

Никол Пашинян подал
в отставку с поста премьер-
министра, чтобы провести
перевыборы парламента



НИКОЛ ПАШИНЯН,
и.о. премьер-министра
Армении

Фото: Андрей Рудаков/Bloomberg

“ В целом пандемия,
хотя очень сильно ударила
по регионам, где есть
крупные города и высока
доля сервисного сектора,
еще болезненнее оказалась
для регионов, где высока
доля неформальных
отношений, теневого сектора

ДИРЕКТОР ЦЕНТРА РЕГИОНАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ РАНХИГС
ВЛАДИМИР КЛИМАНОВ

Почему почти треть российских регионов в 2020 году ухудшили свои позиции в рейтинге качества жизни → 2

Как за 35 лет после аварии Чернобыльская АЭС превратилась в объект туристического паломничества → 6



Фото: Владимир Тарасов/Barcroft/Getty Images

Что даст объединение активов «Сибура» и ТАИФа их владельцам → 9

Бедные регионы теряли позиции в индексе с более высокой частотой, чем относительно успешные регионы, которым удалось сохранить положение, несмотря на пандемию и вызванные ею экономические трудности

УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ГРУППЫ РЕЙТИНГОВ ОРГАНОВ ВЛАСТИ НКР АНДРЕЙ ПИСКУНОВ

сквы за счет большей обеспеченности населения жильем, а также педагогами и врачами (показатели лидеров см. на стр. 4). В то же время коронакризис фронтально ослабил такие макроэкономические показатели в регионах, как оборот розничной торговли, просроченная задолженность по кредитам и уровень накоплений граждан. Некоторые же индикаторы, несмотря на пандемию, улучшились в абсолютном большинстве субъектов. Причиной этого, предположительно, стала госполитика: в первую очередь это относится к доступности жилья (благодаря программе субсидируемой ипотеки) и обеспеченности объектами соцсферы (благодаря нацпроектам).

Учитывая высокую степень дифференциации российских регионов по социально-экономическому уровню (с которой недостаточно справляется «выравнивающая» межбюджетная политика федерального центра), такой шок, как пандемия, вряд ли мог повлиять единообразно на все регионы. Пандемия должна усилить разрыв в доходах между самыми богатыми и самыми бедными регионами России, предполагало агентство Bloomberg в конце прошлого года. Рейтинг НКР скорее подтверждает, что в пандемию бедные территории беднели быстрее, чем обеспеченные. «Можно сделать вывод, что бедные регионы теряли позиции в индексе с более высокой частотой, чем относительно успешные регионы, которым удалось сохранить положение, несмотря на пандемию и вызванные ею экономические трудности», — сказал РБК управляющий директор группы рейтингов органов власти НКР Андрей Пискунов.

«В целом пандемия, хотя очень сильно ударила по регионам, где есть крупные города и высока доля сервисного сектора, еще болезненнее оказалась для регионов, где высока доля неформальных отношений, теневого сектора», — полагает директор Центра региональной политики РАНХиГС Владимир Клима-

нов. Он пояснил, что бизнесу в серой зоне приходилось легализовываться ради мер господдержки, а также было сложно выживать из-за антиковидных ограничений. Коронавирус сильно ударил по регионам, плохо готовым к «цифровым вызовам», где люди не были готовы перейти на удаленную работу и онлайн-торговлю. «Поэтому регионы, которые отставали в своем развитии, должны были прогнать чуть больше, несмотря на то что их довольно сильно заливали дополнительной финансовой помощью из федерального бюджета», — отмечает Климанов.

В целом 2020 год стал «соревнованием не тех, кто быстрее убегает вперед, а тех, кто медленнее падает», в связи с этим большинство показателей рейтинга демонстрируют «соревнование в отставании», рассуждает эксперт.

КАК ОДИН ГОРОД ПРИВЛЕК ВНИМАНИЕ К БОЛЬШОЙ ПРОБЛЕМЕ

Всего по итогам 2020 года положение в рейтинге ухудшили 27 регионов, из них 20 потеряли от одного до трех мест, шесть регионов — от четырех до семи, констатируют в НКР. Статистическим «выбросом» выглядит город федерального значения Севастополь, чьи позиции ухудшились сразу на 14 ступеней.

Провал Севастополя объясняется «техническим» моментом: причиной перемещения на 43-е место стал переучет численности населения, в результате которого в Севастополе оказалось почти на 61 тыс. жителей больше (+13,6%), чем считалось ранее. Этот пересмотр привел к снижению оценок обеспеченности жильем, социальными объектами, педагогами и врачами, которые рассчитываются на душу населения. В прошлогоднем рейтинге Севастополь тоже занял бы 43-е место с учетом вновь выявленных жителей.

«Совместно с МВД проведена работа по тем гражданам, которые до сих пор не оформили так называемую форму прибытия, уже сейчас в Крым-стат переданы больше 50 тыс.

карточек, все эти документы признаны совершенно реальными и адекватными. И уже с 1 января 2021 года Севастополь перевалит по численности за 500 тыс.», — анонсировал в конце 2020 года губернатор Севастополя Михаил Развожаев. В итоге Крым-стат насчитал почти 510 тыс. жителей города. В апреле 2020 года Развожаев говорил президенту России Владимиру Путину, что реальное население Севастополя достигает 700 тыс. человек, что видно по потреблению воды и хлеба.

Проблема с численностью населения Севастополя — вовсе не единичный казус, просто она оказалась в публичном поле. Последний раз Всероссийская перепись населения проводилась в 2010 году. В периоды между переписями динамика населения рассчитывается как годовые суммы естественного прироста/убыли и чистой миграции. Миграция в России традиционно считается плохо, в том числе поэтому ошибки учета населения накапливаются. Но и сама перепись полностью не решает проблему.

Данные о численности населения с большой долей вероятности неверны для Москвы и республик Северного Кавказа, сказала РБК ведущий научный сотрудник Центра анализа доходов и уровня жизни Института социальной политики НИУ ВШЭ Наталья Зубаревич. Прошлой переписью удалось охватить только 70% населения Москвы, остальное дописывалось по домовым книгам, отмечает Зубаревич. На Кавказе численность населения может быть завышена — зачастую человека, живущего в городе, а прописанного в горном селе, могут учитывать при переписи дважды, поясняет эксперт. К тому же перепись — в российских реалиях вопрос политический. «Результаты переписи согласуются с региональными властями, а им некоторые социальные трансферты (из федерального бюджета. — РБК) дают с учетом численности населения. Кто же по своей воле будет ее уменьшать? Поэтому у нас абсолютно неверная численность населения по Ингушетии, Дагестану, в остальных республиках расхождение поменьше», — сказала Зубаревич. «Перепись нужна позарез, но как ее удастся провести, не могу вам сказать», — добавила она.

Новая общероссийская перепись населения, планировавшаяся на 2020 год, но отложенная из-за пандемии, пройдет в сентябре 2021 года. В больших городах переписчиков не всегда пускают в квартиры из-за недоверия или нежелания афишировать не оформленную по закону аренду квартиры, сейчас к этим причинам может прибавиться и страх заразиться коронавирусом, опасается Наталья Зубаревич.

КТО БОЛЬШЕ ВСЕГО УПАЛ И КТО ПОДНЯЛСЯ

Не считая Севастополя, «лидерами» падения в рейтинге стали Чувашия и Удмуртия: каждая республика опустилась на семь строчек. Основными причинами такой динамики стали резкое сокращение розничного оборота (на 10,5% в Чувашии и на 11,5% в Удмуртии) и рост просроченной задолженности населения (на 19 и 24% соответственно). Потребительский спрос подвел и Архангельскую область с Тамбовской — оборот розницы там упал на 6,9 и 15% соответственно. В результате эти регионы опустились на шесть позиций каждый — с относительно высоких 18-го и 30-го мест. В среднем по стране падение розничного товарооборота в 2020 году составило 11%.

Наибольший подъем в индексе продемонстрировала Карелия — сразу на девять ступеней. Республика перескочила на 53-е место благодаря повышению доступности жилья, росту депозитов населения и основных фондов соцсферы. Прогресс в этих показателях для Карелии компенсировал ожидаемое падение в рознице и рост просроченной задолженности. Также стоит отметить перемещение Бурятии и Магаданской области на пять и шесть позиций соответственно вверх в рейтинге. Положение 29 регионов на шкале не изменилось по сравнению с предыдущим годом.

