

профиль

#12(993)

03.04.2017

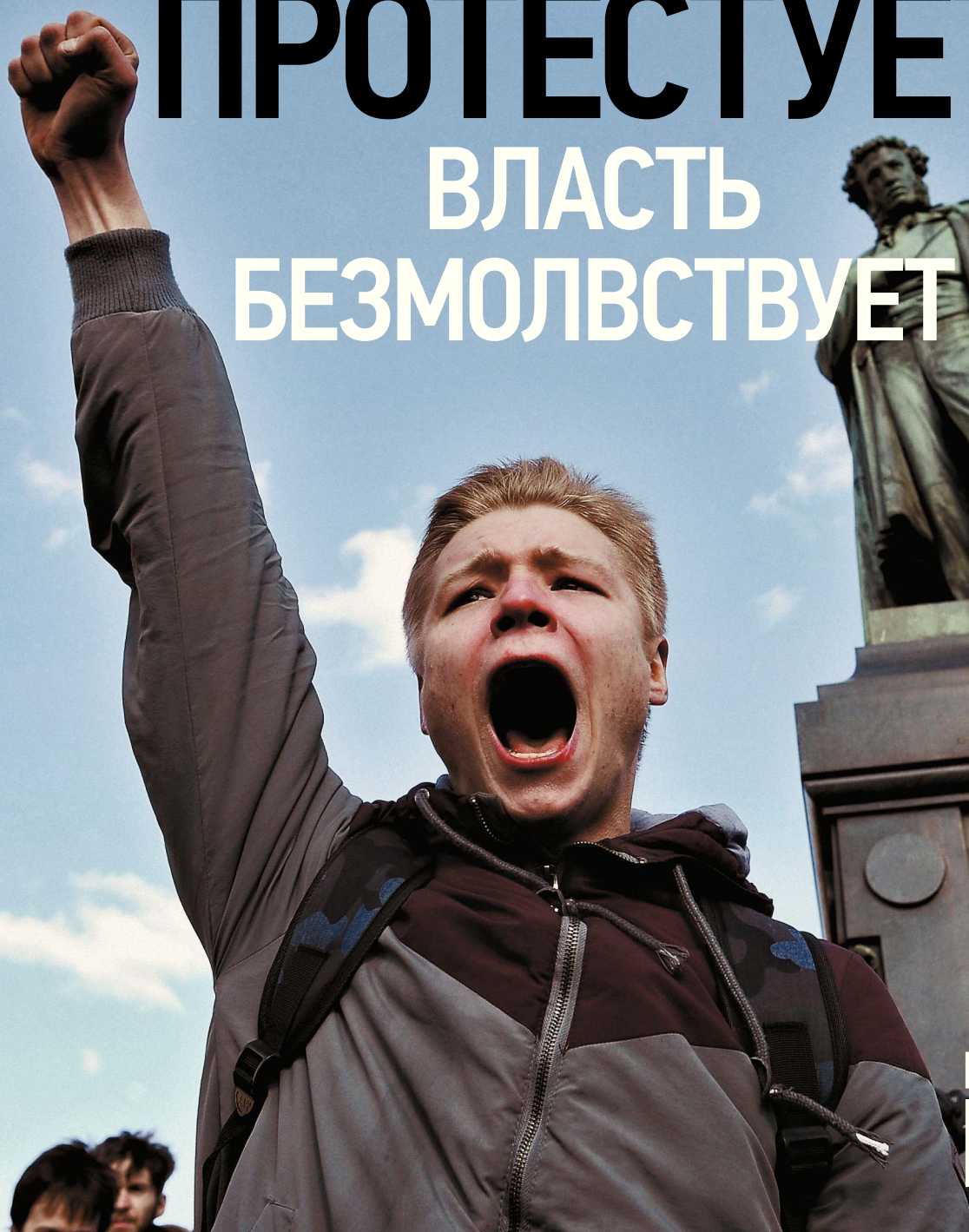
деловой еженедельник

www.profile.ru

совместно с журналом

DER SPIEGEL

НАРОД ПРОТЕСТУЕТ ВЛАСТЬ БЕЗМОЛВСТВУЕТ



16+

ISSN 1726-0639

17012



9 771726 063006

РЕДАКЦИОННАЯ ПОДПИСКА НА «ПРОФИЛЬ»



Подписаться очень просто

1. Заполните и оплатите квитанцию*
2. Пришлите фото или скан квитанции, точный адрес доставки и комментарии к нему по адресу podpiska@idr.ru или по факсу: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)

* Для юр.лиц направляется счет-оферта по запросу

Стоимость подписки

- 12 месяцев – 3717 руб. 12 коп.
- 6 месяцев – 2016 руб. 96 коп.
- 3 месяца – 1083 руб. 72 коп.
- 1 месяц – 410 руб. 08 коп.

Цены включают НДС и стоимость доставки

Доставка

по Москве (в пределах МКАД) осуществляется **курьерской службой**, за пределами МКАД, а также в другие регионы РФ – **простой почтовой бандеролью**

Подробная информация на сайте www.idr.ru

СПРАВКИ ПО ТЕЛЕФОНУ: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)

Извещение	Форма № ПД-4								
Кассир	000 «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа) 7 7 0 9 8 1 3 3 5 1 4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа) (номер счета получателя платежа) в АО «АЛЬФА-БАНК» БИК 0 4 4 5 2 5 5 9 3 (наименование банка получателя платежа) Номер кор./сч. банка получателя платежа 3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3 Ф.И.О., адрес плательщика <table border="1"><thead><tr><th>Вид платежа</th><th>Дата</th><th>Наименование платежа</th><th>Сумма</th></tr></thead><tbody><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></tbody></table> Подпись плательщика	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма					
	Квитанция Кассир	000 «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа) 7 7 0 9 8 1 3 3 5 1 4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа) (номер счета получателя платежа) в АО «АЛЬФА-БАНК» БИК 0 4 4 5 2 5 5 9 3 (наименование банка получателя платежа) Номер кор./сч. банка получателя платежа 3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3 (наименование платежа) (номер лицевого счета (код) плательщика) Ф.И.О., адрес плательщика <table border="1"><thead><tr><th>Вид платежа</th><th>Дата</th><th>Наименование платежа</th><th>Сумма</th></tr></thead><tbody><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></tbody></table> Подпись плательщика	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма			
Вид платежа		Дата	Наименование платежа	Сумма					

события

6 Тренды экономики

Алексей Михайлов

парламент



8 Принтер заговорил человечьим голосом

Алексей Баусин, Глеб Иванов

Депутаты Госдумы VII созыва уже полгода прилежно ходят на работу, борются со своими «популистскими инстинктами», троллят правительство и тщательно избегают политики

12 Избранники – своему народу

За полгода депутаты успели защитить «друзей президента», обделить многодетных матерей и упразднить самоуправление

мнение



14 «Снайпер» Набиуллина

Алексей Михайлов

Главное достижение главы ЦБ за четыре года –

это доверие президента, которое Набиуллиной удалось даже усилить

15 Итоги четырехлетней работы главы ЦБР

протесты

16 Шнурки в награду

Александр Баринов

Попытку разгрома ФБК Алексея Навального власти превратили в его новую и пока забавную рекламную кампанию

протесты

19 Бизнес гибнет, бананы тухнут

Александра Кошкина

Дальнобойщики не оценили уступчивости правительства по сдерживанию тарифов «Платона». Новая протестная акция приурочена к назначенному на 15 апреля очередному повышению сборов за проезд большегрузных фур по дорогам

22 Слухи

Какие интриги внутри РПЦ стоят за скандалом вокруг Исаакиевского собора, и чего опасается патриарх Кирилл. Возможна ли отставка Дмитрия Медведева, и чем он займется в случае ухода из правительства. Почему уволили начальника ГУ МВД по Самарской области Сергея Солодовникова, и стоит ли ждать отставки министра Владимира Колокольцева. Зачем Кириенко пытается трудоустроить Сергея Железняк в АП

подробности

24 Тренды политики

Денис Ермаков, Глеб Иванов

медицина

26 Жить плохо, лечиться дорого

Екатерина Буторина

Позиция России в международных рейтингах здравоохранения не отражает реальных проблем с медициной в нашей стране. Только по продолжительности жизни нельзя судить о качестве здравоохранения. Есть множество других показателей, характеризующих эту сферу. И у России серьезные проблемы с каждым из них

мнение



31 Время последних

Дмитрий Быков

В ситуации вокруг фильма

«Время первых» прав

Мединский, а не прокатчики. У государства должна быть культурная политика, полагаться на рынок в этой области самоубийственно

сша der spiegel

32 Молиться за Трампа

Клаас Релотиус

Корреспондент «Шпигеля» провел месяц в маленьком городке провинциальной Америки, чтобы понять, кто эти люди, сделавшие миллиардера президентом

ЭКСПЕРТИЗА

38 Бизнес-новости

недвижимость

40 Реконструкция торговли

Екатерина Сахарова

Почему офис – территория позитива, какие тренды появились в ТРЦ и чем старый склад лучше нового – в обзоре «Профиля»

индексы

44 Год в режиме стабильности

Василиса Баранова

Финансовая система России работает без кризисов, но до ее нормализации еще далеко

банки

46 Центробанк критику не любит

Алексей Михайлов

АРБ пришлось оправдываться за свои слова

48 200 крупнейших российских банков по размеру собственного капитала

мегаполис

52 Самый главный стадион страны

Алексей Сидоров

В столице завершается реконструкция Большой спортивной арены «Лужники»

КАЛЕЙДОСКОП

автомобили

54 Машинка за углом

Александра Кошкина

Российские мегаполисы завоевывает каршеринг – новое средство от транспортных проблем и кризиса

60 Афиша

история

62 Первый бурильщик США

Алексей Волынец

Создатель первой нефтяной скважины Америки так и не стал миллионером

Главный редактор **Светлана Лолаева**

Заместители главного редактора: **Галина Соловьева,**

Алексей Михайлов

Редактор отдела внутренней и внешней политики

Алексей Баусин

Редактор отдела социальной политики/права

Александр Баринков

Редактор отдела специальных тем и спецпроектов

Денис Ермаков

Главный художник **Павел Павлик**

Ответственный секретарь **Ольга Жирнова**

Обозреватели: **Дмитрий Быков, Екатерина Буторина**

Корреспонденты: **Иван Дмитриенко, Глеб Иванов,**

Александра Кошкина, Мария Разумова, Аркадий Кузнецов,

Алексей Афонский, Александра Юшквичукте

Выпускающий редактор profile.ru **Олег Данилов**

Дизайнеры: **Светлана Корнеева, Наталья Пыльнева**

Фотослужба: **Ольга Балакирева, Ирина Гулюкина,**

Ксения Воротовова

Фотограф **Наталья Львова**

Корректоры: **Светлана Гавриленко, Людмила Фрейерова**

Цветоделение, препресс **Эдуард Потапкин**

Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва, Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор **Ирина Минакова** (iminakova@idr.ru)

Директор по корпоративным продажам **Андрей Родионов**

(arodionov@idr.ru)

Старший менеджер по рекламе **Люся Аракелян**

(larakelyan@idr.ru)

Менеджер по рекламе **Дмитрий Черняев** (dchernyaev@idr.ru)

Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

Журнал распространяется:

в Совете Федерации, Государственной думе Российской Федерации, Московской городской думе (адресная персональная рассылка), в Доме правительства Российской Федерации; в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines, «Ямал», «Таймыр» (NordStar Airlines), на бортах специального летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines, Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армavia», El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta, Turkish Airlines, Etihad; в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Глобус Гурмэ», «Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»; в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Гиперглобус»; на автозаправках BP.

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Адрес редакции: 109544, Москва, Б. Андроньевская, д. 17.

Тел.: (495) 745-84-01 Сайт: www.profile.ru; e-mail: profil@idr.ru.

Отдел распространения: (495) 745-84-30, доб. 2700, (495) 745 84 18, distribution@idr.ru.

Редакционная подписка: (495) 745-84-30, доб. 2700, podpiska@idr.ru. Подписной индекс 71 800.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «ИДР-Формат».

ПЕРЕПЕЧАТКА БЕЗ ПИСЬМЕННОГО РАЗРЕШЕНИЯ УЧРЕДИТЕЛЯ И ИЗДАТЕЛЯ ЗАПРЕЩЕНА. При использовании материалов ссылка на «Профиль» обязательна. При цитировании материалов «Профиля» на интернет-ресурсах гиперссылка на www.profile.ru обязательна. ООО «ИДР-Формат» не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях. Мнение редакции может не совпадать с мнением интервьюируемых лиц или авторов отдельных материалов. Присланные материалы не рецензируются и не возвращаются.



Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат».

143200, г. Можайск, ул. Мира, 93. Тел.: (495) 745-84-28, (49638) 20-685.

www.oaompk.ru

Тираж 74 тыс. экз. Цена свободная.

© «Профиль» №12 (993), 3 апреля 2017 года.

Номер подписан в печать 31 марта 2017 года.

На обложке фото AP/TASS



Реклама

План мирового господства для малого бизнеса

Завоевать клиентов
с «Мобильным предприятием»

delo.beeline.ru

Услуга предоставляется на всей территории России, кроме Чукотского автономного округа, Камчатского края, Норильска, Республики Крым и г. Севастополь. Услуга предназначена для юридических лиц и ИП. ПАО «ВымпелКом», РФ, 127083, Москва, ул. Восьмого Марта, д. 10, стр. 14, ОГРН 1027700166636. Подробнее об услуге — на www.delo.beeline.ru



Билайн®

Бизнес

Текст: Алексей Михайлов



Gage Skidmore/Flickr

Слабость Трампа – это его сила

Президент США Дональд Трамп получил обидный удар по своей иммиграционной политике, а затем оказался вынужден отозвать свой законопроект о сворачивании Obamascare (всеобщей медстраховки) из конгресса. Это нанесло сильный удар по его репутации и способности претворить свою предвыборную программу в жизнь. О чем применительно к отношениям США–Россия не преминул поиронизировать даже президент РФ Владимир Путин. Но парадоксальным образом даже слабость Трампа идет ему на пользу. Она вызвала падение доллара, чего Трамп давно добивался. Индекс USD падал в моменте ниже 99 пунктов – уровень середины ноября 2016-го, когда Трампа только избрали. Но на прошлой неделе

он развернулся и снова пошел вверх, перевалив за 100. Эти движения доллара не изменили в целом ситуацию на мировых финансовых рынках. Инвесторы по-прежнему предпочитают риск, а не безопасность, если сравнивать с предтрамповским периодом. Однако энтузиазма на агрессивные действия у них явно не хватает, после февральского натиска в марте инвесторы взяли паузу, показав коррекцию на фондовых рынках и рост спроса на гособлигации. Однако для агрессивных трейдеров, не способных «раскачать» большие рынки, остается прекрасная возможность игры на развивающихся странах с помощью операций carry trade – Бразилия, Россия, ЮАР.



Shutterstock

Рубль бьет рекорды

Рубль показал на прошлой неделе мощный рост, пробив уровень 56 за доллар. Это примерно середина декабря 2014-го, перед его «большим скачком». По сравнению с минимумами ноября 2016-го всего за 4 месяца наша валюта «отыграла» у доллара уже 10 рублей. Под этим нет никакого экономического фундамента. Однако рынок находится в полной власти продавцов валюты. Покупателей, за исключением российского Минфина, нет. Откуда такая сила? Отчасти от нефти. Она скакнула до \$55/барр. в ноябре 2016-го и с тех пор

стоит около этого уровня. Впрочем, март она провела в диапазоне 50–52, только в последние дни вернувшись к небольшому росту. Постоянно действующим фактором давления на рост рубля она быть не могла. Ключевая причина роста рубля – иностранные спекулянты со своим carry trade. Это признал даже ЦБР в своем пресс-релизе 24 марта, упомянув «сохранение интереса внешних инвесторов к вложениям в российские активы». Рост валюты на коротких спекулятивных капиталах в среднесрочном периоде не может кончиться хорошо.

Путь на выход

В среду, 29 марта 2017 года посол Великобритании при ЕС сэр Тим Барроу (справа) вручил главе Евросовета Дональду Туску (слева) официальное уведомление премьер-министра Великобритании Терезы Мэй о запуске выхода Британии из ЕС. Отсчет двухлетнего срока на выход согласно ст. 50 Устава ЕС начат. Следующий шаг теперь за ЕС. Ожидается, что Союз предоставит детальный план выхода через месяц после запуска Brexit – на внеочередном саммите ЕС 29 апреля. Но уже сейчас ясно, что все непросто. Глава Еврокомиссии оценил, что Британия должна заплатить ЕС 57 млрд евро (нарушенные из-за Brexit совместные финансовые обязательства, в т. ч. невыплаченные бюджетные ассигнования, пенсии и обязательства по финансированию инфраструктурных проектов). Уже поддержали эту сумму Германия и Австрия. Но Британия не видит оснований для ее выплаты. Рынки отнеслись к началу Brexit равнодушно – никакой интриги не было, все в рамках ожиданий. Фунт после легкой коррекции во вторник–среду уже с четверга начал наверстывать потери. В целом в последние полгода он нашел новый уровень стабильности вокруг 1,23 к доллару и держится вокруг него с удивительным упорством.

А тем временем парламент Шотландии принял решение о проведении нового референдума о выходе из Британии. Теперь



EPA/Vostock Photo

премьер-министр региона Никола Стерджен подаст в британский парламент запрос о его проведении. Но в британском парламенте большинство у Терезы Мэй, а она уже заявляла, что не поддерживает этот референдум. Что будет делать Шотландия в случае отказа британского парламента? Стерджен говорит, что у нее уже есть план.

Еще одно решение Лондона



Приватизация «Роснефти» – новые подробности

Окончательным кредитором приватизации «Роснефти» можно считать – вы не поверите! – печатный станок ЕЦБ. 23 марта Европейский центробанк выдал итальянскому банку Intesa кредит в 12 млрд евро, что покрывает кредит, выданный этим банком консорциуму швейцарского трейдера Glencore и катарского суверенного фонда QIA в размере 5,2 млрд евро (этот консорциум и некая офшорная компания купили 19,5% акций «Роснефти» за 10,5 млрд евро). Связь этих событий очевидна – свой кредит ЕЦБ выдал только после одобрения правительством Италии сделки Intesa с консорциумом (которое решило, что она не нарушает режим санкций в отношении России).



Высокий суд Лондона поддержал позицию России и, согласно пресс-релизу российского Минфина, приняв решение о том, что Украина обязана выплатить России номинальную стоимость еврооблигаций в сумме \$3 млрд (плюс проценты) – то, что на Украине называют «долгом Януковича». Это решение было принято по просьбе России в ускоренном порядке, без рассмотрения аргументов ответчика. Украина уже заявила о том, что обжалует решение в Апелляционном суде Лондона. Как бы спешка не вышла боком... Впрочем, министр финансов РФ Антон Силуанов уверен, что выиграет дело и в этой инстанции.



Провал переговоров

Премьер-министры России и Белоруссии не смогли договориться о решении «газового» вопроса. Россия требует безусловного предварительного возращения долга в \$700 млн и сетует на недостаточную конструктивность партнеров. Напомним, что с начала 2016 года Белоруссия платила \$73/тыс. куб. м российского газа вместо \$132, ссылаясь на договор о равнодоходных ценах с экспортом. Но Россия с осени 2016 года требует полной оплаты без всяких скидок. В качестве санкций она сократила поставки беспопышной нефти в республику с 24 млн до 18 млн тонн/год, что сильно ударило по белорусскому бюджету и платежному балансу. Спор перешел и в политическую плоскость – Белоруссия саботировала выборы главы ОДКБ, торпедировала принятие Таможенного кодекса ЕАЭС и даже арестовала некоторых российских журналистов. Холодная война продолжается.

10–14%

российской экономики находится «в тени», оценил Росстат. Причем в сельском хозяйстве (личные подсобные хозяйства) и операциях с недвижимостью (аренда квартир) эта доля доходит до 50%.

На 61% от плана

сократила добычу нефти Россия в рамках соглашения с ОПЕК по итогам марта. Это 185 тыс. барр./сут. по отношению к октябрю 2016-го. Впрочем, Новак заявил об этом за неделю до конца марта, так что возможны неожиданности. Ранее министр говорил о плане по сокращению на 200 тыс. барр./сут. в марте.

\$400–600 млрд

инвестиций нужно российской Арктике в ближайшие 20 лет, заявил министр энергетики РФ Александр Новак. И намекнул на заинтересованность китайских инвесторов. При этом он признал, что добыча нефти и газа в Арктике будет рентабельна при цене нефти \$70–100 за барр. А будет ли это когда-нибудь еще?



62,8 тыс. чел.

составила естественная убыль населения за первые 2 месяца 2017 года. Это вдвое больше прошлогоднего показателя. Похоже, что период естественного прироста, длившийся в 2013–2015 годах, закончился. Показатель 2016 года – почти нулевой. Демографическая волна вернулась, не обращая внимания ни на какой «материнский капитал».



ФЕДЕРАЛЬНОЕ СОБРАНИЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**ГОСУДАРСТВЕННАЯ
ДУМА**



Павел Маркелов «Профиль»

Принтер заговорил человечьим голосом

Депутаты Госдумы VII созыва уже полгода прилежно ходят на работу, борются со своими «популистскими инстинктами», троллят правительство и тщательно избегают политики

Текст: Алексей Баусин, Глеб Иванов

На недавние массовые выступления, спровоцированные расследованием Фонда борьбы с коррупцией «Он вам не Димон», неожиданно откликнулась Дума, ранее не особо замеченная в проявлениях политической активности.

Первыми отметились коммунисты. Вначале депутат от КПРФ Валерий Рашкин направил в силовые ведомства запрос с просьбой проверить «возможную коррупционную деятельность» премьер-министра России Дмитрия Медведева. Затем коммунисты направили обращение к трем другим думским фракциям с предложением инициировать парламентское расследование по материалам расследования ФБК. Особого энтузиазма эта инициатива у других обитателей Охотного Ряда не вызвала. Коммунисты активизировались еще до воскресного марша. После того как протестная волна прокатилась по всей России, тему подхватила «Справедливая Россия».

«С моей точки зрения, молчание не всегда золото. И здесь, наверное, имеет смысл четко ответить не господину, который все это инициировал (у меня нет никаких сомнений, что все это делается в узкокорыстных по-

литических целях, а не ради реальной борьбы с коррупцией), а тем миллионам граждан, у которых вопрос остается в голове, я считаю, что нужно отвечать», — заявил лидер партии Сергей Миронов журналистам, заметив, что осенью 2013 года на киевский майдан выходили украинцы, разгневанные коррупцией в верхах.

Воскресные акции разбудили и «Единую Россию». «Я думаю, что любовь к Алексею Навальному пройдет, по мере того как молодые люди будут прекращать смотреть порнофильмы и переключатся на построение серьезных отношений с нормальными девушками», — заявил интернет-изданию ZakS.ru скандально известный депутат от партии власти Виталий Милонов.

Милонов прославился экстравагантными законодательными инициативами еще в эпоху своего депутатства в Заксобрании Санкт-Петербурга. Когда он стал депутатом Госдумы седьмого созыва, многие ожидали, что он продолжит бурную законотворческую деятельность. Но бывший первый замглавы президентской администрации Вячеслав Володин, командированный на пост парламентского спикера, за минувшие полгода сумел в известной степени превратить «бешеный прин-

тер» в «оркестр», где все музыканты внимательно следят за дирижерской палочкой. Возвышение над коллегами нового спикера, видимо, можно объяснить не только многолетним опытом жесткого кураторства внутривнутриполитической российской жизни, но и явными политическими амбициями Володина. Жесткий стиль спикера смогли прочувствовать на себе и депутаты.

Дума эпохи великого противостояния

«Проблемы глобальной экономики, беспрецедентное давление на нашу страну ряда зарубежных стран требуют консолидации и согласованности наших действий», — заявлял Володин, еще будучи кандидатом в спикеры, отмечая при этом необходимость многопартийности и умения вести диалог.

Усиление согласованности началось с укрепления дисциплины. Теперь уважительной причиной для отсутствия на рабочем месте для депутата может быть только болезнь, командировка за рубеж в составе официальной парламентской делегации или же служебная командировка по распоряжению председателя Госдумы и представлению руководителя фракции.

Прогул наказывается штрафом в размере 1/6 депутатской зарплаты.

«Не хочется употреблять слово «дисциплина», поскольку работа депутата – это творческая работа, работа с избирателями, но что касается посещения заседаний, то сейчас всегда полный зал. Мало кто отсутствует по причине болезни. В глазах избирателей это скорее плюс, потому что парламент выглядит более работоспособным», – оправдывает новые думские порядки «Профилю» первый секретарь Тульского обкома КПРФ, депутат Госдумы III – VII созывов Олег Лебедев.

«Невозможно работать в храме законотворчества и требовать от исполнительной власти и граждан законопослушания, демонстрируя обратное», – соглашается с коллегой член президиума центрального совета партии «Справедливая Россия», депутат Госдумы VI и VII созывов Олег Нилов.

Впрочем, жесткая настройка бывшего «принтера» иногда вызывает у думцев и эмоциональную реакцию. В феврале этого года Вячеслав Володин попенял «эсерам» на то, что большая часть фракции отсутствовала на одном из вечерних заседаний, когда рассматривался законопроект их коллеги по партии. На что те напомнили о договоренности по пятницам завершать пленарные заседания к 18.00. А один из депутатов-коммунистов заявил даже о бессмысленности «просиживания жопочасов».

Ужесточение коснулось не только посещений, но и самой сути депутатской работы – законотворчества. На пути депутатских инициатив возникает все больше фильтров. В думский регламент были внесены соответствующие поправки: теперь профильные комитеты имеют право возвращать авторам проекты, предусматривающие не согласованные с правительством бюджетные расходы. Видимо, для подавления у депутатов «популистских инстинктов». Кроме того, фракциям Госдумы рекомендовано «предварительно рассматривать законодательные инициативы, подготавливаемые депутатами соответствующих фракций», а профильные комитеты должны регулярно отчитываться перед Советом Думы о своей законотворческой деятельности.

Как отметил в беседе с «Профилем» первый заместитель руководителя фракции «Единая Россия», депутат Госдумы V–VII созывов Адальби Шхагошев, при разработке законопроектов

Жесткая настройка бывшего «принтера» иногда вызывает у думцев и эмоциональную реакцию. Один из депутатов-коммунистов заявил даже о бессмысленности «просиживания жопочасов»

депутаты ориентируются прежде всего на мнение избирателей. «Социальные законы, связанные со здравоохранением, образованием, почти всегда находят поддержку. А если это популистские законы, как было в прошлых Думах, и которые достались теперь нам, вроде запрета на употребление чеснока, то они поддержки не находят. Их приходится отклонять уже на начальных стадиях. Когда мы в комитетах обсуждаем законодательные инициативы, мы на первом этапе отсеиваем 50%», – говорит единоросс.

Столь же тщательно, по словам депутатов, нынешняя Дума пытается выстроить и работу с правительственными законопроектами. «Если Дума при Борисе Грызлове была не местом для дискуссий и ее авторитет окончательно упал в глазах избирателей, то при Сергее Нарышкине Дума пыталась немножко приподняться, но напоминала «взбесившийся принтер», поскольку законы принимались пачками, без обсуждений и практически без анализа. Приоритет отдавался всем законопроектам, внесенным от имени правительства и президента», – вспоминает зампред Госдумы, депутат от фракции ЛДПР III–VII созывов Игорь Лебедев. «Володин, идейно другой человек, нежели Грызлов и его предшественники, пытается поставить Госдуму на иной уровень в виде высшей законодатель-

ной власти в стране», – похвалил единоросса либерал-демократ. Помимо укрепления дисциплины изменилось отношение к законопроектам, внесенным от имени правительства. «Мы теперь не бежим впереди с криками «Правительство, давай, мы готовы все принять!», а обстоятельно подходим к каждому законопроекту. Да, Дума стала работать чуть медленнее, законов рассматривается чуть меньше, но я считаю, что от этого повышается их качество», – уверен Игорь Лебедев.

«Когда в Думах предыдущих созывов мы обсуждали законопроект, внесенный правительством или «Единой Россией», то в первом чтении мы принимали его фактически без обсуждений. Сейчас мы просто до потери пульса обсуждаем его со всех сторон, чтобы закон был максимально отточен», – соглашается Адальби Шхагошев.

Как отмечает депутат, в регламент были внесены изменения, чтобы к третьему чтению исполнительная власть могла проинформировать о состоянии подзаконных актов к принимаемому законопроекту. «Если их нет, то мы откладываем принятие законов и выясняем, на каком этапе находится разработка подзаконных актов. У нас было много таких законов, которые были приняты, но не были реализованы, потому что подзаконные акты не были готовы», – уточняет единоросс.

В Думе VII созыва депутаты от «Единой России» занимают 343 кресла из 450. Конституционное большинство мест позволяет партии власти принимать не только обычные, но и т.н. конституционные законы, например, о порядке введения чрезвычайного и военного положения, назначения референдумов и изменения статусов субъектов Федерации. «Думское большинство ориентировано на правительство, которое сформировано из их же однопартийцев, и поэтому если правительство пишет отрицательное заключение на оппозиционные законопроекты, то их не поддерживают», – говорит депутат-коммунист Лебедев. «Мои законы или законы моих коллег из оппозиционных партий могут простаивать в очереди на рассмотрение по три месяца. При этом если раньше коллеги из «Единой России» не боялись поддерживать законопроекты других фракций, то сейчас у меня нет уверенности, что они могут свободно проголосовать за принятие оппозиционных законов», – сетует «эсер» Нилов.



Фотослужба Государственной Думы

В отличие от предшественников, спикер Госдумы Вячеслав Володин не желает быть «первым среди равных» депутатов и явно мечтает повысить значимость своей должности. Но поднять авторитет «штамповочного цеха», в который давно превратился парламент, у него вряд ли получится

Горячая штамповка

Дума VI созыва отметилась принятием нескольких «драконовских» законов. Это и «закон Димы Яковлева», вводивший запрет американцам усыновлять российских сирот; и нахмуивший закон, обязывающий НКО, которые занимаются политической деятельностью и финансируются из-за рубежа, регистрироваться в качестве «иностранцев»; и закон о митингах, ужесточивший правила их проведения.

