

Минпромторг разработал
правила введения
обязательной маркировки
товаров



ДЕНИС МАНТУРОВ,
министр промышленности
и торговли

Фото: Federico Bernini/Bloomberg

Общество Мытищинский стрелок оказался
владельцем не только арсенала, но и зверинца

→ 2

Рынок труда Эксперты McKinsey прогнозируют
ускоренный рост производительности после пандемии

→ 7

Портозамещение



Подписка: +7 495 363 1101
21042
4 630017 020096

Совладелец «Трансмашхолдинга» Андрей Бокарев предложил построить
жильем **МОРСКУЮ ГАВАНЬ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА.**

→ 8



Тема редевелопмента территории Большого порта Санкт-Петербург периодически поднимается с 1990-х годов, но реальных шагов в этом направлении пока не предпринималось

Фото: Яков Князев/ТАСС

Общество

ОСАДА коттеджа в подмосковных Вешках длилась **ОКОЛО ДЕСЯТИ ЧАСОВ**. Когда силовики наконец ее завершили, они обнаружили в доме **ПОЛНОЦЕННЫЙ АРСЕНАЛ**, а на территории — **ДОМАШНИЙ ЗООПАРК**. Все об обстоятельствах этого дела — в материале РБК.

РБК ВЫЯСНИЛ ПОДРОБНОСТИ ИНЦИДЕНТА В ВЕШКАХ

Страсть к оружию сожгла стрелка дотла

ДМИТРИЙ СЕРКОВ

КАК РАЗВИВАЛИСЬ СОБЫТИЯ В ВЕШКАХ

Во вторник, 30 марта, в 10 утра в отдел полиции «Мытищинское» поступила информация, что из окна частного дома №10, расположенного на Прибрежной улице в поселке Вешки, неизвестный открыл стрельбу по сотрудникам правоохранительных органов. Прибывшие на место полицейские установили, что сотрудники 2-го отдела управления ФСБ по Москве и Московской области вместе с сотрудниками уголовного розыска МВД России (отдел по оружию) явились туда с судебным постановлением об осмотре коттеджа и территории. Об этом РБК сообщил источник в ГУ МВД по Московской области, информацию подтвердил источник, знакомый с ходом расследования.

Источник в полиции сообщил, что у офицеров ФСБ и МВД было постановление Московского областного суда, которое давало им право на «обследование помещений, зданий, сооружений, участков, местности и транспортных средств» в рамках проверки фактов незаконного хранения оружия. «Сотрудники показали документ жене хозяина коттеджа Владимира Барданова, в этот момент он начал стре-

лять», — рассказал источник в МВД. По его словам, оперативники вывели женщину за пределы участка, рассредоточились и вызвали подкрепление.

Открывший стрельбу Барданов был сильно пьян. В доме, кроме хозяина, на этот момент уже никого не было и информация о взятии заложников, которая появилась затем в СМИ, не соответствовала действительности. Барданов забаррикадировался внутри дома и не реагировал на требования силовиков. К переговорам подключили родственников, но это не повлияло на его действия.

Переговорщики пытались уговорить Барданова сдаться, но он отвечал стрельбой. «Ему предложили сложить оружие и покинуть коттедж, в против-

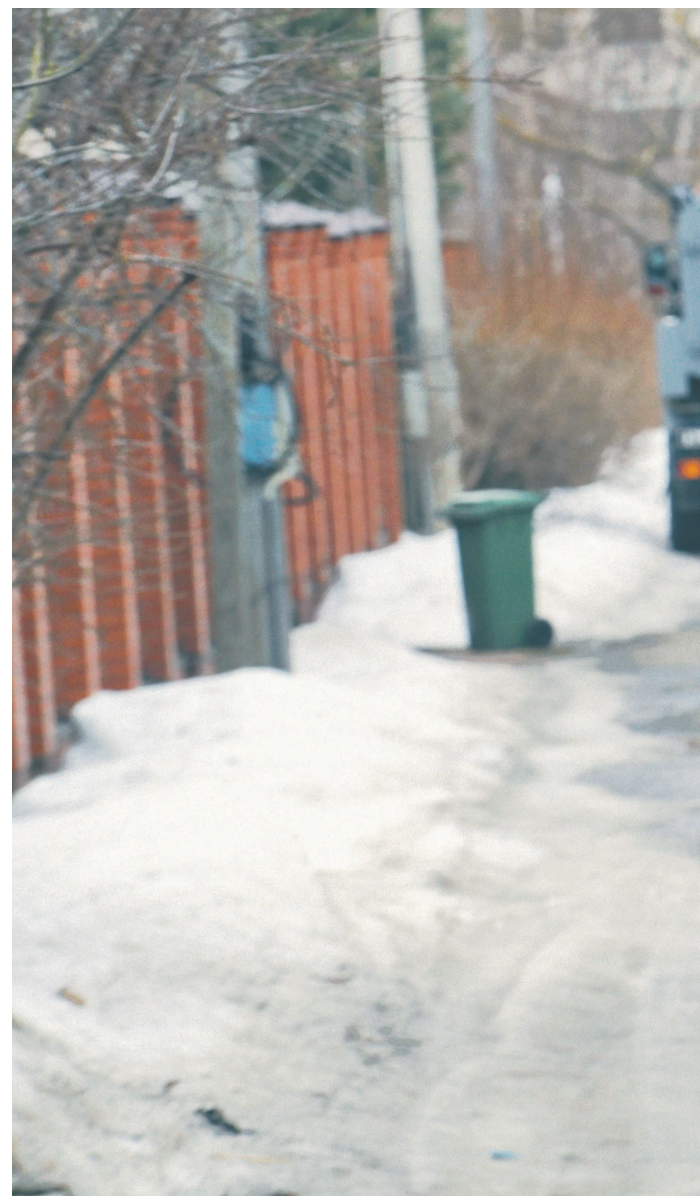
ном случае обещали начать штурм», — отметил источник.

В справке полиции (копия есть у РБК, ее подлинность подтвердил источник в полиции) говорится, что Барданов стрелял в сторону сотрудников правоохранительных органов, а также бросил в них две гранаты, одна из которых взорвалась.

Около 13:30 хозяин коттеджа переместился в комнату на третьем этаже и взорвал боевые гранаты, которые разрушили лестницу. Затем он продолжил стрельбу по силовикам. Сопротивление Барданов прекратил около 20:30, после того как бойцы спецназа закидали коттедж световыми гранатами «Заря». В доме начался сильный пожар. Примерно через два часа огонь был потушен, и при разборе завалов спасатели нашли обгоревшее тело владельца коттеджа.

В перестрелке один из сотрудников спецподразделения получил ранение правой стопы (пуля попала в него рикошетом). Он помещен в Лобненскую городскую больницу.

По результатам происшествия в следственном отделе по городу Мытищи ГСУ СК России по Московской области возбуждено дело о посягательстве на жизнь сотрудника правоохранительных органов (ст. 317 УК РФ) и незаконном хранении оружия (ст. 222 УК РФ).



КЕМ БЫЛ СТРЕЛЯВШИЙ

Владимир Барданов родился в феврале 1960 года в Москве. В 1980-х был осужден за разбой — вместе с приятелями напал на мужчину и отобрал часы. После отбытия наказания вернулся домой, тогда он проживал на Кутузовском проспекте, и занялся бизнесом. «Приблизительно в 2002 году он оказался в федеральном розыске по подозрению в мошенничестве», — рассказал источник. Не известно, был ли Барданов осужден по этой статье.

Опрошенные следствием знакомые Барданова сообщили, что он продал московскую квартиру и вложил деньги в бизнес. В разные годы он был совладельцем компаний, занимавшихся торговлей. По данным СПАРК, в 2013 году Барданов владел 45% уставного капитала компании «Кинескоп», специализировавшейся на торговле транспортными средствами, в частности мотоциклами. Также Барданов был генеральным директором компании «БСБ-Экспресс», продававшей мотоциклы. Согласно реестру юрлиц, он числился и совладельцем ООО «Частное охранное предприятие «СБ-экспресс» (в 2019 году оно прекратило деятельность).

Владимир Барданов проживал в Вешках с женой. Следствию известно, что у него есть дочь и два сына. По ин-

“ Переговорщики пытались уговорить Барданова сдаться, но он отвечал стрельбой

“ Сопротивление Барданов прекратил около 20:30, после того как бойцы спецназа закидали коттедж световыми гранатами «Заря»



формации собеседника в полиции, Барданов некоторое время назад был поставлен на так называемый сторожевой контроль, то есть правоохранительные органы узнали бы, если бы он покупал билеты на транспорт или собирался пересечь границу.

