

RBC.RU  
ежедневная  
деловая газета

“ Сделка  
ОПЕК+,  
может быть,  
навсегда



ЛЕОНИД ФЕДУН,  
зампред комитета по климатической  
политике РСПП, исполнительный член  
совета директоров ПАО «ЛУКОЙЛ»  
Фото: Александр Земляниченко мп/  
Bloomberg

→ 10

“ Как подсчитали  
аудиторы, количество  
поддержанных за пять  
с половиной лет  
в рамках Национальной  
гарантийной системы  
субъектов МСП  
составило менее 1% от их  
общего среднегодового  
количества

# Счетная палата раскритиковала Корпорацию МСП

## за высокие зарплаты при низкой эффективности → 2

## Владимир Зеленский предложил свой вариант выхода из кризиса на юго-востоке Украины → 4

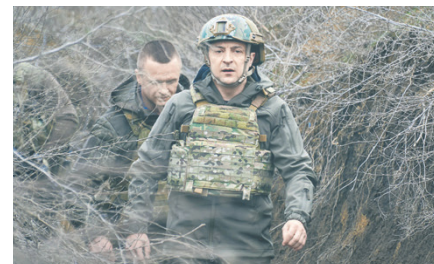


Фото: Reuters



Фото: Евгений Одинок/РИА Новости

## Центральный детский магазин на Лубянке

## планирует изменить концепцию первого этажа → 7

Подписка: +7 495 363 1101  
2 1060  
4 630017 020096

## Экономика

### СЧЕТНАЯ ПАЛАТА по итогам проверки за три года выступила С КРИТИКОЙ деятельности КОРПОРАЦИИ МСП.

*Институт мало влияет на развитие малого бизнеса в России, но перевыполняет KPI и платит ЗАВЫШЕННЫЕ ЗАРПЛАТЫ, считают аудиторы.*

АУДИТОРЫ СЧЕТНОЙ ПАЛАТЫ ОТМЕТИЛИ НИЗКУЮ ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАБОТЫ КОРПОРАЦИИ МСП

# Большие зарплаты впереди малого бизнеса

ИВАН ТКАЧЁВ

Счетная палата проверила институт развития — АО «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» (Корпорация МСП) — за период 2018–2020 годов (при необходимости — более ранние периоды), когда корпорацией руководил Александр Браверман (перешел на работу в госкорпорацию ВЭБ.РФ в декабре 2020 года). Прогресс сектора малого бизнеса в России за это время неутешителен, а Корпорация МСП повлияла на развитие сектора незначительно, заявил по итогам проверки аудитор Счетной палаты Данил Шилков (его слова приводятся в тематическом бюллетене Счетной палаты, есть у РБК).

Акционерами Корпорации МСП являются государство (в лице Росимущества, 72%) и ВЭБ.РФ (28%). Институт участвует в реализации национального проекта «Малое и среднее предпринимательство» (МСП), выполняет функции бэк-офиса Минэкономразвития, выступает как системный интегратор мер поддержки МСП.

#### НИЗКИЙ ОХВАТ МСП ГОСПОДДЕРЖКОЙ

Долгосрочной стратегии у Корпорации МСП не было и нет, указывают аудиторы, а наиболее актуальный для нее целевой показатель — доля кредитов субъектам МСП

в общем кредитном портфеле (прописан в государственной Стратегии развития малого и среднего предпринимательства до 2030 года) — хронически недовыполняется. Его фактическое значение за 2018 год составило 15% (при плане 19%), за девять месяцев 2020 года — 10% (при плане 20% на весь 2020 год), пишет Счетная палата. Корпорация участвует в Национальной гарантийной системе (НГС) для малого бизнеса — выдает гарантии и поручительства, для того чтобы банки соглашались предоставлять беззалоговые кредиты малым предпринимателям. Как подсчитали аудиторы, количество поддержанных за пять с половиной лет в рамках НГС субъектов МСП составило менее 1% от их общего среднегодового количества, исходя из единого реестра малого бизнеса.

Государство уделяет недостаточно внимания проблемам малых предпринимателей, поскольку их деятельность менее производительна по сравнению с крупным бизнесом, считает Шилков. План по увеличению вклада малого и среднего бизнеса до 32,5% в ВВП к 2024 году, как предусматривала предыдущая версия нацпроекта по малому бизнесу (по итогам 2019 года — около 21%), выглядит нереализуемым, констатирует аудитор. Охват сектора МСП мерами господдержки неудовлетворительный, и Счетной палате следовало сосредоточиться на выяснении вопроса, «почему компании МСП, неизменно

“ Долгосрочной стратегии у Корпорации МСП не было и нет, указывают аудиторы, а наиболее актуальный для нее целевой показатель — доля займов субъектам МСП в общем кредитном портфеле — хронически недовыполняется

называющие доступ к финансированию одной из ключевых проблем, не могут или не хотят воспользоваться такой возможностью через механизмы Корпорации МСП», заявил для бюллетеня президент Московской школы управления «Сколково» Андрей Шаронов.

Хотя Корпорация МСП является коммерческой организацией, извлечение прибыли не установлено в качестве ее основной цели (в 2020 году получила чистую прибыль 139 млн руб. после убытка 801 млн руб. годом ранее, следует из данных ФНС). По оценкам Счетной палаты, возможность нести убытки и запас финансовой прочности позволяют корпорации нарастить объемы гарантийной поддержки, поскольку объем фактических выплат по гарантиям, которые пришлось ей сделать в 2016–2020 годах, составил лишь 1,8% от общего объема выданных гарантий — при том что изначально для нее прогнозировался уровень потерь при дефолтах заемщиков в 4,6–5,8%.

#### ЗАВЫШЕННЫЕ ЗАРПЛАТЫ

Одним из аспектов проверки стали средние зарплаты в Корпорации МСП, которые, по данным Счетной палаты, в 2018–2020 годах составили около 380 тыс. руб. в месяц (без учета членов правления). Это в два раза больше, чем средняя зарплата в финансовой и страховой сферах по Москве, указывают аудиторы. С учетом членов правления средние зарплаты в Корпорации МСП составили около 600 тыс. руб., а средняя зарплата самих членов правления корпорации в 2018–2020 годах была на уровне 3,2–3,4 млн руб. в месяц. Правление компании

на конец 2020 года состояло из девяти человек.

Принимая во внимание приход нового руководства (новым гендиректором в конце 2020 года был назначен Александр Исаевич), «можно подумать о том, чтобы скорректировать принципы определения размера вознаграждения ее руководящего состава», считает глава Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) Александр Шохин, входящий в совет директоров Корпорации МСП. Коммерческие компании обычно стараются держать средние зарплаты в 40–75% среднеотраслевого уровня (но никак не 200%), чтобы избежать как неоправданной переплаты, так и ухода квалифицированных сотрудников к конкурентам, отметил Шаронов.

Ключевые показатели эффективности (KPI) Корпорации МСП установлены на слишком легкодостижимом уровне, отмечает Счетная палата. Практически по всем индикаторам зафиксировано перевыполнение плановых значений, во многих случаях значительное — от 500 до 9000%.

Еще один недостаток, на который указывают аудиторы: в 2018–2020 годах гарантии и поручительства на сумму по крайней мере 3,62 млрд руб. были предоставлены формальным субъектам МСП, входящим в группы компаний крупного бизнеса. Это не должно удивлять, говорит директор Центра экономической географии и регионалистики РАНХиГС Степан Земцов: контролировать это сложно, даже в США с их институтами общественного контроля около двух третей всех госзакупок, выде-

↓ Когда Корпорацию МСП возглавлял Александр Браверман, KPI были установлены на очень легкодостижимом уровне, а зарплаты членов правления составляли 3,2–3,4 млн руб. в месяц, подсчитали аудиторы



Фото: Кирилл Кухмарь/ТАСС

ляемых для малого бизнеса, в итоге выполняются фирмами, связанными так или иначе с крупными корпорациями.

РБК направил запрос в Корпорацию МСП и вопросы Браверману, адресованные через пресс-службу ВЭБ.РФ.

