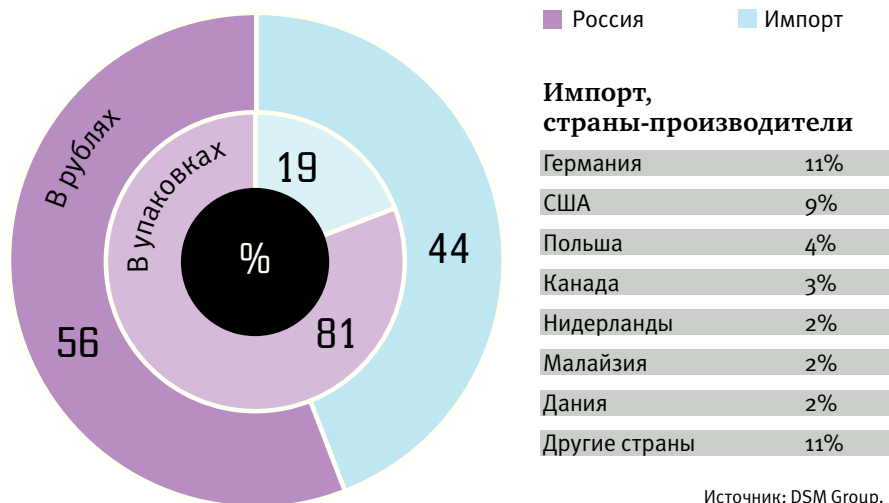
Однако аналитики DSM Group видят в происходящем следствие не только успехов наших производителей, но и закономерное падение спроса на подорожавшие импортные лекарства. «Спрос на иностранные препараты снизился довольно заметно, – констатирует Беспалов. – По итогам

2015 года в Россию было ввезено лекарств на общую сумму 454,8 млрд рублей (в ценах выпуска в свободное обращение, с уплатой НДС, таможенных сборов и пошлин), это на 2,5% меньше, чем по итогам 2014-го, при том, что цены повышались. А в расчете на упаковки динамика еще хуже – 9,3%. Причин тому две. Во-первых, вывоз на рынок ряда импортозамещающих препаратов в сегменте дорогостоящих лекарственных препаратов (ритуксимаб, иматиниб и др.). Во-вторых, потребители ищут возможности экономии, а в условиях девальвации рост цен на зарубежные препараты был достаточно существенным. Российские препараты тоже повышались в цене, но в абсолютном выражении они все равно оказываются дешевле по сравнению с импортными аналогами».

Аналитики DSM Group отметили, что в аптечных продажах в упаковках отечественные препараты вообще теперь преобладают – их доля составляет 56,4%. Но произошло это в том числе за счет увеличения продаж таких разрекламированных противовирусных брендов, как кагоцел, эргоферон, амиксин, которые многие специалисты жестко критикуют, называя если не вредными, то бесполезными.

Между тем даже при этом говорить об успехах импортозамещения пока все равно можно очень условно. По словам Беспалова, объемы постав-

**Соотношение продаж БАДов отечественного и импортного производства**



**Импорт, страны-производители**

Германия	11%
США	9%
Польша	4%
Канада	3%
Нидерланды	2%
Малайзия	2%
Дания	2%
Другие страны	11%

Источник: DSM Group.

ки готовых препаратов действительно снизились, но значительный рост показывают поставки in-bulk – продукции, которая ввозится не расфасованной в потребительские упаковки, а, условно, оптовыми россыпями. Они поступают на российские производственные площадки иностранных компаний либо их партнерам, упаковываются и выходят на рынок. «Так вот, сейчас в России осуществляется массовый запуск целого ряда иностранных фармзаводов, на текущем этапе они загружаются сначала упаковкой in-bulk, затем будут выпускать препараты по полному циклу, – пояснил Беспалов. – Этот процесс перетягивает на себя и денежные, и натуральные объемы поставок».

Что касается качества таких препаратов, то Беспалов не склонен к критике: «Национальная принадлежность того или иного препарата никогда не является характеристикой качества продукта. Есть масса примеров отзыва с рынка как иностранных, так и российских препаратов в связи с выявленным несоответствием заявленным качествам. Это вопрос соблюдения технологии. Более того, система регистрации препаратов-аналогов, или, как их еще называют, дженериков в нашей стране предполагает необходимость проведения специальных сравнительных исследований. Проверяется быстрота всасывания препарата, концентрация в крови через определенные проме-

жутки времени и другие показатели. Не хотелось бы идеализировать ситуацию, проблемы случаются, но они носят единичный характер и касаются не только российских препаратов, но и иностранных».

