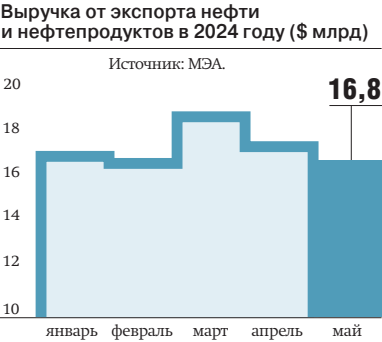


экономическая политика

сегодняшнее
число

16,8

миллиарда долларов составила в мае **выручка РФ от экспорта нефти и нефтепродуктов**, сообщило Международное энергетическое агентство (МЭА). Снижение поступлений на \$0,6 млрд относительно апреля произошло несмотря на рост объемов поставок с 7,6 млн до 7,7 млн баррелей в сутки (б/с). Поставки нефти снизились с 5,1 млн до 5 млн б/с, нефтепродуктов — выросли с 2,5 млн до 2,7 млн б/с. Средняя цена на экспортируемую российскую нефть снизилась с \$77,2 до \$70,1 за баррель. Цены на нефть Brent, впрочем, тоже снизились, дисконт сократился с \$12,84 до \$11,77. В географии поставок основным изменением стало снижение экспорта в Индию — с 2,3 млн до 1,5 млн б/с.



МСП с четвертью

Малый бизнес растет на закупках госкомпаний

Участие представителей малого и среднего бизнеса в закупках госкомпаний позволяет им почти втрое увеличивать доход по сравнению с теми, кто такой деятельностью не занимается, следует из обзора Корпорации МСП. При обязательной доле закупок госкомпаний у МСП в 25% от общего объема некрупные компании смогли занять более 90% рынка в таких отраслях, как утилизация отходов, туристические услуги и сельское хозяйство. На фоне санкций и ухода иностранных фирм госкомпаниям стали чаще закупать у МСП промышленную и высокотехнологичную продукцию, а также заказывать услуги по обслуживанию техники.

Корпорация МСП оценила влияние на субъекты малого и среднего предпринимательства квот на закупки их продукции госкомпаниями в период с 2016 года. Напомним, с 2015-го госкомпаниям обязали отдавать часть заказов МСП — мера должна обеспечивать гарантированный спрос на продукцию малого и среднего бизнеса и стимулировать развитие сектора. Обязательная доля закупок госАО у МСП постепенно повышалась с 18% в 2015 году до 25% к 2022 году (в том числе с 10% до 20% по «спецторгам» только у МСП). При этом увеличилось количество заказчиков, попадавших под эти требования, — со всего 35 компаний до 10 тыс. в 2023 году. Одновременно были улучшены условия закупок: сроки оплаты по договорам сократили с 30 до 7 дней, была введена административная ответственность за их срыв, унифицированы требования к независимым гаранти-



Выполнение заказов госкомпаний «добавило огня» доходам производственного малого бизнеса
ФОТО ДМИТРИЯ ЛЕБЕДЕВА

ям, Корпорация МСП стала контролировать выполнение квот.

По данным Минфина, по итогам 2023 года объем закупок крупнейших заказчиков у субъектов МСП составил почти 8 трлн руб. — это 904,2 тыс. договоров с 213,3 тыс. МСП. Средняя стоимость договора составила 7,4 млн руб., при этом

номенклатура закупок у субъектов МСП по сравнению с 2022 годом была расширена с 1,2 млн до 1,4 млн позиций.

По данным Корпорации МСП, заключение контракта с госкомпаниями обеспечивает малому бизнесу резкий рост дохода в первый год (прирост до 36%) и мультипликативный эффект на все последующие периоды. Доход МСП-поставщиков вырос в 2,7 раза — с 6,9 трлн руб. в 2016-м до 18,3 трлн руб. в 2023 году, численность занятых — в 1,8 раза,

с 1,2 млн до 2,2 млн человек. Лучшие результаты среди поставщиков показывают производственные и высокотехнологичные МСП: например, начавшие сотрудничество с крупными компаниями в 2020 году такие поставщики к 2023 году увеличили доходы на четверть, объем уплаченных налогов — вдвое, численность занятых — на 10% ежегодно.

Гендиректор Корпорации МСП Александр Исаевич отмечает, что участие МСП в закупках — это не только возможность выхода

на новые рынки сбыта, но и импульс для развития предприятия. Сегодня малый и средний бизнес представлен во всех отраслях, где проводятся закупки, а в ряде отраслей по итогам 2023 года МСП практически полностью обеспечивают поставки. Например, в услугах по утилизации отходов — 97,4%, в поставках древесины и изделий из дерева — 92,2%, в туристических услугах — 91%, в сельском хозяйстве — 90,1%. С 2016 года также заметно изменилась структура закупок: если тогда по объему лидировали транспортировка и хранение, то сейчас — продукция обрабатывающих производств, входящих в число приоритетных направлений господдержки. Такой рост также является результатом ухода с российского рынка иностранных компаний и попыток крупнейших заказчиков заместить их отечественными поставщиками.

В Корпорации МСП поясняют, что в исследовании никакие иные факторы роста МСП, кроме гарантированного спроса, не учитывались. «На рост бизнеса влияет множество внешних и внутренних факторов (экономические, политические, правовые). Усечь все и построить идеальную модель развития бизнеса невозможно. Мы не утверждаем, что только гарантированный спрос по 223-ФЗ обеспечил такие результаты. Мы сравниваем показатели тех МСП, которые участвовали в закупках, и тех МСП, которые участия в них в соответствующий год не принимали. В этой связи очевидно, что поддержка МСП в рамках 223-ФЗ имеет место быть как один из факторов», — объясняют в организации.

Диана Галиева

Охрана интеллектуальной собственности скидок не дает

Технологический суверенитет потребовал больше финансирования для Роспатента

В связи с ростом заявок на регистрацию результатов интеллектуальной деятельности Роспатент нуждается в дополнительном финансировании — средства необходимы на увеличение числа экспертов и развитие IT-сервисов. Для решения проблемы Минэкономики предложило отменить льготу в размере 30% при электронной подаче заявлений для получения ряда госуслуг, а также увеличить размер патентных пошлин. Предполагается, что в результате соответствующих изменений доходы бюджета вырастут до 2027 года на 10,9 млрд руб.

Минэкономки подготовило проект постановления правительства, предусматривающий в том числе отмену льготы в размере 30% при подаче заявлений в Роспатент в электронном виде для получения

ряда госуслуг, а также увеличение размера взимаемых патентных пошлин. Документ, разработанный по поручению Белого дома и опубликованный на портале regulation.gov.ru, вносит изменения в постановление правительства №941 от 10 декабря 2008 года. Как отмечают в Минэкономике, нововведения призваны решить проблему недофинансирования Роспатента — бюджетные ассигнования на работу службы с 2020 года практически не увеличились, при этом после 2022 года растет число заявок на регистрацию результатов интеллектуальной деятельности и средств индивидуализации (товарные знаки, географические указания и другие).

Так, в результате санкций, обусловленных военной операцией России на Украине, российские компании начали активно занимать освободившиеся после ух-

да иностранных производителей и правообладателей ниши. «Ежегодно Роспатент фиксирует устойчивый тренд на рост поступления заявок на регистрацию результатов интеллектуальной деятельности и средств индивидуализации от российских организаций и граждан. За последние четыре года объем поступивших заявок вырос более чем на 40%, — говорится в документах Минэкономки. Напомним, что в 2023 году российские заявители компенсировали снижение патентной активности иностранных — после спада в 2022 году число заявок отечественных авторов выросло на 8,7%, до 20,6 тыс. Активен всего российский заявитель хотел бы получать патенты в таких областях, как фармацевтика и автомобилестроение, де-факто занимающая ниши ушедших поставщиков технологий из развитых стран, ве-

роятно, в ожидании спроса, который на рынке создаст запрос Белого дома на «технологический суверенитет» с уже объявленными приоритетами (см. „Ъ“ от 16 февраля).

Эффективное развитие Роспатента требует роста числа экспертов и развития IT-сервисов с целью возможности оказания услуг в проактивном режиме, и, как следствие, службе требуются дополнительные средства — 1,5 млрд руб. в 2024 году и 2,2 млрд руб. в последующие годы. «Отсутствие соразмерного финансирования Роспатента может негативно повлиять на сроки рассмотрения заявлений и сроки поступления доходов в федеральный бюджет, а также на реализацию мер по повышению технологического суверенитета государства», — отмечается в документах. Предполагается, что изменения позволят получить доходы в размере

более 1,5 млрд руб. в 2024 году и более 3 млрд руб. в 2025–2027 годах.

Отметим, что льгота в размере 30% от стоимости пошлины при электронной подаче заявок была введена в 2017 году для стимулирования обращений в ведомство в дистанционной форме. На сегодняшний день более 80% поступающих в Роспатент заявлений подаются в электронном виде, в связи с чем нет необходимости в поощрительных мерах, поясняют в Минэкономике. Проект предусматривает также увеличение размера взимаемых патентных пошлин за осуществление юридически значимых действий с учетом уровня накопленной с 2014 по 2024 год инфляции. Предполагается, что в результате реализации документа расходы физических и (или) юридических лиц и индивидуальных предпринимателей вырастут в среднем на 14,5%.

Венера Петрова

Раку подбирают профессии

с1

В перспективе, впрочем, эта картина изменится. Как отмечает Минздрав в пояснительной записке к проекту постановления, «в условиях современного развития медицины необходимо пересмотреть подходы к отнесению заболеваний к профессиональным». Ранее главный профильный Минздрава Игорь Бухтияров прямо заявлял, что в России «профессиональная» онкология недодиагностирована: ежегодно выявляется не более 20 таких случаев, хотя по косвенным признакам их число должно достигать до 10–12 тыс. в год (см. „Ъ“ от 9 сентября 2021 года). Минздрав предлагает до-

бавить к перечню факторов, вызывающих профессиональные заболевания, 43 фактора, ведущие к заболеваниям раком, в том числе солнечное излучение (может вызывать базальноклеточный рак, плоскоклеточный рак и меланому), сажа (вызывает рак кожи и рак легких), древесная пыль (приводит к новообразованиям полости носа, околоносовых пазух и носоглотки), а также выхлопы и дизельное топливо (негативно влияют на легкие).

Расширение перечня вредных факторов — правильный шаг, он приведет к появлению новых требований к рабочим местам, считает председатель исполкома Конфедерации труда России Игорь Ко-

вальчук. «Поскольку именно по результатам спецоценки для работодателей устанавливается тариф страховых взносов, теперь у них будет новый стимул улучшить условия труда», — говорит он. Впрочем, как отмечают предприятия, они работают над этим уже сейчас. Так, например, по словам главы службы медицины безопасности СИБУРа Анны Тумасевой, компания стремится «минимизировать эффекты влияния на сотрудников любых вредных и опасных факторов, в том числе не являющихся типовыми для нефтегазохимической отрасли». «Мы регулярно обновляем средства индивидуальной защиты, реализуем комплексные программы повыше-

ния автоматизации и цифровизации производственных процессов на предприятиях компании, проводим регулярные медосмотры», — подчеркнула она. «Онкологические риски не относятся к числу основных на промплощадках „Северстали“, однако это значительный фактор риска в целом, поэтому мы добавили в программу ДМС в качестве одной из опций на выбор высокотехнологичную медицинскую помощь для лечения некоторых видов онкозаболеваний», — сообщили „Ъ“ в пресс-службе компании.

«Предложение Минздрава, безусловно, верное, но как воплотить его на практике? Онкологические заболевания развиваются много лет,

и определить, какой именно из вредных факторов и у какого из работодателей ответственен за заболевание, будет непросто», — отмечает глава Ассоциации разработчиков, изготовителей и поставщиков средств индивидуальной защиты Владимир Котов. С другой стороны, рост выплат работодателям на страхование новых онкологических рисков и последующее увеличение расходов Фонда на борьбу с «профессиональной» онкологией могут снять часть нагрузки с системы обязательного медицинского страхования, в которой лечение таких заболеваний оплачивается не работодателями, а взносами самих работников.

Анастасия Мануйлова

(в мае — 52 млн тонн). В завершающемся 30 июня сезоне экспорт из РФ на фоне рекордных урожаев прошлых лет составит 54 млн тонн. Российские поставки на внешние рынки в следующем сельскохозяйственном году будут ограничены не только сокращением сбора пшеницы, но и снижением переходящих запасов, полагают в USDA. Отметим, дополнительные риски для российского экспорта могут представлять временный запрет импорта пшеницы, объявленный Турцией (см. „Ъ“ от 8 июня), и новые проблемы с расчетами из-за введения санкций США против Мосбиржи.

Оценка экспорта ближайшего конкурента РФ — Евросоюза — повышена в июньском прогнозе USDA до 35 млн тонн (в мае ожидалось 34 млн тонн), что, однако, все еще ниже 37 млн тонн, вывезенных из ЕС в этом сезоне. Заметно снизится в следующем сезоне, как следует из обзора, экспорт украинской пшеницы: до минимальных за 10 лет 13 млн тонн с 18,1 млн тонн. Из крупнейших экспортеров нарастить поставки в следующем сезоне смогут США (21,8 млн тонн после 19,6 млн тонн в этом), Австралия (22 млн тонн после 20 млн), а также Аргентина (11,5 млн после 8,5 млн тонн).

Учитывая ожидаемое снижение экспорта из РФ, ЕС и Украины, пересмотрена в июньском прогнозе и оценка мировых запасов: они будут находиться вблизи девятилетнего минимума и составят 252,3 млн тонн (в мае — 253,6 млн тонн). Оценка глобальной сбора пшеницы снижена до 790,8 млн тонн (798,2 млн), ее экспорт — до 212,8 млн тонн (216 млн). С учетом прогнозов мировых цены на пшеницу в среднесрочной перспективе будут расти, полагают аналитики.

Кристина Боровикова

Kommersant.ru сетевое издание	Коммерсантъ ежедневная газета	Коммерсантъ Weekend еженедельный журнал	Коммерсантъ Автопилот ежемесячный журнал	О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушении сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону 8 (800) 600 0556
Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: 123112, Москва, Пресненская наб., д. 10, блок С. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru . Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издатель). Газета отпечатана в АО «Трайм Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д. д. 5Б, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. www.kommersant.ru . Размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. ДИРЕКЦИЯ ПО РАСПРОСТРАНЕНИЮ И ЛОГИСТИКЕ: Альфред Ханников — директор службы. Отдел розничного распространения: тел. (495) 721 1201. Отдел подписки на печатные и электронные версии: тел. 8 (800) 600 0556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rodriksa@kommersant.ru . Подписные индексы П125, П126 (субботный выпуск) ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНОМУ ПРОЕКТАМ: Дмитрий Ноак — директор службы. Тел. (495) 797 69 86.				
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин РЕДАКТОР Владимир Желонкин — главный редактор газеты «Коммерсантъ WEEKEND», Кирилла Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Суков, Рената Ямбеева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Татьяна Крюкова — ответственный секретарь. СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ» : Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Иван Буянов, Сергей Долгин, Андрей Колосников, Григорий Ревзин, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Елена Черненко ГРУППА ВЫПУСКЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророков, Ольга Боровякина (санкт-петербургский выпуск) ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Халиль Аминов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Юлия Ташкина (медиа и телекоммуникации), Максим Варшавин (преступность), Леонид Гинин (внешняя политика), Дмитрий Ждакева (общество), Дмитрий Камышев (политика), Грент Косев (спорт), Дмитрий Ладыгин (финансы), Олег Сапожков (экономическая политика), Сергей Ходичев (культура) РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП Иван Богачев (сериалы «Триглаз»), Ксения Дементьева (финансовый анализ), Евгений Жирнов (историко-документальная), Николай Зубов (иностранная информация), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корсет), Ариэт Сакаев (нормативно-словарная) СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондытьев КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова ВЫПУСК — Наталья Ковтун Анастасия Гусев — автор макета, Сергей Цюмэк — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Илмин — начальник отдела верстки ФОТОСЛУЖБА Сергей Вишневский — руководитель ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лощак ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 И.О. РУКОВОДИТЕЛЯ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR Александр Розанов, тел. (495) 797 6996 д.2648 ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594				
ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru . В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представительствами: Воронеж ООО «Печатный Двор» (473) 262 76 77; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ в Екатеринбурге» (343) 287 07 05; Ижевск ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075; Иркутск ООО «Издательский Дом Восточная Сибирь» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань Обособленное подразделение в Казани (843) 562 02 76; Краснодар ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Инфотек» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону АО «Коммерсантъ в Ростове-на-Дону» (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург Обособленное подразделение в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа Холдинг ОМ» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.				
Тираж газеты «Коммерсантъ» 64524 ABC Тираж сертифицирован Бюро тиражного аудита – ABC Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Челябинске В региональные выпуски газеты редакцией могут быть внесены изменения. Размещаемые тиражи и услуги подлежат обязательной сертификации Материалы на условиях, которые публикуются на коммерсантъ.рф				

НОВОСТИ

От Дубны Дубны не ищут

с1

Алексей Кавокин, главный научный сотрудник лаборатории в Санкт-Петербургском государственном университете, был отрекомендован господином Трубниковым наилучшим образом:

— Создатель нового типа лазера — бозонного каскадного лазера для телекоммуникаций в медицине. Долгое время работал в Великобритании.

Последнее замечание звучало многозначительно. То есть поработал и вернулся, так как, видимо, были веские причины.

— Я мегагрантник второй волны, — подтвердил Алексей Кавокин. — Действительно, в 2011 году я приехал из Великобритании в Санкт-Петербургский государственный университет. Там мы с коллегами построили Лабораторию оптики спина, в которой изучаем поляритонику.

Видимо, в Великобритании построить такую лабораторию шансов не было.

— Что, еще раз? — недопонял господин Путин.

И кто бы допоянял?

— Поляритоника, — невозмутимо повторил ученый.

Ученым свойственна некоторая профессиональная надменность, с блеском продемонстрированная.

— Для моего неподготовленного уха это не так просто все воспринимается, — признался российский президент.

— Более наглядный термин — жидкий свет, — снизошел господин Кавокин. — Свет, который распространяется везде. Он в кристаллических структурах, в определенной геометрии начинает вести себя как жидкость: образовывать капли, водовороты. Мы учимся им управлять. На основе этого «жидкого света» мы сделали действительно новое поколение лазеров — поляритонные лазеры, а сейчас мы включились в «дорожную карту» по квантовым вычислениям и делаем нейронные сети, делаем даже квантовые транзисторы, кубиты, для будущих квантовых компьютеров.

Да, с учеными надо держать ухо востро. Не останови их вовремя — и заставит чувствовать себя как минимум неуверенно.

Зато Алексей Кавокин похвалил систему мегагрантов: науку двигают вложенные в нее и в ученых деньги, а именно в мегагрантах они есть.

— Смотрите, — рассказывал он, — в 2011 году в нашу лабораторию вложили 150 млн рублей! Это послужило толчком, в результате которого не только возникла лаборатория, в которой сейчас сорок с лишним человек работают, и кто-то из них уже получил Государственную премию, но эта лаборатория, как такой ледекол, расчистила путь многим другим!

Но господина Кавокина не все устраивает в окружающей его действительности:

— В первые годы каждый год создавалось по 30–40 лабораторий. В этом году, насколько я знаю, восемь. Правда, каждая получила большее финансирование... Андрей Александрович (господин Фурсенко, помощник президента. — А. К.) нам всегда объясняет, что количество денег ограничено.

Нет, Андрей Фурсенко не спорил с этим. У него свой разговор с Алексеем Кавокиным был теперь, кажется, впереди.

— Я абсолютно уверен, — продолжал ученый, — что многие представители нашего бизнеса были бы счастливы связать свое имя с такой престижной и полезной для государства программой! Почему бы не открыть ее для частных спонсоров? Может быть, они позволили бы наполнить этот бюджет, и мы смогли бы каждый год там не восемь создавать, а 40 лабораторий или 50 и, кроме того, поддерживать уже существующие научные школы, которые выросли из мегагрантовских лабораторий!

Вряд ли нужно было объяснять ему, что это и так можно делать, но не в рамках программы мегагрантов. Он и так это знал.

— Вы знаете, когда вспоминают Петербургский государственный университет, я все время с удовольствием говорю о том, что я тоже выпускник этого университета и, более того, работал в университете помощником ректора. И я представ-

ляю себе, как это все устроено, — предсказуемо ударился в воспоминания Владимир Путин. — Где конкретно ваша лаборатория находится?

— В Петергофе, на физфаке.

— В Петергофе... — еще больше растаял президент. — Понятно. Хорошее место... Что касается мегагрантов, уже было сказано, мы после того, как запустили эту работу... Андрей Александрович, с какого года? С 2005 года? С 2010-го?

Господин Фурсенко согласился на 2010 год.

— С 2010-го запустили эту работу, — кивнул господин Путин. — И она действительно принесла очень хороший результат. Честно говоря, когда все, что происходит хорошего, так или иначе мои коллеги, они люди скромные, все время говорят: вот это вы (то есть президент России. — А. К.) запустили, вы сделали. Это они предложили на самом деле, а я просто не помешал это сделать. Автор — Андрей Александрович Фурсенко. И действительно, эта программа получилась: 345 лабораторий, по-моему, в 37 или 39 субъектах Российской Федерации развиваются.

Да, сегодня, похоже, был день господина Фурсенко. Президент давал понять: в области науки все решает этот человек. А он просто не мешает.