#### НОВЫЕ КРІ

Счетная палата выпустила следующие предложения и рекомендации для Корпорации МСП:

- провести публичный независимый мониторинг того, как меры поддержки от Корпорации МСП отразились на конкретных субъектах малого бизнеса — бенефициарах этих мер;
- утвердить долгосрочную программу деятельности корпорации;
- установить новые КРІ в целях определения адекватного размера вознаграждения ее руководящего состава и т.д.

Сама Корпорация МСП прокомментировала выводы Счетной палаты так: «При разработке новой стратегии развития корпорации, осуществляемой в рамках реформирования институтов развития при координации ВЭБ.РФ и Минэкономразвития России, акцент будет сделан на увеличении количества компаний МСП, получивших поддержку». Объемы финансовой помощи малому бизнесу уже растут: в первом квартале 2021 года поддержка в рамках НГС увеличилась на 38% по сравнению с тем же периодом предыдущего года, до 123,5 млрд руб. В ответ на запрос бизнеса Корпорация МСП разрабатывает и качественно новые форматы нефинансовой поддержки, указали в компании. ■

«РОСТЕХ» ПЕРЕДАЛ В УПРАВЛЕНИЕ «КАЛАШНИКОВУ» КЛЮЧЕВОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ ПО РАЗРАБОТКЕ СТРЕЛКОВОГО ОРУЖИЯ И ЭКИПИРОВКИ

## ЦНИИТОЧМАШ перезарядили на консолидацию

ИННА СИДОРКОВА

Убыточный ЦНИИТОЧМАШ передан под управление группы «Калашников». У предприятия также меняется гендиректор — место Альберта Бакова, зятя Никиты Михалкова, займет выходец из Минобороны Олег Морозов.

#### ПОЧЕМУ ПЕРЕДАЮТ ЦНИИТОЧМАШ

Госкорпорация «Ростех» передала специализирующийся на разработке стрелкового оружия Центральный научно-исследовательский институт точного машиностроения (ЦНИИТОЧМАШ) в доверительное управление группе компаний «Калашников», рассказали РБК два источника в оборонной отрасли. По словам одного из них, «Ростех» таким образом «консолидирует активы, чтобы форсировать процессы разработки и производства стрелковых вооружений и боевой экипировки новых поколений». Другой источник РБК в оборонной отрасли добавил, что ЦНИИТОЧМАШ «последние несколько лет испытывает финансовые трудности», поэтому на предприятии «позитивные ожидания» от перемен: «все очень надеются на управление «Калашникова».

Блокирующий пакет «Калашникова» в размере 25% плюс одна акция принадлежит «Ростеху», пакетом 75% минус одна акция владеет через «ТКХ-Инвест» бывший заместитель министра транспорта, а ныне

солист рок-группы Ctrlband Алан Лушников. Выручка группы компаний «Калашников» по итогам 2020 года составила 30 млрд руб. (по МСФО). EBITDA — около 3 млрд руб.

ЦНИИТОЧМАШ не раскрывает свои финансовые показатели последние четыре года. Источник РБК утверждает, что последние три года предприятие убыточно. По его словам, чистый убыток компании на данный момент составляет около 100 млн руб., при этом годом ранее он был почти в два раза больше. РБК направил запрос в ЦНИИТОЧМАШ.

В «Ростехе» подтвердили РБК информацию о передаче ЦНИИТОЧМАШа в управление «Калашникову». «Действительно, такой сценарий реализуется. Речь не идет о передаче акций, институт передается группе «Калашников» в доверительное управление. Это логичный шаг, который позволит объединить компетенции двух компаний, специализирующихся на разработке и производстве стрелковых вооружений и экипировки, для достижения общих результатов», — сообщили РБК в пресс-службе госкорпорации.

В «Ростехе» также подтвердили, что ЦНИИТОЧМАШ на сегодняшний день убыточен, но подчеркнули, что предприятие демонстрирует позитивную динамику. «На протяжении последних двух лет выручка института растет, в 2020 году по сравнению с 2018 годом она увеличилась на 80%, убытки сократились почти вдвое», — пояснили в госкорпорации.

#### КАКИЕ ИЗМЕНЕНИЯ ОЖИДАЮТ ЦНИИТОЧМАШ

Источники РБК в оборонно-промышленном комплексе также сообщили, что у ЦНИИТОЧМАШа сменится гендиректор. Вместо зятя режиссера Никиты Михалкова Альберта Бакова, возглавлявшего институт с 2017 года, его гендиректором станет 52-летний Олег Морозов. Морозов в прошлом — кадровый офицер, ранее возглавлял различные полигоны Московского военного округа и руководил 3-м Центральным научно-исследовательским институтом Минобороны (головной НИИ по разработке вооружений, военной и специальной техники общего назначения для сухопутных войск и ВДВ), а также департаментом испытаний КБП им. Шипунова.

Какую должность займет Баков, пока неизвестно, но он останется в контуре «Росте-

ха». Пакетом 75% минус одна акция «Калашникова» владеет через «ТКХ-Инвест» бывший замминистра транспорта, а ныне солист рок-группы Ctrlband Алан Лушников

ха», уточнил один из источников РБК в оборонной отрасли. По его словам, смена гендиректора произошла по инициативе акционера «Калашникова».

#### ЗАЧЕМ ЦНИИТОЧМАШ «КАЛАШНИКОВУ»

Научно-производственная база института позволяет выстроить взаимодействие при разработке и испытаниях стрелкового оружия и боеприпасов, экипировки и снаряжения, а также роботизированных комплексов и тренажеров с элементами дополненной реальности, пояснил РБК индустриальный директор кластера вооружений «Ростеха» Бекхан Оздоев. В «Калашникове» добавили, что на данный момент компании совместно работают над боевой экипировкой солдата будущего — «Сотник», где ЦНИИТОЧМАШ является головным исполнителем по боеприпасной тематике, а «Калашников» разрабатывает подсистему общевойскового и специального стрелкового оружия. «Имеющийся у предприятия опыт совместной работы над «Ратником» позволит успешно продолжить работу и над новой экипировкой», — прокомментировал представитель «Калашникова».

С учетом того что внутренний оружейный рынок (как гражданского и спортивного оружия, так и оружия, производимого в рамках гособоронзаказа — ГОЗ) относительно невелик, передача ЦНИИТОЧМАШа в управление «Калашникову» выгладит как попытка консолидировать отрасль и упрочить финансовое положение ее игроков, считает эксперт Российского совета по международным делам Андрей Фролов.

История ЦНИИТОЧМАШа — «славная, но грустная» в последние годы с финансовой точки зрения, говорит главный редактор журнала «Арсенал Отечества» Виктор Мураховский, во-первых, из-за отсутствия стабильного финансирования в рамках ГОЗ прежде всего по перспективным разработкам, во-вторых, из-за неэффективного менеджмента. «За последние десять лет несколько раз менялись директора. Несмотря на наличие уникальной испытательной базы, все постепенно пришло в запустение», — отметил эксперт. При этом очевидно, что компетенции «Калашникова» и ЦНИИТОЧМАШа частично пересекаются, подчеркнул Мураховский: «Они фактически конкурируют по ряду направлений, например по пистолетам и экипировке». ■

#### ЧТО ИДЕТ НА СМЕНУ ПМ

Пистолет Лебедева, разработанный для российских силовых структур коллективом конструкторов концерна «Калашников», заменит пистолет Макарова (ПМ), говорил в феврале в интервью РБК генеральный директор группы компаний «Калашников» Дмитрий Тарасов. Годом ранее в «Ростехе» отмечали, что на замену ПМ придет пистолет «Удав», разработанный и созданный в ЦНИИТОЧМАШе.

