

профиль

#14(995)

17.04.2017

деловой еженедельник

www.profile.ru

совместно с журналом

DER SPIEGEL

КОШМАР РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА

Предпринимателям
нужна защита
от произвола
и преследований

16+

ISSN 1726-0639

17014



9 771726 063006

РЕДАКЦИОННАЯ ПОДПИСКА НА «ПРОФИЛЬ»



Подписаться очень просто

1. Заполните и оплатите квитанцию*
2. Пришлите фото или скан квитанции, точный адрес доставки и комментарии к нему по адресу podpiska@idr.ru или по факсу: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)

* Для юр.лиц направляется счет-оферта по запросу

Стоимость подписки

- 12 месяцев – 3717 руб. 12 коп.
- 6 месяцев – 2016 руб. 96 коп.
- 3 месяца – 1083 руб. 72 коп.
- 1 месяц – 410 руб. 08 коп.

Цены включают НДС и стоимость доставки

Доставка

по Москве (в пределах МКАД) осуществляется **курьерской службой**, за пределами МКАД, а также в другие регионы РФ – **простой почтовой бандеролью**

Подробная информация на сайте www.idr.ru

СПРАВКИ ПО ТЕЛЕФОНУ: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)

Извещение		Форма № ПД-4								
Кассир	000 «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа) 7 7 0 9 8 1 3 3 5 1 4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа) (номер счета получателя платежа) в АО «АЛЬФА-БАНК» БИК 0444525593 (наименование банка получателя платежа) Номер кор./сч. банка получателя платежа 3010181020000000000593 Ф.И.О., адресплательщика									
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> Подпись плательщика			Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма			
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма							
Квитанция Кассир	000 «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа) 7 7 0 9 8 1 3 3 5 1 4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа) (номер счета получателя платежа) в АО «АЛЬФА-БАНК» БИК 0444525593 (наименование банка получателя платежа) Номер кор./сч. банка получателя платежа 3010181020000000000593 (наименование платежа) (номер лицевых счета (кв.) плательщика) Ф.И.О., адресплательщика									
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> Подпись плательщика			Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма			
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма							

события

6 Тренды экономики

Алексей Михайлов

выборы-2018



8 Кремлевская нумерология

Денис Ермаков, Алексей Баусин

Власти постарались, чтобы у Владимира Путина удачно сошлись цифры на президентских выборах

мнение



14 Назад в будущее

Дмитрий Быков

Привлекательное будущее предложит стране тот, кто перестанет пугать ее войной и враждебным окружением, откажется от посадок, упразднит цензуру и откроет общественную дискуссию

сирия

16 «Разговор, увы, идет о степени виновности России»

Гендиректор Российского совета по международным делам Андрей Кortunov о том, была ли нужна Асаду химическая атака, чем инцидент чреват для имиджа России и как он сказался на отношениях с США

протесты

18 Вздор с перебоями

Александра Кошкина

Протестующие дальнбойщики дождались от власти опровержений и полиции

мнение



20 Достучаться до верхов

Александр Баринov

Протесты против «Платона», на которые наконец обратили внимание в Совете Федерации, показали: чтобы власть перестала игнорировать требования граждан, нужно ее хорошенько припереть

21 Слухи

Как Сергей Кириенко реорганизует политический блок АП. Что ждет подмосковного губернатора Андрея Воробьева. Кто в АП виноват в провале Дня антитеррора 6 апреля. Как Вячеслав Володин использовал Алексея Навального и КПРФ

франция

22 Триумф аутсайдеров

Глеб Иванов

Президентские выборы во Франции могут оставить страну в состоянии политической неопределенности

выборы der spiegel

25 «Избиратели – это хоббиты»

Профессор политологии и философии Джорджтаунского университета Джейсон Бреннан считает, что укреплять демократию не следует, а к выборам надо допускать только хорошо информированных граждан

28 Тренды политики

Глеб Иванов, Алексей Баусин, Денис Ермаков

подробности

тенденция

30 Экономика с «обвинительным уклоном»

Екатерина Буторина

В России растет число арестованных и осужденных предпринимателей

экспертиза

36 Бизнес-новости

авторынок

38 Обгон разрешен

Сергей Лилькин

За счет чего растут продажи коммерческих автомобилей в России

страхование

44 Ремонт не поможет

Алексей Афонский

Участники рынка сомневаются, что перемены в автостраховании кардинально улучшат ситуацию

48 Реформа, которой недовольны все

Татьяна Никитина

Рынок автострахования в России: все еще в кризисе, хотя в 2016 году он смягчился

мегаполис

52 Комфорт, безопасность, изящество

Ольга Смирнова

Как преображает Москву программа «Моя улица»

телеком



54 Из офиса с любовью

Андрей Виноградов

Какие ИТ-решения помогут правильно организовать дистанционную работу сотрудников

калейдоскоп

технологии

58 Доктор гаджет

Александра Юшквичюте

Что такое интегрированная медицина, и насколько врачи и пациенты к ней готовы

60 Афиша

история

62 Первая нефтяная монополия

Алексей Волынец

Как Standard Oil Company Рокфеллера стала настоящим «стандартом» в истории нефти

совместно с журналом

DER SPIEGEL

#14 / 17.04.2017

Главный редактор **Светлана Лолаева**

Заместители главного редактора: **Галина Соловьева**, **Алексей Михайлов**

Редактор отдела внутренней и внешней политики

Алексей Баусин

Редактор отдела социальной политики/права

Александр Барин

Редактор отдела специальных тем и спецпроектов

Денис Ермаков

Главный художник **Павел Павлик**

Ответственный секретарь **Ольга Жирнова**

Обозреватели: **Дмитрий Быков**, **Екатерина Буторина**

Корреспонденты: **Иван Дмитриенко**, **Глеб Иванов**,

Александра Кошкина, **Мария Разумова**, **Аркадий Кузнецов**,

Алексей Афонский, **Александра Юшквичюте**

Выпускающий редактор profile.ru **Олег Данилов**

Дизайнеры: **Светлана Корнеева**, **Наталья Пыльнева**

Фотослужба: **Ольга Балакирева**, **Ирина Гулюкина**,

Ксения Воротовова

Фотограф **Наталья Львова**

Корректоры: **Светлана Гавриленко**, **Людмила Фрейерова**

Цветоделение, препресс **Эдуард Потапкин**

Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва, Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор **Ирина Минакова** (iminakova@idr.ru)

Директор по корпоративным продажам **Андрей Родионов** (arodionov@idr.ru)

Старший менеджер по рекламе **Люся Аракелян** (larakelyan@idr.ru)

Менеджер по рекламе **Дмитрий Черняев** (dchernyaev@idr.ru)

Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

Журнал распространяется:

в Совете Федерации, Государственной думе Российской Федерации, Московской городской думе (адресная персональная рассылка), в Доме правительства Российской Федерации; в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines, «Ямал», «Таймыр» (NordStar Airlines), на бортах специального летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines, Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армavia», El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, Air Malta, Turkish Airlines, Etihad; в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Глобус Гурмэ», «Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»; в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Гиперглобус»; на автозаправках BP.

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Адрес редакции: 109544, Москва, Б. Андроньевская, д. 17.

Тел.: (495) 745-84-01 Сайт: www.profile.ru; e-mail: profil@idr.ru.

Отдел распространения: (495) 745-84-30, доб. 2700, (495) 745 84 18, distribution@idr.ru.

Редакционная подписка: (495) 745-84-30, доб. 2700, podpiska@idr.ru.

Подписной индекс 71 800.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «ИДР-Формат».

ПЕРЕПЕЧАТКА БЕЗ ПИСЬМЕННОГО РАЗРЕШЕНИЯ УЧРЕДИТЕЛЯ И ИЗДАТЕЛЯ ЗАПРЕЩЕНА. При использовании материалов ссылка на «Профиль» обязательна. При цитировании материалов «Профиля» на интернет-ресурсах гиперссылка на www.profile.ru обязательна. ООО «ИДР-Формат» не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях. Мнение редакции может не совпадать с мнением интервьюируемых лиц или авторов отдельных материалов. Присланные материалы не рецензируются и не возвращаются.



Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат».

143200, г. Можайск, ул. Мира, 93. Тел.: (495) 745-84-28, (49638) 20-685. www.oaompk.ru

Тираж 74 тыс. экз. Цена свободная.

© «Профиль» №14 (995), 17 апреля 2017 года.

Номер подписан в печать 14 апреля 2017 года.

Обложка: «Профиль»



Твоя Турция – твоя история!

Турция – один из важнейших рынков для компании Toyota. Причины очевидны: выгодное географическое положение и прекрасные кадры.

Турция – страна на стыке двух континентов, где живут отзывчивые, щедрые, гостеприимные люди. Каждый день я радуюсь, глядя вокруг.

Приезжай в Турцию –
создай свою историю!

