



Фото: Игорь Иванко/Коммерсантъ

Как изменятся отношения России и ЕС после визита в Москву главы европейской дипломатии → 2

Годовая инфляция в январе достигла 5,19% → 6

“Любой показатель январской годовой инфляции меньше 5,5% — это очень неплохой результат в текущей ситуации с учетом традиционной индексации административных тарифов в начале года и высоких значений инфляции в ноябре и декабре 2020-го, отмечает главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова



Фото: Денис Кожевников/ТАСС

Суд оштрафовал «дочку» «Норникеля» на ₽146 млрд за разлив топлива → 7



Подписка: +7 495 363 1101

2 1006

4 630017 020096

Международная политика

ЧЕМ ЗАВЕРШИЛСЯ ТРЕХДНЕВНЫЙ ВИЗИТ ЖОЗЕПА БОРРЕЛЯ В МОСКВУ

Переговоры в высылательном наклонении



↑ Жозеп Боррель (справа) приехал в Москву без мандата на введение санкций

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Первый визит главного дипломата ЕС Жозепа Борреля в Москву ознаменовался дискуссией с главой МИД России о деле Алексея Навального и высылкой трех дипломатов стран ЕС.

ЧТО БОРРЕЛЬ СКАЗАЛ О ДЕЛЕ АЛЕКСЕЯ НАВАЛЬНОГО

В субботу завершился первый за три года визит верховного представителя Евросоюза по иностранным делам и политике безопасности Жозепа Борреля в Москву. За три дня он успел встретиться с представителями гражданского, экспертного и бизнес-сообществ, провести переговоры с министром иностранных

дел России Сергеем Лавровым и почтить память Бориса Немцова, посетив место его гибели на Большом Каменном мосту.

Еще до начала визита стала понятна одна из его центральных тем — дело Алексея Навального. Лидеры стран Европы не раз призывали Россию расследовать обстоятельства его отравления, осудили они и замену ему условного срока на реальный. Решение об этом Симоновским судом Москвы было принято 2 февраля, за два дня до приезда Борреля, и Евросоюз потребовал незамедлительного освобождения оппозиционера, а Боррель обещал обсудить ситуацию с официальными лицами в Москве.

Это обсуждение состоялось на переговорах с Лавровым 5 февраля, рассказал Боррель на прошедшей после них пресс-конференции. «Как вы понимаете, я передал господину Лаврову свою глубокую обеспокоенность этими фактами и призвал к освобождению Навального и полному

расследованию его отравления», — сказал представитель ЕС. Глава российского внешнеполитического ведомства, комментируя призыв к расследованию, напомнил ранее заявленную позицию Москвы — ни российские, ни германские гражданские медики не обнаружили в анализах Навального следов отравляющих веществ (это было сделано тремя военными лабораториями в Германии, Франции и Швеции), а Организация по запрещению химического оружия не предоставила России запрашиваемые пробы. «Такая arrogance со стороны культурной Европы, мне кажется, неприемлема и недопустима», — заявил Лавров.

На той же пресс-конференции Боррель сообщил, что пока ни одна из стран Евросоюза не внесла предложений по санкциям в отношении России в ответ на приговор оппозиционному политику и разогнанные несанкционированные акции протеста. Несмотря на то что Боррель

публично в ходе визита высказался по ситуации с Навальным, некоторые политики в Евросоюзе посчитали сказанное им недостаточным. По мнению члена Европейского парламента, бывшего премьер-министра Бельгии Ги Верхофстадта, Боррелю вовсе не стоило ехать в Москву без четкого намерения заявить о силе ЕС и мандата на введение санкций.

КАК ВЫСЫЛКА ДИПЛОМАТОВ ПОВЛИЯЛА НА ХОД ВИЗИТА

Во время второй части переговоров Борреля с Лавровым, за рабочим завтраком, в европейских СМИ появились сообщения о намерении Москвы выслать трех дипломатов из посольств стран — членов ЕС. Российская сторона свой шаг подтвердила, указав, что объявить о нем планировалось в понедельник, а не в день переговоров. Однако именно эта новость доминировала в информационном поле оставшееся время визита.

Российский МИД заявил, что было зафиксировано участие дипломатических сотрудников генеральных консульств Швеции и Польши в Санкт-Петербурге и посольства Германии в Москве в «незаконных акциях 23 января 2021 года». Такие действия, «сознательно предпринятые в нарушение российского законодательства, являются неприемлемыми и не соответствуют их дипломатическому статусу», заявила представитель ведомства Мария Захарова. В сюжете, показанном в эфире российского «Первого канала», демонстрировались кадры (источник съемки указан как «камеры видеонаблюдения»), на которых, по утверждению авторов материала, были дипломаты. В сюжете видно, как они снимают происходившее на смартфоны и идут по улицам, но при этом не несут плакатов и не выкрикивают лозунги. Боррель шаг российской стороны осудил, заявив, что в действиях дипломатов не было нарушения Венской конвенции о дипломатических сношениях. Издания EU Observer оценило объявление о высылке во время визита как унижение посланника ЕС.

До высылки дипломатов российский МИД обсуждал вмешательство иностранных политиков и дипломатов в российскую политику. «У России есть обязательства в соответствии с Европейской конвенцией о правах человека Совета Европы. И [для ЕС] высказывать мнение по этим вопросам и оказывать давление, чтобы эти обязательства были исполнены, не является вмешательством», — заявил Боррель в интервью РБК ТВ.

ЧТО ОЖИДАЕТ ОТНОШЕНИЯ РОССИИ И ЕС

Помимо ситуации с Навальным и дипломатами Боррель и Лавров обсудили иные вопросы двусторонних отношений, значительно сократившихся после присоединения Крыма

и введения взаимных санкций и ограничений. По словам российского министра, здравоохранение, изменение климата, наука и образование — это те области, в которых эксперты и министры с обеих сторон могут подготовить достаточно значимые договоренности. Из политических вопросов обсуждались Сирия и Ливия, Афганистан, палестино-израильское урегулирование, Белоруссия и Украина. Однако о каких-то договоренностях или планах в конкретной совместной работе стороны не сообщили.

Солидарны они оказались практически только в оценке уровня отношений. «Такие случаи, как ситуация с Навальным, опустили уровень наших отношений до самого низкого за долгие годы», — заявил Бор-

рель в интервью РБК ТВ. Лавров считает, что отношения переживают «далеко не лучшие времена». Однако, по оценке его заместителя Александра Грушко, точка невозврата еще не пройдена.

Европейская сторона с будущим двусторонних отношений будет определяться в ближайшее время. Предметные дискуссии об отношениях с Россией должны пройти на заседании Совета ЕС по иностранным делам 22 февраля, а стратегическая дискуссия — на мартовском заседании Европейского совета, цитирует Борреля представительство ЕС в России.

С российской точки зрения, строить отношения и дальше на основе «принципов Могерини» нельзя (среди них — размораживание сотрудничества

“ Во время второй части переговоров Борреля с Лавровым, за рабочим завтраком, в европейских СМИ появились сообщения о намерении Москвы выслать трех дипломатов из посольств стран — членов ЕС

в привязке к выполнению Минских соглашений по Украине, снижение зависимости от России в энергетической сфере и продолжение сотрудничества с Россией по «некоторым избранным направлениям», например относительно Ирана или проблемы КНДР). «Они не работоспособны, не позволяют сосредоточиться на сферах общих интересов, действовать на благо граждан России и Евросоюза», — сказал Грушко.

Если бы Боррель не приехал, он и его комиссариат подверглись бы критике за отсутствие активности на российском направлении, отметил в беседе с РБК генеральный директор Российского совета по международным делам Андрей Кортунов. Политические моменты — ситуация с Навальным и высылка дипломатов — нало-

жились на прикладную повестку и оттеснили ее, констатирует он. Теперь можно ожидать новых ограничительных мер, допускает эксперт.

