

# профиль

#10(991)

20.03.2017

деловой еженедельник

www.profile.ru

совместно с журналом

**DER SPIEGEL**

les sanctions

sanctions

sanktionen

las sanciones

le sanzioni

санкции

sanksionet

seuraamuksia

けいざいせいさい

sancties Вопреки давлению

Россия не даст в обиду

своих миллиардеров

sanctiuni sankcijas sanktionen

16+

ISSN 1726-0639

170 10



9 771726 063006

# РЕДАКЦИОННАЯ ПОДПИСКА НА «ПРОФИЛЬ»



## Подписаться очень просто

1. Заполните и оплатите квитанцию\*
2. Пришлите фото или скан квитанции, точный адрес доставки и комментарии к нему по адресу [podpiska@idr.ru](mailto:podpiska@idr.ru) или по факсу: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)

\* Для юр.лиц направляется счет-оферта по запросу

## Стоимость подписки

- 12 месяцев – 3717 руб. 12 коп.
- 6 месяцев – 2016 руб. 96 коп.
- 3 месяца – 1083 руб. 72 коп.
- 1 месяц – 410 руб. 08 коп.

Цены включают НДС и стоимость доставки

## Доставка

по Москве (в пределах МКАД) осуществляется **курьерской службой**, за пределами МКАД, а также в другие регионы РФ – **простой почтовой бандеролью**

Подробная информация на сайте [www.idr.ru](http://www.idr.ru)

**СПРАВКИ ПО ТЕЛЕФОНУ: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)**

Извещение	Форма № ПД-4								
	<p style="text-align: center;">ООО «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа)</p> <p>7 7 0 9 8 1 3 3 5 1      4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа)</p> <p>в      АО «АЛЬФА-БАНК»      БИК      0 4 4 5 2 5 5 9 3 (наименование банка получателя платежа)</p> <p>Номер кор./сч. банка получателя платежа      3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3</p> <p>Ф.И.О., адрес платяльщика _____</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 25%;">Вид платежа</th> <th style="width: 25%;">Дата</th> <th style="width: 25%;">Наименование платежа</th> <th style="width: 25%;">Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Подпись платяльщика _____</p>	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма						
Кассир	<p style="text-align: center;">ООО «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа)</p> <p>7 7 0 9 8 1 3 3 5 1      4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа)</p> <p>в      АО «АЛЬФА-БАНК»      БИК      0 4 4 5 2 5 5 9 3 (наименование банка получателя платежа)</p> <p>Номер кор./сч. банка получателя платежа      3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3</p> <p>(наименование платежа)      (номер лицевого счета (код) платяльщика)</p> <p>Ф.И.О., адрес платяльщика _____</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 25%;">Вид платежа</th> <th style="width: 25%;">Дата</th> <th style="width: 25%;">Наименование платежа</th> <th style="width: 25%;">Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Подпись платяльщика _____</p>	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма						
Квитанция Кассир	<p style="text-align: center;">ООО «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа)</p> <p>7 7 0 9 8 1 3 3 5 1      4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа)</p> <p>в      АО «АЛЬФА-БАНК»      БИК      0 4 4 5 2 5 5 9 3 (наименование банка получателя платежа)</p> <p>Номер кор./сч. банка получателя платежа      3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3</p> <p>(наименование платежа)      (номер лицевого счета (код) платяльщика)</p> <p>Ф.И.О., адрес платяльщика _____</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 25%;">Вид платежа</th> <th style="width: 25%;">Дата</th> <th style="width: 25%;">Наименование платежа</th> <th style="width: 25%;">Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Подпись платяльщика _____</p>	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма						

## СОБЫТИЯ

### 6 Тренды экономики

Алексей Михайлов

#### экономика



### 8 Время закатывать банки

Аркадий Кузнецов

Киев ввел санкции против украинских «дочек» российских банков

### 11 Сюда не плати, туда плати

Иван Дмитриенко

Госдума вновь встала на защиту интересов подпавших под западные санкции «друзей Путина»

### 13 Культура запрета

Глеб Иванов

Как работают американские санкции

### 16 Ни виз, ни счетов, ни кредитов

Какие санкции действуют сегодня в отношении России и некоторых ее граждан



#### мнение

### 18 Открытие Голодец

Алексей Михайлов

В нефтегазовой России МРОТ в 2,5 раза меньше, чем в Китае, в 4,3 раза ниже, чем в Турции. Про развитые страны Запада нечего и говорить

#### турция

### 20 Призрак оттоманов бродит по Европе

Игорь Казаков

Почему президент Турции обиделся на Европейский союз

#### турция der spiegel

### 22 Заигравшийся диктатор

Максимилиан Попп, Эрен Кайлан

Эрдоган достиг апогея влияния, но Турция на грани раскола. Референдум 16 апреля может стать поворотной точкой



#### мнение

### 25 Монархия для челяди

Дмитрий Быков

О Владимире Путине мы все еще будем жалеть. После него обязательно станет хуже. Он сделал для этого почти все

### 26 Слухи

Почему Жириновский устроил скандал в Госдуме. Сколько губернаторов уйдут в отставку в ближайшие месяцы. Кто может сменить губернатора Подмосковья. Почему Сергей Кириенко хочет поменять полпреда президента в Приволжском ФО

### 28 Тренды политики

Денис Ермаков, Глеб Иванов

## ПОДРОБНОСТИ

#### аренда

### 30 Съемные перспективы

Александра Кошкина

Жилье в доходных домах пока может заинтересовать только богатей и иностранцев

#### финансы der spiegel

### 37 Популизм против евро

Кристоф Паули, Кристиан Райерманн

Что произойдет с европейским валютным союзом, если в ключевых странах ЕС к власти придут противники единой Европы

## ЭКСПЕРТИЗА

### 40 Бизнес-новости

#### недвижимость

### 42 Кому в Москве строить хорошо

Алексей Афонский

В 2016-м девелоперов «спасла» Новая Москва, где сдано много новостроек. В «старой» Москве выполнить план не удалось



# Сколько денег теряет ваш бизнес из-за проблем с электропитанием ежегодно?



реклама

## Забудьте об этих потерях с источниками бесперебойного питания APC by Schneider Electric.

Широкий ассортимент ИБП для резервного питания ответственных систем любого уровня сложности – от домашних или офисных устройств до серверов и центров обработки данных вашего предприятия. Легендарная надежность на защите вашего бизнеса.



Smart UPS SRT

Узнать подробнее на [www.apc.com](http://www.apc.com)

Наши специалисты помогут вам подобрать идеально подходящее для ваших условий решение. Позвоните по телефону: 8-800-200-64-46 (звонок по России бесплатный)

Life Is On

**APC**  
by Schneider Electric

\* по уровню известности товарных знаков в сегментах малого, среднего и крупного бизнеса на российском рынке, а также по факту объема использования ИБП APC by Schneider Electric, по данным исследования компании IKS за декабрь 2015г.

Текст: Алексей Михайлов

## Сюрпризы доллара



International Monetary Fund/Flickr

**Все ждали** от ФРС повышения процентной ставки, и оно произошло: 15 марта ставка увеличена до 1%. Но вопреки логике это все-таки стало для рынка сюрпризом. Оказалось, что это повышение не было полностью заложено в рыночные ожидания и игроки опасались каких-то неожиданностей. И только после объявления решения ФРС на рынке пошла «движуха», будто

кто-то спустил натянутую тетиву лука: доллар быстро полетел вниз (соответственно, евро, фунт, иена, юань, даже рубль укрепились), а все номинированные в долларе активы – вверх (фондовые и товарные рынки, включая нефть и золото). За пару дней доллар потерял пару процентов.

Чего опасались рынки? Что повышение ставки будет сопровождаться жесткими заявлениями Джанет Йеллен (на фото). Но ее выступление оказалось вполне «голубиным», она фактически привела планы ФРС в соответствие с ожиданиями рынка: ранее до конца года ФРС собиралась еще трижды повысить ставку (всего на 0,75 п.п.), а рынок прогнозировал только два повышения (на 0,5 п.п.), теперь ФРС «притормозила» и тоже планирует два повышения. В России после 15 марта пока все «хорошо»: рубль снова растет, акции падать перестали, зато стала падать доходность ОФЗ. Горячие спекулятивные капиталы, похоже, возвращаются в наш дом.

## Путин слегка запутался

**На съезде РСПП** 16 марта президент России Владимир Путин бросился на защиту политики Центробанка сразу, как только был поднят вопрос о слишком высокой процентной ставке: «Необоснованное и преждевременное снижение ставки, чего бы очень, конечно, хотелось, может привести к инфляции и ослаблению национальной валюты... Здесь спешка может дорого стоить...». Вот только эта политика ЦБ уже немного изменилась.

За день до выступления президента глава департамента денежно-кредитной политики ЦБ Игорь Дмитриев сообщил агентству Bloomberg, что он может предложить Совету директоров Банка России снизить ключевую ставку уже на ближайшем заседании, 24 марта (может быть, не на 0,5, а на 0,25 п.п.). Небывалое событие, когда чиновник позволяет себе комментировать политику ЦБ (Дмитриев даже не член Совета директоров и не голосует за уровень ставки), понятно, что это явно согласованная с руководством банка «утечка». Впрочем, будущее изменение ставки

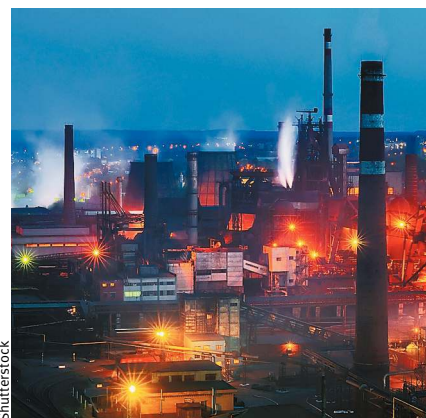
чисто символическое, просто чтобы не говорили, что ЦБ не снижает ставки, – как же, вот, снижаем... Бороться за усиление рубля Банк России тоже больше не собирается. Наоборот, в его планы, согласно тому же интервью Дмитриева, теперь входит его ослабление. Вот только надо инфляцию снизить до 4%, и ЦБ тут же начнет сам скупать валюту на рынке в свои резервы, говорит чиновник. Минфин скупает, ЦБ скупает, а рубль падать все равно не желает...



Сергей Аздуевский / «Профиль»

## Зерно против помидоров

**С 15 марта** Турция прекратила выдачу лицензий на беспошлинный ввоз российского зерна и ввела заградительную пошлину в размере 130%. Это стало ответом на провал попыток восстановить экспорт помидоров в Россию – вопрос обсуждался двумя президентами во время визита Реджепа Эрдогана в Москву, но так и не был решен: «спасибо» нашему аграрному лобби. Аграрии получили тяжелый удар – с начала года в Турцию шло до половины зернового экспорта, который теперь встал. Куда девать свое зерно, собранное на рекордном урожае 2016 года, непонятно. Впрочем, российские потребители могут быть довольны – скорее всего, цены на зерно должны будут пойти вниз. Может, хлеб подешевеет?



Shutterstock

## Эскалация экономической войны

**Неофициальная торговая** блокада самопровозглашенных ДНР и ЛНР привела к введению внешнего управления на украинских предприятиях на этих территориях и признанию паспортов граждан республик в России. В ответ Киев объявил официальную транспортную блокаду и санкции против 5 украинских «дочек» российских банков. Россия возмущена, но средств давления на Украину у нее почти не осталось – Украина с осени 2015-го обходится без российского газа, а спор по трехмиллиардному долгу ждет своего решения в лондонском суде до середины апреля.



## Тайная демократия

«Я, например, считаю преждевременным обсуждение в средствах массовой информации, пока нет общего решения... решение пока не принято, а мы через СМИ выносим это на широкую публику и можем породить какие-то либо ненужные ожидания, либо тревоги», – поделился своими мыслями о налоговой реформе Путин с бизнесменами. Получается, что в СМИ надо выносить только уже принятые решения. А дискуссии вести только внутри правительства и среди «своих людей» из числа бизнесменов. Понятно, что утечки в прессу раздражают главу государства, но так откровенно заявлять, что «четвертая власть» – не власть и ее дело лишь информирование об уже принятых властью решениях... Неожиданное откровение о том, как должна работать демократия в России. Оказывается, тайно.

Ведь даже если бы СМИ захотели «вписаться» в мнение российского президента и поддержать «завесу тайны» вокруг налоговых обсуждений, то как им это сделать, если министры правительства публично спорят друг с другом? Министр финансов Антон Силуанов выступает перед журналистами с пространными рассуждениями о «нейтральности для бюджета» новой схемы 22/22 (уровни отчислений с фонда оплаты труда и НДС) и возможном росте инфляции на 2% в связи с этим (успокаивая, что это будет разовое повышение цен). Глава Минэкономразвития Максим Орешкин считает «нейтральной» схему 21/21. А министр труда Максим Топилин и вице-премьер Ольга Голодец публично против такого налогового маневра – он означает отход от страховых принципов пенсионной системы.

## Брекзит внутри брексита

Палата общин проголосовала против поправок верхней палаты английского парламента, и лордам пришлось с этим согласиться. Закон о Brexit принят и уже подписан королевой. Теперь в любой момент английский премьер может объявить о введении в действие ст. 50 устава ЕС о выходе страны из организации и начале отсчета двухлетнего срока для такого выхода. Вероятно, она сделает это до конца марта (как обещала), но все же после 25-го числа, когда будет праздноваться 60-летие Римского договора, положившего начало европейской интеграции. Портить праздник ЕС вряд ли входит в планы Терезы Мэй (на фото), ей слишком многое от ЕС нужно. А тем временем первый министр Шотландии Никола Стерджен объявила срок нового референдума о независимости от Великобритании: между осенью 2018 и весной 2019 года.

На прошлом референдуме 2014 года 55% жителей высказались за сохранение территории в составе Великобритании, но в июне 2016 года 62% высказались против Brexit. Мэй еще раньше заявляла, что независимой Шотландии не будет в составе ЕС. Ох уж эта женская политика, иногда аж искры летят... Тем интереснее.



Conservatives/Flickr

**0,8%**

составил рост ВВП России за январь – такой оценкой поделился Путин с бизнесменами. Правда, официальная статистика ВВП квартальная и по месяцам не считается...

**1%**

составил рост реальных доходов населения в январе 2017-го без учета единовременной пенсионной компенсации, заявил Орешкин. Ранее Росстат сообщил о росте этого показателя в январе на 8,1% по сравнению с январем 2016-го. Расчеты Орешкина не привел. Если эта цифра подтвердится, то реальные доходы выросли впервые за почти 3 последних года. Если, конечно, подтвердится.

**1/3**

денег россиян уходит на выплату кредитов: 33% составил уровень кредитной нагрузки в 2016 году (PTI, payment-to-income, отношение размера платежей по кредитам заемщика к его доходу). Это данные Объединенного кредитного бюро (ОКБ), основанные на расчетах по 66,5 млн заемщиков. В 2015-м PTI составлял 37%. Ситуация вошла в «норму» (30–35%). С другой стороны, это означает, что люди стали меньше брать кредитов и меньше покупать, что для макроэкономики скорее минус.

**656 тыс.**

россиян подпадают под закон о банкротстве физлиц в январе 2017-го (долг свыше 0,5 млн руб. и просрочка более 90 дней), подсчитали в ОКБ. Это 1,5% заемщиков. Четверть потенциальных банкротов проживают в Москве и области. Но дел в судах пока не более тридцати тысяч.



**СБЕРБАНК**  
ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО

**СБЕРБАНК**



# Время закатывать банки

## Киев ввел санкции против украинских «дочек» российских госбанков

Текст: **Аркадий Кузнецов**

**В** последние недели на Украине усиливается борьба с «российской оккупацией». Националисты с декабря прошлого года продолжают транспортную блокаду самопровозглашенных ЛНР и ДНР, которые в ответ ввели на украинских предприятиях «внешнее управление». В середине марта к блокаде добавилось наступление на российские банки. Активисты заложили бетонными блоками вход в офис украинской «дочки» Сбербанка и закидали камнями офис Альфа-банка в Киеве. Власти, поколебавшись, решили оседлать эту волну.

### Санкции

Высшее руководство Украины поначалу игнорировало акции националистов против банков, однако 15 марта на Совете национальной безопасности и обороны было решено ввести санкции против украинских «дочек» Сбербанка, ВТБ и ВЭБ. Национальному банку и Службе безопасности Украины поручили составить санкционные списки. На коммерческие российские банки ограничения не распространяются.

Уже 16 марта президент Украины Петр Порошенко официально ввел санкции против «дочек» российских банков с большим госучастием на один год. Пострадавшие – ПАО «Сбербанк», ОАО «ВиЭс Банк» («дочка» Сбербанка), ОАО «Акционерный коммерческий промышленно-инвестиционный

банк» («дочка» ВЭБ), ОАО «ВТБ БАНК», ОАО «БМ БАНК» (структура ВТБ). Им запретили выводить капитал за пределы Украины, а также выплачивать дивиденды, проценты, возвращать межбанковские депозиты и кредиты, средства из корреспондентских счетов субординированного долга. Запрет также коснулся распределения прибыли и капитала. При этом санкции не запрещают проведения расчетов между резидентами Украины и их контрагентами, которые имеют счета в материнских структурах.

Поводом для введения ограничений стало то, что российские банки начали принимать паспорта ЛНР и ДНР. То, что украинская «дочка» Сбербанка пообещала не принимать паспорта самопровозглашенных республик, от санкций ее не спасло.

### Реакция

Глава ВТБ Андрей Костин заявил журналистам, что санкции негативно повлияют на экономику Украины и перспективы российских банков в соседней стране. «Когда ты вкладываешь деньги в экономику страны и не можешь даже процент обратно получить, то это создает препятствия для дальнейшей деятельности российских финансовых институтов», – цитирует Костина ТАСС. Отреагировали на новые санкции и в Кремле. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков пообещал



EPA/Vostock Photo

щал «при необходимости защищать всеми доступными законными средствами интересы наших кредитно-финансовых организаций».

В пресс-службе Сбербанка заявили, что «разочарованы решением украинских властей» и считают его «дискриминационным, политически мотивированным и не вызванным какими-либо действиями» дочернего банка. «Введение санкций на фоне физического блокирования центрального офиса и ряда отделений банка представителями радикальных организаций, а также непрекращающиеся акты вандализма в отношении имущества банка при полном попустительстве органов правопорядка, которые уже привели к введению лимитов на клиентские операции, являются подтверждением нежелательности для нынешних властей присутствия инвестиций Сбербанка в стране», – заявили «Профилю» в пресс-службе банка.

Украинский Сбербанк 16 марта ввел временные суточные лимиты на операции по снятию наличных с текущих счетов и перечислению средств в размере 30 тыс. гривен на одного клиента. С карточных счетов можно снять только 20 тыс. гривен/\$750/€700 в сутки. При этом в обращении банка к клиентам говорится, что санкции украинского правительства «не повлияют на законные интересы клиентов», а сам украинский Сбербанк «обладает всеми необходимыми ресурсами и управленческим опытом для продолжения стабильной работы».

В пресс-службе банка заявили, что Сбербанк планирует согласовать с регулятором дальнейшие действия и надеется на поддержку НБУ в восстановлении нормальной работы ПАО «Сбербанк» на Украине и усилий менеджмента по снятию ограничений на клиентские операции. Кроме того, банк обратился к президенту Украины с просьбой «восстановить правопорядок, разблокировать центральный и другие офисы банка и обеспечить нормальные условия для обслуживания банком своих клиентов – нескольких десятков тысяч украинских юридических лиц и больше миллиона частных клиентов – граждан Украины».

В ВЭБ на запрос «Профиля» не ответили.

## Последствия

Руководитель информационно-аналитической службы портала Banki.ru Са-

бина Хасанова полагает, что в сложившейся ситуации российские банки, безусловно, могут понести убытки, однако в общей структуре активов представленных на Украине банковских групп доля «дочек» не является существенной. «Именно по этой причине банки сумеют «переварить» потенциальные убытки», – уверена она.

Доля российских банков сокращалась и до введения санкций – параллельно с продолжением кризиса в украинской экономике. Еще до введения санкций ВТБ и ВЭБ начали переговоры по продаже своих украинских «дочек», а из государственных российских банков остаются на Украине изъявил желание только Сбербанк.

## «Дочки» российских банков, работающие на Украине, – это непосредственные инвесторы в экономику страны

По данным аналитиков Banki.ru, активы российского банковского сектора на Украине за последние два года продемонстрировали сокращение уже на 20 млрд гривен, а доля активов российских банков снизилась до уровня чуть выше 11%.

Возможный уход российских банков с Украины едва ли окажет серьезное влияние на российский бизнес, чего нельзя с уверенностью сказать об Украине.

«По сути, «дочки» российских банков, работающие на Украине, – это непосредственные инвесторы в экономику страны, – объясняет Хасанова. – Финансовая система Украины и без того переживает не лучшие времена, уход российских банков лишь спровоцирует дополнительный отток капиталов и активов, что скажется в целом на устойчивости банковского сектора. Уход российских банков с украинского рынка лишит страну регулярных денежных вложений в виде докапитализации банков. Кроме того, россий-

ские банки производят отчисления налогов в бюджет Украины».

Гендиректор консалтинговой компании «Шумаков и Партнеры» Денис Шумаков считает, что российским банкам будет нанесен определенный ущерб, однако их бизнес в соседней стране и так был проблемным. «Украинские «дочки» для госбанков стали «чемоданом без ручки» – с одной стороны, тяжело нести, а с другой – жалко оставлять, – замечает он. – В результате они становятся источником неопределенности. В долгосрочной перспективе последствия санкционной политики по отношению к госбанкам могут пойти им только на пользу, потому что выход из дочерних банков устранил фактор неопределенности в бизнесе и позволит избежать потенциально больших убытков». При этом, полагает Шумаков, санкции нанесут дополнительный ущерб производственной цепочке российских и украинских компаний, которые возникли еще во времена СССР: им придется нести новые транзакционные издержки.

## Санкции на санкции

На том же заседании СНБО, на котором было решено ввести санкции против российских банков, власти официально поддержали транспортную блокаду ЛНР и ДНР, хотя в течение нескольких месяцев Киев неизменно осуждал активистов, с декабря блокирующих железнодорожное сообщение с самопровозглашенными республиками. Еще 13 марта СБУ им противостояла: несколько десятков активистов были задержаны около железнодорожной станции Кривой Торец.

ЛНР и ДНР заявляют, что ввели на украинских предприятиях «внешнее управление» в ответ на блокаду со стороны украинских активистов. Теперь же Порошенко говорит, что блокада продолжится до тех пор, пока предприятия не будут возвращены.

Возглавив новый виток «противостояния российской агрессии», Порошенко стремится развить успех и уже поручил МИД договориться с ЕС и США о введении против российских банков аналогичных санкций. Но украинские «дочки» ВТБ и ВЭБ уже давно выставлены на продажу. Что изменит добавление к обширному санкционному списку Запада «дочек» внесенных в те же списки российских банков, не очень ясно, но цену может и сбить. ■



# Сюда не плати, туда плати

Госдума вновь встала на защиту интересов подпавших под западные санкции «друзей Путина»

Текст: **Иван Дмитриенко**

**Н**а прошлой неделе депутаты Госдумы предложили законопроект, дающий налоговые льготы отдельным лицам из зарубежных санкционных списков. Проект промчался по думским кабинетам с невероятной скоростью и в обстановке повышенной секретности: в понедельник СМИ почти случайно узнали о готовящихся поправках, а уже в пятницу они были приняты во втором чтении. «Профиль» проанализировал документ вместе с экспертами-юристами, выяснив, что его реальными бенефициарами станет узкий круг приближенных к президенту России бизнесменов. Помимо льгот на будущее они получают компенсацию из бюджета за налоги, уплаченные за предыдущие три года.

## Тайна канцелярии

13 марта на заседании комитета Госдумы по бюджету и налогам его глава, единоросс Андрей Макаров обмолвился о планах уточнения «процедуры признания российским налоговым резидентом». Значение обтекаемой формулировки он не пояснил. Онлайн-трансляция заседания не работала, а в ранее утвержденной повестке значились другие темы. О словах Макарова стало известно из закрытой ленты «Интерфакса».

Позже экс-депутат Госдумы Дмитрий Гудков заявил, что текст законопроекта отсутствует в онлайн-базе Госдумы ([duma.gov.ru](http://duma.gov.ru)). Не нашлось также ни пояснительной записки к нему, ни отзыва правительства, ни финансово-экономического обо-

снования. Появлению инициативы удивились и в Совете Федерации: глава комитета по бюджету и финансовым рынкам Сергей Рябухин назвал ее «неожиданной».

Как предположили СМИ, Макаров планировал «протащить» пункт о налоговом резидентстве внутри другого законопроекта. Так и оказалось: в четверг в думской базе появилась таблица рекомендуемых к принятию поправок к законопроекту № 46023-7 (его основная тема – изменение налоговой базы по доходам от облигаций), где «Профиль» обнаружил искомые формулировки про налогообложение подпавших под санкции физлиц. На следующий день они были приняты: «за» проголосовали 324 депутата, «против» – 38, воздержавшихся не было.

## Наперекор Конституции

Суть поправок сводится к тому, что если против физического лица действуют санкции иностранного государства (а также союза государств или отдельных ведомств) и при этом оно (физлицо) является иностранным налоговым резидентом, то ему разрешается утратить статус налогового резидента РФ. Для этого нужно подать заявление в Федеральную налоговую службу (ФНС), подтвердив наличие зарубежного резидентства. Проще говоря: если человек проживает в России (налоговый резидент РФ – тот, кто находится в стране больше 183 дней в году) и при этом имеет бизнес за границей, то может платить налоги там и перестать платить здесь.

«Неясно, от каких налогов освобождает эта поправка, – комментирует руководитель налоговой практики BMS Law Firm Давид Капианидзе. – Можно не платить в России только налоги с доходов, полученных за рубежом? Или не платить вообще ни копейки? Полагаю, что второе, ведь поправки вносятся в 207-ю статью Налогового кодекса, определяющую, кого считать налогоплательщиками по НДФЛ, – данные лица просто исключаются из их списка».

Параллельно «санкционные» лица, лишившись налогового резидентства РФ, смогут не раскрывать данные о контролируемых иностранных компаниях (КИК) – то есть офшорах. «Не сдавая отчетность в ФНС, они получают возможность никому не показывать свои доходы», – отмечает председатель коллегии адвокатов «Старинский, Корчаго и партнеры» Евгений Корчаго.

Эксперты видят в происходящем сразу несколько нарушений закона. «Статья 3 Налогового кодекса не допускает установления дифференцированной ставки налогов в зависимости от места происхождения капитала – то есть наличия бизнеса за рубежом или в России. А в 56-й статье говорится, что налоговые льготы не могут носить индивидуального характера. Это противоречит законопроекту, поскольку он ставит в худшее положение других граждан, являющихся резидентами РФ и иностранного государства, но против которых не ввели санкции», – говорит Капианидзе. Деление на налоговые «касты» в принципе сомнительная

идея, развивает тему Корчаго: «Если против тебя ввели санкции, ты все равно остаешься обычным гражданином РФ. Должен сохраняться один налоговый режим, без избирательных применений».

