

# профиль

#11(992)

27.03.2017

деловой еженедельник

[www.profile.ru](http://www.profile.ru)

совместно с журналом

**DER SPIEGEL**



## ДОРОГИЕ КРЫЛЬЯ РОДИНЫ

Ради национального престижа  
Россия вкладывает  
миллиарды в авиапром,  
который безнадежно  
отстал от конкурентов

16+

ISSN 1726-0639



17011

**профиль**

#10(991) 20.03.2017 ДЕЛОВОЕ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК [www.profil.ru](http://www.profil.ru)

Самостоятельное издание

**DER SPIEGEL**

**les sanctions**

**sanctions**

**sanktionen**

**las sanktions**

**le sanzioni**

**санкции**

**sanksionet**

**seuraamuksia**

けいざいせいさい

Вопреки давлению  
Россия не даст в обиду  
своих миллиардеров

16+  
ISSN 1728-0639 17018  
e-ISSN 2542-0404

**СПРАВКИ ПО ТЕЛЕФОНУ: +7 (495) 745-84-30** (доб. 2700)

|                     |                                                                                                                                                   |      |                      |       |  |                                          |  |  |  |  |             |      |                      |       |  |  |  |  |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------|-------|--|------------------------------------------|--|--|--|--|-------------|------|----------------------|-------|--|--|--|--|
| Извещение           | Форма № ПД-4                                                                                                                                      |      |                      |       |  |                                          |  |  |  |  |             |      |                      |       |  |  |  |  |
|                     | ООО «ИДР-Формат»                                                                                                                                  |      |                      |       |  |                                          |  |  |  |  |             |      |                      |       |  |  |  |  |
|                     | (наименование получателя платежа)                                                                                                                 |      |                      |       |  |                                          |  |  |  |  |             |      |                      |       |  |  |  |  |
|                     | 7709813351                                                                                                                                        |      |                      |       |  | 40702810401300008898                     |  |  |  |  |             |      |                      |       |  |  |  |  |
|                     | (ИНН получателя платежа)                                                                                                                          |      |                      |       |  | (номер счета получателя платежа)         |  |  |  |  |             |      |                      |       |  |  |  |  |
|                     | в АО «АЛЬФА-БАНК»                                                                                                                                 |      |                      |       |  | БИК 044525593                            |  |  |  |  |             |      |                      |       |  |  |  |  |
|                     | (наименование банка получателя платежа)                                                                                                           |      |                      |       |  |                                          |  |  |  |  |             |      |                      |       |  |  |  |  |
|                     | Номер кор./сч. банка получателя платежа                                                                                                           |      |                      |       |  | 3010181020000000593                      |  |  |  |  |             |      |                      |       |  |  |  |  |
|                     | Ф.И.О., адрес плательщика                                                                                                                         |      |                      |       |  |                                          |  |  |  |  |             |      |                      |       |  |  |  |  |
|                     |                                                                                                                                                   |      |                      |       |  |                                          |  |  |  |  |             |      |                      |       |  |  |  |  |
| Кассир              | <table><tr><td>Вид платежа</td><td>Дата</td><td>Наименование платежа</td><td>Сумма</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table> |      |                      |       |  |                                          |  |  |  |  | Вид платежа | Дата | Наименование платежа | Сумма |  |  |  |  |
|                     | Вид платежа                                                                                                                                       | Дата | Наименование платежа | Сумма |  |                                          |  |  |  |  |             |      |                      |       |  |  |  |  |
|                     |                                                                                                                                                   |      |                      |       |  |                                          |  |  |  |  |             |      |                      |       |  |  |  |  |
| Подпись плательщика |                                                                                                                                                   |      |                      |       |  |                                          |  |  |  |  |             |      |                      |       |  |  |  |  |
| Квитанция           | ООО «ИДР-Формат»                                                                                                                                  |      |                      |       |  |                                          |  |  |  |  |             |      |                      |       |  |  |  |  |
|                     | (наименование получателя платежа)                                                                                                                 |      |                      |       |  |                                          |  |  |  |  |             |      |                      |       |  |  |  |  |
|                     | 7709813351                                                                                                                                        |      |                      |       |  | 40702810401300008898                     |  |  |  |  |             |      |                      |       |  |  |  |  |
|                     | (ИНН получателя платежа)                                                                                                                          |      |                      |       |  | (номер счета получателя платежа)         |  |  |  |  |             |      |                      |       |  |  |  |  |
|                     | в АО «АЛЬФА-БАНК»                                                                                                                                 |      |                      |       |  | БИК 044525593                            |  |  |  |  |             |      |                      |       |  |  |  |  |
|                     | (наименование банка получателя платежа)                                                                                                           |      |                      |       |  |                                          |  |  |  |  |             |      |                      |       |  |  |  |  |
|                     | Номер кор./сч. банка получателя платежа                                                                                                           |      |                      |       |  | 3010181020000000593                      |  |  |  |  |             |      |                      |       |  |  |  |  |
|                     | (наименование платежа)                                                                                                                            |      |                      |       |  | (номер лицевого счета (код) плательщика) |  |  |  |  |             |      |                      |       |  |  |  |  |
|                     | Ф.И.О., адрес плательщика                                                                                                                         |      |                      |       |  |                                          |  |  |  |  |             |      |                      |       |  |  |  |  |
|                     |                                                                                                                                                   |      |                      |       |  |                                          |  |  |  |  |             |      |                      |       |  |  |  |  |
| Кассир              | <table><tr><td>Вид платежа</td><td>Дата</td><td>Наименование платежа</td><td>Сумма</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table> |      |                      |       |  |                                          |  |  |  |  | Вид платежа | Дата | Наименование платежа | Сумма |  |  |  |  |
|                     | Вид платежа                                                                                                                                       | Дата | Наименование платежа | Сумма |  |                                          |  |  |  |  |             |      |                      |       |  |  |  |  |
|                     |                                                                                                                                                   |      |                      |       |  |                                          |  |  |  |  |             |      |                      |       |  |  |  |  |
| Подпись плательщика |                                                                                                                                                   |      |                      |       |  |                                          |  |  |  |  |             |      |                      |       |  |  |  |  |



## события

### 6 Тренды экономики

**Алексей Михайлов**

Кто будет возглавлять ЦБ следующие 5 лет. Зачем министр экономического развития Максим Орешкин хочет забрать себе Росстат. Кому нужен «Глонасс»

### политика

### 8 Навальный как бренд

**Денис Ермаков, Алексей Баусин**

Главное и не победа, и не участие: Навальный использует президентскую предвыборную кампанию для «офлайн»-раскрутки

### мнение



### 11 Жизнь в детективе

**Алексей Мельников**

Убийство Дениса Вороненкова выглядит пародией

на бондиану. Только в реальной жизни трудно разобрать, чем герои отличаются от злодеев

### 12 Слухи

Кому Дмитрий Аристов обязан своим назначением главным приставом. Куда могут назначить полпреда президента в ПФО Михаила Бабича. Почему смерть исполнительного директора «Роскосмоса» вызвала такой шок в верхушке корпорации. Кто пролоббировал Александра Бугаева на пост главы Росмолодежи. Почему были отменены выборы президента РАН

### армения

### 14 Выборы без осечки

**Ашот Газазян**

Армянские власти придумали, как гарантированно получить послушный парламент

### 18 Тренды политики

**Денис Ермаков, Глеб Иванов, Александр Баринков**

Версии громкого убийства в Киеве. Теракт в Лондоне. «Провокация» в Белоруссии. «Российский» компромат в США

### мнение



### 21 Им нечего подарить России

**Сергей Шелин**

До президентского избрания меньше года, а как будут готовить народ к этой церемонии, пока неясно. Ни денег, ни популярных мероприятий, ни даже лучезарных посулов в запасе не осталось

## подробности

### авиация



### 22 Полет в никуда

**Иван Дмитриенко**

Российские власти готовы потратить миллиарды на перезапуск устаревших проектов развалившегося авиапрома

### мнение



### 31 Евроворонка

**Дмитрий Быков**

Россия ввергнута в состояние, когда нет ни одной области жизни, где был бы возможен нравственный выход. И случай «Евровидения» удручающе показателен

### выборы

### 32 Сдвиг по фазе

**Ярослав Шимов**

Партии и политики, еще недавно считавшиеся маргинальными, теснят привычный европейский мейнстрим. Популизм изменит Европу, вопрос лишь — как и насколько

### франция der spiegel

### 35 «Я стараюсь заразить людей ОПТИМИЗМОМ»

Кандидат в президенты Франции Эммануэль Макрон о неожиданном взлете своего рейтинга, тоске французов по новой политике и необходимости серьезных реформ в стране

тенденция

## 38 Штраф сверх плана

Екатерина Буторина

Государство придумывает все новые запреты и способы заработать на их нарушителях

## ЭКСПЕРТИЗА

### 44 Бизнес-новости

#### ит-безопасность

### 46 Риски в кармане

Андрей Виноградов

Как компании защититься от киберугроз, если до ее данных можно добраться через смартфоны сотрудников

#### мегаполис

### 52 Миллионеры из «хрущоб»

Ольга Смирнова

Взамен ветхих пятиэтажек москвичи получают современное жилье

#### благотворительность

### 54 «Чтобы за цифрами видеть результаты»

Оксана Орачева, один из организаторов форума «Эндаументы-2017», о том, как работают подобные фонды, где этот финансовый инструмент наиболее эффективен и каковы перспективы его развития

## калейдоскоп

#### автомобили der spiegel

### 58 По небу на автомобиле

Марко Эверс

В недалеком будущем машины будут не ездить, а летать, над этим сейчас работают инженеры по всему миру

### 60 Афиша

#### история

### 62 Нефть с родины мазохизма

Алексей Волынец

Как сосед Мазоха пробурил первую скважину в Центральной Европе

совместно с журналом

DER SPIEGEL

#11 / 27.03.2017

Главный редактор **Светлана Лолаева**

Заместители главного редактора: **Галина Соловьева,**

**Алексей Михайлов**

Редактор отдела внутренней и внешней политики

**Алексей Баусин**

Редактор отдела социальной политики/права

**Александр Барин**

Редактор отдела специальных тем и спецпроектов

**Денис Ермаков**

Главный художник **Павел Павлик**

Ответственный секретарь **Ольга Жирнова**

Обозреватели: **Дмитрий Быков, Екатерина Буторина**

Корреспонденты: **Иван Дмитриенко, Глеб Иванов,**

**Александра Кошкина, Мария Разумова, Аркадий Кузнецов,**

**Алексей Афонский, Александра Юшквичюте**

Выпускающий редактор profile.ru **Олег Данилов**

Дизайнеры: **Светлана Корнеева, Наталья Пыльнева**

Фотослужба: **Ольга Балакирева, Ирина Гулюкина,**

**Ксения Воротова**

Фотограф **Наталья Львова**

Корректоры: **Светлана Гавриленко, Людмила Фрейерова**

Цветоделение, препресс **Эдуард Потапкин**

Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва,

Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор **Ирина Минакова** (iminakova@idr.ru)

Директор по рекламе **Марина Керимова** (mkerimova@idr.ru)

Директор по корпоративным продажам **Андрей Родионов**

(arodionov@idr.ru)

Старший менеджер по рекламе **Люся Аракелян**

(larakelyan@idr.ru)

Менеджер по рекламе **Дмитрий Черняев** (dchernyaev@idr.ru)

Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

Журнал распространяется:

в Совете Федерации, Государственной думе Российской Федерации, Московской городской думе (адресная персональная рассылка), в Доме правительства Российской Федерации; в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines, «Ямал», «Таймыр» (NordStar Airlines), на бортах специально-го летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines, Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армавиа», El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta, Turkish Airlines, Etihad; в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Глобус Гурмэ», «Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»; в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Гиперглобус»; на автозаправках BP.

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Адрес редакции: 109544, Москва, Б. Андроньевская, д. 17.

Тел.: (495) 745-84-01 Сайт: www.profile.ru; e-mail: profil@idr.ru.

Отдел распространения: (495) 745-84-30, доб. 2700, (495) 745 84 18, distribution@idr.ru.

Редакционная подписка: (495) 745-84-30, доб. 2700, podpiska@idr.ru. Подписной индекс 71 800.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «ИДР-Формат».

ПЕРЕПЕЧАТКА БЕЗ ПИСЬМЕННОГО РАЗРЕШЕНИЯ УЧРЕДИТЕЛЯ И ИЗДАТЕЛЯ ЗАПРЕЩЕНА. При использовании материалов ссылка на «Профиль» обязательна. При цитировании материалов «Профиля» на интернет-ресурсах гиперссылка на www.profile.ru обязательна. ООО «ИДР-Формат» не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях. Материалы на с. 51 и с. 57 публикуются на правах рекламы. Мнение редакции может не совпадать с мнением интервьюируемых лиц или авторов отдельных материалов. Присланные материалы не рецензируются и не возвращаются.



Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат».

143200, г. Можайск, ул. Мира, 93. Тел.: (495) 745-84-28, (49638) 20-685. www.oaompk.ru

Тираж 74 тыс. экз. Цена свободная.

© «Профиль» №11 (992), 27 марта 2017 года.

Номер подписан в печать 24 марта 2017 года.

На обложке фото Shutterstock



# Копить впечатления

До 4 миль за 60 рублей  
за покупки, чтобы  
открыть весь мир



Получите карту  
уже завтра\* **8 800 333-99-93 / S7card.ru**

Сертификат №31 от 03.07.2015. ПАО «Авиакомпания «Сибирь»», Россия, 633104, НСО, г. Обь-4 (ОГРН 1025405624430 от 21.08.2002. АО «Тинькофф Банк», лицензия ЦБ РФ №2673. На правах рекламы.

\* При положительном решении банка, карта будет доставлена на следующий день, за исключением городов, куда доставка осуществляется ФГУП «Почта России». Для кредитных карт категории World Black Edition (Ворлд Блэк Эдишн) (Карта). Бонусные мили (Мили) начисляются на счет участника программы S7 Priority: а) 4 Мили за каждые 60₽ по покупкам на [www.s7.ru](http://www.s7.ru); б) 2 Мили за каждые 60₽, кроме покупок на [www.s7.ru](http://www.s7.ru); в) до 18 Миль за каждые 60₽ за покупки по спецпредложениям партнеров банка (см. на сайте: [www.tinkoff.ru](http://www.tinkoff.ru)). Мили не начисляются за операции пополнений Карт, переводов, снятия наличных, электронных платежей, операций в Интернет, мобильном банке и мобильных приложениях. Лимит по начислению Миль не установлен. Подводные правила программы и условия использования Миль см. на [www.s7.ru](http://www.s7.ru).



Текст: Алексей Михайлов

Администрация Президента РФ



## О чем молчит Набиуллина

**Президент РФ** Владимир Путин 22 марта 2017 года официально выдвинул председателя Банка России Эльвиру Набиуллину на второй срок. Срок ее 4-летних полномочий истекает 24 июня 2017 года, и теперь она выдвинута на 5 лет (такая поправка была принята Госдумой в 2013 году спустя месяц после ее назначения на пост главы ЦБ и поэтому не распространяется на текущий срок).

По закону, президент должен представить кандидатуру не позднее чем за 3 месяца до истечения срока полно-

мочий действующего главы ЦБ.

Перед этим банкир отчиталась перед президентом о своей работе: банки вышли по прибыли на докризисный уровень, у 300 банков отозвана лицензия (в 70% случаев — за сомнительные операции, т.е. вывод денег за границу или «отмывание»), создан собственный процессинг международных карт, и выпущена своя карта «Мир», создан собственный аналог системы международных платежей SWIFT (т.е. ЦБ готов к дальнейшему расширению финансовых санкций

против России, а Путин может и дальше проводить вызывающую мировое сопротивление политику). А еще она сообщила о готовности поделиться банковской тайной с силовыми органами. «Хорошо», — сказал на это Путин.

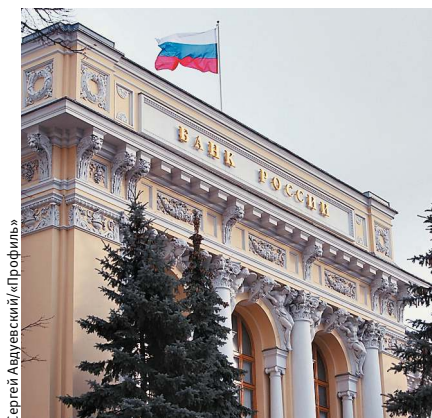
Удивительно, но Набиуллина даже не стала гордиться рекордным снижением инфляции, действительно, зачем? Ведь Путин и сам об этом говорит при каждом случае. Она также не стала говорить, что снижение инфляции получено ценой стагнации экономики и падения реальных доходов населения. Глава ЦБ не упомянула, что прибыль банковского сектора 2016 года выросла за счет снижения требований ЦБ к формированию резервов и что почти половину ее дал один Сбербанк. И это, скорее, говорит о неустойчивости банковской системы, чем наоборот. Что чем дальше, тем все более усиливается, а не сокращается темп отзыва лицензий банков, что также говорит не о разрешении ситуации, а о нарастании проблем.

О том, что сокращение объема сомнительных операций вызвано не ее «отстрелом банков», а ухудшением макроэкономической ситуации, падением цен на нефть и резким сокращением профицита текущего счета (нет денег — нечему и «утекать»). И еще много о чем умолчала — президенту вовсе не надо знать о таких «мелочах».

## Искусство выбора момента

**Выдвижение** Набиуллиной никого не удивило и не вызвало никаких обсуждений в СМИ, никаких аналитических статей — стоит почти полная тишина. Похваливших решение президента на удивление немного (например, глава Совета Федерации Валентина Матвиенко, Алексей Кудрин). Те, кому не нравится политика Набиуллиной, просто промолчали. А промолчали почти все. Ведь все равно уже ничего не изменишь, не правда ли? Только проблем себе наживешь. Именно для этого президент и выдвинул кандидатуру заранее — чтобы избежать лишних обсуждений. И не ошибся. В прошлых «Трендах» мы гадали — как это ЦБ допустил «утечку» о возможном снижении ключевой ставки 24 марта? Теперь ясно, зачем это было сделано: чтобы аналитики обсуждали только эту тему (так и произошло), а Набиуллина

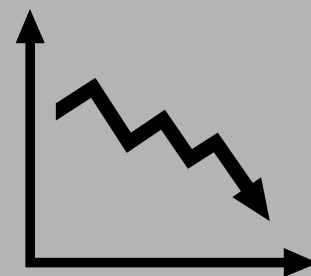
могла показать некоторую «мягкость», которой в ее политике вовсе не наблюдается. Этот типичный прием называется «запустить красного зайца» (почему красного? А чтобы все спрашивали). Операция «Выдвижение» была проведена ЦБ на «отлично».



Сергей Аздуевский / «Профиль»

## С особым цинизмом

**Не снизить** ставку после использования приема «красного зайца» было бы слишком демонстративно. Чтобы сохранить интеллигентность лица, ЦБ 24 марта ставку снизил, но на минимально возможный шаг — на четверть процентного пункта. Впервые за последние полгода (с 16 сентября 2016-го). Теперь ставка 9,75%.



Shutterstock

## Росстатом недовольны



**Выяснилось**, что не только «Профиль» и некоторые аналитики недовольны последними пересмотрами статистики Росстатом (он резко и без оснований улучшает ее за прошлые и текущий периоды). Оказался недоволен ведомством также министр экономического развития Максим Орешкин (на фото). И чтобы навести с этим порядок, он предложил вновь переподчинить статкомитет ему. Но не надо лишнего оптимизма – Орешкин недоволен тем, что Росстат недостаточно «улучшает» статистику, мешая победным прогнозам МЭР о росте

в 2017 году ВВП на 2%. Поводом стала последняя статистика по промышленности за февраль. Росстат опубликовал данные о ее падении на 2,7% (к февралю 2016-го) после роста на 2,3% в январе. Орешкину это не понравилось, т. к. в текущем феврале на 2 рабочих дня меньше (прошлый год был високосный плюс перенос праздников). По расчетам МЭР, промышленность страны выросла на 0,9%, а не упала на 2,7%. Росстат оказался не в состоянии комментировать его переподчинение – его об этом никто из начальства не спрашивает, все решается в правительстве. И когда, наконец, это переподчинение произойдет, вероятно, экономическая статистика нашей страны станет еще лучше, чем сейчас. Но, правда, и еще дальше от реальности... Мы будем еще меньше знать, что на самом деле происходит в нашей экономике.



## «Глонасс» – для вас

**Потрачено** много бюджетных средств, сказал временный гендиректор АО «ГЛОНАСС» Андрей Жерегеля, поэтому приоритетной задачей является коммерциализация проекта. Так он оправдывал требование об обязательном оснащении автомобилей, впервые выпускаемых в обращение в России, этой системой (вступило в силу с 1 января 2017 г.). Теперь импорт подержанных автомобилей в страну практически остановлен – у них нет российской навигационной системы. Хорошенькое обоснование госполитики – мы потратили ваши деньги, теперь вы, люди, нам их возмещайте. Вам «ГЛОНАСС» не нужен? Так вас никто не спрашивает. Жерегеля пообещал создать несколько сертифицированных центров в При-

морье по установке «ГЛОНАСС», а пока это стоит от 10 тыс. до 30 тыс. руб. Цена будет рыночной, ее никто не будет регулировать, сколько захотят эти центры – столько и установят. Но проблема еще и в том, что «ГЛОНАСС» должен включаться автоматически при аварии, а для этого надо провести краш-тест автомобиля. Но кто будет оплачивать краш-тест подержанной иномарки, непонятно. Да и центров приема сигнала у АО «ГЛОНАСС» пока всего два – в Москве и Курской области. Так некоторые 100-процентные госкомпании своей жадностью загоняют ситуацию в тупик. На таможенных складах Приморья и Японии уже зависло 1,4 тыс. автомобилей (с 15 февраля, до этого их впускали на территорию РФ). А сколько по всей стране?

96

долларовых миллиардов насчитал в России Forbes Russia, опубликовав свой ежегодный рейтинг. Это на 12 больше, чем годом раньше. В лидерах – по-прежнему Леонид Михельсон, совладелец «Новатэка» и «Сибура» (\$18,4 млрд, +\$4 млрд к прошлому году); за ним Алексей Мордашов, глава «Северстали» (\$17,5 млрд, +\$6,6 млрд) и Владимир Лисин, владелец НЛМК (\$16,1 млрд, +\$6,8 млрд).

–4,1%

составило падение реальных доходов населения России в феврале 2017-го к февралю 2016-го, сообщил Росстат. За первые 2 месяца с учетом единовременной компенсации пенсионерам в январе рост доходов составил лишь 1% (в январе – 8,1%). Получается, богатые богатеют, бедные беднеют.

1,91 руб./км



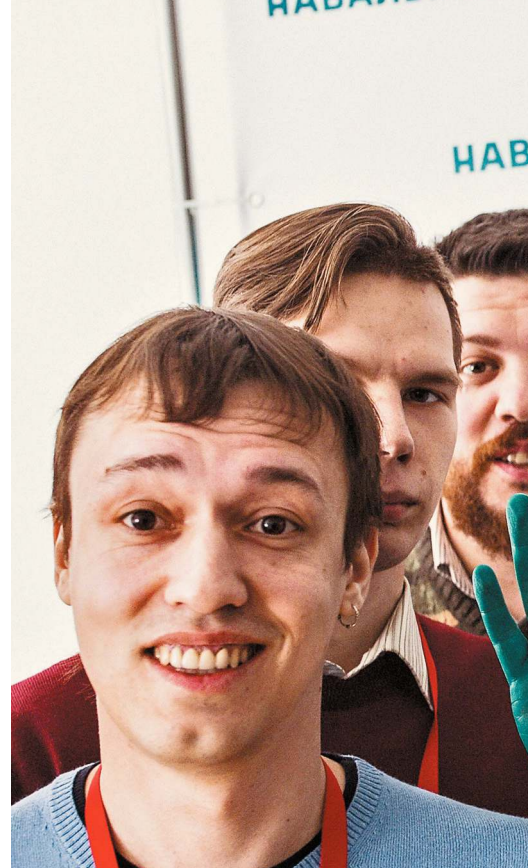
составит с 15 апреля тариф системы «Платон» за проезд по трассам федерального значения для грузовиков свыше 12 тонн. Он повысится с действующих 1,53 всего на четверть вместо двукратного роста, запланированного ранее. Такую поправку в подписанное им ранее постановление правительства внес премьер Дмитрий Медведев. Видимо, кому-то очень не хочется повторения акций водителей большегрузов за год до выборов президента РФ.



# Навальный как бренд

Главное и не победа, и не участие: Алексей Навальный использует президентскую предвыборную кампанию для «офлайн»-раскрутки

Текст: Денис Ермаков, Алексей Баусин



Известный интернет-разоблачитель Алексей Навальный «пошел в народ». Еще в декабре глава Фонда по борьбе с коррупцией (ФБК) заявил, что, несмотря на приговор по «делу «Кировлеса», начинает собственную предвыборную президентскую кампанию. Сейчас он активно ездит по регионам, открывает штабы и набирает волонтеров для сбора подписей для выдвижения в президенты. Основным инфоповодом является недавнее скандальное антикоррупционное расследование ФБК «Он вам не Димон» про дворцы и виноградники, якобы принадлежащие Дмитрию Медведеву (фильм про это посмотрели в Сети уже более 10 млн человек).

## Из «леса» в «поля»

Препятствием к выборам для Навального является второй приговор Ленинского суда Кирова 8 февраля по «делу «Кировлеса», переписанный почти под копирку с первого, который ранее оппозиционер успешно опротестовал в ЕСПЧ. Само это дело является юридическим шлагбаумом, который власти то опускают перед Навальным, то так же оперативно приподнимают его, как в июле 2013 года во время мэрской кампании в Москве против Сергея Собянина. На данный момент участие Навального в кампании против Путина очевидно не входит

в планы администрации президента. Тем не менее до марта-2018 еще год, и кто знает, не приподнимут ли «шлагбаум» еще раз из неких новых тактических соображений. Навальный же своего поражения в избирательных правах не признает и продолжает агитировать.

«Задача ясна: во-первых, это работа на узнаваемость. Во-вторых, Навальный пытается создать некое агитационное поле сторонников, которое можно было бы в политическом смысле «продать» на выборах, чтобы иметь рычаги влияния на ситуацию, блокируя <с теми, кто может участвовать в выборах>, – говорит гендиректор Агентства политических и экономических коммуникаций Дмитрий Орлов. – Для этого ему нужно усилить свою узнаваемость в регионах и создать в них хотя бы небольшие агитационные мобилизационные сети».

При этом близкий к Кремлю политолог считает, что хоть «некоторые шансы у Навального есть», но «каких-то серьезных целей или значимого электорального потенциала он не получил и поэтому не будет представлять опасности для власти».

Впрочем, по мнению вице-президента Центра политических технологий Ростислава Туровского, «спрос на Навального в регионах стал резко расти» как раз благодаря активизации там его работы, и он в состоянии получить «искомую

узнаваемость уже не в узких кругах блогосферы, а в качестве публичного политика».

## «Поговори хоть ты со мной»

По словам Туровского, антикоррупционная кампания в принципе востребована. «В регионах эта тема будет находить отклик, поскольку в каждом из них есть масса фактов коррупции. Если Навальный еще и к ним начнет апеллировать, это может иметь довольно сильный резонанс».

Заработать известность можно, привлекая больше внимания к проблемам, о которых региональная власть, как правило, не говорит. «Тем самым он реализовывает запрос на политика, который будет разговаривать с людьми прямо, честно и откровенно», – отмечает Туровский.