За полгода своей работы Дума VII созыва пока столь же масштабными запретительными законами не отметилась, по сути, речь идет лишь о шлифовке уже существующего законодательства. Например, недавно был принят закон, запрещающий иностранцам или международным НКО, чья деятельность в России признана нежелательной, создавать в стране юридические лица. Впрочем, сам Вячеслав Володин неоднократно говорил о том, что главная задача депутатов – это принятие законов в рамках реализации президентского послания.

Половина депутатов Думы седьмого созыва избиралась по одномандатным округам (что, как предполагает-

ся, делает их более восприимчивыми к «сигналам с мест»). Но утверждать, что это кардинально изменило стиль работы новой Думы, было бы преувеличением.

«Если бы одномандатники, входящие в состав фракции ЕР, голосовали так, как они обещали своим избирателям, то, поверьте, голосование по многим законопроектам этого созыва было бы совсем другим. Но они безмолвно и безропотно продолжают нажимать кнопки под диктовку фракционных дирижеров», – говорит Игорь Лебедев.

«Если бы Дума была оппозиционным органом, разрабатывала бы при этом какие-то программы для правительства и администрации президента, то с ней бы пришлось считаться, – полагает ведущий научный специалист Института научной информации по общественным наукам (ИНИОН) РАН Юрий Коргунюк. – Вячеславу Володину удалось повысить вес поста председателя парламента в глазах властей, а что касается авторитета самой Госдумы, то это уже выходит за рамки его полномочий. Если это «штамповочный цех», то как повысить его авторитет?»

Кортик – это не оружие

На минувшей неделе президент поставил подпись под законопроектом, устанавливающим правила хранения офицерами-отставниками кортиков как особого знака отличия. «Закона о сохранении кортиков ждали тысячи ветеранов», – цитировала вице-спикера Ирину Яровую, одного из авторов законопроекта, ее пресс-служба. На рассмотрении думского комитета по охране здоровья сейчас лежит внесенный сенатором Антоном Беляковым законопроект о запрете в России практики суррогатного материнства.

Нельзя, правда, утверждать, что думцы совсем уж избегали политических сюжетов. Только оборачивалось все это скандалами. В январе этого года вице-спикер Петр Толстой («Единая Россия»), комментируя дискуссию вокруг передачи Исаакиевского собора РПЦ, заявил, что «люди, являющиеся внуками и правнуками тех, кто рушил наши храмы, выскочив из-за черты оседлости с наганом в 17-м году, сегодня, работая в разных других очень уважаемых местах – на радиостанциях, в законодательных собраниях – продолжают дело своих дедушек и прадедушек».

Возможно, после того как Владимир Путин сформулировал свое отношение к акции 26 марта, сравнив ее с «арабской весной» и «евромайданом», депутаты в массе своей тоже решатся донести до избирателей свое виденье текущего политического момента.

«В Госдуме VI созыва мы боролись против закона о митингах, четыре депутата отказались поддерживать решение по Крыму. Тогда в Думе шли политические дискуссии. Сейчас там – политическая тишина и покой», – говорит экс-депутат Дмитрий Гудков. – Люди вышли 26 марта на улицу не из-за того, что Медведев был главным героем разоблачительного ролика. Они вышли против коррупции, против Путина, уничтожившего социальные лифты. Сегодня они поднимают наверх только детей прокуроров. Люди хотят как-то участвовать в политической жизни страны, а им этого не дают. Нет представителей в Думе, нет представителей в правительстве, нет возможности услышать политическую дискуссию в СМИ. Но политическая жизнь должна где-то существовать. Политика, и это очевидно, переходит из парламента на улицы». ■

Избранники – своему народу

За полгода депутаты успели защитить «друзей президента», обделить многодетных матерей и упразднить самоуправление



Для поддержания мира

Только приступив к работе, Госдума ратифицировала российско-сирийское соглашение о бессрочном размещении российской авиационной группы на территории Сирии. Позднее нижняя палата приняла законопроект, который предоставляет военнослужащим возможность заключать краткосрочные контракты, чтобы участвовать «в поддержании или восстановлении международного мира». Как говорилось в пояснении к документу, подобная мера необходима «в связи с изменением военно-политической обстановки». Вступил в силу в январе 2017 года.



Трехлетний бюджет

В начале декабря приняла в третьем, окончательном чтении закон о федеральном бюджете на 2017 год и на плановый период 2018 и 2019 годов. Документ предполагает постепенное снижение дефицита бюджета: с 3,2% ВВП в 2017 году до 2,2% ВВП в 2018 году и до 1,2% ВВП в 2019 году. Средняя цена на нефть, исходя из которой сверстан бюджет, – 40 долларов за баррель.



Ударим по допингу

На осенней сессии был принят законопроект о введении уголовной ответственности за склонение спортсменов к употреблению допинга. Подписан президентом в ноябре 2016 года.



В защиту бизнеса

Парламентарии приняли президентский законопроект, который предусматривает усиление уголовной ответственности для должностных лиц правоохранительных органов за незаконное преследование предпринимателей. Вступил в силу в декабре 2016 года.



Заморозка маткапитала

В декабре 2016-го Госдума приняла в третьем и окончательном чтении законопроект о приостановлении до 1 января 2020 года действия нормы о ежегодном пересмотре размера материнского капитала с учетом темпов роста инфляции. Вступил в силу в том же месяце. Сейчас размер маткапитала составляет 453 тыс. руб.



Лишились инструмента

В декабре 2016-го парламентарии приняли поправки к законам, запрещающим чиновникам владеть активами за рубежом. В поправках уточняется понятие «иностранные финансовые инструменты», к которым отнесли, в частности, ценные бумаги, договоры займа, кредиты в банках других стран. Задача – пресечь даже косвенное пользование подобными активами. Подписан Владимиром Путиным в том же месяце.



Умеренность в выборе спецсредств

В декабре принят закон, запрещающий сотрудникам ФСИН применять силу и спецсредства к заключенным за нарушение режима содержания. Вступил в силу в декабре 2016 года.

Мелкие побои не преступление

Один из немногих законопроектов, вызвавших неоднозначную реакцию как в обществе, так и в Думе, – о декриминализации побоев. Побои – действия, которые повлекли физическую боль, но не привели к кратковременному расстройству здоровья и утрате трудоспособности, – будут считаться административным правонарушением, а не преступлением, в случае если соответствующее обращение поступит в полицию от пострадавшего. Уголовное наказание в виде лишения свободы на срок до двух лет предусмотрено только за побои из хулиганских побуждений и по мотивам ненависти или вражды. Вступил в силу в феврале 2017 года.



Бесконечная приватизация

В конце февраля 2017 года вступил в силу закон, устанавливающий, что приватизация жилья в России становится бессрочной. По прежнему законодательству бесплатная приватизация должна была бы закончиться 1 марта текущего года. Первоначально депутаты хотели оставить право приватизировать жилье (до 2020 года) лишь за крымчанами, сиротами и проживающими в аварийном жилье. Но, узнав, что Владимир Путин выступает за бессрочную приватизацию, изменили свою точку зрения.



«Закон Тимченко»

Законодательную новеллу, которую оппозиционеры уже нарекли «законом Тимченко» (в честь одного из крупных российских предпринимателей миллиардера Геннадия Тимченко, много лет платившего налоги в Швейцарии, но проживающего в России из-за международных санкций), не поддержали КПРФ, «Справедливая Россия» и ЛДПР. Но законопроект, позволяющий предпринимателям, имеющим бизнес за рубежом, но проживающим в России, избегать двойного налогообложения, все же был одобрен Думой. В конце минувшей недели его одобрил и Совет Федерации.

Авторы законопроекта утверждали, что он необходим «государству для того, чтобы защищать своих граждан». Закон будет действовать задним числом с 1 января 2014 года. Таким образом, тем, кто пожелает им воспользоваться, вернут уплаченные за два года налоги.



Материализация ОСАГО

В конце марта Владимир Путин подписал одобренный ранее Думой законопроект о натуральном возмещении в ОСАГО. Теперь выплаты автовладельцам-физлицам по умолчанию будут осуществляться в виде ремонта машины. Денежное возмещение будет предусмотрено только в исключительных случаях – при полном повреждении автомобиля или гибели потерпевшего, например. При этом список автосервисов, где может быть проведен ремонт, будет предоставлять страховщик.



Меньше самоуправления

В конце марта Госдума окончательно одобрила правительственный законопроект, который позволяет органам региональной власти упразднять поселения и муниципальные районы, присоединяя их к городским округам. «За» голосовала только «Единая Россия». Остальные три фракции выступили против, так как, по их мнению, это приведет к деградации местного самоуправления.



«Снайпер» Набиуллина



Текст:

Алексей Михайлов,
заместитель
главного
редактора
журнала
«Профиль»

Понятно, что выдвижение президентом кандидатуры Эльвиры Набиуллиной на новый, теперь 5-летний, срок означает фактическое ее назначение на этот пост. Это вопрос решенный. Голосование в Думе – дань ритуалу. В навязываемой нам сверху повестке дня обсуждение нового главы ЦБ не значит. Большинство аналитиков и экспертов вообще предпочли не комментировать ситуацию – нежелание портить отношения с властью или с Центробанком понятно, тем более что все равно ничего не изменишь.

Наверное, все было бы иначе, если бы новому «старому» главе ЦБ было чем гордиться. Но чего нет, того нет.

В макроэкономике можно отдать ЦБ лавры только за некоторое снижение инфляции, но какой ценой? Экономика с мизерного роста за 4 года ушла в кризис. И выход из кризиса – пока только в прогнозах, но не в жизни. Резко «прыгали» курс рубля и цены. Нет безработицы, но ее скачок «заменяет» сильное падение реальных доходов населения.

Одновременную потерю четверти золотовалютных резервов и 3/4 рубля к достижениям тоже отнести весьма трудно. Да, цены на нефть упали, санкции. Но если бы дело ограничилось потерей только чего-то одного из этого, было бы нормально. Получить сразу две беды вместо одной – совсем не круто. Глава ЦБ может рисовать себе «звездочки на фузеляже» за «отстрел» более 300 банков, 100 страховщиков, 40 НПФов, 3 из 4 российских рейтинговых агентств. Объявленное мегарегулятором «очищение» финансового сектора вылилось в его жесткое переформатирование: «длинные» деньги в экономике ликвидированы (пенсионные накопления граждан теперь фактически изымаются в бюджет), рынок российских рейтинговых агентств сужился до 2 компаний, ликвидирован легальный Форекс, обсуждаются жесткие реформы банков (трехуровневая система), брокеров (фактическое закрытие доступа на фондовый рынок для населения). Повышение тарифов ОСАГО привело лишь к временному эффекту, страховщики уходят из автокредитования.

Ужесточение регулирования, как всегда и везде, привело к увеличению «теневых» рынков. Форекс по-прежнему активно работает, только зарегистрированный в каких-нибудь офшорах. Вместо банковского кредитования бурно растет плохо

контролируемый рынок микрофинансовых организаций, значительная часть которых вообще не зарегистрирована в ЦБ. Процветают финансовые пирамиды, включая печально знаменитую МММ. Не прекращается «бегство банкиров», схемы забалансовых вкладов в банках, вывода денег за рубеж, обналички и т.д. Просто схемы стали дороже. А то, что по ним идет меньше денег, так это заслуга обмельчавшего притока валюты в страну.

Но ЦБР знает только «Вперед!». Он продолжает двигаться ко все более жесткому регулированию рынков, не желая замечать того, что «отстрел» банков не приводит к уменьшению проблем в этом секторе – от ошибок до откровенного криминала. Логика нынешнего процесса «отстрела» ведет к тому, что останутся только госбанки, некоторые банки с иностранным участием и несколько избранных крупнейших частных банков. Но ЦБ не видит этого исхода, он преисполнен священной жаждой борьбы с «плохими банками», не замечая, что на этом пути рушит банковскую систему, снижает ее качество, как разрушил похода легальный ФОРЕКС.

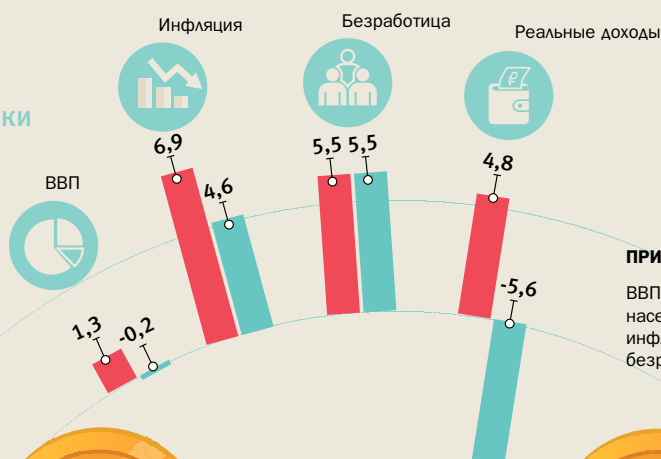
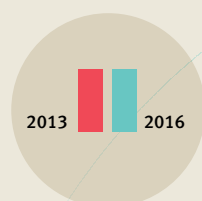
Поставить в заслугу «лучшему главе ЦБ-2015» (по версии лондонского Euromoney) можно, кажется, только последний год, когда финансовая ситуация в стране «устоялась». Но и это сомнительное достижение. Ведь оно основано не на сильной экономике, а на притоке спекулятивных краткосрочных капиталов в страну по схеме carry-trade (занять за границей в валюте дешево и вложить в России в рублях дорого). Эта схема существует только благодаря резко завышенной ключевой ставке ЦБР. «Горячие» капиталы однажды – это обязательно произойдет – уйдут из страны, причем одномоментно. Финансовую стабильность последнего года, которую власти трактуют как признак выхода из кризиса, многие независимые эксперты считают «затишьем перед бурей».

Пожалуй, главное достижение этой 4-летки – это доверие президента, которое Набиуллиной удалось даже не сохранить, а усилить. Но в основе этого доверия не реальные достижения, а фаворитизм госбанкам и госкомпаниям, поддержка санкционных банков, подготовка к дальнейшему расширению санкций против России (альтернативная SWIFT, НСПК, карта «Мир»), откровенная финпомощь структурам «друзей президента» и странам схемам приватизации (например, «Роснефти»), закрытость операций с золотовалютными резервами... Вы говорите, это квалифицированный либеральный экономист? Тогда я больше не либерал. ■

ИТОГИ ЧЕТЫРЕХЛЕТНЕЙ РАБОТЫ ГЛАВЫ ЦБР

Ухудшение макроэкономики

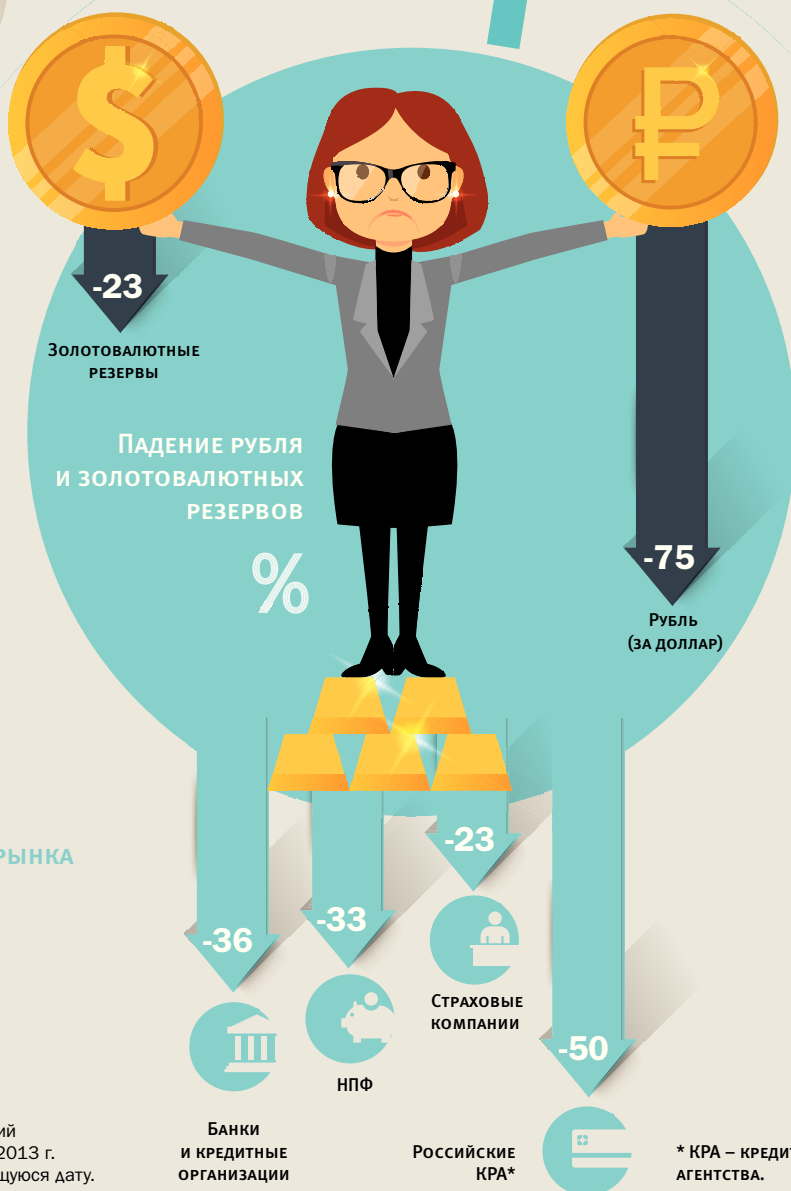
%



ПРИМЕЧАНИЕ:

ВВП и реальные располагаемые доходы населения – данные за 2013 и 2016 гг., инфляция – за июнь 2013 и 2016 гг., безработица – уровень.

Источник: Росстат.



«Зачистка» финансового рынка

%

ПРИМЕЧАНИЕ:

Количество организаций по итогам I полугодия 2013 г. и на последнюю имеющуюся дату.

* КРА – кредитные рейтинговые агентства.

Источник: ЦБР.

Источник: ЦБР.

Шнурки в награду

Попытку разгрома ФБК Алексея Навального власти превратили в его новую и пока забавную рекламную кампанию

Текст: Александр Баринов



Евгений Фельдман для кампании Алексея Навального

На следующей неделе должна решиться судьба Алексея Навального и его Фонда борьбы с коррупцией (ФБК), решительно закрытого властями 26 марта сразу же после организованного им в центре Москвы шествия. 10 апреля истекает срок 15-дневного административного ареста, назначенного судом оппозиционеру. Что с ним произойдет после этого, и определит будущее – не только самого Навального, но и грядущей кампании по выборам президента РФ, об участии в которой он уже заявил.

В принципе у властей руки развязаны, правоохранительные органы обеспечили формальные основания поступать сколь угодно жестко – отправить ли Навального и его соратников за решетку, оставить на свободе, игнорируя, как и раньше, или выбрать некий средний вариант. Однако что из этого получится на деле, можно только гадать. Пока глава ФБК отбы-

Единственными выигравшими пока оказались сам Навальный и ФБК, получившие очередную порцию бесплатной рекламы

вает 15 суток за «неповиновение законному распоряжению сотрудника полиции», власти умудрялись самым нелепым образом обставлять любое формальное действие. В результате все – заседания судов, визит полицейских и представителей СК, официальные комментарии происходящего – превращалось в скетч-шоу, главные герои которых произносили несуразные речи, а о законности и обычной логике будто специально не вспоминали. Единственными выигравшими от такого развития дел пока оказались сам Навальный и ФБК, получившие очередную порцию бесплатной рекламы, благо что интернет и цифровые технологии позволяют выкладывать на всеобщее обозрение любое событие через считанные минуты.

Абсурдность поведения власти, безусловно, стала следствием ее неадекватно жесткой реакции на организованные Навальным по всей стране 26 марта шествия-гуляния под девизом «Он вам не Димон» против коррупции. Посвящены они были одноименному фильму-разоблачению, опубликованному ФБК в интернете, в котором рассказывалось о «тайной империи» премьер-министра Медведева, якобы владеющего через ряд некоммерческих фондов огромными поместьями и яхтами как в России, так и за рубежом. В Москве, где мэрия отказалась согласовать акцию, полиция задержала, по разным оценкам, более тысячи человек, включая подростков и женщин. Вина большинства заключалась в том, что они шли или стояли на Тверской улице, имея при себе – в руках или на одежде – детскую игрушечную уточку или запасные кроссовки. Эти предметы Навальный



Примитивная детская игрушка оказалась в России самым действенным средством выражения протеста

сделал символами своей антикоррупционной акции (в фильме рассказывалось об устроенном в одной из усадеб «доме для уточки» и о кроссовках премьера, которые позволили узнать, где он покупает вещи). Полиция на это «клонула», пачками затаскивая людей в автозаки и порой грубо их избивая. Оправдав действия полиции, власти загнали себя в ловушку: если за простой плакат российские законы еще позволяют задерживать граждан на улице, то за кроссовки и уточку – это уже явный перебор. В результате в подобном стиле события стали развиваться и дальше.

Уже вечером 26 марта правоохранители явились в офис ФБК, откуда его сотрудники вели прямую интернет-трансляцию акций протеста. Сначала им объявили, будто в здании заложена бомба (сигнал оказался ложным), а поскольку сотрудники фонда отказались поначалу выходить, их задержали за неповиновение. Затем в офис яви-

лись другие полицейские под предлогом уголовного дела «о возбуждении ненависти либо вражды» (статья 282 УК РФ). Кто, где и как «разжигал», до сих пор не очень ясно, но обыски продолжались почти всю неделю, причем без представителей фонда и адвокатов. Более того, в какой-то момент выяснилось, что некие люди (как в форме, так и без) стали просто выносить из офиса компьютеры и другое имущество.

28 марта в спецприемник, где Навальный отбывает 15 суток, пришел уже следователь из центрального аппарата СК, который провел выемку его личных вещей в рамках другого уголовного дела – о хулиганстве, посягательстве на жизнь сотрудника правоохранительных органов и применении насилия в отношении представителя власти. О чем идет речь в этом деле,

тоже толком неясно, но следователь посчитал нужным забрать не только телефон и паспорт Навального, но и шнурки от его ботинок.

В фарс вылилось и рассмотрение 30 марта в Мосгорсуде апелляции на арест главы ФБК за неповиновение полиции. Оформлявшие его омоновцы так и не смогли объяснить, где и как они оформили на него протоколы, почему на них нет подписи самого Навального и за что, собственно, его задержали. Полицейские сбивчиво объяснили, что глава ФБК шел по улице и в одиночку мешал движению примерно четырех тысяч граждан.

Сам ФБК, несмотря на закрытие, все эти дни продолжал публиковать на своем сайте новые материалы, приводя подробности «тайной империи» премьер-министра и издеваясь по поводу интереса целой «следственной



EPA/VOSTOCK PHOTO

26 марта ОМОН быстро выявил и обезвредил всех, кто посмел дразнить власть уточками и кроссовками

группы Главного управления по расследованию особо важных дел» СК РФ к шнуркам Навального. Причем уже в пятницу выяснилось, что и «закрытие» офиса ФБК оказалось каким-то ненастоящим – следователи ушли, опечатав дверь, но печать оказалась прилеплена к ней обычным скотчем. Поэтому сотрудники фонда ее отлепили и пошли ликвидировать последствия обысков.

В таком же духе вела себя и высшая власть. Премьер-министр Дмитрий Медведев и президент Владимир Путин поначалу вообще никак не реагировали ни на разоблачительный фильм ФБК, ни на массовые выступления 26 марта. И лишь в четверг президент согласился их прокомментировать, причем почему-то на Арктическом форуме. Он сообщил, что призывы западных политиков отпустить задержанных в Москве мирных демонстрантов «происходят на фоне расправ полиции, скажем, в Париже с демонстрантами в связи с убийством одного из граждан прямо у него дома <...>, и поэтому обращения к России такого рода мы считаем, что это чисто политизированные вопросы с целью оказания какого-то давления на внутриполитическую

жизнь в стране». Такое сравнение оказалось не менее странным, чем объяснения задерживавших Навального правоохранителей: в Париже полиция задержала порядка 35 человек, которые пытались поджигать и громить витрины и машины, а в Москве тысячу человек забрали за уточки и кроссовки. По поводу же борьбы с коррупцией Путин пояснил, что лично выступает за то, чтобы эти вопросы «были постоянно в центре внимания общественности», но против того, чтобы они использовались «для самораскрутки на политической арене в преддверии каких-то политических событий, в том числе выборных кампаний внутри страны». При этом он заявил, что именно с таких ложных призывов к борьбе с коррупцией началась «арабская весна», и они же стали «одним из побудительных мотивов государственного переворота на Украине». При этом, однако, ни президент, ни сам премьер, никто другой из их окружения так и не стали опровергать что-либо из приведенных в фильме и других материалах ФБК сведений или даже просто называть их ложью.

Итак, к концу недели Навальный и его соратники по ФБК имели уже как

минимум два новых уголовных дела, по которым их формально можно было бы привлечь, лишив если не свободы, то хотя бы возможности продолжать «мутить воду» своими разоблачениями. А сам оппозиционер из-за двух вмененных ему административных дел (о неповиновении полиции и нарушении правил проведения митингов по событиям 26 марта) оказался на грани отмены назначенного ему условного срока по уголовному делу «Ив Роше», который теперь может быть заменен на реальный.

При всем при этом, однако, Навальный все еще сохранял даже формальное право выдвинуть свою кандидатуру на предстоящих выборах президента РФ. В такой ситуации перед властями образовалась непростая дилемма, которую надо разрешить до 10 апреля. Не замечать ФБК и Навального для Кремля стало не просто странно, но недальновидно – злополучный фильм «Он вам не Димон» набрал в интернете уже около 14 млн просмотров. А как это сделать политически изящно, пока совершенно непонятно.

В любом случае главными претендентами на символы оппозиции в России уже оказались уточка, кроссовки и шнурки Навального. ■

Бизнес гибнет, бананы тухнут

Дальнобойщики не оценили уступчивости правительства по сдерживанию тарифов «Платона»

Текст: Александра Кошкина

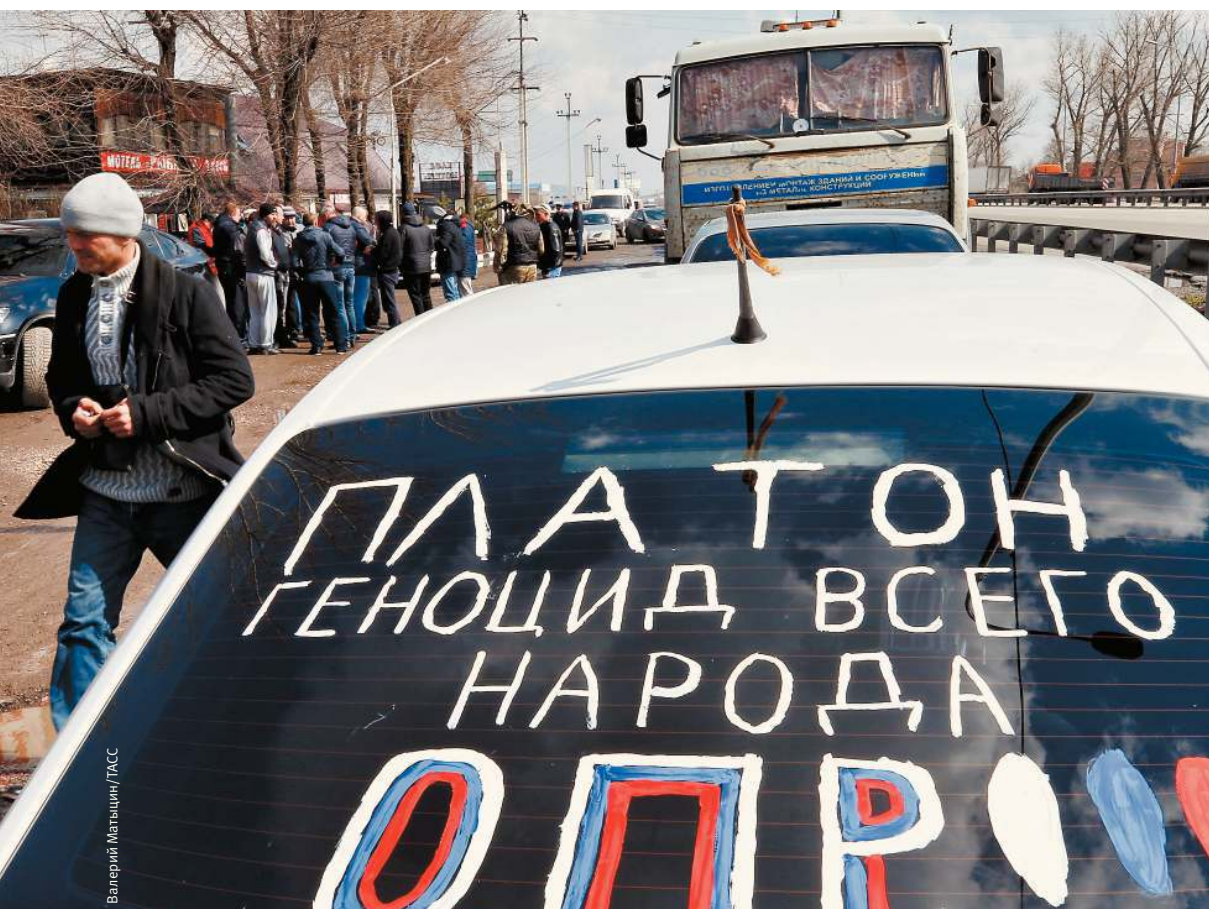


Кирилл Шитицин/ТАСС

Новую серию протестных акций начали по России на прошлой неделе дальнобойщики. Приурочена она к назначенному на 15 апреля очередному повышению сборов за проезд большегрузных фур по дорогам. Правительство в преддверии объявленной стачки отказалось от планов по удвоению тарифа (до 3,06 руб./км), решив увеличить его на символические 25%. Но дальнобойщики подарок не оценили.

