



ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

5 Зарубежные аналоги заменяем своей продукцией

ТЕНДЕНЦИИ

12 Компаниям все меньше нужны услуги коучей



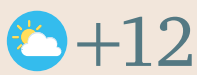
А ТЫ ЗАПИСАЛСЯ НА КОНТРАКТНУЮ СЛУЖБУ? 5 200 000 МОЖЕТ ПОЛУЧИТЬ КОНТРАКТНИК ЗА ПЕРВЫЙ ГОД



ВЕЧЕРНЯЯ МОСКВА

УТРО

Утренний выпуск, среда, 22 апреля 2026 года, № 71 (30305)



НА САЙТЕ VM.RU Основными площадками шестой Московской недели предпринимательства 25–31 мая станут центр «Сколково» и кластер «Ломоносов».

Командная работа

Врачи разных специальностей в рамках проекта «Ранняя помощь» вместе формируют тактику лечения малышей



21 апреля. Врач-педиатр Центра ранней помощи Морозовской больницы Наталья Купцова (справа) вместе с москвичкой Яной Семиной и ее двойняшками Елизаветой и Екатериной. Девочки родились раньше срока. фото: ПЕЛАГИЯ ЗАМЯТИНА

Год назад в столице запустили проект «Ранняя помощь». Как он работает и какие нововведения используют медики, «ВМ» вчера рассказали в Комплексе социального развития.

В московских роддомах и перинатальных центрах каждый день появляется на свет от 200 до 300 детей. За год — больше ста тысяч. Около

шести процентов новорожденных попадают в группу риска. Это дети, которые родились раньше срока, — до 37 недель, с критически низкой массой тела — до полутора килограммов. Для таких юных пациентов в Москве создан проект «Ранняя помощь». — Первый год жизни ребенка — золотой, его нельзя упустить. В раннем возрасте можно стабилизировать состояние детей, обеспечить нор-



мальное развитие так, чтобы к трем годам подавляющее большинство из них пошли в обычные детские сады, догнав сверстников, — отметила важность проекта заместитель мэра Москвы по вопросам социального развития Анастасия Ракова (на фото).

Здравоохранение

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

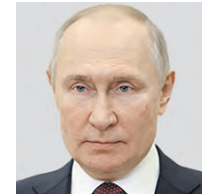
ВАЛЕРИЙ ГОРЕВ
ГЛАВНЫЙ ВНЕШТАТНЫЙ СПЕЦИАЛИСТ НЕОНАТОЛОГ ДЕПАРТАМЕНТА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ МОСКВЫ

Наблюдения только педиатра недостаточно. Здесь важна мультидисциплинарная работа — невролога, кардиолога, офтальмолога, хирурга, ортопеда и других специалистов, которые вместе оценивают состояние ребенка и формируют тактику ведения. Ключевая особенность Центров ранней помощи — непрерывность и скоординированность наблюдения. Мы выстраиваем маршрут ребенка так, чтобы семья не была вынуждена обращаться в разные учреждения.

По ее словам, медицина — не единственная составляющая проекта. К сопровождению присоединяются психологи, логопеды, дефектологи, специалисты по физкультуре и социальные работники. При этом поддержка не заканчивается, когда ребенку исполняется три года, а продолжается на базе других учреждений, включая школы. В ситуации, когда помощь проекта была более чем актуальна, оказалась москвичка Яна Семина и ее двойняшки Екатерина и Елизавета. Малышки родились раньше срока, всего на 32-й неделе. Недавно девочкам исполнилось два месяца. Они чувствуют себя хорошо.

Нельзя оставлять людей без поддержки

Вчера, в День местного самоуправления президент РФ Владимир Путин (на фото) провел встречу с представителями муниципального сообщества.



На мероприятии подняли ряд вопросов, затрагивающих регионы. Одним из первостепенных стало обсуждение ситуации в Дагестане, где в последние недели люди страдают от наводнения.

Владимир Путин потребовал от местных и федеральных властей оказать помощь в восстановлении жилья в регионе даже тем людям, чьи дома были построены без должного оформления. Президент добавил, что в такой ситуации страна не может оставаться равнодушной. Он также отметил, что все решения можно принимать как можно быстрее.

10

Архитекторы осмыслили труды Ломоносова

Вчера мэр Москвы Сергей Собянин (на фото) сообщил об определении победителя конкурса на разработку архитектурной концепции кластера «Ломоносов-2».



Проектом еще одной площадки инновационного научно-технологического центра МГУ «Воробьевы горы» займется крупная российская компания. В основу их задумки легли тру-

ды Михаила Ломоносова: природа полярных сияний, наука о стекле. — Каждый блок здания олицетворяет атом, — пояснил Сергей Собянин. Внутри будут производственные и лабораторные помещения, трансформируемые залы.

АЛЬФИЯ КАМИЛОВА
a.kamilova@vm.ru

2 ДРУГИЕ СООБЩЕНИЯ МЭРА МОСКВЫ

ГРАФИКА ГОРОДА

Комбинированная дорожная машина с поливомоечным оборудованием

Машины предназначены для поливки и мойки, а также для распределения противогололедных материалов зимой



Рабочее давление воды: до 20 бар

3 ВЕСЕННЯЯ УБОРКА

По данным открытых источников

Производительность насоса: 1002 л/мин

Вместимость цистерны: 4–10 м³

КУРС ВАЛЮТ	Доллар		Юань	
	74,59	↓	10,95	↓



Сергей Собянин: Начали строительство экологически чистых энергоблоков

День мэра

Вчера мэр Москвы Сергей Собянин и председатель правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер дали старт строительству новых крупных энергоблоков на ТЭЦ-25 и ТЭЦ-26.

Москва продолжает активно развиваться: строятся дома, вводятся дороги и новые линии метро, создаются индустриальные парки, промышленные предприятия, ставка делается на развитие электротранспорта и современных технологий. Все это требует дополнительных ресурсов энергии.

— Это еще один новый вызов для энергосистемы Московского региона и в целом страны, — отметил Сергей Собянин, подчеркивая необходимость ввода современных энергоблоков.

Их создают на базе ТЭЦ-25 и ТЭЦ-26. Благодаря такому решению Москва получит 500 мегаватт дополнительной мощности.

— Мы будем строить быстро и качественно, — заявил во время прямого включения со стройплощадки Алексей Миллер, объявив также, что первоочередные мощности введут уже в 2027 году, а полностью объекты сдадут в эксплуатацию в 2028-м.

Для сооружения энергоблоков используют оборудо-



21 апреля. Мэр Москвы Сергей Собянин (в центре) вместе с сотрудниками «Газпрома» дал старт работам по строительству энергоблоков. В торжественной обстановке был залит первый, так называемый золотой куб бетона. фото: дмитрий дубинский

вание, выпущенное отечественными предприятиями. Вчера в торжественной обстановке залили так называемый золотой куб бетона. Старт символической церемонии дали Алексей Миллер и Сергей Собянин. Рабочая

бригада установила на площадке бетононасос и бетономеситель. Перед церемонией бетонщики и арматурщики установили

специальный каркас, связали арматуру, сделали опалубку.

— Для начала залили 55 кубометров бетона, — рассказал в беседе с «ВМ» заместитель генерального директора по строительству компании-субподрядчика Петр Дмитриев. — Это будет фундамент под газовую турбину.

Руководитель проекта Ренат Самерханов доба-

вил, что таким образом на ТЭЦ-25 начато строительство нового парогазового энергоблока электрической мощностью 225 мегаватт, который включает газовую и паровую турбины, а также котел-утилизатор.

— Для проектирования объектов мы использовали технологии информационного моделирования, благодаря которому удается избегать коллизий в самом начале работ, отслеживать весь процесс строительства, — по-

яснил он. — Москва ставит сжатые сроки, и, хотя это задача непростая, уверен, мы с ней справимся.

Параллельно на ТЭЦ-26 началось строительство нового паросилового энергоблока. Завершить работы планируется до конца 2028 года.

Также масштабное обновление ждет одну из старейших электростанций региона — Каширскую ГРЭС.

ВАСИЛИСА ЧЕРНЯВСКАЯ
v.chernyavskaya@vm.ru

КСТАТИ

В настоящее время мощность московской энергосистемы составляет 22,6 гигаватта. До 2030 года она должна получить порядка четырех гигаватт дополнительной мощности. Властями столицы решено строить новые линии и увеличивать пропускную способность существующих.

Мотогруппы патрулируют зоны отдыха

К патрулированию столичных улиц и зон отдыха с 1 мая приступят спасатели на мотоциклах. Об этом вчера сообщил заместитель мэра Москвы по вопросам жилищно-коммунального хозяйства и благоустройства Петр Бирюков (на фото).

Как отметил Петр Бирюков, расчеты быстрого реагирования на пожарно-спасательных мотоциклах будут ежедневно совершать объезд по различным маршрутам



патрулирования, в который войдут лесопарковые территории, зоны отдыха, а также ключевые автомагистрали.

— Мотогруппы пожарно-спасательного центра привлекаются для ликвидации последствий дорожно-транспортных происшествий, оказания первой помощи пострадавшим в различных происшествиях, поиска потерявшихся в лесу, — сказал он.

Как добавил заместитель мэра Москвы, благодаря мобильности и маневренности

мотоциклов мотогруппы зачастую приезжают на место происшествия первыми, оценивают обстановку и оказывают первую помощь пострадавшим до прибытия основных подразделений.

— Перед новым мотосезоном спасатели прошли специальную подготовку — отработали навыки оказания первой помощи пострадавшим, мастерство вождения мотоцикла, применения на практике аварийно-спасательного и альпинистского снаряжения, — пояснил Петр Бирюков.

ДЖЕННИ САМОЙЛОВА
j.samoylova@vm.ru

Совершили десять миллионов поездок

Пассажиры в рамках проекта «Москва — область» совершили около 10 миллионов поездок. Об этом вчера сообщил заместитель мэра Москвы по вопросам транспорта и промышленности Максим Ликсутов.

Проект «Москва — область» начал работу летом 2025 года и продолжает активно развиваться. Всего за два года удалось интегрировать города ближайшего Подмосковья в систему столичного транспорта. За время существования проекта создали 30 маршру-

тов, из них семь с начала 2026 года.

— Проект «Москва — область» работает по высоким стандартам московского транспорта: это предсказуемые интервалы движения, удобное расписание и современный подвижной состав. По поручению Сергея Собянина продолжим сотрудничать с правительством Московской области и совершенствовать бесшовную транспортную систему более чем для трех миллионов жителей крупнейшей агломерации страны, — сказал Максим Ликсутов.

Открыто 15 маршрутов в городской округ Химки, восемь — в городской округ Красногорск, пять — в Одинцовский городской округ, два — в Краснознаменск и по одному направлению — в городские округа Солнечногорск и Долгопрудный. В соответствии с планами до конца 2026 года в систему московского транспорта интегрируют 54 маршрута. Современный транспорт появится в том числе в Путилково, Мытищах и других крупных населенных пунктах.

АЛЬФИЯ КАМИЛОВА
a.kamilova@vm.ru

Прославились хорошими делами

Познакомьтесь со студентами-волонтерами и узнать об их добрых делах можно на открытой выставке в музее-заповеднике «Царицыно». Вчера «ВМ» пообщалась с одним из героев фотопроекта.

На выставке представлены портреты героев в экипировке вузовских волонтерских центров, их цитаты о важности помощи другим. Директор центра

«Мосволонтер» Александр Левит отметил, что каждая фотография олицетворяет сообщество, объединенное желанием бескорыстно участвовать в самых разных направлениях помощи. Героиней проекта стала и студентка Медуниверситета им. Б. В. Петровского Мария Вахтина. Волонтерством она занимается более пяти лет, регулярно участвует в культурно-массовых и спортивных мероприяти-

ях в качестве волонтера навигации, а в 2024 году стала руководителем волонтерского центра в своем университете. Также она является волонтером-медиком. — Для меня участие в этой выставке — знак, что я двигаюсь в верном направлении. Очень мотивирует, — сказала Мария. Посетить экспозицию можно до 11 мая.

МАРЬЯНА ШЕВЦОВА
m.shevtsova@vm.ru

Художникам дали возможность творить

В столице объявили резидентов третьего сезона проекта «Московские мастерские». «ВМ» пообщалась с участниками прошлого потока и узнала, что приготовили организаторы в этом году.

Организатором проекта «Московские мастерские» выступает Агентство креативных индустрий (АКИ). Он предназначен для поддержки городских

художников — после прохождения отбора им предоставляются современные мастерские и возможность размещения своих работ в галереях. По словам художницы Натальи Дюковой, благодаря участию в проекте она создала серию работ «Невидимый свет», посвященную границам духовного и физического мира. — Благодаря проекту я создавала свои работы в ком-

фортных условиях, что для меня, как для начинающего художника, было очень важно. Выставка работ прошла в одной из галерей проекта на Сиреневом бульваре, — рассказала она. А до 24 мая москвичи могут бесплатно посетить выставку работ 90 художников прошлого потока в торговом центре «Место встречи София».

РЕНАТА ЛЕБЕДЕВА
r.lebedeva@vm.ru

Дворы будут чище и краше

Большая уборка

В столице проходит месячник благоустройства. Вчера «ВМ» посмотрела, как проводят сезонную уборку на юго-востоке столицы.

Специалисты Комплекса городского хозяйства столицы проводят промывку мостов и инженерных сооружений после осенне-зимнего периода, наводят порядок на территориях города. Кипят работы и во дворах.

На улице Трофимова сотрудники ГБУ «Жилищник района Южнопортовый» ведут сразу несколько видов работ: покраску цоколей, подъездов и заборов, ремонт балконов, устранение дыр в асфальте, приводят в порядок водосточные системы.

**ВЕДЕТСЯ
ПОКРАСКА
ЗАБОРОВ,
ЦОКОЛЕЙ ДОМОВ,
ТОЧЕЧНЫЙ РЕМОНТ
ДОРОЖНОГО
ПОКРЫТИЯ**

— Мы уже доделываем остатки работ по ремонту и покраске ограждений детских площадок. Проводим небольшой ямочный ремонт. Заканчиваются работы по приведению в порядок выступающих элементов фасада, — рассказал руководитель ГБУ «Жилищник района Южнопортовый» Сергей Михайлов.

Он уточнил, что подобные работы проходят по всему району.

— В этом году у нас субботник практически каждый день. Активно развернуты работы, все красим и моём, — отметила заместитель начальника участка Ольга Шукина.

Результаты уже успели оценить местные жители. Одна из них — Юнна Курилова:

— Мне очень хочется сказать большое спасибо! Весной у нас все преображается, — сказала она. — Надеюсь, мы будем и дальше радоваться преображению своего района.