Впрочем, политолог считает, что расшевелить региональное электоральное «болото» и найти себе в нем новых избирателей можно будет, только если «антирежимная» риторика будет «выведена за рамки выступлений», так как на «откровенно антипутинской повестке много сторонников сейчас не соберешь». Но если «имидж Навального будет смягчен, он станет более приемлемым для «болота».

«Коррупция – это реальная проблема», – соглашается политолог Александр Кынев. Он отмечает, что



EPA/Vostock Photo

расследования Навального пока действительно нацелены на продвинутую аудиторию. «Но на какой еще части общества он может заработать, не будучи официальным политиком? – задается резонным вопросом Кынев. – Он, конечно, несколько ограничивает горизонт, потому что есть избиратели, которых больше беспокоят социальные темы. Но в каждой кампании должна быть изюминка. У него это коррупционные расследования».

«Таким образом Навальный может рекрутировать региональных сторонников, которые будут подражать ему, делая то же самое, но в отношении местного начальства. И если раньше его партия была виртуальной, то теперь может превратиться в некую протопартию по борьбе с коррупцией, – не исключает Туровский. – Тогда может возникнуть и неконтролируемая политическая кампания. Но опять-таки это пока в зародыше, и все это может быть прекращено властью».

Сейчас, отмечает Туровский, если местные администрации пытаются противодействовать Навальному, федеральные – нет. Расчет на то, что его кампания сама выдохнется.

## Под сенью телевизора

Сегодня у Навального «очень незначительный электорат», заявил «Профилю» Дмитрий Орлов. Скорее, «небольшая группа поддержки».

Навальный со своими расследованиями «гремит» только в интернете и отдельных СМИ. В федеральном телеэфире его личность подается исключительно в криминальном ключе или как «агента американского Госдепа». Среди других «антинавальновских» версий, которые он не раз опровергал: ФБК «работает» на «сливах компромата», который поставляют ему конкурирующие друг с другом «башни Кремля».

Но в любом случае узнаваемость у политика есть. Согласно данным февральского опроса «Левада-центра», о том, кто такой Навальный, знают 47% опрошенных (в апреле 2011 года было 6% и 54% в октябре 2013-го). При этом 53% ничего об оппозиционере не знают. «Навальный – политик, о котором узнали, когда он активизировался в Сети. Потом о нем узнало большое количество людей, но уже при помощи федеральных каналов. Но уже в негативном ключе, как о фигуранте уголовного дела», – говорит социолог «Левада-центра» Денис Волков. «Рост узнаваемости, связанный с раскруткой скандальной темы, автоматически вызывает поляризацию общественного мнения», – поясняет Туровский. – Будут и жесткие противники, и горячие сторонники. Политиком, который нравится всем, он никогда не станет».

Про успех московской мэрской кампании-2013 можно забыть, это

были другие времена, считает глава правления Центра политических технологий Борис Макаренко. «Первый фактор – «крымская весна», которая резко подняла легитимность власти. Второй – затяжной кризис, из-за чего те люди, которым Навальный потенциально мог бы быть интересен, озаботились собственными домохозяйствами. Разсерженные горожане сейчас ищут, как сохранить свое благополучие», – говорит эксперт.

Что касается роста президентского антирейтинга Навального (38% в марте 2013-го, 63% – в феврале 2017-го, по данным «Левада-центра»), то политолог также связывает его с крымским эффектом, за которым последовали «охота на ведьм и идеология осажденной крепости». От этого страдает и Навальный. Что касается ухудшения экономической ситуации, то Макаренко отмечает, что протестное голосование возникает не во время кризиса, а когда он уже закончился.

Согласно данным февральского опроса «Левада-центра», не могут сказать об оппозиционере ничего хорошего 23%, у 10% процентов он вызывает раздражение и еще у 10% – неприязнь.

«47% процентов – это большая цифра», – говорит Волков. При этом 63% говорят, что «определенно» не будут голосовать за него на президентских выборах. «Пока он не объявлял о своих президентских амбициях,



большинство сторонников не воспринимали его как кандидата в президенты», – говорит Волков. Теперь его задача – привлечь на свою сторону избирателей, не знающих о его существовании. Перетянуть на свою сторону тех, кто настроен негативно, будет сложно, отмечает социолог. При этом для многих избирателей определяющим будет, как деятельность оппозиционера будут освещать федеральные телеканалы. Ведь ресурсы соцсетей и телевидения несопоставимы.

По мнению же Макаренко, декабрьское заявление Навального о включении в избирательную гонку не было замечено обществом. По его словам, хорошие пиар-ходы Навального «работают на такое меньшинство, которое никакого электорального пиар-эффекта не даст».

## Первый в городе

По оценке социологов, в большей степени позитивно по отношению к оппозиционеру настроены жители крупных городов, аудитория независимых СМИ. Именно на «завоевании» городов Навальный строит сейчас свою политическую кампанию – параллельно со своей разоблачительной работой.

«Мы хотим, чтобы регионы, города активнее участвовали в избирательной кампании, – заявил Навальный на открытии своего штаба в Новосибирске в середине февраля. – ...Мы изменим ситуацию, при которой только Москва и московская элита решают, как должны выглядеть выборы».

## Поиск языка

Как отмечают даже лояльно настроенные к Навальному местные журналисты, политик пока «плавает» в местной повестке. «Как бы не пыжились власти, как бы демонстративно не замечали происходящее государственные СМИ, но политическим событием месяца стал приезд в Уфу оппозиционного политика Алексея Навального. При этом особо содержательным или интересным сам визит не назовешь», – отмечало башкирское сетевое издание Proufu.ru. «Он демонстрирует определенное знание местной повестки, но глубоким это знание назвать трудно», – отмечал автор комментария.

«Доверие петербуржцев он решил завоевывать критикой Полтавченко, выборов и передачей Исаакя», – сообщало известное сетевое издание

fontanka.ru. «На вопрос журналистов, какие еще петербургские темы кроме нового петербургского стадиона и Исаакя будут в его повестке, Навальный... конкретных городских проблем и не назвал», – констатировала «Фонтанка».

## «Помощь» губернаторов

«Узнаваемость Навального повышается в том числе и благодаря реакции власти, которая фактически создает бесплатные информповоды. У Навального доступа к официальным масс-медиа никогда не было, и за счет всех этих скандалов, где самый яркий – в Барнауле с зеленкой, резко повышается его известность», – отмечает Кынев.

# Ноу-хау от Навального: теперь он напрямую увязывает коррупцию и падение уровня жизни жителей российских регионов

Но перед оппозиционным политиком, помимо испорченной внешности и костюма, стоят и другие проблемы. А именно – добиться того, чтобы его услышали в регионах.

«У меня нет иллюзий, что все, кто за меня голосовал или проголосует, знают меня в лицо... Есть люди, которые меня не знают ни с какой стороны, и мы будем над этим работать...» – так Навальный обозначил свою стратегию на открытии предвыборного штаба в Санкт-Петербурге в начале февраля.

Теперь в качестве целей он выбирает региональную проблематику. 19 марта в центре Новосибирска прошел митинг против повышения тарифов на услуги ЖКХ. На акцию протеста собрались более двух тысяч человек. И Навальный. За несколько дней до митинга он выложил в YouTube

расследование, из которого следует, что в повышении тарифов заинтересованы компании, принадлежащие министру без портфеля Михаилу Абызову. «Я надеюсь, что Новосибирск pošлет сегодня четкий сигнал и мэру, и губернатору, и Кремлю: «Ребята, мы не зарабатываем столько, сколько вы воруете. Никогда у нас не хватит денег компенсировать вашу роскошную жизнь. Это же невозможно просто!» Они делают людей бедными!» – заявил Навальный на митинге.

Отчасти это новая тональность – теперь Навальный напрямую увязывает коррупцию и падение уровня жизни жителей российских регионов.

В Уфе, столице нефтедобывающего региона, Навальный не просто критиковал скандальную покупку «Башнефти» «Роснефтью». «Я хотел бы здесь видеть, что эта нефть принесла жителям. Вижу сугроб выше человеческого роста, и мэр говорит, что нет денег, чтобы вывезти снег», – заявил оппозиционер.

«Они все утащили под зарубежные флаги, они платят там налоги, а формовщик на УВЗ получает 30 тыс. рублей. Это нормально? Это нищета!» – цитировало известное свердловское сетевое издание Znak.com. Навального на открытии штаба в Екатеринбурге в конце февраля.

В Самаре, где оппозиционера встретили плакатами «Навальный – поп Гапон» и «Передай привет госдепу», Навальный говорил о том, что «восстанавливать нужно не Пальмиру, а Самару». В Казани Навальный встречался с обманутыми вкладчиками банков Татарстана.

Для того чтобы достучаться до жителей регионов, столичному политику придется приложить усилия. «Так же, как кости обрастают мясом, так и скелет избирательной кампании, который формируется за счет штабов, должен обрести и мясом – более четкой позицией Навального по другим вопросам», – считает Кынев.

При этом четкой «позитивной повестки» (вроде той, что, например, у кандидата от «Яблока» Григория Явлинского – программа «Земля-дома-дороги») у оппозиционного политика нет. Зато, по словам Кынева, «сегодня в этой части политического спектра он единственный игрок, который готов хоть что-то делать. И этим он выгодно отличается от всех остальных». ■

# Жизнь в детективе



Текст:  
**Алексей  
Мельников,**  
экономист,  
публицист

История остановилась, прищурилась на свет современности, закрыла глаза рукой, пригнулась на крепких ногах и отскочила назад, куда-то во тьму 60-х – времени старых фильмов о Джеймсе Бонде. Реальность смешалась с детективом. Организация «Спектр» убивает электрическим током одного из своих членов за кражу денег от продажи наркотиков. В Лондоне гибнет бывший агент КГБ, отравленный редким ядом. «Из России с любовью». Роза Клебб пытается ударить своего противника острием кинжала в мыске туфли. «Лицензия на убий-

ство». Политик бежит из страны, где правит диктатор, прихватив деньги, секреты и белокурую красотку жену в духе Татьяны Романовой. «О Джеймс!» Но его настигает убийца, и он лежит на тротуаре в дорогом костюме, смотрящих в объектив модельных ботинках на кожаном ходу, красиво раскинув руки, в белоснежной рубашке, а рядом рыдает его верная красавица. «Лицензия убивать, мистер Бонд, или быть убитым. Уведите его», – говорит злодей и тут же падает в бассейн, пронзенный стрелой из арбалета прекрасной мстительницы за убийство своих родителей. «Только для твоих глаз».

Бытие стало похожим на киносценарий – история жизни и смерти Александра Литвиненко и Дениса Вороненкова кажется придуманной, фантастической, напоминает кино. А цифровые технологии, все более стирающие грань между реальным и виртуальным, только усиливают впечатление, что современные люди покинули физический мир и переселились на страницы бесплотных детективных романов. Впрочем, на просторах бывшего СССР это все равно какое-то ретро – цифровые технологии на старый лад. Трудно отделаться от впечатления, что начальники российских секретных служб так и остались восторженными детьми, считающими профессиональной мечтой старые фильмы о Бонде. Может быть, они хотят потом написать красивые мемуары? Чтобы они стали легендой? Чтобы их экранизировали? Как истории о Шакале Карлосе? О Фракции Красной Армии? Дух захватывает. Наверное, и стремление жить богато тоже оттуда – оно вышло из шикарной бондовской «бабочки», ревущих «астон мартинов», злодейских яхт, небрежной и всегда выигрышной игры Бонда в казино.

Однако герои в нашем современном детективе какие-то ненастоящие, сомнительные. Это не то что в бондиане – яркие злодеи и стоящая на страже до-

бра секретная служба Ее Величества. Это и не борьба наших белых эмигрантов первой волны со злодейским НКВД – их походы через границу в СССР, непримиримость до конца жизни, верность полковым знаменам и прошлому. Трагедия людей, унесших с собой Родину. «Да мы и не ищем спокойного года,/Да нам и не нужен покой:/Свобода еще с Ледяного похода/Для нас неразлучна с бедой».

Все наши герои только вчера были злодеями. Совершенно не революционерами. Кто-то наживал при власти миллиарды, другой ему служил, третий занимался комбинациями и был лояльным членом корпорации, четвертая украшала собой плюющийся пропагандой телевизор.

Трудно отделаться от мысли, что их переход в «герои» вызван случайными причинами, а по сути они такие же, как те, кто их преследует. И повернись жизнь иначе, они так же, как их коллеги в современной России, были бы в числе олигархов, возглавляли их службы безопасности, крепко давили на кнопки в Госдуме за какое-нибудь освобождение от налогов подпавших под санкции бизнесменов, пели из телевизора романсы.

Какой-то неинтересный детектив со скучными, похожими друг на друга персонажами, отсутствие яркого противостояния – повальное изгнание идеологии, твердых принципов.

Последние иной раз и не разделяешь. Но их наличие нельзя отрицать. Поэт Емелин 12 лет назад, в пору расцвета разгульных нулевых, после убийства Аслана Масхадова задавался вопросом: «А черт его понес в вожди джихада?/Зачем ему все это было надо?». И, формулируя реализованную многими потребительскую альтернативу, писал: «Вот он лежит, подорванный гранатой,/Весь так обезображенный красиво,/А мог бы стать народным депутатом,/Писать законы о рекламе пива».

Река истории в нашей стране обмелела. Большие идеи, вдохновлявшие перестройку, затем реформы – желание сделать в стране «социализм с человеческим лицом» или включить Россию в семью западных демократий, – ушли под землю, оставили после себя сухое русло.

На месте кипящей яростью борьбы идей осталась мелочная, злобная, временами кровавая, но всегда безыдейная драка. Здесь все свои – воюют друг с другом за одно и то же.

Разница лишь в том, что на последней странице современного детектива одни смогли одолеть других, оставшихся лежать на весенней земле с навечно застывшим высоким небом в открытых глазах. ■



■ Смерть в СИЗО исполнительного директора «Роскосмоса» **Владимира Евдокимова** вызвала шок в топ-менеджменте этой корпорации, уверяют чиновники правительства, связанные с космической отраслью. Первая реакция – «там совсем потеряли адекват». Причем «там» относилось не к руководству СИЗО и СК России, а к кремлевским верхам. Поскольку, по мнению чиновников, нарушено неписаное правило российской властной системы, что топ-менеджеры подобного уровня ТАК кончать свою жизнь не должны. В «Роскосмосе» ходит версия, что причиной смерти Евдокимова стало то, что процессуальные сроки его содержания в СИЗО истекали (27 января Басманный суд Москвы продлил его арест до 30 апреля), и следователи, стараясь склонить его к признанию вины, перевели его в камеру, которая на профессиональном жаргоне называется «пресс-хатой». Новые же сокамерники Евдокимова перестарались с «прессовкой». При этом о покойном Евдокимове в «Роскосмосе» отзываются крайне позитивно, указывая, что он был одним из тех людей, благодаря которым российские ракеты еще взлетают.



Сергей Лавдовский / «Профиль»

## Выборы президента РАН отменили потому, что ни один из кандидатов, включая Владимира Фортова, не устраивал Кремль. Поэтому всем им было велено сняться с выборов

■ Источники в аппарате президиума Российской академии наук считают подоплекой отмены выборов президента РАН то, что ни один из трех кандидатов, включая действующего президента **Владимира Фортова**, не устраивал Кремль. Поэтому всем кандидатам было велено сняться с выборов. Причем, как говорят, с Фортовым на эту тему говорил лично Владимир Путин. Уверяют также, что еще до собрания членов РАН в Москве о негативном отношении Кремля к этим выборам стало известно аппарату президиума РАН и ФАНО. Оттуда эта информация пошла «вниз», из-за чего возникали анекдотические ситуации: приезжающие в Москву и приходящие на собрание академики узнавали, что выборов не будет, от работников гостиницы «Академическая», где они размещались, и от клерков аппарата РАН, обеспечивающих организацию собрания. Ошарашенные этим известием академики задавались вопросом, зачем их тогда приглашали в Москву. В экспертных кругах подтверждением этой версии отмены выборов считают назначение и.о. президента РАН вместо Фортова его зама Валерия Козлова. Хотя ранее было объявлено публично, что Фортов останется и.о. президента до новых выборов. Еще одно подтверждение – инициатива депутатов Госдумы по изменению устава РАН таким образом, чтобы в будущем ее президента назначал глава России из числа кандидатов, внесенных на его рассмотрение собранием академиков.

■ Новый глава Федеральной службы судебных приставов **Дмитрий Аристов** – «человек» министра юстиции **Александра Коновалова**, уверяют в кулуарах правительства. Между тем близость к Коновалову вовсе не означает, что Аристов входит и в команду премьер-министра Дмитрия Медведева, как его предшественник **Артур Парфенчиков**, назначенный врио главы Карелии, уверяет ряд экспертов. По их мнению, хотя Коновалов и принято считать «человеком Медведева», он уже давно стал дистанцироваться от своего патрона. Другие же эксперты говорят, что Коновалов в силу специфики Минюста соблюдает равноудаленность. Поэтому старается не пускать на руководящие посты в министерстве и его системе людей, тесно связанных с тем или иным центром силы. По этой причине он якобы тормозит назначение своим замом бывшего главы конституционного комитета Госдумы **Владимира Плигина**. А после перевода Парфенчикова в Карелию сумел отбить кандидатуру президентского полпреда в Приволжском округе **Михаила Бабича**, предложенную ему на пост директора ФССП. По разговорам в экспертных кругах, Бабича выдавливают из ПФО первый замглавы АП **Сергей Кириенко**, и ему приходится искать новое место работы. Говорят, что теперь Бабича могут «бросить» на Федеральную службу исполнения наказаний, в которой в последнее время произошло несколько скандалов. Но этот кадровый вариант может встретить сопротивление главы «Роснефти» **Игоря Сечина**, к которому близок нынешний директор ФСИН **Геннадий Корниенко**.

■ В журналистских кругах назначение **Александра Бугаева** новым руководителем Федерального агентства по делам молодежи связывают с тем, что его поддержал и рекомендовал на этот пост близкий к мэру Москвы **Сергею Собянину** председатель Мосгордумы **Алексей Шапошников**. А уже мэр пролоббировал кандидатуру Бугаева выше. Хотя сам Шапошников входит в команду Собянина, Бугаев оценивается как фигура компромиссная и нейтральная по отношению к ключевым игрокам, боровшимся за назначение в Росмолодежь своего человека. По мнению сторонников «нейтральной» оценки Бугаева, на него сработало то, что все другие кандидаты или оказались замешаны в коррупционных или иных скандалах, или же, пока шла аппаратная борьба, нашли другие места работы. Еще одним фактором, считают они, является то, что у власти нет понимания дальнейшей судьбы Росмолодежи. Агентство может быть реформировано или войдет в состав какого-то министерства, и Бугаев назначен как фигура временная, что всех и устроило.



Реклама

ДУМАЕТЕ О ПЕРЕЕЗДЕ В НОВЫЙ ОФИС?

# ПРЯМАЯ АРЕНДА ОФИСОВ В+ В ЦЕНТРЕ МОСКВЫ

- БЦ «АНДРОНЬЕВСКИЙ» предлагает в аренду офисы от 10 до 1500 м<sup>2</sup> различного назначения с кабинетной и смешанной планировкой
- Удобное месторасположение, развитая инфраструктура, огороженная территория с возможностью въезда, индивидуальный подход к арендаторам
- Арендная плата включает НДС, эксплуатационные платежи, уборку и охрану



БИЗНЕС-ЦЕНТР

**АНДРОНЬЕВСКИЙ**

[WWW.ANDRONEVSKY.RU](http://WWW.ANDRONEVSKY.RU)

БОЛЬШАЯ АНДРОНЬЕВСКАЯ УЛ., Д. 17

**+7 (495) 671-14-61**

**+7 (917) 510-53-82**

[ARENDA@ANDRONEVSKY.RU](mailto:ARENDA@ANDRONEVSKY.RU)



# Выборы без осечки

Армянские власти придумали, как гарантированно получить послушный парламент

Текст: Ашот Газазян, Ереван

Намеченные на 2 апреля 2017 года выборы депутатов Национального собрания называют «самыми важными и решающими в новейшей истории» Армении. Фактически речь идет о переходе от полупрезидентской формы правления к парламентской. Впрочем, как отмечают эксперты, победитель этих выборов уже определен – это партия власти. Да и особых изменений во внешней политике страны не ожидается.

## Парламент «стабильного большинства»

Согласно поправкам к Конституции, принятым на общенациональном референдуме в 2015 году, полномочия президента будут существенно урезаны. Главу государства будут выбирать сроком на семь лет, причем не общенациональным голосованием, как было принято до сих пор, а парламентом – Национальным собранием. При этом один и тот же человек может быть избран президентом только однажды. Таким образом, по истечении срока полномочий нынешнего президента Армении Сержа Саргсяна в 2018 году реальная власть перейдет к парламентскому большинству и к правительству, сформированному этим большинством.

Главная и наиболее обсуждаемая тема – пункт принятого в прошлом году Избирательного кодекса об обязательном формировании в высшем законодательном органе страны так называемого «стабильного большин-

ства», которое нынешние власти хотят обеспечить, чтобы «уберечь страну от правительственных кризисов».

Именно для достижения этой цели власти предложили избирателям стопроцентную пропорциональную систему (раньше выборы проходили по смешанной пропорционально-мажоритарной системе). Таким образом, если «стабильное большинство» вдруг сформировано не будет, состоится второй тур голосования. В нем примут участие две партии или два партийных блока, которые наберут в первом туре максимальное количество голосов. Фактически таким образом исключаются форс-мажорные ситуации, поскольку «стабильное большинство» (читай: послушное власти) сможет проводить в жизнь те законы и решения, которые будут выгодны прежде всего самой власти, а также местной олигархии, прочно с ней связанной.

Немногочисленных голосов оппозиции в парламенте слышно не будет. Она в новом Национальном собрании, как и в ныне действующем, будет играть исключительно декоративную роль. Так, стабильное большинство выберет президентом кого надо и сформирует правительство из кого надо. К слову, по новым правилам, правительству будут подчиняться и Вооруженные силы страны, а сам премьер-министр в случае войны становится главнокомандующим.

По новому Избирательному кодексу, каждая партия или блок представляют свой список, в который должны быть включены минимум 80 и максимум 300 претендентов



Варо Рафаэлян / РИА «Новости»



Newzulu / TASS





## Немногих голосов оппозиции в парламенте слышно не будет. Она в новом Национальном собрании будет играть исключительно декоративную роль



на депутатские мандаты. Часть этих кандидатов включается также в территориальные списки по местным избирательным участкам. Все кандидаты теперь представляются партиями, самостоятельно выдвигать свои кандидатуры люди уже не могут. Между тем общественность всерьез опасается, что так в парламент снова пройдут и наиболее одиозные личности из числа нынешних депутатов, не раз замеченные в громких скандалах, в том числе и уголовного свойства. Отметим, что конституционными поправками численный состав нового парламента не определен, указано только минимально допустимое число депутатов – 101. Это на 30 мест меньше, чем сегодня. «Конкурс» получается серьезный – Центризбирком зарегистрировал 1531 кандидата.

### «Знакомые все лица»

Уже сейчас можно смело предположить, что наибольшие шансы победить на парламентских выборах – у правящей Республиканской партии Армении. Об этом говорят и последние соцопросы. Этого в принципе следовало ожидать, поскольку фактически итоги никаких выборов в стране не воспринимались общественностью как честные и справедливые. В Армении побеждают, как правило, те силы,

В парламентских выборах участвует один из богатейших людей Армении Гагик Царукян (вверху), весьма популярный среди избирателей. Но, как отмечают эксперты, итоги выборов вряд ли дадут ответы на вызовы, стоящие перед страной



в руках которых административный ресурс и финансовые потоки. Люди привыкли к тому, что во власть проходят именно те, кто занимается крупным бизнесом, является членом семьи или родственником власти имущих.

Список кандидатов партии власти возглавил министр обороны страны Виген Саргсян, еще несколько месяцев назад руководивший администрацией президента. Именно Республиканской партии местные социологи прочат наибольшее число мандатов. Второе место может занять блок «Царукян», названный так по фамилии одного из богатейших людей Армении, председателя Национального олимпийского комитета страны и известного предпринимателя Гагика Царукяна. Местные наблюдатели полагают, что его, человека весьма популярного в народе из-за множества благотворительных акций, привлекают к выборам именно для того, чтобы обеспечить то самое «стабильное большинство» в Нацсобрании. Таким образом, считают аналитики, власти решили подстраховаться от неожиданностей – новый парламент при любом раскладе будет предсказуемым и сюрпризов преподнести не станет.

В борьбу за депутатские кресла включились также партия «Свободные демократы» (здесь вторым в списке идет бывший премьер-министр Грант Багратян), блок «Елк» («Выход») (вторым здесь также идет бывший премьер-министр Арам Саргсян), блок партий «Конгресс-НПА» (партия «Армянский национальный конгресс») – Народная партия Армении (список возглавляет первый президент Армении Левон Тер-Петросян), Армянская революционная федерация «Дашнакцутюн», Коммунистическая партия Армении, партия «Армянское возрождение», возглавляемая бывшим секретарем Совета безопасности Артуром Багдасаряном и блок «Оганян-Раффи-Осканян» (так звучат имена первой тройки в списке – бывший министр обороны Сейран Оганян и бывшие министры иностранных дел Раффи Ованнисян и Вардан Осканян). Лица в стране известные, и потому главный вопрос избирателей к ним: а что вы делали, когда были во власти?..

## Победа с гарантией

«По всей видимости, правящая Республиканская партия Армении одержит



Владимир Астапкович / РИА «Новости»

**У президента Сержа Саргсяна в 2018 году истекают полномочия, но власть перейдет фактически к возглавляемой им партии**

на выборах победу и получит большинство в будущем парламенте, – считает известный политический обозреватель Айк Халатян. – Вопрос лишь в том, насколько близко к нему сможет подобраться блок «Царукян» и кто из оставшихся семи политических сил сумеет преодолеть избирательный барьер». На его взгляд, пока за свои места могут быть спокойны именно эти две силы и в некоторой степени оппозиционный блок «Выход». По мнению аналитика, на грани прохода в парламент балансируют АРФ «Дашнакцутюн» и «Армянское возрождение». Похуже шансы у блоков «Конгресс-НПА» и «Оганян-Раффи-Осканян». Практически никаких шансов у коммунистов и «Свободных демократов», считает Халатян. Отметим, что проходной барьер составляет 5%, а для блоков и альянсов – 7%.

Свой прогноз аналитик объясняет тем, что, как и на парламентских выборах 2007 и 2012 годов, наибольший успех сопутствовал партиям, тесно связанным с властью. Они, считает Халатян, и на этот раз будут активно применять свои финансовые и административные ресурсы для получения необходимого числа голосов.

Халатян уверен также, что каких-либо серьезных изменений во внешней политике Армении после выборов ожидать не следует, поскольку победу одержит действующая власть и близкие к ней политические силы. «Свободные демократы», к примеру, в свою программу внесли пункт о выходе Армении из Евразийского экономического союза (тот же оппозиционный блок «Выход» хотя и считает ошибкой членство в ЕАЭС, но не решился прямо заявить в своей программе о намерении выйти из него). Результаты голосования покажут, насколько популярна эта идея в армянском обществе.

Ожидаем и результат блока «Конгресс-НПА» экс-президента Левона Тер-Петросяна, сделавшего упор в своей предвыборной кампании на необходимости достижения скорого мира с Азербайджаном. Его результат позволит проверить, готово ли общество к серьезным уступкам в карабахском вопросе.

Ведь другие участвующие в выборах политические силы или поддерживают точку зрения властей, или даже занимают более жесткую позицию.