Они вновь настаивают на отмене как таковой автоматизированной системы «Платон», созданной для сбора специального налога с большегрузного транспорта. В отличие от предыдущих протестов 2015–2016 годов, теперь их организаторы выдвигают и новое требование – отставку правительства. Кроме того, изменен и сам формат протестных акций. Если раньше дальнобойщики бунтовали против «Платона», разъезжая огромными колоннами и блокируя движение на дорогах, теперь они намерены просто на время остановить перевозки. Делать это можно, и сидя на диване.

«У нас в Санкт-Петербурге стоит колонна из 50 фур, но она показательная, – рассказал секретарь-председатель петербургского отделения Объединения перевозчиков России (ОПР) Сергей Владимиров. – У нас нет задачи выставить на обочинах все фуры, потому что нет таких обочин. Наша задача просто остановить грузопоток, поэтому основная масса машин стоит на своих стоянках дома. Если взять Дагестан, то там показательная колонна больше тысячи фур, Саратов – 80 фур. В моем объеди-



Валерий Матвеев/ТАСС



нении по Питеру 750 единиц техники, и это только то, что я знаю. А сколько поддерживающих – вообще посчитать невозможно». «Мы тоже будем участвовать, но с 10-го числа, потому что хотим, чтобы 15 апреля, в день повышения «Платона», не получилось так, что все это поддержали и поехали работать, – говорит член координационного совета ассоциации «Дальнобойщики» Игорь Пасынков. – 27 марта это явный фальшстарт. В связи с чем он совершен, никто не понимает».

Но и при этом, как оказалось, акция быстро начала набирать обороты в ряде регионов – Забайкалье, Бурятии, Красноярском крае, Иркутской области. «В первую очередь, это Дагестан, – говорит Пасынков. – Потом выяснилось, что неожиданно и очень дружно встала Карелия. На самом деле всеобщей бессрочной стачки у нас, конечно, нет. Но есть зачатки активности. Причем это уже гражданская активность, потому что на этот раз у нас нет миллионных и многотысячных штрафов (за нарушение ПДД и режима «Платона»). – «Профиль»), как это было в ноябре 2015 года. То есть люди на самом деле встают по убеж-

**Для крупных компаний
остановка
работы –
мгновенная
смерть.
Остальные
дальнобойщики
могут стоять
ровно столько,
сколько
позволяет
семейный
запас**

дениям. Хотя машин немного, стоят отдельными точками, но это очень ярко. И я думаю, что в тех регионах в ближайшее время начнутся проблемы в поставках сырья».

Впрочем, твердой уверенности в действенности такого подхода у самих участников протестов пока нет. Главным образом из-за того, что в акциях не участвуют самые крупные автопредприятия. Водителей, которые продолжают работать, некоторые называют штрейкбрехерами, но большинство понимает. Как отметил Игорь Пасынков, чем крупнее бизнес, тем сложнее ему выражать протесты: «Бизнес этот, скажем, малодоходный, с низкой маржинальностью. Поэтому стоять они могут ровно столько, сколько позволяет семейный запас. Допустим, мне остановить свою компанию стоит минимум полмиллиона рублей в месяц, в которые я должен платить зарплаты, аренду, отопление, свет и прочую бухгалтерию. А для больших компаний остановиться – это мгновенная смерть. Не говоря уже про давление государственных органов. Если компания встанет на две недели, то ее могут остановить



Роман Пименов/Интерпресс/ТАСС

Не сумев победить «Платон» в прошлом году перекрытием автодорог, дальнбойщики решили теперь просто прекратить работу, тихо встав на обочине

и на два месяца проверками, административными штрафами. А это значит, навсегда».

«Решение о внедрении системы «Платон» было принято государством и, несмотря на протесты, скорее всего, останется неизменным, — объясняет директор по маркетингу курьерской компании КСЭ Юлия Битюцкая. — Увеличение сбора на 25% вместо обсуждаемого двойного увеличения — это уже хорошая новость. Мы не участвуем в забастовках, потому что занимаемся развитием бизнеса, а у него помимо «Платона» хватает вызовов. Конечно, увеличение сборов увеличит наши затраты, но на стоимости услуг для клиентов в ближайшее время это не отразится».

«Изначально для крупных компаний введение системы «Платон» не было столь существенным из-за постоянной внутренней оптимизации, — согласен руководитель транспортной службы логистической компании «ПЭК» Игорь Алексахов. — В основном «Платон» сказался и продолжает ска-

зываться на бизнесе мелких перевозчиков, которым сложно выдержать дополнительную нагрузку. Очевидно, что индексация тарифа на 25% лучше, чем на 100%. Но влияние после ввода «Платона» в 2015 году на бизнес и на рынок в целом перевозчики ощущают до сих пор».

При этом оценки доли крупного бизнеса в автомобильных грузоперевозках разнятся. По словам Пасынкова, он занимает примерно 45% рынка. По оценке Владимирова, крупные компании занимают всего лишь 25% от всех грузоперевозчиков в России. В любом случае участники акции надеются, что незамеченной она не пройдет. «На данный момент у нас в Санкт-Петербурге тормознулся порт, — рассказал Владимиров. — Три дня назад приехали корабли с бананами, и они не могут их вывезти. Бананы тухнут».

Власти, правда, пока никакой трагедии в происходящем не видят. 27 марта, в день начала стачки, Росавтодор отчитался о стабильной штат-

ной ситуации на дорогах, бесперебойном проезде транспорта и отсутствии перебоев с отгрузкой и доставкой товаров. По данным ведомства, акции протеста в различных форматах прошли в 21 городе, в них приняли участие всего 197 большегрузных автомобилей. Уже в пятницу в Росавтодоре доложили, что число участников протестных акций сократилось вообще вдвое.

Но это явно не соответствовало сообщениям из регионов. В Дагестане, как сообщали местные СМИ, около 300 фур проехали по кольцевой дороге Махачкалы. До этого 27 марта в Санкт-Петербурге дальнбойщики сожгли автомобиль «Нива» на площади Пролетарской Диктатуры. В тот же день якобы за езду без прав был задержан один из лидеров петербургской ОПС Андрей Бажутин, которому назначили 5 суток административного ареста. Затем к нему домой заявили полиция и органы опеки с целью изъять детей. «Его жене пришлось выйти из больницы, она лежала на сохранении, беременная пятым ребенком, — рассказал Владимиров. — Сейчас вынуждена сидеть дома и охранять детей. Запугали их до такой степени, что не могут даже выйти погулять, не могут в школу ходить. Нам пришлось выставить круглосуточную охрану возле семьи до тех пор, пока не выйдет Андрей».

«Вся эта пропаганда о том, что «Платон» решит все проблемы дорожников, вызывает сомнения у профессионалов, — говорит Пасынков. — Когда нам рассказывают, что он собрал 20 млрд, а 10 млрд отдали Игорю Аркадьевичу (Ротенбергу, сыну хорошего друга Владимира Путина, одному из владельцев компаний-оператора «Платона». — «Профиль»), а затратили на строительство дорог 30 млрд, то мы понимаем, что уравнение не сходится. Когда потраченного в три раза больше, чем собрано, значит идет целевое расходование бюджетных средств. В то же время объемы перевозок за последние полгода снизились примерно на 15%, это я наблюдаю по предложениям рынка. У нас фактически вымываются грузы товарными партиями в 20 тонн, за исключением разве что крупы. Но если мы берем грузы производственного назначения, то раньше возили по 20 тонн, а сейчас на том же маршруте по 5–7 тонн. При этом количество маршрутов и рейсов не увеличивается». ■

■ В начале марта Владимир Путин отправил в отставку начальника ГУ МВД по Самарской области генерал-лейтенанта **Сергея Солодовникова**. СМИ увидели ее причину в криминогенной ситуации в регионе, в частности, в ограблениях домов высокопоставленных сотрудников областной полиции, в результате которых погибли люди. Однако в центральном аппарате МВД РФ говорят, что причины отставки – политические. Генерал встал не на ту сторону в борьбе за пост губернатора Самарской области и «топорно» сработал в деле известного самарского блогера **Дмитрия Бегуна**, обвиненного в вымогательстве денег у одного из местных бизнесменов. Бегун дал показания против губернатора **Николая Меркушкина**, заявив, что тот через него и других блогеров размещал в интернете компромат на федеральных и областных политиков. Хотя в итоге Бегун отказался от показаний и признал свою вину, его дело, как «заказное», привело к шуму в политических кругах США. Якобы именно это стало «последней каплей», приведшей к отставке Солодовникова. Между тем в самом центральном аппарате затихли разговоры о возможной отставке министра **Владимира Колокольцева**. Приезд на мартовскую коллегию президента, в МВД сочли знаком, что министра трогать не будут.

■ Первый замглавы администрации президента **Сергей Кириенко** все же решил добиваться назначения бывшего вице-спикера Госдумы **Сергея Железняк** (у того возникли сложности с проверкой служб безопасности – см. «Профиль» № 9 от 13 марта 2017 г.) новым куратором Федерального собрания в управлении по внутренней политике АП. Источники в АП говорят, что Кириенко делает это из-за острого кадрового голода, и считают, что, как и в ситуации с замглавы УВП **Александром Харичевым**, Кириенко может добиться своего. Между тем в думских кулуарах считают, что Железняк не лучший вариант для Кириенко. Якобы за последнее время бывший вице-спикер рассорился со многими влиятельными думцами и аппаратчиками и, если он станет думским куратором, они будут его просто игнорировать.

■ В политических и деловых кругах Санкт-Петербурга есть мнение, что ситуация с отставкой губернатора **Георгия Полтавченко** «зависла» из-за другой возможной отставки – председателя правительства РФ **Дмитрия Медведева**. Якобы еще до мартовских митингов оппозиции ходили слухи, что премьер может покинуть свой пост уже в мае, после чего переберется жить и работать в Петербург. В этой ситуации Медведев хочет, чтобы новым губернатором стал его человек. Говорят, что он уже предлагал этот пост министру юстиции **Александру Коновалову**, но тот отказался, и теперь Медведев ищет другого кандидата. Однако этот человек должен устроить и президента Владимира Путина. Пока же кандидатуры, устраивающей всех заинтересованных лиц, не найдено, и Полтавченко продолжает сидеть в Смольном.



Сергей Пятаков/РИА «Новости»

Битва за Исаакий якобы началась по инициативе митрополита Санкт-Петербургского и Ладожского Варсонофия, рассчитывающего укрепить этим свой авторитет

■ Источники в аппарате Санкт-Петербургской митрополии РПЦ связывают скандальную ситуацию вокруг Исаакиевского собора с борьбой за власть среди высших церковных иерархов. По их утверждениям, желание получить Исаакий во владение РПЦ – инициатива **патриарха Кирилла** и **митрополита Санкт-Петербургского и Ладожского Варсонофия**, рассчитывающих этим укрепить свой авторитет. Причем патриарх якобы не слушает советов иерархов, предлагающих отступить от собора. На самом деле скандал не укрепил, а подорвал авторитет Варсонофия, и в верхушке РПЦ усиливается мнение, что пост митрополита Санкт-Петербургского и Ладожского надо отдать другому человеку. Тем более что авторитет Варсонофия в Питере и до скандала был небольшим. Получив назначение в Питер из Мордовской митрополии, он привез с собой много тамошних священнослужителей, которые подвинули местных. Из-за чего в питерских церковных кругах людей Варсонофия называют «мордовской мафией» и даже «мордорцами» (отсыл к Толкиену). Говорят, что Варсонофий является дальним родственником патриарха, из-за чего тот так ему и доверяет, сделав не только митрополитом в Санкт-Петербурге, но и управляющим делами Московской патриархии. Пост митрополита Санкт-Петербургского и Ладожского – второй по значению в иерархии РПЦ. Человек, возглавляющий Санкт-Петербургскую митрополию, считается преемником патриарха. Источники в аппарате митрополии утверждают, что сейчас желание ее возглавить проявляет **митрополит Волоколамский Иларион**, чтобы позиционировать себя наследником Кирилла. Но хотя Иларион близок к патриарху, это желание напугало Кирилла, который боится, что молодое крыло верхушки РПЦ может «снести» его с Патриаршего престола.

профиль

iPad версия

Новости | Лучшее за неделю | Текущий номер

On-line подписка | Архив номеров



Текст: **Денис Ермаков, Глеб Иванов**

«Увезу к седым снегам»

Владимир Путин 29 марта отправился в рабочую «экологическую» поездку в Арктику и взял с собой (официально пригласил) Дмитрия Медведева, который на неделе оказался в центре скандала (из-за фильма-расследования Алексея Навального «Он вам не Димон», последовавших за ним антикоррупционных митингов по стране и массовых задержаний протестующих в Москве 26 марта).

В условиях отсутствия в России настоящей публичной политики жест президента сложно расценить иначе как демонстративный сигнал элитам — «напарника по тандему» он не сдает. По крайней мере, сейчас, на волне медиаскандала, под давлением (такого Путин еще не делал никогда), да и еще в предвыборный год, когда «враги» (внутренние и внешние) могут использовать эту историю для свержения вла-

сти (в Кремле свято верят в «оранжевую угрозу»). Уже на следующий день, выступая на Арктическом форуме, президент прямо сравнил прошедшие акции протеста с «инструментами», которые использовались во время «арабской весны» и Евромайдана. Еще 14 марта на коллегии Генпрокуратуры Путин заявил, что не допустит появления на территории РФ «так называемых



ЕРА / Vostock photo

мых антикоррупционных комитетов», которые создаются внешними силами не по прямому назначению, а для «манипуляций во внутривнутриполитической сфере». При этом выдвинутые против Медведева обвинения президент по существу никак не прокомментировал, несмотря на то, что уже даже представители лояльной оппозиции в Госдуме и Совфеде просят объяснить людям, что происходит.

Остается только догадываться, о чем говорили Путин и Медведев в ледяной пещере (на Земле Александры архипелага Земли Франца-Иосифа), в которую президент зашел с ледорубом в руках. Но пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков отказался отвечать на «некорректный вопрос» журналистов о том, изменилось ли отношение Путина к Медведеву после антикоррупционного фильма.

До 16 и старше

После антимедведевского митинга власти, вероятно, начнут контрагитацию среди молодежи. 26 марта она составила значительную часть протестующих, также студенты и школьники были основной аудиторией Навального на его предвыборных встречах в регионах. «Надо более активно работать с людьми: разъяснять, выходить в публичное поле. Власть не должна просто констатировать и делать вид, что ничего не происходит», — комментировала «несогласованные» митинги спикер Совфеда Валентина Матвиенко. В свою очередь, Русский академический фонд (его главой является двоюродный племянник президента Роман Путин) отправил письмо Медведеву с просьбой

обязать все органы исполнительной и законодательной власти ежеквартально проводить дни открытых дверей для учащихся для разъяснения «учащимся комплекса антикоррупционных мер». С призывом отпустить сотни задержанных полицией граждан уже выступили не только демократическая оппозиция (партия «Яблоко» и другие), но и, например, ЛДПР, которая заявила, что «не стоит еще больше озлоблять молодежь, держа их (задержанных) в заключении», даже если они и «нарушили установленный порядок», придя «из любительского» или поддавшись «пропаганде». Многие из них уже жаловались на угрозы со стороны сотрудников правоохранительных органов. Советник российского президента Сергей Глазьев заявил RNS, что последние протесты говорят о том, что надо «кардинально изменить денежную политику», для того чтобы «загрузить молодежь интересной работой, дать ей перспективы». А его экономический оппонент — руководитель Центра стратегического развития Алексей Кудрин (сейчас готовит для Путина новую экономическую программу) написал в Twitter, что согласился с позицией режиссера Александра Сокурова, который назвал ошибкой отказ власти от диалога с молодыми людьми, вышедшими на улицу.



Nikolay Titov / GLOBAL LOOK PRESS



Владимир Астапкович / РИА «Новости»

«Своим – всё, врагам – закон»

...Сокуров также отметил, что ждет от президента решения вопроса, который они обсуждали, — о судьбе украинского режиссера Олега Сенцова, приговоренного в РФ к 20 годам тюрьмы. Песков на это заявил, что Путин ранее ответил Сокурову на этот вопрос (что приговор не связан с его политической позицией). Что же касается задержанных 26 марта, то уже сам президент ответил так: «Все, что выходит за рамки закона, должны нести ответственность в рамках российского законодательства». Из чего следует очевидный вывод, что высшие федеральные чиновники с их честно заработанными яхтами, самолетами и замками (не говоря уже о друзьях-бизнесменах, также честно получающих лучшие господары) за данные рамки не выходят.



«Это вам не Рио-де-Жанейро»

В других странах лишаются постов и за меньшие грехи. В Сеуле суд арестовал экс-президента страны Пак Кын Хе (на фото в центре), которая в середине марта была отстранена от власти из-за подозрений в коррупции. Теперь ее обвиняют во взяточничестве, злоупотреблении властью и разглашении гостайны. Ранее были арестованы ее подруга детства Чхве Сун Силь и фактический глава Samsung Ли

Чжэ Ён. В Бразилии 30 марта к 15 годам тюрьмы был приговорен бывший спикер нижней палаты бразильского парламента Эдуардо Кунья — за многомиллионные взятки от Petrobras (скандал вокруг этой нефтяной кампании стоил кресла и президенту Дилме Русеф). Ранее во Франции из-за коррупционного скандала был скомпрометирован кандидат в президенты от Республиканской партии Франсуа Фийон.

Вечная война Трампа

Дональду Трампу также не дают расслабиться. Президент потерпел первое серьезное поражение в своей политической карьере — с такими громкими заголовками вышли американские газеты, после того как тот был вынужден отозвать закон об отмене реформы здравоохранения Обамасаре, когда стало очевидно, что его не поддержат многие республиканцы в конгрессе. В том же конгрессе продолжается расследование о влиянии России на президентские выборы в США и контактах предвыборного штаба Трампа с российской разведкой. Вторые слушания по этому делу, которые должны были состояться 29 марта, были отменены по решению главы комитета по разведке республиканца Девина Нунеса. Это привело к скандалу, поскольку Нунес немедленно обвинили в сговоре с президентской администрацией. Якобы, собрав данные спецслужб, он посетил Белый дом и проинформировал команду президента о результатах. Теперь демократы призывают перенести расследование из заподозренного в ангажированности комитета на другую площадку. Например, в комитет по надзору палаты представителей, который ранее обнародовал сведения о том, что бывший советник Трампа по национальной безопасности Майкл Флинн получал денежное вознаграждение от телеканала RT. Сам Флинн объявил о том, что готов дать показания ФБР о связях предвыборного штаба «президента Трампа с Россией» в обмен на иммунитет от уголовного преследования.



Путин в ответе

Путин «полностью» или «значительно» несет ответственность за масштабы коррупции и финансовые злоупотребления высших чиновников. Такой точки зрения, согласно опросу «Левада-центра», придерживаются 67% опрошенных россиян (в последние годы так считали более 2/3 респондентов, в 2015-м было аж 80%). Еще 20% заявили, что Путин несет ответственность «лишь отчасти». При этом 79% считают, что коррупция «полностью заразила» или «значительно заразила» госорганы. В успех президента в борьбе с коррупцией верят 27%, еще 45% уверены, что Путин попытается, но у него не получится, 17% считают, что ему трудно бороться с коррупцией, поскольку он сам во многом зависит от коррумпированных чиновников, и только 6% респондентов уверены, что он и пытаться не будет.

Отставка «главного постового»

Президент отправил в отставку начальника ГИБДД Виктора Нилова, занимавшего этот пост с 2011 года. Причины увольнения Кремлем названы не были. Глава МВД Владимир Колокольцев заявил, что отставка связана с возрастом Нилова. Дескать, 62-летний генерал-лейтенант полиции уже перешагнул предельный возраст службы в своем звании. Одной из причин увольнения могла стать масштабная проверка в Госавтоинспекции в конце прошлого года, по итогам которой к руководству ГИБДД имелись претензии. Руководство МВД посчитало, что дорожная полиция мало работает в координации с другими структурами ведомства, а также выявило недостатки в работе отдельных подразделений ГИБДД. Кроме того, по данным «Ъ», отставка Нилова могла быть связана с проведенной некоторое время назад проверкой возможных злоупотреблений при строительстве нового информационного центра Госавтоинспекции.

Храмовый референдум

Избирательная комиссия Санкт-Петербурга 28 марта со второй попытки одобрила проведение референдума о передаче Исаакиевского собора РПЦ. Теперь вопрос должно рассмотреть Заксобрание города, которое ранее выступало против референдума. В РПЦ решением остались недовольны.



Николай Мошков/ТАСС

Жить плохо, лечиться дорого

Позиция России в международных рейтингах здравоохранения не отражает реальных проблем с медициной в нашей стране

Текст: Екатерина Буторина

В конце марта ООН опубликовала новый «Доклад о человеческом развитии» (Human Development Index, HDI) – о потенциале человечества, той мере, в которой оно на сегодняшний день может себя реализовать. Критериев этого потенциала много – это и достаток, и степень личной свободы, и безопасность. Среди главных – уровень здравоохранения и продолжительность жизни. Последний показатель для некоторых стран определил их попадание в лучшие из лучших. Таким стал, например, занявший пятое место Сингапур, где средняя продолжительность жизни составляет свыше 83 лет. По данным Мирового банка на 2014 год, в России она составляет 70,3 года.

Правда, президент Владимир Путин, опираясь на российские данные 2016 года, считает, что «почти 72». Тем не менее РФ в рейтинге ООН вошла в категорию стран «с очень высоким уровнем развития» и находится на 49-м месте. Точнее, пока находится в этой группе. По сравнению с аналогичным исследованием ООН прошлого года Россия упала на одну позицию, а от категории стран с просто высоким уровнем развития страну отделяют всего два пункта. В частности, по прогнозам того же исследования, к 2030 году население РФ сократится с нынешних 143 млн до 138,7 млн человек.

Рейтингов, оценивающих состояние здравоохранения стран, немало.

Индекс Bloomberg среди них один из самых популярных, но не самый авторитетный для профессионалов, отмечают опрошенные «Профилем» эксперты. Ибо только лишь по продолжительности жизни нельзя судить о качестве здравоохранения. Есть множество других показателей, характеризующих данную сферу. И в России серьезные проблемы есть в каждом из этих аспектов.

Эффективность эффективности рознь

В рейтинге эффективности систем здравоохранения Bloomberg Россия на последнем, 55-м месте. «Но это всего 55 стран, где продолжительность жизни выше 70 лет», – говорит директор Института экономики здравоохранения ВШЭ Лариса Попович. США совсем рядом с нами – на 50-м месте. Хотя живут там дольше – до 79,2 года, но до «топовых» стран не дотягивают, а тратят на здравоохранение много. Низковат, согласно оценкам ООН, и процент удовлетворения населения качеством медобслуживания в США – «всего» 77%. Примечательно, что в рейтинге HDI США – единственная страна среди первых 27 стран, где живут меньше 80 лет. Впрочем, и Россия выделилась среди категории «очень высокоразвитых стран» самой низкой продолжительностью жизни. А довольны системой здравоохранения у нас только 34% граждан.

А рекордсмен в обоих смыслах Сингапур – живут там до 83,2 года, и 88% его граждан медобслуживанием довольны (данные HDI). Это и обеспечило Сингапuru второе место в индексе Bloomberg и пятое в рейтинге HDI. Дольше всех в мире живут в Гонконге (84,2), но довольны медициной лишь 62%. И хотя Bloomberg ставит эту страну на первое место, HDI – только на 12-е. В Японии (пятое место Bloomberg, 17-е HDI) живут в среднем до 83,7 года, а удовлетворен медициной 71% островитян. В Италии средняя продолжительность жизни 83,3 года, довольных лечением – 49%.

«Есть другие рейтинги, куда лучше отражающие ожидания населения от системы здравоохранения, – отмечает Попович. – Например, сравнения шести европейских стран по показателям, которые нам и не снились, – по качеству помощи, ее гуманности, по уровню финансовой защищенности населения. Есть европейский рейтинг, в котором оцениваются 32 показателя, есть транснациональный рейтинг, в котором около 50 показателей».

Но, например, такой показатель, как смертность, имеет отношение к здравоохранению постольку-поскольку, говорит геронтолог, зампреда Формулярного комитета, профессор Павел Воробьев. «Это демографический показатель, который зависит от массы разных причин, – отмечает он. – В частности, от того, сколько людей в каком возрас-

те живет и, соответственно, умирает. Поэтому это показатель ни о чем».

Подходов к эффективности здравоохранения может быть миллион, соглашается руководитель экспертного совета по здравоохранению при общественной организации «Деловая Россия», кандидат фармацевтических наук Давид Мелик-Гусейнов. И в этом смысле эффективность эффективно рознь, подчеркивает он: «Затраты на здравоохранение раздуваются, а эффективность в виде здорового человека, продолжительности его жизни растет не так быстро. Возникает вопрос: до какого предела мы должны финансировать или какой минимум мы должны вкладывать в систему здравоохранения, чтобы получить за этот минимум определенный эффект?». Но и финансы хотя и важный, но не самый главный аспект. «Так же важны, например, вопрос культуры – хочет пациент лечиться или нет, вопрос коллективного договора – кто платит за систему здравоохранения (население своими налогами, работодатели, как в России, или это прямые платежи при посещении врача)», – поясняет эксперт.

Лучшие из лучших

Несмотря на различия в оценках эффективности систем здравоохранения, можно выделить несколько стран, которые в целом считаются лучшими в этом отношении. Одна из них – Нидерланды. У голландской системы здравоохранения, отмечается в исследовании Euro Health Consumer Index (EHCI), «пожалуй, нет ни одного слабого звена, кроме, возможно, ожидаемых темпов роста, где лидируют некоторые страны Центральной Европы». В частности, в стране множество конкурентоспособных страховых компаний, лучшая система организации пациентов и обеспечение их полисами. В Голландии действует 160 клиник, где оперируют в режиме 24/7, и, «учитывая небольшие размеры страны, это говорит о том, что доступ к такой клинике может получить каждый». Примечательно при этом, что движущей силой развития системы здравоохранения стали сами врачи в сотрудничестве с пациентами, а не политики и бюрократы. И это стало определяющим фактором в том, что в рейтинге EHCI Нидерланды занимают первое место восемь лет подряд.

Швейцария – вторая и по версии EHCI, и по версии ООН. У этой страны

«солидная репутация превосходного здравоохранения на протяжении длительного времени», говорится в исследовании EHCI, что «иначе и не могло быть, судя по солидному финансированию страны в этой сфере». А на третьем месте у EHCI Норвегия, она же на первом в HDI от ООН. В этой стране очень высокие расходы на лечение на душу населения, но при этом гражданам жалуются на слишком, по их мнению, длительное ожидание в сфере медицинского обслуживания.

Bloomberg, ссылаясь на собственный индекс, восхваляет Италию, в которой, несмотря на «испытывающую трудности экономику, живут самые здоровые люди в мире». «Итальянцы гораздо здоровее британцев, американцев и канадцев, которые страдают от повышенного артериального давления, вредного холестерина и слабого психического здоровья», – отмечается в исследовании. Кроме того, в Италии не просто много врачей, а даже с избытком, и самое популярное в течение многих лет телевизионное шоу в стране называется «Семейный врач». Не последнюю роль в здоровье итальянцев играет и средиземноморская диета – изобилие овощей, постного мяса, рыбы, оливкового масла.

Одна из лучших систем здравоохранения, по версии The Guardian, в Ирландии, где «медсестер больше, чем в любой другой богатой стране». А Швеция прославилась большим количеством врачей, затратами на здравоохранение выше среднего и при этом довольно низким количеством лекарств, потребляемых населением. В Китае тоже затраты на медицину растут из года в год, что довольно высоко ранжирует эту страну, хотя по всем остальным показателям она отстает от лидеров. Нарастивает финансирование, как и штатный состав врачей, Япония. Отличается она от остальных продвинутых в этом смысле стран длительностью времени, в течение которого человек может находиться в больнице. Кроме того, каждый японец может стать обладателем медстраховки, а у работающих она есть по определению, за что каждый из них платит в казну 20% своего заработка.

Эндокринолог, создатель Центра паллиативной медицины в Москве Ольга Демичева среди примечательных стран назвала Польшу. «По затратам на душу населения на здравоохранение мы сопоставимы с этой страной, – говорит она. – Но продолжитель-



ность жизни там больше, чем в России. И прирост населения там больше, чем в России. Наверное, это так потому, что в этих странах лучше контроль, потому, что тщательно проверяется каждая закупка, деньги не выбрасываются на ветер и нет коррумпированных аукционов «для своих». Вперед вырываются маленькие страны – Сингапур, Куба, даже Белоруссия, отмечает, в свою очередь, Мелик-Гусейнов. «Там люди избрали себе определенный путь, и любое его изменение означало бы революцию, – говорит он. – Полностью переверстать свои планы маленькие страны не могут – у них на это просто нет ресурсов».

А Воробьев назвал самой эффективной систему здравоохранения Семашко. «Из нее родилась система здравоохранения в Англии, Канаде, Австралии, в большинстве других развитых стран, – отмечает профессор. – И они все говорят: «Мы родились из вашей системы, что же вы сделали со своей?»

Галеры российской медицины

Среди лучших The Guardian приводит и систему здравоохранения России. Преимущество ее в довольно большом количестве врачей, а недостаток – в низком финансировании. «На бумаге российское здравоохранение бесплатно для всех, – пишет издание. А на практике это сложная система



Японцы – безусловно, нация долгожителей, ведь, по данным Мирового банка, средняя продолжительность жизни в Японии – 85 лет

обязательного медицинского страхования, а также низкая зарплата врачей и медсестер. И это означает, что без взяток и вне частных клиник достойное медицинское обслуживание не получить».