КСЕНИЯ КРУГЛИКОВА
k.kruglikova@vm.ru



21 апреля. Сотрудник ГБУ «Жилищник района Южнопортовый» штукатур Асламбек Акбаров восстанавливает покрытие опор забора на улице Трофимова. ФОТО: АНАТОЛИЙ ЦЫМБАЛЮК

Донорство становится образом жизни

20 апреля в России отмечался Национальный день донора. Его считают своим праздником и многие сотрудники ГКУ «Московская безопасность», и члены добровольных народных дружин столицы, которые сдают кровь регулярно.

Так, звания Почетного донора России удостоена сотрудница «Московской безопасности» Людмила Нагайцева из Юго-Восточного округа. Сейчас она сдает кровь два-три раза в год. Народный дружинник из района Куркино Руслан Смирный, начавший донорство в феврале 2023 года, когда остро потребовалась кровь для бойцов в зоне СВО, совершил уже более 20 донаций. Он сдает цельную кровь, плазму, тромбоциты и вступил в регистр доноров костного мозга. А завсектором района Лефортово Романа Королева вдохновил на донорство пример отца.

СОФИЯ ПЕТРОВСКАЯ
s.petrovskaya@vm.ru

Командная работа врачей бесценна для малышей

1 > При рождении Катя и Лиза весили всего 1790 и 1380 граммов соответственно. Врач-педиатр Центра ранней помощи Морозовской больницы Наталья Купцова пояснила, что из-за этого у малышей возникла ретинопатия — тяжелое заболевание глаз, при котором сосуды сетчатки развиваются неправильно. — В детстве я не раз лежала в этой больнице, поэтому, когда мне сказали выбрать Центр ранней помощи, без раздумий доверилась врачам Морозовской. Здесь работают настоящие профессионалы, — говорит

мама девочек Яна Семина. — Дочкам назначили эффективное лечение, уже есть заметные улучшения. Мы еще под наблюдением, регулярно посещаем специалистов. Сегодня пришли на плановый осмотр. Молодая мама высоко оценила комплексный подход к ведению новорожденных. Важно, что вместе с медицинской помощью ребенку и родителям доступны широкие возможности центров развития. Руководитель Центров развития Департамента труда и социальной защиты населения Москвы Татьяна Бенграф рассказа-

ла, что для каждого малыша выстраивается индивидуальная программа развития в зависимости от возраста и целей, которые стоят перед семьей: научиться ползать, держать игрушку, делать первые шаги. — Каждые три месяца оценивается прогресс и, если есть необходимость, программа корректируется вместе с врачами, — пояснила она. — Ведущий педиатр всегда в курсе, как развивается ребенок и нужны ли изменения медицинской или социальной программы.

МАРЬЯНА ШЕВЦОВА
m.shevtsova@vm.ru

СПРАВКА

Путь каждого новорожденного пациента начинается с неонатального скрининга. Врачи берут несколько капель крови из пятки на вторые-седьмые сутки. Анализ занимает несколько минут и при этом может изменить судьбу малыша: выявить наследственные нарушения в обмене веществ, первичные иммунодефициты, мышечную атрофию.

ЦИФРА ДНЯ



Миллиона единых читательских билетов оформлено в столице. До 23 апреля москвичи могут предложить свои инициативы по технологическому развитию библиотек Москвы на платформе «Город идей».

Развиваем полноценное взаимодействие



СЛОВО ЭКСПЕРТУ

ВАЛЕНТИН ИГНАТЬЕВ
ДИРЕКТОР ЦЕНТРА СТРАТЕГИЧЕСКОГО
СОТРУДНИЧЕСТВА СО СТРАНАМИ АФРИКИ
И БЛИЖНЕГО ВОСТОКА ТПП РФ

В условиях глобальной переориентации внешнеэкономических связей Москвы торговля со странами Ближнего Востока демонстрирует устойчивый рост. С 2022 года после введения западных санкций и перенаправления российских потоков на дружественные рынки регион стал одним из ключевых партнеров столицы.

По данным официальных источников, товарооборот Москвы с государствами Ближнего Востока и Северной Африки в 2024 году достиг 14,4 миллиарда долларов. Это заметный прирост по сравнению с предыдущими годами. В 2025 году тенденция сохранилась: объемы про-

НАЛАДИЛИ ЭКСПОРТ ВЫСОКО- ТЕХНОЛОГИЧНОЙ ПРОДУКЦИИ В СТРАНЫ БЛИЖНЕГО ВОСТОКА

должили расти благодаря экспорту московской продукции — машин, оборудования, пищевых товаров — и импорту фруктов, текстиля и химической продукции. Москва может предложить региону многое. Так, столица готова поставлять высокотехнологичные решения: ИТ-продукты, промышленное оборудование, образовательные программы ведущих вузов, качественные продукты питания и потребительские товары. Потенциал сотрудничества огромен. Коррекция цен на недвижимость в Дубае и других городах Залива открывает окна для инвестиций российских компаний и фондов. Финансовый рынок региона, несмотря на волатильность, остается привлекательным для совместных проектов в энергетике, агропромышленности и логистике, включая развитие коридора «Север — Юг». Таким образом, несмотря на внешние сложности, партнерство Москвы и Ближнего Востока переходит от простой торговли к полноценному инвестиционному и технологическому взаимодействию.

Финансовое просвещение отметят наградами

Начался прием заявок на пятую ежегодную национальную премию «Финкор», присуждаемую за достижения в области финансовой и экономической журналистики.

К участию приглашаются представители российских СМИ, включая радио- и телеведущих, создателей подкастов и онлайн-кон-

сультации граждан к финансовым инструментам, — отметил заместитель министра финансов Российской Федерации Иван Чебесков. — Журналисты в данном вопросе играют одну из ключевых ролей: они помогают доступно и объективно донести информацию до людей. Заместитель мэра Москвы, руководитель Департамента экономической политики и развития города Мария Багрева отметила воз-

растающий интерес к премии и качеству работ, подчеркнув важность финансово-экономической информации для общества и роль журналистики в повышении финансовой грамотности. Награждение пройдет в рамках XI Московского финансового форума в Манеже.

СОФИЯ ПЕТРОВСКАЯ
s.petrovskaya@vm.ru

Премия

тента, а также студенты профильных вузов. Конкурс проводится по девяти номинациям, в том числе добавлена новая специальная номинация — «Фондовый рынок 2.0».

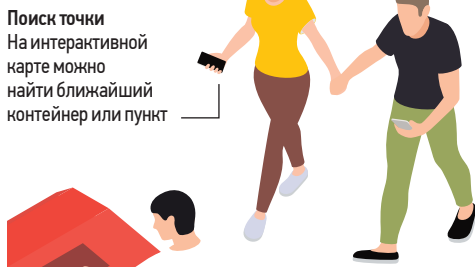
— Важным аспектом для обеспечения роста показателей развития фондового рынка является формирование его имиджа и повы-

Игрушки тоже нужно утилизировать правильно

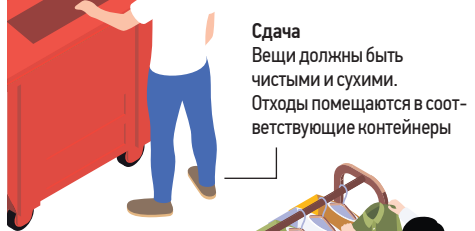
Экоточки Москвы

Как это работает

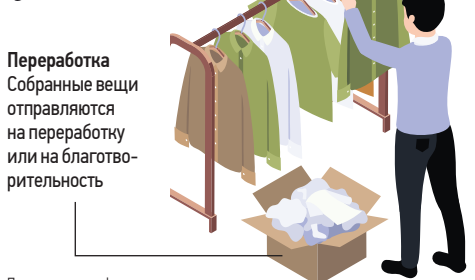
Поиск точки
На интерактивной карте можно найти ближайший контейнер или пункт



Сдача
Вещи должны быть чистыми и сухими. Отходы помещаются в соответствующие контейнеры



Переработка
Собранные вещи отправляются на переработку или на благотворительность



По данным recycle.mos.ru

Что можно сдать



Одежда, обувь и текстиль

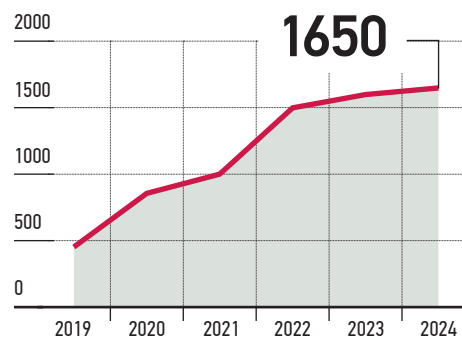


Бумажная продукция, блистеры от лекарств



Электротехника, детские игрушки

Сколько вторичного сырья в Москве отправляется на переработку (тысяч т)



Цифры



370 кг вторсырья образует средний житель Москвы за год



134 000 контейнеров для сбора отходов установлено по всей Москве



22 000 волонтеров помогают природе Москвы

Проект «Экоточки Москвы» начал прием игрушек. Сейчас в столице более 600 пунктов, где можно сдать вещи.

С начала в экоточках принимали только одежду и текстиль. Позже список пополнился автомобильными шинами, книгами, электроприборами, блистерными упаковками от лекарств, а теперь еще и детскими игрушками. В пунктах принимают любые игрушки — от плюшевого зоопарка до пластиковых конструкторов, от машинок до настольных игр для любого возраста. — Убедитесь, что они чистые. Из электронных игрушек вытаскивайте батарейки. Элементы питания относятся к опасным отходам, их нужно сдавать в специализированные пункты, — дали рекомендации в проекте «Экоточки Москвы». — Партнеры проекта позаботятся о том, чтобы игрушки обрели новых хозяев, а выручку от их продажи направят на помощь нуждающимся и развитие пунктов сбора вторсырья. Когда игрушки попадают в благотворительные магазины, они продолжают служить людям. Таким образом мы производим

меньше отходов, которые годами лежат на свалках и выделяют микропластик. Большую часть средств, которые соберут от сдачи игрушек, отправят в благотворительный фонд «Зигзаг добра». Он покупает средства реабилитации для детей с особыми потребностями и помогает людям в трудной ситуации одеждой и другими бытовыми вещами.

Город в деталях

Есть свои особенности и утилизации игрушек, которые, как правило, состоят из смеси материалов, которые невозможно отсортировать автоматически. При этом производители редко маркируют вид пластика. Чтобы утилизировать игрушки правильно, нужна тщательная сортировка. И еще один плюс в экологическую «копилку» знаний: на свалке игрушки могут разлагаться до 500 лет, отравляя почву и грунтовые воды. Яды с мусорных полигонов возвращаются к человеку с рыбой и питьевой водой. На портале mos.ru доступна интерактивная карта, на которой можно найти удоб-

ную экоточку и уточнить, какие вещи там принимают. Как отмечают представители Российского экологического оператора, игрушки, мебель и обувь вместе составляют порядка восьми миллионов тонн отходов каждый год. Кроме игрушек, сдать можно много других вещей, чтобы снизить нагрузку на экологию столицы. В фокусе внима-

ния — возможность дать вещам вторую жизнь.

Так, одежда и текстиль в хорошем состоянии передаются нуждающимся — малоимущим семьям, пожилым людям, беженцам, подопечным социальных организаций. Каждую деталь уже неостребованного для кого-то гардероба внимательно осмотрят и решат ее судьбу.

— Вещи в хорошем состоянии получают малоимущие, беженцы, одежду и обувь можно также принести и передать через благотвори-

тельный склад фонда, — отмечает координатор одного из московских благотворительных проектов Екатерина Шиханова. — Разобраные и отсортированные вещи получают наши подопечные, а волонтеры помогают с выбором.

Непригодные для носки вещи отправляют на переработку. Из них делают техническое волокно для производства матрасов, утеплителей и рабочей одежды. А использованные шины превращаются в резиновую крошку для покрытия на площадках и дорогах.

ВАСИЛИСА ЧЕРНЯВСКАЯ
v.chernyavskaya@vm.ru

ЦИТАТА

ЮЛИЯ УРОЖАЕВА
РУКОВОДИТЕЛЬ
ДЕПАРТАМЕНТА ПРИРОДО-
ПОЛЬЗОВАНИЯ И ОХРАНЫ
ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Проект «Экоточки Москвы» стал надежным экологическим помощником для жителей. Наша цель — сделать раздельный сбор привычным, удобным и осознанным для каждого.



Начинающий предприниматель учится развивать творческий проект

Столичные предприниматели могут воспользоваться большим спектром бесплатных услуг, которые им предоставляет город. Вчера об опыте предпринимательской деятельности «ВМ» рассказала Ксения Завьялова.

Сегодня Ксения Завьялова — автор успешного проекта, который начался с обычного увлечения.

— Я рисую видеоскрайбинг (формат видеороликов, в которых одновременно рисуют картинку и говорят. — «ВМ»). Вначале рисовала такие «мультишки-объясняшки» для друзей, — гово-

рит она. — А как-то пришел запрос нарисовать мультик для сайта. Потом появились корпоративные заказы. Проекты Ксении Завьяловой связаны с обучением, да она и сама любит учиться. — Узнав, что у ГБУ «Малый Бизнес Москвы» есть курс для предпринимателей, сразу поняла: мне нужно! — говорит она. — Так как мой опыт предпринимательства скорее хаотичный и интуитивный. И всегда приятно опереться на структуру и проверенные знания. В этом году предпринимательница прошла курс «Свое дело. Начни сейчас».

— Я сразу же увидела слепые пятна в своей предпринимательской стратегии, — говорит Ксения. — Стало очевидно, что нужно расширять линейку предлагаемых услуг и строить позиционирование. Мне нравится интенсивная программа, которую

Значительный малый

предлагает МБМ: нетворки, разборы проблем и лекции на точечные темы. Здорово, что предпринимательству можно научиться!

ДЖЕННИ САМОЙЛОВА
j.samoylova@vm.ru



3 апреля. Автор творческого проекта Ксения Завьялова выработала стратегию его развития вместе с МБМ

СПРАВКА

Более десяти лет МБМ помогает столичным предпринимателям развивать свои бизнес-проекты. Так, только за прошлый год для московских предпринимателей было проведено более 109 тысяч консультаций, прошло более 607 различных обучающих мероприятий. При помощи онлайн-сервисов портала mbm.mos.ru оказано больше 230 тысяч услуг.

