

В Минске начался суд
над Виктором Бабарико,
претендовавшим на пост
президента Белоруссии



ВИКТОР БАБАРИКО,
бывший председатель
правления
Белгазпромбанка
Фото: Наталия Федосенко/ТАСС

₽80 млрд

было выделено
из бюджета за семь
лет реализации
проекта «5–100»,
по данным Счетной
палаты

Счетная палата не обнаружила вузы из проекта «5–100» на ожидаемых

местах в международных рейтингах → 2

Генпрокуратура сочла чрезмерными расходы Российского экологического оператора на зарплаты сотрудникам → 4

“ На зарплаты
было направлено
146,6 млн руб. вме-
сто согласованных
79,45 млн руб. «за счет
использования денеж-
ных средств, предна-
значенных на другие
целевые статьи рас-
ходов», пишет первый
заместитель генпро-
курора Александр
Буксман



Фото: Кирилл Калинин/РИА Новости

«Эксперт РА» прогнозирует дефолт 33 отечественных

банков в 2021 году → 7



Подписка: +7 495 363 1101

2 10 14
4 630017 020096

Общество

СЧЕТНАЯ ПАЛАТА, проанализировав реализацию проекта «5–100» по продвижению российских вузов в международных рейтингах, **СДЕЛАЛА ВЫВОД**, что его цель не достигнута. В **МИНОБРНАУКИ** с этим **НЕ СОГЛАСНЫ**, там считают планы перевыполненными.

НИ ОДИН РОССИЙСКИЙ ВУЗ ИЗ ПРОЕКТА «5–100» НЕ ВОШЕЛ В ТОП-100 МЕЖДУНАРОДНЫХ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫХ РЕЙТИНГОВ

Университеты не добрали проходных баллов

ЕГОР ГУБЕРНАТОРОВ

Ни один российский университет из числа участников программы по повышению конкурентоспособности вузов «5–100» не вошел в первую сотню институциональных рейтингов ведущих мировых университетов, то есть британских QS, THE, китайского ARWU. Об этом говорится в аналитическом докладе Счетной палаты (есть у РБК), посвященном анализу эффективности господдержки отечественных университетов в рамках проекта.

К 2020 году пять отечественных вузов должны были войти в топ-100 мировых рейтингов, согласно одному из майских указов Владимира Путина, подписанных в 2012 году.

В первую сотню вузов двух мировых рейтингов в 2020 году попал лишь МГУ — 89-е место в рейтинге QS, 93-е место в рейтинге ARWU; в рейтинге THE он 189-й. Однако МГУ не был участником проекта «5–100».

За семь лет реализации проекта «5–100» на него было выделено из бюджета 80 млрд руб., говорится в отчете аудиторского ведомства.

Несмотря на то что ключевой показатель не был достигнут, аудиторы и эксперты отмечают, что проект существенно повлиял на развитие вузов-участников и системы российского высшего образования в целом. Кроме того,

восемь вузов — участников проекта вошли к 2020 году в первую сотню международных предметных рейтингов.

КАК ОТБИРАЛИСЬ УЧАСТНИКИ ПРОГРАММЫ И К ЧЕМУ ЭТО ПРИВЕЛО

Участники проекта были определены Минобрнауки в 2013 и 2015 годах в ходе конкурса. Это оказалась неоднородная группа вузов, говорится в докладе государственных аудиторов, для которой тем не менее был установлен одинаковый набор показателей результативности. В частности, с точки зрения финансов вузы имели разные стартовые позиции: к примеру, объем субсидирования Сеченовского университета превышал аналогичный показатель Балтийского федерального университета более чем в семь раз. Такой же разрыв между вузами был и по показателям ЕГЭ. И хотя тот факт, что уровень вуза не стал барьером для его участия в проекте, можно счи-

ЧТО ТАКОЕ ПРОЕКТ «5–100»

В проекте по повышению конкурентоспособности российских вузов принял участие 21 вуз — НИУ ВШЭ, ИТМО, МИСиС, Университет Лобачевского, Томский государственный университет и другие.

За реализацию проекта отвечало Министерство науки и высшего образования. Также организатором проекта выступал Международный совет по повышению конкурентоспособности, в который входили вице-премьер Татьяна Голикова, заместитель министра финансов, а в последующем глава Минобрнауки Михаил Котюков, глава Сбербанка Герман Греф и другие.

тать позитивным, за время его реализации разрыв между вузами только увеличился.

При этом вузы — участники программы были разделены на три группы, и объем субсидий зависел от того, в какой из трех групп по итогам года окажется вуз. Учитывались промежуточные достижения научно-образовательных и других показателей, промежуточное положение в рейтингах. Это должно было мотивировать университеты наращивать успехи, но за период 2016–2020 годов перераспределение случилось только один раз и затронуло шесть вузов-участников, отмечают госаудиторы.



ЧЕГО ДОБИЛИСЬ ВУЗЫ В ХОДЕ ПРОГРАММЫ

Несмотря на то что на федеральном уровне система управления проектом «5–100» была цельной, на уровне вузов система достижения заявленных показателей была неуравновешенна, говорится в докладе Счетной палаты. К примеру, могли различаться задачи и показатели, которые фигурировали в первоначальной программе конкурентоспособности вуза и «дорожной карте» по реализации этой программы. «Дорожные карты» регулярно обновлялись, но внесение изменений в сами программы предусмотрено не было.

Кроме того, вузы-участники самостоятельно формулировали целевые значения результативности, исходя из собственной цели развития вуза и его возможностей. В итоге за период с 2016 по 2019 год только три вуза из проекта — ВШЭ, МИФИ, ИТМО — достигли всех заявленных плановых значений и обязательных показателей эффективности.

Вузы должны были повышать привлекательность своих программ магистратуры, аспирантуры, чтобы увеличивать приток бакалавров, специалистов или магистров из других вузов. В заключительные три года существования проекта 14 вузов ежегодно выполняли или перевыполняли этот показатель.

Другой показатель — увеличение количества зарубежных профессоров, преподавателей, исследователей. Аудито-

↑ За период с 2016 по 2019 год только три вуза из проекта «5–100» — ВШЭ, МИФИ, ИТМО — достигли всех заявленных плановых значений и обязательных показателей эффективности

Р80 млрд

было выделено из бюджета на реализацию проекта «5–100» за семь лет, говорится в отчете Счетной палаты



Фото: Глеб Щелкунов/Коммерсантъ

ры считают, что в этой области вузы продемонстрировали низкий уровень достижений. Остаются барьеры для расширения интернациональности вузов. По версии авторов отчета, это может быть связано как с общим низким уровнем привлекательности российских вузов в мире, так и с правовыми и экономическими препятствиями для привлечения иностранцев.

ПОЧЕМУ УНИВЕРСИТЕТЫ НЕ ПОПАЛИ В ТОП-100
Согласно выводам аудиторов, было три ключевые причины того, что участники программы не попали в первые сотни институциональных рейтингов.

- Большинство вузов-участников ориентировались на входжение в институциональные и предметные рейтинги QS как наиболее доступные для попадания.
- Рейтинги THE и ARWU отличаются более высоким барьером входжения (не менее 150 индексируемых научных статей в Web of Science или трудоустройства в вузах преподавателей с высоким уровнем цитируемости в Nature, Science).
- Изменение государственных требований к вузам — так, в России количество студентов на одного преподавателя должно было вырасти с 10,2 в 2013 году до 12 в 2018 году. В то же время рейтинг QS дает больше баллов вузу, если на одного преподавателя приходится меньше студентов.