## Перемен не будет

«Политический ландшафт в стране после выборов не изменится, несмотря на участие в них ряда новых сил, ребрендинг относительно старых партий, а также обновление имиджа правящей партии путем включения в список новых лиц, напрямую не связанных с проводимой прежде политикой», — отмечает эксперт Армянского центра политических и международных исследований Рубен Меграбян. Объясняет аналитик это тем, что у власти остается административный ресурс, экономика страны монополизирована, а крупный бизнес тесно связан с властью. Альтернативные политические силы, по сути, мало что могут противопоставить существующей системе.

«В то же время выступающей под лозунгом «Безопасность и прогресс» правящей Республиканской партии вместе с новой возможностью воспроизводства (если не случится каких-то форс-мажоров на постсоветском пространстве) достанется тяжелый груз собственных же ошибок прошедших лет, которые поставили сегодня страну перед проблемой и безопасности, и отсутствия прогресса», — считает Меграбян. Очевидно, что так называемая «постсоветская» система себя исчерпала, и в условиях отсутствия сырьевой ренты, как в Армении, она требует скорейших фундаментальных перемен.

«Способна ли на адекватные перемены правящая партия? По ряду не только субъективных, но и объективных причин, скорее всего, нет», — заключает эксперт. По мнению Меграбяна, Армения «слишком глубоко завязана в российских «интеграционных» проектах и в сфере обороны и безопасности, и в сфере экономики». Сейчас в Армении нет политической силы, которая могла бы направить страну по пути европейской интеграции, привязанность же к ЕАЭС и российской экономике, в частности, не позволяет стране развивать экономику поступательно. Объясняет он это международными санкциями против России, падением курса рубля, что, несомненно, отражается и на Армении, а также тем, что многие действия участников ЕАЭС не скоординированы — каждый тянет одеяло на себя.

«Выборы, независимо от их исхода, не дадут ответа на главные вызовы, стоящие перед Арменией», — заключает эксперт. ■



## Что такое «стабильное большинство»

Выборы считаются состоявшимися, если по итогам голосования (и весьма сложной системы распределения мандатов) партия (или один из партийных блоков) получила большинство мест в Национальном собрании. Что представляет собой «стабильное большинство», прописанное в новом избирательном законодательстве, затрудняются сегодня разъяснить даже самые сведущие специалисты. В Избирательном кодексе (статья 96) говорится, что в случае, если какая-либо политическая сила по результатам распределения мандатов получает большинство мест, но менее чем 54 процента, то по сложной бонусной системе ей добавляются эти самые недостающие проценты. Из той же статьи следует, что если одна из партий по итогам распределения мандатов набирает более 2/3 мест, то по той же сложной бонусной системе другие партии получают такое минимальное число дополнительных мандатов, чтобы в результате они могли занять не менее 1/3 депутатских кресел. Именно по этой причине в обновленной Конституции Армении и говорится не об общем числе депутатов в Национальном собрании, а об их минимальном количестве — 101. В течение шести дней, после того как ЦИК примет постановление о предварительном распределении мандатов, любая партия, преодолевшая избирательный порог, может составить политическую коалицию максимум с другими двумя партиями (или блоками партий), также преодолевшими избирательный порог. Но — в том случае, если сумма полученных в их пользу голосов достаточна

для получения большинства от общего числа мандатов, распределенных согласно положениям Избирательного кодекса, и если они договорились по кандидатуре премьер-министра.

Если коалицию сформировать не удастся, то ЦИК может объявить второй тур выборов, который проводится на 28-й день со дня первого голосования.

Во втором туре выборов принимают участие две партии (или два партийных блока), за которые проголосовало наибольшее число избирателей. Но если эти фавориты договариваются между собой об объединении, то к участию в выборах подключается следующая, не включенная в состав нового блока партий политическая сила, получившая максимум бюллетеней.

Спорным и запутанным выглядит и так называемое «рейтинговое голосование». Это когда в избирательных округах голосование за какого-либо одного кандидата сочетается с голосованием за партию, которую он представляет. Когда в Армении работала смешанная система выборов в парламент — пропорциональная и мажоритарная, избиратель был свободен в выборе как своего депутата-одномандатника, так и партии, которой он симпатизирует. Новая избирательная система это исключает: избиратель, отдавая свой голос за какого-либо кандидата, автоматически отдает свой голос и за партию, которую тот представляет. Надо сказать, это нововведение вызвало в обществе множество споров, и специалисты не исключают, что избирательное законодательство будет изменено. Но уже, разумеется, после выборов 2 апреля.



Текст: Денис Ермаков, Глеб Иванов, Александр Баринов

# Киев говорит о гостерроризме...

**«Делом чести** всех правоохранительных органов Украины» и Службы безопасности (СБУ), в частности, определил глава страны Петр Порошенко раскрытие убийства бывшего депутата Госдумы РФ Дениса Вороненкова, застреленного 23 марта в центре Киева. Сообщил он об этом на следующий день после трагедии, когда имя исполнителя преступления было уже известно. Поэтому главной задачей следствия стало выяснение, кто же именно дал киллеру заказ или приказ на устранение Вороненкова, который после бегства на Украину в конце прошлого года быстро перековался из образцово-

го депутата в непримиримого критика Кремля. Определенных данных на этот счет пока нет, но Киев и Москва сразу же выдвинули свои версии, по традиции обвинив во всем друг друга. В тот день утром у Вороненкова была назначена встреча в отеле Premier Palace с другим экс-депутатом Госдумы, Ильей Пономаревым, вместе они собирались отправиться в военную прокуратуру для дачи показаний по делу о госизмене против бывшего президента Украины Виктора Януковича. Но у входа Вороненкова окликнул молодой человек в спортивном костюме с капюшом. Первыми же выстрелами из писто-

лета ТТ экс-депутат был убит наповал, а его охранник, приставленный от спецслужб, тяжело ранен. Тем не менее он успел также открыть огонь, ранив нападавшего. Киллер был отправлен в больницу, но умер на операционном столе, не успев ничего сказать. Однако в его вещах были найдены документы, как ни удивительно, не поддельные. Убийцей оказался гражданин Украины Павел Паршов, 1988 года рождения, из Днепропетровска, в 2015–2016 годах проходивший службу в Нацгвардии и разыскивавшийся по уголовным делам об отмывании денег. В Киеве с версиями определились быстро. Уже через несколько часов Петр Порошенко назвал убийство Вороненкова «актом государственного терроризма со стороны России», а на следующий день член коллегии МВД Украины, депутат Рады Антон Геращенко в своем Facebook рассказал подробности. По его данным, в 2015 году Паршов был завербован российскими спецслужбами, прошел в РФ курс спецподготовки в школе «для диверсантов, созданной еще во времена сталинского НКВД», после чего получил задание вернуться на Украину и внедриться в Нацгвардию, что с успехом и сделал. После этого, как написал Геращенко, Паршов ждал новую команду из Москвы, и «вчера он ее получил».



РИА «Новости»

## ...Москва – о «сакральной жертве»

В Москве же на убийство Вороненкова посмотрели куда шире. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков назвал заявления о «русском следе» абсурдными, глава Совета Федерации Валентина Матвиенко сказала, что «это похоже на политическую провокацию», а в МИД РФ отметили, что «речь идет о подготовленном заказном убийстве, которое имеет все признаки показательной акции». При этом, поскольку уже прозвучали мнения, что СБУ могла сделать из Вороненкова «сакральную жертву», чтобы обвинить во всем Москву, сомнений, кто и что показывал, по этой логике быть не должно. Ну и самая простая версия – что это результат криминальных дел самого Вороненкова, объявленного в России в розыск по делам о рейдерстве.

## Еще один «русский след»



EPA/Vostock Photo

При таком многообразии версий, понятно, в Москве не стали вообще комментировать тот факт, что в Киеве покушение на беглого российского депутата связали с событиями под Харьковом, где почти одновременно, в ночь на 23 марта, загорелся один из крупнейших украинских арсеналов.

Пожар на складах Минобороны Украины у города Балаклея начался около 3 часов ночи и быстро привел к детонации артиллерийских снарядов и ракет. Разрывы продолжались более суток. Из 10-километровой зоны вокруг складов пришлось эвакуировать более 20 тыс. человек, в радиусе 50 км закрыто воздушное движение. Осколками и ударной волной были разрушены десятки зданий, один местный житель ранен, и один погиб. Следствие расценило ЧП как диверсию, также, понятно, с «русским» или как минимум «донбасским» следом.



## Убийство на Вестминстерском мосту

**Британская полиция** арестовала девятых подозреваемых в связях с гражданским Великобританией Эдриеном Расселом Аджао, из религиозных побуждений сменившим имя на Халида Масуда. 22 марта, в годовщину теракта в аэропорту Брюсселя, 52-летний Масуд, управляя внедорожником, направил его на тротуар Вестминстерского моста, по которому шли пешеходы. Когда автомобиль столкнулся с ограждением, террорист выскочил из него, а затем с ножом напал на полицейских, охранявших парламент. Масуд был застрелен полицейскими. Жертвами террориста стали четыре человека, в том числе и один страж порядка. Ранения получили по крайней мере пятьдесят человек,

и некоторые из пострадавших вечером 24 марта находились в критическом состоянии. Как рассказал глава антитеррористического подразделения Скотланд-Ярда Марк Роули, в ходе рейда и обысков по 16 адресам, последовавших после теракта на мосту, было изъято 2700 вещественных доказательств, включая электронные устройства с «огромным количеством данных». Имена задержанных не разглашались, известно лишь, что среди них есть три женщины. Последний крупный теракт в Великобритании произошел в июле 2005 года, когда террористы-смертники взорвали несколько бомб в метро. Тогда погибло 52 человека, еще более 700 было ранено.

## «Оранжевый уровень угрозы» у Лукашенко

**«Пару десятков»** боевиков, которые готовили «провокацию с оружием», задержали 21 марта в Белоруссии. По словам Александра Лукашенко, боевики проходили подготовку в лагерях около Бобруйска. Такие же лагеря, по мнению белорусского лидера, находятся еще в Польше, Литве и на Украине. Цель боеви-

ков, по мнению Лукашенко, — нагнетание обстановки в стране при поддержке западных фондов. Впрочем, обычных в таких случаях съемок арестованных с оружием боевиков белорусские власти не продемонстрировали. А в стране тем временем продолжают акции против закона о тунеядцах.

### Исламисты дотянулись до Чечни

В ночь с четверга на пятницу группа боевиков попыталась проникнуть на территорию одного из военных городков Росгвардии в Чечне. Завязался бой, шесть нападавших были уничтожены. Погибли шесть бойцов Росгвардии, еще трое были ранены. Как заявил глава Чечни Рамзан Кадыров, личности боевиков установлены. Двое — уроженцы Ростовской, один — Волгоградской области, еще трое — уроженцы Чечни.

По данным SITE Intelligence Group, мониторящей исламистские сайты, ответственность за нападение взяло на себя «Исламское государство» (запрещено в России).

### Милонов против масонов

Скандалный депутат Госдумы Виталий Милонов наконец добрался и до российских масонов. «Масонские ложи открыто работают на установление нового мирового порядка и подчиняются зарубежному руководству», — говорится в заявлении законодателя, направленном в Генпрокуратуру. На странице в Facebook Великой Ложы России в ответ было вывешено заявление, что масоны политику и религию не обсуждают. «Первых два традиционных тоста на банкете после работ: За Россию!; За Президента России!» — говорится в заявлении.

### «Он вам не болен»

В Сети появился новый антимедведский мем, после того как Дмитрий Медведев опроверг заявление президента России о своей болезни. На встрече с представителями малого и среднего бизнеса в ответ на поздравления с выздоровлением от гриппа премьер ответил: «Да я и не болен». Он никак не объяснил свое недельное отсутствие на публике. Ранее Владимир Путин рассказал, что Медведева «не уберегли». Оппоненты Медведева начали распространять слухи, что исчезновение могло быть как-то связано с реакцией премьера или даже самого президента на скандальное расследование Алексея Навального «Он вам не Димон». Тем временем в КПРФ заявили, что потребуют провести парламентскую проверку фактов, изложенных в фильме.



## Изменить, не изменяя

На минувшей неделе российские власти активно занимались внесением изменений в законодательство о митингах. 21 марта Конституционный суд уточнил применение нормы закона «О полиции», согласно которому правоохранители имели право задерживать граждан под предлогом обеспечения их собственной безопасности. Жалобу в КС направил белгородский активист Владимир Сергиенко, который был задержан полицией во время проведения одиночного пикета под предлогом «угрозы безопасности». Отменить норму КС не стал. Он постановил, что задерживать пикетчика теперь можно, только если у полиции не осталось других способов обеспечить его безопасность. При этом принятие решения о размерах угрозы остается за представителями полиции. То есть они по-прежнему смогут прекращать акции, «задерживая» пикетчиков, а не их противников, которые закидывают их яйцами. Днем ранее правительство поручило Минюсту откорректировать статью 212.1 Уголовного кодекса о неоднократных нарушениях порядка проведения митинга, именно по этой статье был осужден Илья Дадин. Поводом для внесения изменений стало постановление КС по делу активиста. Суд опять же не стал отменять эту «драконовскую» статью, но постановил, что прокуратуре теперь необходимо доказывать сам



Shutterstock

факт угрозы общественному порядку, а не просто учитывать многократное привлечение подсудимого к уголовной ответственности. На подготовку изменений у Минюста может уйти до трех месяцев. Наконец, в Госдуме обсуждают законопроект единороссов, который приравнивает встречи депутатов с избирателями к митингам. Подобный закон уже действует в столице. На минувшей неделе Московский городской суд отклонил административный иск депутатов фракции КПРФ Мосгордумы об отмене закона. Теперь «Единая Россия» хочет распространить его действие на федеральный уровень. В Совете Федерации предложили «учесть в проекте возможность диалога с избирателями», но пока авторы законопроекта просьбу коллег проигнорировали: закон одобрен думским комитетом по госстроительству.

## Французские выборы все больше американизируются



Государственная Дума РФ

Французскую предвыборную гонку продолжают сотрясать чернильные залпы. Продолжается кампания против кандидата от правых Франсуа Фийона. Он уже находится под следствием из-за того, что устроил жену на должность своего помощника, чьи обязанности она якобы не исполняла. Теперь фран-

цузская левая пресса обвинила Фийона в получении \$50 тысяч за организацию встреч Владимира Путина с иностранными бизнесменами. Французский экс-премьер в ответ заявляет, что за его штабом ведут наблюдение французские спецслужбы по поручению Франсуа Олланда и ЦРУ. На фоне этих скандалов до рекордных 26% вырос рейтинг центра Эммануэля Макрона. На недавних дебатах он заявил, что не собирается сближаться с Россией. Его основная соперница, лидер Национального фронта Марин Ле Пен (рейтинг 25%) 24 марта посетила Москву, где встретилась с Владимиром Путиным. Выступая в Госдуме, политик призвала Россию и Францию совместно бороться против глобализма.

## Война компроматов

В американских верхах продолжается война компроматов. 20 марта в палате представителей конгресса США прошли первые слушания о возможном российском вмешательстве в президентские выборы. Директор ФБР Джеймс Коми подтвердил, что спецслужба расследует возможные связи представителей Москвы и предвыборного штаба Дональда Трампа. При этом Коми отметил, что пока никаких доказательств не было найдено. Его слова опроверг один из сотрудников ФБР. На условиях анонимности он рассказал телеканалу CNN, что помощники Трампа координировали с российскими разведчиками выпуск материалов, направленных против Хиллари Клинтон.

Сторонники Трампа также перешли в наступление на своих оппонентов. Глава комитета по разведке палаты представителей конгресса США Девин Нунес заявил, что за президентом США во время выборов спецслужбы вели слежку, при этом операция никак не была связана с «российским следом». Ранее Трамп заявлял, что слежку за ним велел установить сам экс-президент США Барак Обама. Одновременно в США разгорается скандал, связанный с бывшим главой предвыборного штаба Трампа Полом Манафортом. По данным AP, он получил \$10 млн от предпринимателя Олега Дерипаски в 2006–2009 годах за продвижение интересов Владимира Путина в США и Западной Европе. Представители Дерипаски и Манафорта подтвердили наличие сделки, но заявили, что речь идет не о продвижении российского влияния, а «исключительно о бизнес-интересах» российского миллиардера.



EPA/Vostock Photo

# Им нечего подарить России



Текст:  
**Сергей Шелин**,  
обозреватель  
информационного агентства  
«Росбалт»

**Задумано**, что продление правления Владимира Путина в марте 2018-го должно произойти не кое-как, а в атмосфере определенного воодушевления. Но как довести народ до необходимой кондиции? Нужны материальные и моральные подарки свыше.

Когда-то подарком выглядел сам Путин — молодой и внушающий надежды лидер. Но это было очень давно. Когда-то имело место также и хозяйственное чудо, сопровождавшееся взлетом уровня жизни. Но весной

2018-го исполнится десять лет с тех пор, как рост экономики почти прекратился, и пять лет с того момента, когда доходы граждан пошли вниз.

Временным заменителем утраченных радостей стало обретение Крыма. Но экзальтация успела увясть. И мало надежды, что она всерьез вспыхнет, если будет поставлена, так сказать, вторая серия — присоединение к России «отдельных районов Донецкой и Луганской областей» (ОРДЛО), они же — ДНР-ЛНР. Хотя, может быть, от безысходности на эту акцию все же пойдут, несмотря на чрезвычайно высокую внешнеполитическую ее цену.

Однако пока с народом пытаются работать в более вегетарианском ключе, убеждая его, что затягивание поясов подходит к концу и впереди — какое-никакое, но улучшение жизни.

К настоящему моменту в этом направлении сделаны три вещи. Путин и Собянин объявили о гигантской программе сноса московских пятиэтажек. Экономические ведомства пообещали, что в 2017-м рост экономики достигнет двух процентов. А глава государства сообщил, что продолжительность жизни сейчас на 6,5 года больше, чем в 2005-м, и велел подчиненным исправить главный в его глазах недостаток поликлиник и больниц: «Сложно записаться к нужному специалисту, а в регистратурах еще часто встречается хамство».

Даже самый ярый приверженец режима согласится, что народного оптимизма из всего этого не вылепить. О плохих регистратурах промолчим из вежливости. Необходимость ссылаться на давно прошедший 2005-й указывает лишь на то, что в последнее время продолжительность жизни почти перестала. Печальным дополнением к этому сделалось возобновление естественной убыли населения, прекратившееся было некото-

рое время назад. В январе 2017-го число умерших превысило число родившихся в 1,3 раза.

Что же до великого сноса столичных хрущевок, то шумная реклама этого народолюбивого, по мнению Кремля, проекта вызвала сложную гамму чувств у москвичей и острое раздражение во всех других краях. Для десятков миллионов человек «устаревшая» московская пятиэтажка — жилище, о котором они и мечтать не смеют. Тем более строительство жилья в стране идет вниз. В 2016-м общая площадь введенных жилых помещений уменьшилась на 6,5%. В январе-феврале 2017-го, по свежему сообщению Росстата, — новый спад, на 19,5% против прошлого года.

Понятно, что Росстат под раздачу и попал. И не только за неудачи в строительстве и рождаемости.

Всегда стараясь сообразовывать свои рапорты с видами начальства, он вдруг дал маху: объявил, что в первые месяцы 2017-го очищенный от сезонных факторов индекс промышленного производства откатился к показателям годичной давности, а в обрабатывающей промышленности — даже и двухлетний.

«Опубликованная Росстатом статистика является нерепрезентативной... Данные за январь и февраль текущего года могут быть в дальнейшем значительно пересмотрены...» Праведный гнев министра экономического развития Максима Орешкина легко понять: лучезарные прогнозы его ведомства совершенно не приспособлены к такой статистике. Значит, статистике предстоит приспособиться к прогнозам. Думаю, ждать недолго.

Труднее будет приспособить рядовых людей. Вот не верят, что дела в стране пошли на поправку, и в этом единственном пункте неподатливы ни к какой пропаганде.

Впервые у казенной машины не заготовлено для народа никаких подарков. До сих пор хоть что-нибудь изобреталось даже и в самые скудные времена. А сейчас — ни денег, ни послаблений, а обещания такие, что вздрогнешь. Правительствующие технократы делятся планами обложить граждан добавочными сборами, повысить НДФЛ и увеличить пенсионный возраст. Володинская Дума штампует запреты почти в том же темпе, что и ее предшественник-принтер. А сам харизматический лидер повторяет старые речи, старые предписания и старые шутки.

«Все равно никуда не денетесь». Девиз кампании-2018, похоже, окажется простым, хотя, быть может, и недостаточно надежным. ■







# Полет в никуда

Российские власти готовы потратить миллиарды на перезапуск устаревших проектов развалившегося авиапрома

Текст: Иван Дмитриенко

Правительство анонсировало новое наступление на мировой рынок гражданского авиастроения. Как сообщил вице-премьер Дмитрий Rogozin, в апреле состоится первый полет нового самолета MC-21. Также он пообещал представить сводный план модернизации и возобновления производства Ил-114 и Ил-96. Наряду с Sukhoi Superjet 100 (SSJ100) это первые крупные проекты постсоветской эпохи. Но эксперты оптимизм чиновников не разделяют.

Пока российский авиапром обеспечивает не более 1% мирового производства, и даже основу отечественных авиакомпаний составляют иностранные машины. С таким заделом бросать вызов гигантам Boeing и Airbus как минимум наивно, тем более при наличии в отрасли фундаментальных проблем с научной и технологической базами.

## Догнать и перегнать

Сто лет назад Россия была в авангарде авиастроения, а самолет «Илья Муромец» считался самым большим на планете. В послевоенном СССР Миавиапром выпускал в среднем по сотне региональных, 50 ближне- и 40 среднемагистральных лайнеров в год. Не в последнюю очередь такие объемы подстегивал запрет на ввоз иностранных судов. После распада СССР власти сняли

ограничения, и на отечественный рынок хлынули подержанные «Боинги» и «Эрбасы». В прошлом году Дмитрий Rogozin сообщил, что импортные лайнеры составляют 80% парка наших авиакомпаний. И это еще скромная оценка.

Восстановлением авиапрома занялись в 2000-х. В 2006 году была образована «Объединенная авиастроительная корпорация» (ОАК), собравшая главные конструкторские бюро (Сухого, Туполева, Ильюшина, Яковлева и другие). Основоположающими для отрасли стали федеральная целевая программа (в 2001 году утверждена на период до 2015 года, затем появилась версия до 2025-го) и Стратегия развития от Минпромторга (сначала до 2015 года, недавно опубликован проект до 2030-го).

На волне импортозамещения наблюдается новый всплеск интереса к авиапрому. Из раза в раз звучат депутатские лозунги («России необходимо вернуть статус лидера мирового авиастроения», — убежден первый зампред думского комитета по промышленности Владимир Гутенев) и более сдержанные обещания чиновников («Государства с развитым авиастроением — это высшая лига, и мы не должны из нее исчезнуть», — считает премьер Дмитрий Медведев). В декабре Медведев учредил Авиационную коллегию при правительстве для обсуждения «воздушных» проектов разными ведомствами.



## Сравнение технико-экономических показателей Ил-96 и Boeing 767\*

| Показатель                                      | Ил-96 | Boeing 767 |
|-------------------------------------------------|-------|------------|
| Пассажироместимость (чел.)                      | 300   | 290        |
| Фактическая дальность (км)                      | 6643  | 7945       |
| Фактический расход топлива (кг/ч)               | 7977  | 4979       |
| Процент исправности (%)                         | 64    | 91         |
| Техническое обслуживание и ремонт в год (часов) | 2689  | 750        |
| Налет в год (часов)                             | 3067  | 5168       |

\*На основании эксплуатационного опыта «Аэрофлота» за 2000–2005 гг.  
Источник: АТО №71, июль–август 2006 г.

Выпуск самолетов под эгидой ОАК растет: 52 гражданских и военных самолета в 2006 году; 7 гражданских и 88 военных в 2011-м; 32 гражданских и 124 военных в 2015-м. Но целевые показатели остаются недостижимыми. В Стратегии от 2005 года предполагалось нарастить к 2015-му выручку авиапрома с \$2,9 млрд до \$6,9 млрд. По факту она составила \$5,8 млрд. (в пересчете по среднему курсу за год). Но чистый убыток ОАК в 2015 году при этом равнялся 108,8 млрд рублей, а в первом полугодии 2016-го увеличился еще на 7,7 млрд. При этом новая версия Стратегии, объясняющая подобные неудачи объективными факторами («затяжной экономический спад и волатильность рынков»), намечает еще более амбициозный ориентир: \$36 млрд выручки в 2030 году.

Аналогичным образом не выполняются планы по выходу на мировой рынок. В госпрограмме от 2001 года считалось, что в 2015-м доля российских лайнеров должна составить 5%, в 2025-м – 10%. В версии от 2012 года 10% были скорректированы на «реали-

стичные» 3,1%. Нынешний же уровень поставок российских самолетов Минпромторг оценивает в 1% от мирового. Но и эта цифра явно завышена.

## Глобальное соперничество

При этом мировой рынок пассажирских лайнеров на подъеме. По прогнозу Boeing (Current Market Outlook 2016–2035), урбанизация и рост развивающихся экономик приведут к ежегодному увеличению числа авиапассажиров на 4%. Наибольший вклад внесет Азия: к 2035 году число авиарейсов по Европе и Северной Америке вырастет вдвое, по Китаю – почти вчетверо, по остальной Азии – в 3,5 раза.

Все это приведет к увеличению числа самолетов в мире с 22 510 в 2015 году до 45 240 в 2035-м. Потребности рынка на ближайшие 20 лет оцениваются в 39 620 лайнеров, включая замену 16 890 действующих: если сейчас критической отметки в 25 лет службы достигают около 300 единиц в год, то в середи-

не 2020-х темпы списания вырастут до 700 в год. Общий же доход авиапроизводителей составит \$5,93 трлн. К похожим выводам пришел в своем прогнозе (Mapping Demand 2016–2035) и Airbus: 33 070 новых самолетов за 20 лет, объем поставок – \$5,2 трлн.

Старейший игрок – американский Boeing, запустивший первую пассажирскую модель 80 в 1927 году, а в 1968-м представивший самый массовый самолет в истории серии 737, выпускающийся до сих пор. Airbus, созданный во Франции в 1970-е путем слияния нескольких европейских предприятий, догнал Boeing по объему производства в начале 2000-х. С тех пор концерны идут «ноздря в ноздрю»: в 2003–2011 годах лидировал Airbus, сейчас впереди снова Boeing. Впрочем, французы опережают конкурента по числу подтвержденных заказов (3935 против 3276 с 2014 года), а значит, вскоре вновь обгонят по поставкам.

Соотношение сил различается в зависимости от категории самолетов (по итогам 2015 года): в single-aisle (узкофюзеляжных) 50% на 50% (737 против A320), в widebody (широкофюзеляжных) 68% на 32% в пользу Boeing (767, 777 и 787 против A330 и A350), по двухпалубным самолетам 60% на 40% в пользу Airbus (A380 против 747). В прошлом году выручка Boeing составила \$105 млрд, Airbus – \$94 млрд.

Между тем на растущем рынке находится место и другим игрокам. Бразильский Embraer начинал в середине 90-х годов с поставок местным авиалиниям самолетов ERJ (выпущено более 900 штук), в 2000-х продолжил ближнемагистральными E-Jet (более 1300), а в 2018-м планирует вывести на рынок модернизированную серию E-Jet E2. Канадский Bombardier, более известный бизнес-лайнерами, в пассажирском сегменте долго ориентировался на региональные перелеты (более 900 CRJ200, почти 800 CRJ700), а недавно вывел на рынок среднемагистральный CSeries. Итальяно-французское объединение ATR еще в 80-х разработало два самолета – ATR42 и ATR72 (в сумме реализовано почти 1400 штук): оба считаются устаревшими, но за счет дешевизны пользуются спросом и поныне.