Хироши Като
Toyota Motor Manufacturing Turkey
Президент и Председатель правления



Discover
the potential

Твоя история на сайте
turkeydiscoverthepotential.com
#myturkeystory

Текст: Алексей Михайлов



Shutterstock

Новый мем: деньги есть, но мы их не дадим

У правительства столько денег, что оно не знает, куда их девать. Премьер-министр Дмитрий Медведев провел совещание на тему, что делать с доходами. Главное – не дать эти деньги людям и экономике. «Нефтяные сверхдоходы могут спровоцировать рост инфляции» – вот что его беспокоит. При этом премьера почему-то совсем не волнует падение реальных доходов населения и провал инвестиций. И деньги, которые появились, правительство планирует просто складывать в бюджетных фондах на счетах в ЦБ и не давать никому. Ведь главное не люди и не рост экономики, а сокращение инфляции.

Правительство одобрило финансовую катастрофу

Прогноз министра экономического развития Максима Орешкина, о котором «Профиль» писал в прошлом номере, утвержден. Правительство планирует выйти из соглашения ОПЕК+11 и прогнозирует отказ от него самим картелем на второе полугодие. Из-за этого цены на нефть упадут к концу года до \$40 за баррель, а курс рубля – почти на четверть, до 68 за доллар.

«Без девальвации достичь запланированных темпов экономического роста будет невозможно», – считает Орешкин. А для девальвации надо избавить бюджет от бремени сверхдоходов. Логика выдающаяся: чем меньше денег, тем больше шансы на экономический рост. Орешкин обещает рост в 2017 году в 2%. А не будет девальвации – не будет роста.



Shutterstock

Протекло

Деньги действительно есть – из-за роста нефтяных цен. Центробанк посчитал платежный баланс в I квартале 2017 года: экспорт вырос на треть, импорт чуть отстал – вырос «все» на четверть. Разница притока/оттока валюты в страну составила +\$22,8 млрд (по сравнению с \$12,9 млрд годом ранее). Эти деньги не задержались в рублях – до \$15,4 млрд выросла утечка капиталов (вдвое за год). Особенно отличились банки: они оставили в валюте или вообще вывели из страны \$19,2 млрд. Это рекорд с 2014 года. Банки явно начали подготовку к финансовой катастрофе Орешкина, они намерены сполна заработать на предстоящей девальвации рубля.

Россия – щедрая душа

9 апреля из правительства Белоруссии сообщили о том, что РФ выделит стране \$1 млрд кредитов «на хороших условиях». А уже 13 апреля республика заплатила свой долг «Газпрому» – \$726,2 млн. Фактически Россия транзитом через Белоруссию отдала деньги из своего бюджета своей газовой монополии. А еще этой республике обещано 2 транша кредита из ЕФСР (Евразийского фонда стабилизации и развития) – по \$300 млн каждый. Считай, тоже российские деньги. 13 апреля чиновники двух стран подписали протоколы по газу и нефти. Наши информанты не стали уточнять

их суть, а вот белорусская сторона радостно сообщила, что она получила то, чего давно добивалась, – снижения цен на газ из РФ, максимально приблизив их к российским внутренним ценам, и восстановления объема поставок беспошлинной нефти (при экспорте нефтепродуктов таможенные пошлины от них поступают в белорусский бюджет). При этом в расчетах две страны будут переходить на российский рубль, что означает автоматическое сокращение долга Белоруссии перед Россией в долларах в случае девальвации нашего рубля. Почему Россия так щедра к Белоруссии, «Профиль» просто теряться в догадках. Никаких очевидных преимуществ (кроме доходов «Газпрома», конечно) не видно. Вероятно, тут играют роль политические факторы – Путин хочет продемонстрировать «крепкие тылы» на фоне все более ухудшающихся отношений с Западом и США. И платит за эти «тылы» звонкой монетой. Пока платит, они останутся крепкими...



Администрация президента РФ

А вот им деньги очень нужны...

На фоне потока нефтедолларов, обрушившегося на страну, бедность россиян просто ужасает. Согласно свежему опросу ВЦИОМ, людям не хватает на самое необходимое – еду и одежду – при доходах ниже 15 506 руб./чел. По последним данным Росстата (за 2015 год), таких людей в стране было 29,4% (доходы ниже 15 тыс. руб./чел). Это 43 млн чел. Их реальные доходы с тех пор еще упали...

Для справки: прожиточный минимум (который недавно был снова понижен правительством) составляет в 1,5 раза меньше – 9691 руб./чел. Росстат насчитал официально бедных в стране в 2015 году 19,5 млн чел., а в 2016-м – 19,8 млн. Официальный показатель бедности в стране по сравнению с самооценками людей занижен более чем вдвое. Хороший способ борьбы с бедностью выбрало правительство – просто не замечать ее.



Shutterstock

...И им – тоже

Счетная палата зафиксировала полный провал программы «Жилье для российской семьи». Уровень ее выполнения за 2014–2016 годы составил 3,3%. В 2016 году межбюджетные трансферты регионам (план – 20 млрд руб.) на эту программу правительством вообще не выделялись, кредит ВЭБа (14 млрд руб.) не предоставлен.



Shutterstock



Mooney/Young America's Foundation

Рубль бьют, а он крепчает

Несмотря на мнение правительства о скорой девальвации рубля, последний всю прошлую неделю продолжал укрепляться: доллар подешевел с максимумов понедельника почти на 1,5 руб. Рубль рос даже в среду на фоне падения нефти.

Удивительно, но рублю оказалось безразлично обсуждение в конгрессе США законопроекта о новых санкциях в отношении России. Хотя акт «О противодействии российской агрессии 2017», подготовленный группой конгрессменов и внесенный 28 марта республиканцем Александром Муни, предусматривает, в частности, полный запрет на инвестиции в российские гособлигации для физлиц, банков и компаний. То есть прекращение операций carry trade, которые и стали основой укрепления рубля последний год. Возможно, что этот акт даже провоцирует временное усиление таких операций – ведь он не будет распространяться на уже сделанные инвестиции. Доходность российских гособлигаций находится на докризисных уровнях 2013 года – менее 8% годовых – и вовсе не показывает склонности к росту. Спрос на них со стороны иностранцев (это до 90% покупателей) сохраняется высоким на фоне нулевых доходностей по гособлигациям в Европе и Японии. Но реальное введение в действие положений нового акта США может действительно резко сократить приток спекулятивных капиталов в Россию и обрушить российский рынок. Может, поэтому у нас началась распродажа акций – индекс ММВБ за неделю рухнул больше чем на 4%. Ведь тут нет фиксированной доходности, как в госбондах. Конечно, помогли этому и американский ракетный удар по силам Асада, и падение нефти в среду.

–15%

составил индекс потребительской уверенности россиян в I квартале 2017-го (по данным обследования Росстата). Худшие значения были в I кварталах 2015 и 2016 годов: меньше –30%. Индекс благосостояния для крупных покупок составил –30%, чуть улучшившись по сравнению с предыдущим кварталом (тогда было –33%). Показатели немного улучшаются, но очень далеки от того, чтобы считать выход из кризиса хотя бы близким.

7,89 руб./акция

Правление «Газпрома» предлагает совету директоров сохранить уровень дивидендов 2015 года и по итогам 2016-го. В 2015-м это составило 24% от чистой прибыли по МСФО (при нормативе правительства 50%). Сейчас в правительстве обсуждается вопрос о сохранении этого норматива и на 2016 год, решение пока не принято. Но «Газпром» уже заявляет, что на него такие требования распространяться опять не будут. Ведь правительству деньги не нужны, оно и так не знает, куда их деть...

9 июня

Госдума предполагает рассмотреть вопрос о назначении Эльвиры Набиуллиной главой ЦБР на новый срок и сделать это одновременно с рассмотрением ежегодного отчета ЦБР. Кандидатуру Набиуллиной на этот пост официально внес Путин, с учетом подавляющего большинства «Единой России» проблем с ее утверждением не ожидается.



Сергей Пятаков/РИА «Новости»

Кремлевская нумерология

Власти постарались, чтобы у Владимира Путина удачно сошлись цифры на президентских выборах

Текст: **Денис Ермаков, Алексей Баусин**

18.18.18

Выборы президента России должны пройти 18 марта 2018 года. На прошедшей неделе Госдума голосами единороссов приняла в первом чтении поправки в избирательное законодательство, согласно которым день голосования в следующем году будет перенесен со второго на третье воскресенье марта и чудесным образом «совпадет» с датой присоединения Крыма к РФ. «Данное совпадение представляется позитивным», – заявил с трибуны Госдумы один из авторов пакета поправок, глава комитета по конституционному законодательству Андрей Клишас.

«Позитивно» оно главным образом для решения задачи по повышению явки, дабы на «выборах референдумного типа» очередное переизбрание Владимира Путина, который к тому моменту фактически будет находиться у власти 18 лет, выглядело максимально «легитимным», а не «безальтернативным» и сомнительным.

Игра с датами – лишь одна из частей «избирательной машины» власти, «тюнингом» которой сейчас занимается первый замглавы администрации президента (АП) Сергей Кириенко. Благо работать есть с чем. Предшественник Кириенко на этом посту, спикер Госдумы Вячеслав Володин и его «механики» за несколько лет настолько серьезно «перебрали мотор»,

и без того настроенный под «партию власти», что оппозиция (или то, что от нее осталось) лишилась даже математических шансов на сколь-нибудь серьезный успех.