Обе стороны вряд ли ожидали крупных подвижек в ходе визита, хотя они все еще понимают необходимость сохранения рабочих контактов по различным направлениям, однако это понимание сопряжено с некоторыми иллюзиями, указывает Кортунов. Так, российская сторона все еще считает, что можно работать с отдельными европейскими странами и при этом не очень взаимодействовать с Брюсселем, хотя для Франции и Германии европейское единство остается приоритетом. Так что нельзя иметь хорошие отношения с Берлином и плохие с Брюсселем, поясняет он. При этом в Европе полагают, что с приходом к власти в США администрации Джо Байдена ей будет легче взаимодействовать с Москвой на основе консолидированной позиции Запада. Опрошенные ранее РБК эксперты допускали применение персональных санкций в отношении российских официальных лиц в ответ на ситуацию с Алексеем Навальным и массовыми протестами. ■

“ Помимо ситуации с Навальным и дипломатами обсуждались Сирия и Ливия, Афганистан, палестино-израильское урегулирование, Белоруссия и Украина. Однако о каких-то конкретных договоренностях или планах стороны не сообщили

ЧТО ПРЕДПИСЫВАЕТ КОНВЕНЦИЯ

Статья 3 конвенции говорит о том, что функции дипломатического представительства состоят, в частности, в выяснении всеми законными средствами условий и событий в государстве пребыва-

ния и сообщении о них правительству аккредитующего государства.

Статья 41 конвенции обязует дипломатов не вмешиваться во внутренние дела этого государства.

Совместный проект



Реклама, 18+

Выпускайте деньги из банка

Инвестиции стали проще.

Пробуйте с РБК и новым партнером проекта ВТБ

quote.rbc.ru

Брокерские и иные финансовые услуги оказывает Банк ВТБ (ПАО). Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление брокерской деятельности № 040—06492—100000, выдана ФКЦБ России 25.03.2003 г. Без ограничения срока действия

Политика

В БАБУШКИНСКОМ СУДЕ МОСКВЫ НАЧАЛСЯ НОВЫЙ ПРОЦЕСС
НАД АЛЕКСЕЕМ НАВАЛЬНЫМ

Ветеранский казус

Суд начал рассматривать **ДЕЛО** в отношении Алексея Навального по обвинению в **КЛЕВЕТЕ** на 94-летнего ветерана. Потерпевшего допросили **ПО ВИДЕОСВЯЗИ** в присутствии второго судьи, во время заседания ему пришлось вызывать скорую.

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

Мировой судья Вера Акимова начала рассматривать уголовное дело Алексея Навального, который обвиняется в клевете (ст. 128.1 УК) на ветерана Великой Отечественной войны Игната Артеменко. Заседание проходило в выездном режиме на территории Бабушкинского суда Москвы.

В пятницу, 5 февраля, на процессе успел выступить 94-летний потерпевший, которому во время заседания стало плохо, и несколько свидетелей. Навальный, которому три дня назад назначили реальный срок по приговору 2014 года, говорил на повышенных тонах, а заявителя по делу — внука ветерана — обвинил в «торговле дедом».

«ТРЕБОВАЛОСЬ, ЧТОБЫ Я ПРОТИВОСТОЯЛ ЧЕМУ-ТО СВЯТОМУ»

Игнат Артеменко принимал участие в суде посредством видеосвязи из дома; он неподвижно сидел перед камерой в кителе с наградами и в медицинской маске. Навальный начал заседание с требования снять с 94-летнего мужчины маску: «Если он через какое-то время схватится за сердце, вы будете виноваты, уважаемый суд», — сказал он. Судья на это возразила, что «санитарные нормы никто не отменял».

О потерпевшем Навальный, по его словам, ничего не знает, кроме того, что родственники пожилого человека «совершенно бессовестным образом используют его».

Само уголовное дело он считает сфабрикованным. «Я понимаю, что это дело сфабриковал даже не СК, а пиарщики, сама конструкция его — пиаровская. Понадобилась хитрая штука: чтобы я противостоял не продажным судьям и бессовестным прокурорам, а чему-то более важному и более святому», — заявил Навальный.

«Преследование Навального связано сугубо с его активной политической деятельностью, критикой президента России и антикоррупционными расследованиями. Цель этого дела — помешать Навальному участвовать в грядущих выборах в Госдуму и в выборах президента», — заявил адвокат оппозиционера Вадим Кобзев.

Обвинение в суде представляла прокурор Екатерина Фролова — она же тремя днями ранее участвовала в процессе по замене Навальному условного срока на реальный по делу «Ив Роше». Оглашая обвинение, она заявила, что в постах Навального в Twitter и Telegram «получили выражение недействительные факты и негативное отношение Навального к Артеменко» и, поскольку с публикациями ознакомился неограниченный круг людей, это причинило пожилому потерпевшему моральный вред.

ДВЕ СУДЬИ

Перед допросом потерпевшего Навальный усомнился, что ветеран осознает происходящее. «Я требую, чтобы он сам отвечал на вопросы, а не женщина в розовом отвечала за него», — сказал оппозицио-

нер, имея в виду дочь ветерана, сидевшую вместе с ним перед камерой. Адвокат Навального Ольга Михайлова потребовала разъяснить, кто и как обеспечил в квартире ветерана видеосвязь и кто еще находится с ним в квартире. Навальный также потребовал разъяснить, «кто дирижирует этим процессом, и посмотреть им в глаза». Судья объяснила, что по ее распоряжению к Артеменко направили другого судью «разъяснить ему его права и предупредить об ответственности», а также обеспечить «объективность процесса». Артеменко выступил после короткого технического перерыва, в кадре с ним периодически появлялась судья Бабушкинского суда. «В июне я узнал, что Навальный назвал меня предателем родины, и это меня очень огорчило. Я вынужден защищать свою честь. Я уже давал подробные показания на следствии, сейчас плохо себя чувствую и прошу прекратить допрос. Я хочу, чтобы Навальный извинился передо мной и перед памятью актера Ланового», — сказал ветеран.



Прокурор Фролова зачитала его письменные показания, данные на следствии. В них Артеменко рассказал, что родился в Могилевской области и с 15 лет помогал партизанам, собирая оставленное на полях сражений оружие и боеприпасы, был арестован немцами. В 1944 году вступил в армию, попал на 2-й Белорусский фронт и в одной из разведывательных операций получил ранение в позвоночник и ногу. После войны до 1952 года служил в Германии, затем вернулся и поступил в главный штаб Военно-воздушных сил, откуда в 1982 году уволился в запас в звании инженера-полковника.

Снимаясь в ролике RT в поддержку поправок в Конституцию, Артеменко действовал из патриотических соображений; никакого гонора ему не предлагали и не выплачивали, отметил он. О комментариях Навального он узнал от своей сиделки Зины. «Это было для меня очень обидно. Я не понимал, как так Навальный, не зная меня, мог сказать такое обо мне на всю страну. Я долго переживал, и у меня ухудшилось здоровье. Я хочу, чтобы Навальный извинил-

↑ Алексей Навальный усомнился, что потерпевший осознает происходящее, и потребовал, чтобы лично ветеран, а не его дочь, отвечал на вопросы

Фото: пресс-служба Бабушкинского суда



“Я хочу, чтобы Навальный извинился передо мной и перед памятью актера Ланового

ПОТЕРПЕВШИЙ ИГНАТ АРТЕМЕНКО

ся передо мной. Я всегда все в своей жизни делал бескорыстно. Я не холуй, не человек без совести и не позор страны, а ее верный сын», — сказано в письменных показаниях ветерана.

После этого Артеменко попросил о перерыве из-за плохого самочувствия. Со слов судьи, ему вызвали скорую помощь. На заседании он больше не появился.