Путин 21 марта на заседании Совета по стратегическому развитию и приоритетным проектам, отметив растущую жизнеспособность россиян, посетовал, что в здравоохранении «у нас еще много, очень много нерешенных проблем». Проблемы такие: нехватка врачей, сложно записаться к нужному специалисту, в регистратурах часто встречается хамство. Правда, министр здравоохранения Вероника Скворцова заверила президента, что придаст большое значение «созданию комфортной среды и атмосферы доброжелательности в медицинских организациях». Даже конкурсы проводятся специальные под названием «Вежливая регистратура». А к 2020 году министр обещает здравоохранительный рай – понастроить везде больниц и поликлиник, обеспечить их самым современным оборудованием, в том числе «технологиями быстрого чтения генома». А еще создадут персонализированную фармакотерапию – «это таргетные иммунные препараты при онкологических, системных аутоиммунных заболеваниях, векторные вакцины, это генотерапия и механизмы редактирования генома, а также будут внедрены методы биофизики в виде робототехники, ки-

Система Семашко

Советская система здравоохранения получила имя своего создателя – Николая Семашко, и хотя Советского Союза нет уже четверть века, это название сохранилось в мире, как своеобразный эталон. В 1918 году Семашко возглавил Народный комиссариат здравоохранения РСФСР и занимал этот пост до 1930 года. Он создал систему, в которой все медицинские учреждения подчинялись центральному органу, а каждый гражданин привязывался к учреждению по месту жительства. Таким образом был воплощен принцип бесплатного медицинского обслуживания для всех. Модель Семашко – многоуровневая система медпомощи с четкой дифференциацией. Пациентов в зависимости от тех или иных заболеваний направляли в районные, городские, областные или федеральные больницы. Координатором, центральной фигурой этой системы стал участковый врач. Эта система демонстрировала свою эффективность вплоть до 70-х годов, когда качество медицинских услуг стало определяться новыми технологиями и участковые врачи постепенно утрачивали свою функциональность.

берпротезов, различных сочленений человека и машинных механизмов». Все это называется «национальной пациентоориентированной системой».

Звучит фантастически. Только вот проблемы в российском здравоохранении хамством в регистратурах не исчерпываются. Их много, отмечает Попович, и все они делятся на сегменты в отношении кадров, финансирования, юридических и нормативных, медицинских и клинических аспектов, пациентов, лекарств, организации помощи, логистики. Да и с ростом продолжительности жизни какая-то неувязка. По данным ООН, по этому показателю за последние 40 лет Россия опустилась с 82-го до 137-го места, и сегодня продолжительность жизни россиян составляет столько же, сколько в развитых странах в 50–60-х годах прошлого века. При этом в большинстве таких стран разрыв между продолжительностью жизни мужчин и женщин составляет 2–4 года, а в России – 11.

Однако продолжительность жизни, как отмечалось, не определяющий показатель качества медицины. Самым главным «коньком» той самой знаменитой советской системы была первичная медицинская помощь, когда каждый больной имел возможность посетить медицинского работника, говорит Воробьев: «Достаточно неплохо были организованы «скорая помощь» и стационарная помощь. Но это все сейчас порушили, развивают исключительно высокотехнологичную медицинскую помощь». Хотя Минздрав вроде активно занимается решением этой проблемы, на практике, особенно в сельской местности, картина пока складывается обратная – закрываются больницы, родильные дома, фельдшерско-акушерские пункты. Многие учреждения, говорит Мелик-Гусейнов, не выдерживают стандартов, потому что в них нет даже горячей воды и туалетов. «Но, закрывая такие лечебные организации, местные власти почему-то не задумываются о том, чтобы обеспечить логистику пациентов, – добавляет эксперт. – Поэтому мы и читаем новости о том, как врачам «скорой помощи» приходится пять километров по снегу пешком идти, чтобы добраться до пациента».

Инновационные разработки важны, отмечает Демичева. «Но, на мой взгляд, приоритетом номер один должна быть доступность базовой медицинской помощи, – говорит она. – Это обычные технологии, то, что называется дженериками, – хотя бы пусть это будет доступно. А так люди по телевизору видят все это чудо техники, а потом приходят в свою поликлинику, ложатся в больницу, и у них начинается разрыв шаблона». Вкладывая в высокие технологии, власти забывают, что основная масса людей болеет болезнями, которые лечатся «на земле», подчеркивает Воробьев. «А «на земле» у нас ноль, – говорит он. – В стране нет просто никакой экстренной медицинской помощи. Мы строим фельдшерско-акушерские пункты, но в них некому работать. Врачей в райцентрах практически нет. В деревнях нет ни фельдшеров, ни медсестер. Десятки тысяч поселков лишены вообще какой-либо медицинской помощи. В этих поселках и идет развитие болезней, и только когда они разовьются до степени, необходимой для высоких технологий, тут мы и начинаем лечить».

«Приоритетом номер один должна быть доступность базовой медпомощи. А так люди по телевизору видят все это чудо техники, а потом ложатся в больницу, и у них начинается разрыв шаблона»

Да и с доходами врачей не все гладко. Росстат называет сумасшедшие цифры по якобы их продолжающемуся росту, которые к 2018 году должны составить 200% от средней зарплаты в регионе, а в этом году будто бы уже составляют 185%. Но исследование Академии труда и социальных отношений показало, что этот средний доход российских врачей на деле составляет лишь 80% от средней зарплаты, которая оценивается в 32 тыс. рублей. И выясняется, что тут все зависит от того, как считать. «У врачей есть базовый оклад, обязательные надбавки за сложность, компенсирующие работы и стимулирующие надбавки, – объясняет Попович. – Есть оценка (материальная) их научных трудов и степеней. То есть вопрос месячного дохода врачей очень многофакторный. Кроме того, они могут работать на нескольких ставках».

Зарплата врачей – половина беды, говорит Демичева. «Вторая половина – совершенно непродуманная нагрузка на врачей, – говорит она. – Сейчас, работая в частной клинике и имея 30-летний стаж, я сама устанавливаю себе время длительности первичного приема – это час. А молодому доктору (в госсистеме) 12 минут на пациента дают. А ведь мы отвечаем за человеческие жизни. Это не труд профессионала, это рабский труд». При этом спрашивают с врачей очень жестко, требуют очень много, отчетность колоссальная, за нарушения наказывают штрафами. «Врач у нас – раб на галерах», – заключает Демичева. «Рабами системы» назвал врачей и Воробьев. «Под руководством Скворцовой внедрена система образования, когда врач должен иметь сертификат, который должен подтверждаться, а для этого нужно направление от главного врача, – объясняет он. – Половина этого всего платная. В результате врачи задержаны и запуганы, потому что любое их движение приведет к тому, что они не получат сертификат, а значит, не смогут работать».

Впрочем, если оценивать российскую систему здравоохранения вообще, то она у нас хорошая, говорит Попович. «Хотя бы потому, что люди из-за здравоохранения на улицы не выходят, – не без иронии замечает эксперт. – По этому показателю она устойчивая. Какие-то 10% бюджета тратим на здравоохранение много лет подряд, и люди довольны. Да, они платят столько же, сколько платит государство, но они не выходят на улицу». ■



Константин Чалабов/РИА «Новости»

Время последних



У Владимира Мединского случился конфликт с прокатчиками. Он продвигает российский фильм о выходе нашего человека в открытый космос – «Время первых», спродюсированный Тимуром Бекмамбетовым. А прокатчики говорят, что в первой половине апреля надо прокатывать американский «Форсаж 8», иначе российские кинотеатры попросту разорятся. В них и так не особо ходят, а если вместо потенциально кассового «Форсажа» поставить идеологизированный боевик, надежда собрать зал становится и вовсе иллюзорной.

Для российского кино соревноваться с американцами на жанровом поле весьма проблематично, да и с артхаусом у нас в последнее время дела обстоят так себе, что показала последняя «Ника»; чтобы снять успешный космический боевик, тут надо пародировать его и выворачивать наизнанку, что и обеспечило успех «Притяжению» Федора Бондарчука.

И вот сейчас я вынужден сказать ужасную вещь – независимо от качества, я в этой ситуации всецело поддерживаю Мединского, а не прокатчиков.

Потому что у государства должна быть культурная политика, а полагаться на рынок в этой области самоубийственно. Иное дело, что эта культурная политика не должна быть стопроцентно идеологической и в огромной степени запретительной, и вообще она заключается не в том, чтобы нести в массы идеи почти двухсотлетней давности; но без нее тут никогда не будет серьезного кинематографа, потому что никакой Тарковский, никакой Иоселиани в прокате не обгонят ни «Клеопатру», ни даже «Кавказскую пленницу».

Хорошо помню, как Тото Кутуньо говорил автору этих строк в давнем интервью: в цензуре нет ничего хорошего, и все-таки железный занавес долго спасал советскую культуру от вала международной пошлости. Я тогда совершенно его не понял и решил, что это он из вежливости сделал комплимент принимающей стороне. Однако с годами все сделалось наглядней. Российское искусство – прежде всего серьезное – нуждается в защите. Иное дело, что «Время первых» – никак не Авербах и даже не Герасимов, но все-таки и не «Живое», которое вторично насквозь и не вызывает у зрителя ни малейшего энтузиазма. «Время первых» – все-таки кино, и там снялись две главные звезды двух соседних поколений – Миронов и Хабенский. И идеологический

посыл там далеко не так однозначен, и элемент пародии значителен, и вообще советский материал, как замечали еще Луцик и Саморядов, может стать основой первоклассного боевика. И попытки освоения этого материала Минкульт должен защищать и приветствовать, потому что это никак не защита идеологии, а помощь в осуществлении художественного эксперимента.

Я отлично понимаю, что спровоцирую этим заявлением вал обвинений в том, что завишу от Мединского и потому нахваливаю его, но вот беда, я сроду не взял от Минкульта ни копейки. И деятельность Мединского на его посту даже не бесит меня, а скорее забавляет, – и все-таки формировать оценки по принципу «Если он против, то я – за» в культуре чрезвычайно опасно, и сложная биография Бродского тому порукой. В культуре есть сферы, которые не окупаются без государственного патроната; это касается детской кинематографии, серьезного экспериментального кинематографа, издания научной литературы, да мало ли чего. И честное слово, я не понимаю, чем зависимость от спонсорской прихоти или внезапных взрывов спонсорской любви, мечтающей о главных ролях, так уж лучше зависимости от Фонда кино.

Прокатчик может судить о зрительском потенциале той или иной премьеры, но диктовать культурную политику он не может. И разорение отечественного кинопроката связано отнюдь не с государственным диктатом, а с зависимостью все от той же коммерции, каковая развратила и одурила отечественного зрителя. Он был, как-никак, воспитан на шедеврах. А сегодня – не в последнюю очередь благодаря государственной политике в целом – ему безразлично все, потому что он ни в чем не видит смысла. Он одинаково равнодушен к Гайдаю, Копполе, Антониони, Брессону и Бессону. Его никаким Михалковым и даже Кончаловским не заманишь в кинотеатр. Ему одинаково трудно оторваться от дивана ради кинопремьеры, голосования или протестной акции. И если государство не поймет, что ситуация вялой безнадёги одинаково губительна для культуры, экономики и психики, оно добьется того, что на участках, на производстве и даже на фронтах будет так же пустынно, как в нынешних кинозалах.

Потому что культурные люди, которых у нас в последнее время так боятся, делают не только революции. Подъемы производства, выход в открытый космос и фильмы об этом делают тоже они. ■

Текст:
Дмитрий Быков,
поэт, писатель,
публицист

Молиться за Трампа

Корреспондент «Шпигеля» провел месяц в маленьком городке провинциальной Америки, чтобы понять, кто эти люди, сделавшие миллиардера президентом

Текст: **Клаас Релотиус**

Перевод: **Владимир Широков**

Фергус-Фоллс находится на западе Миннесоты, между штатами Висконсин и Северная Дакота, у границы с Канадой. Это незаметная точка на карте Америки, затерявшаяся среди синих озер. Население — 13 тысяч человек, 96% из них белые, большинство здесь родились и выросли, многие ни разу не выезжали за пределы Миннесоты или Среднего Запада.

В течение сорока лет на 10 президентских выборах местные отдавали голоса за кандидата от демократов. Но в ноябре прошлого года они выбрали Дональда Трампа.

Эндрю Бремсет, градоначальник, опасался, что Хиллари Клинтон лишит его права носить оружие. Нил Беккер, рабочий, вдруг перестал понимать свою партию, демократов. Мария Родригес, одинокая мать и хозяйка мексиканского ресторанчика, увидела в Трампе спасителя.

Со дня победы Трампа мир жаждет понять, кто эти люди. Одни называют их «провинциалами», другие — «разочарованными», третьи — «необразованными», «неудачниками» или «потерянными», мало что о них зная. Я снял на месяц комнату на окраине Фергус-Фоллса, чтобы познакомиться с ними поближе.

«Мексиканцам проход запрещен»

27-летний Эндрю Бремсет, самый молодой градоначальник во всей Миннесоте, говорит о чувстве свободы: «Фергус-Фоллс ждал Трампа. Обама был президентом банкиров, гомосексуалистов и студентов, а не простых, обычных людей. Теперь это изменится; Трамп всем им даст пинка под зад». Обама и Клинтон хотели запретить ношение оружия, но жители в этих местах, говорит Бремсет, «любят охоту, ценят красоту оружия и терпеть не могут, когда им указывают из Вашингтона».

70,4% имеющих право голоса в Фергус-Фоллсе выбрали Трампа. Бремсет вывесил этот результат на стене в своем кабинете в качестве доказательства. О шите «Мексиканцам проход запрещен», несколько дней назад появившемся у въезда в городок, он говорит неохотно: дескать, сам он его не видел, возможно, это подделка глупых детей. И, да: «Мексиканцам здесь очень рады».

Эндрю Бремсет родился и окончил среднюю школу в Фергус-Фоллсе; тогда здесь все голосовали за демократов. Юноша продолжил учебу в Южной Дакоте на факультете политологии, читал Руссо и Монтескье. Его соседи



по комнате в общежитии по ночам часто слушали хип-хоп и развлекались с девочками; Бремсет только затыкал уши. Год назад он вернулся в Фергус-Фоллс: город искал градоначальника, который должен заботиться обо всем, начиная с вопросов безопасности и образования и заканчивая самими жителями.

В ближайшее время Эндрю Бремсет планирует жениться, но еще никогда не был с женщиной. А еще он никогда не был на море. Он мечтает однажды увидеть Париж, любит книги о Наполеоне и войнах в Европе. Он не знает, кто такая Ангела Меркель, зато ориентируется в истории Германской империи лучше большинства своих ровесников-немцев.

Он верит во многое из того, что близко американской молодежи с высшим образованием: смертная казнь должна быть отменена, окружающую среду нужно защищать,

В Фергус-Фоллсе 29 церквей. Говорят, по их количеству на душу населения городок занимает первое место в США. И по воскресеньям его обитатели молятся за президента Трампа



нельзя допустить изменения климата. «Во что я не верю, – говорит Бремсет, – так это в женщину в Белом доме, которая скажет мне, что я не могу носить оружие».

«Стол мудрости»

Земля, на которой стоит Фергус-Фоллс, не всегда принадлежала белым и христианам. Когда-то ее населяли индейцы дакота, племя из группы сиу. И только когда их вытеснили охотники за пушниной, сюда стали приезжать беженцы из Норвегии и Германии. В 1857 году, ровно 160 лет назад, они основали свою коммуну и назвали ее Фергус-Фоллс.

Через центр городка проходит главная улица – Линкольн-авеню. На ней расположены супермаркет, салон свадебных платьев, магазин газонкосилок и развлекательный центр со школой танцев и боулингом. Есть

Дональд Трамп в выпусках новостей произносил жесткие и горькие слова: «хаос», «катастрофа», «обман». Они слушали, и им казалось, что этот человек их понимает

полицейский участок, футбольный клуб и заброшенная железнодорожная станция, где раз в неделю останавливается грузовой поезд. Есть арена для родео, шесть охотничьих клубов и 29 церквей; говорят, по их количеству на душу населения Фергус-Фоллс занимает первое место в стране.

На окраине, рядом с яркими вывесками рестораников фастфуда, есть кинотеатр: низкое прямоугольное здание. Вечером в эту пятницу здесь идут два фильма. Мюзикл «Ла-Ла-Лэнд» о любви музыканта и актрисы в Лос-Анджелесе спросом не пользуется. Зато все билеты раскуплены на «Снайпера» Клинта Иствуда, фильм 2014 года о служившем в Ираке Крисе Кайле, который считается самым успешным снайпером в истории США.

Чтобы понять жителей Фергус-Фоллса, говорит Эндрю Бремсет, нужно пойти туда, где готовят лучший омлет. Кафе «Викинг» на Линкольн-авеню – старое, с деревянными скамьями и завтраками по 4 доллара. Каждую пятницу, всегда перед работой и всегда за одним и тем же «столом мудрости», проходят их встречи. Один из мужчин, в бейсболке с надписью «деревенщина», говорит: «Мы должны знать, что за люди к нам приезжают, с кем мы имеем дело». Другой (надпись на бейсболке: «белый мусор») ему вторит: «Мы должны защитить себя от террористов, от наркотиков». На бейсболке у третьего ничего не написано. Широкоплечий рыжеватый блондин с большими ясными глазами недоумевает: «Да что вы, спятили, что ли?»

Нилу Беккеру 57 лет, он работает на угольной электростанции, его руки всегда черные от угольной пыли. Он говорит, что в вашингтонском аэропорту арестовали мусульманина, мальчишку, которому было всего пять лет. Что те немногие мексиканцы, которых он знает, – «приличные люди». При этом он ударяет своей черной рукой по столу.

Самочинный щит с предостережением в адрес мексиканцев простоял у въезда в Фергус-Фоллс ровно один день. Потом Беккер погрузил его на свой Jeep, привез в гараж и изрубил топором. Проводить подобные «ак-

ции» ему не впервой. Прошлым летом, рассказывает Беккер, он каждый вечер объезжал городок, заходил на чужие участки и собирал урожай плакатов, которые противоречили закону или оскорбляли его вкус. На многих из них значилось: «Хиллари в тюрьму» или «Трамп = Гитлер».

Президент провинциального большинства

Из окна в кафе «Викинг» открывается вид на электростанцию, в которой работает Беккер: шесть высоких серых градилен, над которыми поднимаются белые облака пара. Он устроился туда 40 лет назад. Его смена начинается каждый день в восемь утра; он берет лопату и в течение девяти часов бросает каменный уголь на транспортер печи. «Я горжусь своей работой, – говорит он, – в жизни важно, чтобы ты не сидел без дела». По субботам он ходит в боулинг, играет за одну из местных команд. В воскресенье часто отправляется на зимнюю рыбалку; у лунки тихо слушает кантри.

В отпуск Беккер ездили только дважды. В первый раз – в местечко Виннипег, в Канаду, от Фергус-Фоллса туда часов пять езды на автомобиле. В другой раз давний приятель, с которым они познакомились в армии и который позднее уехал в Бремерхавен, пригласил их посмотреть на Гамбург – летом 1989 года.

Нил Беккер всегда считал, что его должны представлять настоящие политики, а не миллиардеры вроде Дональда Трампа. 8 лет назад, когда Обама выставил свою кандидатуру, Беккер проголосовал за него. Обама обещал «сделать сильными» простых людей, но четыре года спустя Беккеру пришлось поделиться работой с другим простым человеком. Его новый коллега был родом не из Миннесоты, а из Сомали; его звали Башир, и он говорил, что приехал с войны. Беккер смотрел на свой зарплатный листок и чувствовал себя не сильнее, а слабее.

Беккер проголосовал за Обаму и во второй раз, но потом, около года назад, получил письмо от своего работодателя. В нем сообщалось, что правительство прекращает субсидирование электростанции, в которой Беккер 40 лет кидал уголь. А ее место через два года должны занять ветряные электростанции.



На главной улице Фергус-Фоллса – Линкольн-Авеню – расположены супермаркет, салон свадебных платьев, магазин газонокосилок и развлекательный центр со школой танцев и боулингом

Нил Беккер вспоминает, что, когда в ноябре прошлого года он шел в мэрию, чтобы отдать свой голос Дональду Трампу, он думал об этих ветряках и о Башире, коллеге из Сомали. «Я не против беженцев, – говорит он, – но без своей работы я ничто».

Электростанция, на которой трудится Беккер, когда-то была самым большим предприятием в Фергус-Фоллсе; на ней работали 160 человек. Ей, как и большинству местных жителей, 40 лет. На улицах много тех, кто старше, но молодых практически нет. Интернет медленный, сельское хозяйство в почете, но все, кто может позволить себе учиться в вузе, уезжают.

Дональда Трампа сделали президентом не большие города, а глубинка; не Бостон и Сан-Франциско, куда съезжается молодежь, а Фергус-Фоллс. Жизнь в малонаселенном сердце североамериканского континента и на его застроенных небоскребами окраинах всегда была очень разной. Жители крупных городов больше зарабатывают, больше путешествуют

и чаще подсаживаются на наркотики. В сельской местности больше оружия, люди раньше женятся и чаще становятся алкоголиками. Есть исследования, подтверждающие, что сельские американцы медленнее говорят и медленнее ходят. И что молодые люди, выросшие в сельских регионах, почти в два раза чаще накладывают на себя руки.

Белые и рассерженные дети

Школа в Фергус-Фоллсе расположена на окраине. Ученики до последнего спорят с учительницей, которая знакомит их с теорией большого взрыва. Только один, полноватый мальчик в очках, сидящий за передней партой, весь день молчит. У него черные как смоль волосы и кожа, более загорелая, чем у других. Его зовут Исраэль. Несколькими часами позднее, после занятий, он сидит перед входом в школу и рассказывает, что ходить на уроки ему стало страшно. За цвет



Не все жители глубинки, выбравшие Трампа, за строительство стены между США и Мексикой, не все за депортацию мусульман, но в то же время почти никто как бы не возражает

кожи, волос и непривычное имя одноклассники дразнят его «наркомальчишкой», «мальчишкой с забора», жалуется Исраэль Родригес. И так изо дня в день. Большинство называет его «мокрой спиной», намекая, что его семья нелегально попала в Штаты, перебравшись вплавь через Рио Гранде.

Исраэль Родригес появился на свет в Фергус-Фоллсе, он гражданин США, но он единственный в школе, у кого мать мексиканка. «Все началось с приходом Трампа, — вздыхает Исраэль. — Все вдруг стали твердить: когда построят стену, вы отсюда вылетите».

Вначале все ограничивалось шуточками. Его стали называть «нелегалом», поскольку отцы часто использовали это слово в разговорах о мексиканцах. В отместку он называл их «белыми и рассерженными» за то, что их родители устанавливали на своих участках гигантские плакаты с Трампом. Но в день, когда Трамп избрал, кто-то из одноклассников накалякал на его рюкзаке сомбреро на виселице. На пути домой его подкараулили пятеро парней, отобрали очки, обозвали его «жирным» и «трус-

ливым», двое плюнули ему на волосы. «Они не шутят, когда заявляют, что я не такой, как они, и что мне нужно убираться отсюда, — жалуется Исраэль Родригес. — Говорят, чтобы я валялся в Мексике».

«Мексиканский семейный ресторанчик Дона Пабло», который держит мать Исраэля Мария Родригес, находится неподалеку от школы. День клонится к вечеру, но посетителей нет, ярко разрисованные столики пустуют. Мария говорит, что раньше каждый вечер ресторан был заполнен. Те работники, которые утром встречаются за «столом мудрости», после работы пили в нем текилу. Эндрю Бремсет тоже часто заходил со своими родителями. Но уже несколько месяцев, говорит Родригес, ресторанчик «как будто вымер». Она не знает, все ли дело в Трампе, но говорит сыну, что она сожалеет. Что нынешний президент на ее совести. Женщина в отчаянии: «Как я могла отдать ему свой голос?»

Обманщик Обама

Марии Родригес 43 года. Она родом не из Фергус-Фоллса, росла в Гвада-

лахаре, втором по численности населения городе Мексики. Ее отец вместе с ней эмигрировал в США, когда она была совсем девочкой. Сначала они жили в Техасе, отец хотел открыть в Далласе ресторан, но там его обзывали «грязным индейцем», и семья уехала в Миннесоту, где не было техасцев, зато были настоящие индейцы. Они оказались (и остаются) единственными мексиканцами в округе, зато вскоре обзавелись собственным ресторанчиком. Здесь она познакомилась с американцем Джорджем, они поженились, у них родился сын, и они назвали его Исраэль, потому что читали в Библии, что Исраэль значит «воин Божий». Через несколько лет Джордж внезапно исчез, и больше Мария его не видела. Два года назад (Исраэль уже учился в старших классах) у нее появились проблемы с почками. Вскоре ей пришлось через день ходить в клинику, где ее подключали к аппарату для очистки крови.

Как раз в это время, рассказывает Мария Родригес, она отказалась от частной медицинской страховки в пользу новой, государственной, за которую ручался лично Обама. Она толком не понимала, как устроена модель, но Обама был ей симпатичен, и она ему верила. В первый месяц она заплатила всего 46 долларов, но со временем взносы стали расти, каждые несколько месяцев сумма удваивалась. Вскоре в клинике ей приходилось ждать приема по нескольким часам, частные пациенты проходили в первую очередь. Однажды она прямо там буквально свалилась от боли.

«Обама красиво говорил, — вздыхает Родригес, — но все его слова были ложью». Дональд Трамп в выпусках новостей произносил жесткие и горькие слова: «хаос», «катастрофа», «обман». Она слушала, и ей казалось, что этот человек ее понимает. Да, она слышала и его заявления о мексиканцах, которых он называл «насильниками», «преступниками», «убийцами», слы-

classified

**ПРОДАМ КОМПАНИЮ
ООО «Хэппи лэнд»**

ИНН 7703757319

Продам по номинальной стоимости

Тел.: 8 (495) 181-43-45

На правах рекламы

шала, как он грозился построить стену, но «кто бы мог подумать, что он это всерьез?»

Большинство жителей в Фергус-Фоллсе, с которыми я общался, говорят, что именно поэтому голосовали за него. Не все за строительство стены, не все за депортацию мусульман, но в то же время почти никто как бы не возражает.

Одним воскресным утром в феврале, три недели спустя после того как Дональд Трамп решает выслать одиннадцать миллионов нелегальных мигрантов, через считанные дни после депортации сотен человек из Латинской Америки без документов, у одной из 29 церквей припаркованы несколько сотен автомобилей. Внутри, перед алтарем из свечей, над которым висит американский флаг, люди поют гимны об «Иисусе Спасителе».

Мать и сын Родригесы сидят одни на самой задней скамье. В этой же церкви молятся несколько одноклассников Израэля с родителями, но с ним они не здороваются. Служба начинается с молитвы за президента. «Господи, – восклицает пастор в сером жакете, – храни нашего брата Дональда, укрепи его и сделай так, чтобы он сохранил Америку, дай ему силы и сделай его нашим предводителем и пастырем». Люди в церкви закрывают глаза и молитвенно складывают руки.

«Рассерженные» уже не мы»

Многие боятся мусульман; пусть даже в жизни они им никогда не встречались, но в фильмах, в которых их показывают, часто что-то взрывается. Многие боятся мексиканцев; единственные, с которыми они сталкивались, – это Мария Родригес и ее сын, но в новостях о мексиканцах часто рассказывают об изнасилованиях и наркотиках. Есть и такие, кто боится женщины-президента. Они слышали, что Германией правит женщина, которая запускает в страну беженцев, и объясняют это мягкостью сердца и слабостью рассудка. Единственное, чего боятся они все, – это поездки по пятиполосным дорогам. В Сент-Пол, столицу Миннесоты, они не ездят почти никогда.

Правда, Эндрю Бремсет был там всего несколько дней назад. Он запасся провиантом, собрал рюкзак и сел в автобус (поездка занимает три с половиной часа). Он ездил просить денег



Еще одна достопримечательность Фергус-Фоллса – кафе «Викинг» на Линкольн-Авеню, старое, с деревянными скамьями и завтраками по 4 доллара. Здесь, по словам мэра, готовят лучший омлет в городе, и именно сюда надо идти, чтобы понять его жителей

для Фергус-Фоллса, чтобы обновить тротуары. Проблем на этот раз не возникло, радуется он, средства переведут через месяц. Он рассказывает об этом вечером в воскресенье у барной стойки Pizza Union – единственного питейного заведения в Фергус-Фоллсе. «При Обаме, – говорит он, – для нас денег не было якобы никогда, ни на врачей, ни на дома престарелых, я чувствовал себя идиотом. Но избрание Трампа стало для них своего рода уроком, и теперь с такими, как мы, вдруг стали считаться».

Неужели он не видит, как решения Трампа вносят раскол в общество, как его слова сеют неприязнь и предвзвешенности? Эндрю Бремсет внимательно слушает, но не соглашается: ненависть подогревают совсем другие люди – представители элит, журналисты, вашингтонские политики. «Нам все время говорят, что мы – какие-то рассерженные, что мы против правительства и всех, кто наверху. Но после выборов, – говорит Бремсет, – «рассерженные» уже не мы».

На обратном пути из Сент-Пола, рассказывает он, в автобусе он сидел рядом с красивой девушкой примерно его возраста. Блондинка с короткой стрижкой и накрашенными губами,

на вид неместная. Они разговорились, обсуждали «Игру престолов», поэзию Уолта Уитмена, красоты Парижа. Бремсет говорит, что даже хотел попросить у нее номер мобильного, но речь как-то зашла о Трампе. «Ты что, спятил?» – вот что она мне сказала, – возмущается Бремсет. – И все только потому, что я проголосовал за Трампа, только поэтому она от меня отсела, будто я болен страшной болезнью. Почему эта женщина повела себя так агрессивно? Почему люди в Европе выходят на демонстрации против нашего, американского президента? Почему газеты называют Трампа диктатором? Почему судьи блокируют его декреты? Ведь это нормально избранный президент! Почему ему не дают так же нормально править страной?»

«Проголосовать за него было ошибкой»

Вечером в середине февраля Нил Беккер в коротких тренировочных штанах сидит на наклонной скамье и жмет штангу, пока его лицо не наливается кровью. Старенький тренажерный зал футбольной команды Фергус-Фоллса расположен в подвале, по телевизору показывают интервью с Дональдом

Трампом. Беккер тяжело вздыхает. Он слышал, что электростанцию, на которой он работает, все равно закроют. И что Трамп, даже если бы захотел, ничего сделать не сможет. «Проголосовать за него было ошибкой», – говорит Беккер. Нет, дело не в его работе, ему скоро шестьдесят, для него, в отличие от других, это не катастрофа: «Намного хуже то, что этот парень делает с нашей страной».