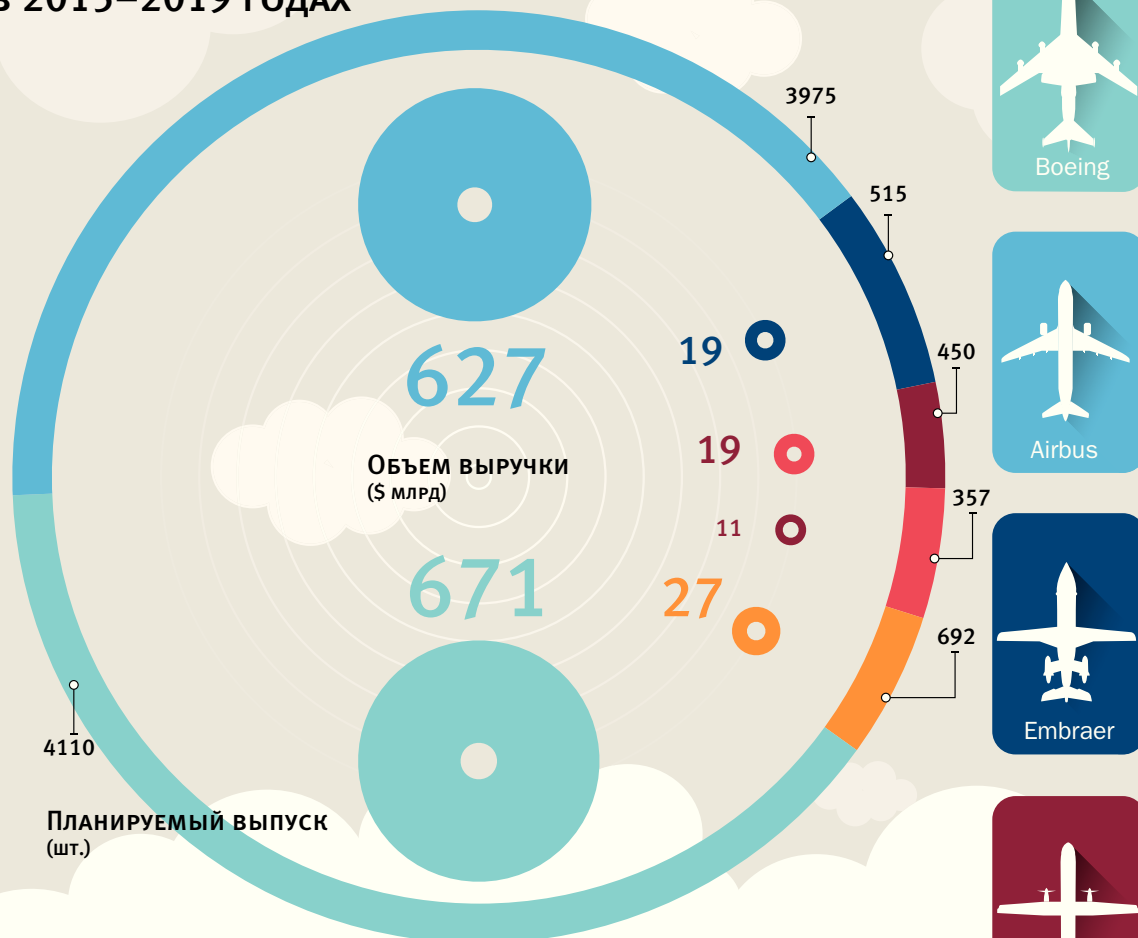
К ним готовятся присоединиться японский Mitsubishi (первый полет регионального MRJ70 состоялся в 2015 году, продажи ожидаются к 2020-му) и китайский Comac (реги-

## Бюджетное финансирование авиапрома в РФ (млрд руб.)

|                                                                                     | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|
| Всего в рамках госпрограммы «Развитие авиационной промышленности на 2013–2025 годы» | 51,9 | 58,9 | 58,4 | 40,5 |
| Реконструкция Ил-114                                                                | 1,5  | 9,5  | 6,3  | 0    |
| Реконструкция Ил-96                                                                 | 2,4  | 3,6  | 5,4  | 0    |
| Авиационное двигателестроение                                                       | 10,7 | 11,2 | 13,6 | 8,2  |
| Субсидии лизинговым компаниям                                                       | 3,5  | 4,6  | 4,3  | 4    |
| Проекты региональной авиации                                                        | 0,6  | 0,8  | 0,2  | 0,2  |
| Развитие системы постпродажного обслуживания                                        | 0,4  | 1,2  | 0,9  | 0,5  |

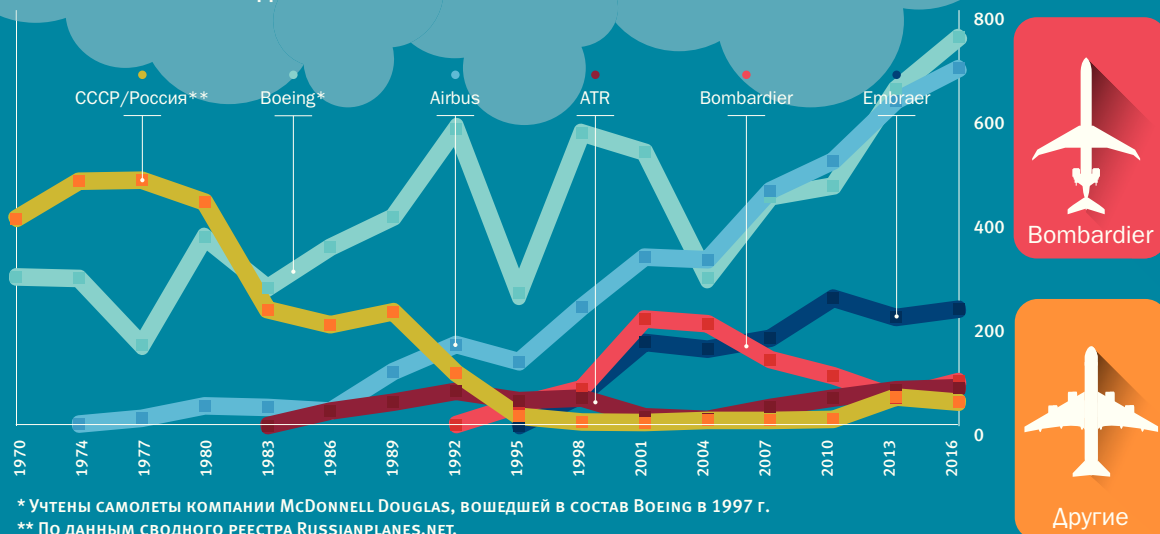
Источники: № 359-ФЗ от 14.12.2015 «О федеральном бюджете на 2016 год», №415-ФЗ от 19.12.2016 «О федеральном бюджете на 2017 год и на плановый период 2018 и 2019 годов»

## МИРОВОЙ РЫНОК ПАССАЖИРСКИХ САМОЛЕТОВ В 2015–2019 ГОДАХ



Источники: отчетность компаний по коммерческим поставкам, реестры Airfleets.net, Rjets.net, Russianplanes.net, Aviation Week Intelligence Network

### ПРОИЗВОДСТВО ПАССАЖИРСКИХ САМОЛЕТОВ С 1970 Г. ШТ.





ональный ARJ21, созданный не без участия украинского «Антонова», встал на конвейер, но пока выпущено лишь 6 штук; среднемагистральный С919 должен совершить первый полет в этом году).

### «Суперджет» спешит на рынок

Насколько в принципе возможно рыночное продвижение российских самолетов, можно судить по проблемам уже существующих проектов. Если для плановой экономики СССР этой темы вовсе не было, то теперь авиапредприятиям приходится думать не только о том, как «разогнать» свои мощности, но и куда пристроить готовые машины. Как указывает обновленная Стратегия, при низком спросе на гражданские лайнеры в России (в 10 раз ниже, чем в ЕС) объем внутреннего рынка широкофюзеляжных судов до 2030 года составляет 100 штук при минимально необходимой для инвестиционной окупаемости продаже 500–600 единиц. Соответствующие показатели для узкофюзеляжных – 400 при необходимых 800–850.

В этих условиях все «шишки» плотного проекта собирает SSJ100 – единственный пассажирский лайнер современной России. Его создание началось в 2002 году, весной 2011-го был совершен первый коммерческий полет, осенью 2015-го собран сотый экземпляр. Формально создававшийся на смену Ту-134 и Як-40 лайнер целенаправленно подгонялся по параметрам под международный хит – Airbus A320.

Это не спасло его от проблем. Первый же контракт на поставку 30 самолетов «Аэрофлоту» едва не обернулся срывом: ради соблюдения обязательств «Гражданским самолетам Сухого» (ГСС) пришлось поставить 10 машин в комплектации Light, а затем в ущерб себе заменить их на комплектацию Full. Позже предприятие понесло потери из-за нестабильного состояния других клиентов – «Трансаэро» и UTair, а «Московия» вовсе обанкротилась.

На международном рынке ГСС смогли продать 30 судов мексиканской авиакомпании Interjet (контракт почти на \$1,3 млрд. был подписан в 2014 году), еще 15 – ирландской Cityjet (заказ на \$1 млрд начал исполняться в прошлом году). Остальные покупатели – армянская Armavia, индонезийская Sky Aviation, лаосская

Laos Central – по разным причинам возвращали «Суперджеты» или отказывались от предварительных соглашений. В итоге 13 судов, по данным Russianplanes.net, простаивают «на хранении».

Наконец, «Сухому» потребовалась помощь бюджета. На этапе разработок в 2003–2010 годах государство вложило в SSJ100 около 17 млрд рублей, и предполагалось, что дальше проект обеспечит себя сам. Но по итогам 2014 года за ГСС числилось 144 млрд долгов, и в 2015-м правительство приняло ре-

## 35–36 «Суперджетов»

### В год планируют производить «Гражданские самолеты Сухого». Самое сложное для предприятия – пристроить готовые машины

шение о докапитализации предприятия на 100 млрд рублей. В итоге в ГСС решили не слишком усердствовать в производстве. В среднесрочной перспективе запланировано нарастить выпуск SSJ100 до 35–36 в год и на этом остановиться. Если первоначально ГСС должны были выпустить 830 лайнеров до 2031 года, то теперь план сокращен до 595 машин.

Пойдет ли по стопам «Суперджета» MC-21? В основе этого самолета, считающегося заменой Ту-154, советские наработки: Як-42 и оставшийся на бумаге Як-252 (одно время MC-21 даже планировалось переименовать в Як-242). «Поставить на крыло» его планировалось еще в середине 2016-го, но проект постоянно задерживается. По последней версии, первая поставка заказчику состоится

в конце 2018 года. Всего, по информации из ОАК, на MC-21 подано 175 заказов, а ориентировочная цена составит \$72–85 млн.

### Взлетные барьеры

По словам экспертов, проекты SSJ100 и MC-21 выглядят достойно хотя бы потому, что создавались с учетом международной конъюнктуры. В результате по ряду характеристик они выгодно смотрятся на экспортном рынке. «Суперджет» все эти годы приносил ГСС плановые убытки, поскольку стартовые заказчики приобретают самолеты с большими скидками. Отсюда возникла потребность в докапитализации. Теперь, сократив долговое бремя, ГСС имеет шанс выйти в плюс», – говорит исполнительный директор отраслевого агентства «АвиаПорт» Олег Пантелеев.

Директор Центра мониторинга, анализа и прогнозирования НИИ гражданской авиации Александр Фридлянд видит корень проблем в отсутствии сети постпродажного обслуживания: «Если вам понадобилась какая-то запчасть, вы должны иметь возможность получить ее в течение суток по всему земному шару. Boeing и Airbus это обеспечивают. У них, с одной стороны, в целом надежная техника, а с другой – развитая логистика сервиса. SSJ100, не имея такой поддержки, летает по 90–100 часов в месяц против 300 часов у западных конкурентов. Что кратно увеличивает себестоимость эксплуатации. Зачем это заказчику? Что касается MC-21, пока непонятно, каким он окажется. Заявленные параметры – это одно, а воплощение – другое. Если налет у MC-21 будет как у «Суперджетов», успеха на рынке не видать».

Эксперты согласны: в сложившейся системе авиационных тендеров, закрепляющей стартовые преимущества Boeing и Airbus, рассчитывать на заметную долю глобального рынка наивно. Иногда это признают и чиновники. «Надо четко понимать, что мы на рынке сложившейся дуополии Boeing и Airbus никому не нужны», – в сердцах заявил глава ОАК Слюсарь в июне 2016 года. В подобных дискуссиях речь идет уже не о том, чтобы догнать Boeing с его 700 самолетами в год, а хотя бы о соперничестве за нишу региональных перевозок с концернами «второго эшелона». Но и это нетривиальная задача, тем более что в 2015 году совет ЕАЭС от-

# Самые известные самолеты СССР/России



**Як-40**

Пассажиро-  
вместимость  
до **40 чел.**

Дальность  
полета  
до **2000 км**

Годы выпуска  
**1966–1982**

Произведено  
**1012 шт.**

В эксплуатации  
**63** шт.



**Як-42**

Пассажиро-  
вместимость  
до **100–120 чел.**

Дальность  
полета  
до **2500 км**

Годы  
выпуска  
**1975–2003**

Произведено  
**187 шт.**

В эксплуатации  
**34** шт.



**Ан-24**

Пассажиро-  
вместимость  
до **52 чел.**

Дальность  
полета  
до **2000 км**

Годы  
выпуска  
**1959–1979**

Произведено  
**1284 шт.**

В эксплуатации  
**97** шт.



**Ан-148\***

Пассажиро-  
вместимость  
до **80–100 чел.**

Дальность  
полета  
до **4000 км**

Годы  
выпуска  
**2004–2017**

Произведено  
**42 шт.**

В эксплуатации  
**38** шт.



**Ту-134**

Пассажиро-  
вместимость  
до **96 чел.**

Дальность  
полета  
до **3000 км**

Годы  
выпуска  
**1963–1989**

Произведено  
**854 шт.**

В эксплуатации  
**104** шт.



**Ту-154**

Пассажиро-  
вместимость  
до **180 чел.**

Дальность  
полета  
до **5000 км**

Годы  
выпуска  
**1968–2012**

Произведено  
**923 шт.**

В эксплуатации  
**48** шт.



**Ту-204/214**

Пассажиро-  
вместимость  
до **160–210 чел.**

Дальность  
полета  
до **8000 км**

Годы  
выпуска  
с **1989**

Произведено  
**82 шт.**

В эксплуатации  
**45** шт.



**Ил-62**

Пассажиро-  
вместимость  
до **198 чел.**

Дальность  
полета  
до **11 000 км**

Годы  
выпуска  
**1963–2009**

Произведено  
**289 шт.**

В эксплуатации  
**15** шт.



**Ил-96**

Пассажиро-  
вместимость  
**300 чел.,** после  
реконструкции –  
**390 чел.**

Дальность  
полета  
до **13 000 км**

Годы выпуска  
**1988–2016,**  
после рекон-  
струкции –  
с **2020**

Произведено  
**30 шт.**

В эксплуатации  
**15** шт.



**SSJ 100**

Пассажиро-  
вместимость  
до **98 чел.**

Дальность  
полета  
до **3000 км**

Годы  
выпуска  
с **2008**

Произведено  
**125 шт.**

В эксплуатации  
**109** шт.





Число игроков на мировом авиарынке растет, но это не мешает его старожилу, американской корпорации Boeing, оставаться на вершине, регулярно презентуя новые модели и модернизируя «нетленку» Boeing 737 (на фото)

менил пошлины на ввоз самолетов массой 20–90 тонн, что облегчит проникновение в Россию новым Embraer и будущим китайским Comac.

Последние же инициативы российских властей по перезапуску старых моделей на этом фоне выглядят вообще отказом от борьбы за международный рынок. В апреле 2016 года Дмитрий Rogozin объявил о планах возобновить проект регионального Ил-114 на турбовинтовом двигателе. В последние годы СССР его выпуск наладили в Ташкенте, но потом производство остановилось. Планируется, что к 2019 году самолет доработают, а к 2022-му запустят производство в Нижнем Новгороде. При наличии спроса предполагается изготовить до 100 Ил-114. «Машину надо серьезно модифицировать, ее выход на рынок – еще более дальняя и туманная перспектива, чем у MC-21», – говорит Фридлянд. «Турбовинтовым самолетам проблематично конкурировать с реактивными: они экономичнее, но выигрыш в затратах на топливо мал, а отставание по скорости и, соответственно, транспортной производительности велико», – считает Пантелеев.

Впрочем, как выяснили СМИ, коммерческих задач перед Ил-114 и не ставят. Он призван спасти малую региональную авиацию, состояние которой все больше затрудняет развитие Крайнего Севера и Дальнего Востока: по образному выражению Rogozina, из Хабаровска в Амурскую область нужно лететь через Москву. На оставшихся маршрутах в основном работают старые Як-40, Ан-24 и Ан-2. В 2011 году Дмитрий Медведев поручил ускорить вывод советских самолетов из эксплуатации, и авиакомпании постепенно приобретают на замену маломестные Bombardier и ATR. Но в ближайшие годы списание советских «ветеранов» ускорится, что грозит уходом с рынка мелких игроков, которые не потянут массовое обновление парка.

Проекты самолетов на 15–50 мест в прошлые годы у нас создавались десятками (Че-25, М-101 Т «Гжель», Т-415 «Снегирь», Т-101 «Грач», ТВС-2 ДТ), но ни один не был доведен до серийного производства. Сейчас же,

по данным ОАК, на нужды регионов требуется примерно 50 Ил-114. Но выполнит ли самолет возложенную на него миссию, тоже неясно. «В Youtube можно найти видео, как Ан-24 выполняет полет с раскисшей грунтовой полосы, чуть ли не с болота. Для таких условий Ил-114 не годится, тут нужен летающий вездеход с высоким расположением крыла и огромными колесами», – объясняет Пантелеев.

## Целесообразность без цели

Другой проект – возрождение широкофюзеляжного Ил-96. Поставленный на конвейер в 1987 году в Воронеже, он был во многом имиджевым проектом, ведь до этого у СССР не было представителя в самом престижном классе авиалайнеров. Формально выпуск Ил-96 не прекращался никогда, но его производят по 1–2 штуке в год – в основном для специального летного отряда «Рос-



сия» и конкретно для президента РФ Путина. В мае 2016 года Путин принял, по словам Рогозина, «волевое, технологичное решение» обновить пассажирскую версию Ил-96, увеличив ее вместимость на 70 кресел за счет более длинного фюзеляжа. Месяц назад был заключен контракт, по которому новый Ил-96 поднимется в воздух до конца 2019 года.

Впрочем, как рассказали эксперты, при реконструкции машины не решится ее главная проблема – топливная неэффективность. Это традиционно слабое место отечественных самолетов: у Ту-154 удельный расход топлива составлял 31 г на пассажиро-километр, у Ту-204 – 27 г; у Airbus A320 он равен 18 г, у Boeing 737 – 21 г. Для Ил-96 эта ситуация усугубляется наличием четырех двигателей вместо двух: концепция самолета отсылает к началу 1970-х годов, когда было невозможно поднять в воздух двухмоторный межконтинентальный лайнер – ни по правилам тех лет, ни по уровню комплектующих. Однако в 1980-е появились более мощные моторы, правила были пересмотрены, и трансокеанские джеты по-

тели на двух двигателях. Похожий по характеристикам на Ил-96 Airbus A340 (четыре двигателя, до 475 пассажирских мест) был снят с производства в 2011 году.

«Непригодность» Ил-96 стала притчей во языцех в профессиональном сообществе. Так, в «Аэрофлоте» сравнили себестоимость летного часа Ил-96 и Boeing 767: «американец» выходит дешевле (\$7047 против \$8306), даже несмотря на существенные затраты на лизинг (\$1455 против \$156). Чтобы вывезти 100 тыс. пассажиров в год на маршруте Москва–Сеул, «Аэрофлоту» приходилось задействовать два Ила. Но для этой же цели было достаточно одного «Боинга», что позволяло сэкономить 16 тыс. т топлива и зарплату 30 сотрудников. В итоге в 2014 году «Аэрофлот» вывел Ил-96 из эксплуатации.

По сути, Ил-96 перезапускается не для рынка. По данным СМИ, до 2023 года планируется сдать всего шесть или восемь бортов Ил-96 – в основном для того же спецзаказчика (СЛО «Россия»). «Во главу угла ставятся соображения престижа (руководству страны нужно летать на «свежих» отечественных самолетах) и госбезо-

пасности (чиновники не исключают санкций в виде моратория на лизинг иностранных судов, и тогда летать на Дальний Восток станет не на чем). Наконец, нельзя допустить закрытия производственной линии в Воронеже, нельзя распускать людей. Но все это тактические задачи. Стратегической же цели – создать современный технологичный продукт – нет», – комментирует Пантелеев.

«Чуть ранее была ситуация, когда вместо нового стратегического бомбардировщика решили ограничиться модернизацией действующего Ту-160, – рассказывает «Профилю» экс-инженер ОКБ им. Сухого, кандидат технических наук по авиастроению Вадим Лукашевич. – Здесь то же самое: мы расписались, что сегодня не в состоянии – с точки зрения науки, технологий – создать новую широкофюзеляжную модель. Говорят, что потом на основе Ил-96 пойдет разработка российско-китайского самолета. Это еще один приговор: без Китая, который раньше сам «тянул» из нас технологии, вход в авиастроение XXI века для России заказан. Совместные производства ведь делаются не от хорошей жизни».



## Международная конференция **5.04.2017 14:00–18:00** **ПО РОССИЙСКОМУ РЫНКУ РИТЕЙЛА**

### МОДЕРАТОР

**Андрей КАРПОВ**  
Председатель правления, президент, РАЭРР (Российская ассоциация экспертов рынка ритейла)

### СПИКЕРЫ

**Олег АЛЬХАМОВ**  
Генеральный директор канала Гипермаркеты, АШАН Ритейл Россия

**Андрей МИЛЕХИН**  
Президент исследовательского холдинга Ромир, Вице-президент Gallup International

**Давид ЛАСФАРГ**  
Управляющий, Jeantet

**Венсан ЖАНТИ**  
Генеральный директор, Леруа Мерлен Россия

**Дмитрий ШВЕЦОВ**  
Директор по работе с ритейлерами, Nielsen Россия

**Ольга НЕЛЮДОВА**  
Коммерческий директор направления «Развивающиеся рынки», Google

**Беранжер УБНЕР**  
Генеральный директор, KIAI

**Марина МАЛАХАТЬКО**  
Директор отдела торговых помещений, CBRE

**Мартан ГРЕНЬЕ**  
Ведущий аналитик направления «Развивающиеся рынки», Google

**Марк ЗАВАДСКИЙ**  
Директор по развитию AliExpress в России и СНГ, Генеральный директор Alibaba Russia

### ОТЕЛЬ БАЛЧУГ КЕМПИНСКИ ЗАЛ «БИБЛИОТЕКА»

Москва, ул. Балчуг, д.1

Регистрация обязательна.

по телефону +7 (495) 721-38-28 или по почте [moncontact@ccifr.ru](mailto:moncontact@ccifr.ru)

[www.ccifr.ru](http://www.ccifr.ru)

ГЕНЕРАЛЬНЫЕ СПОНСОРЫ  
20-ТИ ЛЕТИЯ CCI FRANCE RUSSIE



ПРЕМИАЛЬНЫЕ СПОНСОРЫ  
20-ТИ ЛЕТИЯ CCI FRANCE RUSSIE



СПОНСОРЫ  
20-ТИ ЛЕТИЯ CCI FRANCE RUSSIE







РИА «Новости»

**Главная потеря отечественного авиапрома после распада СССР – разрыв конструкторских школ. Из-за этого приходится с нуля создавать научно-технические заделы и выстраивать кадровую преемственность**

Как сообщил в мае 2016-го глава Минпромторга Денис Мантуров, на проекты реконструкции Ил-114 и Ил-96 предполагается направить по 50 млрд рублей. «Было бы логичнее не распылять ресурсы на Ил, а концентрировать их вокруг «Суперджета» и МС-21, целенаправленно продвигая эти продукты на рынке, – отмечает Пантелеев. – Но власти считают, что мы должны везде присутствовать уже сейчас, и не важно, насколько это выгодно».

## Потерянный рейс

Появятся ли в России другие самолеты – вопрос открытый. Заброшены на полпути проекты ближнемагистрального Ту-334 и среднемагистрального Ту-204/214. Первый разрабатывался в 90-е годы, построено лишь два экземпляра. Второй появился в перестроечные годы и даже вышел на рынок. В ФЦП от 2001 года ставилась задача «продвижения на рынок готовых к серийному производству» Ту-204, а на сайте ОАК он до сих пор упоминается в списке актуальных проектов. Но в реальности пассажирские Ту преданы забвению, говорит Александр Фридлянд: «Ту-334 остается на бумаге настолько давно, что его уже вряд ли

возобновят. А Ту-204/214 не родились как серийные машины: делать по штучке в год – это не промышленность».

Еще один самолет постсоветской эры – Ан-148 – Россия производила совместно с Украиной: часть машин сошла с конвейера на Воронежском авиационном заводе, часть – на киевском «Авианте». На фоне политического кризиса 2014 года проектом

**От головных институтов авиапрома остались рожки да ножки. Из-за этого формально наши самолеты собираются из импортных комплектующих**

было решено пожертвовать, и до конца этого года производство в Воронеже будет законсервировано.

«Создание самолета – процесс, в котором наука идет на шаг впереди промышленности, – говорит Лукашевич. – Когда мы видим готовый самолет, это означает, что в институтах его концепция созрела 20–30 лет назад, а чертежи начали готовить 5–10 лет назад. Сейчас от этих институтов – ЦАГИ (Центральный аэрогидродинамический институт им. Жуковского), ГосНИИАСа (Государственный научно-исследовательский институт авиационных систем), ВИАМа (Всероссийский научно-исследовательский институт авиационных материалов), НИАТа (Национальный институт авиационных технологий) – остались рожки да ножки. Плачевная ситуация с кадрами, ликвидирована лабораторно-стендовая база. Ресурс советских заделов почти исчерпан – технологии ушли вперед». «В СССР авиапром складывался с 20–30-х годов, была преемственность поколений, конкурирующие между собой КБ, – добавляет Фридлянд. – Ту-154 и Ильюшин потому и стали корифеями, что создали по десятку летательных аппаратов. У сегодняшних же конструкторов в активе один «Суперджет».

Следствием этого стали проблемы с изготовлением большинства частей самолета. Наиболее острой считается ситуация с двигателестроением, которую к тому же подогрел разлад с Украиной, где на заводе «Мотор Сич» производились моторы для Як и Ил. По авионике или БРЭО (бортовое радиоэлектронное оборудование) также отставание. В результате большую роль в SSJ100 и МС-21 играют иностранные комплектующие. С одной стороны, сегодня уже не осталось «национальных» самолетов: Embraer получает компоненты из США, Испании, Германии и Бельгии, а китайский Comac C919 во многом будет «американцем». Да и сами «Боинги» летают с японскими крыльями и итальянским стабилизатором. Но даже на этом фоне «Суперджет» получился не очень «нашим»: кислородная, гидравлическая, противопожарная системы – из США, системы жизнеобеспечения и управления – из Германии, кресла экипажа – из Великобритании, датчики вибрации двигателя – из Швейцарии, топливная система, авионика, шасси – из Франции. ■

# Евроворонка



Текст:  
**Дмитрий  
Быков,**  
поэт, писатель,  
публицист

Сначала на «Евровидение» решили послать певицу в инвалидной коляске. Тогда в Киеве вспомнили, что она выступала за аннексию Крыма и выступала там. Тогда в России предположили, что Украина закроет Юлии Самойловой въезд. Тогда на Украине поспешили подтвердить худшие предположения Москвы. Тогда в Москве закричали о цинизме и бесчеловечности украинской власти, которая не дала сбыться заветной мечте героической больной девушки. Тогда организаторы «Евровидения» предложили девушке выступить

по скайпу. В России это предложение с презрением отвергли, а девушке пообещали, что на следующее «Евровидение» она поедет в любом случае. Сейчас ситуация зависла, переиграть ее не поздно, но что-то подсказывает мне, что переигрывать она не будет. Есть логика истории, а она сейчас состоит в том, что обе участницы конфликта делают все возможное, чтобы перещеголять друг друга в цинизме. То есть происходит явление, которое Солженицын назвал воронкой: каждая из сторон делает худшие ходы, сжимая пространство маневра.