Кириенко первым делом решил еще «усовершенствовать» этот механизм. У переноса выборов на 18 марта есть как минимум две задачи. Первая – идеологическая. «Это отсылка к основным смыслам нынешней избирательной кампании, которая задумывалась (АП – «Профиль») еще до антикоррупционных митингов 26 марта, но, как я полагаю, не изменится. Это будет Крым, внешняя повестка, патриотизм, Сирия – весь международный блок вопросов, – сказал «Профилю» руководитель Центра экономических и политических реформ Николай Миронов. – Отсюда и перенос даты выборов – напомнить избирателям, что Путин вернул Крым – давайте проголосуем за него».

Впрочем, «крымский эффект» и «донецкий угар» уходят, «антиамериканскую повестку» ввиду неопределенности будущих взаимоотношений Кремля с Дональдом Трампом также, возможно, не удастся использовать по полной.

Дата 18 марта и должна выполнить главную – технологическую задачу. Роль страховки при обеспечении заявленной Управлением внутренней политики планки – 70% явки и 70% за действующего главу государства.

Гуляй – голосуй

Главное – «вытащить людей» из дома в воскресенье. И «зависимый электорат» – бюджетников, сотрудников госкорпораций и госкомпаний, пенсионеров; и тех самых условно лояльных, но пассивных избирателей.

Власть имеет большой опыт в решении подобных задач (в последний раз это было хорошо видно и на не праздничном примере «антитеррористических митингов»). Но на этот раз есть прекрасный повод. 18 марта 2018 года по всей стране будут организованы массовые празднования, гуляния, собрания, митинги и т.п. по случаю «великого воссоединения». Например, на предприятиях или в школах (в актовом зале) будут устроены праздники с «добровольно-принудительной» явкой работников. Тут же, «в шаговой доступности», (в заводском клубе или в той же школе) будет организован избирательный участок, на котором гражданам предложат исполнить свой гражданский долг. Здесь же, на месте, можно будет легко осуществить «контроль» за «правильно поставленной галочкой».

Подтягивать на массовые гуляния в областные и райцентры можно и жителей из близлежащих населенных пунктов и малых городов. Проголосовать они теперь смогут где угодно. И, видимо, не по одному разу.

«И какие-то бумажки»

И это другое важное нововведение – отмена открепительных удостоверений. Они имеют дурную славу, являясь одним из инструментов в предвыборных «каруселях» для многократного голосования в пользу кандидата от власти. Помимо этого механизм объективно препятствовал волеизъявлению большого числа граждан, находящихся в день голосования в отпуске, командировке или временно проживающих не в своем населенном пункте. Официально все сделано для того, чтобы помочь избирателю, дабы он смог проголосовать по месту своего «реального нахождения». Не позднее трех дней до даты голосования надо по телефону или в электронном виде подать заявку на голосование по месту нахождения в Центр обработки обращений, который еще не создан.

Механизмы контроля со стороны ЦИКа за таким «свободным голосованием» Клишас обещал представить депутатам лишь ко второму чтению. Важно, что прописаны в законе они не будут. «Порядок и сроки подачи» заявления на голосование не по месту жительства будут «устанавливаться Центризбиркомом», – сообщил Андрей Клишас. «Контроль – это процедура, а процедура должна быть прописана в законе, но не в инструкции ЦИКа, где сегодня одно руководство, а завтра – другое», – возмущался на пленарном заседании ГД спаророосс Олег Шеин. «Если бы это было прописано в законе, то можно по крайней мере как-то судиться. А когда решает ЦИК, то это подзаконный акт – с этим гораздо сложнее работать», – соглашается Николай Миронов. «Эти инструкции (их нарушение) зачастую судами не воспринимаются. Ответственности никакой», – вторит ему глава юрслужбы КППРФ Вадим Соловьев. Другими словами, ничто не мешает ближе к выборам разрешить такое голосование даже без предварительного трехдневного уведомления, а сразу в день выборов.

«Согласно этим поправкам, теперь фактически можно будет проголосовать в нескольких местах, и проконтролировать это невозможно. Сейчас хоть какой-то порядок, но более или менее существует», – сказал «Профилю» Вадим Соловьев. По словам Николая Миронова, новации еще больше увеличивают «возможность для многократного голосования». Обычно

наблюдатели фиксируют нарушения с «подвозом избирателей», составляя дописки проголосовавших по открепительным, и потом сверяют списки друг с другом на предмет пересечений, повторного голосования. «Но это возможно сделать в рамках одного региона или одного крупного города, там, где удастся создать нормальный работоспособный штаб, – отмечает он. – А если гражданин проголосовал в одном регионе, а потом в другом, то отследить это нереально. Такие случаи просто не будут попадать в статистику нарушений». Все-таки «открепительное» как-никак – документ строгой отчетности. «А теперь даже не надо, чтобы какой-то фальсификатор находился в участковой комиссии. Ему достаточно сидеть в каком-нибудь

Рейтинг Путина не зависит от ситуации в экономике, не зависит вообще ни от чего. Президент выступает в роли царя

регионе и просто фиксировать «ботов» по разным участкам», – отмечает эксперт. Он напоминает, что извне проконтролировать этот процесс невозможно: «Никто не имеет доступа ко всей базе избирателей внутри электронной системы ГАС «Выборы» – это закрытый сегмент». Его нет даже у членов УИКов с правом решающего голоса. Участковые избиркомы за все эти годы к ней так и не были подключены. Система охватывает участки только от ЦИКа до территориальных комиссий (ТИК). В результате, так как между участковыми комиссиями нет «электронного» обмена, они просто не узнают, подавал ли уже гражданин заявление о намерении проголосовать.

«Главный вопрос при реформировании избирательного законодательства – это вырвать региональные избиркомы из-под управления губернаторов. И замкнуть хотя бы на Центризбирком. А все эти пиаровские поправки Клишаса ни о чем. Можно таких напирать хоть сотню, и это на состояние избирательной системы положительно не повлияет. Она по-прежнему будет заряжена под партию власти», – заявил Соловьев.

Большие и маленькие

Проблемы с нехваткой участков у «любителей голосовать» также не будет. Согласно поправкам, ЦИК теперь сможет создавать дополнительные УИКи и еще больше дробить их при необходимости (теперь минимум – 1500 избирателей вместо 3000). Все делается опять ради удобства избирателя, избежания очередей и увеличения явки. Сейчас в РФ примерно 96 тысяч участков. Их число в итоге может вырасти на 20%.

Законопроект отменяет требование о пятилетнем сроке образования избирательных участков. Допустят ТИКи по согласованию с избиркомом субъекта Федерации теперь смогут создавать даже за 30 дней, а в исключительных случаях за 3 дня до выборов.

«То есть они смогут наплодить новых комиссий, и представители оппозиции даже знать о них не будут. Мы не успеем ни наблюдателей на них направить, ни членов комиссии – никого. То есть они будут полностью бесконтрольными», – сетует Вадим Соловьев. – Это уже было несколько лет назад на выборах в Нижнем Новгороде, когда даже на кладбище и в морге открывали участки». Николай Миронов отмечает, что теперь оппозиции понадобится больше наблюдателей. «А людей на федеральной кампании и так не хватает, для того чтобы закрыть все участки», – напоминает он. В этой связи предусмотренные законопроектом крайне небольшие послабления в отношении прежних строгих правил присутствия наблюдателей на участках оппозиции вряд ли помогут.

От спасителя до царя

По мнению политологов, в созданных властью условиях вряд ли найдется какой-либо политик, способ-

От истребителя до стерха

Как менялся образ Владимира Путина



На президентских выборах 26 марта 2000 года

голосов «за» Путина **52,94%** явка **68,7%**

Опрос «Левада-центра» 10–13 марта 2000 г.

За кого бы вы, скорее всего, проголосовали на новых президентских выборах, если бы они состоялись в ближайшее воскресенье?

«За» Путина **58%**



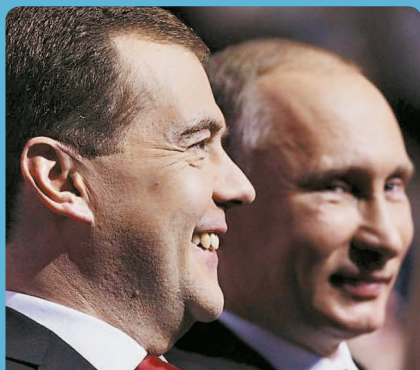
На президентских выборах 14 марта 2004 года

голосов «за» Путина **71,31%** явка **64,39%**

Опрос «Левада-центра» 5–8 марта 2004 г.

За кого бы вы проголосовали на выборах президента России в ближайшее воскресенье?

«За» Путина **73,7%**



На президентских выборах 2 марта 2008 года

голосов «за» Дмитрия Медведева **70,28%** явка **69,81%**

Опрос «Левада-центра» 18–22 января 2008 г.

За кого из этих людей вы готовы проголосовать на выборах президента России, если бы они состоялись в ближайшее воскресенье?

«За» Медведева **82%**



На президентских выборах 4 марта 2012 года

голосов «за» Путина **63,60%** явка **65,3%**

Опрос «Левада-центра» в феврале 2012 г.

«За» Путина **66%**

ный составить президенту реальную конкуренцию, а не исполнять роль спарринг-партнера.