Заменяем зарубежные аналоги своими разработками

Вчера в индустриальном парке «Руднево» произошло важное событие: открытие нового импортозамещающего производства медицинских изделий. Предприятие, специализирующееся на выпуске высококачественного компрессионного трикотажа, будет вносить свой вклад в обеспечение потребителей высококачественной отечественной продукцией.

Проект «Эластик Технолджис» является ярким примером успешного сотрудничества бизнеса, банка и государства. Общий объем инвестиций в него уже превысил 250 миллионов рублей. Правительство Москвы и Департамент инвестиционной и промышленной политики столицы оказали ему неоценимую поддержку, предоставив производственную площадку на территории особой экономической зоны «Технополис Москва».

— Наше предприятие начиналось с глубокого поиска решений, мы изучили лучшие мировые практики и внедрили их, — сообщил владелец компании Сергей Шаитов. — Сегодня производственные мощности занимают 1,3 тысячи ква-



21 апреля. Старший наладчик Евгений Нагорный за работой. фото: МАРИЯ ХАПЦОВА

дратных метров и оснащены 14 современными трикотажными машинами. Здесь начнут выпускать до 360 тысяч единиц продукции в год. Производство сертифицировано по международным стандартам, гарантирующим безопасность и качество выпускаемых изделий, получено и одобрение Росздравнадзора.

По словам гендиректора компании Анзора Бориева, на предприятии применяют уникальную технологию вязки и специальные материалы. Это позволяет

производить изделия с заданной градуированной компрессией. Эта продукция позволит заменить товары, которые раньше поставлялись из Германии, Швейцарии и других стран. — Медицинский компрессионный трикотаж — это базовая терапия и неотъемлемая часть лечения множества хронических заболеваний, — подчеркивает медицинский директор компании-производителя Ольга Новикова.

По ее словам, миллионы россиян, страдающих от венозной недостаточности и других хронических недугов, нуждаются в качественном компрессионном белье. В России это около 30 миллионов человек. И это только те, кто обратился за медицинской помощью. — Мы гордимся, что это предприятие выбрало нашу площадку для реализации своего амбициозного проекта, — сказала заместитель генерального директора по

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

МАКСИМ ЛИКСУТОВ
ЗАМЕСТИТЕЛЬ МЭРА МОСКВЫ
ПО ВОПРОСАМ ТРАНСПОРТА
И ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Город системно помогает медицинской промышленности. В столичной ОЭЗ создают технику для экстренной помощи, аппараты искусственной вентиляции легких, приборы ультразвуковой диагностики и многое другое.

коммуникациям ОЭЗ «Технополис Москва» Татьяна Семенова.

СОФИЯ ПЕТРОВСКАЯ
s.petrovskaya@vm.ru

ТРЕНДЫ И ВЕКТОРЫ

Промышленники Москвы получили доступ к инновациям «Ростеха»

Столичный реестр технологических решений «Банк технологий» пополнился инновациями компаний госкорпорации «Ростех», а на ее промышленном портале нашлось место для сервисов Москвы. Сегодня столица предлагает более 20 мер поддержки для промпредприятий, в том числе цифровые сервисы на Инвестиционном портале Москвы. Так, в реестре московского «Банка технологий» собрано свыше 600 решений от проверенных поставщиков со всей страны.

В Замоскворечье появится зона отдыха площадью 900 квадратных метров

Зона отдыха разместится на месте заброшенного недостроя в Большом Строченовском переулке. Участок находится в пешей доступности от станций метро «Серпуховская», «Павелецкая» и «Добрынинская». После окончания работ он превратится в современное общественное пространство с зелеными зонами и инфраструктурой для отдыха.

Столица продолжает работу по формированию безбарьерной среды

Специалисты Комплекса городского хозяйства в этом году установят в многоквартирных домах, где проживают маломобильные граждане, 250 подъемных платформ. Об этом сообщил заммэра Москвы по вопросам ЖКХ и благоустройства Петр Бирюков. С 2011 года в Москве оборудовано почти 2,5 тысячи таких подъемников.

БИЗНЕС-АФИША

КРУГЛЫЙ СТОЛ

Как организовать работу бизнеса при выездной налоговой проверке

— Кропоткинская
Барыковский пер., 5

Бизнес-центр

22 апреля, 15:00, бесплатно

Расскажут, как организовать работу на предприятии при выездной налоговой проверке.

БИЗНЕС-ЗАВТРАК

Как пройти через изменения в ИТ без потери устойчивости, качества и управляемости

— Маяковская

ул. Садовая-Куретная, 8, стр. 1

Доходный дом Л. Н. Нейдгарт

22 апреля, 11:00, бесплатно

Обсудят изменения в сфере информационных технологий.

КОНФЕРЕНЦИЯ

Технологии Геоскана

— Университет

Раменский бул., 1

Кластер «Ломоносов»

23 апреля, 09:00, бесплатно

Эксперты расскажут об изменениях в сфере беспилотных и космических технологий.

КОНФЕРЕНЦИЯ

Колдэй. Авто

— Водный стадион

ул. Адмирала Макарова, 6,

стр. 13

Event-пространство

23 апреля, 10:00, бесплатно

Обсудят развитие автобизнеса в России.

Точка роста

МЕДИЦИНСКИЕ ИЗДЕЛИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ ПРИЗВАНЫ ЗАМЕНИТЬ ИМПОРТНУЮ ПРОДУКЦИЮ

Найти нужный кабинет школьникам стало проще



21 апреля. Директор образовательного центра «Протон» Самира Караханова в школьном здании на Филевском бульваре, обновленном по программе «Моя школа». ФОТО: ПЕЛАГИЯ ЗАМЯТИНА

Модернизация

В школах, реконструируемых по городской программе, обновят навигацию. Вчера «ВМ» побывала в одном из обновленных зданий.

Навигация — важный элемент, который помогает быстро ориентироваться в пространстве. Для обновленных школ это важный момент, кото-

рый учли при разработке дизайн-проектов. Навигацию обновляют как внутри корпусов, так и на пришкольных участках. В Департаменте образования и науки Москвы рассказали, что внутри в зависимости от размера и этажности школы устанавливают порядка 450 указателей и табличек, а на пришкольной территории — около 50 стенов и стел. Здание образовательного центра «Протон» на Филевском бульваре работает с сентября прошлого года.

Директор школы Самира Караханова отметила удобство новой навигации. — Она стала более понятной, ее стало больше. Начиная от входа в школу есть указатели, и точно не потеряешься, — считает она. Все элементы яркие, оформлены в едином стиле, они сразу бросаются в глаза. На этажах размещены указатели направленные: по ним можно быстро найти нужный кабинет, медиатеку, лифт, лестницу или туалет. На дверях кабинетов — таблички с номерами,

**ВНУТРИ
УСТАНОВЯТ ОКОЛО
450 УКАЗАТЕЛЕЙ
И ТАБЛИЧЕК,
ОКОЛО ЗДАНИЙ —
50 СТЕНОВ
И СТЕЛ**

В ТЕМУ

В этом году в Можайском районе начнется строительство образовательного комплекса. Он рассчитан на 1,5 тысячи школьных и 450 дошкольных мест. Фасад школы сделают похожим на большой конструктор из молекул.

а на дверях специализированных классов, например биологии и химии, отмечен их профиль.

МАРЬЯНА ШЕВЦОВА
m.shevtsova@vm.ru

Нотариусы внедряют онлайн-технологии

26 апреля отмечается День нотариата. Накануне профессионального праздника президент Федеральной нотариальной палаты Константин Корсика традиционно подвел итоги прошлого года и рассказал о новшествах, направленных на повышение правовой защиты граждан.

Спрос на услуги нотариусов и связанные с ними правовые гарантии продолжает расти. Так, в 2025 году в России было совершено 43,3 миллиона нотариальных действий. По словам Константина Корсика, такие показатели являются следствием роста доверия к институту нотариата и большей потребности в квалифицированной помощи нотариуса.

— Отдельно стоит выделить сферу оборота недвижимости. По нашей статистике, количество удостоверенных нотариусом договоров с недвижимостью увеличилось в 2025 году по сравнению с 2024-м на 24 процента, — рассказал он.

На фоне обострения проблемы мошенничества на рынке недвижимости эксперты вновь акцентируют внимание на целесообразности введения обязательной нотариальной формы для всех сделок с жильем. — Нотариальное заверение — это и проявление заботы государства о своих гражданах, и возможность для граждан позаботиться о собственной безопасности, — отметил Константин Корсика.

Он привел простой пример: если бы участники «дела Долиной» обрати-

лись к нотариусу, любой из них отказал бы в удостоверении этой сделки. Также, по словам Корсика, с каждым годом все больше людей выбирают удаленные нотариальные действия, не требующие посещения нотариальной конторы. За прошедший год их число выросло на 80 процентов. Как отметила вице-президент Федеральной нотариальной палаты Александра Игнатенко, нотариат активно использует в своей деятельности цифровые технологии.

— Перевод документов из бумажной формы в электронную и обратно стал одним из наиболее востребованных нотариальных действий, — сообщила она. — При этом за 2025 год произошло увеличение на 14 процентов нотариальных действий по оцифровке бумажных документов, а вот число обратных нотариальных действий, наоборот, сократилось на 13 процентов.

ЕЛИЗАВЕТА ЧИЖОВА
e.chizhova@vmdaily.ru

СПРАВКА

Федеральная нотариальная палата (ФНП) — это некоммерческая организация, основанная на принципах самоуправления, саморегулирования и самфинансирования. Она объединяет всех нотариусов России. В столице действует Московская городская нотариальная палата — региональное отделение ФНП.

Путешественники выбирают Азию

В сервисе онлайн-бронирования путешествий, входящем в Российский союз туристической индустрии, рассказали о популярных направлениях поездок в майские праздники. «ВМ» узнала, какие страны предпочитают посещать москвичи.

По данным крупного сервиса онлайн-бронирования, в первую десятку стран, благоприятных для путешествия, входят Белоруссия, Узбекистан, Турция, Армения, Грузия, Италия, Япония, Китай, Казахстан и Таиланд. — Из-за того что в этом году майские праздники

разделены, большинство москвичей остаются в столице, — рассказала эксперт по туризму Диана Фердман. Специалист отметила, что из-за холодной погоды, которая наблюдается как в Москве, так и на Черноморском побережье, а также задержки курортного сезона и обильных дождей Турция уходит с лидирующих позиций для путешествий на выходные в мае. — Самый большой спрос на данный период в этом году приходится на Вьетнам. Путешественники выбирают поездки в курортные города Камрань и Нячанг, поскольку сейчас там начался ак-

тивный сезон, — добавила эксперт. По словам Дианы Фердман, беспорным лидером как на майские праздники, так и в качестве маршрута для круглогодичного отдыха остается Китай, с которым у России налажены перелеты и турсообщения. — По своему опыту скажу, что Италия сейчас не настолько популярна, как описывают. Европа до сих пор занимает второстепенные позиции в выборе россиян в качестве туристических маршрутов, — отметила эксперт.

АНАСТАСИЯ ЗАТУЛИЙ
a.zatulya@vm.ru

Движение поездов возобновили

ПРОИСШЕСТВИЕ

Вчера движение поездов на Сокольнической линии столичного метро временно прерывалось из-за технической неисправности подвижного состава.

Инцидент произошел утром, началось задымление на участке линии. Для безопасности пассажиров движение поездов между станциями «Сокольники» и «Парк культуры» было временно приостановлено. В пресс-службе Московского метрополитена пояснили, что причиной стала не-

исправность одного из поездов. Состав отправили на сервисное обслуживание компании-производителю. — Безопасности пассажиров ничего не угрожало, сотрудники метро помогли организованно покинуть остановленный поезд и пройти на станцию, — подчеркнули в ведомстве. Граждан оперативно информировали об изменении маршрута через аудиосообщения, медиаэкраны и приложение «Метро Москвы». На время закрытия участка на 18 станциях работали более 30 инспекторов Центра обеспечения мобильности пассажиров (ЦОМП). Они

помогали строить альтернативные маршруты, раздавали бутылированную воду. После отцепки неисправного состава движение было восстановлено не сразу — потребовалось время на проведение полной проверки устройств и инфраструктуры участка, а также на нормализацию графика движения. Уже к 13:00 восстановительные работы были завершены. Все системы работают в штатном режиме, а движение на Сокольнической линии восстановлено.

МАДИНА ЛЯНОВА
m.lyanova@vm.ru

Пора привыкать к цифровой гигиене

Почти половина всех преступлений, совершенных в Москве в 2025 году, пришлась на киберпространство, сообщает МВД. «ВМ» узнала, какие меры принимают в городе для борьбы с этой проблемой.

По информации Главного управления Министерства внутренних дел России, зафиксированные киберпреступления мошенники совершали при помощи цифровых данных граждан. Популярными схемами для обмана стали рассылка подозрительных и опас-

ных ссылок, копирование популярных сайтов для видеосвязи, взлом личных аккаунтов и вымогательство денег у родственников с использованием дипфейков. Юрист Никита Тарновский считает, что для минимизации подобных случаев важно добиться в обществе киберустойчивости.

— Именно она может позволить начать не только предотвращать атаки, но и быстро обнаруживать их и реагировать, — заявил эксперт.

С этой целью при содействии Департамента ин-

формационных технологий Москвы в столице развивают проект под названием «Перезвони сам». Его представители занимаются вопросами защиты данных.

— Мошенники изучают информацию из открытых источников, чтобы составить портрет жертвы, — отмечает руководитель проекта Валентина Шилина.

По ее словам, в связи с этим в борьбе с киберпреступлениями действенной может оказаться именно цифровая гигиена.

АЛИНА МОЙСЕНКО
a.moisenko@vm.ru

Бот-экскурсовод и гид-нейросеть

В рамках деловой выставки-форума ProIntegration Tech 2026 вчера состоялась конференция «Цифровой музей». «ВМ» узнала подробности.

Конференцию провели как часть интерактивной экспозиции, посвященной технологиям и бизнес-задачам.

— Посетители смогли узнать от экспертов отрасли об эволюции инновационных решений, успешных кейсах применения нейросетей в индустрии и перспективах цифровизации

предпринимательских процессов, — рассказали в пресс-службе выставки-форума ProIntegration Tech 2026.

Основной целью конференции «Цифровой музей» стало обсуждение возможностей прогресса функционирования культурных учреждений в эпоху развития и преобладания технологий искусственного интеллекта.

Данная конференция на ProIntegration Tech 2026 была организована совместно с представителями Совета по цифровому

развитию музеев при Российском национальном комитете Международного совета музеев.

— В ходе конференции «Цифровой музей» специалисты индустрии обсудили и ответили на вопросы построения системной работы с искусственным интеллектом в музее, чат-бота в роли экскурсовода, а также использование нейросетей при создании аудиогидов, — добавили в пресс-службе выставки-форума.