В местных новостях он читал, что в Фарго, расположенном всего в часе езды, молодой американский военнослужащий, бывший оператор беспилотника, взял из отцовского сейфа дробовик и выстрелил в голову кубинцу, мигранту без документов. Беккер рассказывает, что Башир, его коллега из Сомали, растит троих маленьких детей и что жена Башира утонула, когда они бежали из Африки. За работой в котельной Башир никогда об этом не говорил и только сейчас, когда Трамп хочет запретить въезд таким людям, как он, Башир поведал свою историю. Беккер говорит: «Мне еще никогда не было так стыдно за Америку».

Он слышит, как Дональд Трамп рассказывает сегодня о «полчищах исламистов», о терактах в Европе и случаях массовой расправы в Америке, которых никогда не было. Иногда, когда он понимает, что президент врет, ему вспоминается Джордж Вашингтон, который, «по свидетельствам, вообще не умел врать».

Беккер поднимает взгляд к телевизору, висящему на стене: Леди Гага на крыше стадиона в Техасе исполняет самую известную песню в американской истории. Беккер поет вместе с ней первую строфу: «Это твоя стра-

на, это моя страна,/От Калифорнии до Нью-Йорк-Айленда,/от секвойных лесов и до вод Гольфстрима,/эта земля была создана для тебя и меня».

Беккер не знает, кто такая Леди Гага, он раньше не слышал этого имени, оно кажется ему глупым, но на глаза у него наворачиваются слезы. Беккер говорит, что эта песня об открытых границах и людях, которых судьба заставила стать беженцами. И когда сегодня он слушает своего президента, то часто вспоминает эти строки. Он вспоминает, что и его предки когда-то бежали из Европы, спасаясь от нищеты; что сто лет назад они сели на корабль, который перевез их через Атлантический океан. Сегодня он старается чаще приглашать Башира и его детей на боулинг или на зимнюю рыбалку. Он был бы рад возвысить свой голос против Трампа, только не знает, как и с кем.

«Не бойтесь за Америку!»

Утром в одну из пятниц, несколькими днями позднее, во время очередного завтрака за «столом мудрости» Нил Беккер спрашивает остальных мужчин, кто из них верит в Трампа и по-прежнему считает его спасителем. Все поднимают руку – все, кроме него. Разговор возвращается к погоде и к обледелым тротуарам.

За месяц своего пребывания в Фергус-Фоллсе я не встретил ни одного жителя, который бы верил в хорошие человеческие качества Трампа. Но большинство полагает, что из Трампа выйдет хороший президент. На вопрос, каким они хотели бы видеть будущее, фермеры за столом Нила Беккера пускаются в воспоминания.

Когда мой месяц подошел к концу и я уезжал из городка, мне пришла прощальная эсэмэска от Эндрю Бремсета: «Всегда приятно знакомиться с новыми людьми. Не бойтесь за Америку – у Бога есть для всего свой план!» 41% всех жителей США, как выявил национальный опрос общественного мнения через месяц после инаугурации Трампа, довольны его политикой. Согласно другому опросу, проводившемуся анонимно, довольных 54%.

Я не хочу выдвигать громких тезисов. Мне лишь интересно узнать, что будет теперь с такими городками, как Фергус-Фоллс, и к чему приведет протест их жителей. Вспоминается телесериал «Фарго», действие которого происходит в похожей местности и который снимался недалеко от Фергус-Фоллса. Он рассказывает о простом жителе маленького города, который не ждет ничего от жизни, но к которому никогда не прислушиваются, ни в грош не ставят другие. Однажды, совершенно неожиданно, он ударяет молотком по голове свою жену, которая постоянно называет его неудачником. Мотив остается туманным, но униженному такое деяние кажется внутренним освобождением – его вдруг начинают уважать, он гордится, обретает уверенность в себе. Вскоре он жертвует всем, во что верил. Этот сериал – своего рода притча о рассерженном белом мужчине и американской провинции, история аутсайдера, который наконец решается показать, на что «способен». Это не может закончиться хорошо ни для кого, но рассерженный гражданин замечает это, только когда уже поздно. ■

Публикуется в сокращении

Помогите Соне!

Союз благотворительных организаций России просит соотечественников помочь

Соня Егорова из села Дальнее Костантиново Нижегородской области мечтает пойти вместе с ровесниками в школу. Но пока эта мечта трудноосуществима: Соня только учится разговаривать. Девочка родилась глухой, и три года назад ей установили слуховой протез. Соня нуждается в реабилитации – длительной, тяжелой, ежедневной. Курс, который позволит девочке научиться говорить, стоит 186 000 рублей. Такой суммы в семье Егоровых нет. Союз благотворительных организаций России просит всех, кто хочет и может помочь Соне Егоровой, перечислить средства на ее реабилитацию.



ПОЛУЧАТЕЛЬ:

некоммерческое партнерство
«Союз благотворительных организаций России»
ИНН 7715257832
КПП 771501001
р/с 40703810287810000000
в Московском филиале ПАО РОСБАНК г. Москва
БИК 044525256
к/с 30101810000000000256

НАЗНАЧЕНИЕ ПЛАТЕЖА:

пожертвование на лечение Сони Егоровой

Более подробная информация по тел.: (495) 225 1316 или на сайте www.sbornet.ru. Держатели карт Сбербанка России, подключенных к системе «Сбербанк ОнЛ@йн», могут сделать пожертвование в СБОР из своего личного кабинета. Также можно сделать SMS-пожертвование на короткий номер 3434: СБОР (пробел) сумма в рублях.



Shutterstock

тэк «ЛУКойлу» заправки помеха

Компания «ЛУКойл» намеревается продать до 30% своей российской сети АЗС (около 760 заправок), в России у нее 2544 автозаправки. Речь идет об АЗС в семи регионах: Оренбургской, Владимирской, Костромской, Орловской, Брянской областях, а также части активов в Московской области и в Чувашии. Причина главным образом кроется в падении рентабельности розницы. В 2016 году средняя маржа АЗС в этих регионах составляла 2 тыс. руб. с тонны реализуемого топлива, а по предварительным итогам I квартала 2017 года она снизилась в 250 раз, до 8 руб. за тонну. В первую очередь такое падение связано с акцизными ставками. На бензин пятого класса с 1 января 2017 года они остались на уровне 2016 года – 10,13 тыс. руб. за тонну, а на дизельное топливо выросли до 6,8 тыс. руб. Во-вторых, прибыль падает, поскольку регуляторы тормозят рост цен на бензин. По данным «Независимого топливного союза», в 2016 году оптовые цены на топливо увеличились на 24,8%, розничные – на 5%. Среди возможных претендентов на заправки «ЛУКойла» в СМИ назывались иностранные инвесторы: Glencore, Qatar Investment Authority (QIA) и китайские компании и фонды. «ЛУКойл» не хочет дожидаться убытков, но найти покупателей на такое количество заправок будет сложно. В нынешней ситуации заправки в основном получают доход от реализации сопутствующих товаров.

спортивный бизнес «Милан» выставят на биржу

По сведениям газеты Financial Times (FT), итальянский футбольный клуб «Милан» может выйти на Гонконгскую фондовую биржу в конце 2018 года. Это случится после окончания сделки по покупке клуба китайцами. С 1986 года «Милан» принадлежал бывшему премьер-министру Италии Сильвио Берлускони, в августе 2016-го было заключено соглашение о продаже клуба между консорциумом китайских инвесторов и компанией «Фининвест» семьи Сильвио Берлускони. Однако главное управление по вопросам спорта предупредило компании о рисках иррациональных зарубежных инвестиций, особенно в спорт, а перевод средств

был заблокирован китайскими властями. Тогда американский хеджфонд Elliott Management выразил готовность предоставить часть денег для сделки по приобретению «Милана» за 740 млн евро. Фирме Rossoneri Lux главного инвестора Юнхуна Ли, который является резидентом Гонконга, выделено 253 млн евро на закрытие сделки, которое ожидается 14 апреля. Из них 180 млн евро – на расчеты с Fininvest, 73 млн евро дадут в долг «Милану» для выплат по краткосрочным кредитам. Кроме того, 50 млн евро вложат в сам клуб. Выход клуба на биржу в Гонконге нужен, чтобы Elliott Management реализовал свой пакет.

киноиндустрия Мамут собирает сети



Shutterstock

Закрывается сделка по приобретению киносети «Синема Парк» Александром Мамутом у сына Сулеймана Керимова. Сумма сделки неизвестна. По некоторым данным, сейчас Мамут готовится к поглощению «Формулы кино», второй крупной сети кинотеатров, и уже активно ведутся переговоры с владельцами сети, инвестиционной A1 и Владимиром Захаровым. Существует вероятность, что новую сделку закроют в апреле, такой информацией располагает топ-менеджер одной из компаний-партнеров «Формулы кино». Согласно данным «Невафильм Research», обе сети совокупно – это не более 14% экранов в стране. У «Синема Парк» больше кинотеатров в регионах, всего 39 кинотеатров, или 7,5% рынка по числу залов. У «Формулы кино» больше кинотеатров в обеих столицах, а всего у сети 35 кинотеатров, или 5,9% рынка. У холдинга Мамута Rambler & Co 50%

компании UCS, ее билетная система стоит в большинстве крупных кинотеатров. Также предприниматель владеет сайтом afisha.ru. Кроме того, как уже писал «Профиль», в конце 2016 года Мамут заключил договор с мэрией Москвы о долгосрочной аренде кинотеатра «Художественный», который должны отреставрировать. По предварительным оценкам, работы по реконструкции будут стоить не меньше 1 млрд руб. По слухам, на покупку сети кинотеатров Мамута вдохновили кассовые сборы последних крупных российских картин, таких как «Викинг». А сборы страдают от интернет-сайтов с нелегальным видеоконтентом. Заметим, что в Минкульте как раз зреет законопроект о защите национальных фильмов в интернете, который позволит блокировать пиратский сайт без суда за пару дней. Его могут внести в Госдуму как поправки к законопроекту о блокировке «зеркал» пиратских сайтов. По итогам прошлого года Россия выпала из топ-10 стран мира по объему киносборов, что связано с разницей в курсе валют. Объем российского кинорынка в 2016 году снизился на 12,5% в долларовом выражении, до \$0,7 млрд, по данным Motion Picture Association of America (MPAA). Средняя стоимость билета в кино в России в 2016-м составила около \$3,7, что немало, учитывая падающие три года подряд реальные доходы населения.

атомная энергетика **У Toshiba** истекают сроки

Американская Westinghouse Electric, дочерняя компания японской корпорации Toshiba, подала заявление о банкротстве. Toshiba официально уходит с американского рынка АЭС. Теперь компания будет думать, как погасить крупные убытки по итогам текущего финансового года (заканчивается 31 марта). По прогнозам Toshiba, ожидается \$6,1 млрд убытков. Компании нужно решение акционеров о продаже бизнеса по производству микрочипов и устройств памяти, что смогло бы принести свыше \$2,6 млрд. Убытки связаны с сокращением зарубежных

заказов и отказами от строительства новых атомных объектов в Японии после аварии на АЭС «Фукусима-1» в марте 2011 года. До 11 апреля компания должна опубликовать финансовую отчетность за период с апреля по декабрь 2016 года (откладывалась дважды). Иначе Токийская фондовая биржа проведет делистинг акций Toshiba.



Shutterstock

медиа-рынок **Forbes Media** ищет хозяина

Китайская компания HNA Group договаривается о покупке контрольного пакета акций Integrated Whale Media Investments (IWM), которой принадлежит 95% Forbes Media. HNA Group находится в процессе переговоров несколько недель, и сделка оценивается не менее чем в \$400 млн. Согласно источникам Reuters, IWM, которая базируется в Гонконге, параллельно ведет переговоры с другой китайской компанией, находясь в поиске возможных покупателей. Прошло всего три года после того, как контрольный пакет акций Forbes Media перешел к IWM за сумму \$475 млрд, по сведениям знакомого со сделкой источника. Группа HNA, у которой активов более чем на \$100 млрд в сфере авиации и логистики, рассчитывает расширить свой бизнес в финансовой, медиа- и культурной сферах.



Wikimedia Commons

ит Касперская продает долю

Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ) хочет приобрести пакет акций в холдинге InfoWatch Натальи Касперской (на фото), который специализируется на разработке систем информационной безопасности, поскольку РФПИ с этого года начинает инвестировать в российский сектор IT и высокотехнологичный рынок. Сумма сделки не сообщается. По информации СМИ, это будет доля в 3,75% при оценке стоимости InfoWatch в 50 млн руб. за 1%. Как сообщил представитель InfoWatch, деньги направят на локализацию продуктов и открытие офисов компании в странах Ближнего Востока и Юго-Восточной Азии. По предварительным оценкам компании, в 2016 году доход InfoWatch вырос на 40% по сравнению с 2015 годом, когда он составил 1,1 млрд руб.

Источники: www.vedomosti.ru; tass.ru; www.sportbusinessdaily.com; www.rbc.ru; www.kommersant.ru; ru.euronews.com

£129 млн

штрафа придется заплатить Tesco, крупнейшей сети продовольственных супермаркетов в Великобритании, в результате расследования о завышении прибыли компанией более чем на £300 млн в 2014 году. Ритейлер предпочел соглашение с британскими регуляторами суда. Также им будет уплачена компенсация £85 млн некоторым инвесторам.

Около \$3 млрд,

а точнее, 169,7 млрд руб. было получено за пакет более чем 1,1 млн привилегированных акций «Транснефти» (71% всех привилегированных акций) по цене 153 701 руб. за акцию, согласно сведениям Московской биржи. По данным СМИ, акции принадлежали фонду УСП Ильи Щербова, который продал их с дисконтом 30%. Покупатель не раскрывается, но в ноябре 2011 года УСП вел переговоры о похожей продаже с самой «Транснефтью».

На 5,6 млрд руб.

имущества 197 ликвидируемых банков было распродано в прошлом году Агентством страхования вкладов (АСВ). Это в 1,5 раза больше, чем в 2015-м. Было проведено 768 торгов. Среди лотов оказались картины Айвазовского, Рериха, ювелирные изделия и даже аквариум с небольшой акулой. АСВ также информировало о закрытии сделки по продаже поместья «банкира Кремля» Сергея Пугачева в английском графстве Херефордшир за £1,6 млн в интересах ЗАО «Международный промышленный банк».

До 83%

выросла доля рыбной продукции российского производства на внутреннем рынке, что выше показателя 80%, который заложен в доктрине продовольственной безопасности России. Как сообщил глава Росрыболовства Илья Шестаков, в 2016-м вылов водных биоресурсов увеличился на 5,6%, до 4,67 млн тонн, что стало рекордом последних 20 лет. Экспорт вырос на 6%, до 1,9 млн тонн, а импорт сократился на 8,7%, до 511 тыс. тонн.



Реконструкция торговли

Почему офис – территория позитива, какие новые тренды появились в ТРЦ и чем старый склад лучше нового – в обзоре «Профиля»

Текст: **Екатерина Сахарова**

Строительство коммерческой недвижимости по-прежнему идет минимальными темпами, позитивные изменения в этом направлении отмечены только в офисном сегменте. А вот арендаторы торговых центров заметили рост оборотов и готовы снова развивать бизнес в России, в том числе пробовать новые для себя форматы. Растет и спрос на офисы, но выбирать компаниям все чаще приходится из устаревших объектов.

Фокус на Сити

Офисный рынок наконец-то пришел к долгожданной стабильности. Ввод объектов замедлился, достигнув в прошлом году исторического минимума, но уже в 2017-м показатели могут пойти вверх. Если в 2016 году было введено всего 317 тыс. кв. м офисных площадей, то в 2017-м прогнозируемый ввод может существенно вырасти.

Как рассказали в Colliers International, по итогам I квартала не было

введено ни одного объекта из заявленных на этот период, можно отметить только завершение реконструкции нескольких корпусов проекта «Большевик» общей площадью порядка 8,8 тыс. кв. м. «Несмотря на то, что сегодня большой объем бизнес-центров класса А характеризуется высокой степенью готовности, сроки получения разрешительной документации откладываются на более поздний срок», – отмечает директор департамента исследований по России Colliers International Боро-



ника Лежнева. Эксперт прогнозирует ввод офисных площадей на уровне 420 кв.м. В компаниях CBRE и JLL ожидают, что ввод офисов может превысить 500 тыс. кв.м.

«В объеме нового предложения будут доминировать офисные площади класса А, что обусловлено переносом сроков ввода основных крупных бизнес-центров этого сегмента с 2016 года на первую половину 2017-го. Доля класса А при условии реализации планов девелоперов достигнет рекордно высоких за последние годы 65%. Однако не исключено, что срок ввода некоторых проектов, заявленных на 2017 год, может перенестись на 2018 год», – говорит Олеся Дзюба, директор отдела исследований рынка компании CBRE.

Более 220 тыс. кв. м офисной недвижимости должны появиться в «Москва-Сити»: в IQ-квартале (76,5 тыс. и 46,5 тыс. кв. м арендопригодной площади в двух корпусах) и в башне «Федерация Восток» (101 тыс. кв. м). На эти два бизнес-центра приходится более 40% совокупного объема нового предложения, которое должно пополнить рынок в 2017 году. Также к ожидаемым открытиям можно отнести деловой квартал Neopolis (63,2 тыс. кв. м), который, возможно, наконец-то позволит Новой Москве привлечь хоть

какие-то потоки деловой маятниковой миграции.

Из-за относительно большого по сравнению с прошлыми годами ввода офисов класса А в этом сегменте может увеличиться доля незанятых площадей – до 19,1%, прогнозируют аналитики CBRE. При этом в классе В доля свободных офисов может опуститься до 14%. Эксперты Colliers International отмечают, что по-прежнему велика доля так называемой «системной вакансии» – помещений, которые пустуют на протяжении нескольких лет. Ее объем как минимум 370 тыс. кв. м, что составляет 18% от общего свободного предложения на рынке, и грядущее увеличение ввода новых площадей, если оно все-таки произойдет, не даст этой «системной вакансии» сократиться.

Отдельно стоит отметить продолжающееся снижение доли незанятых площадей в «Москва-Сити». Вакантность за последние два года здесь сократилась более чем в два раза – с 40% до 19,4%. После ввода заявленных площадей вакантность может составить 22–23% к концу года, считают в JLL.

Ставки аренды офисов в Москве по итогам I квартала сохранились на уровне 2016 года и составляют \$400–600 в классе А и 12–20 тыс. рублей в классе В+. ММДЦ «Москва-

Сити», который большинство аналитиков с самого начала считают отдельно, в очередной раз подтвердил свою исключительность. Весь офисный рынок перешел на рубли, и только здесь и в некоторых объектах на Садовом кольце все еще сохраняются долларовые ставки. К концу года аналитики CBRE прогнозируют увеличение ставок на 5–10% в рублевом выражении.

Офисная недвижимость традиционно представляет наибольший интерес для инвесторов: доля инвестиционных сделок, пришедших на этот сегмент в I квартале, составляет около 55%. Общий объем инвестиционных сделок с коммерческой недвижимостью в I квартале увеличился в годовом выражении более чем в два раза – до \$562 млн против \$230 млн, подсчитали в Knight Frank. В финальной стадии согласования находятся сделки общей стоимостью еще около \$282 млн.

Дети и еда

В торговой недвижимости кризис отчетливо проявляется в снижении темпов строительства. В 2016 году было введено всего 445,5 тыс. кв. м арендных площадей, этот результат на 16% хуже, чем в 2015 году. Но в 2017 году ожидается еще большее сокращение объемов. По прогнозу JLL, за год будут введены 277 тыс. кв. м торговых площадей, что почти на 40% меньше, чем в прошлом году. Причем в I квартале не было введено ни одного качественного торгового центра, а практически весь ожидающийся объем придется на три крупнейших ТРЦ.

По информации JLL, на второй квартал в московском регионе заявлен ввод двух крупных торговых центров – третьего проекта сети Vegas компании Crocus Group – «Vegas Кунцево» (113,4 тыс. кв. м арендопригодной площади) и «Видное Парк» (27,6 тыс. кв. м) в Ленинском районе Подмосковья от канадской компании Trinity Retail Park Partnership. На вторую половину года анонсирован проект редевелопмента объектов «ЭНКА ТЦ» – «Каширская Плаза» (71 тыс. кв. м). Оставшиеся площади, которые планируются к вводу, распределяются по шести небольшим проектам.

Переход от крупных моллов к районным торговым центрам арендопригодной площадью 5–15 тыс. кв. м аналитики называют одной из главных перемен, произошедших в этом

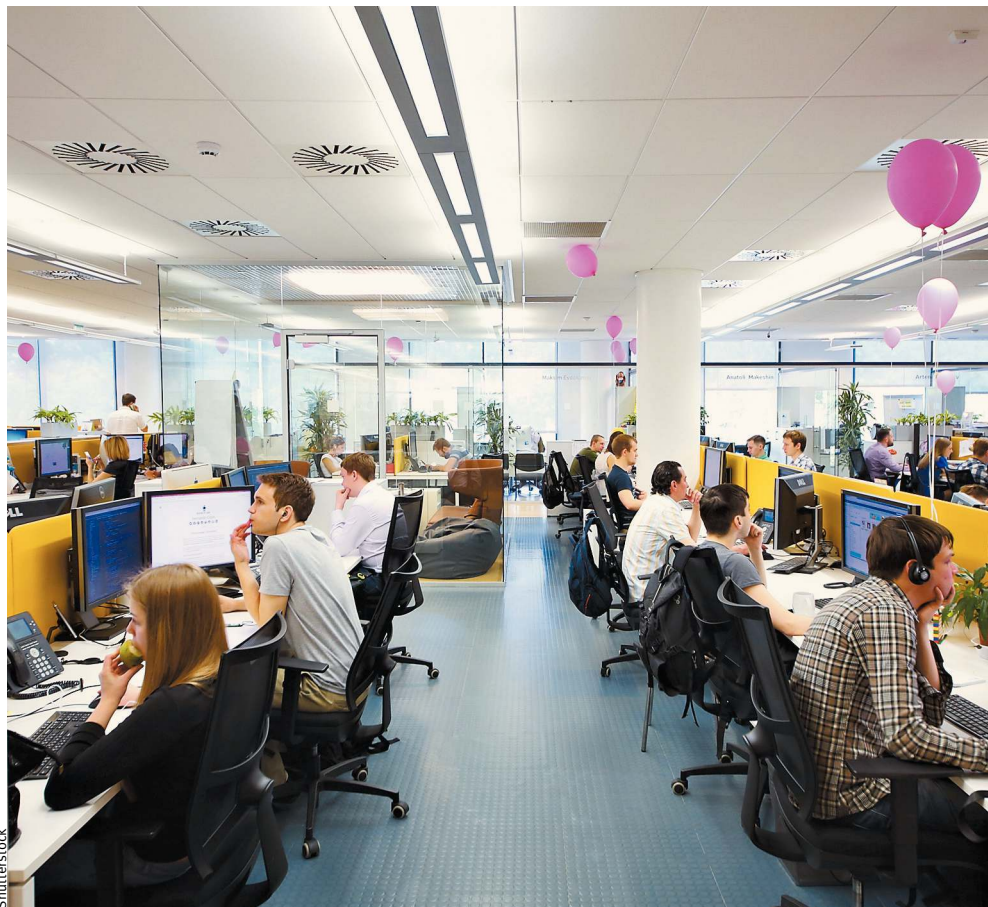
сегменте. По данным JLL, среди проектов, заявленных к выходу на 2017–2020 годы, таких большинство: ожидается ввод всего десяти крупных торговых центров и 45 объектов районного формата. «Уровень лояльности посетителей районных торговых центров выше, они чаще совершают покупки. При этом если раньше крупные ритейлеры хотели открывать точки только в крупных проектах, то теперь и их отношение меняется», — отмечает руководитель департамента торговой недвижимости компании JLL Екатерина Земская.

Как и на офисном рынке, снижение темпов строительства привело к сокращению доли вакантных площадей: по итогам прошлого года она составила 7,5%, в первые месяцы 2017 года продолжила снижаться, а к концу года может опуститься до уровня 6,5%, считает Земская. По словам эксперта, в наиболее успешных проектах — например, Мега «Химки» — вакансии сейчас нулевая.

«Укрепление рубля, а также снижение инфляции способствовали оживлению риелторов. Они отметили небольшой рост оборота, и это позволило им планировать дальнейшее развитие. С начала года на российский рынок уже пришли несколько международных ритейлеров, а старые игроки пробуют новые форматы», — рассказывает Екатерина Земская.

Интересно, что пока ритейлеры обнаруживают для себя возможности дальнейшего развития в России, оценка ситуации потребителями хуже, чем была во время кризиса 2008–2009 годов. По данным опроса, проведенного Sberbank CIB, 71% потребителей признаются, что экономят на покупках, причем 44% приходят в магазин только за товарами со скидками. Удивительно, но при этом посетители торговых центров, несмотря на общее стремление к экономии, сейчас не урезают расходы на детские и семейные товары, а также на развлечения, и в столичных комплексах семейным кластерам уделяют все большее внимание.

В детско-семейную зону сейчас обязательно входят не только магазины исключительно детской направленности, но и ритейлеры, у которых представлены товары для всей семьи, а также арендаторы, предлагающие развлечения, возможность для занятий спортом для всех членов семьи, семейные кафе и рестораны.



Пока девелоперы обещают ввести в строй рекордное количество офисов класса А, у арендаторов по-прежнему наибольшим спросом пользуются офисы класса В

По оценкам Knight Frank, за последние десять лет операторы сегмента развлечений, детские товары, а также магазины одежды и обуви нарастили свою долю почти в два раза.

«Развитие детских кластеров в торговых центрах — один из главных трендов на рынке торговой недвижимости. Этому способствует то, что торговые центры превращаются из мест, куда приходят исключительно ради шопинга, в полноценные пространства для отдыха и развлечений. Посетители сегодня хотят весело провести время всей семьей и заодно приобрести необходимые товары. Кроме этого, мы видим, что детский сегмент меньше всего пострадал в кризис, поскольку на детей экономят в последнюю очередь», — комментирует Штефан Цайзельмайер, генеральный директор ECE Russland.

В I квартале 2017 года начался запуск одного из крупнейших в Москве детских кластеров в ТРЦ «Золотой Вавилон Ростокино». Кластер соста-

вит около 20 тыс. кв. м, или 12% всей арендопригодной площади, из них 5 тыс. кв. м занял «Мир Hamleys», открывшийся в марте.

Также развивается сегмент ресторанов и кафе, который становится еще одним центром притяжения. Интересно, что торговые центры с большой долей общепита характеризуются более высокими ставками аренды, поскольку такие гастрономические кластеры способствуют увеличению посещаемости. Самая большая доля кафе и ресторанов среди московских качественных проектов — в ТРЦ «Европейский» (около 16% от всех арендопригодных площадей), далее следуют «Океания» (13%) и «Хорошо!» (12%). По числу точек общественного питания лидирует «Авиапарк», где размещаются более 70 заведений.

Вышли на улицы

Интересные перемены происходят в сегменте street retail. «За 2016 год произошел ряд событий, предопреде-

ливших дальнейшее развитие рынка стрит-ритейла в Москве, которое мы наблюдали и в первом квартале 2017 года. К ключевым изменениям, нашедшим свое продолжение в начале 2017 года, можно отнести смену профилей некоторых торговых улиц – например, Кузнецкого Моста и Тверской», – говорит Екатерина Подлесных, руководитель департамента стрит-ритейла по России Colliers International.

Из-за отзыва лицензий у финансовых организаций продолжили освобождаться банковские площади, также меняются арендаторы в помещениях, которые ранее занимали fashion-операторы и некоторые заведения общепита с устаревшими концепциями. Крупные продуктовые ритейлеры продолжили развивать новые малые форматы экспресс-супермаркетов с концепцией «магазин у дома» площадью от 150 до 300 кв.м. Среди открытых первого квартала можно отметить появление на Земляном Валу супермаркета сети «Бахетле».

Наблюдается активная экспансия хозяйственных магазинов с товарами для дома и сада, «дрогери»-магазинов – нон-фуд магазинов европейского формата, где продаются бытовая химия, косметика, а также безрецептурные препараты, отмечает Екатерина Подлесных. Также она обращает внимание на то, что модный тренд вести спортивный образ жизни стимулировал спрос спортивных брендов к размещению флагманских магазинов на центральных улицах. На Кузнецком Мосту ранее уже открылись «КМ 20», флагман Adidas Originals, а в марте начал работу один из самых больших флагманских магазинов международного бренда Nike.

По итогам I квартала замечено существенное снижение незанятых площадей на улице Никольская – с 20% в конце прошлого года до 7% к концу марта. Вакансия квадратных метров на Арбате приблизилась к нулю, также минимальная доля незанятых площадей сейчас на Мясницкой – всего 3%. Наибольшее количество свободных квадратных метров среди основных торговых коридоров Москвы отмечается в Столешниковом переулке, где пустуют 17% помещений. И здесь же самые высокие ставки аренды, которые достигают 280 тыс. рублей за кв. м в год. Для сравнения: на Мясницкой ставки составляют от 51 тыс. рублей до 100 тыс. рублей за кв. м в год.

17%
помещений

**пустует сейчас
в Столешниковом
переулке. На
Никольской
свободны
только 7%,
на Мясницкой –
3%. На Арбате
незанятых
площадей
практически
нет**

На улицах Новый Арбат и Тверская, где ранее была проведена реконструкция, вакантность сократилась за счет того, что большую часть свободных площадей заняли предприятия общепита и продуктовые магазины. Екатерина Подлесных считает, что новый спрос и дальше будут формировать именно такие арендаторы, а также прогнозирует, что в стрит-ритейл продолжат выходить те, кто раньше располагался преимущественно в торговых центрах. По словам эксперта, на сегмент окажет заметное влияние предстоящая летняя реконструкция улиц. «Сначала это доставит временные неудобства для арендаторов, пешеходов и автомобилистов, а после приведет к увеличению спроса со стороны арендаторов, ориентирующихся на пешеходные потоки», – отмечает аналитик.