Путин уже не воспринимается многими россиянами как политик в традиционном смысле этого слова. «До 2014 года избиратели, отвечая на вопрос, кого бы они хотели видеть президентом в 2018 году, говорили, что неплохо было бы, если бы пришел преемник. После 2014 года разговоры о том, что баллотироваться должен кто-то другой, фактически прекратились. Резко вырос рейтинг президента. Причем этот рейтинг не зависит от ситуации в экономике, не зависит вообще ни от чего. Президент выступает в роли царя», — говорит заместитель гендиректора Центра политических технологий Алексей Макаркин. То есть находится над всей системой.

Лейтмотивом его первой кампании было усиление государственной власти и законности. Борьбу с терроризмом и олигархами Путин продолжил и в ходе своего второго президентского срока, одержав убедительную победу в марте 2004 года. Потом в 2008-м он уступил место Дмитрию Медведеву, что было воспринято как некий логичный этап преемственности российской власти (преемник Ельцина проработал два срока и поставил своего). Но обратная «рокировка» привела к Болотным протестам. В качестве ответа на них в кампании 2012 года власть опять активно эксплуатировала тему угрозы — не только внешней («цветные революции» и пр.), но и внутренней — так называемой «пятой колонны», которую активно якобы подкармливает Госдеп США. Президент окончательно «перевернул доску» при помощи Крыма и Донбасса, получив нынешний официальный 80-процентный рейтинг.

Именно «внешняя угроза» помогла Путину обрести «царские» черты. И по совместительству — «коменданта осажденной крепости».

Выборы без Хиллари

На рубеже 2017–2018 годов кремлевским чиновникам и политтехнологам предстоит очередная битва — за сердца избирателей в условиях, когда фактор «внешней угрозы» уже может и не работать так, как раньше.

Технологический инструмент «нагона явки» также не может быть единственным, так как может поста-

вить под сомнение «легитимность», как это было с последними думскими выборами, которыми руководил из АП Володин.

Уже даже во власти говорят, что нужна презентация некоего нового «позитивного» образа «светлого будущего», который «патриарх» наконец-то должен будет нарисовать избирателям во время этой кампании. Над ним сейчас бьется «вся королевская рать» расталкивающих друг друга локтями новых «механиков» Сергея Кириенко из очередных фондов и институтов.

«Необходима некая программа — военная тема уходит, только на геополитике кампанию не построишь», — говорит Алексей Макаркин. «Есть старый добрый способ поднять явку — максимальная драматизация выборов по телевизору. Типа: голосуя за президента, ты голосуешь за независимость, против Америки. Этот вариант просматривался бы в случае победы Хиллари Клинтон на выборах в США. Какие у нас будут отношения с Трампом к началу избирательной кампании — не знает никто. Поэтому удастся ли это раскрутить — сказать сложно», — отмечает Макаркин.

Но на горизонте нарисовалась и другая угроза — апатия избирателей. «Большинство населения верит уже сейчас, что Путин победит, что у него высокий уровень поддержки. И это так. И это население может демобилизовать. Исходя из логики, что он все равно побеждает, они не придут

**Игра
с датами —
лишь одна
из частей
«избирательной
машины» власти,
«тюнингом»
которой сейчас
занимается
Сергей
Кириенко**



Алексей Никольский/РИА «Новости»

на выборы, и результаты могут быть иными, чем сегодня представляется технологам или политикам. Чтобы этого избежать, нужно вести четкую, напряженную кампанию. Никто никогда не приходит на избирательные участки просто так», — говорит гендиректор Агентства политических и экономических коммуникаций Дмитрий Орлов.

Так что еще не факт, что технологам удастся «переупаковать» старый славный бренд для не просто аполитичного, а уже апатичного избирателя. Согласно проведенному 31 марта — 3 апреля «Левада-центром» соцопросу, 61% россиян заявили, что живут, полагаясь только на себя, и избегают вступать в контакт с властями, при этом 80% заявили, что не готовы активнее участвовать в политике. То есть достучаться нужно будет до избирателя пассивного, к тому же стремительно беднеющего, раздраженного и замкнувшегося на собственных проблемах выживания в кризис.

Но как будет выглядеть «дивный новый мир» от Владимира Путина, сейчас можно только догадываться.

«Понятно, что он пойдет на выборы с большой программой, где будут, видимо, поминаться и здравоохранение, и образование, и благоприятный климат для бизнеса. И перспективы развития вообще, — предполагает



Алексей Макаркин. – А реальная повестка 2018 года – это реформы, которые будут достаточно серьезно расходиться с ожиданиями избирателей. В бюджете заканчиваются деньги, сейчас правительство латает тришкин кафтан, имея в виду продержаться до выборов. А после выборов придется повышать налоги, пенсионный возраст».

«В последний раз попытка создать повестку будущего была в кампанию 2012 года, когда были майские указы президента, а перед этим опубликованы его программные статьи, – напоминает политолог Миронов. – Но все ключевые точки, которые в них были, так и остались без реализации». Так что, по словам эксперта, можно и сейчас придумать «некую программу будущего, которая просто не будет исполняться». Учитывая этот негативный опыт, даже «если этот образ сейчас появится, то не обязательно сразу вызовет доверие со стороны населения».

Пока же и намек на какое-то содержание нет. «Есть отставки губернаторов, которые подаются как антикоррупционная кампания. Но они, наоборот, выглядят как маркеры всеобщей коррумпированности системы», – отмечает Миронов. – Поэтому власти, скорее, надо продемонстрировать готовность принимать решения,

чем формировать программы, чтобы люди почувствовали перемены в своей жизни, а не просто слова. Проблемы у них накоплены не абстрактные: обнищание, рост цен, падение зарплат – ничего хорошего не происходит».

Будущее неизбежно

Так что пока, кроме «образа царя» и страха перед будущим, ничего нет. Возможно, что этого снова хватит. Путину достаточно будет на перенесенной на лето «прямой линии» вооружиться идеями, «придуманными в АП», и начать публичное обсуждение «образов будущего» напрямую с народом. То есть ассоциировать «тему будущего» в общественном сознании исключительно с собой (благо в «телевизоре», кроме него, никого не будет) и сделать ее лейтмотивом своей кампании.

«Люди понимают некую условность обещаний политиков. Выбирать они будут не программы, а между существующим порядком вещей и переменами», – говорит руководитель Центра комплексных социальных исследований Института социологии РАН, кандидат философских наук Владимир Петухов.

«Люди живут сегодняшним днем. А будущее воспринимается если не как угроза, то как нечто, чреватое

неожиданными результатами. Никто же сейчас не верит, что это обязательно должно быть светлое будущее. Люди скорее склонны думать, что будет еще хуже, чем сейчас. Отсюда запрос на стабильность. Когда мы задаем вопрос, хотите ли вы каких-то перемен, реформ, то люди говорят: пускай будет так же плохо, как сейчас, но вот чтобы стабильно. Стабильность пока выигрывает», – поясняет Петухов.

Впрочем, по словам Вадима Соловьева, выборы «всегда имеют элемент неожиданности для власти» и «трудно предположить, какая сложится социально-экономическая ситуация».

Действительно, кто ожидал протестов краснодарских фермеров, «антиплатоновских» выступлений дагестанских водителей, разочаровавшихся в «патриоте» Путине, или антикоррупционного шествия 26 марта столичной молодежи, разочаровавшейся в «либерале» Медведеве. Некоторая растерянность власти в связи с вышеуказанными протестами говорит сама за себя. Закручивание гаек больше не является адекватным ответом на вызовы.

В нынешней ситуации в Кремле не могут допустить кандидата, который мог бы придать интригу выборам, или просто дать кому-то из допущенных политиков перехватить повестку. Пусть даже отсутствие нового содержания и угрожает явке.

«Если его дать, то это может ударить по самому Путину, который всегда выезжал на отсутствии содержания, на том, что он такой единственный и в то же время в стране все более-менее ничего. Но сейчас в стране все уже не так хорошо, как было раньше», – считает Миронов.

Как раньше, уже вряд ли будет. Хотя бы потому, что даже в Кремле начали беспокоиться о том, что избранный президент уже 19 марта 2018 года может превратиться в «хромую утку» со всеми вытекающими для системы последствиями.

«Некоторые коллеги говорят о том, что содержанием кампании должно быть «изберем Путина на последний срок». Это неприемлемо. Нужно говорить о будущем на ближайший срок и на стратегическую перспективу», – полагает Дмитрий Орлов.

Впрочем, вряд ли будет достаточно одних лишь разговоров и очередного формального «тюнинга» власти. ■

Назад в будущее



Текст:
**Дмитрий
Быков,**
поэт, писатель,
публицист

Команда под руководством Алексея Кудрина формирует образ будущего для предвыборной программы Владимира Путина. При всем почтении к Алексею Кудрину это оксюморон, потому что победа Владимира Путина возможна только при одном условии: чтобы это будущее не наступило. Это как в классической формуле Вячеслава Володина: есть Путин – есть Россия, нет Путина – нет России. Подставляя в эту формулу новые члены, получим чеканное равенство: есть Россия – нет будущего. Есть будущее... страшно

продолжить.

Пора бы уж, кажется, признать, что будущее не проектируется. При всем величии Владимира Путина оно ему неподвластно. Писать проект будущего – примета тоталитарного социума. А план нормального социума заключается в том, чтобы будущему не мешать, и только.