АНАСТАСИЯ ЗАТУЛИЙ
a.zatuliy@vm.ru

Добровольцы закрепили навыки

Дневной дозор

Вчера в Учебном центре Всероссийского добровольного пожарного общества (ВДПО) прошел сбор добровольцев и отработка практических навыков.

Первый зампреда совета Московской областной организации ВДПО Раиль Галеев отметил, что сборы позволяют добровольцам повышать квалификацию, а новым — пройти аттестацию. С новобранцами работает Сергей Пономаренко. Он стал добровольцем 8 лет назад. — Я был ИТ-специалистом. Однажды в метро я увидел,

как женщине стало плохо. Но не знал, как оказать помощь. Много думал об этом. Решил стать спасателем, поэтому пошел в ВДПО. А потом понял, что это мое призвание и пришел работать в пожарную часть, — рассказывает Сергей Пономаренко.

Пожарный показывает, как правильно потушить условное возгорание в капоте автомашины. Он открывает капот, берет огнетушитель, срывает чеку и струю пены направляет на мотор. Дым тут же перестает идти.

Первым пробует свои навыки одиннадцатиклассник Алексей Малышко. Ему

удается потушить условный пожар за несколько секунд. Он однажды стал свидетелем пожара в частном доме и помогал вывозить авто из гаража.

— После этого записался в пожарные добровольцы, а сейчас задумываюсь по-

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

АЛЕКСЕЙ КРЫЛОВ
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ
ЦЕНТРАЛЬНОГО СОВЕТА ВДПО

В структуре ВДПО 81 региональное и 616 местных отделений, более 5,5 тысячи добровольных пожарных дружин и более 1,8 тысячи добровольных пожарных команд. Под охраной ВДПО находятся около 12 тысяч населенных пунктов.

ступить в Академию МЧС, — рассказывает Алексей Малышко.

Затем добровольцы отрабатывают тушение пожара в лесной зоне. Они засыпают огонь песком и оказывают первую помощь пострадавшим. Скоро у добровольцев будет экзамен, после которого они могут официально выходить на дежурства и помогать профессиональным пожарным.

АНДРЕЙ ОБЪЕДКОВ
a.obiedkov@vm.ru



21 апреля. Первый зампреда совета московской областной организации ВДПО Раиль Галеев показывает на манекене разные типы касок. ФОТО: АНДРЕЙ ОБЪЕДКОВ

Тренер Анатолий Бышовец: Дворовый футбол будет всегда актуален

Завтра заслуженному тренеру СССР по футболу, мастеру спорта Анатолию Бышовцу исполняется 80 лет. На встрече с журналистами он поделился воспоминаниями о своей карьере.

В футбол он начинал играть мальчишкой. — Каждый советский мальчишка учился играть во дворе, получая своеобразные «дворятские» навыки, — смеется он. В 1963–1973 годах Бышовец выступал за киевское

«Динамо». С этой командой он выиграл кубок страны в 1966 году и четырежды становился чемпионом СССР. С 1966 по 1972 годы в составе национальной сборной СССР провел 39 игр и забил 15 голов. По словам Бышовца, одним из самых важных был мяч в ворота венгров в 1968 году: в том матче советским футболистам, борющимся за выход в полуфинал чемпионата Европы, необходимо было победить с разницей минимум в три гола. На 73-й минуте игры

Бышовец забил третий гол, и команда победила со счетом 3:0. А на чемпионате мира 1970 года он стал лучшим бомбардиром сборной, забив четыре гола.

В качестве тренера Анатолий Федорович в 1988 году со сборной СССР побеждал на Олимпийских играх. Главным достижением в клубном футболе стала победа в Кубке России с московским «Локомотивом» в 2007 году.

АРСЕНИЙ КОЗЫРЕВ
a.kozyrev@vmdaily.ru



21 апреля. Бывший тренер сборной СССР по футболу Анатолий Бышовец на встрече с журналистами

ДОСЬЕ

Анатолий Федорович Бышовец родился 23 апреля 1946 года в Киеве. В 1957 году он начал свою футбольную карьеру в юношеской команде «Молодой Динамовец». Через 6 лет он попал в состав киевского «Динамо», за который играл всю карьеру, на позиции нападающего. За клуб он провел 139 игр.

Из тьмы возникший флаг свободы

сВои люди

В распоряжении музея ВС РФ было передано знамя спецназа «Ахмат». Мероприятие прошло в рамках открытой выставки, посвященной операции «Поток», когда бойцы нашей армии освобождали Суджу.

Год назад бойцы сводной штурмовой группы, сформированной из военнослужащих 11-й гвардейской отдельной десантно-штурмовой бригады, 30-го полка 72-й мотострелковой дивизии, отряда специального назначения «Ахмат», а также добровольцев штурмовых бригад «Ветераны» и «Восток-V», провели одну из самых дерзких в новейшей военной истории операций. За двое суток бойцы проползли около 15 километров внутри неработающего магистрального газопровода «Уренгой — Помары — Ужгород», вышли в тыл врага и нанесли сокрушительный удар занимавшим Суджу украинским боевикам. В операции участвовало около 800 военнослужащих. Знамя, которое передали военкоры спецназа «Ахмат» Роман Мех и Антон Карпов, было с бойцами на протяжении

ЗНАМЯ СПЕЦНАЗА «АХМАТ» БЫЛО С БОЙЦАМИ НА ПРОТЯЖЕНИИ ВСЕЙ СЛОЖНЕЙШЕЙ ОПЕРАЦИИ

Роман Мех и Антон Карпов, было с бойцами на протяжении



18 апреля. Военкоры спецназа «Ахмат» Роман Мех и Антон Карпов (слева направо) на встрече с начальником отдела фондов Центрального музея Вооруженных сил РФ Станиславом Вельским. фото: АРСЕНИЙ КОЗЫРЕВ

всей операции. А наши бойцы героически преодолевали каждый километр и потом сражались с националистами, терроризировавшими население Суджи. — За несколько дней до операции я с Антоном Карповым передали нашим ребятам два отрядных знамени, — рассказывает «ВМ» военкор спецназа «Ахмат» Роман Мех. — О том, что

будет проводится операция, было неизвестно. Все было максимально засекречено, и мы представлений не имели, что будет происходить. Одно из прошедших эту легендарную операцию знамен осталось на хуторе Кубаткин Суджанского района Курской области, второе было передано в музей. — Второе знамя было на протяжении всей дороги с подразделением связи группы «ТИМСа», — отмечает военкор спецназа

«Ахмат» Антон Карпов. — После успешной операции «Поток» флаг отправился с нашими ребятами на Белгородское направление. А совсем недавно наши ребята привезли его в Москву. А теперь мы передаем его музею Вооруженных сил. Помимо знамени спецназа «Ахмат», военкоры передали в распоряжение музея ВС РФ освященный православный стяг с ликом Иисуса Христа.

АРСЕНИЙ КОЗЫРЕВ
a.kozyrev@vmdaily.ru

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

СТАНИСЛАВ ВЕЛЬСКИЙ
НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА ФОНДОВ ЦЕНТРАЛЬНОГО МУЗЕЯ ВООРУЖЕННЫХ СИЛ

Мы благодарны участникам спецоперации «Поток» за проделанную работу на поле боя и за то, что они подарили вещи, носящие реликвийный характер музею. В частности, знамя и свои литературные труды.

Россия сильна своими духовными ценностями

Вчера в Общественной палате России состоялась научно-практическая конференция «Единство армии и народа как условие обеспечения национальной безопасности и суверенитета России».

Конференцию организовал Общественный совет Минобороны совместно с Военно-философским обществом Национальной ассоциации объединений офицеров запаса Вооруженных сил. Действительный член Академии военных наук, доктор философии Александр Каньшин отметил, что, несмотря на оказываемое Западом давление на Россию, мы остаемся государством, без участия которого не решается ни один ключевой вопрос мировой экономики и политики.

— У нас непростая, но успешная история. Успешная потому, что сформировались идеалы, ценности, которые лежат в основе нашей идентичности, ментальности, культуры. Они выше социальных, религиозных, этнических различий, а потому сплачивали российский народ в критические моменты истории, когда стоял вопрос о самом существовании России как независимого, суверенного государства, — отметил Каньшин.

АНДРЕЙ ОБЪЕДКОВ
a.obiedkov@vm.ru

Православные активисты помогают фронтовикам

Инициативная группа по строительству духовно-исторического комплекса в честь святого праведного воина Федора Ушакова в Левобережном возит гумпомощь в зону СВО.

Акция «Ушаковские гуманитарные маршруты» направлена на помощь пострадавшим от ВСУ. Крупные поездки организуются несколько раз в год. — За последние два года наша инициативная группа совместно с благотворительным фондом «Всех обнял» отправила на территорию новых регионов и в Белгородскую и Курскую область более 2000 тонн гуманитарного груза, — отметил глава инициативной группы Дмитрий Шлопак.



25 октября 2025 года. Активисты грузят гуманитарную помощь для бойцов и жителей прифронтовых территорий

Чаще всего помощь ориентирована на гражданское население. — Основные потребности переселенцев — это различные бытовые предметы, электроника, обогреватели, медицинские принадлеж-

ности, матрасы и продукты питания, постельное белье, — дополнил Дмитрий Шлопак. Волонтеры привозят и спортивный инвентарь в новые регионы для восстановленных спортивных школ. Сбор

СПРАВКА

Проект по строительству духовно-исторического комплекса в честь святого праведного воина Федора Ушакова в московском районе Левобережный реализуется с благословения Святейшего Патриарха Кирилла. Строительство планируют завершить в 2027 году.

вещей проводят в храме. Кстати, после завершения строительства он станет единственным в мире, где все убранство сделано из янтаря.

АНАСТАСИЯ СТАРОСТИНА
a.starostina@vm.ru

НОВОСТИ СПЕЦОПЕРАЦИИ

Освободили населенный пункт

Бойцы группировки войск «Центр» установили свои позиции в Гришине Донецкой Народной Республики. Во время освобождения населенного пункта военнослужащие уничтожили свыше 340 единиц живой силы, боевую бронированную машину, пикап и орудие полевой артиллерии ВСУ, сообщили в Минобороны РФ.

Заняли выгодные позиции и рубежи

Благодаря точному удару, нанесенному формированиям бригад ВСУ в районах населенных пунктов ДНР, бойцы группировки «Юг» встали на выгодные позиции и рубежи, сообщили в Минобороны РФ. В результате противник потерял свыше 195 военнослужащих.

Враг лишился складов

По сообщению Минобороны РФ, операторы БГЛА группировки «Север» уничтожили склады ВСУ в Харьковской области. Для удара по пунктам хранения горюче-смазочных материалов, продовольствия и боекомплекта врага военнослужащие использовали FPV-дроны.

Москвич Артур Шibaев выступает под псевдонимом Григ в ансамбле Южного военного округа «Рубиновая звезда». Корреспондент «ВМ» отправился в Луганск, где встретился с музыкантом. Артист рассказал, как проходят выступления агитбригад в зоне спецоперации и на новых территориях в целом, и поделился самыми яркими воспоминаниями с фронтовых концертов.

Горит Рубиновая звезда

Артисты ансамбля выступают на передовой, чтобы поддержать военных

Солист ансамбля «Рубиновая звезда», заслуженный артист Удмуртии Артур Шibaев, с творческим псевдонимом Григ, в 2022 году подписал контракт с Министерством обороны. — Тогда Главным военно-политическим управлением было принято решение о создании фронтовых творческих бригад по аналогии с теми, что были в Великую Отечественную войну. Я приехал, меня отобрали, подписал контракт на год и вот уже четыре года здесь. Пошел по зову сердца: нас так воспитывали родители, и я просто не смог остаться в стороне, — рассказывает Артур Григ.

«Я здесь нужнее...»

За свои ежедневные выступления на фронте артист награжден несколькими государственными и ведомственными медалями, среди которых: Суворова, «За доблесть» 2-й степени, «Генерал-майор Александр Александров», «За укрепление боевого содружества» и другие.

Про свое прошлое в шоу-бизнесе он уже вспоминает с улыбкой: выступал в известной группе «Х-миссия». Он вспоминает, как гастролировал по всей России, познакомился со многими известными людьми. Например, в Ижевске довелось пообщаться с конструктором оружия Михаилом Калашниковым. Жизнь сводила на одних концертах с мэтрами эстрады, теми, кого видел раньше только по телевизору.

— Для меня одним из кумиров был Муслим Магомаев, и как-то во время одного из концертов, на котором выступали вместе, познакомились с ним. Пожали руки, пообщались. Такие моменты никогда не забудутся, — улыбается Артур. Позже он подписал контракт с Министерством обороны и теперь выступает в военном коллективе. — Я здесь нужнее. Мы морально поддерживаем наших военнослужащих, — считает Артур Григ.



3 апреля. Спецпредставитель СТД Руслан Банковский (слева) вручил награду «Спасаем Веру и Отечество» солисту ансамбля «Рубиновая звезда» Артуру Григу. **ФОТО:** АНДРЕЙ ОБЪЕДКОВ

Он с коллегами исполняет песни времен Великой Отечественной войны, народные и другие.

— Также появляются песни, написанные здесь. Бываем в подразделениях, где ребята и сами пишут песни и музыку, присылают нам. Одну

из песен, «Штурмовые», написал мой друг Кирилл Хаустов, она про штурмовиков. Когда я ее пою, вижу, что сидят взрослые мужчины и плачут. Зна-

чит, пробирает до глубины души, — продолжает певец. Он отмечает, что для него самая большая награда видеть, как во время выступления у ребят меняется настроение: сначала сидят с хмурыми лицами, а уже во время концерта появляются улыбки, звучат аплодисменты.

— Основная наша задача — подарить ребятам поло-

СПРАВКА

Ансамбль «Рубиновая звезда» создан в 2022 году, в нем 15 артистов: два ведущих, остальные вокалисты и танцоры. Задача коллектива — поднятие боевого духа военнослужащих в зоне СВО. Каждый день артисты выезжают в воинские части, в госпитали, на полигоны и дают до трех концертов. С начала образования бригады дали почти 2500 концертов.

КСТАТИ

В апреле Артуру Шibaеву вручили общественную награду Союза театральных деятелей России «Спасаем Веру и Отечество». По поручению председателя СТД, народного артиста России Владимира Машкова, награду Артуру вручил спецпредставитель СТД Руслан Банковский. Такую же медаль получил и начальник ансамбля «Рубиновая звезда» Сергей Псардиев.