## Международная политика

**Президент Украины Владимир Зеленский предложил ИЗМЕНИТЬ МИНСКИЕ ДОГОВОРЕННОСТИ — они, по его мнению, устарели, а непосредственный ДИАЛОГ КИЕВА С ДНР И ЛНР «невозможен». ШАНСЫ, что на это согласится Москва, НЕВЕЛИКИ, предупреждают эксперты.**

ВЛАДИМИР ЗЕЛЕНСКИЙ ВЫДВИНУЛ НОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО УРЕГУЛИРОВАНИЮ КРИЗИСА НА ЮГО-ВОСТОКЕ УКРАИНЫ

# Мир в три хода

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН,  
АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

### ЧТО ПРЕДЛОЖИЛ УКРАИНСКИЙ ЛИДЕР

Президент Украины Владимир Зеленский в интервью газете Financial Times выдвинул три инициативы, которые, по его мнению, могут привести к разрешению кризиса на юго-востоке Украины.

Во-первых, это изменение минских соглашений, заключенных в 2015 году. «Я принимаю участие в процессе, который был разработан до моего прихода [на пост президента]. Минский процесс должен быть более гибким в сложившейся ситуации. Он должен служить целям настоящего, а не прошлого», — заявил украинский лидер. Он не уточнил, какие именно изменения хочет внести. В 2019 году Зеленский утверждал, что изменения минских договоренностей могли бы коснуться вопроса передачи границы под контроль Киеву. В июле 2020 года он также предлагал расшифровать каждый пункт минских соглашений, чтобы легче было отслеживать процесс их выполнения.

Во-вторых, Зеленский предложил расширить так называемый нормандский формат переговоров по Украине, который на данный момент включает в себя лидеров Украины, России, Германии и Франции. По мнению украинского лидера, к этому формату стоит подключить США, Великобританию и Канаду. В июле 2019 года Зеленский уже предлагал подключить к переговорам

по Украине США, но потом, в сентябре 2019 года, отказался от этой идеи.

В-третьих, Зеленский предложил организовать встречу с российским лидером Владимиром Путиным. Президент Украины подчеркнул, что для него не имеет значения ни место проведения саммита, ни его повестка. При этом Зеленский заявил о нежелании встречаться с представителями Донецкой и Луганской народных республик (ДНР и ЛНР), как предлагал Путин. «У меня нет намерений разговаривать с террористами, в моем положении это просто невозможно», — пояснил он.

Зеленский также назвал «психологическим давлением» стягивание Россией войск к южным рубежам, но при этом положительно оценил решение Москвы отвести войска. «Этот конкретный случай [скопления войск] представляет собой пример психологического давления. Мы готовы к некоторым неприятным сюрпризам, и мы попытаемся их избежать», — отметил украинский лидер, заявив о готов-

“ С точки зрения практического процесса надо договариваться с теми, кто принимает решения, а не присылать марионеток. Не с Табаки надо договариваться, а с Шерханом, если использовать эту терминологию

УКРАИНСКИЙ ПОЛИТОЛОГ ВЛАДИМИР ФЕСЕНКО

ности украинских войск отразить любую агрессию.

У Зеленского сейчас нет политического ресурса для реализации минских соглашений в нынешнем виде, поэтому его попытки изменить договоренности логичны, сказал РБК гендиректор Российского совета по международным делам (РСМД) Андрей Кortunov. «Зеленский теряет популярность, и реализации минских соглашений препятствует зависимость украинских властей от националистических, ультраправых группировок. Корректировка минских соглашений может позволить ему выйти из сложившегося тупика, что поспособствует его переизбранию на второй срок, а также может помочь ему стать «президентом мира», как он обещал во время предвыборной кампании», — полагает Кortunov. По его мнению, самое очевидное изменение минских соглашений, которого может добиваться Киев, — это изменение порядка выполнения договоренностей. «В Киеве хотели бы, чтобы сначала он получил контроль над границей с Россией в Донбассе, а потом уже пришла бы очередь реформ на Украине и выборов», — отметил аналитик.

### РОССИЙСКИЕ ВОЙСКА У ГРАНИЦ УКРАИНЫ

В конце марта Киев и страны Запада заявили о стягивании российских войск к западным границам. По сведениям Украины, к ее южным границам Россия стянула более 100 тыс. солдат. С такими подсчетами соглашался и представитель ЕС по иностранным делам и вопросам безопасности Жозеп Бор-

рель. Президент Украины назвал происходящее «игрой мускулами» со стороны России, в США сочли действия Москвы «провокацией». 22 апреля министр обороны России Сергей Шойгу объявил о завершении учений на юге России и о возвращении войск в пункты постоянной дислокации с 23 апреля.

### ПЕРСПЕКТИВЫ ПРЕДЛОЖЕНИЙ ЗЕЛЕНСКОГО

Пресс-секретарь российского президента Дмитрий Песков назвал предложения Зеленского «тревожным сигналом» и добавил, что минский процесс невозможно видоизменить, «не положив собственно ему конец». Конкретные формализованные предложения по изменению минских договоренностей Киев пока Москве не представил, сказал РБК источник с российской стороны, знакомый с содержанием переговоров об урегулировании конфликта на юго-востоке Украины.

Сейчас на переговорах не удастся договориться не то что о политических вопросах (например, о порядке выполнения минских договоренностей), но и даже по вопросам безопасности, в частности об установлении прочного перемирия. Москва считает, что причина этого — отказ Киева вести прямой диалог с непризнанными республиками и попытки представить Россию стороной конфликта. Из-за этого провалились последние переговоры советников лидеров стран «нормандской четверки», которые прошли 19 апреля. После них замглавы администрации президента России Дмитрий Козак заявил, что сейчас все усилия Киева нацелены не на установление мира, а на уклонение от контактов с ДНР и ЛНР.

Москва добивается того, чтобы Киев, Донецк и Луганск для предотвращения перестрелок прямо взаимодействовали в Совместном центре контроля и коорди-





нации (СЦКК). Центр был создан в 2014 году, в него вошли офицеры генштабов России и Украины, но в 2017 году российские офицеры его покинули из-за «неуважительного отношения».

Российская сторона предложила до конца апреля провести новую онлайн-встречу советников, чтобы снова обсудить перемирие.

Для Киева принципиально не вести переговоры с Донецком и Луганском напрямую,

потому что «с точки зрения практического процесса надо договариваться с теми, кто принимает решения, а не присылать марионеток», объясняет украинский политолог Владимир Фесенко позицию Киева. «Не с Табаки надо договариваться, а с Шерханом, если использовать эту терминологию», — говорит он, обращая внимание на то, что в СЦКК не возвращаются российские военные. Кроме того, такой диалог невозможен, по-

↑ Владимир Зеленский (на фото) не намерен встречаться с представителями ДНР и ЛНР, зато готов к саммиту с Владимиром Путиным в любое время

Фото: Reuters

“ Зеленский теряет популярность, и реализации минских соглашений препятствует зависимость украинских властей от националистических, ультраправых группировок. Корректировка минских соглашений может позволить ему выйти из сложившегося тупика

ГЕНДИРЕКТОР РСМД АНДРЕЙ КОРТУНОВ

тому что он легитимизирует непризнанные республики, добавляет эксперт. «Тогда эти квазиобразования приобретают официальный статус. И надо договариваться о предоставлении особого статуса именно республикам, что неприемлемо для Киева», — говорит Фесенко.

В начале апреля на пресс-конференции Козак заявил, что у Украины всегда есть возможность выйти из минских договоренностей в одностороннем порядке, но Киев боится пойти на этот шаг. По его мнению, Украина не решается на это, потому что опасается снятия санкций с Москвы, хотя в этом «нет логической причинно-следственной связи». Кроме того, напоминал Козак, минские договоренности закреплены резолюцией Совбеза ООН. «Они [Киев] имеют на это международное право, выйти из устава ООН — тоже могут сделать. Но они и этот шаг боятся сделать», — сказал тогда помощник российского президента.