ЧТО ОБНАРУЖИЛИ В КОТТЕДЖЕ

Знакомые Барданова сообщили следователю, что он был состоятельным человеком. «Единственным его настоящим увлечением была охота, отсюда и любовь к оружию, — говорит собеседник РБК. — Он коллекционировал оружие, и знакомые, которые это знали, постоянно делали ему соответствующие подарки».

В арсенале Барданова находились четыре карабина (ДП-01 калибра 7,62; МА-136 (МА-135С) калибра 7,62; ANSCHUTZ калибра 22 MAG; BLASER R93 калибра 9,3),

а также ружье ММЦ-109-12-07 (калибр 7,62) и газовый пистолет Grand Power T10 (калибр 10x22Т). Об этом РБК сообщил источник в полиции. На эти виды оружия Барданов имел разрешения, они были зарегистрированы в ГУ Росгвардии по Москве.

Эксперты по оружию сообщили РБК, что на фотографиях с места инцидента, которые опубликовал в своем Telegram-канале депутат Госдумы Александр Хинштейн, можно различить и другое стрелковое оружие, в том числе отсутствующее в гражданском обороте. «На первых фотографиях просто коробки, ящики — это стандартная упаковка, которая продается в магазинах. Если там ручкой написано «ТТ 50 штук» — это ничего не говорит о происхождении этих боеприпасов, потому что у нас они ратифицированы и продаются как охотничьи», — пояс-

Фото: Дмитрий Лебедев/
Коммерсантъ

ОДИНОКИЕ ВОЛЬНЫЕ СТРЕЛКИ

В декабре 2019 года бывший чоповец Евгений Манюров атаковал здание ФСБ на Лубянке, открыв стрельбу из полуавтоматического карабина «Сайга». Манюров занял позицию между колоннами одного из здания ФСБ и вступил в перестрелку с офицерами спецназа. Погибли три человека, включая самого Манюрова, пятеро получили ранения. Мотивы его действий до сих пор непонятны. Рассматривались версии психического заболевания и принадлежности к террористической организации, но не нашли подтверждения. Манюров, как и Владимир Барданов, увлекался оружием и занимался стрельбой. После инцидента было возбуждено уголовное дело по факту посягательства на жизнь сотрудника правоохранительных органов (ст. 317 УК).

В июне 2017 года в подмосковном поселке Кратово мужчина забаррикадировался в частном доме и открыл стрельбу по прохожим. В результате погибли четыре человека, еще двое получили ранения. Стрелявшего заблокировали силовики, он на протяжении нескольких часов вел огонь и бросал гранаты. Всего было 14 взрывов. Легкие ранения получили четыре сотрудника спецназа. Позднее стало известно, что стрелявший — местный житель, страдавший психическим заболеванием. По факту инцидента было возбуждено уголовное дело по трем статьям УК, в частности «убийство двух и более лиц», «посягательство на жизнь сотрудника правоохранительных органов» и «незаконный оборот оружия».

нил главный редактор журнала «Калибр» Александр Кудряшов.

Однако эксперты также различили Sa.26 — разновидность пистолета-пулемета чехословацкого производства Sa.23, который в России не продается. На фотографиях обгоревшего оружия эксперты также опознали пистолет-пулемет Судаева, самозарядный карабин Симонова, ручной пулемет Калашникова, автоматы Калашникова, нарезные охотничьи карабины «Сайга» или «Вепрь», пистолет-пулемет «Кедр».

Источник РБК уточнил, что большая часть оружия, находившегося в доме, не была зарегистрирована. «При этом хозяин коттеджа не являлся, как его называют, оружейным бароном», — считает источник. У следствия есть версия, что оружие он перевез домой после расформирования предприятия, сотрудники которого

“ В 1980-х Барданов был осужден за разбой — вместе с приятелями напал на мужчину и отобрал часы. После отбытия наказания вернулся домой, тогда он проживал на Кутузовском проспекте, и занялся бизнесом

оказывали услуги по военизированной охране объектов.

На участке у Барданова находится домашний зоопарк, в нем живут тигр, медведь и небольшой крокодил. Звери «абсолютно ручные, и родственники отдавать их не собираются», все документы на животных в порядке. Источник РБК рассказал, что Барданов сдавал свой дом вместе с частным зоопарком для съемок фильмов. ■

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

biztorg.ru

Открой свой бизнес
под известным брендом

+7 495 363-11-11
biztorg@rbc.ru

АО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, город Москва,
улица Профсоюзная, дом 78, строение 1, этаж 2, пом. IX, ком. 146
Реклама. 16+

РБКБИЗТОРГ

мой
адрес
В Рассказовке
жилой комплекс

(495) 125-40-56
мой-адрес.рф

**КВАРТИРЫ
ДЛЯ БОЛЬШИХ СЕМЕЙ**

• ПЛОЩАДЬ ОТ 147 КВ.М • ОТДЕЛКА ПОД КЛЮЧ • 5 МИНУТ ПЕШКОМ ДО МЕТРО

Международная политика

КАК НА ОТНОШЕНИЯХ МОСКВЫ И РИМА СКАЖЕТСЯ ШПИОНСКИЙ СКАНДАЛ

Капитан с двойным дном

ВЛАДИСЛАВ ГОРДЕЕВ

Шпионский скандал в Италии привел к высылке двух сотрудников российского диппредставительства. В Кремле заявили о надежде на продолжение конструктивного сотрудничества с Римом.

В среду, 31 марта, власти Италии объявили о решении выслать двух сотрудников российского посольства. Об этом сообщил министр иностранных дел страны Луиджи Ди Майо. «При вызове в Министерство иностранных дел и международного сотрудничества российско-го посла в Италии мы передали ему твердый протест итальянского правительства и уведомили о немедленной высылке двух россиян, участвующих в этом очень серьезном деле», — написал Ди Майо на своей странице в Facebook. «Я благодарю нашу разведку и все государственные органы, которые каждый день обеспечивают безопасность нашей страны», — добавил он. Посольство России в Италии уточнило, что персонами нон грата объявлены два сотрудника аппарата российского военного атташе.

ЧТО ИЗВЕСТНО О ДЕЛЕ

Накануне, во вторник, в Риме контрразведка Италии задержала высокопоставленного офицера итальянских военно-морских сил при передаче секретных сведений представителю российского посольства. «Задержание произошло во время тайной встречи между ними, обоих задержали с поличным сразу после передачи секретной документации итальянским офицером в обмен на деньги. В результате итальянский офицер был арестован, в то время как положение иностранного гражданина по-прежнему находится на рассмотрении в связи с его дипломатическим статусом», — отмечается в заявлении спецподразделения карабинеров ROS.

Задержанный итальянец — 56-летний капитан второго ранга Вальтер Биот, отец четверых детей. По сведениям La Stampa, он фотографировал секретные документы, а затем передавал информацию на USB-флешке. При задержании при нем были обнаружены €5 тыс. Изучение изъятых у него материалов показало, что кроме итальянских документов он передавал совершенно секретные материалы НАТО, создавая угрозу безопасности не только своей стране, но и другим, пишет Corriere della Sera. Ему грозит до десяти лет тюрьмы.

Как отмечает газета La Repubblica, операции предшествовало длительное расследование, в котором участвовали Агентство внутренней информации и безопасности Италии, группа спецопераций

итальянских карабинеров, а также представители разведки и штаба обороны страны. Выступая в среду в итальянском парламенте, Ди Майо назвал действия российской стороны «враждебным актом» и пообещал не оставлять без реакции дело о предполагаемом сборе Россией разведанных в Риме. «Это неприемлемо, и будет последствием», — сказал он.

В среду пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков заявил, что в Кремле пока не знают деталей задержания в Риме сотрудника военного атташата. «Мы в любом случае надеемся на то, что весьма позитивный и конструктивный характер российско-итальянских отношений получит свое продолжение и будет сохранен», — сказал он.

В посольстве России в Италии также выразили надежду, что задержание в Риме аккредитованного при посольстве российского офицера не отразится на отношениях между странами. В российском МИДе пообещали принять меры в ответ на действия итальянских властей, выразив сожаление в связи с решением о высылке россиян. «О наших возможных шагах в связи с акцией, не соответствующей уровню двусто-

ронних отношений, объявим дополнительно», — заявили в МИДе.

ПРИВЕДЕТ ЛИ СКАНДАЛ К УХУДШЕНИЮ ОТНОШЕНИЙ

Нынешний скандал является беспрецедентным в новейшей истории отношений России и Италии. Последняя операция итальянских спецслужб, связанная со шпионажем в пользу России, прошла в 1989 году. Тогда были выданы ордера на арест нескольких человек, в том числе двух предполагаемых агентов КГБ и офицера болгарской разведки.