— Вот эта идея о том, чтобы укрупнить эти программы, — еще больше оживился президент, — тоже не мне принадлежит, а ему принадлежит! Так что и плюсы и минусы — все туда, в таких случаях, к автору!.. Знаете, говорят: «Автор!» Вот он автор! Но, может, в этом есть какой-то смысл, в укрупнении. Сейчас не буду вдаваться в детали, мы и так все понимаем, о чем идет речь.

На частное финансирование у представителей поляритоники, даже у таких ярких, как господин Кавокин, сверхнадежд нет и быть не может.

— Можно, конечно, привлекать и частное финансирование, — добавил господин Путин, — а это прежде всего такие серьезные и крупные компании, которые вкладывают деньги в основном в прикладные направления исследований, которыми могут воспользоваться.

Следующая выступающая, Ирина Исакова-Сивак, тоже была из бывших — несколько лет работала в американской Атланта, но разве могло там что-то по-настоящему заладиться? Нет, вернулась, конечно. Работает в области иммунологии и профилактики вирусных заболеваний.

— Что важно сказать? — рассказывала она, разработавшая вакцину «две в одной», то есть против гриппа и коронавируса. —



Владимир Путин разговаривал с учеными, пока не пришла пора разговаривать с и. о. президента Ирана
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

Что мы не просто разрабатываем препарат как таковой, много кто разрабатывает разные препараты, а мы еще разрабатываем технологию производства. Ведь знаем, что все гриппозные, например, вакцины сейчас производятся на куриных эмбрионах. С поставками инкубационного яйца могут быть проблемы, как это было в прошлом году, и, в принципе, в ожидании пандемии.

Это было откровенное признание.

— Все съели, — усугубил господин Путин.

— Либо все съели, либо пришел, например, птичий грипп, — пожала плечами ученая.

— Все съели, и даже не хватило еще, — не согласился президент, вспомнив, видимо, о недавней проблеме с куриным яйцом.

— Еще же ведь у нас есть проблема птичьего гриппа. Придет — вся птица поляжет. И откуда мы возьмем эмбрионы?

Да, лучше даже не думать об этом.

Казалось, Владимир Путин знает про Ирину Исакову-Сивак многое:

— Вы делаете вакцину против аллергии? Или нет? — уточнил он у нее.

— Я думаю, что это вполне возможно: делать вакцину против аллергии и против любых инфекций, в том числе против других патогенов и аллергенов, — ушла она от прямого ответа.

Нет, не она.

Еще одна докладчица, Анна Патерова, несколько лет работала в Сингапуре, но с облегчением вырвалась в конце концов в Южно-Уральский университет.

— В Сингапуре очень жарко, — на ходу проанализировал причины отъезда Владимир Путин. — На Урале гораздо комфортнее себя чувствуешь, правильно?

— Да, я это уже почувствовала, — улыбка госпожи Патеровой казалась мне виноватой. И стало ясно почему. На самом деле, как выяснилось, она до сих пор работает в Сингапуре:

— Для меня большая честь сегодня здесь находиться, — сообщила она. — Я являюсь старшим научным сотрудником в Институте исследования материалов и инженерии в Сингапуре, где я занимаюсь квантовой оптикой.

— Еще раз, — потребовал президент.

— Я занимаюсь квантовой оптикой, исследованиями по квантовой оптике, — терпеливо повторила она. — На данный момент мои научные интересы сконцентрированы на квантовых технологиях и применении в сенсорике. Данные направления являются темой заявки на мегагранты для молодых ученых совместно с Южно-Уральским государственным университетом в Челябинске.

Да, неувязочка, как говорится.

— Что касается ваших исследований. Вы получили этот грант, да? Вы получили грант на исследования, да?

— Что получили? — не понимала госпожа Патерова.

— Вы грант получили? — втолковывал ей президент.

— Да, я получила грант, пока на два года, и с возможностью продолжения еще на два года, — призналась она.

— Понял, — кивнул Владимир Путин.

А я нет. И что, она его в Сингапуре потратит, поделившись с челябинским вузом?

Остается сказать, что Василиса Ленивенко, вернувшаяся из швейцарского CERN, представила экспериментальную программу «Барийная материя на Нуклотроне».

Ей, кстати, хватило мужества похвалить CERN:

— В CERN тоже были интересные задачи, а также очень комфортно были организованы процедуры выдачи виз и видов на жительство государства, где эта организация базируется... Швейцария... Очень лояльно к этому относится, если сравнивать с теми трудностями, которые возникают у моих коллег-ученых, которые хотели бы работать в России.

Правда, потом перестали лояльно относиться.

— Можно ли рассмотреть возможность упрощения визового механизма для тех иностранных ученых, которые приезжают работать в Российскую федерацию? — поинтересовалась Василиса Ленивенко.

Она полагает, что такие до сих пор есть. Владимир Путин пообещал помочь им всем. Сколько бы их ни было. И в самом деле, каждый сейчас на вес золота.

— Дело не только в оформлении визовых документов, дело и в страховках, — кивнул он, — дело во всяких бюрократических процедурах, связанных со здоровьем и так далее и тому подобное.

Господин Путин дал понять, что он в курсе проблемы:

— В некоторых странах они хотят, я знаю это! В некоторых странах в силу различных причин, даже не связанных с сегодняшней внешнеполитической конъюнктурой, просто направили решений и прекращают исследования в ядерной области! Просто прекращают: закрывают атомные электростанции, много всякой дури делают! Специалистам в этих областях просто некуда деваться, и они с удовольствием к нам приехали бы, только надо создавать условия для этого! Мне казалось, что как-то мы идем по этому пути.

А это, как выясняется, не так.

— Владимир Владимирович, мы можем еще несколько коротких выступлений? — выпросил Григорий Трубников.

— У меня через пять минут международный разговор. Но пять минут у нас еще есть.

Как потом выяснилось, разговор был с и. о. президента Ирана.

Последний из выступавших, Александр Садовников, триумфально вернулся в Россию из Германии и теперь работает, не побоясь этого слова, в Саратове.

— В Саратов установка создана, — рассказывал он, — она действует, и она единственная в России — установка мандельштам-бриллиэновской спектроскопии.

К этому нечего было прибавить. Но и убавить тоже.

Андрей Колесников



Помощник президента Андрей Фурсенко был несколько раз отрекомендован Владимиром Путиным главным по науке
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

Предварительное стало окончательным

«Единая Россия» выдвинула список кандидатов в Мосгордуму

В четверг конференция московского регионального отделения «Единой России» (ЕР) выдвинула список кандидатов на выборы депутатов Мосгордумы (МГД). В новый созыв столичного парламента будут баллотироваться все 45 человек, ранее победившие в предварительном партийном голосовании ЕР (праймериз), в том числе 19 действующих депутатов. При этом в ряде округов выдвинутыми стали явно малоресурсные кандидаты, например, пенсионер, воспитатель дошкольной группы и оператор станков ЧПУ.

Список кандидатов полностью соответствует результатам праймериз (см. „Ъ“ от 28 мая). Так, в новый созыв выдвинуты 15 из 20 действующих членов фракции ЕР. Это спикер МГД Алексей Шапошников (округ №11), сенатор Инна Святенко (№21), глава фракции Степан Орлов (№26), а также депутаты Андрей Титов (№1), Надежда Перфилова (№6), Лариса Картавицева (№9), Людмила Стебенкова (№24), Олег Артемьев (№28), Ольга Мельникова (№30), Людмила Гусева (№31), Александр Семенников

(№32), Александр Козлов (№36), Татьяна Батышева (№40), Евгений Герасимов (№41) и Елена Самышина (№44).

Кроме того, от ЕР баллотируются три члена депутатского объединения «Моя Москва» — Мария Киселева (округ №4), Наталия Метлина (№33) и Валерий Головаченко (№37). Наконец, в округе №8 партия выдвинула беспартийного вице-спикера МГД, тележурналиста Андрея Медведева.

В число кандидатов, не имеющих действующего мандата, вошли два Героя России — летчик-космонавт Антон Шкаплеров (округ №3) и советник управляющего директора Конструкторского бюро приборостроения, ветеран второй чеченской кампании Аркадий Корольков (№23). Спортивными достижениями в списке ЕР могут похвастаться олимпийская чемпионка по биатлону Ольга Зайцева (№2) и серебряный призер Олимпиады по фигурному катанию Ирина Слуцкая (№42). Когорту высокопоставленных управленцев будут представлять директор Центрального академического театра Российской Армии Милена Авимская (№5), директор Института космических

исследований РАН Анатолий Петрукович (№35), а также директор Московского зоопарка Светлана Акулова (№43). Лицом эстрады стал сын народного артиста России Олега Газманова Родион (№39).

Кроме того, в список вошли директор центра «Авангард» Дарья Борисова (№7), глава муниципального округа Марфино Зинаида Авдошкина (№10), директор Московского дома общественных организаций, экс-депутат Госдумы Алексей Лисовенко (№12), директор парка «Яуза» Александр Сапронов (№13), член общественной палаты Москвы Сабина Цветкова (№14), директор дворца творчества «Восточный» Анна Гурченкова (№16), главный врач поликлиники №191 Мария Соколова (№17), руководитель Центра московского долголетия «Новоосино» Людмила Митрюк (№18), директор «Школы в Некрасовке» Майя Булаева (№19), первый замсекретаря московского отделения ЕР Максим Руднев (№22), замначальника госжилинспекции Москвы Евгений Селиверстов (№25), замдекана факультета гуманитарных наук ВШЭ Александр Лиханов (№27), мундепы Алексей Кучмин (№29) и Екатерина Разза-

кова (№34), а также директор Учебно-тренировочного центра действий в ЧС Максим Джетыгенов (№45).

Наконец, есть среди выдвиненцев ЕР и явно малоресурсные кандидаты. В частности, в округе №15 баллотируется оператор станков ЧПУ Николай Губанов, в округе №20 — пенсионер Александр Ломаченко, в округе №38 — воспитатель дошкольной группы Александра Синявина. На этих территориях единороссы могут уступить мандаты представителям оппозиции. Например, соперником господина Ломаченко будет внук председателя ЦК КПРФ Геннадия Зюганова, действующий депутат МД от КПРФ Леонид Зюганов (см. „Ъ“ от 13 мая). По данным политтехнолога Петра Милосердова, против госпожи Синявиной может баллотироваться Мария Воропаева, советница председателя ЛДПР Леонида Слуцкого, которая, судя по ее соцсетям, уже ведет активную деятельность в округе, а против господина Губанова — Станислав Дружинин, советник вице-спикера Госдумы от «Новых людей» Владислава Даванкова.

Андрей Прах

НОВОСТИ

Медсестры согласились с осложнениями

«Актин Медицина» выяснила, как происходит перераспределение обязанностей между врачами и средним медперсоналом

Профессиональный сервис «Актин Медицина», опросив медработников, выяснил, как воплощается в жизнь идея Минздрава передать часть функционала российских врачей медицинским сестрам. Больше года назад медицинское ведомство выпустило соответствующие рекомендации, а проведенный тогда опрос показал, что более 90% представителей профессионального сообщества не готовы к нововведениям. Свежее исследование показало, что противников реформы заметно убавилось, но лишь 15% респондентов отметили, что в их медорганизациях за это время внедрили упомянутое перераспределение обязанностей. Директор Центрального НИИ организации и информатизации здравоохранения Минздрава Ольга Кобякова сказала, «Б», что перераспределение функций — самый непростой блок задач в рамках проекта по улучшению качества медпомощи, но благодаря его внедрению более 9 млн человек в неделю дополнительно могут получить теперь помощь в поликлиниках.

В мае 2023 года Центральный НИИ организации и информатизации здравоохранения Минздрава подготовил методические рекомендации по организации записи на прием к врачу. Авторы предложили ряд важных задач участкового терапевта передать персоналу со средним медицинским образованием. Например, медсестрам планировалось поручить подготовку списков граждан для диспансеризации и профилактических медосмотров, санитарно-гигиеническое просвещение населения и т. д. Тогда «Б» рассказывал об опросе профессионального сервиса «Актин Медицина», проведенном среди врачей и медсестер: готовы ли стороны к таким переменам. Врачи выразили готовность поделиться частью рабочих обязанностей, а медсестры, напротив, заявили, что и так слишком перегружены.

Год спустя «Актин Медицина» провела новое исследование — о том, как реализуется мера. В опросе приняли участие 926 медицинских работников: младший (0,3%), средний (53,5%), высший (12,2%) и управленческий (34%) персонал. Большинство участников — медицинские сестры (49,14%) и старшие



В ряде регионов врачи доверили медсестрам проводить ЭКГ, измерять уровень сахара в крови, а также принимать решение о необходимости дополнительных исследований пациента
ФОТО ПЕТРА КАССИНА

медицинские сестры (19,33%), врачи (17,39%) и главные медицинские сестры (6,93%). В опросе также приняли участие фармацевты, провизоры, преподаватели медвузов и лаборанты. 48,27% опрошенных трудятся в амбулаторно-поликлинических учреждениях, 43,63% — в стационарах. 94,28% работают в государственных медорганизациях, 4,32% — в частных, и 1,40% совмещают оба типа.

66,95% респондентов сообщили, что в их медорганизациях до перераспределения обязанностей дело не дошло. 17,49% отметили, что такой механизм был реализован до инициативы Минздрава, а 15,61% — после. Основные функции, переданные от врачей медсестрам, включают профилактическую работу, обучение и консультирование пациентов и их родственников (17,28%), а также самостоятельный доврачебный прием пациентов, в том числе чтобы решить вопрос о срочности направления к врачу (3,46%).

Авторы исследования интересовало, как при передаче врачебных функций решается вопрос увеличения рабочей нагрузки. 15,6% респондентов упомянули о распределении обязанностей между другими медсестрами, 7,8% сообщили о передаче части функций немедицинскому персоналу, 5,15% признались, что никакие меры не принимаются.

Лишь 5,18% сказали о доплате. Среди функций, переданных немедицинскому персоналу, участники опроса назвали сопровождение пациентов на диагностические и лечебные процедуры в стационаре (11,99%), работу с медицинскими документами (8,32%), ведение паспорта врачебного участка (0,86%).

При этом 15,7% респондентов не видят положительных сторон перераспределения обязанностей. 8,8% в качестве позитива назвали освобождение времени врача для работы с пациентами, а 8,4% — шаг к самостоятельности медсестер. В целом проект перераспределения настроены 34,23% опрошенных, за перераспределение — 19,01%, затруднились ответить — 13,71%. Среди противников большинство составляют медицинские сестры (18,25%) и старшие медицинские сестры (8,42%). Основной аргумент: «Наша медорганизация отлично функционирует без перераспределения» (24,41%).

Год назад, отметим, практически весь опрошенный средний медперсонал (90,6%) высказался против инициативы Минздрава. Медсестры были не готовы к увеличению функционала, поскольку уже перегружены (так ответили 63,7%). Часть опрошенных (18,9%) посчитали, что существующее распределение функционала между врачами и медсестра-

ми оптимальное. Другие опасались, что пациенты не будут доверять медсестре так, как врачу (7,3%). Врачи по большей части поддержали инициативу (62,3% опрошенных). Из них 46,2% высказали мнение, что «давно пора разгрузить врача», а 16,1% сообщили, что в их медорганизациях часть функционала уже передана медсестрам.

Директор Центрального НИИ организации и информатизации здравоохранения Минздрава Ольга Кобякова сказала «Б», что перераспределение функций — самый непростой блок задач в рамках проекта по улучшению качества медпомощи, поскольку требует переработки существенного объема документов, прежде всего должностных инструкций, а также перенастройки внутренних процессов. «Тем не менее реализовано множество моделей организации оказания медпомощи, в которых внедрена передача функций. Важно, что осуществляется передача непрофильных функций, которые не требуют высокой квалификации. Кроме того, передача функций происходит в пределах того же рабочего времени, а также профессиональных стандартов», — заявила госпожа Кобякова. Во многих регионах, например в Мурманской области, реализованы сестринские посты, задача которых осуществлять оформление направлений и других медицинских документов, организованы отделения неотложной медицинской помощи, укрупненные фельдшерские. Другие регионы, например Самарская область, пошли, по ее словам, дальше и реализовали самостоятельный сестринский прием, в рамках которого осуществляется доврачебный осмотр, проводятся такие исследования, как ЭКГ или измерение уровня сахара в крови, и принимается решение о необходимости приема врача или дополнительных исследований. «Таким образом, увеличивается количество пациентов, которым оказывается необходимая помощь, причем без привлечения дополнительных кадров: в регионах, внедривших указанные решения, число слотов для записи удалось увеличить в 4,5 раза — с 2 669 563 до 11 972 502 в неделю. Это возможность для более чем 9 млн человек в неделю дополнительно получить медицинскую помощь в наших поликлиниках», — заключила госпожа Кобякова.

Наталья Костарнова

Российские ракеты пострадали от брака в Турции

Экс-сотрудник оборонного предприятия обвиняется в воздействии на критическую информструктуру РФ

Как стало известно «Б», перед судом предстал экс-сотрудник АО «ГосМКБ „Радуга“ им. А. Я. Березняка», обвиняемый в неправомерном воздействии на критическую информационную инфраструктуру Российской Федерации, а именно своего предприятия, разрабатывающего крылатые ракеты. По версии ФСБ, он уничтожил терабайт служебной информации, что едва не привело к срыву выполнения гособоронзаказа. Сам фигурант утверждает, что стер только личные данные и черновые расчеты, копии которых остались у предприятия.

Выступая в Мособсуде, прокурор огласил фабулу обвинения, предъявленного 33-летнему уроженцу Архангельской области Сергею Коротких. Из нее следовало, что подсудимый в 2015 году устроился в АО «ГосМКБ „Радуга“ им. А. Я. Березняка» в подмосковной Дубне (входит в состав госкорпорации «Тактическое ракетное вооружение»), став руководителем бригады, занимавшейся расчетами тепловых нагрузок на производимые предприятием образцы ракетной техники. Господин Коротких был на хорошем счету, пока в декабре 2022 года особысты предприятия не узнали, что он, имея вторую форму допуска к секретным данным (предполагает целый ряд ограничений), не поставив в известность свое руководство, выезжал в Турцию, где еще и женился на местной девушке, хотя ему и были запрещены контакты с иностранцами.

Бригадир утверждал, что об изменениях в семье поставил в известность сотрудников регионального УФСБ, а почему-то не оповестил предприятие, ему неизвестно. Более того, во время конфликта он подал ряд заявлений в прокуратуру и спецслужбу, рассказав о нарушениях, якобы допущенных на оборонном предприятии.

В результате «Радугу» Сергей Коротких покинул вместе с начальником первого отдела предприятия и одним из ее руководителей. А в мае 2023 года против господина Коротких было возбуждено уголовное дело по ч. 4 ст. 274.1 УК (неправомерное воздействие на критическую информационную инфраструктуру Российской Федерации с использованием служебного положения, повлекшее причинение ей вреда).

По версии следствия, уловляясь с «Радуги», он с помощью своего персонального компьютера без разрешения системного администратора закрытой телекоммуникационной сети стер один терабайт информации, содержащей не только личные данные, фото и переписки, но и некие расчеты, необходимые для выпуска ракетной продукции. По мнению руководства «Радуги», действия менеджера едва не привели к срыву гособоронзаказа.

На вопрос председательствующего судьи, признает ли подсудимый свою вину, тот заявил, что «признает ее частично».

По словам Сергея Коротких, в Турцию выезжал не только он, но и другие сотрудники предприятия. При этом никто из них не знал о запретах на общение с иностранцами.

Подсудимый отметил, что не мог нанести ущерб «критической инфраструктуре» «Радуги», поскольку стер информацию с персонального компьютера, а не с сервера предприятия. По его словам, помимо личных данных, на диске компьютера были его расчеты, которые имеются и на сервере «Радуги». Фигурант подчеркнул, что папка, из которой он удалял информацию, не содержала ничего важного, поэтому и называлась «Хлам».

Сергей Коротких считает, что его уголовное преследование стало следствием конфликта с руководством и безопасниками предприятия, а не причиненного его действиями ущерба. Тем более что представитель потерпевшего в суде так и не заявил к нему иск о возмещении убытков.

Когда подсудимый закончил, прокурор попросил продлить ему арест на полгода. «Мне приходится находиться в изоляторе вместе с людьми, которые имеют обвинение, совершенно отличное от моего», — заявил Сергей Коротких. — К тому же они пьют и курят в камере, что мне тяжело переносить, поскольку я не пью и не курю. Прошу избрать мне запрет определенных действий либо домашний арест».

Адвокат сообщил, что в Дубне его подзащитный семь лет снимал квартиру у одной из местных жительниц и она согласна, чтобы жилье использовалось для отбывания домашнего ареста. Однако суд оставил бывшего бригадира в тюрьме. Ему грозит до восьми лет лишения свободы.

Алексей Соковнин

КОНТЕКСТ

Площадь лесных пожаров в России превысила средние значения за пять лет

С начала года в России зафиксировано 3,6 тыс. пожаров, огнем было пройдено 1,2 млн га лесов. Это превышает средние значения за пять лет, однако это меньше, чем в прошлом году. Такие данные приводит пресс-служба вице-преьера Дмитрия Патрушева по итогам совещания, прошедшего в четверг в Хабаровском крае. Господин Патрушев отметил, что весьма напряженная обстановка с лесными пожарами наблюдается в ДФО. Наибольшее проблемы в весенний период фиксировались в Хабаровском крае и Еврейской автономной области (ЕАО). По его словам, на данный момент удалось стабилизировать ситуацию с пожарами в Забайкалье и Бурятии, в Якутии же сложная обстановка сохраняется. Напомним, летом 2022 года президент поручил кардинально сократить площадь лесных пожаров, при этом для каждого региона был установлен максимально допустимый показатель горимости в лесах. В 2024 году для Дальнего Востока это не более 3,9 млн га, четыре региона округа уже превысили показатели.