Пока сложно представить, как предложения Зеленского могут быть реализованы, говорит Андрей Кортунов. Что касается расширения «нормандского формата», то это изменило бы баланс сил в переговорном процессе в пользу Украины, но США едва ли готовы присоединиться к этому процессу. «В Вашингтоне могут влиять на всех участников «нормандской четверки», но там не несут ответственности за ход выполнения минских договоренностей. Такая ситуация, судя по всему, в целом устраивает США», — сказал аналитик. Кроме того, не очень понятно, как США или Великобритания войдут в формат, учитывая, что они не подписывали минские договоренности. Наконец, против присоединения США или Британии может выступить Россия и, вероятно, Франция, указал Кортунов. Что же касается корректировки минских соглашений, то, по мнению Кортунова, Зеленскому будет сложно уговорить Москву пойти на это. ■

“ Я принимаю участие в процессе, который был разработан до моего прихода [на пост президента]. Минский процесс должен служить целям настоящего, а не прошлого

ПРЕЗИДЕНТ  
УКРАИНЫ  
ВЛАДИМИР  
ЗЕЛЕНСКИЙ

# Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

rbcplus.ru



Реклама, 16+

Международная политика

ДЕМОКРАТИЧЕСКАЯ ПАРТИЯ США ПРЕДПРИНЯЛА ВТОРУЮ ПОПЫТКУ ИЗМЕНИТЬ СТАТУС СТОЛИЦЫ

Вашингтон комплектует штат

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

Демократическая партия второй раз пытается провести билль о признании Вашингтона штатом, чтобы усилить свои позиции в конгрессе. Однако шансы невелики из-за отсутствия у демократов большинства в сенате.

Палата представителей США проголосовала за законопроект, наделяющий столичный Вашингтон статусом отдельного, 51-го штата. «За» высказались 216 конгрессменов, «против» — 208. Как следует из текста законопроекта, большая часть территории штата будет именоваться Содружеством Дугласа (Washington, Douglas Commonwealth) в честь Фредерика Дугласа — борца за права чернокожих американцев. Площадь вокруг Белого дома будет признана федеральной территорией, указано в документе.

КАКОВЫ ПРИЧИНЫ ЗАКОНОДАТЕЛЬНОЙ ИНИЦИАТИВЫ

Палата представителей поддержала идею создания нового штата уже второй раз за год. Первое голосование состоялось в июне 2020 года, тогда палата тоже одобрила идею превращения Вашингтона в 51-й штат, но эта идея не прошла сенат. Для того чтобы признать Вашингтон новым штатом, требуется

поддержка более половины членов палаты представителей и 60 из 100 сенаторов. Пока что глава демократического большинства в сенате Чак Шумер не сообщил, собирается ли он выносить вопрос о признании Вашингтона штатом на голосование в палате. Если инициатива будет принята, Вашингтон станет первым новым штатом, присоединившимся к США, с 1959 года, когда в состав страны в качестве штата вошли Гавайи.

Сейчас Вашингтон (официальное название — округ Колумбия) насчитывает более 700 тыс. человек и имеет статус федерального округа, который представлен в конгрессе одним членом палаты представителей, не имеющим права голоса. Сторонники законопроекта о создании 51-го штата считают такую ситуацию несправедливой, учитывая, что численность округа превосходит население таких штатов, как Вайоминг или Вермонт. Каждый из этих двух штатов представлен двумя законодателями в сенате и одним — в палате представителей. Кроме того, Вашингтон отчисляет больше налогов в федеральную казну, чем 21 другой штат. На многих автомобильных номерных знаках Вашингтона размещена надпись «Платим налоги, но не имеем представительства».

В ноябре 2016 года жители округа Колумбия на референдуме, который состоялся одновременно с выборами президента США, поддержали изменение статуса округа. «За» проголосовали 79% жителей. 8-й раздел ст. 1 Конституции США закрепляет власть конгресса над округом, который является местом пребывания правительства. До принятой к Конституции поправки

До принятой поправки к Конституции от 1961 года жители Вашингтона даже не имели права голосовать на президентских выборах

от 1961 года жители Вашингтона даже не имели права голосовать на президентских выборах. Один из отцов-основателей США, четвертый президент страны Джеймс Медисон писал, что столица страны не должна находиться в каком-либо штате, чтобы не получать преференции по сравнению с другими штатами.

КТО ВЫИГРАЕТ ОТ СОЗДАНИЯ НОВОГО ШТАТА

Идею создания 51-го штата горячо поддерживает Демократическая партия, так как большинство жителей округа являются ее сторонниками. Более 90% жителей Вашингтона проголосовали за кандидата от демократов Джо Байдена на президентских выборах 2020 года. Предполагается, что новый штат будет представлен в конгрессе двумя сенаторами и одним членом палаты представителей. Для демократов особенно важно получить два дополнительных места в сенате, где разрыв между партиями в креслах, как правило, довольно невелик. Сейчас демократы имеют большинство в палате представителей (218 мест из 435). В сенате у обеих партий одинаковое количество кресел (50 на 50), однако по правилам вице-президент — демократ Камала Харрис — имеет решающий голос, так что у демократов техническое большинство.

Демократы выступили инициатором обеих попыток признать Вашингтон штатом. «Мы исправим эту несправедливость, которая противостоит нашей демократии», — отмечала спикер палаты представителей Нэнси Пелоси, говоря об инициативе по созданию 51-го штата. По ее словам, жители округа Колумбия платят налоги, служат в армии и спонсорствуют «экономической жизнеспособности» США, однако у них нет права на участие в голосовании в конгрессе.

КАКИЕ ШАНСЫ У ВАШИНГТОНА СТАТЬ ШТАТОМ

Республиканская партия выступает против присвоения Вашингтону статуса штата. «Наши отцы-основатели хотели, чтобы Вашингтон сохранял независимость от штатов, а голосование демократов — это попытка радикальных левых политиков забрать себе больше власти, чтобы удержать их неустойчивое большинство в конгрессе», — заявил конгрессмен-республиканец Рон Эстс.

Без одобрения республиканцев инициатива о создании нового штата обречена на провал, так как у демократов не хватает мандатов в сенате для утверждения законопроекта. «Политическая подоплека [инициативы о создании 51-го штата] проявилась особенно наглядно в 2009 году, когда сенат договорился о сделке, при которой дополнительное место в палате представителей от округа Колумбия будет компенсировано дополнительным республиканским креслом в палате от Юты. Но в итоге это предложение было отвергнуто палатой представителей», — напоминает американское интернет-издание Vox. ■

■ РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

И.о. главного редактора: Петр Геннадьевич Канаев  
Руководитель дизайн-департамента: Николай Реутин  
Выпуск: Игорь Климов  
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов  
Верстка: Ирина Енина

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Руководитель объединенной редакции РБК: Петр Канаев  
Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»: вакансия  
Первый заместитель главного редактора: Ирина Парфентьева  
Заместители главного редактора: Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Анна Пустякова, Кирилл Сироткин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: Анна Балашова  
Банки и финансы: Антон Фейнберг  
Свой бизнес: Илья Носырев  
Индустрия и энергоресурсы: Тимофей Дзядко  
Политика и общество: Вячеслав Козлов  
Потребительский рынок: Сергей Соболев  
Экономика: Иван Ткачев  
Международная политика: Полина Химшиашвили

Учредитель газет: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс» 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей  
Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Брук  
Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова  
Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова  
Директор по маркетингу: Андрей Сикорский  
Директор по распространению: Ирина Бокач  
Директор по производству: Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127  
E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.  
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 0731  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна. © «БизнесПресс», 2021

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

Дизайн: Свят Вишняков, Настя Вишнякова  
Electricred.design

Pro:

PRO.RBC.RU

Транспорт

→ 9

# Бизнес

Загрузка черноморских аэропортов летом достигнет 100%



Одна из целей обновления Центрального детского магазина на Лубянке — улучшение его финансового положения. В 2020 году выручка от аренды снизилась на 41% на фоне закрытия торгового центра и других ограничений из-за распространения коронавируса

Фото: Евгений Одинок/РИА Новости

ВЛАДЕЛЕЦ ЛЕГЕНДАРНОГО МАГАЗИНА НА ЛУБЯНСКОЙ ПЛОЩАДИ ГОТОВИТ РЕКОНЦЕПЦИЮ КОМПЛЕКСА

## Центральный детский повзрослеет на этаж

→ 8

## Ретейл

← 7

**Центральный детский магазин на Лубянке может ПОЛУЧИТЬ НОВУЮ КОНЦЕПЦИЮ: на первом этаже разместится КОСМЕТИЧЕСКИЙ МАГАЗИН, а сам комплекс должен привлекать БОЛЕЕ СОСТОЯТЕЛЬНЫХ ПОКУПАТЕЛЕЙ. Но окончательного решения пока нет.**

НАДЕЖДА ФЕДОРОВА

АО «Лубянка-Девелопмент», владелец Центрального детского магазина (ЦДМ) на Лубянке, разрабатывает стратегию реконцепции торгового комплекса, указано в бухгалтерской отчетности компании за 2020 год. Там же сказано, что к разработке пятилетней стратегии развития привлечена консалтинговая компания CBRE. В ее пресс-службе отказались от комментариев.