Лобби старых складов

Аналитики, специализирующиеся на складской недвижимости, с осторожностью делятся оптимистичными результатами. По итогам I квартала они отмечают возросшую активность у потенциальных арендаторов и по-

купателей. «Стабильный курс рубля и положительные сигналы во внешней политике позволили компаниям увереннее строить среднесрочные планы развития на перспективу трех-пяти лет», – комментирует Максим Загоруйко, директор по складской и индустриальной недвижимости, земле компании Knight Frank. Он отмечает, что у многих арендаторов подходят к концу арендные договоры, заключенные в 2012–2014 годах, и в связи с этим появляется потребность в смене или покупке современного склада. «Крупные потребители, выжидавшие в 2016 году падения ставок, убедились, что сейчас рынок находится на историческом минимуме, поэтому они также стремятся решить свои бизнес-задачи в выгодный момент», – говорит Максим Загоруйко. По его словам, возросшая активность наблюдается и среди крупных инвестиционных игроков.

Ввод новых проектов по-прежнему минимальный: в Подмосковье свободно реализуются только три новых крупных объекта – логистический комплекс «Борисовский» (120 тыс. кв. м), а также логистические парки «Внуково 2» (60 тыс. кв. м) и «Север 2» (60 тыс. кв. м).

Низкие ставки на уровне 3600–3800 рублей за кв. м в год без учета операционных платежей и НДС, а также высокая стоимость привлечения заемных денег пока не позволяют девелоперам начинать новые проекты, отмечает Максим Загоруйко. Большинство крупных проектов по-прежнему реализуется по схеме build-to-suit, то есть под конкретного арендатора.

Несмотря на крайне малые объемы «свободного» строительства, в складах довольно высока доля свободных площадей – около 11–12%. По словам Вячеслава Холопова, руководителя отдела складских и индустриальных помещений JLL, на рынок оказывает давление большая доля устаревших объектов. Около четверти складов в московском регионе – старше восьми лет, при этом только часть владельцев решает вкладываться в реконструкцию, а остальные сдают склад в текущем состоянии, снижая ставки. Эти нереконструируемые активы оказывают давление на среднюю ставку аренды, в том числе и в новых объектах, потому что у старых есть очевидное преимущество: они успели занять хорошие места. ■



Год в режиме стабильности

Финансовая система России работает без кризисов, но до ее нормализации еще далеко

Текст: **Василиса Баранова**, младший аналитик группы исследований и прогнозирования АКРА

В 2016 году экономика России почти преодолела рецессию: темп падения реального ВВП составил 0,2%. В 2017 году мы ожидаем уже роста на 0,5%. Но это совсем не означает, что финансовая система России также вышла из кризиса. Мы привыкли мерить финансовую стабильность российской экономики волатильностью нефтяных цен или курсом рубля. Эти показатели действительно в последние годы стали самыми важными для устойчивости финансовой системы России, но все же они отражают только часть экономических явлений. Индекс ACRA FSI – это возможность говорить о состоянии финансовой системы в целом. Включение широкого спектра финансовых и экономических показателей

позволяет учитывать максимальное количество потенциальных источников возникновения нового финансового стресса. Это комплексная оценка, которая может быть полезна и инвесторам, и исследователям, и обычным гражданам.

Был ли кризис 2014–2015 гг. более или менее стрессовым, чем кризис 2008–2009 гг.? Среднее значение Индекса за первый кризис составило 4,4 п., а его продолжительность – 208 дней, в то время как во второй – 2,9 п. и 137 дней. Второй кризис был очевидно легче.

Уже более года финансовая система России функционирует в режиме стабильности: последний раз ACRA FSI превышал отметку 2,5 п. 24 апреля 2015 года. В начале 2016 года, после па-

дения цены нефти ниже 28 долл./барр., Индекс приблизился к этой границе, достигнув значения 2,3 п., но так ее и не перешел.

Уровень стресса в финансовой системе России до сих пор превышает докризисный 2010–2013 гг. За первый квартал 2017 года среднее значение Индекса равно 0,86 п., в то время как за 2010–2013 гг. оно было около 0,65 п. За счет относительно повышенного уровня одного из проявлений стресса – недостатка информации о действиях и ожиданиях других инвесторов – стабильность финансовой системы пока не может достичь докризисного состояния, хоть и близка к нему.

В феврале этого года Индекс в среднем достиг своих докризисных

значений, но этот положительный тренд прервался 8 марта после публикации Министерством энергетики США статистики о запасах нефти в стране. После этого произошло резкое падение цен на нефть на 5 п. п., что привело к сильному изменению ACRA FSI – он вырос на значимые 0,3 п., впервые с начала февраля перешагнув отметку 1 п. Это стало самым стрессовым событием с начала этого года.

Будущую динамику Индекса предсказать сложно, особенно непосто понять, какие политические события могут вылиться в кризис. Тем не менее влияние экономических факторов является более предсказуемым, и мы выделяем некоторые из них, которые могут привести к увеличению финансовой нестабильности в России в будущем.

Традиционно негативные шоки нефтяного рынка транслируются на российскую финансовую систему, уменьшая ее стабильность. Среди потенциально стрессовых событий для нефтяного сектора изменение данных о нефтяных резервах США, отсутствие продолжения договоренностей стран ОПЕК о последующем снижении производства нефти. Начало публикации данных о запасах нефти Саудовской Аравией, которые до начала IPO Saudi Aramco остаются секретными, тоже может повлечь за собой финансовую нестабильность, если фактические запасы окажутся сильно выше или ниже ожиданий участников рынка. Однако влияние последнего фактора, скорее всего, будет краткосрочным.

Еще один возможный источник нестабильности – рост уровня просрочки по банковским кредитам

(вследствие осложнения осуществления инвестиций). В случае неожиданного экзогенного шока это будет повышать вероятность перехода экономики в режим финансового кризиса, однако сама по себе просрочка не способна его вызвать. Рост просрочки является следствием продолжающейся подстройки экономики к новой структуре платежного баланса, которая привела к снижению реальных доходов населения, и рецессии и сопровождалась ростом импортных цен. Кредитное качество большинства заемщиков остается пониженным, а по некоторым группам заемщиков снижается. По оценке АКРА, в 2017 году доля проблемных кредитов по сравнению с прошлым годом упадет (с 15% до менее 14%), но по-прежнему будет на достаточно высоком уровне. По нашему прогнозу качество активов банков останется ключевым риском на горизонте следующих 3–4 лет.

Сам по себе структурный профицит банковской ликвидности также может повысить вероятность перехода в режим нестабильности в случае возникновения внешних шоков и при отсутствии ответных действий Банка России. Тем не менее регулятор пока старается создать достаточные стимулы для вложений в свои безрисковые инструменты с помощью жесткой денежно-кредитной политики, которая ведет к положительным реальным краткосрочным процентным ставкам. Мы ожидаем, что эта политика, которая снижает вероятность возникновения нового финансового кризиса, будет продолжаться ближайшие несколько лет. ■

Что такое ACRA FSI?

Индекс финансового стресса АКРА (ACRA FSI) показывает, насколько близка финансовая система России к состоянию кризиса, как далека она сейчас от докризисного периода, или сравнить, был ли более стрессовым кризис 2008–2009 гг. по сравнению с 2014–2015 гг. Индекс обновляется ежедневно в 17.00 по московскому времени и публикуется на сайте АКРА: acra-ratings.ru/research/index. Сейчас он нормирован таким образом, что его значения варьируются от 0 до 10, но могут и выйти за пределы этих рамок в будущем. За 1 принято значение Индекса на 11 января 2006 года. Максимальное значение было зафиксировано 28 января 2009 года, что говорит о максимальном стрессе в российской финансовой системе за весь наблюдаемый период. Значения выше 2,5 п. мы считаем финансовым кризисом.

Для расчета ACRA FSI используются как экономические (инфляция, курс, цены на нефть и т. д.), так и финансовые (ставки по корпоративным облигациям, ставки денежного рынка, волатильность фондового рынка и т. д.) показатели, увеличение или уменьшение которых говорит о росте одного или нескольких проявлений финансового стресса. При определении кризиса выделяется пять проявлений финансового стресса:

- неопределенность относительно фундаментальных цен финансовых активов или биржевых товаров;
- недостаток информации о мотивах и текущем состоянии других участников рынков;
- асимметрия информации о качестве активов (продавец знает больше) или заемщиков (заемщик более осведомлен);
- «бегство в качество»: предпочтение менее доходных и менее рискованных инвестиций;
- «бегство в ликвидность»: предпочтение более ликвидных активов.

Индекс финансового стресса АКРА



Источник: АКРА.

Центробанк критику не любит

АРБ пришлось оправдываться за свои слова

Текст: Алексей Михайлов

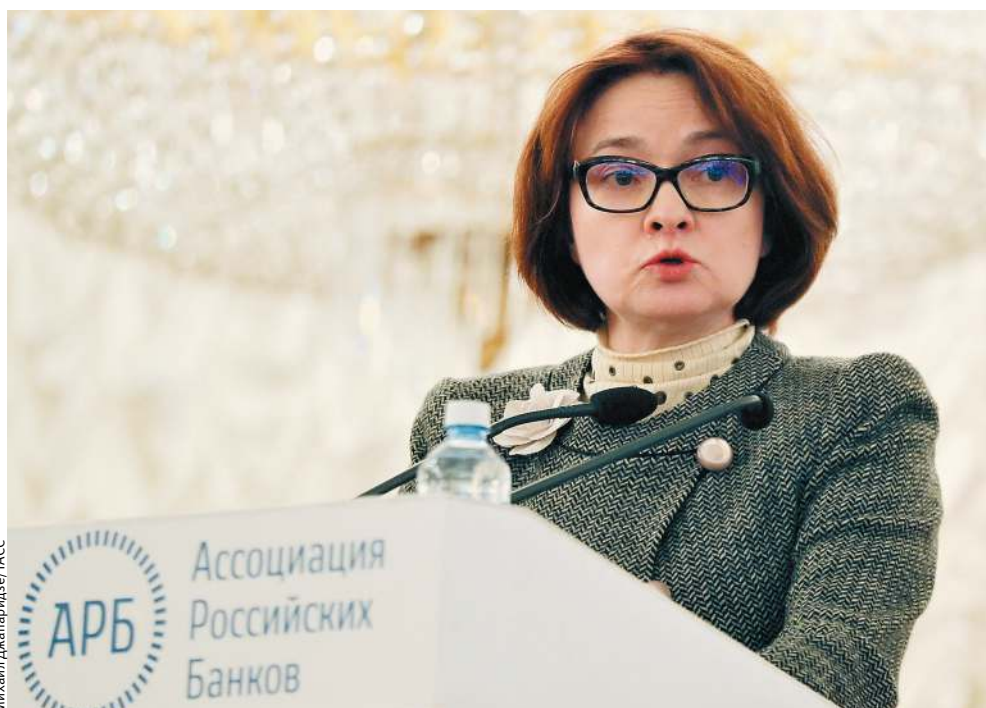
Казалось бы, что естественнее, чем Ассоциация российских банков (АРБ), вступающая за своих членов (почти 500 организаций)? Но это значит критиковать политику Центрального банка РФ. Да еще в такой неудачный момент – только что глава ЦБ Эльвира Набиуллина выдвинута президентом на тот же пост на новый срок, и ей вскоре предстоит голосование в Госдуме. На критику ЦБ в этот раз реагировал гораздо острее, чем раньше.

Отзывать – не отзывать

Позиция АРБ достаточно хорошо известна и транслируется из съезда в съезд: ЦБ надо больше заниматься вопросами экономического роста, а не только сокращением инфляции. Политика сокращения числа банков вызывает возражения, АРБ предлагает шире использовать санацию банков, а не отзыв лицензий. Обычно АРБ формулировала свои предложения достаточно мягко. И на них никто не обращал внимания. Теперь обратили.

В этот раз АРБ сконцентрировала свое внимание на вопросах конкуренции в банковской сфере, назвав свой доклад «Развитие, а не стагнация. Конкуренция – главный рычаг экономического роста». И позволила себе немного более резкие, чем обычно, замечания в адрес ЦБР. То ли поэтому, то ли из-за предстоящего голосования в Госдуме по кандидатуре Набиуллиной, но в этот раз АРБ получила жесткий отпор.

Первым начал публичную атаку на позицию АРБ Альфа-банк: «Стилизация доклада, содержащая обвинения Центрального банка РФ в цинизме, фаворитизме, работе в режиме



Михаил Джапаридзе/ТАСС

Выступая на съезде АРБ, глава Банка России Эльвира Набиуллина заявила о готовности «довести процесс очистки» банковской системы до конца в ближайшие 2–3 года

«военных операций», умышленном сокращении числа банков, использовании иезуитских формулировок, подрыве устойчивости банковской системы, а также подавлении конкуренции противоречит духу конструктивного, взаимодействия и сотрудничества, который сложился между органом регулирования в лице Банка России и здоровой частью национальной банковской системы». И приостановил свое членство в организации. Справедливости ради, столь резких слов в докладе АРБ, конечно, не было, разве что намеки... АРБ назвала обвинения необоснованными: «Поста-

новка острых актуальных вопросов никогда не воспринималась ни Центральным банком, ни другими нашими партнерами как неприемлемое поведение».

Затем, уже на съезде, Эльвира Набиуллина из всего спектра позиций АРБ выделила одну – по сокращению числа банков – и наехала на АРБ просто «катком»: «Мне очень странно, что АРБ постоянно призывает Банк России не отзывать лицензии. На наш взгляд, это в корне противоречит интересам добросовестных банков... АРБ, хотя и говорит о важности развития конкуренции, тем не менее не выражает

нетерпимости к фальсификации отчетности, к мошенничеству, к любым нарушениям закона, не осуждает «схемные» операции и не предпринимает попытки выработать стандарты добросовестного поведения. И более того, от нас требует закрывать глаза на проблемы в банках, а именно это скрывается под постоянно повторяемым требованием АРБ к нам «не отзываться так много лицензий». Далее Набиуллина предостерегла АРБ, чтобы та не стала «адвокатом плохих банков». Столь же жестко раскритиковал доклад АРБ глава ВТБ Андрей Костин. Он привел выдержку из доклада, где говорится, что многие решения в ЦБ принимают кулуарно, по подсказке узкой группы лиц «с доступом в кабинеты», и тут же обратился к главе АРБ Тосуняну: «Вы меня имели в виду, Гарегин Ашотович, в этой фразе?» Призвав АРБ не противопоставлять «банки крупные и некрупные, государственные и негосударственные», Костин, однако, заявил, что приостанавливать свое членство в ассоциации ВТБ не собирается.

Сколько банков нам надо?

В Германии на 100 тыс. человек приходится 2,1 банка. В США – 1,6. В Италии – 1. А вот в России – всего 0,39. Меньше только в миллиардном Китае – 0,3. У нас уже недостаточно банков, считает АРБ. И ее первая рекомендация по развитию конкуренции – «своевременно применять альтернативные отзыву лицензии проблемного банка решения: директивное изменение стратегии работы, смену руководства, дробление активов и обязательств, санацию/продажу банка заинтересованному инвестору».

Это не устраивает ЦБ. Набиуллина: «Мы абсолютно точно намерены довести процесс очистки (банковской системы. – «Профиль») до конца в ближайшие годы, для себя мы оцениваем этот срок в 2–3 года».

На 1 февраля 2017 года число действующих кредитных организаций в стране – 619. Темп отзыва лицензий в последние два года – свыше 100 штук в год. Таким образом за 2–3 года банковская система страны может сократиться еще вдвое.

Уже сейчас очевидны признаки сокращения банковской конкуренции. Только за 2 последних года (с 1 января 2015-го по 1 февраля 2017-го) доля активов топ-20 банков выросла с 75,1%

до 78,1%, а банков за пределами топ-200 упала с 3,5% до 2% (статистика ЦБР). Чем дальше, тем заметнее будет этот процесс. При отзыве лицензий страдают прежде всего «безвиновноватые», как сказал глава АРБ Гарегин Тосунян: клиенты банков-юрлица. Ведь их средства на счетах в банках никак не гарантированы (в отличие от средств населения). Даже министр финансов Антон Силуанов на съезде пожаловался, что в банках с отозванной лицензией застряло более 100 млрд руб. бюджетных средств. Наконец, «нематериальный ущерб в виде подрыва доверия к финансовым институтам, государственной политике в конечном итоге намного более зна-

0,39
банка

на 100 тыс.
человек
приходится
в России. Для
сравнения:
в Италии – 1.
В США – 1,6.
В Германии –
2,1 банка

чим, чем прямые денежные потери», – пишет в своем докладе АРБ.

Но Набиуллина резко отмечает все эти доводы: хотя за 4 последних года отозвана треть всех банковских лицензий, это коснулось лишь 4,3% активов банковской системы, поэтому никакого влияния на недостаток конкуренции этот процесс иметь не может. И вообще ЦБ всегда за конкуренцию.

Кто ответит за ВВП

Несмотря на все разговоры, у ЦБ сегодня одна цель – 4% инфляции к концу 2017 года. АРБ предлагает расширить систему таргетов и ставить цели в отношении квартальных абсолютных

значений ВВП в номинальных ценах. Набиуллина не стала даже замечать таких предложений. С ее точки зрения, и так все хорошо.

Глава ЦБ объявила о начале нового экономического цикла: спад в экономике закончился, ряд отраслей растет опережающими темпами, реальные заработные платы начали расти, есть признаки оживления спроса. Банковская система восстановилась после шоков 2014–2015 годов – об этом говорят и данные по прибыли, рентабельности, запасу капитала, и другие. Запас капитала у банков – 1,8 трлн руб., его достаточность – 13% (при минимуме 8%). «У банков есть все возможности развивать бизнес, наращивать кредитование», – считает Набиуллина.

Удивительно, что глава ЦБ предпочитает не замечать другого. Например, сокращения активов за прошлый год почти на 3 трлн руб. и падения кредитования реальной экономики на ту же сумму. Только за прошлый год кредиты нефинансовому сектору и населению сократились с 52,8% к ВВП до 47,7% – более чем на 5 процентных пунктов. Людей банки еще кредитуют, но вот предприятия – нет (падение тут 9,5% за год).

Итоги съезда

В банковской сфере сложилась сегодня вполне типичная посткризисная ситуация, описываемая в экономической науке простой поговоркой: «Можно подвести лошадь к воде, но нельзя заставить ее пить». ЦБ считает, что все в порядке и банки могут увеличивать кредитование. Да, банки имеют для этого капитал. Но не хотят кредитовать экономику. Не потому, что они злые или вредные, это просто им невыгодно. Боятся нарастания убытков.

ЦБ излучает оптимизм, банкиры проявляют осторожность. ЦБ не хочет слышать о проблемах, банкиры опасаются верить уже много раз не сбывшимся радужным прогнозам. Ведь в случае провала чиновники просто дадут новые прогнозы, а банкиры «попадут на деньги». С явным трудом Набиуллина выслушала на съезде доклад Тосуняна. Потом послушала Силуанова и критиковавшего Тосуняна Андрея Костина. А потом начальство покинуло съезд АРБ, предоставив банкирам самим разбираться в своих проблемах. У него, начальства, все хорошо, и оно не хочет портить себе настроение. ■

200 крупнейших российских банков по размеру собственного капитала на 1 марта 2017 года

Место	Место по активам	Банк	Город	Капитал (тыс. руб.)	Достаточность капитала (расч. показатель), %	Рентабельность капитала (расч. показатель) ROE, %	Уставный капитал (тыс. руб.)
1	1	СБЕРБАНК РОССИИ	Москва	3 264 246 510	14,50	19,23	67 760 844
2	2	ВТБ	Санкт-Петербург	1 040 432 244	10,87	3,92	651 033 884
3	3	ГАЗПРОМБАНК	Москва	682 449 226	13,42	8,67	190 234 277
4	5	РОССЕЛЬХОЗБАНК	Москва	386 493 412	13,16	1,71	334 848 000
5	7	АЛЬФА-БАНК	Москва	354 313 864	15,10	-18,87	59 587 623
6	4	ВТБ 24	Москва	304 399 592	9,46	17,25	113 382 854
7	6	ФК ОТКРЫТИЕ	Москва	266 279 271	9,47	2,79	11 018 489
8	11	ЮНИКРЕДИТ БАНК	Москва	176 673 434	15,11	22,71	40 438 324
9	9	ПРОМСВЯЗЬБАНК	Москва	146 260 355	11,10	2,11	14 845 140
10	10	МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК	Москва	141 354 217	10,86	14,49	23 879 710
11	13	РАЙФФАЙЗЕНБАНК	Москва	139 215 138	16,81	20,62	36 711 260
12	14	РОСБАНК	Москва	118 656 507	14,68	7,34	15 514 019
13	22	ВСЕРОССИЙСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ	Москва	117 828 954	32,35	6,79	10 844 550
14	12	БИНБАНК	Москва	95 115 734	8,39	-11,42	16 949 913
15	15	РОССИЯ	Санкт-Петербург	71 671 596	9,06	6,18	547 312
16	20	АК БАРС	Казань	68 020 246	15,07	1,00	38 015 396
17	17	БАНК «САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»	Санкт-Петербург	66 997 624	11,70	3,98	459 654
18	16	БМ-БАНК	Москва	65 682 143	9,73	23,00	14 666 758
19	19	СИТИБАНК	Москва	57 274 630	12,54	23,28	1 000 000
20	18	СОВКОМБАНК	Кострома	53 995 462	9,68	22,64	1 715 594
21	35	ХКФ БАНК	Москва	52 305 071	23,12	16,23	4 173 000
22	8	НАЦИОНАЛЬНЫЙ КЛИРИНГОВЫЙ ЦЕНТР	Москва	48 907 013	2,11	25,17	16 670 000
23	27	ЮГРА	Москва	47 251 475	15,67	-10,94	12 970 000
24	34	НОРДЕА БАНК	Москва	45 697 911	19,98	18,38	1 010 900
25	36	ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ)	Москва	44 306 556	19,73	-0,53	10 000 010
26	26	БАНКОВСКАЯ ГРУППА ЗЕНИТ	Москва	41 712 233	13,31	-3,78	21 241 485
27	33	НОВИКОМБАНК	Москва	37 499 622	15,47	21,48	10 013 381
28	28	СВЯЗЬ-БАНК	Москва	37 139 525	12,84	3,69	45 002 810
29	24	РОССИЙСКИЙ КАПИТАЛ	Москва	34 616 575	10,30	-15,36	27 639 132
30	41	РОСЕВРОБАНК	Москва	31 405 831	17,14	27,47	288 354
31	29	АБСОЛЮТ БАНК	Москва	31 193 535	11,26	0,58	4 185 949
32	30	ВОСТОЧНЫЙ	Благовещенск	30 477 000	11,33	-59,13	7 896 025
33	40	ТИНЬКОФФ БАНК	Москва	30 239 546	15,76	62,84	6 772 000
34	60	ФОНДСЕРВИСБАНК	Москва	29 975 363	29,29	-1,62	10 000
35	23	СЕВЕРНЫЙ МОРСКОЙ ПУТЬ	Москва	29 596 928	8,75	2,22	12 422 661
36	31	МОСКОВСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ БАНК	Москва	29 335 678	11,27	-0,35	2 195 085
37	32	ВОЗРОЖДЕНИЕ	Москва	28 850 831	11,77	26,81	250 432
38	49	ОТП БАНК	Москва	27 025 714	19,25	9,62	2 797 888
39	25	УРАЛЬСКИЙ БАНК РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ	Екатеринбург	26 242 408	7,98	-1,07	3 004 363
40	69	ЦЕНТРОКРЕДИТ	Москва	25 332 907	32,61	22,06	6 695 905
41	54	МСП БАНК	Москва	25 166 077	20,30	-27,50	19 240 000
42	37	ТРАНСКАПИТАЛБАНК	Москва	24 861 506	11,62	7,98	2 195 259
43	72	РОСЭКСИМБАНК	Москва	22 367 300	31,48	8,18	20 751 000
44	47	РОСГОССТРАХ БАНК	Москва	21 618 684	15,34	-0,19	2 077 433
45	53	АВЕРС	Казань	21 597 654	17,35	10,95	15 100 000
46	64	РОССИЙСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК	Симферополь	21 387 050	25,36	16,30	17 650 972

Место	Место по активам	Банк	Город	Капитал (тыс. руб.)	Достаточность капитала (расч. показатель), %	Рентабельность капитала (расч. показатель) ROE, %	Уставный капитал (тыс. руб.)
47	73	МЕТКОМБАНК	Каменск-Уральский	21 084 380	30,73	26,22	16 000 000
48	52	КРЕДИТ ЕВРОПА БАНК	Москва	20 706 391	16,60	10,40	8 334 900
49	56	СЕТЕЛЕМ БАНК	Москва	20 239 168	18,34	-26,16	8 700 000
50	57	РУСФИНАНС БАНК	Самара	19 777 274	18,61	7,66	12 016 960
51	45	МТС-БАНК	Москва	19 324 453	12,46	26,71	10 404 390
52	46	АВАНГАРД	Москва	19 260 083	13,60	1,69	807 000
53	38	ГЛОБЭКС	Москва	18 949 185	9,59	-11,14	22 454 258
54	66	ДОЙЧЕ БАНК	Москва	15 221 464	18,73	22,31	1 237 450
55	44	ДЕЛЬТАКРЕДИТ	Москва	15 030 133	9,32	6,74	2 587 000
56	51	СКБ-БАНК	Екатеринбург	14 997 442	11,19	-2,52	2 421 781
57	62	ТАВРИЧЕСКИЙ	Санкт-Петербург	14 917 271	15,82	-10,67	100 000
58	95	СУМИТОМО МИЦУИ РУС БАНК	Москва	14 676 408	32,49	6,10	6 400 000
59	150	БАНК КРЕДИТ СВИСС (МОСКВА)	Москва	14 394 762	79,45	16,12	460 000
60	55	ЗАПСИБКОМБАНК	Тюмень	14 039 221	12,20	12,82	1 207 000
61	70	БНП ПАРИБА БАНК	Москва	13 773 261	18,06	4,15	5 798 193
62	48	ПОЧТА БАНК	Москва	13 408 206	9,55	26,76	310 146
63	71	ЭЙЧ-ЭС-БИ-СИ БАНК (РР)	Москва	13 322 619	17,81	18,89	6 888 000
64	74	ЭКСПОБАНК	Москва	13 312 965	20,03	10,54	3 537 460
65	59	РЕНЕССАНС КРЕДИТ	Москва	12 882 219	12,29	36,07	1 101 000
66	111	ФОЛЬКСВАГЕН БАНК РУС	Москва	12 852 880	41,69	-0,81	880 000
67	78	БАНК ИНТЕЗА	Москва	12 816 499	21,13	2,48	10 820 181
68	100	ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК	Москва	12 672 695	31,15	6,36	1 638 252
69	65	ЛОКО-БАНК	Москва	12 629 439	15,05	16,37	1 688 594
70	102	КОММЕРЦБАНК (ЕВРАЗИЯ)	Москва	12 415 273	32,24	14,64	2 155 600
71	21	РУССКИЙ СТАНДАРТ	Москва	12 371 024	2,98	97,71	1 396 333
72	92	МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАНК САНКТ-ПЕТЕРБУРГА	Санкт-Петербург	11 900 023	25,52	-5,89	1 616 026
73	50	АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКИЙ БАНК	Благовещенск	11 889 498	8,63	-14,67	577 392
74	80	КРЕДИ АГРИКОЛЬ КИБ	Санкт-Петербург	11 878 399	20,58	0,85	2 883 000
75	68	СОЮЗ	Москва	11 526 323	14,64	15,03	5 215 970
76	61	ЦЕНТР-ИНВЕСТ	Ростов-на-Дону	11 171 139	11,39	0,21	933 568
77	85	ТОЙОТА БАНК	Москва	10 227 363	19,63	13,45	5 440 000
78	77	МЕТАЛЛИНВЕСТБАНК	Москва	10 037 573	15,65	19,29	1 140 000
79	123	МБА-МОСКВА	Москва	9 873 909	35,32	256,07	4 091 783
80	112	НАЦИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ	Москва	9 825 304	32,02	7,32	3 035 000
81	81	РОСЭНЕРГОБАНК	Москва	9 566 442	16,87	2,73	1 230 000
82	67	КУБАНЬ КРЕДИТ	Краснодар	9 076 134	11,50	18,02	246 500
83	43	СУРГУТНЕФТЕГАЗБАНК	Сургут	8 992 043	5,15	19,30	2 927 000
84	94	АЙСИБИСИ БАНК	Москва	8 788 861	19,35	7,53	2 309 500
85	75	РН БАНК	Москва	8 757 585	13,42	15,00	3 269 000
86	101	БАНК БФА	Санкт-Петербург	8 351 112	21,13	29,12	2 177 100
87	122	МОСКОВСКОЕ ИПОТЕЧНОЕ АГЕНТСТВО	Москва	8 012 675	28,57	4,34	5 442 288
88	90	ЧЕЛИНДБАНК	Челябинск	7 762 244	16,55	23,82	808 575
89	63	ФИНСЕРВИС	Москва	7 694 615	8,83	13,37	2 500 000
90	79	ОФК БАНК	Москва	7 618 647	12,89	27,87	1 736 409
91	88	ЧЕЛЯБИНВЕСТБАНК	Челябинск	7 350 149	15,22	25,81	2 001 000
92	147	ДЖЕЙ ЭНД ТИ БАНК	Москва	7 228 175	37,40	5,75	6 355 000
93	87	МЕЖТОПЭНЕРГОБАНК	Москва	7 158 731	14,76	-24,80	3 729 958
94	76	МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ КЛУБ	Москва	7 003 600	10,87	-5,52	2 779 795
95	115	ИНТЕРПРОМБАНК	Москва	6 849 031	23,23	-28,34	649 260
96	42	ЭКСПРЕСС-ВОЛГА	Кострома	6 684 041	3,80	129,19	50 000
97	83	СДМ-БАНК	Москва	6 679 987	12,26	19,20	355 410
98	106	НС БАНК	Москва	6 564 129	19,47	0,58	1 760 000