Если посмотреть на рейтинг РБК сквозь призму индикаторов, динамика регионов за год была в основном обеспечена колебаниями таких показателей, как розничный оборот, просроченная задолженность по кредитам населения (в процентах от средней зарплаты), депозиты физлиц (в отношении к средней зарплате), доступность жилья. В то же время такие критерии, как обеспеченность педагогами и медиками, индекс белых доходов и обеспеченность жильем, показали себя достаточно инертными — для значимых подвижек в этих областях требуется более длительный период, чем один год.

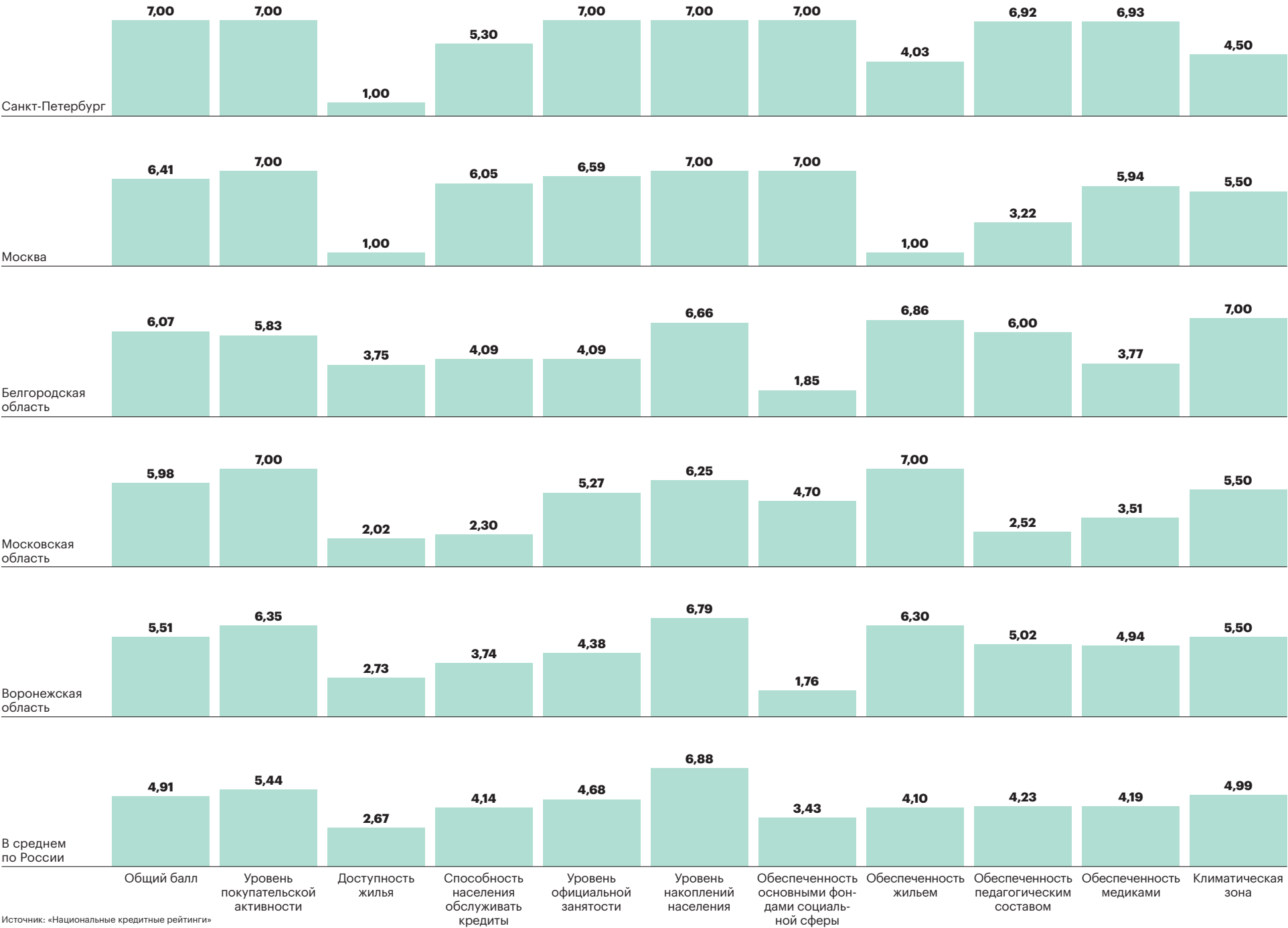
Рейтинг качества жизни, как и любые попытки ранжировать 85 российских регионов по уровню благосостояния, не идеален, на что уже указывали в прошлом году сторонние эксперты. В России вообще отсутствуют глубокие знания о том, как живут различные регионы, чему виной, в частности, несовершенство стандартной, официальной статистики. Некоторые критерии, на которых основан рейтинг НКР, непригодны для измерения качества жизни, считает Наталья Зубаревич, — например, обеспеченность жильем как отношение количества квадратных метров к численности населения или количество жителей местности, «обслуживаемое» одним медработником. НКР готово в дальнейшем улучшать методику составления рейтинга. ■

6,41

балла из семи возможных — рейтинг Москвы по качеству жизни, это второе место среди российских регионов

Общество

Топ-5 регионов для жизни



КАК РАССЧИТЫВАЛСЯ РЕЙТИНГ

Значения каждого показателя для всех регионов ранжируются от наилучшего до наихудшего с последующим присвоением балльных оценок от 1 до 7, где 1 соответствует наихудшему показателю.

Итоговый индекс также корректируется на долю населения, проживающего в регионе. Это необходимо для учета специфики малонаселенных регионов, где формально высокие среднестатистические значения показателей не соответствуют фактическому положению дел. К примеру, высокий уровень доступности жилья в регионе с небольшой численностью населения означает не высокий уровень благосостояния граждан, а низкие цены на квадратный метр в силу невостребованности жилья на местном рынке. Максимальная корректировка индекса вниз для регионов с численностью населения менее 1,2 млн человек – 3 балла.

Уровень покупательской активности
Оборот розничной торговли на душу населения. Вес показателя – 20%. Использование оборота розничной торговли в качестве показателя благосостояния было выбрано, поскольку именно он отражает объем расходов граждан на текущее потребление в отличие от зарплаты, куда входят также расходы на ЖКХ, выплату кредитов, сбережения и т.д.

Доступность жилья
Соотношение средней зарплаты в регионе и стоимости одного квадратного метра жилья. Вес показателя – 5%. Показатель описывает способность граждан приобретать жилье в регионе без учета использования заемных средств. Чем выше значение показателя, тем большую часть жилой площади граждане могут оплатить собственными средствами.

Способность населения обслуживать кредиты
Соотношение просроченной задолженности по кредитам, предоставленным физическим лицам, и средней зарплаты в регионе. Вес показателя – 7,5%. Учет именно просроченной задолженности предпочтительнее использования суммарной долговой нагрузки на одного жителя, считают в НКР. В экономически развитых регионах кредиты пользуются высокой популярностью и соотношение задолженности и зарплаты не отражает настоящего долгового бремени.

Уровень официальной занятости
Доля занятых, имеющих официальные трудовые доходы. Вес показателя – 7,5%. Он описывает, в какой мере граждане, проживающие в регионе, вовлечены в теневую экономику. Неформальная занятость расценивается негативно по сравнению с офи-

циальным трудоустройством, поскольку не предоставляет гражданину должной защиты трудовых прав, а также подвержена существенным колебаниям доходов.

Уровень накоплений населения
Соотношение банковских депозитов на душу населения к средней заработной плате. Вес показателя – 7,5%. Он характеризует способность населения накапливать сбережения, оценивая, сколько среднемесячных вкладов граждане в среднем хранят на депозитах.

Обеспеченность основными фондами социальной сферы
Стоимость основных фондов (здания, сооружения, оборудование и т.д.) в сферах образования, здравоохранения, культуры и спорта на душу населения. Вес показателя – 12,5%. Он оценивает, в какой мере социальная сфера региона обеспечена материальными активами.

Обеспеченность жильем
Соотношение общей площади жилого фонда в регионе и количества населения. Вес показателя – 10%. Он оценивает, в какой мере жители региона обеспечены жильем.

Обеспеченность педагогическим составом
Соотношение численности школьников и численности педагогов. Вес показателя – 5%. Он характеризует достаточность или дефицит педагогов в дошкольных, школьных и средних профессиональных учебных заведениях региона.

Обеспеченность медиками
Соотношение численности жителей и численности врачей в регионе. Вес показателя – 5%, указывает на достаточность или дефицит врачей в субъекте РФ.

Климатическая зона
Вес показателя – 20%, характеризует природно-климатические условия в регионе.