Владельца здания ЦДМ через закрытый паевой инвестиционный комбинированный фонд «Девелоперские активы» контролирует ООО «ВТБ Капитал Пенсионный резерв». Управляет торговым комплексом ООО «Галс Управление активами», которое принадлежит тому же фонду и входит в подконтрольную ВТБ девелоперскую группу «Галс».

Управляющая компания нацелена на «непрерывное улучшение продукта», объясняет директор департамента коммерческого управления группы «Галс» Светлана Мазур. Она настаивает на том, что глобальной смены концепции детского магазина не планируется и в настоящий момент никаких окончательных решений о реконцепции ЦДМ не принято.

### ЧТО МОЖЕТ ИЗМЕНИТЬСЯ В ЦДМ

Для увеличения товарооборота и арендного дохода в ЦДМ планируется расширить спектр предлагаемых това-

ров и услуг, обновить концепцию общественного питания, а также «сфокусироваться на привлечении более высокодоходных групп населения», указано в отчетности «Лубянка-Девелопмент». Планируется сместить формат досуга и развлечений в сторону цифровых технологий «с учетом изменения потребительских предпочтений и роста доли миллениалов и поколения Z в структуре потребителей».

Кроме того, указано в отчетности, прорабатывается реконцепция первого этажа с заменой арендаторов в так называемой зоне «Улица сказок» на более крупных и сетевых, например «Золотое яблоко» или «Рив Гош».

«Улица сказок» — торговая галерея площадью 1,1 тыс. кв. м на первом этаже комплекса, объединяющая около 20 магазинов как детских товаров, так и одежды, и обуви. Галерея открылась в 2018 году и называется так из-за декора в стиле русских сказок. Реконцепцию первого этажа собственник торгового центра прорабатывал и до пандемии, замена арендаторов здесь на крупного сетевого игрока упоминается в отчетности и за 2019 год, но тогда кроме магазинов косметики рассматривались также и сети детской одежды.

Представитель «Золотого яблока» опроверг переговоры с собственниками ЦДМ и подобных договоренности. РБК направил запрос в «Рив Гош».

Одной из целей реконцепции ЦДМ указано улучшение его финансового положения:

«Планируется сместить формат досуга и развлечений в сторону цифровых технологий «с учетом изменения потребительских предпочтений и роста доли миллениалов и поколения Z в структуре потребителей»

в 2020 году выручка от аренды снизилась на 41%, до 698 млн руб. Это падение доходов было обусловлено закрытием торгового центра и другими ограничениями работы арендаторов из-за распространения коронавирусной инфекции и введения режима повышенной готовности в Москве.

### КАК УЖЕ МЕНЯЛСЯ УНИВЕРМАГ НА ЛУБЯНКЕ

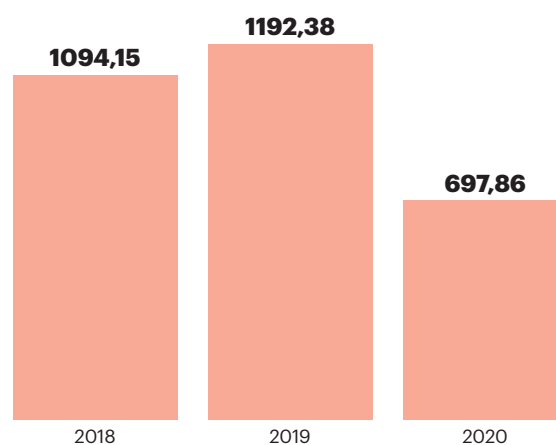
В нынешнем виде ЦДМ был открыт после масштабной реконструкции здания в 2015 году. Площадь обновленного торгового центра составляет почти 66 тыс. кв. м. Здание признано памятником регионального значения, и в нем охраняются не только фасады, но и историческая функция здания. То есть собственник должен использовать его именно как детский магазин.

Одним из якорных арендаторов после реконструкции хотела стать принадлежавшая тогда АФК «Система» сеть «Детский мир», с названием которой здание ассоциировалось еще с советских времен. Но тогда собственники здания сделали выбор в пользу Hamleys World.

Уже в 2016 году управляющие (тогда комплексом управляла компания A&NN Retail Александра Мамута) заказали Cushman & Wakefield первый проект его реконцепции, которая предполагала увеличение зон семейного отдыха. В последние годы комплекс постепенно обновлялся, например в 2019 году была открыта новая гастрономическая зона. ЦДМ начал также ориентировать некоторые магазины не на детскую, а на молодежную аудиторию, открылись салоны красоты, киберспортивный клуб, парк развлечений с упором на виртуальную реальность.

«Сейчас ЦДМ стал местом встречи подростков, старшеклассников, поэтому фокус на развлечения с цифровым уклоном — это правильно, — считает старший директор департамента торговой недвижимости Cushman & Wakefield Андрей Шувалов. — И большой косметический магазин будет генерировать трафик, привлекая в том числе молодое поколение». По мнению эксперта,

Выручка ЦДМ от аренды, млн руб.



Источник: АО «Лубянка-Девелопмент»

в ЦДМ можно точно разместить премиальные магазины, но нужно учитывать, что в этом районе велика конкуренция, например рядом находится ЦУМ.

О высокой конкуренции с люксовыми магазинами близости говорит и директор департамента торговой недвижимости Knight Frank Евгения Хакбердиева. В то же время она уверена, что ЦДМ нужна реконцепция: «Сейчас товары для детей — это одна из категорий, которые массово переходят в e-commerce, их все больше заказывают через интернет, это влияет на снижение оборотов и снижение площадей, которые нужны детским операторам». В итоге, констатирует Хакбердиева, площади ЦДМ для таких товаров становятся избыточными и сделать эффективный торговый центр, ориентированный только на детей и подростков, здесь становится невозможно. По мнению эксперта, комплекс должен стать мультифункциональным, в нем должны появиться магазины и для родителей, а также выставочные и образовательные проекты, которые могут увеличить число покупателей, которые будут возвращаться в комплекс по несколько раз в месяц. ■

При участии Анны Левинской

**Р8 млрд** стоила реконструкция Центрального детского магазина на Лубянке, завершившаяся в 2015 году, по оценке «Галс-Девелопмент»

## Транспорт

РОССИЙСКИЕ АВИАПЕРЕВОЗЧИКИ МАКСИМАЛЬНО ЗАГРУЗИЛИ ЧЕРНОМОРСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ

# Лихорадка передалась воздушным путям

АРТЁМ КОРЕНЬКО

Аэропорты на юге России в майские праздники и летом могут впервые окатиться полностью загруженными. Российские авиакомпании перенаправляют рейсы на черноморские курорты на фоне ограничений на полеты за рубеж.

Южные аэропорты России — в первую очередь Сочи, Анапа, Геленджик и Симферополь, обслуживающие черноморские курорты, — в мае—сентябре столкнутся с высокой нагрузкой из-за небывалого количества пассажирских рейсов. Об этом РБК сообщили собеседники в крупнейших российских авиакомпаниях и подтвердил представитель холдинга «Аэродинамика» (контролирует аэропорты Анапы, Сочи, а также Краснодара), совладельцем которого является Олег Дерипаска. Так, по его словам, аэропорт Сочи как минимум в июне—сентябре будет работать из расчета 100% загрузки. У туристов почти не осталось бюджетных альтернатив российскому побережью Черного моря из-за практически полного запрета на полеты в Турцию и ограничений на путешествия

в другие страны на фоне пандемии COVID-19. В пятницу, 23 апреля, президенты России и Египта договорились о возобновлении полетов на египетские курорты, но вопрос о начале и количестве рейсов в Хургаду и Шарм-эш-Шейх будет решен только во второй половине мая.