Принимавший участие в совещание глава Рослесхоза Иван Советников отметил, что ЕАО и Забайкалье «полностью провалили работу и не справились с прохождением весеннего лесопожарного сезона». Помимо них допустимые показатели превысили в Бурятии и в Хабаровском крае.

Отметим, с 2024 года в России действует новая схема тушения ландшафтных пожаров («Б» писал об этом 27 декабря 2023 года): принята так называемая светофорная схема с разными уровнями реагирования в зависимости от сложности и продолжительности возгораний. Мера, по задумке авторов, должна «обеспечить вовлечение руководства для принятия своевременных управленческих решений».

Полина Ячмениникова

«Кремлевский централ» не отпустил генерала

Готовность сотрудничать со следствием не повлияла на дело сотрудника Генштаба

Несмотря на заверения о готовности сотрудничать со следствием, 2-й Западный окружной военный суд отказался перевести под домашний арест начальника Главного управления связи — заместителя начальника Генерального штаба ВС РФ Вадима Шамарина, обвиняемого в получении взятки на сумму 36 млн руб. Защита генерала ходатайствовала о проведении слушания в закрытом режиме. Однако следствие и прокуратура, а вслед за ними и суд просьбу отклонили.

Провести заседание в апелляции по делу генерал-лейтенанта Вадима Шамарина, который 10 июня встретил 53-летие в СИЗО «Кремлевский централ», планировалось в условиях секретности. Как и во время ареста, который 22 мая санкционировал 235-й гарнизонный военный суд, никаких данных о жалобе фигуранта на сайте суда не было. Однако судья Сергей Бровко разрешил прессе присутствовать в зале, где двое защитников генерала Шамарина пытались добиться отмены ранее избранной ему меры пресечения и перевода обвиняемого под домашний арест в квартиру на улице Полины Осипенко.

Почти сразу адвокат Михаил Перцев ходатайствовал о закрытии процесса, аргументировав это тем, что у него взяли подписку о неразглашении данных предварительного следствия. «Я понимаю, что для прессы это хлеб, но мало ли что у нас здесь будет произнесено», — сказал он, добавив, что в процессе могут быть оглашены сведения, составляющие гостайну.

Однако против этого высказались прокурор Максим Волков и следователь Никита Бандура. Первый подчеркнул, что закон содержит четкий перечень оснований для проведения заседания при закрытых дверях и адвокат их не привел. В итоге судья просьбу отклонил, подчеркнув, что «материалы дела не содержат какой-либо секретности», а кроме того, ходатайство защиты «не конкретизировано».

Настаивая на отмене решения об аресте, адвокаты Игорь Дюкин и Михаил Перцев в своих жалобах

ссылались на то, что только тяжесть предъявленного генерал-лейтенанту обвинения — «получение взятки в особо крупном размере» (ч. 6 ст. 290 УК РФ, от 8 до 15 лет заключения) — не может служить основанием для заключения под стражу. Доводы же следствия о том, что, находясь на свободе, господин Шамарин может скрыться, а также станет давить на свидетелей, воспользовавшись своими связями «в органах военного управления Минобороны, а также правоохранительных органах и иных органах власти в Москве», защитники назвали голословными. При этом адвокат Игорь Дюкин отдельно остановился как на фабule обвинения, так и на личности своего подзащитного.

Он напомнил, что, по версии обвинения, генерал, обладая организационно-распорядительными функциями, с апреля 2016 по октябрь 2023 года, действуя «по предварительной договоренности», получил от гендиректора ОАО «Пермский телефонный завод „Телта“» Алексея Высокова и главбуха завода Елены Гришиной взятку на сумму «не менее 36 млн руб.». Деньги платились за действия, входившие в его полномочия, «направленные на увеличение объемов и номенклатуры продукции» ОАО по государственным контрактам для нужд Минобороны России, а также «за общее покровительство по службе». Защитник возмутился неконкретике вмененной в вину суммы. Она, на его взгляд, противоречит доводу следствия о некой «предварительной договоренности». Он обратил внимание суда на то, что «Телта» является единственным предприятием, которое поставляет устройства спецсвязи для Минобороны в течение вот уже 14 лет, то есть является монополистом в этой области и не имеет конкурентов.

Шамарин не мог влиять на увеличение поставки изделий или изменение номенклатуры. Если предприятие единственное в стране, — «Б» обладает монопольным правом, о каком покровительстве может идти речь? — недоумевал адвокат.

Защитник Дюкин отметил, что явку с повинной арестованные

прошлым летом господина Высоков и Гришина написали только 7 мая 2024 года, она поступила в Главное военное следственное управление СКР лишь в день ареста генерала Шамарина, 22 мая. Кроме того, показания против него 4 марта дал бывший глава 1-го управления Главного управления связи Минобороны Александр Оглоблин, ранее осужденный на 4,5 года за коррупцию. Все трое являлись фигурантами уголовного дел о мошенничестве, указал адвокат. Кроме того, как ранее писал «Б», показания против фигуранта дал брат экс-генерала Оглоблина Алексей, также имеющий судимость.

«Вывод суда о том, что обвиняемый обладает связями и может склонить свидетелей к даче необходимых ему показаний, я расцениваю как клевету на наши вооруженные силы и на наши правоохранительные органы, — негодовал защитник. — Как он может оказать влияние на следствие и на органы прокуратуры, которые не находятся у него в подчинении?»

Господин Дюкин добавил, что сведения из оперативной справки департамента военной контрразведки ФСБ о том, что генерал Шамарин, «получив доступ к материалам уголовного дела» сотрудников завода «Телта», «интересовался ходом расследования и инструктировал свидетелей по сохранению в тайне обстоятельств его противоправной деятельности», а также «принимал меры для сокрытия следов преступления», ничем не подтверждена. «Шамарин мог интересоваться, но только судьбой своих подчиненных» — такое мнение высказал адвокат.

Он отметил, что его подзащитный за 34 года безупречной службы был отмечен грамотами и госнаградами, является участником боевых действий, в том числе в ходе СВО, а на его иждивении находится 13-летний сын, 85-летняя мать, жена-пенсионерка и сестра — инвалид I группы.

Завяив, что генерал Шамарин не имеет недвижимости за рубежом или счетов в иностранных банках, адвокаты призвали суд посмотреть на его дело «через призму законности» и «принять единствен-

но правильное решение — избрать домашний арест».

Сам обвиняемый Шамарин, который участвовал в слушании по видеосвязи из СИЗО, заверил, что скрываться не будет. «Оказывать давление на свидетелей у меня возможности нет, да я и не собираюсь», — сказал ранее не признавший вину фигурант, добавив, что «готов полностью сотрудничать со следствием». Однако против его освобождения из СИЗО высказались следователь и прокурор. Так, следователь ГВСУ майор юстиции Никита Бандура сказал, что причастность обвиняемого к инкриминируемому преступлению подтверждается «совокупностью доказательств, а доводы защиты не мотивированы». В итоге суд оставил решение об аресте в силе.

Мария Локотецкая

конференции Коммерсантъ

20 июня
СОВРЕМЕННАЯ НОРЕСА*. НОВЫЕ КОНЦЕПЦИИ
*ГОСТИНИЧНО-РЕСТОРАННЫЙ БИЗНЕС

8 июля
СЕССИЯ ИД «КОММЕРСАНТЪ» НА «ИННОПРОМ-2024». НОВАЯ ШЕСТИЛЕТКА: ГДЕ ВЗЯТЬ РЫЧАГ ДЛЯ НОВОГО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РЫВКА?

реклама 16+

26 июня
В ДНИ ПМОУФ-2024. ПРАВО В ЭПОХУ СУВЕРЕНИТЕТА: ЗАЧЕМ ЮРИСТЫ НУЖНЫ БИЗНЕСУ, ЕГО СОБСТВЕННИКАМ И ГОСУДАРСТВУ
© САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

15 АВГУСТА
ЮРИДИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ БИЗНЕСА

28 июня
НН*-ФОРУМ. НОВЫЕ КАДРЫ ДЛЯ ЭКОНОМИКИ.
*НН-УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

21 АВГУСТА
АВГУСТОВСКИЙ БРАНЧ. ИНВЕСТИЦИИ. НЕДВИЖИМОСТЬ



events.kommersant.ru



мировая политика

Безопасность Украины крепят заседаниями

Союзники Украины в разных форматах обсудили поддержку Киева с прицелом на ПВО

Четверг, 13 июня, вышел урожайным на мероприятия по поддержке Украины. В одном лишь Брюсселе в этот день состоялось три заседания, на которых тема помощи Киеву была либо единственной, либо ключевой. Так, в бельгийской столице собралась контактная группа по обороне Украины в формате «Рамштайн», пополнившаяся неожиданным членом — Аргентиной. Там же состоялись заседания Совета Украина—НАТО и министров обороны стран Североатлантического альянса. Между тем в Италии начался саммит «Группы семи», к которому присоединился украинский президент Владимир Зеленский. У лидеров G7 кризис на востоке Европы также стоял в приоритете. В МИД РФ тем временем заявили: сейчас тон на Западе задают «радикальные элементы политического истеблишмента», чьи действия могут спровоцировать «крупномасштабную войну».

ПВО под вопросом

За считанные дни до «саммита мира» в Швейцарии союзники Киева собрались в Брюсселе поговорить о дальнейшей помощи Украине в ведении боевых действий. Плотная украинская программа началась 13 июня с 23-го заседания контактной группы в формате «Рамштайн». На повестке оказались «срочные потребности Украины, в частности, в системах ПВО, вооружении и боеприпасах». В том, что ключевым станет вопрос усиления противовоздушной обороны, не было ничего удивительного. Партнеры с конца апреля пытаются найти для ВСУ дополнительные системы ПВО — прежде всего Patriot, но пока в этом не преуспели. Единственной страной, которая и стала инициатором создания «коалиции ПВО», и подала пример, передав Украине дополнительную систему Patriot, оказалась Германия. Накануне «Рамштайн-23» в СМИ появились слухи, что, не дождавшись действий от союзников, Берлин решил расстаться с четвертым комплексом. Однако приехавший в Брюссель министр обороны Германии Борис Писториус заявил: ФРГ пожертвовала Украине «четверть собственных запасов таких систем», и у нее «уже нет возможности передать еще». Он также заверил, что союзники не сидят без дела, а изучают возможности для увеличения производства Patriot, хотя и признал, что от выпуска до передачи комплексов Киеву пройдет много времени.

Украина же настаивает, что Patriot ей нужны немедленно и, как уточнил Владимир Зеленский, в количестве семи штук без учета уже поставленных и обещанных. Газета The New York Times перед встречей в Брюсселе сообщила, что Джо Байден решил последовать примеру канцлера ФРГ Олафа Шольца и уже одобрил передачу Украине Patriot со стороны США. До сих пор американцы поставили ВСУ лишь одну подобную систему. По данным анонимных источников, украинской армии собирались отдать систему Patriot, развернутую в Польше.

Однако замминистра обороны Польши Цезарий Томчик поспешил заверить, что Варшава против такого развития событий, а глава Бюро нацбезопасности республики Яцек Сивера пообещал объяснить советнику президента США по нацбезопасности Джейку Салливану, почему такая информация в СМИ «вызывает беспокойство». При этом в Пентагоне накануне «Рамштайн-23» отказались подтвердить решение Джо Байдена, но отметили, что вопросы усиления ПВО Украины, в том числе за счет Patriot, попали в повестку встреч 13 июня.

Так или иначе, в самом начале «Рамштайн-23» шеф Пентагона Ллойд Остин подтвердил приоритетность темы ПВО, однако новых анонсов у него заготовлено не было. Из реальных новостей у него было лишь одно объявление для общественности: контактной группе присоединился новый участник — Аргентина. «Поддержка Украины растет», — заявил в этой связи господин Остин. Про ПВО же главе Пентагона сказать было нечего. Отчитываясь о «крайне успешной встрече» контактной группы, господин Остин вновь перечислил последние анонсы союзников о новых



Западные лидеры (на фото: участники итальянского саммита G7) рассматривают разные варианты усиления поддержки Киева, в том числе и возможность поставок дополнительных систем ПВО

ФОТО АЛЕКСА СОЧАЦКИ

поставках Украине, включая ранее объявленный Джо Байденом пакет помощи от США на \$225 млн, и пообещал предоставить Киеву «все, что необходимо». Правда, ответить насчет ПВО ему все-таки пришлось — в той части пресс-конференции, когда микрофон оказался в руках у журналистов.

Сначала Ллойд Остина спросили, что меша-ет Вашингтону передать Украине Patriot, ведь именно в США находится наибольшее количество этих систем. Но глава Пентагона лишь заверил, что в ежедневном режиме работает над усилением украинской ПВО и делает все возможное для скорейшего удовлетворения запроса Киева. «Новостей о передаче США дополнительных батарей Patriot Украине нет», — признался он.

Однако этого журналистам показалось мало, а потому следующим же вопросом господин Остина продолжили пытаться, требуя от него раскрыть причины нерасторопности США. «Опять...» — сказал Ллойд Остин. И, вздохнув, заверил: «ПВО — это мой приоритет. Я ежедневно над этим работаю».

Обязательный платеж

На встрече министров обороны альянса и на заседании Совета Украина—НАТО обсуждения вопроса ПВО продолжались. При этом, судя по заявлению генсека НАТО Йенса Столтенберга, ключевая новость в контексте поддержки Украины альянсом должна появиться в пятницу, 14 июня. Накануне он рассказал, что сейчас союзники делают «добровольные взносы» на помощь Киеву, однако в НАТО хотят превратить их в «обязательные». В четверг во время пресс-подхода с министром обороны Украины Рустемом Умеровым господин Столтенберг выразил уверенность, что в альянсе для Киева будет создана «надежная структура для поддержки в долгосрочной перспективе». Западные СМИ вечером 13 июня сообщили, что члены альянса одобрили «оперативный план расширения поддержки Украины», который отводит НАТО ключевую координационную роль в поставках вооружений и обучении украинских солдат. До сих пор функции по координации поставок брал на себя «Рамштайн».

На пресс-конференции по итогам всех состоявшихся в четверг заседаний Йенс Столтенберг выразил надежду, что союзники согласятся с его предложением зафиксировать обязательства выделять на военные нужды Украине минимум \$40 млрд в год. По его словам, к мысли инициировать такой шаг его подтолкнули задержки с одо-

брением помощи со стороны США. Генсек НАТО отметил, что вопредь такое не должно повторяться, а потому партнерам стоит связать себя обязательствами по военным поставкам. При этом суммы будут распределяться в соответствии с ВВП стран альянса. Господин Столтенберг уточнил, что на США приходится 50% ВВП военного блока, а значит, Киев сможет рассчитывать как минимум на \$20 млрд в год от Вашингтона.

В Москве попытки Йенса Столтенберга добавить поддержке Киева «предсказуемости» сочли бесполезными. «Вряд ли это что-то меняет», — сказал пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков.

Тем временем Украину 13 июня обсуждали не только в Брюсселе, но и в Италии, куда съехались лидеры стран G7, к которым присоединился Владимир Зеленский. Хотя президенты и премьеры стран «семерки» в четверг только начали свою трехдневную встречу, украинский лидер в первый же день смог похвастаться результатами своей работы. И с информационной точки зрения они выглядели убедительнее, чем брюссельские заявления о намерениях.

Так, господин Зеленский подписал два очередных соглашения о безопасности. Одно — с премьер-министром Японии Фумио Кисидой. Согласно документу, заключенному, по словам президента Украины, «с одной из наиболее экономически и технологически развитых стран мира», в течение 2024 года Токио выделит Киеву \$4,5 млрд и обязуется в течение десяти лет оказывать стране всестороннюю поддержку. В частности, помогать в сфере безопасности и обороны, гуманитарной, технической и финансовой областях, а также способствовать реализации «пунктов формулы мира» и имплементации санкций против России. Таким образом, Япония стала первой страной вне НАТО, подписавшей с Украиной подобное соглашение.

Позднее Владимир Зеленский подписал соглашение о безопасности с Джо Байденом. При этом ряд экспертов отмечает, что такой договор с США может оказаться одним из самых надежных по сравнению с аналогичными документами, поскольку в случае прихода к власти республиканца Дональда Трампа он может быть моментально отменен.

В Москве к активности союзников Украины по поддержке Киева относятся негативно. По мнению официального представителя МИД РФ Марии Захаровой, «Североатлантический альянс уже давно занимается подготовкой к потенциальному вооруженному столкновению с Россией». При этом она выразила надежду, что «благодаримые среди западных политиков будут набирать обороты и в конце концов возобладают над радикальными элементами европейского политического истеблишмента, готовыми вернуть континент в пучину крупномасштабной войны».

Алексей Забродин

Молдавия берет выборы под охрану

В республике завели дело на предполагаемого российского шпиона, а Запад предупредил о планах вмешательства Москвы

Молдавская прокуратура возбудила уголовное дело в отношении экс-главы Генштаба страны Игоря Горгана. Его подозревают в передаче России данных, касающихся национальной обороны. Параллельно молдавские власти, в том числе с помощью международных партнеров, пытаются нейтрализовать политиков, сотрудничающих с Москвой. США, Канада и Великобритания 13 июня объявили, что, по их данным, Россия намерена повлиять на президентские выборы, которые состоятся в Молдавии осенью. Ранее Вашингтон ввел санкции в отношении главы Гагаузии Евгении Гуцул, критикующей евроинтеграцию и выступающей за разворот Молдавии от ЕС к России.

Экс-глава молдавского Генштаба Игорь Горган теперь фигурант уголовного дела. Об этом 13 июня рассказали в Прокуратуре по борьбе с организованной преступностью. Пресс-служба ведомства сообщила, что дело открыто в связи с «предполагаемыми подрывными действиями, выразившимися в передаче иностранному государству и его представителям данных, касающихся системы национальной обороны».

Чуть больше недели назад — 5 июня — Игорь Горган стал героем публикаций сразу в нескольких СМИ. В материалах утверждалось, что бывший высокопоставленный военный, с 2019 по 2021 год возглавлявший Генштаб страны, сотрудничает с российской военной разведкой. В качестве доказательства приводились фрагменты переписки господина Горгана в Telegram, в том числе с людьми, названными сотрудниками Главного управления Генштаба вооруженных сил России. Генерал Горган якобы информировал их о политической ситуации в республике, а также сообщал о визитах в страну украинских военных.

Молдавская Служба информации и безопасности после резонансной публикации объявила, что ей было известно о деятельности Игоря Горгана, но не уточнила деталей и не сообщила о том, принимались ли ею какие-либо контрмеры в отношении генерала. Президент Молдавии Майя Санду, в свою очередь, лишила Игоря Горгана госнаград, полученных в 2006 и 2015 годах, — медали «За военные заслуги» и ордена «Верность Родине» III степени.

И вот теперь генералом занялась прокуратура, которая планирует расследовать его деятельность и установить, кто еще был вовлечен в нее и что за информация была передана Игорем Горганом российским представителям. Сам фигурант дела при этом пока остается на свободе.

Власти Молдавии, отметим, не раз выступали с заявлениями о том, что Россия ведет «гибридную войну» против республики. В прошлом году госпожа Санду заявляла, что ныне расформированная ЧВК «Вагнер» планировала устроить в стране госпереворот, чтобы отстранить от власти правящую команду. В российский МИД эти заявления называли «необоснованными и бездоказательными».

Проводниками политики Москвы молдавские власти считают политиков и партии, связанные с беглым молдавским бизнесменом Иланом Шором. Господин Шор в 2023 году был заочно приговорен молдавским судом к 15 годам тюрьмы за участие в незаконных финансовых махинациях. В 2019 году бизнесмен бежал из Молдавии в Израиль. Сейчас Илан Шор живет в Москве, откуда руководит сетью политических партий. Четыре из них недавно создали блок «Победа». Первый съезд блока прошел в апреле в российской столице. Второй состоялся там же 10 июня. В нем принимала участие и глава молдавского региона Гагаузия Евгения Гуцул. На руководящий пост она была избрана в 2023 году при активной, в том числе финансовой, поддержке Илана Шора.

Госпожа Гуцул часто бывает в России. В марте в Сочи она встретилась с президентом РФ Владимиром Путиным, а в этом месяце участвовала в Петербургском международном экономическом форуме. Евгения Гуцул постоянно и резко критикует

Запад и европейский курс молдавских властей, выступая за евразийскую интеграцию Молдавии и дружбу с Россией.

Недавно она обвинила руководство Молдавии в планах фальсифицировать результаты президентских выборов и референдума о евроинтеграции, которые пройдут 20 октября. «Мы получаем сигналы со всей страны и из-за рубежа, как режим Санду и его друзья в Европе и США готовятся обеспечить и массовую явку, и фальсификацию. На участках с маленькой явкой они сами хотят препечатать бюллетени и вбросить их в урны», — писала глава Гагаузии в своем Telegram-канале.

Молдавские власти — от президента и премьера до министров — называют госпожу Гуцул частью «преступной группировки Илана Шора». Ей предъявлены обвинения в незаконном финансировании партийных структур господина Шора. Судебное разбирательство по этому делу еще идет.

Тем временем Вашингтон 12 июня объявил о санкциях в отношении Евгении Гуцул. Как пояснило посольство США в Молдавии, санкции введены в связи с тем, что глава Гагаузии является «активным пособником беглого, осужденного олигарха Илана Шора». «Санкции включают блокирование любой собственности в Соединенных Штатах или во владении или под контролем лиц из США, запрет на трансакции, совершаемые с лицами из США или в пределах или транзитом через Соединенные Штаты, запрет на предоставление или получение средств, товаров или услуг и лишение госпожи Гуцул права на въезд в Соединенные Штаты», — отмечается в пресс-релизе посольства.