Экономика

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ БАНКА РОССИИ ПОДНЯЛ КЛЮЧЕВУЮ СТАВКУ ВДВОЕ ВЫШЕ ОБЫЧНОГО

ЦБ выставил инфляции пятерку

ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ

ЦБ решил повысить ключевую ставку с 4,5 до 5%. Одно- временно он поднял прогноз по инфляции сразу на 1 процентный пункт. Если не сбить инфляцию сейчас, то в дальнейшем ставку пришлось бы повышать еще сильнее, заявила глава ЦБ Эльвира Набиуллина.

Совет директоров Банка России решил повысить ключевую ставку на 0,5 процентного пункта, до 5%, говорится в сообщении ЦБ. Регулятор ужесточил денежно-кредитную политику (ДКП) сильнее, чем ожидали большинство аналитиков: согласно консенсус-прогнозу Bloomberg, рынок готовился к повышению на 0,25 п.п., хотя и не исключал роста ставки на 0,5 п.п.

«Быстрое восстановление спроса и повышенное инфляционное давление формируют необходимость более раннего возвращения к нейтральной денежно-кредитной политике», — сообщил Центральный банк. Диапазон нейтральной ставки оценивается как 5–6%. В ряде секторов экономики восстановление спроса опережает возможности наращивания выпуска, баланс рисков смещен в сторону проинфля-

ционных, констатировал регулятор. Прогноз по инфляции на этот год повышен с 3,7–4,2% до 4,7–5,2%.

Инфляция превышает таргет регулятора в 4% с осени 2020 года. В марте рост цен достиг своего локального пика 5,8%, считали аналитики ЦБ. В апреле рост цен действительно замедлился, но только до 5,5%, сообщало Минэкономразвития за день до решения по ставке — 22 апреля. Банк России ждет «сохранения годовой инфляции на плато вблизи значений первого квартала до середины года», сказала на пресс-конференции Эльвира Набиуллина, надевшая брошь, которую можно трактовать как перечеркнутую инфляционную спираль. Повышение ставки на 0,5 п.п. позволит вернуть годовую инфляцию к таргету к середине 2022 года, подчеркнула Набиуллина: «Если мы будем медлить, то не только цель будет достигнута позже, но и ставка, которая потребуется для этого, будет гораздо выше».

Регулятор смягчил сигнал о действиях на ближайшем заседании — теперь он «будет оценивать целесообразность дальнейшего повышения ключевой ставки». По итогам предыдущего — мартовского — заседания ЦБ «допускал возможность» дальнейшего повышения.

О завершении периода смягчения денежно-кредитной политики Банк России объявил в феврале и пообещал вернуть ставку в нейтральный диапазон. Уже в марте ЦБ неожиданно для рынка сделал первый шаг, повысив ее на 0,25 п.п., до 4,5%, — большинство экономистов тогда ждали сохра-



«Сам ЦБ впервые опубликовал средний диапазон для ключевой ставки. На период с 26 апреля до конца года он составляет 5–5,8% — так как это лишь среднее значение, ставка может измениться более значительно в течение года».

нения ставки. Свое решение он объяснил тем, что восстановление внутреннего спроса «приобретает устойчивость и происходит быстрее, чем ожидалось ранее», а «баланс рисков сместился в сторону проинфляционных».

Теперь Банк России снова указал на устойчивый характер восстановления экономической активности. Например, по итогам первого квартала оборот розничной торговли приблизился к уровню до начала пандемии. «Это означает, что российская экономика вернется к своему докризисному уровню во втором полугодии 2021 года», — сообщил ЦБ. Прогноз по росту экономики в 2021 году сохранен на уровне 3–4%. В обновленном среднесрочном прогнозе ЦБ ожидает в 2021 году значительного роста расходов на конечное потребление (7,1–8,1% против 4,7–5,7% в февральском прогнозе), а также роста импорта (13,8–15,8% против 8,9–10,9%).

Среди основных аргументов в пользу повышения ставки до заседания опрошенные РБК экономисты называли санкционные риски, закрытие Турции как туристического направления (это приведет к росту трат внутри страны) и новые социальные инициативы властей (поддержат потребление и инфляцию). В среду, 21 апреля, президент Владимир Путин в послании Федеральному собранию объявил о новых мерах поддержки незащищенных слоев населения. Расходы на реализацию этих инициатив Минфин оценил в 400 млрд руб. за два года, 170 млрд из них пойдет на разовую выплату на детей школьного возраста в августе.

Еще один аргумент в пользу повышения ставки — геополитическая напряженность.

Хотя новые санкции президента США Джо Байдена против госдолга оказались не самыми жесткими, «геополитический «навес» дальнейших ограничений сохраняется», писал в обзоре аналитик Газпромбанка Сергей Коньгин. «Рубль будет оставаться под давлением, что, на наш взгляд, потребует от регулятора повысить ставку более широким шагом», — отмечал он.

Сам ЦБ впервые опубликовал средний диапазон для ключевой ставки. На период с 26 апреля до конца года он составляет 5–5,8%. Так как это лишь среднее значение, ставка может измениться более значительно в течение года. Регулятор подчеркивал, что не надо рассматривать прогноз как обязательство следовать среднему значению.

«Сложно вспомнить, когда ЦБ пересматривал прогноз по инфляции сразу на 1 п.п. вверх. Это весомый аргумент для того, чтобы повысить ставку сразу на 0,5 п.п. Формулировка пресс-релиза также указывает на то, что ЦБ признал инфляционные риски, и то, что возврат к 4% будет непростой задачей», — замечает Коньгин. В качестве базового прогноза по ставке аналитик Газпромбанка предлагает опираться на значение 5,75% на конец года.

Публикация средней траектории ставки предполагает широкий разброс вариантов для ЦБ, от сохранения ставки на текущем уровне до перехода к жесткой политике (выше верхней границы нейтрального диапазона 6%), пишет в обзоре аналитик Citi Иван Чакаров. Вероятным он видит повышение ставки на 0,5–0,75 п.п. к концу года. ■

↑ Глава ЦБ Эльвира Набиуллина не хочет медлить с обузданием инфляции

ОТМЕНА ЛЬГОТ ДЛЯ БАНКОВ

ЦБ 23 апреля также объявил, что планирует завершить регуляторные послабления, действовавшие для банков. Темпы потребительского кредитования в марте выросли и составили 1,9% (то есть вернулись к докризисному уровню), а потери банков от признания потерь по кредитам, реструктурированным в пандемию, будут меньше, чем ожидалось, и не превысят 70–90 млрд руб., оценил ЦБ. В связи с этим регулятор

требует от банков уже с 1 июля в полном объеме сформировать резервы на возможные потери по ссудам физлицам и малому бизнесу. Регулирование с этой даты вернется к допандемийному уровню — надбавки к кредитам заемщикам с высоким показателем долговой нагрузки будут повышены. Чтобы капитал банков не снизился, ЦБ планирует отменить ряд старых надбавок, что высвободит 124 млрд руб.

Общество

КАК ПРОХОДЯТ ТУРЫ В ЧЕРНОБЫЛЬСКУЮ ЗОНУ ОТЧУЖДЕНИЯ

Радиоактивный отдых

До 2014 года турпоток в зону отчуждения
ЧЕРНОБЫЛЬСКОЙ АЭС, на которой 35 лет
назад ПРОИЗОШЛА КАТАСТРОФА, стабильно
обеспечивали россияне. ОБОСТРИВШИЕСЯ
отношения между РОССИЕЙ И УКРАИНОЙ
заставили специализированные ТУРФИРМЫ сделать
ставку на ГОСТЕЙ ИЗ ЕВРОПЫ И АМЕРИКИ.

ЕЛЕНА СУХОРИКОВА

31 декабря 2020 года в непосредственной близости от Чернобыльской АЭС встречали новый год 14 поляков. Именно граждане этой страны завели традицию проводить год в вахтовом городке зоны отчуждения, отделенной от остального мира после аварии 26 апреля 1986 года. Проститься с ковидным годом на этот раз приехало меньше поляков, чем было в 2019-м. Помимо них в зоне отчуждения были и другие иностранцы, всего 24 человека, отчитался Центр организационно-технического и информационного обеспечения управления зоной отчуждения (ЦОТИЗ).

Прошлый год имел все шансы стать для Чернобыля прорывным с точки зрения туризма: в 2019 году снятый

каналом HBO сериал «Чернобыль» резко увеличил интерес туристов со всего мира к зоне отчуждения. Но пандемия все перечеркнула: 18 марта 2020 года Украина вслед за другими странами закрыла свои границы для иностранцев для борьбы с распространением коронавирусной инфекции. Соответственно, был ограничен и въезд в зону отчуждения, а среди ее посетителей доля иностранцев достигала 80%. Второй раз границы были закрыты в августе—сентябре. В результате в 2020 году турпоток в Чернобыль рухнул более чем на 70%. Ранее схожий провал был в 2014 году, когда возникли сложности с пересечением границы для россиян.

