

RBC.RU
ежедневная
деловая газета

“ Мы смотрим
на «Динамо»
как на бизнес, пока
сильно дотационный



ЮРИЙ СОЛОВЬЕВ,
первый заместитель
президента — председателя
правления ВТБ
Фото: Владимир Астапкович/РИА Новости

→ 11

К каким последствиям следует быть готовым административно наказанным за участие в митингах → 2

“ Административное взыскание (штраф, арест на срок до 30 суток или обязательные работы) не является судимостью и нигде не фиксируется, кроме внутренних баз данных МВД или судов, объяснила координатор правовой помощи проекта «ОВД-Инфо» Александра Баева



Фото: Александр Казаков/Коммерсантъ

Может ли Россия позволить себе разрыв отношений с Евросоюзом → 4

\$6 млрд

МОЖЕТ СОСТАВИТЬ СТОИМОСТЬ
компании Fix Price
по оценке Bloomberg

Совладельцы Fix Price намерены

продать часть своих акций в ходе IPO → 9

Подписка: +7 495 363 1101



4 630017 020096

Общество

ВПРАВЕ ЛИ работодатель считать арест прогулом, ЧТО ДЕЛАТЬ травмированным при задержании, КАК административное наказание влияет на дальнейшую жизнь И МОЖНО ЛИ отказаться от профилактической беседы с участковым — разобрался РБК.

КАКИЕ ПОСЛЕДСТВИЯ МОЖЕТ ИМЕТЬ АДМИНИСТРАТИВНОЕ ВЗЫСКАНИЕ

Протестный тест

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

Прошедшие по всей России несогласованные акции в поддержку Алексея Навального 23 и 31 января завершились рекордными задержаниями: по данным «ОВД-Инфо», в общей сложности за два протестных дня были доставлены в отделения полиции более 9,5 тыс. человек, среди которых много впервые вышедших на митинг. У большинства из них к середине февраля истекает срок административного ареста.

РБК выяснил у юристов, с какими последствиями могут сталкиваться задержанные на несогласованных акциях и как им восстановить свои права.

КАК АДМИНИСТРАТИВНОЕ ВЗЫСКАНИЕ ВЛИЯЕТ НА ГРАЖДАНСКИЕ ПРАВА

Административное взыскание (штраф, арест на срок до 30 суток или обязательные работы) не является судимостью и нигде не фиксируется, кроме внутренних баз данных МВД или судов, объяснила РБК координатор правовой помощи проекта «ОВД-Инфо» Александра Баева: «Например, когда вы устраиваетесь на работу и вам нужна справка об отсутствии судимости, этой информации там точно не будет и она ни на что не должна влиять».

Однако последствия у взыскания все же есть. «Повторное административное наказание может являться основанием для аннулирования разрешений на хранение и ношение оружия», — поясняет адвокат и старший партнер проекта «Апология протеста» Александр Передрук. А задолженность по штрафам на сумму более 30 тыс. руб.

может быть основанием для ограничения на выезд за границу, если пристав-исполнитель примет соответствующее решение, добавил юрист.

ВОЗМОЖНО ЛИ УСПЕШНОЕ ОБЖАЛОВАНИЕ АРЕСТОВ И ШТРАФОВ

В большинстве случаев апелляционная инстанция оставляет решение в силе, иногда удается добиться сокращения ареста или штрафа.

Добиться отмены постановления тем не менее можно, особенно если представленные правоохранительными органами документы содержат ошибки, сказала РБК Баева: «По-хорошему, если материал составлен плохо, содержит неточности, суд первой инстанции должен просто возвращать его обратно в отдел. Есть случаи, когда материалы так и не исправляются, проходит процессуальный срок, и они пропадают в недрах отдела. Но когда так не происходит, вторая инстанция может прекратить дело».

Под ошибками в этом случае понимаются ошибки в анкетных данных задержанных, отсутствие рапортов-объяснений со стороны полицейских или других необходимых процессуальных документов. «Очень грубым процессуальным нарушением является, например, составление протокола без уведомления обвиняемого», — поясняет Баева.

Дела по задержаниям и административным взысканиям на митингах в России в Европейском суде по правам человека рассматривают чаще всего в упрощенной процедуре — WECL (well established case-law), говорит Передрук. ЕСПЧ признает в таких случаях нарушение статьи 11 Европейской конвенции (о праве на свободу мирных собраний), а иногда также статьи 5 (право на свободу и личную непри-

“ Судебная практика демонстрирует, что увольнение работника, привлеченного к административному наказанию в виде административного ареста, чаще всего признается судами незаконным

АДВОКАТ АЛЕКСАНДР ПЕРЕДРУК

косновенность) или статьи 6 (о праве на справедливый суд). «Можно сказать, что чаще всего [компенсации составляют] от €5 тыс. до €12,5 тыс.», — сказал Передрук.

Важная особенность рассмотрения жалоб в ЕСПЧ — длительность процедуры. Рассмотрение дела об административном аресте главы штаба Алексея Навального в Татарстане Эльвиры Дмитриевой после акции «Он вам не Димон» заняло около двух лет.

МОГУТ ЛИ ИЗ-ЗА АРЕСТА УВОЛИТЬ ЗА ПРОГУЛ ИЛИ ОТЧИСЛИТЬ ИЗ ИНСТИТУТА

Увольнение или угроза им из-за участия в митинге или отбывания административного ареста не соответствуют Трудовому кодексу, сказал РБК Передрук. Отсутствие на рабочем месте из-за задержания или административного ареста не может приравниваться к прогулу и являться основанием для увольнения, если протокол задержания сотрудника был составлен в нерабочее время, разъясняла юрист «Апологии протеста» Валерия Аршинова.

Иногда работодатели пользуются п. 4 ч. 1 ст. 83 ТК — «Осуждение работника к наказанию, исключающему продолжение прежней работы, в соответствии с приговором



суда, вступившим в законную силу». Однако постановление об административном взыскании не является приговором и речь в этой норме идет только об уголовных преступлениях, пояснила юрист «Апологии протеста».

На практике к задержанным на митингах могут быть применены внутренние санкции на работе, это касается прежде всего военнослужащих, работников силовых ведомств, педагогов бюджетных образовательных учреждений — структур, которые «плохо реагируют на участие сотрудников в митингах», сказала РБК Баева. Так, административное взыскание у сотрудника правоохранительных органов может быть основанием для проверки со стороны управления собственной безопасности и привести к тому, что к человеку применят еще и дисциплинарную меру — лишение премии, выговор или увольнение.

Были случаи, когда в качестве основания для увольнения учителей и преподавателей в связи с участием в акции протеста использовали п. 8 ч. 1 ст. 81 Трудового кодекса, который допускает расторжение трудового договора с работником, выполняющим воспитательные функции, из-за «аморального проступка, несовместимого с продолжением данной работы», указал в разговоре с РБК сопредседатель профсоюза «Университетская солидарность» Павел Кудюкин: «Сама эта норма резиновая, могут посчитать, что административное взы-

↑ Пострадавшие могут зафиксировать травмы, полученные при задержании, у медиков и обратиться в Следственный комитет. Однако, признают юристы, вероятность возбуждения дела крайне невелика

Фото: Елена Волжанкина/Коммерсантъ



скание является фиксацией аморального проступка. Это надо пытаться оспаривать, при необходимости — доходить до ЕСПЧ», — считает он.

Отчисление студентов в связи с участием в несогласованной акции или задержанием на ней также незаконно, указал Передрук. Закон «Об образовании» обязывает учащихся выполнять устав или правила внутреннего распо-

рядка, но «только по вопросам организации и осуществления образовательной деятельности». Поэтому локальный нормативный акт, позволяющий отчислить из вуза за совершение правонарушения, никак не связанного непосредственно с образовательной деятельностью, не соответствует законодательству, уверен юрист.

«Судебная практика демонстрирует, что увольнение ра-

ботника, привлеченного к административному наказанию в виде административного ареста, чаще всего признается судами незаконным», — сказал Передрук. Восстановить свои права в таких случаях может помочь также солидарность коллег или студентов, сказал Кудюкин. Баева добавила, что в ее практике был случай, когда при помощи огласки удалось отстоять школьника, которому грозили отчислением.