Борьба свинства и глупости не предполагает победителя. Свинством было устроить провокацию, глупостью – на нее купиться. Хорошего выхода у Украины не было: впустить Самойлову – значит, подать повод для обвинений в слабости и беззаконии, не впустить – выставить себя монстром. Более-менее приличным вариантом могло быть дистанционное выступление, которое, кстати, повышало шансы Самойловой, которую как бы обделили дважды: сначала – болезнь, приковавшая ее к коляске, потом – СБУ, снова ограничившая ее перемещения. Но и для России хорошего выхода не было: мы сверхдержава или кто? И Самойлова потеряла свой шанс выступить на подмостках «Евровидения», хотя бы и по скайпу: ей предстоит дожидаться будущего года. Был у президента Порошенко шанс заявить, что милосердие выше закона, но в нынешних обстоятельствах он вряд ли им воспользуется. Беда России в том, что с самого начала российско-украинской гибридной войны она продюсирует ситуации, в которых нет правильного поведения, оптимальной модели, нравственного поступка. Нарушен закон, после этого все стало можно, и ситуация выведена за рамки морали, которые, хотя бы иллюзорно, соблюдались в докрымскую эпоху. Крым нельзя ни законно присвоить, ни вернуть;

даже право сильного в данном случае сомнительно. С Донбассом никакой дорожной карты нет тем более. Россия с Украиной не могут ни примириться, ни полноценно порвать; выполнение требований украинских радикалов поведет к распаду и уничтожению самой Украины, а осуществление программы российских радикалов – к открытой, уже не гибридной войне России со всем миром. Надеяться, что такая война выкует в России новое поколение чистых и честных людей, невозможно, поскольку война ни одной проблемы не решает – она все их загоняет вглубь. И вернуть все на прежнее место уже не удастся – погибли тысячи, а то и десятки тысяч; критерии упразднены, и случай «Евровидения» на этом фоне не стоил бы рассмотрения, если бы не его удручающая показательность.

И вот так, собственно, везде и во всем. Россия сегодня ввергнута в состояние, когда воронка просматривается на любом направлении: нет ни одной области русской жизни, где был бы возможен нравственный выход. Тупики на каждом шагу: Рамзан Кадыров нехорош, но альтернатива в виде анклав радикального ислама еще хуже. Флинн плох, но разоблачители Флинна еще лицемернее. Марин Ле Пен – ужасная перспектива, но судебный процесс против нее напоминает худшие проявления борьбы с инакомыслием все в той же России. Объективность немыслима, ибо на войне не бывает объективности, а у нас сегодня во всем логика войны: критиковать оппозицию нельзя – ты тут же становишься союзником упырей; сочувствовать Украине нельзя – украинские упыри тут же обнажают клыки, и сочувствие мгновенно испаряется; российским имперцам противостоят русские националисты, а Навальному – «яблочники». И я не знаю, в какой момент мы вползли в это состояние: тогда ли, когда рушился Советский Союз со всеми его грязными делами и правильными словами, или тогда, когда СССР разлагался и лгал на каждом шагу? А может, все случилось еще в царской России, когда революционеры стали святыми и критиковать их – значило вставать на сторону вешателей? После каждого очередного разрушения морали должно проходить лет тридцать–пятьдесят, чтобы она успела восстановиться хотя бы до уровня наших пьяных и депрессивных, но культурных семидесятых. В девяностые все снова рухнуло, и есть ли у нас полвека до следующей реконструкции – не знаю. А пока жаль Самойлову. Да и всех жаль. Не для таких же гадостей родится человек. ■





Shutterstock

# Сдвиг по фазе

Популизм изменит Европу, вопрос лишь – как и насколько

Текст: Ярослав Шимов

Поздно вечером 15 марта либеральная часть Европы вздохнула с облегчением: начали поступать данные об итогах парламентских выборов в Нидерландах, согласно которым правая популистская Партия свободы Герта Вилдерса, лидировавшая по результатам предвыборных опросов, заметно уступила либералам премьер-министра Марка Рютте. Это второе подряд поражение европейских популистов, противников Евросоюза и – в той или иной степени – союзников Кремля. Первым была декабрьская победа на выборах президента Австрии либерального кандидата Александра

ван дер Беллена над представителем радикальных националистов Норбертом Хофером. Можно ли говорить о том, что популистская волна в Европе пошла на спад?

## Перехватывая лозунги

На самом деле критически высоко она и не поднималась. Непростые явления требуют объяснений, а лозунг общества, перенасыщенного информацией, – «нет времени объяснять». Но если все-таки приглядеться к происходящему в европейских странах, окажется, что с начала нынешнего кризиса Евросоюза, то есть примерно с 2009 года,

партии, обозначаемые как популистские, пришли к власти равным счетом в одной стране ЕС – Греции. Причем тамошняя СИРИЗА во главе с нынешним премьер-министром Алексисом Ципрасом принадлежит к числу левых, а не правых популистов, о которых в последние годы говорят особенно много, и не настроена радикально антиевропейски. Политическая эволюция Ципраса, превратившегося за пару лет премьерства в довольно стандартного главу левого европейского правительства, показывает, что в некоторых случаях «черт» совсем не так страшен, как его бывшие изображения в европейской прессе.



Правая популистская Партия свободы Герта Вилдерса (на фото слева) на выборах в Нидерландах уступила либералам премьер-министра Марка Рютте. Вообще, начиная с кризиса 2008 года популисты, причем левые, пришли к власти лишь в Греции. Но возглавляемая Алексисом Ципрасом (на фото справа) СИРИЗА вовсе не настроена радикально антиевропейски

каковыми они были в конце XIX столетия, в мейнстримные. Стандартная до недавнего времени европейская демократическая система с умеренными социалистами на левом фланге, либералами и/или демохристианами в центре и консерваторами справа сложилась после того, как скандинавским социал-демократам, французским социалистам, британским лейбористам удалось стать широко представленными в парламентах своих стран массовыми партиями. Это привело к постепенному созданию социального государства и стабилизации политической системы, для которой характерны «качели» – смена левых и правых партий у власти.

Там, где у демократии не оказалось достаточно прочного исторического и правового фундамента, на передний план вышли не умеренные, а радикальные представители обоих политических флангов. Так случилось в России, Италии, Германии, Испании, нескольких странах Восточной Европы, где в результате гражданских войн или государственных переворотов демократия была уничтожена и заменена левыми или правыми диктатурами. Их творцов отличали черты, которые роднят их со многими сегодняшними европейскими популистами: стремление говорить от имени «простых людей» и делегитимизировать оппонентов, записывая их во «враги народа», «национал-предатели», «прислужники оторвавшихся от народа элит» и т.п.

К счастью, сегодняшним популистам очень далеко до уровня ненависти и насилия, характерного для фашистов или большевиков. Наоборот, самые успешные популистские партии и лидеры, вроде Марин Ле Пен во Франции и Хайнца-Кристиана Штрахе в Австрии, дрейфуют в сторону центра, не допуская в последние годы откровенно расистских и ксенофобских выпадов и создавая своим партиям имидж уважаемых политических сил. В то же время этот дрейф не настолько резок, для того чтобы отпугнуть от Национального фронта или Партии свободы их расши-

И в остальных европейских странах наблюдается не революция, а скорее политический сдвиг. Партии и политики, еще недавно считавшиеся маргинальными, теснят привычный и несколько скучный мейнстрим, выходя по популярности на вторые-третьи, а иногда и первые места. Именно к этому пока и сводится популистская волна, связанная с ростом рейтингов Национального фронта во Франции, «Альтернативы для Германии», Партии свободы в Нидерландах и Австрии, радикально левого движения «Подemos» в Испании и радикально правого «Йоббика» в Венгрии, «Движения 5 звезд» в Италии, «Истинных финнов», «Шведских демократов» и т.д. Это не значит, что никакой опасности для европейской демократии популистская волна не представляет. Все зависит от того, какого рода перемены принесет с собой приход этих сил.

В истории Европы прошлого века есть по меньшей мере два примера подобных политических сдвигов – с прямо противоположными результатами. Первый, примерно сто лет назад, был связан с превращением социал-демократических партий из резко оппозиционных и антисистемных,

**Сохранится ли с приходом националистов и евроскептиков общая рамка либеральной демократии с ее основополагающим принципом: власть опирается на волю большинства, но права меньшинств гарантированы и соблюдаются?**

Shutterstock





Марин Ле Пен в случае ее избрания президентом Франции намерена осуществить «фрекзит», что означало бы фактически конец ЕС

рившийся электорат. Его стандартные требования – ужесточение миграционной политики, демонтаж еврозоны, уничтожение или резкое ослабление структур Евросоюза и отказ от мультикультурализма в пользу более традиционного и консервативного общественного устройства.

К числу наиболее ярких успехов евроскептиков относится брекзит – победа сторонников выхода Великобритании из ЕС на референдуме летом прошлого года. Брексит – лучший пример того, как современный популизм меняет европейскую политическую сцену, пока не выходя за пределы стандартных процедур и духа демократии. С одной стороны, радикальным противникам евроинтеграции в лице Партии независимости Соединенного Королевства (UKIP) удалось сделать свою давнюю *idée fixe* – выход Британии из ЕС – предметом общенационального обсуждения и ключевой

политической проблемой страны. С другой – этого не случилось бы, не произошли под влиянием перемен в общественном мнении идеологического смещения части британских мейнстримных партий, прежде всего консерваторов, в сторону недавних маргиналов из UKIP.

Точно так же перед мартовскими выборами в Нидерландах премьер Рютте заработал немало очков, выступив с обращением к мигрантским общинам, в котором призвал их «вести себя нормально» (то есть так, как принято у «коренного» населения) или покинуть страну. Трудно представить себе большее прегрешение перед идеологией мультикультурализма со стороны либерального политика, но в Европе 2017 года представления о границах политически корректного начинают меняться. И это пока что главный результат подъема популистских сил: их темы становятся главны-

ми пунктами политической повестки дня, их язык в определенной мере перенимают мейнстримные политики. И, как показывает пример того же Марка Рютте, с его помощью начинают побеждать самих популистов.

## Конец либеральной демократии?

Главный вопрос, касающийся перспектив популизма в Европе, сводится не к тому, изменит ли он европейскую политику, – это уже происходит. Легитимной частью политической дискуссии становятся идеи и представления, близкие тем слоям общества, которые по разным причинам почувствовали себя «забытыми» или же толкуют многие перемены последнего времени, от введения евро до наплыва мигрантов, как угрожающие их интересам. Это вовсе не обязательно означает, что националисты и евроскептики непременно и повсеместно придут к власти. Но вполне вероятно, что эти силы надолго превратятся в важную часть политического ландшафта – так, как сто лет назад пришли и остались в парламентской политике социалисты. Куда существеннее другое – сохранится ли общая рамка либеральной демократии с ее основополагающим принципом: власть опирается на волю большинства, но права меньшинств гарантированы и соблюдаются. Опыт Польши и Венгрии, где правящие консервативные партии сместились в сторону радикального популизма, показывает, что грань между прежней системой и «нелиберальной демократией», которую пропагандирует венгерский премьер Виктор Орбан, может быть перейдена очень быстро.

Евросоюз при всех его недостатках до сих пор был главным гарантом мира и либеральной демократии в почти трех десятках европейских стран. Его ликвидация или резкое ослабление означали бы появление новой Европы – куда менее стабильной, конфликтной, склонной к авторитарным экспериментам и зависимой от внешних сил. Не приходится сомневаться в решимости Марин Ле Пен в случае ее избрания президентом Франции осуществить «фрекзит», который означал бы фактически конец ЕС. Поэтому можно сказать, что от исхода французских выборов в апреле и мае зависит, каким будет нынешний европейский политический сдвиг – мирной эволюцией или резкой ломкой. ■

# «Я стараюсь заразить людей оптимизмом»

Эммануэль Макрон – кандидат в президенты Франции, сенсация нынешней предвыборной кампании, аутсайдер, превратившийся в фаворита, – о неожиданном взлете своего рейтинга, тоске французов по новой политике и необходимости серьезных реформ в стране



– В ходе нынешней кампании вы выбились в фавориты, можно сказать, из ниоткуда. Вы – независимый кандидат, за которым не стоит ни одна из партий. Вас самого не удивляет такой поворот? Вероятно, вы испытываете колоссальный стресс?

– Если бы я не мог справиться с «предвыборным» стрессом, мне бы не стоило претендовать на такой пост. И – нет, я не удивлен своим успехом. Я заранее все взвесил; без веры в возможность победы мне было незачем связываться в борьбу.

– При всем желании вы не могли предвидеть, что в отношении кандидата от консерваторов Франсуа Фийона будет возбуждено уголовное дело. Или что социалисты выдвинут настолько бесперспективную фигуру.

– Но я понимал, что существующая политическая система, с которой

я, как министр, хорошо знаком, зашла в тупик. Необходимо ее обновление. Если бы в апреле мы не основали политическое движение En Marche! («Вперед!»), то, вероятно, предварительные выборы прошли бы совсем иначе. Причем это касается как правых консерваторов, так и социалистов.

– Когда вы окончательно решили, что будете баллотироваться?

– В принципе я знал об этом, когда объявил о создании движения «Вперед!». Моя речь в парижской Mutualité, на нашем первом крупном предвыборном мероприятии, была встречена с восторгом. Тогда я ушел с поста министра и в ноябре выдвинул свою кандидатуру.

– Почему вы так уверены, что Франция нуждается именно в вас?

– Разумеется, Франция не нуждается ни в ком. Я не верю «мессиям». Но то, как нашей страной правят сегодня, нужно радикально менять. Это начинается с подбора политических кадров и даже не заканчивается существующей избирательной системой. Глубинные перемены – вот что нам действительно нужно. И я предлагаю французам этот новый путь: мое движение не имеет ничего общего с тем практически герметично задраенным миром политики, который мы имели до сих пор.

– Избиратели по всему миру восстают против истеблишмента. Во Франции элитарность политического класса выражена сильнее, чем во многих других странах.

– Вы правы, ситуация здесь во многом плачевная. И наша политическая система этому благоприятствует: у нас нет пропорциональных выборов, отсюда проблемы с представленностью электората. Наш политический класс практически не обновляется, в нем сплошь давно знакомые лица. С моралью тоже неважно, один скандал сменяется другим. Такая система не может нормально функционировать.

– Вы тоже были министром экономики в правительстве Франсуа Олланда и получили элитарное образование.

– И все же я – не типичный политик; расхожий лексикон политиндустрии мне чужд. Я отвечаю за свои слова, что буду действовать по-другому. Мне хочется, чтобы люди снова могли доверять тем, за кого отдали свой голос. Поэтому мы выступаем за мандаты, лимитированные по времени. Больше никаких конфликтов интересов! Доходы тех, кого избирает народ, должны стать прозрачными.

– Вы уже несколько недель ездите по стране. Какое впечатление у вас сложилось от Франции?

– Чувствуется, что люди полны жизненной энергии. Разумеется, есть и большая неуверенность в завтрашнем дне, страх перед будущим, иногда даже ностальгия по тому прошлому,



какого, пожалуй, не было никогда. И я регулярно встречаюсь с пораженческими настроениями.

– Кто ощущает себя проигравшим?

– Жителям больших городов повезло: у них все хорошо. Хотите увидеть довольных граждан? Езжайте в Лион, Марсель или Бордо. Там сумели поставить глобализацию себе на службу. Но есть и периферийная, сельская Франция, лишенная уверенности в завтрашнем дне. Нужно, чтобы эти две Франции снова стали единым целым. Ключ к успеху лежит в среднем классе, фундаменте нашей демократии. Чтобы не потерять средний класс, его нужно поддерживать.

– Во Франции, утратившей веру в себя, Марин Ле Пен пользуется особенной популярностью. Как вы планируете «переманить» электорат Национального фронта?

– Я стараюсь заразить людей оптимизмом и опровергаю аргументы тех, кто выступает за самоизоляцию. В своих предвыборных речах я не ограничиваюсь прокламациями, что нашей стране необходимы реформы, и констатацией, что они будут болезненными. Такие разговоры ведутся уже 30 лет. Мне кажется, Францию невозможно реформировать в нормальные времена. Но, к счастью, настоящее больше напоминает режим ЧС – время, когда возможным становится все.

– По-вашему, это и есть «окно возможностей»?

– Именно. Думаю, мы живем в период радикальной трансформации. Это касается и дигитализации, и защиты окружающей среды, и проблемы терроризма. В этом новом мире мы можем добиться успеха, у нас есть для этого все предпосылки. Французы – народ изобретателей, новаторов. Но нам нужно наконец взяться за дело.

– Что бы вы предприняли первым делом, став президентом?

– Три большие реформы: нужно открыть рынок труда, усовершенствовать систему профессионального обучения и сделать так, чтобы система образования снова способствовала равенству возможностей. Николя Саркози и Франсуа Олланд практически душили свой кабинет министров. Президент должен не править, а быть выше конфликтов, сохранять беспристрастность, делегировать компетенции, назначать правильных людей. Он не должен делать вид, будто все является его личной ответственностью и он может со всем справиться



EPA / Vostock Photo

**63-летняя Бриджит Макрон сопровождает супруга почти во всех его предвыборных поездках. Она – «скала в его жизни», как сказано в одной только что вышедшей книге об отношениях между ними**

в одиночку. Президент – это прежде всего гарант должной работы государственных институтов. Он задает общий вектор движения.

– Вы выступаете в амплуа убежденного сторонника единой Европы. Не слишком ли это рискованно? Критика Евросоюза приносит Ле Пен много очков.

– Да, я вступаю за Европу, но я не наивен и вижу ее несовершенство. Конечно, Европа, которая «не работает», тоже имеет место. Нельзя оставлять роль критиков исключительно антиевропейцам. В последние 10 лет мы давали им все больше пространства для маневров. Одни и те же разговоры: сначала «грекзит», потом «брекзит». Мы наблюдаем, как в Венгрии и Польше попирают европейские ценности, и бездействуем. Такая коллективная неспособность предложить нашим согражданам честные, общевропейские цели убивает европейскую мечту. В Европе всегда было несколько стран, авангард тех, кто стремился вперед. Так, в 1951 году по инициативе Германии и Франции появилось Евро-

пейское объединение угля и стали, ставшее основой для европейского объединения.

– Вы выступаете за формирование «европейского ядра», союза в союзе с большей сплоченностью?

– Интеграция в еврозоне должна быть намного глубже. Европа разных скоростей давно стала реальностью; нам незначает пытаться двигаться вперед только синхронно. Это была большая ошибка прошедших лет! Мы воздерживались от развития еврозоны, чтобы не отпугнуть англичан и поляков. Что это нам дало? Великобритания, несмотря ни на что, проголосовала за выход; поляки сегодня называют Европу чем-то чудовищным. То есть мы просто потеряли уйму времени.

– У вас есть решение?

– Нужен единый министр финансов, постоянный председатель Еврогруппы. Пора приниматься за европейские институты, нужно обеспечить возможность их развития в будущем. Предлагаю следующий принцип: ни одно из государств-членов не следует заранее «отлучать» от уча-

ствия в соответствующих процессах, но и никто не вправе мешать другим двигаться вперед. Соответствующий импульс должен исходить от Германии и Франции.

— В последние годы баланс сил в ЕС неуклонно менялся: роль Германии усиливалась, вес Франции уменьшался.

— Мы не наведем порядок в ЕС, если Франция не будет делать свою часть работы. Наша задача на сегодня — наконец дать ход реформам. Франция должна восстановить доверие к себе, реформировав рынок труда и обеспечив солидность бюджета. В то же время мы должны снова вместе с Германией ускорить экономический рост. Думаю, ближайшие пять лет, а возможно, и три года станут решающими для нашего будущего. 2017-й как в Германии, так и во Франции — это год выборов. За ним последуют три года без выборов, за которые нам нужно «выстроить» нашу Европу.

— Как вы оцениваете президентство Франсуа Олланда — самого непопулярного главы Пятой республики?

— Я хочу выиграть выборы и подготовить свою страну к будущему. Давать оценки ее прошлому я в настоящий момент не готов.

— Что произойдет, если выборы выиграете не вы, а Марин Ле Пен?

— Наша страна обеднеет. Если Франция выйдет из ЕС, то пострадают не только конкурентоспособность экономики, но и покупательная способность. Не исключено, что это вызовет волну беспорядков по всей стране. Ле Пен оставит Европу и еврозону в руинах. Я очень серьезно отношусь к ней и к ее программе. Я каждый день борюсь против нее, потому что верю в пагубность идей Ле Пен для нашей страны. Ее победа ударит и по населению, и по бизнесу.

— Какой должна быть тактика в отношении популистов?

— Во всяком случае, мы не должны без боя сдавать свои позиции! Посмотрите, что происходит: буржуазные консерваторы копируют Национальный фронт. Они готовы забыть о собственных принципах, чтобы любой ценой выиграть одни выборы. Саркози еще в 2012 году предпринял аналогичную попытку, из которой уже тогда ничего не вышло. Они держат людей за дураков, это действительно страшно.

— В Германии такой политик, как Фийон, в отношении которого идет уголовное разбирательство, в принципе не смог бы продолжить борьбу. Во Франции с этим иначе?

**«Мне кажется, Францию невозможно реформировать в нормальные времена. Но, к счастью, настоящее больше напоминает режим ЧС — время, когда возможным становится все»**

— Думаю, дело в разнице между протестантской и католической культурой. У нас, католиков, можно согрешить, потом покаяться — и все забыто, ведь человек извинился.

— Полагаете, французы простят Фийону?

— Я не могу непредвзято судить об этом. Но мне кажется, многих моих соотечественников смущает его поведение. Он считает, что для него не действуют ограничения, действующие для других. И такие политики основательно надоели французам.

— Последние недели не обошлись без нападок на вашу частную жизнь. Вас пытались представить гомосексуалистом, ведущим двойную жизнь. Вы очень прямо опровергли такие слухи во время одного из предвыборных мероприятий.

— Я давно хотел ответить на такие слухи. Всегда лучше называть вещи своими именами и не оставлять места для таких спекуляций. Я отреагировал на всю эту историю с толикой иронии, и вопрос был исчерпан.

— То, что молодой человек живет с женщиной, которая старше на 24 года, даже в 2017 году многих шокирует. (Бриджит Макрон 63 года, она преподавала в школе в Амьене, где учился Эммануэль, была замужем, воспитывала троих детей и остави-

ла мужа ради Макрона. В 2007 году они поженились. — «Шпигель»). Вы привыкли, или вас это всякий раз задевает?

— Знаете, если бы я жил с женщиной на 20 лет моложе меня, это никого бы не смущало. Напротив, все бы думали: молодец. Но я никогда не ориентировался в своей жизни на то, что подумают другие. Конечно, бывают тяжелые моменты; хуже всего, когда они затрагивают не тебя, а твоих близких. Но нужно от них дистанцироваться, иначе ты будешь несчастным. В какой-то момент мы решили, что чужая глупость нас не должна касаться.

— Как вы опишете свои ощущения за 5 недель до первого тура выборов: эйфория, волнение?

— Знаете, как сказал один известный французский тренер по регби, я спокоен, в моей душе мир, но я полон решимости. Впрочем, конечно, еще может случиться многое, рисков хватает.

— Каких именно?

— Французы могут вдруг усомниться.

— Например, подумать, что вы слишком молоды для такого поста?

— И не только это. Мы можем допустить ошибки. Следующий месяц станет решающим.

— В отличие от ваших конкурентов, у вас нет большого, сплоченного за долгие годы постоянного электората.

— Это не мешает мне спать спокойно. Тем лучше! Значит, я могу убедить французов содержанием своих идей. Такие категории, как «левые» и «правые», — это вчерашний день.

— Ваше высказывание о том, что период французской колонизации был преступлением против человечности, обернулось для вас серьезными неприятностями. Теперь вы осторожнее выбираете, что и как говорить?

— Я предпочитаю называть вещи своими именами. И слова об Алжире я обдумал заранее.

— Вот как? Впоследствии вам пришлось дать развернутые комментарии.

— Я счел это необходимым, поскольку не рассчитывал на столь бурную реакцию. Я не знал, что эта тема по-прежнему настолько болезненна для французов. Я не буду и не хочу произносить пустые фразы, это один из недугов политики. ■

Интервью вели Бритта Зандберг и Юлия Амалия Хайер

Перевод: Владимир Широков.

Публикуется в сокращении





Виктор Логонцев/Интерпресс/ТАС

# Штраф сверх плана

Государство придумывает все новые запреты и способы заработать на их нарушителях

Текст: **Екатерина Буторина**

**Р**оссияне-нарушители задолжали в прошлом году родному государству 72 млрд рублей только одних административных штрафов, наложенных судами (не считая тех, что наложены надзорными органами и по уголовным делам). «При сложившихся обстоятельствах подрывается самая суть правосудия, его содержание, нарушается принцип неотвратимости наказания, что является одной из причин совершения новых правонарушений», – заявил в связи с этим на итоговом совещании судов председатель

Верховного суда (ВС) РФ Вячеслав Лебедев. Причем беспокойство у него вызвала не только сумма, но и характеристики самих административных дел: из 4,6 млн их общего числа 1,8 млн – дела о неуплате ранее наложенных административных штрафов. То есть граждан ловят на нарушениях и штрафуют, а они не платят, и потому их снова наказывают, а они снова пытаются уйти от наказания.

Эксперты признают, что, возможно, свою роль в таком положении дел сыграли традиционная безалаберность граждан и падение их доходов

в кризис. Однако главной причиной «подрыва сути правосудия» они считают, скорее, политику самих властей, которые ударными темпами придумывают все новые запреты и ужесточают санкции за старые. В результате Кодекс об административных правонарушениях (КоАП) очевидно теряет первоначальную воспитательную функцию, превратившись в фискальный инструмент, нацеленный в первую очередь на сбор денег и пополнение казны. Собираемые с граждан и юридических лиц штрафы давно уже стали традиционной статьей доходов

бюджета, которая даже заранее прогнозируется. В прошлом году, например, план по штрафам даже перевыполнили.

С одной стороны, это уже все принимают как само собой разумеющееся. С другой, получается поистине безумная ситуация, когда государство заранее планирует, сколько и каких нарушителей должно быть поймано в будущем. И если их будет недостаточно, то государство от этого пострадает. Фактически это механизм по целенаправленному нарушению законов.