Как устроен туристический бизнес в Чернобыле, кто ездит в зону отчуждения и могут ли туда сейчас попасть россияне, выяснил РБК.

ОТ ДЕЛЕГАЦИЙ ОБЩЕСТВЕННИКОВ К КОММЕРЧЕСКИМ ТУРАМ

Первые вынужденные поездки в чернобыльскую зону начались уже в 1986 году вскоре после аварии, рассказывает Сергей Мирный, офицер радиационной разведки, ликвидатор последствий чернобыльской катастрофы и основатель турфирмы «Чернобыль Тур». Летом 1986-го Мирный ездил в зону почти по тем же маршрутам, что и нынешние посетители, но тогда они назывались «маршрутами разведки».

После аварии на ядерном реакторе власти СССР занимались ликвидацией ее последствий и эвакуировали население с зараженной радиацией территории. Над взорвавшимся четвертым энергоблоком АЭС был возведен саркофаг — объект «Укрытие». Жители Припяти и других населенных пунктов в 30-кило-

метровой зоне вынуждены были навсегда оставить свои дома. Сама зона превратилась в охраняемый объект с пропускным режимом.

На ликвидацию последствий взрыва и радиационных загрязнений были направлены сотни тысяч людей. С 1986 по 1990 год, по оценкам Центра содействия социально-экологическим инициативам атомной отрасли, в ликвидации участвовали более 526 тыс. человек.

Постепенно посещение Чернобыля официальными делегациями и делегациями профессионалов коммерциализировалось и превратилось в поездки «интересующихся людей», рассказывает Мирный. Попасть в регион во второй половине 1990-х и начале 2000-х годов можно было с помощью общественных организаций: в администрацию зоны отчуждения обращались с просьбой принять делегацию общественности, для ее членов оформляли пропуск, и группа въезжала по определенному маршруту с сопровождающим. Самого Сергея Мирного в 2006-м пригласила в такую поездку как почетного гостя общественная организация бывших жителей города Припяти. «У них был сайт, на котором они вывешивали анонсы предстоящих поездок и обычно два-три раза в месяц набирали автобус желающих», — вспоминает Мирный.

Сами бывшие жители Припяти, в частности, следили за состоянием брошенного города, который был «беззащитен перед мародерами и любите-

↑ Стена памяти возле храма Святого Илии стала одной из достопримечательностей зоны отчуждения



ПРАВИЛА ПОСЕЩЕНИЯ

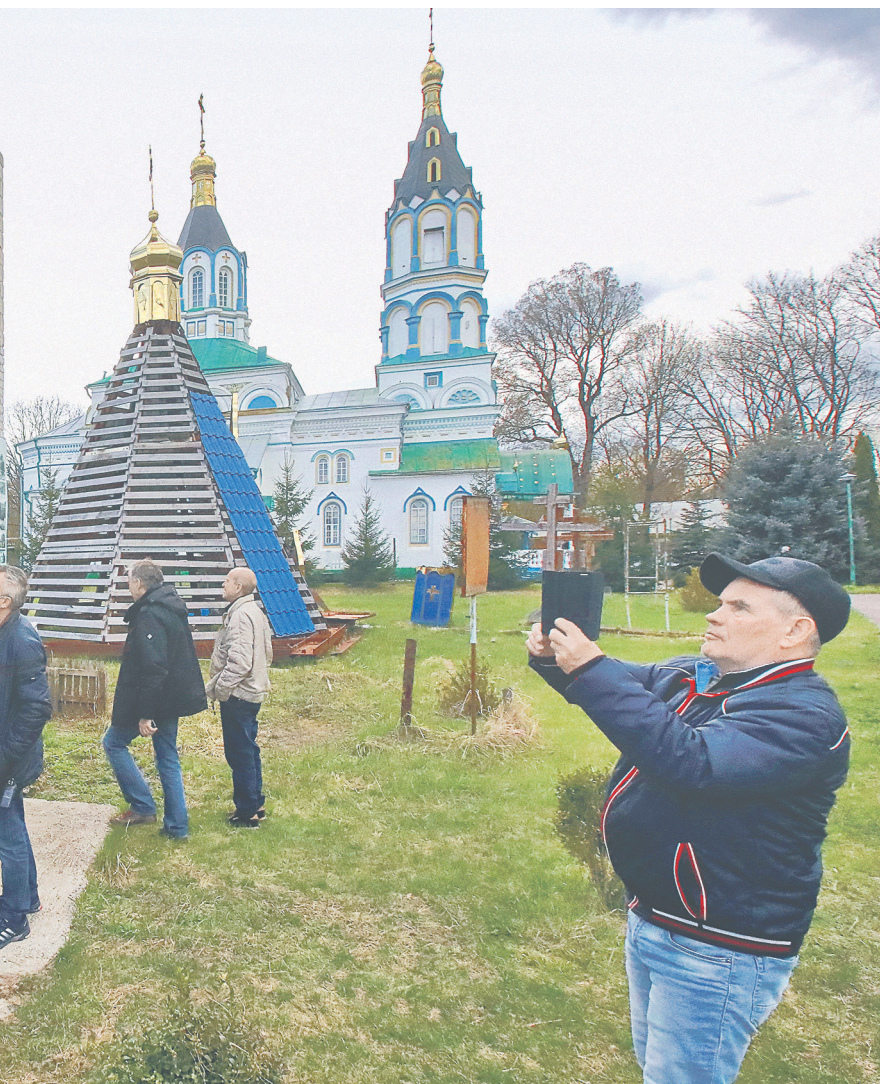
В Чернобыль нужно надевать одежду и обувь, максимально закрывающую тело, — футболки, короткие шорты и платья запрещены. На въезде в зону отчуждения — досмотр. Проверяют, предупреждает ликвидатор Сергей Мирный, очень дотошно: «Забирать удочки — в зоне нельзя охотиться и ловить рыбу. Хотя браконьеры там, конечно, есть».

На выезде смотрят, не вывозит ли турист каких-то предметов из зоны. «Брать вообще ничего нельзя», за это, напоми-

нает Мирный, предусмотрена уголовная ответственность, хотя таких примеров практически нет. Туристам рекомендуют не ставить на землю рюкзаки и фототехнику и не пачкаться, потому что на выезде из зоны есть дозиметрический контроль. «Понятно, что там очень низкие пороги, и если где-то радиоактивная грязь прилипнет, ее долго и нудно нужно будет отмыть, всякие бумажки пишутся по этому поводу, это никому не нужно», — добавляет Мирный.

В Чернобыле группа ходит в сопровождении гида — разбредаться нельзя, а если группа большая, 40–45 человек, ее сопровождают несколько гидов. Туристы проходят большой инструктаж по технике безопасности. Строго запрещено заходить в любые заброшенные жилые или промышленные здания. Часть объектов в зоне запрещено снимать, а территорию самой Чернобыльской станции нельзя снимать в радиусе 5 км.

Фото: Владимир Тарасов/
Barcroft/Getty Images



лями экстремального туризма», — они настаивали на том, чтобы Припять была признана городом-музеем. «Первые годы добра хватало: сорочки, кофты, шубы. Бери и вези на баракхолку», — вспоминала одна из героинь книги Светланы Алексиевич «Чернобыльская молитва» про оставленные поселки, попавшие в зону отчуждения. Другой герой, командир взвода охраны, вспоминал, как они задержали машину из эвакуированной Припяти: «Кузов накрыт брезентом. Поднимаем брезент: двадцать чайных сервизов, мебельная стенка, мягкий угол, телевизор, ковры, велосипеды...»

В 2000-х годах чернобыльский туризм уже был достаточно развит и бизнес становился организованным: появлялись турфирмы, которые предлагали поездки в экзотические места бывшего СССР, в том числе и в Чернобыль. Экскурсии туда как полноценный турпродукт появились в 2004 году, но тогда они были единичными, уточняет руководитель компании «Чернобыль Тревел» Андрей Хомей. Мирный со своим партнером создал «Чернобыль Тур» в 2008-м: «Соединить слова «Чернобыль» и «тур» на своем знамени тогда было очень дерзким, но, как оказалось, дальновидным поступком».

Сейчас турфирм с похожим названием уже несколько, компании, которые организуют поездки в Чернобыль, даже объединились в Ассоциацию чернобыльских туроператоров. В нее входит около

двух десятков компаний, причем не только туристических, но и гостиницы и рестораны, например, в городе Славутич, где живут работники Чернобыльской АЭС.