«По поводу качества российских аналогов бытует много разных мнений, – говорит Саверский. – Качество наших препаратов, естественно, требует дополнительных доказательств. Одно дело, когда речь идет об уже известных брендах, находящихся на рынке, к ним не так часто возникают вопросы. А к нашим компаниям они в любом случае есть, потому что еще четыре года назад все в России считали, что у нас просто нет фармпромышленности. Поэтому за такой короткий срок убедить, что она не только есть, а еще и адекватна по объему и по качеству, нереально. Поэтому, естественно, пациенты опасаются, что препараты, на которые заменяют импортные, не соответствуют тому качеству, которое заявляется. И надо понимать, что сырье, из которого производятся отечественные препараты, все равно на 95% привозится из-за рубежа. Речь в основном идет о локализации производств. Неудивительно, но под отечественными понимаются все равно иностранные, производящиеся на нашей земле, а иногда просто с нашей упаковкой. Мол, раз наша упаковка, то и препарат наш. Отечественным производителям еще придется доказывать свою состоятельность».

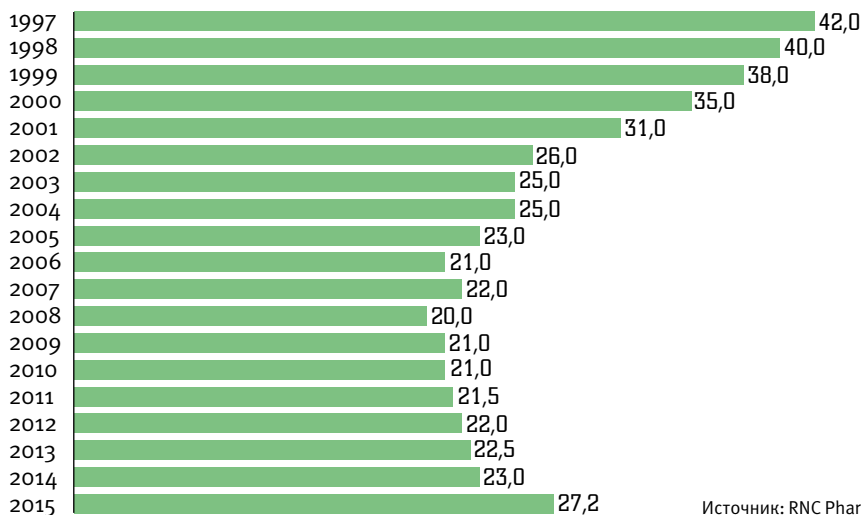
**Сами себе аптекари**

Отдельная особенность российского фармрынка – ввоз из-за рубежа не зарегистрированных в РФ лекарств в частном порядке. По данным RNC Pharma, в 2015 году только по официальным каналам их поступило на 671 млн рублей.

За последние три года объем таких поставок в денежном выражении вырос более чем втрое, а за январь – февраль этого года – на 70% (в натуральных объемах – более чем вдвое). В основном это дорогие лекарства, которые ввозятся для ограниченного числа пациентов по жизненным показаниям. Аналитики отмечают, что значительная их часть провозится в частном порядке родственниками пациентов или волонтерами и достоверно оценить масштабы процесса невозможно.

Как рассказала директор благотворительного фонда «Подари

**Доля отечественных лекарств на рынке (%)**



Источник: RNC Pharma.



жизнь» Екатерина Чистякова, ее фонд начал ввозить незарегистрированные лекарства с 2011 года, когда была разработана официальная схема ввоза. «Теперь родители или волонтеры не должны беспокоиться о том, как провезти лекарства через границу, – подчеркнула она. – Есть список документов, по которому можно оформить разрешение и привезти лекарства совершенно официально. Для фонда такие лекарства, конечно, стали дороже в связи с кризисом и падением рубля. Ведь мы собираем пожертвования в рублях, а платим за такие лекарства в валюте. Только в 2015 году расходы фонда на незарегистрированные лекарства составили 257,1 млн рублей».

Наиболее часто таким способом фонд привозит из Англии препарат под названием эрвиназа. «Он необходим 10% детей с диагнозом «острый лимфобластный лейкоз». У этих детей возникает аллергия на отечественный химиопрепарат аспарагиназа, который подавляет опухолевые клетки, – рассказала Чистякова. – Поэтому единственный выход для этих детей – заменить аспарагиназу на не зарегистрированную в России эрвиназу. Также среди незарегистрированных лекарств, которые мы ввозим для детей с онкологическими и гематологическими заболеваниями фоскавир, амфо-моронал, иксотен, фастуртек и другие. Список препаратов постоянно обновляется: некоторые из них получают регистрацию в России, но за рубежом возникают новые эффективные лекарства, которые необходимы нашим подопечным».

