

Присяжные признали
Дерека Шовина виновным
в гибели Джорджа Флойда



ДЕРЕК ШОВИН,
бывший сотрудник
полиции Миннеаполиса
(штат Миннесота)
Фото: Reuters

“ Российские рынки позитивно восприняли тот факт, что внешнеполитическая часть речи Владимира Путина оказалась короткой и не была в центре внимания, указывает главный экономист ING по России и СНГ Дмитрий Долгин

Во сколько обойдется реализация инициатив, содержащихся в послании президента Федеральному собранию → 2

Как прошли акции в поддержку Алексея Навального → 4

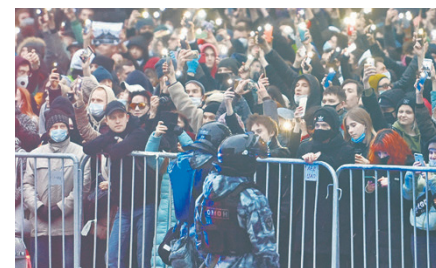


Фото: Кирилл Кудрявцев/AFP

27 кг

на одного человека составило среднее потребление свинины в России в 2020 году, по данным Центра отраслевой аналитики Россельхозбанка

Почему потребление свинины в России достигло абсолютного рекорда → 7



Подписка: +7 495 363 1101
21057
4 630017 020096

Экономика

Послание Владимира Путина Федеральному собранию обошлось **БЕЗ ЖЕСТКОЙ ВНЕШНЕПОЛИТИЧЕСКОЙ РИТОРИКИ** и было сосредоточено на внутренних вопросах — соцподдержке и помощи регионам. Арифметически его стоимость можно оценить в **1,2 ТРЛН РУБ.**

ВО СКОЛЬКО ОБОЙДЕТСЯ РЕАЛИЗАЦИЯ НОВЫХ ИНИЦИАТИВ ВЛАДИМИРА ПУТИНА

Послание с точечными адресатами

ИВАН ТКАЧЁВ

Новое послание президента России Владимира Путина Федеральному собранию оказалось ориентированным на внутреннюю повестку вопреки спекулятивным ожиданиям, что президент может озвучить судьбоносные шаги в отношении Белоруссии и Украины или выступить с конфронтационной риторикой по отношению к США.

Накануне инвесторы беспокоились, что президент может огласить жесткую внешнеполитическую повестку, которая могла бы серьезно усилить санкционные и геополитические риски, но эти ожидания не оправдались, отмечает в комментарии главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. Российские рынки позитивно восприняли тот факт, что внешнеполитическая часть речи Путина оказалась короткой и не была в центре внимания, указывает главный экономист ING по России и СНГ Дмитрий Долгин. Путин даже не упомянул США, которые неделю назад ввели значимые дополнительные санкции против России. По состоянию на 19:30 мск рубль несколько укрепился к доллару на Мосбирже — на 20 коп., до 76,63 руб.

Не оправдался и риск смягчения бюджетной политики перед выборами в Госдуму осенью 2021 года. Президент сосредоточился на точечных социальных и экономических инициативах, не дотягивающих до рекордной стоимости предыдущего послания в январе 2020 года (около

500 млрд руб. в год). В узком смысле расходная часть послания 2021 года оценивается примерно в 130 млрд руб. в год, следует из заявления министра финансов Антона Силуанова: это «длящиеся» расходы бюджета на новые выплаты родителям-одиночкам (около 24 млрд руб. в год), помощь нуждающимся беременным женщинам, ремонт педагогических вузов, доплаты по 5 тыс. руб. кураторам учебных групп в колледжах и техникумах и ряд других мер.

Прямые расходы бюджета на два года составят около 400 млрд руб., сообщил Силуанов, из которых «наиболее существенные ресурсы» потребуются на разовые выплаты семьям с детьми-школьниками в августе 2021 года — 170 млрд руб.

АКЦЕНТ НА БЕДНЫХ

В целом озвучены достаточно скромные суммы, указывает Долгин из ING. Хотя дополнительные социальные расходы будут сконцентрированы на нуждающихся неполных семьях и беременных, это не позволит закрыть дефицит денежных доходов бедного населения в России, который оценивается Росстатом в 663 млрд руб. в 2020 году. Путин поручил к 1 июля подготовить «целостную систему мер поддержки семей с детьми» с акцентом на минимизацию угрозы бедности.

По словам Силуанова, средства на реализацию инициатив уже есть в бюджете. Сверхплановые нефтегазовые доходы бюджета в этом году составят около 500 млрд руб. — это и есть резерв для соответствующего наращивания

“Одной из важных частей президентского послания было обещание «донастройки» налогов для крупного бизнеса, который, по словам Владимира Путина, в 2021 году получит рекордную прибыль и должен ею «правильно» распорядиться

общих расходов по бюджетному правилу, сказал замминистра финансов Владимир Колычев в интервью Reuters накануне президентского послания. «В качестве источников могут быть использованы Резервный фонд правительства, дополнительные нефтегазовые доходы, а также средства от перераспределения внутри бюджета в соответствии с приоритетами», — сообщили РБК в пресс-службе Минфина России.

То, что президент подчеркнул необходимость сохранения ответственной и предсказуемой бюджетной политики, указывает на отсутствие угроз для текущей бюджетной конструкции на основе бюджетного правила, считает директор по инвестициям «Локо-Инвеста» Дмитрий Полевой. Цель новых соцвыплат связана с предстоящими выборами, «но вряд ли такого рода расходы качественно изменят предвыборные настроения электората», рассуждает он.

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ПАКЕТ

Центральным пунктом президентского обращения в 2021 году стала помощь в облегчении долгового бремени регионов. В 2020 году совокупный госдолг регионов вырос на 18% (383 млрд руб.), почти до 2,5 трлн руб. В структуре их долга преобладают бюджетные кредиты Минфина (44%), а на долю облигаций и банковских ссуд приходится 31 и 24% соответственно. Путин объявил следующие меры в отношении региональных долгов:

- реструктуризация коммерческих долгов регионов, превышающих 25% собственных доходов субъекта, через замещение этой части долга практически бесплатными бюджетными кредитами на срок до 2029 года;
- пролонгация до 2029 года прошлогодних бюджетных кредитов регионам на сумму более 220 млрд руб., истекающих 1 июля 2021 года;
- новый инструмент — инфраструктурные бюджетные кредиты на сумму 500 млрд руб.

ПРЕТЕНДУЮЩИЕ НА ПОМОЩЬ РЕГИОНЫ

Формула расчета для реструктуризации коммерческого долга субъектов пока до конца непонятна, сказал РБК старший директор — руководитель группы региональных рейтингов АКРА Елена Анисимова. Если исходить из того, что под коммерческим долгом понимаются только банковские кредиты, а собственные доходы региона — это его налоговые и неналоговые доходы, то по состоянию на 1 января 2021 года реструктуризации будет подлежать задолженность регио-

↑ Центральным пунктом обращения президента Владимира Путина к Федеральному собранию стала задолженность регионов



Фото: Евгения Новожинова/Reuters



нов примерно на 100 млрд руб., подсчитала Анисимова. Общая задолженность субъектов перед банками составляет примерно 500 млрд руб.

Потенциально крупнейшие объемы рефинансирования — у Удмуртии (22,6 млрд руб.), Хабаровского края (15,8 млрд руб.), Мордовии (14,5 млрд руб.), Архангельской области (10,1 млрд руб.), Псковской области (9,9 млрд руб.), оценили в АКРА.

Регионы направят новые бюджетные кредиты на досрочное погашение долгов перед коммерческими банками, прежде всего перед Сбербанком, на долю которого приходится 85% кредитов, выданных регионам и муниципальным образованиям, сказала Анисимова. Практически все кредитные договоры регионов с банками включают опцию досрочного погашения, так что здесь проблем не будет, считает она. Банки лишатся лишь небольшого объема процентных доходов.

Альтернативный расчет предлагают в рейтинговом агентстве НКР. Поскольку «собственные доходы» региона определяются Бюджетным кодексом как налоговые и неналоговые доходы плюс дотации и субсидии из федерального центра (но не субвенции), потенциальное превышение задолженности субъектов перед банками на 25% собственных доходов становится меньше. На конец 2020 года лишь у пяти регионов задолженность перед банками превышала 25% собственных доходов, а размер этого превышения суммарно составлял 34 млрд руб. Это Удмуртия,

Мордовия, Хабаровский край, Псковская и Архангельская области, указывают в НКР.

Если в периметр реструктурируемой задолженности будут включены и рыночные облигации субъектов, вопрос значительно усложнится, добавляет НКР. Ключевым в таком случае будет определение механизма выкупа облигационных выпусков с рынка за счет бюджетных кредитов.