Несмотря на то что ни один из вузов проекта «5–100» не вошел в первую сотню международных институциональных рейтингов, в период с 2016 по 2020 год большинство участников показывали положительную динамику хотя бы в одном из них. В числе вузов-лидеров, которые улучшили свои позиции в двух или сразу трех рейтингах, — МИСиС, МФТИ, ВШЭ, СПбПУ. Антилидеры, по версии Счетной палаты, то есть вузы, которые либо не вошли ни в международный институциональный рейтинг, либо вошли в него с места выше 1 тыс. — Балтийский федеральный университет, Сеченовский университет и Тюменский государственный университет.

ЧТО ДУМАЮТ ЭКСПЕРТЫ ОБ ИТОГАХ ПРОЕКТА
При всей неоднозначности рейтингов входжение не менее пяти вузов в топ-100 как ори-

ентир проекта представляется разумным, считает Ярослав Кузьминов, ректор НИУ ВШЭ, вуза — участника «5–100». Одним из успехов проекта для вуза он называет увеличение до 70% доли сотрудников, чьи публикации индексируются в Scopus и Web of Science. Положительно он оценивает проект и с точки зрения привлечения иностранных студентов — на сегодняшний день они составляют около 12% всех учащихся. «От чего следует точно отказаться — от практики финансирования на один год, при том что де-факто оно было на полгода. <...> Минимальный горизонт финансирования для науки и образования должен составлять три года, а лучше пять, семь или десять лет. Очень трудно формировать устойчивый научный коллектив, не имея 5–7-летнего горизонта его существования», — объясняет Кузьминов, говоря о недостатках проекта.

Андрей Волков, директор Института общественных стратегий «Сколково» и заместитель председателя совета проекта «5–100», отмечает, что за время существования проекта количество статей российских ученых в мировых базах данных удвоилось. Тем не менее некоторые вузы боролись за формальные показатели, не производя внутренних изменений; также, по его мнению, не удалось изменить процедуру контроля за вузами — к слабому узкоотраслевому вузу и исследовательскому университету был одинаковый подход. «Много дискуссий было о том, достаточный ли ресурс был выделен и как эффективно он использован. <...> сравнительный анализ убедительно показывает, что мы за очень скромные деньги получили весьма значительный прирост и в сути работы университета, и в его репутации», — заключает он.

Министр науки и высшего образования Валерий Фальков заявил, что проект выполнил свою задачу. Ему на смену придет программа стратегического академического лидерства «Приоритет-2030», рассчитанная на девять лет, в течение которых вузы будут получать субсидии на программы развития. На сегодняшний день общая сумма финансирования программы неизвестна. По словам замминистра науки и высшего образования Андрея Омельчука, в ней должны принять участие около 100 вузов. ■

“Мировые институциональные рейтинги показывают позицию университета в целом, предметные рейтинги — по более узким научным направлениям или областям

Места университетов — участников проекта «5–100», вошедших в топ-500 институциональных рейтингов*

ВУЗ	THE	QS	ARWU
МФТИ	201–250	281	401–500
Высшая школа экономики	251–300	298	—
Санкт-Петербургский политехнический университет	301–350	401	—
НИЯУ МИФИ	401–500	314	—
Новосибирский госуниверситет	—	228	—
Томский госуниверситет	—	250	—
Российский университет дружбы народов	—	326	—
Уральский федеральный университет	—	331	—
ИТМО	—	360	—
Казанский федеральный университет	—	370	—
Томский политехнический университет	—	401	—
МИСиС	—	428	—
Дальневосточный федеральный университет	—	493	—

* После 200-го места начинается ранжирование вузов в рейтингах THE и ARWU по группам.
Источник: Минобрнауки России

КАК НА ДОКЛАД ОТРЕАГИРОВАЛИ В МИНОБРНАУКИ

В министерстве поспорили с выводами аудиторов — там обратили внимание на то, что в президентском указе говорится о входжении российских вузов в первую сотню мировых университетов согласно рейтингам. С позиции Минобрнауки, в 2020 году этот план был перевыполнен. «По итогам 2019 года в институциональные, отрас-

левые и предметные рейтинги входили 19 университетов — участников проекта «5–100», в 2018 году — 19, в 2017 году — 18», — говорится в ответе министерства. По версии министерства, в постановлении правительства, которое было принято в исполнение указа президента, учитываются в том числе предметные рейтинги.

Общество

ГЕНПРОКУРАТУРА ВЫЯВИЛА НАРУШЕНИЯ В РАБОТЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ОПЕРАТОРА И МИНПРИРОДЫ

Для РЭО доходы оказались важнее отходов

Генпрокуратура выявила ЧРЕЗМЕРНЫЕ расходы на ЗАРПЛАТЫ в Российском экологическом операторе, ОТСУТСТВИЕ СТРАТЕГИИ развития и регулярного мониторинга регионов. Оператор уже подготовил план устранения нарушений.

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Генеральная прокуратура в ходе плановой проверки работы Российского экологического оператора (РЭО) и его учредителя Минприроды за 2019–2020 годы «выявила многочисленные нарушения федерального законодательства». Это следует из письма первого заместителя генпрокурора Александра Буксмана, которое он отправил 27 января министру природных ресурсов и экологии Александру Козлову.

У РБК есть копия письма. Представители Минприроды и Российского экологического оператора подтвердили его подлинность. РБК направил запрос в Генпрокуратуру.

КАКИЕ НАРУШЕНИЯ ВЫЯВИЛА ГЕНПРОКУРАТУРА

РЭО был создан в январе 2019 года по распоряжению президента Владимира Путина в статусе публично-правовой компании для курирования мусорной реформы, которая стартовала в России как раз в этот момент. Ее цель — создание экономики полного цикла с повышением доли переработки отходов и снижением доли их захоронения. В каждом регионе должны появиться и быть утверждены территориальные схемы сбора, обработки и утилизации мусора, а также

выбраны региональные операторы.

Первым гендиректором компании стал Денис Буцаев, который до этого был зампредом правительства Московской области. В ноябре 2019 года он ушел в отставку, но вернулся на этот же пост спустя год — 20 ноября 2020 года. С января по октябрь 2020 года должность главы компании занимал Илья Гудков.

Генпрокуратура обнаружила почти двукратное превышение расходов на зарплаты РЭО в 2019 году, на которое было дано согласие Минприроды. На зарплаты было направлено 146,6 млн руб. вместо согласованных 79,45 млн руб. «за счет использования денежных средств, предназначенных на другие целевые статьи расходов», пишет Буксман. Общий транш из бюджета в качестве имущественного взноса в капитал оператора составил 220 млн руб. По словам источника РБК, близкого к РЭО, бюджет на всю работу компании за этот год составил менее 500 млн руб. «При этом министерством (Минприроды. — РБК) за весь период деятельности Российского экологического оператора ни разу не проводились проверки и ревизии расходов им средств федерального бюджета», — указывает Буксман.

Согласно письму РЭО также проводил «неправомерные» выплаты квартальных премий сотрудникам на общую сумму 76,7 млн руб. Решение о вы-

“ Предписание Генпрокуратуры не предполагает каких-то резких выводов, материальных взысканий или уголовной ответственности для виновных должностных лиц Минприроды и РЭО. Нынешнему руководителю компании Денису Буцаеву не грозит увольнение, считает гендиректор юридической компании «Дельфи» Наталья Беляева

платах этих премий за второй и третий кварталы 2019 года было принято в октябре того же года «в отсутствие сэкономленных средств и заработанных средств». Но фактически они были выплачены в первом полугодии 2020 года также за счет средств федерального бюджета. В июле 2019 года в Telegram-каналах появился список зарплат, бонусов и премиальных надбавок руководства РЭО, согласно которому совокупный доход главы компании должен был составлять 2,66 млн руб. в месяц. «У меня зарплата около 950 тыс. [руб.], по-моему, включая бонусы. Официальный оклад в настоящий момент 510 тыс. [руб.], дальше надбавки», — заявил в ответ

на это Буцаев в интервью РБК в ноябре 2019 года.