«Я еще в начале заседания говорил, что ему вызовут скорую. Чтобы потом говорить, что его этот процесс доконал», — заявил Навальный. Он обратился к судье: «Вы будете гореть в аду за то, что

вы взяли этого деда, навешали на него медалей и заставили его читать с бумажки то, что вы ему написали».

«Ваша честь, занесите в протокол и мое замечание. Состояние здоровья потерпевшего вызвано поведением подсудимого Навального», — парировала прокурор.

«ЧТО БЫ СДЕЛАЛИ БЕЛОРУССКИЕ ПАРТИЗАНЫ?»

По просьбе прокурора на процессе были допрошены несколько свидетелей.

94-летняя Галина Маргулис, соседка Артеменко и бывший секретарь Совета вете-

ранов узнала, что ее приятеля оскорбили, из телевизионного сюжета.

Вопросы Навального к ней в основном были посвящены качеству жизни ветеранов. «Как вы думаете, что белорусские партизаны сделали бы с людьми, которые украли их пенсии и построили на них дворец? Вы живете в одном доме с Игнатом Сергеевичем? Скажите, он живет хорошей, богатой жизнью? Как думаете, в том, что пенсия российского ветерана примерно в 12 раз меньше пенсии немецкого солдата, который войну проиграл, виноваты те, кто оккупировал нашу страну?» — почти все эти вопросы Навального судья сняла. После окончания допроса пенсионерка пожелала Навальному «больше не обижать заслуженных людей», а он пообещал ей добиться повышения пенсий.

По словам 27-летнего жителя Пензенской области Владимира Акимова, о высказывании Навального он узнал из политической группы «ВКонтакте», возмутился и написал заявление в правоохранительные органы.

«Почему вы думаете, что ролик содержит клевету?» — спросила его адвокат Ольга Михайлова. «А вы считаете, что нет? Речь о людях, которые проливали кровь за нашу страну», — ответил свидетель. «А за Артемия Лебедева (который также снялся в ролике RT) вам тоже обидно?» — поинтересовался Навальный. «Мне за всех обидно. Просто другие люди там — состоятельные и в твердом здравии».

«Вам знакома фраза «Единая Россия» — партия жуликов и воров?» — продолжил Навальный. — Считаете ли вы, что этой фразой я оскорбил каждого члена партии «Единая Россия»?». Свидетель не ответил.

Также была допрошена Зинат Тимурова, сиделка Артеменко. Именно от нее полковник узнал о комментарии Навального к его участию в ролике RT: со слов Тимуровой, внук ветерана Игорь Колесников отправил ей ссылку и попросил показать дедушке; в ином случае пенсионер мог узнать о скандале из телевизора, и это было бы гораздо хуже. На следующий день ему пришлось вызвать скорую помощь. Своего подопечного Зинат называла исключительно «полковник» и плакала, рассказывая о его переживаниях: «Я работаю у него четыре года. Он всегда рассказывает о войне. Говорит: война отобрала у меня детство».

Игорь Колесников, внук Артеменко рассказал, что о твите Навального узнал от журналистов: «Начали звонить, спрашивать, что я об этом думаю». После этого неизвестные слили в Сеть номер авто и другие личные данные Колесникова. Вознаграждения за съемки от RT семья Артеменко, по его словам, не получила — только праздничный подарок. Его допрос с первой минуты превратился в перепалку с подсудимым, который назвал его «ничтожеством». «Единственная проблема с вашим дедом в том, что он воспитал внука-проститута», — сказал ему Навальный. «Я уже прочитал, что этот человек желает моей семье гореть в аду и что мы получаем деньги за своего деда. Очень надеюсь, что он сможет это доказать», — заявил Колесников, призвав Навального «оставаться мужчиной». «Гореть в аду — это я судье сказал, а вы просто дедушкой торгуете», — поправил его Навальный.

ПРЕТЕНЗИИ ЗАЩИТЫ

Навальный и его защита обратили внимание, что из пяти человек трое — полковник, его соседка и сиделка — допрашивались по видеосвязи. Защита заподозрила, что объяснения они читают с листа или экрана, а в их комнатах присутствуют посторонние люди, консультирующие их.

94-летняя свидетельница Маргулис полагала, что оппозиционер оклеветал полковника не в poste, а в видеоролике, причем об этой ситуации она узнала из телепередачи.

Владимир Акимов в начале допроса заявил, что обращался с жалобой на оппозиционера в СК, а когда защита Навального потребовала от него представить заявление, Акимов через несколько минут зачитал записку не из СК, а из МВД, при этом относилась она к делу об административном правонарушении.

Колесников заявил, что ни он, ни его дедушка самостоятельно не писали заявлений на Навального, хотя в одном из томов дела защиты нашла подписанное одним из них заявление.

«Мало того, что вы на самом деле не принимаете решение по этому делу, вы даже сфабриковать дело не можете правильно. Меня это оскорбляет», — кричал Навальный судье, прежде чем она, поручив адвокатам «привести подзащитного в чувство», объявила в заседании перерыв. ■

ДЕЛО О КЛЕВЕТЕ

Дело о клевете против Алексея Навального возбудили из-за его постов в Twitter и Telegram о ролике Russia Today в поддержку изменения Конституции. Среди тех, кто снялся в ролике (наряду с космонавтом Олегом Кононенко, сыроваром Олегом Сиротой, артистом Василием Лановым и дизайнером Артемием Лебедевым), был и полковник Артеменко. Навальный, комментируя

видео, назвал их «командой продажных холуев».

Спустя неделю «РИА Новости» со ссылкой на внука ветерана Игоря Колесникова сообщило об ухудшении состояния здоровья Артеменко после высказывания Навального, и СК возбудил дело о клевете. Навальный связывал новое дело с истечением условного срока по своим прежним делам.

Экономика

РОССТАТ ПРЕДСТАВИЛ ДАННЫЕ О РОСТЕ ЦЕН В 2021 ГОДУ

Январь перевыполнил инфляционные ожидания ЦБ

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

Годовая инфляция в январе 2021 года, по данным Росстата, достигла 5,19%. В предыдущий раз такие темпы роста потребительских цен наблюдались в стране в первой половине 2019-го, после повышения НДС с 18 до 20%.

Годовая инфляция в России в январе 2021 года составила 5,19%, следует из данных Росстата. По сравнению с декабрем потребительские цены выросли на 0,7%.

В последний раз инфляция преодолевала порог 5% в феврале—мае 2019 года, когда потребительские цены росли из-за повышения НДС с 18 до 20%.

Банк России ожидал ускорения инфляции до 5% в начале 2021 года. «Если говорить про ближайший горизонт, то, по нашим предварительным оценкам, годовая инфляция составит около 5% в первом квартале следующего года. Затем, если влияние разовых факторов относительно быстро сойдет на нет, она будет снижаться и вернется к 4% в середине

следующего года», — говорила в декабре председатель ЦБ Эльвира Набиуллина.

Любой показатель январской годовой инфляции меньше 5,5% — это очень неплохой результат в текущей ситуации с учетом традиционной индексации административных тарифов в начале года и высоких значений инфляции в ноябре и декабре 2020-го, отмечает главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова.