Вопросы у юристов вызвало и отсутствие правительственного отзыва. В тексте законопроекта сказано, что кабмин утвердит перечень организаций, санкции которых дают право на налоговые послабления. Как полагают собеседники «Профиля», этим все и ограничится. «Это будет предельно общий список – США, ЕС и т.д., – который впоследствии может дополняться, – предполагает Капианидзе».

## «Не сдавая отчетность в ФНС, «санкционные» лица получат возможность никому не показывать свои доходы»

Капианидзе. – Иных критериев, уточнений я не жду. Хотя статья 104 Конституции РФ говорит, что законопроект о введении или отмене налогов может быть принят только при наличии заключения правительства, поскольку речь идет о доходах федерального бюджета, за который оно отвечает».

Особую пикантность ситуации придает пункт об обратной силе законопроекта: он предполагает, что перестать считаться налоговым резидентом можно будет с 1 января 2014 года. По словам Капианидзе, это означает возврат уплаченных после этой даты налогов: «Речь уже не о недополученных доходах, а о прямых потерях бюджета. Ориентировочно на кону сотни миллионов рублей – точнее не сказать, ведь никто не знает, сколько «санкционные» граждане успели заплатить с 2014 года. В любом случае подобная

мера не сходит с политикой Минфина, пытающегося изыскать деньги где только возможно. Также актуален вопрос об экономическом обосновании. Допустим, физлица недополучили доход за рубежом из-за того, что против них введены санкции. Но при чем тут интересы государства?»

В комментарии прессе автор поправок Андрей Макаров сообщил, что на самом деле они не освобождают от налогов и даже наоборот, поскольку для нерезидентов РФ ставка НДФЛ повышается с 13% до 30%. Но депутат недоговаривает: это верно только для доходов от источников в России. Иностранные же доходы становятся де-факто «бесплатными» (особенно если со страной зарубежного резидентства есть соглашение об избежании двойного налогообложения). Также, по словам единоросса, законопроект «не преследует» цель освободить «санкционных» лиц от отчета по КИК. Возможно. И тем не менее эту цель он успешно достигает. Так что для тех, у кого центры получения доходов находятся в офшорных зонах, например, на Кипре, поправки весьма кстати.

«Профилю» не удалось дозвониться до Макарова – по словам помощников, он был «очень загружен».

## Подарок с думского плеча

На кого распространяется резонансный законопроект? В американском списке персональных санкций числятся 56 физлиц, в европейском – 157, в «списке Магнитского» – 44. Впрочем, более половины из них – чиновники и депутаты, которые не могут вести бизнес за рубежом. Как заключают эксперты, реально в подобных льготах могут нуждаться только крупные предприниматели, что фактически сокращает список бенефициаров до так называемых «друзей Путина», имеющих проекты за рубежом. К примеру, Геннадий Тимченко на момент введения санкций был налоговым резидентом Швейцарии, а Роман и Борис Ротенберги являлись гражданами Финляндии. Дмитрий Гудков уже окрестил поправки «законом Тимченко», хотя не исключил, что они могут приниматься в интересах «менее известного персонажа».

Российские власти уже предпринимали меры в поддержку «жертв санкций». В конце 2014 года в Госдуму был внесен «закон Ротенберга»

о компенсации из бюджета РФ «замороженных» у бизнесменов зарубежных активов (перед этим в Италии была арестована недвижимость Аркадия Ротенберга). Однако критика в СМИ и митинг в Санкт-Петербурге остановили продвижение документа на этапе первого чтения в Госдуме. В апреле 2016 года Минфин разрешил СМП Банку Бориса Ротенберга и банку «Россия» Юрия Ковальчука оперировать бюджетными деньгами. В рейтинге Forbes «Короли госзаказа» за 2015 год Аркадий Ротенберг занял второе место, Геннадий Тимченко – пятое; в 2016-м они поднялись на первую и третью строчки с общей суммой господрядов свыше 700 млрд рублей. Выбор оператором системы «Платон» компании Игоря Аркадьевича Ротенберга в ряде СМИ также связывался с потерями Ротенберга-отца от санкций. «Возможно, налоговые послабления в адрес этих лиц также принимались, но прошли в аналогичном «секретном» режиме. Да и на этот законопроект внимание обратили случайно», – говорит Вячеслав Ушкалов.

По мнению Евгения Корчаго, план по продвижению поправок в Налоговый кодекс в определенной мере уже нарушен: «Если страна говорит об этом целую неделю, какая здесь тайна? Возможно, что и сам законопроект инициирован не на «государственном» уровне, а больше отражает желание конкретных депутатов угодить конкретным лицам. Иначе было бы технически проще не городить огород с законом, а использовать другие механизмы – выдачу льготных кредитов, содействие бизнес-проектам. Не исключаю, что обласканные властью бизнесмены даже не очень хотят этих налоговых послажек. Для них это все равно что лишний флакон туалетной воды на 23 февраля». Аркадий Ротенберг уже 15 марта заявил «Интерфаксу», что останется налоговым резидентом России, даже если будет принят законопроект, позволяющий физлицам из санкционных списков отказываться от него.

Тем не менее, как считает Давид Капианидзе, законодатели хотят утвердить поправки до 1 апреля, когда истекает срок подачи налоговой декларации: «По правилам, можно вернуть налог, с момента уплаты которого прошло не более трех лет. Так что, если не успеть сейчас, в следующем году получить возмещение за 2014 год уже не получится». ■

# Культура запрета

## Как работают американские санкции

Текст: **Глеб Иванов**



ЕРА/VOISTOCK PHOTO

**А**мериканские санкции, введенные против России в связи с присоединением Крыма к России, будут действовать до тех пор, пока полуостров не будет возвращен Украине. С таким заявлением выступил на минувшей неделе и.о. представителя Госдепа Марк Тонер.

Россия – далеко не первая страна, которая попала под тяжелый пресс экономических запретов Вашингтона. Впервые испытанные американскими колониями еще до войны за независимость, сейчас санкции в том или ином виде – один из инструментов внешней политики США. «Профиль» попытается разобраться, как принимают санкции, кто их лоббирует и как наказывают нарушителей санкционного режима.

### Дитя «Невыносимых законов»

Экономические санкции как элемент политики имеют длительную историю. Санкции использовались в Древней Греции, когда во время Пелопонесской войны между Афинами и Спартой Афинский морской союз ввел запрет на торговлю с городом Мегары. Однако именно США стали первой страной, которая попыталась использовать экономическое давление как альтернативу войне.

В 1774 году Первый континентальный конгресс (съезд депутатов от 12 американских колоний Великобритании) объявил бойкот товарам из метрополии. Таким образом колонисты отреагировали на принятие британским парламентом так на-

зваемых «Невыносимых законов», значительно усиливавших контроль британской короны над этими заморскими территориями. Колонисты полагали, что бойкот вынудит короля отменить их.

Бойкот больно ударил по английским промышленникам в американских колониях, но конечной цели не достиг. Вопреки ожиданиям конгресса ни британский парламент, ни король не пошли на попятный. В ответ на бойкот власти метрополии запретили американским колониям торговать с кем-либо, кроме Великобритании. Британский военный флот заблокировал американские берега, отрезав торговцев и промышленников от рынков. Именно после этого в конгрессе начали открыто говорить об отделении от Великобритании.

Однако первый неудачный опыт использования экономических санкций не был забыт. «Несмотря на провал бойкота, в конгрессе были убеждены в том, что США могли бы умело пользоваться экономическими рычагами для осуществления своей политики», – говорит завсектором теории права и государства Института государства и права РАН Вильям Смирнов.

## Как принимаются санкции

«Сейчас благодаря своим гигантским финансовым и экономическим возможностям США могут активно использовать институт санкций для проведения и защиты своей внешнеполитической линии», – отмечает Смирнов.

Законодательная база введения санкций начала формироваться еще в начале XX века. Сейчас этот вопрос регламентируется восемью основными законами. Первым официальным документом стал Закон о торговле с враждебными государствами, который был принят в 1917 году при вступлении США в Первую мировую войну.

«Все законы, которые определяют санкционную политику, можно условно разделить на два типа, – рассказывает профессор факультета экономики и права Калифорнийского университета в Беркли Джастин МакКрери. – К первому типу относятся законы, определяющие причины, по которым можно вводить санкции против тех или иных стран. Это, например, Закон об иностранной помощи 1961 года, который позволяет вводить ограничения



Shutterstock

**Американское управление по контролю за иностранными активами обвиняет онлайн-ритейлера Amazon в обходе санкций против Ирана**

против стран, где нарушают права человека (например, КНДР), а также Закон о борьбе с терроризмом 1996 года, который допускает применение санкций против стран, поддерживающих терроризм (под него попала Сирия). Вторая группа законов наделяет президента чрезвычайными полномочиями для введения санкций, например, Закон о международных чрезвычайных экономических полномочиях».

Чтобы принять санкции против какой-либо страны, президент США должен сначала объявить режим чрезвычайной ситуации, который может быть вызван не только состоянием войны, но и просто угрозой национальным интересам или безопасности США. После этого уже могут вводиться санкции сроком на один год. «В случае необходимости президент просто пролеветает действие санкций еще на год», – отмечает МакКрери.

Отменить санкции президент США может, просто отказавшись продлевать срок их действия или же своим специальным указом». Кроме того, соответствующую резолюцию вправе принять конгресс США. Но и ее должен подписать президент. Конгресс может заблокировать президентское решение, но для этого и сенату, и палате представителей надо собрать три четверти голосов, чего по вопросу санкций еще ни разу не случилось.

В США далеко не все согласны с той ролью, которую играет президент при принятии и отмене санкций. «Дискуссии по этому вопросу возобновились в этом году, после того как новый президент Дональд Трамп объявил о желании заключить сделку с Россией по Крыму», – поясняет Джастин МакКрери. В сенате даже подготовили специальный «Акт об оценке отношений с Россией». Сенаторы считают, что, прежде чем отменять санкции в отношении России, президент должен отчитаться перед конгрессом. «Но важно понимать, что эта инициатива касается только санкций в отношении России. Полномочия президента по другим санкциям он не затронет», – отмечает эксперт.

Это не первая попытка ограничить подобным образом главу Белого дома. Ранее точно так же конгресс пытался ограничить полномочия Барака Обамы в отношении санкций из-за ядерной программы Ирана.

## Санкционное лобби

«Инициатива введения санкций может идти как из конгресса, так и из отдельных министерств», – отмечает МакКрери.

По словам эксперта, при принятии санкций стараются учитывать интересы американского бизнеса. «На-

пример, США ввели санкции против 23 российских компаний оборонной промышленности. И это логично, потому что оборонные предприятия России – основные конкуренты американских компаний, торгующих оружием. И в госструктурах, и в конгрессе существует мощнейшее оружейное лобби. Поэтому российским оружейникам пришлось особенно непростое».

Лоббированием могут заниматься и иностранные компании, в том числе и те, которые находятся под санкциями. Яркий пример – недавно обнаруженное Wall Street Journal лобби интересов Сбербанка в Вашингтоне. Интересы самого крупного российского банка в США представлял не кто-нибудь, а брат руководителя предвыборного штаба Хиллари Клинтон Джона Подесты Тони. Братья в 1988 году основали лоббистскую фирму Podesta Group. После этого старший брат Джон побывал поочередно главой администрации Билла Клинтона (в 1998–2001 гг.) и советником Барака Обамы (в 2014–2015 гг.), а его младший брат в это время занимался непосредственно фирмой, лоббируя интересы крупного бизнеса в правительстве. «Такое совмещение бизнеса и политики не считается в США чем-то зазорным, поскольку у нас работает система разделения властей. Чтобы пролоббировать что-то, нужно пройти через многоступенчатую систему, которая не замыкается на одном человеке», – поясняет МакКрери.

Podesta Group за 2016 год заработала \$24 млн на иностранных клиентах. Сбербанк за шесть месяцев работы заплатил \$170 тысяч. Всего же, по данным Wall Street Journal, только в 2016 году российские компании потратили на лоббирование своих интересов \$700 тысяч. Представители Сбербанка в интервью ТАСС информацию о найме в США компании для защиты своих интересов подтвердили, назвав это «частью стандартных бизнес-практик».

## Охрана исправительного режима

«После принятия санкций работа гигантской американской государственной машины не останавливается. Наоборот, она вступает в наиболее важную фазу контроля за происходящим», – говорит Вильям Смирнов. Регулированием санкций, отслеживанием их эффективности занимаются сразу

несколько ведомств. Госдепартамент курирует санкции в отношении организаций, поддерживающих терроризм, и отслеживает запреты на въезд на территорию США. Министерство энергетики следит за соблюдением санкций в отношении энергетических компаний. В общей работе по своим отраслям участвуют и другие ведомства, например, министерство юстиции или министерство финансов.

Среди организаций, отслеживающих соблюдение режима санкций, стоит особенно выделить две. Первая – управление по контролю за иностранными активами, находящееся в подчинении у министерства финансов. Именно оно занимается межведомственной координацией действий всех других занятых санкциями ведомств. Оно же составляет отчеты о работе санкционного режима, которые потом ложатся на стол президенту.

Вторая – санкционное бюро Госдепа. Оно оказывает давление на те государства и компании, которые нарушают санкции США. До февраля 2017 года бюро возглавлял дипломат Дэниэл Фрид, которого газета The Politico называла главным конструктором нынешнего санкционного режима в отношении России.

В 2014 году именно Фрид был одним из основных лоббистов введения санкций против России. «Нельзя постоянно угрожать санкциями и ничего не делать, тогда и угроза ничего из себя представлять не будет. Она становится бессмысленной», – отмечал Фрид в интервью The Wall Street Journal в марте 2014-го. Главной целью санкций он называл первоначально возвращение Крыма в состав Украины, потом – выполнение Минских договоренностей. Уже в 2016-м Фрид настаивал на ужесточении санкций, поскольку «нынешние пакеты (санкций. – **Профиль**) оказались недостаточными». При этом ответные меры Москвы, в частности продуктивное эмбарго, дипломат называл «возвращением в Советский Союз».

Система наказаний замеченных в обходе санкций стран и компаний очень обширна. Управление по контролю за иностранными активами составило целое руководство по этой теме. Согласно этому документу, существуют фиксированные штрафы, которые могут пересматривать в зависимости от инфляции. Штрафы зависят от того, какой именно закон нарушен. Так, за нарушение Закона о торговле

с враждебными государствами максимальный предусмотренный штраф составляет \$84 тысячи, а максимальный штраф за нарушение Закона о международных чрезвычайных экономических полномочиях – \$285 тысяч.

Однако окончательный размер выплаты определяет специальная комиссия. И она в зависимости от ситуации может существенно увеличить итоговый штраф и даже совместить его с уголовным преследованием. Если Commerzbank AG заплатил \$1,45 млрд за нарушение санкций в отношении Ирана и Судана, то для HSBC в 2012 году за нарушение санкций в отношении Мьянмы, Кубы, Ирана, Судана и Ливии сумма штрафа составила уже \$1,9 млрд. А крупнейший французский банк BNP Paribas в 2014 году и вовсе заплатил \$8,9 млрд за нарушение режима санкций в отношении Кубы, Ирана и Судана. Эта сумма стала рекордом.

Под штрафы могут подпасть не только иностранные компании, но и американские. Сейчас большие проблемы испытывает американский онлайн-ритейлер Amazon, который власти обвиняют в обходе санкций против Ирана в 2012–2016 годах. По версии управления по контролю за иностранными активами, Amazon поставлял товары компаниям, которые находились за пределами Ирана, но были связаны с иранским правительством.

В результате работа американских регуляторов санкций серьезно бьет по «проштрафившимся» странам. «То, что мы видим сейчас в Крыму – недостаток инвестиций, отсутствие государственных банков на гигантской территории, – прямое следствие этой работы», – отмечает Вильям Смирнов. «Наш бизнес боится американских санкций и не идет туда работать». Аналогичные проблемы российские компании испытывают и с зарубежными партнерами.

Ипока порадовать их нечем. Белый дом, кажется, окончательно определился, что отменять антироссийские санкции он не будет. А в конгрессе думают даже об усилении санкций в ответ на российское «вмешательство в президентские выборы». «Думаю, если Трамп и хотел снять часть санкций в начале своего срока, то теперь этот вопрос под давлением американской общественности и других забот отошел на дальний план», – считает Джастин МакКрери. ■

# Ни виз, ни счетов, ни кредитов

Какие санкции действуют сегодня  
в отношении России  
и некоторых ее граждан

## Персональные, «список Магнитского»

**Дата введения:** сентябрь 2010-го – США; декабрь 2010-го – ЕС (рекомендательный). Сентябрь 2012-го – введение «списка Магнитского» в Великобритании. Декабрь 2012-го – «закон Магнитского» в США, 12 апреля 2013-го – введение в действие в США первого списка из 18 человек.

**Страны:** США, ЕС, некоторые другие.

**Причина введения:** отсутствие наказания в РФ для должностных лиц, связанных с хищениями средств из российского бюджета и гибелью юриста Сергея Магнитского. Кроме того, «закон Магнитского» (США) распространяется на любые убийства, пытки и другие нарушения международно признанных прав человека против лиц, стремящихся разоблачить незаконную деятельность должностных лиц РФ или защитить права человека, включая свободу митингов, религий, демократические выборы и т.д. в России.

**Объем санкций:** несколько десятков человек.

**Суть запретов:** изначально – запрет на въезд. По «закону Магнитского» – замораживание активов и запрет всех сделок с имуществом. В апреле 2014-го Европарламент рекомендовал распространить на лиц из списка также замораживание европейских активов.

**Условия прекращения:** решение президента США или по национальному законодательству стран ЕС.



## Персональные, в связи с Крымом и Украиной

**Дата введения:** с марта 2014 года, затем неоднократно продлевались и расширялись.

**Страны:** США, ЕС, затем присоединились другие страны – Канада, Норвегия, Япония, Швейцария, страны-кандидаты в члены ЕС и др. Позже других, 16 сентября 2015 г., – Украина.

**Причина введения:** присоединение Крыма к России.

**Объем санкций:** санкционные списки США и ЕС – 80+ чел. Самый длинный персональный санкционный список у Украины – 380+ чел. В эти списки не входят президент РФ Владимир Путин и премьер-министр Дмитрий Медведев. Но все остальные должностные лица, связанные с Крымом или украинскими событиями (главы Совета Федерации и Госдумы, руководители силовых ведомств, ряд депутатов), входят.

**Суть запретов:** запрет на въезд на территорию стран, блокировка активов и собственности.

**Вероятные условия прекращения:** возврат Крыма Украине или иной способ урегулирования.

## Крымские

**Дата введения:** первые санкции против крымских предприятий были введены в апреле–мае 2014-го. 25 июня 2014 года ЕС ввел запрет на импорт товаров из Крыма. 19 декабря 2014-го США ввели запрет на экспорт-импорт и инвестиции в Крым.

**Страны:** ЕС, США, другие страны.

**Причина введения:** присоединение Крыма к России.

**Объем санкций:** ЕС – все компании и структуры, зарегистрированные в Крыму. Санкции США еще более жесткие: они распространяются на все компании, действующие в Крыму или осуществляющие операции с Крымом. Из-за них Visa и MasterCard приняли решение приостановить обслуживание карт российских банков, работающих на территории Крыма; в Крым так и не пришли Сбербанк, РЖД, «Газпром» и др. (в Крыму действуют только несколько российских банков, находящихся под санкциями); все-ма неохотно идут на сотрудничество с Россией любые, даже китайские банки, опасаясь попасть под санкции США.

**Суть запретов:** ограничения на торговлю и инвестиции в Крым, к доступу на рынок капитала. Визовые ограничения для граждан РФ, зарегистрированных в Крыму.

**Вероятные условия прекращения:** возврат Крыма Украине или иной способ урегулирования.



## Секторальные

**Дата введения:** 16 июля 2014-го США ввели секторальные санкции в отношении оборонных и нефтегазовых компаний. А также финансовые санкции (см. ниже).

**Страны:** США, ЕС, затем присоединились другие страны.

**Причина введения:** присоединение Крыма к России, вмешательство России во внутренние дела Украины.

**Объем санкций:** крупнейшие российские госкомпании и банки (Сбербанк, ВЭБ, ВТБ, Россельхозбанк, Банк Москвы, «Роснефть», Объединенная судостроительная корпорация, часть компаний «Ростеха» и др.). Частные компании «друзей Путина» – «Новатэк», Газпромбанк, СМП-банк и др. Из крупных госкомпаний нет санкций только против «Газпрома».

**Суть запретов:** ограничения к доступу на рынок капитала. Прекращение торговых отношений, совместных долгосрочных проектов, предоставления технологий и т. п.

**Вероятные условия прекращения:** выполнение Минских договоренностей от 12 февраля 2015 г.

## Финансовые

**Дата введения:** часть секторальных санкций, введенных с июля 2014-го. Усилены и расширены с сентября 2014 года.

**Страны:** США, ЕС, затем присоединились другие страны.

**Причина введения:** присоединение Крыма к России, вмешательство России во внутренние дела Украины.

**Объем санкций:** российский финансовый сектор – госбанки, банки «друзей Путина», банки, работающие в Крыму или с Крымом, другие финкомпании (НПФ и прочие). Российские компании, попавшие под секторальные санкции.

**Суть запретов:** любые транзакции, финансирование (в т. ч. кредиты), сделки с новыми долговыми бумагами и акциями на срок более 90 (с сентября 2014-го – 30) дней, а также любые сделки с имуществом. Текущие транзакции (типа переводов денег) разрешены. Санкции Украины против «дочек» российских банков на вывод капитала из страны.

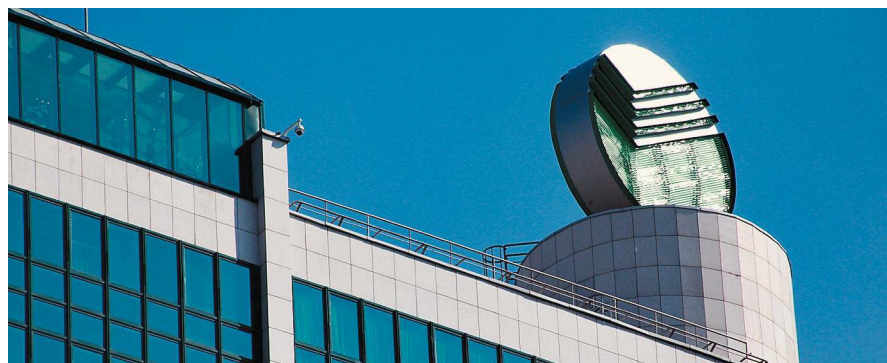
**Вероятные условия прекращения:** выполнение Минских договоренностей от 12 февраля 2015 г.



## Неофициальные

Со стороны Украины действует неофициальная энергетическая и продуктовая блокада Крыма (условия прекращения неизвестны, пока активистам не надоеет).

С января 2017-го введена торговая блокада поддерживаемых Россией ДНР и ЛНР. Условие прекращения – обмен всеми пленными, самопровозглашенные республики на его выполнение не согласны. С 15 марта по решению Совета безопасности Украины транспортная блокада двух территорий стала официальной – до реализации Минских договоренностей и их возврата под украинскую юрисдикцию.



# Открытие Голодец



**Вице-премьер** Ольга Голодец сделала открытие: оказывается в России существует «уникальное явление» – бедность работающих людей («Профиль» подробно писал об этом еще год назад, в № 8 от 7 марта 2016 г.). Она вдруг обнаружила, что минимальная зарплата в стране (МРОТ, равный 7500 рублей в месяц) ниже прожиточного минимума трудоспособного человека (10 678 рублей в месяц в III квартале 2016-го). 4,9 млн чел. в стране живут на МРОТ.

Между тем Голодец по должности должна отлично все это знать – ведь именно она почти 5 лет отвечает в правительстве за социальную политику. Что там отвечает! Она формулирует ее, так что проблема выживания этих почти 5 млн человек как раз на ее совести.

Низкий МРОТ – это национальный позор России. Сегодня он лишь чуть выше украинского (свыше 7 тыс. руб.). В нашей нефтегазовой и золото-алмазной стране МРОТ такой же, как на воюющей, расколотой Украине, которая только-только миновала «дно» мощнейшего экономического кризиса, реструктурировала внешний долг и живет на подачки МВФ... Наш МРОТ сегодня – \$127 в месяц. А, например, в Эстонии, напрочь лишенной природных ресурсов, он \$520. В Турции – \$540. В Бразилии – \$264. В Китае – \$325. Я уже не говорю про США (\$1255) или Германию (\$2275).

В самом начале путинской эры, в начале нулевых, Трудовым кодексом было установлено, что МРОТ не может быть ниже размера прожиточного минимума трудоспособного человека. Но тогда МРОТ составлял только 7% от этого уровня, и поэтому статьей 421 кодекса был установлен переходный период, порядок и сроки поэтапного повышения МРОТ должны устанавливаться федеральным законом. Прошло 15 лет – такого закона нет до сих пор. А МРОТ на 30% недотягивает до прожиточного минимума трудоспособного человека. В 2015 году Минтруд все-таки решил взяться за разработку закона о повышении МРОТ и 26 мая опубликовал проект на сайте раскрытия информации. Планировалось, что с 1 января 2016 года МРОТ составит 7198 руб. Далее он будет поэтапно подниматься на 10 п. п. к прожиточному минимуму ежегодно: с 65% в начале 2017-го до 100% с начала 2020 года. Но этот закон так и не был внесен в Госдуму. Вместо этого он плавно переключался в программу «Единой

России» на выборах-2016 в Госдуму. А потом как-то забылся всеми вообще...

МРОТ в России так низок совсем не потому, что у нас нет денег. На каждом МРОТ государство неплохо зарабатывает: 13% от его суммы в бюджет и 30% платежей во внебюджетные фонды сверх него. Это 4189 рублей на каждые 7500. А человек от этой суммы получает на руки «чистыми» лишь 6525 рублей. Государство «зарабатывает» 2/3 денег от того, что получает на руки человек с «минималкой». Это же классный «бизнес» – повышение МРОТ! Ведь платят его не только бюджеты, но и компании. Рост «минималки» – это способ повысить доходы государства, а не его расходы. Это уже поняли на Украине – именно поэтому там резко повысили МРОТ с 1 января 2017-го. Но так и не поняли у нас...

На 6525 рублей в месяц прожить нельзя. Сегодня месячные платежи за ЖКХ на обычную квартиру больше этой цифры. Но почти 5 млн людей как-то живут. А правительство делает вид, что только узнало об этом «уникальном явлении».