**671**  
млн рублей

**составила  
стоимость  
ввезенных  
в 2015 году  
из-за рубежа  
не зарегистрированных в РФ  
лекарств только  
по официальным  
каналам**

### Подозрительно активные добавки

Вполне логично, что если люди начали экономить на лекарствах, тем более падают продажи и сопутствующих товаров – косметики, гигиенических средств, БАДов (биологически активные добавки). По данным DSM Group, объемы реализации парафармацевтических групп (без учета БАДов) уверенно росли с 2012 года, но уже с 2014 года наблюдалось замедление роста. Как отмечают аналитики, сильнее всего «пострадала» аптечная косметика. «Замедление покупательской активности, вызванное снижением доходов населения, а также рост цен почти на все мар-

ки привели к тому, что впервые за последние пять лет потребление в данном сегменте сократилось в рублях, – говорится в докладе DSM Group. – Относительно 2014 года рынок аптечной косметики сократился на 0,9% в рублях и на 20,2% в упаковках».

Кроме того, в прошлом году была ужесточена уголовная и административная ответственность за незаконное обращение БАДов. Первой группой, которая была взята под контроль, стали препараты для повышения мужской потенции. Исследование показало, что 80% продающихся в аптеках добавок содержат запрещенные вещества. Эта группа занимала второе место в рейтинге БАДов по назначению, уступая витаминам, а в 2014 году она и вовсе лидировала по обороту. «В 2015 году Роспотребнадзор выявил нарушения на 84% объектов, производящих биологически активные добавки к пище, – говорится в докладе DSM Group. – За прошлый год с производства сняли 739 партий этих товаров весом более 36 кг. Среди аптечных продаж доля БАДов составляет 4,6%, это наиболее емкий сегмент нелекарственных средств. В последние годы рынок рос довольно высокими темпами, в среднем на 12–14% в год. По данным за 2015 год, объем продаж БАДов в аптеках вырос на 6%, при этом динамика ниже, чем рос аптечный сегмент лекарств (9%)». Единственный утешение, что в этом сегменте успехи импортозамещения оказались самыми впечатляющими – если на рынке лекарственных препаратов лидирует продукция иностранных производителей, то на рынке БАДов, наоборот, российских – 56% стоимостного и 81% натурального объема продаж. ■

## Помогите Эллине!

Союз благотворительных организаций России просит соотечественников помочь

Элина Антонова из Смоленска уже два года прикована к постели. Когда малышке было всего два года, она случайно выпала из окна пятого этажа и только чудом осталась жива. Состояние девочки остается тяжелым – она не может разговаривать, самостоятельно сидеть и вставать. Даже питается Элина с помощью гастростомы. Из-за столь тяжелого состояния не все медицинские центры берутся за реабилитацию малышки. Единственное лечебное учреждение, специалистов которого не испугали трудности, – реабилитационный центр «Огонек» в подмосковной Электро-стали. Но курсы реабилитации, к сожалению, платные. Один курс стоит 200 000 рублей.



### ПОЛУЧАТЕЛЬ:

некоммерческое партнерство  
«Союз благотворительных организаций России»  
ИНН 7715257832  
КПП 771501001  
р/с 40703810287810000000  
в Московском филиале ПАО РОСБАНК г. Москва  
к/с 30101810000000000256  
БИК 044525256

### НАЗНАЧЕНИЕ ПЛАТЕЖА:

пожертвование на лечение Эллины Антоновой

Более подробная информация по тел.: (495) 225 1316 или на сайте [www.sbornet.ru](http://www.sbornet.ru). Держатели карт Сбербанка России, подключенных к системе «Сбербанк ОнЛ@йн», могут сделать пожертвование в СБОР из своего личного кабинета. Также можно сделать SMS-пожертвование на короткий номер 3434:СБОР (пробел) сумма в рублях.



# Ветреные машины

## Почему так популярны совершенно непрактичные кабриолеты

Текст: **Сергей Лилькин**

**В**ы когда-нибудь катались на заднем сиденье Rolls-Royce Phantom Drophead Coupe с 3-метровой колесной базой? Ваши колени упрутся в спинку переднего кресла. Хулиганы давно не портили вашу машину? Мягкий верх легко поддается перочинному ножу. Слишком дешево обходится ремонт седана? Сложите крышу, предварительно позабыв в багажнике дорожную сумку, – электромеханический привод с легкостью выйдет из строя...

Список очевидных недостатков кабриолетов можно продолжить. Однако, несмотря на это, они по-прежнему остаются для многих воплощением сладкой мечты. Хотя их конструктивные особенности, казалось бы, должны были отпугнуть покупателей.

### Популярный сопромат

У несущего кузова, который воспринимает все нагрузки от дороги и одновременно является «фундаментом» для крепления узлов и агрегатов, основным силовым элементом наряду с днищем является крыша. Убрать крышу – значит потерять все преимущества несущего кузова, а именно – высокую жесткость при низкой массе. Для достижения требуемой жесткости кабриолетов инженеры усиливают днище, что резко повышает массу открытой машины. К примеру, если современный седан C- или D-класса весит 1400–1500 кг, то кабриолет на его базе будет тяжелее на 200 кг. Представьте, что к вам в машину подсади двое высокорослых пассажиров с набором чемоданов, упакованных для

двухнедельного отпуска, – скорость упадет, а расход горючего подскочит. Повышенную массу кабриолета компенсируют более мощным мотором. А это значит, что стоимость такой машины всегда выше не только из-за более сложной конструкции кузова, но и из-за мощного двигателя, наличия малосерийных узлов, вроде электромеханического привода крыши или ветрового экрана, и т. д.