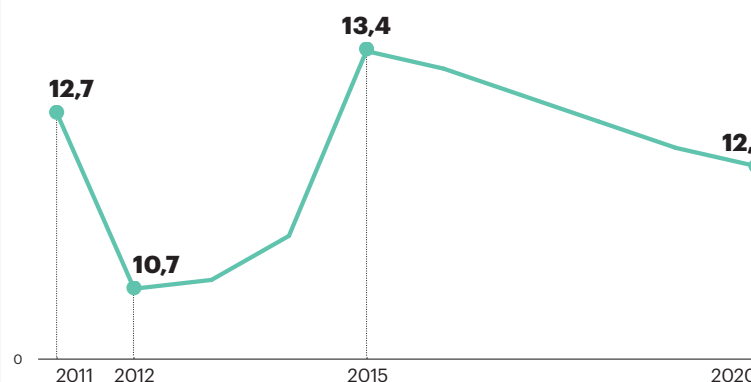
КОСВЕННЫЕ ИЗДЕРЖКИ ДЛЯ БЮДЖЕТА

Анисимова подчеркивает, что пролонгация прошлогодних бюджетных кредитов на 220 млрд руб. тоже станет важным послаблением для регионов — и не только потому, что эти средства можно будет не возвращать до 2029 года. Согласно изначальным условиям этих бюджетных кредитов, регионы не могли получать так называемые казначейские кредиты (краткосрочные кредиты от Федерального казначейства для управления ликвидностью), пока не погасят бюджет-

СКОРОСТНУЮ ДОРОГУ МОСКВА — КАЗАНЬ ПРОДЛЯТ ДО ЕКАТЕРИНБУРГА

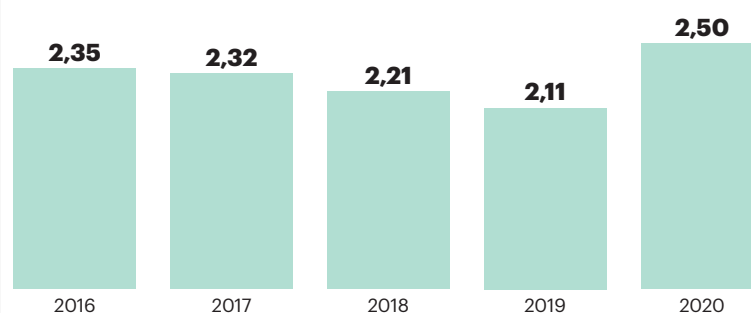
Скоростную автомобильную дорогу М-12 по маршруту Москва — Казань, которую сейчас строят, продлят до Екатеринбурга. Об этом Владимир Путин заявил в послании Федеральному собранию. «Таким образом к 2024 году с учетом скоростной трассы от Петербурга до Москвы, ЦКАД, будет обеспечено безопасное скоростное движение автотранспорта через всю

Доля населения с денежными доходами ниже прожиточного минимума, %



Источник: Росстат

Совокупный долг российских регионов, трлн руб.



Источник: Минфин

170 млрд руб.

потребуется на разовые выплаты семьям с детьми-школьниками в августе 2021 года

ные кредиты Минфина. Теперь доступ к казначейским кредитам для регионов, получивших в 2020 году бюджетные кредиты, будет разблокирован, а казначейские кредиты позволят им экономить на процентных расходах.

Что касается новых инфраструктурных кредитов, то, как понятно из послания, их большей частью получают субъекты, проводившие ответственную долговую политику, то есть распределение будет неравномерным, указывает Анисимова. Распределение этих 500 млрд руб. не будет прямолинейным, ожидает она, поскольку нужно смотреть в первую очередь на потребности региона.

Если считать, что федеральный бюджет в 2021 году не получит обратно 220 млрд руб. бюджетных кредитов, которые будут пролонгированы, предоставит до 100 млрд руб. бюджетных кредитов на рефинансирование коммерческих долгов, а также распределит до конца 2023 года инфраструктурные кредиты регионам на 500 млрд руб., стоимость послания Путина условно возрастает до 1,2 трлн руб. Никаких качественно новых инициатив, помимо реструктуризации чрезмерных долгов регионов и планируемых кредитов на инфраструктуру, объявлено не было, считает Полевая. В пресс-службе Минфина не стали комментировать стоимость инициатив, связанных с региональными долгами.

«ДОНАСТРОЙКА» НАЛОГОВ ДЛЯ БИЗНЕСА

Еще одной важной частью президентского послания было обещание «донастрой-

ки» налогов для крупного бизнеса, который, по словам Путина, в 2021 году получит рекордную прибыль и должен ее «правильно» распорядиться. Текущий рекорд по сальдированной корпоративной прибыли (прибыль минус убыток компаний) в номинальном выражении был поставлен в 2019 году — 16,2 трлн руб. «Через все обращения президента красной линией проходила тема социальной ответственности бизнеса за последствия экологических катастроф и за низкий уровень инвестиций», — обращает внимание Орлова, полагая, что это означает риск увеличения налоговой нагрузки на бизнес.

«Понятно, что есть ряд компаний, в частности крупных экспортеров сырьевой продукции, которые на ослаблении рубля при сохранении издержек в рублях получают очень большие доходы. Для президента и государства важно, чтобы этот ресурс послужил на будущее, а не просто убежал в потребление ограниченного количества супербогатых акционеров», — сказал РБК сопредседатель «Деловой России» Алексей Репик. Слова президента («Будем поощрять, конечно, тех, кто вкладывает») Репик интерпретирует так: «Все будет достигаться рыночными механизмами, а не директивным, не военным коммунизмом».

«Те компании, которые реинвестируют [прибыль], должны получить налоговые вычеты или снижение налога на прибыль. Чтобы это скомпенсировать (для бюджета. — РБК), для компаний, которые не реинвестируют, может подняться общая ставка налога на прибыль. Или второй вариант: возможность повышения налога на распределяемые дивиденды, но опять же так, чтобы при реинвестировании дивидендов в производство в России это засчитывалось [без роста налога]», — рассуждает Репик.

Руководитель налоговой практики Crowe CRS Legal Дмитрий Барский полагает, что заявление президента нужно рассматривать в контексте политики правительства по установлению льготного режима налогообложения пассивных выплат (таких как дивиденды и проценты), выводимых из России транзитом через зарубежные юрисдикции. Дополнительные льготы компаниям, инвестирующим в России, вполне могут сочетаться с еще более жестким подходом к компаниям, производящим выплаты дивидендов за рубеж, считает он. «Главное, чего хотелось бы избежать, — это ретроспективного распространения данной политики, то есть ситуации, когда бизнесу придется отвечать за транзакции, проведенные в те времена, когда отношение к ним было более лояльным», — добавляет Барский. ■

При участии Юлии Кошкиной и Евгения Калюкова

Политика

Анонсированные штабом оппозиционера Алексея Навального Акции протеста 21 апреля состоялись в крупнейших городах России. В основном они проходили мирно и без массовых задержаний.

В крупнейших российских городах прошли акции в поддержку Алексея Навального

Сдержанно-задержанный протест

МАРГАРИТА АЛЕХИНА, НАТАЛИЯ АНИСИМОВА, ВИКТОРИЯ САИТОВА, ЕГОР ГУБЕРНАТОРОВ, АРТЕМ ФИЛИПЕНОК

Несогласованные акции в поддержку Алексея Навального прошли более чем в 20 российских городах, в регионах приняли участие около 3,9 тыс. человек, следует из данных на сайте МВД. Самыми многочисленными, по сообщениям полиции, были акции в Новосибирске (1 тыс. человек), Омске (900), Иркутске (500), Владивостоке (350), Хабаровске (200), Барнауле (150) и Томске (130).

Отдельно МВД приводит число участников протестов в Петербурге (4,5 тыс.) и Москве (6 тыс. человек).

Полиция пока не приводит данных о задержанных на акциях. По подсчетам право-

защитников из «ОВД-Инфо», по состоянию на 21:00 мск общее число задержанных по всей стране превысило 450 человек, большинство из них — в Уфе, Санкт-Петербурге, Кемерово, Барнауле, Новокузнецке и Сочи. В столице, по информации правозащитников, задержаны минимум 18 человек.

АКЦИИ В МОСКВЕ И САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ

Акция за допуск врачей к Алексею Навальному в Москве должна была начаться в 19:00 на Манежной площади. Однако за несколько часов до ее начала подходы к площади были перекрыты. В результате московский штаб политика перенес точки сбора на Пушкинскую площадь и на Воздвиженку.

К 19:30 основная масса людей собралась у гостиницы «Националь» и на подходах к зданию Госдумы. К тому мо-

менту количество собравшихся достигло, по оценке корреспондента РБК, нескольких тысяч человек. МВД заявило, что в Москве на акцию собрались около 6 тыс. человек.