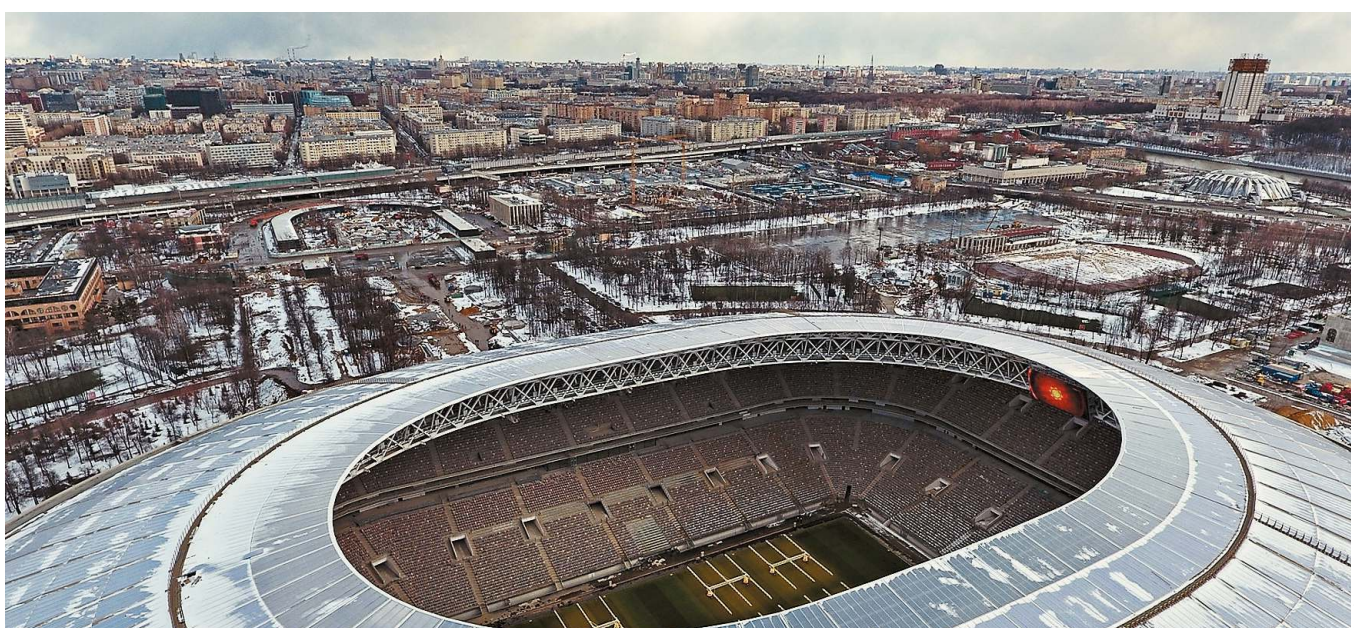
Место	Место по активам	Банк	Город	Капитал (тыс. руб.)	Достаточность капитала (расч. показатель), %	Рентабельность капитала (расч. показатель) ROE, %	Уставный капитал (тыс. руб.)
99	125	ТАТСОЦБАНК	Казань	6 557 622	25,40	18,64	4 000 000
100	120	ОБЪЕДИНЕННЫЙ КАПИТАЛ	Санкт-Петербург	6 346 296	21,84	10,87	764 000
101	99	САРОВБИЗНЕСБАНК	Саров	6 345 200	15,46	18,00	1 257 994
102	105	БЭНК ОФ ЧАЙНА	Москва	6 156 173	18,24	7,09	3 435 000
103	183	РУСЬУНИВЕРСАЛБАНК	Москва	6 091 491	51,27	23,48	2 200 000
104	165	НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ БАНК	Москва	6 051 474	40,61	-3,88	1 695 846
105	93	ФОРА-БАНК	Москва	5 909 293	12,68	12,84	2 750 696
106	146	МОСКОММЕРЦБАНК	Москва	5 894 608	29,61	-22,76	2 843 600
107	84	ББР БАНК	Москва	5 840 407	10,96	40,32	450 000
108	109	ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ БАНК	Владивосток	5 812 327	18,69	17,03	114 895
109	171	НАТИКСИС БАНК	Москва	5 782 561	39,90	12,81	1 116 180
110	96	ИНТЕРПРОГРЕССБАНК	Москва	5 645 139	12,63	30,22	1 133 338
111	89	ПРИМСОЦБАНК	Владивосток	5 644 749	11,82	18,31	203 200
112	98	МИР БИЗНЕС БАНК	Москва	5 606 022	13,39	13,86	1 108 000
113	130	ЧАЙНА КОНСТРАКШН БАНК	Москва	5 450 948	23,12	9,09	4 200 000
114	162	РАСЧЕТНО-КРЕДИТНЫЙ БАНК	Москва	5 435 450	35,53	11,48	2 000 000
115	192	ИШБАНК	Москва	5 313 913	48,68	-1,27	4 763 048
116	121	КРЕДИТ УРАЛ БАНК	Орск	5 111 618	17,84	13,17	908 000
117	91	ЛЕВОБЕРЕЖНЫЙ	Новосибирск	5 017 999	10,70	41,42	350 250
118	136	ЭНЕРГОТРАНСБАНК	Калининград	4 945 045	21,96	28,43	1 233 333
119	86	ОБРАЗОВАНИЕ	Москва	4 874 179	9,68	11,87	1 800 000
120	140	МЕРСЕДЕС-БЕНЦ БАНК РУС	Москва	4 783 677	22,57	18,70	1 750 142
121	124	АКТИВКАПИТАЛ БАНК	Самара	4 748 339	17,48	-42,93	2 804 000
122	108	КОЛЬЦО УРАЛА	Екатеринбург	4 741 402	14,54	13,53	2 000 000
123	117	ГАЗБАНК	Самара	4 726 846	16,07	1,13	1 998 176
124	134	ДАНСКЕ БАНК	Санкт-Петербург	4 559 767	20,06	8,09	2 748 000
125	119	РУССКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАНК	Москва	4 391 143	15,08	-85,19	2 112 000
126	127	АКИБАНК	Набережные Челны	4 248 001	17,06	2,52	3 200 296
127	216	Ю БИ ЭС БАНК	Москва	4 210 391	49,92	-20,79	3 450 000
128	169	ДЕНИЗБАНК МОСКВА	Москва	4 135 249	28,14	0,11	1 128 609
129	128	БМВ БАНК	Москва	4 109 260	16,55	12,88	895 000
130	161	ОБЪЕДИНЕННЫЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК	Ярославль	4 102 905	26,50	33,38	555 651
131	135	ЭНЕРГОБАНК	Казань	4 100 466	18,08	4,28	2 137 400
132	205	СКИБ	Кострома	3 886 405	40,85	54,31	1 594 078
133	269	БАНК ПСА ФИНАНС РУС	Москва	3 861 095	68,43	38,99	1 900 000
134	131	СЭБ БАНК	Санкт-Петербург	3 856 311	16,66	2,74	2 392 000
135	153	ДЕРЖАВА	Москва	3 739 746	22,22	1,19	500 032
136	143	НБД-БАНК	Нижний Новгород	3 683 533	18,29	20,87	101 600
137	110	АЛМАЗЭРГИЗБАНК	Якутск	3 606 217	11,61	-59,94	2 308 084
138	166	НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИНВЕСТИЦИОННО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ	Москва	3 572 060	24,04	4,17	921 300
139	103	ПЛЮС БАНК	Москва	3 542 617	9,56	7,44	450 858
140	58	БАЛТИЙСКИЙ БАНК	Санкт-Петербург	3 500 649	3,31	-16,20	10 000
141	151	АЛЕФ-БАНК	Москва	3 422 473	19,71	5,20	1 525 817
142	148	ТОЛЬЯТТИХИМБАНК	Тольятти	3 390 202	18,35	7,37	242 000
143	289	ГОРБАНК	Санкт-Петербург	3 344 992	72,23	5,47	1 000 000
144	97	БАНК СГБ	Благовещенск	3 314 283	7,51	17,59	661 215
145	168	ФОРШТАДТ	Оренбург	3 308 575	22,42	6,01	1 610 000
146	116	АРЕСБАНК	Москва	3 304 157	11,23	40,81	600 000
147	107	БЫСТРОБАНК	Ижевск	3 284 146	9,75	20,56	247 122
148	138	КУРСКПРОМБАНК	Курск	3 270 224	14,92	9,47	82 543
149	209	АВТОТОРГБАНК	Москва	3 243 742	35,01	47,64	1 000 000
150	219	ЯПЫ КРЕДИ БАНК МОСКВА	Москва	3 236 055	38,85	17,91	478 272

Место	Место по активам	Банк	Город	Капитал (тыс. руб.)	Достаточность капитала (расч. показатель), %	Рентабельность капитала (расч. показатель) ROE, %	Уставный капитал (тыс. руб.)
151	144	СОБИНБАНК	Москва	3 179 909	15,82	-1,82	2 849 000
152	227	ГОЛДМАН САКС БАНК	Москва	3 150 775	40,14	-2,19	1 450 000
153	194	КИВИ БАНК	Москва	3 074 804	28,51	176,71	295 000
154	82	БКС - ИНВЕСТИЦИОННЫЙ БАНК	Новосибирск	2 994 706	5,38	0,21	1 558 500
155	156	РАЗВИТИЕ-СТОЛИЦА	Москва	2 964 406	18,44	7,24	1 500 000
156	223	СЕВЕРО-ВОСТОЧНЫЙ АЛЪЯНС	Москва	2 955 698	36,58	39,56	1 035 316
157	104	БИНБАНК КРЕДИТНЫЕ КАРТЫ	Москва	2 953 546	8,10	33,35	4 917 743
158	114	ГЕНБАНК	Симферополь	2 883 848	9,77	-13,29	547 230
159	126	ЛАНТА-БАНК	Москва	2 842 194	11,26	21,47	419 100
160	113	ПРИМОРЬЕ	Владивосток	2 831 532	9,36	-19,18	250 000
161	137	АГРОПРОМКРЕДИТ	Лыткарино	2 827 462	12,62	-21,16	2 240 028
162	132	СПУРТ	Казань	2 825 468	12,30	2,31	1 000 000
163	164	НК БАНК	Москва	2 787 306	18,49	-1,58	1 650 000
164	145	ПЕТЕРБУРГСКИЙ СОЦИАЛЬНЫЙ КОМ. БАНК	Санкт-Петербург	2 750 619	13,81	20,47	725 331
165	129	УРАЛЬСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ ДОМ	Пермь	2 735 979	11,37	-46,86	2 458 800
166	185	НФК	Москва	2 714 324	22,94	15,61	2 000 000
167	189	АЛЪБА АЛЪЯНС	Москва	2 696 994	23,72	1,89	159 100
168	142	ХЛЫНОВ	Киров	2 658 983	13,17	16,54	605 000
169	178	ИНБАНК	Москва	2 567 954	19,51	8,94	1 126 790
170	163	НОРВИК БАНК	Киров	2 534 576	16,73	-44,36	1 351 479
171	208	МОДУЛЬБАНК	Кострома	2 486 454	26,60	19,87	266 379
172	139	МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК	Череповец	2 466 265	11,57	-1,72	1 021 013
173	191	УРИ БАНК	Москва	2 445 759	22,22	8,43	1 450 000
174	197	БАНК ЖИЛИЩНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ	Москва	2 370 826	22,76	-0,68	350 000
175	184	ТРОЙКА-Д БАНК	Москва	2 339 488	19,71	5,25	1 174 000
176	242	ЗИРААТ БАНК (МОСКВА)	Москва	2 322 310	34,05	7,55	1 334 808
177	252	РУСНАРБАНК	Москва	2 316 581	35,69	9,23	756 025
178	179	ГРАНД ИНВЕСТ БАНК	Москва	2 299 931	17,64	11,06	1 187 365
179	141	БАШКОМСНАББАНК	Уфа	2 295 217	11,03	31,65	921 100
180	251	КОММЕРЧЕСКИЙ ИНДО БАНК	Москва	2 290 443	35,10	16,13	1 115 267
181	265	ГУТА-БАНК	Москва	2 233 488	37,69	6,23	1 700 000
182	253	РЕСО КРЕДИТ	Москва	2 208 249	34,13	-1,49	250 000
183	158	АКЦЕПТ	Новосибирск	2 169 979	13,54	31,30	539 996
184	174	РУССКИЙ ИПОТЕЧНЫЙ БАНК	Москва	2 157 426	15,60	-62,00	726 300
185	170	ГАРАНТ-ИНВЕСТ	Москва	2 149 426	14,67	-1,89	502 563
186	157	РУБЛЕВ	Москва	2 116 785	13,17	20,12	540 000
187	155	ПОЙДЁМ!	Москва	2 116 436	13,02	51,83	4462
188	333	ЮМК БАНК	Краснодар	2 062 445	62,05	7,07	1 000 000
189	243	ГАЗТРАНСБАНК	Майкоп	2 031 986	30,57	17,98	210 000
190	344	БАНК БЦК-МОСКВА	Москва	2 017 707	66,40	7,74	1 293 680
191	167	БАНК КАЗАНИ	Казань	1 965 076	13,23	11,63	789 290
192	154	АЛЕКСАНДРОВСКИЙ	Санкт-Петербург	1 950 580	11,91	-15,24	204 097
193	360	К2 БАНК	Черкесск	1 935 283	70,57	-43,83	600 200
194	175	РОСДОРБАНК	Москва	1 888 436	13,81	13,27	1 286 091
195	403	КАПИТАЛ	Москва	1 811 591	96,32	-1,53	313 286
196	274	ЯР-БАНК	Москва	1 805 932	33,79	10,53	1 388 000
197	160	СОЛИДАРНОСТЬ (МОСКВА)	Москва	1 791 259	11,51	15,37	400 000
198	256	СЛАВЯНСКИЙ КРЕДИТ	Москва	1 788 478	28,27	-5,48	940 000
199	201	СОЛИД БАНК	Петропавловск-Камчатский	1 782 585	17,93	13,12	1 410 610
200	214	ЭКСПЕРТ БАНК	Омск	1 778 376	20,71	-30,01	1 159 965

Источник: НРА.

Самый главный стадион страны

В столице завершается реконструкция Большой спортивной арены «Лужники»



Stroi.mos.ru

К чемпионату мира по футболу 2018 года Москва подготовится вовремя и даже заранее. До начала мундиаля остается более 400 дней, а его главный объект – стадион «Лужники» – практически готов. В 2014 году «Лужники» закрылись на реконструкцию, и произошедшие за это время перемены колоссальны: теперь у арены другое назначение, вместимость, дизайн, конструктивная и технологическая «начинка». По сути, внутри исторических стен построили новый стадион, достойный принять важнейшие матчи мундиаля, а затем стать домом для сборной России.

По графику FIFA, обновление «Лужников» следует завершить летом 2017 года. Но Москве удалось завершить основные работы досрочно – к концу марта. А уже в мае специалисты проведут наладку оборудования.

29 марта ход реконструкции оценил мэр столицы Сергей Собянин. «Проведен огромный объем уникальных по сложности работ. Смонтирован свет, звук, уже реально играть в футбол. Нет

Козырек кровли «Лужников» удлинен на 11 метров, теперь никого из 81 тыс. зрителей не заляжет дождь

никаких сомнений, что «Лужники» будут сданы в срок», – заявил он по результатам осмотра. Собянин выразил уверенность, что новые «Лужники» войдут в число лучших стадионов мира. Скоро в этом смогут убедиться все желающие: мэрия планирует в мае провести День открытых дверей, чтобы москвичи и гости столицы тоже осмотрели арену.

Футбол в высоком разрешении

«Лужники» открылись в 1956 году, в 1980-м были главным стадионом московской Олимпиады, в 1999-м приняли финал футбольного Кубка УЕФА, в 2008-м – финал Лиги чемпионов. Частичные реконструкции арены прошли перед Олимпиадой и в первые постсоветские годы. Но этого было недостаточно: стадион в основном эксплуатировался как футбольный, однако по концепции был олимпийским, с полосой беговых дорожек между полем и трибунами: болельщики шутили, что без театрального би-

нокля мяч не разглядеть. Так строили в середине XX века, но постепенно футбольные «колизеи» избавились от лишних функций, и «Лужники», несмотря на внушительный вид, стали уступать мировым аренам.

Задачей реконструкции перед ЧМ-2018 стала модернизация по стандартам XXI века. Рассматривались разные проекты – вплоть до сноса и строительства «Лужников 2.0» с нуля. Но все же исторические стены, памятник архитектуры советского периода, удалось отстоять, хотя реконструкция с сохранением внешнего периметра – более трудоемкий и затратный процесс. Внутри стен уложили монолитный каркас из 116,7 тыс. кубометров бетона, а сверху смонтировали трибуны из 11,5 тыс. железобетонных конструкций. Поле углубили, сдвинув трибуны к нему вплотную, увеличили их угол наклона и надстроили второй ярус – теперь даже с последних рядов открывается отменный вид. А нижние ряды больше не зальет дождь: козырек кровли удлинен на 11 метров. Вместимость удалось даже увеличить – она составит 81 тыс. зрителей вместо прежних 78 тыс.

Поле для творчества

Другим традиционным минусом «Лужников» был газон: под крышей не приживалась натуральная трава, из-за чего матчи проводились на синтетике, вредной как для здоровья спортсменов, так и для эстетики игры. Теперь проблема решена. Под старым газоном поменяли почву, а в новый встроили сложный «пирог» из систем дренажа, обогрева и аэрации (всего 35 км труб). Натуральный газон взошел на «Лужниках» прошлой осенью, после чего был укреплен синтетическим прошивом и за зиму нарастил корневую систему до 17 см. Газон два-три раза в неделю подстригают и поливают, ночью недостаток солнца компенсируют прожекторами, а температуру корней даже зимой держат на уровне +15 градусов. Комиссия FIFA была впечатлена методами ухода: столь «умных» стадионов в мире немного.

До мелочей продуманы и подтрибунные помещения, площадь которых увеличилась по сравнению со старыми «Лужниками»: появились пояс из 100 VIP-лож («скайбоксов»), второй пресс-центр, разминочные залы для игроков. Болельщикам станет удобнее посещать арену: число основных входов увеличено с 13 до 16, расширены проходы на трибуны (со 144 до 249 метров), добавлены 44 лестницы, 40 лифтов и 16 подъемников для инвалидов коляскам. С особой тщательностью проработан вопрос безопасности: на территории спорткомплекса расположатся 6 транспортных и 7 пешеходных КПП, а за порядком проследят полторы тысячи видеокамер.

Ориентировочно стартовый матч в «Лужниках» пройдет 11 ноября, когда в гости к сборной России приедет Аргентина. На ЧМ-2018 «Лужники» примут матч-открытие, три игры группового этапа, матч 1/8 финала, полуфинал и финал.

Общая площадь реконструируемого стадиона
с учетом трибун составит

221 тыс. кв. метров.

Всего в ходе реконструкции смонтировали

около **11 500** элементов.

Территорию комплекса поделят

на **10** различных зон, включая зоны для общего доступа, прессы, гостеприимства, VIP-гостей, зоны транспортных магистралей, техническую зону и другие.

Их оборудуют

1500 камерами наружного наблюдения.

После чего будут использоваться для игр сборной, финалов Кубка и Суперкубка страны по аналогии с лондонским «Уэмбли».

Есть где разгуляться

При этом «Лужники» станут не только футбольным стадионам, но и видной городской достопримечательностью. Наверху московского «колизея» оборудована обзорная галерея, которая будет открыта для посетителей постоянно: с нее открываются виды на центр столицы, «Москва-Сити», Новодевичий монастырь, МГУ. По замыслу, она станет «зеркальной» для смотровой площадки на Воробьевых горах. Кстати, с Воробьевых гор можно будет в прямом эфире следить за матчами в «Лужниках»: 40 тыс. кв. м светодиодов превратят кровлю арены в гигантский медиаэкран, на который будут транслировать названия команд, счет матча и другую графику.

В самом же спорткомплексе подготовка к ЧМ-2018 продолжается. Для организации мундиаля необходимо построить еще 19 сооружений – тренировочные поля, кассы, аккредитационный центр и т.д. Восемь построек фактически завершены, остальные сдадут во II квартале текущего года. А к апрелю 2018-го добавят временные тентовые офисы для сотрудников FIFA, телеведущих и волонтеров. Для бесперебойной работы всех служб в «Лужниках» построили дополнительную электроподстанцию и поменяли почти 40 км коммуникаций.

Но и на этом работы не закончатся. Уже без привязки к футбольному чемпионату идет реконструкция спортивных дворцов, доставшихся в наследство от Олимпиады-80 (зала «Дружба», комплекса бассейнов), возведение ледового дворца «Кристалл», теннисного клуба, центра художественной гимнастики и других объектов и площадок. В результате москвичи смогут заниматься в «Лужниках» почти любым видом спорта и активных игр – от футбола до пейнтбола. Комплекс станет центром притяжения всех любителей спорта, по масштабу сопоставимым только с главными олимпийскими парками мира. ■

Алексей Сидоров



Сергей Киселев/АГН «Москва»

Машинка за углом

Российские мегаполисы завоевывает каршеринг – новое средство от транспортных проблем и кризиса

Текст: Александра Кошкина

Истории каршеринга в России менее пяти лет, но большинство жителей крупных городов уже знают, что это такое – возможность арендовать автомобиль по минутам, взяв и оставив его почти в любом месте на улице. Согласно исследованию проекта «Авто Mail.Ru», в Москве и Санкт-Петербурге доля «посвященных» составляет уже 72%. В регионах, правда, о нем слышали пока лишь 28% граждан, что с учетом российских расстояний неудивительно. Суть каршеринга – в шаговой доступности машин, в связи с чем «бросать» их разрешается пока лишь в пределах городской черты. Однако даже при этом в скором времени он, безусловно, станет столь же общеизвестным и доступным явлением, как сотовая связь и интернет-банкинг.

По оценкам экспертов, в Москве рынок каршеринга в ближайшие годы вырастет минимум в 5 раз. А в более далекой перспективе, когда автомобили смогут ездить автономно, без участия человека, этот сервис вообще может стать одним из основных видов транспорта, причем трудно уже сказать, какого именно – частного или общественного. Грубо говоря, каждый сможет поехать, куда ему нужно, взяв любую машину на ближайшей улице, а владение личным автомобилем станет по-настоящему необходимым лишь для жителей очень отдаленных районов. Горожан это освободит от забот о ремонте своего авто, покупке

страховок, поиска парковки и т.д. Причем такая перспектива представляется не столь уж и фантастической – уже сейчас в Москве каршеринг оказался намного дешевле услуг такси.

Двигатель прогресса

Концепция каршеринга, то есть использование автомобиля несколькими лицами в целях экономии, зародилась примерно 50 лет назад, рассказал аналитик Frost & Sullivan Дмитрий Распопов, но как бизнес он стал активно развиваться лишь в XXI веке. Так, крупная американская каршеринговая компания Zipcar была основана как раз в 2000 году. Второе дыхание рынок ощутил в 2008 году с началом глобального финансового кризиса, который продемонстрировал очевидную выгоду каршеринга перед частным автовлaдением. Развитию каршеринга, по словам Распопова, способствовали еще несколько факторов. Один – распространение смартфонов и соответствующих цифровых технологий, максимально упростивших процедуры покупки и оплаты услуг. Второй – почти повсеместно отмечающаяся урбанизация и вызванный этим рост инфраструктурных ограничений, главным образом недостаток парковок. В этой ситуации местные власти часто оказывают поддержку каршеринговым компаниям по бесплатному или льготному пользованию парковками.

«Развитие новых технологий придало каршерингу существенный импульс», – согласен руководитель департамента беспроводных технологий J'son&Partners Consulting Виталий Колонин. – Примерно в 30 странах мира – преимущественно в Европе, Северной Америке и развитых азиатских странах – насчитывается около 300 каршеринговых компаний. Например, в Милане с населением 1,5 млн жителей автопарк одной из каршеринговых компаний насчитывает около 3,5 тысячи авто». «Мировой рынок каршеринга сейчас – это 8 млн участников и более 100 тыс. автомобилей», – рассказывает Распопов. – В 1800 городах мира можно воспользоваться услугами каршеринга. К 2025 году число участников превысит 36 млн, а число автомобилей вырастет до 430 тыс. Средние темпы роста, таким образом, составят 16% в год по числу пользователей и 14% – по автомобилям».

Несмотря на то, что каршеринг в Европе стал развиваться гораздо позже, чем в США, сейчас именно Европа является лидером рынка. Парк крупнейшей компании Car2Go в Германии превышает 14 тыс. автомобилей, а число участников – свыше 1 млн человек. «В целом в Европе более 3 млн пользователей каршеринговых услуг, а парк автомобилей насчитывает свыше 50 тыс.», – отметил Распопов. Аналитик выделяет три основные бизнес-модели на этом рынке: традиционный каршеринг, корпо-

ративный (когда автопарком пользуются только сотрудники конкретной фирмы) и P2P-каршеринг. В последнем случае частные автовладельцы сдают собственные машины в аренду другим. Так работает один из крупнейших игроков во Франции Drivy, который предоставляет специальную интернет-платформу. В настоящее время в ней зарегистрированы более 20 тыс. автомобилей.

Столичное ускорение

В России каршеринг пока только набирает обороты, сервисы есть лишь в нескольких городах, и впереди, естественно, Москва. Первая профильная компания Anytime заработала в 2012 году. Теперь их в столице уже пять – на рынок вышли «Делимобиль», YouDrive, Belkacar и Car5. Количество своих пользователей ни одна из них не раскрывает, по подсчетам экспертов, общий автопарк составляет всего лишь около 2 тыс. машин. Но эти цифры растут буквально ежемесячно.

Успех бизнесу обеспечивают те же факторы, что и за рубежом, – развитие мобильных приложений и стремление населения экономить, а также дорогие парковки. «Меры столичных властей по повышению стоимости владения собственным автомобилем, чтобы

минимизировать выезд на улицы города в часы пик, естественно, будут подстегивать развитие каршеринга», – говорит старший научный сотрудник Центра исследований транспортных проблем мегаполисов НИУ ВШЭ Павел Зюзин. – Это выгодно не только автолюбителям, но и городским властям, поскольку повышается оборот дефицитных парковочных мест. Автомобиль в индивидуальном владении привозится владельцем в центр города и остается там на целый день в статичном состоянии. Каршеринг означает более эффективное использование парковочных мощностей. За день этот автомобиль может быть использован 5–10 и более пользователями».

Однако, если сравнивать с Европой, масштабы рынков несопоставимы, отметил Распопов: «Рынок каршеринга в России сейчас – это рынок одного города, где работают 5 компаний с парком чуть более 2 тыс. машин. Для сравнения: только у французской Autolib более 3 тыс. авто в Париже, причем все – электромобили. Поэтому можно говорить как минимум о пятикратном потенциале роста рынка в Москве на горизонте 5–7 лет. По сути, бизнес-модели игроков не особо отличаются от европейских и американских компаний, разве что тарифы у нас в пересчете на доллары и евро ниже».

Правда, появление электромобилей в Москве – отдельная проблема. Разговоры об этом ведутся уже давно, но ни одна из каршеринговых компаний, опрошенных «Профилем», ничего подобного пока в планах не подтвердила. «Конечно, долю электромобилей даже на рынке каршеринга вряд ли можно будет сравнить с авто стандартного типа, но тем не менее централизованно внедряемая система каршеринга способствует появлению различных инноваций, – оптимистичен Зюзин. – По мере развития электротранспортной инфраструктуры денежный и экологический выигрыш будет стимулировать переход на электромобили. Это общемировые тенденции».

Впрочем, и в классическом варианте эксперты считают этот вид бизнеса довольно привлекательным. Так, по словам Солонина, в Москве выход каршерингового проекта на безубыточность возможен в пределах 1 года, а возврат инвестиций – 2–3 лет. «Используемая бизнес-модель на данный момент прибыльна, и можно прогнозировать появление на рынке новых игроков, – отметил зампреда правления группы компаний «АвтоСпецЦентр» Александр Зиновьев. – Однако, когда потребуются обновление автопарка, компании понесут серьезные финансовые нагрузки,

Каршеринг в Москве

Оператор	Авто-парк	Тариф	Стоимость аренды (руб. / мин.)	Стоимость одной минуты в режиме парковки (руб.)	Условия бронирования	Максимальный штраф при ДТП по вине арендатора
Делимобиль	1100	«Базовый»	8	2,5	20 минут бесплатно, далее 2,5 руб./мин.	Не более 150 тыс. руб.
		«Все включено»	11	2,5		Не более 10 тыс. руб. при сумме ущерба более 10 тыс. руб.
Anytime	280	«Всегда в движении»	6 или 7 для BMW	3, ночью бесплатно	20 минут бесплатно, далее по тарифу аренды	25% от стоимости ущерба при сумме ущерба свыше 70 тыс. руб.
		«Комфортная парковка»	9 или 10 для BMW	1,5, ночью бесплатно		
YouDrive	400	Единый	8 или 9 для smart Fortwo 453, Forfour 453	1,5, ночью бесплатно	20 минут бесплатно, далее по стоимости в режиме парковки	50 тыс. руб. + 25% от стоимости ущерба при сумме ущерба более 70 тыс. руб.
Car5	50	Единый	7	1,5, ночью бесплатно	30 минут бесплатно, далее по стоимости в режиме парковки	90 тыс. руб. при «конструктивной гибели ТС»
Belkacar	350	Единый	8	2, ночью бесплатно	20 минут бесплатно, далее по стоимости в режиме парковки	30 тыс. руб. + 15% от стоимости ущерба при сумме ущерба свыше 100 тыс. руб.

Источник: данные компаний.



PAP/EPH/Vostock photo

В погоне за дешевизной, удобством и экологичностью каршеринговые компании в Европе все чаще делают ставку на электромобили

а в связи с общим кризисом в стране и ростом цен на авторынке нельзя с уверенностью сказать, что все сервисы смогут себе это позволить. Таким образом, можно предположить, что для некрупных игроков проект окажется разовым и компании просуществуют 2–4 года».