жительные эмоции, чтобы они отвлеклись. И медики в госпитале часто говорят: «Мы с вами делаем одно общее дело — мы лечим тела, а вы лечите души!» — продолжает Артур Григ.

Слова, которые знают все

Бывают на концертах и заявки. Например, частенько просят сыграть что-нибудь из репертуара группы «Ки-

но», а в подразделениях воздушно-десантных войск ребята песню «Синева» группы «Голубые береты».

— В рамках программ военно-патриотического воспитания выступаем в школах, городских поликлиниках, библиотеках. Приглашают нас и в детские дома. И что самое интересное, ребята там подпевают всем песням! — делится Артур Григ. Он вспоминает, как выступали в школе в Луганске, в которой когда-то учился известный советский актер Павел Луспекаев. Артура приятно удивило, как современные дети с удовольствием подпевали «Смуглянку», «Катюшу» и «Звезду по имени Солнце» группы «Кино». — Казалось бы, откуда людям, которые выросли на украинской территории, знать русские песни? А вот знают. Значит, было правильное воспитание, преемственность поколений. Хорошо, что родители этих

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

СЕРГЕЙ ПСАРДИЕВ
НАЧАЛЬНИК ФРОНТОВОЙ ТВОРЧЕСКОЙ БРИГАДЫ «РУБИНОВАЯ ЗВЕЗДА», ЗАСЛУЖЕННЫЙ АРТИСТ РЕСПУБЛИКИ ИНГУШЕТИЯ И ЧЕЧНЯ, ЛЕЙТЕНАНТ

Репертуар нашего коллектива разнообразный: от военных до современных песен, есть классические произведения, театрализованный номер из поэмы Александра Твардовского «Василий Теркин» минут на 15: вперемешку с музыкой, песнями и стихами.

ребят сумели сохранить эти культурные традиции, — считает Артур Григ. Артист упоминает, что во время выступлений, поездок частенько попадали и под обстрелы, но не очень любит об этом говорить. — Для меня, да и для всех остальных наших, это оказалось очень серьезной проверкой на прочность, — говорит Артур Григ.

Вселяем надежду

Артист вспоминает один случай, который произошел осенью 2023 года: приезжают они как-то в госпиталь, и к нему в объятия бросается боец, плачет и почти кричит: «Артур, брат, спасибо тебе большое!»

— Присели с ним на бордюру, раненый немного успокоился. Оказывается, мы с ансамблем выступали в его части в декабре 2022 года, потом этого парня отправили на передовую, — рассказывает Артур Григ. — Этот боец заснял, как я танцевал «Яблочко». Он мне показал запись на своем смартфоне и вновь заплакал. Говорит, что он вместе с товарищами пересматривал этот номер каждую ночь. Так их вдохновил этот танец! Боец утверждал, что выжил во многом благодаря именно этому номеру — столько надежды он в него вселил. Тут и я уже не выдержал и всплакнул вместе с ним, настолько это было сказано искренне.

АНДРЕЙ ОБЪЕДКОВ
Корреспондент



Любовь, дружба, семья и есть настоящее богатство

Традиции

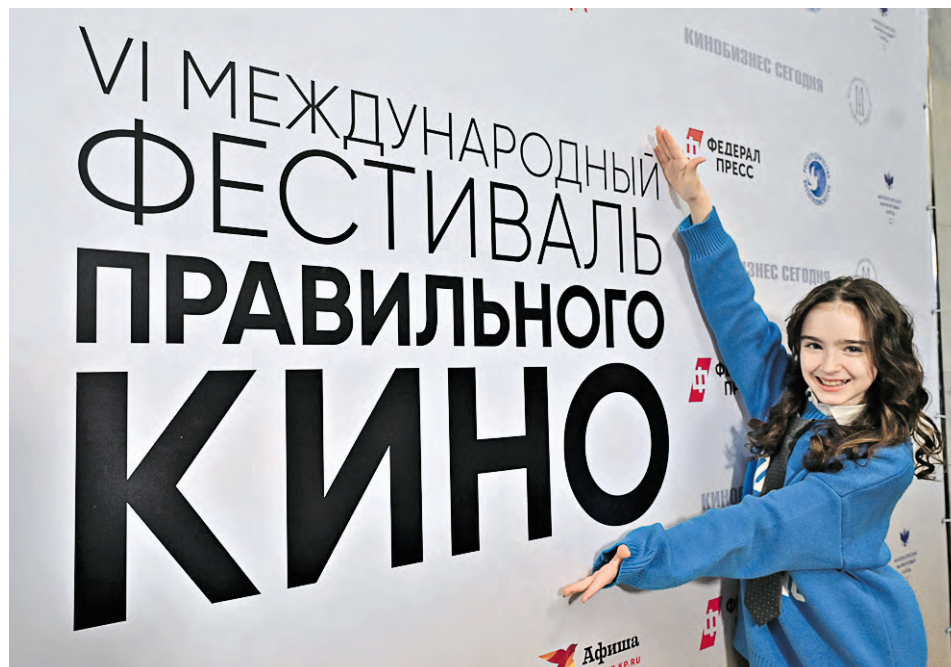
Вчера в Музее Победы состоялось открытие VI Международного фестиваля Правильного кино. Фестивальную программу открыла премьера фильма «Я стану капитаном».

Юлия Лавряшина, написавшая сценарий к картине, рассказала, что основная тема фильма — семья, любовь, дружба.

— Это фильм о мальчике Ване, который мечтает найти своего отца, — говорит она. — Мама с детства рассказывает ему, что папа — капитан дальнего плавания, и поиски уведут мальчика на Дальний Восток. Там он понимает, что если бы отец хотел его найти, то давно сделал бы это. Но герой зато получает новую цель: самому стать капитаном.

Ваня, попавший в детский лагерь «Океан», находит там и смысл жизни, и новых друзей. — Я играю персонажа по имени Ксюша, — расска-

ИЗ 479 ФИЛЬМОВ, ЗАЯВЛЕННЫХ НА ФЕСТИВАЛЬ, В ПРОГРАММУ ВОШЛИ 67 ЛУЧШИХ КАРТИН



21 апреля. Актриса Элизавета Полушкина, сыгравшая роль в картине «Я стану капитаном» — фильме-открытии фестиваля Правильного кино. **ФОТО:** ДМИТРИЙ ДУБИНСКИЙ

зывает актриса Элизавета Полушкина. — У нее очень яркий характер, она не боится говорить, что думает. Очень бойкий персонаж. Всего в этом году было подано 479 заявок из тридцати стран мира, но в программу были отобраны только 67 из них.

В список вошли фильмы из России, Италии, Боснии и Герцеговины, Казахстана. — Главной площадкой станет Музей Победы, однако

картины будут показывать и на площадках в Жукове, Красногорске, Донецке, Перми, Калининграде и Якутске, — рассказывает директор фестиваля Лара Помыканова. — Правильное кино — это фильмы, основанные на традиционных ценностях: милосердии, дружбе и любви к Родине. Фильмы оценит Международное экспертное жюри. Победители получат дипломы, статуетки и специальные призы от партнеров.

АГАФИЯ БЕЛЯКОВА
a.belyakova@vm.ru

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

ДАРЬЯ БЕДНАРСКАЯ
РЕЖИССЕР
ФИЛЬМА-ОТКРЫТИЯ
ФЕСТИВАЛЯ ПРАВИЛЬНОГО
КИНО «Я СТАНУ КАПИТАНОМ»

Открывать такой важный фестиваль — это огромная цель для нас. Наш фильм рассчитан не только на детскую аудиторию, даже взрослых он заставляет задуматься о правильных вещах, поступках, а также традиционных ценностях — семье и честности.

Властям нельзя делать вид, что они ни при чем

1 > По словам президента РФ, в будущем населению и органам власти нужно сделать все, чтобы оформление документов было своевременным.

— Но люди построили, часто у них нет ничего другого, кроме того, что было построено — даже с нарушением нормативных документов, — сказал Владимир Путин. — И сделать вид, что и республика, и Россия в целом здесь ни при чем, и не помогать этим людям — нельзя. Кроме того, президент попросил федеральные и муниципальные органы найти нормативные, правовые решения для тех категорий граждан, чьи постройки были не зарегистрированы, но без «излишнего формализма».

Владимир Путин также поднял вопрос о страховании имущества и отметил, что над этим вопросом нужно подумать.

— У людей часто и денег нет, чтобы страховать. Но страховка — хорошее подспорье, — сказал президент. — Поэтому, может быть, и с регионального уровня как-то найти механизмы, которые помогли бы людям осуществлять эту страховку. С федерального уровня что-то делать. Все-таки это хороший способ защиты интересов граждан.

Помимо обсуждения ситуации в регионах, вчера состоялось вручение все-

российской муниципальной премии «Служение». Владимир Путин вручил статуэтку победителю в номинации «Мужество и героизм — на благо служения Родине». Награду присудили директору Серпейской средней общеобразовательной школы, депутату Мещовского муниципального округа Калужской области, ветерану СВО Евгению Филонову. — Лауреаты премии «Служение» определяются на основе голосования жителей, — сказал президент. — Число участников голосования постоянно растет. В этом году оно достигло более 1,5 миллиона человек. Ваш труд (представителей самоуправления) находит отклик у людей.

ВИКТОРИЯ БИЯТОВА
v.biyatova@vm.ru

ВАЖНО

Владимир Путин напомнил о предстоящих выборах депутатов Госдумы. В этот раз в них примут участие и жители новых регионов. Президент РФ предупредил, что голосование пройдет в непростых условиях, внешние противники будут искать любую возможность для раскола и дестабилизации российского общества. Поэтому стране предстоит проявить свое единство.

Жюри оценило работы краеведов, сохраняющих наследие своей малой родины

Вчера в Колонном зале Дома Союзов прошло торжественное награждение победителей X Всероссийского конкурса «История моего края».

Огромный зал с хрустальными люстрами, бархатными сиденьями и красной дорожкой стал местом, куда съехались люди со всей страны, представленные к наградам за проекты в популяризации и сохранении наследия своей малой родины.

На заочный этап конкурса подали заявки более двух тысяч человек из 87 субъектов РФ, а в очном этапе, который прошел вчера в Президентской академии, МАСИ, Финансовом университете, РЭУ имени Плеханова и в ГУУ, приняли участие 1600 человек.

В числе победителей — София Дубровченко и Никита Кузнецов. Они получили второе место за работу «Стратегия развития Гатчинского муниципального округа до 2035 года».

— Работать вместе было легко, мы вместе учимся и умеем правильно распределять обязанности, — рассказал Никита Кузнецов. В блоке «Видеоролик» в номинации «Символы нашего муниципального образования» первое место занял учитель Илья Туренко с проектом «Символы города Нижневартовска». В беседе с «ВМ» он рассказал, что в самом начале понимал: проект будет высоко оценен.

АНАСТАСИЯ ПЕТРОВА
a.petrova@vm.ru



21 апреля. Призеры конкурса Никита Ковалев и София Дубровченко в Доме союзов. **ФОТО:** АНАТОЛИЙ ЦЫМБАЛЮК

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

АЛЕКСЕЙ ЕРЕСЬКО
ЗАМЕСТИТЕЛЬ МИНИСТРА
СТРОИТЕЛЬСТВА
И ЖИЛИЩНО-
КОММУНАЛЬНОГО
ХОЗЯЙСТВА РФ

Награждение проводится в День местного самоуправления. Я уверен в том, что участники конкурса сделали такие проекты, которые помогут развитию населенных пунктов не только сейчас, но и в будущем.

**ВЕЧЕРНЯЯ
МОСКВА**

Учредитель и издатель
АО «Редакция газеты «Вечерняя Москва»
Главный редактор А. В. Шарнауд Шарнауд
Генеральный директор Георгий Рудницкий

Редакционная коллегия Юлия Тарапата (1-й зам. гл. редактора), Сергей Сернов (зам. гл. редактора, шеф-редактор еженедельного выпуска), Алексей Зернаков (зам. гл. редактора, шеф-редактор утреннего выпуска), Янина Портнова (зам. гл. редактора), Анна Балюк (шеф-редактор вечернего выпуска), Елена Мотренко (зам. шеф-редактора утреннего выпуска), Вероника Ушанова (редактор отдела «Служба новостей»), Александр Костриков (арт-директор), Ольга Кузьмина (обозреватель) Дизайн-макет Александр Костриков
Дежурная бригада номера Артем Чубар, Светлана Карамнова

Адрес редакции и издателя
127015, Москва,
Бумажный пр.-д. 14, стр. 2
Тел. (499) 557-04-24
Факс (499) 557-04-08
E-mail: edit@vm.ru
Рекламная служба
E-mail: reklama@vm.ru

Служба продвижения
Тел. (499) 557-04-24, доб. 187
E-mail: pr@vm.ru
Контроль качества доставки
Тел. (499) 557-04-00
Отдел подписки
Тел. (499) 557-04-00
E-mail: podpiska@vm.ru
Подписной индекс П 7378

© АО «Редакция газеты «Вечерняя Москва», 2026. Любая перепечатка без письменного согласия правообладателя запрещена. Иное использование статей возможно только со ссылкой на правообладателя. Приобретение авторских прав: тел. (499) 557-04-24. Рукописи не рецензируются и не возвращаются. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных объявлений, сообщений информационных агентств и материалов на коммерческой основе. Мнение редакции не всегда совпадает с мнением колумнистов. Выпуск осуществлен при финансовой поддержке Департамента средств массовой информации и рекламы города Москвы. Цена свободная. Газета распространяется в Москве и Московской области. Тираж 65 500 экз. (с учетом приложения «Пресса в образовании») Газета зарегистрирована Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство ПИ № ФС77-55713 от 21 октября 2013 года.
Срок сдачи номера в печать 21.04.2026, 21:00 Дата выхода в свет 22.04.2026. № 71 (30305)

«Вечерняя Москва» продолжает рубрику «На весь мир». Здесь мы рассказываем о наиболее заметных событиях и важных заявлениях мировых лидеров. О том, как их оценивают эксперты и какое влияние они способны оказать на жизнь россиян, читайте в материалах наших обозревателей и корреспондентов.

Правящая в Румынии коалиция трещит по швам из-за дефицита бюджета

В Румынии разразился управленческий кризис: Социал-демократическая партия (СДП) отозвала политическую поддержку премьер-министру Илие Боложану.

Правящая коалиция оказалась на грани распада, но глава кабинета министров уходит в отставку отказался. В эфире местной радиостанции Илие Боложан

жестко предупредил о последствиях для экономики страны.