Кроме того, Генпрокуратура пришла к выводу, что до сих пор не принята стратегия развития компании на пять лет, призванная определить целевые показатели и ожидаемые результаты деятельности. «Минприроды и компанией не принимаются необходимые меры по формированию комплексной системы обращения с твердыми коммунальными отходами (ТКО), предотвращению их вредного воздействия на окружающую среду, не осуществляется координация федеральных и региональных органов исполнительной власти, органов местного самоуправления», — говорится в письме. В частности, РЭО не организовал ежемесячный мониторинг достижений в регионах показателей федерального проекта «Комплексная система обращения с твердыми коммунальными отходами», а направляемые в министерство отчеты «нередко содержат неполные, недостоверные и документально не подтвержденные сведения».

Более того, в ходе проверки было «вскрыто незаконное перекладывание министерством на Российского экологического оператора полномочий, отнесенных к компетенции федеральных органов исполнительной власти», пишет Буксман. Так, по приказу Минприроды Буцаев был назначен руководителем реализации проекта «Комплексная система обращения с ТКО», что «противоречит» паспорту

“ РЭО может инвестировать в компании — переработчики отходов, уставный капитал которых не превышает 10 тыс. руб. Когда начинаешь оценивать риски, понимаешь, что не можешь с бюджетными деньгами войти в капитал такой организации

ВИЦЕ-ПРЕМЬЕР
ВИКТОРИЯ
АБРАМЧЕНКО





нацпроекта «Экология» — такая обязанность должна быть возложена на замминистра.

Минприроды является учредителем и главным распорядителем средств федерального бюджета, передаваемых РЭО в качестве имущественного взноса, с момента основания компании. С мая 2019-го по ноябрь 2020 года министерство возглавлял Дмитрий Кобылкин. После его отставки новым министром был назначен Александр Козлов.

КАК ДОЛЖНЫ БЫТЬ ИСПРАВЛЕНЫ НАРУШЕНИЯ

Генпрокуратура пришла к выводу о «самоустранении» Минприроды от правового и финансового обеспечения РЭО государственных задач по формированию комплексной системы по обращению с ТКО. Буксман поручил принять «конкретные меры» по устранению допущенных нарушений закона и их причин.

Министерство и РЭО должны обеспечить «надлежащую» реализацию задач по улучшению экологической обстановки в России и формированию комплексной системы обращения с мусором. Минприроды поручено «взять под контроль» деятельность РЭО, в том числе расходование средств федерального бюджета, и ускорить утверждение стратегии развития и «объективного отчета» о деятельности компании.

Среди поручений заместителя генпрокурора — решение

вопроса о привлечении к дисциплинарной ответственности должностных лиц, «виновных в допущенных нарушениях законодательства». «В качестве дисциплинарного взыскания по общим правилам Трудового кодекса (ст. 192) предполагается: замечание, выговор или увольнение по соответствующим основаниям», — отмечает Наталья Беляева, гендиректор юридической компании «Дельфи», замглавы комитета по переработке отходов и вторичным ресурсам «Деловой России». Законом «О государственной гражданской службе» дополнительно предусмотрен такой вид дисциплинарного наказания, как предупреждение о неполном должностном соответствии, добавляет она.

По словам Беляевой, предписание Генпрокуратуры не предполагает каких-то резких выводов, материальных взысканий или уголовной ответственности для виновных должностных лиц Минприроды и РЭО. Она считает, что нынешнему руководителю компании Денису Буцаеву, несмотря на обвинение в чрезмерных выплатах и других нарушениях, не грозит увольнение. Вице-премьер Виктория Абрамченко, которая возглавляет набсовет РЭО, поручила Минприроды и компании разработать и утвердить план устранения выявленных нарушений с указанием конкретных сроков и ответственных лиц, сказала РБК ее представитель Марта Галичева. «По итогам

↑ Генпрокуратура пришла к выводу, что Минприроды перекачивало на РЭО часть полномочий, находящихся в компетенции федеральных органов власти. На фото: Дмитрий Кобылкин, министр природных ресурсов и экологии с мая 2019-го по ноябрь 2020 года

Фото: Кирилл Кухмарь/ТАСС

КАК ГЛАВА МИНПРИРОДЫ ПРОВОДИЛ ПРОВЕРКУ ЗАКУПКИ МУСОРНЫХ КОНТЕЙНЕРОВ

Через несколько дней после назначения в Минприроды, в ноябре 2020 года, Александр Козлов организовал служебную проверку по факту неисполнения поручений вице-премьера Виктории Абрамченко, связанных с закупкой контейнеров для раздельного сбора отходов в регионах. Тогда речь

также шла о дисциплинарных взысканиях, предусмотренных законом о государственной службе. По итогам этой проверки уволился замминистра Константин Румянцев, который до начала сентября прошлого года курировал деятельность подразделений министерства, ответственных за обращение с отходами.

служебной проверки, в частности, будет определено взыскание для сотрудников. Предположения и выводы делать преждевременно», — добавила пресс-секретарь Минприроды Марина Евсеева.

КАКИЕ МЕРЫ ПРИМУТ МИНПРИРОДЫ И РЭО

Евсеева сообщила РБК, что глава Минприроды Александр Козлов с 12 февраля организовал служебную проверку должностных лиц, отвечавших за создание стратегии работы РЭО и распределение полномочий по федеральному проекту «Комплексная система по обращению с отходами» на предмет возможного нарушения закона. Она будет длиться месяц, и о ее результатах доложат в Генпрокуратуру.

По словам представителя РЭО, в компании также проанализировали письмо Генпрокуратуры и разработали план конкретных мероприятий по устранению замечаний. «Этот план утверждает генеральным директором [Денисом Буцаевым] и будет представлен на совместное рассмотрение с участием представителей Генеральной прокуратуры. По ряду пунктов внутри компании инициированы служебные проверки должностных лиц», — добавил он.

Он указывает, что начало мусорной реформы было связано со многими сложностями, в числе которых проблемы с ее реализацией в отдельных муниципалитетах и регионах, сложные и длительные бюрократические процедуры, отсутствие нормативно-правового регулирования, а также противоречия в решении ключевых вопросов развития отрасли со стороны участников процесса. «Сметы на самые примитивные, жизненно необходимые расходы согласовывались месяцами. Потом произошла смена гендиректора, а затем и смена правительства. Начался процесс формирования нового набсовета и пандемия», — добавляет источник, близкий к РЭО.

Собеседник РБК утверждает, что из-за отсутствия работающих механизмов в 2019–2020 годах было невозможно реализовать меры поддержки отрасли. Это признавала и Абрамченко. «Сейчас, согласно нормативным документам, РЭО может инвестировать в компании — переработчики отходов, уставный капитал которых не превышает 10 тыс. руб. Когда начинаешь оценивать риски, понимаешь, что не можешь с бюджетными деньгами войти в капитал такой организации. Поэтому коллеги [из РЭО] ни рубля не вложили в такие предприятия», — говорила она в интервью РБК в сентябре 2020 года.

В 2020 году ситуация изменилась, утверждает источник, близкий к РЭО: региональные операторы получили реальную поддержку (им были выделены из бюджета около 9 млрд руб. на покрытие кассовых разрывов), начала строиться инфраструктура и стартовала работа по полному пересмотру существующих мер поддержки отрасли со стороны РЭО, утверждает собеседник РБК. В конце 2020 года правительство решило расширить меры поддержки проектов по утилизации мусора. ■

Р146,6 млн

было направлено на зарплаты РЭО в 2019 году (вместо согласованных 79,45 млн руб.), следует из письма первого замгенпрокурора Александра Буксмана министру природных ресурсов и экологии Александру Козлову

Международная политика

В МИНСКЕ НАЧАЛСЯ СУД НАД ФИГУРАНТАМИ ДЕЛА БЕЛГАЗПРОМБАНКА

Виктор Бабарико вступил в борьбу за первый срок

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

Верховный суд Белоруссии начал рассматривать обвинения против фигурантов дела Белгазпромбанка, среди которых банкир и политик Виктор Бабарико, пытавшийся баллотироваться в президенты в прошлом году. Ему грозит до 15 лет тюрьмы.