КАК ЧЕРНОБЫЛЬ ПЕРЕЖИЛ 2014 ГОД

До 2014 года количество туристов в Чернобыле стабильно росло, рассказывает Сергей Мирный. По его словам, не менее половины, а то и две трети гостей были из России, они, как правило, находили в интернете информацию о поездках в зону отчуждения и покупали туры у украинских турфирм напрямую. Вооруженный конфликт в Донбассе в 2014 году имел, по оценке Мирного, «катастрофические последствия» для чернобыльского туризма: россияне практически перестали приезжать; из-за страха войны на Украине резко снизилось количество туристов из других стран, а из-за социально-экономического кризиса меньше ездить в Чернобыль стали и сами украинцы.

Но уже через год поток практически восстановился благодаря вернувшимся иностранцам: прежде всего британцам, американцам, немцам и полякам. Они, как отмечает Андрей

Компании, которые организуют поездки в зону отчуждения, объединились в Ассоциацию чернобыльских туроператоров

“ Зона отчуждения — охраняемый объект с пропускным режимом. «Даже не пытайтесь самостоятельно попасть туда», — предупреждают на официальном сайте зоны, где указаны и контакты турфирм. Сталкеры в зону отчуждения проникают, но за нахождение там без разрешения предусмотрен административный штраф

Хомей, едут в зону отчуждения не только потому, что там произошла известная трагедия, но и чтобы посмотреть, «как было в Советском Союзе»: в зоне отчуждения все осталось так, как было в 1986 году.

Важное значение для Чернобыля имело и то, что после 2014 года турбизнес начал активно сотрудничать с госструктурами — это, как отмечает Мирный, позволило постепенно признать экскурсии полноправным видом деятельности в зоне отчуждения, что, в свою очередь, ускорило цифровую поддержку таких поездок и способствовало появлению новых маршрутов. А на КПП «Дитятки», например, появились информационно-туристические центры, стали продаваться сувениры, заработали точки общепита.

В июле 2019 года президент Украины Владимир Зеленский подписал указ о создании в Чернобыле туристического центра для посетителей со всего мира. Президент пообещал упростить доступ в зону, чтобы не было «огромных очередей на КПП и внезапных отказов в пунктах пропуска», а также отменить запрет на видеосъемку в зоне отчуждения. В сентябре 2019 года Государственное агентство Украины по управлению зоной отчуждения утвердило 21 маршрут для туристов — 13 наземных, пять водных и три воздушных.

С НОВЫМ САРКОФАГОМ

В 2019 году был введен в эксплуатацию новый саркофаг над разрушенным реактором Чернобыльской АЭС, построенный усилиями международного сообщества. Металлическая арка по плану будет обеспечивать защиту в течение ста лет. Строительством нового саркофага велось с 2008 года, им занимался международный фонд «Укрытие», созданный по инициативе стран «Большой семерки» под управлением Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР). Общая сумма проекта составила €1,5 млрд, из них €700 млн перечислил сам ЕБРР, еще €431 млн составил вклад ЕС.

В том же 2019 году в Чернобыль стали вновь пускать и россиян, что не практиковалось с 2014 года, уточняет сотрудница турфирмы Chernobyltime. Но, признает Мирный, туристов из России «пока единицы». По итогам 2019 года, когда как раз вышел сериал НВО, в зоне побывали, по данным ЦОТІЗ, 124,4 тыс. гостей, две трети из них — иностранцы из 140 стран.

КАК СЕЙЧАС ОРГАНИЗОВАНЫ ЭКСКУРСИИ

Зона отчуждения — охраняемый объект с пропускным режимом. «Даже не пытайтесь самостоятельно попасть туда», — предупреждают потенциального туриста на официальном сайте зоны. Там же указаны контакты 18 турфирм, организующих экскурсии. В зону отчуждения проникают и сталкеры, но за нахождение в зоне без разрешения предусмотрен как минимум административный штраф. Туроператор заключает договор с администрацией зоны и отправляет группы в сопровождении гида. Разрешения на посещение оформляются исключительно через систему «Электронный билет»: организатор группы подает заявку, в которой указывает, в частности, фамилию, имя, отчество, гражданство, паспортные данные (либо данные другого удостоверения личности).

До пандемии автобусы в Чернобыль уходили из центра Киева, по словам туроператоров, каждое утро. Добраться из столицы Украины до границы 30-километровой охраняемой зоны можно за полтора-два часа. Летом, в высокий сезон, на КПП могли собраться тысяча-полторы человек. Как раз чтобы не создавать толпы, и ввели электронные билеты. Отказывают во въезде, по словам туроператоров, редко — как правило, если турист забыл документ, удостоверяющий личность. Самый популярный день для экскурсий, по информации «Чернобыль Тревел», — суббота. Туроператор Chernobyltime, по словам его сотрудницы, раньше отправлял из Киева в зону отчуждения минимум пять автобусов каждый день, в прошлом году из-за пандемии удавалось отправлять один, да и тот в выходные.

Большинство доступных районов Чернобыля безопасны для посещения до пяти дней. Турист может с помощью специального гаджета отслеживать уровень радиации, она будет составлять не более 2–3 миллизиверта — примерно как после одного часа в самолете. Туроператоры предлагают своим клиентам взять в аренду портативный бытовой дозиметр. «Мы это всем рекомендуем не только для того, чтобы деньги заработать, а просто там интересная среда, которая меняется от места к месту, — объясняет Мирный. — Я всем говорю, что ездить в Чернобыль без дозиметра — это как ездить в обычные туры с завязанными глазами». ■

Чернобыльская катастрофа в цифрах

115
тыс.

жителей было эвакуировано из районов вблизи реактора в 1986 году

530
тыс.

человек ликвидировали аварию на ЧАЭС

240
тыс.

человек приняли участие в ранних аварийных работах в 1986–1987 годах

30

работников станции и пожарных погибли

200
тыс. кв. км

подверглись радиоактивному загрязнению

3,63
кв. км

получили самый высокий уровень загрязнения

Международная политика

ПРЕМЬЕР-МИНИСТР АРМЕНИИ ПОДАЛ В ОТСТАВКУ

Никол Пашинян повторил фирменный шаг

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

Никол Пашинян во второй раз менее чем за три года подает в отставку, но не чтобы уйти, а чтобы переизбраться и попробовать вывести Армению из глубокого политического кризиса, в котором страна оказалась после поражения в войне.

ВТОРОЙ РАЗ ЗА ТРИ ГОДА
В воскресенье, 25 апреля, премьер-министр Армении Никол Пашинян объявил об уходе в отставку, чтобы сделать возможными пере- выборы парламента. Теперь парламент, где у возглавляемой премьером фракции «Мой шаг» большинство, должен два раза не избрать главу правительства, после чего, согласно Конституции, законодательный орган будет распущен. Если все пойдет по плану, голосование по кандидатуре главы правительства состоится меньше чем через два месяца — 20 июня. До тех пор Пашинян будет и.о. премьер-министра.

Пашинян, объявляя об отставке, также сообщил, что возглавляемая им партия

«Гражданский договор» примет участие в выборах, а он будет кандидатом в премьер-министры. «Если народ решит, что я должен оставить пост премьера, то я выполню его желание. Если народ решит, что я должен оставаться премьером, то я выполню и это решение», — пообещал он.

Ровно такое же действие — уход в отставку с поста премьер-министра — Пашинян предпринял менее трех лет назад, когда пришел к власти, и тоже для того, чтобы сделать возможным переизбрание недружественного ему парламента. Нынешнее решение о проведении в Армении досрочных выборов было принято после переговоров властей с оппозицией.

СТАРЫЕ ПРОТИВ НОВЫХ
На предстоящих выборах Пашиняну будут противостоять несколько сил — оппозиция пока не смогла объединиться и выступить против премьер-министра единым фронтом. Но самая заметная сила сейчас — блок, собирающийся вокруг второго президента Армении Роберта Кочаряна. В начале апреля в интервью журналисту Владимиру Познеру тот заявил, что будет участвовать во внеочередных парламентских выборах в составе блока, в который войдут две политические силы, но какие — до сих пор неизвестно.