В этом и заключается главная разница между живым и мертвым обществом, свободной и тоталитарной страной, между модерном и архаикой. Архаика и тоталитаризм не существуют без масштабной идеи, национального проекта. Вот сейчас мы слезем с нефтяной иглы, для этого будет предпринята очередная мобилизация, без мобилизаций мы двигаться не можем. Это наш затратный, жертвенный и скачкообразный путь, но народ иначе не понимает. Климат такой, что без сильной мотивации – никуда.

Образ будущего – это ведь на девяносто процентов образ говорящего о нем. Если мы ставим себе целью любой ценой переизбрать Владимира Путина с хорошими цифрами – то есть от 70 процентов, – нам нужно выстроить его новый имидж на частичном отрицании прежнего, иначе какое же это будущее, при несменяемой-то власти? Но ясно же, что власть, какой мы ее знаем, может сегодня удерживаться лишь на кровавых зрелищах. Посмотрите на любой обзор новостей: от арестов не продохнуть, новым Болотным делом пахнет, силовикам разрешено стрелять в толпу, губернаторская должность становится приговором, у одних обыски, у других взятки, все это на фоне трагикомических блатных эскапад российской дипломатии... Какое будущее – с такой всецело репрессивной повесткой и хамством на экспорт? От активных деятелей такого настоящего ожидаешь только одного будущего – удушение любых несогласий плюс перио-

дическое сбрасывание балласта, чтобы сохранить вождя. Если это привлекательная модель, то я уж и не знаю, чем пугать детей.

Предвижу вопрос: а какую модель предложили бы вы? Предсказуемый ответ: я бы ее не предлагал. Уж сколько раз твердили миру, что самый провальный риторический жанр – это прогнозы и призывы. Внятное и привлекательное будущее предложит стране тот, кто перестанет ее пугать войной и враждебным окружением; тот, кто откажется от посадок как главной духовной скрепы; тот, кто упразднит цензуру и откроет общественную дискуссию. Третий срок Владимира Путина целиком строился на ненависти – к внешним и внутренним врагам. Общество сильно деградировало и от этого устало. Человек устроен так, что быть плохим ему иногда приятно – но недолго. Ненависть – весьма сильный наркотик, но действие его кратковременно, а абстиненция тяжела. Образ будущего сегодня предложит только тот, кто призовет отдохнуть от ненависти и покончит с военной риторикой, кто перестанет эксплуатировать страх, – но это никак не может быть Владимир Путин, потому что он может сегодня удержаться на гребне народной любви, только если будет беспрерывно прореживать свое окружение. А если это будет так – атмосфера террора никуда не денется. Альтернативой этому прореживанию может стать только масштабная внешняя война – аргумент еще более убойный; но где война, там будущего нет. Там нужна одна победа, а что после нее – решим, когда победим. России сейчас вовсе не нужно, чтобы кто-то рисовал для нее светлые перспективы: даже во времена сплоченного путинского большинства тут не верили никаким обещаниям власти. Это сочетание странное, но, если вдуматься, понятное: любовь к начальству носит характер пассивный, лишь бы не тронули, и нимало не зависит от личных качеств руководителя. Обещать вредно, да и безнравственно. Чтобы наступило будущее, вполне достаточно перестать любой ценой растягивать прошлое. Кому бы поручить разработку такой программы? Мне кажется, это отличный способ сэкономить бюджет. Дать России четкий сигнал о том, что будущее у нее есть, проще простого: не запрещать в наш главный государственный праздник – День независимости – шествия с нашими национальными флагами. Потому что в стране, где пугаются мирных праздничных шествий, нет и не может быть никакого будущего, да и настоящего осталось с гулькин нос. ■

профиль

iPad версия

Новости | Лучшее за неделю | Текущий номер

On-line подписка | Архив номеров



«Разговор, увы, идет о степени виновности России»

Генеральный директор Российского совета по международным делам Андрей Кortunov о том, была ли нужна Асаду химическая атака в провинции Идлиб, чем инцидент чреват для имиджа России и как он сказался на наших отношениях с США

– Если допустить, что в Идлибе химическое оружие применил Асад, встает вопрос: зачем ему делать это сейчас? Ведь ситуация если не повернулась в его пользу, то по крайней мере стабилизировалась и разговоры о его уходе в целом затихли. Применение же химического оружия привлекло бы внимание всего мира, что и произошло.

– Если исходить из этого допущения, то о логике можно только гадать. От западных коллег я слышал о двух основных версиях.

Первая заключается в том, что это было сделано сознательно для предотвращения российско-американского сближения, поскольку оно предполагает возобновление политического процесса в Женеве, разговоров о политическом транзите и, соответственно, возможность ухода Асада. Подобное сотрудничество предусматривает политический компромисс, отказ от войны до победного конца с соответствующими последствиями для сирийского режима.

Вторая версия сводится к тому, что химическое оружие мог применить не Асад, а кто-то из высших военных чинов Сирийской арабской армии, располагающий доступом к спрятанным единицам химического оружия, и что это мог быть случай элементарной коррупции. То есть кто-то из радикальных исламистов, скажем, из стран Персидского залива, мог просто заплатить, для того чтобы химическое оружие было использовано, и тем самым привлечь внимание мировой общественности и особенно США, настроив Трампа против Асада. Что и случилось.

– А могут ли в теории повстанцы наладить производство химического оружия? Это одна из российских версий – что взорвался склад с химическим оружием повстанцев.

– По мнению западных экспертов, это маловероятно, поскольку требует определенной инфраструктуры, которой, как они считают, повстанцы не располагают. Теоретически можно предположить, что возможности наладить производство химического оружия в кустарных условиях существуют, но на Западе это вызывает скепсис. Так же, как и то, что химическое оружие могло сдетонировать от удара авиабомбы, поскольку компоненты, смешение которых дает отравляющий эффект, обычно хранятся в разных местах. С точки зрения западных специалистов, эта версия тоже неубедительна.

– Могло ли остаться химическое оружие на неподконтрольных Дамаску территориях?

– Все возможно. Я не уверен, что в 2013 году можно было прочесать территорию Сирии, чтобы констатировать, что химического оружия не осталось. К тому же его можно просто завезти в страну. Было бы желание.

– Дамаск сообщил, что коалиция разбомбила склад химического оружия повстанцев и было много жертв. Американцы опровергли сообщение, Россия заявила, что ей ничего неизвестно. Почему Дамаск решил продолжить тему? Провал сирийской пропаганды?

– Действительно, подтвердить этот факт невозможно. Если бы что-то подобное случилось, наши эксперты и журналисты могли бы это под-

твердить. Но подтверждений нет. Сообщение Дамаска похоже на попытку контригры.

– Как будет проходить международное расследование инцидента в Идлибе, если, конечно, будет? Куда пустят инспекторов, что они могут найти и выяснить, учитывая, что время уходит?

– Действительно, можно вспомнить, что газовая атака 2013 года (в пригороде Дамаска) так до конца и не была раскрыта. До сих пор нет ответа на вопрос, кто тогда нанес удар химическим оружием. И чем больше будет затягиваться расследование атаки в Идлибе, тем сложнее будет установить истину. А то, что Россия заблокировала очередную резолюцию в Совете Безопасности ООН, в какой-то степени играет на руку тем, кто хотел бы эту истину скрыть.

В случае достижения договоренности о международном расследовании эксперты должны работать на месте. Я думаю, по косвенным признакам можно отличить взрыв химической боеголовки от сдетонировавшего на земле снаряда. Над Сирией летают только российские и сирийские самолеты. Очевидно, что использование химического оружия российскими ВКС можно исключить. Так что, если с какой-то степенью достоверности будет установлено, что это был удар с воздуха, станет понятно: виноваты силы Асада.

Если же будет установлено, что это наземный взрыв из-за детонации в складских помещениях, то можно говорить, что это дело рук оппозиции. По горячим следам выяснить истину возможно.

Еще надо иметь в виду специфику химических веществ. Какие-то из них могут быть воспроизведены кустарно, какие-то – нет. Здесь было бы много того, за что эксперты могли бы зацепиться.



Владимир Трефилов/РИА «Новости»

– Существует ли в ЕС консенсус, что нужно дождаться расследования комиссии? СМИ писали, что именно поэтому Германия и другие страны не стали обсуждать с Борисом Джонсоном новые санкции против России в связи с атакой в Идлибе.

– Если посмотреть на медийное пространство в США и Европе, то есть консенсус, что виноват Асад. Споры идут о другом: знала ли Россия об этом, участвовала ли в подготовке использования химического оружия, в какой мере она должна разделить ответственность Асада? Разговор, скорее, идет о степени виновности России, чем о недоказанном факте применения химического оружия Дамаском. И это прискорбно. Тут можно согласиться с российской точкой зрения, что люди делают выводы, не имея достаточных оснований.

– Ситуация попросту будет затягиваться, серьезных подвижек или изменений в отношениях не будет?