В среду, 17 февраля, в Минске начался судебный процесс по делу Белгазпромбанка. На скамье подсудимых все бывшее высшее руководство банка, в том числе бывший председатель правления Виктор Бабарико. Дело рассматривается сразу в Верховном суде, и это, как ранее говорил один из адвокатов банкира Дмитрий Лаевский, заведомо лишает его подзащитного права на апелляцию, поскольку вышестоящей инстанции у Верховного суда нет.

В ЧЕМ ОБВИНЯЮТ ВИКТОРА БАБАРИКО
Предъявленное Генпрокуратурой обвинение Бабарико — отмывание средств, полученных преступным путем, и получение взятки в особо крупном размере. Согласно белорусскому Уголовно-

му кодексу, максимальное наказание по первому составу (ч. 2 ст. 235) — семь лет лишения свободы, по статье о даче взятки (ч. 3 ст. 430) — 15 лет. Согласно материалам дела, Бабарико, будучи главой Белгазпромбанка, одного из крупнейших в республике и кредитующего преимущественно негосударственный сектор, «создал из числа своих заместителей организованную группу», чтобы регулярно получать взятки от бизнеса, за интересованного в благополучии руководства банка. По версии обвинения, топ-менеджеры банка получали взятки от корпоративных клиентов с начала 2004 года до середины июня 2020-го, их общая сумма составила почти 30,5 млн белорусских рублей (более \$11,5 млн). На сумму более \$380 тыс. Бабарико купил недвижимость в Минске, чтобы легализовать доход, полученный преступным путем, говорится также в деле.

Всего в деле Белгазпромбанка восемь фигурантов — помимо Виктора Бабарико это шесть бывших заместителей председателей правления банка и руководитель ООО «Активлизинг» Виктор Кобяк. Последний — единственный, кто обвиняется не в получении, а в даче взятки должностным лицам Белгазпромбанка. В ноябре прошлого года Комитет госбезопасности Белоруссии заявил, что все фигуранты дела, кроме Бабарико, признали свою вину. «Раз КГБ это заявляет, вероятнее всего, это так», — сказал РБК адвокат Дмитрий Лаевский. «Я не буду детализировать, но подсудимых обвиняют в разном. И то,

“ Виктор Бабарико мог стать основным соперником Александра Лукашенко на президентских выборах прошлого года, но в бюллетени его имя не попало. Он был задержан в июне, еще до регистрации кандидатов на участие в выборах, а баллотироваться не смог, так как ЦИК забрала большинство подписей, поданных за него гражданами

что люди по какой-то причине выбрали для себя такой путь (признание вины. — РБК), это совершенно не означает, что доказана вина Бабарико. Это манипуляции общественным мнением», — говорит он. Виктор Бабарико мог стать основным соперником Александра Лукашенко на президентских выборах прошлого года, но в бюллетени его имя не попало. Он был задержан в июне, еще до регистрации кандидатов на участие в выборах, а баллотироваться не смог, так как ЦИК забрала большинство подписей, поданных за него гражданами (по Конституции страны в выборах не может участвовать только осужденный). В июне, когда Бабарико был задержан, занимавший тогда пост председателя Комитета госконтроля Иван Тертель (сейчас он возглавляет КГБ) заявил, что за деятельностью банкира стоят «кукловоды» — «большие начальники» в российском «Газпроме», «а может быть, и выше», которые опасаются, что раскроется их причастность к незаконной деятельности. После задержания Бабарико в Белгазпромбанке, который действует в Белоруссии с 1990 года и в котором российские «Газпром» и Газпромбанк контролируют 99,6%, была введена временная администрация.

КАК ПРОШЕЛ ПЕРВЫЙ ДЕНЬ СУДА
Пресс-служба Верховного суда отказалась аккредитовать на процесс журналистов крупнейших независимых в стране СМИ, включая Tut.by, Onliner и других. В зал пустили только представителей государственных СМИ и корреспондентов российских информационных агентств, пишет Tut.by. При этом в первый день слушаний присутствовали дипломаты стран Евросоюза, включая Францию, а также представители Великобритании и США. В первый день суда защите дали заявить несколько ходатайств. Практически все, включая просьбу об изменении меры пресечения на домашний арест, судья отклонил. Ходатайство заявил и сам Бабарико, попросивший дать ему в СИЗО один день в неде-

лю для ознакомления с делом в присутствии адвокатов. Как пояснил Дмитрий Лаевский, во время ознакомления защиты с материалами дела адвокатов не пускали в изолятор и не дали пообщаться с подзащитным. «Это важная стадия — только в ней сторона защиты получает возможность увидеть материалы дела и понять, на чем основано обвинение. Но было отказано», — рассказал Лаевский РБК о решении суда по этому ходатайству. Также защита просила суд разрешить фотокопирование дела. «В нем 122 тома, из которых более 100 томов — это финансовые документы. Переписать это физически невозможно в принципе, даже если вы посадите 20 человек, которые будут переписывать», — пояснил адвокат. — Естественно, когда следствие уже было завершено, нам их предоставили, мы выписки какие-то сделали, но это не то же самое, что иметь точные копии и предоставлять их в суде. После подачи ходатайств началось оглашение обвинения, рассказал Дмитрий Лаевский, но судья успел зачитать лишь около десяти страниц, при том что только обвинение Бабарико занимает более 70 страниц. «Еще есть другие обвинения — в совокупности по всем более 300 страниц», — говорит он. — Завтра продолжат оглашаться обвинения. И видимо, уже не завтра, а в какой-то другой день начнутся допросы». Перед судом Виктор Бабарико обнародовал обращение. В нем он выразил уверенность, что в стране происходит необратимая трансформация общества. Эту идею бывший кандидат в президенты часто повторял на свободе, в том числе в интервью РБК. «Для многих из нас этот год стал годом победы — победы над рабством собственной души», — написал Бабарико в обращении. — В Беларуси выросло поколение людей с новым взглядом на себя, на страну и на будущее. Поколение, которое готово бороться за то, чтобы «не бычь скотам». Силовую реакцию властей он называл «абсолютно средневековыми репрессиями». ■

■ РБК ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА И.о. главного редактора: Петр Геннадьевич Канаев Руководитель дизайн-департамента: Николай Реутин Выпуск: Игорь Климов Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов Верстка: Ирина Енина	ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК Руководитель объединенной редакции РБК: Петр Канаев Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»: вакансия Первый заместитель главного редактора: Ирина Парфентьева Заместители главного редактора: Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Анна Пустякова, Кирилл Сироткин	РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ Медиа и телеком: Анна Балашова Банки и финансы: Антон Фейнберг Свой бизнес: Илья Носырев Индустрия и энергоресурсы: Тимофей Дзядко Политика и общество: Вячеслав Козлов Потребительский рынок: Сергей Соболев Экономика: Иван Ткачев Международная политика: Полина Химшиашвили	Учредитель газет: ООО «БизнесПресс» Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015. Издатель: ООО «БизнесПресс» 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 E-mail: business_press@rbc.ru	Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Брук Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова Директор по маркетингу: Андрей Сикорский Директор по распространению: Ирина Бокач Директор по производству: Надежда Фомина
--	---	---	---	---

Pro:

PRO.RBC.RU

ИТ

→ 10

Ретейл

→ 12

Бизнес

Как основатель первой индийской аутсорсинговой ИТ-компании разбогател на глобализации

В трансграничной торговле самым высоким оказался средний чек за БАДы и витамины

ТРИ ВОПРОСА О ЧИСЛЕ ВОЗМОЖНЫХ ДЕФОЛТОВ РОССИЙСКИХ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В 2021 ГОДУ

33 банковских несчастья

[→ 8](#)

Часть банковских дефолтов в 2021 году, которые прогнозирует «Эксперт РА», может реализоваться в результате добровольного ухода с рынка, а не через отзыв лицензий Банком России (на фото: глава ЦБ Эльвира Набиуллина)

Фото: Кирилл Калинин/РИА Новости

Финансы

← 7

В течение 12 месяцев В ЗОНЕ ПОВЫШЕННОГО РИСКА будут находиться 9% российских банков, оценили в «Эксперт РА».
После кризиса и пандемии банкам придется создавать резервы, а также бороться с новой проблемой — нестабильностью вкладов.