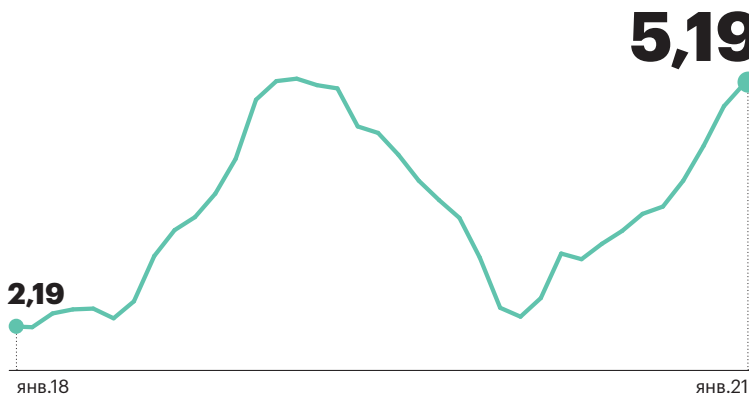
По ее словам, существовал серьезный риск того, что годовая инфляция приблизится к 6% с учетом январских индексаций и роста цен на продовольственные товары, несмотря на установку правительством предельных цен по нескольким из них. «Годовая инфляция 5,2% в январе 2021 года позволяет говорить о том, что ситуация нормализуется», — оптимистична Орлова.

В январе продовольствие подорожало на 7% год к году и на 1% к декабрю, сообщил Росстат, непродовольственная инфляция составила 5,10%.

Среди продовольствия больше всего выросли цены на плодоовощную продукцию — на 16,33% в годовом выражении. Ускоренное удорожание плодоовощной продукции является нормой для зимних месяцев, но его масштабы оказались заметно выше, чем в январе 2020 года, отмечает экономист Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП) Дмитрий Белоусов.

“Январское значение инфляции позволяет Банку России (цель для регулятора — 4%) оставить ключевую ставку неизменной, полагает главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова

Инфляция, % к соответствующему месяцу предыдущего года



Источники: ЕМИСС, Росстат

Это обусловлено опережающим ростом за месяц цен на помидоры (+14,6%), виноград (+13%), морковь (+8,2%), картофель (+7,1%), бананы (+6,5%), огурцы (+6%), репчатый лук (+5,3%).

В целом рост потребительских цен за январь на 0,8% и более зафиксирован в 22 регионах страны. В наибольшей степени (на 1,2%) — в Дагестане в связи с удорожанием продовольственных и непродовольственных товаров на 1,5%. Снижение потребительских цен отмечено в Амурской области — на 0,1% в связи с удешевлением услуг на 1,9%. В Москве цены за месяц выросли на 0,9%, в Санкт-Петербурге — на 0,7%.

Среди лекарств выросли цены на бромгексин (+5,6%), линекс (+1,6%), алмагель (+1,6%). Цены на жизненно необходимые и важнейшие лекарственные препараты (ЖНВЛП) поднялись на 0,1%, из них: на отечественный аспирин — на 1,8%, цефтриаксон — на 0,7%, панкреатин — на 0,6%, лоратадин — на 0,5%, амброксол и умифеновир (арбидол) — на 0,4%.

Одновременно снизились цены на антисептик для рук — на 0,8%, санитарно-гигиенические маски — на 0,5%, влажные салфетки — на 0,4%.

Как отмечает Белоусов, внезапно начали расти цены на товары длительного пользования — так, в январе цены на легковые автомобили российского производства увеличились на 2,2%. Скачок спро-

са, по его мнению, связан в том числе «с переключением потребителей с иномарок на менее дорогие машины».

Предварительная оценка ЦМАКП роста цен в феврале составляет 0,5–0,7% к январю 2021 года, исходя из наметившегося укрепления рубля и исчерпания волны ускоренного удорожания ряда социально значимых видов продовольствия.

Январское значение инфляции позволяет Банку России (цель для регулятора — 4%) оставить ключевую ставку неизменной, полагает Орлова. «Повышение ставки точно не на повестке дня. ЦБ должен уже сточить риторику, но, возможно, он не полностью откажется от идеи, что некоторое окно для снижения еще можно обсуждать», — сказала экономист.

Правительство в официальном прогнозе, разработанном Минэкономразвития, ожидает, что инфляция составит 3,7% на конец 2021-го и 4% в 2022–2023 годах. По прогнозу Банка России, годовая инфляция в 2021 году будет на уровне 3,5–4%, в дальнейшем — около 4%. Проинфляционные риски создаются динамикой цен на отдельные продовольственные товары, а также неравномерным восстановлением спроса в отдельных секторах экономики, отмечает регулятор. Дезинфляционные риски в основном связаны с более медленным, чем предполагается, восстановлением экономики и доходов населения. ■

■ РБК ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА И.о. главного редактора: Петр Геннадьевич Канаев Руководитель дизайн-департамента: Николай Реутин Выпуск: Игорь Климов Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов Верстка: Ирина Енина	ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК Руководитель объединенной редакции РБК: Петр Канаев Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»: вакансия Первый заместитель главного редактора: Ирина Парфентьева Заместители главного редактора: Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Анна Пустякова, Кирилл Сироткин	РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ Медиа и телеком: Анна Балашова Банки и финансы: Антон Фейнберг Свой бизнес: Илья Носырев Индустрия и энергоресурсы: Тимофей Дзядко Политика и общество: Вячеслав Козлов Потребительский рынок: Сергей Соболев Экономика: Иван Ткачев Международная политика: Полина Химшиашвили	Учредитель газет: ООО «БизнесПресс» Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015. Издатель: ООО «БизнесПресс» 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 E-mail: business_press@rbc.ru	Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Брук Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова Директор по маркетингу: Андрей Сикорский Директор по распространению: Ирина Бокач Директор по производству: Надежда Фомина
--	---	---	---	---

Pro:

PRO.RBC.RU

Медиа

9

Транспорт

12

Бизнес

Вслед за гендиректором
Национальную медиа группу
покидают три топ-менеджера

Минпромторгу предложено
заняться проблемой автобусов
для дошкольников



При оценке ущерба от разлива топлива на ТЭЦ-3 в Норильске Росприроднадзор применил максимально возможный коэффициент длительности негативного воздействия.
На фото: ликвидация последствий аварии

Фото: Денис Кожеников/ТАСС

СУД ОБЯЗАЛ НТЭК ВЫПЛАТИТЬ РЕКОРДНУЮ КОМПЕНСАЦИЮ ЗА РАЗЛИВ НЕФТИ

Самый дорогой урок для «Норникеля»

«Норникель» должен выплатить 146 млрд руб. в качестве возмещения вреда окружающей среде из-за разлива топлива в Норильске. Решение о крупнейшей компенсации **ЗА ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ УЩЕРБ** в российской истории принял суд Красноярского края.

→ 8

Капитализация «Норникеля» снизилась по состоянию на 17:45 мск 5 февраля на 1,9%, до 3,98 трлн руб. Основная реакция рынка на предъявленный компании ущерб была летом, сейчас он уже заложен в котировки

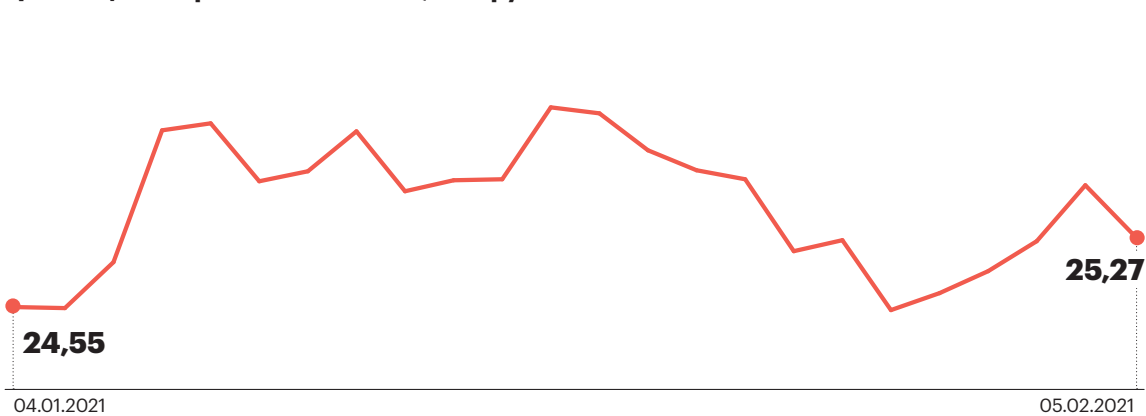
← 7

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

Арбитражный суд Красноярского края обязал «дочку» «Норникеля» — Норильско-Таймырскую энергетическую компанию (НТЭК) — выплатить более 146 млрд руб. в качестве компенсации за вред, причиненный природе разливом топлива из-за аварии на ТЭЦ-3 в Норильске 29 мая 2020 года. Такое решение суд принял в пятницу, 5 февраля, рассмотрев иск к компании на 148 млрд руб. от Енисейского межрегионального управления Федеральной службы по надзору в сфере природопользования. Представитель Генпрокуратуры сообщил, что надзорные