**ПОЧЕМУ ВЫРОС СПРОС**  
В прошлом году из-за пандемии коронавируса перевозки российских авиакомпаний за границу упали на 76%, до 13 млн человек. В 2021 году международные перевозки продолжают сокращаться, до 9 млн человек, прогнозирует Российская ассоциация эксплуатантов воздушного транспорта (АЭВТ).

Сейчас россиянам можно посещать 29 стран, но на полтора месяца (с 15 апреля по 1 июня) запрещено летать по самому популярному направлению — в Турцию — из-за роста числа заболеваний коронавирусом в этой стране, за исключением Стамбула (туда два раза в неделю летает «Аэрофлот»). Рейсы в Турцию выполняли 12 российских авиакомпаний, в первом квартале 2021 года они перевезли 624 тыс. пассажиров (данные Транспортной клиринговой палаты). Но в понедельник, 26 апреля, вице-премьер Татьяна Голикова призвала туроператоров не продавать туры по этому направлению даже и после 1 июня, «до тех пор пока не будет принято окончательное решение, оценивающее эпидемиологическую ситуацию в Турции».

На фоне таких ограничений авиакомпании решили увеличить число рейсов на черноморское побережье России. Например, количество рейсов «Аэрофлота» в Сочи, Краснодар и Анапу практически удвоилось по сравнению с аналогичным периодом 2020 года, рассказали в пресс-службе авиакомпании. Число полетов в Ростов-на-Дону увеличилось почти на 50%, в Симферополь и Геленджик — почти на 40%. Для дополнительных полетов на юг из Москвы и регионов компания планирует задействовать почти 25% своего флота (около 50 самолетов), который простаивал из-за за-

**40**

**тыс.**  
человек в сутки составит пассажиропоток аэропорта Сочи во время высокого сезона, по оценке представителя холдинга «Аэродинамика»

прета на полеты за рубеж, говорил РБК глава «Аэрофлота» Михаил Полубояринов.

В среднем в полтора раза увеличат число рейсов на юг и «Уральские авиалинии»: на южные направления будут перекинuty восемь самолетов, задействованных в турецкой программе, уточнил совладелец и гендиректор «Уральских авиалиний» Сергей Скуратов.

В мае—сентябре Red Wings запланировала в аэропорты Сочи, Симферополя, Краснодара и Анапы на 29% больше рейсов, чем в аналогичном периоде прошлого года, отметил Александр Воробьев, пресс-секретарь компании. По его словам, в программе полетов еще возможны корректировки. Utair в июне—сентябре будет выполнять в южные аэропорты (Сочи, Краснодар, Анапу) более 230 рейсов в неделю из разных регионов России, сообщил РБК источник, близкий к этому перевозчику. В 2019 году в аналогичный период таких рейсов было около 190 в неделю. Представитель крупнейшей частной авиакомпании S7 не ответил на запрос РБК.

**СКОЛЬКО ПАССАЖИРОВ ПРИМУТ ЮЖНЫЕ АЭРОПОРТЫ**

Все южные аэропорты России в высокий сезон будут перегружены, сказал РБК источник, близкий к S7. Все аэропорты на юге уже работают на пределе своих возможностей, соглашается топ-менеджер другой авиакомпании, входящей в десятку крупнейших. «В Сочи, Симферополе, Анапе и Геленджике новые слоты согласовываются с большим трудом», добавил он. Это подтверждает источник, близкий к Utair (эта компания заранее согласовала летнюю программу на юг России).

Аэропорт Сочи прогнозирует рост пассажиропотока к уровню 2020 года на 50%, говорит председатель совета директоров авиакомпании «Азимут» (базируется на юге России) Павел Удод. То есть количество клиентов может вырасти с 6,5 млн до 9,75 млн человек (прогноз «Аэродинамики» — более 9 млн). «Это серьезный скачок, справится с которым — вызов для аэропорта, потому что его инфраструктурные возможности не безграничны», замечает Удод.

Удод считает, что проблему с загрузкой сочинского аэропорта могло бы помочь решить более активное использование для обслуживания внутренних рейсов международного сектора. «Мы уже давно используем международный сектор для внутренних рейсов», — парирует представитель «Аэродинамики». По его словам, в предстоящий высокий сезон этот аэропорт будет работать с загрузкой в среднем порядка 40 тыс. пассажиров в сутки, максимальные пиковые нагрузки — с июня по сентябрь. Таким образом, только за четыре

месяца Сочи примет 4,9 млн пассажиров.

Число туристов в аэропорту Анапы в мае—сентябре 2021 года увеличится на 11%, ожидает представитель «Аэродинамики». То есть за эти пять месяцев он может обслужить около 1,7 млн пассажиров, что сопоставимо с общим объемом туристов за 2020 год (1,8 млн). В летние месяцы на пике пропускной способности будет работать и терминал внутренних рейсов в Краснодаре (в 2020 году обслужил 3 млн пассажиров), добавляет представитель холдинга. «Аэропорт будет делать все возможное, чтобы это не отразилось на качестве обслуживания», — отметил он. Годовой прогноз «Аэродинамики» по краснодарскому аэропорту — рост на 45%, до 4,5 млн человек.

Аэропорт Симферополя (принадлежит компании «Аккорд Инвест», ее совладельцем является банк «Россия»), который в этом году открыл большинство региональных направлений не в июне, а уже в конце апреля и мае, не испытывает инфраструктурных ограничений, говорит его представитель. Его мощности рассчитаны на обслуживание более 6,5 млн человек в год. В 2020 году пассажиропоток Симферополя составил 4,63 млн человек. Прогноз на 2021 год представитель аэропорта не раскрывает. Представитель аэропорта Геленджика (принадлежит ВТБ и Таймуразу Боллоеву) также затруднился дать прогноз на текущий год, отметив, что ожидается рост. В прошлом году пассажиропоток на этом курорте вырос на 42%, до 0,5 млн человек.

Этим летом очень высокая загрузка будет во всех аэропортах России, связанных с туризмом, а в южных аэропортах она может оказаться рекордной, говорит главный эксперт Института экономики транспорта и транспортной политики НИУ ВШЭ Федор Борисов. В 2021 году российские авиакомпании в целом перевезут на внутренних рейсах около 70 млн человек, полагает президент АЭВТ Владимир Тасун, — это на 25% больше уровня 2020 года, но чуть ниже показателя 2019 года (73 млн человек).

Борисов предупреждает, что при достижении предела инфраструктурных возможностей в аэропортах любой сбой может привести к эффекту домино, проблемам в расписании как аэропортов, так и авиакомпаний. «Не исключено, что аэропортам придется ограничивать желаний перевозчиков, исходя из инфраструктурных ограничений — пропускной способности терминалов, наличия стоянок, загруженности взлетно-посадочных полос и воздушного пространства», — отмечает он. ■

При участии Елены Сухоруковой

“ В понедельник, 26 апреля, вице-премьер Татьяна Голикова призвала туроператоров не продавать туры в Турцию и после 1 июня, «до тех пор пока не будет принято окончательное решение, оценивающее эпидемиологическую ситуацию»

ТЭК

# “Сделка ОПЕК+, может быть, навсегда

ЛЕОНИД ФЕДУН рассказал РБК о возможности продления соглашения ОПЕК+ «на длительную историческую перспективу», о климатических ограничениях ЕС и о роли российских лесов в снижении парниковых выбросов в мире.