ЮЛИЯ КОШКИНА

В четвертом квартале 2020 года темпы расчистки банковского сектора ускорились: Банк России отозвал лицензии у девяти кредитных организаций — больше, чем за предшествующие три квартала. Сокращение числа неустойчивых игроков продолжится и в 2021 году, но формат может поменяться, говорится в обзоре рейтингового агентства «Эксперт РА» (есть у РБК). По расчетам аналитиков, на 1 января индекс здоровья банковского сектора составил 91% — он соответствует доле банков, которые останутся финансово устойчивыми в течение ближайших 12 месяцев. 9% действующих участников рынка, или 33 кредитные организации, могут допустить дефолт. Их список не раскрывается, в расчетную базу индекса вошли 366 банков.

«Индекс основан на исторической дефолтности банков и отражает математическое ожидание дефолтов. Но в прошлом году сформировался тренд на «естественное сокращение» рынка — увеличились случаи аннулирования лицензий по инициативе собственников или присоединения к более крупным игрокам», — отмечает управляющий директор отдела валидации «Эксперт РА» Юрий Беликов. По его словам, часть прогнозируемых агентством дефолтов могут реализоваться не через отзыв лицензий Банком России, а в результате добровольного ухода кредитных организаций с рынка.

В прошлом году сформировался тренд на «естественное сокращение» рынка — увеличились случаи аннулирования лицензий по инициативе собственников или присоединения к более крупным игрокам

УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ОТДЕЛА ВАЛИДАЦИИ «ЭКСПЕРТ РА»
ЮРИЙ БЕЛИКОВ

Уйдут ли в прошлое массовые отзывы банковских лицензий?

В целом в 2020 году темпы расчистки банковского сектора оказались заметно ниже показателей прошлых лет. ЦБ отозвал лицензии у 17 кредитных организаций. Годом ранее регулятор применил крайнюю надзорную меру к 28 банкам.

Из-за пандемии ЦБ временно не проводил выездные проверки, они возобновились лишь во втором полугодии, напоминает директор аналитической группы по финансовым организациям Fitch Антон Лопатин. Он считает, что пауза в проверках как раз привела к активизации расчистки в конце 2020 года.

«На более долгосрочном горизонте мы оцениваем, что скорость вывода с рынка игроков стабилизировалась и в 2021 году она останется примерно той же, что и в прошлом», — говорит старший кредитный эксперт Moody's Ольга Ульянова.

Ускорение регуляторной и надзорной активности произойдет, полагает Беликов: «Мы вышли из первой и второй волны пандемии коронавируса, частота надзорных выездных проверок вырастет. Но частота событий цивилизованного ухода с рынка тоже возрастет».

В «Эксперт РА» ожидают, что в 2021 году усилятся процессы консолидации на рынке: московские банки за пределами первой сотни по размеру активов будут чаще выбирать добровольную сдачу лицензий, а региональные игроки — соглашаться на поглощение крупными федеральными конкурентами. Беликов не исключает, что количество «цивилизованных уходов» может превысить число отозванных регулятором лицензий.

«Доля банков, у которых наблюдаются проблемы с рентабельностью, с устойчивостью пассивов, существенна. Даже если эти банки не проводят незаконных операций, требующих вмешательства регулятора, их деятельность все менее целесообразна. Логично, что их собственники решат не тратить деньги на поддержку неработающих активов, а реинвестируют в другие сектора экономики», — поясняет аналитик.

Количество банков, желающих добровольно сдать лицен-

В 2020 году темпы расчистки банковского сектора оказались заметно ниже показателей прошлых лет. ЦБ отозвал лицензии у 17 кредитных организаций. Годом ранее регулятор применил крайнюю надзорную меру к 28 банкам

зии, будет расти, соглашается Ульянова. Но она не уверена, что число таких случаев будет превалировать. «Банк должен быть готов удовлетворить все требования кредиторов, а это для маленьких банков (которые в последнее время являются основным «целевым сегментом» деятельности регулятора по отзыву лицензий) может оказаться затруднительно. Поэтому принудительный отзыв будет все же преобладать», — заключает эксперт.

Какие факторы приведут к уходу банков с рынка?

По оценкам «Эксперт РА», 51,6% российских банков имеют невысокие кредитные рейтинги — от В до ССС. Давление на финансовое положение участников рынка будет связано не только с прямыми последствиями пандемии, считают в агентстве.

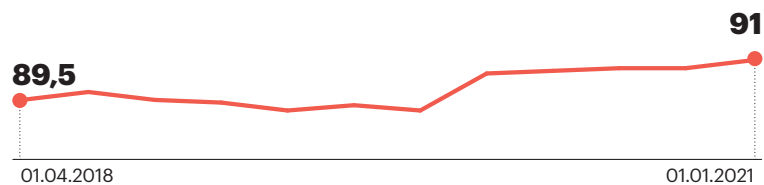
Один из негативных факторов — снижение рентабельности банковского бизнеса. По данным «Эксперт РА», медианная рентабельность балансового капитала всех кредитных организаций за кризисный год сократилась с 7 до 5%. Средняя рентабельность активов тоже упала — до 0,9% годовых. Финансовые результаты банков ухудшились не столько из-за потерь по кредитам, сколько из-за снижения маржинальности операций, отмечается в обзоре.

Как сообщал ЦБ, в 2020 году чистая прибыль сектора составила 1,6 трлн руб., немногим меньше рекорда 2019 года. В ЦБ отмечали, что сильное давление на показатель оказало досоздание банками резервов. Из-за кризиса и пандемии регулятор дал банкам послабления в части резервов — они могут временно не формировать полное покрытие кредитных рисков, возникших при реструктуризации проблемных ссуд. Льготные условия действуют до 1 апреля 2021 года по корпоративным кредитам и до 1 июля по ссудам физлицам и малому бизнесу. После снятия послаблений банкам придется создать дополнительные резервы на 1,36 трлн руб. (2% портфеля), оценивал ЦБ.

Если экономическое восстановление будет идти медленнее, чем ожидалось, период, в течение которого банки будут вынуждены формировать дополнительные резервы на возможные потери, продлится дольше, отмечает директор группы «финансовые институты» S&P Global Ratings Ирина Велиева. По ее словам, в основном это будет иметь негативные последствия для прибыльности банков. «Влияние на достаточность капитала возможно у тех банков, у которых запас капитала уже приближается к регуляторному минимуму. Также в зоне риска могут оказаться банки с высоким уровнем концентрации кредитного портфеля. В основном в «проблемной зоне»