– Помните, как было с малайзийским лайнером? До сих пор нет итогов расследования, но свою роль это событие сыграло, поскольку все приписали это поддерживаемым Россией сепаратистам. Это было спусковым крючком, после которого западные страны стали вводить серьезные санкции и качественно изменили свое отношение к этому конфликту. Сейчас уже можно сказать, что инцидент в Идлибе «разбудил» Трампа и мобилизовал G7, он уже сыграл свою роль. Даже если выяснится, что Дамаск химическое оружие не применял... Вы же помните,

как в 2003 году Колин Пауэлл стоял с пробиркой на трибуне ООН. Интервенция в Ирак состоялась, потом выяснилось, что американцы ошиблись, но это уже ничего не изменило. Опасность заключается в том, что даже недоказанные гипотезы, становясь общепринятыми, фактически выступают суррогатом установленных фактов. И в данном случае, к сожалению, Россия этому подыгрывает. Мы заблокировали резолюцию СБ ООН. Если мы уверены в том, что это не сирийский режим, тогда почему бы не раскрыть всю информацию о полетах 4 апреля? Чем больше информации мы передадим, тем скорее оправдаемся. Но поскольку

«Опасность заключается в том, что даже недоказанные гипотезы, становясь общепринятыми, фактически выступают суррогатом установленных фактов»

мы этого не делаем, а, напротив, блокируем резолюцию в СБ, получается, что мы тоже участвуем в этой игре.

– Как это отразится на российско-американских отношениях? Во время визита Тиллерсона обсуждали Сирию, и, кажется, большого прогресса по этому вопросу не было.

– Решить этот вопрос Тиллерсон и Лавров не могли. Но, во-первых, они все-таки поговорили о Сирии, заявили о точках пересечения, общих интересах. В каком-то смысле Россия проявила хотя бы минимальную гибкость, сказав, что не сводит все к Асаду и вопросу сохранения его у власти. Для нас важнее стабильность. Этого же хочет Вашингтон.

Тиллерсон приехал с наказом от «Большой семерки» загнать Москву в угол, изолировать, поставить вопрос ребром: «С кем вы – с «Хезболлой» и Асадом, или вы с цивилизованным человечеством?» Вопрос так поставлен не был, и Россия свою позицию не изменила. Но тем не менее диалог был восстановлен, и появился даже некий оптимизм по поводу возможности его продолжения.

Я считаю, что в этом случае сработали профессионализм нашей дипломатии и осторожность Тиллерсона. Они не позволили свести вопрос Сирии к единственной теме, превратить разговор в монолог с элементами ультиматума. И это скорее хорошо, чем плохо, поскольку у нас много других тем для разговора с американцами. ■

Беседовал Аркадий Кузнецов



Вздор с перебоями

Протестующие дальнбойщики дождались от власти опровержений и полиции

Текст: **Александра Кошкина**

К исходу третьей недели забастовки дальнбойщиков власти наконец решились на нее официально отреагировать. Росавтодор и Минтранс выступили с серией опровержений о том, что никаких массовых перебоев с перевозками грузов и поставками продуктов в магазины нет, а все подобные сообщения – вздор и измышления.

По данным чиновников, в стачке участвует всего около 200 автомобилей, или не более 0,01% от всех автоперевозчиков в стране. Сами дальнбойщики заявляют о более чем тысяче протестующих только в одном Даге-

стане и выкладывают в интернет видео вооруженных бойцов Росгвардии и полиции, которые заняли позиции вокруг их стоянок. Ритейлеры и транспортные компании, в свою очередь, признали, что некоторые проблемы у них все же возникли – особенно с доставкой грузов на северокавказском направлении, где отмечены случаи нападения протестующих на продолжающих работать коллег.

Забастовка дальнбойщиков началась в конце марта в связи с объявленным правительством очередным повышением тарифа системы «Платон», запущенной в 2015 году для сбо-

ра налога с большегрузного транспорта за проезд по федеральным трассам. С 15 апреля он вырос на 25% и теперь равен 1,91 руб. за километр. Изначально предполагалось тариф вообще удвоить (до 3,06 руб./км), но премьер-министр Дмитрий Медведев в последний момент решение изменил. Однако дальнбойщики жест не оценили и продолжили акции протеста, требуя уже не только отмены «Платона», но и отставки правительства.

Не произвело на них впечатления и неожиданное заступничество спикера Совета Федерации Валентины Матвиенко, давшей на прошлой не-

деле поручение проверить эффективность и обоснованность «Платона». «Как звучало поручение? Проанализировать. Значит, проанализируют, – сказал председатель ассоциации «Дальнобойщики» Валерий Войтко, который, кстати, стачку не поддерживают. – И выдадут ровно ту информацию, которая нужна операторам «Платона», его идеологам и организаторам. Скажут, что все здорово, все работает, дороги строятся, дальнобойщики зря возмущаются». В Объединении перевозчиков России (ОПР), выступившем организатором нынешней забастовки, заявление главы Совета Федерации расценили как попытку увести разговор от сути проблемы. «Уже всем объявлено, что по проблеме «Платона» нужно общаться с ОНФ (Общероссийским народным фронтом, возглавляемым Владимиром Путиным. – «Профиль»), – заявил председатель ОПР Андрей Бажутин. – Там будет выложена интерактивная карта, граждане смогут указывать наиболее проблемные участки дорог, и все средства от «Платона» будут туда направляться. Соответственно, заявление Матвиенко связано только с проверкой эффективности целевых расходов. А мы требуем его отмены».

В отличие от прошлых выступлений, дальнобойщики на этот раз отказались от перекрытия автодорог и массовых митингов, чтобы не вступить в конфликт с правоохранительными органами. Теперь организаторы протестов пытаются просто остановить в целом автоперевозки, призвав водителей не принимать заказы и, условно, отдохнуть. И такая тактика уже дала первые результаты. На прошлой неделе Общество защиты прав потребителей (ОЗПП) направило в правительство обращение, в котором говорится, что с середины марта зарегистрировано уже 116 заявлений из 34 регионов о перебоях в поставках продуктов питания. Граждане сообщали о снижении ассортимента продукции и росте цен. Специалисты ОЗПП уверяют, что они «убедились в достоверности приводимых фактов». Так, сигналы поступали из Дагестана, Карелии, Санкт-Петербурга, Коми, Бурятии, Пермского, Красноярского и Хабаровского краев, а также из Иркутской, Мурманской, Архангельской, Ленинградской, Свердловской, Тюменской, Новосибирской и Самарской областей. В ОЗПП предсказывают возможные перебои с по-

ставками мяса, овощей, муки, сахара, яиц, крупы, фруктов, гигиенических и моющих средств.

«Сложившееся положение во многом обусловлено продолжающейся третьей неделей всероссийской стачкой водителей большегрузных автомобилей, в которую вовлечено значительное количество перевозчиков», – заявили в ОЗПП. По мнению организации, настала пора создать при правительстве

Владельцы автофур переживают не только о сохранности груза, но и о водителях, и боятся отправлять в рейс машины даже с охраной

кризисный центр для координации действий органов власти, чтобы не допустить «надвигающегося кризиса снабжения продуктами и товарами первой необходимости».

Ни правительство, ни ритейлеры эту информацию не подтверждают. «Обращений в Роспотребнадзор о сокращении ассортимента на полках не поступало, товарная линейка достаточная», – заявили в пресс-службе ведомства. Розничные сети трудностей также не испытывают, так как имеют собственный автотранспорт либо пользуются услугами крупных перевозчиков, не участвующих в стачке.

Однако более мелкие компании все же признали некоторые трудности. Так, в Дагестане, по сообщению местных СМИ, завод минеральных вод «Рычал-Су» предупредил о возможных перебоях с вывозом продукции. «Наши ребята докладывали, что напряженная ситуация есть по Забайкалью и в южном регионе, Дагестане», – подтвердила центральный координатор ОПР Мария Пазухина. Локализацию проблемных зон подтвердил и Войтко, хотя его ассоциация в забастовках не участвует: «Возникли некоторые трудности у тех, кто

ориентировался на работу с частными автоперевозчиками на маршрутах на юг России и, например, в Читинской области. Туда водители просто боятся ехать из-за того, что там могут разбить стекло, вытащить из кабины. Но подтвержденных данных о том, что происходят какие-то срывы, коллапсы или товарный голод, нет».

Сообщения о конфликтах с забастовщиками пока подтвердили только в группе компаний «Деловые линии». «В одном случае фуру забросали камнями, пробили лобовое стекло, в другом пострадал и наш сотрудник, которого протестующие избили, – рассказали в пресс-службе. – В обеих ситуациях компания обратилась с заявлениями в полицию. Ни один подобный случай не останется без внимания, и «Деловые линии» не позволят наносить вред здоровью сотрудников и ущербу имуществу». При этом, по оценкам руководства компании, серьезного влияния на бизнес забастовки не оказали, не наблюдается как спада в заказах, так и роста грузопотока. «Клиенты перестраховывались только в начале стачек – бронировали дополнительные машины в резерв, готовы были оплачивать их простой, просили гарантийные письма от имени компании, – отметил представитель «Деловых линий». – Но в конечном счете все это не понадобилось. Мы останавливали на один день отправки по некоторым направлениям на Кавказе, в рейс не вышло шесть машин. Но уже на следующий день начали и продолжаем возить в штатном режиме».