Так и хочется подсказать Ольге Голодец, какие еще пару «открытий» она может сделать в подведомственной ей сфере. МРОТ – это только первый и наиболее очевидный провал нашей социальной политики. Второй глубочайший провал – это обеспечение многодетных семей. По статистике, именно дети – главный фактор бедности в стране. Материнский капитал – это здорово и позволяет решить некоторые «инвестиционные» проблемы в жизни семей, но только не проблему дефицита текущего дохода. Есть и третий провал – надо полностью менять методику расчета прожиточного минимума. Нынешняя дает существенно заниженные результаты, особенно в последние пару лет, когда правительство стало регулярно преуменьшать прожиточный минимум, будто цены в стране падают.

Почему мы позволяем себе быть такими бедными и иметь такие заниженные социальные стандарты? Кого в этом винить? Голодец? Правительство? Путина?

Прежде всего – себя. Это мы не требуем от власти и от работодателей повышения зарплат. Они платят нам так мало, как мы им позволяем. Это у нас нет серьезных и сильных профсоюзов, принципиальной оппозиции в парламенте, честных выборов. А приходя на выборы, мы голосуем за партию власти и позволяем ей продолжать делать все, что она захочет. Поэтому мы так и будем жить в бедности и смиренности, думая: лишь бы не стало хуже и не надеясь на лучшее... ■

Текст:

**Алексей Михайлов,**  
заместитель  
главного  
редактора  
журнала  
«Профиль»



Реклама

ДУМАЕТЕ О ПЕРЕЕЗДЕ В НОВЫЙ ОФИС?

# ПРЯМАЯ АРЕНДА ОФИСОВ В+

## В ЦЕНТРЕ МОСКВЫ

- БЦ «АНДРОНЬЕВСКИЙ» предлагает в аренду офисы от 10 до 1500 м<sup>2</sup> различного назначения с кабинетной и смешанной планировкой
- Удобное месторасположение, развитая инфраструктура, огороженная территория с возможностью въезда, индивидуальный подход к арендаторам
- Арендная плата включает НДС, эксплуатационные платежи, уборку и охрану

БИЗНЕС-ЦЕНТР  
**АНДРОНЬЕВСКИЙ**  
WWW.ANDRONEVSKY.RU

БОЛЬШАЯ АНДРОНЬЕВСКАЯ УЛ., Д. 17  
**+7 (495) 671-14-61**  
**+7 (917) 510-53-82**  
ARENDA@ANDRONEVSKY.RU

# Призрак оттоманов бродит по Европе

## Почему президент Турции обиделся на Европейский союз

Текст: Игорь Казаков

**Н**а минувшей неделе война слов между турецкими и европейскими политиками вышла уже на совсем запредельный уровень. Президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган обвинил европейцев ни много ни мало в разжигании войны между христианством и исламом.

Поводом для столь резких обвинений стал вердикт Суда Европейского союза, согласно которому компании, работающие в Старом Свете, могут запретить своим сотрудникам носить платки, но только в том случае, если будут запрещены и другие религиозные и политические символы.

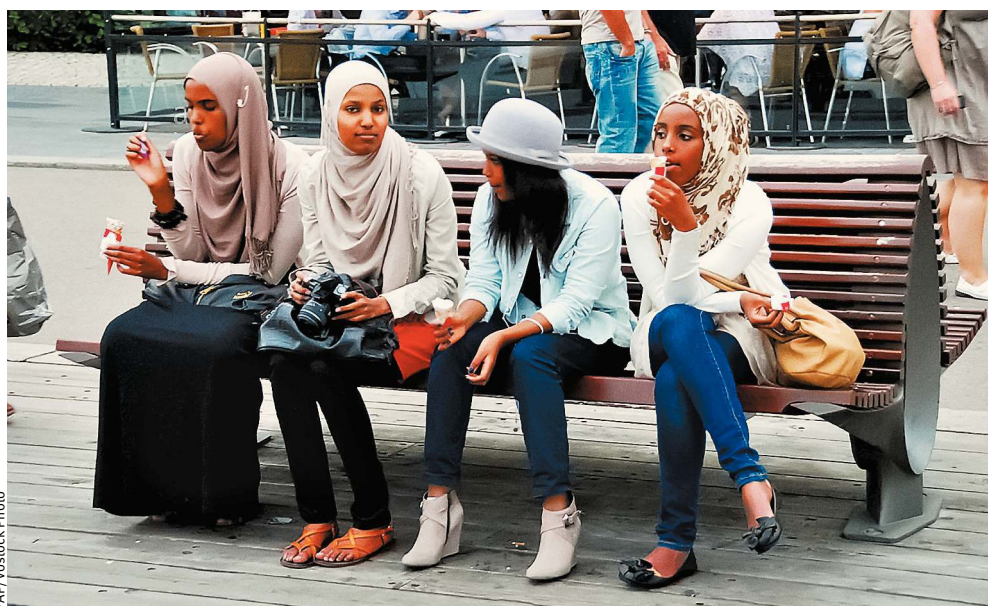
Судьи пришли к выводу, что подобный запрет на публичное использование любых политических, философских или религиозных символов не является прямой дискриминацией.

Иск был подан двумя жительницами Бельгии и Франции, которые были уволены из-за отказа снять платок на рабочем месте.

«Позор Евросоюзу. Долой ваши европейские принципы, ценности и справедливость, – заявил Эрдоган. – Они положили начало войне между крестом и полумесяцем, других объяснений нет».

**«Диктатор!» –  
«Сам фашист»**

Министр иностранных дел Турции Мевлют Чавушоглу на минувшей неделе также поминал «религиозную войну». Правда, несколько по иному поводу. Так он прокомментировал результаты парламентских выборов



PAP/Vostock Photo

в Нидерландах, где второе место заняла крайне правая Партия свободы Герта Вилдерса.

Вилдерса турецкий министр прямо назвал «фашистом». По его мнению, итоги выборов в Нидерландах свидетельствуют «о начале раскола Европы». «Вы ведете Европу к обрыву. Скоро в Европе начнутся религиозные войны, если все будет развиваться в том же ключе. Сто лет назад они из-за этого воевали. И если у европейцев есть хоть грамм совести, они не смогут смотреть друг другу в глаза», – сказал министр.

Примечательно, что лидер Партии свободы тоже не стеснялся в выражениях и в ходе предвыборной кампании назвал Эрдогана «диктатором».

Именно стремлением обеспечить спокойный ход предвыборной кампании голландские власти объяснили запрет на проведение митинга в Роттердаме в конце позапрошлой недели, на котором должен был выступить глава турецкого внешнеполитического ведомства. Чавушоглу собирался агитировать турецкую диаспору проголосовать «за» на референдуме о предоставлении Эрдогану суперпрезидентских полномочий.

Референдум пройдет в Турции 16 апреля, в Западной Европе проживает более миллиона турок с правом голоса.

Турецких граждан, все же собравшихся на митинг в Роттердаме, полиция разогнала, используя водометы, что вызвало резкую реакцию

националистически настроенных турецких СМИ. После этого Эрдоган и его соратники обозвали голландское правительство «фашистами» и «нацистами». В схожих выражениях высказались они и в отношении немецких властей, которые запретили манифестации в поддержку Эрдогана в нескольких городах Германии.

Европейские политики в долгу не остались. «Роттердам... полностью разрушенный нацистами, которым сейчас управляет мэр, рожденный в Марокко: если кому-то мерещится фашизм в Роттердаме, то он полностью оторвался от реальности», – заявил председатель Европейского совета Дональд Туск.

Но турецкие политики не ограничиваются лишь оскорбительными комментариями.

Мевлют Чавушоглу намекнул в телевизионном интервью, что турецкие власти могут прекратить действие соглашения с ЕС о реадмиссии беженцев, подписанное почти год назад. Тогда Анкара и представители Евросоюза договорились о том, что все нелегальные мигранты, прибывшие на греческие острова с территории Турции, высылаются назад. Евробюрократы пообещали в качестве поощрительной меры ускорить ход переговоров о вступлении Турции в ЕС и облегчить визовый режим для турецких граждан. Но, как заявляют турецкие чиновники, облегчения не случилось. И теперь они вынуждены действовать соответственно.

Стоит отметить, что именно благодаря Турции Евросоюз смог как-то справиться с наплывом мигрантов. А их, по приблизительным подсчетам, в 2015–2016 годах прибыло в Европу порядка миллиона.

Сейчас на территории Турции проживает около трех миллионов беженцев из Сирии, Афганистана и Ирака.

В самой Турции многие критики Эрдогана говорят, что он намеренно идет на обострение отношений с Евросоюзом в преддверии референдума, чтобы склонить на свою сторону националистически настроенных, но все еще колеблющихся избирателей. То есть это тот самый случай, когда внешняя политика используется для решения внутривнутриполитических проблем.

При этом это далеко не первый случай, когда Эрдоган эксплуатирует образ внешнего врага для укрепле-

ния своих политических позиций. В 2015 году, когда его партия лишилась большинства по итогам парламентских выборов, он задействовал «угрозу курдского терроризма» и на последующих выборах добился желаемого результата.

Тактика простая – президент обозначает врагов и просит избирателей поддержать его в борьбе с этими врагами.

## Прощай, Европа

Впрочем, сейчас и в ЕС, и в Турции многие задаются вопросом: не означали нынешний скандал, что турецкие политики окончательно похоронили надежду на вступление в ряды ЕС?

«Солнце встает на востоке, ничего хорошего с запада не придет», –

**«О Европа,  
вы не хотите  
нас, потому  
что мы нация,  
где мусульмане  
составляют  
большинство.  
Мы это знали.  
Но мы просто  
хотели проверить  
вашу честность»**

цитировали на днях местные СМИ премьер-министра Турции Бинали Йылдырыма.

«Роман» Турции с объединенной Европой тянется уже многие десятилетия.

В 1963 году Турция подписала соглашение об Ассоциации с Европейским экономическим сообществом. В 1995 году было подписано соглашение о Таможенном союзе. А в 1999 году Турция официально получила статус «кандидата» на вступление в европейские ряды. В 2005 году даже начались официальные переговоры о вступлении Турции в ЕС. Но потом этот процесс застыл – отчасти из-за того, что против выступил Кипр (часть острова в 1974 году была оккупирована турецкими войска-

ми). Да и свои сомнения появились у Австрии, Германии и Франции.

А параллельно с этим шло постепенное укрепление власти Эрдогана и отход Турции от модели либеральной демократии. По крайней мере, так этот процесс воспринимают в ЕС. Апофеозом стали массовые чистки после неудачного военного переворота летом прошлого года. В ноябре Европейский парламент даже принял резолюцию (впрочем, не обязательную к исполнению) о приостановке интеграционных переговоров.

При этом турецкое правительство упрекнуло Евросоюз и США в том, что они не спешили с осуждением путчистов и не высказывали особой симпатии к демократически избранному правительству. «Если бы путч удался, вы бы его поддержали, как в Египте. Вы не знаете этой нации, но она знает вас», – написал в своем Твиттере пресс-секретарь Эрдогана Ибрагим Калин.

Понятно, что, если Эрдоган выиграл референдум о расширении президентских полномочий, это даст еще один повод Евросоюзу усомниться в качестве турецкой демократии. Как говорят многие эксперты, если последние 200 лет Турция меняла себя под европейские стандарты, то теперь налицо обратная тенденция.

Евросоюз хочет держать Турцию на коротком поводке, но членства в объединенной Европе нам не видать – такое ощущение крепнет в турецком политическом классе.

«Вы официально обещали нам (членство в ЕС. – «Профиль») в 1963 году. Вы по-прежнему заставляете нас ждать. О Европа, я скажу тебе, почему; вы не хотите нас, потому что мы нация, где мусульмане составляют большинство. Мы это знали. Но мы просто хотели проверить вашу честность», – говорил Эрдоган в одном из своих публичных выступлений.

Но если политический развод и можно представить себе в качестве реалистического сценария, то вот разрыв экономических связей будет выглядеть катастрофически. После двух десятилетий существования Таможенного союза экономики Турции и ЕС стали слишком взаимозависимы. На ЕС приходится половина турецкого экспорта. Турция – пятый по масштабам торговый партнер объединенной Европы. А что касается прямых инвестиций в турецкую экономику, то 70–75% приходится здесь на компании из ЕС. ■

# Зайгравшийся диктатор

Эрдоган достиг апогея влияния, однако его государство стоит на грани раскола. Референдум 16 апреля может стать поворотной точкой

Текст: Максимилиан Попп, Эрен Кайлан

Перевод: Владимир Широков

Работа Мудждада Гезена – смешить людей. Сатирик выступает по турецкому телевидению, пишет театральные пьесы, сценарии. Но в последние недели, говорит он, ему самому хочется выть. Фанатики подожгли его театральную академию в Стамбуле: Гезен позволял себе смеяться над президентом Реджепом Тайипом Эрдоганом. «Турция растеряла свое чувство юмора», – сетует он.

Турция месяцами существует в условиях чрезвычайной ситуации. Неудачную попытку военного переворота 15 июля 2016 года Эрдоган использовал как предлог для радикальной перестройки турецкого государства и выдавливания оппозиции. Почти 130 тыс. чиновников были отстранены от занимаемых должностей, около 46 тыс. человек задержаны по подозрению в причастности к заговору. Сегодня многие критики Эрдогана предупреждают, что он может окончательно превратить страну в диктатуру.

## Могущественнее, чем Ататюрк

16 апреля турки должны высказаться на референдуме о переходе к президентской системе, в рамках которой почти вся власть перейдет в руки к Эрдогану уже де-юре. Правительство объясняет необходимость реформы стремлением обеспечить безопасность и сохранить уровень жизни. Сам Эрдоган говорит о «втором рождении Турции». Новая конституция наделит его полномочиями, которых



не было, пожалуй, даже у основателя современного государства Мустафы Кемала Ататюрка. Президент сможет по своему усмотрению распустить парламент, не будет связан требованиями о партийно-политическом нейтралитете и получит право лично назначать 12 из 15 судей конституционного суда. Должность премьер-министра планируется упразднить.

Апрельскому референдуму предшествует неравная борьба. С одной стороны – президент, контролирующий все государственные институты, исполнительную власть, полицию, юстицию. С другой – раздробленная оппозиция, часть представителей которой сидит в тюрьмах и никак не упоминается в СМИ. Тем не менее Эрдоган не может быть уверен в положительном для себя исходе референдума. Результаты опросов дают противоречивую картину. Некоторые социологи полагают, что противники конституционной реформы сейчас опережают правительственный лагерь аж на 10%.

Правительство нервничает. Эрдоган обзывает своих оппонентов «террористами» и «путчистами». В ряде городов власти запретили демонстрации.

Для президента 16 апреля должно решиться многое. Если случится невообразимое и конституционная реформа не пройдет, в среднесрочной перспективе политические противники Эрдогана могут вынудить его уйти в отставку. Тогда он лишится не только власти. Оппозиционеры обвиняют президента в коррупции, его армию – в военных преступлениях во время операций на курдских территориях. Эрдогану грозит судебное преследование. Референдум – это эндшпиль для обеих сторон.

Нередко речи Эрдогана напоминают выступления Дональда Трампа или правых популистов в странах ЕС. С одной стороны – большинство порядочных, религиозных, трудящихся в поте лица мусульман. С другой – далекая от действительности элита, которая не хочет усиления Эрдогана и «его» народа. Друзья и враги, «мы» и «они». Вот только все меньше избирателей по прошествии 14 лет готовы воспринимать Эрдогана как человека не из истеблишмента.

## Железное кольцо советников

Запреты на публичные выступления турецких политиков в Германии игра-

ют на руку Эрдогану. В последние недели перед референдумом он получил возможность предстать в излюбленном амплуа: защитника турок, не палящего перед сильными мира сего. Размолвка с Германией отвлекает население от внутренних проблем.

Эрдоган достиг апогея влияния, но государство, которым он правит, сегодня на грани раскола. Госаппарат парализован массовыми увольнениями, армия вовлечена в сложную операцию в Сирии, объем экономики сокращается. Даже правящая партия далека от единства. Мало кто решается это показывать, но далеко не все депутаты от ПСР поддерживают стремление президента к всевластию.

Бывший вице-премьер Эртугрул Ялчинбайир, стоявший у колыбели ПСР, вздыхает: «Турция вплотную подошла к вступлению в ЕС. Теперь же

## Новая конституция наделит Эрдогана полномочиями, которых не было, пожалуй, даже у Мустафы Кемала Ататюрка

мы идем к ближневосточной автократии». Он описывает президента как одинокого правителя, человека раздражительного и подозрительного. «Он не знает, кому еще можно доверить. Он везде видит врагов».

Конфликт с движением проповедника исламизма Гюлена усилил паранойю Эрдогана. Некогда Гюлен был союзником правительства, его ставленники занимают ключевые государственные посты. В 2011 году пути проповедника и президента разошлись. Турецкие власти считают, что проповедник стоял за попыткой переворота, и действуют в отношении его сторонников максимально жестко.

В аналитическом отчете, несколько лет назад подготовленном для внутреннего пользования посольством США в Анкаре, говорится, что Эрдоган окружил себя «железным кольцом покорных советников» и читает исключительно исламистскую прессу; информация из министерств до него

практически не доходит. Для возражений или критики в Турции Эрдогана сегодня места уже нет.

Президент выхолостил институты государства. Он принимает решения о начале уголовного преследования или его прекращении. Правовое государство осталось только на бумаге. Неугодные мэры отправляются в отставку. Ректоры университетов, бизнесмены, имамы подчиняются его приказам. Эрдоган отправил за решетку десятки парламентариев и политиков от прокурдской Демократической партии народов.

Нагляднее всего упадок турецкой демократии проявляется в обращении со СМИ. В тюрьмах содержится свыше 190 журналистов, это больше, чем в Китае, России и Иране, вместе взятых. Репрессии затрагивают даже репортеров зарубежных изданий.

Турция при Эрдогане превратилась в государство доносчиков. В фирмах руководители шпионят за подчиненными. В городе Герменчик некий мужчина заявил в органы, будто его девушка является сторонницей Гюлена, когда та отказалась выйти за него замуж. Эрдоган потребовал, чтобы сельские старосты информировали спецслужбы о «подрывной деятельности» односельчан.

Президенту недостаточно того, что он правит Турцией. Он хочет перестроить все общество. В школах воспитывается «новое, благочестивое поколение». При ПСР количество учащихся в религиозных заведениях имама Хатипа возросло с 65 тыс. почти до 1 млн человек.

Университеты утратили автономию. Решать, кто станет ректором того или иного вуза, впредь будет исключительно Эрдоган. После неудавшегося путча увольнениям подверглись сотни ученых. «Вы, так называемые интеллектуалы, – язвительно заявил Эрдоган, – вы – сама темнота».

## Мусорный рейтинг

Воинственный стиль политики Эрдогана подталкивает Турцию к расколу. Похоже, президент уже с трудом контролирует центробежные силы в стране. Чиновники сетуют на хаос в управленческой сфере. Увольнение почти 130 тыс. госслужащих привело к тому, что Эрдогану теперь не хватает персонала для исполнения его указов.

Система юстиции пожирает саму себя. Так, прокурору, который вел следствие



Критики президента Турции считают, что он строит в стране диктаторский режим, Эрдоган называет своих политических оппонентов не иначе как путчистами

против сотрудников «Кумхуриет», самому предъявили обвинения в якобы причастности к подготовке путча. Чистки затрагивают все более широкие круги. На днях вице-посол Турции в Швейцарии, еще недавно красноречиво защищавший курс Эрдогана, подал ходатайство о предоставлении ему убежища – на родине его может ждать судебное преследование.

Конфликт с курдами, самым крупным меньшинством в стране, тоже усиливает процессы дестабилизации. После многолетнего сближения летом 2015 года он разгорелся с новой силой. По сообщениям правозащитных организаций, после этого в боях между турецкой армией и боевиками Рабочей партии Курдистана погибли несколько тысяч человек. Отдельные подвергшиеся разрушениям села на юго-востоке уже напоминают соседнюю Сирию, обвяту гражданской войной.

Волнения перекинулись и на биржи. Экономический подъем прошедших лет был обусловлен главным образом инфраструктурными проектами Эрдогана: строились дороги, аэропорты, больницы. Деньги поступали преимущественно из-за границы. В период с 2003 по 2012 год зарубежные инвесторы вложили в турецкую экономику \$400 млрд. Для сравнения: объем инвестиций за предшествующие 20 лет составил всего \$35 млрд.

Сегодня инвесторов отпугивает неопределенность положения в стране. В первом полугодии 2016 года иностранцы вложили в турецкую экономику всего \$5 млрд евро, это в два раза меньше, чем за аналогичный период предшествующего года. Рейтинговое агентство Moody's снизило оценку кредитоспособности Турции до мусорного уровня.

Объем турецкой экономики в III квартале 2016 года сократился на 1,8%. Доходы от туризма в прошлом году упали на треть. Лира подешевела к доллару до уровня 1981 года. Эрдоган отчаянно силится найти деньги. Его министр финансов Мехмет Шимшек даже обратился в этой связи к своему немецкому коллеге Вольфгангу Шойбле.

Система Эрдогана исчерпала свои возможности. Даже бывшие сподвижники президента сегодня дистанцируются от него. ПСР насчитывает свыше 9 млн членов. Партийная сеть окутывает города, деревни и даже улицы. Функционеры часто поддерживают «верность» партийцев посредством денежных подарков или госзаказов, рассказывает бывший советник Эрдогана Туна Беклевич. С тех пор как в экономике начались проблемы, соответствующих возможностей стало меньше. «Принцип партийного протекционизма провалился», – говорит он. В начале года Туна Беклевич основал собствен-

ное движение – «Партию «Нет». Теперь он снова ездит по стране, как некогда для Эрдогана, и убеждает людей голосовать против президентской системы. Он рассказывает, что даже в тех регионах, где ПСР на выборах получает свыше двух третей голосов, многие граждане не поддерживают планы конституционной реформы. Активисты из числа представителей гражданского общества и оппозиционных партий подтверждают его правоту.

## «Готовьтесь к гражданской войне»

Тем временем правительство спорит о правильной стратегии. Эксперты в предвыборном штабе ПСР в Анкаре рекомендуют делать упор на достижения Эрдогана. Однако многие парламентарии «отличаются» главным образом нападками на оппонентов. «В партии царит очевидная паника», – говорит один из предвыборных стратегов.

Если 16 апреля победа останется за Эрдоганом, то критические голоса внутри партии на время умолкнут. Но проблемы останутся. Общество расколото. Террор курдских и исламских экстремистов сам собой не прекратится. Если же Эрдоган проиграет, Турция не станет в одночасье свободной страной. Однако если лагерь противников конституционной реформы получит большинство, убеждены в оппозиции, это станет началом смены политического тренда. Разочарование, давно накопившееся даже внутри ПСР, выйдет из-под контроля, убежден эксперт по Турции из Института Центральной Азии и Кавказа Гарет Дженкинс.

Вопрос в том, захочет ли Эрдоган смириться с утратой своего влияния без борьбы. Наблюдатели опасаются, что ПСР может фальсифицировать результаты референдума. На выборах в Турции и раньше имели место нарушения. Недавно Эрдоган отправил в отставку сразу несколько членов избирательной комиссии. Главный прокурор Антали пригрозил, что к активистам-противникам реформы будет относиться так же, как к «террористам из Рабочей партии Курдистана». Один из региональных политиков ПСР, правда, впоследствии вынужденный подать в отставку, уже призвал партийную молодежь настраиваться на случай проигрыша. «Если мы получим меньше 50%, – заявил он, – то готовьтесь к гражданской войне». ■

Публикуется в сокращении

# Монархия для челяди



Текст:

**Дмитрий  
Быков,**

поэт, писатель,  
публицист

**Глава Крыма** Сергей Аксенов высказался в том смысле, что не худо бы ввести в России монархию, то есть пожизненное правление для Владимира Путина. «Других, честно, не вижу», – пояснил он. Если помните, Василий Ливанов два месяца назад попросил президента услышать голос всей страны и, кажется, самой природы – «Даже не думайте!» (если Путин вдруг захочет отказаться от четвертого срока). Одним кажется, что все это аккуратные вбросы на случай введения той самой пожизненности,

которая и так уже, кажется, неформально провозглашена. Другие думают, что это обоснование перехода Путина с избираемой должности президента на некую неизбираемую позицию – Отца нации, председателя ли Госсовета, не важно.

Третьи – поприличнее с виду, но гораздо гнилее по сути – заводят разговоры о том, что Путин сегодня единственный европеец, что он со своего поста видит горизонты и думает не только о воровстве, а стало быть, отличается от челяди в лучшую сторону. Поэтому его надо беречь.

Я не могу не согласиться с тем, что Путин лучше Аксенова: он умнее, его учили на основной работе меньше говорить и больше слушать, у него, в конце концов, есть 18-летний опыт государственного руководства, а это придает величия вне зависимости от того, научился ты чему-нибудь на троне или нет. Однако если бы не Путин, мы бы об Аксенове вообще не знали, то есть его просто не было бы – ни на нынешней позиции, ни в поле нашего зрения. Путин гораздо привлекательней – даже для своих оппонентов, – нежели те, кого он насадил; но ведь это он их насадил. Это он создал ситуацию, при которой Сергей Аксенов – человек с неоднозначным прошлым – позволяет себе высказываться вслух о государственном строе России и публично дает советы его изменить. И Рамзан Кадыров тоже во многих отношениях проблемнее Путина, скажем так, но ведь и он сделал свою оглушительную карьеру при почти отеческой поддержке российского лидера.

«Лишь бы не Глазьев и Рогозин!» – вопят некоторые пугливые люди, не беря в расчет, что и переход Рогозина на позицию вице-преьера, и участие Сергея Глазьева в новороссийском проекте сделались возможными лишь в атмо-

сфере путинской России, при прямом содействии нашего единственного европейца. Он, конечно, не единственный архитектор русской пирамиды, но он больше многих сделал для того, чтобы она осталась неизменной; консервируя страну, он ее, как всегда и бывает, опустил в самое глубокое болото. И вестись на нехитрую разводку – смотрите, какие есть у меня государевы люди, еще по мне заплачете – могут только те, кому уж очень нравится Путин; те, кто подсознательно хочет его бесконечной пролонгации. Потому что при Путине все они выглядят консерваторами, мыслителями и государственниками, а не просто озлобленными недоучками с бесчисленными комплексами.

Что до монархии, то она у нас уже была восемьсот лет и доказала полную свою несостоятельность в новейшие времена. Монархия отличается от демократии не масштабами монаршей власти, не сроками пребывания на троне, но абсолютной своей сакральностью, необсуждаемой святостью. Монарх получает власть не от народа, а непосредственно от Бога. Монарх не управляет, не дирижирует, а героически жертвует собой. Монарх не обсуждается, не критикуется и не высмеивается, ибо в его лице оскорбляют всю многомиллионную страну. Такой статус монарха привлекателен для инфантильной части населения, любящей фэнтези про царей-царевичей и королей-королевичей; но жизнь при монархии скучна, бессмысленна и плодит ничтожество.