Кочаряна из всех представителей «старых» властей, ушедших после революции

Роберта Кочаряна из всех представителей «старых» властей, ушедших после революции Никола Пашиняна считают самым одиозным

КТО САМЫЙ ПОПУЛЯРНЫЙ ПОЛИТИК АРМЕНИИ

Никол Пашинян остается самым популярным в Армении и с большим отрывом обгоняет всех своих конкурентов. По данным опроса, проведенного Gallup International в конце марта, за премьерский блок «Мой шаг» намерены голосовать почти 32% опрошенных, тогда как за Роберта Кочаряна и его союзников — менее 6%. На третьем месте имеющая вторую по численности фракцию в парламенте партия «Прочветающая Армения» с 4,4%, на четвертом — третья парламентская сила, оппозиционная

2018 года, сторонники Пашиняна считают самым одиозным, а лично для премьера он непримиримый враг. Возбуждение против Кочаряна уголовного дела по статье о свержении конституционного строя и его арест стали одними из первых шагов нового правительства во главе с Пашиняном. В начале апреля обвинение по этой статье с бывшего президента было снято, но осталось открытым дело о получении взятки в особо крупном размере, что, впрочем, не мешает Кочаряну претендовать на премьерское кресло.

Кочарян сейчас пользуется расположением Москвы, хотя Кремль постоянно подчеркивает, что предстоящие выборы — «внутреннее дело Армении». В начале апреля Кочарян прилетал в российскую столицу, и у него состоялся разговор с Владимиром Путиным, с которым его связывают дружеские отношения.

На прошлой неделе Кочарян заявил, что «выборы будут bipolарными», и пообещал начать предвыборную кампанию на следующий день после ухода Пашиняна в отставку: «Как только Никол Пашинян уйдет в отставку, со следующего же дня мы начнем работать».

Если бы выборы прошли в ближайшее воскресенье, то Пашинян бы на них победил, считает армянский политолог Александр Искандарян.

У Кочаряна на сегодня объективно нет возможности набрать 50%, но, добавляет эксперт, «выборы будут не в ближайшее воскресенье, а через два месяца». Он ждет, что предстоящая кампания будет жесткой и конфликтной. «Будут разные радикальные риторикки, будет работа на углубление раскола в обществе. А господин Кочарян попытается создать аналог Народного фронта против Пашиняна. Удастся ему это или нет — сложный вопрос, но шансы не нулевые», — говорит Искандарян. По его словам, экс-президент хотел бы, чтобы предстоящие выборы стали дуэлью, но пока это не так. «Он на это работает. Он пытается сделать так, чтобы в итоге был выбор между ним и Пашиняном. И если раскрутить явку, а кандидатуру сделать более или менее единственной, то такое может сработать. Но этого еще не сделано», — добавляет эксперт.

АЗЕРБАЙДЖАНСКИЙ ФАКТОР
Отчасти будущая политическая судьба Никола Пашиняна находится в руках Баку. Во-первых, потому что армянский премьер-министр за полгода, прошедшие после окончания войны, так и не смог добиться выдачи Азербайджаном около 200 пленных. Азербайджан при этом отрицает наличие у него армянских пленных.

Кроме того, сейчас Ереван ведет переговоры с Баку о разморозке транспортных коммуникаций в регионе — тоже довольно болезненный для Армении вопрос. Вечером 20 апреля азербайджанский президент Ильхам Алиев выступил по государственному телевидению и пообещал любой ценой добиться открытия Зангезурского коридора — дороги, которая должна пройти в Сюникской области на юге Армении и которая свяжет Азербайджан с автономией Нахичеванью. Баку считает, что имеет право ее требовать по мирному соглашению, заключенному 9 ноября и остановившему войну. ■

■ РБК ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА И.о. главного редактора: Петр Геннадьевич Канаев Руководитель дизайн-департамента: Николай Реутин Выпуск: Игорь Климов Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов Верстка: Ирина Енина	ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК Руководитель объединенной редакции РБК: Петр Канаев Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»: вакансия Первый заместитель главного редактора: Ирина Парфентьева Заместители главного редактора: Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Анна Пустякова, Кирилл Сироткин	РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ Медиа и телеком: Анна Балашова Банки и финансы: Антон Фейнберг Свой бизнес: Илья Носырев Индустрия и энергоресурсы: Тимофей Дзядко Политика и общество: Вячеслав Козлов Потребительский рынок: Сергей Соболев Экономика: Иван Ткачев Международная политика: Полина Химшиашвили	Учредитель газет: ООО «БизнесПресс» Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015. Издатель: ООО «БизнесПресс» 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 E-mail: business_press@rbc.ru	Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Брук Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова Директор по маркетингу: Андрей Сикорский Директор по распространению: Ирина Бокач Директор по производству: Надежда Фомина
--	--	--	---	---

Бизнес

Группа НЛМК выставила на продажу крупного производителя арматуры

КРУПНЕЙШИЕ РОССИЙСКИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛИ ПОЛИМЕРОВ И КАУЧУКОВ ОБЪЯВИЛИ ОБ ОБЪЕДИНЕНИИ АКТИВОВ

«Сибур» спаивается с ТАИФом

Холдинг «Сибур» договорился об объединении активов с татарским ТАИФом, совладельцы которого — **СЫНОВЬЯ ЭКС-ПРЕЗИДЕНТА ТАТАРСТАНА Минтимера Шаймиева**. Объединенная компания войдет в **ТОП-5 МИРОВЫХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ** каучука и полиолефинов.

→ 10



В «Сибуре» надеются, что ресурсы компании позволят расширить проекты производственных площадок ТАИФа, включая «Нижнекамскнефтехим» (на фото) и «Казаньоргсинтез»

Фото: Максим Богдвид/РИА Новости

Нефтехимия

Сделка	
Объединение «Сибура» и ТАИФа	
участники	Крупнейший в Восточной Европе нефтехимический холдинг «Сибур» и группа ТАИФ, второй по величине нефтехимический игрок на российском рынке
суть сделки	На первом этапе в обмен на контрольный пакет ТАИФа (50% плюс одна акция) его крупнейшие акционеры получат 15% объединенной компании. На втором этапе «Сибур» получит опцион на покупку оставшихся акций татарского холдинга, акционеры ТАИФа — право на аналогичных условия реализовать пут-опцион
детали сделки	Для сделки «Сибур» был оценен более чем в \$20 млрд. По подсчетам аналитиков Газпромбанка, совладельцы ТАИФа получат долю стоимостью \$3,5–4,5 млрд. Стоимость объединенной компании может превысить \$23,5 млрд
перспективы	Участники сделки ожидают, что объединенная компания войдет в топ-5 глобальных лидеров по производству полиолефинов и каучуков

← 9

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Крупнейший в Восточной Европе нефтехимический холдинг «Сибур», акционером которого является Леонид Михельсон (владеет 36%), и татарский ТАИФ (среди его основных совладельцев — сыновья первого президента Татарстана Минтимера Шаймиева) приступили к началу объединения нефтегазохимического бизнеса. Об этом говорится в совместном сообщении, опубликованном на сайтах «Сибура» и ТАИФа.

После завершения всех инвестпроектов, находящихся в стадии реализации, объединенная компания войдет в топ-5 глобальных лидеров по производству полиолефинов и каучуков, указано в сообщении. По итогам 2020 года на группу ТАИФ пришлось 64% производства каучуков в России и 28% пластиков. Объединенная компания будет выпускать 8 млн т полиолефинов и 1,2 млн т каучуков в год.

В обмен на контрольный пакет ТАИФа его крупнейшие акционеры получат 15% объединенной компании. Для сделки «Сибур» был оценен более чем в \$20 млрд, рассказал РБК источник, близкий к одной из ее сторон. Оценка формировалась по принципу, схожему с тем, как оцениваются компании для IPO, сказал собеседник РБК. Аналитики Газпромбанка оценили долю, которую получат совладельцы ТАИФа, в \$3,5–4,5 млрд. Таким образом, стоимость объединенной компании может превысить \$23,5 млрд.

ЗАЧЕМ «СИБУР» ДОГОВОРИЛСЯ ОБ ОБЪЕДИНЕНИИ

В пятницу, 23 апреля, Михельсон рассказал журналистам, что «первая идея, что это надо

сделать (объединить активы с ТАИФом. — РБК), родилась десять лет назад» (цитата по «Интерфаксу»). По его словам, к практической реализации эти намерения подтолкнуло совещание у президента Владимира Путина по развитию нефтегазохимии, которое состоялось 1 декабря в Тобольске, где находится крупнейший завод «Сибура» — «Запсибнефтехим».

«Нужно активнее продвигать российскую нефтехимическую продукцию внутри страны, за рубежом, наращивать эффективность и объемы производства, — говорил тогда Путин. — Для этого в отрасли должны быть реализованы масштабные проекты с общим объемом инвестиций около 5 трлн руб.».