В Москве количество протестующих было больше 10 тыс., уверена политолог Екатерина Шульман, которая была на акции наблюдателем. По оценкам «Навальный LIVE» в митинге участвовали не менее 60 тыс. человек.

Примерно через 40 минут после начала митинга организаторы призвали собравшихся двигаться к Лубянке. Ближе к 20:00 в Telegram-канале «Штаб Навального» появилось сообщение, что пора идти к ФСБ.

Сотрудники ОМОНа пропустили авангард шествия, а остальных его участников отправили в обход в сторону ЦУМа. Толпа двинулась к улице Лубянка, однако со стороны «Детского мира» полиция снова перекрыла проход. Люди двинулись в сторону Трубной улицы.

К 21:15 была объявлена новая точка маршрута — Пушкинская площадь. За два часа акции корреспонденты РБК не наблюдали ни одного задержания: полиция не задерживала ни за скандирование лозунгов, ни за плакаты.

В Санкт-Петербурге акция в поддержку оппозиционера Алексея Навального началась в Александровском саду. Люди

В Санкт-Петербурге акция в поддержку Алексея Навального началась в Александровском саду. Люди двинулись в сторону Исаакиевского собора. Они кричали: «Навальному свободу»

двинулись в сторону Исаакиевского собора. Они кричали: «Навальному свободу». Начались задержания.

Как сообщают правозащитники из «ОВД-Инфо», задержаны как минимум 35 человек. По данным RTVi, полиция использовала электрошокер, об этом также пишет «ОВД-Инфо».

По данным ГУ МВД по Петербургу на 20:30 мск, в акции участвовали 4,5 тыс. человек.

Перед началом протестов в городе закрыли две центральные станции метро — «Адмиралтейская» и «Невский проспект», вестибюли работали только на вход.

ПРОТЕСТЫ В РЕГИОНАХ

Самые первые сообщения о задержаниях пришли из Магадана, активисты устроили шествие по проспекту Ленина. Как сообщает Telegram-канал «Весьма», 12 человек задержали.

ПОЗИЦИЯ ВЛАСТЕЙ

Генеральная прокуратура 19 апреля распространила заявление, в котором предупредила о том, что в случае возникновения массовых беспорядков их участники могут быть привлечены к ответственности по ст. 212 Уголовного кодекса, в соответствии с которой им грозит до восьми лет лишения свободы.

Также с призывом воздержаться от участия в несогласованных массовых акциях выступило МВД. Ведомство указало на высокий риск заражения коронавирусом в местах проведения таких акций, а также угрозу провокаций «со стороны деструктивно настроенных лиц».



Во Владивостоке в центр города были стянуты дополнительные части полиции. Местное издание VL.ru сообщает, что люди сначала собирались вокруг скамеек в одном из скверов, а затем начали шествие по улицам города. Обошлось без массовых задержаний, полицейские предупредили о недопустимости держать над головой плакаты.

В Хабаровске люди собрались на центральной площади. Начало митингу положила попытка полицейских задержать мужчину под флагом с надписью «За Навального». Собравшиеся вокруг них люди сначала говорили о незаконности задержания, а затем стали скандировать лозунги в поддержку политзаключенных и Навального. Мужчину с флагом в итоге отпустили. Задерживать никого не стали. На рекламных щитах включили трансляцию послания Владимира Путина Федеральному собранию.

В Улан-Удэ группа протестующих собралась возле местного Дома советов, сообщает Telegram-канал RusNews. Подошедший сотрудник полиции заявил, что они должны покинуть площадь, поскольку на вечер запланирована обработка этой территории от клещей. Собравшиеся остались возле памятника Ленину. Однако через час действительно появились грузовики и цистерны, а затем полицейские стали

задерживать тех, кто еще не покинул площадь. К автозам были выведены не менее 12 человек.

В Иркутске протестующие решили не идти к зданию правительства, подступы к которому были перекрыты полицией. Протестующие собрались в другой части центра, после чего начали шествие по улицам города. Спустя полтора часа местный штаб Навального объявил, что акция завершена. Массовых задержаний не было. Позже, однако, издание «Тайга Инфо» со ссылкой на местный штаб Навального сообщило о задержании после окончания шествия шести человек, в том числе и автора видеотрансляции блогера Дмитрия Баирова.

В Омске штаб Навального несколько раз менял место сбора, в итоге состоялось шествие по улицам города. Полицейские машины сопровождали колонну, но не мешали проходу. Из машин лишь сообщалось, что акция незаконна.

По данным «ОВД-Инфо», в Барнауле задержали 15 человек. Все они доставлены в отдел полиции по Центральному району города.

Штаб Навального в Кемерово в своем Twitter сообщил о задержаниях людей в центре города. По его данным, были задержаны не менее 20 человек, в том числе и журналист издания «Сибирь.Реалии» (признано иноагентом) Андрей

↑ Количество участников митинга в поддержку Алексея Навального в Москве полиция оценила в 6 тыс., организаторы — примерно в 60 тыс.

Фото: Кирилл Кудрявцев / AFP

Новашов. Позже Telegram-канал «Апология протеста» сообщил, что все 23 задержанных были отпущены без протокола, а перед некоторыми из них полицейские извинились.

В Новокузнецке полиция задерживала людей, собиравшихся на Площади общественных мероприятий. По данным издания «Кузпресс», одним настойчиво советовали уйти с площади, а других отвозили в отделения. В общей сложности задержали около 20 человек (по данным «ОВД-Инфо» — 30).

В Екатеринбурге акции протеста в центре города помешали военные. С 18:00 центральные улицы города были перекрыты в связи с репетицией парада Победы. Однако шествие в итоге было организовано по другим улицам и проходило без массовых за-

держаний. В акции принял участие бывший мэр города Евгений Ройзман.

В Уфе акция началась на площади Ленина в центре города и сопровождалась задержаниями. Как сообщает агентство «РИА Новости», задерживали как тех, кто прогуливался рядом с площадью и по проспекту Октября, так и тех, кто сидел на скамейках. В итоге в автобусы отправили 50 человек.

В Ижевске акция проходила в форме шествия, следовало из трансляции на YouTube-канале RusNews. Люди дошли до Театра оперы и балета, где к ним подбежали сотрудники полиции и начали задерживать тех, кто не успел скрыться.

«ОВД-инфо» сообщает также об отдельных задержаниях в Тюмени, Челябинске и Нижневартовске. ■

“ По подсчетам правозащитников из «ОВД-Инфо», по состоянию на 21:00 мск общее число задержанных по всей стране превысило 450 человек, большинство из них — в Уфе, Санкт-Петербурге, Кемерово, Барнауле, Новокузнецке и Сочи

Международная политика

ПРИСЯЖНЫЕ ВЫНЕСЛИ ВЕРДИКТ ПО ДЕЛУ ПОГИБШЕГО ДЖОРДЖА ФЛОЙДА

Полицейское насилие получило тройное осуждение

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

В США суд присяжных признал виновным экс-полицейского Дерек Шовина, действия которого при задержании чернокожего американца Джорджа Флойда привели к гибели последнего. Теперь Шовину грозит до 40 лет тюрьмы.

Коллегия присяжных в Миннеаполисе (штат Миннесота) после десяти часов совещаний вынесла вердикт 45-летнему экс-полицейскому Дереку Шовину, который обвинялся в гибели афроамериканца Джорджа Флойда. Шовин был единогласно признан виновным по трем пунктам: умышленное убийство второй степени (без отягчающих обстоятельств), непредумышленное убийство и грубое неуважение к человеческой жизни, по неосторожности повлекшее смерть.

Теперь Шовину грозит 40 лет тюрьмы. В то же время, учитывая отсутствие у Шовина судимостей, скорее всего, ему будет назначен тюремный срок от 11 до 15 лет, прогнозирует газета The Wall Street

Journal. Приговор будет объявлен судьей через восемь недель, пишет The New York Times.

При этом для полиции Миннеаполиса признание Шовина виновным не означает финала истории. Министерство юстиции США открыло расследование, чтобы выявить наличие или отсутствие систематического применения незаконных действий в отношении граждан. Расследование будет носить гражданский характер, его итоги будут доступны в открытом доступе, сообщил генпрокурор США Меррик Гарланд.