Россия и к 1917 году сильно задержалась в абсолютизме – почему и отлилась в эту форму при первой возможности; сейчас она, конечно, несколько развращена интернетом, но в крепостничество впадает по первому свистку. У Владимира Путина был великий исторический шанс из этого состояния выйти, но это могло оказаться губительно для монаршего статуса его самого. И оттого он окончательно утвердил систему, при которой в центре страны стоит он, весь в белом, а расставленные им на спорных и беспспорных территориях люди притворяются большими монархистами, чем сам монарх.

И ведь действительно, говоря откровенно, о Владимире Путине мы все еще будем жалеть. После него обязательно станет хуже. Он сделал для этого почти все, а остальное сделает до 2024 года. Такова участь – и главный принцип – любой монархии. Хорошего выхода из нее нет. Плохой был, но его мы проскочили. Остался катастрофический – тот, когда на всех уровнях власти сидят Аксеновы. ■

Как уверяют осведомленные в думской «кухне» люди, скандал, затеянный лидером ЛДПР **Владимиром Жириновским** на заседании 15 марта, не был спонтанным. Выпады в адрес руководства Московской области и местной организации «Единой России» связаны с тяжелой ситуацией с выборами в Подмосковье, с которой столкнулся Жириновский. «Злые языки» утверждают, что он оказался не в силах выполнить свои обещания перед некоторыми кандидатами. Лидер ЛДПР долго колебался и стал скандалить лишь после того, как получил подтверждение от своих источников, что под губернатором Подмосковья **Андреем Воробьевым** «шатается кресло», так как им недоволен сам **Владимир Путин**, а покровитель семьи Воробьевых министр обороны **Сергей Шойгу** не торопится его защищать. Однако «наезд» Жириновского на «Единую Россию» и на Воробьева, по мнению осведомленных людей, пока не удался, а спикер Вячеслав Володин, обещавший главе ЛДПР поддержку, не очень справился с ролью миротворца. Генсек «Единой России» **Сергей Неверов** пригрозил лидеру ЛДПР разбирательством в думской комиссии по этике. И в пятницу, 17-го Жириновскому, хотя и «завуалированно», пришлось извиниться. Неожиданную «жесткость» Неверова объясняют двояко. То ли он начал собственную аппаратную игру, независимую от Володина. То ли, напротив, поняв, что лидер ЛДПР слишком «увлекся», прикрыл спикера от подозрений в сговоре с Жириновским. Все знают, что Неверов координирует свои действия с главой Госдумы, и его жесткость будет воспринята как их общая позиция.



Александр Корольков / «Профиль»

## Губернатору Московской области Андрею Воробьеву подыскивают замену. По слухам, им недоволен сам президент Владимир Путин. И сегодня на подмосковное кресло есть уже 4–5 возможных кандидатов

В кругах, близких к руководству мэрии Москвы, пошли разговоры, что заместитель мэра **Анастасия Ракова** может стать губернатором Московской области. Якобы такой вариант рассматривается в Кремле в целях лучшей координации деятельности властей двух соседних регионов в нынешней сложной экономической и социальной ситуации, на которую накладываются выборы президента 2018 года. Сторонники этой идеи в Кремле видят в таком варианте альтернативу юридическому объединению Москвы и Московской области, на что, по их мнению, до президентских выборов уже нет времени. Но, как говорят, Ракова лишь один из кандидатов на место **Андрея Воробьева**. И Кремль может призвать для руководства Московской областью вице-губернатора Санкт-Петербурга **Игоря Албина** (до 2014 года – **Слюняева**, экс-губернатора Костромской области, экс-министра регионального развития РФ). Но якобы и этот вариант не окончательный, и всего на кресло Воробьева рассматриваются четыре или пять кандидатов.

В экспертных кругах появилось мнение, что в связи с отказом Кремля от конкурентного сценария выборов-2018 с участием в них **Алексея Навального** в пользу сценария «референдумного» отпала необходимость в массовой замене губернаторов. Поскольку на выборах без Навального Кремлю не надо будет демонстрировать усиленную борьбу с коррупцией в регионах. Между тем источники в администрации президента, хотя и не подтверждают эту версию целиком, говорят, что новые отставки будут «размазаны» по времени с марта по май, хотя ранее предполагалось, что губернаторов будут менять «кучно» в апреле или мае. Не исключено, уверяют осведомленные эксперты, что и замен будет меньше, чем предполагалось: разнесение отставок по времени даст возможность показать непрерывность работы по обновлению корпуса региональных начальников. Те же эксперты считают, что сокращение числа отставников может быть компенсировано значимостью персон. В частности, тревожная аппаратно-политическая ситуация сложилась вокруг губернаторов Санкт-Петербурга **Георгия Полтавченко**, Подмосковья – **Андрея Воробьева** и Нижегородской области – **Валерия Шанцева**.

В политических и деловых кругах Нижегородской области обсуждается смена губернатора **Валерия Шанцева**. Пока первому замглавы АП **Сергею Кириенко** не удастся заменить Шанцева своим человеком. И не столько потому, что Шанцев опирается на **Вячеслава Володина**, сколько из-за противоречий в нижегородских элитных кругах. За время работы Кириенко в Москве в родном для него регионе образовалось несколько центров влияния, и для нижегородской элиты Кириенко уже не является столь безусловным авторитетом. Якобы в этой ситуации Кириенко решил действовать по двум направлениям. Во-первых, «зайти» на Нижегородскую область «сверху», заменив полпреда президента России в Приволжском федеральном округе **Михаила Бабича** своим человеком. Как говорят, им может стать **Любовь Глебова**, глава Россотрудничества, работавшая замом Кириенко в его бытность полпредом в ПФО. Во-вторых, Кириенко готов договариваться с нижегородской элитой о консенсусном для нее губернаторе, даже если он и не будет его человеком.

# ВАШЕ КОРПОРАТИВНОЕ СМИ

В ИЗДАТЕЛЬСКОМ ДОМЕ

«ИДР-ФОРМАТ»

-> ГАЗЕТА -> ЖУРНАЛ ->  
БРОШЮРА -> АЛЬМАНАХ ->

1. Концептуальное проектирование издания
2. Редакционная поддержка любого уровня
3. Визуальный креатив и создание макета
4. Полный объем допечатной подготовки
5. Печать в собственном полиграфическом комплексе

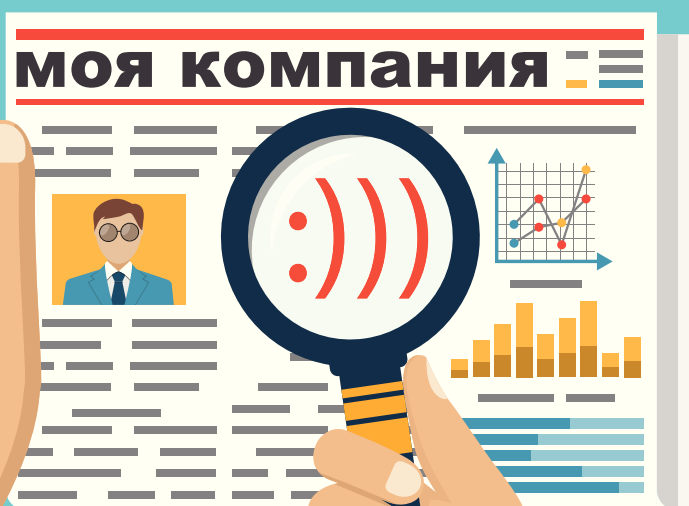
*Доступны любые пункты списка  
в любом сочетании*

**БОНУС**

**БЕСПЛАТНАЯ РЕКЛАМНАЯ ПОДДЕРЖКА**

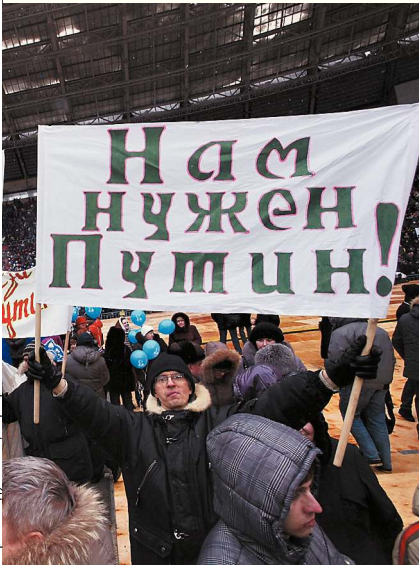
в деловом еженедельнике «ПРОФИЛЬ»  
и на сайте PROFILE.RU

Отдел корпоративных проектов:  
+7(495)745-84-02, доб. 2421  
[info@idr.ru](mailto:info@idr.ru)



РЕКЛАМА

Текст: Денис Ермаков, Глеб Иванов



Сергей Аудуческий / «Профиль»

## Путиннаш

**Президентские выборы** в 2018 году с большой долей вероятности будут перенесены на 18 марта – день официального присоединения Крыма к РФ. Первый зампред профильного комитета по госстроительству Михаил Емельянов («Справедливая Россия») уверен, что ранее предложенные сенаторами Андреем Клишасом и Анатолием Широковым поправки в избирательное законодательство будут приняты депутатами. Минтруд уже подготовил соответствующий проект о переносе выходных дней, теперь его должно утвердить правительство. В Кремле, видимо, надеются, что «патриотическая дата» поможет сделать то, что не удалось во время последней думской кампании, – провести мобилизацию лояльного электората для участия в очередных предсказуемых выборах, которые сами власти за неимением ничего более оригинального уже назвали «референдумом о доверии Путину». Организованное «праздничное» голосование бюджетников, студентов и сотрудников госкомпаний, торжественные публичные мероприятия в честь годовщины «Крымнаш» в пользу «главного кандидата», а также новации, расширяющие поле для применения «админресурса» (отмена открепительных удостоверений и включение людей в избирательные списки по электронным заявлениям, увеличение количества участков для голосования), – все это призвано помочь достижению требуемых показателей 70/70 по явке и поддержке.

## Владимира на царство

**«Креатив»** на тему о том, как нам лучше продлить президентство Путина, не иссякает. «Сегодня, на мой взгляд, России нужна монархия», – заявил глава Крыма Сергей Аксенов в интервью телеканалу «Первый Крымский». По его мнению, демократия РФ не нужна, так как «у нас есть свои традиционные православные ценности, духовности». «Пока есть внешний враг, на мой взгляд, необходимо единоначалие. Сегодня у президента должно быть больше прав, вплоть до, извините, диктатуры», – сказал Аксенов и подчеркнул, что «мы желаем, чтобы до конца своих дней он (Путин. – «Профиль») был нашим президентом». Депутат Михаил

Емельянов на этом фоне показал себя почти либералом. Он считает, что монархию возрождать «вряд ли надо», а вот что касается полномочий президента, то «его избрание должно быть иным, возможно, используя русские традиции и используя Земский собор, может быть, еще что-то». При этом он предложил еще увеличить срок президентских полномочий – до семи лет. В Кремле на предложение о возрождении монархии отреагировали сдержанно. «Президент без оптимизма относится к подобным идеям. Его неоднократно спрашивали, и он весьма прохладно относится к таким дискуссиям», – сообщил пресс-секретарь главы государства Дмитрий Песков.



Пресс-служба президента России

## «Не уберегли»

**«Верный преемник»** президента Дмитрий Медведев, заболевший гриппом на неделе, продолжил получать уколы от политических оппонентов. Алексей Навальный активно поддерживает в информационном поле тему скандального расследования Фонда борьбы с коррупцией под шуточно-издевательским названием «Он вам не Димон». Глава ФБК подал заявку на проведение 26 марта антикоррупционного марша в Москве и заявил, что планирует организовать в 54 городах митинги и встречи с требованием к властям отреагировать

на факты о «дворцах и яхтах» премьера. Снова поползли дежурные слухи об отставке кабмина. Впрочем, противники «группы Медведева» во власти, возможно, снова выдают желаемое за действительное.

Пока даже слова президента, сообщившего на заседании правительства о болезни Медведева, немедленно превращаются в новые интернет-шутки про вечного напарника по тандему. «Эпидемическая ситуация у нас идет на убыль, тем не менее ситуация пока еще серьезная, вот, Дмитрия Анатолевича не уберегли», – посочувствовал Путин, не сдержав тем не менее легкой улыбки.

Очередные дурацкие предложения продолжают отвлекать от главного – направленных в Госдуму важных законопроектов, касающихся интересов простых граждан, например, той же инициативы о проведении реновации столичного жилфонда.



Валерий Шарифулин / ТАСС

## Новый «принтер»



Александр Корольков/«Профиль»

**На неделе** депутаты одобрили поправки в закон о местном самоуправлении (МСУ). Они инициированы властями Подмосковья и дают право региональным властям по всей России упразднять городские и сельские поселения, объединяя их в городские округа или же присоединяя их

к ним (в этом случае поселения теряют статус муниципального образования). Теперь для такого решения не потребуется голосование жителей, достаточно согласия местного представительного органа. Несмотря на отрицательное заключение правового управления Госдумы на ряд положений, «кардинально изменяющих понятие такого вида муниципального образования, как городской округ», единороссы приняли документ во втором чтении 15 марта. Не услышали они и жителей Московской области, протестующих против реформы губернатора Андрея Воробьева, которого они обвиняют в ликвидации МСУ путем преобразования муниципальных районов в городские округа. Граждане считают, что их лишат права контроля над расходами своих поселений и управлением территориями. В тот же день депутаты приняли в третьем чтении закон об ограничении трансляции открытых судебных заседаний по уголовным делам в СМИ и интернете без специального разрешения суда. Еще один барьер на пути распространения «нежелательной информации».

## «Крестовый поход» по-украински



Zuma/TASS

**16 марта** сразу несколько группировок украинских националистов (от партии «Свобода» до запрещенных в РФ «Правого сектора» и ОУН) подписали манифест об объединении своих усилий, состоящий из 20 пунктов. Среди первоочередных задач – признание России «страной-агрессором», разрыв с ней дипотношений, создание контрактной армии и признание украинского языка как единственного

государственного. В дальнейшем они требуют добиваться ядерного статуса для Украины, а также создать Балто-Черноморский союз, который станет основой украинской геополитики. Как рассказал лидер «Свободы» Олег Тягнибок (на фото слева), националисты выступают за досрочные президентские и парламентские выборы, поскольку нынешнее руководство не способно реализовать эти планы. «Мы начинаем свой крестовый поход против этой власти», – заявил лидер «Национального корпуса» Андрей Билецкий (на фото справа). Сейчас на Украине очередная фаза обострения между президентом Петром Порошенко и националистами из-за ситуации вокруг транспортной блокады Донбасса.

### Экс-ливийский фронт

14 марта Reuters сообщило о российском спецназе, дислоцированном на египетской военной авиабазе в Сиди-Баррани, в 100 км от ливийской границы. По данным агентства, небольшой воинский контингент (22 человека и несколько беспилотников) должен был оказать поддержку одной из сторон в ливийской гражданской войне – маршалу Халифу Хафтару, который в последнее время был нередким гостем в Москве. Его войска на этой неделе вели бои за важные нефтяные порты страны Рас-Лануф и Эс-Сидр, которые подвергались атакам исламистов. Хафтар командует остатками ливийской армии, не подчиняется ни правительству в Тобруке, ни правительству национального согласия в Триполи. Минобороны РФ и Египта информацию о десанте опровергли.

### Погоны или за граница

Правительственная комиссия по законопроектной деятельности одобрила предложение запретить сотрудникам правоохранительных органов выезжать за границу. Сейчас такой запрет распространяется только на тех полицейских, которые обладают доступом к гостайне. Также законопроект запрещает службу в МВД лицам с видом на жительство или другим документом, подтверждающим право на постоянное проживание за пределами РФ.

### Потерявшееся письмо

Пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков неожиданно заявил, что в Кремле не получали письма от Виктора Януковича с просьбой о введении войск РФ на Украину. По его словам, «никакого письма официально в администрацию президента не поступало» и «не регистрировалось». При этом 3 марта 2014 года в ООН его лично демонстрировал покойный постпред РФ Виталий Чуркин. Сам Янукович то невнятно подтверждал, то отрицал наличие такой просьбы. Сейчас Януковича судят за госизмену на родине, в том числе на основании данного обращения к Путину.



АО «ФИТЕКО»

# Съемные перспективы

Жилье в доходных домах пока может заинтересовать только богачей и иностранцев

Текст: Александра Кошкина

**А**гентство ипотечного жилищного кредитования (АИЖК) объявило о начале приема заявок на аренду жилья в первом официальном доходном доме. Открыться он должен в Москве, в районе Ходынского поля, уже летом. В АИЖК говорят не об эксперименте, а о начале масштабной программы, которая в перспективе должна будет вывести из тени в целом весь рынок аренды жилья. Эксперты, впрочем, оценивают проект скептически.

Учитывая, что значительная часть съемного жилья сейчас в России сдается неофициально, без уплаты налогов, доходным домам будет трудно конкурировать с частниками из-за разницы в ценах. К тому же нет достоверных оценок даже масштабного этого рынка – данные разных аналитиков и агентств на этот счет отличаются на порядок, причем не только по стране, но даже по Москве. Да и время для запуска таких проектов, по мнению наблюдателей, не самое подходящее – на фоне падающих доходов населения цены на съемное жилье упали, доходность его снизилась до минимума, и предложение на рынке заметно превышает спрос.

## Хорошо забытое старое

«История доходных домов, то есть многоквартирных домов, квартиры в которых предназначены для сдачи в аренду, берет свое начало в Евро-

пе в середине XIX века, – рассказала директор компании «Миэль-Аренда» Мария Жукова. – До революции 1917-го и в Москве порядка 40% жилья составляли доходные дома, и чем дом был больше, тем квартиры в нем были дешевле». «До революции в России существовали целые кластеры таких домов в столицах и крупных губернских городах, и владельцы этих домов были весьма состоятельными людьми, – отметила, в свою очередь, директор департамента жилой недвижимости Colliers International Екатерина Фонарева. – Своим жильцам они предоставляли квартиру и определенный набор сервиса в зависимости от уровня дома и целевой аудитории».

В связи с этим в принципе идею возрождения доходных домов большинство экспертов считают перспективной. Тем более, как многие считают, и после установления советской власти доходные дома как таковые не прекратили существование – просто их стало намного меньше и рассчитаны они были уже на весьма узкий круг лиц. «В России есть доходные дома, однако они создаются частными или государственными компаниями исключительно для своих сотрудников, как правило, иногородних, которые приезжают в долгосрочные командировки», – подтвердила управляющий партнер «Метриум Групп» Мария Литинецкая.

Мария Жукова напомнила, что в столице экспериментировать

со строительством доходных домов начали еще в 2002 году, когда вышло соответствующее постановление правительства Москвы. «Первый доходный дом был построен в столице уже в 2003 году в Большом Николоворобинском переулке, – рассказала она. – В доме всего 47 квартир, и он пользуется спросом, особенно среди иностранцев. Но арендные ставки в нем достаточно высоки, от 150 тыс. до 300 тыс. рублей в месяц». По ее словам, есть единичные примеры поселков, построенных специально для сдачи домов в аренду. В Московской области их около 20, несколько насчитывается в Москве – например, «Сетунь» и «Покровские холмы». «Полагаю, что основной спрос на арендные поселки формируют иностранные граждане», – добавила эксперт.

Сегодня арендный рынок «держат» частники, и он живет по своим законам, в обход налоговой системы. Точный объем жилья, который сдается неофициально не только в России, но и в Москве, не знает никто. Экспертные оценки на этот счет разнятся. «Теневой сектор» частной аренды составляет не менее 20% рынка, – считает Фонарева. – Однако, учитывая активную политику государства, в том числе и информационную, направленную на выявление «теневиков», их доля будет неуклонно сокращаться».

Генеральный директор федерального портала «Мир квартир» Павел

Луценко полагает, что на самом деле около 90% арендного рынка работает в черную. «Это позволяет арендодателям не платить налоги, а арендаторам снизить уровень ответственности – они знают, что за неуплату или порчу имущества не будут отвечать по суду», – отметил он.

На Западе же рынок аренды жилья имеет давние традиции и потому более налажен и узаконен. В съемных домах, к примеру, живет большинство граждан США. Качество и месторасположение такого жилья отвечает разному достатку клиентов – от пентхаусов до скромных «вагончиков». Это позволяет населению быть более мобильным и легко решать транспортные проблемы в мегаполисах. По словам вице-президента Vesar Asset Management Group Ильи Андреева, во всех крупных городах США и Западной Европы доля арендного жилья достигает 40–60%. «Например, в Нью-Йорке доля арендного жилья – 60%, в Лондоне – 50%. Дорогие города именно этим и характеризуются», – сказал он.

«Лучше всего рынок долгосрочной аренды развит в Германии, Швейцарии и Австрии, – рассказала Литицкая. – В этих странах самая низкая доля собственников жилья в мире – 52%, 44,5% и 55,7% соответственно. Тогда как в России она достигает 84%. К примеру, в Берлине арендное жилье составляет 90% от всех объектов на жилищном рынке, а в Гамбурге – около 80%. Главная причина развития аренды в этих странах – это ее относительная доступность по сравнению с приобретением квартиры, в том числе и в ипотеку. Вторая причина – хорошо продуманное законодательство и в целом легко прогнозируемое состояние цен и арендных ставок на рынке. К примеру, законом предусмотрено, что владелец квартиры не может поднять арендную ставку более чем на 20% в течение трех лет. В таких условиях немцы с легкостью могут заключать арендные договоры сроком 10–15 лет».

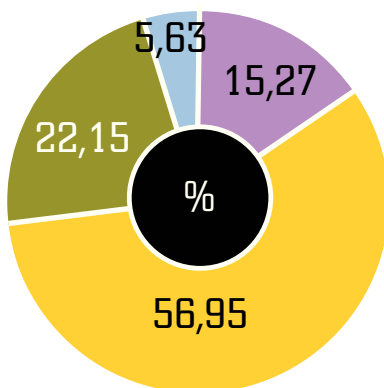
### Долгосрочные сомнения

Минимальная стоимость жилья в первом пилотном проекте АИЖК «Лайнер» в районе Ходынского поля составляет 38,9 тыс. рублей, не считая коммунальных платежей. Как сообщила управляющий директор агентства Ирина Бакларова на Финансовом фо-

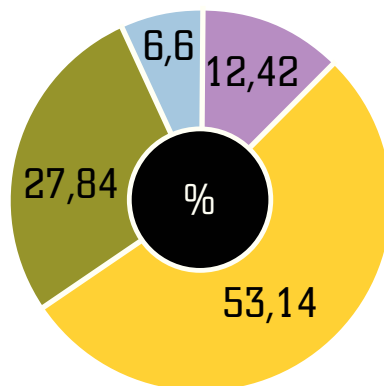
**38,9**  
тыс. руб. в месяц

**будет стоить самая дешевая квартира площадью 25 кв. метров в первом доходном доме АИЖК в Москве без учета коммунальных платежей**

### Предложения квартир в аренду



### Спрос на квартиры в аренду



■ до 25 тыс. руб. ■ 40–70 тыс. руб.  
■ 25–40 тыс. руб. ■ свыше 70 тыс. руб.

Источник: Мизель-Аренда.  
Данные на февраль 2017 года.

руме по недвижимости, за эти деньги можно снять небольшую студию площадью 25 кв. м. Всего для реализации проекта АИЖК выкупило у компании «Интеко», которая является девелопером «Лайнера», 295 апартаментов площадью от 25 до 84 кв. м. и 50 машиномест. Все номера сдаются с мебелью и техникой, в стоимость также входят консьерж и охрана. За отдельную плату можно будет заказать уборку в квартире.

На этом агентство останавливаться не собирается. В 2019 году стартует проект MatchPoint в районе Кутузовского проспекта, где выкуплено 800 апартаментов у той же «Интеко». В том же году готовится к сдаче комплекс на территории бывшей промзоны «Серп и Молот» в Лефортово. Здесь АИЖК выкупило около 400 квартир. Кроме того, есть отдельный проект по созданию арендного жилья для инновационного центра «Сколково».

К реализации своих проектов агентство планирует привлечь и инвесторов. В рамках программы «Ипотека и арендное жилье» АИЖК будет использовать закрытые паевые инвестиционные фонды недвижимости (ЗПИФН). Предполагается, что в 2017 году объем финансирования составит 10 млрд рублей, в 2018 году – 15 млрд рублей, а в 2019 и 2020 годах – по 20 млрд рублей.

Правда, кто будет вкладываться в эти проекты, пока не очень понятно. В краткосрочной перспективе их инвестиционную привлекательность эксперты оценивают крайне низко, а на годы вперед в нынешней ситуации бизнес, как правило, не заглядывает. Поэтому популярными новые доходные дома могут стать лишь при активной поддержке государства. Однако и здесь нет еще ясности, в каком же направлении таким проектам двигаться – то ли осваивая сектор дорогого жилья уровня как минимум бизнес-класса, то ли, наоборот, пытаясь отвоевать часть рынка низкобюджетного жилья как своего рода социальный проект.

«Идея доходных домов имеет хорошую перспективу, так как на нашем рынке есть большая потребность в цивилизованной аренде, – отметил Луценко. – Другое дело, что застройщикам до сих пор было невыгодно заниматься этим бизнесом, доходность которого составляет всего 4–5%. Это меньше, чем доходность от сдачи коммерческой недвижимости – офисов,

магазинов и т.д. А самым привлекательным бизнесом было и пока остается строительство жилья на продажу. Однако со временем и с продолжением экономической рецессии снижается также доходность и коммерческой недвижимости, спрос на аренду которой также падает. Падает и доходность строительства жилья – рынок перегрет избытком предложения. А спрос на аренду в Москве всегда высок. Так что, возможно, доходные дома вскоре станут востребованными».

По мнению же замдиректора департамента аренды квартир «Инком-Недвижимость» Оксаны Поляковой, о перспективах проектов с доходными домами рассуждать вообще сложно из-за отсутствия какой-либо конкретной информации. «Выгодность предприятия неочевидна ни для застройщиков, ни для инвесторов, ни для арендаторов, – считает она. – Хотя опыт многократных и безуспешных попыток реализации таких проектов показывает – неизбежно возникнет проблема востребованности таких жилых площадей».

Екатерина Фонарева из Colliers International, напротив, считает, что эта история может показаться застройщикам интересной, особенно в дорогом ценовом сегменте: «Конечно, привлекательность каждого конкретного дома нужно будет оценивать по массе параметров: расположение, цена сдачи, уровень и стоимость сервиса. Но, по нашим подсчетам, хорошая квартира бизнес-класса может принести частному собственнику до 7% годовых». «Привлекательность доходных домов теоретически довольно велика, – согласен Илья Андреев. – Но в первую очередь успех любого отеля зависит от профессиональной работы управляющей компании. Пока же нет понимания, как этими домами планирует управлять АИЖК».