Создание объединенной компании позволит повысить устойчивость ее нефтегазохимического бизнеса и конкурентоспособность на мировом рынке, говорится в сообщении «Сибура» и ТАИФа. Оно также создаст дополнительные возможности для роста российской нефтегазохимии с учетом ее высокой капиталоемкости и дальнейшего роста химического несырьевого экспорта. «Сибур» и ТАИФ — это две российские компании, которые

“ Несмотря на то что «Сибур» был крупным производителем нефтехимии, он оставался региональной компанией, а объединение с активами ТАИФа позволит ему стать мировым игроком с большими производственными мощностями, считает гендиректор Центра отраслевых исследований Андрей Костин

конкурируют со значительными по размеру международными компаниями, и мы понимаем, что следующий большой шаг расширения российской нефтехимии правильно сделать вместе», — заявил представитель «Сибура» Дмитрий Конов. По его словам, с добавлением сырьевого, финансового и управленческого ресурса «Сибура» можно будет расширить проекты производственных площадок ТАИФа, включая «Нижнекамскнефтехим» и «Казаньоргсинтез», находящиеся в Татарстане.

В ближайшие пять лет объемы производства «Нижнекамскнефтехима» и «Казаньоргсинтеза» должны вырасти в два раза, отметил президент Татарстана Рустам Минниханов, который присутствовал на церемонии подписания соглашения.

Несмотря на то что «Сибур» был крупным производителем нефтехимии, он оставался региональной компанией, а объединение с активами ТАИФа позволит ему стать мировым игроком с большими производственными мощностями, очень широким продуктовым портфелем и дистрибуцией, отмечает гендиректор Центра отраслевых исследований Андрей Костин. По данным рейтингового агентства НКР, на заводы двух компаний приходится 74–77% российского производства полиэтилена и полипропилена, которые используются для изготовления упаковок, пакетов, полимерных труб, кабелей и пластиковых стаканчиков. По итогам 2020 года Россия впервые стала чистым экспортером двух самых популярных видов полиэтилена — линейного полиэтилена низкой плотности и полиэтилена низкого давления, а доля страны на мировом рынке полиэтилена выросла до рекордных для нее 3,5% от мировых мощностей по его производству.

ТАИФ, который является вторым по величине нефтехимическим игроком в России после «Сибура», лидирует в мире в некоторых сегментах, включая производство каучука, а «Нижнекамскнефтехим» владеет собственными нефтехимическими технологиями, которые можно экспортировать, указывает Костин. Объединенная компания может диверсифицировать марки по-

лимеров и предлагать клиентам любые опции без необходимости ставить их в очередь.

По его словам, для дальнейшего роста ТАИФу требовалось экстенсивно развиваться — приобретать другие активы или создавать новые производства. У компании большой опыт реализации проектов, но нет опыта мегапроектов в отличие от «Сибура», который недавно построил с нуля огромный завод «Запсибнефтехим» за \$9 млрд и реализует проект Амурского газохимического комплекса. Это как раз тот партнер, который хорошо строит большие заводы — в срок и в рамках установленного бюджета, замечает Костин. У менеджмента «Сибура» большая экспертиза не только по крупным проектам, но и по построению глобального маркетинга, логистики и сырьевому обеспечению, заключает он.

«Крупные партнеры привлекаются в двух случаях: или денег не хватает, или человек хочет выйти из бизнеса. Сегодня у ТАИФа пока ни того, ни другого нет», — говорил председатель совета директоров и совладелец ТАИФа Альберт Шигабутдинов в интервью «Ведомостям» в июне 2019 года. «Кто конкретно будет заниматься программой развития группы ТАИФ — сами ТАИФ, Иванов ли, Петров, Еххоп, ЛУКОЙЛ, «Сибур», — неважно. И программа, которая разработана, может быть скорректирована только совместно с нами, но в любом случае она должна быть реализована», — пояснял он условия привлечения мажоритарных акционеров. В пятницу Шигабутдинов отметил, что объединение с «Сибуром» позволит ТАИФу «существенно» ускорить реализацию своих проектов, размер инвестиций по которым в ближайшие десять лет составит более 1,5 трлн руб.

«Оба холдинга присутствуют на рынке полиолефинов и каучуков, но дополняют друг друга в плане ассортимента. Сделка предполагает синергетические эффекты, в том числе благодаря оптимизации потоков продаж продукции на экспорт и на внутреннем рынке», — говорится в отчете аналитиков Газпромбанка. Представители «Сибура» и ТАИФа не стали комментировать объем синергии от объединения, указав на «масштабный синергетический эффект».

КАК БУДЕТ УСТРОЕНА СДЕЛКА

ТАИФ, созданный в середине 1990-х годов как инвестфонд, постепенно получил контроль над несколькими крупными промышленными предприятиями Татарстана, и сейчас его основная сфера деятельности — нефтепереработка и нефтехимия (нефтепереработка не войдет в объединенную компанию). По состоянию на 2017 год крупнейшими акционерами ТАИФа являлись два сына первого прези-

8 млн т полиолефинов и 1,2 млн т каучуков в год будет выпускать объединенная компания «Сибура» и ТАИФа

Металлургия

дента Татарстана Минтимера Шаймиева — Радик и Айрат Шаймиевы (по 19,5%), а также Шигабутдинов и Рустем Сультеев (по 19,9%). Им четверым тогда принадлежало 78,8% компании.

Объединение нефтегазохимических активов компаний будет происходить в два этапа, рассказал РБК представитель «Сибура». На первом этапе в пользу существующих акционеров ТАИФа будет осуществлен дополнительный выпуск акций «Сибур Холдинга» в размере 15% акционерного капитала. Взамен «Сибур» получит 50% плюс одна акция ТАИФа. На втором этапе «Сибур» получит опцион на покупку оставшихся акций татарского холдинга, акционеры ТАИФа — право на аналогичных условиях реализовать пут-опцион. Второй этап сделки возможен через несколько лет, добавил собеседник РБК.

Сделка будет закрыта при условии прохождения необходимых корпоративных процедур и получения регуляторных согласований, подчеркивается в сообщении. Конов не исключил, что первый этап сделки, включающий получение согласования ФАС и выпуск новых акций, может быть реализован в течение 2021 года.

Недавно стало известно, что Михельсон продал 12,5% «Сибура» страховой группе СОГАЗ, снизив свою долю до 36%. По итогам допэмиссии для объединения с активами ТАИФа его пакет сократится до 30,6%, а СОГАЗа — до 10,625%. Доля второго по величине акционера «Сибура» Геннадия Тимченко составит 14,45%, китайских Sinopac и Фонда Шелкового пути — по 8,5%, гендиректора «Ладога Менеджмент» Кирилла Шамалова — 3,3%, действующего и бывшего менеджмента компании, включая Конова, — 9%.

Михельсон в феврале 2021 года говорил, что сейчас «не самое плохое время» для проведения IPO «Сибура» по макропараметрам, потому что в отличие от таких нефтяных гигантов, как ExxonMobil и Shell, нефтегазохимические компании мирового уровня «почти не просели». Теперь очевидно, что не стоит ждать IPO, пока не будет завершено объединение активов «Сибура» и ТАИФа, а Амурский ГХК, который планируется достроить в середине 2024 года, не достигнет зрелой фазы строительства, замечает Костин.

По словам Конова, в результате объединения у партнеров возникает возможность и для новых проектов. «В ситуации, когда мы имеем замедляющийся спрос на продукты нефтепереработки в виде моторного топлива, нефтехимия является тем направлением, которое станет развиваться более активно. Мы понимаем, что нам необходимо будет сделать триллионные инвестиции», — отметил он. ■

КОМПАНИЯ ВЛАДИМИРА ЛИСИНА ВЫСТАВИЛА НА ПРОДАЖУ КОМПЛЕКС ПРЕДПРИЯТИЙ НА УРАЛЕ

НЛМК сдает лом и арматуру

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

На фоне роста цен на стройматериалы НЛМК Владимира Лисина выставил на продажу крупного производителя арматуры на Урале. Аналитики называют это «хорошим шансом» избавиться от устаревших активов. Оценочная стоимость — до \$500 млн.

Группа НЛМК Владимира Лисина выставила на продажу завод «НЛМК-Урал» по производству арматуры, а также два смежных с ним предприятия. Эксклюзивным финансовым консультантом группы по продаже уральских активов назначен Альфа-банк.

Это следует из апрельской презентации НЛМК для инвесторов, копия которой есть у РБК. Ее подлинность подтвердил источник среди потенциальных покупателей.

В НЛМК отметили, что компания «регулярно рассматривает различные возможности развития и оптимизации бизнеса»: «Никаких решений о продаже активов на данный момент не принято». В Альфа-банке на запрос РБК на момент публикации не ответили.