## Мероприятие «Штраф»

Грозные отчеты о выявлении нарушителей самых разнообразных правил и их наказании последние годы летят со всех концов страны. Вот, например, сотрудники ГИБДД вместе с приставами-исполнителями устроили на прошлой неделе акцию в Новосибирской области – ловили не заплативших штрафы водителей и выписывали им новые, по «удвоенному тарифу». В Смоленске только за первую неделю марта сотрудники полиции оштрафовали 710 местных жителей за курение, распитие алкоголя и мелкое хулиганство. При этом 46 смолян получили дополнительное наказание за неуплаченные вовремя штрафы. Оперативно-профилактическое мероприятие «Штраф» в марте устроили приставы и полиция Архангельской области. Его итоги – 130 постановлений о наказании в виде штрафов на сумму 145 тыс. рублей, 56 человек за неуплату арестовали, а еще 52 принудили к обязательным работам. В Петропавловске-Камчатском только в январе–феврале на 300 тыс. рублей были оштрафованы местные предприниматели за нарушение правил по благоустройству, несвоевременную очистку крыш от сосулек и несогласованную установку нестационарных торговых объектов.

С таким же рвением чиновники докладывают и о коварстве нарушителей. В Тюменской области, согласно отчету местного офиса ФАС, из вынесенных в прошлом году 412 постановлений об административном нарушении антимонопольного законодательства на общую сумму 31,5 млн рублей заплатили только 41% штрафов (12,8 млн рублей). В Бурятии в прошлом году на нарушителей наложили штрафов на 9,6 млн рублей, а взыскали только

**56,36**  
млрд рублей

**поступило  
в 2016 году  
в российский  
бюджет по  
статье «доходы  
от штрафов,  
санкций,  
возмещения  
ущерба»,  
что на 4,9%  
выше  
прогнозов**

половину – 4,8 млн. Регулярно контролировать ситуацию с административными штрафами призвал врио главы Карелии Артур Парфенчиков (только недавно покинувший кресло главы службы судебных приставов). В республике, жалуются местные органы ГОЧС, было составлено 1,9 тыс. протоколов на общую сумму взысканий около 10 млн рублей, а уплачено только 4,4 млн. «Мы не деньги зарабатываем штрафами для бюджета, но смысл административного наказания есть тогда, когда оно исполняется», – заявил Парфенчиков.

Однако показатели российского бюджета говорят о том, что штрафами государство как раз деньги зарабатывает, и совершенно целенаправленно. Традиционно кормящие казну нефтегазовые доходы в 2016 году упали на 1 трлн рублей и составили 4,8 трлн, констатировала Счетная палата. Зато ненефтегазовые доходы, наоборот, выросли – 8,6 трлн рублей в прошлом году против 7,7 трлн в 2015-м. При этом исполнение бюджета по 174 доходным статьям превысило прогнозы на общую сумму 243,3 млрд рублей. Среди них и статья под названием «доходы от штрафов, санкций, воз-

мещения ущерба». Эта статья собрала казне 56,36 млрд рублей, что на 4,9% (2,6 млрд рублей) выше ожидаемого. Для сравнения: в 2015 году штрафной доход был куда ниже – 33,86 млрд рублей.

Правда, значительную часть здесь занял «Платон» – сумма возмещения вреда, причиняемого автомобильным дорогам транспортом массой свыше 12 тонн, составила 16,28 млрд рублей. Прочие поступления от штрафов и иных сумм в возмещение ущерба, зачисляемые в бюджет, оцениваются в 10,65 млрд рублей. Кроме того, 5,35 млрд – это штрафы, взыскиваемые с виновных в совершении преступлений, 3,39 млрд – за нарушение миграционного законодательства, 3,2 млрд – за нарушение трудового законодательства, 1,2 млрд – за нарушение стандартов и правил обязательной сертификации, 1,1 млрд – за нарушение законодательства об основах конституционного строя, госвласти, госслужбе, о выборах и референдумах, 1,1 млрд – за нарушение законодательства по госзакупкам.

О том, что штрафы – одна из доходных статей казны, говорится в Бюджетном кодексе (ст. 46), объясняет старший научный сотрудник сектора административного и бюджетного права Института государства и права РАН, доктор юридических наук Валентина Ломакина. Кроме того, в ежегодно принимаемом законе о бюджете обязательно наличествует аналогичный пункт. «Конечно, санкции являются источником пополнения бюджета, они имеют важный фискальный аспект», – говорит Ломакина. Взыскиваемые суммы идут либо в федеральный бюджет, либо в бюджеты субъектов РФ. При этом субъекты, обращает внимание эксперт, вправе устанавливать в виде наказания административный штраф и предупреждение, но не могут карать административными арестами и конфискацией имущества. «В условиях нестабильной экономической ситуации по понятным причинам государство стремится обеспечить надлежащее исполнение наказания в виде штрафа», – соглашается председатель коллегии адвокатов «Сазонов и партнеры» Всеволод Сазонов.

За неоплату парковки автомобилей штрафы зачастую назначаются «по ошибке», а на самом деле, как представляется, в надежде на то, что плательщик не станет обжаловать



Если судить по размеру административных штрафов, то распространение экстремистских материалов российские власти считают деянием не более опасным, чем курение в неположенном месте, а главной угрозой признано нарушение порядка проведения митингов

штраф и просто оплатит его, считает партнер юридической фирмы «Вестсайд» Сергей Водолагин. «Иначе трудно объяснить тот факт, что некоторым автовладельцам, оставляющим автомобили на оплаченных ими резидентных парковках, назначают десятки таких «ошибочных» штрафов в год, – говорит он. – Такое упорство в назначении штрафа за несуществующее правонарушение вряд ли можно списать только на технические сбои. Скорее, сами эти сбои сознательно допускаются с целью подзаработать на пустом месте».

## По внутреннему убеждению

Исполнять закон в плане сбора штрафов призвана в том числе Федеральная служба судебных приставов (ФССП). В прошлом году ею было взыскано административных штрафов на сумму 28,4 млрд рублей, что на 6,5 млрд больше, чем в 2015-м. Приставы действуют только на основании судебных решений, а потому интересно взглянуть на штрафную статистику российской Фемиды. Полные данные за 2016 год Судебный департамент (СД) при ВС пока не опубликовал. Но если к 28,4 млрд рублей прибавить 72 млрд задолженности, о которой рассказал глава ВС Вячеслав Лебедев, то получится, что в целом суды наложили в прошлом году свыше 100 млрд рублей штрафов. А это почти в два раза больше и без того перевыполненной соответствующей бюджетной статьи. Всего же в прошлом году 6,4 млн граждан предстали перед судом по обвинению в совершении какого-либо административного правонарушения. Из них 5,4 млн были осуждены, 3,7 млн приговорили к штрафу. Больше всего наказывали за нарушения в сфере дорожного движения (1 млн человек). На втором месте правонарушения в области финансов, налогов и сборов – за это наказали 452 тыс. человек.

Если посмотреть по данным за первое полугодие, то общая сумма административных штрафов состави-



Shutterstock

**6,4**  
млн граждан

**предстали  
в прошлом  
году в России  
перед судом  
по обвинению  
в совершении  
административных  
правонарушений.  
Из них 5,4 млн  
были осуждены,  
3,7 млн –  
оштрафованы**

ла 59,2 млрд рублей. При этом добровольно нарушителями было выплачено всего 3 млрд рублей, а еще 1 млрд взыскали принудительно. Для сравнения: в первом полугодии 2015-го штрафов присудили почти в два раза меньше – на 32,5 млрд. Добровольно выплатили 3,1 млрд, принудительно – 1,1 млрд. Аналогично и в первом полугодии 2014-го – 36,2 млрд штрафов присудили, 2,8 млрд заплатили добровольно, 916 млн – принудительно. То есть ситуация с невыплатами повторяется из года в год, да и глава ВС Лебедев не впервые говорит об этой тенденции.

Но это только статистика судов общей юрисдикции, а есть еще данные по штрафам арбитражных судов. Так, в первом полугодии 2016-го суды взыскали штрафы на сумму 668,7 млн рублей (в первом полугодии 2015-го эта сумма составляла 484,9 млн). Больше всего штрафуют за нарушение требований по производству, обороту, продаже алкогольной и спиртосодержащей продукции (131,2 млн рублей), на втором месте штрафы за осуществление предпринимательской дея-





Петр Ковалев/ТАСС

тельности без государственной регистрации или без лицензии (113,7 млн рублей), на третьем – за нарушение требований проектной документации, нарушение установленного порядка строительства (64 млн рублей). При этом за недобросовестную конкуренцию и ее ограничение было удовлетворено всего три заявления из че-

тырех поступивших. Сумма штрафа составила 70 тыс. рублей. А за злоупотребление доминирующим положением на рынке из 6 заявленных случаев только один подтвердил суд. Штраф составил 25 тыс. рублей. Однако по самым «прибыльным» статьям, судя по этой статистике, суды удовлетворяют примерно 90% заявлений.

Верховный суд 1 марта по заявлению одной жительницы из Ижевска признал, что местные власти не имели права штрафовать ее за парковку на газоне, так как это противоречит КоАП. Ижевчанка судилась полгода, дошла до Москвы. Но этот случай – исключение, лишь подтверждающее сложившееся правило: выписанный штраф оспорить практически нереально. «Соглашусь, такое есть, – говорит Ломакина. – Перекося бывают. Но этот вопрос к правосудию, к его организации, к судьям, которые осуществляют правосудие по собственному внутреннему убеждению, а это один из главных принципов правосудия». Ключевой проблемой Сазонов считает отсутствие «работающего правового механизма защиты прав лица, привлекаемого к ответственности в виде штрафа». «Например, в спорах с налоговыми органами практика складывается не в пользу налогоплательщика, что существенно затрудняет оспаривание даже незаконно наложенных штрафов», – говорит адвокат.

## Все строже и строже

Фискальный уклон нынешнего КоАП – примета не только нынешнего времени. До 2002 года, когда он был принят, в стране действовал кодекс РСФСР. «Тогда цель получить как можно больше штрафов была еще сильнее, – рассказывает Ломакина. – Штрафы шли не только в федеральный бюджет или бюджет субъектов РФ, но и в бюджеты тех органов исполнительной власти, которые пресекали правонарушения и рассматривали дела. Поэтому штрафы старались налагать как мож-

## Помогите Ксюше!

Союз благотворительных организаций России просит соотечественников помочь

Серьезное заболевание – прогрессирующий сколиоз III степени – у Ксюши Брюхановой из Твери диагностировали в двухлетнем возрасте. С того времени она носит специальный корсет, который жестко давит на ребра и сковывает движения. К сожалению, последний из корсетов, который носила девочка, не оказал необходимого лечебного эффекта, а угол искривления позвоночника Ксюши еще и увеличился. Девочке необходим очередной курс лечения и новый корсет. Стоимость реабилитации и корсета составляет 264 900 рублей. У старших Брюхановых таких денег нет.



### ПОЛУЧАТЕЛЬ:

некоммерческое партнерство  
«Союз благотворительных организаций России»  
ИНН 7715257832  
КПП 771501001  
р/с 40703810287810000000  
в Московском филиале ПАО РОСБАНК г. Москва  
БИК 044525256  
к/с 30101810000000000256

### НАЗНАЧЕНИЕ ПЛАТЕЖА:

пожертвование на лечение Ксюши Брюхановой

Более подробная информация по тел.: (495) 225 1316 или на сайте [www.sbornet.ru](http://www.sbornet.ru). Держатели карт Сбербанка России, подключенных к системе «Сбербанк ОнЛ@йн», могут сделать пожертвование в СБОР из своего личного кабинета. Также можно сделать SMS-пожертвование на короткий номер 3434: СБОР (пробел) сумма в рублях.



но чаще и больше. То есть деяния были не так уж и опасны, а штрафные санкции всегда были очень высокие». Одной из целей нового КоАП, говорит эксперт, сама участвовавшая в его разработке, было как раз закрыть эту лазейку, и именно потому решили, что все должно идти в бюджет.

Но за 15 лет работы нового КоАП он разбух непомерно. Ломакина вспомнила, как недавно взялась за написание комментария к кодексу по просьбе коллег, и ей привезли его распечатанным в девяти картонных коробках. «В последние пять лет государство проводит активную деятельность по дополнению КоАП новыми составами правонарушений, а также по увеличению санкций уже имеющихся, – говорит адвокат Евгений Забуга. – Изменения и дополнения вносились в сотни норм, поэтому невозможно сделать однозначный вывод, насколько в цифровом значении ужесточились штрафные санкции. На словах же ужесточились значительно». В качестве примера адвокат привел статью об ответственности за нарушение трудового законодательства (ст. 5.27 КоАП). В нее изменения вносятся регулярно. «Это несмотря на то, что эта статья по своему содержанию является «резиновой», то есть может применяться к большому кругу общественных отношений», – говорит Забуга. Возрастают и санкции. «К примеру, за уклонение от оформления или ненадлежащее оформление трудового договора для юрлиц предусмотрен штраф от 50 до 100 тыс. рублей, – продолжает адвокат. – И это при том, что указанная норма применяется в равной степени как к субъектам бизнеса, так и к бюджетным организациям, которые порой еле сводят концы с концами. Применение этой статьи достаточно распространено в практике прокурорского надзора».

Санкции повышены по многим статьям кодекса, соглашается Ломакина. «Если речь идет об общественных отношениях, о конкретных объектах, то в основном это касается нарушений ПДД, – поясняет она. – То же самое касается сфер миграции, культурного наследия, общественной безопасности». А Сазонов отмечает, что наибольшие штрафы предусмотрены за налоговые правонарушения, которые могут достигать до 40% от неоплаченной суммы налога. «Неустойка, вменяемая налогоплательщику, вместе со штрафами за налоговые правонарушения может превышать сумму



Проверка соблюдения правил пожарной безопасности традиционно считается одним из главных «ночных кошмаров» российского бизнеса

неисполненного налогового обязательства в несколько раз», – говорит он.

В КоАП, по мнению Ломакиной, намеренно вносятся некоторые нормы именно для того, чтобы собирать побольше штрафов. В качестве примера она привела ответственность юрлица за нарушение правил пожарной безопасности, если это повлекло гибель людей. Штраф за это от 600 тыс. до 1 млн рублей. Смысл тут в том, что юрлица не могут нести уголовной ответственности. «Ни на физическое, ни даже на должностное лицо такой штраф не возложишь, – говорит Ломакина. – Но разве это нормально? Можно ли устанавливать административную ответственность за такие серьезные правонарушения?». Другой пример – штрафы за разрушение или уничтожение памятников культуры. Здесь ответственность юрлиц достигает 60 млн рублей. «Проступок, конечно, серьезный, но разве можно сравнивать смерть человека и разрушение памятника?» – рассуждает Ломакина. Или еще пример: за нару-

шение порядка проведения массовых мероприятий штраф от 150 тыс. до 300 тыс. рублей, а за производство и распространение экстремистских материалов – 1–3 тыс. рублей. «Законодательство, на мой взгляд, не всегда правильно определяет общественную опасность того или иного правонарушения», – говорит Ломакина.

Последний пример характеризует еще одну тенденцию – КоАП пополняется новыми статьями по «приметам времени», одной из которых стала протестная активность в 2011–2012 годах.

## В тени прохладнее

Впрочем, в некоторых случаях законодатель вовсе не торопится менять КоАП, несмотря даже на прямые указания Конституционного суда РФ, до которого доходят «закошмаренные» жалобники. Еще год назад «Профиль» (в № 10 от 21 марта 2016 года) писал, что предприниматели жалуются на чрезмерное административное давление и рост штрафов. Согласно опро-



Алексей Смышляев/Интерпресс/ТАСС

су, проведенному тогда аппаратом бизнес-омбудсмена Бориса Титова, 39,5% респондентов отметили значительное ужесточение санкций, 20,6% оценили это ужесточение как незначительное. Но еще в начале 2014 года КС принял постановление, согласно которому штрафы для малых предприятий по результатам проверок должны определяться ниже нижнего предела, определенного в КоАП. Иначе, допустив нарушение, предприниматель рискует пойти по миру. Спустя три года ничего не изменилось. Для юрлиц определены огромные штрафы вне зависимости от характеристик компаний, говорит Ломакина: «Нужно дифференцировать штрафы, индивидуализировать их в зависимости от того, малое это предприятие, среднее или крупное. Если предприятие малое и штраф огромный, а средний годовой доход не так велик, все это нужно как-то учитывать».

В большинстве случаев ужесточение административных санкций создает невыносимые ситуации для бизнеса, говорит Забуга: «Результат – либо неисполнение постановлений о назначении административного наказания, либо

«уход в тень». Так, например, со статьей за пользование недрами без лицензии, где штраф для юрлиц составляет от 800 тыс. до 1 млн рублей. Выходит, что проще вести деятельность без образования юридического лица и пользоваться недрами без лицензии, чтобы вообще уйти от административной ответственности. Ситуация насколько абсурдна, настолько и печальна. Встает вопрос: как в таком случае выживать малому предпринимательству? При нынешней сложности законодательного регулирования соблюдать все возможные правила (от пожарной безопасности до ценообразования) практически невозможно».

Адвокат Сазонов обращает внимание, что для большинства современных правовых систем мера ответственности в виде штрафа – наиболее распространенный вид наказания. «При этом и в США, и в европейских странах размеры штрафа в разы превышают российские за аналогичные правонарушения», – говорит он. Однако, говорит Ломакина, у нас нет аналитики зарубежного законодательства по этим вопросам. «За рубежом нет термина «административное правонарушение», у них есть «уголовный проступок», он находится в рамках Уголовного кодекса», – объясняет она.

## Больше штрафов безумных и разных

С декабря 2015 года в Госдуме находится проект нового КоАП. Как гласит пояснительная записка, нынешний кодекс «отстает от развития экономики и правовой системы». Проект сразу вызвал панику в бизнес-сообществе, обнаружившем новые многомиллионные штрафы. Но сейчас работа над ним приостановлена и, как полагают эксперты, вряд ли возобновится до президентских выборов 2018 года – слишком уж «взрывоопасная» тема.

Тем не менее и до принятия нового КоАП ныне действующий, скорее всего, еще не раз обновится. Так, в начале марта Госдума уже приняла в первом чтении поправки, усиливающие ответственность за незаконное производство и реализацию алкогольной продукции. Штрафы будут достигать 3 млн рублей, предусмотрена и конфискация товара. Подготовлены изменения в законы «О недрах», «Об охране окружающей среды» и «Об особо охраняемых природных территориях», повышающие ответственность

недропользователей и, как следствие, изменения в КоАП – штраф за экологические правонарушения хотят увеличить в 10 раз, до 200 тыс. рублей. В феврале президент Путин подписал закон, которым вводятся новые штрафы в КоАП для провайдеров – санкция за отказ блокировать запрещенные Роскомнадзором сайты будет достигать 100 тыс. рублей. В конце февраля правительство внесло в Госдуму законопроект о новом штрафе за строительство плохих дорог и несоблюдение безопасности при их реконструкции. Санкция будет достигать 300 тыс. рублей. А Заксобрание Саратовской области предложило увеличить штрафы за нарушение эксплуатации зданий – для юрлиц с 20 тыс. до 1 млн рублей. Ространснадзор в начале марта выступил с инициативой об увеличении штрафа за невыполнение правил размещения на зданиях, сооружениях, линиях связи маркировочных знаков для обеспечения безопасности полетов воздушных судов с максимальных 20 тыс. до 50 тыс. рублей для юрлиц. И предлагает ввести новую санкцию – за нарушение порядка предоставления сведений о такой маркировке, что может обойтись юрлицу штрафом до 200 тыс. рублей.

Не отстают и региональные власти. В Ленобласти, например, местные законодатели вводят штрафы 500 рублей за «навязчивое приставание» и 3 тыс. – за расклейку «незаконных объявлений». В Магадане с марта до 15 тыс. рублей увеличили штрафы за уличную торговлю. А Мосгордума пришла с новой идеей увеличения штрафов за «зацепинг» (передвижение снаружи вагона). Сейчас КоАП предусмотрен штраф 100 рублей, и его предлагают увеличить для Москвы и Санкт-Петербурга до 4 тыс. рублей. Петербург, кстати, штрафы собирает переводить на новую автоматизированную систему. «Согласно закону о бюджете, в 2017 году в казну города поступит почти 2,8 млрд рублей от штрафов ГИБДД, из них 1,5 млрд – благодаря фото- и видеосъемке. Поэтому возможность взимания «штрафов с камер» за парковку на газонах, недобросовестную уборку, самовольную установку заборов и ограждений позволит не только сделать наш город чище, но и повысить собираемость штрафов, которые зачисляются в бюджеты местных администраций», – рассказал СМИ глава комитета по законодательству Денис Четырбок. ■





Елена Пальм/Интерпресс/ТАСС

## ритейл «Юлмарту» дали шанс

**Конфликт** между акционерами одного из крупнейших российских онлайн-ритейлеров «Юлмарт», разгоревшийся в 2016 году (см. «Профиль» № 8 от 6 марта 2017 г.), вероятно, разрешится в ближайшее время. Двум акционерам, Дмитрию Костыгину и Августу Мейеру, принадлежит 61,5% акций головной структуры «Юлмарта» Ulmart Holding Limited. По словам Костыгина, между ними и третьим акционером «Юлмарта», Михаилом Васинкевичем (38,5%), заключено рамочное соглашение, по которому его пакет акций выкупит компания. Для того чтобы заплатить за долю Васинкевича, как сообщил Костыгин, «в компанию надо будет довести денег, пройдет допэмиссия, и из нее будут выкуплены акции». По оценке гендиректора

«Infoline-аналитики» Михаила Бурмистрова, пакет акций «Юлмарта», которым владеет Васинкевич, стоит около 5,8–7,7 млрд руб., а весь «Юлмарт» за вычетом долга – 15–20 млрд руб. Согласно рамочному соглашению между акционерами, установлен график выплаты. Какая-то часть суммы будет выплачена «по урегулированию с банками», а остальные деньги заплатят после достижения «определенных показателей «Юлмартом» в 2017–2018 годах». Причем уже к середине апреля, возможно, будет подписано обязывающее соглашение, а в июне выкуп может быть завершен. Задолженность ритейлера перед кредиторами, по оценке Дмитрия Костыгина, достигла порядка 4 млрд руб., из них 2,4 млрд руб. – долг перед Сбербанком.

## девелопмент Кожин-младший выходит на лед

**Игорь Кожин** хочет построить в Москве пять ледовых арен. 31-летний сын бывшего управляющего делами президента РФ, первого вице-президента Олимпийского комитета России Владимира Кожина недавно зарегистрировал компанию ООО «Ледовые арены» с уставным капиталом 10 тыс. руб. Пока он является единственным ее владельцем. Позже Игорь Кожин планирует подтянуть к проекту партнеров. Для финансирования проекта будут использованы заемные средства, срок окупаемости – 7–8 лет. Инвестиции в арены с трибунами на 200–300 зрителей, несколькими хоккейными коробками, тренажерными залами и прочими помещениями, по оценкам Кожина-младшего, должны составить 200–300 млн на каждую площадку, в целом это свыше 1 млрд руб. По его словам, проект рассчитан на поддержку и развитие любительского спорта. Сам он тоже играет с друзьями в хоккей. По данным издания «Деловой Петербург» (2016), личное состояние Игоря Кожина оценивается в 6,4 млрд руб.



Shutterstock

## ритейл Связанные одной сетью



Виталий Белоголов/ТАСС

**Обсуждается** создание компании, которая будет одновременно управлять салонами «Евросети» и «Связной». Ее название пока неизвестно, а соучредителями станут «Мегафон» и совладельцы «Связного». Первоначально создаваемая компания будет управлять около 5 тыс. салонов. Из них около 2,7 тыс. магазинов «Связного» и более 2 тыс. «Евросети». Позже количество салонов может вырасти до 6 тыс. Создание новой компании будет возможно после сделки по разделению «Евросети» между ее акционерами – «Вым-

пелкомом» и «Мегафоном», у каждого из которых по 50%. Эту сделку собираются завершить к началу следующего года. В ее рамках «Мегафон» готов выкупить половину «Евросети» у «Вымпелкома», доведя свой пакет до 100%. Долг «Евросети» (на конец 2016-го – около 9 млрд руб.) перейдет «Мегафону». «Вымпелкому» достанутся права аренды на 2 тыс. салонов «Евросети», которые будут превращены в его монобрендовую розницу. Также «Вымпелком» заплатит «Мегафону» 1,25 млрд руб. в счет долга «Евросети».



Shutterstock

## виноделие «Массандра» теперь и шампанское

**Компания** «Массандра», которая подконтрольна управлению делами президента РФ, впервые за свою историю планирует выпустить шампанское под собственным брендом. Особый вид игристого вина – жемчужное, изготовленное из винограда «мускат белый», – пока еще созревает на массандровской винодельне в Гурзуфе. Весной

2017 года шампанское под маркой «Массандра» начнет выпускать Севастопольский винодельческий завод. На заводе будут производиться игристые вина – полусладкие белое и розовое, мускаты и брюты. «Массандра» – первое предприятие в стране, которое получило лицензию на производство вина с защищенным географическим указанием.

## ресторанный бизнес «Золотой колос» Тимченко

**У Геннадия Тимченко** появится ресторан в Москве. Компания ООО «Главный ресторан ВСХВ» (по данным ЕГРЮЛ, на 100% принадлежит Volga Group Геннадия Тимченко) в конце прошлого года арендовала здание бывшего ресторана «Золотой колос» на ВДНХ сроком на 49 лет. Профиль заведения нельзя будет поменять в течение всего срока аренды. «Золотой колос» – один из самых знаменитых столичных ресторанов эпохи СССР. В конце 1980-х его закрыли на реконструкцию, после чего он так и не открылся. Здание в стиле сталинского ампира долгое время использовали как склад. После реставрации исторический облик главного фасада будет сохранен. О концепции будущего ресторана пока ничего неизвестно. Источник в окружении Тимченко сообщил, что в меню будут преувеличивать блюда из российских продуктов. По оценке владельца «Рестконсалта» Сергея Миронова, компания Тимченко инвестирует в проект 300 млн руб.



Shutterstock

## тэк И в пустыне деньги не спят

**Saudi Aramco**, крупнейшая нефтяная компания мира по показателю добычи нефти и размеру нефтяных запасов, национальное нефтяное предприятие Саудовской Аравии, продает первый в своей истории выпуск государственных облигаций на сумму около \$2 млрд. Местный регулятор одобрил сделку. Исламские облигации, или сукук (исламский эквивалент облигаций, обеспечивающий негарантированный доход за счет прибыли финансируемого мероприятия), предоставляют инвесторам фиксированный доход, позволяя обойти мусульманский запрет на ростовщичество. По информации Financial

Times, это не первый выпуск финансовых облигаций, предпринимаемый Saudi Aramco, но сделка по продаже сукука будет проведена впервые. По данным Bloomberg, Saudi Aramco продает облигации, поскольку в 2018-м планирует выход компании на IPO. Ранее на Ближнем Востоке и в Северной Африке было выпущено облигаций почти на \$80 млрд. В октябре прошлого года было проведено «дебютное» размещение облигаций правительства Саудовской Аравии. Оно привлекло \$17,5 млрд в Саудовскую Аравию и стало самой крупной продажей облигаций в истории развивающихся рынков.

## Конвертация без комиссии

**Промсвязьбанк** запустил акцию «Конвертация по рыночному курсу» для корпоративных клиентов. Теперь компании – клиенты банка могут конвертировать валюту через систему PSB On-Line без комиссий и установления спредов в течение трех месяцев. В рамках этой акции клиенты Промсвязьбанка могут проводить конверсионные операции по рыночному курсу по 12 валютным парам, включая RUB/USD, RUB/EUR и USD/EUR. «Промсвязьбанк – один из наиболее активных участников российского и международного рынков конверсионных операций», – комментирует руководитель корпоративного блока Промсвязьбанка Евгений Козеренко. – Сервис в системе PSB On-Line позволяет нашим клиентам конвертировать валюту с индивидуальными опциями: по курсу банка, по курсу рынка со спредом, по рыночному курсу; мы обслуживаем более 50 валютных пар, в том числе и с экзотическими валютами». Подключиться к акции можно до 30 апреля 2017 года. Для этого компании необходимо открыть рублевые и валютные счета в Промсвязьбанке и начать работу в системе PSB On-Line. Узнать подробности и условия проведения акции можно на ее странице на сайте банка: <https://www.psbank.ru>.