ИЛЬЯ ДОРОНОВ,  
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Леонид Федун в качестве зампреда комитета по климату РСПП дал интервью телеканалу РБК, в котором ответил на вопросы о первых результатах сделки ОПЕК+ по рекордному сокращению добычи нефти (начала действовать 1 мая 2020 года), рассказал о климатических ограничениях США, ЕС и других стран, а также об экспорте кислорода из России.

## ПРО СДЕЛКУ ОПЕК+

«Не все так печально [на нефтяном рынке], как казалось в марте прошлого года. На мой взгляд, [участникам рынка] удалось пройти по грани, избежать катастрофы. Осколки, которые мы видели, когда американский сорт нефти WTI упал в отрицательную зону, — это было первое предупреждение за всю историю нефтяной промышленности о том, что рынок должен корректироваться. Если рынок не корректируется в условиях кризиса, то может быть чрезвычайно больно и печально для всех участников.

Слава богу, были приняты правильные решения, президент вовремя включился в эту ситуацию и дал поручение Министерству энергетики. Александр Новак срочно провел переговоры, и, как вы помните, все закончилось достаточно благополучно. Благодаря сделке, которая была заключена вместе с ОПЕК (ОПЕК+), Россия получила за неполный 2020 год более 2 трлн руб. [дополнительных доходов].

Но нефтяникам было очень тяжело признавать необходимость [в рамках сделки ОПЕК+] закрывать то, ради чего они живут, — скважины. Но жизнь поменялась. Из рынка продавцов, когда мы могли диктовать свою цену, мы вошли в рынок покупателей.

И нет никакой альтернативы регулированию рынка со стороны картелей. Сегодня в мире закрыто и остановлено около 13 млн барр. суточной добычи нефти, которая по щелчку может быть включена в течение одного—четырех

месяцев. Сейчас почти 6 млн барр. выведено из оборота в рамках сделки ОПЕК+ и еще примерно столько же находится в других проектах, замороженных по политическим (например, в Иране, Венесуэле и Ливии) и экономическим (в Канаде и США) причинам.

Мы должны признать, что сделка ОПЕК+ — на длительную историческую перспективу. В условиях новых климатических реалий, может быть, она даже навсегда». На мой взгляд, это (участие Москвы в сделке ОПЕК+ — РБК) — абсолютно правильное и взвешенное решение».

## ПРО РИСК НОВЫХ САНКЦИЙ

«Россия обеспечивает практически 10% мирового производства нефти, и заместить эту нефть невозможно без взрыва на рынке энергосистем, поэтому я не думаю, что западные страны могут ввести ограничения на торговлю российской нефтью. Но, с другой стороны, существуют секторальные санкции, касающиеся разработки глубоководного шельфа и сланцевой нефти, которые привели к тому, что [новые] проекты в российской Арктике отложены на долгую перспективу. Кроме того, в мире нет спроса на дорогую нефть, и в ближайшие десятилетия он не появится. Естественно, эти санкции оказывают какое-то влияние, но Россия к ним в достаточной степени адаптируется.

Есть точка зрения, что пик добычи был в 2019 году. Но наш прогноз другой, мы считаем, что может наступить так называемый восстановительный суперцикл. Например, сейчас мы видим,

как растут спрос и цены на цемент и металл. Нефть держится на очень комфортном уровне более \$60 за баррель, поэтому происходит восстановление [экономик]».

## ПРО КЛИМАТИЧЕСКИЕ СОГЛАШЕНИЯ В ЕС И США

«В настоящий момент в США только один штат ввел климатические ограничения (Калифорния), но, скорее всего, эта инициатива будет распространяться по всей Америке и Европе. Мы видим три сценария развития [спроса на нефть]. Крайний сценарий «Трансформация» предполагает, что к 2050 году, когда должна завершиться реализация «зеленой» стратегии Евросоюза, потребление углеводородов будет находиться на уровне 40–50 млн барр. [в сутки] по сравнению со 100 млн барр. сейчас. Но даже при таком радикальном сценарии, в который никто не верит, нефть сохранит свое значение.

Более реалистичный сценарий предполагает, что к 2050 году потребление нефти упадет до 90–80 млн барр., то есть на 10–20% от сегодняшнего уровня, что не критично. При этом Россия останется крупным поставщиком углеводородов и энергии по всему миру. При любом климатическом сценарии 90–95% добычи страны сохраняется, поскольку ее себестоимость достаточно низкая. В первую очередь с рынка уйдут дорогостоящие проекты — глубоководные, а также связанные с тяжелой нефтью и сланцем.

Даже по расчетам Международного энергетического агентства, которое защищает интересы потребителей, а не производителей, при реа-

лизации самого радикального сценария до 2050 года сохранится примерно 50–60% добычи нефти от сегодняшнего уровня. В настоящее время в мире бегают 1,5 млрд автомобилей, из которых только 2 млн являются электрическими либо гибридами. К 2030 году их будет 2 млрд, из которых в самом радикальном сценарии — если все будут выпускать только электрические автомобили, что маловероятно, — их будет 200 млн, то есть 10% в лучшем случае.

К 2050 году, после того как большинство развитых стран, включая Китай, запретят или ограничат продажу двигателей внутреннего сгорания, в мире будет 2,5 млрд автомобилей, из которых примерно 1,5 млрд останутся с двигателями внутреннего сгорания. Не будет прорыва, пока не произойдут технологические улучшения электромобилей, которые принципиально все изменят, — для этого нужен совершенно другой аккумулятор.

Сегодня достаточно большой проблемой является рециклинг батарей, которые есть в смартфонах, фонарях и другой бытовой электротехнике. Сейчас потребляется около 300–400 тыс. т лития и кобальтовых производств, к 2030 году их будет 2 млн т. Извлечение лития и кобальта из батарей стоит в пять раз дороже, чем их производство. А их захоронение близко по сложности к захоронению ядерных отходов, поскольку это щелочные металлы, которые очень токсичны».

## ПРО УГЛЕРОДНЫЙ НАЛОГ

«Я участвовал в нескольких конференциях, посвященных трансграничному углеродному регулированию, в том числе в Страсбурге и Брюсселе. Когда мы разговариваем с ЕС, возникает вопрос: «зеленая» сделка, климатические инициативы — это про экологию или про бизнес? В этой сделке больше лоббизма возобновляемой энергетики либо борьбы за климат? На этот вопрос интересно ответил Билл Гейтс в своей книге How can we avoid a global climate catastrophe («Как нам избежать

**Р2**  
трлн

дополнительных доходов получила за неполный 2020 год Россия благодаря сделке, которая была заключена с ОПЕК+

“Чего не стоит делать — это вводить в России свой углеродный налог, иначе мы будем платить дважды. Будем платить и в России, и в Европе. Это убьет бизнес



**Из жизни  
Леонида  
Федуна**

**1956**

Родился в Киеве

**1977**

Окончил Ростовское высшее военное командное училище им. М.И. Неделина

**1993**

Окончил Высшую школу приватизации и предпринимательства. Назначен гендиректором «ЛУКОЙЛ-Консалтинга»

**1994**

Стал вице-президентом — начальником главного управления стратегического развития и инвестиционного анализа ЛУКОЙЛа

**2012**

Занял пост вице-президента по стратегическому развитию ЛУКОЙЛа

**2013**

Вошел в совет директоров ЛУКОЙЛа (вместе с семьей владеет 12,3% акций компании)

глобальной климатической катастрофы»). Складывается впечатление, что большая часть «зеленой» политики заключается в том, чтобы бороться с ископаемыми видами топлива под очень красивыми и правильными лозунгами сохранения экологии.

Да, действительно надо признать, что мы видим повышение глобальной температуры, которое может происходить в том числе под воздействием индустриальных факторов. Сегодня мы идем по треку +3,5 градуса Цельсия, несмотря даже на те уменьшения загрязнений, которые было во время пандемии. Повышение температуры может привести к глобальной катастрофе. В Западной Сибири, где мы все работаем, в вечной мерзлоте находятся миллиарды тонн растворенного метана. Если этот метан начнет освобождаться, может произойти цепная реакция и начнется уже неуправляемый разогрев атмосферы. Этот риск надо предупреждать.