Скандал в Италии вряд ли приведет к серьезным последствиям, однако подобные истории осложняют диалог России и европейских стран, сказал РБК генеральный директор Российского совета по международным делам Андрей Кortunov. «К сожалению, подобные скандалы возникают достаточно регулярно, хотя в данном случае неприятно еще и то, что все это случилось в одной из наиболее расположенных к России стран — участниц ЕС и НАТО», — сказал эксперт. По мнению Кortunova, разведывательные операции — «объективные обстоятельства жизни» и связанные с эти скандалы неизбежны. ■

Как сообщает La Stampa, 56-летний капитан второго ранга Вальтер Биот фотографировал секретные документы, а затем передавал информацию на USB-флешке

НЕДАВНИЕ ШПИОНСКИЕ СКАНДАЛЫ С УЧАСТИЕМ РОССИИ

МАРТ 2021 ГОДА. БОЛГАРИЯ

20 марта премьер-министр Болгарии Бойко Борисов объявил о намерении объявить двух российских дипломатов персонами нон грата. В Софии задержали несколько подозреваемых в шпионаже в пользу Москвы.

ДЕКАБРЬ 2020 ГОДА И АПРЕЛЬ 2018 ГОДА. НИДЕРЛАНДЫ

Министерство внутренних дел Нидерландов заявило, что Служба общей разведки и безопасности пресекла деятельность двух сотрудников Службы внешней разведки России, аккредитованных как дипломаты в российском

посольстве. В 2018 году Нидерланды выслали из страны четырех россиян, которых заподозрили в шпионаже.

ДЕКАБРЬ 2020 ГОДА. КОЛУМБИЯ

Власти Колумбии выдворили двух российских дипломатов. По словам директора иммиграционной службы страны Хуана Франсиско Эспиносу, причины высылки дипломатов являются «государственными». Газета El Tiempo писала, что обоих дипломатов заподозрили в шпионаже.

НОЯБРЬ 2019 ГОДА. АВСТРИЯ

Прокуратура австрийского Зальцбурга обвинила отстав-

ного полковника армии в шпионаже в пользу России. Ему вменяется разглашение государственных секретов. По информации прокуратуры, 71-летний отставной военный с 1992 года предоставлял куратору из ГРУ «исчерпывающие сведения о системе вооружений и задачах сухопутных и воздушных сил».

МАРТ 2018 ГОДА. ВЕЛИКОБРИТАНИЯ

Власти Британии выслали из страны 23 дипломата после отравления в Солсбери бывшего двойного агента Сергея Скрипаля и его дочери Юлии. В Лондоне сочли, что высылаемые россияне являлись представителями разведки.

■ РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

И.о. главного редактора: Петр Геннадьевич Канаев
Руководитель дизайн-департамента: Николай Реутин
Выпуск: Игорь Климов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Верстка: Ирина Енина

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Руководитель объединенной редакции РБК: Петр Канаев
Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»: вакансия
Первый заместитель главного редактора: Ирина Парфентьева
Заместители главного редактора: Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Анна Пустякова, Кирилл Сироткин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: Анна Балашова
Банки и финансы: Антон Фейнберг
Свой бизнес: Илья Носырев
Индустрия и энергоресурсы: Тимофей Дзядко
Политика и общество: Вячеслав Козлов
Потребительский рынок: Сергей Соболев
Экономика: Иван Ткачев
Международная политика: Полина Химшиашвили

Учредитель газет: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Брук
Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова
Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению: Ирина Бокач
Директор по производству: Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127.
E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0613
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2021
Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.
Дизайн Свят Вишняков, Настя Вишнякова
Electricred.design

Pro:

PRO.RBC.RU

Менеджмент

Финансы

10

12

Бизнес

Как чувство вины у сотрудников отражается на их работе

ЦБ ускорит введение новых требований к брокерам

МИНПРОМТОРГ СФОРМУЛИРОВАЛ УСЛОВИЯ ВВЕДЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬНОЙ МАРКИРОВКИ

«Честный знак» получил доходный барьер

Маркировать новые товары будут, если только их подорожание из-за этого НЕ ПРЕВЫСИТ ПРОГНОЗИРУЕМОГО РОСТА ДОХОДОВ населения в ближайшие шесть лет, а доходы государства и бизнеса будут выше затрат от нанесения обязательных кодов.

→ 6



Подорожание молочных продуктов из-за обязательной маркировки может составить от 0,4 до 1%, по оценке Научно-исследовательского финансового института Минфина. Больше всего, по расчетам института, стоимость увеличится для мороженого

Фото: Игорь Онучин/ТАСС

Госрегулирование

← 5

ЕЛЕНА СУХОРУКОВА

Минпромторг разработал методические рекомендации для определения новых категорий товаров, для которых правительство может ввести обязательную маркировку. Соответствующий документ, подписанный министром промышленности и торговли Денисом Мантуровым, есть в распоряжении РБК.

Основываясь на этих рекомендациях, министерство может готовить для правительства предложения по расширению перечня товаров, подлежащих обязательной маркировке. Правительство, в свою очередь, может поручить министерству оценить целесообразность введения маркировки для новых товарных категорий — на это отводится 90 дней.

В Минпромторге подтвердили, что методические рекомендации для маркировки новых товаров были утверждены 25 февраля 2021 года. В их разработке участвовали представители бизнеса, отраслевых союзов и исследовательских институтов. Методические рекомендации станут дополнительным инструментом, позволяющим сформировать аналитическую информацию, необходимую для принятия правительством решения о маркировке, указывает представитель министерства, добавляя, что решение о вводе маркировки принимается «исходя из множества факторов».

Решение о введении маркировки для новых товаров может быть принято при одновременном соблюдении двух условий. Во-первых, рост цен на продукцию для потребителей после введения обязательной маркировки не должен быть выше предельного допустимого значения в течение шести лет с момента ее предполагаемого внедрения.

Во-вторых, баланс доходов и затрат, связанных с маркировкой, и для производителей, и для компаний торговли, и для государства должен быть положительным.

В случае если баланс затрат и выгод оказывается положительным, а ожидаемый рост потребительских цен не превышает установленного правительством максимального уровня, введение обязательной маркировки признается целесообразным, подтверждает представитель Центра развития перспективных технологий (ЦРПТ).

КАК ОЦЕНИВАЕТСЯ РОСТ ЦЕН ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

Расчет предельного прогнозируемого роста цен необходим, потому что при разработке методических рекомендаций их авторы, как следует из документа, исходили из предположения, что бизнес может полностью транслировать дополнительные затраты, связанные с подготовкой и введением обязательной маркировки продукции, в конечную цену для потребителя.

Установить границы роста цен для конкретного товара после введения на него маркировки может правительство, но если в его поручении этот показатель не установлен, то предельный рост цен будет определяться на уровне про-

50 коп.
составляет стоимость кода маркировки производителей — единая для всех товаров

ЗАЧЕМ НУЖНА МАРКИРОВКА И ЧТО УЖЕ МАРКИРУЮТ

Обязательная маркировка в системе «Честный знак» уже введена для обуви, духов и парфюмерии, табачных изделий, отдельных видов одежды и ряда других товаров

Ввести в России систему сплошной маркировки товаров власти планируют к 2024 году. Это нужно для борьбы с распространением некачественной продукции и контрафакта.

Обязательная маркировка в национальной системе «Честный знак» уже введена для товаров из разных категорий: шуб, отдельных видов одежды, обуви, духов и парфюмерии, табачных изделий, лекарств, фотоаппаратов, автопокрышек. В 2021-м вводится обязательная маркировка молочной продук-

ции и велосипедов. В рамках пилотных проектов также тестируется нанесение маркировки на упакованную воду, пиво и кресла-коляски. На упаковку этих товаров наносится специальный код Data Matrix (двухмерный штрих-код из черно-белых элементов, как павило, в форме квадрата).

Оператор системы «Честный знак» — Центр развития перспективных технологий (ЦРПТ), совместный проект USM Holdings Алишера Усманова, госкорпорации «Ростех» и «Элвис-Плюс групп» Александра Галицкого.

гнозируемого Минэкономразвития роста реальных располагаемых доходов населения. Иными словами, в результате введения маркировки рост цен на продукцию, на которую будут наноситься обязательные штрих-коды, в течение шести лет должен быть ниже, чем вырастут реальные располагаемые доходы населения, указано в имеющихся у РБК справочных материалах к методике.

Согласно опубликованному Минэкономразвития в сентябре прошлого года последнему базовому прогнозу социально-экономического развития России, реальные располагаемые доходы населения вырастут в 2021 году на 3%, в 2022-м — на 2,4%, в 2023-м — на 2,5%. На последние годы министерство давало прогнозы еще три года назад, до пандемии.