ЧТО ДЕЛАТЬ ПОСТРАДАВШИМ ПРИ ЗАДЕРЖАНИИ

После акции 23 января департамент здравоохранения Москвы сообщал, что за медпомощью тогда в столице обратились 29 человек. Если травмы были нанесены сотрудником полиции или Росгвардии, пострадавшие от незаконного насилия должны зафиксировать их у медиков и обратиться в Следственный комитет с заявлением о превышении должностных полномочий (ст. 286 УК), сказал РБК юрист Комитета против пыток (признан Минюстом иноагентом) Георгий Иванов. Вероятность возбуждения дела крайне невелика, признает он: «Ни по одному из московских кейсов, которые мы и другие организации вели по митингам 2019 года, не удалось добиться возбуждения уголовного дела, а по большинству случаев не удалось заставить Следственный комитет начать проверки».

В случае отказа потерпевшие могут подать жалобу в суд на бездействие следователей, а после стадии апелляции — подать жалобу в ЕСПЧ о нарушении статьи 3 Европейской конвенции о запрете пыток. Довольно часто Страсбург признает применение силы

на мирных акциях чрезмерным, сказал Иванов.

КАК ВЕСТИ СЕБЯ ПРИ «ПРОФИЛАКТИЧЕСКИХ» БЕСЕДАХ И ВИЗИТАХ

Россияне, которые ранее уже бывали задержаны на акциях протеста, в январе 2021 года часто сталкивались с попытками полиции провести с ними «профилактические беседы» или вручить им предостережение прокуратуры о недопустимости нарушения закона, сказала РБК Баева. «В 2019 году мы тоже это наблюдали. Не только участковые приходили, были и вызовы в военкомат. Если вас задержали на митинге — вполне вероятно, что кто-то еще [из властей] вами заинтересуется».

Профилактическая беседа с участковым ничем не отличается от обычного разговора, не имеет никакого процессуального статуса, никак не фиксируется, ее протокол не предусмотрен, поясняет Баева. «Если вас во время такой беседы записывают на диктофон, а потом задерживают и эта запись представляется суду, то нужно ставить вопрос о допустимости такого доказательства», — говорит координатор «ОВД-Инфо».

«Можно не открыть участковому дверь, можно предложить ему вызвать вас официально по повестке. Как правило, это охлаждает пыл участковых», — пояснила Баева.

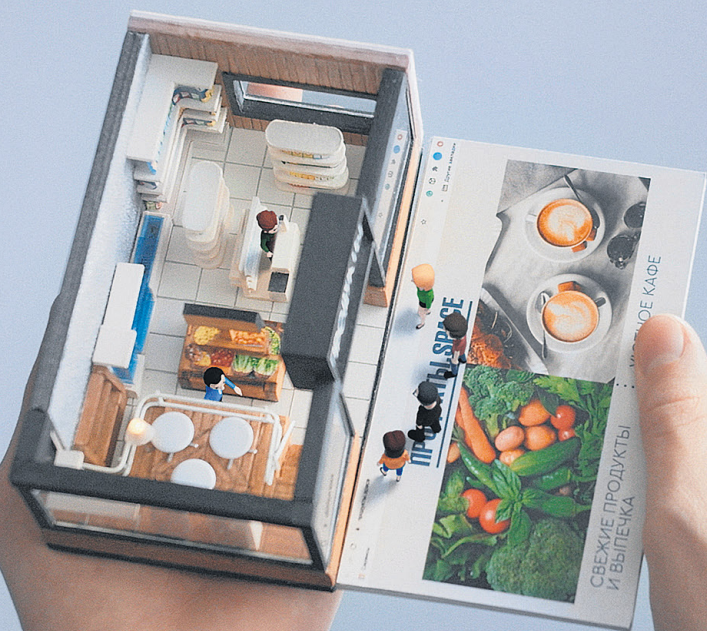
Что касается предостережений о нарушении закона, то есть случаи, когда впоследствии, если человека задерживают, они оказываются в материалах дела, которые изучает суд, сказала юрист. Но «это не может автоматически сработать» против обвиняемого или привести к более тяжкому взысканию, подчеркнула она. ■

29

Человек,

по данным
департамента
здравоохранения
Москвы,
обратились
за медпомощью
после протестной
акции 23 января

Реклама 18+



Надёжная основа онлайн-бизнеса nic.ru

RU center

.space — домен, от англ. «космос, пространство»

Международная политика

ТРИ ВОПРОСА О ВОЗМОЖНОСТИ УГЛУБЛЕНИЯ КРИЗИСА В ОТНОШЕНИЯХ РОССИИ И ЕС

Москва выбирает другую Европу

Москва вновь заявила о готовности к **РАЗРЫВУ ОТНОШЕНИЙ С ЕВРОСОЮЗОМ**, если тот решится на этот шаг. Насколько реалистично углубление кризиса в отношениях с ЕС и к каким **ЭКОНОМИЧЕСКИМ ПОСЛЕДСТВИЯМ** это может привести — в материале РБК.



ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

В понедельник, 15 февраля, глава МИД России Сергей Лавров в очередной раз заявил, что Москва готова к любому варианту развития отношений с Евросоюзом, имея в виду даже самые худшие.

Это произошло на пресс-конференции по итогам встречи министра с финским коллегой Пекка Хаависто, на которой обсуждались двусторонние отношения, а также будущее диалога между Россией и Евросоюзом. Лавров уточнил, что сомнения Москвы относительно продуктивности диалога с ЕС не следует понимать как ее намерение «уйти из Европы». «Не надо путать Евросоюз с Европой. Мы никуда из Европы не уходим. У нас в Европе много друзей, много единомышленников. Мы с ними будем продолжать развивать взаимовыгодные отношения», — сказал российский министр.

Он уточнил, что к настоящему времени отношений между Россией и ЕС на дипломатическом уровне «почти не осталось» (за исключением спорных контактов) и что это — следствие политики самого объединения, а не действий Москвы. В этих условиях Москва обязана быть готовой к любому развитию отношений, а выбор вектора развития — за Европейским союзом, резюмировал Лавров.

← Глава российского МИДа Сергей Лавров отмечает, что Евросоюз — это еще не вся Европа

Почему в Москве ожидают углубления кризиса?

В начале февраля в Москве побывал верховный представитель ЕС по иностранным делам и политике безопасности Жозеп Боррель. Его визит содержал небольшую конструктивную повестку — обсуждение перспектив двустороннего сотрудничества на Ближнем Востоке и использования российской вакцины «Спутник V» на территории ЕС, — но скорее имел целью предъявление претензий Москве в связи с решением о замене Алексею Навальному условного срока реальным и жестоким подавлении вызванных этим массовых протестов.

При этом многие депутаты Европарламента сочли, что Боррель действовал недостаточно жестко, тем более что именно в период его пребывания в Москве стало известно о решении российских властей выслать сотрудников дипмиссий Германии, Польши и Швеции за посещение митингов сторонников Навального. Дипломатические источники РБК в ЕС утверждают, что в Брюсселе были крайне возмущены этим. После возвращения Борреля в Евросоюзе приступили к обсуждению новых санкций в адрес России.

В свою очередь, Сергей Лавров заявил о готовности разорвать связи с Евросоюзом, если тот введет новые масштабные санкции. Отвечая на вопрос, движется ли Россия к разрыву с ЕС, министр отметил, что в Москве готовы к такому сценарию. «Если мы еще раз увидим, как мы уже почувствовали не единожды, что в каких-то областях накладываются санкции, которые создают риски для нашей экономики, в том числе в самых чувствительных сферах, — да», — сказал он. При этом Лавров пояснил, что Россия не хочет оказаться изолированной «от мировой жизни», но должна быть к этому готова. Позднее в МИДе пояснили, что готовы разорвать отношения с ЕС, только если союз первый предпримет такой шаг.

“ В российском МИДе пояснили, что готовы разорвать отношения с ЕС, только если союз первый предпримет такой шаг

Насколько вероятно ухудшение отношений России и ЕС?