— К концу августа мы должны получить из европейских фондов еще 8 миллиардов евро. Для этого необходимо принять законы в парламенте. Любые сбои и задержки поставят Румынию под угрозу потери огромных сумм, — заявил премьер-министр. При этом он назвал решение СДП «совершенно ошибоч-

ным и безответственным», признав проблему дефицита бюджета, которую должна решать именно действующая власть.

На фоне конфликта оппозиция вновь требует проведения досрочных выборов, а президент Румынии Никушор Дан уже анонсировал консультации с политическими партиями, чтобы попытаться спасти распадающуюся коалицию.

Обострение ситуации произошло в апреле из-за жесткой бюджетной политики правительства и слабой координации. Социал-демократы требовали отставки премьера, а в обществе растут протестные настроения. Граждане считают, что смены одного главы кабинета министров недостаточно для выхода из кризиса.

МАДИНА ЛЯНОВА
m.lyanova@vm.ru

Примат прагматики над идеологией

МНЕНИЕ



МИХАИЛ ЩИПАНОВ
ОБОЗРЕВАТЕЛЬ

Выборы в Чехии, а затем в Венгрии и Болгарии неожиданно стерли традиционное разделение политиков Восточной Европы на евроскептиков и верных атлантистов. И как бы в Брюсселе ни радовались поражению Виктора Орбана и ни переживали по поводу победы партии Румена Радева, заранее объявленного пророссийским, на деле складывается впечатление, что новая волна приводит к власти национально ори-

ентированных прагматиков, раздраженных политикой идеологического доминирования над реальными экономическими интересами их не самых богатых стран. Поэтому они спокойно говорят о взаимовыгодных отношениях с Россией и крайне сдержанно относятся к киевской хунте и ее бесконечным требованиям. И даже Петер Мадьяр критикует воинственность Урсулы фон дер Ляйен и требует вначале возобновления поставок нашей нефти через Украину. А Радев также хочет шире использовать газ «Турецкого потока», но ему трудно отказаться от поставок патронов Киеву, учитывая значение этих сделок для болгарского бюджета.

К тому же эти страны зависят от брюссельских субсидий, а потому никто не поставит вопрос о выходе из НАТО. Но объединиться, для того чтобы снизить уровень давления с целью их вовлечения в прямую конфронтацию с нами, постараются. Фидо — Бабиш — Радев и даже Мадьяр — это такая дуга прагматизма

в НАТО. Государства, готовые без крайностей отстаивать сугубо национальные интересы.

Мнение колумнистов может не совпадать с точкой зрения редакции «Вечерней Москвы»

ЕВРОСКЕПТИКИ СПОКОЙНО ГОВОРЯТ ОБ ОТНОШЕНИЯХ С РОССИЕЙ И КРАЙНЕ СДЕРЖАННО ОТНОСЯТСЯ К КИЕВУ

Строим мост дружбы



СТОП КАДР

ПРЕСС-СЛУЖБА ГУБЕРНАТОРА ПРИМОРСКОГО КРАЯ/РИА НОВОСТИ

21 апреля. На границе Приморского края и Хасанского района Корейской Народно-Демократической Республики состоялась церемония стыковки пролетного строения будущего моста через реку Туманная. По его завершении между двумя странами впервые будет налажено прямое автомобильное сообщение, что позволит укрепить логистические и экономические связи между Россией и Кореей. Планируется, что мост сдадут в эксплуатацию в июне 2026 года

Венгрия готова задержать премьер-министра Израиля

Лидер победившей на парламентских выборах в Венгрии партии «Тиса» Петер Мадьяр заявил, что его страна в соответствии с ордером Международного уголовного суда должна арестовать премьер-министра Израиля Беньямина Нетаньяху.

Для этого Будапешт намерен до июня остановить выход из организации, процедура которого была запущена при действующем премьер-министре Викторе Орбане. — Я ясно дал понять это премьер-министру Израиля. Правительство «Тисы» твердо намерено обеспечить сохранение Венгрией

членства в Международном уголовном суде. Если страна — член Международного уголовного суда и разыскиваемое лицо въезжает на нашу территорию, то это лицо должно быть взято под стражу, — заявил Мадьяр.

Ордер на арест Нетаньяху был выдан организацией в ноябре 2024 года по обвинению в военных преступлениях и преступлениях против человечности во время военных операций в секторе Газа. Ранее Венгрия отказалась арестовать израильского лидера во время его поездки

в Будапешт в апреле 2025 года. Перед этим визитом Орбан объявил о начале выхода Венгрии из организации и гарантировал Нетаньяху иммунитет. Новый визит израильского лидера в Будапешт планировался на осень 2026 года.

ОРДЕР НА АРЕСТ НЕТАНЬЯХУ ВЫДАЛИ В НОЯБРЕ 2024 ГОДА ПО ОБВИНЕНИЮ В ВОЕННЫХ ПРЕСТУПЛЕНИЯХ

При этом ранее появилась информация, что Нетаньяху и Мадьяр провели первый телефонный разговор после выборов в Венгрии, подтвердив намерение сохранить близкие двусторонние отношения стран.

ДАРЬЯ РОСТОВА
d.rostova@vm.ru

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

ЮРИЙ ГОРШКОВ
ВОСТОКОВЕД

Израиль и Венгрию связывают довольно тесные отношения, прежде всего потому, что на венгерской территории традиционно проживает много евреев. И Венгрия воспринимается как зона возможного влияния на Западе. Однако далеко не все венгерские евреи поддерживают политику Нетаньяху, ассоциируя себя больше с европейской цивилизацией. А у нее сейчас позиция по Израилю негативная.

Тегеран дал зеленый свет переговорам с Вашингтоном

Иран согласился на второй тур переговоров с США, который должен пройти в столице Пакистана Исламабаде.

Решение в Тегеране приняли после затянувшегося молчания и внутреннего давления со стороны Корпуса стражей исламской революции (КСИР). По данным американского восточного агентства Axios, разрешение от верховного лидера Али Хаменеи поступило в понедельник вечером, после чего вице-президент США Джей Ди Вэнс получил добро на вылет. Ситуацию осложняют сроки: временное перемирие истекло 21 апреля, а Трамп ранее грозил нанести удары по Ирану в случае отсутствия прогресса.

На фоне возобновления диалога в Москве выразили осторожный оптимизм.

— Если по итогам нынешних усилий переговорщиков, которые мы поддерживаем, и иранских, и американских, удастся выкрутить на что-то приближенное к той самой договоренности 2015 года («Ядерная сделка». — «ВМ»), я думаю, это будет уже большим успехом, — заявил глава МИД России Сергей Лавров.

Факт возобновления диалога может подтолкнуть Белый дом к продлению перемирия задним числом или смягчению ультиматума при условии видимых подвижек на переговорах в Исламабаде.

МАДИНА ЛЯНОВА
m.lyanova@vm.ru

В России резко упал спрос на коучей и тренинги. Сайт по поиску вакансий подсчитал: в 2025 году число предложений в разделе «Управление персоналом, тренинги» упало аж на 43 процента. При этом конкуренция среди соискателей только выросла. «ВМ» разобралась с экспертами, почему охладел интерес к дополнительным образовательным активностям для команды, много ли среди коучей по-настоящему грамотных специалистов, а главное — как можно объединить рабочий коллектив без их помощи.

Ох, и научили

Почему российские компании все чаще отказываются от коучей

Еще недавно разные компании приглашали специалистов, которые обучали сотрудников слаженно коммуницировать друг с другом, использовать «мягкие навыки» или общаться с клиентами. Этот тренд в какой-то момент почти перерос в «моду». Однако сегодня от тренингов начинают отказываться... Неужели все коллективы стали сплоченными и всезнающими? «ВМ» узнала у экспертов, как изменился рынок бизнес-наставников.

Для работы в команде

Сначала надо определить, почему в принципе предприниматели обращаются к сторонним специалистам и приглашают их вести тренинги. И насколько в таких встречах заинтересованы сами сотрудники.

— Мы обращались к специализированным компаниям, в которых работают коучи, занимающиеся тимбилдингом, — рассказывает «ВМ» предприниматель, генеральный директор группы компаний, специализирующейся на безопасности на транспорте и цифровой медицине, Юлия Манн. — Темы занятий, которые они проводили, как раз касались настройки сотрудников на работу в команде. Обычно программы таких тренингов рассчитаны на два дня, а информация преподносится в игровом формате.

Юлия отмечает, что у многих, в том числе и предпринимателей, сложилось негативное отношение к коучам. Но, по ее словам, просто важно уметь найти грамотного специалиста. Среди них есть эксперты не только по работе внутри команды, но и по продажам, поднятию мотивации или финансовым вопросам, которые раскрывают сотрудникам, как функционирует компания изнутри.

— Грамотные специалисты — это не блогеры, которые рекламируют сами себя. Хороших коучей рекомендуют другие: это профессионалы, которые работают на рынке более 20 лет и имеют



11 февраля 2025 года. Бизнес-тренер Павел Курышкин учит эффективной коммуникации, успешным продажам и деловым переговорам. ФОТО: ПЕЛАГИЯ ЗАМЯТИНА

хорошую репутацию, — отмечает эксперт Юлия Манн. Самым важным показателем эффективности проведенных тренингов становится реакция коллектива. Как отмечает Юлия, для большинства сотрудников ее компании такие встречи

полезны: люди действительно выносят из них новые знания и идеи, которые потом обсуждают и применяют в работе.

— Но есть, конечно, и те, кто привык работать определенным образом и воспринимать что-то новое

не готов, потому что их все устраивает и они не хотят ничего менять. Это тоже нормально: такое есть в любой организации, и руководителям стоит быть к этому готовыми. Тут главное смотреть на пропорции: равнодушных сотрудников

должно быть меньше, чем тех, кто узнал что-то новое. Обратное говорит о том, что тренинг был неинтересным или малоинформативным, — подчеркивает предприниматель.

Команда Юлии Манн к коучам обращается примерно

раз в год: запрос на конкретную тему зависит от проекта, над которым работает коллектив, или от запроса сотрудников.

— Часто мы сочетаем образовательную часть от коуча с нашими корпоративными веселыми мероприятиями.

Это дает классный эффект: помогает коллективу быть более открытым к новой информации. Совмещаем и с тренингами «мягких навыков», которые помогают эффективно работать с людьми, решать задачи и адаптироваться к новым условиям. Получение знаний, необходимых для выполнения конкретных задач, проходит в серьезной обстановке, — объясняет Юлия Манн.

Она отмечает, что услуги действительно хороших специалистов достаточно дороги. Именно поэтому ее компания не прибегает к ним часто.

— В настоящее время нам достаточно того, чтобы подобные мероприятия проходили где-то раз в год или раз в полгода, в зависимости от того, насколько хорошо идет бизнес, — говорит эксперт. — Но опять же, важная пометка: мы обращаемся именно к специализированным компаниям, которые занимаются только тем, что проводят тренинги.

Вырос индекс конкуренции

Несмотря на все положительные стороны работы с коучами, статистика немаловажна: спрос падает не только на них, но и на HR-специалистов. В общем, на все, что касается работы с персоналом.

— Вместе с этим ухудшилась и ситуация на рынке труда для этих специалистов, — отмечает международный HR-эксперт Зулия Лоикова. — Вырос индекс конкуренции, то есть соотношение количества активных резюме к числу вакансий. В июне 2024 года он составлял комфортные пять пунктов, а в декабре минувшего года вырос до 21,5. О высоком уровне конкуренции за рабочие места говорит показатель выше 12.

Хотя, по словам эксперта, тут есть одна значительная и парадоксальная деталь: хорошие, грамотные специалисты этой сферы нужны бизнесу как никогда раньше. Вопрос в том, что запрос у компаний кардинально изменился.

Почему такое произошло? Основная причина — не внезапная сплоченность команд, а жесткая экономия бюджета.

— Однако это лишь верхушка нашего айсберга. Давление на бюджет и рост ставки заставили компании массово перейти в режим экономии. Если в начале 2025 года о намерении сокращать расходы заявляли только 58 процентов компаний, то к маю их доля выросла до

74 процентов, — делится статистикой Зулия Лоикова. — Высокая ключевая ставка сделала кредиты достаточно дорогими. А значит, бизнес начинает резать все, что не приносит прямо быстрой, немедленной выгоды.

То есть — расходы на персонал, его обучение и развитие. Во многих подразделениях они попали под удар в первую очередь.

— Дело как раз в том, что коучи и их тренинги не приносят видимого быстрого результата. Их долгое время продавали и покупали, как, скажем, витамины для компании, — обращает внимание эксперт. — У них нет четких KPI (ключевых показателей эффективности). — «ВМ»), метрик или привязки к конкретным бизнес-задачам.

А в кризис заказчики таких образовательных услуг задали себе и коучам простой вопрос: «Что конкретно изменится в моих цифрах после этих тренингов?» И у многих коучей ответа просто не нашлось.

— Оценка их работы часто строилась на каких-то личных впечатлениях и эмоциях сотрудников, а не на росте прибыли или эффективности. Более того, у нас еще наблюдается перегрев рынка и усталость от таких вот «гуру». Эту сферу наводнили вообще случайные люди с сертификатами каких-то трехмесячных курсов. Такие «специалисты» просто пересказывают теорию по учебникам, записывают много-много видео и выкладывают это в сеть. Пользы от них практически никакой, — напоминает Зулия Лоикова.

Кроме того, в некоторых случаях у сотрудников, и без того заваленных операционной работой, тренинги вызывают больше сопротивления, нежели интерес. Ведь получение знаний — это дополнительная нагрузка, для которой нужно напрячься.

— Мода, которая сегодня прослеживается на постоянное, непрерывное обучение, приводит очень многих людей к выгоранию, — уточняет эксперт. — На самом деле, я бы сказала, спрос упал именно на массовые, поверхностные услуги. Потому что вместе с тем эксперты отмечают рост запросов на качественную индивидуальную работу с управленческими командами: вроде стратегических сессий.

Переориентировка и трансформация бизнеса вынуждают команды приобретать новые знания и навыки,

СПРАВКА

Слово «коуч» перебралось в наш язык из английского, хотя имеет венгерское происхождение. В XVI веке оно переводилось как «повозка», однако уже во второй половине XIX века стало терять первоначальное значение. Теперь «коучем» студенты начали называть частных репетиторов. В середине XX века это слово стало активно применяться в спортивной среде, обозначая систему тренировок атлетов. А вот в современном понимании слово «коуч» в нашем языке закрепилось только в 2022 году приказом Министерства труда и социальной защиты России. В нем коучинг уже значился как трудовая функция, которая входит в профессиональный стандарт «консультанта в области управления персоналом».