Мария Литинецкая полагает, что для девелоперского бизнеса доходные дома остаются малоинтересным объектом инвестиций, поскольку доходность в 6% годовых от сдачи квартир в аренду ниже, чем по вкладам в банке. «Кроме того, застройщики не готовы работать с большим числом арендаторов – это совершенно другой бизнес, для которого необходимо либо создавать управляющие компании, либо привлекать гостиничных операторов, что еще сильнее уменьшит доходность. Без



Александр Корольков / «Профиль»

## Гибкий процент

**С 15 марта 2017 года** процентные ставки по кредитному продукту «Овердрафт» Альфа-банка определяются индивидуально для каждого клиента банка – предпринимателя или предприятия малого бизнеса. Теперь размер процентной ставки зависит от того, как долго компания является клиентом Альфа-банка: чем больше срок обслуживания в банке, тем меньше ставка по кредиту. Минимальный размер процентной ставки равен 15%, максимальный – 18% годовых.

«Мы ценим каждого нашего клиента и хотим, чтобы они оставались с нами как можно дольше, для этого мы разрабатываем различные программы лояльности, – прокомментировал руководитель блока «Массовый бизнес» АО «Альфа-банк» Денис Осин. – Формирование ставок в зависимости от того, как долго клиент находится с нами, – одна из таких инициатив. Изменение программы кредитования и расширение продуктовой линейки является одним из приоритетных направлений нашей деятельности в 2017 году. В феврале мы расширили список сфер для кредитования малого бизнеса, готовим к запуску пилотный проект по новому продукту – «Экспресс-овердрафт», также в ближайшем будущем планируем предоставлять нашим клиентам банковские гарантии».

Более подробную информацию о кредитном продукте для малого бизнеса и индивидуальных предпринимателей «Овердрафт», а также условия его предоставления можно узнать на сайте Альфа-банка – [alfabank.ru](http://alfabank.ru).

вмешательства государства и создания целой системы стимулов для застройщиков их привлечение в данный бизнес маловероятно», – отметила эксперт. С этим мнением согласна и Мария Жукова из компании «Миэль-Аренда»: «Стоимость строительства и обслуживания готового дома (охрана, инфраструктура, коммунальные платежи, налоги и т.д.) высока, а арендные ставки, наоборот, сравнительно низкие, ведь иначе такие дома не смогут конкурировать с рынком «вторичного» арендного жилья. Все это не обеспечивает получение прибыли на приемлемом уровне. Да и управляющих компаний (УК), специализирующихся на управлении именно жилыми зданиями, очень мало. Так что без частно-государственного партнерства тут не обойтись. Если, к примеру, строительство будет финансировать правительство Москвы и МО и заниматься управлением этих домов будут созданные специально ГУП или УК. Девелоперов можно заинтересовать налоговыми льготами, упрощенной схемой регистрации».

### Между бедностью и богатством

Как заметила Жукова, в теории основная цель создания доходных домов – предоставление малоимущим гражданам доступного жилья: «Эти проекты призваны служить интересам людей, которые не имеют возможности купить жилье, взять ипотеку или арендовать квартиру у собственника по рыночной цене, а существующая на сегодня ситуация на рынке, к сожалению, не отвечает основной цели создания данных объектов». Поэтому для успешной реализации проекта должно быть создано достаточно много доходных домов с арендными ставками, которые будут значительно ниже рыночных. «Иначе создание этих объектов будет практически бессмысленным – ведь они не смогут конкурировать с наиболее распространенной на данный момент арендой на вторичном рынке», – отметила Жукова.

Между тем Мария Литинецкая из «Метриум Групп» считает, что предпосылки развития доходных домов в Москве и в нынешних условиях тоже есть, поскольку цены на жилье в столице сохраняются на высоком уровне, а население города растет как за счет активной миграции, так

и естественного прироста. При этом ставки по ипотеке хоть и снижаются, но, согласно опросам, 58% граждан готовы брать займы на покупку жилья только при ставке не более 6%. По итогам февраля средневзвешенная ставка по ипотеке составила 11,84%. «Иными словами, кредит, как инструмент улучшения жилищных условий, также пока недоступен большинству граждан», – сказала она. – В такой ситуации единственный путь – аренда, которая является большим сектором столичного рынка жилья. Однако

**58%**  
жителей

**России,  
по опросам,  
согласны брать  
кредиты на  
покупку жилья  
только при  
ставке не более  
6% годовых.  
Сейчас же она  
составляет  
11,84%**

сейчас его пока еще нельзя назвать цивилизованным: не сложилась соответствующая культура, нет продуманного законодательства. Именно поэтому рано или поздно на рынок придут институциональные игроки».

По словам же Павла Луценко, доходные дома будут иметь ряд очевидных преимуществ перед частным сектором. Во-первых, это официальный договор, который арендодатель не сможет изменить в одночасье, а во-вторых, бытовое удобство. «Доходный дом обязательно должен иметь паркинг, наверняка у него будет и прочая инфраструктура, ухоженная территория, чистота в подъезде», – отметил он. – Управляющая компания может предоставлять дополнительные услуги – ремонт, починку техники, уборку, услуги прачечной и т.д.».

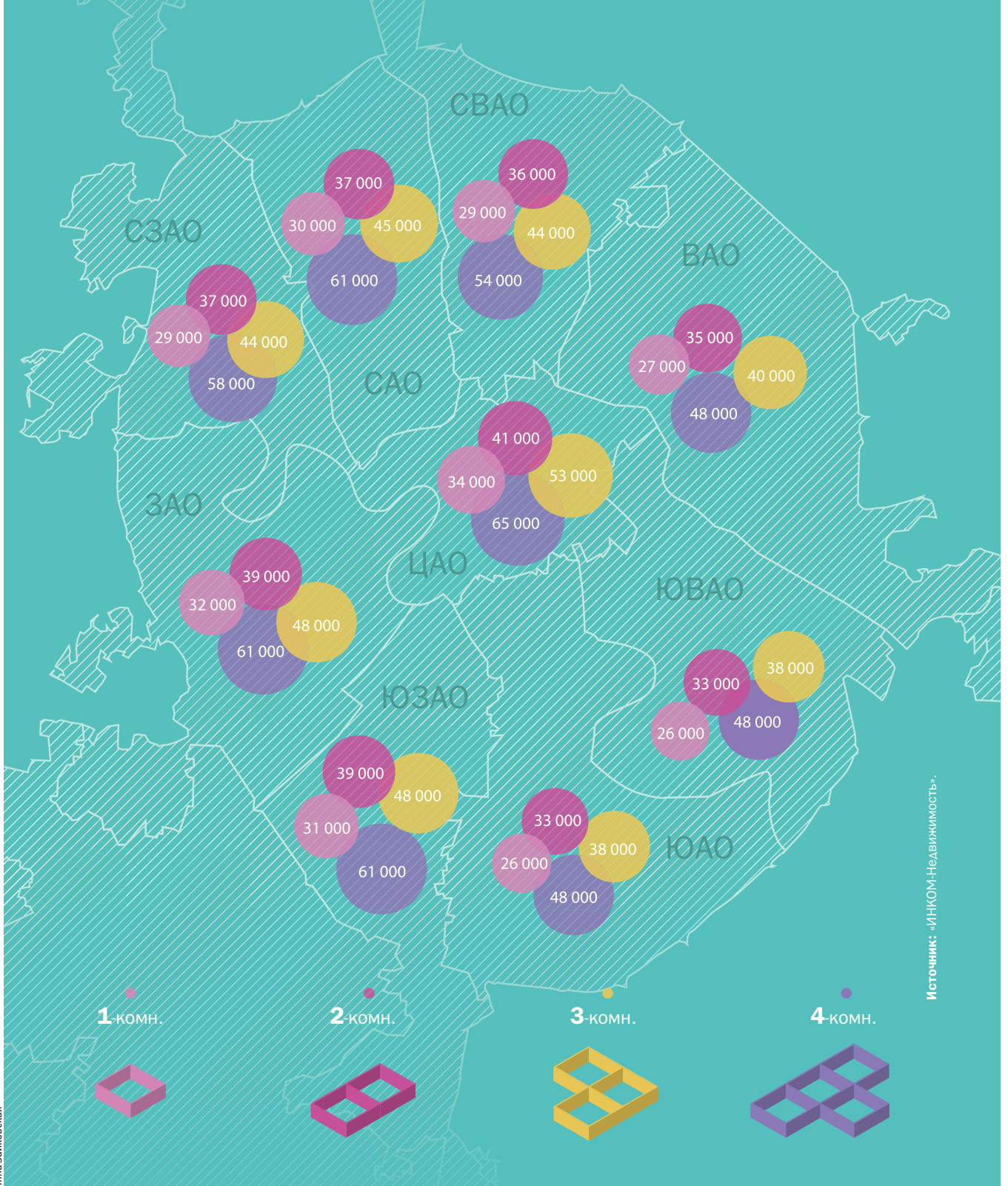
Хотя именно такой подход заметно повышает уровень цен в доходных домах. «Очевидно, что квартиры там не смогут сдаваться по 20 тыс. рублей, в текущих рыночных условиях это нереально», – отметила Фонарева. – Скорее всего, это будет уровень как минимум «комфорт плюс», бизнес-класс, поэтому точно не будет конкуренции с самым дешевым жильем, которое продолжит развиваться по своим законам. Конкуренция же между частным рынком и организованными домами в более высоких сегментах реальна в том случае, если за одну и ту же цену частник сможет предложить только квартиру, а доходный дом – квартиру и сервис». При этом как плюсы, так и минусы, по ее словам, кроются в сервисе – очень важно, что за компания будет его обеспечивать. Если это организация с репутацией и именем, предлагающая услуги на уровне хорошей четырехзвездочной гостиницы, это одна история, прозрачная и понятная в плане ценообразования, считает эксперт. Если же застройщик будет навязывать услуги непонятной управляющей компании, тут же у квартиросъемщиков возникнут вопросы, за что они платят деньги.

Мария Литинецкая также считает, что на раннем этапе доходные дома смогут конкурировать только на рынке жилья бизнес-класса: «Представители АИЖК уже анонсировали, что будут ориентироваться на аудиторию бизнес-класса, тогда как основной спрос на арендное жилье формируется менее платежеспособными клиентами», – сказала она. – Однако сегмент высокобюджетной аренды, возможно, будет затронут появлением институциональных конкурентов. Именно «пакетный продукт» от АИЖК сможет перетянуть часть арендаторов, что вынудит частных арендодателей снизить расценки».

### Вопрос в цене

Пока доходных домов на рынке мало, как полагают эксперты, стоимость проживания в них по-любому будет на 15–20% выше средней из-за дополнительных услуг. «Но как только этот сегмент расширится, появится конкуренция, ставки начнут снижаться», – уверен Луценко. «Для этого доля доходных домов от общего объема арендного жилья должна стать хоть сколько-нибудь значимой,

# Средняя стоимость аренды квартир в Москве, февраль 2017 года



Источник: «ИНКОМ-Недвижимость».

Инна Зайковская

– согласен Андреев. – Пока что она настолько мала, что никакого влияния на рынок не оказывает. Но в перспективе развитие направления, безусловно, будет обозначать снижение цен в частном секторе и выход рынка из «тени», как это происходило во всем мире».

Впрочем, Оксана Полякова из «Инком-Недвижимости» считает такие перспективы слишком далекими и неочевидными: «Что касается налоговых вычетов на арендные платежи, то это пока лишь планы. По нашим наблюдениям, участники рынка аренды не готовы рассуждать о неясных перспективах: нанимателям жилье необходимо сейчас, и выгода сторон должна быть прозрачной. Выигрышные варианты найма никогда не останутся без внимания». И информация самого АИЖК в целом это подтверждает. Как уже упоминалось, самая дешевая квартира в проекте стоит почти 39 тыс. рублей, что значительно выше среднерыночных цен. «Сегодня в Москве средняя (за вычетом элитного сегмента) однокомнатная квартира сдается

**Рынок  
съемного жилья  
даже в Москве  
не изучен.  
Одни его  
оценивают  
в 500 тыс.  
объектов  
(комнат, квартир  
и домов),  
другие –  
в 100 тыс.,  
третьи –  
в 35 тыс.**

**По мнению экспертов, за доходными домами будущее, а пока снять квартиру намного дешевле и удобнее в частном секторе**

за 32 тыс. рублей, двухкомнатная – за 44 тыс., трехкомнатная – за 55 тыс. рублей, – рассказал Луценко. – Спрос и предложение в сегменте эконом-класса на данный момент достаточно сбалансированны, а в сегменте дорогого арендного жилья предложение превышает спрос».

Поэтому пока доходные дома вряд ли смогут составить конкуренцию частному сектору. Тем более что рынок этот в принципе не изучен. Так, объемы съемного жилья в Москве Луценко оценивает примерно в 500 тыс. объектов. «В свое время мы по ощущениям оценивали рынок аренды в 100 тыс. штук в год, – рассказала Жукова. – На сегодня, если опираться на данные самого посещаемого портала ЦИАН, в аренду в Москве на данный момент предлагается более 35 тыс. квартир. Но опять же это только объем предложения. Каждое агентство имеет свою объектовую базу, на рынке работает множество частных маклеров, собственники квартир порой вообще не прибегают к электронным базам, а расклеивают объявления на столбах. Какие и сколько из предложений трансформируются в реальные сделки, посчитать невозможно, так как они не подлежат никакой регистрации».

По данным «Мизэль-Аренда», по итогам февраля общий спрос на рынке аренды в столице сейчас ниже предложения на 14,5%. Максимальный спрос, как и предложение квартир, приходится на ценовой диапазон от 25 тыс. до 40 тыс. рублей. Наиболее востребованы однокомнатные квартиры. Средняя стоимость квартир экономкласса составляет 29,7 тыс. рублей для однокомнатных квартир, 38,1 тысячи для двухкомнатных и 47,8 тысячи для трехкомнатных квартир.

По данным «Инком-Недвижимости», в феврале самую дешевую однокомнатную квартиру в Москве можно было снять за 21 тыс. рублей на улице Роттерта, в 15 минутах транспортом от станции метро «ВДНХ». Аренда недорогой двухкомнатной квартиры, например, на улице Лухмановская в 10 минутах транспортом от станции метро «Выхино», обойдется в 25 тыс. рублей в месяц. А аренда низкобюджетной трехкомнатной квартиры на улице Синявинской, в 10 минутах транспортом от станции метро «Речной вокзал», составляет 30 тысяч рублей. ■



Сергей Карпов/ТАСС

# Популизм против евро

Что произойдет с европейским валютным союзом, если в ключевых странах ЕС на предстоящих выборах к власти придут противники единой Европы

Текст: Кристоф Паули, Кристиан Райерманн

Перевод: Владимир Широков



EPA/NOSTOCK PHOTO

Вернуться к лире предлагают представители сразу двух итальянских партий, которые в случае парламентских выборов могут войти в правительство: «Движение пяти звезд» (на фото ее лидер, бывший комик Беппе Грилло) и «Лига Севера»

Экономика еврозоны демонстрирует максимальную устойчивость за семь лет, прошедших с начала кризиса. Парадокс в том, что 2017-й может стать годом распада валютного союза. И на этот раз риски имеют политическую, а не экономическую подоплеку. Казалось бы, все идет хорошо или, по крайней мере, движется в правильном направлении. В прошлом году еврозона по темпам экономического роста (1,7%) опередила Соединенные Штаты (1,6%). Индикаторы настроений ползут вверх, уровень безработицы почти во всех евространах снижается и сегодня составляет в среднем 10% против 12% в 2013 году.

Неуклонный рост ВВП на едином валютном пространстве продолжается уже 16 кварталов. Оживление экономики не обошло стороной ни одно из 19 государств, и даже хронически проблемная Греция показывает позитивную динамику. Столь отрадная ситуация имеет несколько причин. Мягкая денежная политика Европейского Центробанка (ЕЦБ) наконец приносит плоды. Реформы, на которые странам пришлось пойти в обмен на помощь, вопреки громкой критике были отнюдь не «бесполезны» и не «контрпродуктивны».

Все бы хорошо, если бы не намеченный выход Великобритании. И если бы не страх, что другие могут последовать примеру англичан и повернуться к валютному союзу спиной. «Антиевропейцу» Герту Вилдерсу, который обещал проститься с евро, не удалось победить на состоявшихся 15 марта парламентских выборах в Нидерландах. Во Франции же, где Марин Ле Пен призывает возродить франк, голосование еще впереди. В Италии в ближайшее время тоже возможны перевыборы, и там могут одержать верх опять-таки противники единой

валюты. Причин рассматривать возможные сценарии «похорон евро» более чем достаточно.

### «Некзит»

В случае выхода из еврозоны Нидерландов последствия не были бы слишком критичными: на долю Нидерландов приходится всего 7% экономического потенциала единого валютного пространства. Остальные страны вполне смогли бы пережить последствия расставания, хотя Нидерланды стали бы для них определенной потерей. Более болезненными могли бы оказаться последствия такого шага для самих Нидерландов. В отличие от ситуации с индивидуальной валютой государств с дефицитным бюджетом или кандидатов в банкроты, таких как Греция, новый гульден в краткосрочной перспективе ждала бы ревальвация.

Объем нидерландского экспорта превышает объем импорта, следовательно, новый гульден стал бы пользоваться повышенным спросом со стороны торговых партнеров. К тому же Нидерланды с их мощной конъюнктурой и сравнительно здоровыми государственными финансами считался бы оплотом стабильности и привлекательной площадкой для глобальных инвесторов. Вместе это могло бы привести к росту нового гульдена, что стало бы ударом по нидерландским экспортерам. Но, по словам главного экономиста ING-DiBa («дочки» крупного нидерландского банка ING) Карстена Бржески, такой эффект был бы недолгим. И вскоре «некзит» обернулся бы катастрофическими последствиями. «Нидерланды – это транзитная страна для многих товаров из еврозоны и Евросоюза, которые отгружаются через порт Роттердама», – напоминает он. Если они перестанут быть частью общего рынка, то большая часть грузопотоков переориентируется на другие порты, прежде всего в Гамбурге и Антверпене.

Более того, за последние десятилетия сложилась хорошо функционирующая система разделения труда между нидерландскими и немецкими компаниями. Еще до введения евро Нидерланды достаточно крепко привязали курс старого гульдена к немецкой марке. Страна и ее валюта де-факто стали частью немецкого валютного пространства, и с появлением евро интеграция только углубилась.

Традиционные деловые связи могли бы пострадать из-за колебаний валютных курсов или были бы полностью подорваны установлением таможенных пошлин. «Некзит» стал бы ударом по нидерландской бизнес-модели», – предупреждает Бржески: рост экономики и благосостояния замедлился; пострадал бы и рынок труда.

## 2017-й может стать годом распада валютного союза. И на этот раз риски имеют политическую, а не экономическую подоплеку

### «Фрекзит»

Марин Ле Пен, рассчитывающая в мае стать следующим президентом Франции, считает существование евро дерзким вызовом: «Евро использовался в качестве оружия, а не валюты». Председатель Национального фронта хочет после своего избрания провести референдум и вернуть французам монетарный суверенитет. Финансовые рынки верят в возможность ее триумфа. «Рост доходности по гособлигациям в последнее время, который мне представляется временным, отражает определенную обеспокоенность рисками выхода Франции из валютного союза», – заявил в середине февраля глава Банка Франции Франсуа Виллеуа де Гало. Разница в доходности немецких и французских гособлигаций сегодня по сравнению с августом прошлого года увеличилась в три раза.

Теоретически Ле Пен может не мешкая объявить о возврате к национальной валюте и сделать франк официальным платежным средством. Международное право будет распространяться только на 20% гособлигаций, выяснил глава предвыборного штаба Национального фронта. К подавляющему большинству гособлига-

ций применимо национальное право, и Франция сможет обслуживать соответствующие долги во франках. Цель «операции Франк» состоит в «конкурентоспособной девальвации», объясняет стратег. По экспертным оценкам, курс франка к евро снизится на 20–25%.

Глава исследовательского института «Брейгель» («Брюссельская европейская и глобальная экономическая лаборатория») Гунтрам Вольф предлагает менее лестную формулировку: «Это дефолт». Ведь, с точки зрения международных инвесторов, долговые обязательства Франции внезапно существенно обесценятся. С учетом международных связей французских компаний и банков «для финансовой системы в целом это как инфаркт миокарда». Банкротство американского банка Lehman Brothers, давшее толчок глобальному финансовому кризису, покажется сравнительно безобидным происшествием.

И все же резкого краха французской экономики ждать не стоит: воздух может выйти достаточно плавно, что, впрочем, не исключает тяжелых последствий. Если Ле Пен действительно станет президентом, то еще до решающего референдума о выходе Франции из еврозоны начнется массовое бегство капитала в Германию и страны долларовой зоны. Причем не только из Франции, но и из других южноевропейских стран, таких как Италия, Испания, Португалия.

Американское рейтинговое агентство Moody's полагает, что выход любой страны из еврозоны приведет к «неизбежному шоку» по принципу «Чем больше страна, тем серьезнее потрясения». В частности, проблемным странам на периферии Евросоюза следует готовиться к вздорожанию обслуживания госдолга и корпоративных кредитов, даже если сами они выходить не намерены. «Потребуется срочное принятие мер по контролю за оборотом капитала в ЕС», – считает глава мюнхенского Института экономических исследований Клеменс Фюст. В противном случае, аргументирует он, вкладчики изымут свои деньги из французских и/или итальянских банков, что поставит соответствующие финансовые институты на грань краха.

Эксперты едины во мнении, что еврозона едва ли сможет пережить выход Франции, за которым в таком случае последует массовый исход.

Страны на юге еврозоны – основные конкуренты Франции в Европе – тоже откажутся от евро, чтобы сесть в уходящий поезд девальвации. «Останется один вопрос: как ликвидировать евро с минимальным ущербом», – считает экономист Вольф. И как, несмотря на валютную катастрофу, сохранить хотя бы сам Евросоюз.

Вокруг Германии может снова возникнуть зона немецкой марки, в которую войдут такие страны, как Австрия, Бельгия, Нидерланды, Люксембург и/или балтийские государства, которые более или менее жестко привяжут к марке свои валюты. Но даже здесь сохранятся серьезные перекосы: предприятия в «марочной» зоне столкнутся с серьезным давлением со стороны конкурентов, поскольку их товары после ревальвации германской валюты за границей подорожают на 10–20–30%.

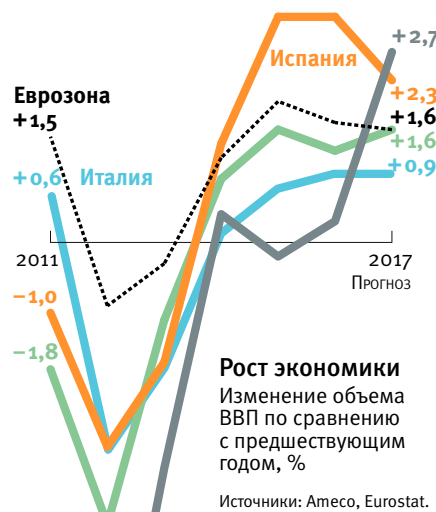
## «Италекзит»

Еще более вероятным, чем выход Франции, представляется демарш Италии. Около половины итальянцев не исключают, что их страна действительно покинет еврозону. Тема мнимой эксплуатации итальянцев надменными немцами уже стала предвыборным хитом сразу двух партий, которые могут войти в правительство: речь о «Движении пяти звезд» и «Лиге Севера». Выборы состоятся не позднее следующего года, а возможно, и этим летом.

В краткосрочной перспективе дела Италии после возвращения к лире могут пойти в гору. Зарплаты в странах валютного союза при более низкой производительности труда годами росли быстрее, чем в Германии, поэтому итальянские товары стали слишком дорогими. Резкая девальвация позволила бы восстановить конкурентоспособность не только итальянской индустрии роскоши, но и других отраслей.

Международные инвесторы, безусловно, сочтут переход на лиру дефолтом. Как минимум держателям долговых обязательств, регулируемых национальным правом Италии, придется смириться с выплатами в лирах, а новая валюта в зависимости от глубины девальвации потеряет до 50% своей стоимости. Итальянские банки, на балансах у которых по-прежнему остается большое количество гособлигаций, тоже могут столкнуться с серьезными трудностями.

## Хорошие времена,...



## Безработица

Уровень в отдельных странах, %

	2013	2016
Греция	27,5	23,4
Испания	26,1	19,6
Португалия	16,4	11,2
Ирландия	13,1	7,9
Италия	12,1	11,7
<b>Euroraum</b>	<b>12,0</b>	<b>10,0</b>

## ...плохие времена

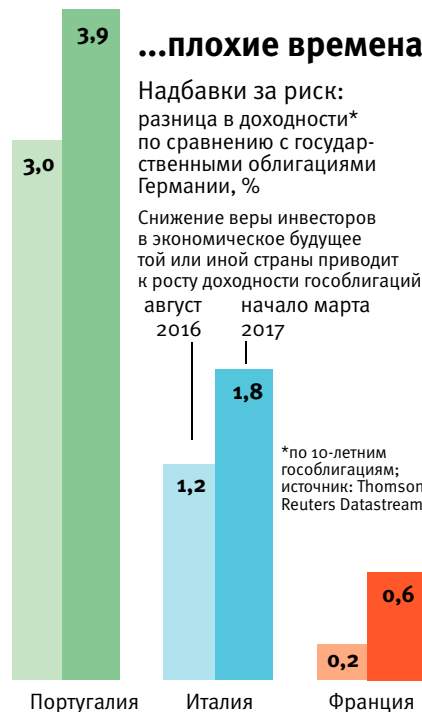
Надбавки за риск:

разница в доходности\* по сравнению с государственными облигациями Германии, %

Снижение веры инвесторов в экономическое будущее той или иной страны приводит к росту доходности гособлигаций.

август 2016

начало марта 2017



Тем не менее мюнхенский экономист Фюст убежден: «Для Италии это не станет концом света». С собственной валютой, которая упадет к евро, итальянцы смогут переложить хотя бы часть расходов на оздоровление экономики на другие европейские страны. «Больше других уязвимы для такого шантажа немцы», – трезво рассуждает профессор. Массовый исход начался давно и продолжается незаметно для широкой общественности.

Так называемая система TARGET Европейского Центробанка скрупулезно отслеживает платежные потоки между всеми эмиссионными банками. В феврале обязательства Италии перед европейской валютной системой достигли рекордных 386 млрд евро. Эксперты считают это признаком ускользнувшего бегства капитала.

Пока есть валютный союз, все это не представляет особой проблемы: итальянский евро отличается от немецкого только дизайном. Но что произойдет с дебиторской задолженностью в случае выхода Италии? Президент ЕЦБ Марио Драги придавал этой теме настолько большое значение, что даже отправил письмо двум депутатам Евросоюза, заигрывавшим с такой возможностью: «В случае выхода любой страны из европейской валютной системы все обязательства ее национального центробанка перед ЕЦБ должны быть погашены в полном объеме».