Кроме того, уровень пассивной безопасности у кабриолетов остается низким, вероятность выживания экипажа при опрокидывании – практически нулевой, а при сильном дожде в салон непременно просочится влага, особенно если установлен опциональный пластиковый верх.

Кабриолеты, однако, обладают уникальным маркетинговым свой-

ством, которое перевешивает все потребительские недостатки. Владелец машины виден всем участникам движения, он сообщает: смотрите, я могу позволить себе открытую машину, это мой стиль. Именно поэтому на них всегда найдется покупатель.

## На все времена

Сегодня открытые автомобили принято разделять по типу крыши – тарга (съёмный жесткий верх), с жестким профилем (две стойки, между которыми натягивается тряпичный верх), купе-кабриолет (двух- или трехсекционная жесткая складная крыша), кабриолет (складной мягкий верх). Однако в отдельный класс – по типу компоновки – выделяют и родстеры. Это двухместные открытые машины с двигателем, расположенным спереди продольно, и приводом на задние колеса. Впрочем, в этом правиле всегда были исключения – частенько производители официально добавляют слово Roadster к названию, скажем, среднеторговой или переднеприводной модели, идя вразрез с классическими представлениями.

Несмотря на нишевое назначение кабриолетов, история знает выдающиеся примеры коммерческого успеха. Так, Jaguar E-Type (на фото), выпускавшийся с 1961 по 1975 год, еще долго после снятия с производства оставался самым массовым автомобилем марки. Наиболее популярный открытый автомобиль всех времен – Mazda MX-5. Ее первое поколение увидело свет в 1989 году, а четвертое – в 2015-м. Рекордный объем, зафиксированный

в Книге Гиннеса, увеличивается день ото дня. Сейчас в мире продается менее половины кабриолетов от объема 10-летней давности. Пик популярности открытых машин пришелся на 2004 год, когда дилеры реализовали 831 тыс. экземпляров. Вместе с падением европейского и североамериканского спроса на легковые машины в кризис 2008–2009 годов упали и продажи кабриолетов. С 2010 года началось медленное восстановление сегмента. Однако, по прогнозам экспертов IHS, даже к 2025 году мировой спрос на кабриолеты составит не более 60% от уровня 2004 года. Между тем с конца нулевых годов сформировался новый рынок кабриолетов – Китай, автомобильную индустрию которого тогдашний кризис не затронул. Напомним, что именно в 2009 году Китай обошел США по продажам легковых машин. К 2025 году и в Европе, и в США будут ежегодно покупать примерно по 250 тыс. открытых машин, в Китае – не менее 25 тыс.

Высокий спрос на кабриолеты во все времена был не столько признаком устойчивости текущего экономического положения, сколько говорил о накопленном обывателем «жирке». Спрос на люксовые и молодежные кабриолеты мало зависит от колебаний индикаторов – упомянутые Jaguar E-Type и Mazda MX-5 тому пример. Ни до, ни после европейский рынок не был так насыщен среднебюджетными кабриолетами В- и С-классов, как в нулевые. Opel Tigra, Peugeot 206 CC, Nissan Micra C+C, Mitsubishi Colt CZC, Ford Focus, Renault Megane – список можно множить и множить. Интересно

проследить соотношение доли кабриолетов ко всему объему рынка легковых автомобилей. Первый скачок наблюдаем на рубеже тысячелетий, через три года снова скачок, наконец, на протяжении пяти лет видим неослабевающий потребительский интерес. Кстати, в сегодняшней Европе 74% открытых машин продаются в Великобритании и Германии – двух самых крупных экономиках континента.

Вместе с тем по стабильности спроса с кабриолетами может сравниться только близкий к ним тип кузова – купе. Годами не меняется список «паровозиков» продаж сегмента и их взаимное расположение. Единственный автомобиль, вклинившийся в последние годы в группу лидеров, – Opel Cascada, появившийся в 2013 году и с прошлого года представленный в США как Buick Cascada. Автомобиль задумывался как конкурент среднеразмерным кабриолетам премиум-брендов, однако даже при цене на 40% ниже он не в состоянии соперничать не только с BMW 4 Cabrio и Audi A5 Cabrio, но и со стоящим на ступень выше Mercedes-Benz E Cabrio. Между тем в нынешнем году в этом размерном классе презентуют еще одного потенциально успешного игрока – Mercedes-Benz C-Klasse Cabrio. В 2–3 раза меньшие (по сравнению с указанными премиум-моделями) продажи Opel Cascada как раз и говорят о том, что если и есть «жирок» у нынешнего европейского обывателя, тратить он его не желает.