мероприятия по восстановлению экологической обстановки в Норильском промышленном районе будут продолжены и после того, как суд взыскал с НТЭК 146,177 млрд руб. «Ключевым изменением после этого решения должно стать изменение отношения собственников крупных, опасных производств к тому, как они модернизируют свое производство. Необходимо вкладывать средства в модернизацию производства, внедрение наилучших доступных технологий, для того чтобы не допускать таких аварий. Гораздо дешевле модернизировать производство, чем возмещать ущерб в объеме 146 млрд руб.», — сказала вице-премьер Виктория Абрамченко (слова передал РБК ее представитель).

Цена акции «Норильского никеля», тыс. руб.



Источник: Мосбиржа

\$2,1 млрд

составляет резерв, созданный «Норникелем» для уплаты штрафа

«Норникель» сообщил, что в соответствии с российским законодательством решение вступает в законную силу по истечении месячного срока со дня его изготовления в полном объеме, если оно не будет обжаловано. Компания планирует внимательно изучить постановление суда после получения его полного текста. Глава компании Владимир Потанин (контролирует 34,2% ее акций) назвал решение суда уроком для «Норникеля» и сигналом для бизнес-сообщества. «Норникель» после решения суда будет относиться к вопросам экологии и промбезопасности еще серьезнее, отметил он. Другой акционер «Норникеля» — UC Rusal (владеет 27,8% компании) — считает, что наказание не отражает всех предпринятых менеджментом «Норникеля» усилий по минимизации последствий аварии. Капитализация «Норникеля» снизилась по состоянию на 17:45 мск 5 февраля на 1,9%, до 3,98 трлн руб. (основная реакция рынка на предъявленный компании ущерб была летом, сейчас он уже заложен в котировки). «Норникель» уже создал резерв на \$2,1 млрд для уплаты штрафа.

КАК ПРОХОДИЛ СУДЕБНЫЙ ПРОЦЕСС

Сам «Норникель» оценивал ущерб от аварии на ТЭЦ-3 в 21,4 млрд руб. Компания считает, что из суммы возмещения следует вычесть затраты, понесенные ею при устранении загрязнения и восстановлении окружающей среды. Согласно данным НТЭК, представленным суду, компания потратила на ликвидацию аварии по состоянию на 22 января около 4,08 млрд руб. Компания была не согласна и с применением Росприроднадзором при оценке ущерба максимально возможного коэффициента длительности негативно-го воздействия (пять из пяти). Он был использован исходя из того, что компания полностью не ликвидировала последствия разлива топли-

ва в течение 500 часов (чуть меньше 21 суток) с момента аварии и допустила попадание загрязняющих веществ в воду. «Норникель» же считает максимально допустимым коэффициент 1,7, поскольку учитывать необходимо срок между временем обнаружения аварии и началом работ по ее ликвидации, а не окончанием таких работ. «Норникель» утверждает, что начал ликвидацию аварии незамедлительно, то есть 29 мая.

В ходе рассмотрения дела НТЭК просила назначить две экспертизы: о возможности восстановления природных объектов, которым был нанесен ущерб в результате разлива топлива, а также о затратах на ликвидацию аварии. Суд отказал в назначении первой экспертизы, а позднее НТЭК отозвала ходатайство о назначении второй, сообщил «Интерфакс». Это связано с тем, что Росприроднадзор уже предоставил правовую позицию о затратах НТЭК, сказал агентству представитель ответчика.

Адвокат Алексей Мельников считает, что суд должен был назначить экспертизу или как минимум не отказывать в ее назначении по ходатайству ответчика, а также активно участвовать в определении вопросов для экспертизы и выборе экспертного учреждения. Ответчик представил заключение специалистов, где ущерб отличается более чем на 100 млрд руб.: для уточнения этого противоречия и нужно было провести экспертизу, пояснил юрист. Очевидно, что рассматриваемый вопрос требует специальных научных познаний, причем комплексных, в таких областях, как экология, почвоведение, водные экосистемы, техническая безопасность, определение экологического ущерба. Таковыми знаниями суд в силу иной специализации обладать не может, добавил Мельников. Без этого, по его мнению, любое вынесенное решение нельзя считать обоснованным и, следовательно, не нарушающим

ЧТО ИЗВЕСТНО ПРО АВАРИЮ

29 мая 2020 года на ТЭЦ-3, принадлежащей Норильско-Таймырской энергетической компании, произошел разлив из хранилища более чем 21 тыс. т дизельного топлива, оно попало в близлежащие реки и частично в озеро Пясино, следует из иска. По официальной версии, причиной инцидента стала разгерметизация одного из резервуаров из-за проседания свай фундамента. Ростехнадзор по итогам проведенного расследования сделал вывод, что причина аварии — недостатки при проектировании свайного осно-

вания резервуара, а также дефекты при его строительстве и изношенность оборудования. Кроме того, ведомство выявило нарушения при проведении экспертизы промышленной безопасности в 2018 году. По версии главы «Норникеля» Владимира Потанина, авария могла произойти из-за аномально теплой погоды, вследствие которой произошло таяние вечной мерзлоты и опоры цистерны с топливом просели. Но Ростехнадзор не обнаружил признаков деградации мерзлоты под фундаментом и на примыкающей территории.

21 тыс. т
дизельного топлива разлилось из хранилища на ТЭЦ-3

Медиа

равенство сторон и принцип справедливости.

Руководитель группы оценки рисков устойчивого развития Максим Худалов отмечает, что решение суда первой инстанции не окончательное. «Так что ждем апелляции, поскольку как минимум непонятно, как были учтены расходы компании на ликвидацию разлива нефтепродуктов», — сказал он. Кроме того, аргументы «Норникеля» против методики расчета Росприроднадзора, похоже, не услышаны вовсе, продолжает Худалов.

По его мнению, поскольку средства компания уже резервировала, снижения дивидендов не ожидается. «Год был для «Норникеля» очень хорошим, так что я бы не ждал острой реакции», — резюмировал эксперт. Директор группы корпоративных рейтингов S&P Александр Грязнов заметил, что компания платит дивиденды в размере 60% от своей EBITDA, резерв был создан в 2020 году: соответственно, это негативно отразится на дивидендах за 2020 год, часть которых будет выплачена в 2021-м.

НА КАКИЕ ЦЕЛИ ПОЙДЕТ ШТРАФ

Глава Росприроднадзора Светлана Радионова в конце января заявляла, что «даже не готова рассматривать» мировую с «Норникелем». В пятницу, 5 февраля, Радионова написала на своей странице в Instagram: «Важно лишь то, что мы впервые в истории России громко заявляем: экология — дело каждого! И загрязнитель платит!» До этого Росприроднадзору удавалось взыскать максимум 3,6 млрд руб., напомнила она.

Почти вся сумма (145,492 млрд руб.) будет зачислена в федеральный бюджет согласно внесенным в июле прошлого года поправкам в Бюджетный кодекс, остальное — в бюджет Норильска.