Но смогут ли – и захотят ли – итальянцы в случае своего выхода выплачивать кредиторам сотни миллиардов евро, а не лир? В ближайшие месяцы этот вопрос будет становиться все более взрывоопасным: бегство капитала с юга только усугубится, если вероятность победы евроскептиков на итальянских выборах продолжит расти.

Фюст призывает европолитиков уже сейчас продумать возможности контроля над оборотом капитала. В противном случае может получиться, что после «италекзита» немцы останутся сидеть на внушительном мешке с бумажными лирами. Просчитать заранее вероятность реализации каждого из сценариев практически невозможно. Но, похоже, все понимают: несмотря на кажущуюся маловероятность, исключить их полностью невозможно. Политический класс в Брюсселе и Берлине поступит правильно, если уже сейчас приступит к приготовлениям. Ведь пессимист – это оптимист, умудренный опытом. ■



## турбизнес Не ходите в Турцию гулять

**В нынешнем году** среди россиян отмечается спад интереса к отдыху на курортах Краснодарского края и Крыма. К такому выводу пришли участники рынка. Сооснователь сервиса Onlinetours Константин Победкин отмечает, что доля брони на летний отдых в России снизилась с 40 до 23%. По информации гендиректора «Сети магазинов горящих путевок» Сергея Агафонова, в прошлом году на Россию приходилось 30–35% летних продаж, а в этом ожидается сокращение до 20%. Падение интереса к отечественным курортам связывают с открытием Турции для россиян и с укреплением рубля. В ноябре 2015 года, до закрытия Турции для организо-

ванного туризма из России, летние продажи по этому направлению составляли порядка 60–65%. Конечно, россияне будут и дальше посещать отечественные курорты. Загранпаспортами обзавелись всего 10% граждан РФ. А недавно, например, правительственная комиссия по законопроекту о положительном заключении по законопроекту, налагающему запрет на заграничные поездки для сотрудников МВД. В настоящий момент подобные ограничения действуют только для полицейских с допуском к гостайне. А ведь структура МВД насчитывает почти 905 тыс. работников.

## транспорт «Ростех» смотрит выше

**Вновь** разгорелась дискуссия о присоединении Объединенной авиационной корпорации (ОАК) к «Ростеху». Сегодня контролирующим акционером ОАК – Росимущество (91% акций). Глава «Ростеха» Сергей Чемезов, говоря на днях о передаче ОАК госкорпорации, заметил, что «это было бы целесообразно, но не сегодня». Он отметил, что 60–70%

комплетирующих для ОАК изготавливается предприятиями «Ростеха». Позднее на ту же тему высказался вице-премьер Дмитрий Рогозин, напомнивший, что сейчас идет процесс интеграции в «Ростех» Уралвагонзавода, и предположивший, что «сейчас «Ростеху» точно не до ОАК». Впрочем, решать судьбу ОАК будет правительство с одобрения президента РФ.

## пищевая промышленность Чисто мороженое поесть

**ООО «Чистая линия»**, входящая в топ-15 отечественных производителей мороженого, открывает первое кафе. Оно начнет принимать посетителей с 1 мая в здании Театра им. М. Н. Ермоловой на Тверской улице в Москве. Средний чек составит 300–500 руб. До сих пор в стране не было кафе-мороженых с собственным производством. Идея появилась на фоне популярности экскурсий на завод «Чистой линии» в Долгопрудном. В случае успеха нового проекта следующее кафе откроется в Санкт-Петербурге. В запуск московского компания вложит 50 млн руб. Аренда помещения стоит 30,3 млн руб. в год. Договор с городом подписан в феврале сроком на пять лет, исходя из этого, сумма пятилетних инвестиций – свыше 200 млн руб. Летом 2016 года на «Чистую линию» приходилось 4,4% российского рынка мороженого в денежном выражении и 2,5% в натуральном. В 2016 году в России произвели свыше 400 тыс. тонн мороженого, на 10,5% больше, чем в 2015 году.



## ритейл Zara играет по-крупному

**Крупнейшая в мире** по выручке компания Inditex, которой принадлежит сеть магазинов Zara, планирует закрыть небольшие торговые точки в пользу крупных магазинов. На 2017 год намечено открытие 450–500 магазинов по всему миру и оптимизация 150–200 более мелких точек. Их функции возьмет на себя торговля онлайн, которая сейчас приносит около 6% выручки компании, по оценке аналитиков Societe Generale. Чистая прибыль Inditex за финансовый год, закончившийся 31 января 2017-го, увеличи-

лась на 10%, до 3,16 млрд евро, а оборот – на 12%, составив 23,31 млрд евро. Большая часть одежды Inditex отшивается в Испании, Португалии и странах, близких к головному офису компании. Производство там дорогое, и цена товаров чувствительна к валютным колебаниям, зато новые модели запускаются в течение нескольких недель. В России торговая сеть Inditex насчитывает 541 магазин (по состоянию на январь 2017-го) и занимает третье место по своему размеру после Испании и Китая.

## ритейл Китайцы наступают онлайн



Shutterstock

**Рынок** интернет-торговли в России за 2016 год вырос на 21%, до 920 млрд руб. В 2017 году продажи в интернете могут достигнуть 1,1 трлн руб. Однако, по данным Ассоциации компаний интернет-торговли (АКИТ), россияне все больше отдают предпочтение иностранным ритейлерам (треть рынка). В 2016 году количество заказов в российских онлайн-магазинах выросло всего на 6%. Правда, доля «Почты

России» в доставке товаров, купленных в интернете, выросла до 62%. На китайские онлайн-магазины приходится 90% всех трансграничных покупок в количественном и около 50% – в денежном выражении. В 2016 году импорт посылок, заказанных онлайн, вырос на 37% в денежном выражении и составил 301,8 млрд руб. Ожидается, что в 2017-м россияне потратят на «заграничный онлайн-шопинг» 420 млрд руб.

## транспорт Лед приватизации тронулся

**Как сообщил** глава Минэкономразвития Максим Орешкин, запланированная приватизация крупнейшей российской судоходной компании ПАО «Совкомфлот» (25% минус одна акция) не пройдет раньше мая 2017 года. Компания занимается перевозкой углеводородов, обслуживанием добычи нефти и газа и шельфовой разведки. Ее собственный и зафрахтованный флот для транспортировки углеводородов из районов со сложной ледовой обстановкой насчитывает 146 судов общим дедвейтом 13 млн тонн. В результате приватизации пакета «Совкомфлота» правительство получит около 30 млрд руб., причем 75% средств пойдет в пользу государства, а 25% – в пользу компании. Предполагается, что компания направит деньги «на заключения контрактов внутри страны, на покупку новых судов, которые будут способствовать расширению бизнеса». «Совкомфлот» пытаются приватизировать с 2015 года. Основным организатором приватизации, которую проведут на Московской бирже, будет «ВТБ Капитал».



PAO Sovcomflot

## Открыть за 30 минут



Денис Вышинский/ТАСС

**Альфа-банк изменил процесс** открытия счета для индивидуальных предпринимателей – с 13 марта 2017 года во всех городах, где есть отделения банка, счет можно открыть всего за 30 минут и сразу начать им пользоваться. «Вместе с развитием дистанционного банковского обслуживания мы не прекращаем работу по оптимизации процессов в режиме офлайн, – заявил Денис Осин, руководитель блока «Массовый бизнес» Альфа-банка. – Самый ценный ресурс – это время, поэтому мы рады предоставить нашим клиентам новые возможности по открытию счета за считанные минуты». Чтобы за 30 минут открыть счет в Альфа-банке, необходимо собрать пакет документов и предоставить его в отделение банка. Специалисты проверят документы в режиме онлайн и откроют счет, которым можно сразу пользоваться. «Востребованность и удобство нового процесса подтверждают результаты – с 1 марта открытие счета за 30 минут было доступно предпринимателям в 20 отделениях Москвы. За это время по новому процессу было открыто 175 счетов ИП», – добавила директор по операционно-сервисному обслуживанию корпоративных клиентов АО «Альфа-банк» Александра Глазун.

# Кому в Москве строить хорошо

В 2016 году столичных девелоперов «спасла» Новая Москва: именно там было сдано больше всего новостроек. В «старой» Москве из-за кризиса полностью выполнить план не удалось

Текст: **Алексей Афонский**

**К**омпания «Метриум Групп» изучила рынок московских новостроек и составила рейтинг девелоперов. Аналитики заметили несколько тенденций: в 2016 году застройщики в полной мере ощущали на себе последствия кризиса. Многие из них и вовсе вынуждены были срывать сроки сдачи проектов. В этих условиях компании объединяли свои активы, как, например, сделали Группа ПИК и «Мортон». «Профиль» ознакомился с исследованием и опросил участников рынка, мнения которых отчасти разошлись с авторами рейтинга.

## Смена лидера

В первой части рейтинга аналитики учитывали только показатели суммарной площади квартир (или апартаментов), на которые уже получены все необходимые документы: разрешения на строительство, проектные декларации или разрешение на ввод в эксплуатацию отдельных объектов. При этом уже распроданные корпуса и очереди в рейтинг не вошли – авторы брали в расчет только те из них, в которых в прошлом году можно было купить квартиру.

В «Метриум-Групп» отмечают сразу несколько серьезных изменений, произошедших в строительной отрасли за последний год. Главное



Денис Гришкин/Photoimedia/ТАСС

из них – укрупнение девелоперов за счет объединения активов разных компаний. «В результате объемы портфелей некоторых игроков рынка недвижимости «старой» Москвы значительно увеличились. Это повлекло за собой ротацию в листинге крупнейших застройщиков», – объясняют авторы исследования.

В результате на первое место по объему портфеля реализуемых проектов вышла Группа ПИК – на ее счету 1,1 млн м<sup>2</sup> жилья. Добиться таких показателей удалось во многом благодаря приобретению нового актива – девелоперского бизнеса компании «Мортон». Напомним, сделка была проведена в два этапа: сначала президент Группы ПИК Сергей Гордеев купил «Мортон» на собственные средства, а потом продал (по его собственным утверждениям, за ту же сумму) холдингу, который сам же и возглавляет. Изначально Гордеев уверял, что не будет объединять

две компании и продолжит развивать «Мортон» как отдельный бренд, но в итоге все же поменял планы. Это позволило ПИК (совладельцы Группы – Александр Мамут (16%) и Михаил Шишханов (9,8%)) увеличить портфель более чем на треть и обогнать прежнего лидера – «Донстрой».

Среди крупнейших проектов ПИК жилые комплексы «Микрорайон Северный» (позиционирует себя как один из самых дешевых в городе), «Жемчужина Зеленограда» (оба достались в наследство как раз от «Мортон»), «Мещерский лес» и «Варшавское, 141». Площадь каждого из них превышает 100 тыс. м<sup>2</sup>.

«ПИК плюс «Мортон» – однозначный лидер на рынке новостроек, их теперь никто не переплюнет, – говорит руководитель «ИРН-Консалтинг» Татьяна Калужнова. – В будущем слияние компаний продолжится и будет происходить еще более явно. При этом средние игроки могут начать уходить с рынка. Будут оставаться крупные, которые будут еще укрупняться в силу большой закредитованности и в силу того, что это просто большая компания, которая не может взять и прекратить строить».

Крупные компании, по словам Калужновой, в такой ситуации смогут выживать даже на небольшой марже и даже при снизившейся цене продажи жилья. «А мелким игрокам это будет неинтересно. Они могут даже остаться на рынке – те из них, которые работают ради одного-двух акционеров и одного-двух проектов. Им этого будет хватать. Крупным это будет неинтересно, мелкие будут оставаться, а средние будут продаваться крупным», – считает аналитик.

Прошлогодний лидер рейтинга «Донстрой» опустился на вторую строчку с суммарной площадью 863,6 тыс. м<sup>2</sup>. Флагманские проекты компании: жилые комплексы «Сердце столицы» (рядом с деловым центром «Москва-Сити»), «Символ» и «Лосиный остров» (площадью ровно 100 тыс. м<sup>2</sup>).

На третьем месте – MR Group, в активе которой за прошлый год 776,9 тыс. м<sup>2</sup> строящихся квартир и апартаментов. В ее портфеле выделяются комплексы «Фили град», «Царская площадь» и «Савеловский Сити». В 2017 году компания планирует начать реализацию еще двух амбициозных проектов: ЖК «Фили Сити» (он расположится рядом с легендарным

техномоллом «Горбушка», а автором выступил бывший главный архитектор Барселоны Винсенто Гуайарт) и многофункционального комплекса в составе транспортно-пересадочного узла «Дмитровская» (в прошлом году аффилированные с MR Group структуры выиграли конкурсы на строительство двух ТПУ – «Дмитровской» и «Ховрино»).

Еще двум застройщикам удалось преодолеть планку 500 тыс. м<sup>2</sup> продающегося жилья. Это Capital Group и «Эталон-Инвест» с 666,2 тыс. и 514,5 тыс. м<sup>2</sup> соответственно. Первый среди прочих строит элитный жилой комплекс ОКО на территории «Москва-Сити» и арх-проект «Лица». Второй – комплексы «Эталон-Сити», «Летний сад» и «Золотая звезда».

Среди тех, кто не попал в первую пятерку, немало известных компаний. Например, «Интеко» Елены Батуриной, супруги бывшего мэра Москвы Юрия Лужкова. Сейчас она строит жилые комплексы «Лайнер», «Садовые кварталы», Balchug Viewpoint и Balchug Residence.

ФСК «Лидер» и «Флэт и Ко» достались 8-е и 12-е места. Занять их, как и в случае с Группой ПИК, удалось во многом благодаря приобретению новых крупных активов. «Лидер» купил компанию ДСК-1, которая как раз занималась возведением крупного жилого комплекса «Некрасовка» площадью 357,3 тыс. м<sup>2</sup>. Один только этот проект увеличил портфель компании в «старой» Москве почти на 80%. ДСК-1, прославившаяся в свое время благодаря массовой застройке столицы жилыми домами типовых серий, в последнее время столкнулась с серьезными финансовыми проблемами. В результате сделка по ее приобретению стала безденежной: «Лидер» взял на себя долги ДСК-1 в размере 12,78 млрд. руб.

«Флэт и Ко», в свою очередь, приобрела несколько проблемных проектов компании «Грас». У последней также возникли трудности из-за побочного аграрного бизнеса. Сразу несколько банков собирались подавать иски о банкротстве компании, но ситуацию удалось урегулировать благодаря вмешательству «Флэт и Ко». Гендиректор компании Дмитрий Майстренко купил 24% акций «Граса». Его фирме удалось увеличить свой портфель на 60% благодаря комплексам «Флотилия» и «Утесов» и жилому дому МПИ.



**Топ-20 девелоперов «старой» Москвы по объему портфеля реализуемых на первичном рынке проектов**

Место	Девелопер	Название проекта	Тип проекта	Класс проекта	Площадь квартир/апартаментов в проекте (кв. м)	Суммарная площадь (кв. м)
1	ПИК	Микрорайон Северный*	Квартиры	Комфорт	138 605	1 101 203
		Жемчужина Зеленограда*	Квартиры	Комфорт	137 601	
		Мещерский лес	Квартиры	Комфорт	161 171	
		Варшавское 141	Квартиры	Комфорт	125 079	
		Green Park	Квартиры	Комфорт	87 674	
		Vander Park	Квартиры	Бизнес	72 852	
		Петр I*	Квартиры	Комфорт	49 653	
		ВЛюблино*	Квартиры	Комфорт	47 091	
		Ярцевская 24	Квартиры	Комфорт	43 770	
		Маршала Захарова 7	Квартиры	Комфорт	42 200	
		Римского-Корсакова 11**	Квартиры	Комфорт	41 132	
		Вавилова 4**	Квартиры	Бизнес	31 558	
		Черняховского 19**	Квартиры	Комфорт	31 228	
		Штаб-квартира на Мосфильмовской*	Апартаменты	Бизнес	30 418	
		Аннино Парк**	Квартиры	Комфорт	25 219	
Ельнинская 14Б	Квартиры	Комфорт	22 051			
Пресненский вал 21**	Апартаменты	Бизнес	13 901			
2	Донстрой	Сердце столицы	Квартиры/ Апартаменты	Бизнес	254 000	863 632
		Символ	Квартиры	Бизнес	202 510	
		Лосиный остров	Квартиры	Бизнес	100 000	
		Долина Сетунь	Квартиры	Премиум	65 165	
		Алые паруса	Квартиры	Премиум	59 275	
		Barrin House	Квартиры	Элит	45 855	
		Суббота	Квартиры	Премиум	44 158	
		Жизнь на Плющихе**	Квартиры	Элит	31 961	
		Соколиный форт	Квартиры	Бизнес	20 000	
		Grand Deluxe	Квартиры	Элит	19 895	
		Smolensky Deluxe	Апартаменты	Элит	12 800	
Кленовый ДОМ	Квартиры/ Апартаменты	Элит	8013			
3	MR Group	Фили Град	Квартиры/ Апартаменты	Комфорт	157 786	776 913
		Царская площадь**	Квартиры/ Апартаменты	Бизнес	152 861	
		Савеловский Сити	Квартиры/ Апартаменты	Комфорт	117 555	
		Ясный	Квартиры/ Апартаменты	Комфорт	99 684	
		Водный	Квартиры/ Апартаменты	Комфорт	98 568	
		Пресня Сити	Апартаменты	Бизнес	98 134	
		Басманный, 5	Апартаменты	Бизнес	18 325	
		RegovSky	Квартиры	Комфорт	16 422	
		Воробьев Дом	Квартиры	Премиум	13 814	
Двинцев, 14	Апартаменты	Бизнес	3764			
4	Capital Group	МИР Митино**	Квартиры	Комфорт	277 704	666 181
		Триколор	Квартиры/ Апартаменты	Бизнес	173 133	
		ОКО	Апартаменты	Элит	120 000	
		Лица	Квартиры	Бизнес	75 252	
		Мон Cher	Апартаменты	Элит	10 360	
		Штат 18	Квартиры	Бизнес	9732	
5	Эталон-Инвест	Эталон-Сити	Квартиры	Комфорт	251 750	514 469
		Летний сад**	Квартиры	Комфорт	196 243	
		Золотая звезда	Квартиры	Комфорт	66 476	
6	Группа ЛСР	Лучи**	Квартиры	Комфорт	188 409	479 592
		ЗИЛАРТ	Квартиры	Бизнес	187 112	
		Донской Олимп	Квартиры	Бизнес	104 071	

Место	Девелопер	Название проекта	Тип проекта	Класс проекта	Площадь квартир/апартаментов в проекте (кв. м)	Суммарная площадь (кв. м)
7	ГК МонАрх	Мосфильмовский	Квартиры	Бизнес	192 138	463 075
		Хорошевский	Квартиры	Бизнес	173 219	
		CITY PARK**	Квартиры	Премиум	97 718	
8	ФСК «Лидер»	Некрасовка*	Квартиры	Эконом	357 343	455 707
		Поколение**	Квартиры	Комфорт	61 707	
		Дыхание	Квартиры	Премиум	36 657	
9	Интеко	Лайнер	Апартаменты	Бизнес	165 600	305 892
		Садовые кварталы	Квартиры	Премиум	116 919	
		Balchug Viewpoint	Апартаменты	Элит	13 692	
		Balchug Residence	Апартаменты	Элит	9681	
10	МФС-6	Загорье	Квартиры	Комфорт	254 961	291 263
		На Циолковского	Квартиры	Комфорт	33 993	
		КД в Печатниковом переулке	Квартиры	Элит	2309	
11	Группа ПСН	SREDA	Квартиры	Комфорт	134 070	270 052
		Домашний**	Квартиры	Комфорт	86 953	
		Полянка/44	Квартиры	Элит	26 500	
		Г'М	Квартиры/ Апартаменты	Премиум	22 529	
12	Флэт и Ко	Флотилия*	Апартаменты	Бизнес	75 634	260 134
		Утесов*	Квартиры	Бизнес	65 608	
		Новоясеневский	Квартиры	Бизнес	57 542	
		Квартал 38А1	Квартиры	Бизнес	21 321	
		ЖД МПИ*	Квартиры	Комфорт	17 544	
		На Душинской	Квартиры	Бизнес	15 695	
		На Коминтерна	Квартиры	Бизнес	6790	
13	Галс-Девелопмент	Наследие	Квартиры	Бизнес	66 564	253 914
		Искра-Парк	Апартаменты	Бизнес	62 890	
		Сады Пекина	Апартаменты	Элит	34 911	
		Достояние**	Квартиры	Бизнес	31 829	
		Wine House	Квартиры/ Апартаменты	Премиум	24 020	
		Театральный дом	Апартаменты	Элит	18 700	
		IQ-Квартал	Апартаменты	Элит	15 000	
14	ГК Пионер	Life Ботанический сад	Квартиры	Комфорт	110 312	244 541
		Life Митинская Экопарк	Квартиры	Комфорт	118 980	
		YE'S	Апартаменты	Комфорт	15 249	
15	ИСК Столица	Скай Форт	Квартиры	Бизнес	208 536	208 536
16	Московский комбинат хлебопродуктов	Царицыно-2	Квартиры/ Апартаменты	Комфорт	202 926	202 926
17	AEON Corporation	Ривер Парк	Квартиры	Комфорт	116 631	195 131
		Башня Федерация	Апартаменты	Элит	78 500	
18	ГК ТЭН	Парк легенд	Квартиры**	Комфорт	128 805	157 795
			Апартаменты		28 990	
19	ГК Ташир	Розмарин	Квартиры	Бизнес	84 847	151 141
		Дирижабль	Квартиры	Бизнес	42 000	
		Кронштадтский	Квартиры	Бизнес	24 294	
20	Концерн КРОСТ	Wellton Park	Квартиры	Бизнес	33 100	143 126
		Wellton Park Золотая миля	Квартиры	Бизнес	28 700	
		Union Park	Квартиры	Бизнес	38 200	
		Букинист	Апартаменты	Бизнес	19 926	
		Невский	Квартиры	Бизнес	23 200	

\* Проекты, перешедшие под контроль девелопера в результате объединения активов с другими игроками рынка. \*\* Проекты, вышедшие на рынок в 2016 году. Источник: «Метриум Групп».

**Топ-20 девелоперов «старой» Москвы по объему ввода жилья в 2016 году**

Место	Девелопер	Название проекта	Тип проекта	Класс проекта	Площадь квартир/апартаментов в проекте (кв. м)	Суммарная площадь (кв. м)
1	Галс-девелопмент	Наследие, 1-я очередь	Квартиры	Бизнес	38 812	112 743
		Сады Пекина	Апартаменты	Элит	34 911	
		Wine House	Квартиры/ Апартаменты	Элит	24 020	
		IQ-квартал	Апартаменты	Элит	15 000	
2	ГК Пионер	Life Митинская Экопарк	Квартиры	Комфорт	67 037	105 317
		Life Ботанический сад	Квартиры	Комфорт	38 280	
3	Концерн КРОСТ	Wellton Park	Квартиры	Бизнес	33 100	100 000
		Wellton Park Золотая миля	Квартиры	Бизнес	28 700	
		Невский	Квартиры	Бизнес	23 200	
		Union Park	Квартиры	Бизнес	15 000	
4	Интеко	Лайнер (Восток)	Апартаменты	Бизнес	83 481	93 162
		Balchug Residence	Апартаменты	Элит	9681	
5	ДСК-1 (ФСК «Лидер»)	Некрасовка	Квартиры	Эконом	84 263	84 263
6	ГК ПИК	Варшавское 141	Квартиры	Комфорт	78 727	78 727
7	ГК МонАрх	Мосфильмовский	Квартиры	Бизнес	64 446	64 446
8	Эталон-Инвест	Эталон-Сити	Квартиры	Комфорт	60 254	60 254
9	Группа ЛСР	Донской Олимп	Квартиры	Бизнес	56 519	56 519
10	Лидер Инвест	Дом на Нагатинской	Квартиры	Комфорт	15 966	36 106
		Дом на Рогожском валу	Квартиры	Бизнес	8520	
		Дом на Люсиновской	Квартиры	Бизнес	6422	
		Дом на Самаринской	Квартиры	Бизнес	5198	
11	AEON Corporation в партнерстве с Ферро-Строй	Ривер Парк	Квартиры	Комфорт	34 351	34 351
12	Forum Properties	Мичурино-Запад	Квартиры	Комфорт	29 989	29 989
13	Интерфлора	Лефорт	Квартиры	Бизнес	25 688	25 688
14	Stone Hedge	Art Residence	Апартаменты	Элит	25 000	25 000
15	Донстрой	Соколиный форт	Квартиры	Бизнес	20 000	20 000
16	Промстройинвест М	На Мельникова	Квартиры	Бизнес	19 500	19 500
17	AB Development	Резиденция Монэ	Квартиры	Премиум	19 699	19 699
18	KR Properties	Studio #8	Апартаменты	Бизнес	11 896	16 522
		Кадашевские палаты	Апартаменты	Элит	4626	
19	Корунд XXI	Royal House on Yauza	Квартиры	Элит	14 201	14 201
20	Шатер Девелопмент	Шоколад	Квартиры	Бизнес	12 827	12 824

Источник: «Метриум Групп».

**Маленькие хитрости больших девелоперов**

В 2016 году «Метриум Групп» решила изменить методику подсчета ведущих девелоперов столицы, специализирующихся на жилой недвижимости. Вместо одного рейтинга эксперты теперь составляют сразу два: по объему портфеля реализуемых на первичном рынке проектов и по фактическому объему ввода жилья в эксплуатацию за год. В самой компании это объясняют тем, что стараются определить не амбициозность застройщика, а реальный масштаб его бизнеса. «За последние несколько лет мы стали свидетелями выхода на рынок большого количества мегапроектов, счет

в которых идет на сотни тысяч и даже миллионы квадратных метров жилья, а сроки реализации растянуты на годы и десятилетия. При этом в моменте ведется строительство лишь небольшой доли заявленных площадей. И нет никаких гарантий, что проект будет завершен в первоначально заявленном виде: не сократится или не увеличится в масштабах, не перейдет под контроль другого девелопера. И если учитывать в рейтинге заявленные показатели, а не площадь реально возводимых объектов, то образуется серьезный перекос: девелоперы крупных проектов занимают высокие позиции, при этом по факту строят совсем небольшие объемы», – говорит управляющий партнер «Метриум Групп» Мария Литинецкая.

Вторая часть рейтинга сильно отличается от первой. В нее попало только то жилье, которое в 2016-м было введено в эксплуатацию. По подсчетам столичного департамента градостроительной политики, 2016 год стал неудачным для московских застройщиков по этому показателю. В официальных границах города в эксплуатацию ввели 3,34 млн м<sup>2</sup> – девелоперам удалось выполнить план, заложенный на 2016 год в госпрограмме «Градостроительная политика», – на всю Москву (включая Троицкий и Новомосковский округа) нужно было ввести не менее 3 млн м<sup>2</sup>. Но в «старой» Москве они смогли сдать только 1,64 млн м<sup>2</sup>. Главная причина очевидна – экономический кризис.