Впрочем, в ЦРПТ предположение, что производители и продавцы полностью перенесут затраты из-за маркировки в отпускные цены, называют радикальным. На практике в условиях конкуренции коэффициент переноса издержек на маркировку в цены таким быть не может, настаивает представитель оператора системы.

КАК СЧИТАЮТ РАСХОДЫ БИЗНЕСА И ГОСУДАРСТВА НА МАРКИРОВКУ

Баланс выгод и затрат бизнеса складывается из доходов от повышения продаж за счет замещения незаконной продукции легальной и, следовательно, увеличения прибыли от продаж, а также из расходов на обеспечение маркировки, указано в методических рекомендациях.

Среди основных затрат производителей — стоимость кода маркировки (она единая для всех товаров и равняется 50 коп.) и расходы на его нанесение, напоминает представитель ЦРПТ.

Затраты на нанесение кода у каждого предприятия отличаются, так как зависят от выпускаемых объемов, особенностей производственных процессов и т.д. Поэтому в методике применяется метод

подсчета «альтернативных» затрат: когда код наносится на этикетку товара в сторонних типографиях (стоимость этой процедуры известна), а на производстве — только наклеивается. Такую схему при печати этикеток используют многие малые и средние компании, указывает представитель ЦРПТ. Крупным производителям, по его словам, более выгодно модернизировать имеющиеся мощности по печати. Тем самым затраты для них будут ниже, чем это предусмотрено расчетами по методике, то есть при печати кода в сторонней типографии.

Для государства баланс выгод и затрат складывается из доходов от повышения собираемости налогов за счет замещения незаконной продукции легальной, а затраты включают расходы бюджета на стимулирование участников рынка, указано в методике. Например, в феврале вице-премьер Виктория Абрамченко поручала дополнительно поддерживать производителей готовой молочной продукции в связи с введением маркировки: по оценкам Минсельхоза, отрасли на возмещение затрат на оборудование по нанесению и считыванию кодов маркировки требуется более 8,6 млрд руб. субсидий.

КАК МАРКИРОВКА ПОВЛИЯЕТ НА ЦЕНУ ПРОДУКТОВ

Просчитывался предельный рост цен для товарных категорий, на которые уже введена маркировка, а также на те, которые пока маркируются в пилотном режиме, — например, на бутилированную воду, молоко и пиво, уточняет представитель ЦРПТ. Он настаивает: по всем категориям рост цен будет ниже прогнозируемого Минэкономразвития роста реальных доходов населения.

Влияние маркировки на возможное подорожание молочной продукции в течение шести лет, в частности, оценивал Научно-исследовательский финансовый институт Минфина. По его оценке, вклад маркировки в подорожание таких продуктов в зависи-

Регистрация в системе маркировки

КАТЕГОРИЯ	КОЛИЧЕСТВО УЧАСТНИКОВ, ТЫС.	ЧИСЛО ЭМИТИРОВАННЫХ КОДОВ МАРКИРОВКИ, МЛН
Молоко и молочная продукция	11,76	142,39
Лекарства	86,95	7614,30
Табачная продукция	119,49	19543,89
Товары легкой промышленности и одежда	130,11	1408,30
Обувь	81,61	2308,45
Шубы	14,27	22,82*
Духи и туалетная вода	14,00	103,74
Шины и покрышки	17,84	84,22
Фотоаппараты и лампы-вспышки	1,54	0,30

* Промаркировано изделий.

Источник: Национальная система цифровой маркировки «Честный знак», данные на 31.03.2021

Рынок труда

мости от категории составит от 0,4 до 1%. Средние затраты производителей молочной продукции на введение маркировки с учетом стоимости кода составят от 63 коп. до 1,1 руб. в расчете на единицу продукции.

В Союзмолоке эти расчеты не прокомментировали.

Пивовары не согласны с тем, что рост потребительских цен после введения маркировки не превысит рост реальных доходов. Каждый дополнительный 1 руб. повышения себестоимости «в конечном счете дает плюс 2 руб. к стоимости пива на полке для потребителя», утверждает Ораз Дурдыев, представитель AB InBev Efes (бренды BUD, Stella Artois, Velkopopovický Kozel, Corona Extra и др.). Это происходит за счет надбавки в виде НДС на каждом этапе цепочки, наценки оптового звена и торговой сети, указывает Дурдыев. Расходы на оборудование и доработку систем внутреннего и складского учета, по оценке AB InBev Efes, составят около \$5 млн на завод, которых у компании в России одиннадцать. В итоге производитель выходит на «огромные затраты, которые для потребителя умножаются вдвое, соответственно, на полке он увидит совсем другую цену», резюмирует Дурдыев.

Он также указывает на отсутствие готовых технических решений для нанесения маркировки на упаковки при высоких скоростях производства пива, на которых работает 70% рынка. Для применения текущих технологий компании будут вынуждены замедлить производство на 30% — уменьшение объемов производства повлечет снижение акцизных поступлений для бюджета, угрозу закрытия предприятий, сокращения рабочих мест в пиве и смежных отраслях, включая сельское хозяйство.

Капитальные и операционные затраты от введения маркировки в индустрии упакованной воды в первый год, согласно оценке консалтинговой компании EY, превысят 32 млрд руб., констатирует президент Союзнапитков Максим Новиков. По его данным, введение маркировки для упакованной воды может привести к росту цен на нее до 6–7% и снижению чистой прибыли до 30 млрд руб. за десять лет.

Доля контрафактной продукции на пивном рынке в России оценивается в 5–12%, и его обеление за счет маркировки может увеличить прибыль легальных производителей на 2,5–3 млрд руб. и привести к росту налоговых поступлений, возражает представитель ЦРПТ. А при обязательной маркировке воды и уходе с рынка нелегальной продукции для бизнеса и государства сложится положительный баланс расходов и доходов — дополнительная прибыль на уровне 12,7 млрд руб., рынок легальных компаний расширится на 1,7 млрд руб., прогнозирует оператор. ■

ЭКСПЕРТЫ MCKINSEY ОЦЕНИЛИ ГЛОБАЛЬНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ РОСТА ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ПОСЛЕ ПАНДЕМИИ

Карантин как стимулятор эффективности

Производительность труда в России в цифрах

2% составил рост производительности труда в экономике России в 2019 году

1,2 млн составил прирост высокопроизводительных рабочих мест в 2020 году

23,5% доля продукции высокотехнологичных и наукоемких отраслей в ВВП в 2020 году

2,4 тыс. предприятий являются участниками нацпроекта «Производительность труда»

Р4,97 млрд из федерального бюджета запланировано на финансирование нацпроекта в 2021 году

Источники: Росстат, Минэкономразвития

АННА ГАЛЬЧЕВА

Ряд мировых компаний-«суперзвезд» в пандемию смогли перейти на новые бизнес-модели. Если их примеру последуют другие, глобальная производительность труда может расти вдвое быстрее, чем после кризиса 2008 года, считают в McKinsey.

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА ПОСЛЕ ПАНДЕМИИ

Некоторые крупные компании в мире выбрали смелую стратегию во время пандемического кризиса — перешли на онлайн-каналы продаж, автоматизировали производство, увеличили эффективность и ускорили процессы принятия решений, пишет McKinsey Global Institute (MGI) в новом исследовании «Вернутся ли производительность и рост после кризиса COVID-19?» (есть у РБК). Если такое корпоративное поведение станет нормой, а спрос будет устойчивым, годовой рост производительности труда в мире может ускориться примерно на 1 п.п. в период до 2024 года, считает MGI — исследовательское подразделение консалтинговой компании McKinsey & Company.

По оценкам его аналитиков, в результате рост производительности после пандемии может оказаться в два раза быстрее, чем после глобального финансового кризиса 2008–2009 годов. Самый большой потенциал роста продуктивности McKinsey отмечает для секторов здравоохранения, строительства, информационно-коммуникационных технологий и розничных продаж. Но для реализации такого сценария рост производительности должен быть достаточно широким, чтобы охватывать все сектора. Если прирост эффективности будет сконцентрирован только в ведущих отраслях и фирмах-«суперзвездах», разрыв между ними и отстающими может увеличиться, что приведет к росту неравенства в личных доходах и безработицы, предупреждает MGI.

Дополнительный прирост производительности труда на 1 п.п. в год (в период до 2024 года) будет равнозначен, например, увеличению ВВП на душу населения Испании на \$1,5 тыс. за этот период или подушевого ВВП США на \$3,5 тыс., отмечает McKinsey. Производительность труда для целей исследования MGI определяется как валовая добавленная стоимость, деленная на количество отработанных часов.