ПОЧЕМУ НЛМК РЕШИЛ ПРОДАТЬ УРАЛЬСКИЕ АКТИВЫ

НЛМК рассматривает возможность «полной продажи» производственных активов в Уральском регионе: «НЛМК-Урал», «НЛМК-Метиз», а также части «НЛМК-Вторчермет», снабжающего их ломом, говорится в презентации для инвесторов. Их мощности составляют около 2 млн т арматуры, катанки и метизной продукции. По данным «Металл-Эксперта», это соответствует 16–20% на российском рынке.

Собственная ломозаготовительная сеть обеспечивает заводы более чем 1 млн т лома в год. Согласно презентации, «НЛМК-Урал» в январе–феврале 2021 года занял первое место на рынке арматуры в России, доля экспортных продаж компании может превышать 30%.

Контроль над этими заводами НЛМК купил в 2007 году у «Макси-групп» Николая Максимова, заплатив \$300 млн.

НЛМК объединил уральские заводы, купленные у Максимова, с электрометаллургическим заводом в Калужской области (мощность около 1 млн т строительного проката, инвестиции в проект составили 38 млрд руб.) в дивизион «НЛМК-Сорт». Но на продажу выставлены только уральские активы, калужское предприятие останется в составе группы НЛМК, следует из презентации.

Поиск потенциальных покупателей на уральские заводы компания ведет уже около двух лет, но сейчас стала активнее предлагать их рынку, сказал РБК источник, близкий к одному из организаторов сделки.

В январе 2021 года у «НЛМК-Урал» сменился гендиректор: компанию возглавил Сергей Шалеев, ранее управлявший калужским заводом НЛМК. Перед новым руководителем поставлено три задачи: повышение операционной эффективности, вывод на проектные мощности недавно реконструированного оборудования электросталеплавильного и прокатных цехов, а также развитие программ охраны труда и промышленной безопасности, сообщила компания. О подготовке компании к продаже тогда не сообщалось.

Когда активы «НЛМК-Урал» были приобретены у «Макси-групп», то у них уже были проблемы с эффективностью производства, а также последовали списания средств и суды с Максимовым, напоминает управляющий директор рейтинговой службы Национального рейтингового агентства Сергей Гришунин. «НЛМК-Сорт», по его словам, при суммарной производственной мощности более 2,8 млн т проката за 2020 год продемонстрировал EBITDA лишь на \$83 млн. При этом рентабельность по EBITDA у дивизиона существенно ниже, чем у подразделения плоского проката (6% против 21%), добавил эксперт.

Для НЛМК уральские заводы не ключевой актив и в целом обычно низкорентабельный, поэтому момент для продажи выбран хороший, отмечает руководитель аналитического департамента BCS Global Markets Кирилл Чуйко. Уральские заводы НЛМК получили значительную поддержку в начале 2021 года на фоне резкого роста цен на арматуру в мире и в России, поэтому их результаты должны были существенно улучшиться, отмечает Гришунин. «Тем не менее для группы это хороший шанс избавиться от устаревших активов на Урале и сконцентрироваться на развитии дивизиона плоского проката и развитии площадки в Калуге», — считает он.

СКОЛЬКО СТОЯТ УРАЛЬСКИЕ ЗАВОДЫ

EBITDA трех уральских предприятий НЛМК в 2021 году прогнозируется на уровне \$130 млн против \$32 млн в 2020 году, говорится в презентации. В прошлом году этот показатель снизился почти на 40% из-за последствий пандемии коронавируса.

Согласно презентации, средний показатель рентабельности по EBITDA этих активов составляет 10% при годовой выручке \$800 млн — \$1 млрд. Среди факторов их инвестиционной привлекательности в документе указаны рост цен на арматуру более чем на 50% с начала 2019 года «с ожидаемым сохранением тренда в среднесрочной перспективе».

На переговорах с потенциальными покупателями продавец оценивал свои активы в \$400 млн, сказал РБК источник в банковских кругах. Другой собеседник отметил, что вопрос цены остается открытым.

Если заводы зарабатывают в среднем около \$50–70 млн по EBITDA в год, они могут стоить от \$350 млн до \$500 млн, говорит Гришунин. ■

\$130 млн

составит, согласно прогнозу НЛМК, EBITDA трех уральских предприятий группы (\$32 млн в 2020 году)

КОНФЛИКТ С НИКОЛАЕМ МАКСИМОВЫМ

НЛМК должен был заплатить владельцу «Макси-групп» Николаю Максиму за уральские активы еще \$300 млн после их дополнительной оценки. В процессе сделки обе стороны обязались предоставить «Макси-групп» по 7,3 млрд руб. (\$300 млн) в качестве залога. Но после этого Максимов забрал 5,9 млрд руб., посчитав, что НЛМК использует деньги нецелевым образом.

По версии Максимова, перечисленные им деньги стали списываться в счет погашения текущей задолженности. НЛМК считает, что бывшее руководство «Макси-групп» ввело компанию Лисина в заблуждение, не сообщив о долгах предприятия, которые превышали \$1,8 млрд. Стороны предъявили друг другу многочисленные иски. В 2011 году суд признал «Макси-групп» банкротом по заявлению НЛМК.

Заказчик vs Генподрядчик: партнерство или противостояние

27 апреля, Шератон
Палас Москва



О чем:

Успешный строительный проект невозможен без определения схемы его реализации и структуры отношений участников.

При этом интересы заказчика и генподрядчика строительства часто не совпадают и могут вступать в конфликт, особенно в период экономического кризиса.

Как определить оптимальную схему организации строительного проекта, сокращая риски невыполнения работ и увеличивая шанс на эффективное взаимодействие сторон и, как следствие, успешное завершение строительного проекта без потерь? Как выбрать правильный алгоритм действий в ситуации, когда в проекте уже возникли трудности?

Об этих и многих других вопросах поговорим в рамках апрельской конференции по недвижимости, организуемой VEGAS LEX и ГК Спектр при поддержке РБК.

*Вегас Лекс

2021 год. Реклама. 18+

Консервативные и доходные инвестиции: высоконадежные облигации в юанях

Мнения экспертов



Александр Варюшкин
старший партнер
FP Wealth Solutions

В экономическом плане пандемия закончилась. Что касается двух крупнейших экономик мира — все самые смелые прогнозы от прошлого года оказались недостаточно смелыми. Вероятно, что уже летом этого года их темпы роста превысят линию тренда, существовавшую до пандемии. То есть, мы находимся в начале нового экономического цикла, который, как нам представляется, будет характеризоваться и более высокими средними темпами роста, и более высокими темпами инфляции, чем у предыдущего. И благодарить за это надо резкие

изменения в принципах макроэкономического регулирования, случившиеся в прошлом году.

Новые принципы под условным названием «Байденомика» совершенно противоположны известным нам принципам «Рейганомики» и, среди прочего, подразумевают: активную роль государства в регулировании спроса, сохранение стимулирующих снижение безработицы мер так долго, как это возможно; существенно возросшую толерантность к уровню бюджетного дефицита и государственного долга. Как показывает история 40-х годов прошлого века — это хорошие новости для инвесторов в рискованные циклические активы и, наоборот, плохие для консервативных инвесторов, тех, которые не готовы принять волатильность рынков акций или, скажем, высокодоходных корпоративных облигаций. Низкие ставки во всех основных резервных валютах, их

с последующим ростом через несколько лет и возможное увеличение долларовой инфляции — неблагоприятная среда для консервативных долларовых портфелей.

Швейцарский мультисемейный офис FP Wealth Solutions, специализируется на оказании комплексных услуг состоятельным физическим лицам и организациям, взаимодействует с более чем 12-ю банками в Европе и Англии, где управляет клиентскими счетами. Вот уже 3-й год мы обращаем внимание наших клиентов на возросшую актуальность валютной диверсификации консервативной части сбережений. В свете изменений, произошедших в макрорегулировании, эта диверсификация становится особенно актуальной.

Мы рекомендуем обратить особое внимание на юань. Благодаря размеру своей экономики, доле в мировой торговле и, медленно, но все-таки идущей либерализации

капитальных операций, китайская национальная валюта имеет все шансы занять третье место в золотовалютных резервах всех мировых центральных банков. Для справки, с российским ЦБ это уже случилось. Уровень текущей доходности консервативных облигаций в юанях 2.5-3.5%, что примерно в 3 раза выше чем в долларах. Их эмитенты — все те же самые крупные глобальные компании и банки, к которым мы привыкли, инвестируя в долларовые инструменты, среди них, кстати, даже можно найти российские. Ну и наконец, юань недооценен по паритету покупательной способности на 40% к доллару США, а китайские регуляторы отнюдь не собираются проводить такую же агрессивную политику фискального стимулирования как Штаты. То есть это возможный потенциал роста юаня, когда и если валютный рынок будет либерализован.

* ФП Велс Солюшенс

2021 год. Реклама. 18+