Евгения Гуцул так прокомментировала эти санкции: «Бояться судов, санкций, угроз — бессмысленно. Перед большой целью — улучшение жизни для моего народа и страны — мы с нашей командой не остановимся. Полосу притеснений, которую устраивает Майя Санду и ее кураторы, мы преодолевали и преодолеем».

Между тем 13 июня американский Госдепартамент опубликовал трехстороннее заявление США, Канады и Великобритании. В нем говорилось, что три страны «разделяют озабоченность президента Санду по поводу использования Кремлем преступных группировок для финансирования политической деятельности и подрыва демократических институтов Молдовы». «Российские субъекты осуществляют заговор с целью повлиять на результаты президентских выборов в Молдове осенью 2024 года. Они намерены спровоцировать протесты в Молдове, если пророссийский кандидат не победит», — отмечалось в совместном заявлении.

По состоянию на вечер четверга координаторы представителей руководства РФ на эту тему еще не было.

В тексте трехстороннего заявления также указывалось, что США, Канада и Британия помогают и будут помогать молдавским властям «сорвать планы Кремля»: «Мы продолжим тесно сотрудничать с правительством Молдовы в этом направлении». Одна из мер — санкции, которые три страны обещали и дальше вводить «против тех физических и юридических лиц, которые пытаются дестабилизировать демократические институты Молдовы».

Политический комментатор, бывший постпред Молдавии при ООН Алексей Тулбуре считает санкции действенным инструментом. «Думаю, что это все же серьезное развитие ситуации. Человек из зоны частной жизни, от восторженных поручений внутри организации (имеются в виду структуры Илана Шора) — „Б“ дорос до международных санкций против себя», — сказал господин Тулбуре. „Б“, имея в виду Евгению Гуцул. — Она почувствует эти санкции в той или иной мере. Это может иметь серьезные последствия».

Глава неправительственной организации WatchDog Валерий Паша считает так же. «Санкции носят политический характер, это послание другим: не занимайтесь такими вещами, безнаказанность не будет», — отметил собеседник „Б“.

Владимир Соловьев

Сербия уравнивила учения визитом

Белград продолжает попытки усидеть на нескольких стульях

В Сербии проходят совместные с США учения «Платиновый волк». И это несмотря на объявленный Белградом два года назад, после начала полномасштабного конфликта на Украине, мораторий на совместные военные активности со всеми иностранными партнерами. Таким образом, Сербия, декларирующая нейтралитет и равноудаленность в конфликте на Украине, возвращается к полноценному военному взаимодействию с НАТО. А чтобы это не испортило отношения с РФ, в Москве побывал вице-премьер Александр Вулин, считающийся наиболее про-российским политиком в Сербии. Эксперты констатируют, что «сидение на нескольких стульях» остается официальной политикой Сербии. С подробностями — корреспондент „Б“ на Балканах Геннадий Сысоев.

Военные учения под кодовым названием «Платиновый волк» организуют армия Сербии и Европейское командование вооруженных сил США. Маневры начались на этой неделе на базе «Юг», расположенной в южной Сербии, и продлятся до 21 июня. Новость об их проведении — как и год назад, когда учения проводились в Сербии на той же военной базе, — с самого начала приобрела не столько военное, сколько геополитическое звучание.

Хотя ежегодные маневры «Платиновый волк» устраивают в Сербии начиная с 2014 года, в феврале 2022-го Сербия объявила мораторий на «воен-

ные активности со всеми иностранными партнерами». Сербские власти говорили тогда, что не станут вводить санкции против РФ, но «с учетом политики военного нейтралитета» приостанавливают участие в военных учениях «со странами как Востока, так и Запада». В прошлом году в сербском Минобороны утверждали, что «мораторий остается в силе, но из этого правила сделано исключение». А тогдашний глава военного ведомства, ныне премьер Милош Вучевич уверял: «Речи об отказе Сербии от военного нейтралитета не идет, как и о том, что мы стремимся занять ту или иную сторону в украинском конфликте». Впрочем, США тогда приветствовали решение Белграда насчет проведения учений, заявив, что «Сербия сделала свой выбор: быть частью Запада». В Кремле же пообещали «очень внимательно наблюдать» за маневрами в Сербии.

В нынешнем году ситуация повторяется. Сербия сделала еще одно исключение из объявленного в 2022 году моратория и еще один шаг к возвращению к полноценному военному взаимодействию с НАТО.

Проведение в Сербии учений «Платиновый волк» совместно с вооруженными силами США совпало с визитом в Москву утвержденного недавно вице-премьером нового сербского правительства Александра Вулина. Настроенный резко антизападно и подчеркнуто пророссийски, минувшим летом он был включен в санкционный список США по обвинениям в коррупции, нарко-

торговле и «содействии вредоносной деятельности России на Балканах». Александр Вулин поочередно возглавлял Минобороны, МВД и ключевую спецслужбу Сербии — Агентство безопасности и информации. И ранее он не раз посещал РФ, где непременно встречался с тогдашним секретарем нероссийского Совета безопасности Николаем Патрушевым. На сей раз сербский вице-премьер встретился с новым секретарем Совбеза РФ Сергеем Шойгу, главой МВД Владимиром Колокольцевым и замглавы МИДа Александром Грушко.

Любопытно, что в сообщениях сербского правительства о визите Александра Вулина в РФ акцент ставился на «продолжении сотрудничества и партнерства двух стран по вопросам безопасности». По сообщениям же из Москвы, сербский вице-премьер обсуждал со своими российскими собеседниками, в частности, «противодействие вмешательству западных стран во внутренние дела суверенных государств».

Различие в акцентах эксперты объясняют стремлением Белграда, с одной стороны, не портить отношений с Москвой из-за проведения военных учений с США. «Сидение на нескольких стульях остается официальной политикой Сербии», — говорит сербский политолог Милян Младенович. — И, как представляется, пока никто против этого особо не возражает».



Жизнь зверушек

Десятилетней Насте срочно нужна трансплантация костного мозга

У Насти Мироновой из поселка Железнодорожного в Пермском крае острый лимфобластный лейкоз — рак крови. После химиотерапии болезнь быстро рецидивировала, то есть вернулась, и теперь вылечить Настю можно только путем трансплантации костного мозга. Когда лейкоз рецидивирует так быстро, трансплантацию надо делать срочно, нет времени на поиск идеально совпадающего донора. Насте костный мозг пересадят от мамы. Но мы же помним из школьных учебников биологии, что генетически дети совпадают с родителями всего наполовину — половина от мамы, половина от папы. Чтобы костный мозг мамы прижился в организме дочки, нужны специальные очень дорогие лекарства. Вот их-то и нет.

В мире Насти Мироновой рак отсутствует. Никакого лейкоза не существует, и вообще нет никаких серьезных болезней, кроме временного дискомфорта типа простуды. Надо просто потерпеть, и все пройдет. Так Настя отнеслась к своей болезни два с половиной года назад, когда вздулся на шее огромный лимфатический узел, такой большой и такой болезненный, что девочка совсем не могла повернуть голову. Но это надо было потерпеть, и все пройдет. И недоумение от химиотерапии, тошноту, температуру, судороги — просто надо было потерпеть, и пройдет.

В Настином мире просто нет ничего этого. Есть счастливая и увлекательная жизнь мягких зверушек. Тогда, два года назад, Настя рисовала их — котиков, зайчиков, щенят, бесшумную сову. Когда Настя лежала в больнице под капельницами, мама не успевала покупать ей альбомы для рисования. И чем более грозными были симптомы Настиной болезни, тем быстрее альбомы заполнялись рисунками. На страницах этих альбомов разворачивались идиллические сцены. Мягкие зверушки ходили друг к другу в гости, пили чай, дружили, играли в веселые игры.

Мама говорила папе, что, может быть, и хорошо, что Насти у них совсем еще ребенок, так увлечена своими мягкими зверушками и не понимает, какой ужас происходит с нею. А Настя и правда не понимала. Так и говорила маме и папе: «Все хорошо будет, что вы переживаете? Надо просто потерпеть, и пройдет».

Мир Настиных мамы и папы твердый, жесткий, состоит из железа и грохота. Папа работал машинистом на электровозе, пока не вышел на пенсию. Мама тоже работает на железной дороге, инженером. К тому же они довольно немолодые люди, и здоровье не кажется им, как Настя, естественным состоянием человека. Мир представляется им железным, грохочущим и находящимся во власти разного рода несчастий и бед, самая страшная из которых — болезнь ребенка. Перед этой болезнью даже в присутствии Насти они с трудом скрывали страх и растерянность. А Настя говорила: «Чего вы переживаете, хорошо же все будет, надо потерпеть, и пройдет».

За время химиотерапии Настя повзрослела. Взросление ее заключалось в том, что она перестала рисовать мягких зверушек в альбомах, а стала монтировать про них видео в тиктоке. Потом тикток закрылся, и девочка освоила монтаж видео в ютубе. Как-то Настя научилась пользоваться огромными библиотеками мультяшных персонажей, которые ходят в ее видео друг к другу в гости, дружат, играют в веселые игры, и огромное преимущество видео перед рисунками заключается в том, что к нему можно подмонтировать музыку.



Настя долго не понимала, какой ужас с ней происходит. Так и говорила маме и папе: «Все хорошо будет, что вы переживаете? Надо просто потерпеть, и пройдет»
ФОТО НАДЕЖДЫ ХРАМОВОЙ

В том грозном мире, где живут мама с папой, в неизбежных бедах и несчастьях есть одно утешение — Бог. Прежде чем госпитализировать Настю с мамой для трансплантации, врачи отпустили их на несколько дней, и мама повезла дочку в Усьолье. Там есть церковь, про чудотворенные свойства которой ходят легенды на Урале. Вот туда они и поехали, прежде чем довериться искусству врачей.

Бог оказался довольно мрачным. Лики святых и ангелов, в отличие от Настиных видеозверушек, оказались

изможденными, блеклыми и угловатыми. Мама ставила свечки, передавала какие-то записочки, хор пел что-то печальное, и священник говорил что-то строгим голосом. Настя не очень разобралась, но терпела богослужение, потому что видела, что маме от него становится легче.

На обратном пути Настя уткнулась в телефон, и там опять котята пошли в гости к щенятам, сова пошла в гости к зайчику — и все это под веселую музыку. А мама молчала. Вот они едут в Екатеринбург госпитализироваться — мама и дочка. Мамин костный мозг подходит дочке только наполовину, но нет времени, чтобы искать лучшего донора. Чтобы мамин костный мозг прижился, нужны специальные и очень дорогие лекарства.

А их-то и нет.
Инна Кравченко, Пермский край

КАК ПОМОЧЬ

ДЛЯ СПАСЕНИЯ НАСТИ МИРОНОВОЙ НЕ ХВАТАЕТ 804 026 РУБ.

Трансплантолог Областной детской клинической больницы Лариса Вахонина (Екатеринбург): «У девочки острый лимфобластный лейкоз. Учитывая диагноз, высокий риск рецидива, Насте по жизненным показаниям необходимо срочное проведение родственной трансплантации костного мозга, донором станет мама девочки. Времени на поиск неродственного донора у ребенка нет. Для проведения предтрансплантационной подготовки Насте требуются противоопухолевые лекарственные препараты тепадина и треконди (треосульфан), которых в отделении нет».

Стоимость лекарств 2 531 026 руб. В рамках благотворительной программы «Линии добра» официальных дилеров Lada, Renault, Nissan, Lecar и партнеров программы собрано 1 061 000 руб.

Юридические лица благотворительного сервиса Альфа-Банка внесли 639 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Пермь» соберут 27 тыс. руб. Не хватает 804 026 руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Настю Миронову, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет мамы Насти — Ларисы Петровны Журовой. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (*подробности на rusfond.ru*).

Экспертная группа Русфонда

Как привлечь в НКО молодежь

Пять способов от экспертов благотворительной отрасли

В прошлый четверг на Петербургском международном экономическом форуме (ПМЭФ) состоялась открытая дискуссия «Маленький шаг к большой цели: включенность молодежи в благотворительную повестку страны». Молодежь представляли 40 специально отобранных старшеклассников со всей страны. Вела дискуссии телеведущая Арина Шарапова. Благотворительную повестку обсуждали пятеро приглашенных экспертов. Мы выделили в каждом выступлении одну главную мысль.

В Питер — через «умное» окно

Попасть на ПМЭФ школьникам было не просто. Желающие должны были придумать проект из сферы бизнеса, финансов, прикладной науки и отправить специальной комиссии презентацию. Комиссия отобрала 40 лучших проектов. Их авторы получили приглашения на ПМЭФ и джемперы с надписью Point Junior — так называется программа, благодаря которой школьники имеют возможность посетить такие мероприятия.

Проекты были интересные. Десятиклассница Елена рассказала мне про «умное» окно. Оно как бы окно, пропускает свет, но при этом и солнечная батарея, питающая током квартиру. Причем Елена не только придумала, но и сделала действующий образец. А Артем из Курска разработал целую систему господдержки малого бизнеса. Государство ссужает банкам деньги. Банки за счет этого дают вкладчикам, решившим участвовать в программе, повышенный процент. Но у вклада условие: повышенный процент можно потратить только на продукцию малых предприятий — участников программы.

Беда в том, что проекты служили исключительно для отбора на ПМЭФ — какого-то мероприятия, на котором авторы могли бы о них рассказать, организаторы не предусмотрели. По их замыслу, школьники должны были ходить по залам и сами предлагать проекты инвесторам. Где их найти и как отличить от обычных граждан?

Показать себя на открытой дискуссии школьники тоже не могли — вопросы из зала, да и вообще какую-то дискуссию регламент не предусматривал. Поэтому перейду к мыслям, высказанным экспертами.



Участники дискуссии (слева направо): член попечительского совета Петербургского государственного университета путей сообщения Императора Александра I Игорь Ромашов, президент Русфонда Лев Амбиндер, депутат Госдумы, создатель движения «Волонтеры-медики» и руководитель ассоциации «Добро.рф» Артем Метелев, руководитель департамента развития человеческого ресурса «Иннопрактики» Андрей Подольский, директор Национального фонда развития здравоохранения Елена Стефанюк

Показать востребованность

Доктор психологических наук Андрей Подольский руководит департаментом развития человеческого ресурса «Иннопрактики» — структуры, которая в свое время объединила два фонда, помогавших студентам применять свои знания на практике. По его убеждению, чтобы привлечь куда-то молодежь, главное — показать ей, что она там действительно нужна.

В конце 2010-х, рассказал Подольский, «Иннопрактика» решила выяснить, можно ли удерживать в регионах подростков, которые только что окончили школу и почти поголовно стремятся в Москву, Петербург или куда-то еще западнее. Эксперимент проводили в селе Верхние Киги, райцентре депрессивного северо-востока Башкирии. Первоначальный опрос старших школьников показал, что «куда-то уехать» собираются 80% из них. Что им не нравилось? Много чего — грязь, уродливая главная улица, убожество местного Дома ветеранов...

— Со школьниками удобно работать, они легко на все ведутся, — говорит Подольский. — Мои сотрудники установили с ними хорошие отношения и увлекли идеей решить ими же обозначенные проблемы.

Все оказалось на удивление просто. Кто-то начал ходить к ветеранам, кто-то за-

нялся главной улицей. Убранную территорию люди как-то сами перестали замусоривать, а местные власти выделили деньги на скамейки и деревья.

— Но горение может быстро кончиться, поэтому мы подогнали туда районную газету. Ребята увидели свои мордашки на ее страницах, увлеклись еще больше и начали мечтать о светлом будущем, — вспоминает Подольский.

«Иннопрактика» провела с ними серию встреч, чтобы совместно разобраться, что же произошло. Выяснили главное — подростки поняли, что они кому-то в Верхних Кигах нужны. А нужны ли в Москве? Кто его знает. Опрос через год после начала эксперимента показал, что уехать хотели уже только 32% выпускников.

Определить цель

Игорь Ромашов, член попечительского совета Петербургского государственного университета путей сообщения Императора Александра I, считает, что у благотворительных НКО в России есть сложности с определением понятных КРІ и долгосрочной стратегии. Молодые люди, говорит Ромашов, стремятся самовыразиться. И им хочется понимать, какой окончательной цели служит то, что они сегодня делают.

— Вот, к примеру, благотворительный фонд завершил год, сдал отчет в Минюст, в налоговую, а что дальше? Кто об этих достижениях знает? Что они говорят об успешности фонда? А молодежь стремится работать с лучшими в своей сфере. Будь то обычная компания или НКО.

Стать работодателем

Артем Метелев — создатель движения «Волонтеры-медики» и руководитель ассоциации «Добро.рф», а также депутат Госдумы. Благотворительность — это не только волонтерство, говорит он. НКО может быть полноценным работодателем, где можно строить карьеру и профессионально развиваться. Этого понимания в России еще не хватает. Поэтому НКО важно, считает Метелев, искать для молодых людей сферы, соответствующие их профессиональным компетенциям: — Маркетолог может заниматься продвижением НКО, инженер — разрабатывать коляску для паралимпийской сборной.

Научить управлять

Елена Стефанюк, директор Национального фонда развития здравоохранения, исходит из своего опыта развития движения доноров крови. И отмечает важность перехода от индивидуальной благотворительности к организаторской работе в той же сфере.

— Наши волонтеры — это ребята 20 с небольшим, сами доноры, которые решили помочь нам в организации этого процесса, — объясняет Стефанюк. — Так они приобретают навыки управления, коммуникации, командной работы. Кстати, нынешний глава Российского Красного Креста тоже в свое время был волонтером.

Научиться считать

Желание помочь другим заложено в человеческой природе. Но как понять, хорошо ли это у тебя получается? Молодым людям такая оценка особенно важна. Для этого надо относиться к благотворительности как к одному из видов предпринимательства, говорит президент Русфонда Лев Амбиндер. Отличие социального предпринимателя от обычного бизнесмена только в том, что НКО не распределяет прибыль среди учредителей, а использует ее на уставные цели. Все остальное — как в обычном бизнесе.

— У нас есть понятие себестоимости, мощности сборочных площадок, эффективности, — говорит Амбиндер. — Это позволяет нам определить, хорошо ли мы работаем и куда движемся.

Алексей Каменский,
главный редактор
«Русфонд.Медиа»

Из свежей почты

Ахмад Джантемиров, 11 лет, аутизм, задержка психоречевого развития, требуется курсовое лечение. 138 763 руб.

Внимание! Цена лечения 240 763 руб. Юридические лица благотворительного сервиса внесли 80 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Вайнах» соберут 22 тыс. руб.

Когда Ахмаду было полтора года, мы заметили, что он не откликается на имя, не выполняет просьбы, часто впадает в истерику. В три года ему диагностировали ранний детский аутизм. Реабилитация не помогала. С 2018 года сын лечится в Институте медтехнологий (ИМТ, Москва), и наконец-то результаты хорошие. Ахмад стал спокойнее, пытается общаться, появился интерес к учебе. Но проблем еще много, лечение надо продолжать, а наши возможности исчерпаны. В семье пятеро детей, работает только муж. Луиза Атабаева, Чеченская Республика

Невролог ИМТ Ольга Рымарева (Москва): «Лечение нужно продолжать, следует активизировать умственное развитие, улучшить навыки общения и социальной адаптации».

Максим Кудосов, 6 месяцев, врожденная деформация черепа, требуется лечение специальными шлемами. 147 940 руб.

Внимание! Цена лечения 203 940 руб. В рамках благотворительной программы «Линии добра» официальных дилеров Lada, Renault, Nissan, Lecar и партнеров программы собрано 30 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Нижний Новгород» соберут 26 тыс. руб.

С рождения у сына была необычная форма головы — сильно вытянутый затылок. Врачи диагностировали раннее сращение черепных костей. При такой патологии череп становится тесен для растущего мозга, возможны тяжелые последствия. Максимке провели реконструкцию костей свода черепа. Теперь ему нужно около года носить ортопедические шлемы, но оплатить их мы не можем. Анастасия Кудосова, Нижегородская область

Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва): «Максиму требуется послеоперационная коррекция формы головы с помощью краниальных шлемов-ортезов. В результате голова мальчика примет анатомически правильную форму, он будет нормально расти и развиваться».

Поля Конькова, 5 лет, артрогрипоз, врожденная деформация стоп, требуется хирургическое лечение. 168 536 руб.

Внимание! Цена лечения 217 536 руб. Юридические лица благотворительного сервиса Альфа-Банка внесли 30 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Ока» соберут 19 тыс. руб.

Дочка родилась с согнутыми коленями, ножки не разгибались, стопы были деформированы. Ей диагностировали артрогрипоз — тяжелое заболевание, поражающее суставы и мышцы. Благодаря лечению стопы выпрямились, колени стали разгибаться, Поля смогла стоять, ходить с поддержкой. А теперь у нее рецидив: левая стопа стала снова деформироваться. Необходима операция, но она платная, а денег у меня нет. Одна воспитываю двоих детей. Умоляю, помогите! Мария Конькова, Рязанская область

Травматолог-ортопед ООО «Клиника Константа» Максим Вавилов (Ярославль): «У Поли артрогрипоз, вертикальный таран обеих стоп. На фоне болезни и активного роста произошел рецидив деформации левой стопы. Необходима операция — вправление таранной кости и ее фиксация винтом».

Илья Головин, 8 лет, врожденный порок сердца, спасет эндоваскулярная операция. 151 063 руб.