Shutterstock



# Риски в кармане

Как компании защититься от киберугроз, если до ее данных можно добраться через смартфоны сотрудников

Текст: **Андрей Виноградов**

**С**огласно опросу, проведенному «Лабораторией Касперского», каждый четвертый сотрудник любой компании использует собственное мобильное устройство для работы и хранит на нем рабочие файлы. Стоит ли говорить о том, какие риски это создает для бизнеса, как утеря одного-единственного смартфона может сказаться на работе всего предприятия? Наступило время, когда ИТ-технологии, с одной стороны, упрощают управление и контроль за производственными процессами, но с другой – значительно повышают требования к безопасности данных.

## Смартфон с секретом

«Порой в гаджетах пользователей можно обнаружить конфиденциальную информацию, например, пароли для учетных записей рабочей почты (17%). Несмотря на это, каждая пятая организация (21%) не принимает вообще никаких мер для защиты смартфонов и планшетов сотрудников, используемых для работы» – такие данные приводит Сергей Земков, управляющий директор «Лаборатории Касперского» в России, странах Закавказья и Средней Азии.

«Наиболее популярный способ защиты – антивирусное решение, но его использует сейчас только 40% компаний, а планирует обратиться в будущем 45%, – продолжает эксперт. – При этом угроз под мобильные платформы

становится все больше: за прошлый год наши эксперты обнаружили в три раза больше новых вредоносных программ, их количество приближается к миллиону новых программ в год». Впрочем, не все так плохо – согласно этому же опросу 48% респондентов сообщили, что более обеспокоены вопросами мобильной безопасности, чем год назад.

«Даже небольшим компаниям сегодня необходимо иметь внятную политику безопасности по работе с корпоративными сервисами с мобильного устройства, иметь возможность удаленно управлять устройством, оперативно реагировать на внештатные ситуации, такие как попытка целевой атаки или кража устройства. В обязательном порядке требуется установка защитного ПО», – уверен Земков.

По мнению директора по развитию бизнеса Stack Group Владимира Лебедева, существует и другой аспект: «В отличие от служебных рабочих станций и корпоративных средств связи, личный смартфон невозможно полностью оснастить средствами защиты юридически». Одним из вариантов решения проблемы Лебедев считает ограничение использования персональных гаджетов: «Не давать устройству попасть в защищаемый периметр как логически, ограничивая использование мобильных приложений и доступ с таких устройств к беспроводным сетям, так и физически, например, вводя запрет на использо-

вание личных устройств в помещениях, где ведутся конфиденциальные переговоры».

## Доверять ли «облакам»?

До массового распространения смартфонов данные в большинстве случаев хранились локально – на жестких дисках десктопов и ноутбуков. Теперь же львиная доля информации находится в «облаке». На первый взгляд это повышает безопасность, ведь облачные сервисы постоянно совершенствуются. Но в реальности риски значительно выросли.

Согласно данным Аналитического центра InfoWatch, за 2016 год объем утечек данных через сетевые каналы передачи данных (браузер, облачные хранилища) вырос на 12% и составил 69,5%.

«Необходимо только узнать учетные данные, не требуется разработки и внедрения специального вредоносного ПО», – комментирует Алексей Качалин, заместитель директора по развитию бизнеса Positive Technologies в России. То есть потерянный смартфон – это зачастую записная книжка с данными по доступу к огромному множеству данных, как личных, так и корпоративных.

Впрочем, данные могут быть похищены и напрямую из удаленных хранилищ. Более того, Михаил Кондрашин, технический директор Trend Micro в России, считает, что «облачные





**Сергей Земков,**  
управляющий директор  
«Лаборатории Касперского»  
в России, странах Закавказья  
и Средней Азии:

«Как правило, на одном облачном сервисе хранятся данные не одной и даже не нескольких, а десятков или сотен компаний, что, естественно, делает такие сервисы «лакомым куском» для злоумышленников. К тому же, как любая другая информационная система, созданная человеком, облачные сервисы содержат в себе потенциальные уязвимости, которые могут быть использованы вирусомисателями. Главным вопросом является сложность аудита и контроля систем информационной безопасности для клиента. Размещая свою информацию в публичном облачном сервисе, компания не имеет никакой возможности проверить уровень обеспечения безопасности. И даже если бы провайдеры облачных сервисов допускали своих клиентов к проведению аудита информационной безопасности своих серверов, далеко не у каждого клиента найдутся специалисты необходимой квалификации. Помимо собственно облачных сервисов, необходимо также помнить о безопасности канала связи и о конечных устройствах, которые используются на стороне клиента. Не менее важна внутренняя политика, регламентирующая, кто из сотрудников имеет доступ к данным в «облаке» или информацию какого уровня секретности можно хранить в «облаке» и т. д. В компании должны быть сформулированы прозрачные правила: какие службы и сервисы будут работать из «облака», а какие – на локальных ресурсах, какую именно информацию стоит размещать в «облаках», а какую необходимо хранить «у себя».

системы становятся ключевой целью хакеров, так как, в отличие от внутренних информационных систем, открыты для попыток взлома». Кроме того, «в облачных сервисах пользователь в еще меньшей степени контролирует реальное состояние данных, – добавляет Алексей Качалин. – Их защищенность средствами шифрования может подменяться ограничением прав, при этом сами данные могут храниться в незашифрованном виде. Даже факт удаления данных не является панацеей – часто блоки лишь помечаются как удаленные в интерфейсе или, будучи удаленными пользователем, могут быть извлечены из резервных копий».

Немаловажен и вопрос выбора между использованием собственного сервера компании и облачным сервисом. С одной стороны, значительно проще и зачастую дешевле платить за «облако», не задумываясь о настройке и обслуживании сервера. «Из года в год облачные провайдеры предлагают все более богатые функциональные возможности по все более привлекательной цене», – говорит Михаил Кондрашин. «В результате область применения собственных вычислительных мощностей постепенно сужается. Наверное, ключевой вопрос, который должен стоять перед подразделением ИТ в таких условиях, формулируется следующим образом: как мигрировать существующие информационные системы в «облако» без компромисса с безопасностью?»

Но Кирилл Уголев, руководитель направления инфраструктурных решений ИБ группы «Астерос», рекомендует с осторожностью относиться к переходу к облачным технологиям, что подтверждается опытом российских компаний: «Сегодня никто не хранит критически важные данные на внешних облачных ресурсах. Сами же сервис-провайдеры очень «осторожно» относятся к предоставлению услуг по безопасности. Если посмотреть на сервисы, которые предлагают облачные провайдеры, то по большей части они сводятся к аренде инфраструктуры. Российские реалии таковы, что сегодня «облака» обеспечивают хранение данных, при этом мало кто берет на себя ответственность за их конфиденциальность и отсутствие утечек».

Подтверждает его мнение Алина Хегай, руководитель отдела информационной безопасности компании «ЛАНИТ-Интеграция» (входит в груп-

пу компаний ЛАНИТ): «Имея собственный сервер, проще организовать контролируемую зону: обеспечить контролируемый физический доступ в помещение, где он размещен (СКУД, видеонаблюдение), вести списки сотрудников, кто имеет доступ в помещение, самостоятельно настраивать аудит действий и иные средства защиты информации для более тщательного контроля и оперативного реагирования на инциденты».

## Угрозы сегодня и завтра

Переход к электронным платежам – общемировая тенденция, причем с каждым годом появляются все новые методы, способствующие отказу от наличных. Например, в 2016 году была представлена технология платежей с использованием мобильного телефона. По мнению Дмитрия Огородникова, директора центра компетенций по информационной безопасности компании «Техносерв», в скором времени мы столкнемся с атаками и хищениями денежных средств именно за счет использования возможности осуществления платежей подобным способом. Кроме того, в обозримом будущем стоит ждать неприятностей со стороны «интернета вещей»: «Уже сейчас в мире используется порядка миллиарда таких устройств, а к 2020 году их количество, по прогнозам, увеличится до 6–7 миллиардов».

«В мире нет ни одного комплексного решения для обеспечения информационной безопасности устройств «интернета вещей», – считает Андрей Арефьев из InfoWatch. – И главный вызов для вендоров в этой сфере – как учесть все эти условия для разработки комплексного решения по защите огромного количества разнообразных устройств».

Возвращаясь в день сегодняшний, нельзя не сказать о том, что практически каждый человек сталкивался с ситуациями взлома аккаунта. «Наиболее часто встречающиеся в последнее время – это работа по схеме взлома аккаунта соцсетей и мессенджеров (vk.com, facebook, skype, whatsapp) и массовая рассылка от имени владельца сообщений с просьбой занять в долг. Суммы просят небольшие, от 3000 до 10 000 рублей, и, к сожалению, достаточно высок процент переводов», – добавляет Огородников.

Кстати, стоимость непосредственного взлома аккаунта невелика. Так,





# Kaspersky® Anti Targeted Attack Platform

Комплексное решение  
для защиты от целевых  
атак и сложных угроз

- Блокирование сложных угроз и снижение риска целевых атак
- Постоянный мониторинг на уровне сети и рабочих мест
- Выявление аномалий в поведении объектов IT-инфраструктуры
- Экспертное сопровождение и помощь в расследовании инцидентов
- Оценка потенциальных рисков IT-безопасности в текущей инфраструктуре

[kaspersky.ru/anti-targeted](https://kaspersky.ru/anti-targeted)

**KASPERSKY®**

© АО «Лаборатория Касперского», 2016.  
Зарегистрированные товарные знаки и знаки обслуживания  
являются собственностью их правообладателей

РЕКЛАМА



в анонимной сети TOR на специальных хакерских форумах стоимость взлома аккаунта на mail.ru, gmail.com, vk.com, skure колеблется от 2000 до 15 000 рублей в зависимости от сложности и наличия исходных данных о жертве.

По данным Сергея Земкова, за последние несколько лет «ландшафт» киберугроз значительно изменился. «Если еще не так давно большинство таргетированных атак (то есть четко спланированных операций по взлому и проникновению в конкретные системы) были направлены в сторону государственных и исследовательских организаций, то начиная с 2014 года хакеры переключились на бизнес, в первую очередь на финансовые организации, – говорит Земков. – Использование инструментов таргетированной атаки при проникновении в инфраструктуру банка

может принести много денег и крайне оперативно. Наглядный пример – нашумевшая атака Carbanak, от которой, по нашим оценкам, пострадало около 100 банков по всему миру и которая привела к совокупному ущербу примерно в один миллиард долларов. Только пересмотрев и где-то усовершенствовав подходы к обеспечению безопасности, крупные компании смогут эффективно противостоять угрозам нового типа. Для этого в первую очередь нужно уделять большее внимание технологиям обнаружения активного заражения, в то время как современные средства защиты нацелены на предотвращение заражения и, если оно произошло, не способны обнаруживать его в динамике».

Михаил Кондрашин из Trend Micro дополняет картину: «Нарождающийся пласт угроз – это атаки, которые невоз-

можно заблокировать традиционными средствами безопасности. В качестве примера можно привести атаки на IoT. Уже более миллиарда долларов суммарно было похищено в ходе так называемых BEC-атак (Business Email Compromise), в ходе которых при помощи филигранно созданных писем электронной почты злоумышленники под видом распоряжения начальства провоцируют имеющих соответствующие полномочия сотрудников перевести им крупные суммы денег. Стоит упомянуть и BPC-атаки (Business Process Compromise), когда злоумышленники посредством взлома нарушают бизнес-процессы в компании так, что в результате вроде бы штатной работы предприятия злоумышленник крадет деньги или получает какую-либо другую выгоду».

### Как жить

И все же, несмотря на все риски и угрозы, решений, позволяющих жить и работать комфортно, немало. Да и системы защиты развиваются и становятся все более совершенными.

«Существуют специализированные системы управления и защиты парка мобильных устройств (MDM, Mobile Device Management), – говорит Сергей Земков. – Такие системы как раз и призваны защитить данные компании за счет разделения «корпоративное/личное». При этом компания может задать достаточно гибкую политику для работы с корпоративными данными, почти не вторгаясь в личное пространство своих работников».

Другой вопрос, что проблему безопасности нельзя решить без должного отношения людей. «Если человек сам открывает файл и сам разрешает установку приложения, то задача злоумышленников существенно облегчается», – говорит Сергей Золотухин, менеджер по развитию бизнеса компании Group-IB. «Помочь здесь может только внимательность и аккуратность пользователя компьютера или смартфона, – добавляет он. – Несмотря на то, что в последнее время на эту тему появляется очень много материалов, проблема недостаточной информированности все еще актуальна. Своевременное и, главное, правдивое донесение до пользователей информации о киберпреступниках очень важно в формировании модели безопасного поведения как отдельного человека, так и бизнес-сообщества». ■



Shutterstock

# Доходы выше инфляции

На конференции Альфа-банка предприниматели обсудили перспективы развития ритейла

**А**льфа-банк 23 марта провел бизнес-конференцию на тему «Современный мир ритейла. Тенденции и перспективы». Участники мероприятия обсудили текущее положение рынка розничной торговли и потребительского спроса, опыт увеличения продаж с помощью дистанционных каналов, оптимизации бизнес-процессов и многие другие темы. Альфа-банк регулярно проводит деловые образовательные встречи с менеджментом российского среднего бизнеса, приглашая на них представителей власти, востребованных на рынке экспертов, аналитиков. «Мы уверены, что, оказывая поддержку нашим клиентам в организации их бизнеса, мы помогаем и банку», – пояснил Евгений Семенов, руководитель отдела по привлечению среднего корпоративного бизнеса АО «Альфа-банк».

О текущем положении рынка розничной торговли и о потребительском спросе рассказала старший аналитик отдела аналитических исследований управления рынков и акций Альфа-банка Александра Мельникова. По мнению аналитиков банка, в 2016 году доходы потребителей впервые превысили инфляцию, но граждане от этого не стали больше тратить – это связано с неуверенностью жителей России в завтрашнем дне. «Деньги идут в первую очередь на снижение кредитной нагрузки», – отметила Мельникова. В целом население продолжает экономить на всем, за исключением своего здоровья (хотя и здесь видно падение расходов). В этой ситуации эксперты Альфа-банка порекомендовали предпринимателям выстраивать среднесрочные и долгосрочные программы привлечения клиентов и не экономить на качестве продукта. «Качество – это первое, на что сейчас ориентируется покупатель», – пояснила аналитик.

Эксперты конференции также оценили перспективы обращения на рынке наличных денег. «В европейских странах доля безналичных операций достигла 40% и дальше растет очень медленно», – отметила Светлана Карасева, на-



Ксения Ворогова/«Профиль»

**Эксперты Альфа-банка порекомендовали своим клиентам-предпринимателям не экономить на качестве продукта**

чальник управления развития бизнеса налично-денежного обращения Альфа-банка. – Думаю, это та цифра, на которую должны ориентироваться и мы в России».

Аналитики, принимавшие участие в конференции, отметили спрос на интернет-эквайринг и мобильный чекаут. Все большее распространение получают и мобильные приложения, которые постепенно вытесняют сайты. «Максимальный онлайн и минимум бумажной работы – таковы сейчас требования модернизации бизнеса», – уверен руководитель регионального развития управления электронной коммерции Альфа-банка Александр Драч.

«В нашем бизнесе большинство операций сегодня осуществляется через сайт. Тем не менее рост аудитории мобильных приложений очевиден, и нам нужно к нему постепенно готовиться», – отметил финансовый директор компании Ticketland Максим Артеменков, принимавший участие в конференции. «Подобные мероприятия помогают поддерживать контакты и оставаться в курсе новинок в области бизнес-технологий», – подчеркнул участник конференции Альфа-банка. ■

Николай Степанов



# Миллионеры из «хрущоб»

**Взамен ветхих пятиэтажек москвичи получат современное жилье**

**Н**овое, просторное, современное жилье в благоустроенных микрорайонах с развитой инфраструктурой в скором времени получат 1,6 миллиона москвичей. И все это совершенно бесплатно. Такова краткая суть программы московского правительства по сносу ветхих пятиэтажек. Переселение по решению властей – тема острая, и она уже имеет немалый общественный резонанс. Появились даже «общества защиты «хрущевок», напуганные люди готовы чуть ли не грудью защищать свою собственность. Но этот страх продиктован незнанием. Если вооружиться подробной информацией о том, в чем именно заключается замысел чиновников, станет понятно, что не стоит строить баррикады. Лучше паковать вещи и готовиться к переезду из «хрущоб» в хоромы. Тем более и ехать-то далеко не придется – переселять будут в рамках одного района. Так гласит закон города Москвы. Но это только одно из многих преимуществ этой стратегической программы столичного правительства.

## «Больные» дома

Снос ветхого жилья и переселение их жителей – процесс небыстрый. Стратегическая программа рассчитана на ближайшие 20 лет. То есть у москвичей будет достаточно времени не только подробно ознакомиться с ней, но и тщательно взвесить все «за» и «против», убедиться воочию, каково заживется первым «переселенцам». Малогабаритные квартиры в однотипных пятиэтажных домах – детище 60-х годов прошлого века, когда массовое обеспечение жильем ставили во главу угла. Занимаемая ими ныне площадь в столице составляет 25 млн кв. м. И состояние этих домов таково, что уже через несколько лет это будут целые районы аварийного жилья, самые настоящие трущобы. «Когда эти дома проектировались, срок их эксплуатации рассчитывали на 25 лет», – рассказывает завкафедрой инженерного оборудования зданий и сооружений, профессор МАРХИ Юрий Табунщиков. – Но 25 лет

быстро пролетели, и сроки долговечности этих домов увеличили в два раза – до 50 лет. На ремонт денег не было». Теперь во многих таких домах не работает вентиляция, где-то ее просто нет. Материалы, из которых они строились, выделяли вредные пары, продолжает Табунщиков, потолки в квартирах низкие, вредные микробы накапливались и «выходили на поверхность» – так образовался синдром «больных» зданий. «Все эти дома «больные», – говорит профессор. Ни вытяжки на кухнях и в уборных, ни чердаки, ни так называемые гибридные вентиляции не помогли. «Люди в таких домах были живы только потому, что были дырявые окна – так и осуществлялась вентиляция», – объяснил Табунщиков.

Защита пятиэтажек эпохи Хрущева очень низкая, продолжает профессор этой же кафедры МАРХИ Николай Шилин. В частности, у них низкая теплозащита, что приводит к большим затратам на коммунальные платежи и отопление. «Внутри тоже не все в порядке», – говорит Шилин. – Межквартирные внутренние стены сделаны из двухслойных железобетонных панелей с воздушной прослойкой. Считалось, что воздушная прослойка обеспечит достаточную звукоизоляцию. Но этого не произошло. Жители пытаются убрать слышимость коврами, но это тоже не работает». Кроме того, в домах плохая пароизоляция, из-за которой промерзала кровля, и лед не таял до конца мая.

Оба специалиста уверены: никакой капитальный ремонт «больные» дома уже не спасет, их нужно сносить.

## Жить станет лучше

Программа реновации жилья, возведенного в столице в середине прошлого века, – не прихоть, а необходимость, говорит мэр Москвы Сергей Собянин. Градоначальник признается, что сам некогда жил в таком доме и о проблемах им подобных знает не понаслышке. При этом нынешнее решение московского правительства основано не только на поручении президента



Shutterstock

Путина и заключениях экспертов, но и продиктовано 250 тыс. писем москвичей с жалобами чиновникам на условия проживания в этих домах. Сейчас самый правильный момент для начала программы реновации, считает исполнительный директор инвестиционно-девелоперской ГК «МИЦ» Даромир Обуханич. «Программа долгая, непростая, но она должна быть реализована сейчас, – говорит он. – Будет гораздо хуже через каких-нибудь 10 лет иметь уже полуразрушенные дома и в последний момент решать жилищные вопросы людей в аварийных зданиях».

К тому же власти не собираются на месте снесенных пятиэтажек штамповать им подобные. Дома будут строить из современных, энергоэффективных материалов, которые прослужат больше 100 лет. Для удобства инвалидов и родителей с колясками входы в подъезды и лифтовые холлы будут выполнены на одном уровне. Менять старую квартиру на новую будут в соответствии с имеющимися у той или иной семьи жилыми квадратными метрами. То есть как минимум обмен будет равноценным. Но есть и солидный бонус: кухни, коридоры, прихожие и санузлы в новых домах будут куда просторнее, и в целом площадь жилья увеличится на 20%. Так, кухня, например, с 5 кв. м вырастет до 6–8 кв. м и более, обещают чиновники. Кроме того, переселять обязательно будут в тот же район, из которого расселяют. Но при этом старые районы все равно станут новыми, вернее, обновленными, с развитой инфраструктурой. «Мы постараемся, чтобы

**Переселять власти обещают обязательно в тот же район, из которого расселяют. При этом по сравнению с остальными москвичами «переселенцы» из хрущевок получат значительные финансовые преимущества**

москвичи получали новые квартиры недалеко от старого дома, сохраняя привычное место жизни, свою поликлинику, детский сад, школу, парк, магазин», – обещает Собянин.

Но и это еще не все. По сравнению с остальными москвичами «переселенцы» получат значительные преимущества финансового толка. В частности, им не придется ежемесячно платить за капремонт до тех пор, пока они не отпразднуют новоселье. «С момента включения дома в программу реновации его жители перестанут платить взносы на капитальный ремонт, – констатирует градоначальник. – А те средства, которые они уже заплатили, мы целевым образом направим на программу реновации этих кварталов, собственно, они пойдут для того, чтобы ускорить программу строительства новых домов». Да и стоимость новых, современных квартир в благоустроенных районах будет выше той, в которую сейчас оцениваются старые пятиэтажки, считают чиновники.

В ближайшее время правительство Москвы обещает опубликовать серии пятиэтажных домов, предназначенных к сносу. Впрочем, и мнение москвичей о программе реновации ветхого жилья будет учтено. «Мы хотим спросить самих жителей пятиэтажек, хотят ли они получить новые квартиры, – говорит Собянин. – Только после того как мы поймем настроения и желания москвичей, правительство города утвердит перечни кварталов и домов, которые войдут в программу реновации». ■

Ольга Смирнова



# «Чтобы за цифрами видеть результаты»

Оксана Орачева, один из организаторов форума «Эндаументы-2017», о том, как работают подобные фонды, где этот финансовый инструмент наиболее эффективен и каковы перспективы его развития в России

**– Какие эндаументы являются в мире самыми крупными? В каких отраслях они применяются?**

– Эндаументы\* в мире существуют не одно столетие и зарекомендовали себя как эффективный финансовый инструмент. Самым известным эндаументом считается Нобелевский фонд: его активы составляют более \$500 млн, а доход позволяет ежегодно вручать премии лауреатам в нескольких областях знаний. Самыми старыми можно считать эндаументы Оксфордского и Кембриджского университетов – в 1502 году бабушка короля Генриха VIII леди Маргарет Бофорт внесла пожертвования на создание в них кафедр богословия. Сейчас наиболее крупными эндаументами в сфере образования располагают университеты США: Гарвардский (более \$32 млрд) и Йельский (более \$20 млрд). Однако лидером по размеру эндаумента в пересчете на одного студента является небольшой частный университет Сока в Калифорнии, где обучается чуть более 400 студентов.

Образование остается отраслью, где эндаументы наиболее востребованы. Но со второй половины прошлого века эта модель используется все шире, охватывая другие сферы общественной жизни. Например, эндаумент американского музея современного искусства (МоМа) составляет более \$2 млрд. Расширяются и географические границы – сегодня эндаумент-фонды работают во многих странах и представлены на всех континентах.

\* Эндаумент (от англ. endowment) – целевой капитал некоммерческой организации (НКО), сформированный за счет пожертвований и переданный в доверительное управление для получения дохода, который используется для финансирования деятельности НКО.

**– В этом году исполнилось 10 лет закону о целевых капиталах – российскому аналогу эндаументов. Чем законодательство нашей страны отличается от мировой практики?**

– Основные отличия заключаются в том, что в России создание и работа эндаументов регулируется отдельным законом (не во всех странах это есть), а сферы применения данной модели законодательно определены, список является закрытым. Тогда как в большинстве стран возможность создавать целевые капиталы есть везде, где присутствует благотворительность. Кроме того, у нас до сих пор нет привычных для многих стран налоговых льгот для юридических лиц, жертвующих в эндаументы, – в России эти пожертвования делаются из чистой прибыли предприятия. С момента принятия закона в него было внесено несколько важных поправок, расширивших и уточнивших его сферу действия. В то же время некоторые вопросы так и не нашли отражения: в частности, закон не дает прямого ответа на вопрос, может ли благотворительный фонд создать свой эндаумент.

## Закон о целевых капиталах – один из самых требовательных в отношении прозрачности

**– Сколько эндаументов существует сейчас в России? Каковы самые крупные?**

– Сегодня объем рынка фондов целевого капитала в России составляет более 18 млрд рублей. Ежегодно регистрируется 15–20 новых эндаументов. По данным исследования «Форума доноров» (на основании анализа единого Государственного реестра юридических лиц по состоянию на 31 января 2017 года), сейчас в нашей стране создано более 150 эндаумент-фондов, более 70% из них (86 эндаументов объемом более 10 млрд рублей) – университетские. Самые крупные вузовские фонды целевого капитала по итогам 2016 года – у бизнес-школы «Сколково-тех» (более 4 млрд рублей), Европейского университета в Санкт-Петербурге (1,5 млрд), МГИМО (1,4 млрд), СПбГУ (1,2 млрд). Впрочем, эндаументы создаются и в других сферах: в области социальной поддержки (32 эндаумента), культуры и искусства (11), науки (12).

**– Какова роль государства и частного капитала в создании эндаументов?**

– Опыт поддержки государством модели целевого капитала накоплен во многих странах. В ряде стран, например во Франции, государство достаточно жестко регулирует создание благотворительных фондов, обладающих специальным общественным статусом, и определяет, что они в обязательном порядке должны иметь значительные эндаументы.

Есть модель создания эндаументов при непосредственном участии государства. Она была апробирована в США в 60-е годы прошлого века, когда решением конгресса были созданы фонды поддержки культуры, гуманитарных исследований и т.д. Эти фонды сегодня являются одним из основных источников финансирования учреждений культуры и образования, причем это финансирование выделяется на конкурсной основе.

А правительство Великобритании, поставив задачу укрепления некоммерческого сектора страны, ре-



Пресс-служба Благотворительного фонда В.Потанина

шило выделить средства на создание специального эндаумента для финансирования проектов фондов местных сообществ. Правительство планирует выделить до £50 млн из средств бюджета, одновременно поставив задачу привлечь за счет различных программ софинансирования еще £100 млн.

Что касается российского опыта, то у нас государство не участвует в создании и пополнении эндаументов. Его задача – формирование среды, главным образом законодательных рамок, а ключевая роль отводится частному капиталу. Причем имеются в виду как крупные пожертвования, так и небольшие массовые взносы. Последнее особенно актуально для университетов, где выпускники жертвуют средства в пользу студентов будущих поколений. Фонды местных сообществ в России также создают эндаументы. Один из самых успешных примеров – пензенский фонд «Капитал местного сообщества».

**– Есть ли примеры отмены пожертвований в целевые капиталы, мошенничеств в этой сфере?**

– Закон о целевых капиталах – один из самых требовательных в отношении прозрачности. Он обязывает раскрывать определенную информацию, которая касается жертвователей, полученного дохода и распределе-

ния средств. Проводится ежегодный аудит. С этой точки зрения вопросов не возникает – все открыто, публично. Сейчас не хватает другого: многие эндаументы пока еще не научились качественно показывать, как расходуются средства. Мы переходим к стадии, когда важно объяснять, каким образом распределяется доход. Причем не просто в категориях «проведено мероприятие» или «выплачено столько-то стипендий», а в смысле полученного социального эффекта. Чтобы за сухими цифрами были видны результаты. Впрочем, это относится ко всему некоммерческому сектору в целом.