ТОЛЬКО ЦИФРЫ

В прошлом году более **30** процентов российских компаний внедрили в штат карьерного коуча. Выше всего доля присутствия таких коучей на предприятиях, где численность штата варьируется от **100** до **500** человек, а меньше всего там, где она не превышает **100** сотрудников. Порядка **69** процентов штатных коучей работают с персоналом индивидуально, а еще **31** процент — в групповом формате. Больше половины таких специалистов, на постоянной основе работающих в компании, решают краткосрочные задачи сотрудников, а **47** процентов — долгосрочные.

которые помогут компании выжить в этой турбулентной среде. И тренинги там нужны, если они нацелены на технический инструментарий.

Коучей нанимают не только для тимбилдинга. Сегодня актуальны сугубо прагматичные темы, где нужен конкретный результат. В первую очередь это, конечно, управленческие навыки для руководителей: как наладить обратную связь с подчиненным, как проводить сложные разговоры, как мотивировать команду без денег — это самое востребованное направление.

Второе по популярности направление — это работа с выгоранием и стрессом. Эта тема особенно актуальна для топ-менеджеров и предпринимателей. Также сегодня есть спрос на нишевые бизнес-задачи: например, коучинг для технологических стартапов, масштабирование, B2B-продажи, переговоры на понижающемся рынке.

Интересуют темы адаптации к изменениям: например, помощь командам в условиях неопределенности, реорганизации или других изменений.

Оптимизация расходов

— Вернемся к тому, на чем сегодня экономит бизнес. Оптимизация затронула

практически все неоперационные расходы. Помимо тренингов компании отказываются от найма новых сотрудников: они замораживают вакансии и перераспределяют задачи между текущими сотрудниками. Вопрос о том, нужен ли новый сотрудник, рассматривается дольше: его анализируют со всех сторон, — рассказывает Зулия Лоикова.

Под удар попадают также соцпакеты и бонусы: почти половина компаний, по словам эксперта, рассматривают возможность урезать ДМС, сократить премии или отказаться от индексации зарплат. Все это нужно банально для выживания бизнеса.

— Также в первую очередь срезаются административные расходы: это самая популярная статья экономии у 87–93 процентов компаний, — подчеркивает Зулия Лоикова. — Сюда входят оптимизация офисных затрат, отказ от избыточной отчетности, борьба с дублированием функций между отделами и командировки — их стараются сразу заменить на онлайн-встречи. Но, конечно, если сделать это невозможно, тогда сотрудника все-таки отправят в командировку.

Во время экономии бизнес может урезать расходы на благотворительность и поддержку социальных программ. Конечно, эти статьи бюджета стараются не трогать до последнего. Но, к сожалению, ситуация

вынуждает некоторые компании прибегать и к таким мерам.

Старый друг лучше новых двух

Практика разового найма коучей распространена в большей степени среди небольших предприятий, компаний среднего бизнеса. Им в большинстве своем невыгодно держать в штате такого узкого специалиста, который занимается, например, только тимбилдингом. Проще разово пригласить коуча со стороны под конкретную задачу.

— А вот крупные компании и государственные корпорации, напротив, часто имеют штатных специалистов по тренингам или развивают внутреннюю культуру передачи знаний среди руководителей, чтоб не зависеть от внешних подрядчиков, — делится подробностями Зулия Лоикова.

Какой из этих сценариев более выгодный для компании — тоже зависит от ее масштабов. Штатный специалист по, например, тимбилдингу или обучению персонала выгоден компании, если у нее сотни сотрудников, обучение которых идет непрерывно. Например, если предприятие регулярно запускает новые линейки продуктов и услуг. Штатный специалист будет в курсе всей внутренней кухни, может быстро реагировать на запросы руководства, и ему будет удобно выстраивать долгосрочную стратегию развития персонала.

— Тут, конечно, компании придется учесть постоянные высокие затраты: зарплаты, налоги. Кроме того, есть высокий риск того, что у такого специалиста однажды «замылит глаза». Он ведь постоянно погружен только во внутреннюю кухню, из-за чего может потерять свежий взгляд на разные задачи, — отмечает эксперт. — Сторонний же специалист — это выгодно, если задача разовая или просто нужен новый подход. В таком случае компания платит только за конкретный результат. Но и у него есть минусы: приглашенные коучи не знают внутренних корпоративных нюансов. Стоимость услуг хорошего эксперта может быть очень высокой, при этом одна встреча с ним может не дать долгосрочный эффект.

Просто будьте людьми

Кстати, внешний коучинг у нас в стране сегодня все чаще заменяют внутренними программами менторинга:

когда опытные сотрудники обучают младших коллег. Это не только дешевле, но и повышает лояльность команды.

— Падение спроса на дорогих коучей — не приговор для корпоративной культуры, — уверена основатель кадрового агентства и консалтинговой компании Юлия Ничуговская. — Это скорее повод пересмотреть арсенал инструментов и вспомнить, что самые эффективные решения часто лежат на поверхности. Наставничество, короткие игровые форматы, культура взаимной поддержки — все это работает. И не требует бюджета, который в нынешних условиях разумнее направить на развитие бизнеса.

Если наставничество позволяет научить новых сотрудников практическим инструментам, то обычные человеческие ценности могут помочь с налаживанием отношений в коллективе.

— Каждый сотрудник должен знать, как корректно вмешаться, если он видит несправедливость поведения по отношению к коллеге. Не геройствовать, не идти на конфронтацию, а спокойно сказать: «Мне кажется, эта шутка была лишней» или «Давай обсудим это в другом тоне». То есть каждый имеет право «взять монету» и высказываться о том, что ему не нравится, — напоминает эксперт. Причем такие навыки ведь полезно приобрести не только для работы, но и просто для более комфортной коммуникации с другими людьми, в том числе в неформальной обстановке.

— Исследования крупных компаний показывают: там, где у сотрудников есть такая прерогатива, инциденты буллинга и саботажа выявляются на 40 процентов раньше, а повторные случаи заметно сокращаются. И для запуска этой практики достаточно одного-двух энтузиастов внутри организации, — отмечает эксперт.

В общем, рынок коучинга в России переживает болезненную, но необходимую трансформацию. Компании больше не хотят платить за мотивационные разговоры. Они требуют какого-то измеримого вклада в бизнес.

ДИАНА ПРОХОРЕНКО
Обозреватель



В Москве много театров, но Театр на Юго-Западе — один! Это даже не театр, а настоящее явление на отечественной сцене. 16 апреля тут прошла очередная премьера — очаровательное «Обыкновенное чудо». Кстати, в следующем году любимому детищу покойного Валерия Беляковича исполнится... 50 лет! В преддверии этого события мы поговорили с заслуженным артистом России Олегом Леушиным, который много лет назад принял театр у мастера, и об истории уникального театра, и о его сегодняшнем дне, и о планах на будущее.

Уникум с Юго-Запада

Трудно ли иметь в репертуаре 60 спектаклей, но не идти на поводу у зрителя

Билеты в этот небольшой, но гордый театр когда-то меняли по курсу один к одному на билеты на Таганку. Их непросто купить и сейчас — все раскупается. У нас в гостях Театр на Юго-Западе и его художественный руководитель, заслуженный артист России Олег Леушин.

Олег Николаевич, даже не верится, но ваш театр уже на пороге 50-го сезона... А у вас это...

У меня пока еще 34-й сезон.

И десять лет, как нет Валерия Романовича Беляковича, отца-основателя Театра на Юго-Западе. Хотелось поговорить про театр — создание феноменальное и, слава богу, непотопляемое.

Куда же нам тонуть-то, мы же и так в полуподвале!

Надеемся, и правда некуда. Кстати, в беседе с «ВМ» директор театра Дмитрий Берестов сказал, что у вас в репертуаре какое-то невероятное число спектаклей...

Верно. Чуть больше шестидесяти. Валерий Романович говорил, что надо держать 50 спектаклей, но мы эту цифру перешагнули. И, с одной стороны, это проблема для театра — и техническая, и экономическая, да и артисты иногда не очень довольны тем, что играют два-три раза за сезон. Но такой подход дает возможность иметь спектакли любого жанра, на любой возраст и фактически на любую зрительскую потребность. Может, вы сочтете это некорректным, но я сравниваю эту ситуацию с супермаркетом, куда ты приходишь, а все кругом заполнено товарами на любой вкус. Мы можем два месяца не повторять репертуар.

Ничего себе!

Мы театр маленький и скромный, всего на 118 мест, но это наш способ выживания.

Недавно вы поразили смелостью. Поставили «Покровские ворота»...

Признаю: это смелость, граничащая с безрассудством и наглостью.

Если честно, да. Шла — боялась, ведь сравнения с фильмом неизбежны. Увидела нечто другое, но мне понравилось. Но как вы решились?



26 июня 2017 года. Художественный руководитель Театра на Юго-Западе, заслуженный артист Российской Федерации Олег Леушин

Не знаю. И пьеса, и фильм — ностальгия по прошлому. Однажды директор сказал, что надо срочно податься на грант, и спросил, что будем ставить. Я отмахнулся — «Покровские ворота», и думать об этом забыл, так как был занят спектаклем «По-

следняя женщина сеньора Хуана». И только он у нас вышел, как стало известно, что мы выиграли грант. И мы начали репетировать «Покровские ворота».

В «Последней женщине...» вы сыграли главную роль. Не смогли ее отдать, да?

Ага. Этот спектакль в репертуаре театра был — давно: Хуана играл сам Белякович, ему тогда было около сорока лет. Мужчины в этом возрасте начинают задумываться о жизни, оглядываться. В свое время я этот барьер как-то перепрыгнул, но по-

говорить и подумать-то никогда не поздно. Ведь разговор не просто о любви, тут человек на перепутье...

Мужчинам смотреть спектакль строго обязательно, а женщинам — желательно? Может, это надуманное ощущение, но мне кажется, что

если на других спектаклях у нас соотношение зрителей женщин и мужчин примерно 80 на 20, то на «Хуане...» мужчин больше: 60 на 40. Приходят парами семейными, женщины кокетливо глазки прячут, когда я говорю им что-то от лица Хуана.

Меня это радует, значит, я не одинок в стремлении остановиться-оглянуться. Причем об этих и многих других важных вещах не надо говорить назидательно, вот почему так важно, что это комедия. А юмор там вкусный! Освежив в памяти текст Жуховицкого, был восхищен и потрясен. Сейчас такой литературы и не встретишь. Или читаю не то. **У нас с драматургией вообще большие проблемы.**

Интересно, почему? Ведь когда ты знаешь, о чем пишешь, все пишется. Нескромный, может, пример, но мне надо было поставить спектакль для детей 10–14 лет, у нас в этом сегменте образовался пробел. Я выбрал пиратскую тему, повспоминал капитана Блада и «Остров сокровищ»... Но как же там все жестоко, кроваво, нельзя такое предлагать детям. Я сел и написал пьесу, где нет крови, но есть и соковок, и противостояние зла и добра, потерянные дети и обретение счастья. И десять лет уже этот спектакль идет с успехом. И суть там симпатичная: «зачем мне сокровища, когда найдены мои дети?»

К вопросу о сути: а как случился ваш роман с Театром на Юго-Западе?

А так, как всегда и происходит в любви: ой, это она — и адреналин пошел... Если всерьез, нас судьба свела. На Свердловской киностудии, я же уралец, снимали фильм «Сафари № 6», и на главную роль пригласили покойного Виктора Авилова. А мы, почти окончившие институт, толпились в масковке и познакомились с Виктором Васильевичем. Через год начались съемки продолжения — фильма «Гражданское пари». Там играли Авилов и Алексей Ванин, тоже артист Театра на Юго-Западе, да и у меня была приличная роль (жаль, отснятый материал потерялся). А потом, пользуясь знакомством, приехал в Москву и нагло попросил показать меня Валерию Романовичу.

Как показывались?

Стремно. Я был тощий, со впалыми щеками, кудрявой шевелюрой и голубыми глазами на пол-лица, читал монолог Буслова из пьесы «Унтиловск» Леонида Леонова — и где я ее откопал? Белякович послушал, остановил меня и велел читать «Наша Таня громко плачет», но не просто так: то будто я на одном берегу, а она на другом, то читаю это с трибуны... И меня взяли. Это было в 1992-м...

Как же вас кино к себе не утащило? Вы же бесконечно снимались в сериалах.

Мне удавалось все совмещать. Сериалов и правда много, говорили, что под 60, но я сам не считал. А потом я начал, что называется, руководить, и стал отказываться. Постепенно мне перестали звонить. Сейчас съемки вполне были бы возможны, но... не звонят! А я готов! Товарищи, вам нужен хороший, опытный артист? Могу сыграть дедушку или кого нужно... В общем мне так «покапало» в кино, что я чуть театр не бросил. Но он победил.

Как же ему это удалось?

Я же воспитывался в советское время. Партия сказала «надо», комсомол ответил «есть». Валерий Романович меня «подставил»: ушел в Театр Станиславского, а мне сказал: «Ты — худрук!» И я послушно принял на себя этот груз.

Можете, кстати, объяснить, зачем Белякович ушел?

Думаю, он всегда мечтал вырваться из подвала, ему нужны были большие пространства, он вкусил этой «творческой крови» на больших площадках, ведь ставил он не только в России, но и за границей, до Америки до Японии и Кореи. А там пространства мощные, возможностей для режиссерских задумок много. Потребность в другом масштабе в нем и сидела. Видимо, он в каком-то смысле на это и «купился» — на свою мечту о масштабе. К тому же он хотел объединить два театра... Но только он открыл эту «свою линию», как все прекратилось. А вскоре прекратилась и жизнь...

Но он же возвращался на Юго-Запад, или я путаю?

За два месяца до смерти. Такое ощущение, что он как гениальный человек, умеющий предчувствовать будущее, предчувствовал свою судьбу и хотел уйти официальным худруком.

Чтобы уйти как из дома...

Кстати, мы часто говорим «место намоленное». А ведь раньше на месте театра был, если я не путаю, магазин?

Да, а за два дома до нашего стоит такой же дом, где архитектура неизменна и можно увидеть, с чего все начиналось. Лестница, которая ведет в наше арт-кафе, раньше была уличной. А дверь с фасада, где служебный вход, мы до сих пор называем овощной.

Переехать вам никогда не предлагали?