Заявления Лаврова о готовности к разрыву отношений с ЕС вызваны не только позицией союза по делу Навального, но прежде всего «накопленным эффектом» санкционного давления Запада на Россию, считает эксперт американского Института исследований внешней политики (FPRI) Максимилиан Хесс. «На мой взгляд, заявления Лаврова — свидетельство тех реальных последствий, которые оказывают на Россию западные санкции из-за проводимой ею внешней политики», — сказал он РБК.

Санкции наносят ущерб российской экономике, а в будущем их эффект может стать еще значительнее, согласен глава коммуникационного холдинга «Минченко консалтинг» Евгений Минченко. «Заявления Лаврова демонстрируют, что Россия очень негативно относится к односторонним санкциям и не готова вести диалог в условиях, когда одна сторона считает себя вправе давать команды другой. Тем более сейчас, когда России, в отличие от ЕС, удалось показать сравнительно эффективные показатели в борьбе с коронавирусом и создать вакцину», — пояснил Минченко. По его мнению, глава российского внешнеполитического ведомства хочет донести до Запада мысль, что, хотя в России не хотят выстраивать автаркию, в случае крайней необходимости Москва будет готова и к такому сценарию.

Окончательно решение ЕС по отношениям с Россией будет сформировано по итогам двух форумов.

- 22 февраля главы внешнеполитических ведомств стран ЕС обсудят, какие ограничения могут быть применены против России.
- 25–26 марта пройдет заседание Европейского совета, на котором лидеры правительств и государств стран ЕС обсудят будущее отношений с Россией в стратегической перспективе.

Отношения ЕС и России действительно могут испортиться еще сильнее, допускает научный сотрудник Германского института проблем между-

народной безопасности Янис Клюге. По его мнению, в случае проведения новых митингов в России и их подавления ЕС может ввести новые санкции против конкретных российских граждан за нарушение прав человека. «Лидеры стран ЕС продолжают поднимать вопрос дела Навального с Россией в двустороннем формате, что вызовет раздражение в Москве и ее отказ от развития диалога», — прогнозирует Клюге. Он также считает, что работающие с Россией западные компании должны будут учитывать это обстоятельство. «Важность составляющей политических факторов [для экономики и бизнес-сотрудничества] растет, но все равно не на таком уровне, как в апреле 2018 года [после отравления Сергея Скрипаля]», — резюмировал эксперт.

В ЕС пока нет консенсуса по вопросу о пересмотре отношений с Россией в сторону ухудшения, полагает Максимилиан Хесс. Что касается конкретных последствий новых проблем в диалоге России и ЕС, то, по мнению Хесса, ухудшающийся контекст отношений может привести к приостановке работы над проектом «Северный поток-2». «Впрочем, будущее этого проекта зависит уже не столько от самих европейцев, сколько от решительности новой администрации США во главе с Джо Байденом», — пояснил он.

При этом политические противоречия вряд ли окажут серьезное влияние на инвестиционный климат в России. «Европейские инвестиции в Россию так и не восстановились после падения в 2014 году, и не думаю, что они вырастут в ближайшее время, разве что Россия проявит какие-то инициативы по улучшению отношений с Западом. Впрочем, даже в такой ситуации инвестиции могут сдерживаться структурными факторами, связанными с привлекательностью российской экономики», — заключил Хесс.

Действительно ли возможен разрыв экономических связей с Европой?

В интервью YouTube-каналу «Соловьев Live» Сергей Лавров также указал, что Россия может быть самодостаточной страной в экономическом смысле. «Убежден, что мы сейчас в военном отношении стали полностью самодостаточными. Нам нужно добиваться такого же положения в экономике на случай, если мы еще раз увидим (как уже почувствовали не единожды), что в каких-то областях накладываются санкции, создающие риски для нашей экономики, в том числе в самых чувствительных сферах (поставки комплектующих, узлов)», — отметил он.

Янис Клюге считает полную экономическую обособленность России от ЕС невозможной в ближайшей перспективе. «Дело тут даже не в импорте конкретной продукции, а в зависимости России от западных финансовых рынков и технологий. Последние годы показали, что России сложно добиться диверсификации отношений во всех экономических сферах за счет Китая», — сказал он. «Если говорить о горизонте в десять лет, то не думаю, что российская экономика будет в состоянии полностью прекратить экономические отношения с Западом», — утверждает Клюге.

Когда Лавров говорит о самодостаточности, он имеет в виду прежде всего диверсификацию экономических связей и поиск новых партнеров за пределами Запада, полагает Хесс. «Я не думаю, что такая политика приведет к тому, что Россия будет поглощена Китаем, как утверждают некоторые. Тем не менее такой сценарий, скорее всего, обернется тем, что в будущем Россия, ревностно относящаяся к своему статусу и суверенитету, сочтет Китай таким же простым партнером, как и Запад», — сказал аналитик. ■

“ В ЕС пока нет консенсуса по вопросу о пересмотре отношений с Россией в сторону ухудшения, полагает эксперт американского Института исследований внешней политики Максимилиан Хесс

ДИПЛОМАТИЧЕСКИЕ ОТНОШЕНИЯ РОССИИ И ЕС

В настоящее время дипломатический диалог России и ЕС ограничен ситуативными встречами и переговорами на высшем уровне. Регулярные каналы общения были заморожены после конфликта на Украине в 2014 году. Это привело к приостановке регулярных встреч главы МИД

России с верховным представителем ЕС по иностранным делам, встреч членов российского правительства с еврокомиссарами и председателем Еврокомиссии, а также ряда секторальных диалогов — в частности, по оптимизации визового режима и по вопросам энергетике.

Международная политика

Министр иностранных дел Белоруссии **ВЛАДИМИР МАКЕЙ** в интервью РБК рассказал, кто остался внешнеполитическим партнером Минска, что будут обсуждать президенты России и Белоруссии и сколько дипломатов уволились в период протестов.

«Не соглашусь, что мы остались одни только вместе с Россией»

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ,
МИНСК

**«РЕВОЛЮЦИЯ НИКОГДА
НИ К ЧЕМУ ХОРОШЕМУ
НЕ ПРИВОДИЛА»**

После событий лета—осени в белорусской внешней политике фактически исчез европейский вектор, остался только российский. Европейцы требуют от вас проведения повторных выборов, вводят санкции, поддерживают Светлану Тихановскую. Скажите, в интересах ли это Белоруссии — такая зависимость от России?

Я не соглашусь с вами, что мы остались одни только вместе с Россией и другие контакты во внешнеполитической сфере у нас напрочь отсутствуют. Отнюдь нет. У нас сохранились нормальные отношения со странами так называемой дальней дуги — с Китаем, Пакистаном, другими. У нас внешнеэкономический товарооборот, наоборот, увеличился за это время. И с Европейским союзом у нас отношения не прекращались. Есть порядка десяти стран, с которыми у нас торговля за прошлый год возросла, несмотря на пандемию, несмотря на те политические нюансы, о которых вы упомянули. Поэтому говорить о том, что мы остались только лишь с Россией и больше нас никто не поддерживает, я бы не стал.

**Вы видите возможность
развития отношений
с Евросоюзом?**

Я считаю, что это временные трудности, нам нужно пережить их. Да, сегодня Европейский союз однозначно призывает к санкционному давлению на нашу страну с подачи тех беглых оппонентов власти, которые сейчас разъезжают по европейским городам и весям. Но я думаю, рано или поздно придет осознание того, что Беларусь имеет важное значение в том числе для Европейского союза. И со-

хранение государственности Беларуси, независимости и ее суверенитета имеют важное значение и для Европы. Пока они это, может, не очень отчетливо осознают, но это придет. У меня продолжают контакты, хотя они не сильно стараются это афишировать, с моими коллегами. Мы проводим телефонные разговоры. Конечно, жалко, что нет возможности встретиться лично в очном формате, но даже по телефону они прислушиваются к некоторым аргументам, и я вижу, что рано или поздно эти наши официальные аргументы дойдут до них. И они не будут прислушиваться только к оппонентам власти, которые призывают лишь к санкциям, к передаче власти и при этом не предлагают никакой позитивной повестки дня.