Лидером второго рейтинга стала компания «Галс-девелопмент», входящая в Группу ВТБ. На ее счету 112,7 тыс. м<sup>2</sup> и четыре жилых комплекса: Wine House, «Сады Пекина», IQ-квартал в «Москва-Сити» и первая очередь комплекса «Наследие». В самой компании прошедший год называют самым удачным за все время существования. Продажа и сдача в аренду готовых объектов позволяет ей постепенно избавляться от кредитной нагрузки, которая наращивалась до 2014-го с целью получения средств для инвестирования в новые проекты. В 2010 году совокупный долг компании составлял \$1,5 млрд, что позволило ВТБ приобрести ее за символические 60 рублей.

На втором месте – группа компаний «Пионер» со 105,3 тыс. м<sup>2</sup> жилья. Они пришлось на два корпуса комплекса «Life Митинская Экопарк» и три корпуса ЖК «Life Ботанический сад». Оба объекта удалось ввести в эксплуатацию на несколько месяцев раньше прописанного в проектных декларациях срока. В компании утверждают, что это не исключение, а общее правило для ее проектов.

Третье место занял концерн КРОСТ (в рейтинге по объему портфеля он оказался только двадцатым). В 2016 году он ввел 100 тыс. м<sup>2</sup> жилых помещений в комплексах Wellton Park, «Wellton Park Золотая миля», «Невский» и Union Park. В ближайшем будущем у компании не должно быть проблем с новыми проектами – она стала одним из трех застройщиков (наряду с Группой ПИК и «Галс-девелопмент»), которые займутся возведением нового жилья на смену столичным пятиэтажкам. Москомархитектура уже называет Wellton Park примером «нового облика массового жилья».

Четвертой стала компания «Интеко», сдавшая в прошлом году 93,2 тыс. м<sup>2</sup> в жилых комплексах «Лайнер» (специалисты называют его одним из немногих примеров чисто арендного жилья) и Balchug Residence.

На пятом месте расположилась ФСК «Лидер». Но, в отличие от большинства проектов компании, единственный сданный в прошлом году – ЖК «Некрасовка» площадью 84,2 тыс. м<sup>2</sup> – был реализован по большей части силами ДСК-1 и достался «Лидеру» уже на завершающем этапе строительства. Аналитики «Метриум Групп» в связи с этим решили указать обладателя пятого места как ДСК-1 (ФСК «Лидер»).

Безоговорочный лидер первой части рейтинга – Группа ПИК – здесь заняла только шестое место. В 2016 году ей удалось ввести в эксплуатацию лишь один жилой комплекс – «Варшавское 141» площадью 78,7 тыс. м<sup>2</sup>.

Глава «ИРН-Консалтинг» Татьяна Калужнова не согласна с самим принципом разделения рейтинга на две части. По ее словам, объем портфеля застройщика должен учитываться в первую очередь и без каких-либо оговорок. «Ввод в эксплуатацию обусловлен строительным циклом. Понятно, что по портфелю ПИК на первом месте. У них самый активный выход нового жилья пришелся на вторую половину 2015-го – 2016 год. Они массово начали выводить новые проекты. А потом они закончились. С чего им вводить новые, если строительный цикл только на-

**45%**  
**новостроек,**

**заявленных  
к вводу  
в прошлом  
году, не смогли  
«сдаться»  
вовремя**

чался? Поэтому во втором рейтинге – по объемам ввода – они уже на шестом месте. А первые места занимают те, кто активно выводил в 2014-м – первой половине 2015 года», – отметила Калужнова в беседе с «Профилем».

### **Кризис уже кончился, или он еще впереди?**

«Столичный рынок недвижимости сегодня находится в довольно сложной ситуации, – констатирует Мария Литинецкая. – Объем предложения стремительно растет, а темпы ввода падают. Столичный департамент градостроительной политики подсчитал, что в 2016 году снижение объемов сдачи нового жилья в Москве составило 14%. Здесь нужно сделать поправку на то, что 2015 год стал рекордным за 10 лет по количеству введенных «квадратов».

Руководитель аналитического центра «Инком-Недвижимости» Дмитрий Таганов не согласен: «Кризис ощущается, но не так сильно, как можно было ожидать. Когда с этого года отменили госпрограмму поддержки ипотеки, все ожидали, что будет скачок вниз. Но его не произошло. Вторичный рынок проседает, а первичный – нет, ведет себя совершенно нормально, – рассказал он «Профилю». – Все дело в том, что поддержку ему оказывают инвестиционный спрос, который сохраняется на рынке, и достаточно неплохая ценовая конъюнктура. Поэтому я бы сказал, что кризис есть, но мягкий. Хуже было в 2009 и 2015 годах».

Отдельную тревогу у Литинецкой вызывает тенденция к переносу сроков завершения строительства, которая наблюдается во многих проектах. По разным оценкам, в прошлом году вовремя не смогли «сдаться» около 45% заявленных к вводу новостроек. «Это свидетельствует о том, что отдельные девелоперы сталкиваются с трудностями, испытывают проблемы с финансированием своих проектов. Как следствие, покупателям нужно быть очень осторожными с выбором объекта для приобретения жилья», – говорит Литинецкая.

«Случаи задержки ввода объектов в эксплуатацию редки. Это зависит от сегмента, – возражает Таганов. – По крайней мере, в Москве. Земля дорогая, квартиры дорогие – в кризис раскупаются неплохо. Вот в Подмосковье ситуация похуже, потому что люди беднее и ценовая чувствительность у них выше».

«Я тоже не заметила задержек с вводом в эксплуатацию объектов по Москве. Может быть, только единичные случаи в Москве. По большому счету, такой тенденции нет. Здесь играет важную роль катастрофический дефицит доступного жилья в столице, который отмечался последние 10 лет, до 2014 года, ведь не строилось доступное жилье, строился только бизнес-класс», – поддерживает коллегу Татьяна Калужнова. В Москве отложенного спроса хватит еще на два-три года, добавляет она. «Застройщики будут радоваться, насколько у них все отлично. А вот через три года мы посмотрим, что будет, когда этот спрос насытится и целесообразность в таких объемах нового строительства себя исчерпает. Вот тогда либо объемы существенно упадут, либо цены», – резюмирует Калужнова. ■



# Судьба империи в сослагательном наклонении

Что было бы с Россией, если бы за Февралем 17-го не последовал Октябрь

Текст: **Сергей Дубинин**,\* заведующий кафедрой финансов и кредита экономического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова, д.э.н.

Столетняя годовщина русской революции заставляет о многом задуматься. В том числе и об альтернативных сценариях исторического развития. Перебрав множество из них, приходишь к неутешительным выводам. Вступив в Первую мировую войну, Николай II обрек государство российское на необратимые изменения. И при любом ходе трагических военных и революционных событий через десять лет, скажем, в 1924 году (год смерти вождя большевиков Владимира Ленина), состояние страны неизбежно характеризовалось бы следующими важными чертами.

Первое. Земельный вопрос, который был проклятием экономической, политической, интеллектуальной жизни России на протяжении шести десятилетий, решен в пользу крестьянской общины. Общинники конфисковали и поделили «по едокам» все сельскохозяйственные земли в европейской части страны. Хозяйства помещиков, уже давно не только и не столько дворян, а просто состоятельных горожан,

сожжены. Т.н. «кулаки», справные и работающие крестьяне, вынуждены вернуться в общины или бежать в города.

Второе. В России царит репрессивный политический режим. Все выборы – в Учредительное собрание или Государственную думу – отложены. Реальная власть принадлежит военной диктатуре.

Третье. От Российской империи отпали многие национальные окраины. О приобретении Россией новых территорий на Балканах, о Константинополе и проливах пришлось забыть.

Четвертое. Все это – итог кровопролитной гражданской войны на всей территории страны. При формировании более или менее устойчивых правительств в областях и регионах «полевые командиры» со своими бойцами поступали на службу к тем, кто мог обеспечить их снабжение и оружием. Наконец, в Москве и Петрограде сложилось централизованное дееспособное руководство. Оно и взяло под контроль обширные территории новой России.

Полагаю, что таковы были бы общие итоги русской смуты в первых десятилетиях XX века. Во главе страны оказались Ленин и Троцкий. Но могли

\* Председатель Центрального банка России в 1995–1998 гг.



Shutterstock

ее возглавить и Савинков, и Муравьев, Юденич, Корнилов, Колчак, Деникин, Гучков... Наименее вероятным было бы возвращение на престол кого-либо из Романовых. Но и в этом случае реальная власть принадлежала бы военному лидеру – диктатору в должности премьер-министра или главкомандующего.

## Проклятый земельный вопрос

Базовым фактором именно такого развития событий как в реальной российской истории, так и в «фантазийных» сценариях является уравнительная крестьянская революция. Подавляющее большинство населения страны стремилось жить и работать на селе в рамках передельной общины. Частную собственность на землю они не признавали. Любое правительство России, которое пыталось переломить эту «народную волю», наталкивалось на саботаж или открытое восстание крестьян. Не случайно законы, инициированные Петром Столыпиным, направленные на ликвидацию общинного землевладения, царское правительство вынуждено было вводить через указы императора. У них не было шанса пройти через Госдуму. С начала реформ в 1906 году и по состоянию на 1 января 1916-го в землеустроительные комиссии поступили ходатайства о землеустройстве от 6,2 млн домохозяев – крестьян. С учетом членов их семей это было массовое участие в реформе – в выходе из общин или в переселении в Сибирь. Но это затронуло не большинство крестьян. Наименьший отклик земельная реформа получила в нечерноземных губерниях, где и существовало реальное сельское перенаселение.

Вгоды Первой мировой войны правительство своими руками вооружило крестьянскую массу. И единственной наградой за тяготы фронта, на которую рассчитывали солдаты, была земля. С какой бы исторической точки в 1916–1917 гг. ни начать выстраивать альтернативный сценарий событий в России, мы не сможем миновать ролупуска/демобилизации/дезертирства вооруженной массы солдат-крестьян. Они устремлялись домой с оружием в руках. Силы, способной заставить их сдать винтовки и патроны, в стране уже не было.

Ожесточенность вооруженной борьбы в России неизбежно была свя-

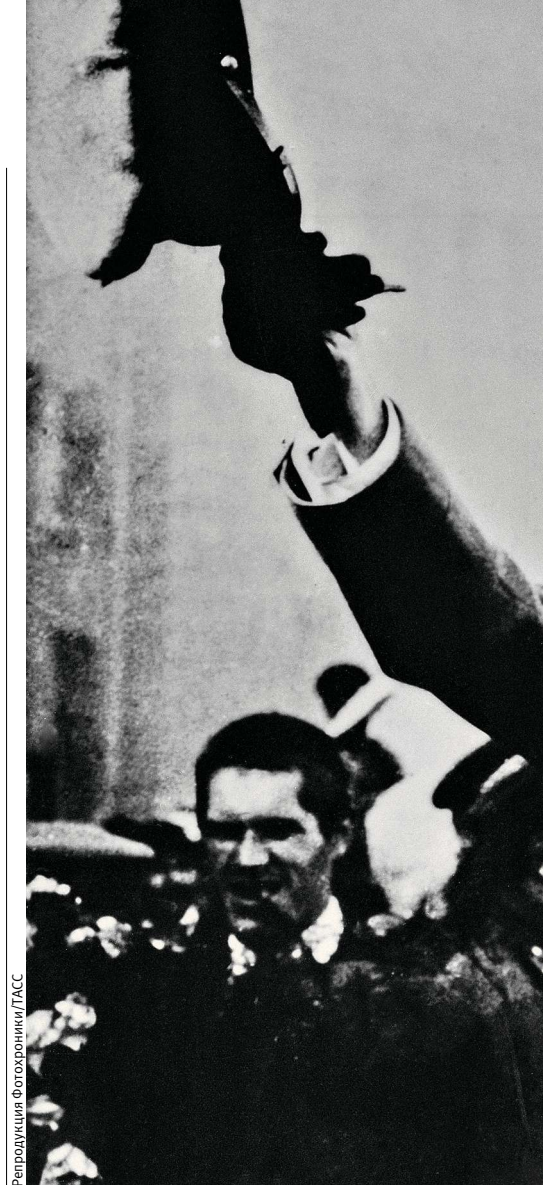
зана с захватом и переделом сельскохозяйственных земель, с одной стороны, и с национальными повстанческими движениями – с другой. Первый род гражданской войны разворачивался в центральных губерниях, второй – по окраинам. Бунт против центральной власти вооруженного народа был неизбежен. Большевики, что признается всеми историками, о чем писал Владимир Ленин, перехватили лозунги стихийного восстания – бунта. Они организовали повстанцев в Красную армию и победили.

Представим себе, что в июле 1917 года лидеры большевиков были бы физически уничтожены или вынуждены покинуть страну. Любое иное центральное правительство столкнулось бы с выбором – либо пытаться подавить крестьянский бунт силой, либо согласиться с его неизбежными результатами. Скорее всего, избежать гражданской войны не удалось бы. Без «красного террора» жертв было бы меньше, но крови было бы пролито все равно много. Рано или поздно факты уравнительного передела земли пришлось бы признать любой центральной российской власти.

## Если бы победил Корнилов

Судьба политической власти в столицах до начала гражданской войны напрямую зависела от ситуации на фронте. Но и военный потенциал страны, стратегия зависели от стабильности правительства. Видимо, вплоть до зимы 1917–1918 гг. была реальная возможность сохранить российско-германскую линию фронта от полного распада. Летом 1917-го в Петрограде могло быть сформировано устойчивое правительство под фактическим руководством военных. Генерал Корнилов мог получить власть и в ходе переворота, и в результате соглашения с Временным правительством. При разумном распределении сил, отказе от наступления был шанс сохранить стабильность вплоть до победной осени 1918-го. При вступлении в войну США и при сохранении участия России капитуляция Германии могла бы наступить еще весной – летом 1918-го.

Правительство России образца середины 1917 года, скорее всего, сохранило бы революционную риторику. Начались бы репрессии под лозунгом защиты свободы от «германских агентов», «врагов народа», разверну-



Репродукция Фотохроник/ТАСС

лась бы борьба с «контрреволюцией и анархией». Спасение Отечества требовало ужесточения методов правления. И оно бы началось в городах по всем направлениям. Власть могло взять правительство, например, под таким названием: Верховный военно-революционный комитет под председательством Верховного правителя России. Главное было запретить советы рабочих и солдатских депутатов и безжалостно изгнать из политической сферы тех представителей революционных партий, которые входили в их состав. В армии был бы отменен пресловутый приказ № 1, одновременно запасные полки выведены из Петрограда и Москвы на переформирование и привлечены к трудовой повинности, скажем, на ремонте путей сообщения. Добровольческие части начали бы формировать как милицейские местные дружины в городах в целях поддержания порядка. В земства, губернское и городское управление начали бы возвращать бывших царских



**Между двумя мировыми войнами в большинстве европейских стран утвердились авторитарные режимы. Российское государство во главе с боевым генералом даже без парламента не слишком бы выделялось на этом фоне**

**Верховный главнокомандующий Русской армией генерал Лавр Корнилов в сентябре 1917 года сделал попытку установления в стране военной диктатуры, чтобы предотвратить анархию и не допустить прихода к власти левых радикалов**

чиновников. Контроль над ними осуществляли бы правительственные комиссары. Переход к демократии отложили бы на будущее, после завершения войны.

Схожий результат мог быть получен в случае победы белых армий над красными в Гражданской войне. Армии адмирала Колчака и генерала Деникина могли соединиться в Поволжье, в Царицыне и идти на Москву. Если бы они пошли на союз с Юзефом Пилсудским, признали независимость Польши, военное поражение большевиков стало бы реальностью.

Стоит напомнить, что в период между двумя мировыми войнами в большинстве стран Центральной, Восточной и Южной Европы, за исключением Чехословакии, утвердились авторитарные режимы. От военных диктатур в Румынии и в Польше до тоталитарных режимов в Италии

и Германии. Российское государство во главе с боевым генералом даже при полном отсутствии парламента не слишком бы выделялось на этом фоне. Но и возобновление выборов в Госдуму и ее работы под жестким контролем исполнительной несменяемой власти могло бы состояться.

Таким образом, у России сохранялась возможность прибыть в Геную в качестве страны-победительницы.

### **Не до Дарданелл**

А был ли шанс у России не потерять, а расширить свою территорию? Вряд ли.

Перед лицом крестьянских бунтов и национальных кровопролитных восстаний правительству России было не до пролива Дарданеллы. Формально был шанс поучаствовать в переделе Восточной и Центральной Европы по-

сле распада Австро-Венгерской и Османской империй. Но этот процесс все сильнее захватывал и соседние территории самого российского государства. И судьба их была бы в любом случае различна.

Есть высокая вероятность того, что от России отпали бы Польша, Финляндия, страны Прибалтики. Вполне предсказуемы и попытки создания национальных государств народами Закавказья. О вероятности их успеха судить сегодня невозможно. Их судьба в конечном счете решалась бы грубой военной силой, т.е. зависела бы от исхода борьбы в центре России. Зависели они и от воли и способности держав-победителей оказывать им поддержку. Видимо, их границы, так же, как границы государств Восточной и Центральной Европы, должны были стать предметом бесконечного обсуждения на международных конференциях и в Лиге наций.

При исчезновении императорского дома правители Бухарского эмира-

Главным вопросом русских революций был вопрос о земле. Столыпинская реформа не затронула большинства крестьян (вверху – здание для регистрации переселенцев в Сибирь). Именно лозунгом «Земля – крестьянам» Владимир Ленин (на фото внизу) привлек на сторону большевиков миллионы возвращавшихся с фронта солдат

та освобождались от необходимости соблюдать верность России. Они получали независимость и начали бы искать новых союзников, лавируя между Британской империей, Францией и Россией. То же самое можно сказать обо всех бывших среднеазиатских владениях Российской империи.

У государства российского хватило бы сил удержать в своих границах те территории, которые принадлежали ему в течение наиболее длительного исторического времени и где существовала близкая культурная общность на основе православия. Речь идет о левобережной Украине, ряде городов на правом берегу Днепра, включая Киев, причерноморских, белорусских губерниях. Но и за это невозможно поручиться с полной уверенностью. Ведь в случае развязывания войны за сохранение «единой и неделимой» Россия могла так истощить ресурсы самих великороссов, что мир бы пришлось заключать на самых невыгодных условиях. Рижский мирный договор РСФСР, УССР и БССР с Польшей 1921 года тому пример.

## Червонцем по разрухе

Российское хозяйство выходило из мировой и гражданской войн в состоянии полной разрухи. Смягчить такое положение могло только предотвращение гражданской войны. Для этого Верховному правительству России надо было с опережением объявить о передаче земли сельским общинам.

Власть должна была бы взять на себя выплату компенсаций бывшим владельцам сельскохозяйственных угодий. То есть повторить выкупную операцию времен отмены крепостного права. Тогда оплата была проведена облигациями государственного займа. Царское правительство несколько десятилетий пыталось взыскивать с крестьян выкупные платежи в казну. Однако их пришлось сначала сократить, а затем отменить полностью. Государство после революции должно было сразу признать невозможность взыскать деньги с крестьян за землю. А затем долго и постепенно накапли-



РИА «Новости»

Wikimedia Commons

вать их с помощью налогов на население и предпринимателей. При всех финансовых издержках такая политика могла бы сохранить принцип уважения к частной собственности.

Чтобы наладить хозяйственную жизнь внутри государства, от конфискации продовольствия военного времени (попытки проводить продразверстки делало еще царское правительство), от карточного, т.е. бесплатного, распределения прожиточного минимума хлеба по твердым ценам надо было переходить к регулярной рыночной торговле. И главной бедой становилась гиперинфляция, которая к этому времени с неизбежностью разрушила денежное обращение в стране.

С момента вступления России в Первую мировую войну обмен российского рубля на золото был прекращен. Государственный банк объявил это временной мерой, фактически это была отмена золотого стандарта. Финансирование военных действий в основном осуществлялось за счет необеспеченной эмиссии денег Госбанком. Министерство финансов выпускало облигации госдолга, а Государственный банк скупал их напрямую либо у частных банков. Избыточный вброс денег в экономику приводил к их обесценению. С начала войны и до 1917 года цены выросли в три раза, покупательная способность рубля равнялась 6–7 довоенным копейкам. К лету – осени 1917 г. у центрального правительства России не осталось иного источника финансирования расходов, помимо запуска печатного станка. В результате за 1917–1918 гг. рост цен составил 426%. Совет народных комиссаров вслед за Временным правительством продолжил печатать деньги (совзнаки вместо «керенок») в уже совсем фантастических масштабах. Это привело к гиперинфляции, т.е. росту цен на миллионы процентов в год. Самой ходовой бумажкой стал денежный знак 10 млн рублей.

Необходимость стабилизировать денежный оборот, чтобы возродить обмен товарами и снабжение населения и промышленности, была очевидна. Любое правительство было обязано наладить выпуск новой денежной единицы. Для восстановления доверия к деньгам эту единицу надо было привязать, пусть символически, без свободного размена, к золоту. Что и было сделано при эмиссии советского «червонца». Новая советская денежная еди-



Александр Корольков / «Профиль»

## «Керенки», бумажные денежные знаки, выпуск которых был организован Временным правительством в сентябре 1917 года, большевики печатали еще два года после свержения Керенского

ница была приравнена к царским довоенным 10 рублям. Может быть, и новые несоветские деньги получили бы то же наименование. Руководить их введением в обращение пришлось бы тем же Николаю Кутлеру и Леониду Юровскому, которые и выполнили эту работу для советской власти.

### Отречение неизбежно

Закономерно прозвучит вопрос: а мог ли император Николай II сохранить власть в обстановке 1917–1918 гг.? Может, дотянул бы полтора года до победного окончания войны, и это спасло бы Россию от обвала и смуты? Не верится... И, памятуя историю двадцатилетнего николаевского правления, в его способность руководить страной не верил практически никто.

Народ помнил и поражение в войне от Японии, и отступление под ударами германских войск, а в российской традиции военные успехи совершенно

необходимы для легитимации лидера. Общественные круги и Госдума отказывались сотрудничать с «царским режимом» не только из-за фантастических слухов об измене, но и потому, что двор и правящая верхушка погрязли в коррупции. Те, в свою очередь, с презрением отмахивались от «болтунов из Госдумы». Компромисса найдено не было, да к нему никто и не стремился.

Если бы февральские беспорядки удалось быстро подавить в Петрограде, авторитет царя не повысился бы. Генералитет видел его неспособность к командованию армией, министерская чехарда демонстрировала неумение подбирать компетентных сотрудников. Николай II вскоре столкнулся бы со всеми теми вызовами российской жизни, о которых речь шла выше. Смута еще только набирала разрушительную силу. Необходимость бескомпромиссной борьбы с массовыми бунтами стала бы тяжелейшим испытанием. Типичная для царя неспособность вникнуть в суть событий, бесконечное откладывание срочных решений, весь стиль ведения дел привели бы к параличу государственной машины. Государю пришлось бы облечь верховную власть военного диктатора. Скорее всего, он вынужден был бы прийти к решению об отречении от престола в самые ближайшие месяцы. Правда, судьба его семьи и его самого, возможно, сложилась бы не так трагично.

Так, может быть, правы те, кто говорит сегодня, что большевики с исторической точки зрения совершили благое дело – разрушили империю до основания, а затем воссоздали ее в почти прежнем масштабе примерно к тому самому 1924 году? Я с этими утверждениями категорически не согласен. Переход от гигантской империи к многонациональному, но гораздо более компактному, единому по уровню развития и культуре государству является благом, а не несчастьем для русского народа. Этим путем мы идем сегодня, сто лет спустя. И все еще не достигли развитого демократического устройства на основе разделения властей. Начать это движение могли уже тогда, сразу после окончания очередной русской смуты. Это могло спасти от гибели миллионы наших соотечественников, помочь сосредоточить ресурсы России на сбережении собственного народа, а не растрачивать их на бесконечную погоню за химерами. ■

# «Меня вдохновляют снимки, которые нам присылают на конкурс»

О том, как меняется искусство фотографии, какой видят Россию люди, которые здесь живут, и можно ли на снимке запечатлеть настроение времени, «Профилю» рассказала Лина Краснянская, исполнительный директор Фонда поддержки современного искусства «Винзавод», куратор проекта Best of Russia

**– Как появилась идея проекта Best of Russia?**

– Идея возникла у основателей «Винзавода»: мы хотели зафиксировать с помощью фотографии жизнь страны на протяжении нескольких лет, год за годом, и вовлечь в создание этой масштабной фотоистории максимальное число людей – как профессиональных фотографов, так и фотолюбителей. Мы сразу решили, что проект должен существовать минимум пять лет. Получилось уже почти десять.

**– Как происходит отбор работ на выставку?**

– Каждый автор, который присылает работы на конкурс, знает, в какой раздел на нашем сайте их загрузить: архитектура, природа, стиль и т.д. Затем все фотографии проходят первичную модерацию на соответствие требованиям конкурса: мы проверяем технические параметры кадров, место съемки и т.д. Несколько тысяч отобранных фотографий передаются членам жюри, которые голосуют за каждый снимок. И только лучшие кадры, получившие наивысшие оценки жюри, попадают на выставку.

**– А вы сохраняете все фотографии, которые присылают на конкурс?**

– Конечно, но это огромный архив, потому что в первый год нам прислали 16 тысяч фотографий, в каждый последующий – уже по 20–25 тысяч. Умножьте это на девять лет. Это целая отдельная жизнь, но мне кажется, что очень интересно отследить за эти годы

не только события, которые были важны, но и настроение общества.

**– Вы, как куратор выставки, можете сказать, как изменился за это время взгляд людей на Россию, на фотографию?**

– С одной стороны, девять лет для фотографии – не такой большой промежуток времени, с другой – если посмотреть, что присылали на конкурс в первый год, и на то, что присылают сейчас, конечно, разница колоссальная. Люди, которые интересуются фотографией, стали более подкованными и понимают, что может оказаться интересным, а что – нет. Снимки, которые присылают нам, меня очень сильно вдохновляют: люди стараются найти интересные ракурсы, новые визуальные решения, и, конечно, личные истории всегда завораживают. Сейчас камеры стали более доступны, техническая реализация тоже лучше, но по-прежнему главным для хорошей фотографии остается мысль, которую автор хочет передать с помощью снимка.

**– За эти девять лет произошла техническая революция, много ли присылают фотографий со смартфона, такие работы участвуют в конкурсе?**

– Очень много. На выставке некоторые фотографии совсем маленького размера, потому что физически не тянет камера. Мы стараемся максимально качественно представить все снимки и хотим, чтобы все было в равных условиях – известный фотограф и начинающий. Мне кажется важным

не то, на какую камеру сделан кадр, а то, как человек видит, как работает его глаз, как работает его мозг.