ОТ ФАЛЬШИВОЙ КУПЮРЫ ДО ОСТАНОВКИ СЕРДЦА

Суд над экс-полицейским начался в конце марта. Обстоятельства дела к этому моменту были широко известны. 25 мая 2020 года Шовин и его коллеги задержали 46-летнего безработного Джорджа Флойда неподалеку от магазина в Миннеаполисе, где тот покупал сигареты. Полицейских вызвал сотрудник магазина, сообщивший, что Флойд использовал поддельную купюру. При задержании Флойда не оказывал сопротивления, хотя вернуть купленные сигареты отказался, жаловался на плохое самочувствие и просил не сажать его в полицейский фургон. Когда Флойд был задержан и на него надели наручники, Шовин поставил колено ему на шею и спину, прижимая к асфальту, и не убирал почти девять минут, несмотря на просьбы Флойда отпу-

“ Согласно проведенному в марте опросу организации Ipsos, 36% американских респондентов считали Шовина виновным в убийстве Флойда, еще 30% полагали, что экс-полицейский допустил неосторожность. 8% считали, что произошедшее было случайностью, а 6% — что Шовин не виновен в смерти Флойда

стить его и жалобы на удушье. В итоге Флойд потерял сознание, подоспевшая на место задержания бригада скорой помощи спасти его не смогла. Причиной смерти была названа сердечно-легочная недостаточность.

Обвинение настаивало, что использованный Шовином прием привел к смерти Флойда. Адвокаты, в свою очередь, указывали, что Флойд умер не из-за действий полицейского, а из-за проблем со здоровьем и употребления наркотических веществ. После вскрытия в крови Флойда обнаружили метамфетамин и фентанил. В ходе суда бывшая девушка Флойда признала, что тот употреблял наркотики из-за боли в спине. Прокурор Стив Шлейхер, ссылаясь на экспертов в области медицины и токсикологии, утверждал, что уровень наркотиков в крови Флойда был не настолько высок, чтобы вызвать смерть.

Жесткое задержание Флойда и его смерть вызвали массовые беспорядки по всей Америке. Движение Black Lives Matter (BLM) стало главным, поддерживающим протесты (в ходе которых на улицы вышли и погромщики, разбиравшие витрины и воровавшие вещи из магазинов). Сторонники BLM указывали, что смерть Флойда — не единичный случай, а лишь наиболее явное проявление систематического неоправданного насилия полицейских в отношении чернокожих американцев. В знак протеста против расизма и насилия многие профессиональные спортсмены в разных видах спорта преклоняют колено перед матчами.

ДЖО БАЙДЕН И ООН ПРИВЕТСТВОВАЛИ ВЕРДИКТ

Президент США Джо Байден назвал вердикт присяжных по делу Шовина справедливым. Об этом он сказал в ходе телефонного разговора с семьей погибшего (его содержание опубликовал в Twitter адвокат семьи Бен Крамп). «Ничто не сможет полностью все это исправить, но это хотя бы какая-то справедливость», — сказал прези-

дент. Байден также отметил важность того, что вину Шовина коллегия присяжных признала по всем трем пунктам. Ранее президент США заявлял, что надеется на «правильное решение» суда. Он также сообщил, что встречался с семьей Флойда, которая призвала американцев сохранять спокойствие вне зависимости от вердикта.

Администрация Байдена также подготовила законопроект, корректирующий процедуры поведения полицейских и усиливающий их ответственность за неоправданное применение насилия.

Согласно проведенному в марте опросу организации Ipsos, 36% американских респондентов считали Шовина виновным в убийстве Флойда, еще 30% полагали, что экс-полицейский допустил неосторожность. 8% считали, что произошедшее было случайностью, а 6% — что Шовин не виновен в смерти Флойда. Остальные опрошенные затруднились с ответом. Среди чернокожих убийцей Шовина считали 64%, среди белых американцев — 28%.

Верховный комиссар ООН по правам человека Мишель Бачелет посчитала решение суда «судьбоносным». «Это судьбоносный вердикт, который также свидетельствует о мужестве и настойчивости семьи Джорджа Флойда и других людей, призывающих к справедливости. Как признали присяжные, доказательств по этому делу были кристально чистыми», — отметила она. По словам Бачелет, безнаказанность преступлений и нарушения прав человека со стороны сотрудников полиции должны прекратиться, США должны провести больше реформ в полицейских департаментах, чтобы остановить убийства чернокожих.

В движении BLM посчитали вердикт доказательством, что система правосудия «сломана», так как вынесение решения заняло так много времени. «У нас не появится справедливости, пока общество не сможет избавиться от страха, что они не получат доступ к правосудию», — отмечается в аккаунте BLM в Twitter. ■

■ РБК				
ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА	ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК	РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ	Учредитель газет:	Корпоративный коммерческий директор:
И.о. главного редактора: Петр Геннадьевич Канаев Руководитель дизайн-департамента: Николай Реутин Выпуск: Игорь Климов Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов Верстка: Ирина Енина	Руководитель объединенной редакции РБК: Петр Канаев Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»: вакансия Первый заместитель главного редактора: Ирина Парфентьева Заместители главного редактора: Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Анна Пустякова, Кирилл Сироткин	Медиа и телеком: Анна Балашова Банки и финансы: Антон Фейнберг Свой бизнес: Илья Носырев Индустрия и энергоресурсы: Тимофей Дзядко Политика и общество: Вячеслав Козлов Потребительский рынок: Сергей Соболев Экономика: Иван Ткачев Международная политика: Полина Химшиашвили	ООО «БизнесПресс» Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015. Издатель: ООО «БизнесПресс» 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 E-mail: business_press@rbc.ru	Людмила Гурей Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Брук Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова Директор по маркетингу: Андрей Сикорский Директор по распространению: Ирина Бокач Директор по производству: Надежда Фомина

Pro:

PRO.RBC.RU

Индустрия
развлечений

→ 9

Металлургия

→ 12

Бизнес

Национальная медиа группа и «Ростелеком» готовят объединение своих видеосервисов

«Русская сталь» сообщила о готовности предоставить скидки для государственных проектов

АНАЛИТИКИ РОССЕЛЬХОЗБАНКА ЗАФИКСИРОВАЛИ В 2020 ГОДУ РЕКОРД ПО ПОТРЕБЛЕНИЮ СВИНИНЫ

Россияне оседлали свиную диету

В прошлом году в России был поставлен **РЕКОРД** по потреблению **СВИНИНЫ** **ЗА ПОСЛЕДНИЕ 30 ЛЕТ**. Отчасти это можно назвать «ковидным сюрпризом»: на смену отдыху за границей в высокий сезон пришли **ШАШЛЫКИ НА ПРИРОДЕ**.

→ 8



Установленный Доктриной продовольственной безопасности целевой показатель самообеспеченности по свинине выполнен на 110%

Фото: Александр Кондратьев/РИА Новости

Сельское хозяйство

← 7

ЕЛЕНА СУХОРУКОВА

Потребление свинины россиянами в 2020 году достигло 27 кг на человека, что стало наивысшим результатом в истории современной России. Об этом говорится в имеющемся у РБК отчете, подготовленном Центром отраслевой аналитики Россельхозбанка. Согласно оценке, в прошлом году потребление свинины достигло 4,08 млн т, что на 4% больше, чем в 2019-м. В том году потребление на одного человека равнялось в среднем 26,6 кг, в 2018-м — 25,5 кг.

Возросшее потребление свинины подтверждают и данные группы «Русагро», третьего по величине производителя этого вида мяса. В годовом отчете компании приводится даже чуть более высокий показатель — в среднем 28 кг на одного человека. С оценкой аналитиков Россельхозбанка согласен и Юрий Ковалев, гендиректор Национального союза свиноводов. По его словам, свинина стала единственной категорией мяса, где в 2020 году увеличилось потребление. В 2020 году был достигнут рекордный показатель по потреблению свинины, говорит и представитель Минсельхоза.

ПОЧЕМУ РАСТЕТ ПОТРЕБЛЕНИЕ СВИНИНЫ
Увеличить потребление могло расширение производства, объясняет в своем отчете «Русагро». В 2020 году производство свинины на убой в живом весе увеличилось почти на 9%, до 5,5 млн т, отмечают в Центре отраслевой экспертизы Россельхозбанка. Аналитики обращают внимание на то, что предложение превышает спрос: установленный Доктриной продовольственной безопасности целевой показатель по самообеспеченности мясом — 85% — по свинине не просто достигнут, а перевыполнен — 110%.

Производство свинины увеличили главным образом крупные промышленные игроки: они обеспечили в 2020 году 3,8 млн т, что на 11% больше, чем годом ранее, следует из отчета «Русагро». В частности, лидеры — «Мираторг», «Русагро», «Агропромкомплектация» и Великолукский свиноводческий комплекс — вместе

произвели на 200 тыс. т больше, чем в 2019 году. РБК направил запросы в «Русагро», «Мираторг» и «Агропромкомплектацию», связаться с Великолукским свиноводческим комплексом не удалось.

Крестьянско-фермерские хозяйства и личные подсобные хозяйства, наоборот, сокращают производство свинины: в 2020 году они произвели продукции на 5% меньше, чем в 2019-м. В результате увеличившегося внутреннего предложения свинины среднерыночная цена на живых свиней в 2020 году сократилась на 3% и составила 87,9 руб. за 1 кг без НДС.