Но если мы понимаем это, то должны в первую очередь предлагать меры по уменьшению содержания CO<sub>2</sub> и других парниковых газов в атмосфере, а не по запрету производства нефти и газа. Как можно извлекать CO<sub>2</sub>? Надо уменьшать долю сжигаемых топлив. Это задача, которая поставлена в Парижском соглашении по климату.

Чего не стоит делать — это вводить в России свой углеродный налог, иначе мы будем

платить дважды. Будем платить и в России (этот налог никак не будет коррелироваться с сокращением выбросов), и в Европе. Это убьет бизнес. Позиция РСПП заключается в том, что Россия должна обеспечить свободную и добровольную торговлю [экологическими] сертификатами. Условно говоря, какая-то компания производит нефть, сталь или цемент и строит карбоновые фермы либо покупает сертификаты у этих карбоновых ферм, которые говорят о том, что она поглотила 100 тыс. т CO<sub>2</sub> из атмосферы. Тогда вместо того, чтобы платить трансграничный налог, российский экспортер сможет предъявить этот сертификат. Вместо того чтобы платить \$50 или €50 за тонну в Европе, можно будет потратить €10–15 в России. На мой взгляд, это разумно, таким образом мы развиваем российскую экономику, а не спонсируем европейскую».

#### ПРО РОЛЬ РОССИЙСКИХ ЛЕСОВ

«Билл Гейтс правильно говорит, что надо отработать системы улавливания CO<sub>2</sub> из атмосферы. Самый простой способ — сажать деревья. Несколько ученых, в том числе нобелевские лауреаты, сказали: посадите триллион деревьев в атмосфере, и она остынет. В Европе леса занимают только 19% территории. Крупнейший карбоновый резервуар в мире — Россия, на которую приходится

более 20% всех лесов в мире. Несмотря на это, по оценкам западных экспертов, Россия выделяет 2 млрд т CO<sub>2</sub> [в год], а поглощает лишь 300 млн т.

Я встречался с послом Финляндии, он мне показал материалы, согласно которым в Выборге 1 га леса поглощает 1 т CO<sub>2</sub> в год, а через 10 км, на финской территории, — 10 т CO<sub>2</sub>. Давайте признаем: Финляндия лучше управляет лесами, они за ними ухаживают. У них леса — частные, для них это национальное богатство. Но не в десять же раз!

Просто изначально рекреационная или аккумулятивная способность российских лесов, оценка которой проводилась на деньги экспертной группы ООН по климату, занижена в разы. Россия сама пока не проводила ни аудит, ни оценку лесов, которая должна быть потом верифицирована международной организацией, например тем же комитетом ООН по лесу и обезлесиванию. По нашим грубым прикидкам, в России должно быть поглощение минимум 1 млрд т CO<sub>2</sub> в год. Россия может очень легко поставить цель к 2050 году и даже раньше стать углеродно нейтральной, но для этого надо развивать наши лесные хозяйства.

В России вырубается и сжигается примерно 7–10 млн га леса каждый год, по закону мы обязаны их сажать и замещать. Если замещение будет проводиться правильными сортами и будет правиль-

но учитываться, то условно за 20 лет мы можем обновить половину лесного хозяйства. Говорят, что нельзя рубить. Но это не так, лес надо рубить, потому что 50% лесного хозяйства в России — так называемые перестойные леса, которые стоят уже 100 лет. Они практически не растут. Дерево поглощает углерод, когда растет, а потом превращается в древесину. Когда оно стоит старое, не растет и осыпается, оно, наоборот, вырабатывает метан.

Нужна специальная государственная программа о постепенной замене деревьев, которые не чистятся, и использовании древесины, в том числе в жилищных строениях, вместо цемента. В этом случае через 20–30 лет Россия может стать донором, который будет поставлять кислород и убирать CO<sub>2</sub> по всему миру. За это донорство Россия может получить деньги (например, от продажи квот), сопоставимые со стоимостью продажи газа за рубеж.

У каждой страны есть свои конкурентные преимущества. Европа не может развивать лесное хозяйство, поэтому они сделали акцент на возобновляемые источники. А зачем нам возобновляемые источники, когда у нас сегодня другие мощности не задействованы? У нас гигантский потенциал по малым рекам, где можно строить малые гидроэлектростанции, и, самое главное, гигантский потенциал по лесу». ■

## Заказчик vs Генподрядчик: партнерство или противостояние

27 апреля, Шератон  
Палас Москва



### О чем:

Успешный строительный проект невозможен без определения схемы его реализации и структуры отношений участников. При этом интересы заказчика и генподрядчика строительства часто не совпадают и могут вступать в конфликт, особенно в период экономического кризиса.

Как определить оптимальную схему организации строительного проекта, сокращая риски невыполнения работ и увеличивая шанс на эффективное взаимодействие сторон и, как следствие, успешное завершение строительного проекта без потерь? Как выбрать правильный алгоритм действий в ситуации, когда в проекте уже возникли трудности?

Об этих и многих других вопросах поговорим в рамках апрельской конференции по недвижимости, организуемой VEGAS LEX и ГК Спектр при поддержке РБК.

\*Вегас Лекс

2021 год. Реклама. 18+

## Консервативные и доходные инвестиции: высоконадежные облигации в юанях

### Мнения экспертов



**Александр Варюшкин**  
старший партнер  
FP Wealth Solutions

В экономическом плане пандемия закончилась. Что касается двух крупнейших экономик мира — все самые смелые прогнозы от прошлого года оказались недостаточно смелыми. Вероятно, что уже летом этого года их темпы роста превысят линию тренда, существовавшую до пандемии. То есть, мы находимся в начале нового экономического цикла, который, как нам представляется, будет характеризоваться и более высокими средними темпами роста, и более высокими темпами инфляции, чем у предыдущего. И благодарить за это надо резкие

изменения в принципах макроэкономического регулирования, случившиеся в прошлом году.

Новые принципы под условным названием «Байденомика» совершенно противоположны известным нам принципам «Рейганомики» и, среди прочего, подразумевают: активную роль государства в регулировании спроса, сохранение стимулирующих снижение безработицы мер так долго, как это возможно; существенно возросшую толерантность к уровню бюджетного дефицита и государственного долга. Как показывает история 40-х годов прошлого века — это хорошие новости для инвесторов в рискованные циклические активы и, наоборот, плохие для консервативных инвесторов, тех, которые не готовы принять волатильность рынков акций или, скажем, высокодоходных корпоративных облигаций. Низкие ставки во всех основных резервных валютах, их

с последующим ростом через несколько лет и возможное увеличение долларовой инфляции — неблагоприятная среда для консервативных долларовых портфелей.

Швейцарский мультисемейный офис FP Wealth Solutions, специализируется на оказании комплексных услуг состоятельным физическим лицам и организациям, взаимодействует с более чем 12-ю банками в Европе и Англии, где управляет клиентскими счетами. Вот уже 3-й год мы обращаем внимание наших клиентов на возросшую актуальность валютной диверсификации консервативной части сбережений. В свете изменений, произошедших в макрорегулировании, эта диверсификация становится особенно актуальной.

Мы рекомендуем обратить особое внимание на юань. Благодаря размеру своей экономики, доле в мировой торговле и, медленно, но все-таки идущей либерализации

капитальных операций, китайская национальная валюта имеет все шансы занять третье место в золотовалютных резервах всех мировых центральных банков. Для справки, с российским ЦБ это уже случилось. Уровень текущей доходности консервативных облигаций в юанях 2.5-3.5%, что примерно в 3 раза выше чем в долларах. Их эмитенты — все те же самые крупные глобальные компании и банки, к которым мы привыкли, инвестируя в долларовые инструменты, среди них, кстати, даже можно найти российские. Ну и наконец, юань недооценен по паритету покупательной способности на 40% к доллару США, а китайские регуляторы отнюдь не собираются проводить такую же агрессивную политику фискального стимулирования как Штаты. То есть это возможный потенциал роста юаня, когда и если валютный рынок будет либерализован.

\* ФП Велс Солюшенс

2021 год. Реклама. 18+