Знаете, перед визитом высокого представителя ЕС по внешней политике и политике безопасности господина Борреля в Россию я послушал его интервью. Он сказал прекрасную фразу: внешняя политика должна основываться не на взаимных обвинениях, а на поиске решения. Но он это сказал в применении к России. Что касается Беларуси, то звучат сплошные обвинения. Но я думаю, рано или поздно мы найдем возможности для нахождения компромиссных решений проблем, которые существуют сейчас в наших отношениях.

**Вы думаете, пока во главе
государства Александр Лу-
кашенко, возможна норма-
лизация отношений с Евро-
союзом?**

Все позитивные моменты для всех — и для европейцев, и для белорусов — за последние пять лет были достигнуты именно благодаря конструктивному диалогу Европы с действующей властью. С кем они хотят работать — это зависит от них. Но решать, кто будет у власти, кому вести вперед Беларусь, будет белорусский народ. Очень четко прозвучала мысль о том, что абсолютно открыто, честно будут прове-

дены и референдум, и следующие выборы. И это позволит нам действительно, скажем, с юридической точки зрения иметь четкие и полные основания для выстраивания нашего внешнеполитического, внутриполитического курса на будущее. Поэтому, что касается вашего вопроса, я хочу сказать: его нужно задать европейцам. С кем они хотят работать? Если они хотят отрицать очевидное и не работать с нынешней властью — это их право. Но уверен, что в данной ситуации

в таком случае они проиграют. Мы готовы работать с европейцами, мы готовы обсуждать любые вопросы, мы готовы работать и с ОБСЕ по обсуждению ситуации в нашей стране, по нахождению путей выхода из этой ситуации. Но это не означает, что мы согласимся на те вещи, которые они предлагают: трансфер власти, безусловный уход нынешнего президента с поста, смена власти через революцию, через давление улицы и так далее, и тому подобное. Это абсолют-



5–6%

сотрудников
МИДа Белоруссии
уволнились в связи
с протестами

но неприемлемо, потому что революция никогда ни к чему хорошему не приводила.

«ЧТО ПРОИСХОДИЛО В БЕЛАРУСИ, СЕЙЧАС НАЧИНАЕТ ПРОИСХОДИТЬ И В РОССИИ»

Скажите, во время проходивших во время протестов переговоров с Москвой какая была позиция России? Она настаивала на проведении конституционной реформы и досрочных выборах для того, чтобы уладить внутренний конфликт? Никогда. Президент Александр Лукашенко информировал о своих переговорах, проходивших некоторое время назад в Сочи с президентом России Владимиром Путиным, и у меня было много встреч с моим коллегой Сергеем Лавровым. Никогда российская сторона не ставила ультимативный вопрос, что, мол, вы должны провести конституционную реформу, провести какие-то изменения и так далее, и тому подобное. Они всегда говорили о том, что это выбор белорусского народа. И мы ценим такую позицию. Сегодня мы, наоборот, видим, что то, что происходило в Беларуси во второй половине прошлого года, сейчас начинает происходить и в России. Технологии практически идентичны. Поэтому мы счи-

таем, что нам нужно держаться вместе, но никогда у нас не было такого, чтобы одна сторона пыталась вмешаться во внутренние дела другой стороны. И мы ценим такую позицию, мы знаем, что наши российские друзья высказывают такое же мнение в контактах с европейцами, с американцами. Мы благодарны за это нашим партнерам.

В конце февраля планируется очередная встреча президентов России и Белоруссии? Да, встреча прорабатывается, готовятся соответствующие материалы к этой встрече и с одной, и с другой стороны. И я думаю, что это тоже будет очень важно с учетом того, что уже и премьеры много раз встречались, и мы продвинулись вперед в решении ряда важных для обеих стран вопросов торгово-экономического взаимодействия. Поэтому встреча будет. Более того, я считаю, что как раз последние события, которые происходят внутри и вокруг наших стран, могут и обязательно подтолкнуть нас к более тесным интеграционным процессам в двустороннем формате и рано или поздно — в многостороннем формате в рамках Евразийского экономического союза. Поэтому, думаю, нашим президентам есть что обсудить, есть о чем поговорить, и будут, мне так кажется, достигнуты серьезные договоренности на перспективу.

Вы сейчас имеете в виду интеграцию в рамках Союзного государства? То есть что-то президентам сейчас на стол уже ляжет? Переговоры по интеграции же не велись с начала протестов. Я бы не сказал, что эти вопросы были заморожены. Вопросы нашего более тесного интеграционного взаимодействия обсуждались постоянно. Руководители отраслевых министерств встречались друг с другом. Были совершены взаимные визиты. Буквально недавно вице-премьер России Юрий Борисов приезжал в Беларусь. И в ходе встречи с премьером был достигнут ряд важных договоренностей о сотрудничестве в сфере промышленности. Поэтому диалог по интеграционной проблематике не прекращался. Текущая рутинная работа проводилась.

К переговорам президентов подготовлены какие-то конкретные предложения по интеграции? Есть конкретные вещи, которые позволяют нам говорить о том, что эти интеграционные процессы идут вперед, у президентов на столе будет действительно лежать хороший материал для обсуждения будущего наших отношений.

Тема кредитов может появиться? Я не исключаю, что тема взаимодействия в финансово-кре-

дитной сфере может быть затронута. Но это не значит, что Беларусь будет просить обязательно кредиты у России и просить какой-то помощи. Возможно, будет обсуждаться вопрос финансово-кредитного взаимодействия с точки зрения реализации различных выгодных совместных проектов, которые обсуждались, кстати, в ходе визита вице-премьера Борисова в Беларусь. Премьер Михаил Мишустин недавно посещал Карелию и в качестве позитивного примера привел совместный белорусско-российский проект по производству машин для лесного хозяйства. У нас этим занимается предприятие «Амкодор». Нам нужно двигаться по пути совместной кооперации, которая позволит нам действительно вывести нашу интеграцию на новый уровень.

В завершение темы Союзного государства вот такой вопрос. Во время протестов были проведены независимые социологические исследования, которые показали, что популярность интеграционных процессов с Россией падает. Как вы думаете, может ли углубление интеграции, если оно состоится, спровоцировать новые какие-то протестные акции в Белоруссии? Это будет зависеть от того, в каком направлении будет двигаться интеграция. Один вопрос — если она приведет к потере суверенитета и независимости. Если она приведет к укреплению суверенитета и независимости и государственности Беларуси, то это другой вопрос. Президент четко сказал о том, что суверенитет и независимость для Беларуси — это святое. Как мне кажется, у наших российских друзей тоже есть такое понимание, никто не претендует на то, чтобы Беларусь потеряла свой суверенитет и независимость, поэтому если интеграционные процессы будут направлены на укрепление государственности, я не думаю, что это вызовет какое-то отторжение у белорусских граждан. Да и я не стал бы говорить, что подавляющее большинство белорусов против интеграционных устремлений, интеграционных процессов. Знаете, опросы, конечно, вещь важная, но я лично никогда на 100% не доверял различным опросам общественного мнения. → 8

Профессия дипломата — особая. Это как военная служба, а может быть, даже еще больше. Дипломат тоже принимает присягу

Из жизни Владимира Макея

1958 Родился в селе Некрашевичи, Кореличский район, Гродненская область, Белорусская ССР

1980 Окончил Минский государственный педагогический институт иностранных языков, затем служил в Вооруженных силах СССР и Белоруссии до 1993 года

1993 Окончил дипломатическую академию МИД Австрии. Начал работать в МИД Белоруссии. Был заместителем начальника службы государственного протокола, представлял страну при Совете Европы

2000 Стал помощником президента Белоруссии Александра Лукашенко

2008 Возглавил администрацию президента Белоруссии

2012 Назначен министром иностранных дел

Все позитивные моменты для всех — и для европейцев, и для белорусов — за последние пять лет были достигнуты именно благодаря конструктивному диалогу Европы с действующей властью

Фото: Дмитрий Духанин/Коммерсантъ



Международная политика

← 7

Особенно в последнее время, когда мы видим, что эти опросы абсолютно политизированы, когда некий Chatham House из-за рубежа проводит в Белоруссии телефонные опросы, утверждая, что он чуть ли не опросил несколько десятков тысяч граждан и составил определенное мнение. Конечно же, это то мнение, которое выгодно для европейцев, для Запада. Оперировать цифрами по итогам опроса надо очень аккуратно и осторожно.