Внутренний тормоз

Несмотря на всю привлекательность каршерингового бизнеса, в России он имеет и несколько сугубо национальных «болевых точек». Во-первых, помимо обязательной поддержки властей в виде льготных парковок и развития инфраструктуры электромобилей еще более актуальна проблема четкого регулирования страхового бизнеса, который у нас постоянно лихорадит. Только на днях были утверждены новые правила возмещения ущерба по ОСАГО. Тогда как страховка каршеринговых машин – обязательное условие, от которого среди прочего зависит и цена. «Страховые и лизинговые ком-

пании пока не очень охотно сотрудничают с каршеринговыми агентствами, так как при коллективном использовании автомобилей увеличивается риск повреждений», – отметил Зиновьев. «Сейчас это сложный и дорогой страховой продукт, – согласен Солонин. – Если удастся его сделать надежным и массовым, естественно, это даст новый импульс рынку».

Кроме того, пока довольно настороженно к каршерингу относятся и сами граждане. Согласно опросу «Авто Mail.Ru», только 30% россиян готовы отказаться от личного автомобиля, а 51% автолюбителей заявили, что не променяют свой автомобиль даже ради очень короткой поездки. Зато 65% опрошенных считают каршеринг хорошей альтернативой такси.

«Большинство обладателей водительских лицензий в России являются автомобилистами в первом поколении, – объясняет Зюзин. – Если на Западе автомобиль давно пошел по стопам мобильного телефона, стал расходным материалом, то здесь он играет роль

статуса. В нашем обществе продажа легкового автомобиля, даже если нет возможности его использовать, – это совершенно немыслимая вещь. И поэтому у нас распространены избыточные пробеги, когда на машинах, даже если того не требует ситуация, ездят в киоск за хлебом или за угол за сигаретами. По мере взросления наших автомобилистов, я думаю, они пойдут за тенденциями каршеринга». Но и при этом перспективы развития бизнеса охватывают лишь несколько самых крупных городов страны, где главным стимулом развития каршеринга оказываются лишь дорогие парковки. В провинции же, понятно, где люди куда беднее, а расстояния куда больше, личный автомобиль еще долго будет оставаться насущной необходимостью.

Смартфон рулит

Тем не менее автопроизводители понимают возрастающую роль каршеринга и уже начали либо планируют в него вкладываться, что, несомненно, станет дайвером роста. «Некоторые компании закупают у нас автомобили для каршеринга, но это объемы в 50–100 единиц, поэтому я не скажу, что это большой процент в общем объеме корпоративных продаж, – говорит Зиновьев из «АвтоСпецЦентра». – Однако мы активно развиваем сотрудничество с разными компаниями, поскольку это перспективное направление».

По данным Распопова, такие компании, как Ford, Daimler, BMW, уже инвестировали в каршеринговые компании. «Влияние роста каршеринга на продажи авто и услуги такси, безусловно, будет, но не решающее, – сказал аналитик. – Все-таки каршеринг – это, скорее, еще один кирпичик в развитии «интеллектуальной мобильности». В будущем различные ее модели будут друг друга дополнять, а смартфон как основной инструмент будет подсказывать, как пользователю решить свои задачи в области мобильности. Именно поэтому ведущие автоконцерны уже не просто автопроизводители, а провайдеры услуг мобильности».

Некоторые автопроизводители начали искать новые ниши. Так, Porsche недавно заявил о планах инвестировать 200–300 млн евро в год в цифровые сервисы. Таким образом, по мнению экспертов, компания пытается компенсировать ожидаемое со-

С развитием каршеринга таксисты теряют все больше клиентов, но совсем без работы, однако, не останутся – благодаря тем, кто не водит машину или любит выпить

кращение продаж в ближайшие годы, так как рост спроса на такси и каршеринг сделают идею собственного автомобиля непривлекательной.

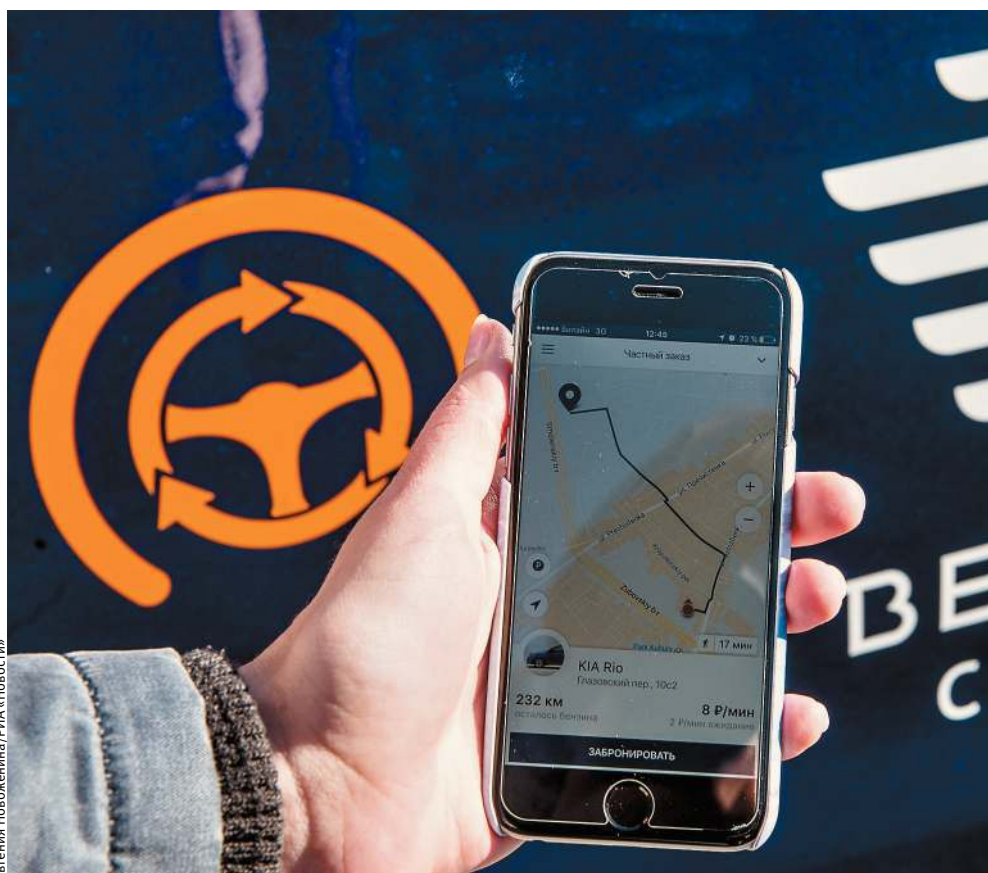
Между тем в оценках влияния каршеринга на рынок такси эксперты разошлись. Виталий Солонин считает, что краткосрочная аренда не способна потеснить таксистов, поскольку автопарки каршеринга в Москве (несколько тысяч автомобилей) и такси (десятки тысяч) несопоставимы. «Многие таксисты в регионах практически не слышали о его существовании», – заметил он.

По мнению же Зюзина, каршеринг в перспективе составит такси серьезную конкуренцию, но никогда при этом его не заменит. «Это намного удобнее, чем такси, которое необходимо ждать и в котором ты являешься пассажиром, – рассказал он. – Каршеринг позволяет совместить функции и общественного транспорта, и индивидуальной мобильности. Поэтому я думаю, в будущем он потеснит стандартный рынок такси. Хотя в принципе у такси тоже есть своя ниша, если нам требуется индивидуальная поездка с водителем, например, по причине невозможности управления транспортным средством. Рынок прокатных автомобилей все большую нишу будет занимать в дневные часы».

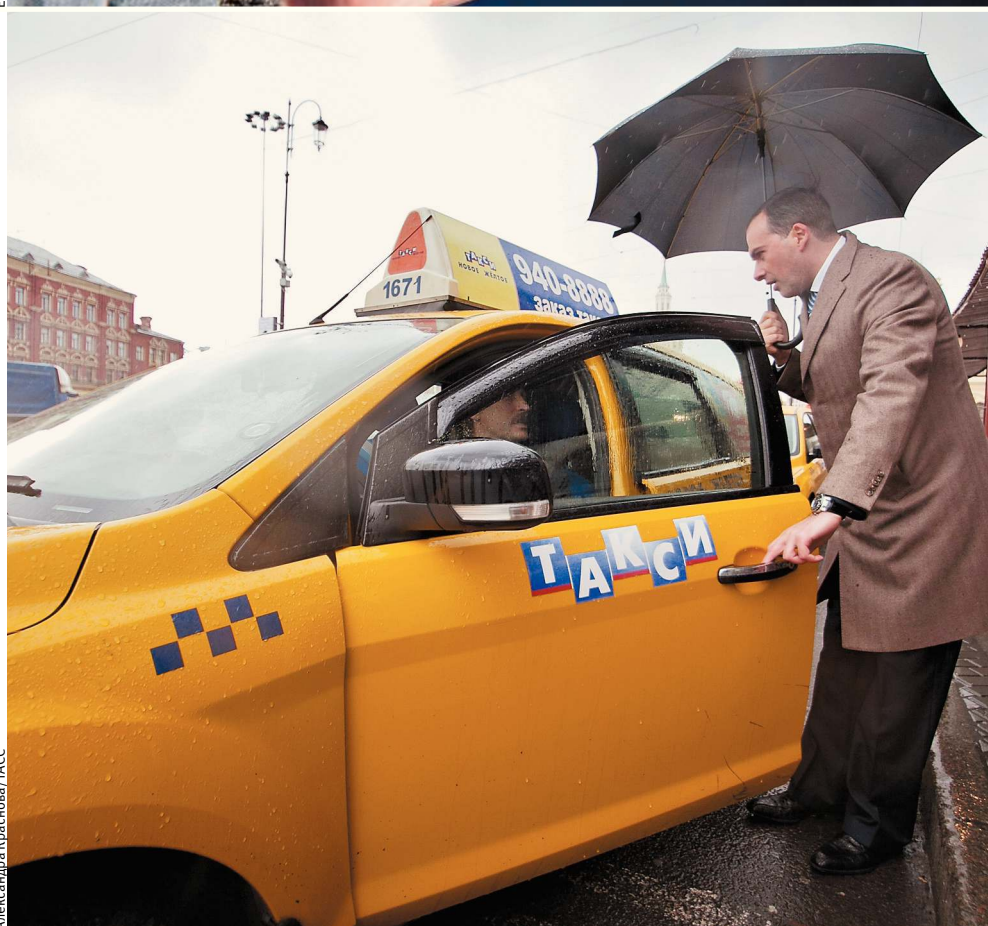
Автопробеги со штрафами

Клиенты, распробовавшие услуги каршеринга, как правило, становятся его адептами. Главный аргумент – аренда такой машины на дорогах без пробок обходится значительно дешевле такси. И даже если вы попали в затор, почти всегда можно припарковаться в ближайшем разрешенном месте и пересесть на общественный транспорт. При этом компании придумывают все новые «фишки» для привлечения клиентов. Некоторые сервисы, например, уже предлагают возможность бесплатно закрепить за собой автомобиль, чтобы гарантированно уехать на нем на работу утром.

Основные жалобы со стороны клиентов заключаются в ограниченной зоне использования автомоби-



Евгения Новожинова / РИА «Новости»



Александра Краснова / ТАСС

лей в пределах МКАД, а иногда и ТТК (имеется в виду возможность взять и оставить автомобиль, а выезжать за пределы этих границ, как правило, можно). Кроме того, пользователи жалуются на недостаток свободных машин. Поэтому все опрошенные «Профилем» компании заявили о планах по расширению зоны покрытия и увеличению автопарка до конца года.

Car5 собирается пополнить парк автомобилями Datsun до 150 единиц. По мере расширения зона покрытия вырастет до МКАД. Сервис Belkasar появился совсем недавно, и по признанию компании, за первый месяц работы им удалось достичь показателей, к которым конкуренты шли несколько месяцев. «С момента запуска сервиса мы наблюдаем активный рост пользователей, примерно 46% в месяц», – сообщили в пресс-службе. На данный момент автопарк Belkasar составляет 350 машин, и в ближайшее время его планируется увеличить до 1–1,5 тыс.

Каршеринг YouDrive предлагает 400 автомобилей smart и Mercedes A-класса в Москве, 50 smart в Санкт-Петербурге. «Количество регистраций в месяц увеличивается примерно на 1200, – рассказал гендиректор и основатель компании Борис Голиков. – На этот год у нас много планов – пополнение парка, разнообразие модельного ряда, улучшение функционала приложения и многое другое». Компания предлагает своим клиентам бонусы, которые зависят от частоты и аккуратности вождения, планируется новый тарифный план с каско.

Самая крупная на данный момент компания «Делимобиль» имеет в наличии 1200 новых Hyundai Solaris с автоматической коробкой передач, из них 100 в Санкт-Петербурге. «Ежедневно в «Делимобиле» регистрируется от 500 до 1000 новых клиентов», – заявила руководитель пресс-службы Ашхен Петросян. До июня, по ее словам, в Москве будет 1400 автомобилей, а до конца 2017 года – до 2000. В Санкт-Петербурге автопарк увеличится со 100 до 300 машин в ближайший квартал. «Уже сейчас концентрация автомобилей такая, что в пределах МКАД можно найти «делимобиль», до которого из любой точки можно дойти пешком за 6–15 минут. Наша цель на 2017 год – сократить это время до 3–5 минут», – добавила Петросян. Учитывая рост количества

игроков на рынке, стали появляться сервисы, объединяющие все автопарки для более удобного поиска ближайшего автомобиля.

Однако клиенты также обращают внимание, что, принимая условия аренды чужого автомобиля, необходимо учитывать возможные риски. Так, надо быть готовым выложить довольно крупную сумму при ДТП по вашей вине. Самый громкий скандал произошел в прошлом году как раз при аренде «Делимобиля». Пользователь пожаловался, что после ДТП компания потребовала с него более 500 тыс. рублей. После бури негодо-

Основные клиенты каршеринговых компаний – мужчины 25–35 лет с высшим образованием, причем половина из них имеют свой автомобиль

вания в социальных сетях «Делимобиль» пересмотрел свою политику штрафов и ограничил максимальную сумму 150 тыс. рублей. Кроме того, компания ввела более дорогой, но более защищенный от рисков тариф. Другие компании часто требуют возместить 20% от причиненного автомобилю ущерба.

Однако этим возможные неприятности для клиентов каршеринга не ограничиваются. Им также могут выставить штраф за автомобиль с пустым баком (как правило, при понижении запаса топлива до определенного уровня клиент обязан сам заправить машину, сделать это можно бесплатно), за оставление автомобиля не на специально отведенной парковке на территории аэропорта, за курение в салоне или утерю документов, а также парковку в неположенном месте, например, на подземной парковке торгового центра, так как там не ловит GPS. Поэтому перед использованием

следует внимательно изучить договор. «Нужно в первую очередь интересоваться пунктом «ответственность арендатора при крупном ущербе по его вине», – советует Солонин. – У разных каршеринговых компаний могут быть разные условия. Во-вторых, некоторые арендодатели обязывают арендаторов самостоятельно нести все расходы, связанные с эвакуацией».

По признанию pr-менеджера Car5 Анны Черкасовой, иногда они вынуждены штрафовать пользователей за завершение аренды вне ТТК, за выезд из Московской области и завершение аренды в другом городе. «Бывает так, что автомобиль припаркован в Москве, но на закрытой территории, к которой у следующего клиента нет доступа, или что машину эвакуируют, – сказала она. – Как правило, большая часть штрафов связана с неправильной парковкой. Также бывают штрафы за испорченный салон, за оставление машины с пустым баком, но такое случается нечасто».

«Очень часто клиенты оставляют автомобиль в закрытых зонах, недоступных для других пользователей, пытаясь таким образом закрепить автомобиль за собой, – подтвердили в пресс-службе Belkasar. – Иногда под платными шлагбаумами, например, на вокзалах, полагая, что службы сервиса об этом не узнают. Один из самых распространенных штрафов – пустой бензобак. Хотя у Belkasar заправиться можно с помощью топливной карты на 712 заправок по Москве и МО и заправка для пользователя бесплатна».

По данным каршеринговых компаний, сейчас их основными клиентами являются водители, у которых нет собственного автомобиля. Чаще всего это мужчины 25–35 лет (как правило, компании часто предоставляют свои услуги только тем, чей водительский стаж превышает 2 года, реже – 1 год). «Сервисом пользуются в основном мужчины – около 70% – с одним, двумя высшими образованиями, – рассказал Борис Голиков из YouDrive. – Обычно это менеджеры и топ-менеджеры, а также молодые специалисты и представители творческих профессий. Очень активные городские жители, открытые всему новому». «Мужчин примерно 80%, с высшим образованием, специалисты и руководители среднего звена, 40% работают в ЦАО, 60% имеют собственный автомобиль», – описала средний портрет клиента «Делимобиля» Ашхен Петросян. ■

выставка **Жемчужина Азии** Москва, ГМИИ им. А.С. Пушкина, 6 апреля – 10 мая



ГМИИ им. А.С.Пушкина

Экспонаты из коллекции Государственного музея искусств имени И. В. Савицкого из Нукуса (Узбекистан) впервые будут выставлены в Москве. В музее хранится вторая в мире по значимости и объему коллекция русского авангарда. Привезут около 200 произведений авангардного и поставангардного периода в советском искусстве, включая символ музея – картину «Бык» (20-е гг.) репрессированного в 1935 году художника Василия Лысенко. Также будут представлены 24 предмета декоративно-прикладного искусства Каракалпакии и 13 археологических экспонатов. Среди них алебастровый оссуарий VII–VIII веков из городища Ток-кала и керамическая фляжка II–III веков, найденная в Элликалинском районе Узбекистана.

выставка **Карточный домик** Москва, Третьяковская галерея, 5 апреля – 30 июля

Ретроспективная выставка Зинаиды Серебряковой такого масштаба не проводилась 30 лет. Счастье художницы было разрушено революцией, хрупкое, как на ее картине «Карточный домик». Она потеряла мужа и с 1924 года жила в Париже в разлуке с двумя из четверых детей. Основу экспозиции составляют картины русского периода: портреты, пейзажи, эскизы росписей Казанского вокзала в Москве, а также серия работ, посвященных закулисным будням Мариинского театра. Впервые в России будут показаны картины, созданные в парижский период творчества из Фонда Зинаиды Серебряковой и частных собраний. Столичная публика наконец-то сможет увидеть декоративные панно (1936–1937) виллы бельгийского барона Жана де Броуэра. В мае 2012 года аукционный дом Bonhams выставлял на торги аллегорические фигуры обнаженных «Юриспруденции» и «Флоры» (предварительная стоимость – £700–900 тысяч за каждый лот), но панно не были проданы.



Государственная Третьяковская галерея

спектакль **Сплошной дурдом**

Москва, «Студия театрального искусства», 9 апреля

«Шизофрения» в двух частях» «Мастер и Маргарита», поставленная режиссером Сергеем Женовачем, трактует культовый роман Михаила Булгакова в нетипичном ключе, что следует уже из названия спектакля. Женовач основательно исследовал «черновики и варианты редакций» великого романа». Задавшись целью «вникнуть в замысел романа и выдумать свою сценическую реальность», он переносит действие в психиатрическую лечебницу. Такой подход должен понравиться прагматикам и скептикам, сумасшествием можно объяснить (актерам – оправдать) практически всё. Элементы мистики – игры воспаленного разума показаны как эффектные цирковые трюки, подготовленные известным иллюзионистом Артемом Щукиным.

Торги Sotheby's по продаже офортов Гойи

Лондон, 4 апреля
Комплект из 33 гравюр 1816 года серии «Тавромахия» («Бой быков») Франсиско Гойи выставится на продажу со стартовой ценой 300–500 тысяч британских фунтов. Гравюры были найдены случайно в гроссбухе библиотеки замка Монтиньи во Франции наследниками маркиза де Лавалья, французского посла в Мадриде с 1814 по 1823 год. Возможно, гравюры были подарком удачливому дипломату от испанской короны.

Выставка из Художественного музея Бриджстоун

Париж, Музей Оранжери, 5 апреля – 21 августа

Экспонируются полотна Моне, Ренуара, Сезанна, Матисса, Пикассо, Поллока из собрания Исибаси Сёдзиро, основателя компании Bridgestone Tire Co. В 1952 году он открыл музей в Токио. В его фонд входит 2600 работ – импрессионистов, постимпрессионистов, современных японских, европейских и американских художников XX века и древнегреческая керамика.

«Золотая маска»

Москва, ГУМ, 5 апреля; Бизнес-центр «Большевик», 7 апреля; Дом педагогической книги, 9 апреля

В рамках программы «Золотая маска» в городе пермский «Театр-Театр» покажет фрагмент спектакля «На всякого мудреца довольно простоты» в ГУМе, театр «Балет Москва» – фрагмент спектакля «Эквус» в БЦ «Большевик», а Московский театр кукол – отрывок кукольного представления в Доме педкниги.

кино Миронов и Хабенский в космосе

Россия / В прокате с 6 апреля

В фильме-катастрофе Дмитрия Киселева «Время первых» Евгений Миронов изображает Алексея Леонова во время его первого выхода в открытый космос. Леонов, кстати, был основным консультантом картины, для съемок которой построили три полноразмерных макета корабля «Восход-2». Напарника Леонова Павла Беляева сыграл Константин Хабенский.



Bazelevs Distribution

кино Старики-разбойники

США / В прокате в России с 6 апреля

В комедии «Уйти красиво» заняты три легендарных актера преклонного возраста: Майкл Кейн, Морган Фриман и Алан Аркин. Вместе их собрал актер и режиссер Зак Брафф, исполнитель главной роли в сериале «Клиника». Герои, чьи пенсионные выплаты заморозили, решают ограбить банк. Ремейк одноименной картины 1979 года.

сериал Бенефис Пирса Броснана на ТВ

США / С 8 апреля на AMC

«Сын» — это новый проект канала AMC, подарившего поклонникам сериалов «Безумцев», «Во все тяжкие», «Лучше звоните Солу» и «Ходячих мертвецов». Экс-Джеймс Бонд Пирс Броснан в эффектной роли главы техасской нефтяной империи. В основу положена книга-эпос Филиппа Мейера о трех поколениях семьи Мак-Калоу и о становлении Америки как великой державы.



AMC



Lotus Productions

фестиваль Новое кино Италии

Москва, 4–9 апреля

В Москве пройдет двадцатый фестиваль N.I.C.E., посвященный современному кинематографу Италии. Зрители смогут не только посмотреть кино (в программе — 17 разножанровых работ), но и встретиться с некоторыми из создателей картин. Фильм открытия — показанный в каннской параллельной программе «Двухнедельник режиссеров» «Как чокнутые» Паоло Вирдзи. Валерия Бруни-Тедески и Микаэла Рамаццотти предстают в образах сбежавших из психиатрической лечебницы в Тоскане женщин.

Источники: www.bonhams.com; www.artsmuseum.ru; www.museum.kz; <http://www.st.ru>; www.sothebys.com; www.musee-orange.fr/en; www.kinometro.ru; www.kinopolsk.ru; www.imdb.com; www.rotten tomatoes.com.

В прокате в России с 6 апреля

«Королева Испании»

(2016)

La reina de Espana

Испания, драма/комедия, 128 мин.

Лента испанского классика Фернандо Труэбы с Пенелопой Крус в главной роли. Крус была в центре и его знаменитой «Изящной эпохи», завоевавшей в 1994 году «Оскар». «Королева Испании» — сиквел еще одной их совместной работы — «Девушки твоей мечты». В середине 1950-х актриса с бурным прошлым Макарена Гранада участвует в съемках фильма о королеве Изабелле I.

Бюджет

€11
млн

«Последствия»

(2016)

Aftermath

США, триллер/драма, 92 мин.

Арнольд Шварценеггер в экранизации реальной истории о том, как человек потерял жену и дочь в авиакатастрофе. Убитый горем, он жаждет встретиться с виновным в трагедии диспетчером.

Бюджет

\$10,5
млн

В прокате в США с 7 апреля

«Трумэн»

(2015)

Truman

Испания/Аргентина, драма/комедия, 108 мин.

Хит, завоевавший пять испанских национальных премий «Гойя» (в том числе за лучший фильм года). Известные актеры Рикардо Дарин и Хавьер Камара по сюжету друзья, причем у одного из них рак.

Бюджет

€3,8
млн

Первый бурильщик США



Ohio Department of natural resources

Текст:
**Алексей
Вольнец**

История первой нефтяной скважины в Западном полушарии началась осенью 1857 года со случайного знакомства в гостинице городка Титусвилль, что располагался в штате Пенсильвания на берегу ручья Ойл-крик, где издавна существовали природные источники нефти. Они и привлекли сюда Джеймса Таунсенда, одного из учредителей только что созданной Pennsylvania Rock Oil Company – первой нефтяной компании в истории США. Мистер Таунсенд изучал возможности промышленной добычи нефти как сырья для производства керосина и между делом торговал акциями своей компании. Несколько акций ему удалось продать случайному соседу по гостинице, 39-летнему Эдвину Дрейку. На этом знакомство не закончилось – Дрейк, будучи в прошлом железнодорожником, не только не расставался с униформой кондуктора (за что получил у друзей шутовское прозвище Полковник), но и имел право на бесплатный проезд по железным дорогам штата Пенсильвания. Благодаря этому безработного Дрейка пригласили на должность разъездного агента молодой компании Pennsylvania Rock Oil. Полковник Дрейк с энтузиазмом взялся за новое дело, получил у властей штата разрешение на работы и принялся копать ямы по берегам ручья Ойл-крик. Полковник быстро сообразил, что одними лопатами успеха не достичь – его внимание привлек опыт работавших в этом же штате добытчиков соли, которые активно использовали бурение для ее поиска. Но первая попытка нанять бурильщиков для нефтяных изысканий закончилась трагикомически – рабочие просто пропили выданный Дрейком аванс и разбежались.

Только весной 1859 года незадачливому Полковнику удалось нанять местного кузнеца с сыновьями и начать изготовление инструментов для первых нефтяных вышек. Все лето на окраине Титусвилля шли работы, так и не принесшие видимых результатов. В августе руководители Pennsylvania Rock Oil Company предупредили, что оплачивают последний счет и предлагают прекратить бессмысленные поиски.

Полковник Дрейк все же решил продлить работу бура еще на несколько суток, и 27 августа 1859 года на глубине около 21 метра показалась нефть. Первая американская скважина давала 25 баррелей (около 4 тысяч литров) в день. Удачный пример Дрейка тут же вызвал настоящий нефтяной бум по всей Пенсильвании, который современники сравнивали с недавней «золотой лихорадкой» в Калифорнии. Уже к концу 1859 года новые скважины дали чуть более 4000 баррелей нефти. Правда, поначалу это вызвало не нефтяной, а скорее бочечный бум – в штате Пенсильвания резко взлетели вверх цены на обычные деревянные бочки, которые первые нефтяники использовали в качестве тары для черного золота. За следующее десятилетие население городка Титусвилль увеличилось в 40 раз, а объемы добычи нефти в Пенсильвании выросли почти в тысячу раз – до 4 миллионов баррелей. Пенсильвания стала первым нефтяным центром США и одним из двух ведущих центров мировой нефтедобычи наряду с Российской империей и ее каспийской нефтью. Уже в 1860 году на европейском рынке продали первые 33 тонны американского керосина, произведенного из добытой в Пенсильвании нефти.

Удивительно, но первый бурильщик США, ставший примером для будущих олигархов и нефтяных магнатов, так и не разбогател после своего успеха. Эдвин Дрейк по прозвищу Полковник оказался лишен коммерческой хватки – он не запатентовал свой метод бурения и не озаботился быстрой скупкой нефтяных районов Пенсильвании, прежде чем они резко выросли в цене. Хотя его первая скважина и принесла неплохую прибыль, но все заработанное Полковник потерял уже в 1863 году, пытаясь играть на бирже. И все же нефтяной бум спас Эдвина Дрейка от смерти в нищете – через 13 лет после сооружения первой скважины власти разбогатевшего штата Пенсильвания учредили для него специальную пенсию. Ежемесячно выплачиваемые «первому нефтянику» 125 долларов не могли сравниться с гигантскими прибылями новых нефтяных королей (хозяин Standard Oil Рокфеллер уже стал миллионером), но в три раза превышали среднюю зарплату по стране. ■

1/24
ЦЕНЫ УКАЗАНЫ БЕЗ НДС

2000РУБ

1/12

недорогие
объявления
4000РУБ

для *супер*целевой
аудитории

Классифайд

1/6

8000РУБ

1/8

6000РУБ

1/8

6000РУБ

1/24

2000РУБ

1/6

8000РУБ

1/12

4000РУБ

1/12

4000РУБ

В ЖУРНАЛЕ «ПРОФИЛЬ»

ТЕЛЕФОН РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ

8-495-745-84-02

GAZon Next

Не проспи выгоду!

Цена от **1 215 000 руб.***



 Гарантия 3 года
или 150 тыс. км

 Межсервисный
интервал 20 000 км

 Стоимость владения
9,5 руб./км

 Более 150 вариантов
спецтехники

www.azgaz.ru

8-800-700-0-747

Звонок по России бесплатный



* Указанная стоимость действительна при приобретении Клиентом GAZon NEXT (ГАЗ-С41R13-50 1) стоимостью 1650 тыс. руб. с учетом одновременного действия программ: «Российский фермер», Программа Утилизации («Программа обновления парка колесных транспортных средств») и Государственной программы льготного лизинга. Возможно участие Клиента во всех сразу или только в одной из указанных программ с предоставлением соответствующей скидки:

- по программе «Российский фермер» скидка 100 000 рублей предоставляется юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям с видом деятельности (ОКВЭД) согласно справке ЕГРЮЛ или ЕГРИП: 01. Растениеводство и животноводство, 02. Лесоводство и лесозаготовки, 03. Рыбоводство, присвоенным не позднее 20.10.2016г.;

- по Программе Утилизации скидка 200 000 рублей предоставляется в обмен на сдаваемый в утилизацию подержанный автомобиль любой марки, бывший во владении у Клиента не менее 1 года;

- по Государственной программе льготного лизинга скидка предоставляется лизинговой компанией в размере 10% от стоимости автомобиля с учетом всех иных скидок и возможной доработки/тюнинга.

Количество автомобилей ограничено. Предложение действительно до 31.05.2017 либо до окончания бюджета Программ. Подробности в дилерских центрах ГАЗ. Не является публичной офертой. Реклама.