Внимание! Цена операции 354 063 руб. В рамках благотворительной программы «Линии добра» официальных дилеров Lada, Renault, Nissan, Lecar и партнеров программы собрано 123 333 руб. Юридические лица благотворительного сервиса Альфа-Банка внесли 56 667 руб.

Телезрители ГТРК «Иртыш» соберут 23 тыс. руб.

Когда сыну было четыре года, у него обнаружили открытое овальное окно в сердце. Илья рос, его самочувствие ухудшалось. Появилась одышка. В этом году сыну диагностировали уже врожденный порок сердца. Врачи сказали, что его сердце не может работать в полную силу. Чтобы не допустить осложнений, дефект надо закрыть, и желательно щадящим способом, без вскрытия грудной клетки. Но это платная операция, таких денег у меня нет. Юлия Шербакова, Омская область

Детский кардиолог НИИ кардиологии Виктория Савченко (Томск): «У Ильи дефект межпредсердной перегородки, есть начальные признаки легочной гипертензии. Мы рекомендуем закрыть дефект эндоваскулярно, с помощью окклюдера. После щадящей операции мальчик быстро восстановится и окрепнет».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

Почта за неделю 7.06.24 — 13.06.24	
ПОЛУЧЕНО ПИСЕМ —	54
ПРИНЯТО В РАБОТУ —	34
ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ —	1
ПОЛУЧЕНО ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ —	0

W. все сюжеты
rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

О РУСФОНДЕ

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в „Ъ“. Проверив письма, мы размещаем их в „Ъ“, на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире телеканала «Россия 1» и радио «Вера», в социальных сетях, а также в 133 печатных, телевизионных и интернет-СМИ. Возможны переводы с банковских карт, электронной наличностью и SMS-сообщением, в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Всего собрано свыше 20,944 млрд руб. В 2024 году (на 13 июня) собрано 826 745 188 руб., помощь получили 620 детей. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год, с сентября 2017 года входит в реестр СО НКО — исполнителей общественно полезных услуг. В декабре 2022 года Национальный РДКМ получил грант в конкурсе «Москва — добрый город» на привлечение москвичей в реестр. А в январе 2023 года Русфонд — президентский грант на включение в Национальный РДКМ 15 тыс. добровольцев. Президент Русфонда Лев Амбиндер — лауреат Государственной премии РФ.

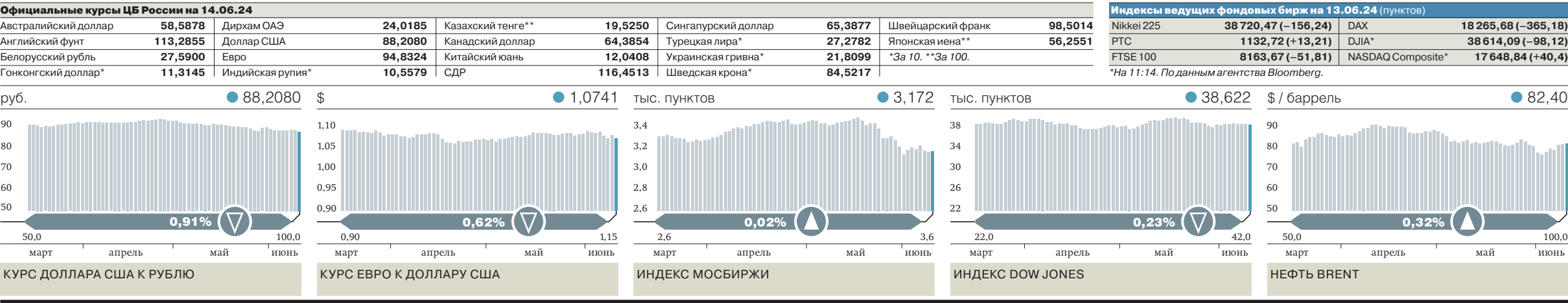
Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110; rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru

Приложения для айфона и андроида rusfond.ru/app

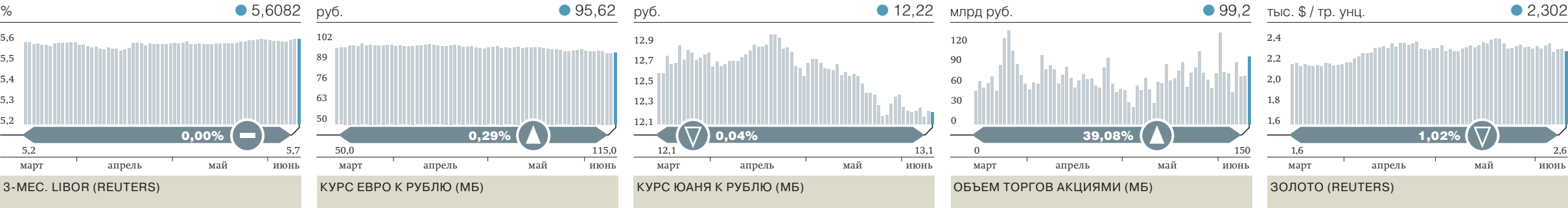
Телефон: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный), 8 (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00

деловые новости

+ индикаторы



деловые новости



Займы остались при своем сроке

Пролонгация ссуд МФО достигла трехлетнего минимума

Граждане все реже обращаются за пролонгацией микрозаймов, доля таких заемщиков опустилась до минимальных значений за три года. Это связано с переходом на сберегательную модель поведения и удлинением сроков займов на фоне регуляторных ужесточений. Сами МФО заинтересованы в пролонгациях: это дает гарантию прибыли, пусть и отложенной, и снижает расходы на взыскание.

По данным компании IT Smart Finance (с ними ознакомился „Ъ“), среднее значение доли тех клиентов, кто запросил пролонгацию микрофинансового займа, в апреле и мае текущего года опустилось до минимальных за три года 3% и 2,5% соответственно. В Moneyman также отмечают снижение доли клиентов, запросивших соответствующую опцию, — в апреле и мае 2024 года относительно аналогичных месяцев 2022–2023 годов она снизилась на 1,7 и 1,3 процентного пункта. По итогам первой недели июня также не фиксируется всплеска

спроса на пролонгацию займов, заявила директор по продуктам компании Анна Панкратова. Если смотреть динамику на протяжении нескольких лет, то доля пролонгаций имеет тенденцию к снижению, отмечает и гендиректор финансовой онлайн-платформы Webbankir Андрей Пономарев.

Такая динамика связана с рядом факторов, считают участники рынка. «Здесь играет роль и органическое изменение портрета заемщика, обусловленное регуляторными изменениями (в среднем в портфеле компаний оказывается 10–15% бывших банковских клиентов с высокой платежной дисциплиной), и диверсификация продуктовой линейки крупными игроками рынка», — перечисляет гендиректор ГК IT Smart Finance Максим Пашенко. На фоне ужесточения регулирования отрасли рынок переориентируется на более длинные финансовые продукты, которые позволяют снизить долговую нагрузку клиента в моменте (см. „Ъ“ от 9 января), поясняет Анна Панкратова.

● По данным ЦБ, за первый квартал выдачи потребительских микрозаймов выросли на 5,5%, почти до 251 млрд руб. Размер совокупного портфеля займов на 31 марта достиг 472 млрд руб., за квартал увеличившись на 7%.

Вместе с тем МФО заинтересованы в росте пролонгаций: клиент не платит сразу всю сумму по займу, а, внося небольшой взнос, имеет возможность не уйти в просрочку, при этом компания получает дополнительную комиссию, не выдавая дополнительные денежные средства, признает директор по развитию бизнеса МФК «Миг-Кредит» Никита Коточигов. МФО в любом случае выгоднее оказывать меру поддержки, будь то пролонгация или иное, согласен гендиректор МФК «Займер» Роман Макаров. «Кредитор получит свои деньги обратно, пусть и немного позже. Это лучше, чем нести дополнительные расходы на взыскание», — отмечает он. Кроме того, в результате пролонгации «клиент остается в рядах активных клиентов и про-

должает приносить кредитору прибыль». Вопрос не в том, чтобы получить с клиента средства «здесь и сейчас» любой ценой, а в том, чтобы сохранить его для дальнейшего сотрудничества, поясняет коммерческий директор Summit Group Елена Малышева.

В среднем одобрение на пролонгацию проходит более 90% заявок. По многим компаниям этот показатель достигает и 95%, и 98%, приводят данные в СРО Мир. Пролонгация чаще всего дается на тот же срок, что и был выдан заем, — в среднем на 30 дней.

При этом на рынке МФО известно много случаев, когда компании предоставляют пролонгацию займам для сокрытия реальной доли просроченной задолженности, предостерегает эксперт ОНФ «За права заемщиков» Алла Хахалева: «Посмотришь на баланс такой финансовой организации — весь портфель чистый, а на самом деле внутри спрячено огромное количество просроченной задолженности».

Полина Трифонова

Банкиры нащупывают доллар

По данным ЦБ, межбанковские операции с долларом составляли 15–20% (10–40 млрд руб. в день) от внебиржевого рынка этой валюты. Объемы межбанковского рынка в евро в этом году редко превышали 10 млрд руб. в день.

Биржевые торги оставшимися валютами 13 июня были волатильными. При открытии торгов курс юаня вырос на 2,16%, до 12,49 руб./CNY, но уже к 11:10 опустился до 11,84 руб./CNY, минимума с 28 июня 2023 года. В последующие три часа курс держался возле 12 руб./CNY. «Рост на покупке валюты физлицами сменился на продажи от крупных участников торгов, которые сокращают свои позиции в валюте в условиях непонимания возможности ее использования в целях платежей», — поясняет Филипп Аграчев.

По итогам дня курс юаня составил 12,22 руб./CNY, что лишь на 1 коп. ниже значений закрытия 11 июня. По данным Московской биржи, объем торгов китайской валютой с поставкой «завтра» составил почти 185 млрд руб., что на 75% выше значений 11 июня и максимальный результат с 26 апреля.

Высокая волатильность отмечалась также в турецкой лире и казахском тенге. Курс лиры в первой половине торговой сессии достигал 3,23 руб./TRY, что на 16,6% выше значений закрытия последнего торгового дня. Но во второй половине дня откатился к 2,74 руб./TRY, потеряв за день более 1%. Казахский тенге вырос стал менее значительно, на 4,5%, до 20,6 руб./KZT, но закрылся возле локального максимума, на 20,43 руб./KZT. Объемы торгов были незначи-

тельны — 0,58 млрд руб. для лиры и 0,73 млрд руб. для тенге.

Директор офиса рыночных исследований и стратегии Росбанка Евгений Кошелев допускает, что лира и тенге «могли стать альтернативой, в которую пытались конвертировать избыток юаня».

При этом в начале дня участники рынка явно испытывали дефицит юаней. По данным Московской биржи, 13 июня ставка репо с центральным контрагентом с КС/у поднималась выше 30% годовых. Впрочем, к закрытию торгов она опустилась до 0,5% годовых.

«В условиях неопределенности после введения санкций в отношении Московской биржи и НКЦ некоторые участники рынка, вероятно, предпочитают оставаться в валюте. Пока контрагенты из КНР не опровергли намерения придерживаться введенных США ограничений, риск отмены биржевых торгов юанем также выглядит реальным», — отмечает начальник аналитического управления банка «Зенит» Владимир Евстифеев.

Ситуация на валютном «рынке сложная, но не критическая», считают его участники. По мнению аналитиков Райффайзенбанка, определяющими для курса рубля «останутся фундаментальные факторы, а именно валютные потоки, связанные с внешней торговлей». Вместе с тем они допускают в краткосрочной перспективе «высокую турбулентность и расширение спредов» на покупке и продаже валюты. Евгений Кошелев поясняет, что «в новых реалиях рынка возросли риски провалов ликвидности и резких скачков курса относительно „досанкционных“ условий».

Виталий Гайдаев

Azimut определяется со звездами

Сеть запускает бренд дорогих отелей

Заметив растущий спрос на качественное размещение, отели начинают выводить на рынок новые бренды. Так, Azimut Hotels запускает сеть Libra, которая будет работать в сегменте «пять звезд». Один из первых отелей под новым брендом планируется в Нижнем Новгороде. Сейчас в России стоимость проживания в дорогих отелях растет быстрее, чем в среднем по рынку, но у таких проектов длительный срок окупаемости, предупреждают эксперты.

Подконтрольная Александру Клячину сеть Azimut Hotels запускает новый гостиничный бренд Libra, позиционирующий в сегменте «пять звезд», рассказал „Ъ“ представитель бизнесмена. Сейчас, по его словам, подписаны контракты по двум объектам, запуск которых планируется в 2027 году. В частности, речь идет об управлении отелем в центре Нижнего Новгорода, в районе Нижегородской ярмарки. Другие подробности соглашений не приводятся.

● Azimut Hotels — одна из крупных российских гостиничных компаний. С учетом ближайших открытий в ее портфеле 70 объектов с общим фондом 11 тыс. номеров. Помимо отелей Azimut компания управляет «Метрополем» в Театральном проезде в центре Москвы.

Отели Libra, по замыслу, будут располагаться в центре города, за городом или на курортах. Каждый объект будет рассчитан на 120–250 номеров. Представитель господина Клячина уточнил, что «Метро-



поль» — люксовый отель, а в случае Libra речь идет о стандартах сетевого пятизвездного. «Мы видим, что есть потребность в таких объектах», — отметил он.

Замдиректора подразделения индустрии гостеприимства CORE.XP Дмитрий Паринос предполагает, что Libra будет соответствовать Pullman, Movenpick и Swissotel. Управляющий партнер Ivashkevich Hospi-

ality Станислав Ивашкевич говорит, что стоимость запуска нового бренда строится в основном из затрат на его продвижение. Обычно они составляют около 10% от выручки работающего объекта. Расходы несет собственник, а не управляющая компания, поясняет он. Доходы последней, по словам эксперта, также составляют около 10% от выручки.

Партнер NF Group Ольга Широкова говорит, что совокупный объем качественного гостиничного предложения в России сейчас 1,02 тыс. объектов на 143 тыс. номеров. 22% этого предложения, по ее словам, позиционируются как «пять звезд». В общей сложности в России 31,5 тыс. средств размещения с совокупным фондом 1,1 млн номеров, сертификацию прошли 18 тыс. объектов, говорит господин Паринос. Эксперт напоминает, что количество отелей в стране росло в 2015–2017 годах, после чего показатели стабилизировать. Сейчас снова прослеживается оживление: в этом году к вводу заявлено 8,5 тыс. качественных номеров, на 22% больше, чем годом ранее, говорит госпожа Широкова.

Но пока спрос на качественное размещение, по словам господина Париноса, превышает предложение. Это способствует росту цен. По данным Hotel Advisors, средняя стоимость размещения в отелях уровня «пять звезд» в Москве в январе—

апреле составила 15,6 тыс. руб., увеличившись на 37% год к году. Средняя цена забронированной ночи на лето в России в целом в объектах всех категорий, по данным «Островка», за год выросла на 10%, до 5,5 тыс. руб.

Идею размещения нового пятизвездного отеля именно в Нижнем Новгороде господин Ивашкевич называет спорной, обращая внимание, что рынок здесь и так насыщен подобным предложением. Согласно NF Group, совокупный качественный фонд города составляет 1,6 тыс. номеров, из них к «пяти звездам» относятся два объекта на 240 юнитов. В целом для городов-миллионников характерно наличие одного-четырех таких отелей, говорит госпожа Широкова.

Станислав Ивашкевич обращает внимание и на то, что срок окупаемости пятизвездных отелей составляет 25–30 лет, в то время как вернуть вложения в «три звезды» можно за восемь-десять лет. Это обусловлено затратами на строительство. Возведение «пяти звезд», по словам эксперта, обходится в среднем от \$500 тыс. до \$1 млн на номер, «трех звезд» — \$100–120 тыс. Для управляющей компании риски, по словам эксперта, сводятся к достижениям установленных собственником финансовых показателей.

Александра Мерцалова

«Кораблик» отчаливает из магазинов

Сеть сокращает присутствие на рынке

Продавец детских товаров «Кораблик», перейдя под контроль структур Александра Мамута, продолжает испытывать трудности. Сейчас у ритейлера 32 точки продаж — в 2,6 раза меньше, чем год назад. Сеть закрывает убыточные объекты, уходя из некоторых регионов. Найти более привлекательные места для новых магазинов компании непросто: управляющие торговых центров нередко предпочитают сдавать площади конкурентам «Кораблика».

О том, что сеть «Кораблик» закрывает магазины, сообщил источник „Ъ“ на рынке ритейла. Компания избавляется от убыточных точек, расположенных в бесперспективных локациях, старых торговых центрах без целевого трафика, подтвердила Надежда Ермакова — исполнительный директор фонда A&NN Investments, управляющего активами Александра Мамута.

A&NN Investments получил контроль над ритейлером в апреле 2023 года. За месяц до этого Алексей Зувев, основавший в 2000 году «Кораблик», из-за финансовых трудностей вынужден был продать ее владельцу крупнейшего поставщика сети МТК «Алиса» Олегу Сохацкому. В 2023 году выручка ООО «Кораблик-Р», операционной компа-

нии сети, сократилась на 32% год к году, до 1 млрд руб., убыток достиг 292,5 млн руб.

По словам Надежды Ермаковой, сейчас в сети 32 магазина. Это в 1,75 раза меньше, чем на конец 2023 года (56 точек продаж), и в 2,6 раза меньше, чем на начало 2023 года (83 объекта), следует из от-

1,17 триллиона рублей составил российский рынок детских товаров в 2023 году, по данным Росстата

четности «Кораблик-Р». Там же указано, что ритейлер закрыл отделения в ряде регионов, включая Вологодскую, Воронежскую, Рязанскую области. Сейчас сеть, как следует из информации на ее сайте, представлена в Москве, Подмосковье, Калужской и Нижегородской областях. В отчете компании за 2023 год говорится, что у владельцев и руководства нет намерения прекращать деятельность. Там отмечается, что сеть закрывала в прошед-

шем году нерентабельные магазины, оценивала перспективы закупок товаров под собственным брендом, договорилась с дистрибуторами об изменении условий поставок и оптимизировала штат. Если в 2022 году в сети работало 465 человек, то в 2023 году — почти вдвое меньше.

Сетям детских товаров все сложнее конкурировать с маркетплейсами, указывает владелец сети «Леонардо» Борис Кап. По его словам, селлеры на онлайн-площадках могут себе позволить низкие цены за счет экономии на налогах, пошлине и сертификации товаров, поскольку работают по упрощенному налоговому режиму.

Управляющий партнер RedStone Индира Шафикова отмечает, что магазины «Кораблик» занимали объекты средней площадью 900 кв. м и на такие площади управляющие торговыми центрами найти других арендаторов будет несложно. По ее словам, перспективные площадки активно занимают, в частности, «Детский мир» и Kari Kids. Посложнее Шафикова говорит, что RedStone перестал работать с «Корабликом» еще во время пандемии, «когда у ритейлеров появились признаки неплатежеспособности».

На момент покупки сети Александром Мамутом у «Кораблика» была значительная задолженность перед контрагентами, констати-

рует управляющий партнер «Ванчугов и партнеры» Алексей Ванчугов. По его словам, чтобы «вытянуть» такой бизнес, нужны существенные вложения и компетенции в отрасли, которыми обладает разве что «Детский мир». По данным картотеки арбитражных дел, только с марта 2024 года поставщики подали к структурам «Кораблика» иски о взыскании задолженности на 45,8 млн руб.

Помимо сокращения бизнеса, связанного с детскими товарами, фонд Александра Мамута окончательно отказался от перспектив строительства медицинского центра. Как обнаружил „Ъ“, в мае началась процедура ликвидации компаний «Медхолдинг» и «A&NN Меди-кал». Эти компании должны были заняться проектом возведения клиники площадью 15 тыс. кв. м в Международном медкластере (ММК) в Сколково совместно с госпиталем Страсбургского университета. Но после начала военного российско-украинского конфликта международные проекты в ММК были заморожены. Из-за санкционных ограничений реализация проекта стала невозможной, пояснила Надежда Ермакова. Участком и проектом, по ее словам, владеет медкластер в Сколково.

Полина Гриценко

«Пушкинская карта», поясняет господин Минин, предполагает большую прозрачность и голосование рублем самого зрителя». Кроме того, она прямо финансируется из бюджета и не требует затрат от участников рынка. «Пушкинская карта» действует с 2021 года. По ней граждане в возрасте 14–22 лет могут оплачивать походы в кино, музеи, театры, на выставки, концерты. Номинал карты — 5 тыс. руб. в год, список мероприятий определяет Минкультуры.

Минкультуры теоретически может обязать муниципальные учреждения бесплатно пропускать военнослужащих и их семьи, говорит глава Ассоциации владельцев кинотеатров Алексей Воронков: «Но, если это станет обязательным условием работы кинотеатров, далеко не факт, что все участники рынка воспримут его хорошо». Ряд кинотеатров, расположенных близко к линии боевых действий (в Белгороде, Курске, Старом Осколе), уже бесплатно пускают военнослужащих на сеансы. Но даже там льготы не распространяются на членов семей.

Введение дополнительных льгот для ветеранов — «политически грамотное решение», отмечает один из собеседников „Ъ“. Однако оно может

обернуться серьезными финансовыми потерями для участников рынка.

Точный размер упущенных доходов эксперты оценить не берутся. «Пушкинская карта» обходится бюджету примерно в 16 млрд руб. в год. Обсуждаемая в АП инициатива оставляет «множество организационных вопросов», поясняет источник „Ъ“, знакомый с работой «Пушкинской карты»: «Пока неизвестен оператор новой программы и механика ее работы».