При этом я должен сказать и то, что определенная часть представителей вот этих поколений X, Y, Z воспитана совершенно на западной культуре, на информации, почерпнутой из интернета, из социальных сетей, на западных автомобилях, на дизайне и т.д. Это влияние не остановится, а будет продолжаться. Конечно же, власти, руководство Беларуси должны учитывать этот момент. Что еще очень важно, как мне кажется, что через давление мы не заставим молодежь изменить свою точку зрения. Молодежь нужно убедить. Для того чтобы убедить, надо показать, как мне кажется, конкретные возможности и перспективы для самореализации, для потенциала того или иного человека. Вот это очень важно.

«Я НАЗЫВАЮ ЭТО ФАШИСТВУЮЩЕЙ ДЕМОКРАТИЕЙ»

Из выступлений на Все-белорусском народном собрании не сложилось впечатление, что с упомянутыми вами поколениями кто-то намерен говорить. Звучали от ваших коллег, от главы КГБ формулировки про пособников фашистов, которых нужно искать по всей Европе. Показалось, что если кто-то с чем-то не согласен, то власти планируют заставлять, а не разговаривать.

Нет, я, наоборот, вынес из доклада президента Лукашенко посыл о том, что как раз нужно работать с ними. То, что навешиваются ярлыки, это не очень хорошо, не власть виновна в этом. Но, с другой стороны, как быть, если те, кто называет себя демократами, ведут

себя абсолютно с точностью до наоборот. Я вчера приводил примеры того, что откровенные угрозы и запугивания раздаются в адрес госслужащих, военнослужащих, сотрудников правоохранительных органов, членов семей и т.д.

Моя семья лично столкнулась с этим. Буквально после вчерашнего моего выступления моей супруге пришло под сотню звонков, СМС, сообщений в Instagram и Facebook. Ради бога, это на их совести. Я считаю, что эти методы абсолютно несовместимы с методами подлинной демократии. Я называю это фашиствующей демократией. Я убежден, что это так и есть. В принципе, важно было бы отказаться от навешивания ярлыков...

И властям, и протестующим?

Всем — и властям, и протестующим. Подумать о том, что нужно в данной ситуации для белорусского народа. Но делать это не через революцию, не через улицу, а в рамках существующего законодательства. Да, это займет больше времени, такое поступательное движение вперед, но зато это будет подлинная демократия, зато это будет подлинное развитие человека и общества, а не то, что мы пытаемся извне насадить сюда такую управляемую демократию, как когда-то несколько лет назад существовал такой термин в Российской Федерации, изобретенный известным Владиславом Сурковым. Я категорически против такого. Я считаю, что вот эта подлинная демократия должна взреть внутри общества. Это же касается и политических партий, о чем вчера сказал президент, — они должны действительно выкристаллизоваться внутри общества. Тогда они будут играть действительно ту роль, которую они должны играть в политической системе государства.

Согласны ли вы с идеей признания бело-красно-белого флага экстремистским?

Вопрос очень сложный.

Скажите как гражданин, а не как министр.

Вопрос очень сложный. Я выскажу свою личную точку зре-

Определенная часть представителей поколений X, Y, Z воспитана совершенно на западной культуре, на информации, почерпнутой из интернета, из социальных сетей, на западных автомобилях, на дизайне и т.д. Это влияние не остановится, а будет продолжаться

ния. Я считаю, что к истории надо относиться бережно. У нас много памятников советского и досоветского периодов. Я когда-то сказал: разве камень виноват в том, что его здесь поставили? Если вы не согласны с чем-то или хотите высказать свою точку зрения (я имею в виду новую власть, которая, условно говоря, в той или иной стране меняется), возьмите и поставьте табличку, что вот это такой-то памятник, что он посвящен такому-то деятелю, как он оценивается, позитивно или отрицательно и т.д. В ходе экскурсий, которые могут происходить на этом месте, можно разъяснять подобного рода вещи. Я не понимаю, зачем сносить памятники. Я действительно этого не понимаю. Мое мнение: к истории надо относиться бережно.

Что касается флага, я думаю, что наши историки должны сесть и провести масштабное мероприятие, конференцию, обсуждение. Я понимаю и воспринимаю требования многих граждан, которые требуют запретить эту символику и объявить этот флаг экстремистским, потому что действительно под этим флагом совершалось много преступлений против белорусского народа. Конечно же, это вызывает отторжение, но я полагаю бы, что с учетом того, что этот год объявлен годом Всенародного единства, нам нужно очень внимательно отнестись к этой теме. Как бы какие-то резкие, запретные вещи, решения, не привели к тому, что это, наоборот, вызовет какое-то отторжение в участии обще-

ства, если даже это небольшая часть общества. Это моя личная точка зрения.

Да, я понимаю. Она отличается от государственной?

Пока решение не принято. Я просто внимательно слежу за дискуссией. Я еще раз говорю, что я вижу и знаю, что под этим флагом совершалось много преступлений, но надо все взвесить с точки зрения будущего развития нашего государства.

Скажите, сколько сотрудников МИДа уволились в связи с протестами, в связи со своими заявлениями, несогласием с насилием со стороны силовиков?

Да, я читал где-то заявление о том, что порядка 70 или 100 сотрудников уволились. Если бы 70 или 100 сотрудников уволились, то МИД перестал бы работать, я должен сказать. У нас небольшое министерство. Вообще, дипломат — это профессия особая. Она налагает более жесткие требования по сравнению с другими министерствами. Это как военная служба, а может быть, даже еще больше. Дипломат тоже принимает присягу. Мое личное мнение: если ты не согласен с той политикой, которую проводит государство (а ты работаешь не на личность, а на государство), то ты должен принимать соответствующее решение.

Я должен сказать, что в целом где-то порядка 5–6% уволились. Часть ушли сами, части из них предложили уйти, потому что я не понимаю подхода, когда дипломат хочет работать на той или иной должности, получать деньги от государства и одновременно поливает грязью это государство в соцсетях, в интернете, в рамках публичных каких-то заявлений. Для меня это абсолютно неприемлемо. Когда произошли эти события, после 9 августа, я два раза собирал своих сотрудников и говорил: «Коллеги, определитесь сами. Если вы хотите работать дальше на государство, если вы чувствуете, что можете работать, давайте работать. Если не можете, тогда примайте решение». ■

Я считаю, что вот эта подлинная демократия должна взреть внутри общества

■ РБК ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА И.о. главного редактора: Петр Геннадьевич Канаев Руководитель дизайн-департамента: Николай Реутин Выпуск: Игорь Климов Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов Верстка: Ирина Енина	ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК Руководитель объединенной редакции РБК: Петр Канаев Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»: вакансия Первый заместитель главного редактора: Ирина Парфентьева Заместители главного редактора: Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Анна Пустякова, Кирилл Сироткин	РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ Медиа и телеком: Анна Балашова Банки и финансы: Антон Фейнберг Свой бизнес: Илья Носырев Индустрия и энергоресурсы: Тимофей Дзядко Политика и общество: Вячеслав Козлов Потребительский рынок: Сергей Соболев Экономика: Иван Ткачев Международная политика: Полина Химшиашвили	Учредитель газет: ООО «БизнесПресс» Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015. Издатель: ООО «БизнесПресс» 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 E-mail: business_press@rbc.ru	Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Брук Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова Директор по маркетингу: Андрей Сикорский Директор по распространению: Ирина Бокач Директор по производству: Надежда Фомина
--	--	--	---	---

Pro:

PRO.RBC.RU

Индустрия развлечений

→ 12

Бизнес

Сервис аренды самокатов Whoosh получил почти ₽2 млрд от ВТБ и «Открытия»

ОСНОВАННАЯ АРТЕМОМ ХАЧАТРЯНОМ И СЕРГЕЕМ ЛОМАКИНЫМ СЕТЬ МАГАЗИНОВ ОБЪЯВИЛА О ПРОВЕДЕНИИ IPO

Fix Price фиксирует свою стоимость в Лондоне

Сеть фиксированных цен Fix Price готовит размещение своих акций НА ЛОНДОНСКОЙ И МОСКОВСКОЙ БИРЖАХ. Возможная стоимость ретейлера ранее оценивалась в \$6 МЛРД.