Одним из наиболее интересных явлений среди кабриолетов в последние годы стал кроссовер Nissan Murano CrossCabriolet (2011 год), идеологически повторяющий открытую версию AMC Eagle 1981 года. Murano CrossCabriolet предлагали на рынке Северной Америки неполных четыре года. Пик его продаж пришелся на 2012 год (3278 шт.). В прошлом году совершенно неожиданно Land Rover представил серийную версию кабриолета Range Rover Evoque. Конкурентов у этой модели сегодня нет.

Российский климат никогда не располагал к популярности кабриолетов – в 2015 году вместе со всеми прочими классами они упали (-23%) и нашли лишь 534 покупателей. Львиная доля приходится на марки немецкого премиум-сегмента: Mercedes-Benz SLK (91 шт.), Mercedes-Benz CLK (79 шт.), Porsche Boxster (73 шт.), Porsche 911 Cabrio (61 шт.), Jaguar F-Type (59 шт.). ■

## Доля кабриолетов в общем объеме рынка легковых автомобилей\*

Год	Общие продажи (шт.)	Доля кабриолетов (%)
2005	14 504 759	2,8
2006	14 763 013	2,7
2007	14 793 643	2,8
2008	13 561 132	2,6
2009	13 665 807	2,3
2010	12 977 905	1,9
2011	12 808 077	1,8
2012	11 766 507	1,8
2013	11 552 464	1,5
2014	12 111 148	1,3
2015	13 198 070	1,1

\*15 самых крупных экономик Евросоюза + крупные страны Европейской ассоциации свободной торговли (Норвегия, Швейцария, Исландия).  
Источник: ACEA.

## фестиваль **Культурный отдых финансистов** Санкт-Петербург, Дворцовая площадь, 16 – 19 июня



Shutterstock

**Фестиваль** кино и музыки «Петербургские каникулы» – часть культурной программы ПМЭФ-2016. Главным событием станет концерт симфонического оркестра и хора Мариинского театра под руководством Валерия

Гергиева, в котором примут участие более 160 музыкантов. Гергиев выступит на Дворцовой площади впервые с 2007 года. Будет исполнена музыка Сергея Прокофьева, 125-летие со дня рождения которого отмечается в этом году. Музыкальный ряд дополнят кадрами из фильмов Сергея Эйзенштейна. Кроме того, в программе фестиваля концерты под открытым небом и киномарафон советских и российских фильмов – 25 картин в 5 тематических блока: «Петербургская история», «Герои и персонажи», «Золотой век детского кино», «Кино – это женщина» и «Перемен!»

## выставка **Хромовые сапожки да лаковые фуражки**

Москва, Коломенское, 16 июня – 22 октября

**Катание на тройке.** русские гуляния, чаепитие – эти сюжеты стали символами не только лаковой миниатюры, но и самой России. К юбилею федоскинской лаковой миниатюры приурочена выставка произведений декоративно-прикладного искусства из собраний музеев Москвы, Московской области и частных коллекций. Фабрика в Федоскино была основана в 1795 году купцом второй гильдии Петром Коробовым как доходное дело по производству козырьков для военных головных уборов. Промысел расцвел во второй четверти XIX века, когда фабричные изделия начали украшать миниатюрами в классической живописной манере. Традиция сохранилась по сию пору. Федоскинская лаковая миниатюра была одновременно близка и к шинуазри, и к изделиям ведущей европейской фабрики Иоганна Штобвассера. По словам главного художника Федоскинской фабрики миниатюрной живописи Елены Моисеевой, «самый главный конек федоскинского мастера – портретная живопись». Современные художники, как и их предшественники, делают мини-копии произведений известных живописцев.



Пресс-служба ГИМ

## выставка **Монаршие забавы**

Москва, Государственный исторический музей, 16 июня – 17 октября

**«Королевские игры.** Западноевропейское оружие и доспехи периода позднего Ренессанса» – это первая монографическая выставка из собрания Исторического музея, на которой представлены работы в традиции позднего Ренессанса и маньеризма оружейников XVI–XVII веков. Будут демонстрироваться парадные доспехи французского короля Франциска I, герцога Легниции и Бжега Фридриха II, архиепископа Альбрехта Бранденбургского, курфюрста Бранденбургского Иоахима II Гектора, герцога Юлиуса Брауншвейг-Вольфенбюттельского и многих других. Графика и мультимедийные программы помогут глубже проникнуть в придворные праздничные традиции XVI–XVII веков. Большинство парадного оружия – объекты компенсаторной реституции из берлинского Цейхгауза, которые с 1946 года находятся в Историческом музее.