«Очень важно, получив эти средства, направить их целевым образом на экологические проекты, в первую очередь в Красноярском крае, на территории города Норильск. Я, как вице-премьер, буду за этим внимательно следить», — заявила Абрамченко. «Я уверена, что эти деньги пойдут на решение экологических проблем. Я думаю, что правительство примет именно такое решение», — прокомментировала Радионова (ее слова передал РБК представитель Росприроднадзора).

Власти Красноярского края, в свою очередь, готовят предъявить «Норникелю» дополнительные претензии. Глава региона Александр Усс написал в Instagram: «Нами будут заявлены дополнительные претензии. Речь — о возмещении вреда объектам природы, которые находятся в ведении края. На восстановление экосистемы потребуются годы». ■

В НМГ ПРОДОЛЖАЕТСЯ СМЕНА ТОП-МЕНЕДЖМЕНТА

Заместители Ольги Паскиной разделили ее решение

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

Из Национальной медиа группы вслед за гендиректором Ольгой Паскиной уйдут сразу три ее заместителя. Все они, как и Паскина, выходцы из холдинга «ПрофМедиа».

В Национальной медиа группе продолжаются кадровые перестановки. Вслед за гендиректором Ольгой Паскиной, чей официальный последний рабочий день был 5 февраля, решение покинуть группу приняли три топ-менеджера, рассказал РБК источник на медиарынке. По его словам, в ближайшее время из холдинга уйдут первый заместитель гендиректора Елена Верман, заместитель гендиректора по стратегии и инвестициям Алексей Янчишин и заместитель гендиректора по работе с персоналом Виктория Жулинская.

Верман и Янчишин подтвердили, что уходят из Национальной медиа группы. Верман уточнила, что покинет группу в конце марта: «Пока решение о продолжении карьеры именно в медиа не приняла. Интересны скорее амбициозные задачи и цели, нежели конкретная индустрия». Янчишин сообщил, что намерен в будущем заниматься цифровыми проектами.

РБК направил запрос Виктории Жулинской. Представитель Национальной медиа группы подтвердил только уход Янчишина, отказавшись от других комментариев.

О том, что в Национальной медиа группе сменится

гендиректор, стало известно в конце января. Ольгу Паскину, возглавлявшую группу с марта 2016 года, сменила Светлана Баланова, до 5 февраля занимавшая должность первого заместителя гендиректора курирующего холдинга «Газпром-Медиа».

Ее отец Евгений Баланов участвовал в 2008 году в создании Национальной медиа группы. Тогда он в должности заместителя гендиректора курировал «вопросы развития печатных активов холдинга». Журнал Forbes в 2011 году со ссылкой на неназванный источник писал, что в Национальной медиа группе «ни одно крупное финансовое решение не принимается без участия Евгения Баланова». Участвует ли сейчас Баланов в оперативном управлении, пресс-служба Национальной медиа группы не уточняет.

У гендиректора Национальной медиа группы семь заместителей, указано на сайте холдинга. Четверо из них — Верман, Янчишин, Жулинская и отвечающая за все правовые вопросы Олеся Ланина — в середине 2010-х вместе с Паскиной работали в принадлежавшем Владимиру Потанину холдинге «ПрофМедиа».

Кроме того, Янчишин и Ланина были топ-менеджерами офиса в северо-восточной Европе американской Discovery Communications, когда ее в 2014 году возглавила Паскина. При их участии в 2015 году Discovery Communications договорилась о партнерстве с Национальной медиа группой и тем самым сохранила свой бизнес в России: с 2016 года иностранцам запрещено владеть более 20% в компании — учредителем которого российского СМИ. ■

↑ Светлана Баланова (на фото) сменила Ольгу Паскину на должности гендиректора Национальной медиа группы



Фото: Анатолий Жданов/Коммерсантъ

ЧЕМ ИЗВЕСТНА НАЦИОНАЛЬНАЯ МЕДИА ГРУППА

Холдинг управляет телеканалами РЕН ТВ, «Пятый канал», CTC, «Домашний», «Че», CTC Love и CTC Kids, а также видеосервисом More.tv.

Выступает основным собственником в России тематических телеканалов семейств Discovery (Discovery Channel, Animal Planet, Eurosport и др.), Viasat (TV 1000, «TV 1000 Русское кино», Viasat History и др.), Sony Pictures Television

(Sony Channel, Sony Sci Fi), через СП с «Ростелекомом» Fox Television (Fox Channel, National Geographic и др.). С 2020 года представляет в России сервис Netflix.

Среди других активов — газеты «Известия», «Спорт-Экспресс», «Metro Петербург», «Деловой Петербург», а также 29% в «Первом канале».

Заявленная выручка в 2020 году — 68,9 млрд руб.

Другие финансовые показатели не раскрываются.

Известно, что по состоянию на 31 декабря 2019 года 21,2% головного АО «Национальная медиа группа» принадлежит СОГАЗу. По состоянию на 2015 год у Алексея Мордашова были 26,2% холдинга, а еще 7,5% с 2016 года принадлежит «Газпром-Медиа».

У «Сургутнефтегаза» было 24%, но он в 2018 году изба-

вился от этой доли. Кому перешел пакет, неизвестно. Нет информации и о владельце оставшихся 21%, при этом ничего не сообщалось о выходе из состава акционеров структур банка «Россия», который участвовал в создании Национальной медиа группы.

Менеджмент

«Ненормальность — наша новая стабильность»

Американский исследователь **ДЖИМ КОЛЛИНЗ** объяснил РБК, почему наша жизнь уже никогда не вернется к норме, и раскрыл качества великих компаний, которые позволяют им расти в условиях полного хаоса.

АНАСТАСИЯ ПАПАНДИНА

«ЛЮБАЯ КОРПОРАЦИЯ МОЖЕТ РУХНУТЬ»

Вы сравниваете развитие изменений в бизнесе с раскручиванием «маховика перемен» — сперва компания прилагает массу усилий, чтобы заставить свой бизнес двигаться, а потом он мчит уже за счет инерции и тянет компанию за собой. Какую метафору вы бы выбрали для нынешних турбулентных времен?

Думаю, «эффект маховика» по-прежнему актуален. Во время пандемии я много размышлял об идеях Карла фон Клаузевица, одного из величайших военных стратегов прошлого. В сочинении «О войне», ставшем классикой, он удачно подметил «туман и трение» войны («туман войны» — необходимость действовать в ситуации неопределенности; «трение войны» — риски, которые связаны не с боевыми действия-

ми, а с недостатками в самой организации войск и их передвижением. — РБК). Сейчас мы воюем с вирусом. И это привносит «туман» в нашу жизнь. В начале пандемии мы не понимали, с чем столкнулись, как этот вирус действует и долго ли продлится эпидемия. Не было ясного видения ситуации, приходилось пробираться на ощупь. В подобные времена сила трения «маховика», который приводит в движение компании, возрастает — требуется больше усилий, чтобы совершать те же вращения. Например, теперь мы должны носить маски и решать задачи удаленно, зачастую не имея возможности встречаться с людьми. Это многих утомляет.

Ваша книга «Великие по собственному выбору» про развитие бизнеса в условиях хаоса кажется наиболее актуальной сейчас. А какие идеи вы бы добавили в нее после пандемии?