→ 10



Ретейлер Fix Price занимает интересную и востребованную нишу на рынке, однако приведенная в материале Bloomberg оценка стоимости компании несколько завышена, считают российские эксперты

Фото: Андрей Рудаков/Bloomberg

Ретейл

“ Свои акции в ходе IPO могут продать компании, подконтрольные основателям сети Артему Хачатрян и Сергею Ломакину, а также структуры инвестиционных Marathon Group и Goldman Sachs Group, следует из сообщения ретейлера

← 9

АННА ЛЕВИНСКАЯ,
ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ

Группа компаний Fix Price объявила о «потенциальном намерении» своих акционеров продать часть принадлежащих им акций в ходе IPO на Лондонской фондовой и Московской биржах.

Организаторами размещения назначены BofA Securities, Citigroup, JPMorgan, Morgan Stanley и «ВТБ Капитал».

Свои акции в ходе IPO могут продать компании, подконтрольные основателям сети Артему Хачатрян и Сергею Ломакину, а также структуры инвестиционных Marathon Group и Goldman Sachs Group, следует из сообщения ретейлера. Через одну из компаний основателей часть бумаг могут предложить также топ-менеджеры сети и другие миноритарные акционеры.

Ломакин и Хачатрян владеют по 41,7% акций ретейлера, Marathon Group контролирует 9,9%, Goldman Sachs — 4%, топ-менеджмент — 2,3%, приводит текущий состав акционеров «Интерфакс» со ссылкой на материалы для инвесторов. В самой компании и акционеры структуру не комментируют. Акционеры-основатели сохраняют значительную долю в компании и после IPO, уточняет сам ретейлер.

В Лондоне планируется разместить глобальные депозитарные расписки головной Fix Price Group Ltd, зарегистрированной на Британских Виргинских островах. Одна расписка должна равняться одной акции. Бумаги Fix Price, как ожидается, будут допущены к торгам на основном рынке Лондонской фондовой биржи со вторичным листингом на Московской бирже.

О вероятности первичного размещения Fix Price в начале 2021 года ранее сообщало со ссылкой на источники агентство Bloomberg. По его данным, компания может быть оценена в \$6 млрд.

ЧТО ТАКОЕ FIX PRICE

Сеть Fix Price, первые магазины которой были открыты в 2007 году, работает по модели фиксированных цен. Изначально она торговала ассортиментом по 30 руб. за товар, сегодня в магазинах есть несколько категорий цен; в целом стоимость каждого товара не превышает 250 руб. Сеть насчитывает более 4,2 тыс. магазинов в России и за рубежом. Ранее было известно, что доли в компании получили топ-менеджеры компании, включая генерального директора сети Дмитрия Кирсанова. Но в 2020 году Bloomberg со ссылкой на Сергея Ломакина сообщал, что совместно с Хачатряном он продал «менее 10% акций инвесткомпаниям Goldman Sachs Group». О том, что Marathon Group Александра Винокурова и Сергея Захарова также стала акционером компании, до сообщения Fix Price известно не было. Marathon Group не комментирует прошедшую сделку. Инвесткомпания также крупный акционер второго по обороту российского ретейлера «Магнит», крупнейшего франчайзи KFC в России и производителя «Бентус Лаборатории».

Сейчас ассортимент Fix Price составляет около 1,8 тыс. товарных позиций примерно в 20 категориях. В частности, это товары для дома, косметика, книги, одежда, бытовая химия, продовольственные товары. Около шести раз в год сеть обновляет 60% своей товарной матрицы.

ЧТО ИЗВЕСТНО ОБ ОСНОВАТЕЛЯХ FIX PRICE

Артем Хачатрян и Сергей Ломакин — предприниматели, инвесторы одних из самых известных проектов российского ретейла.

В начале 1990-х годов занимались дистрибуцией кофе вместе со своим партнером Александром Самоновым, а в 1998-м тем же составом инвестировали в розницу и основали одну из первых российских сетей дискаунтеров — «Копейку».

В 2010 году «Копейка» вошла в состав крупнейшего по обороту российского продовольственного ретейлера X5 Retail Group. К тому моменту бизнесмены владели по 10% компании и только на этой сделке выручили на двоих \$120–140 млн, рассказывал ранее Самонов.

Ломакин и Хачатрян совместно инвестировали также в уральскую продовольственную сеть «Монетка», купив в 2007 году 25% компании. Через год они приобрели до 7% одежного ретейлера Modis. В 2015-м стало известно, что партнеры вышли из капитала Modis: акционерами компании на тот момент оставались в равных долях основатели бренда Игорь Сосин и Константин Мирзаянц.

В 2009 году фонд Sun Investments Partners (позднее Retail Brand Collection), представлявший интересы бизнесменов, приобрел 33% ЗАО «ТД «ЦентрОбувь», управляющего сетью одноименных магазинов. До 2014 года компания была крупнейшей в своем сегменте как по количеству магазинов, так и по выручке

и развивала две сети — дискаунтеры «ЦентрОбувь» и молодежные магазины Centro.

Однако впоследствии из-за акционерного конфликта, высокой закредитованности, потери польского и украинского рынков «ЦентрОбувь» сдала позиции. В 2016 году Ломакин в связи с уголовным делом о покушении на мошенничество в особо крупном размере был объявлен в федеральный розыск. Оно было возбуждено по заявлению крупнейшего кредитора «ЦентрОбуви» Газпромбанка. В 2017 году «ЦентрОбувь» была признана банкротом. В настоящее время в базе данных МВД сведений о розыске Ломакина нет. Ранее представляющий его интересы юрист заявлял о прекращении уголовного дела в 2018 году.

“ Даже с учетом того, что фактически ретейлер Fix Price — единственный представитель формата в России, оценка, приведенная источниками Bloomberg, «слишком оптимистична», считает гендиректор агентства «INFOLine-Аналитика» Михаил Бурмистров

Выручка Fix Price в 2020 году выросла на 33%, до 190,1 млрд руб., скорректированная EBITDA — на 35%, до 36,8 млрд руб., чистая прибыль — на 33%, до 17,6 млрд руб., указано в сообщении ретейлера.

КАКИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ У РАЗМЕЩЕНИЯ

Прямых конкурентов у Fix Price в России сегодня нет, отмечает гендиректор агентства «INFOLine-Аналитика» Михаил Бурмистров. Сети фиксированных цен, которые появились в России в 2014–2015 годах, либо изменили формат, как сеть «Заодно» (позднее Home Market), связанная со структурами владельца «Интерроса» Владимира Потанина и основателя KupiVip Оскара Хартманна, либо прекратили работу, как произошло в случае Fan Price основателя «Пятерочки» Андрея Рогачева. Бизнесмен тестирует несколько точек под этим брендом, но в дальнейшем отказался от развития формата.

Среди международных публичных ретейлеров по модели фиксированных цен работают крупнейший по количеству точек (свыше 15 тыс. магазинов) американский Dollar Tree, Dollar General и Big Lots.

Но даже с учетом того, что фактически ретейлер — единственный представитель формата в России, оценка, приведенная источниками Bloomberg, «слишком оптимистична», считает Бурмистров. «Конечно, акционеры хотели бы продать дороже, всем вскружил голову дебют Ozon.ru на бирже, но, оценивая компанию по мультипликаторам X5 Retail Group и «Магнита», ее стоимость может быть в диапазоне \$3,5–4 млрд», — объясняет Михаил Бурмистров.

Управляющий директор по инвестициям «ТКБ Инвестмент Партнерс» Владимир Цупров также считает, что исходя из операционных параметров компании эта оценка несколько завышена. «Судя по организаторам размещения, акционеры Fix Price рассчитывают на интерес зарубежных инвесторов. Однако сейчас повышенный интерес представляют преимущественно онлайн-бизнесы, насколько он будет высок для традиционного ретейлера, пусть и в растущей и интересной нише, сказать пока сложно», — объясняет Цупров.