## Концерт **«П.И. Чайковский. Вальсы и лучшие арии из опер»**

Москва, Большой зал Московской консерватории

**им. Чайковского, 14 июня** Симфонический оркестр радио «Орфей» выступит с концертом, на котором прозвучат фрагменты из опер «Евгений Онегин», «Чародейка» и «Пиковая дама».

## Первое издание **«Приключения Алисы в стране чудес» на аукционе Christie's**

**Нью-Йорк, 16 июня** Первое издание «Приключения Алисы в стране чудес» Льюиса Кэрролла 1865 года – один из величайших раритетов в мире книг. Предварительная цена лота составляет \$2–3 млн. Данная копия

в оригинальной красной обложке – один из десяти сохранившихся экземпляров, всего два из которых находятся в частной собственности.



Wikipedia.org

## Выставка **«Шнитке/Schnittke»**

Санкт-Петербург, Музей театрального и музыкального искусства,

**16 июня – 4 сентября**

Проект был создан в 2014 году к 80-летию со дня рождения композитора Альфреда Шнитке. Выставка состоит из нескольких независимых разделов: биографическая часть, духовный мир (философские и литературные тексты), музыкальная часть, театральный раздел.



Уолт Дисней Компани СНГ

## кино Pixar снова «в поисках»

США / В прокате в России с 16 июня

«В поисках Дори» – продолжение одного из лучших творений студии Pixar – «В поисках Немо». Сиквел выходит спустя 13 лет после первой части, которая собрала в мире более \$920 млн при бюджете \$94 млн. Продолжению предрекают не меньший успех, называя

одним из главных потенциальных хитов года. Скорее всего, так и будет: ведь «В поисках Дори» наполнен тем же юмором и теплотой, что и предшественник. В новом фильме рыбка Дори с нарушениями памяти пытается найти свою семью.



Вольга

## сериал Матриархат в действии

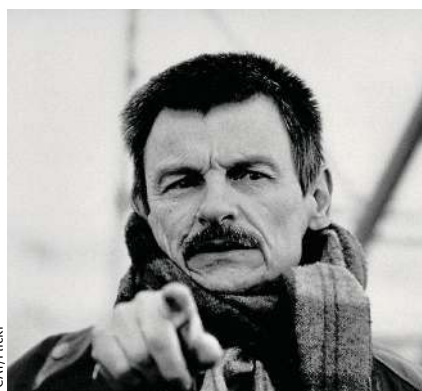
США / С 14 июня на TNT

«По волчьим законам» – сериальная адаптация одноименного фильма австралийца Дэвида Мишо. Семнадцатилетний Джошуа Коди (Финн Коул из «Острых козырьков») после смерти матери переезжает к своим родственникам в Южную Калифорнию. Выясняется, что семья, возглавляемая могущественной Джанин Коди (обладательница «Эмми» Эллиен Баркин) ведет криминальный бизнес. В роли «правой руки» Джанин – Скотт Спидмен из «Другого мира». Создатели сериала Джонатан Лиско и Джон Уэллс (они уже работали вместе над шоу «Саутленд») говорят, что это в первую очередь не история о преступниках, а рассказ о матриархате и о любви, пусть и несколько извращенной.

## фестиваль Юбилейное «Зеркало»

Ивановская область, с 14 по 19 июня

«Зеркало» – международный кинофестиваль имени Андрея Тарковского – проходит в этом году в десятый раз. Главная его задача – найти «линию Тарковского» в картинах сегодняшнего дня. Множество программ (от документальной до анимационной), авторское кино со всего света (от России до Колумбии) в конкурсе, пока так и не завершенная «Шинель», которую покажет Юрий Норштейн, ретроспектива председателя жюри этого года Йоса Стеллинга – будет масса интересного.



FCAT/Flickr

Источники: соб. инф., tkultura.ru; www.mgomz.ru; www.christies.com; sebal.ru; www.theatremuseum.ru; www.kinopisk.ru

### В прокате в России

с 16 июня

#### «Славные парни» (2016)

**The Nice Guys**

США / Великобритания, комедия / криминал, 115 мин.

Уморительное «бэдди-муви» – фильм о друзьях (частном детективе и наемном охраннике). В главных ролях Райан Гослинг и Рассел Кроу. Эти двое вместе с дочерью героя Гослинга расследуют дело об исчезновении порнозвезды в Лос-Анджелесе 1970-х.

Бюджет:

\$50  
млн

### В прокате в США

с 17 июня

#### «Дорогая, не пересекай эту реку» (2014)

**My Love, Don't Cross That River**

Южная Корея, документальный, 86 мин.

Трогательный фильм о супругах из уединенной деревни в горах, которые вместе прожили 76 лет. Картина стала самой коммерчески успешной в истории Южной Кореи среди документальных и независимых лент.