Опыт пандемии, в частности удаленную работу, следует учесть и трансформировать в технологии повышения производительности труда, заявлял в ноябре прошлого года министр экономического развития Максим Решетников. По прогнозам НИУ ВШЭ, около половины прироста ВВП России в период до 2030 года может быть достигнуто за счет внедрения цифровых технологий.

ПЕРСПЕКТИВЫ для РОССИИ

Структурно коронавирус дал толчок к повышению производительности труда в России, отмечает руководитель направления реального сектора Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП) Владимир Сальников. «У нас ведь перестали производиться услуги, а там производительность значительно ниже. А промышленный сектор в принципе должен был не особо дать снижение производительности, кроме как по нефти — из-за искусственных ограничений», — пояснил он РБК.

Сальников подчеркнул, что шок вируса в разных секторах экономики влиял на производительность по-разному. Там, где он ускорил цифровизацию, расширил возможности удаленной работы, производительность труда повысилась. Однако, даже если пандемия и дала толчок для цифровизации процессов, это вовсе не означает, что производительность сразу

выросла. «Непосредственно шоковое воздействие могло из-за высоких издержек и быстрой перестройки обусловить то, что по итогам прошлого года мы увидим снижение производительности», — отметил эксперт.

Эксперт ЦМАКП видит предпосылки для восстановления роста производительности труда: особенно быстрый рост может быть в сферах, где высок уровень цифровизации. При быстром же росте производительности может расти и безработица за счет высвобождения работников. «Должны быть мощные механизмы по трудоустройству этих высвобождающихся. Иначе при прочих равных рост производительности ведет к тому, что появляется больше безработных и совокупный интегральный позитивный эффект съедается», — подчеркнул экономист.

В 2014–2016 годах заметную отрицательную роль сыграли шок валютного курса и разнообразные результаты санкций — в смысле уровня производительности в среднем по экономике тот шок еще не преодолен полностью, сказал заместитель директора группы суверенных рейтингов и макроэкономического анализа АКРА Дмитрий Куликов. «На качественном уровне мы ожидаем, что шок производительности, вызванный пандемией, будет меньшим по величине и менее долгосрочным, будет преодолен быстрее предыдущего. Основные компоненты шока: соблюдение усиленных санитарных норм, переход некоторых профессий на удаленный режим работы, в том числе части образования (что может отразиться на уровнях человеческого капитала в более отдаленном будущем), вынужденные перетоки рабочей силы между отраслями, неминуемо связанные с временным снижением эффективности труда», — рассуждает Куликов.

«Кризисные условия ведения бизнеса, возникшие в результате пандемии, подтвердили необходимость уделять особое внимание собственной эффективности. Предприятиям пришлось быстро перестраиваться, избавляться от неэффективных громоздких процессов, внедрять новые, современные решения. Инструменты бережливого производства, лежащие в основе национального проекта «Производительность труда», стали особенно востребованными в этот период», — прокомментировали РБК в Минэкономразвития. Несмотря на сложную экономическую ситуацию в стране, все больше предприятий вступают в нацпроект — сейчас их уже более 2,4 тыс., отметили в министерстве. До конца 2021 года в рамках нацпроекта планируется запуск первых платформенных решений цифровой экосистемы, которые позволят повышать производительность труда за счет внедрения цифровых сервисов. ■

Самый большой потенциал роста продуктивности McKinsey отмечает для секторов здравоохранения, строительства, информационно-коммуникационных технологий и розничных продаж

Транспорт

Совладелец «Трансмашхолдинга» с партнерами предложил ПЕРЕВЕСТИ Большой ПОРТ Петербурга В УСТЬ-ЛУГУ, а на его месте построить жилой район, оценив проект в 440 млрд руб. Профильные ведомства готовят свои позиции по этому вопросу.

СОВЛАДЕЛЕЦ «ТРАНСМАШХОЛДИНГА» АНДРЕЙ БОКАРЕВ ПРЕДЛОЖИЛ ЗАСТРОИТЬ ЖИЛЬЕМ МОРСКУЮ ГАВАНЬ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

Портозамещение

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
АННА ПУСТЯКОВА,
НАДЕЖДА ФЕДОРОВА,
ПЕТР КАНАЕВ

Совладелец «Трансмашхолдинга» Андрей Бокарев предложил президенту Владимиру Путину поддержать проект redevelopment Большого порта Санкт-Петербург стоимостью 440 млрд руб., который предполагает перенос всех портовых мощностей в Усть-Лугу и строительство на освободившейся территории 4,8 млн кв. м жилья, коммерческих помещений и объектов социальной инфраструктуры и культуры.

Об этом говорится в письме Бокарева, которое он направил президенту 16 марта. У РБК есть копия письма, его содержание подтвердил источник, близкий к одному из профильных ведомств.

В письме — поручение Путина премьеру Михаилу Мишустину: «Проработать с заинтересованными министерствами и субъектами Федерации». Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков сказал, что никогда не комментирует служебную переписку. Проект уже обсуждался на совещании у первого вице-премьера Андрея Белоусова, который 25 марта поручил Минтрансу, Минэкономразвития и Росимуществу представить свои позиции в правительство для дальнейшего доклада президенту, знают источники РБК. Представитель Белоусова подтвердил РБК поручение профильным ведомствам подготовить позицию по проекту, в пресс-



По словам совладельца «Трансмашхолдинга» Андрея Бокарева, от переноса Большого порта Санкт-Петербург выиграет и город, который получит «современный облик», и Усть-Луга, где предприниматель является совладельцем нефтепродуктового наливного терминала

Фото: Михаил Метцель/ТАСС

службах Минтранса и Минэкономразвития сообщили, что изучают этот вопрос. Представитель «Трансмашхолдинга» отказался от комментариев.

ЧТО ПРЕДЛАГАЕТ БОКАРЕВ

Большой порт Санкт-Петербург, расположенный в Невской губе Финского залива и устьевой части Невы, — один из крупнейших портов на Северо-Западе России. Его грузооборот в 2020 году составил около 60 млн т. Крупнейшие стивидоры этого порта — Петербургский нефтяной терминал Михаила Скигина (9,2 млн т нефтепродуктов), Первый контейнерный терминал (8,8 млн т грузов) и «Петролеспорт» (7,1 млн т), принадлежащие Global Ports, а также Контейнерный терминал Санкт-Петербург (8,4 млн т) и Морской порт Санкт-Петербург (7 млн т), которые входят в Первую портовую компанию Владимира Лисина.

В письме Бокарева говорится, что redevelopment порта соответствует стратегии городской администрации по формированию комфортных условий жизни для жителей Санкт-Петербурга и улучшению городской и транспортной инфраструктуры. «На высвобожденных 600 га территории будет создан флагманский район Санкт-Петербурга, который станет катализатором городского развития, задающим новые стандарты удобной для жизни городской среды для всей России», — пишет бизнесмен.

В качестве примеров из мировой практики он приводит Гамбург, Роттердам, Лондон, Торонто и Йокогаму, где аналогичные проекты стали точками притяжения для жителей, туристов и бизнеса. «Для Санкт-Петербурга, кроме всего прочего, такой проект сформирует современный облик его морского фасада и центра города», — указано в письме.

По мнению совладельца «Трансмашхолдинга», «наиболее целесообразным» представляется перенос портовых мощностей в Усть-Лугу, которая обладает необходимым для этого потенциалом и характеристиками. Усть-Луга,

“ При переносе из петербургского порта терминалов, связанных с экспортом нефтепродуктов, произойдет выпадение перевалочных мощностей более чем на 11 млн т в год, считает совладелец Петербургского нефтяного терминала Михаил Скигин

которая находится в Лужской губе Финского залива в Кингисеппском районе Ленинградской области (в 120 км от Петербурга), — второй по грузообороту порт России после Новороссийска (103 млн т) и первый по пропускной способности (190 млн т). Бокареву принадлежит 48,99% нефтепродуктового наливного терминала «Усть-Луга Ойл» мощностью 30 млн т в год, другими совладельцами проекта являются трейдер Gunvor (26%) и «Транснефть» (25%). УГМК, совладельцем которой является Бокарев, управляет угольным терминалом Усть-Луги «Ростерминалуголь», перевалка которого в 2020 году составила 26,5 млн т.

Существующая инфраструктура порта в Усть-Луге используется только на 40% и может «органично интегрировать дополнительные объемы», считает Бокарев. К Усть-Луге подведена сеть железных дорог с «самым современным в России» депо «Лужская-Сортировочная» мощностью 120 млн т в год, добавляет бизнесмен.