**– Можете ли вы привести примеры эффективной работы эндаументов в России?**

– Один из старейших в России эндаумент МГИМО, созданный в 2007 году по инициативе трех его выпускников (Владимира Потанина, Алишера Усманова и Фаттаха Шодиева), сегодня составляет 1,415 млрд рублей. На доходы от него реализовано более 400 проектов – от стипендий и стажировок до конференций и издания учебников.

Крупнейший эндаумент в российской музейной сфере – целевой капитал Государственного Эрмитажа, его размер составляет сейчас более 250 млн рублей. С помощью доходов

от него музей закупает новые экспонаты, проводит реставрацию, реализует долгосрочные проекты развития, проводит научные исследования.

**– Есть ли какие-то специальные ограничения для управления средствами эндаументов в нашей стране?**

– Далеко не все НКО умеют управлять капиталом – этим должны заниматься профессионалы. Поэтому закон требует, чтобы сформированный капитал был передан в управление специальной управляющей компании. К ним предъявляются строгие требования – такие же, как к негосударственным пенсионным фондам. Это определяет и стратегию размещения средств – она более консервативна, поскольку задача заключается не только в получении прибыли, но и в сохранении средств. Собственник эндаумента должен тесно работать с управляющей компанией, понимать, как генерируется прибыль, и учитывать это при определении сроков изымания дохода.

Список активов, куда могут быть инвестированы средства целевого капитала, достаточно широк – в нем порядка 10 позиций: от традиционных депозитов до объектов недвижимости. Однако далеко не все из предусмотренных законодательством возможностей получили распространение на практике. Происходит это в силу разных причин. Например, из-за коллизии законодательства нельзя инвестировать средства в иностранные ценные бумаги, собственник средств – фонд целевого капитала – не имеет статуса квалифицированного инвестора.

**– Видите ли вы перспективу развития эндаументов в России?**

– Перспективы однозначно есть – вопросы устойчивости, перспективного развития, работы на будущее важны для всех организаций. Поэтому вопрос заключается не в том, будут ли появляться эндаументы, а в том, насколько быстро это произойдет. Государство определило законом сферы, где их можно создавать. Образование пока лидирует, но постепенно эндаументы распространяются и на сферу культуры, и на социальную сферу. Например, есть успешный опыт фонда «Вера», который привлекает средства для стабильной работы хосписов. Разумность создания эндаумента определяется не сферой применения, а самой организацией, ее миссией, ее планами на долгосрочную перспективу. ■

Беседавал Сергей Кузнецов



# ВАШЕ КОРПОРАТИВНОЕ СМИ

В ИЗДАТЕЛЬСКОМ ДОМЕ

«ИДР-ФОРМАТ»

-> ГАЗЕТА -> ЖУРНАЛ ->  
БРОШЮРА -> АЛЬМАНАХ ->

1. Концептуальное проектирование издания
2. Редакционная поддержка любого уровня
3. Визуальный креатив и создание макета
4. Полный объем допечатной подготовки
5. Печать в собственном полиграфическом комплексе

*Доступны любые пункты списка  
в любом сочетании*

**БОНУС**

**БЕСПЛАТНАЯ РЕКЛАМНАЯ ПОДДЕРЖКА**

в деловом еженедельнике «ПРОФИЛЬ»  
и на сайте PROFILE.RU

Отдел корпоративных проектов:  
+7(495)745-84-02, доб. 2421  
[info@idr.ru](mailto:info@idr.ru)



# Миллиард для «Грибной радуги»

Альфа-банк финансирует проект по импортозамещению



Shutterstock

**О**коло 1 млрд рублей получит ООО «Грибная радуга» по кредитному соглашению с Альфа-банком на реализацию первой очереди проекта по созданию импортозамещающего производства шампиньонов в Курской области. Общий объем затрат на проект, включая 3 очереди, достигает 3,6 млрд рублей, из которых 80% (2,9 млрд рублей) составят заемные средства.

Собственное производство шампиньонов в России сегодня пока не развито. По оценке Ассоциации грибоводов России, в 2016 году рынок грибов в нашей стране составил порядка 900 тыс. тонн. На долю шампиньонов приходится 19%, или 174 тыс. тонн в год, из них 75,5 тыс. тонн свежих шампиньонов. При этом объем российского производства составляет всего 7,8 тыс. тонн в год, или около 10% рынка. Остальные 90% – 67,7 тыс. тонн – обеспечивают поставки из-за рубежа, в основном из Поль-

**Уже в будущем году компания «Грибная радуга» планирует производить 12 тысяч тонн свежих шампиньонов в год**

ши и Белоруссии. «Финансирование импортозамещающих производств относится к стратегическим фокусам корпоративного бизнеса Альфа-банка. При кредитной поддержке Альфа-банка компания имеет возможность создания высокотехнологичного сельскохозяйственного производства и существенного замещения доли импорта шампиньонов», – отметил член правления Альфа-банка, соруководитель блока «Корпоративно-инвестиционный банк» Максим Першин.

По данным компании, ООО «Грибная радуга» планирует выращивать 12 тысяч тонн шампиньонов в год на собственном компосте, что позволит увеличить долю российского продукта на рынке шампиньонов до 22%. На текущий момент компания уже получила от АО «Альфа-банк» 500 млн рублей, которые были направлены на строительство современных грибного и компостного цехов.

Начать полноценное производство «Грибная радуга» планирует во II квартале 2017 года. На первом этапе годовой объем продукции составит 4 тыс. тонн шампиньонов и 10 тысяч тонн компоста. Выйти на полную проектную мощность предприятие собирается в 2018 году. Благодаря созданию производства будет сформировано более 400 новых рабочих мест.

Проект нашел поддержку и у правительства Курской области. «Наши коллеги взяли на себя очень важную миссию – развивать это направление не только в Курской области, но и в России в целом, – отметил губернатор Александр Михайлов после подписания с «Грибной радугой» договора о сотрудничестве. – Я считаю, что Россия, если будут поддерживаться такие проекты, вполне может решить эту проблему и обеспечивать собственную потребность в этом виде продукции». ■

Алексей Сидоров



# По небу на автомобиле

В недалеком будущем машины будут не ездить, а летать, над этим сейчас работают инженеры по всему миру

Текст: Марко Эверс

Перевод: Владимир Широков

**Б**удущее приближается с пугающей быстротой. Уже в июле влюбленные в технику дубайцы планируют начать эксплуатацию летательного аппарата, до сих пор казавшегося фантастикой. Представьте: вы садитесь, закрываете дверь, выбираете одну из заданных целей на ярком дисплее – и все, остается только нажать кнопку «Старт». Ehang 184 взлетает в полностью автоматическом режиме и почти беззвучно. Беспилотник, по форме напоминающий яйцо с восьмью пропеллерами и восьмью электромоторами, напичкан умной электроникой. Авиатакси незаметно набирает высоту до 1000 метров и затем мчит со скоростью 60 км/ч над всеми пробками и преградами, чтобы, достигнув цели, снова перейти в вертикальный режим и через считанные секунды совершить приземление. Мягкая посадка – заслуга специальных камер. Но неужели это действительно возможно?

В Дубае в этом не сомневаются. Пассажирский беспилотный летательный аппарат (БЛА), не загрязняющий окружающую среду, уже показал, на что способен в ходе испытательных полетов за городом. Он может летать и при сильном ветре (Дубай – идиллия посреди пустыни), и в зной, и днем, и ночью; единственное ограничение – грозы. Наземный центр управления полетами будет осуществлять мониторинг, и, как заверяет китайский производитель, эксплуатация Ehang 184 в принципе

безопасна: все критические системы неоднократно дублируются, и в случае поломки БЛА при первой возможности совершает посадку.

Сколько таких беспилотных такси Дубай планирует заказать, власти эмирата не разглашают. Однако они уверены, что к 2030 году каждая четвертая поездка будет проходить в автономном режиме – в полностью автоматизированных поездках метро, которые уже запущены, автомобилях без водителя или в летающих беспилотниках.

Авиаконструкторы верят в свои силы: уже в ближайшие 10 лет, заявил недавно в интервью журналу Der Spiegel глава Airbus Том Эндерс, такие автономные городские БЛА «технически» могут стать реальностью. А это «настоящая революция».

В последние годы ряд ключевых технологий был доведен до кондиции. Постоянно совершенствовались сенсоры, появились бюджетные системы искусственного интеллекта, авиационной электроники и точной навигации, электромоторы с высоким КПД, литий-ионные батареи и композитные материалы для ультралегких корпусов. Достаточно ли этого, чтобы совершить «революцию в небе», пока не знает никто. Однако многие уже уверовали в такое будущее. По всему миру миллиардеры и стратеги, крупные концерны и гаражные умельцы работают над тем, чтобы новая эра полетов без дорог, пробок и стресса началась как можно скорее.

В Германии на старт выходят сразу два пионера. В Карлсруэ некий стартап разрабатывает Volocopter – двухместный БЛА, напоминающий вертолет с 18 пропеллерами. Управлять им при помощи джойстика, как заверяют разработчики, сможет даже ребенок. Бортовой компьютер проигнорирует любую команду, способную привести к крушению. Volocopter существует не только на бумаге: год назад он совершил первый испытательный полет. Сейчас испытания продолжаются, и в ближайшее время они должны стать базой для выдачи сертификата типа ультралегкого самолета. Через 10 лет, заверяет разработчик, в год будет продаваться 10 тыс., а возможно, и 20 тыс. таких БЛА. Предполагаемая цена – около €100 тыс.

В городке Гильхинг на краю аэродрома спецназначения Оберпфальфенхофер четверо молодых стартаперов создают бренд Lilium Aviation. Им видится летательный аппарат на аккумуляторах с 36 поворотными пропеллерами на крыльях, который сможет перевозить двух пассажиров на расстояние до 300 км. Правда, до первого полета этого СВВП (самолет вертикального взлета и посадки) еще далеко – за два года компания успела только построить уменьшенную летающую модель и нарисовать на компьютере красивые картинки.

И тем не менее у конструкторов есть все важнейшие составляющие успеха: идеи, мужество, деньги. Один





Lilium Aviation

**Когда-нибудь двухместный летающий автомобиль немецкой компании Lilium Aviation сможет переносить пассажиров на 300 км – если будет построен**

из создателей Skype, Никлас Зеннстрём, через свой инвестиционный фонд Atomico дал им €10 млн. Проект также поддержали венчурный инвестор Франк Телен и Европейское космическое агентство (ЕКА).

Airbus тоже обзавелся кузницей инноваций в Кремниевой долине с модным наименованием А. Проект этого подразделения получил название Vahana; это полностью автоматизированный одноместный аппарат с восьмью пропеллерами на поворотных крыльях. Он должен вертикально взлетать и садиться, придерживаясь заранее заданного маршрута, гарантированно уклоняться от столкновения с препятствиями и встречными БЛА. Первый испытательный полет запланирован на конец этого года, вывод на рынок – на 2020 год. Серийное производство, по мнению главы А Родина Лясоффа, может начаться где-то в 2026 году. Идея впечатляет: достаточно будет установить приложение, чтобы получить возможность вызвать свой БЛА Vahana. Лясофф не сомневается, что за такими аппаратами будущее: автономные СВВП через какие-то 10 лет «произведут революцию в области городских перевозок для миллионов людей».

В Кремниевой долине в это верят многие. Стартапы наподобие Joby Aviation, Zee.Aero и Kitty Hawk вынашивают проекты городских СВВП,

и как минимум два последних уже нашли весьма состоятельного инвестора в лице соучредителя Google Ларри Пейджа. Миллиардер вложил в обе фирмы многие миллионы долларов; только Zee.Aero, крупнейший разработчик СВВП, имеет свыше ста сотрудников. Оба стартапа блюдают секретность и журналистов к себе не пускают. Поэтому остается только гадать, насколько далеко они успели продвинуться.

Kitty Hawk, похоже, уже тоже находится на стадии испытаний; на своем интернет-сайте компания ищет

**Через 10 лет автономные самолеты вертикального взлета и посадки «произведут революцию в области перевозок для миллионов людей»**

инженера-испытателя на полную ставку. Учредитель Kitty Hawk – немец Себастьян Трун, профессор робототехники и частный пилот. Он внес существенный вклад в разработку «гугломобиля».

В стороне не остался и еще один видный представитель Кремниевой долины: сервис Uber хочет не упустить момент и предложить пользователям авиатакси, как только уровень развития техники это позволит. Недавно концерн взял на работу Марка Мура – инженера НАСА, десятки лет посвятившего экспериментальным самолетам.

Если работа инженеров будет успешной, то в недалеком будущем БЛА полетят над улицами городов, обеспечивая жителям загородных домов возможность быстро добраться до офисов в центре. Согласно данной концепции, верхние уровни многоэтажных паркингов будут переоборудованы в аэродромы для индивидуальных городских авиaperевозок, которые станут привычными. Стоянки такси, которое сможет буквально подбросить до дома.

Но прежде чем любой вертикально взлетающий БЛА сможет совершить свой первый коммерческий рейс, необходимо изменить или написать с нуля целый ряд законов. Так, до сих пор СВВП разрешается подниматься в небо только с летных полей, но не с парковок. Органам, осуществляющим наблюдение за воздушным пространством, и производителям предстоит договориться о критериях допуска принципиально новых транспортных средств; на одно это уйдут годы.

Открытым остается вопрос, какой должна быть система управления воздушным движением, если небо над городами действительно заполнится многочисленными такси вертикального взлета. В идеале – полностью автоматизированной, способной регулировать трафик, который быстро может стать очень насыщенным.

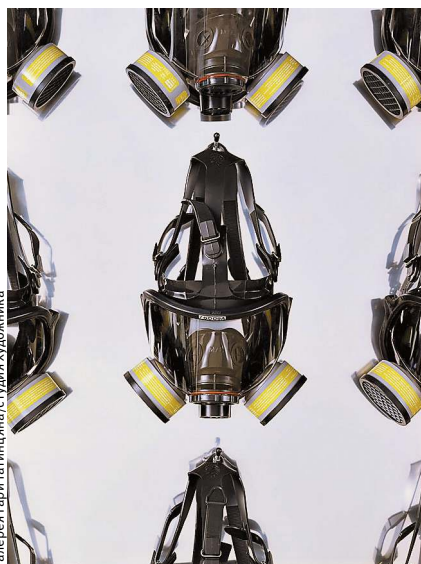
Стратеги Uber считают коммерческие СВВП экономически вполне оправданной альтернативой собственному авто. Как только будет налажен массовый выпуск, говорится в одном аналитическом прогнозе, 15-минутный полет в скоростном авиатакси можно будет предложить клиентам всего за 21 доллар. Пассажира это избавит от необходимости ехать до 100 км по дорогам на личном автомобиле. ■



## выставка Пилюли и сакральный

**череп** Москва, галерея Гари Татинцяна,  
31 марта – 1 июня

Английский художник и скульптор Дэмиен Хёрст – богатейший из ныне живущих художников, его состояние оценивается в \$1 млрд. Он основатель и лидер движения «Молодые британские художники», они громко заявили о себе в 90-х годах. Хёрста волнует тема неизбежности смерти. «Я одержим мыслями о смерти и бренности жизни, особенно своей собственной. А свое искусство ты посвящаешь именно тем вещам, которыми одержим», – объясняет он. Иногда его экзистенциальные поиски – это явный китч. Одна из самых известных работ «За любовь Господа» (2007) представляет собой человеческий череп, инкрустированный 8601 бриллиантом. Он был продан за £50 млн. Среди других – животные в формальдегиде (акула, овечка, разделенные теленок и корова), анатомические модели, пилюли и т.п. На выставке представлено несколько работ художника. В частности, круглая орнаментальная мозаика



Галерея Гари Татинцяна / студия художника

(2008), имитирующая средневековое окно-розетку Даремского собора с помощью металлизированной краски и бабочек (символ души).



Дарьян Волкова / Мариинский театр

## фестиваль Гран па от Петипа

Санкт-Петербург,  
Мариинский театр,  
30 марта – 9 апреля

XVII международный фестиваль балета «Мариинский» открывается премьерой балета «Пахита». Хореограф Юрий Смекалов сочинил либретто на сюжет новеллы Сервантеса «Цыганочка». В балете использована музыка Эдуара Дельдевеза, написанная для парижской премьеры «Пахиты» 1846 года. Визитную карточку балета – свадебное Grand pas на музыку Минкуса – прибили к хореографии Мариуса Петипа, восстановленной на основе записей спектакля начала XX века.

## фестиваль Памяти Ростроповича

Москва, Московская государственная консерватория им. П. И. Чайковского, 27, 29, 30 марта, 2, 4 апреля;  
Санкт-Петербург, Санкт-Петербургская филармония, 31 марта

90-летию со дня рождения великого виолончелиста и дирижера посвящен VIII Международный фестиваль Мстислава Ростроповича. На фестивале выступят Вашингтонский национальный симфонический оркестр, который свыше 17 лет возглавлял Мстислав Ростропович, оркестр «Йокогама симфонietta» и Филармонический хор Токио, скрипач Максим Венгеров и другие. В день рождения музыканта, 27 марта, Академический симфонический оркестр Санкт-Петербургской филармонии под управлением Юрия Темирканова исполнит музыку Я. Сибелиуса и М. Равеля.

## Мумии

Нью-Йорк, Музей естественной истории,  
до 7 января 2018 г.

В совместном проекте Американского музея естественной истории и Музея Филда (Чикаго) сравнивается культура мумификации в Древнем Египте и в Перу (возраст мумий свыше 5 тыс. лет). Представлено 18 экспонатов, некоторые не показывали публике с 1893 года. Также демонстрируются реконструкции внешнего облика забальзамированных людей, полученные с помощью компьютерной томографии.

## «Модель художника в объективе фотоаппарата»

Москва, Третьяковская галерея, 29 марта – 28 мая

Фотографии второй половины XIX – начала XX века запечатлели героев картин из собрания Третьяковской галереи. Фотоснимки моделей, позировавших Репину, Крамскому, Нестерову, Серову, Коровину, Борисову-Мусатову, выставляются рядом с теми полотнами, на которых их изображали живописцы.

## «До востребования. Коллекции русского авангарда из региональных музеев»-II

Москва, Еврейский музей и центр толерантности,  
30 марта – 28 мая

Демонстрируются забытые произведения художников-авангардистов с 1917 по начало 1930-х годов из собраний 17 региональных музеев. Это продолжение первой выставки «До востребования» 2016 года. Всего будет показано 100 работ Кандинского, Лисицкого, Матюшина, Родченко и других.

## кино **Манга с Йоханссон** США / В прокате в России с 30 марта

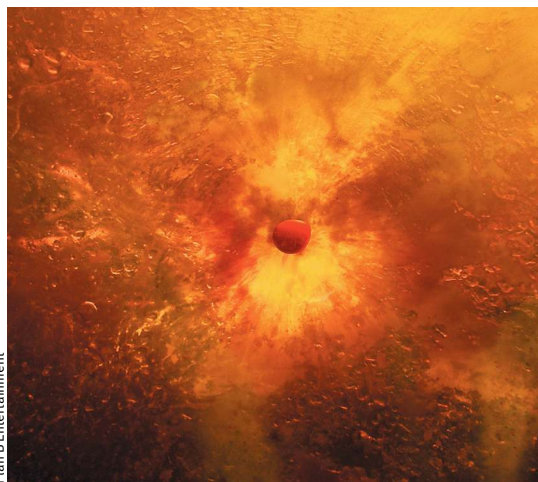


Arad Productions

В «Призраке в доспехах» Руперта Сандерса («Белоснежка и Охотник») Скарлетт Йоханссон изображает героиню знаменитой одноименной манги авторства Масамунэ Сиро. Она — киборг-полицейский, отслеживающая опасного хакера. В компании с Йоханссон (выбор на роль неазиатки в первой игровой адаптации многие критиковали) Майкл Питт, Жюльетт Бинош и режиссер Такеши Китано.

## кино **Удивительный мир Терренса Малика** Франция, Германия, США / В прокате в России с 30 марта

Культовый режиссер, лауреат каннской «Золотой пальмовой ветви» Терренс Малик в своем показанном в Венеции документальном «Путешествии времени» верен себе — пантеисту, философу. Лента посвящена истории Вселенной от ее зарождения и до трагического будущего. Тем временем в США недавно состоялась премьера еще более свежего фильма мэтра: «Песни за песней» с Райаном Гослингом, Майклом Фассбендером, Руни Марой и Натали Портман.



Plan B Entertainment

## премия **«Ника-30»**

Театр Моссовета, 28 марта

В Москве пройдет юбилейная, тридцатая церемония вручения национальной кинематографической премии «Ника». Среди картин, представленных в номинации «лучший игровой фильм», — «Дама пик» Павла Лунгина, «Дуэлянт» Алексея Мизгирева, «Коллектор» Алексея Красовского, «Монах и бес» Николая Достала, «Рай» Андрея Кончаловского и «Ученик» Кирилла Серебренникова.

## сериал **В куртизанки из аристократок**

Британия, США / С 29 марта на ITV

Сериал «Куртизанки» (Harlots) рассказывает о владелице публичного дома в Лондоне XVIII века и ее дочерях. В центральных ролях заняты Саманта Мортон и известная по «Аббатству Даунтон» Джессика Браун-Финдли, которая на сей раз выступает в образе не леди, а проститутки.



Independent Television

**В прокате в России с 30 марта**

### «Лекарство от здоровья» (2016)

**A Cure for Wellness**

США/Германия, триллер/фэнтези/, 146 мин. Брокера с Уолл-стрит (Дейн ДеХаан) отправляют в загадочный санаторий в Швейцарских Альпах, чтобы он вернул оттуда своего босса. Но тот возвращаться не хочет. Гор Вербински после «Пиратов Карибского моря» решил сделать наполненный саспенсом готический фильм ужасов, который в то же время напоминает о «Волшебной горе» Томаса Манна, «Молодости» Паоло Соррентино и многом другом. Бюджет

**\$40**  
млн

### «Собачья жизнь» (2017)

**A Dog's Purpose**

США, драма/комедия, 120 мин. Экранизация романа У. Брюса Кэмерона от режиссера «Правил виноделов», «Шоколада» и «Хатико: Самый верный друг» Лассе Хальстрема. Собачья душа путешествует от хозяина к хозяину, обретая каждый раз новое тело (диапазон пород — от овчарки до корги). Бюджет

**\$22**  
млн

**В прокате в США с 31 марта**

### «Сезанн и я» (2016)

**Cezanne et moi**

Франция, драма, 117 мин. Лента, посвященная дружбе Эмиля Золя (Гийом Кане) и Поля Сезанна (Гийом Гальенн). Бюджет

**\$11,3**  
млн

Источники: www.latintian.com/ru; torontonews.com; www.marinsky.ru; rostropovichfestival.ru; tkultura.ru; www.amnh.org; www.tretyakovgalerie.ru; www.jewish-museum.ru; www.kinopoisk.ru; www.imdb.com; www.rottenatoes.com.



# Нефть с родины мазохизма

Текст:  
**Алексей  
Волынец**

**В наши дни** город Львов никак не ассоциируется с нефтедобычей, в мире он широко известен лишь как родина Леопольда фон Захер-Мазоха, чье имя и творчество породили термин «мазохизм». Между тем в XIX веке именно Галиция (современная Западная Украина) была одним из центров мировой нефтедобычи, а в 197 метрах от львовского дома, где родился Мазох, располагалась аптека «Под золотой звездой», в которой будущий первый бурильщик Европы сконструировал первую в мире керосиновую лампу. Случилось это в 1853 году, когда фармацевт Игнатий Лукасевич, увлекавшийся опытами с нефтью, привлек к работе местного жестянщика Адама Братковского. Вместе два львовских поляка сконструировали первый удачный образец керосиновой лампы. Дело в том, что уже известный в Европе керосин, хотя горел ярче, был опасен при использовании в прежних лампах, работавших на растительных жирах и маслах.

Фармацевт и жестянщик создали удобную и безопасную конструкцию. Изначально она предназначалась всего лишь для освещения витрины аптеки, в которой работал Игнатий Лукасевич. Но новинку быстро оценили медики — их работа требовала стабильного и яркого освещения в темное время суток. Уже в ночь на 31 июля 1853 года во львовской больнице провели первую в мире операцию при свете керосиновой лампы, экстренно вырезав пациенту аппендицит. К концу года фармацевт Игнатий Лукасевич заключил первый большой контракт на продажу своих ламп и 500 кг керосина — продукт перегонки нефти перестал быть аптечным товаром и шагнул в мир...

Лукасевич не только запатентовал свое изобретение на три года раньше, чем производство аналогичных ламп начали в США, но и в полной мере оценил коммерческие перспективы нефти. Уже в 1854 году он на средства польских предпринимателей пробурил первую нефтяную скважину в предгорьях Карпат и начал первые работы по освещению городских улиц керосиновыми фонарями. Спустя два года он построил и первый в Центральной Европе нефтеперегонный завод. Природные источники нефти в Карпатах были известны с древности, но только в середине XIX века они приобрели коммерческое значение. Уже к 1870 году вокруг Львова (тогда населенного поляками австрийского Лемберга) работали десятки нефтяных вышек и 38 нефтеперегонных заводов. Австро-Венгерская империя благодаря Галиции тогда стала третьей страной в мире, после США и России, по объемам добычи нефти. Некоторое время даже казалось, что Галиция по добыче нефти обгонит регион Баку. Ведь первые рельсы соединили карпатские нефтяные месторождения с железнодорожной сетью Европы еще в 1872 году. Тогда как в Баку первая железная дорога появилась на 8 лет позднее, а прямая рельсовая трасса к центральным регионам России заработала только в 1900 году. Однако «Галицийской Пенсильвании», как называли ее современники по примеру первого нефтеносного штата США, обогнать каспийскую нефтедобычу все же не удалось. К началу XX века в мире появились и новые центры массовой нефтедобычи, оставившие Галицию далеко позади, — голландская Индонезия и Румыния. Однако и тогда Карпаты давали внушительные 5% всей мировой нефтедобычи. В австрийской Галиции в те годы работали около 300 акционерных обществ, занимавшихся бурением и переработкой нефти. Большинство из них контролировались германским капиталом, меньшая часть — английским и французским. За десятилетие, предшествовавшее Первой мировой войне, здесь добыли более 13 миллионов тонн нефти. Галиция стала и местом первой по-настоящему массовой стачки нефтяников Европы. В 1904 году здесь целый месяц бастовали более 10 тысяч рабочих нефтепромыслов, требовавших повышения зарплаты и сокращения рабочего дня с 14 до 8 часов. Собственники карпатской нефти согласились повысить зарплату, но категорически отказались сокращать чудовищный рабочий день, вызвав для подавления забастовки австрийские войска. ■



Wikimedia Commons

1/24  
ЦЕНЫ УКАЗАНЫ БЕЗ НДС

2000РУБ

1/12

недорогие  
объявления  
4000РУБ

для *супер*целевой  
аудитории

# Классифайд

1/6

8000РУБ

1/8

6000РУБ

1/8

6000РУБ

1/24

2000РУБ

1/6

8000РУБ

1/12

4000РУБ

1/12

4000РУБ

В ЖУРНАЛЕ «ПРОФИЛЬ»

ТЕЛЕФОН РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ

8-495-745-84-02



# профиль

# iPad версия

Новости | Лучшее за неделю | Текущий номер

On-line подписка | Архив номеров