Глава «INFOLine-Аналитики», напротив, считает, что гибкость модели, к которой пришла в последние годы компания Fix Price, очень устойчива и привлечет внимание: «По сути, ретейлер работает с двумя направлениями — «жесткого» дискаунтера, что во время экономического кризиса очень эффективно, но также закрывает и сегмент импульсных покупок». ■

4,2 тыс.
магазинов в России и за рубежом насчитывает сеть Fix Price

Финансовые показатели Fix Price



Спорт

Мы смотрим на «Динамо» как на бизнес, пока сильно дотационный

ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕЗИДЕНТА — ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ВТБ ЮРИЙ СОЛОВЬЕВ
рассказал РБК о причинах покупки футбольного «Динамо», шоке от увиденного в клубе, угрозах физической расправы при переговорах по трансферам и других аспектах футбольного бизнеса.

ИГОРЬ ТРОСНИКОВ,
ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

О ПРИЧИНАХ ПРИОБРЕТЕНИЯ «ДИНАМО»
 «ВТБ — генеральный спонсор «Динамо» с 2008 года. Группа вообще глобально поддерживает российский спорт в рамках большой программы «Спортивная страна». И, наверное, без преувеличения скажу, что практически во всех видах спорта мы достигли успехов со «своими» командами. Футбольное «Динамо», пожалуй, единственный наш спортивный проект, который пока не показал значительных результатов. Объемы финансирования, которые ВТБ направлял в клуб, были существенными, но ситуация ухудшалась, размер долгов рос. Руководство банка пришло к выводу, что нужно попытаться разобраться, почему так происходит... Приобретение клуба в собственности давало возможность эффективно контролировать расходы на его содержание, участвовать в разработке и реализации стратегии, добиваться больших побед».

О ДОЛГАХ КЛУБА

«Актив мы купили за 1 руб., но с долгом, который в течение восьми лет погасим. Это около 5,4 млрд... Да и думаю, что мы все равно переплатили».

О ШОКЕ ОТ УВИДЕННОГО В «ДИНАМО»

«Я человек из бизнеса, до этого «Динамо» не занимался и, когда посмотрел, что там внутри клуба, был в шоке. Абсолютно отсутствовали базовые бизнес-процессы — от финансов и стратегии до работы с болельщиками. Или вот, например, очень хороший медицинский штаб, но при этом полное отсутствие статистической информации о том, что с кем из игроков и как происходит. База в Новогорске сама

по себе неплохая, но в сильно запущенном состоянии. Трудно представить, но ведь не было даже пригодных для качественной работы полей. Вообще! Люди травмировались на тренировках! А главный тренер покупал медикаменты для игроков частично на свои деньги, поскольку финансирования не хватало. То есть абсолютно никакого понимания, анализа, ничего мы в клубе найти не могли. Нам из банка легче было видеть, сколько денег у клуба, чем самому клубу изнутри».

О ПЕРЕМЕНАХ В КЛУБЕ

«Не хотел бы сравнивать или копаться в прошлом. Давайте смотреть на конкретные шаги... Мы смотрим на это как на бизнес, который пока сильно дотационный. И выстраиваем эффективные системы, которые, я надеюсь, будут работать много лет. Почти за два года была сформирована новая система управления, подобрана команда, которая руководит всеми процессами».

О НАКРУТКЕ ЦЕН НА ИНОСТРАННЫХ ФУТБОЛИСТОВ

«Когда мы только купили «Динамо», рынок сделал вывод: пришли банкиры, у которых уже не получилось, денег у них много, мозгов мало, «сейчас мы быстро их тут нагрузим». И было действительно тяжело. Я, например, для себя открыл, что привозить в Россию по-настоящему классных игроков очень сложно даже за очень приличные деньги. Ведь если у него все отлично идет в Англии или в Италии, то зачем переезжать в Россию, чемпионат которой практически не смотрят за рубежом. Должно сойтись очень много звезд. И тут же — дикая накрутка цен. Порой совершенно неадекватного по умениям и талантам игрока преподносят едва ли не как суперталант. Тонкостей много, а в отношении именно российского рынка их еще больше».



Фото: Владимир Астапович/РИА Новости

«Динамо» мы купили за 1 руб., но с долгом, который в течение восьми лет погасим. Это около 5,4 млрд... Да и думаю, что мы все равно переплатили

ОБ УГРОЗАХ ПРИ ПЕРЕГОВОРАХ С АГЕНТАМИ

«Мы провели за год огромное количество переговоров, и очень часто, как принято говорить, нас начинали «качать» — от прямого шантажа до физических угроз. Мы не новички в ведении переговоров в разных секторах, но здесь была определенная специфика».

О НЕЧИСТОПЛОТНОСТИ ФУТБОЛЬНЫХ АГЕНТОВ

«В какой-то момент мы поняли, что информация о том, кого мы просматриваем, просачивается вовне. Дальше типичная история: когда наш спортивный директор звонил агенту, тот в ответ говорил, что с ним уже контактировали от «Динамо» и даже называли условия, и там обязательно существовал kickback (откат. — РБК) тем людям, которые звонили. Как правило, это делается через третьих агентов, которых мы никогда вообще не видели... Я интервьюировал одного из тренеров... Встречу в тайне, естественно, держали. И вот мы с ним разговариваем, ему раздается звонок. Он отвечает и ставит на громкую связь. Его спрашивают:

«А ты где?» Он говорит: я в такой-то стране, отдыхаю. А ему: «Слушай, есть такое дело, я могу тебя устроить в «Динамо». Но ты понимаешь, будешь обязан, мы будем надеяться на годовую зарплату». И дальше обещают привезти в Москву, познакомить со мной, со спортивным директором. «У нас все схвачено, ты не переживай, точно там будешь», — говорят. Да, главным тренером. Это прямо при мне происходит! И человека, который звонил, я знаю».

О БЮДЖЕТЕ

«У нас есть бюджет клуба, который формируется за счет поступлений от акционера, — 5,5 млрд руб. Плюс деньги от спонсоров, конечно. При формировании трансферного плана исходим из потребностей по укреплению состава, целесообразности и ограничений, диктуемых бюджетом и правилами финансового фейр-плей... Радует тот факт, что список [спонсоров] за прошедший сезон был расширен. У нас, например, постоянно распроданы все бизнес-ложи, хотя по ценовым показателям мы находимся в лидерах среди московских клубов. Может ли у «Динамо» появиться большой спонсор? Я надеюсь, в соотношении спонсорских средств к деньгам ВТБ мы придем к пропорции 50 на 50».

О ЦЕЛЯХ

«Мы нацелены на омоложение состава. За несколько трансферных окон мы добились того, чтобы средний возраст игроков в команде опустился с 28 до ниже 25. Мы видим очень серьезный потенциал у воспитанников динамовской академии. И задача тренеров этот потенциал раскрыть, индивидуально развивать сильные стороны юных игроков».

О ТРАНСФЕРАХ

«Мы хотим прийти к тому, чтобы совокупная стоимость футболистов основной команды стремилась к €100 млн. Сегодня она — около €60 млн. Этого можно достигнуть не только за счет дорогих покупок, но и за счет роста стоимости собственных игроков». ■

КТО ВЛАДЕЛ ФУТБОЛЬНЫМ КЛУБОМ «ДИНАМО»

В постсоветское время владельцем клуба было Всероссийское физкультурно-спортивное общество (ВФСО) «Динамо». В 2004-м 70% акций клуба было передано структурам бизнесмена Алексея Федорычева в обмен на обещание погасить долги и помочь с финансированием. Летом 2006 года общество «Динамо» подписало соглашение о сотрудничестве с госбанком ВТБ о финансировании реконструкции стадиона в Петровском парке. В 2008-м клуб заключил инвестконтракт с ВТБ, обменяв при-

надлежащий ему стадион и манеж на долю в проекте по развитию Петровского парка. Лишившись стадиона и манежа, «Динамо» заложило ВТБ и права на запланированную к строительству недвижимость. В 2008-м в бюджете клуба размером \$41 млн большую часть — \$29,9 млн — составили кредиты ВТБ, полученные под обеспечение в виде будущих доходов от проекта «ВТБ Арена Парк».