Еще один аргумент Бокарева в пользу переноса портовых мощностей в Усть-Лугу — экономия на транспортных расходах за счет сокращения на двое суток транзитного времени при поставках в основные порты Европы, а также отсутствие потребности в ледокольной проводке судов. Навигация в Большом порту Петербурга осуществляется круглогодично, зимой для его работы иногда требуются ледоколы (например, в этом году).

Идея redevelopment территории Большого порта Санкт-Петербург не нова, заявил РБК Михаил Скигин (его слова передал представитель). Периодически она поднимается, начиная с 1990-х годов, но реальных шагов в этом направлении пока не предпринималось по причине огромной социально-экономической значимости порта для экономики Петербурга. Сейчас это десятки тысяч квалифицированных рабочих мест, огромный и растущий грузооборот и значительные поступления в бюджет города, добавил он.

По словам Скигина, при переносе из петербургского порта терминалов, связанных с экспортом нефтепродуктов, произойдет выпадение перевалочных мощностей более чем на 11 млн т в год, что негативно скажется на экспортном потенциале и работе как российских НПЗ, так и компаний, осуществляющих перевозку нефтепродуктов.

«Вопрос redevelopment территории порта требует тщательной проработки с учетом привлечения к обсуждению всех заинтересованных сторон — не только организаций, занимающихся погрузочно-разгрузочной деятельностью, но и транспортно-экспедиторских, бункеровочных, логистических, сервисных и других компаний», — подчеркнул совладелец

Петербургского нефтяного терминала, крупнейшего стивидора Большого порта. Он предложил для обсуждения вопроса создать рабочую группу, в которую помимо представителей транспортно-бизнеса было бы логично включить представителей администрации Санкт-Петербурга, «Росморпорта» и Морской администрации порта Санкт-Петербург, а также общественных.

Владельцев активов в порту Петербурга пока никто ни о чем не спросил, отмечает представитель группы «Дело» Сергея Шишкарева (совладелец Global Ports). По его словам, к этому проекту есть очень много вопросов, например как будет происходить процесс релокации терминалов, как обеспечат непрерывность обработки грузопотока, как и на каких условиях станет выделяться земля в Усть-Луге, а также как будет происходить процесс компенсации уже понесенных затрат инвесторов и как на это отреагируют клиенты. Global Ports изучает материалы и совместно с Ассоциацией морских торговых портов готовит подробные комментарии по проекту redevelopment, добавил представитель Global Ports.

В пресс-службе Первой портовой компании Лисина проект назвали «нецелесообразным». «Анализ такого проекта должен учитывать не только доходы от продажи недвижимости, но и расходы на создание дублирующей инфраструктуры и перенос перевалки более 60 млн т грузов с учетом интересов десятков стивидоров и сотен компаний, осуществляющих свою деятельность в порту, равно как и тысяч работников портов», — сказали там. По оценке компании, затраты на реализацию такого «гигантского проекта» будут отличаться в разы от озвученных оценок.

Проект redevelopment соответствует мировой практике размещения морских портов за пределами исторических и центральных зон города, заявили в пресс-службе администрации губернатора Санкт-Петербурга. Но вначале необходимо предварительно разработать концепцию с детальным рассмотрением земельных, финансовых и иных вопросов. «В любом случае redevelopment Большого порта Санкт-Петербург — процесс долговременный и поэтапный. В его основе должна лежать просчитанная экономическая финансовая модель, балансирующая интересы всех участников процесса», — отметили в пресс-службе.

КАК ПРЕДЛАГАЕТСЯ ФИНАНСИРОВАТЬ ПРОЕКТ
«Инициативная группа инвесторов», сформированная с участием акционеров «Трансмашхолдинга», готова выступить оператором проекта redevelopment Большого порта Санкт-Петербург, пишет

КАК ПЫТАЛИСЬ ПЕРЕНЕСТИ ПОРТ ИЗ ПЕТЕРБУРГА

60
млн т

составил грузооборот Большого порта Санкт-Петербург в 2020 году

Идея переноса грузовых портовых мощностей из Петербурга обсуждается не первый год. Например, в 2010 году перенос петербургского порта с городских территорий предлагалось включить в федеральную программу развития российских портов. Последний раз в Смольном заявляли о проработке этой идеи в 2018 году, когда пост губернатора еще занимал Георгий Полтавченко. «Принцип будет такой: мы сначала создаем условия для перехода основных операторов за пределы Петербурга, а потом освобождаем эту территорию под создание новой городской среды. Это касается Большого порта Санкт-Петербург», — говорил его замести-

тель Игорь Албин, поясняя, что речь идет о переносе мощностей в Приморск.

Позже сам Полтавченко заявил, что самое оптимальное место для переноса порта с городских территорий — в порт Бронка, который включен в состав Большого порта Санкт-Петербург, но находится на территории Ленобласти. Если какие-то мощности придется переводить дальше Бронки, то Смольный будет настаивать на том, что лучше их разместить в Усть-Луге, потому что Приморск расположен рядом с Выборгом на Карельском перешейке, популярном для «отдыха и петербуржцев, и жителей Ленинградской области», подчеркивал Полтавченко.

Бокарев. Для этого они создадут компанию «Корпорация развития портов Северо-Западного региона» (пока не зарегистрирована).

Инвестиции в развитие территории на месте Большого порта бизнесмен оценил в 440 млрд руб., из них от оператора проекта — 6 млрд руб. В redevelopment портовых территорий будут привлечены «десятки миллиардов долларов частных инвестиций», говорится в презентации проекта (у РБК есть копия).

Весь проект redevelopment в совокупности является «рентабельным» и может быть реализован в первую очередь за счет средств инвесторов с использованием государственного партнерства при участии ВЭБа, добавил он. «Нам известна данная инициатива. Проект масштабный и требует всестороннего анализа», — сказал РБК представитель ВЭБа.

Совладелец «Трансмашхолдинга» напоминает, что ВЭБ уже кредитует строительство в Усть-Луге комплекса по переработке 45 млрд куб. м газа и производству 13 млн т сжиженного природного газа (СПГ), который реализует «Газпром» с «Русгаздобычей» Артема Оболенского. Стоимость проекта — 2,4 трлн руб.

Освободившиеся более 600 га земли, расположенные в Петербурге у Финского залива, планируется отдать под создание современных жилых и деловых районов города, в которых смогут проживать более 50 тыс. человек, говорится в презентации. На месте Большого порта в течение 15 лет планируется возвести объекты жилой и коммерческой застройки, а также социальной инфраструктуры и культуры общей площадью 4,8 млн кв. м: 3,64 млн кв. м — жилая застройка комфорт- и бизнес-класса, 778 тыс. кв. м — коммерческая застройка и 347 тыс. кв. м — социальные объекты. Прогнозируемая вы-

ручка резидентов этой территории — 130 млрд руб. в год, а после завершения строительства — 1,5 трлн руб. в год, или более 1% ВВП России, налоговые платежи в бюджет — 84 млрд руб., приводят оценки инициаторы проекта, сравнивая его по масштабам инвестиций со строительством объектов для Олимпиады в Сочи в 2014 году и освоением острова Русский.

Потенциальная стоимость земель, которые сейчас занимает Большой порт Санкт-Петербург в городе, — 100–150 млрд руб., говорит руководитель отдела рынков капитала и инвестиций в недвижимость компании Maris в ассоциации с CBRE Алексей Федоров. По его оценке, если освободить 600 га от портовых мощностей, можно построить около 3 млн кв. м жилой и коммерческой недвижимости. Затраты на строительство такого объема недвижимости составят около 150 млрд руб., не считая расходы на инфраструктуру и рекультивацию, которые сейчас невозможно оценить, добавляет Федоров.

С точки зрения развития транспортной инфраструктуры более вероятен перенос не всех терминалов, а мощностей первого и второго районов порта, прилегающих к центру Петербурга, которые расположены на Гутуевском острове, считает эксперт института территориального планирования «Урбаника» Илья Резников. Это позволит вынести часть грузового движения с петербургского железнодорожного полукольца, что необходимо для организации на нем активного пригородно-городского сообщения. Но пока нет предпосылок для выноса южных районов порта (третьего и четвертого), считает он. ■

При участии Евгении Лебедевой, Полины Химшиашвили, Светланы Бурмистровой

4,8

млн кв. м
общая площадь объектов жилой и коммерческой застройки, а также социальной инфраструктуры и культуры, которые планируется построить на месте Большого порта в течение 15 лет

Менеджмент

ЧЕМ ОПАСНЫ ДЛЯ РАБОТОДАТЕЛЯ ПОСТОЯННО НЕУДОВЛЕТВОРЕННЫЕ СОБОЙ СОТРУДНИКИ

Обвинительный договор

Намеренно взращивая в подчиненных ощущение, что ОНИ НЕ СПРАВЛЯЮТСЯ, руководитель рискует ПОТЕРЯТЬ ХОРОШИХ СПЕЦИАЛИСТОВ, пусть даже некоторое время они и будут выкладываться на все сто.