Динамика индекса здоровья банковского сектора, %

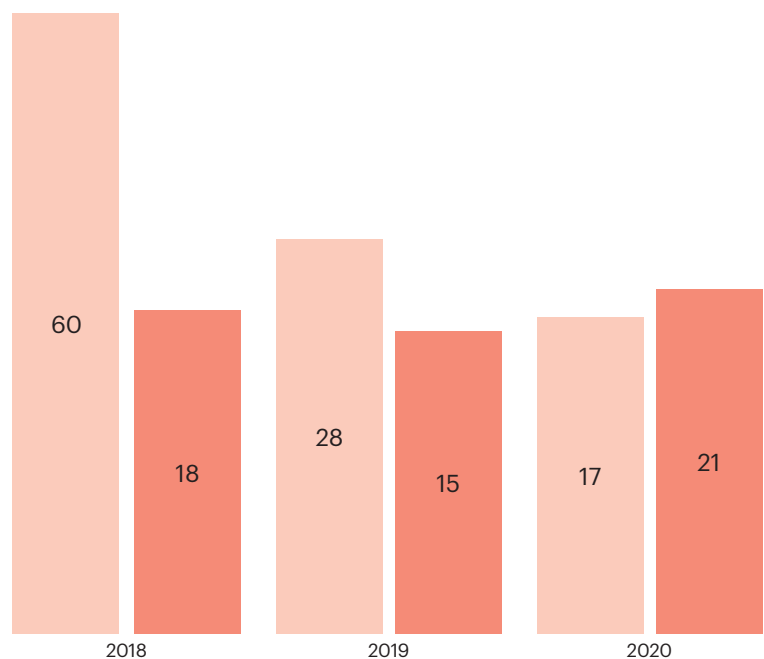
Индекс отражает долю банков, которые по прогнозу не допустят дефолт в течение ближайших 12 месяцев.



Источник: «Эксперт РА», по данным Банка России

Число кредитных организаций, ушедших с рынка

Отзывы лицензий
Аннулирование лицензий*



* В результате ликвидации или присоединения к другим банкам

Источники: banki.ru, данные Банка России

В чем суть проблемы с вкладчиками?

По оценкам агентства, в 2020 году больше половины российских банков (51,7%) испытали чистый отток средств физлиц, 37% — чистый отток с депозитов и счетов компаний. На фоне кризисных явлений в экономике и снижения ставки ЦБ до исторического минимума в 4,25% произошла «дестабилизация ресурсной базы»: средства розничных клиентов на срочных депозитах сократились и выросли на текущих счетах.

Восстановление экономической активности может обеспечить рост средств корпоративных клиентов в банках, а вот тренд на снижение привлекательности вкладов для физлиц переломить не удастся, говорит Беликов: «Есть уверенность, что то ограниченное повышение ставок по вкладам, которые банки себе могут позволить без риска для процентной маржи, уже не остановит физлиц от оттока и частичного реинвестирования денег в инструменты с большей доходностью».

Растущая избирательность вкладчиков банков — пробле-

ма для мелких банков, полагает Ульянова: «Вкладчики скорее смотрят в сторону комплексного удовлетворения своих потребностей — удобного мобильного банка, возможности воспользоваться накопительным или инвестиционным счетом, получить дешевую ипотеку по льготной программе. Малым банкам становится все труднее конкурировать за вкладчиков в таких условиях».

Низкие ставки влияют на переток средств от розничных клиентов, но банки от этого не теряют, считает Лопатин: «В конечном счете эти деньги все равно остаются в системе в виде счетов брокеров или, например, эскроу-счетов, если была куплена недвижимость». По его словам, переток депозитов из небольших банков в крупные — скорее негативный тренд, но напрямую не влияющий на устойчивость банков. «Отзывы лицензий обычно происходят из-за недостатка капитала или нарушения законодательства, а не из-за проблем с ликвидностью», — заключает аналитик Fitch. ■

могут оказаться небольшие и средние игроки, уход которых вряд ли повлияет на финансовую стабильность в секторе», — перечисляет Велиева.

«Основная проблема российского банковского сектора, которую пандемия обострила, — это качество активов. Это и ранее выступало одним из основных факторов отзыва банковских лицензий, а начиная с 2020 года его вес в перечне таких факторов будет усиливаться», — полагает Ульянова.

Банки начали формировать дополнительные резервы еще в прошлом году, особенно заметно это было в декабре, говорит Беликов. Он считает, что необходимость отразить в отчетности реальные потери по кредитам не станет главной проблемой игроков в 2021 году: «Среди банков нет явных претендентов, которые могут потерять капитал от разового досоздания резервов. Ключевой риск — недостаточная устойчивость и повышенная волатильность пассивов, что у ряда средних и небольших банков наблюдалось еще до пандемии, но обострилось именно в прошлом году».

Реклама 18+



Надёжная основа онлайн-бизнеса nic.ru



.space — домен, от англ. «космос, пространство»

ИТ

*Нараяна Мурти первым в Индии запустил ИТ-компанию, за **СКРОМНЫЕ ДЕНЬГИ** выполнявшую заказы западных партнеров. Глобализация помогла ему создать **БИЗНЕС СТОИМОСТЬЮ \$75 МЛРД**, однако удачную бизнес-модель едва не погубил Дональд Трамп.*

КАК ОСНОВАТЕЛЬ ПЕРВОЙ ИНДИЙСКОЙ АУТСОРСИНГОВОЙ ИТ-КОМПАНИИ РАЗБОГАТЕЛ НА ГЛОБАЛИЗАЦИИ

Долгий путь к дешевой силе

МАКСИМ МОМОТ

«Индийский программист» — это словосочетание часто используется в уничижительном смысле как обозначение человека, за копейки пишущего запутанный непрофессиональный код. Как бы то ни было, именно явление индийского программиста изменило бизнес тысяч западных компаний — начиная с расцвета доткомов владельцы интернет-магазинов и других онлайн-проектов, не располагавшие солидными бюджетами, росли именно благодаря дистанционному труду специалистов из Индии. У истоков глобального ИТ-аутсорсинга стоял Нараяна Мурти, чье состояние сейчас оценивается в \$3,5 млрд. Его не без основания называют отцом индийского ИТ-сектора. Рыночная капитализация компании Infosys, которую он в 1981 году основал на смешные \$250, превышает \$75 млрд. Мурти ничуть не стесняется того, что сколотил богатство на использовании дешевого труда. Когда его спрашивают, насколько перспективна эта модель, он отвечает, что задача любого бизнеса — давать лучшую стоимость в обмен на деньги. «Это можно назвать и использованием дешевого труда, — соглашается он. — Пока мы можем удовле-

творять потребности наших клиентов все лучше и лучше, все это не имеет значения».

ПЕРВАЯ ПАРАДИГМА

В юности Мурти мечтал стать инженером на ГЭС и получил диплом бакалавра по электроинжинирингу. Но когда в 1970-е он впервые увидел персональный компьютер, редкая машина произвела на него несколько неизгладимое впечатление, что юноша решил заняться изучением электронных вычислительных систем. Он вспоминает, что людей с такой специальностью тогда было мало: когда он и его однокурсники оканчивали обучение, каждому из них пришлось около пяти предложений о работе в лучших компаниях страны. Несмотря на то что Мурти сулили хорошие зарплаты, он пошел работать системным программистом в Индийский институт менеджмента в Ахмедабаде (штат Гуджарат). Этот вуз он выбрал просто потому, что там собирались устанавливать самый современный по тем временам пользовательский компьютер. Сам Мурти потом называл это лучшим решением в своей жизни — у него появилась редкая возможность находиться на переднем крае работы с технологиями.

Уже в середине 1970-х Мурти попытался начать свое дело — основал компанию Softronic,

которая предлагала индийским фирмам разработку компьютерных алгоритмов. Однако достаточного спроса на такие услуги не оказалось. Бизнес вскоре пришлось закрыть, а следующие пять лет Мурти проработал в одной из индийских ИТ-компаний. Однако от идеи собственного бизнеса он не отказался и в 1981 году с шестью инженерами основал компанию Infosys. Первоначальный капитал был мал — примерно \$250 по тогдашнему курсу. Но большую сумму взять было негде — отец предпринимателя был учителем с зарплатой 250 рупий (примерно \$30) в месяц, другие основатели происходили также из небогатых семей.