Мы выпустили ее с моим соавтором Мортеном Хансеном в довольно безоблачные вре-

«Взгляните на самый первый список Fortune 500, опубликованный в 1955 году. Сколько компаний из него остались на плаву по сей день? Меньше 15%. А ведь многие из них казались неуязвимыми

мена, в 2011 году. Ее главная идея в том, что мир состоит из неопределенности, хаоса и турбулентности. Я бы только усилил эту мысль. Люди продолжают рассуждать о «новой нормальности», которая якобы наступит после пандемии. Но я думаю, что никакой «новой нормальности» больше никогда не будет. Жизнь станет непрерывной серией очередных эпизодов «ненормальности». Мы не знаем, что ждет за поворотом, — это и есть наша новая стабильность. Я бы «пожелил» идеи этой книги с принципом «маховика». Главный вопрос теперь — как компаниям продолжить вращать «маховик перемен», когда весь мир выходит из-под контроля? Я бы посоветовал принцип «сначала пули, потом ядра» (его суть в том, что бизнес не должен сразу много инвестировать в новое направление: разумнее тестировать спрос выпуском относительно недорогих продуктов. — РБК). Он помог многим компаниям. Например, Apple, которая до iPhone и iPad выпустила «пулю» — iPod. Продукт оказался успешен, и бренд начал стрелять «ядрами» — «маховик перемен» набирает обороты, генерирует новые продукты, разрастаясь в экосистему приложений и гаджетов, которая постоянно обновляется.

Вы пишете о том, что технологии помогают компании быстрее прийти к успеху, но не являются его причиной. Пандемия дала мощный толчок многим технологическим бизнесам, например электронной коммерции и сервисам видеозвонков. Получается, их успех будет временным?

Технологии — только часть механизма. Например, команда Amazon осознала, что ее «маховик» завязан на потребителях. А машинное обучение и искусственный интеллект лишь ускоряют его враще-

ние — помогают компании быстрее меняться к лучшему. Смысл в том, чтобы уметь извлекать долгосрочную выгоду из удачного стечения обстоятельств — конвертировать его в постоянно работающий механизм, который будет приносить прибыль. В начале своего пути Microsoft занималась языками программирования. Внезапно IBM выпускает персональный компьютер. Microsoft использовала шанс и создала операционную систему для него. У других компаний тоже была такая возможность, но они ее упустили. Затем Билл Гейтс и его команда трансформировали эту удачу в «маховик» своего бизнеса, который вращается по сей день. Мы назвали эту концепцию «Возврат на удачу». Любая компания — будь то в России, США, Азии или где-либо еще — может использовать удачный случай — когда пандемия подталкивает спрос на их услуги. Но удастся ли им конвертировать это обстоятельство в работу «маховика» на следующие 10, 20, а то и 30 лет, как это сделала Microsoft? Вот в чем вопрос.

Некоторые публицисты считают, что мы вступили в эпоху новых монополий. К примеру, у Amazon и Google столько денег и влияния, что теперь уже никому из конкурентов за ними не угнаться. При этом они будут захватывать новые рынки — Amazon тестирует доставку дронов, Google собирается запустить беспилотные такси. Получается, эти компании останутся великими навсегда?

Любая корпорация может рухнуть. Мы уже знаем, какие шаги надо совершить, чтобы добиться успеха: правильно подбирать людей, честно и открыто решать проблемы, налаживать «маховик перемен» в своем бизнесе, сохранять дисциплину и уметь

КТО ТАКОЙ
ДЖИМ
КОЛЛИНЗ

Бизнес-консультант, исследователь, автор бестселлера «От хорошего к великому: почему некоторые компании совершают прорыв, а другие нет». На примере 11 выдающихся корпораций автор анализирует механизмы успеха в бизнесе. Работал на McKinsey и Hewlett-Packard, был одним из директоров CNN International, сотрудничал с такими организациями, как Школа медицины Джонса Хопкинса. Другие его книги-хиты посвящены принципам долгосрочного лидерства («Построенные навечно»), причинам краха некогда ведущих компаний («Как гибнут великие»), возможности процветать в условиях хаоса и неопределенности («Вели-

кие по собственному выбору»), последовательным изменениям в компании, ведущим к прорыву («Вращая маховик»). Его бестселлеры разошлись по всему миру тиражом более 10 млн экземпляров. Коллинз проводит бизнес-исследования в собственной лаборатории менеджмента в штате Колорадо. В 2017 году американский Forbes включил Джима Коллинза в список величайших бизнес-умов современности. О его идеях часто рассказывают основатель CEO Amazon Джефф Безос и глава «Сбера» Герман Греф, книга «От хорошего к великому» входит в список литературы, обязательной для прочтения топ-менеджерами банка.

Фото: из личного архива



пользоваться везением. Зато вариантов крушения бизнеса великое множество! Взгляните на самый первый список Fortune 500, опубликованный в 1955 году. Сколько компаний из него остались на плаву по сей день? Меньше 15%. А ведь многие из них казались неуязвимыми.

Мир быстро меняется: в игру вступают все новые факторы — соцсети, пандемия. Стали ли компании более уязвимыми?

Не уверен. Но могу сказать точно — теперь все случается быстрее. С одной стороны, у компании может быть большая доля рынка, но с другой — перераспределение влияния идет активнее, в том числе в сторону набирающих обороты соцсетей, растет влияние потребителей. Головокружительный успех может привести к высокомерию, затем — к бесконтрольной жажде большего, далее — к отрицанию рисков, безуспешным попыткам спастись и, наконец, капитуляции — так и рушатся могущественные бизнесы.

«НАЙТИ «ОБЩЕГО ВРАГА»

Вы советуете компаниям найти «большие и волосатые цели», которые вдохновляли бы сотрудников. Но как быть, если у вас скучный бизнес, например производство пластиковых стаканчиков?

Главное, чтобы эти цели работали для ваших сотрудников. Когда компания Walmart только начинала строить аптеки и магазины, она тоже не рaketы к звездам запускала. И тем не менее основателю сети Сэму Уолтону всегда удавалось мотивировать команду. Он ставил цели, которые можно оценить в цифрах. Например, считал выручку на квадратный фут магазина. Когда у Walmart был оборот \$20 млрд, Уолтон сказал команде: «Мы собираемся достичь \$125 млрд к 2000 году. А теперь, ребята, доверяю вам найти способы, как мы этого добьемся». И это сработало. Или, к примеру, можно поставить задачу повысить лояльность клиентов до 98%. Сотрудникам нужна цель, вокруг которой они смогут объединиться. Второй вариант — про-

явить творческую фантазию. Microsoft мог бы просто разрабатывать софт, но Билл Гейтс придумал более вдохновляющую установку — сделать так, чтобы компьютер оказался на столе у каждого офисного сотрудника мира. Третий принцип — найти ролевую модель. Представьте, что у вас не просто производство — вы «Apple в своей отрасли». Это помогает сформировать корпоративную культуру, привлечь нужных людей. И четвертый способ — найти «общего врага». Например, на рынке производства пластиковых стаканчиков есть некая «горилла», которую вы хотели бы «побить» как конкурента. Люди любят соревноваться, как в спорте.

Вы пишете, что лидер должен уделять основное внимание подбору команды, а все остальное в компании второстепенно. На какие качества людей обращать внимание?

Есть несколько универсальных принципов, которым можно следовать при подборе команды в любой сфере бизнеса. Первый — хорошие люди, как магнит, притягивают других хороших людей, которые хотят с ними работать. Второй — сотрудники должны относиться к тому, что делают, не как к работе, а как к своему долгу. Как медики отвечают за здоровье пациентов, а учителя — за качество знаний учеников. Третий — сочетание ценностей, желаний и навыков. Навыкам можно обучиться — было бы желание. Но едва ли удастся насильно привить человеку ценности, которые важны для вас и компании. И последнее — у ваших сотрудников должна быть следующая черта: когда дела идут хорошо, они не приписывают успех себе, а когда плохо — не обвиняют других. В трудные времена они берут на себя ответственность, учатся на ошибках и профессионально растут.

Почему для компании люди приоритетнее, чем ее технологии и продукты?