ДАРЬЯ САЛЬНИКОВА

«Если вы заставляете сотрудников чувствовать себя виноватыми, они, конечно, могут обижаться на вас, но работать, скорее всего, будут эффективно» — так профессор организационного поведения Высшей школы бизнеса Стэнфордского университета Френсис Флинн оправдывает виктимную культуру, процветающую во множестве компаний. Измерив с помощью тестов чувство вины у 150 работников компании из списка Fortune 500, профессор обнаружил: сотрудники, которые часто переживают, что делают слишком мало или обделены талантами, обычно эффективнее своих коллег — более трудолюбивы и сильнее привержены работодателю. «Чувствуете себя виноватым? Возможно, это хорошо!» — подбадривает Ребекка Шомберг, доцент Уортонской школы Пенсильванского университета.

Флинн, Шомберг и их коллеги «задокументировали удивительную силу мотивирующего фактора — чувства вины, которое люди испытывают, когда не оправдывают чьих-то ожиданий». В частности, сотрудники, которым свойственно чувство вины, склонны всецело отдаваться работе, даже если она им очень не нравится. Ученые делают оговорку, что всего лишь исследуют «вечно виноватых», ни в коем случае не призывая «создавать их с нуля». Эту практическую задачу берут на себя менеджеры, реализуя на практике сомнительную народную мудрость «нет более полезной вещи в хозяйстве, чем виноватый муж». Но так ли уж эффективно управление с помощью чувства вины?

КУЛЬТУРА ВИНЫ

Что делает людей с высокой склонностью к чувству вины ценными работниками? Прежде всего «внутренний полицейский», который боится разочаровать коллег и руководство. Опасение подвести других заставляет без вины виноватых хорошо делать свою работу, а часто — и часть

чужой. Кроме того, склонные к чувству вины люди совестливы — они намного слабее коллег реагируют на упадочнические настроения в коллективе и призывы не напрягаться за смешные деньги, которые платят в этой конторе. Наконец, виноватый работник обходится работодателю дешевле, перечисляет достоинства таких сотрудников Скотт Уилтермут, доцент кафедры менеджмента и организации в Школе бизнеса им. Маршалла Университета Южной Калифорнии. Такой работник никогда не пойдет к руководителю просить прибавки, считая, что недостоин.

Факт, на который исследователи обратили внимание в последние несколько лет, уже давно осознанно или подсознательно понимали сами менеджеры компаний. Даже во многих крупнейших и известнейших корпорациях процветает так называемая культура вины (guilt-based culture): руководители прививают подчиненным представление, что они не соответствуют занимаемым должностям по своим способностям и усердию. «Многие руководители считают, что, поддерживая в сотрудниках постоянный страх увольнения или получения низкой оценки по принципу «разделяй и властвуй», они достигнут лучших результатов, потому что люди будут лезть из кожи вон», — отмечает корпоративный психолог Елена Добробабенко (проводит тренинги в таких компаниях, как Mail.ru Group, PAO «ЕЭС», DoorHan, RTSoft).

“ Многие руководители считают, что, поддерживая в сотрудниках постоянный страх увольнения или получения низкой оценки по принципу «разделяй и властвуй», они достигнут лучших результатов, потому что люди будут лезть из кожи вон

КОРПОРАТИВНЫЙ ПСИХОЛОГ ЕЛЕНА ДОБРОБАБЕНКО

И если в крупных компаниях эта культура прививается ехидными замечаниями менеджеров и заниженными оценками KPI, которые они выставляют подчиненным, то в стартапах ее источником, как ни парадоксально, выступает отсутствие четкой структуры и выстроенных процессов. Например, менеджеры в молодых компаниях подчеркивают, что у сотрудников гибкий график и они могут сами выбирать удобное время работы: это позволяет заваливать подчиненных проектами, постоянно сетуя, что те ничего не успевают. Или же руководители избегают распределения рабочих ролей, призывая действовать по принципу «если видите проблему, решите ее сами», тем самым создавая у коллектива ощущение, что он не сделал всего, что мог.

ЗАЛОЖНИКИ БЕСПОКОЙСТВА

Чувство вины — частый спутник работы в культуре «всегда на связи», поясняет сотрудник австралийского Института управления персоналом Кейт Нилсон в статье «Как преодолеть «вину из-за непродуктивности». «У вас может быть самый продуктивный день в вашей жизни, но тихий голос в голове твердит: продолжай, еще многое предстоит сделать! — пишет он. — Когда вы чувствуете себя виноватым, пульс учащается, мысли начинают блуждать, вина захлестывает вас, захватывая ваш разум в заложники». Это не способствует продуктивной рабочей среде, предупреждает автор, и если так себя чувствуют два ваших сотрудника или более, это становится серьезной проблемой для бизнеса.

Со стороны «вечно виноватые» нередко кажутся незамечаемыми, однако владеющее ими чувство время от времени подводит и их, и всю компанию. «Ольга больше десяти лет руководила отделом по организации мероприятий в крупной международной косметической компании, в частности занималась регистрацией участников, а это от 5 тыс. до 14 тыс. человек, и каждый должен получить ин-

дивидуальный набор материалов, — приводит пример бизнес-коуч Эвелина Леви (среди клиентов — «Роснефть», правительство Москвы, Сибирская угольная энергетическая компания (СУЭК), академия Artlife, академия управления «Сколково»). — Программа для сведения данных сложнейшая, Ольга единственная понимает все нюансы, а айтишники только устраняют проблемы». Новый подчиненный Ольги решил оптимизировать процессы: новые подрядчики и площадки, более простая и быстрая схема регистрации. «Все это обещает сильно сократить расходы, но требу-

Иллюстрация:
Тимофей
Яржомбек
для РБК



ет освоения новых программ, а Ольге это дается с трудом. Она делает ошибки, сидит в офисе еще дольше, выходит на работу в воскресенье. Выглядит виноватой на встречах, признает, что не справляется, но уверяет, что со временем научится. От помощи ИТ-отдела отказывается: боится, что ее можно будет заменить. В итоге за несколько недель до мероприятия она выгорает настолько, что ей становится сложно выполнять даже привычные обязанности, например сверить базу данных. Поскольку нюансов никто, кроме нее, не знает, ошибки исправит некому. 2 тыс. гостей получают регистрационные материалы с неверным расписанием и навигацией, чужими купонами на подарки и т.д. Стойка информации завалена жалобами, участники пишут гневные письма в компанию. Мероприятие, на котором изложены важные стратегические планы, провалено, Ольге предложили уйти либо перейти в другой отдел с понижением до специалиста», — рассказывает Леви.

Для компании «вечно виноватые» опасны еще и тем, что они бессознательно создают ситуации, в которых реально оказываются виноваты. «Физиолог Алексей Ухтомский в свое время пришел к выводу: когда человек привыкает испытывать определенную эмоцию, она становится доминирующей для него, и отныне он не просто склонен к ее проявлению, а порой намеренно воспроизводит ситуации, позволяющие ее испытать. Это связано с возбуждением определенных очагов в головном мозге», — предупреждает Мария Орловская, управляющий партнер и основатель консалтинговой компании TeamSonance, экс-СЕО российского представительства Oracle. Человек с ведущей эмоцией вины постоянно испытывает беспокойство, как не допустить ошибку, как не подвести руководство и коллег, как сделать, чтобы его не уволили. Обычно такие люди — перфекционисты, они много на себя берут, все стараются сделать правильно, но не со всем справляются и снова чувствуют вину и даже страх, что их уволят. Они часто выгорают, и тогда их сомнительный вклад в общее дело дополняется вкладом в рабочий климат.