Другие транспортные компании о подобных инцидентах пока не сообщают, хотя и признают наличие неких проблем. Так, начальник отдела российского экспедирования «Даксер» Алексей Черкашин отметил, что они все-таки «почувствовали влияние» стачек и «смогли преодолеть трудности» на южном направлении. Однако какого рода эти трудности, он уточнить отказался. Другой участник рынка перевозок на условиях анонимности сообщил об острой нехватке машин в направлении Северо-Кавказского округа. По его словам, владельцы автофур переживают не только о сохранности груза, но и о водителях и боятся отправлять машины в рейс даже с охраной. При этом многие подтверждают, что в Дагестане в последние дни продолжающим работу дальнобойщикам приходится ездить в сопровождении полицейских машин. ■

Достучаться до верхов



Текст:
Александр Барин
редактор отдела
социальной
политики/права

Российские дальнбойщики достучались до небес — на их беды и чаяния обратили-таки внимание на властном Олимпе, в Совете Федерации. На минувшей неделе лично глава сената Валентина Матвиенко — третий человек в государстве — дала поручение профильным комитетам проанализировать и проверить обоснованность системы «Платон», созданной для сбора с большегрузного транспорта специального налога за проезд по федеральным трассам.

Что из этого в итоге получится — вопрос отдельный, и сами дальнбойщики особых иллюзий, что власти вот так враз возьмут и отменят «Платон», конечно, не питают. Однако признание самого факта их недовольства Советом Федерации — достижение знаменательное. Протестуют дальнбойщики против «Платона» уже полтора года, и все это время власти демонстрировали, что в упор их не видят. О них не упоминали ни президент, ни правительство, ни министры, федеральные телеканалы не замечали регулярных митингов, пикетов и «улиток» — новое протестное изобретение в виде медленно движущихся автоколонн, которые блокировали движение по многим дорогам по всей стране, включая МКАД. Уже в последние дни никто не удосужился объяснить, зачем стоянку бастующих дальнбойщиков в Дагестане понадобилось окружать вооруженными бойцами Национальной гвардии.

При этом нельзя сказать, что власти протестующих на самом деле не замечали. В Минтрансе время от времени с их представителями совещались в рабочих группах. Чиновники — правда, рангом не выше главы департамента или руководителя пресс-службы — иногда рассказывали, что протесты дальнбойщиков якобы просто прихоть нескольких не особо сознательных или буйных деятелей, которых на всю страну не более 100–200. А все остальные, мол, честно продолжают трудиться на благо страны. Однако, как только дальнбойщики объявляли очередную организованную акцию, правительство тут же шло на попятную, отказываясь от прежних планов повышать тариф «Платона» по причине некоей туманной «целесообразности». Благодаря этому водители фур до сих

пор платят за проезд по дорогам лишь половину от изначально запланированной цены, а порой могут вообще игнорировать систему. Но именно такое отношение властей вызывало еще большее раздражение дальнбойщиков — лицом к ним не поворачивались, по имени не называли, а лишь издали вроде как бросали «кость», чтобы они унялись.

Особенно оскорбительно, очевидно, это все представлялось тем активистам, кто в 2014 году, после событий на Украине и присоединения Крыма выводил коллег-шоферов на всевозможные «Антимайданы» и митинги в поддержку Владимира Путина и против НАТО. Ведь даже когда было объявлено о запуске «Платона», дальнбойщики поначалу были настроены на диалог с властью, выступая под лозунгами «Путин, помоги!»

На этом фоне просто разговор в Совете Федерации о проблемах дальнбойщиков и справедливости «Платона» (часть собираемых денег от которого идет фирме сына миллиардера Аркадия Ротенберга, одного из соратников Путина) — очевидная моральная победа. Но, пойдя на него, власть не смогла удержаться от объяснений, из которых следовало, что чего-либо добиться от нее иначе и невозможно. Как признал сенатор Вячеслав Мархаев, игнорировать многодневные протесты дальнбойщиков «уже точно никак нельзя». То есть раньше, выходит, можно было, а теперь уже нельзя, совсем приперло.

Насколько именно приперло, очевидно, вопрос дискуссионный, и в том же Совфеде и других органах наверняка найдутся несогласные, которые скажут, что дальнбойщиков можно и дальше игнорировать. Тот же сенатор Мархаев объяснил, что по обоснованности «Платона» «ни правительство, ни Минтранс отвечать не хотят». Но сути это уже не меняет — власть прямо сообщила, что всех, кто с ней не согласен, она игнорирует и делает это до тех пор, пока возможно. И дальнбойщики здесь, конечно, — лишь частный случай.

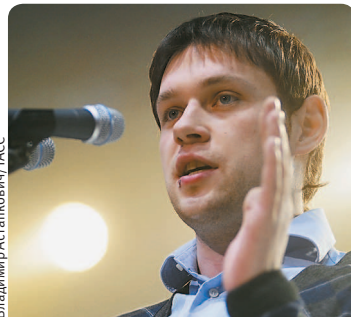
Так что и они, и все остальные благодаря разговору в Совете Федерации получили прямое разъяснение: хотите чего-то добиться — попытайтесь так припереть власть, чтоб игнорировать точно было нельзя.

По крайней мере, тогда на вас хотя бы обратят внимание. ■

□ В кремлевских коридорах уверяют, что «проколы» в организации митингов против терроризма в память о жертвах взрыва в метро в Санкт-Петербурге стали следствием разногласий между **Сергеем Кириенко** и главой Управления по внутренней политике **Андреем Яриным**. Кириенко настаивал на организации 2–3 больших митингов на крупных предприятиях типа «АвтоВАЗа». УВП спустило разнарядку организовать по 2–3 митинга в небольших и по 5–6 в крупных регионах страны. Якобы УВП отслеживало численность митингов едва ли не онлайн и приказывало регионам, где они были малочисленными, «добавить» людей. Отсюда – мобилизация бюджетников и платной массовки. В освещении же СМИ и блогеров именно так и были организованы все мероприятия 6 апреля. Это вызвало гнев руководства АП, за которым последовал жесткий разговор Кириенко с Яриным. По одной из версий, Ярин, находящийся в аппаратном союзе с **Вячеславом Володиным**, сознательно в очередной раз подставил Кириенко. По другой – Ярин работает на другую команду по подготовке к выборам-2018. И у этой команды отличный от Кириенко взгляд на то, что нужно для поддержки Путина.

□ В кулуарах Государственной думы активно обсуждают подоплеку депутатского запроса коммуниста **Валерия Рашкина** в СК РФ с просьбой проверить сведения **Алексея Навального** о возможной коррупционной деятельности премьера **Дмитрия Медведева**, а также требование фракции КПрФ рассмотреть этот вопрос на думском заседании. Якобы критика Медведева руководством КПрФ была «подогрета» спикером **Вячеславом Володиным**. Он решил руками коммунистов дать понять премьеру, что правительство зависит от парламента, и получить возможность проявить себя в роли арбитра между КПрФ и Белым домом. Однако после того как президент взял Медведева на арктический архипелаг, Володину пришлось «отъезжать назад». Он заявил, что поддерживать инициативу КПрФ – значит поддержать Навального, который поет с голоса западных спецслужб. Тем не менее в думских кулуарах полагают, что аппаратных целей Володин достиг: через КПрФ поддержал напряженность вокруг «кабинета Медведева», при этом сам остался «за кадром» интриги и продемонстрировал президенту, что усиленно работает на консолидацию власти в сложной ситуации.

□ Продолжается «сериал» про нелегкую политическую судьбу губернатора Московской области **Андрея Воробьева**. Как уверяют информированные источники, клану Воробьевых через представителей ближнего круга Владимира Путина удалось получить вердикт: «Пусть пока работает...». Якобы на днях по федеральным телеканалам покажут встречу губернатора с Владимиром Путиным. Если это случится, то можно будет поверить в утверждения воробьевского окружения, что их шеф отбил от скорой отставки и это «пока» может длиться до президентских выборов 2018 года и нового масштабного кадрового реформирования структур российской власти.



Владимир Астахов/ТАСС

«Человека Володина» в АП Тимура Прокопенко отлучают от думских партий. Сергей Кириенко переключает его на общественников

□ По сведениям источников, близких к администрации президента, с начала апреля там идет реорганизация внутриполитического блока. Главным приоритетом его куратора, первого замруководителя АП **Сергея Кириенко** стало усиление Управления по общественным проектам (УОП), куда из Управления по внутренней политике (УВП) переведено около 20 сотрудников. В УОП создан департамент информационной политики, а также усилена работа с институтами защиты прав граждан и развития гражданского общества. В УВП переданы вопросы взаимодействия Кремля с общественностью, и департамент, который ранее занимался политическими партиями, теперь будет отвечать и за общественные объединения. Это перераспределение, по мнению источников, ослабит замначальника УВП **Тимура Прокопенко**, одного из немногих остающихся на значимых постах «людей Володина» – прежнего первого замглавы АП. Раньше Прокопенко отвечал за все политические партии, теперь – только за малые непарламентские и общественные организации. Работать с главными партиями – «Единой Россией», КПрФ, ЛДПР и «Справедливой Россией» – теперь будет другой департамент УВП. Этой реорганизацией, полагают источники, Кириенко разорвал официальную рабочую связь между спикером Госдумы **Вячеславом Володиным** и Прокопенко.