В целом в случае свободного входа на мероприятия и в учреждения военнослужашие и их семьи могут занять 5–7% аудитории, полагают источник „Ъ“ на билетном рынке. Но, если учреждения культуры не получают субсидии, компенсирующие выпадающие доходы, возникнут прямые убытки из-за замещения платной аудиторией бесплатной, подчеркивает собеседник „Ъ“ среди организаторов мероприятий: «Общие условные потери коммерческих и государственных организаторов могут составить около 1,2 млрд руб. Это в случае, если каждый военнослужащий посетит только одно учреждение культуры один раз в течение года, без учета членов семей».

Юлия Юрасова, Андрей Винокуров, Алексей Жабин, Юлия Тишина

«РУССКАЯ МЕДИАГРУППА» НА ПМЭФ'2024: ХОЛДИНГ УКРЕПЛЯЕТ ПОЗИЦИИ В МЕЖИНДУСТРИАЛЬНОМ ВЗАИМОДЕЙСТВИИ

5-8 июня в Санкт-Петербурге прошло крупнейшее деловое событие: Петербургский международный экономический форум. Четвертый год подряд радиохолдинг «Русская Медиагруппа» участвует в этом масштабном бизнес-мероприятии с целью расширения межиндустриальных партнёрских связей, а также утверждения статуса музыкальной отрасли как крупного игрока российского рынка.



Сергей Емельянов, Милорад Додик, Михаил Швыдкой, Михаил Пиотровский, Родриго де Лима Баэна Соарес, Виктор Ким, Александр Жаров, Ханс-Йоахим Фрай, Дмитрий Медников, Елена Лазыко

В 2021 году «Русская Медиагруппа» запустила направление работы Creative & Business*. Проект стал для холдинга, чей контент всегда имел музыкально-развлекательный фокус, принципиально новым опытом в работе. За четыре года холдинг приобрел статус авторитетного организатора деловых событий, предоставляющего площадку для взаимодействия и взаимного развития разных индустрий, получил новые инструменты в работе с рекламодателями, а также подтвердил свою экспертизу в вопросах развития разных секторов российского рынка. Участие в ПМЭФ стало логичным продолжением такой деятельности.

В этом году холдинг на площадке представили генеральный директор «Русской Медиагруппы» Любовь Маляревская, управляющий директор Дмитрий Медников, а также руководитель экономического направления Алексей Бобровский.

Будучи крупным участником медиарынка, «Русская Медиагруппа», в первую очередь, поделилась своей экспертизой в дискуссиях, касающихся развития отрасли и перспектив взаимодействия классических СМИ и digital*-инструментов.

В первый день форума Любовь Маляревская приняла участие в панельной дискуссии «Быть актуальным: новые форматы и площадки для радиовещания», которая проходила в форме диалога, а её собеседником выступил генеральный директор «ГПМ Радио» Вадим Терещук. Вместе они выделили главные тренды развития радиоиндустрии на ближайшее время.

В их числе продолжение коллаборации с digital*, позволяющее классическому радио создавать новые мультимедийные, мультимедийные и кастомизированные каналы коммуникации со слушателями и рекламодателями. Всесторонний охват аудитории, который достигается благодаря digital*-возможностям и другим инструментам, в первую очередь, офлайн-мероприятиям, ассоциированным с брендом радиостанции. А также сохранение статуса радиоведущего как одной из центральных фигур радиоотрасли. При этом на российских радиостанциях растёт спрос на русскоязычный контент.



«Долгое время соотношение заграничной и русской музыки на наших станциях (не считая, конечно, «Русское Радио») было 85 % к 15 %, – рассказала генеральный директор «Русской Медиагруппы» Любовь Маляревская в рамках дискуссии «Глобальный VS* локальный: как продвигать креативный продукт, основанный на собственной идентичности». – И в последние несколько лет мы получаем от аудитории запрос увеличить долю русскоязычного контента. И, естественно, мы стараемся удовлетворить это пожелание».

Об интеграции классических СМИ и digital* говорил и Дмитрий Медников на стэнде «Dif».

«Существующие цифровые возможности развиваются и дают сотни процентов прироста, появляются новые форматы, новые технологии для визуального контента, для аудиоконтента, стримингов, – подчеркнул он. – При этом цифра прекрасно дружит с традиционными СМИ, а традиционные медиа проникают в цифру. Мы попали в будущее, о котором очень долго читали. Для медиа наступила та самая конвергенция, которая превратила медиа в своего рода эмитент валюты».



В рамках ключевой дискуссии «Искусство без границ: развитие культурной дипломатии» спикеры обсудили роль искусства и культуры в укреплении международных отношений.



«Мне не очень нравится термин «культурная дипломатия», – выступил специальный представитель президента Российской Федерации по международному культурному сотрудничеству Михаил Швыдкой. – Потому что получается, что, если есть культурная дипломатия, значит, есть и некультурная. Я бы сказал, что это дипломатия культуры, и вопрос, какой вклад культура вносит во взаимопонимание народов. У нас нет недружественных народов, поэтому, когда мы говорим о сотрудничестве, мы понимаем, что культура – это отношения между народами, а не между политическими элитами. Элиты могут жить по-разному, а народы все равно испытывают тяготение друг к другу».

«Культурный суверенитет – это основа, – также отметил генеральный директор музея «Государственный Эрмитаж» Михаил Пиотровский. – Но он не исчезнет только тогда, когда он часть мировой культуры. Когда культура только твоя, ты сам её можешь уничтожить. В истории много таких примеров. Поэтому эти две вещи надо сопоставлять».

«Любая частная медиакомпания настроена на извлечение прибыли, но, чтобы получить её на своих и зарубежных рынках, надо создать рейтинговый продукт, который будет востребован аудиторией и станет инструментом



культурной дипломатии, – поделился кейсом генеральный директор «Газпром Медиа Холдинг» Александр Жаров. – Например, недавно мы завершили в Гуанчжоу производство реалити-шоу «Сокровища императора». Только на платформе Rutube первую серию посмотрели 19 миллионов человек. 66% наших сограждан, по данным канала «Культура», интересуются зарубежьем и, в первую очередь, странами Азии. И такой контент, который мы производим на территории других стран, привлекает внимание наших граждан. А после нашего реалити-шоу, снятого в Самарканде, на 11% возрос интерес к поездкам туда».

«Бизнес на основе короткой совместной выгоды можно построить вокруг всего, а сложные долгосрочные партнёрские отношения выстраиваются именно на языке культуры, – подчеркнул Дмитрий Медников. – Сегодня Россия способна импортозаместить ушедшие бренды и может выстраивать систему международной коммуникации. И это то, чем российский медиа будут заниматься в ближайшее время».

В числе мероприятий, на которых выступили представители «Русской Медиагруппы» также деловые сессии: «Индустрия дизайна: от мечты к национальной гордости», «Борьба с нелегальной конкуренцией или как вернуть в бюджет сотни миллиардов рублей», «Медиарынок-2024: маркетинг, реклама и PR*».

Холдинг подарил ПМЭФ'2024 и главный музыкальный акцент. В первый день форума «Русская Медиагруппа» выступила организатором масштабной неформальной вечеринки, гостями которой стали участники деловой программы. Холдинг собрал самый обширный лайн-ап. На сцену в «Лотте Отеле» вышли Григорий Лепс, Любовь Успенская, Mia Boyka, Hammali & Navai*, Жасмин.

На площадке ПМЭФ «Русская Медиагруппа» подписала ряд стратегических соглашений с партнёрами. Договорённости о сотрудничестве и новых совместных проектах заключены с Российским обществом «Знание», девелоперской компанией группа «Родина», с администрацией Краснодарского края, а также с Российским футбольным союзом.



*Креатив и бизнес, цифровые инструменты, против, связи с общественностью, Хамали и Наваи

Тенденции / Жилье

Недоступные метры

Почему дорожает аренда квартир

Подорожание квартир в новостройках, спровоцированное в том числе сворачивающейся в июле долговременной госпрограммой льготной ипотеки, сделало для заметного числа россиян покупку собственной недвижимости практически нереальной. Такие граждане вынуждены решать жилищный вопрос за счет долгосрочной аренды, что вызвало высокий спрос и подорожание аренды только за последний год на треть, несмотря на рост жилищного строительства. Сложившаяся ситуация становится серьезной проблемой для многих крупных российских городов, где доля предложения арендных квартир невысока.

На рынке долгосрочной аренды жилья России закрепился опережающий инфляцию рост цен. Средние ставки в крупных городах сейчас на треть выше, чем год назад, говорит руководитель «Циан.Аналитики» Алексей Попов. Плата сервиса «Яндекс Аренда» Роман Жуков отмечает увеличение за год медианной стоимости съемной однокомнатной квартиры в городах-миллионниках на 36,8%, до 27 тыс. руб. в месяц.

Так, в Перми средний платеж вырос на 57,4%, до 25 тыс. руб. в месяц, в Челябинске — на 56,1%, до 24 тыс. руб., в Казани — на 46,4%, до 33 тыс. руб. В Москве рост составил 30,7%, до 58 тыс. руб., в Санкт-Петербурге — 24,2%, до 30 тыс. руб. за однокомнатную квартиру.

Выпадающие покупки

Алексей Попов говорит, что ситуация с арендой обострилась прошлой осенью: сезонный пик спроса совпал с возвратом части релокантов и отказом компаний от удаленной работы. Также серьезно повлиял рост ипотечных ставок, что привело к подорожанию жилья, вынудив часть потенциальных покупателей отказаться от приобретения недвижимости. Поповин Попов отмечает, что размер среднего платежа по ипотеке сейчас вдвое превышает размер средней арендной ставки.

По подсчетам фонда «Институт экономики города» (ИЭГ), коэффициент доступности жилья в среднем по стране по итогам 2023 года достиг 3,5 — это срок, за который семья из трех человек может накопить на квартиру в 54 кв. м, направляя на нее весь доход. Год к году значение выросло на 9,4%, а относительно 2019 года, после которого активность на рынке начала подогреть льготная ипотека, на 66,7%. Сокращается и доступность аренды: если в 2023 году жители Москвы тратили на аренду в среднем 39% своих доходов, то сейчас — 48%, уточняют в «Циан.Аналитике».

Дорогая ипотека на вторичное жилье также стимулировала часть потенциальных покупателей сделать выбор в пользу новостроек. Доля первичного рынка в общем объеме выданных кредитов в январе—апреле составила 36,8% против 27,9% годом ранее, следует из данных ЦБ. Переориентация на первичный рынок нередко вынуждает продолжать снимать жилье на время строительства. Роман Жуков называет важным фактором растущего спроса на аренду и «формирование поколения молодых людей, которым покупка жилья не кажется необходимостью».

Ненужные квартиры

Растущий спрос привел к сокращению предложения. По подсчетам «Авито Недвижи-

мости», сейчас в России 281 тыс. вариантов квартир для долгосрочной аренды, на 6,6% меньше год к году. В городах-миллионниках срок экспозиции такого жилья, по данным «Яндекс Недвижимости», сократился на 23%, по подсчетам «Циан.Аналитики» — на 38%.

Снижение числа доступных лотов произошло, несмотря на рост объемов жилищного строительства. По данным информсистемы «Наш.Дом.РФ», в целом по стране за 2023 год сдано 51,7 млн кв. м жилья в многоквартирных домах, в Москве — 6,5 млн кв. м. Год к году цифры увеличились на 14% и 8% соответственно. Многие новостройки, считает господин Жуков, остаются для арендаторов непривлекательными — это массовое жилье на окраинах. Арендаторы же в массе нацелены на жизнь в обжитых районах, недалеко от места работы или учебы.

Варианты квартир в новостройках в перспективных локациях, напротив, пользуются повышенным спросом, поэтому и ставки там выше. Ведущий аналитик CM International Григорий Араманов частично связывает растущие ставки аренды с тем, что собственники, купившие квартиры в кредит, нередко пытаются переложить финансовую нагрузку по обслуживанию ипотеки на арендаторов.

Президент ИЭГ Надежда Косарева замечает, что на каждое домохозяйство в России уже приходится больше одной единицы жилья. Помимо квартир и домов, где реально проживают на праве собственности или социальна, показатель включает арендное, сезонное и пустующее жилье. Оценить объем последнего, по ее словам, непросто, так как показатель включает брошенную недвижимость в непривлекательных локациях, нераспроданные квартиры в сданных проектах, реализованные лоты, которые по какой-то причине пока не используются для проживания.

Но часть находящихся в собственности качественных единиц недвижимости точно не используется ни для проживания, ни для сдачи в аренду. Директор департамента вторичной недвижимости Est-a-Tet Юлия Дымова говорит, что такие ситуации могут возникать при покупке жилья без отделки: к сдаче у собственника может не быть средств на ремонт. Часть жилого фонда в городах, по мнению эксперта, может использоваться как временное жилье: «Семья покупает квартиру, куда приезжает на каникулы, а сама проживает в другом регионе».

Партнер NF Group Андрей Соловьев отмечает, что 10–15% покупателей элитного жилья заключают сделки, не планируя жить в квартире или сдавать ее в аренду. Инвестиции осуществляются для сохранения капитала или передачи объекта по наследству.

Сейчас подобных случаев, по наблюдениям консультанта, стало больше: клиенты ищут инструменты надежного вложения средств. По словам гендиректора «Intermark Аренда» Елены Куликовой, владельцы дорогого жилья зачастую не сдают недвижимость, опасаясь, что «потенциальный ущерб от арендаторов не окупится за счет дохода».

Социальные последствия

Надежда Косарева предполагает, что в России сейчас сдается 10–12% всех жилых помещений, в Москве и Санкт-Петербурге — 12–15%. Алексей Попов считает, что в рынок вовлечены лишь около 7% квартир, да и те не всегда

строеными домах с современными удобствами и инфраструктурой.

— Какие риски, на ваш взгляд, остаются первоочередными при ведении бизнеса по долгосрочной аренде жилья?

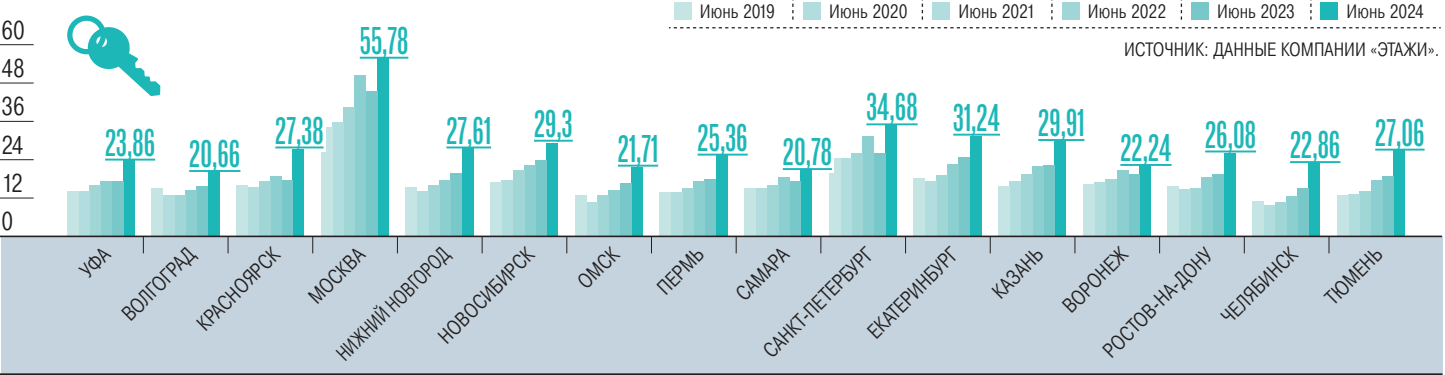
— Как и для любого бизнеса, это прежде всего рост стоимости привлечения финансирования. Также мы внимательно оцениваем колебания стоимости недвижимости по нашим текущим проектам, анализируем риски скачкообразного роста стоимости потенциальных проектов. Кроме того, не будем забывать и про операционные риски. Арендному жилью свойственна высокая чувствительность к социально-экономическим факторам — так, изоляция в период пандемии сильно сказалась на заполняемости портфеля.

Также стоит упомянуть зависимость от регионального налога на имущество — для юридических лиц это примерно 25–30% от арендной ставки. Но «Дом.РФ» получает льготу в каждом из регионов присутствия. Поэтому в случае утраты льготы нам придется увеличить ставку на те же 25–30%, чтобы выйти на прежние показатели доходности. Но такие ставки аренды будут уже малопривлекательны для арендаторов, поскольку всегда нужно учитывать конкуренцию с арендными предложениями от физических лиц.

— Какие факторы сдерживают приток в этот сегмент институциональных инвесторов? — В первую очередь это, безусловно, отсутствие длинных дешевых денег, что, в свою очередь, удлиняет сроки окупаемости вложений в проекты арендного жилья. Также системные инвесторы опасаются высокой конкуренции на рынке с физлицами.

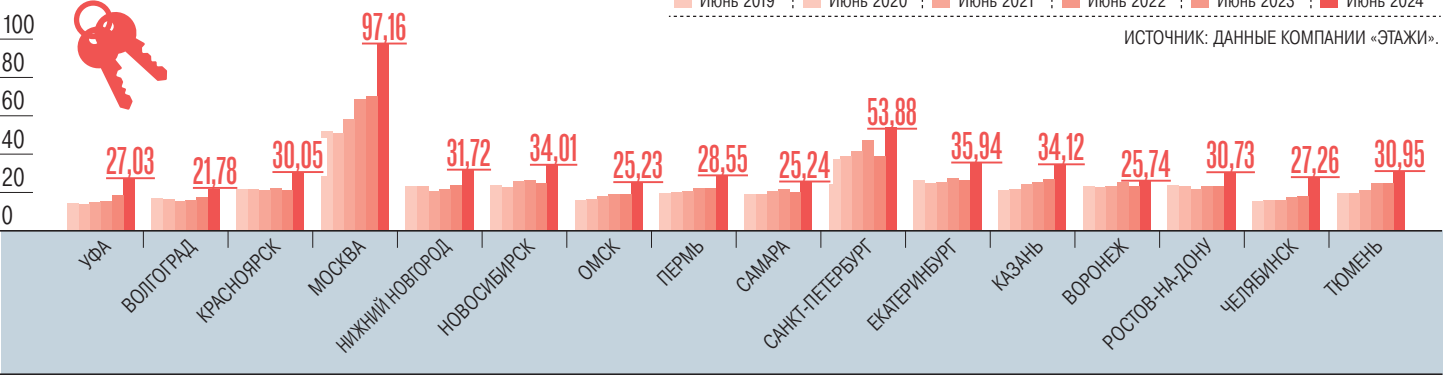
Интервью взяла Александра Мерцалова

ДИНАМИКА СРЕДНЕЙ СТОИМОСТИ АРЕНДЫ ОДНОКОМНАТНЫХ КВАРТИР В ГОРОДАХ-МИЛЛИОННИКАХ (ТЫС. РУБ. В МЕСЯЦ)



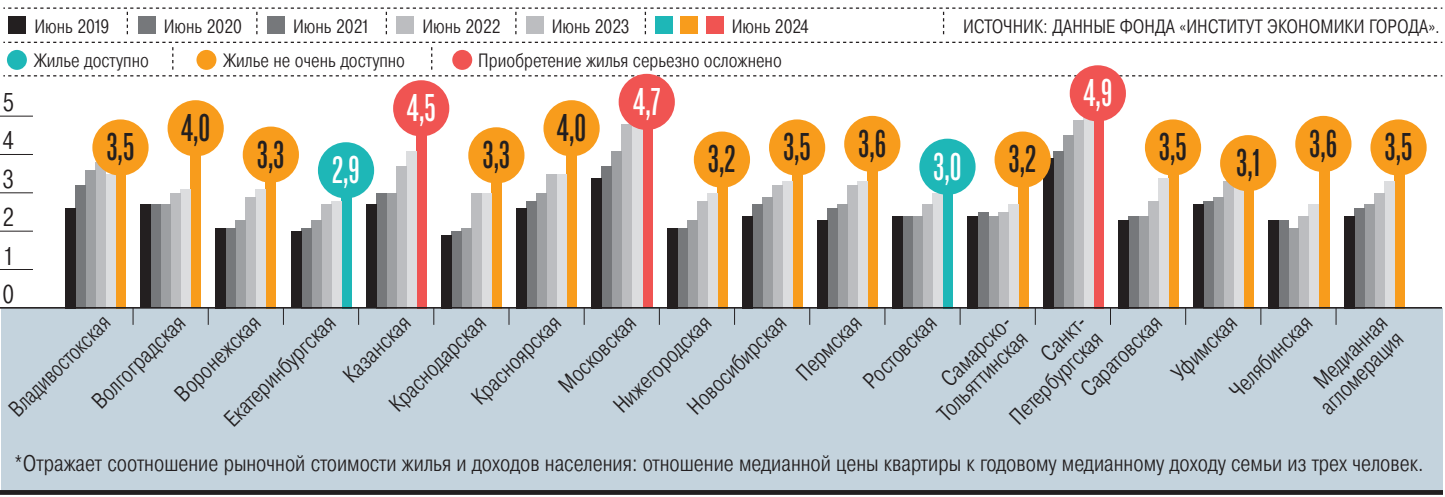
ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ КОМПАНИИ «ЭТАЖИ».

ДИНАМИКА СРЕДНЕЙ СТОИМОСТИ АРЕНДЫ ДВУХКОМНАТНЫХ КВАРТИР В ГОРОДАХ-МИЛЛИОННИКАХ (ТЫС. РУБ. В МЕСЯЦ)



ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ КОМПАНИИ «ЭТАЖИ».