**– В конкурсе участвуют только фотографы-любители?**

– В Best of Russia может принять участие любой желающий. Когда проект только появился, некоторые профессиональные фотографы относились к нему с недоверием, но сейчас на выставке можно увидеть огромное количество снимков репортеров, которые работают в МИА «Россия сегодня», в ИТАР-ТАСС и т.д. Есть такая тенденция: и количество профессиональных фотографов в конкурсе выросло, и количество молодежи, которая участвует в Best of Russia, – тоже.

**– Скоро Best of Russia исполнится 10 лет – планируете ли вы что-то менять?**

– Мы хотим сделать 10-ю выставку как юбилейный проект, хочется, чтобы он был особенным для всех, и для нас в том числе. Хочется подвести итог тому, что мы сделали, и создать интересную выставку и для участников проекта, и для зрителей. Ведь она будет рассказывать не только о конкретном годе, а о целом десятилетии – о жизни проекта Best of Russia и о жизни страны с 2008-го по 2017 год.

**– Как вам кажется, чем важен этот проект?**

– Во-первых, мне кажется, Best of Russia не имеет аналогов в мире, по крайней мере, я не знаю другого проекта, единственное ограничение которого – место съемки, территория огромной страны. И все люди, которые участвуют в проекте, не просто создают образ России, а рассказывают собственные истории о ней.

Во-вторых, очень важно, что у людей, которые увлекаются фотографией, есть возможность показать свои мысли, чувства и то, что им кажется



интересным, большой аудитории, поучиться у мастеров или соседствовать рядом с ними на выставке и в книге.

А в-третьих, важно, что зрители видят максимально полный срез современной российской фотографии и максимально достоверный образ жизни общества. Это очень интересно – те моменты, которые люди стараются запечатлеть, чтобы показать свою жизнь лучше, чем она есть, или, наоборот, выявить какие-то проблемы и поделиться ими, чтобы привлечь внимание. Но при всех сложностях, которые у нас есть и которые можно увидеть на фотографиях, люди сохраняют удивительный оптимизм и жизнелюбие.

**– Что чаще всего фотографируют?**

– Если говорить о природе, то это Байкал – бесчисленное количество снимков. Если говорить про Москву, то какой-то невероятный восторг вызывает Москва-Сити – можно сказать, что фоторейтинг Кремля намного ниже. В Петербурге это реки, мосты. Другие достопримечательности сильно проигрывают в популярности, а вот эти хиты нам присылают в огромном количестве.

**«Best of Russia не имеет аналогов в мире: единственное ограничение проекта – место съемки, территория огромной страны. Участники не просто создают образ России, а рассказывают собственные истории о ней»**

**– На что вы посоветуете обратить внимание посетителям выставки Best of Russia?**

– Сейчас очень важно смотреть не только на то, что выбирает жюри, но и на то, что выбирает каждый участник, который думает, какие именно снимки отправить на конкурс, чем именно он считает важным поделиться. Тут интересны не только сами фотографии, но и то, как люди уловили настроение общества и попытались создать его психологический портрет.

Вообще, мне кажется, каждому человеку, который интересуется не только фотографией, а просто жизнью, интересно прийти сюда, посмотреть и узнать, какая наша страна на самом деле. Увидеть на фотографиях то, что вряд ли когда-нибудь увидишь своими глазами, совершить путешествие по такой разной России. Выйти из своего собственного маленького мира – квартиры, подъезда, района, города, – выйти и посмотреть на жизнь других людей не просто как на картинку из окна автобуса или поезда, а увидеть реальную жизнь другого человека его глазами. ■

Беседовал Глеб Иванов

# Четверо 4x4

Как Nissan Qashqai и его «братья» преодолевают лед и снег, бездорожье и городские пробки, оттепель и мороз на дорогах Сибири – тест-драйв «Профиля»

Текст: Алексей Михайлов, Москва – Томск – Москва

**Н**е часто удается испытать сразу четыре кроссовера, да еще в условиях суровой зимы на дорогах Сибири. Nissan Terrano, Qashqai, X-Trail и Murano производятся в России и удачно расположились в ценовом диапазоне: фактически цена топ-комплектации «младшей» модели плавно переходит в цену начальной комплектации «старшей» (разве что Murano вырвался вперед), японский производитель занял своими моделями весь средний ценовой диапазон.

Terrano в этой компании выглядит «бедным родственником», у него заметно попроще экстерьер, интерьер, двигателя и явный дефицит электронных наворотов. Murano ушел вперед по дизайну, силовым агрегатам и отделке салона. А вот Qashqai и X-Trail находятся между ними: оба выполнены в очень похожем стиле и внешне и внутренне, разве что X-Trail немного помощнее и побольше. По электронной начинке они также практически идентичны, оставив далеко позади Terrano и явно наступая на пятки «самому» Murano. Дизайн экстерьера и интерьера «среднеклассников» смотрится очень современно, хотя и не столь «космически» и роскошно, как в Murano.

Но ведь главное – как едут. И хотя у нас была возможность протестировать все четыре кроссовера, мы решили уделить больше внимания Nissan Qashqai, так как о других автомобилях «Профиль» недавно уже писал (см. тест-драйвы Murano, «Профиль» № 42 от 14 ноября 2016 г., и X-Trail, «Профиль» № 46 от 12 декабря 2016 г.).

## Волшебная электроника

То, что делает электроника с этими автомобилями на «автомате», просто великолепно. Педаль тормоза в пол на скорости 60–80 км/час на заснеженной дороге не приводит ни к малейшим проблемам – машина просто останавливается, не проскальзывает, ее никуда не ведет, рулем ничего компенсировать не надо, его можно вообще отпустить. То же касается и резкого разгона. Ехать на скорости 100–120 км/ч по шоссе, когда одна колея – асфальт, а вторая – снег, не доставляет никаких ощутимых неудобств, кроме некоторой опаски, которая быстро проходит. Машина уверенно держит дорогу. Подъем с места в гору под 30 градусов по заснеженной раздолбанной дороге не вызывает вообще никакого напряжения, едем, как по ровному месту. Плавный поворот на плохой дороге на большой скорости также не проблема для водителя. При желании машину, конечно, можно бросить в дрифт (боковое скольжение), но она очень быстро выправляет траекторию движения в направлении поворота передних колес.

Спасибо за все это интеллектуальной системе полного привода All Mode 4.4-i, которая в доли секунды выстраивает взаимодействие между рулем, колесами, датчиками, системами ABS (антиблокировочная) и ESP (курсовой устойчивости). Отслеживаются крены, боковое смещение, угол поворота руля. Задний мост подключается, когда надо, и может взять на себя до 50% тяги. В случае



необходимости включаются системы торможения двигателя и гашения колебаний кузова.

Если придется ехать по полному бездорожью, поможет режим Lock, фиксирующий постоянный полный привод, а в городе при хорошей дороге для экономии бензина вполне достаточно будет переднего привода (2WD) и режима Eco, при котором машина становится заметно более плавной.

Электроника контролирует «слепые зоны» и предупреждает водителя о наличии машин в них световой индикацией около боковых зеркал, в топовой комплектации – следит за рядностью движения и усталостью водителя (сигнализируя звуком и светом), автоматически переключает дальний/ближний свет светодиодных фар в зависимости от наличия встречных и попутных автомобилей.

При парковке и движении задним ходом автоматически включается система кругового обзора



Кроссоверы Nissan чувствуют себя на дорогах Сибири как дома

**Машина уверенно держит дорогу. Подъем с места в гору под 30 градусов по заснеженной раздолбанной дороге не вызывает вообще никакого напряжения, едем, как по ровному месту**

и на 5-дюймовом дисплее автомобиля показаны сразу и вид сверху, и пунктир траектории движения автомобиля. Также поможет система распознавания движущихся объектов, въезжающих в опасную зону.

### **В шаге от автопилота**

С четырьмя видеокамерами, контролирующими все, что окружает автомобиль, он практически готов к внедрению системы автопилота.

В марте 2017 года на Женевском автосалоне был представлен новый Nissan Qashqai. Он мало изменился по сравнению с моделью 2014 года: гамма моторов та же, экстерьер и интерьер немного другие, но в той же стилистике. Главное изменение – это технология автономного вождения первого уровня ProPilot («Профиль» подробно писал об этом в № 47 от 19

декабря 2016 г.). В Европе новый Qashqai ожидается летом 2017-го, в России – в 2018 году.

Пока возможности автопилота весьма ограничены – движение по магистрали в одном ряду со скоростью 30–100 км/ч. Но проблема даже не в этом. Да, Nissan, учитывая особенности российского бездорожья, сделал все четыре камеры оmyаемыми. Но, по личному опыту, это помогает только отчасти: при длительной езде грязь все равно налипает, и, когда электроника дает картинку с высоты «птичьего полета», она размыта и не выглядит надежной. Впрочем, при хорошей погоде проблем не будет, и если вы соберетесь ехать на машине летом, например, из Москвы в Сочи, то автопилот может помочь.

Третье поколение ProPilot, благодаря которому автомобиль сможет ездить в городе без участия водителя, ожидается для Qashqai в 2020 году.

## Технические характеристики кроссоверов Nissan

	Terrano	Qashqai	X-Trail	Murano
Цена (тыс. руб.), от/до	908 – 1182	1154 – 1744	1409 – 2059	2460 – 3265
Двигатель, привод, трансмиссия – начальная	1,6 л (114 л.с.) 2WD, MT	1,2 л (115 л.с.), 2WD, 6MT	2 л (144 л.с.), 2 WD, 6MT	V6 3,5 л (249 л.с.) 2 WD, X-Tronic CVT
Двигатель, привод, трансмиссия – топ-комплектация	2,0 л (143 л.с.) 24 WD AT	2,0 л (144 л.с.), 4 WD, CVT	2,5 л (171 л.с.), 4WD, CVT	L42,5 л (234 л.с.), 4 WD, X-Tronic CVT
Габариты (длина – ширина – высота), мм	4315-1822-1695	4377-1837-1595	4640-1820-1710	4898-1915-1691
Дорожный просвет, мм	205-210	200	210	184
Разгон 0–100 км/ч, сек.	10,7-12,5	9,9-12,9	10,5-12,1	7,9-8,3
Расход топлива, городской цикл (л/100 км)	9,1 – 11,3	7,8 (дизель) – 10,7	6,2 (дизель) – 11,3	10,4 – 13,8

### Комфорт

Значительную часть жизни автомобилист проводит в дороге или в пробках. И тут весьма кстати будет и неяркий, приглушенный дизайн салона (ничего лишнего), удобство (все под рукой) и функциональность. Современные сиденья zero gravity с поддержкой позвоночника, мультимедийные возможности, интеграция смартфона или планшета с системой автомобиля через Bluetooth, iPod или USB-разъем. В салоне достаточно тихо (по ощущениям, заметно тише, чем в X-Trail), внешний мир не мешает наслаждаться жизнью, даже стоя в пробке.

### Ценовая политика

То, что предлагает Qashqai, безусловно, стоит своих денег. Тут нет переплаты за бренд, престижность и т.д. Все для европейского верхнего среднего класса.

По сравнительным ощущениям, Qashqai особенно хорош для скоростей до 100 км/ч – обычный городской трафик. Рулится легко, машина довольно приємиста, и не скажешь, что это внедорожник, расход топлива невелик. Работу All Mode 4.4-i и вариатора даже не чувствуешь, нет никаких рывков или проскальзываний.

Но на высоких скоростях машина становится не такой резвой, набор скорости излишне плавным, что раздражает при необходимости обгона. Скорее всего, «виноваты» в этом не двигатели, а программа вариатора,

**7-дюймовая мультимедийная система в Murano с бежевой отделкой салона цвета «кашемир»**

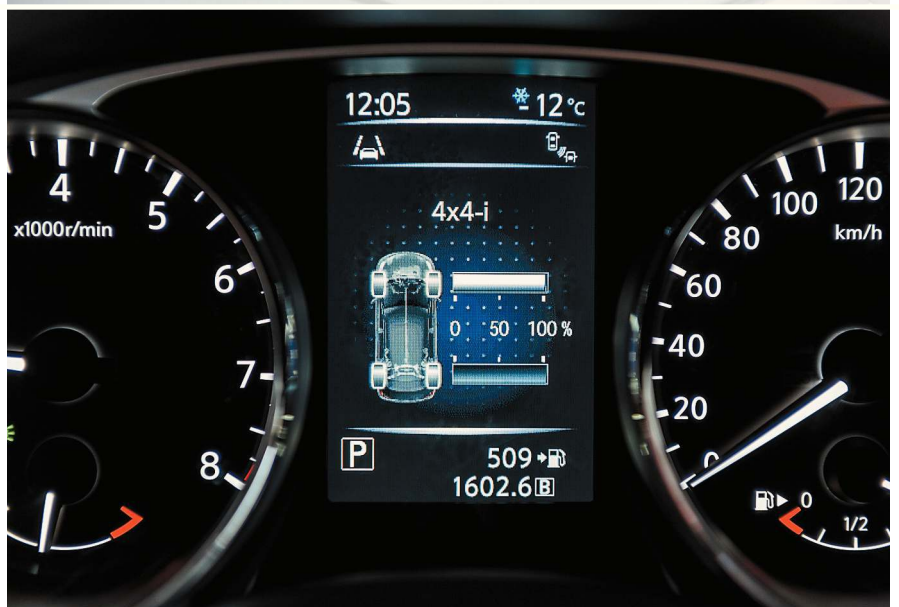




**Nissan Qashqai на зимней дороге в Томске (вверху), двигательный отсек Terrano (справа), приборная панель X-Trail (внизу) с пиктограммой распределения крутящего момента между передним и задним мостом**

которая стремится «вписывать» автомобиль в европейские экологические требования. Кстати, для уменьшения налогов сделан не только пониженный выброс CO<sub>2</sub> (включая режим Eco), но и мощности двигателей «приглушены», чтобы пройти по минимальной границе российского транспортного налога. Ну а для резвых обгонов на скоростях выше 100 км/ч стоит приглядеться к X-Trail или более дорогим моделям.

Немного смущает выход нового Qashqai, анонсированный на Женевском автосалоне. Обычно это ведет к падению цен на старые модели, а покупать машину в преддверии такого события – не очень разумное решение. Но похоже, что это не тот случай. Во-первых, если не считать системы автономного руления, изменения в автомобиле – это в основном редизайн в рамках того же стиля. А во-вторых, падать в цене Qashqai просто некуда – снизу его подпирает значительно более «простой» Terrano. Логично, если новая модель станет еще одной топовой модификацией, и только. Пока даже двухлетки Qashqai-2014 на вторичном рынке идут практически по той же цене, что и новые машины от дилера. Это говорит о высоком спросе на них и разумном вложении денег в ожидании того момента, когда придется менять свой автомобиль. ■





Galleria d'Arte Contini

## выставка Мебель для Казановы

Санкт-Петербург, Музей музыки, Шереметьевский дворец, до 21 мая

На выставку «Сад наслаждений Карлы Толомео» привезли свыше пятидесяти предметов коллекционной мебели, живописи и графики. Художница выросла в особняке в окружении антиквариата, что привило ей вкус и определило творческий путь. В детстве Карла училась в студии итальянского сюрреалиста Джорджо де Кирико. Ее творения – синтез скульптуры и мебели. Карла обрела мировое признание, поскольку воплощает мир грез. Неудивительно, что один из ее любимых героев – Джакомо Казанова.

## салон Тысяча и одна сказка антиквара

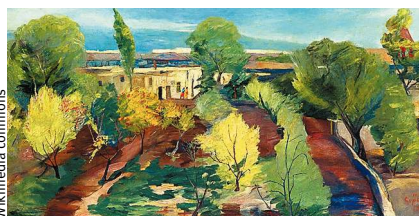
Москва, Центральный дом художника, 25 марта – 2 апреля

Участниками 42-го Российского антикварного салона станут около 200 галерей из России, а также галереи из Германии, Италии, США, Франции и Белоруссии. На протяжении более двадцати лет салон дважды в год объединяет ведущие антикварные галереи. На сей раз вниманию публики предлагается «Скалистый пейзаж с гадающей цыганкой и путником» Давида Тенирса Младшего (XVII в.), «Девушка со шкатулкой» В. В. Пукирева (1866 г.), «Пейзаж с храмом» К. А. Коровина (1890–1900-е гг.), «Украинский пейзаж» Н. Н. Дубовского (конец XIX – начало XX в.), «Дубовая роща. Абрамцево» П. П. Кончаловского (1920–1921 гг.). Специальная экспозиция «Тысяча и одна сказка Востока» демонстрирует традиционное ювелирное искусство и национальные костюмы XIX – первой

## выставка Арарат, Севан, Ереван

Москва, Музей русского импрессионизма, 25 марта – 4 июня

На экспозиции «Армянский импрессионизм. От Москвы до Парижа» будут представлены 54 картины 19 художников из собрания Национальной галереи Армении, Музея русского искусства Еревана, частных коллекций. На армянских художников на рубеже XIX–XX веков оказали большое влияние французские импрессионисты. Прслеживается влияние и русского искусства. Многие учились в Москве, как, например, С. Аракелян, или Санкт-Петербурге. Е. Тадевосян участвовал в объединении «Мир искусства». В. Гайфеджян по эскизам К. Коровина оформлял спектакли Большого театра. М. Сарьян был учеником В. Серова и К. Коровина.



Wikimedia commons

трети XX века из Узбекистана, Туркмении, Афганистана, Ирана, Азербайджана, Марокко, Туниса и других стран, длительное время находившихся под влиянием ислама.



Предоставлено организаторами Антикварного салона

## Кейко Мацуи в Москве

Московский международный

Дом музыки, 20 марта

Известная японская пианистка и композитор Кейко Мацуи выступит со своей новой акустической программой с легким уклоном в латино-джаз. В октябре прошлого года она выпустила альбом Journey to the Heart. Он был записан с опытными джазменами из Латинской Америки, с которыми концертирует Кейко.

## Премьера «В ожидании Годо»

Москва, Театр

им. Вахтангова,

Новая сцена, 25 марта

Постановка пьесы С. Беккета молодого режиссера Владимира Бельдяна – это смесь клоунады и трагедийности. Клоун на языке европейского театрального авангарда символизирует стремление стать героем, обрести смысл существования. По мысли режиссера, «сказка о спасении оборачивается руководством к действию».

## Премьера балета «Клетка»

Москва, Большой театр,

Новая сцена,

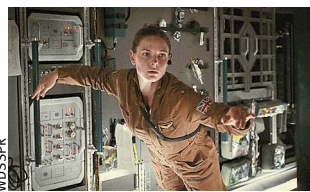
21–24 марта

Это скандальный 14-минутный балет выдающегося балетмейстера, режиссера и хореографа Джерома Роббинса на музыку Игоря Стравинского. Премьера балета прошла в Нью-Йорке в 1951 году. Сюжет весьма натуралистичен: самки насекомых убивают самцов после агрессивного спаривания. Декорации – паутинообразная конструкция из сплетающихся веревок, а у танцовщиков были паучьи наряды.

## кино **Ужас с Марса**

США / В прокате в России с 23 марта

**В ожидании** фильма «Чужой: Завет» стоит обратить внимание на «Живое» Даниэля Эспиносы – триллер о том, как на борту космического корабля оказывается некая враждебная форма жизни с Марса. В главных ролях заняты Джейк Джилленхол, Райан Рейнольдс, Ребекка Фергюсон и российская актриса Ольга Дыховичная.



WDSPR

## кино **Жестокий бизнес**

Россия, Великобритания / В прокате в России с 21 марта

**Документальная** картина Гаянэ Петросян посвящена оборотной стороне индустрии развлечений, связанной с морскими млекопитающими: дельфинами, белухами, моржами. Ученые в фильме рассказывают о том, каково приходится свободным существам в неволе.

## сериал **После семидесяти жизнь только начинается** США / С 24 марта на Netflix

**Выходит** третий сезон «Грейс и Фрэнки», зажигательного ситкома о том, как две женщины за семьдесят (Джейн Фонда и Лили Томлин) начинают жизнь заново после невероятной новости: их мужья (не менее знаменитые Мартин Шин и Сэм Уотерстон) любят друг друга и хотят заключить брак.



Skydance Productions



Декадентий Век Фокс СНГ

## кино **Новорожденный бизнесмен** США /

В прокате в России с 23 марта

**В «Боссе-молокососе»** Тома МакГрата («Мадагаскар» 1, 2 и 3) семилетний ребенок ревнует родителей к новорожденному брату. Тот и впрямь тип подозрительный: едва появившись на свет, младенец вырабатывает привычку носить деловые костюмы и мыслить, как бизнесмен.

## кино **Обыкновенная трагедия** США / В прокате в России с 23 марта

**«Манчестер у моря»** претендовал на шесть «Оскаров» и завоевал два из них: за лучшую мужскую роль (Кейси Аффлек) и лучший оригинальный сценарий. Неплохо для низкобюджетной, аскетичной (и в то же время крайне выразительной) трагедии о сантехнике, который приезжает в родной город после смерти старшего брата и сталкивается там со своим прошлым.



UPI

**В прокате в России с 23 марта**

### «О любви»

(2017)  
Россия, мелодрама, 95 мин.  
Перенесенная в современность версия «Анны Карениной» от режиссера Владимира Бортко. В роли Анны (здесь она – студентка Нина) Анна Чиповская, в роли Вронского (банкир Сергей) Дмитрий Певцов.  
**Бюджет**

\$2  
млн

### «Скрижали судьбы»

(2016)  
**The Secret Scripture**  
Ирландия, драма, 108 мин.  
Лента культового ирландца Джима Шеридана («Моя левая нога», «Во имя отца», «Боксер»). На дворе 1940-е. Роуз Клиар (Руни Мара), скрываясь от бомбежек, переезжает из Белфаста в маленький ирландский городок, где царят консервативные нравы. Девушка влюбляется в летчика (Джек Рейнор), но священник, тоже полюбивший Роуз (Тео Джеймс), обвиняет ее в нимфомании и упекает в психбольницу.  
**Бюджет**

£15  
млн

### «Могучие рейнджеры»

(2017)  
**Power Rangers**  
Канада / США, фантастика, 124 мин.  
На сей раз спасти человечество от инопланетного вторжения будут супергерои-подростки. А именно: пятеро тинейджеров, внезапно обретших сверхспособности и особые боевые костюмы.  
**Бюджет**

\$120  
млн

Источники: соб. инф.; theatremuseum.ru; www.mmdb.ru; www.vakhtangov.ru; www.bolshoi.ru; www.kinometro.ru; www.kinopoisk.ru; www.imdb.com; www.rottenatoes.com; www.cheatsheet.com; www.dailymail.co.uk.



# Керосин крепостных братьев

Текст:  
**Алексей  
Волынец**

**Первый** в мире завод по производству керосина из нефти появился на Северном Кавказе на четверть века раньше, чем в США. В отличие от первых американских инвесторов, его создали люди, не имевшие ученой степени по химии. Неизвестно даже, умели ли они читать – ведь братья Дубинины были крепостными крестьянами.

Василий, Герасим и Макар Дубинины родились далеко от любой нефти – в селе Нижний Ландрех Владимирской губернии. Скучная лесная земля не позволяла крестьянам прокормиться только сельским хозяйством, и с юности братья занимались привычным в тех местах промыслом – производством скипидара.

В начале 20-х годов XIX столетия графиня Софья Панина, владевшая тысячами крепостных, в том числе братьями Дубиниными, получила новые земли на берегах реки Терек. Так братья оказались на Северном Кавказе. В поисках источника, который позволил бы им прокормиться и заплатить оброк графине, они обратили внимание на местную нефть. Интуитивно Дубинины попробовали перегнать черную маслянистую жидкость тем же способом, каким они добывали скипидар. Так из нефти получили чистый керосин, но сами братья не знали этого термина, они просто думали, что «очищают черную нефть», превращая ее в «белую». «Белая нефть» братьев Дубининых хорошо продавалась для освещения и в аптеках как лекарство от ревматизма и прочих хворей.

С 1823 года возле аула Акки-Юрт, недалеко от Моздока, работал нефтеперегонный «завод» братьев Дубининых. Наверху кирпичной печи вмуровали железный куб емкостью 40 ведер (примерно 492 литра), накрытый медной крышкой, от которой отходила медная трубка, пропущенная через примитивный «холодильник» – деревянную бочку, наполненную водой. Добытую в «ямах-копанках» местную нефть выпаривали в железном кубе, собирая из медной трубы в обычные ведра получившийся дистиллят. Из 40 ведер природной «черной нефти» получали не более 16 ведер «белой нефти». Изначально в качестве топлива для печи использовали дрова, но затем братья сообразили, что куда лучше и дешевле будет топить печь отходами нефтяной перегонки – оставшимися в железном кубе мазутом. Кроме того, Дубинины сумели наладить выгодную продажу мазута – его охотно применяли для смазки тележных осей и колес. «Завод» братьев Дубининых проработал два десятилетия. Василий, Герасим и Макар, оставаясь крепостными графини Паниной, сделались зажиточными людьми. Но к 40-м годам XIX века их «завод» столкнулся с дороговизной сырья. Имевшиеся на берегах Терека нефтяные колодцы находились в собственности Кавказского линейного казачьего войска (как тогда официально именовалось Терское казачество). Затяжная война с горцами требовала денег, и атаманы сдавали нефтяные источники откупщикам, задиравшим высокие цены. Братья Дубинины остались без дешевого сырья и попытались обратиться за помощью к самому высокому начальству. 9 августа 1846 года кавказский наместник князь Воронцов получил их прошение – «желаем более распространить нефтяную промышленность и торговлю в России, но не имеем к тому достаточного капитала...» Братья просили кредит, либо деньгами, либо «черной нефтью». Как доказательство своих заслуг они указывали, что благодаря им в стране серьезно снизились цены на продукты нефтепереработки: «Мы производили вывоз сего материала в течение 20 лет многими тысячами пудов во внутрь России, чем сильно стеснили заграничный привоз сей потребности с унижением цены, которая от 120 рублей сделалась 40 рублей ассигнациями за пуд». Но вместо необходимого кредита братья Дубинины получили лишь символическую награду – 25 октября 1847 года царь Николай I подписал указ о награждении «торгующего в Ставропольской губернии помещичьего крестьянина Василия Дубинина за введение на Кавказе улучшенного способа очищения черной нефти серебряной медалью «За полезное» для отношения в петлице...» В том же году налет на аул Акки-Юрт одного из отрядов имама Шамиля полностью уничтожил нефтеперегонный «завод» крепостных братьев. ■

1/24

ЦЕНЫ УКАЗАНЫ БЕЗ НДС

2000РУБ

1/12

недорогие  
объявления  
4000РУБ

для суперцелевой  
аудитории

1/6

8000РУБ

1/8

6000РУБ

1/8

6000РУБ

1/24

2000РУБ

1/6

8000РУБ

1/12

4000РУБ

1/12

8-495-745-84-02  
4000РУБ

В ЖУРНАЛЕ «ПРОФИЛЬ»

ТЕЛЕФОН РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ

реклама

# профиль

# iPad версия

Новости | Лучшее за неделю | Текущий номер  
On-line подписка | Архив номеров