Спрос на свинину резко увеличился в мае 2020 года, уточнил Ковалев из Национального союза свиноводов. Эксперт называет это «ковидным сюрпризом» и связывает, в частности, с отсутствием поездок за рубеж и ограничением внутреннего туризма: часть населения не тратила деньги на отпуск, сокращала траты на одежду и некоторые другие расходы. Кроме того, с мая по октябрь 2020 года стояла хорошая погода, что традиционно ведет к увеличению спроса на свинину.

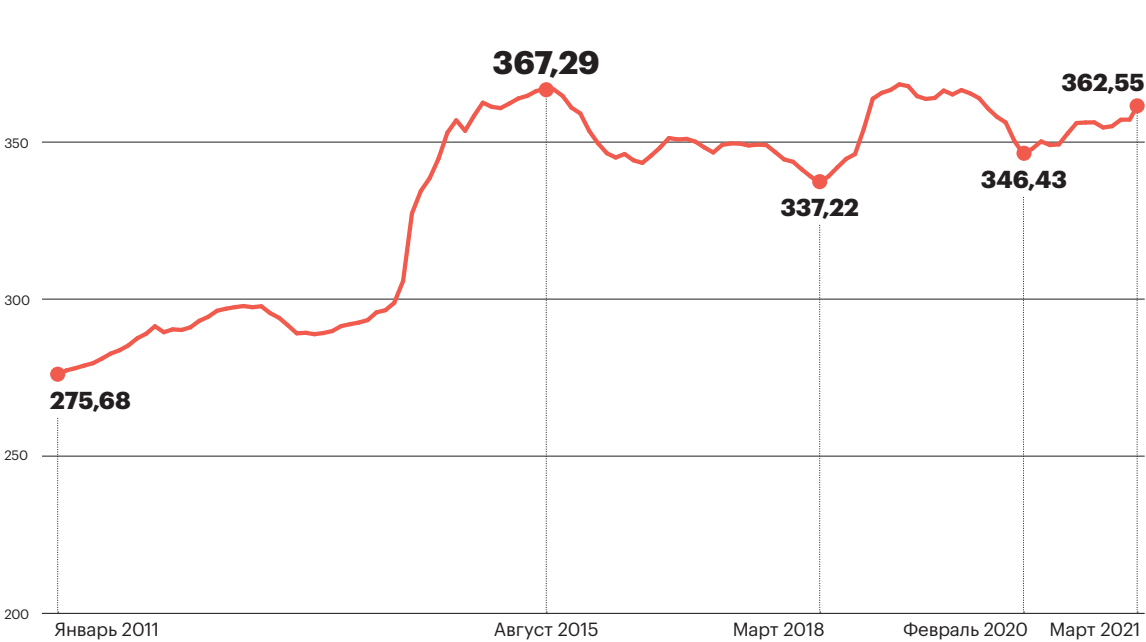
Мясо было одной из категорий продуктов, которые в период связанных с пандемией ограничений потребляли стабильно, отмечают в GfK. Как следует из ее потребительской панели, в первой половине года покупатели активно переходили на более доступные типы протеинов — курицу, свинину, индейку и переработанное мясо — с таких продуктов, как говядина, баранина, рыба и морепродукты.

Самый большой интерес у покупателей по итогам уже всего года был к продукции мясопереработки, свинине и индейке. Курица в список предпочтений по итогам года не попала — это, как считают в GfK, связано с повышением отпускных цен на этот продукт, вызванным эпидемией птичьего гриппа в конце 2020-го и, как следствие, сокращением поголовья.

ЧТО С ЦЕНАМИ В МАГАЗИНАХ

В первом полугодии цены на свинину были на 10% ниже, чем в аналогичный период 2019 года, во втором полугодии они немного выросли на фоне высокого спроса,

Средние потребительские цены на свинину бескостную, руб./кг за 2011–2021 гг.



но остались на уровне прошлого года и свинина была в целом более доступна, чем другие виды мяса, констатирует Ковалев. На фоне роста объемов производства в январе—июне 2020 года отпускные и розничные цены на свинину тогда упали более чем на 10%, отмечают и в Минсельхозе.

Средняя розничная цена за 1 кг бескостной свинины за весь прошлый год упала, по данным Росстата, на 1,5%, до 358,3 руб., а 1 кг свинины на кости подешевел на 1,2%, до 267 руб. Снижалась стоимость в прошлом году также курицы и индейки: соответственно, на 1,5%, до 143,9 руб. за 1 кг, и на 0,3%, до 373,7 руб. Говядина, напротив, подорожала: мясо на кости — на 2%, до 345,9 руб. за 1 кг, бескостное мясо — на 1,6%, до 490 руб.

Но в этом году свинина уже дорожает, хотя и не так значительно, как курица: свинина на кости подорожала в марте этого года по сравнению с аналогичным месяцем 2020-го на 6,4%, бескостная — на 4%, тогда как курица — сразу на 17,3%.

В рознице цены на свинину уже пять лет практически стабильны, рост в этом году — в пределах инфляции, успокаивает Ковалев. По его словам, сети неохотно идут на повышение цен, сдерживают их и покупательная способность населения. Оптовые цены в этом году держатся на уровне четвертого квартала 2020 года, хотя обычно весной они падают. Сейчас, по словам эксперта, на них сказывается продолжающееся ограничение туризма, а также рост спроса на свинину со стороны мясопереработчиков из-за увеличения стоимости курицы.

При этом себестоимость производства у свиноводов выросла за прошлый год минимум на 15–20%, цены при этом не выросли, в результате чего у производителей «кратно» сократилась маржа, добавляет Ковалев.

“ Крестьянско-фермерские хозяйства и личные подсобные хозяйства, наоборот, сокращают производство свинины: в 2020 году они произвели продукции на 5% меньше, чем в 2019-м

БУДЕТ ЛИ ДАЛЬШЕ РАСТИ ПОТРЕБЛЕНИЕ

В 2021 году потребление свинины вырастет еще на 3% относительно 2020 года, прогнозируют Центр отраслевой экспертизы Россельхозбанка. Производство, по мнению Ковалева, однозначно вырастет: если в 2020 году это были 4,3 млн т (в убойном весе), то в этом году на 4–5% больше. В «Магните», как сообщили в пресс-службе сети, ожидают, что спрос на свинину будет расти и дальше.

На фоне удовлетворенного спроса и реализации задач импортозамещения внутреннее потребление перестанет быть таким эффективным драйвером отрасли свиноводства, каким оно было пятьдесят лет назад, считает руководитель Центра отраслевой экспертизы Россельхозбанка Андрей Дальнов. Ответом на перенасыщенность рынка свинины и увеличение конкуренции уже стали снижение импорта и рост экспорта, а дальнейший рост производства заставит производителей искать рентабельность на внешних рынках.

В 2020 году импорт свинины сократился в десять раз, до 8,3 тыс. т, против 91 тыс. т годом ранее, доля импортной свинины в России упала практически до нуля. В Центре отраслевой экспертизы Россельхозбанка ожидают, что при благоприятной эпизоотической ситуации экспорт свинины по итогам 2021 года составит рекордные 250 тыс. т. ■

НАСКОЛЬКО ПОПУЛЯРНА СВИНИНА

Свинина — на втором месте среди потребляемого россиянами мяса, ее доля в общем потреблении — 36%, отмечает Центр отраслевой аналитики Россельхозбанка. Лидирует в категории традиционно птица — ее среднестатистический россиянин съедает в среднем 34 кг в год, на ее долю приходится 44% всего потребления.

Мясо — одна из важнейших продуктовых категорий, на него приходится около 14% всех расходов на продукты, уточняют в исследовательской компании GfK, которая отслеживает ежедневные покупки более 20 тыс. семей по всей России.

Индустрия развлечений

НАЦИОНАЛЬНАЯ МЕДИА ГРУППА И «РОСТЕЛЕКОМ» уже несколько месяцев обсуждают ОБЪЕДИНЕНИЕ своих ОНЛАЙН-КИНОТЕАТРОВ — More.TV и Wink. Это позволит им конкурировать с недостижимыми пока лидерами рынка.

НАЦИОНАЛЬНАЯ МЕДИА ГРУППА И «РОСТЕЛЕКОМ» ГОТОВЯТ ОБЪЕДИНЕНИЕ СВОИХ ВИДЕОСЕРВИСОВ

More.TV и Wink сдваивают сеансы

ЕЛИЗАВЕТА ЕФИМОВИЧ

Оператор связи «Ростелеком» и Национальная медиа группа (НМГ) ведут переговоры об объединении своих онлайн-кинотеатров — Wink и More.TV соответственно. Об этом РБК рассказали два источника, близкие и к оператору, и к медиахолдингу. О переговорах известно также еще двум собеседникам РБК на медиарынке.