КОЭФФИЦИЕНТ ДОСТУПНОСТИ ЖИЛЬЯ* В 17 КРУПНЕЙШИХ РОССИЙСКИХ АГЛОМЕРАЦИЯХ



*Отражает соотношение рыночной стоимости жилья и доходов населения: отношение медианной цены квартиры к годовому медианному доходу семьи из трех человек.

40% от средней заработной платы составляет стоимость аренды однокомнатной квартиры в городах-миллионниках в 2024 году

5,8% составила средняя доходность от сдачи в аренду однокомнатной квартиры, купленной на вторичном рынке

доступны на классифайдах. В крупных городах мира, по словам госпожи Косаревой, показатель гораздо выше: например, в Берлине он достигает 80%, в Нью-Йорке — 65%. Само по себе ограниченное предложение доступного арендного жилья создает проблемы для развития городов: в Москве все приезжающие работать люди стремятся купить собственное жилье, это приводит к расширению плотной многоэтажной застройки в периферийных районах, постоянно увеличивая нагрузку на транспорт, объясняет эксперт.

Еще одной проблемой госпожа Косарева называет появление квартир, которые мигранты с низкими доходами снимают вскладчину, нередко проживая по 20–30 человек. «За рубежом в мегаполисах осознается потребность наличия класса низкооплачиваемых работников, которые никогда не смогут приобрести собственное жилье, поэтому реализуются программы доступной аренды», — поясняет она. В России в программах повышения доступности жилья, напротив, основное внимание уделяется приобретению жилья в собственность.

Глава архитектурного бюро Nadaa Георгий Тугаев обращает внимание на то, что арендное жилье нацелено на потребности наиболее мобильной части населения и с точки зрения экономики может быть бо-

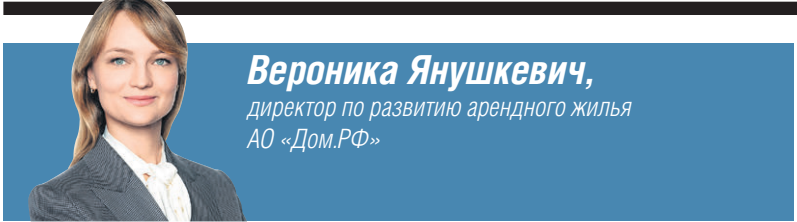
лее привлекательным для города, позволяя получать стабильные доходы от приезжих, повышать укомплектованность рабочих мест и эффективность экономики. «Проблемы могут возникнуть, если перегнуть палку и превратить целые районы в преимущественно арендные локации», — считает он. Эксперт называет скорее точечными и экспериментальными существующие на рынке проекты по созданию арендных домов, как это делает, например, «Дом.РФ».

Однако институциональные инвесторы смотрят на сегмент долгосрочной аренды с опаской. Основная проблема при строительстве таких домов — их доходность, поясняет президент ГК «Основа» Александр Ручьев. Вернуть инвестиции, продавая квартиры, можно за пять лет, говорит исполнительный директор Клуба инвесторов Москвы Владислав Преображенский. Окупаемость доходных домов может достигать 15–17 лет, уточняет директор департамента аналитики и планирования продаж ГК ФСК Ксения Цаплина. Для девелоперов, использующих проектное финансирование, модель в принципе нецелесообразна: сохранение минимальных ставок кредитования требует быстрого наполнения эскроу-счетов, что в случае с арендой невозможно, отмечает Александр Ручьев.

Кроме того, на рынке нет достаточно числа профессиональных управляющих компаний, добавляет коммерческий директор УК Norke Богдан Ковеза. По мнению господина Преображенского, вложения в доходные дома могли бы заинтересовать пенсионные фонды или иных инвесторов с дешевыми деньгами. Надежда Косарева считает, что стимулировать активность могли бы механизмы долгосрочного кредитования, субсидирования или снижения налоговой нагрузки, способные сократить срок возврата инвестиций. В пример президент Bescar Asset Management Александр Шаронов приводит мировую практику, согласно которой государство предоставляет застройщикам 30-летние целевые кредиты на доходные дома.

Пока же сегмент долгосрочной аренды в крупных городах России развивается за счет частных собственников, готовых на снижающуюся доходность. Если в 2018 году зарабатывать на недвижимости, купленной под сдачу, можно было 7–7,5% в год, то сейчас — 5,5–6%, говорит господин Попов. Но Надежда Косарева обращает внимание на то, что большая часть фонда — квартиры, полученные в ходе бесплатной приватизации.

Александра Мерцалова, Дарья Андрианова, Халиль Аминов



Вероника Янушкевич, директор по развитию арендного жилья АО «Дом.РФ»

«Системные инвесторы опасаются высокой конкуренции с физлицами»

Почему доходность от сдачи квартир в регионах иногда выше, чем в Москве, „Ъ“ расскзала директор по развитию арендного жилья АО «Дом.РФ» Вероника Янушкевич.

— Каков сейчас объем арендного жилья у «Дом.РФ» и как госкомпания отбирает города и локации для таких проектов?

— У нас 43 проекта в 16 регионах — это не только Москва, но и Воронежская, Свердловская, Тюменская, Липецкая и Тамбовская области, Башкортостан, а также ряд регионов Дальнего Востока. В нашем портфеле более 17 тыс. квартир и апартментов общей площадью более 800 тыс. кв. м: в приобретение такого объема недвижимости инвестировано около 100 млрд руб.

При отборе локаций мы исходим в первую очередь из социальной значимости проекта для региона, интересов крупных компаний в арендном жилье для своих сотрудников. Мы видим возрастающий интерес со стороны предприятий и правительств регионов.

— Является ли для «Дом.РФ» бизнес по долгосрочной аренде жилья маржинальным?

— Да, текущий уровень доходности наших проектов по арендному жилью составляет 5%. В среднем в ре-

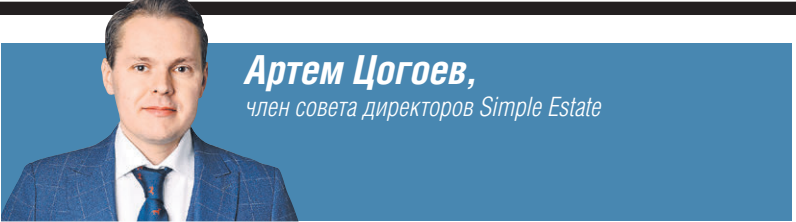
гиональных проектах доходность выше московских. В регионах стоимость жилья ниже при более высокой ставке аренды.

— Потребители нередко обращают внимание на то, что ставки аренды на квартиры из портфеля «Дом.РФ» выше средних значений по рынку. — У нас есть определенная премия к среднерыночным ставкам аренды, так как мы гарантируем безопасность проживания, даем арендаторам возможность воспользоваться дополнительными услугами. При этом загрузка каждого нашего арендного дома составляет 95–99%. Свободными остаются квартиры, где идет ремонт при смене арендаторов.

— Как в среднем выглядят арендаторы ваших домов? На кого в первую очередь рассчитано такое жилье и отличаются ли они от тех, кто снимает квартиру на открытом рынке?

— Средний возраст наших арендаторов — 33 года. Около 60% — это мужчины, 40% — женщины. Почти четверть проживает в паре, а 11% воспитывают детей; 21% арендаторов проживает с животными. Почти у половины наших арендаторов есть автомобиль.

Каждый шестой житель имеет несколько высших образований. Среди них много представителей ИТ, предпринимателей, учителей. Они предпочитают жить в недавно по-



Артём Цогоев, член совета директоров Simple Estate

«Доходность инвестиций в жилье хронически уступает инфляции»

Почему непрофессиональные инвесторы предпочитают вкладывать средства в жилье для сдачи в аренду, несмотря на низкую доходность таких вложений, „Ъ“ рассказал член совета директоров Simple Estate Артём Цогоев.

— Выгодно ли сейчас физлицам покупать квартиры для сдачи в аренду?

— За последние два с половиной года стоимость недвижимости значительно выросла, в то время как рынок долгосрочной аренды успел пережить два кризиса. Сначала в 2020 году, во время пандемии, а потом в 2022 году, после релокации части россиян за рубеж, многие арендодатели остались без арендаторов, и ставки на аренду снижались. Даже несмотря на некоторую коррекцию стоимости вторичной недвижимости в последнее время, доходность от долгосрочной сдачи квартиры в аренду сейчас не превышает 2,5%. Это серьезно проигрывает депозитам, ставки по которым сейчас выше 16%.

— Но кто-то же до сих пор инвестирует в жилье... — Для профессиональных и институциональных инвесторов этот инструмент непривлекателен, но на рынке осталось много частных инвесторов. Например, те, кто покупает однушку в Москве, рассчиты-

вая, что в будущем доходы от ее сдачи будут в качестве второй пенсии. Но, как правило, такие инвесторы не мыслят категориями доходности и не сравнивают показатель с другими инструментами. — Станет ли таких инвесторов меньше, скажем, из-за перетока средств в депозиты? — Безусловно, ведь банковские вклады выглядят сейчас более интересно по сравнению с другими видами инвестиций — как в недвижимость, так и в акции и облигации. Но все равно останутся люди, которые будут вкладывать в недвижимость. Даже иллюзорная возможность роста стоимости недвижимости в будущем привлекает граждан, так как они рассчитывают не только на арендный поток, но и на подорожание актива.

— В последние три года стоимость недвижимости значительно выросла, и многие инвесторы могли зафиксировать значительную доходность. Стоит ли им рассчитывать, что цены и в будущем продолжат расти такими темпами? — Рынок жилья, особенно в сегменте новостроек, нередко преподносит сюрпризы. В связи со сворачиванием программ льготной ипотеки ожидалась коррекция цен, но пока этого не происходит. В то же время и предпосылки для дальнейшего роста цен как на первичном,

так и на вторичном рынке недвижимости не наблюдаются.

— Насколько отличается доходность сдаваемого жилья в Москве и регионах?

— Цены на недвижимость и стоимость аренды в крупных городах пропорционально ниже, чем в столице, поэтому доходность везде примерно одинаковая. Но в некоторых городах есть аномалии. Например, в Хабаровске долгосрочная доходность от сдачи в аренду в какой-то момент достигала 7%. Наверное, это было связано с тем, что цены на аренду в городе уже выросли, а стоимость недвижимости еще не успела увеличиться. Подобные диспропорции довольно быстро устраняются рынком путем повышения стоимости недвижимости.

— Если на рынок арендного жилья выйдет больше институциональных игроков, будет ли тяжело физлицам с ними конкурировать?

— Мы можем видеть конкуренцию между «Дом.РФ» и частными инвесторами в проекте на Ходынском поле в Москве. У институционального инвестора в этом районе довольно большой объем квартир, которые сдаются в аренду. Частные инвесторы также экспонируют значительный по объему жилой фонд квартир и апартментов. Прямой конкуренции между ними нет, так как арендаторы разные: «Дом.РФ» сдает недвижимость по более высоким ценам, чем частные инвесторы.

Сложно предполагать, что крупные институциональные инвесторы займут заметную долю на рынке долгосрочной аренды, по крайней мере в ближайшие 30 лет. Пока доходность инвестиций в жилье хронически уступает инфляции, вряд ли сегмент заинтересует крупный капитал.

Интервью взяла Дарья Андрианова

ФЕСТИВАЛЬ КИНО

Лебединая пенсия

Балетные фильмы на Beat Film Festival

В Москве на 15-м фестивале документального кино о новой культуре Beat Film Festival представили два фильма о балетном закулисье — «Стойкий человек» и «Лебединая песня». Рассказывает Татьяна Кузнецова.

Французский «Стойкий человек» (2023) Стефана Карреля рассказывает о возвращении в профессию 36-летнего премьера лондонского Королевского балета Стивена Макрея после разрыва ахиллеса сухожилия. Герой тут один, фильм изобилует сверхкрупными планами: грустные глаза, вздувшиеся мышцы, шрам во весь экран, забинтованные пальцы ног. Камера следует за Стивеном даже в душ, следит за ним, валяющимся на полу без сил, в раздевалке, разглядывает тело под пальцами массажиста, скользит по лицу за кисточкой гримера, подслушивает разговоры с детьми, женой, врачами, репетиторами, ездит с артистом в метро и в электричке, заглядывает в его телефон и в тарелку за ужином.

В том же 2023 году аналогичный фильм — «Временные ограничения» — вышел и в России: балерина Мария Александрова и премьер Владислав Лантратов с разницей в несколько недель тоже порвали ахиллессово сухожилие. Российским танцовщикам повезло найти суперхирурга, разработчиков специальной обуви для послекостыльного периода, но реабилитацию им пришлось частично проходить за границей, а первые занятия с педагогом в классе — инстинктивно и наобум. Травмированного Стивена Макрея режиссер показывает разве что для колорита — на загипсованной ноге он качает трех своих малышей. Основной упор сделан на реабилитационных тренингах под надзором специалистов, причем происходит это в самом Ковент-Гардене. Ошеломительные силовые упражнения артиста со штангой, гантелями и прочими тренажерами, по-



Шейлин Эстрада, заклеив шрамы пластырями, сохранила свое место «лебедя» в стае кордебалета

ФОТО TIFF

ражает обилие приспособлений (напольных, вертикальных, подвесных) и приборов, фиксирующих мельчайшее воздействие нагрузки на мышцы и связки танцовщика. Удивляет и планомерность вхождения артиста в репертуар. Казалось бы, победа одержана: Стивен, легкий, стремительный и сильный, будто и не было никакой травмы, прекрасно станцевал «Ромео и Джульетту» Макмиллана — сначала на прогоне в зале, сорвав аплодисменты труппы, а потом и на сцене, подняв на ноги зрительный зал. И после этого артисту «по техническим причинам» не дают станцевать «Шелкунчика»: хотя на вид мужская партия тут

куда проще, в ней задействованы другие связки — а это риск. Зато разрешают готовить виртуознейшую «Рапсодию» Фредерика Листона (в этой роли записные балетоманы могли видеть замечательного Стивена десять лет назад, на гастролях Ковент-Гардена в Большом). Разумеется, тяжкие репетиции и каждодневные тренировки приводят артиста к сценическому триумфу, как и наших страдальцев. Но различия на пути к возрождению между россиянами, в сущности предоставленными самим себе, и все-столько опекаемым премьером Ковент-Гардена разительны. И весьма показательны.

В отличие от научно устроенной жизни лондонского Королевского балета, закулисье Национального балета Канады в фильме Челси Макмаллан «Лебединая песня» ка-

жется каким-то балаганом. Здесь, мягко выражаясь, легкомысленны все: начиная с худрука Карен Кейн, решившей перед выходом на пенсию поставить «мировую премьеру» «Лебединого озера» просто потому, что больше «не могла смотреть на эти академические упражнения», и заканчивая приглашенной из Австралии Габриэлой Тилесовой, специалисткой по масштабным шоу, одевшей гостей на балу в полуметровые парики между россиянами и кораблями и надевшей Ротбарта многометровым оперением — так, что к нему и не подступиться; пришлось подрезать ему крылья прямо на сцене на генеральной репетиции. Стараниями режиссерки фильм похож на художественную вампуку типа «Черного лебедя», только с недоработанным сценарием. Возможно, в четырехчасовой те-

леверсии сюжетные нити кое-как распутываются, однако в фестивальной, на 104 минуты, это сущий абсурд. Балет режиссерке в общем-то неважен: мы так и не поймем, что там понаставил безмятежный юнец Роберт Бинет, которому доверена постановка (роль Карен Кейн сводится к присутствию на прогонах и совещаниях), и чем эта «мировая премьера» отличается от традиционной версии с «черным» па-де-де и классической английской версией второго акта. Судя по фильму, своим главным достижением постановщики считают голые ноги «лебедей» — эту тему долго обсуждают в кулуарах и на совещаниях. Отсутствие трико концептуально: это означает, что девушки в лебедей так и не превращаются, несмотря на злостные происки Ротбарта, «представляющего порочные

качества мужчины». Заодно снятие «колготок» означает решение «давной и глубокой проблемы балетного расизма»: отныне танцовщица любого цвета кожи «может чувствовать себя на сцене самой собой», даром что одета в пачку и перья. Тут, правда, возникает загвоздка: девушка из кордебалета признается, что у нее на ногах 75 фиолетовых шрамов — порезала себя, когда находилась в депрессии. Но, судя по тому, как на премьере камера пробегается по пластырям ее изрезанных ног, это никого не смущает.

Депрессивная брюнетка из Техаса, история которой в основном остается за кадром, лишь одна из героинь фильма. Вторая — прима Юргита Дронина, родившаяся в Саратове в 1986-м, представлена как беженка из СССР. С ней режиссерка разгрызает политический козырь: под архивные кадры многолюдных митингов балерина рассказывает, как ее семья пробиралась к родне в Литву сквозь «войну и танки» во времена, когда «Лубянка стала претендовать на Москву». Счастливая жизнь в Канаде (мелькают хороший дом, любящий муж и два ребенка) омрачена травмой шеи, отчего балерина уже восемь лет танцует на инъекциях, однако за две недели до премьеры со страховочным обручем на шее делает плие со штангой на плечах.

А главная героиня фильма — сама Карен Кейн, танцевавшая в Национальном балете Канады с 1969 года, в 1973-м получившая серебро на сильном международном конкурсе в Москве, станцевавшая «Лебединое» в 19 лет и ставшая одной из избранных партнерш Рудольфа Нуреева. Архивные кадры дивной балерины — в жизни, на сцене, с Нуреевым и без, ее рассказ о том, как на вечеринке с «горами икры и коккаина» ею был сражен Энди Уорхол, написавший портрет юной Карен, предпринимательский, сдержанно-надрывный «Умиравший лебедь» Кейн в финале фильма, — самое интересное в этой «Лебединой песне», незначай доказывающей, что прима и худрук — профессии совершенно разные. Если не диаметрально противоположные.

ПРЕМЬЕРА ОПЕРА

Дон Кихот и таблетки

Премьера в Парижской опере



В Парижской опере прошла премьера оперы Жюльи Массне «Дон Кихот» в постановке Дамиано Микьелетто. Рассказывает Алексей Мокроусов.

«Дон Кихоту» Жюльи Массне порой относятся снисходительно. Иные даже считают эту оперу откровенной неудачей, опусом явно ниже возможностей французского классика. Случается, энциклопедии ограничиваются тут парой абзацев, в то время как другим сочинениям Массне уделены страницы.

Меж тем после премьеры в Монте-Карло в 1910 году «Дон Кихота» сразу поставили в Нюрнберге, Брюсселе, Москве и Париже, его играли на протяжении всего XX века, играют и сегодня. Среди последних постановок — спектакль на фестивале в Брегенце в 2019 году, после чего премьеры прокатились по всей Европе. За долгую историю заглавную партию пели Курт Мольт, Николай Гяуров и Хосе ван Дам, но леген-

дарным исполнителем остался первый — Федор Шаляпин, чуть ли не по его просьбе опера создавалась, на клавирном исполнении певец плакал не меньше, чем на чтении либретто, а в одном из писем к Горькому обещал петь с мыслью о писателе, ведь герой «такой честный, такой святой, что даже смешной и потешный для всей этой сволочи, этой ржавчины, недостойной быть даже на его латах. Либретто сделано чудесно, музыка (кажется) отличная, и если Бог умудрит меня и на этот раз, то я думаю хорошо сыграть „тебя“ и немножко „себя“, мой дорогой Максимыч».

Но вряд ли Горький захотел бы, чтобы образ буревестника революции ассоциировался с нынешней премьерой в Париже. В постановке Дамиано Микьелетто Дон Кихот (американский баритон Кристиан Ван Хорн делает акцент на субтильности героя) — книжный червь с повадками писателя-неудачника, то он в бешенстве рвет рукописи, то плотает таблетки, полируя их алмазом. Этим, вероятно, объясня-

Карусельные лошади пытаются вывести Дон Кихота из депрессии

ФОТО EMILIE BROUCHON / OPERA NATIONAL DE PARIS

ются его повышенные сентиментальность и влюбчивость. У Санчо Пансы (канадский баритон Этьен Дюпюи), который обычно не видит подвигов Дон Кихота, и все думают, потому что слуга во время этих самых подвигов спит, есть право приписать их большому воображению рыцаря, в нынешней постановке у него сильный аргумент: Дон Кихоту все видится из-за таблеток. Их галлюциногенное воздействие очевидно — из шкафов, углов, ящиков и даже дивана начинают лезть какие-то фигуры в черном, причем с такой скоростью и в таком количестве, что зритель не успевает понять, откуда появляются призраки.

Если не читать прежде романа Сервантеса, а только посмотреть оперу Массне, сразу и не скажешь, что такого великого в «Дон Кихоте». Возможно, Массне тоже не читал Сервантеса; либретто Анри Каэн

сочинял не по оригиналу, а по популярной в начале XX века пьесе Жака Ле Лоррена «Рыцарь печального образа». Для кого-то «Дон Кихот» выглядит едва ли не пародией на пятичастную французскую оперу XIX века, но это скорее не до конца состоявшаяся символистская драма в духе Дебюсси — в процессе сочинительства Массне страдал жесточайшим ревматизмом и был прикован к постели, для пародии у него просто не было сил. К антракту нынешней премьеры подустал и режиссер — кажется, таблетки Дон Кихота кончились досрочно, фантазия уступила место пересказу сюжета, но ненадолго.