Профессор Эдвард О’Доннел как-то сказал: «История — это наука о неожиданностях». В непредсказуемом мире важно работать с теми, кто способен адаптироваться ко всем вызовам, которые бросает нам мир. Если я впервые взбираюсь на большую страшную

гору, где могут быть камнепады и сходки снежных лавин, мне нужна не карта — она не спасет меня, ландшафт может поменяться из-за катастрофы. Но меня могут выручить надежные спутники. Пандемия научила нас важному: надо заботиться о своих людях.

Сегодня публицисты любят рассуждать о том, что культура компании должна поощрять свободу, желание каждого сотрудника выбирать свой путь. Однако вы среди черт успешных компаний упоминаете фанатичную дисциплину. Как же это совмещать?

Скажу по моему собственному опыту управления исследовательскими командами. Найдя подходящих людей, я доверяю им и даю очень много свободы. Но в рамках дисциплины. В нашей системе дедлайны — это форма дисциплины. Они должны быть реальны и выполнимы — куда лучше более поздний дедлайн, чем слишком ранний. Как только мы определили сроки и четкие цели работы, дальше я позволяю сотрудникам самим решать, в каком режиме им действовать для достижения наилучших результатов. Таким образом, они дисциплинируют сами себя. А я не пытаюсь день за днем их контролировать. Это работает.

Как ваши собственные идеи помогли вашему личностному росту?

Они сильно повлияли на то, как я управляю своей жизнью. Взять, к примеру, идею «двадцатимильного марша» (концепция дисциплинированной последовательности действий вне зависимости от внешних условий. — РБК). Мне важно продолжать заниматься своим делом, не падая в ловушку успеха от прошлых книг. Я веду табличку, в которой отмечаю итоги каждого дня. Первое — что произошло за день. Второе — каковы были мои ощущения. Ставлю субъективную оценку от «-2» до «+2». Третье — отмечаю количество творческих часов. Их всегда должно быть больше 1 тыс. за последние 365 дней. Подсчеты помогают держать планку и, если что, перераспределять время и дела. ■

Полная версия интервью — на сайте rbc.ru

Из жизни Джима Коллинза

1958

Родился в городе Боулдер, штат Колорадо, США

1980

Получил степень бакалавра по математике в Стэнфордском университете

1983

Получил MBA по менеджменту в Стэнфордской школе бизнеса

1994

Опубликовал свой первый бестселлер «Построенные навечно», переведенный на 25 языков

1995

Открыл лабораторию менеджмента в Боулдере

“ У ваших сотрудников должна быть следующая черта: когда дела идут хорошо, они не приписывают успех себе, а когда плохо — не обвиняют других. В трудные времена они берут на себя ответственность, учатся на ошибках и профессионально растут

Транспорт



← Для жителей сельской местности автобусы — зачастую единственный способ добраться до школы и детского сада

Фото: Руслан Шамуков/ТАСС

Глава подведомственного МИНПРОСВЕЩЕНИЯ специализированного института пожаловалась в МИНПРОМТОРГ на отсутствие автобусов для перевозки дошкольников. Производители готовы его наладить при условии экономической целесообразности.

ИНСТИТУТ ИЗУЧЕНИЯ ДЕТСТВА ПОЖАЛОВАЛСЯ НА ОТСУТСТВИЕ АВТОБУСОВ ДЛЯ ДОШКОЛЬНИКОВ

Министру указали на детское кресло

ЕГОР ГУБЕРНАТОРОВ

НА ЧТО ПОЖАЛОВАЛИСЬ ЭКСПЕРТЫ

Конструкция пассажирских сидений и ремней безопасности, которые в настоящее время устанавливаются заводами — изготовителями автобусов, не предназначена для перевозки детей дошкольного возраста, а значит, безопасно использовать их для этих целей нельзя. Об этом говорится в обращении (есть у РБК) директора Института изучения детства, семьи и воспитания, подведомственного Минпросвещения, Натальи Агре на имя главы Минпромторга Дениса Мантурова. В пресс-службе Минпромторга РБК подтвердили получение обращения.

Агре указывает, что в институт поступают многочисленные

ные обращения от родителей, которые жалуются на ситуацию с перевозкой детей от 1,5 до шести лет в детские сады и другие образовательные организации. По закону «Об образовании» организация бесплатной перевозки учащихся между населенными пунктами лежит на образовательных учреждениях, но автобусы, которые используются для этих целей, предназначены для перевозки детей в возрасте от шести до 16 лет, то есть детей школьного возраста.

Автобусы могут быть укомплектованы сиденьями для детей или сиденьями для размещения удерживающих устройств ISOFIX, но по усмотрению изготовителя. Как отмечает Агре, несмотря на многочисленные обращения к производителям, выпуск таких автобусов для перевоз-

ки дошкольников так и не был налажен. Важно, чтобы специальные сиденья использовались в тех населенных пунктах, где автобус — это единственный способ доставки к образовательным учреждениям из-за отсутствия муниципальных маршрутов или перевозчиков, которые могли бы предоставлять такую услугу, заключает

УДЕРЖИВАЮЩИЙ СТАНДАРТ

ISOFIX — международный стандарт крепления детских сидений в автомобилях. Система представляет собой встроенные в детское автокресло металлические направляющие с замками на конце и специальные металлические скобы, встроенные в сиденье автомобиля.

глава Института изучения детства, семьи и воспитания.

ЧТО ГОВОРЯТ ПРОИЗВОДИТЕЛИ

В 2020 году правительство выделило 5 млрд руб. на обновление парка школьных автобусов, на эти средства запланировано купить более 2 тыс. единиц техники, значительная часть которой будет использоваться в сельской местности и отдаленных регионах. Платить производителям за выпуск автобусов со специализированными креплениями для перевозки детей дошкольного возраста должны региональные власти, считает Наталья Агре. «Установка таких кресел должна быть включена в стоимость. На сегодняшний день проблема в том, что у Минпросвещения есть потребность в установке таких сидений, но реализовать они ее пока не могут, потому что механизма влияния на производителей нет», — сказала она РБК.

В России больше 16,5 млн школьников, около 7 млн человек посещают детские сады, указывает в ответ на запрос РБК пресс-служба Минпросвещения. «Существенная часть регулярно пользуются автобусом, в сельской местности это зачастую единственный способ добраться до образовательной организации. Немаловажен и комфорт родителей с детьми, когда речь идет о посещении, например, детского сада или кружков и секций», — сообщили в пресс-службе, добавив, что министерство готово обсуждать инициативу с региональными органами и другими ведомствами.

Volgabus Group имеет необходимые компетенции и готова рассмотреть запуск производства автобусов, подходящих для перевозки детей от 1,5 до шести лет в соответствии с ГОСТом, сообщил РБК генеральный директор группы Дмитрий Кузьмищев, добавив, что это осуществимо при наличии экономически целесообразного заказа и регулярной потребности в таких автобусах. «На данный момент у нас нет соответствующих заказов и заявок», — отметил он.

«Компания Соллерс Форд придерживается в работе действующего законодательства РФ, производство автобусов Ford Transit налажено и сертифицировано в четком соответствии с требованиями технического регламента таможенного союза о безопасности колесных транспортных средств, в которых не прописано наличие системы ISOFIX. Мы готовы поддержать инициативу установки систем ISOFIX, если будет принят соответствующий закон», — рассказал представитель совместного предприятия «Соллерс Форд».

РБК направил запрос в группу ГАЗ (производит «ПАЗ», «ЛиАЗ») прокомментировать обращение Института изучения детства, семьи и воспитания к Денису Мантурову. ■

16,5

млн
детей ходят в российские школы

7 млн

дошкольников посещают детские сады

Р5 млрд

на обновление парка школьных автобусов выделило правительство в 2020 году

2 тыс.

единиц техники запланировано купить на эти средства (значительная часть будет использоваться в сельской местности и отдаленных регионах)