Стороны, как уточняет источник, близкий к «Ростелекому», стали обсуждать возможное объединение видеосервисов еще до того, как в Национальной медиа группе сменилось руководство: в феврале этого года ее новым гендиректором вместо Ольги Паскиной стала перешедшая из «Газпром-Медиа» Светлана Баланова. Одним из возможных вариантов сделки еще тогда было размещение на Wink всей библиотеки More.TV, при котором последний становился только поставщиком контента, а Wink — его дистрибьютором. О каких сейчас условиях идет обсуждение между сторонами, собеседники РБК не уточняют. Представители Национальной медиа группы и «Ростелекома» отказались от комментариев.

ЧТО ТАКОЕ MORE.TV И WINK
Онлайн-кинотеатр More.TV был запущен Национальной медиа группой осенью 2019 года: на новой платформе, как

заявлялось, будет эксклюзивно представлен контент не только входящих в группу телеканалов (СТС, РЕН ТВ, «Домашний» и др.), но и ВГТРК. Однако последний в ноябре 2020 года объявил о запуске собственного видеосервиса «Смотрим».

Занялся онлайн-кинотеатр More.TV, как и было анонсировано, и собственным производством: в прошлом году вышел сериал «Чики», который, как уверяли в Национальной медиа группе, к финальной серии увеличил базу купивших подписку пользователей в 2,5 раза (в конце 2020 года видеосервис сообщал о 2,5 млн подписчиков). Другими собственными проектами стали сериалы «Псих» и Гарри End, а также социальная драма «Трудные подростки». После запуска More.TV Национальная медиа группа рассчитывала за два-три года выйти в топ-3 по числу подписчиков в сегменте цифрового видео. Онлайн-кинотеатр, как обещала в декабре 2020 года тогдашний гендиректор группы, собирается выпускать по десять собственных проектов в год и уже к концу 2021-го стать прибыльным.

По итогам 2020 года выручка по РСБУ ООО «МЗ», на которое оформлен бизнес More.TV, составила 1,4 млрд руб., чистый убыток — 231,7 млн руб. Агентство Telecom Daily оценило прошлогоднюю возможную выручку More.TV и других интернет-платформ Национальной медиа группы (сайтов каналов СТС, «Домашний» и т.п.) примерно в 1 млрд руб., что соответствовало лишь 2,6% всех доходов легально работающих в России онлайн-кинотеатров.

«Ростелеком» запустил свой видеосервис Wink в 2018 году и по итогам 2020-го его доля, по оценке Telecom Daily, равнялась 7,3%, что соответствует 2,8 млрд руб. выручки. Сам «Ростелеком» в своей отчетности отдельно показатели Wink не приводит. В отличие от More.TV и большинства конкурентов

“ На стремительно растущем рынке онлайн-кинотеатров вскоре останется четыре крупных игрока, которые или поглотят, или вытеснят остальных, считает гендиректор Telecom Daily Денис Кусков

этот онлайн-кинотеатр не занимается собственным производством. На платформе уже размещается контент More.TV наравне с некоторыми проектами Start и Amediateka. «Ростелеком» активно продвигает онлайн-кинотеатр среди своих абонентов сотовой связи: некоторые тарифы «Tele2 Россия» включают подписку на Wink или возможность обменивать неиспользованные минуты телефонных разговоров на время просмотра.

Для Wink и More.TV объединение было бы логичным шагом, считает гендиректор Telecom Daily Денис Кусков. Он прогнозирует, что на стремительно растущем рынке онлайн-кинотеатров вскоре останутся четыре крупных игрока, которые или поглотят, или вытеснят остальных. Новым проектам, у которых пока сравнительно небольшая рыночная доля, нужно либо вкладывать миллиарды рублей в создание собственного контента, либо объединяться с другими игроками, чтобы успешно конкурировать с такими лидерами,

как ivi и Okko, которые занимают по итогам прошлого года 22,5 и 13,5% соответственно.

ЧТО УЖЕ ОБЩЕГО У НМГ И «РОСТЕЛЕКОМА»
Национальная медиа группа и «Ростелеком» уже много лет сотрудничают, поэтому объединение Wink и More.TV никого не удивит, это будет логичный и рациональный шаг, отмечает Алексей Бырдин, гендиректор Ассоциации «Интернет-видео».

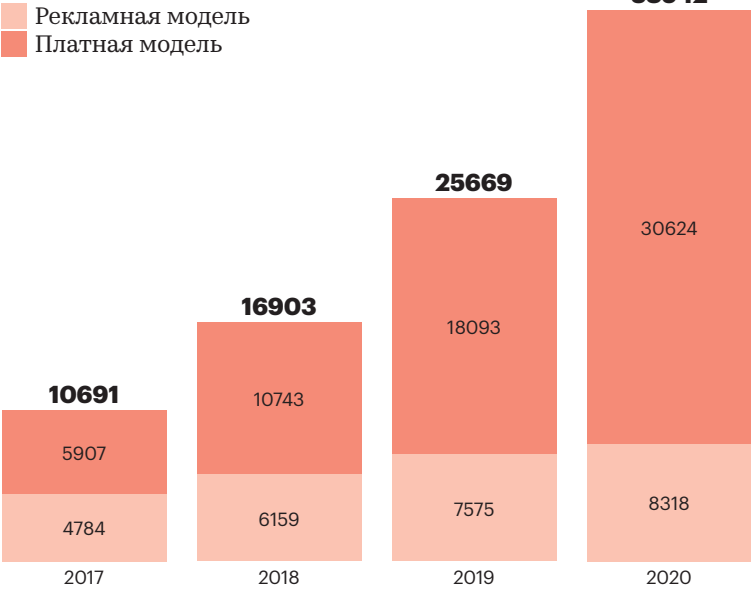
В 2018 году компании создали совместное предприятие «Медиа-Телеком», которое выступает основным владельцем в России телеканалов семейства Fox (в том числе и National Geographic). В 2019 году это СП запустило в России канал UFC TV о смешанных единоборствах, в 2020 году — НХЛ ТВ.

В 2019 году «Ростелеком» также тестировал сервис «Витрина ТВ», созданный по инициативе Национальной медиа группы для вещания телеканалов в интернете.

Есть у компаний и пересечения на уровне бенефициаров. Структуры, связанные с Алексеем Мордашовым и банком «Россия», основным акционером которого является Юрий Ковальчук, в 2019 году стали миноритариями ПАО «Ростелеком» в результате обмена акциями госоператора и сотовой компании, работающей под брендом Tele2.

Мордашов и банк «Россия» в 2008 году участвовали в создании Национальной медиа группы. Об их выходе из этого бизнеса в последние годы не сообщалось. Мордашову, по последним данным за 2015 год, принадлежало 26,2% головного АО «Национальная медиа группа». Актуальная доля банка «Россия» в медиахолдинге неизвестна, но она не может быть контрольной: банк с 2014 года находится под санкциями США, и чтобы они не распространились на Национальную медиа группу, банк не должен владеть 50% и более ее головной компании. ■

Общая выручка онлайн-видеосервисов, млн руб. (без НДС)



Источник: Tdaily

Р231,7 млн
убытка при 1,4 млрд руб. выручки по РСБУ показало в 2020 году ООО «МЗ», на которое оформлен бизнес More.TV

Свое дело

Сеть сайкл-студий VELOBEAT СУМЕЛА не только ВЫЖИТЬ В ПАНДЕМИЮ, но и привлечь новую аудиторию, выручив 14,5 млн руб. в кризисный год. В марте 2021 года сеть ЗАПУСТИЛА ФРАНШИЗУ и рассчитывает, что бизнес в регионах будет маржинальнее, чем в столице.

КАК БИЗНЕС-АНАЛИТИК ПРИВЕЗЛА В МОСКВУ АМЕРИКАНСКИЙ САЙКЛИНГ

Золотая педаль

МАРИЯ ШАКИРОВА

«Одна из наших клиенток как-то сказала: «Мои друзья считают, что я в секте. Я им рассказала, что ходила бы в VeloBeat, даже если бы не сжигала калории, а набирала их». Любая спортивная тренировка приедается. Но мы работаем на другом поле — формируем сообщество людей, которые приходят к нам прежде всего за положительными эмоциями», — говорит Ася Шпильман, основательница сети сайкл-студий VeloBeat. После переноса популярного американского формата в Москву она была вынуждена многое адаптировать для российского менталитета.

ГОСПОЖА ИЗ САН-ФРАНЦИСКО

Ася Шпильман родилась в Норильске. Когда ей было 12 лет, семья переехала в Москву. Шпильман окончила Академию народного хозяйства, а затем работала в финансовом департаменте инвестиционного банка Credit Suisse: «Я всегда любила цифры, математику, Excel-таблицы — вот это все». В 2011 году она нашла работу в американском фонде Start Fund и два года жила в Сан-Франциско: «Мы вместе с супругом инвестировали личные деньги Юрия Борисовича Мильнера в стартапы из Y Combinator. Сделали более 360 инвестиций».