ОПАСНЫЕ КНОПКИ

Ошибки обходятся тем дороже, чем выше должность. «Дмитрий — новый руководитель отдела продаж в российской ИТ-компании, он пришел развивать новое направление. Перфекционист с отличным образованием, опытом работы в крупных иностранных компаниях. С места в карьер начал внедрять те процессы, которые были

“ Даже если компания пока не страдает от качества работы «всегда виноватого» сотрудника, то гарантированно страдает он сам. В итоге сотрудник лишается хорошей работы, а команда — качественного специалиста, нередко одного из ключевых

эффективными на прошлой работе: протоколы, алгоритмы, систему отчетности и т.д. По его мнению, главная задача — построить систему, которая и позволит двигаться вперед, — делится случаем из практики Леви. — Но старых сотрудников он в необходимости изменений не убедил. У них уже сформировался стиль, который позволял добиваться поставленных целей. Новый алгоритм требовал больше трудозатрат, заполнения отчетности, и сотрудники саботировали распоряжения и работали по-старому. Дмитрий попытался сильнее закрутить гайки: лишать премии, урезать зарплату, искать новых людей. Отчитываясь перед вышестоящими, он винил отдел: сотрудники неэффективны, не хотят развиваться и цепляются за старое, дисциплины нет». Руководство стало разбираться и выяснило: Дмитрий пытался под копирку повторить то, что работало в другой компании. Его обуревали тревожность и чувство вины, он боялся не оправдать ожиданий и поэтому применял то, что казалось верным средством, не пытаясь выяснить, как эту ситуацию воспринимают сотрудники. «А поскольку чувство вины было ведущей эмоцией, Дмитрий пытался манипулировать другими, давя на ту же кнопку: мы сорвем сроки, подведем отдел, из-за вас компания будет терпеть убытки. В итоге отдел развалился», — заключает коуч.

«Миф о пользе чувства вины в нашей культуре настолько укоренен, что далеко не все решаются бросить ему вызов, и многие просто стараются жить как-нибудь с этим рудиментом, время от времени натываясь в себе на внутренние конфликты, вызванные им», — считает психолог Денис Швецов (среди клиентов — «Арт-Визаж», «Униор Профешнл Тулз», «ГОСтКабель» и другие). Его клиент-бизнесмен в буквальном смысле потерял сон, пытаясь выполнять большую часть рабочих задач самостоятельно. У него были сложности с делегированием: ну как же я могу доверить этот вопрос сотруднику, если он может ошибиться и тогда я себя не прощу. Он не высыпался, уставал, переговорал и жаловался, что ни на кого нельзя рассчитывать. Стали разбираться — там оказались и беспокойство за то, что он может сделать что-то

неидеально, и чувство вины, поскольку «тут работа стоит, а я отдыхаю». После того как у него получилось делегировать большую часть вопросов, а также позволить себе отдыхать не потому, что заслужил, сотрудники вокруг «поумнели», потому что стали быстрее учиться на своих ошибках.

ВИНОВАТЫХ НЕ ДЕРЖИМ

Даже если компания пока не страдает от качества работы «всегда виноватого» сотрудника, то гарантированно страдает он сам. В итоге, как правило, сотрудник лишается хорошей работы, а команда — качественного специалиста, нередко одного из ключевых. «Чувство вины, возникающее в конце рабочего дня из-за того, что вы не выполнили то, к чему стремились, часто является результатом нереалистичных ожиданий», — отмечает Хайди Грант, директор по исследованиям и разработкам для Americas Learning в Ernst & Young, автор книги «Никто не понимает вас, и что с этим делать». И это нездоровая и бесполезная эмоция.

В практике Швецова был случай, когда одна очень компетентная специалистка, занявшая руководящую должность, через некоторое время уволилась. «Начальство было в недоумении: она отлично справлялась. А загвоздка была в том, что рабочие задачи постоянно множились и никогда не было такого, чтобы все они выполнялись к концу рабочего дня. Это было нормально — никто из высшего руководства и не ожидал, что все задачи будут сниматься сразу же по мере их возникновения. Нужно было лишь сортировать поступающие дела по срочности и важности и выполнять их в соответствующем порядке. Но сотрудница чувствовала себя виноватой: задача есть, а я ее не успела выполнить», — вспоминает Швецов.

Как можно отсеять болезненно виноватых? Швецов советует, проводя собеседование, попросить кандидата рассказать о своих успехах: «Как правило, если у человека сильно выражено чувство вины, он принижает свои успехи и заслуги». Можно спросить кандидата, как часто он не пользовался оплаченным отпуском на прежних местах работы: исследователи установили, что обуреваемые виной сотрудники намного реже уходят в отпуск. ■

“ Физиолог Алексей Ухтомский пришел к выводу: когда человек привыкает испытывать определенную эмоцию, она становится доминирующей для него, и отныне он не просто склонен к ее проявлению, а порой намеренно воспроизводит ситуации, позволяющие ее испытать

УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР КОНСАЛТИНГОВОЙ КОМПАНИИ TEAMSONANCE МАРИЯ ОРЛОВСКАЯ



Финансы

ЦБ УЖЕСТОЧАЕТ ТРЕБОВАНИЯ К ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ УЧАСТНИКАМ РЫНКА ЦЕННЫХ БУМАГ

Брокеров приравняют к банкам досрочно



↑ Сейчас брокеры могут не создавать резервы, хотя, как и банки, распоряжаются средствами клиентов

ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ

ЦБ уже в этом году — с октября — обяжет брокеров создавать резервы и рассчитывать нормативы достаточности капитала. Таким решением регулятор хочет снизить риски потери средств для резко выросшего числа частных инвесторов.

Банк России предложил ужесточить регулирование для профессиональных участников рынка ценных бумаг — брокеров, управляющих компаний и форекс-дилеров. Регулятор планирует ввести для них норматив достаточности капитала и требовать формирования резервов уже с 1 октября 2021 года, хотя раньше внедрение таких мер планировалось начать только в апреле

2022 года. Об этом говорится в проекте указания, опубликованном на сайте ЦБ.

«У брокеров требования по резервированию нет, хотя они так же, как и банки, могут использовать в своих интересах средства клиентов, в том числе для того чтобы выдавать займы и заключать сделки внебиржевого РЕПО, в результате которых возрастает кредитный риск брокера в отношении его контрагентов», — говорится в сообщении ЦБ.

Указание обязывает профучастников ежемесячно рассчитывать норматив достаточности капитала (отношение величины капитала к размеру кредитного риска) и поддерживать его на определенном уровне. С 1 октября 2021 года для брокеров минимально допустимым значением будет 4%, с 1 апреля 2022 года — 6%, с 1 октября 2022 года — 8%. Такая мера позволит брокерам в случае реализации рисков обеспечить покрытие возможных финансовых потерь за свой счет, говорится в пояснительной записке к документу. Вместе с тем ЦБ планирует обязать брокеров создавать резервы под обесценение активов, составляющих кредит-

ные требования. Такой резерв будет вычитаться из величины основного капитала при расчете норматива. «Резерв можно будет уменьшать, если требования обеспечены активами хорошего качества», — говорится в сообщении ЦБ.

Всего ЦБ предусмотрел три категории качества активов или обязательств кредитного характера, в зависимости от которых профучастники будут рассчитывать размер резерва. Коэффициенты резервирования должны находиться на уровне не менее 1, 51 или 75% для каждой из категорий соответственно. Отнесение активов к той или иной категории

будет зависеть от их уровня рейтинга, пороговое значение будет определять совет директоров Банка России.

Такие меры в ЦБ объясняют притоком новых клиентов у брокеров. «Мы решили ускорить введение норм, направленных на повышение надежности профучастников, так как количество их клиентов растет очень быстро. Инвестиции сами по себе — рискованная деятельность, но риски финансовой устойчивости профучастников в условиях бурного роста рынка не должны ложиться на клиентов», — приводятся в сообщении Банка России слова зампреда Владимира Чистюхина.

Мосбиржа в феврале 2021 года отчиталась о том, что брокерские счета открыты уже у 10 млн человек. За 2020 год количество открытых счетов удвоилось, причем инвесторы начали играть значительную роль на рынке ценных бумаг. Так, по итогам года они наторговали на 47% объема рынка акций и депозитарных расписок.

«Действительно большинство брокеров предусматривают в договорах возможность распоряжаться клиентскими остатками, и еще два года назад, когда у брокеров не было миллионов клиентов, это могло и не рассматриваться как значимая проблема, — рассуждает управляющий директор по корпоративным и суверенным рейтингам «Эксперт РА» Павел Митрофанов. По его словам, корпоративные процедуры профучастников подразумевают высокий уровень риск-менеджмента, но с учетом открытия более чем 10 млн брокерских счетов «внимание Банка России очень понятно и ожидаемо». «В этом решении сложно усмотреть негатив, потому что это инструмент по повышению фундаментальной прочности рынка, особенно ввиду его появившейся социальной значимости», — говорит Митрофанов.

«Учитывая, что компании теперь работают с деньгами физлиц, потенциальный негативный эффект может быть очень большим. Подобные меры ЦБ будут стимулировать участников рынка держать клиентские остатки в более надежных инструментах», — заключает эксперт. Пока брокеры рассчитывают показатель достаточности капитала в тестовом режиме. ■

“ За прошлый год количество открытых счетов удвоилось, причем инвесторы начали играть значительную роль: по итогам 2020 года они наторговали на 47% объема рынка акций и депозитарных расписок