По словам Нараяны Мурти, к началу 1980-х он понял, что информационные технологии находятся накануне революции: в ближайшие годы вырастут и возможности программного обеспечения, и спрос на него, поскольку стоимость разработки снизится. Это была, по выражению Мурти, первая парадигма, из которой он исходил, основывая компанию. Второй парадигмой была глобализация. «Для меня глобализация — это получение капитала там, где он дешевле всего, таланта там, где он доступнее всего, производства там, где издержки ниже всего, и продажи там, где есть рынки, — и все это без ограничений, которые создают государственные границы», — говорит он. Так родилась идея индийского ИТ-аутсорсинга: Мурти сделал ставку на труд местных программистов, худобно знающих английский и способных работать на западные компании, не покидая родной страны.

Придумывая новую бизнес-модель, Мурти не проводил никаких исследований, а опирался исключительно на здравый смысл. Стоимость труда в проектах, связанных с программированием, критически важна — большая часть затрат

приходится как раз на зарплаты. Здравый смысл не подвел. Даже сегодня, спустя целую эпоху (с 1980-х средняя зарплата программиста в Индии выросла в несколько раз), разрабатывать программное обеспечение в Индии вдвое выгоднее, чем в США.

МОТИВИРОВАТЬ АКЦИЯМИ

Рос бизнес небыстро — индийское государство в те годы было не особенно дружелюбно настроено к предпринимателям. К телефонной линии компании удалось подключить только через год — приоритет при подключении отдавался вышедшим на пенсию госслужащим. Больше двух лет компания ждала получения лицензии на импорт единственного компьютера. Установить этот компьютер удалось только в феврале 1984 года. Из-за всего этого сотрудникам поначалу приходилось летать к клиентам в Америку: начать работать из Индии не представлялось возможным. Даже сумев утрясти эти сложности, Мурти долго не мог выйти на рост. Первые десять лет для Infosys были относительно успешными, но никак не потрясающими. Выручка компании с 1982 по 1992 год выросла со \$130 тыс. до примерно \$1,6 млн. В 1990 году предприниматель и его партнеры даже всерьез обсуждали возможность продать бизнес.

Настоящий успех пришел к Infosys после экономической либерализации, начавшейся в Индии в 1991 году. В ходе реформ, в частности, были отменены импортные лицензии на подобие той, которая когда-то два года не давала Infosys ввезти компьютер. Также были отменены ограничения на обмен валюты, которые, как вспоминает Мурти, не позволяли его компании открыть офисы за границей. Ушли многие другие ограничения — до либерализации государство не давало просто так выезжать за рубеж в командировки и на-

“Предпринимательство — это бег на марафонскую дистанцию, а не бросок на 100 м

НАРАЯНА МУРТИ

“Лидеры... не должны забирать себе основную часть благ, которые приносит компания. Лидер должен руководить, подавая пример в области ценностей, мастерства, честности, порядочности, транспарентности, справедливости, ответственности, открытости к идеям и в меритократии. Лидеры должны проявлять открытость и ответственность в распределении плодов усердной работы всех сотрудников компании

НАРАЯНА МУРТИ

нимать иностранных консультантов. Наконец, был ослаблен контроль над эмиссией ценных бумаг — до реформы цена, по которой компании предлагали свои акции инвесторам, определялась государством.

К тому же в ходе реформ зарубежным фирмам было разрешено на 100% владеть отделениями, которые они открывали в Индии (до этого филиалы иностранных компаний должны были передавать индийским акционерам минимум 60% акций). Многие перспективные программисты стали устроиваться в западные компании. Как рассказывает Мурти, обострившаяся из-за этого конкуренция за сотрудников подняла общий уровень индийского бизнеса, заставив его повысить зарплаты и улучшить условия труда. Воспользовавшись новыми правилами, в 1993 году Infosys провела IPO и пошла на необычный

для Индии того времени шаг — начала мотивировать сотрудников своими акциями, что позволило удержать лучших специалистов, почувствовавших себя собственниками. В 1990-е же Infosys открывала представительства за рубежом, в том числе в Канаде и Великобритании. В 1999 году выручка компании достигла уже \$100 млн.

В 2000-е Infosys начала активную экспансию. В 2003-м для усиления позиций на австралийском рынке за \$22,9 млн была приобретена ИТ-компания Expert Information Services. К 2006 году выручка Infosys достигла \$2,15 млрд. В 2009 году за \$38 млн была куплена американская McCamish Systems, разрабатывавшая программное обеспечение для страховых и финансовых компаний. В 2012 году за \$37 млн была приобретена австралийская Portland Group.

“ В 2013 году Infosys пришлось выплатить американским властям штраф в \$34 млн за нарушение трудового законодательства. Как утверждало Министерство юстиции, компания давала ложную информацию о том, чем будут заниматься приглашаемые из Индии сотрудники

За швейцарскую консалтинговую компанию Lodestone Holding, предлагавшую бизнес-решения на основе SAP, в том же 2012 году Infosys согласилась выложить около \$350 млн.

КОРПОРАТИВНАЯ КАСТОВАЯ СИСТЕМА

Сегодня рынок ИТ-аутсорсинга в Индии очень развит и фрагментирован: помимо Infosys там работают десятки других компаний — Trigent, BrainVire, Clarion Technologies, QBurst и т.д. Цена разработки в крупнейших компаниях варьируется от \$25 до \$50 в час (в США опытный разработчик получает от \$50 до \$80 в час), но есть как более низкие (\$15), так и более высокие (\$100–150) расценки, по качеству работы многие местные компании ничуть не отстают от западных. Часть программистов выбирают фриланс: напрямую предлагают свои услуги американским и европейским компаниям через такие международные платформы, как FreeeUp, TopTal, Codeable.io, UpWork Pro. Работа через последние кажется более выгодной — если в руках компаний остается солидная часть оплаты за заказ (около 40–60% денег за проект), то платформы берут за посредничество 10–15%. Однако при работе с платформами многое зависит от владения английским, умения продвигать себя и способности собрать команду программистов, если проект сложный, в то время как компании обеспечивают своих разработчиков потоком новых заказов и ведут управление проектами.

Однако с приходом администрации Дональда Трампа в 2017 году бизнес-модель таких компаний, как Infosys, оказалась под угрозой — американский президент активно критиковал перемещение рабочих мест за рубеж, использование труда иммигрантов в самих США и призывал компании нанимать соотечественников. Еще в 2013 году Infosys пришлось выплатить американским властям штраф в \$34 млн за нарушение трудового законодательства. Как утверждало Министерство юстиции, компания умышленно вводила в заблуждение консульских работников США, давая ложную информацию о том, чем будут заниматься приглашаемые из Индии сотрудники. Например, вме-

сто звалось «участие во встречах и деловых совещаниях». Тогда у Infosys в США было 15 тыс. сотрудников, более 10 тыс. из которых въехали в страну по визам H-1B (позволяют американским работодателям временно нанимать иностранцев). Сама компания, несмотря на согласие выплатить штраф, отрицала, что мошенничала с визами.

Infosys нашла выход из ситуации, объявив в 2017 году, что к 2019 году намерена нанять в США 10 тыс. американцев. К 2020 году, как утверждала компания, она даже превысила этот показатель. Однако не обошлось без проблем. Сотрудники, нанятые Infosys в Америке, жаловались, что все ключевые решения принимаются в Индии, а за лишние вопросы понижают в должности и увольняют. «По существу, это корпоративная кастовая система, управляемая из Индии, — охарактеризовал культуру Infosys ее бывший юрист Эрин Грин, занимавшийся в компании вопросами иммиграции, а потом подавший против нее иск, обвиняя в дискриминации. — А люди, не являющиеся индийцами, находятся внизу».

Ситуация продолжала ухудшаться — в июне 2020 года Трамп приостановил выдачу виз H-1B. Он мотивировал это тем, что в отраслях, где работодатели используют такие визы, без работы остались миллионы американцев, в том числе из-за экономического кризиса, связанного с коронавирусом. Правда, новый президент США Джо Байден уже в начале 2021 года отменил введенные Трампом ограничения.