Затем Шпильман вернулась в Москву и работала в разра-

ботчике мобильных игр Game Insight. «Сначала отвечала за отношения с инвесторами. Потом заметила, что в компании есть сильная игровая аналитика, но при этом отсутствует бизнес-аналитика. В итоге это стало моей сферой ответственности», — рассказывает она. Шпильман проработала в компании около двух лет.

Ее судьбу изменили восторженные посты американских друзей в Facebook: они повально начали писать о своих впечатлениях от сайкл-тренировок. «Это лучшее, что случилось со мной за месяц!» — повторяли они

Во время следующей поездки в США в марте 2015 года Шпильман ради интереса сходилась на занятие в одну из крупнейших на тот момент американских сайкл-студий — SoulCycle: «Я пришла на тренировку в шесть утра: в студии на 70 тренажеров не было ни одного свободного байка! Я сразу оценила бизнес-перспективы. Вышла с тренировки вся мокрая и на эндорфинах — настроение классное, люди прикольные, ты заряжен на весь день. Идея понравилась, захотелось перенести ее на российскую почву», — вспоминает Шпильман. Тогда это направление было представлено в России разве что в виде групповых занятий в некоторых фитнес-центрах.

ЭМОЦИОНАЛЬНОЕ И НАЦИОНАЛЬНОЕ

Вернувшись в Москву, Шпильман стала искать помещение для студии и быстро нашла

“ Если вы останавливаетесь только на рациональных мотивах, то становитесь в один ряд со всей фитнес-индустрией и конкурируете с огромным рынком. Чтобы к вам стояла очередь, как бывает в американских студиях, нужно уметь создать эмоции

ОСНОВАТЕЛЬНИЦА СЕТИ САЙКЛ-СТУДИЙ VELOBEAT АСЯ ШПИЛЬМАН

подходящее в «Москва-Сити». Первая студия запустилась в сентябре 2015 года. Вложения в нее (аренда, ремонт, сайт) составили около 17–18 млн руб. «Я понимала, в чем фишка продукта у SoulCycle, но не знала, как реализовать ее в России», — отмечает Шпильман. Она стала ходить на занятия в разные фитнес-клубы и присматриваться к тренерам. Предпринимательница собиралась найти подходящего тренера и свозить его на тренировку в США, чтобы познакомиться с сайкл-направлением: «Тяжело человеку, который этого не видел, объяснить, как все должно быть». Она нашла подходящего кандидата, но с поездкой в США не сложилось: дважды отказали в визе.

Сформировать концепцию и тренировочный подход получилось иначе: друзья из США познакомили предпринимательницу с бизнес-консультантом Стейф Нейман, которая специализировалась на фитнес-студиях. Она приехала в Москву и помогла построить программу тренировок. Это заложило основу студий VeloBeat, но сегодняшний продукт сильно эволюционировал и отличается от изначальной идеи. Причина — разница в менталитете: «Американцы гораздо менее скованны. Нас же с детства зажимают: не кричи, не плачь, не смейся! Нашим тренерам приходится гораздо сложнее, чем американским коллегам», — отмечает Шпильман.

«Если вы останавливаетесь только на рациональных мотивах, то становитесь в один ряд со всей фитнес-индустрией и конкурируете с огромным рынком», — поясняет Шпильман. — Чтобы к вам стояла очередь, как бывает в американских студиях SoulCycle, нужно уметь создать эмоции». Идея сайклинга в том, чтобы снять стресс, взбодриться, избавиться от гнетущих мыслей. «Мало кто любит кардио, потому что это скучно. Наша задача — сделать из занятий настоящие шоу, а не рутинные тренировки», — подчеркивает предпринимательница. — Сначала мы искали опытных фитнес-тренеров, но вскоре пришли к выводу, что они

очень зажаты. Проще оказалось найти харизматичного, открытого человека и обучить его технике, чем пытаться вытащить эмоции из профессионального тренера. Тренер — это звезда, он должен несколько раз в день давать шоу», — рассказывает Шпильман.

Перед тем как приступить к работе, каждый тренер должен пройти месячное обучение в VeloBeat, после которого он становится чем-то вроде диджея: «Мы учим, как собрать плей-лист для занятия, в какой последовательности должны идти треки, какая должна быть музыка, обучаем работе с голосом, светом, а также мотива-

ЧТО ТАКОЕ САЙКЛИНГ

Одним из основателей сайклинга считается новозеландский атлет и бизнесмен Филипп Миллс, владелец сети студий Les Mills International. Миллс решил поменять формат, соединив с вращением педалей сложные ритмические движения корпуса и рук, а также упражнения с весом. Однако его система оказалась слишком сложной и не стала популярной. Сайклинг превратился в модную альтернативу обычным аэробным

тренировкам лишь благодаря появившейся в 2006 году американской компании SoulCycle.

На занятиях сайклинг-студий нет задачи обогнать соседа на воображаемом велотреке, не столь важны скорость и точность движений, главное — попадать в ритм и выкладываться. За часовую тренировку на сайкле теряется 500–700 ккал. В 2016 году компания SoulCycle была приобретена крупной аме-

риканской сетью фитнес-центров Equinox при оценке бизнеса в \$720 млн. Сейчас у нее 96 студий в США (20 — в Нью-Йорке), Канаде и Великобритании. Средняя стоимость тренировки — от \$30. В России сайклинг представлен занятиями в обычных фитнес-клубах и профильных моностудиях. В Москве сейчас работают около десяти таких моно-студий, среди которых Rock the Cycle, Zaryad, Wheelme.



цией учеников». Инструкторы могут пойти с клиентом на завтрак, неформально пообщаться. Их задача — создать вокруг себя сообщество.

ФИТНЕС В АРЕНДУ

Следующая сайкл-студия открылась в октябре 2017 года недалеко от метро «Новослободская». К удивлению основательницы, эта локация оказалась более успешной. «Одна из проблем фитнес-студий в том, что мы конкурируем за недвижимость с салонами красоты и ресторанами. И, несмотря на то что маржинальность у нас выше (у ресторанов — 10–20%, у салонов — 20–25%, у VeloBeat сейчас — 35%), выручка на квадратный метр ниже. Приходится чем-то жертвовать, и я жертвую проходимостью: у человека все равно не возникнет спонтанного желания зайти в фитнес-студию, просто проходя мимо. В студию идут целенаправленно», — объясняет предпринимательница.

У студии нет годовых абонементов, она развивает модель pay-as-you-go — посетители платят за занятия, на которые приходят. Стартовый пакет из трех тренировок стоит 900 руб. Если человек продолжает заниматься, то либо платит 900 руб. за занятие, либо покупает пакет — от пяти до 20 тренировок — по более

выгодной цене (до 600 руб. за тренировку). «Нам сложнее, чем фитнес-клубам, которые зарабатывают на продаже годовых абонементов: у нас нет второго шанса произвести впечатление. Но сейчас, после коронавируса, все стали ценить этот подход: долгосрочное планирование больше не работает», — убеждена предпринимательница.

Пережить пандемию помогло решение сдавать велотренажеры в аренду, о котором студия объявила накануне закрытия фитнес-центров на карантин в марте 2020 года: «Мы начали думать об этом примерно за неделю до локдауна, потому что посещаемость снижалась, велобайки простаивали. Мы сдавали дорого, за 20 тыс. руб. в месяц. Поначалу арендовали слабо, но как только объявили, что всех закрывают по домам, спрос взлетел. Как-то за ночь мы развезли 40 тренажеров. В определенный момент у меня был лист ожидания на 160 человек. Мы привозили тренажеры, специальные ботинки, гантели». Рыночная цена такого тренажера — около 350 тыс. руб. Объявление об аренде тренажеров студия дала на своих страницах в соцсетях, его активно репостили, и благодаря этой услуге у студии увеличилась узнаваемость, что впоследствии привело на занятия новых клиентов.

Взгляд со стороны

АЛЕКСАНДРА
ГЕРАСИМОВА,
сооснователь и CEO Fitmost

«Еще пять-шесть лет назад сайклинг был обычной групповой тренировкой в фитнес-клубе, а теперь студии вывели это занятие на абсолютно новый уровень. Сайкл стал

не просто занятием по кручению педалей, а стилем жизни. Однако в России этот вид тренировок сложнее развивать, так как по сравнению со многими другими направлениями (например, с йогой, стретчингом или даже функциональными нагрузками) здесь требуется больше первоначальных инвестиций в оборудование. В России пока не так

много инвесторов, обративших внимание на взлет интереса к этому направлению. Тем не менее по выходу в прибыль сайкл-студии прекрасно себя проявляют. Мы видим, что в Москве сейчас спрос на сайклинг выше предложения. Во многих студиях уже есть список ожидания для тренировок в пиковые часы».