Бюджет:

\$110  
тыс

### «Полтора шпиона» (2016)

**Central Intelligence**

США, комедия / криминал, 114 мин.

Зафрендить бывшего одноклассника в Facebook – иногда рискованная затея. Бухгалтер (Кевин Харт) оказывается погружен в опасный шпионский мир. Некогда посмешище для всей школы, его приятель теперь – сотрудник ЦРУ (Дуэйн Джонсон).

Бюджет:

\$60  
млн

# Сколько стоили войны Петра I

Текст:  
**Алексей  
Волынец**

**Самый** знаменитый русский царь-реформатор самостоятельно правил почти 30 лет, из них 26 он воевал. Уже первая петровская война – Азовские походы в 1695–1696 гг. – поразила современников размахом усилий и затрат. Для войны с турками пришлось создавать с нуля флот, на который потратили около миллиона рублей, при том, что ежегодные доходы казны тогда не превышали 2 млн. Следующая война, со Швецией, продолжавшаяся 21 год, стоила больше, чем все войны России за предшествующий век. Держава Карла XII в то время была промышленным гигантом Европы, производя наибольшее количество железа в мире. Россия начала войну с этой страной, являясь импортером металлов. Петру I уже в ходе боев пришлось провести в стране настоящую «индустриализацию», создавая не только регулярную армию и флот, но и новый промышленный регион на Урале. Траты на такую войну оказались фантастическими. Первые 7 лет боев со шведами, до Полтавской победы, обошлись в огромную сумму – свыше 18 млн руб. только прямых расходов. Все два десятилетия войны Россия тратила на противостояние со шведами не менее 70% своих доходов. Пик пришелся на 1705 год, когда на войну потратили 96% всех доходов казны!

За четверть века Петр создал свыше 200 пехотных полков, годовое содержание каждого обходилось в 16 тыс. руб. На содержание каждого из 33 полков регулярной кавалерии тратилось почти 48 тыс., что равнялось налогу с 60 тыс. крестьян.

Примерно в ту же сумму, 45–47 тыс. руб., обходилась транспортировка леса для строительства одного 90-пушечного корабля, даже без стоимости его рубки и самого строительства. При Петре I построили 3 таких гиганта и начали строить еще один 100-пушечный – по стоимости и сложности технологий для того времени они вполне соответствуют современным атомным авианосцам.

Более простые фрегаты стоили порядка 30 тыс. руб. каждый, но при Петре их построили более 30. Немалую часть флота приобрели за границей – только в 1713 году за купленные у англичан и голландцев 17 кораблей заплатили 409 тыс. руб. при всех доходах бюджета за тот год около 3 млн руб.

За годы своего правления Петр I призвал в армию 284 тысячи рекрутов – примерно каждого 30-го мужчину в стране. Рядовой пехотинец получал 60 копеек в месяц, а матрос – целых 6 рублей. Кстати, хорошо всем нам известная «тринадцатая зарплата» появилась именно при Петре I, чтобы привлечь на службу в Россию военных специалистов из Европы. Им не только платили больше, чем русским (рядовой матрос-иностранец по-



лучал 60 руб. в месяц), но и давали в конце года премию в размере месячного жалованья. В ходе войны Петр I щедро платил и за военные удачи. Когда войско Карла XII вторглось на Украину, для привлечения на свою сторону казачества русский царь назначил премии: за убитого шведского солдата – 3 руб., за пленного – 5, взятый живьем полковник стоил уже тысячу, а генерал – целых две. За голову изменника Мазепы царь назначил награду 300 тыс. руб.

Даже завершилась долгая Северная война большими расходами – за отказ шведов от владений в Прибалтике им выплатили 1,5 млн руб. серебром. И всего через 9 месяцев Петр I двинулся покорять берега Каспийского моря.

Только первый год похода в Азербайджан обошелся в 1 001 622 руб. прямых затрат на корабли, оружие и провиант войскам. В косвенные же расходы, которые подсчитать было невозможно ни тогда, ни сегодня, добавились и 13 512 руб., потраченных на закупку у европейских купцов хинина – лекарства от малярийной лихорадки, от которой гибло множество солдат. Петровский поход на юг породил первый в истории страны массовый импорт лекарственных средств из-за рубежа.