Нараяну Мурти, отошедшего от операционного управления компанией в 2014 году, эти попытки защитить западные рынки возмущают. «Мои европейские друзья, мои американские друзья говорили мне бесчисленное количество раз в 1980-е, что Индия должна становиться все более и более открытой, что Индия должна открыть свои границы, снизить тарифы, допустить конкуренцию с многонациональными корпорациями и так далее, — вспоминает он. — Я с ними со всеми соглашался». Теперь сами западные страны не должны отказываться от такой политики, поскольку конкуренция с предприятиями из других стран повышает эффективность западных компаний. ■



Нараяна Мурти не стесняется того, что сколотил состояние, используя дешевый труд

Фото: Bobby Yip/Reuters

Ретейл

АКИТ ПРЕДСТАВИЛА ДАННЫЕ О РАСХОДАХ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ В ЗАРУБЕЖНЫХ ИНТЕРНЕТ-МАГАЗИНАХ

Россияне не поспешили на здорово живешь

АННА ЛЕВИНСКАЯ

Онлайн-ритейлеры впервые озвучили затраты россиян в интернет-аптеках. В трансграничной торговле средний чек за БАДы и витамины оказался самым высоким.

В 2020 году российские пользователи при заказе в зарубежных интернет-магазинах больше всего тратили в аптеках или на аналогичных площадках: средний чек в этой категории превысил 21,7 тыс. руб., свидетельствуют данные из отчета Ассоциации компаний интернет-торговли (АКИТ, представляет крупнейших игроков российского и международного рынка онлайн-продаж).

Оценку средних чеков и объемов различных товарных категорий ассоциация проводила совместно со Сбербанком, основываясь на его данных по эквайрингу. При этом при подсчете среднего чека в трансграничной торговле АКИТ не учитывала покупки в самом популярном, по версии Mediascope, у россиян маркетплейсе AliExpress, поскольку его ставка на продажу дешевых товаров значительно влияла бы на общую картину.

Средний чек в зарубежных аптеках отражает покупки биологически активных добавок, поскольку россиянам при трансграничной торговле недоступна покупка лекарств, уточняет президент АКИТ

Артем Соколов. Ассоциация впервые отдельно подсчитала средний чек именно в аптеках, поскольку только в 2020 году вступил в силу закон, разрешивший в России дистанционные продажи и доставку лекарств. Но еще в 2018 году АКИТ делала предварительные расчеты заказов только в зарубежных аптеках, тогда средний чек равнялся почти 17,6 тыс. руб.

В других категориях средний чек в трансграничной торговле заметно ниже: при покупке автозапчастей и аксессуаров в 2020 году — почти 15,7 тыс. руб. (+54,6% по сравнению с 2019 годом), подарков и цветов (их, как правило, заказывают ИП для дальнейшей перепродажи) — почти 13 тыс. руб. (+82%), техники и электроники — около 10 тыс. руб. (-30%).

Высокий чек в зарубежных аптеках в АКИТ объясняют тем, что чаще всего потребители делают заблаговременно большой заказ, учитывая, что на доставку необходимых добавок чаще всего требуется несколько недель.

Общий объем заказов только в зарубежных интернет-аптеках АКИТ не оценила. Такой вид покупок проходит по категории «Прочее», куда также входят заказы товаров для детей, творчества, инструментов и садовой техники и т.п. и чей совокупный размер по итогам 2020 года достиг 57 млрд руб.

В 2020 году американский магазин iHerb не отмечал заметного роста чека россиян, но выросла частота заказов, сообщила директор по развитию компании в России Оксана Богатенко. По ее словам, основные категории продаж онлайн-площадки в России — витамины и минералы, самые часто заказываемые пози-



↑ Частота заказов россиян за рубежом в прошлом году выросла

Фото: Петр Ковалев/ТАСС

ции — витамин D, цинк, витамин С, омега.

БАДы — популярная продукция среди людей, активно занимающихся фитнесом, подтверждают опрошенные РБК эксперты. По оценке президента Национального фитнес-сообщества Елены Силиной, около 95% занимающихся фитнесом регулярно покупают БАДы. «Как правило, употребление БАД имеет три цели: увеличить эффективность занятий спортом, ускорить восстановление организма после интенсивных тренировок и поддержать тонус организма в целом», — объясняет Силина. Потребители приобретают преимущественно иностранные БАДы, потому что зарождение фитнеса и бодибилдинга происходило в США и Европе, объясняет Татьяна Скуридина, директор по маркетингу компании «Спорт-Экспресс», занимающейся дистрибуцией брендов спортивного питания и БАД.

В локальной торговле средний чек в аптеках в 2020 году равнялся, по оценке АКИТ, только 2,3 тыс. руб. (учитываются только заказы, когда товар доставляют домой). Для сравнения: наибольший средний чек в отечественных интернет-магазинах зафиксирован при покупке цифровой техники и превышал 8,8 тыс. руб.

Первые разрешения на дистанционную торговлю ап-

течным организациям были выданы Росздравнадзором в мае 2020 года. Аптеки могут осуществлять розничную торговлю безрецептурными лекарствами. Нельзя также продавать наркотические, психотропные, а также спиртосодержащие препараты с объемной долей этилового спирта свыше 25%. Аптечные продажи в онлайн за шесть месяцев 2020 года АКИТ оценила в 5,6 млрд руб., что составляет 0,2% всего отечественного рынка интернет-торговли. Заказы лекарств в онлайн, по информации АКИТ, шли по нарастающей: если в июне 2020-го продажи составили только 225 млн руб., то в декабре — уже примерно 1,3 млрд руб.

Пока сервис, который могут предложить аптеки, настроен не лучшим образом, констатирует Соколов. По его мнению, продажи резко вырастут, как только правила будут либерализованы, интернет-аптеки станут больше и они научатся осуществлять доставку в течение 15 минут. Основатель компании «Еаптека» Антон Буздалин ранее отмечал, что один из главных сдерживающих факторов рынка — невозможность продавать рецептурные препараты. Но помимо консервативного законодательства рынок онлайн-доставки требует от игроков высокой степени технологизации процессов, признавал бизнесмен. ■

Средний чек при трансграничной торговле в 2020 году

₽21,7
тыс.

тратили россияне при заказе в зарубежных интернет-аптеках

₽15,7
тыс.

составили покупки автозапчастей и аксессуаров

₽13
тыс.

платили за подарки и цветы (как правило, заказы делали ИП для перепродажи)

₽10
тыс.

составляла оплата техники и электроники

КАК ОЦЕНИВАЕТСЯ РЫНОК ИНТЕРНЕТ-ТОРГОВЛИ

В 2020 году весь рынок онлайн-торговли в России вырос почти на 59%, до 3,2 трлн руб. Подавляющая доля продаж приходится на российский сегмент — 86% заказов пользователи делают в местных интернет-магазинах. В основном их траты приходятся на цифровую и бытовую технику (28,2%), одежду и обувь (21%), а также на продукты питания и общепит (10,2%).

Пандемия коронавируса затронула трансграничную торговлю: если в 2019 году ее объем составлял 586 млн руб., то в 2020-м — 440 млн руб. Как пояснил президент

АКИТ Артем Соколов, в первую очередь сказалась остановка международных рейсов весной 2020 года — в апреле трансграничная торговля упала сразу в два раза. Кроме того, в условиях пандемии интерес потребителей переключился на товары повседневного спроса.

Объем зарубежных посылок высокого ценового сегмента — облагаемых пошлиной (дороже €200) — вырос. В основном их доставкой занимаются экспресс-перевозчики. Число посылок, обработанных ими в 2020 году, увеличилось на 42%, до 14,4 млн отправок.