После локдауна на рынке появилось много свободной недвижимости, и вскоре Шпильман нашла подходящие помещения под новые студии. Одна из них откроется рядом с метро «Бауманская» в мае, другая — в «ВТБ Арене» в середине лета. Люди постепенно возвращаются на занятия. В марте 2021 года выручка студий выросла по отношению к февралю на 35%, по сравнению с мартом 2019 года — на 41%. У самой успешной студии на «Новослободской» в 2019 году было 22,5 млн руб. выручки и 7,6 млн руб. прибыли. В 2020 году показатели снизились, но не критично — до 14,5 млн и 3,7 млн руб. соответственно.

Сейчас студии посещают около 1,5 тыс. человек в месяц.

↓ После переноса американского формата сайклинга в Москву основательница сети VeloBeat Ася Шпильман была вынуждена многое адаптировать под российский менталитет
Фото: Владислав Шатило/РБК

Как утверждает основательница VeloBeat, к ним ежемесячно приходят 300–400 новых клиентов: «За пять лет я потратила на маркетинг всего 2 млн руб. на две студии. Это 16 тыс. руб. в месяц на студию».

МАРЖИНАЛЬНЫЕ РЕГИОНЫ

В Москве Шпильман намерена расширять сеть самостоятельно, а в регионах планирует развиваться через франчайзинг, поскольку убеждена, что для этого бизнеса нужно хорошо понимать местную специфику. В 2020 году во время карантинного затишья она занялась разработкой франшизы: ей уже неоднократно поступали запросы от потенциальных партнеров. В марте 2021 года VeloBeat начала продавать франшизу. Сейчас ведутся активные переговоры об открытии студий в нескольких городах.

Запланированный средний срок окупаемости студии — три года. Открытие требует существенных инвестиций — 15–17 млн руб. Паушальный взнос для первых пяти франчайзи составляет 1,5 млн руб., для последующих — 3 млн руб. Роялти — 6%, еще 1% составляют отчисления на маркетинг в общий маркетинговый бюджет сети. «Для нас важен успех наших партнеров и имидж сети, поэтому мы максимально включаемся в бизнес франчайзи. Даем детальные инструкции для владельцев студий, администраторов, управляющих. Помогаем с подбором помещения. По велотренажерам Stages, которые мы используем, у меня согласованы определенные условия с поставщиком, их я могу предложить своим франчайзи», — перечисляет Шпильман.

Предпринимательница уверена, что в регионах формат будет востребованным: «Мы строили бизнес-модели по Казани и Санкт-Петербургу и пришли к выводу, что студии там могут быть более эффективны, чем в Москве. Стоимость тренировок отличается несильно (в Москве — 900 руб. за тренировку, в Казани — 800 руб.), а цены на аренду и зарплаты существенно ниже. Выручка не сильно уменьшится, а маржинальность возрастет прилично». Обязательное условие для франчайзи — все тренеры должны пройти месячное обучение в VeloBeat. ■

Р3,7 млн

прибыли принесла VeloBeat самая успешная студия сети на «Новослободской» в 2020 году (в 2019-м прибыль студии составила 7,6 млн руб.)



Металлургия

«РУССКАЯ СТАЛЬ» СООБЩИЛА О ГОТОВНОСТИ ПРЕДОСТАВИТЬ СКИДКИ ДЛЯ ГОСПРОЕКТОВ

Металлурги прогнулись под инфраструктуру



СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

Крупные металлургические компании решили предоставить скидки на металл для государственных строительных проектов. С такой инициативой они выступили, после того как в правительстве обсудили меры регулирования цен на их продукцию.

Крупнейшие металлургические компании, входящие в ассоциацию «Русская сталь» (в нее входят Evraz, «Северсталь», «Мечел», Новолипецкий меткомбинат и др.), решили предоставить скидки на металл для государственных строительных проектов.

Об этом говорится в письме председателя наблюдательного совета «Русской стали» и владельца Объединенной металлургической компании (ОМК) Анатолия Седых, которое он отправил 19 апреля министру промышленности

Денису Мантурову. О содержании обращения РБК рассказали три источника, близких к разным металлургическим компаниям. Представитель «Русской стали» подтвердил факт отправки письма. РБК направил запросы в пресс-службы Минпромторга и Минстроя.

КАКИЕ УСЛОВИЯ ПРЕДЛАГАЮТ МЕТАЛЛУРГИ

По словам собеседников РБК, «Русская сталь» предлагает заключить договоры на поставку металла для госстроек со скидками к рыночным ценам, зафиксировать их на весь срок реализации проекта, а также предусмотреть частичную предоплату и отгрузку минимальными партиями. Но размер конкретных скидок в письме не указывается.

Во вторник, 20 апреля, гендиректор «Металлоинвеста» (входит в «Русскую сталь») Назим Эфендиев на встрече с министром строительства Иреком Файзуллиным подтвердил готовность компании «предоставить гибкие условия поставок металлопроката под конкретные потребности строителей в значимых инфраструктурных проектах на долгосрочной основе». Об этом сообщила пресс-служба министерства по итогам. На встрече обсуждались такие крупные инфраструктурные проекты, как модернизация Восточного

↑ Металлургические компании объясняют рост цен на российский рынок мировым трендом. На фото: сортопрокатный цех Абинского электрометаллургического завода в Краснодарском крае

полигона РЖД — расширение Байкало-Амурской магистрали (БАМ) и Транссиба, а также строительство скоростной автомобильной дороги М-12 Москва — Нижний Новгород — Казань.

Но в письме Седых подчеркивается, что принципы ценообразования и заключения договоров на льготных условиях для госстроек, а также меры контроля поставок металла необходимо согласовать с Федеральной антимонопольной службой (ФАС), чтобы не допустить перепродажи сырья на рынке, пересказывают источники его аргументы. РБК направил запрос в ФАС.

Металлурги ждут от Минстроя перечень крупных социальных и инфраструктурных государственныхстроек, финансируемых за счет средств федерального бюджета на 2021 год, а также список видов и объемов металлопроката, заказчиков по каждому объекту, с которыми будут заключаться такие договоры на особых условиях. Объемы поставок металлопродукции будут распределены между предприятиями, входящими в ассоциацию «Русская сталь», с учетом их возможностей и географического присутствия, говорится в письме.

По данным Минэкономразвития, государственные инвестиции в объекты капитально-

го строительства на 2021 год составят 846,3 млрд руб. По подсчетам Минстроя, только за счет роста цен на металл строительные компании потеряют 42,31 млрд руб. Это приводит к срывам строительства, соответственно, такая сумма должна быть возмещена строителям за счет дополнительного бюджетного финансирования, заявляли ранее в ведомстве.

ПОЧЕМУ МЕТАЛЛУРГИ ПРЕДЛОЖИЛИ СКИДКИ

Застройщики и другие потребители металла жалуются на рост цен с декабря 2020 года: по различным оценкам, черный металл подорожал с ноября 2020 года на 30–50%. По словам президента Национального объединения строителей (НОСТРОЙ), входит более 90 тыс. застройщиков и строительных подрядчиков) Антона Глушкова, после небольшой стабилизации цен в январе—феврале 2021 года в марте рост цен возобновился.

Недавно замглавы РЖД и председатель совета директоров «РЖД Строй» Андрей Макаров сообщил, что из-за роста цен на стройматериалы второй этап модернизации Восточного полигона может подорожать на 40 млрд руб., до 760 млрд руб. Он сослался на расчеты Минстроя и Главгосэкспертизы. «Нельзя допустить галопирующего роста стоимости проекта, потому что она и так [была] колоссальная — 720 млрд руб.», — отметил топ-менеджер.

Металлургические компании объясняли рост цен на российском рынке мировым трендом. Но в ответ на обращения потребителей в правительстве все же начали обсуждать меры по ограничению локального роста цен. Хотя в январе 2021-го металлурги начали заключать прямые контракты со строителями, в апреле власти вновь вернулись к обсуждению вариантов регулирования цен. Один из них предполагает установление индикативной цены на все основные позиции металлопродукции, используемой в строительстве (металлолома, железорудного сырья, арматуры, металлопроката и т.п.). Другой вариант — это компенсация изменения цен бюджетныхстроек за счет повышений поступлений налогов металлургических компаний.

В начале апреля первый вице-премьер Андрей Белоусов поручал проработать возможные меры реагирования на рост цен на черные и цветные металлы, рассказывают три источника РБК, близкие к разным металлургическим компаниям. Предложения металлургов давать скидки на металл для госстроек как раз подготовлены в связи с этим обсуждением, поясняют они. Представитель Белоусова отказался от комментариев. ■

При участии Надежды Федоровой

₽846,3 млрд

составят, по данным Минэкономразвития, государственные инвестиции в объекты капитального строительства на 2021 год

Фото: Виталий Тимкив / РИА Новости