Помните Воланда: «Никогда и ничего не просите...»? Был когда-то и проект, тоже пристройка к дому, и даже земля была выделена. Когда Валерия Романовича не стало, я все это нашел, храню теперь у себя. Но сейчас не то время, чтобы этим зани-

ДОСЬЕ



Олег Николаевич Леушин родился 25 марта 1968 года в Свердловске. Окончил Свердловский государственный театральный институт в 1991 году, курс Н. В. Мильченко. Российский актер театра и кино, режиссер, заслуженный артист Российской Федерации (2003). С июня 2011 года — художественный руководитель Театра на Юго-Западе. Сейчас худрука можно увидеть на сцене любимого театра в образах Хуана («Последняя женщина сеньора Хуана»), Ромула Августула («Ромул Великий»), Мольера («Кабала святош»), профессора Абрахама Ван Хельсинга («Дракула») и многих других. Снялся в большом количестве сериалов и художественных кинолент.

ИСТОРИЯ

Театр был создан Валерием Беляковичем в 1977 году. Валерию Романовичу было тогда 27 лет. Он жил до семи лет у бабушки с дедушкой в Рязанской области. В доме не было ни электричества, ни книжек. Учителями Валеры были «поля, огороды, небо и речка Жрака...» Родители забрали сына к себе, получив квартиру в Востряково. Валера пошел в школу, позже начал ходить во Дворец пионеров, в ТЮМ (Театр юного москвича). Отслужив в армии, получил два высших образования (филфак Педагогического института и ГИТИС).

маться. Сейчас важно обретать не большие формы, но глубокое содержание. И стране сейчас не на это деньги нужны. **Не перестаю удивляться, как в вашем театре — таком небольшом по площади, но великом по смыслу, было рождено столько звезд. Подруга моих родителей ночевала в машине у театра, чтобы раздобыть билетик... У нас в стране аналогов вашему театру нет. А в мире?**

В мире все театры частные, и это другая история. По пальцам можно пересчитать театры с госдотацией. Ни в одной стране мира нет такого, чтобы государство было, по сути, меценатом театрального движения во всей стране, включая маленькие города и области. Где-то это получается лучше, где-то хуже, не суть, главное — это есть. И мы только спасибо можем сказать Сергею Семеновичу Собянину за такой подарок судьбы: внимание к нам и поддержку. Ведь театр репертуарный никогда не добьется самоокупаемости; театр проектов и антреприз — возможно, но это уже другая история.

А цены на билеты! Вы правда соблюдаете приличия в этом смысле. Стараемся. Но вы же понимаете, что на все нужны деньги — и на костюмы, и на зарплату. У нас самые дорогие билеты за пределы 10 тысяч не выходят, а также есть

билеты социальные — и для многодетных семей, и для участников СВО. И как бы ни было, стараемся благотворительность не оставлять. **Спасибо за это! Ведь люди хотят ходить в театр, но не всем это по карману. Меня «восхищают» артисты, которые говорят: «Ну что это за зрители, 20 тысяч не могут потратить...» А вот не могут.** Но мы всегда старались быть демократичными. Поначалу вообще все было бесплатно — билеты раздавали, и артистам не платили денег, потому что они работали на основной работе. **А сейчас как все устроено?** Сейчас есть и штатная труппа, и приглашенные артисты — естественно. Допустим, мне надо было

найти Хоботова, которого в нашем театре таким, каким я его себе представлял, не было. И тут судьба меня сводит с замечательным артистом Сергеем Климовым. Мы в «Ленкоме» познакомились, я посмотрел на него в «Сатире». Пригляделся — Хоботов! Спросил: «Сергей, пойдешь ко мне в рабство?» Пошел.

И результат того стоил! Кстати, вы производите впечатление обаятельного и мягкого человека. А как руководитель вы, часом, не сатрап? Когда нужно. Я — обаятельный сатрап! **В театре идет ваш легендарный спектакль — «Портрет Дориана Грея». Почему эту пьесу не так часто ставят?**

Потому что самая большая проблема — решить портрет, то есть что с ним делать, как показывать. Я — решил. От этого все остальное. А тема разрушения личности меня беспокоила сильно с молодости. И я искал для себя ответ на вопрос, а может ли Бог спорить с дьяволом, и в каком-то источнике нашел — да, может! Ведь есть кто-то, кто нас по жизни ведет и оберегает, и кто-то, кто соблазняет и провоцирует. И между этих двух огней все и находится. В нас много разного, главное — вопрос выбора. У нас в спектакле именно зритель дает ответ на вопрос, что же выбрать... Все все понимают! И в нашей нынешней ситуации — тоже. Понимают! Но поставлены в такие рамки, что...

Как вы выбираете пьесы для постановки?

Иногда — как «Покровские ворота». Про Хуана — это подход к определенному рубежу. «Дориан Грей» — это про «а поговорить». О человеке, о времени. А «Ромул Великий» — это тоже про «поговорить», но уже о смене цивилизаций. Темы мощные, вечные. В них надо искать, доставать то, что цепляет, выпарапывать. Мы вот и «Любовь и голуби» взяли — тоже, согласитесь, наглость неимоверная. Но уж очень захотелось поговорить о любви, о глубинке... О том, что вдруг становится созвучно тебе, времени и твоим возможностям. Найти иногда трудно, но под заказ работать не умею. Ну и вообще я режиссер непрофессиональный, бумажки-то у меня о режиссерском образовании нет. Хотя я и учился у великого режиссера Беляковича.

Это диплом! Кстати, узнала, что вы набрали курс...

Ага, набрал. В МосИТИ имени Кобзона. Всю жизнь бежал от этого: артистов и так много выпускается, и тут я еще. Но тут все совпало, и я сказал: ну что же, попробуем растить Бабу-ягу в своем коллективе... Не знаю, сколько народу дойдет до финала, шесть курсов набрали. Они пока не понимают ничего, заставляю их ходить по театрам, смотреть. Трех первокурсниц взял в три спектакля. На практике постигают мастерство.

Молодое поколение многие ругают, реже — хвалят. А вы его каким увидели?

Не хотят... Или не понимают. Инфантильные... Может, конечно, и мы такие были? Мне кажется, стерженек-то у нас покрепче был. И нас-то учили логическому мышлению, учили говорить, а они... говорить не умеют. Поколенческая исто-

рия — компьютеры, гаджеты и мягкая пища дают изменения в физиологии. Но знаете, что я скажу? Да, у них руки и ноги в дисбалансе, будто мозжечок сбоят. Но они все равно милые, это в любом случае наше будущее, и надо в них вкладываться. Они чем виноваты, мы же их нарожали! И бесконтрольно допустили их к тем же компьютерам и телефонам. Хотелось бы, конечно, чтобы они вышли на уровень советского образования — с новыми знаниями и техническими возможностями, конечно. Сейчас человек немножко становится роботом. А нужен баланс работа и души. Хотя бы так.

Театр вошел в зону турбулентности. Как вы относитесь к экспериментам?

Театр — это в любом случае эксперимент. Ты всегда идешь на определенные риски, когда выбираешь ту или иную пьесу. Век назад были революции, Гражданская война, бурлили страсти и устанавливалась советская власть, и все это пропагандировалось через театр, который только зарождался как он есть. И была оттепель, и потом в не такое далекое время Театр на Юго-Западе соревновался с Таганкой, а потом были вибрации от разрушающегося Союза... Сейчас время очередного поиска новых смыслов. Мы в переходе. Люди мечтают, эксперименты — удачные или не очень, есть отсутствие самооцензуры, а где-то отсутствие профессиональных навыков, увы. В чем-то есть победы, но в целом — ставим классику. Думаю, затишье перед бурей.

К юбилею. Скоро 50 лет...

Две премьеры подряд... Сейчас будет постановка «Обыкновенное чудо», а там и юбилейный сезон. Предварительные планы уже есть. Творческая лаборатория запланирована — посмотрим, что предложат молодые. 26 мая 2027 года, в наше 50-летие, пока по плану будем делать юбилейный вечер в Кремле. Надеюсь, выпустим книгу о нас — очередную. Подробностей о представлении пока нет, но, надеюсь, это будет что-то веселое и легкое, как мы любим. Ну и надо сдуть с самих себя накопленный пафос!

ОЛЬГА КУЗЬМИНА
Обозреватель



Председатель Совета Федерации РФ Валентина Матвиенко высказалась о том, что процедура развода не должна быть слишком простой, особенно если в семье есть дети. В Госдуме поддержали ее мнение, предложив увеличить срок расторжения брака до трех месяцев. Такая мера должна уберечь семьи от решений на эмоциях.

Вопрос дня

В России предложили ужесточить процедуру развода. И как вам?



ЕКАТЕРИНА ТРОФИМОВА
СЕМЕЙНЫЙ ПСИХОЛОГ,
ОСНОВАТЕЛЬ ЦЕНТРА
ПСИХОЛОГИИ

Ужесточение процедуры развода звучит не очень благозвучно. А вот увеличение времени для того, чтобы семья могла подумать, все взвесить еще раз, может быть полезным. Но только в том случае, если пара идет в семейную терапию. Многие расстаются из-за неумения коммуницировать друг с другом, благодарить и извиняться. Это часто приводит к тому, что два человека, даже любящих, со временем накапливают огромное количество обид, разочарований, боли. И стена, которая отделяет их, в последующем превращается в этот самый развод. В таких случаях очень эффективна семейная терапия. И те три месяца, на которые предлагают растянуть процедуру развода, могут пройти с пользой для пары. В итоге расторжение брака может и не потребоваться. Но даже если пара и расстанется, то в конце терапии они научатся избавляться от недопонимания, обид, выражать свои чувства. А это уже может стать фундаментом для будущих семей, поможет избежать предыдущих ошибок.



АЛЕКСЕЙ ЧЕГОДАЕВ
АВТОР ПРОЕКТА «#KRUTOTEC»,
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ
СОВЕТА ОТЦОВ МОСКВЫ

Я не считаю эту идею особо актуальной. Потому что мала вероятность сохранения семьи. Затягивание срока процедуры развода

может еще сильнее обострить отношения. На данный момент в московских загсах все сбалансировано. Есть процедура медиации, где людям помогают пережить семейные кризисы, но без затягивания. Ведь есть ситуации, где, наоборот, нужно скорее спасти человека. Я говорю о насилии. Причем как с мужской, так и с женской стороны.



ВИТАЛИЙ МИЛОНОВ
ДЕПУТАТ ГОСДУМЫ РФ

Я считаю, что процедура развода должна занимать больше времени. Многие специалисты уже не раз говорили, что конфликт за месяц не проходит. И решения, принятые сгоряча, могут привести к разрушению семьи. Поэтому, осознавая то, что развод — это право каждого человека, наказывать никого не будет. Сейчас СМИ пишет много фейков о том, что я где-то предлагал ввести госпошлину в сто тысяч рублей за расторжение брака. Это все чушь. Я говорил о том, что нам нужно ненавязчиво помогать парам сохранить семью, прибегая к помощи медиаторов, психологов. Но все это на добровольной основе. Единственное, что касается пошлин, то я бы их отменил при заключении брака. Потому что создание семьи — это праздник для всех. А за развод да, нужно платить, но лишь ту сумму, которая покрывает траты на оформление документов и прочую бюрократию.

Подготовила **ВИКТОРИЯ БИЯТОВА**
v.biyatova@vm.ru

Мнения экспертов могут не совпадать с точкой зрения редакции «Вечерней Москвы»



СЕРГЕЙ ГИШЕВ / РИА НОВОСТИ

Точка

Сегодня точку в номере ставят исполняющий обязанности министра иностранных дел и международного сотрудничества правительства национального единства Ливии Тахер аль-Баур (слева) и министр иностранных дел РФ Сергей Лавров. Дипломаты встретились в Москве для проведения переговоров, направленных на развитие двустороннего сотрудничества.

— Рассматриваем Ливию, наших коллег в правительстве, ливийский народ в качестве партнеров, проверенных временем и располагающих добрым отношением к нашей стране на основе взаимности, — сказал Сергей Лавров. — Считаю результаты визита очень плодотворными.

«Диктант Победы» посвятили маршалу

В пятницу, 24 апреля, состоится «Диктант Победы» — международное тестирование на знание истории Великой Отечественной войны.

В этом году акция пройдет в восьмой раз. Для нее подготовили более 36 тысяч площадок, в том числе на бортах авиакомпаний, атомном ледоколе «Арктика», нефтяной платформе в Баренцевом море, космодромах Восточный и Плесецк и даже на золотом прииске. Но главной площадкой традиционно станет Зал Полководцев в Музее Победы. Об этом рассказал координатор федерального партийного проекта «Историческая память» Александр Сидякин. Диктант будет посвящен 130-летию со дня рождения Маршала Советского Союза Георгия Жукова. Тестирование включает в себя 25 вопросов, касаю-

щихся биографии Георгия Константиновича и других известных военачальников, писателей и артистов. Кроме того, участникам предстоит выполнить задания, посвященные ходу специальной военной операции. Как отметил координатор проекта, это позволит подчеркнуть связь времен между событиями прошлого и настоящего.

ВИКТОРИЯ ФИЛАТОВА
v.filatova@vm.ru

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

КОНСТАНТИН МОГИЛЕВСКИЙ
ЗАММИНИСТРА НАУКИ
И ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ РФ

Специально для акции мы с Российским военным историческим обществом создали нейросеть «Наша правда», позволяющую получать достоверную информацию о той войне.

Курсы помогут изучить методы защиты данных

Вчера на платформе «Мос.Хаб» опубликовали пять курсов по информационной безопасности.

Программы с теорией и практикой подходят для любого уровня подготовки и охватывают основные направления: веб-безопасность, анализ и эксплуатация уязвимостей, шифрование данных и современные

защитные решения. Как отметили в Департаменте информационных технологий, в обучающих материалах разработчикам программного обеспечения объясняют: их код должен не только выполнять рабочую функцию, но и быть устойчивым, а также защищенным от внешнего проникновения.

ВАСИЛИСА ЧЕРНЯВСКАЯ
v.chernyavskaya@vm.ru

Частности

РЕКЛАМА

Недвижимость

- Куплю квартиру дачу срочно в Москве и МО. Т. (495) 773-46-35
- Срочная продажа, аренда квартир на ваших условиях. Т. (916) 618-86-41
- Сниму жилье. Т. (965) 159-17-42

Коллекционирование

- Книги, архивы, ноты, документы до 1940 года. Т. (985) 275-43-33
- Книги до 1945 г. от 1000 р. до 500.000 р. Полки. Т. (964) 585-40-04

- Куплю книги на иностранных языках до 1917 г. Т. (985) 275-43-33

Юридические услуги

- **Московская социальная** юридическая служба. Бесплатные консультации. Составление исков. Участие в судах. Все споры, в т. ч. поможем вернуть или расслужебить квартиру, выписать из квартиры. Наследство. Семейные споры. Т. (499) 409-91-42
- Адвокаты. Возврат квартир. Т. (985) 210-25-63