Только последний год царствования Петра I был по-настоящему мирным – в 1724 году казна собрала рекордные 10 355 597 руб. Армия и флот съели «всего» 38% этих доходов, что было в 100 раз больше, чем потратили на медицину, и почти в 150 раз больше, чем израсходовали на все школы и учебные заведения в стране. ■



Реклама


**ДУМАЕТЕ О ПЕРЕЕЗДЕ В НОВЫЙ ОФИС?**

**ПРЯМАЯ АРЕНДА ОФИСОВ В+**

**В ЦЕНТРЕ МОСКВЫ**

**от 15 000 рублей за 1м<sup>2</sup> в год**

- БЦ «АНДРОНЬЕВСКИЙ» предлагает в аренду офисы от 10 до 1500 м<sup>2</sup> различного назначения с кабинетной и смешанной планировкой
- Удобное месторасположение, развитая инфраструктура, огороженная территория с возможностью въезда, индивидуальный подход к арендаторам
- Арендная плата включает НДС, эксплуатационные платежи, уборку и охрану

 **БИЗНЕС-ЦЕНТР  
АНДРОНЬЕВСКИЙ**  
WWW.ANDRONEVSKY.RU

**БОЛЬШАЯ АНДРОНЬЕВСКАЯ УЛ., Д. 17**

**+7 (495) 671-14-61**

**+7 (917) 510-53-82**

**ARENDA@ANDRONEVSKY.RU**

DISCOVERY SPORT

# 7% ПО TRADE IN ОСОБЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ КАЖДОГО КЛИЕНТА<sup>1</sup>



ABOVE & BEYOND\*

landrover.ru  facebook.com/LandRoverLife



Discovery Sport – элегантный компактный внедорожник, идеальный спутник для большой компании, живущей в активном стиле. Совершайте открытия уже в этом сезоне! Успейте воспользоваться привилегией в 7% при обмене своего автомобиля по Trade In и специальной кредитной ставкой от 7,5% в договоре<sup>2</sup>.

Запишитесь на тест-драйв – испытайте яркие эмоции за рулем Discovery Sport. Узнайте у дилера ваши персональные условия покупки.

---

**JAGUAR LAND ROVER EXPERIENCE**  
В ЦЕНТРЕ НАСТОЯЩИХ ЭМОЦИЙ

---

ТЕРРИТОРИЯ 13 ГА  
5 ТРЕКОВ  
МИНИ-КИНОТЕАТР  
РЕСТОРАН

**ВЫ УЖЕ ПРИГЛАШЕНЫ!**

8 800 77 00 828  
landrover.ru

На правах рекламы. \* За гранью обыденного. 1. Предложение действительно с 1 по 30 июня 2016 года при покупке нового автомобиля Discovery Sport, а также в указанный срок действует преимущество 7% по Trade In (с англ. «Трейд ин», обмен поддержанного автомобиля на приобретаемый с доплатой), если вы сдаете автомобиль любой марки не старше 7 лет, купленный у официального дилера на территории РФ, Республики Казахстан, Республики Беларусь, в зачет стоимости нового Discovery Sport с доплатой в салонах официальных дилеров Land Rover. Автомобиль на изображении представлен в комплектации Dynamic (с англ. «Динамичный»). Стоимость в данной комплектации уточняйте у официальных дилеров Land Rover. Количество автомобилей ограничено. Подробная информация на сайте: landrover.ru. 2. Кредит предоставляется ВТБ 24 (ПАО), ген. лиц. ЦБ РФ № 1623, ООО «Русфинанс Банк», ген. лиц. ЦБ РФ № 1792, АО «Юникредит Банк», ген. лиц. ЦБ РФ № 1 (далее – «Банки»). Условия предложения: первоначальный взнос – 50%, срок кредита – 12 месяцев, ставка – 7,5%, валюта кредита – рубль. Требуется оформление полиса КАСКО (полное) в любой страховой компании (для Русфинанс Банка) / в любой страховой компании, соответствующей требованиям банка (для Юникредит Банка, ВТБ24). Полное и частичное досрочное погашение возможно в любую дату / для Юникредит Банка – при предварительном уведомлении банка за 3 рабочих дня по истечении первых 30 дней с даты выдачи кредита. Сумма кредита: от 150 000 руб. (ВТБ24) / 100 000 руб. (Юникредит Банк) / 350 000 руб. (Русфинанс Банк) до 7 000 000 руб. (ВТБ24) / 6 500 000 руб. (Юникредит Банк, Русфинанс Банк). Неустойка за несвоевременное погашение задолженности – 0,1% (Русфинанс Банк, ВТБ24) / 0,05% (Юникредит Банк) за каждый календарный день от суммы просроченной задолженности. Обеспечение по кредиту – залог приобретаемого автомобиля. Вы можете взять кредит на любых других условиях в рамках действующих программ банков-партнеров. Банки принимают решение о выдаче кредита на основании всей предоставленной информации в соответствии с установленными требованиями Банков к заемщикам. Условия указаны по состоянию на 01.05.2016 г. Программа распространяется на все комплектации новых автомобилей Discovery Sport. Любые преимущества и субсидии по кредитным и страховым программам, подарки, специальные условия и цены, скидки, преимущества по программе Trade In и другим программам не суммируются, если иное прямо не предусмотрено в соответствующем предложении. За детальной информацией и расчетом обращайтесь к любому официальному дилеру Land Rover. Вся информация носит справочный характер и не является публичной офертой (ст. 437 ГК РФ).