Есть спектакли задорные, не теряющие энергии с годами, живущие вопреки неписаному театральному правилу, что все хорошее надо прекращать вовремя. В драматическом театре к их числу относится бессмертный «Арлекин — слуга двух господ» Джорджо Стрелера, в музыкальном — «Медея» Марк-Антуана Шарпантье, ее играли в Парижской опере в те же дни, что и «Дон Кихота», это постановка 2013 года, перенесенная на берега Сены из Английской национальной оперы. Здесь завораживала не только энергетика великого дирижера Уильяма Кристи и его ансамбля Les Arts Florissants, но и саркастичная, если не сказать ерническая, антимилитаристская режиссура Дэвида Маквикара. Он перенес действие в эпоху Первой мировой войны; переносом, но уже в 1960-е годы, озабочился и Микьелетто, и речь не только о костюмах или интерьере кабинета Дон Кихота, но и о расслабленно-счастливым настроении толпы, напоминающем об эпохе беби-бума, где победила мечта о наслаждении. В какой-то момент у художника Паоло Фантинна начинают летать над сценой лошади — конь Росинант воплотился здесь в дереве как часть карусели.

Как и многочисленные статисты, мощный хор, танцовщицы и кастаньеты (в целом испанским колоритом постановщики не злоупотребляли), деревянные лошади пытаются вывести рыцаря из замкнутого мира депрессии. На какое-то время это удается сделать Прекрасной Дульсинеей — феноменальная работа зажатой французской меццо-сопрано Газель

Аркез. Весь пятый акт Дон Кихот красиво умирает. Музыка достигает здесь драматической кульминации, а в обозначении жанра оперы — героическая комедия — главным оказывается прилагательное.

Премьерой собирался дирижировать Михаил Татаринов. Афиши с его именем развесили по всему городу, но в последний момент

Татаринов отказался по личным причинам, его заменил не раз выступавший в России Патрик Фурнье, специалист по французской музыке вообще и Массне в частности. Замена оказалась удачной: детали были проработаны, меланхолия не давила, в финале было жалко всех. С этим Максим Горький наверняка бы согласился.



flowwow

ПОДПИШИТЕСЬ
НА «КОММЕРСАНТЪ» В ИЮНЕ
И ПОЛУЧИТЕ В ПОДАРОК
ПРОМОКОД НА 500 РУБЛЕЙ
ОТ FLOWWOW

КАК ПОЛУЧИТЬ ПОДАРОК?

Оформить и оплатить с 1 по 30 июня 2024 года подписку на печатную версию газеты «Коммерсантъ» на 3 месяца и более:

- на сайте **kommersant.ru** в разделе Подписка
- по телефону 8 800 600 0556 (бесплатно по РФ)



Индивидуальный промокод для активации на сайте Flowwow придет на ваш e-mail в течение 10 рабочих дней с момента оплаты подписки на газету. Срок активации промокода до 30.09.2024 г.

Коммерсантъ

АО «КОММЕРСАНТЪ», Г. МОСКВА, ОГРН 1027700204751

Расклад ясный, перспективы туманные

В Германии открывается чемпионат Европы по футболу

Открывающийся сегодня матчем сборных Германии, его хозяйки, и Шотландии чемпионат Европы сохранил множество примет, свойственных тем первенствам, что ему предшествовали, включая примету, может быть, главную. В списке из 24 его участников, несмотря на вроде бы безумно высокий уровень конкуренции в континентальном футболе, легко выделить совсем крохотную группу команд, куда более явно, чем все остальные, заслуживающих титула. Правда, выделяя эту группу, надо помнить, что на предыдущих турнирах надежные фавориты — то есть такие, какими сейчас кажутся, например, англичане и французы, — обязательно срезались на дистанции, а золото доставалось тому, на кого не очень хотелось ставить.

Стартующий сегодня в Мюнхене матч группы А между сборными Германии и Шотландии чемпионат Европы, который продлится ровно месяц, до финала в Берлине 14 июля, в котором помимо столицы будут задействованы еще девять немецких городов и на который с 2000 года не пропускавшая континентальных первенств российская команда не добралась из-за санкций, — это еще и повод убедиться, насколько крепки некоторые традиции, связанные с футболом, и конкретно со вторым по рангу после чемпионата мира соревнованием, в том числе довольно неожиданные. Некоторые из них сразу бросаются в глаза.

Перед каждым топовым турниром теперь принято бить тревогу по поводу безопасности. Немецкий турнир в этом смысле исключением не стал, а информагентства с удовольствием цитировали представителей Министерства внутренних дел Германии, рассказывавших о том, что на боевом дежурстве ежедневно будут находиться 22 тыс. сотрудников правоохранительных органов и в таком режиме — практически полной мобилизации ресурсов — местная полиция не работала еще никогда за все семь десятилетий своего существования. Но что поделаешь, если ожидается наплыв в страну сотен, а то и тысяч футбольных хулиганов, а позапрошлый чемпионат Европы — 2016 года во Франции — врезался в память, помимо всего прочего, марсельской бойней между российскими и английскими фанатами.

Перед каждым топовым турниром теперь принято обсуждать судейские новшества, которые решительно имплементируют, иногда толком не протестировав. Совсем радикальных в Германии не будет, но запрет на общение с арбитром любому футболисту, кроме капитана команды, с немедленным предупреждением за его игнорирование уже превратился в предмет для жарких дискуссий насчет того, ждать ли именно водопада желтых карточек за разговоры или игроки оперативно избавятся от вредной привычки и обойдется ручейком.

Перед каждым топовым турниром теперь принято фиксировать, кто из хороших футболистов до него не доехал, получив травму, или кто доехал, но с трудом, мучаясь от боли. Сейчас, наверное, список потерь немецкого чемпионата, ставя галочку за галочкой напротив очередной фамилии, увлеченно составляют и дополняют юристы Международной ассоциации профессиональных футболистов (FIFPro) — пригодится для тяжбы с Международной федерацией футбола (FIFA), чтобы доказать, что вечно на-



Чемпионат Европы в Германии (на фото — медведь Альберт, талисман турнира) не должен вводить в заблуждение простым с виду раскладом

ФОТО ARME DEDERT / GETTY IMAGES

полняемый и наполняемый и ею, и Союзом европейских футбольных ассоциаций (UEFA) матчами, словно бездонная бочка, календарь отправляет на больничный классных игроков эффективнее любого защитника-костолома (см. материал на этой странице). Ага, у немцев вылетели Серж Инабри и Александр Павлович, у испанцев — Гави и Иско, у французов — Люка Эрнандес, у англичан — Гарри Магуайр, у итальянцев — Франческо Ачерби, у голландцев — Френки де Йонг и Тен Копмейнерс, у австрийцев — Давид Алаба, у шотландцев — Линдон Дайкс. Уже почти что полноценная сборная с прицелом на медали. Не хватает разве что вратаря, хотя можно смело включить Тибо Куртуа: он не сыграет за бельгийцев не из-за болезни, а из-за конфликта с тренером, но все же знают, что Куртуа пропустил большую часть сезона, порвав крестообразные связки, а восстановился уже на его излете, прямо к финалу Лиги чемпионов.

Котировки букмекерской конторы «Фонбет» на победу на Евро-2024	
Англия	4,80
Франция	5,00
Германия	6,50
Португалия	8,00
Испания	9,50
Италия	18,00
Бельгия, Нидерланды	20,00
Дания, Хорватия	50,00
Австрия, Турция, Швейцария	100,00
Венгрия, Украина	130,00
Сербия	150,00
Шотландия	200,00
Польша, Чехия	250,00
Румыния	300,00
Грузия, Словакия, Словения	800,00
Албания	900,00

И это далеко не все. Поляки в ужасе от того, что по крайней мере разогнаться на чемпионате точно придется без надорвавшего бедро Роберта Левандовского, венгров беспокоит состояние значащего для них ничуть не меньше, чем Левандовский для сборной Польши, Доминика Собослаи. Да на самом деле сборные, умудрившиеся сохранить в целости и сохранности всех ведущих бойцов, можно пересчитать по пальцам одной руки, и это будут в основном сборные, ни на что не рассчитывающие, — албанская, румынская, словенская, грузинская.

A FIFA в ответ, может быть, составит свой список. В нем приехавшие на чемпионат Европы ветераны — не 30-летние, а в середине четвертого десятка и даже в возрасте под 40. И их, как обычно, ничуть не меньше, чем лекащих вместо главного турнира года разные болячки, — Криштиану Роналду и Пепе, Лука Модрич и Иван Перичич, Оливье Жиру и Нголо Канте, Мануэль Нойер и Томас Мюллер, Аксель Витсель и Ян Вертонген. Как-то же они справляются с календарем, несмотря на годы, как-то не теряют бодрости и задора.

Есть у этого чемпионата еще одна константа, пусть не такая выпуклая, но куда занятнее. Высочайший уровень конкуренции в континентальном футболе — это вроде бы аксиома. Но при этом, как ни странно, расклад перед большинством из пришедших на текущий век европейских первенств настаивал на том, чтобы выделить в нем крохотную, буквально из двух-трех команд, группу со слишком особенным статусом. Так было при прежнем формате — с 16 сборными, так осталось и после его расширения в 2016 году: все равно от ощущения, что есть элита, а есть сливки элиты, эксклюзивная когорта, некуда было деться. И разницу между двумя близкими нишами на самом деле замечал кто угодно, и профессионал, и любитель. Одни — хороши, но все-таки отнюдь не безупречны, скорее, созревают до чемпионства или, наоборот, уже потихоньку скатываются с пика. Другие — созрели, обладают всем, что необходимо, чтобы титул завоевать.

И вот что самое удивительное. Единственный чемпионат Европы, на котором победил действующий обладатель звания, — это, как известно, чемпионат 2012 года, триумфальный для испанцев с их tika-taka, которая тогда еще не исчерпала своих возможностей. Но он же и единственный за долгие годы случай, когда представления о раскладе совпали с реальным итогом турнира. Во всех остальных расклад и итог друг с другом контрастировали. Они походили на наглое издевательство над логикой, над правильными методами измерения потенциала.

И не нужно даже вспоминать о взлете греков два десятка лет назад — хватит и свежих примеров. В 2016 году такими особенными сливками элиты были хозяева-французы и чемпионы мира немцы: есть все — шикарные, без пробелов составы, опыт, бэкграунд. А золото ушло к португальцам — с «нервной» заявкой, не выигравшим ни единого матча в группе, а в финале против сборной Франции лишившихся Криштиану Роналду, на котором у них, по идее, все держалось.

В 2021-м, на первенстве, разбросанном по всему континенту, снова тянуло ставить на французов, за три года до этого сметавших всех на чемпионате мира в России, а еще — на бельгийцев с находящимся в расцвете сил «золотым поколением», заслуживавшим же какого-то приза, прежде чем скиснуть. Но два эталонных футбольных гранда не дотянули и до полуфинальной стадии, а приз достался итальянцам с их неказистым резюме. Позади конфуз в отборе к мировому чемпионату, в разгаре кадровая и стилистическая перестройка с неясным эффектом. Перестройка гораздо сложнее, нежели у обыгранных в решающем матче на Wembley англичан — очередной команды, которой в финале не помогло преимущество своего поля.

И этот чемпионат Европы не балует разнообразием прогнозов. BBC накануне его открытия, скажем, провела опрос среди десяти своих экспертов с именами достаточно громкими, чтобы им доверять: в компа-

Евро-2024	
Группа А: Германия, Шотландия, Венгрия, Швейцария.	
1-й тур. 14.06:	Германия—Шотландия.
15.06:	Венгрия—Швейцария.
2-й тур. 19.06:	Германия—Венгрия, Шотландия—Швейцария.
3-й тур. 23.06:	Швейцария—Германия, Шотландия—Венгрия.
Группа В: Испания, Хорватия, Италия, Албания.	
1-й тур. 15.06:	Испания—Хорватия, Италия—Албания.
2-й тур. 19.06:	Хорватия—Албания, 20.06: Испания—Италия.
3-й тур. 24.06:	Албания—Испания, Хорватия—Италия.
Группа С: Словения, Дания, Сербия, Англия.	
1-й тур. 16.06:	Словения—Дания, Сербия—Англия.
2-й тур. 20.06:	Словения—Сербия, Дания—Англия.
3-й тур. 25.06:	Англия—Словения, Дания—Сербия.
Группа D: Польша, Нидерланды, Австрия, Франция.	
1-й тур. 16.06:	Польша—Нидерланды.
17.06:	Австрия—Франция.
2-й тур. 21.06:	Польша—Австрия, Нидерланды—Франция.
3-й тур. 25.06:	Нидерланды—Австрия, Франция—Польша.
Группа E: Бельгия, Словакия, Румыния, Украина.	
1-й тур. 17.06:	Румыния—Украина, Бельгия—Словакия.
2-й тур. 21.06:	Словакия—Украина, 22.06: Бельгия—Румыния.
3-й тур. 26.06:	Словакия—Румыния, Украина—Бельгия.
Группа F: Турция, Грузия, Португалия, Чехия.	
1-й тур. 18.06:	Турция—Грузия, Португалия—Чехия.
2-й тур. 22.06:	Грузия—Чехия, Турция—Португалия.
3-й тур. 26.06:	Грузия—Португалия, Чехия—Турция.
<i>Команды, занявшие первые два места в группе, а также четыре лучшие из занявших третьи места, выйдут в 1/8 финала.</i>	
<i>Матчи 1/8 финала пройдут 29 июня — 2 июля, 1/4 финала — 5–6 июля, полуфиналы — 9–10 июля.</i>	
<i>Финал пройдет 14 июля на «Олимпийском стадионе» в Берлине.</i>	

нии оказались и Алан Ширер, и Уэйн Руни, и Томас Хитцльшпергер, и Мартин Кьюун, и Мика Ричардс, и Джо Харт, и Эшли Уильямс. Фрондерствовать не захотел никто. При выборе будущего чемпиона голоса разделились поровну между сборными Англии и Франции, а оговорки добавлялись нехотя, будто для приличия: речь в принципе, и немцев нельзя сбрасывать со счетов, как ни крути, у них все происходит, и португальцы неплохи, и испанцы. А вдруг... Но вряд ли.

Франция или Англия — это ведь понятная в данный момент альтернатива, связка, поскольку прицепиться не к чему. У французов — бесконечный расцвет без намеков на проседание, с постоянным притоком талантов взамен сошедших, у англичан — кульминация длинного и тернистого пути к совершенству, которое уже кажется достигнутым. У них не разглядишь слабостей, зато с ходу отыщешь персонажей, которые, как Лионель Месси на катарском чемпионате мира, готовы исполнить роль X-фактора, ингредиента, в непростой ситуации обеспечивающего преимущество, — да хотя бы Килиан Мбаппе и Джуд Беллингем, с лета уже одноклубники по «Реалу». А те, кто там, в «зоне оговорок», — они все с очевидными изъянами: либо чересчур пожилые, либо, наоборот, чересчур молодые, либо уже проворонившие верные шансы, либо только пытающиеся уловить игровую философию и сочетания, чтобы шансы в будущем возникли.

Но парадоксальная история чемпионатов Европы заставляла в поисках того, у кого в руках через месяц очутится красивый кубок, заглядывать чуть глубже, как раз именно в эту зону. На испущен с их юниорской бригадой, на хорватов и бельгийцев с их угасающими поколениями звезд, на португальцев, которые, как и 20 лет назад, молятся на Криштиану Роналду, на незадачливых в последнее время на крупных состязаниях немцев, на итальянцев, вновь пропустивших чемпионат мира и вновь прокрученных через мясорубку перестройки.

Алексей Доспехов

ПРОЦЕССЫ

Вдруг игра, а я уставший!

FIFPro подала в суд на FIFA из-за перегруженности футболистов работой

Международная ассоциация профессиональных футболистов (FIFPro) вступила в судебную тяжбу с Международной федерацией футбола (FIFA). Европейское подразделение FIFPro при поддержке профсоюзов футболистов Англии и Франции подало иск в суд Брюсселя по делам коммерции с требованием признать действия FIFA нарушающими Хартию Европейского союза об основных правах. Все из-за отказа руководства международного футбола идти на уступки в споре о проведении клубного чемпионата мира. В обновленном формате он должен состояться в 2025 году в США. В отличие от прежних лет участие в нем примет не семь, а сразу 32 команды. При этом чемпионат растянется на месяц. Это, по мнению FIFPro, фактически лишает игроков гарантированного закона права на отдых.

Европейское подразделение Международной ассоциации профессиональных футболистов — FIFPro Europe — при поддержке профсоюзов футболистов Англии и Франции подало иск в суд Брюсселя по делам коммерции. Ответчиком выступает FIFA. В заявлении ставится под сомнение право FIFA в одностороннем порядке формировать международный календарь в целом и назначить проведение клубного чемпио-

ната мира в 2025 году в частности. Отметим, что реформированное клубное первенство, которое пройдет в США, будет куда представительнее, чем ранее. В нем примут участие не семь, как раньше, а 32 команды. При этом на проведение чемпионата потребуются целый месяц — с середины июня по середину июля. А ведь многие национальные первенства, скажем, в тех же Англии и Франции, стартуют уже в середине августа, а подготовка к ним — еще раньше. Все это, считают в профсоюзе, фактически лишает футболистов возможности отдохнуть между сезонами. Времени на отдых у них действительно остается совсем немного, поскольку, по подсчетам FIFPro, с учетом времени на подготовку к клубному чемпионату мира и перелеты в США и обратно суммарные временные затраты игроков для участия в нем могут достигать шести недель. Добавим, что до сих пор в режим укороченного отпуска ведущие европейские игроки попадали раз в два года, то есть в сезоны, когда проводились чемпионаты мира и Европы (ближайшее континентальное первенство стартует в пятницу, мировое — летом 2026 года). С появлением клубного первенства мира (оно тоже должно проходить раз в четыре года) ощутимая пауза между сезонами будет выпадать только раз в четыре сезона — ближайшая случится только в 2027-м.

В FIFA претензии FIFPro стабильно отвергали. В организации не раз заявляли, что календарь, во-первых, обсуждается заранее,

причем с привлечением в том числе FIFPro и ее структурных подразделений, во-вторых, что обновленный клубный чемпионат мира не даст чрезмерной нагрузки на игроков, поскольку они все же получат время на восстановление между играми. Добавим, что успешное проведение клубного чемпионата мира является важнейшим фактором для достижения декларируемой президентом FIFA Джанни Инфантино цели — получения за цикл 2023–2026 годов \$11 млрд дохода (в прошлом цикле FIFA заработала \$7,6 млрд). Так что надеяться на то, что в FIFA согласятся пойти на уступки в том, что касается столь многообещающего соревнования, трудно.

В заявлении FIFPro, размещенном на официальном сайте этой организации, отмечается, что в действиях FIFA усматриваются грубые нарушения Хартии Европейского союза об основных правах. В частности, тех статей, которые запрещают принуждение к труду, гарантируют свободу труда, обеспечивают право на заключение коллективных соглашений, гарантируют условия труда и право на ежегодный оплачиваемый отпуск. «Все в футболе знают, что международный календарь насыщен до такой степени, что его просто невозможно придерживаться», — отметил глава Профсоюза футболистов Англии (PFA) Махета Маланго. — Наиболее востребованные футболисты стали частью бесконечной череды игр за клубы и сборные. При этом нагрузка на них продолжает расти ввиду появ-

ления новых и расширения старых турниров. И мне постоянно говорят: все, чего мы хотим, — наличия защищенного периода, в который можно отдохнуть и восстановиться». В свою очередь, глава FIFPro Еугоре Давид Террье пояснил, что иск не преследует цели навредить какому-то конкретному турниру. «Мы просто хотим решить проблему в принципе», — пояснил он.

Подача иска в Брюссельский суд — лишь первый шаг в противостоянии, которое может растянуться на длительный срок. Собственно, как следует из заявления FIFPro, от бельгийского правосудия и не ждут решения по существу. В такого рода глобальных делах значение может иметь только решение наднационального, в частности, Европейского суда (ЕСJ). Неудивительно, что заявители просят суд Брюсселя поставить именно перед ЕСJ несколько вопросов стем, чтобы последний вынес некое промежуточное решение. Ключевой из них: запрещает ли «Хартия о правах» назначать FIFA клубный чемпионат мира на сроки, традиционно являвшиеся «окном» для отдыха футболистов? Кроме того, истцы хотели бы знать, нарушает ли FIFA право игроков на охрану труда путем создания дополнительной нагрузки? Еще один вопрос касается ответственности действий FIFA антимонопольным правилами Евросоюза. В FIFPro просят суд решить, лишает ли до крайности перенасыщенный календарь игроков возможности выступать в турнирах, проводимых за

рамками футбольных пирамиды, во главе которой стоит FIFA. В FIFPro пояснили, что последний вопрос может быть увязан с другим громким делом — иском, выигранным Суперлигой у FIFA и Союза европейских футбольных ассоциаций (UEFA). В 2021 году они репрессивными мерами предотвратили появление неподконтрольного им турнира. В ответ Суперлига (ее участниками остаются «Реал» и «Барселона») добилась в ЕСJ вердикта, согласно которому ни у FIFA, ни у UEFA нет монополии на проведение соревнований, а значит, Суперлига может быть создана. Тут истцы могут попытаться доказать, что FIFA, раздувая календарь, нарушает антимонопольное законодательство, фактически лишая другие структуры возможности найти временное окно для своих турниров.

Отметим, что FIFPro и FIFA вступают в судебную тяжбу уже не в первый раз. Самая громкая битва с участием сторон случилась еще в 1995 году. Речь о знаменитом деле Жан-Марка Босмана, полностью переключившем трансферную систему. К слову, одним из адвокатов бельгийца тогда был Жан-Луи Дюпон. Его же фирма — Dupont-Hissel — будет представлять FIFPro и в нынешнем деле. В 2015 году FIFPro и вовсе попыталась отменить через суд трансферную систему как противоречащую принципу свободы перемещения рабочей силы как таковой, но успеха не добилась.

Афсати Джусоев