В 2009 году под будущие доходы клуб получил кредиты еще на 400 млн руб.: долг был

конвертирован в акции клуба и долю в девелоперском проекте, и весной 2009 года ВТБ получил 75% акций клуба. После ухода братьев Ротенбергов (2013–2015) ВТБ объявил о намерении вернуть обществу 74% акций клуба, поскольку «Динамо» задолжало банку более 5 млрд руб., общие долги клуба на конец 2016 года оценивались приблизительно в 11 млрд руб. В конце 2016 года «Динамо» согласилось выкупить у ВТБ акции клуба за 1 руб., а в мае 2019-го ВТБ выкупил 99,9% акций за 1 руб.

Индустрия развлечений

СЕРВИС АРЕНДЫ САМОКАТОВ WHOOSH ПРИВЛЕК ПОЧТИ 2 МЛРД РУБ. ИНВЕСТИЦИЙ ОТ БАНКОВСКИХ СТРУКТУР

ВТБ и «Открытие» встают на электроколеса



Фото: ТАСС

ВЛАДИСЛАВ СКОБЕЛЕВ

Сервис аренды электросамокатов Whoosh привлек инвестиции от структур ВТБ и банка «Открытие». В 2021 году число пользователей сервиса должно превысить 6 млн человек, рассчитывают его создатели.

Сервис аренды электросамокатов Whoosh привлек более \$25 млн (около 1,9 млрд руб.) от закрытого паевого инвестиционного фонда «ВТБ Капитал пре-АйПиО Фонд» и инвестиционной структуры банка «Открытие». Об этом РБК сообщил гендиректор Whoosh Дмитрий Чуйко. Информацию о сделке также подтвердили другие ее стороны. Представитель Whoosh не раскрыл оценку компании, но отметил, что по условиям сделки структура ВТБ получила 13,7% акций (банк «Открытие» в состав акционеров не вошел). В сообщении «Открытия» уточняется, что банк предоставил Whoosh мезонинное финансирование (такая сделка может предполагать прямые

инвестиции, долговое финансирование проектов с одновременным приобретением опциона на акции заемщика, создание совместного предприятия и т.д.) на сумму более 1 млрд руб.

Источник, близкий к сделке, сообщил, что паевой фонд ВТБ инвестировал в проект около \$10 млн. Исходя из сообщений сторон можно предположить, что если за эту сумму банк получил 13,7%, то оценка всей компании может составить \$73 млн (5,35 млрд руб. по текущему курсу). При условии, что ВТБ вложил в компанию до 900 млн руб., максимальная оценка Whoosh может достигать 6,57 млрд руб.

По словам Чуйко, полученные средства компания планирует вложить в расширение географии и увеличение парка электросамокатов более чем до 35 тыс. к началу сезона 2021 года. Он ожидает, что это приведет к росту числа пользователей сервиса с 2 млн (оценка на конец прошлого года) до не менее чем 6 млн.

Часть средств планирует инвестировать в доработку софта и оборудования. По словам Чуйко, в этом году на улицах появятся новые самокаты с улучшенными ходовыми характеристиками и технологической составляющей. Ранее компания уже реализовала зоны ограничения скорости, в которых ради безопасности

пользователя самокат едет медленнее. «Сейчас мы создаем новый IoT-контроллер (Internet of Things, интернет вещей), который позволит анализировать внешнюю обстановку — препятствия на пути, качество дорожного покрытия и воздуха и др. Благодаря этим данным мы сможем дополнительно ограничивать скорость, выстраивать наиболее оптимальные по скорости и комфортности маршруты и т.д.», — рассказал Чуйко.

Основатель компании добавил, что в будущем она будет рассматривать варианты выхода за рубеж, поскольку на европейском рынке «есть большие игроки, которые с точки зрения сервиса, софта и технологий сильно позади». Но для этого сначала компании необходимо закрепиться во многих российских городах и найти иностранного стратегического инвестора, «который сможет дать компании какую-то дополнительную ценность, кроме денег».

По данным департамента транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры Москвы, опубликованным в его официальном Telegram-канале, в 2020 году жители столицы совершили 2 млн поездок на самокатах, что в пять раз больше, чем годом ранее. Сейчас в городе работает семь операторов аренды электросамокатов, которые используют 5 тыс. устройств.

В «Открытии» детали сделки раскрыть отказались. При этом вице-президент банка Тимур Хамраев отметил, что рынок микромобильности «имеет значительные перспективы в городах-миллионниках России, по разным оценкам экспортов, это около 50–80 тыс. электросамокатов».

↑ Объем мирового рынка микромобильности (самокатов, велосипедов и др.) к 2030 году достигнет \$300–500 млрд, оценивают аналитики McKinsey

ЧТО ТАКОЕ WHOOSH

2 млн

поездок на самокатах, по данным департамента транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры Москвы, совершили жители столицы в 2020 году

Whoosh был запущен в 2019 году выходцами из S7 Group — бывшим замгендиректора по инновациям группы Дмитрием Чуйко, экс-замгендиректора по технологическому развитию S7 Travel Retail Егором Баяндиным, главой внутреннего ИТ-интегратора авиакомпании Олегом Журавлевым и ответственным за корпоративные продажи S7 Сергеем Лаврентьевым. Сервис доступен в 12 городах, в том числе в Москве, Санкт-Петербурге и Сочи. На конец 2020 года у компании было более 10 тыс. самокатов. Ранее в Whoosh

Главный исполнительный директор «ВТБ Капитал Инвестиции» Владимир Потапов заявил РБК, что сделка направлена на получение инвестиционного дохода, поскольку вложены средства пайщиков Pre-IPO фонда. «Мы намерены выйти из данного проекта с прибылью на горизонте до трех-четырех лет», — заявил он, отметив, что средства фонда «вкладываются в непубличные перспективные высокотехнологичные быстрорастущие компании с устойчивой финансовой моделью и планами по выходу на IPO в дальнейшем или привлечению стратегического инвестора».

Однако основатель инвестиционной компании А.Партнерс Алексей Соловьев считает, что, несмотря на то что «ВТБ Капитал» получил долю в компании за счет средств паевого фонда, это может быть частично стратегической инвестицией для развития экосистемы банка. Совладелец сервиса аренды велосипедов и электросамокатов Urent Андрей Азаров говорит, что после разгара пандемии рынок микромобильности активно растет во всем мире, а в России он ожидает кратный рост пользователей. «Банки активно идут в микромобильность во всем мире. Деньги нужны на закупку новой техники. ВТБ планирует строить свою экосистему. Велосипеды уже есть, сейчас добавятся самокаты», — отметил он. По плану самой Urent, у нее будет около 60 тыс. самокатов в 2021 году.

В 2016 году банк ВТБ полностью консолидировал пакет акций оператора городской программы велосипедов «Ситибайк», которая была запущена в 2013 году. В конце 2020 года «Коммерсантъ» со ссылкой на источники сообщил, что весь бизнес оценивается в 886 млн руб., при этом парк компании состоит из 6,77 тыс. велосипедов и 630 станций. По данным издания, ВТБ согласился безвозмездно передать половину акций компании мэрии Москвы, взамен «Ситибайк» может получить дополнительные инвестиции со стороны московского правительства. ■

проинвестировали более \$1 млн бизнес-ангелы.

По данным СПАРК, паевому фонду «ВТБ Капитал пре-АйПиО фонд» принадлежит 13,7% акций компании, еще 12,95% у зарегистрированного на Каймановых Островах фонда «Айпи Гроус Фанд Эсписи» (его бенефициаров представители Whoosh не раскрывают). Доли четырех сооснователей компании (44,68% — у Дмитрия Чуйко, 12,12% — у Егора Баяндина, 11,8% — у Сергея Лаврентьева и 4,76% — у Олега Журавлева) находятся под обременением банка «Открытие».