Триумф аутсайдеров

Президентские выборы во Франции могут оставить страну в состоянии политической неопределенности

Текст: Глеб Иванов

Во Франции 23 апреля состоится первый тур президентских выборов. Они пройдут на фоне крупных коррупционных скандалов и недоверия избирателей к традиционным политическим силам. Именно поэтому в стране усиливаются позиции ультраправых и ультралевых кандидатов, которые выступают за выход из Евросоюза, а период политической неопределенности может затянуться до следующих парламентских выборов.

Кампания, полная сюрпризов

4 апреля в эфире французского канала BFMTV прошли вторые президентские дебаты. По их итогам расклады в президентской гонке в очередной раз поменялись. Согласно данным агентства Elabe, 25% телезрителей посчитали победителем дебатов кандидата «Левого фронта» Жан-Люка Меланшона, который ранее не входил даже в тройку самых популярных кандидатов. Теперь за ультралевого политика, выступающего за выход Франции из ЕС, готовы отдать свои голоса уже 18% избирателей. Он вплотную подобрался к бывшему лидеру гонки, кандидату от правой партии «Республиканцы» Франсуа Фийону, ныне занимающему третье место по популярности с 20%.

Рост поддержки Меланшона стал неожиданностью для большинства экспертов и подтвердил главную тенденцию этой избирательной кампании – сейчас ничто не происходит по привычному для Франции сценарию.

«Эти выборы уже преподнесли нам много сюрпризов», – говорит глава франко-российского анали-

**Падающие
рейтинги
ведущих
политических
сил и маститых
политиков
отражают
недовольство
французов
старой
системой**

тического центра «Обсерво» Арно Дюбьен. Первой неожиданностью стала победа на внутрипартийных праймериз «Республиканцев» экс-премьера Франсуа Фийона, сумевшего обойти экс-президента Николая Саркози и экс-премьера Алена Жюппе. Потом неожиданная победа случилась у социалистов – праймериз правящей партии выиграл малоизвестный политик Бенуа Амон. Далее президент страны Франсуа Олланд впервые в истории отказался баллотироваться на второй срок из-за низких рейтингов, а лидерство в гонке захватил молодой политик Эммануэль Макрон, глава нового движения «На марше». «Во французском обществе сейчас очень силен запрос на обновление, – говорит Арно Дюбьен. – Рейтинги ведущих политических сил отражают недовольство политической системой. Этот тренд уже поставил крест на карьере многих

маститых политиков – Франсуа Олланда, премьер-министра Мануэля Вальса, Жюппе, Саркози».

Запрос на изменение не мог не затронуть и политические партии. Одной из главных пострадавших стала Социалистическая партия. Долгое время она была одной из двух главных сил в стране, но сейчас оказалась в кризисе. Во многом это связано с неудачным президентством Олланда. При нем уровень безработицы во Франции вырос до рекордных за последние 15 лет 10%, вспыхнул иммиграционный кризис, страну сотрясали теракты. Массовые протесты по всей стране вызвало и новое трудовое законодательство, которое облегчило работодателям возможность увольнения сотрудников. Все это обрушило рейтинг президента до рекордных 4% и заставило его отказаться от выдвижения на второй срок.

Неудачи Олланда бумерангом ударили по его соратникам по партии. Ни один из них не смог побороться за президентское кресло. Тяжело приходится и кандидату в президенты от социалистов Бенуа Амону. «Его рейтинг колеблется в районе 10% и вряд ли за оставшееся время сможет сделать сколько-нибудь значительный скачок», – говорит Арно Дюбьен.

Скандал за скандалом

Если о кризисе социалистов эксперты начали говорить еще в 2013 году, когда начались протесты из-за реформы трудового законодательства, то проблемы «республиканцев» оказались неожиданными. Правые партии сейчас усиливаются по всей Европе. Не стала исключением и Франция, где кандидат от «республиканцев» экс-премьер



Франсуа Фийон сначала был уверенным фаворитом гонки. Точку в лидерстве Фийона поставила статья в сатирическом еженедельнике *Le Canard enchaîné*, в которой утверждалось, что жена экс-премьера Пенелопа в течение восьми лет значилась парламентской помощницей мужа и получила за это более полумиллиона евро.

Статьей заинтересовалась французская прокуратура, после чего Фийона обвинили в том, что он устроил на фиктивные должности и своих старших детей, не заплатил «налог на роскошь» за ремонт фамильного замка, продвигал интересы различных компаний за деньги. Отдельно стоит упомянуть обвинение в организации за 50 тысяч евро встречи ливанского миллиардера Фуада Махзума с Владимиром Путиным на полях Петербургского международного экономического форума в 2015 году. В результате Фийону предъявили обвинения по делу о растрате госсредств в связи с фиктивным трудоустройством членов его семьи.

С каждым новым скандалом рейтинг бывшего фаворита падал, что привело к тому, что около 300 правых политиков заявили, что не будут сотрудничать с Фийоном. Но тот категорически отказался отзываться свою кандидатуру, и «республиканцы» решили оставить все как есть.

Скандалы коснулись и лидера «Национального фронта» Марин Ле Пен. До сих пор проводится расследование нецелевого использования средств, отведенных на зарплаты ее помощников. А нынешнего фаворита президентской гонки Эммануэля Макрона обвиняют в растрате средств во время поездки на международную конференцию в Лас-Вегас, когда он еще занимал пост министра экономики.

«Скандалы во время предвыборной гонки для Франции вещь обычная, – говорит ведущий научный сотрудник Института Европы РАН Сергей Федоров. – В 1981 году победу на выборах одержал Франсуа Миттеран во многом благодаря тому, что его соперника, действующего президента Жискара

Д’Эстена тот же *Le Canard enchaîné* обвинил в получении взятки от диктатора Центрально-Африканской Республики Жан-Беделя Бокасссы. Николя Саркози обвиняли в незаконном финансировании его избирательной кампании, а Жака Ширака – в создании фиктивных рабочих мест».

Однако, отмечает эксперт, впервые скандальная повестка практически полностью вытеснила политическую и экономическую: «Передовые французские СМИ сейчас обсуждают не экономические программы кандидатов, а копаются в их прошлом. Уровень политической дискуссии между кандидатами также заметно снизился».

Неопределенное будущее

За неделю до выборов, по данным опросов, ни один из кандидатов не имеет шансов на победу в первом туре. Главными претендентами на попадание во второй тур считаются Макрон и Ле Пен – у них рейтинг колеблется в районе 23–25%. Рейтинг Фийона находится в районе 20%, чуть позади следует Меланшон с 18%.

«В нынешние позиции кандидатов может внести очень серьезную правку неопределенность электората. Многие французы до сих пор не знают, за кого будут голосовать», – говорит глава центра «Обсерво» Арно Дюбьен.

«Опросы прогнозируют самую низкую явку на президентских выборах за последнее время, – отмечает Сергей Федоров – Пока из 47 млн избирателей 18 млн не определились с итоговым голосом и не уверены, что пойдут на выборы вообще. Обычно явка на французских выборах достигала 80%, сейчас есть вероятность, что

classified

ПРОДАЖА
эксклюзивной квартиры
в Санкт-Петербурге
на Театральной площади

Классический стиль.
4 дворцовых изразцовых печи,
изразцовые панно. 125 кв. м.
Цена: 127 000 тыс. руб.

Тел.: 8 (921) 300-05-43
E-mail: teatralnaya16@yandex.ru

На правах рекламы

она будет ниже 60%». Это, по мнению эксперта, дает некоторое преимущество Ле Пен и Фийону. «Лояльность их избирателей выше, чем лояльность избирателей Макрона. 80% сторонников Ле Пен и Фийона уверены, что будут за них голосовать, в то время как число преданных сторонников Макрона составляет всего 50%. Остальные пока мечутся между ним и другими кандидатами, как более правыми, так и более левыми».

Неопределенность сторонников Макрона дает шанс ультралевому Меланшону, который сумел обойти социалиста Бенуа Амона. «Выиграв теледебаты, Меланшон, по сути, прыгнул выше головы и достиг предела своей электоральной базы. Это очень большое достижение для «Левого фронта» и самый большой сюрприз последних дней, но вряд ли мы увидим его развитие. После пика популярности в первые дни после дебатов его рейтинги пошли вниз. Тем не менее я бы не стал до конца исключать возможность выхода Меланшона во второй тур», – говорит Арно Дюбьен.

Проблема достигнутого потолка электората беспокоит и лидера «Национального фронта» Марин Ле Пен. «Национальный фронт» за последние годы очень сильно изменился, частично избавившись от маргинального образа. «Во многом это стало возможно благодаря тому, что от его ультраправой повестки осталось лишь отношение к иммиграции. Например, экономическая часть программы «Национального фронта» по большому счету левая, предусматривающая социальные пособия для граждан», – говорит Арно Дюбьен. Благодаря этим успехам, если во второй тур не пройдет Фийон, за Ле Пен проголосует до половины его сторонников.

«Но она по-прежнему не сможет набрать большинство», – считает Сергей Федоров. Согласно соцопросам, во втором туре Ле Пен проиграет любому кандидату, в том числе и Меланшону. «Ле Пен все время упирается в электоральный потолок, потому что она больше не может сдвигаться дальше к центру – она рискует потерять ядро своего электората. И она пока не понимает, как ей выбраться из этой ловушки», – объясняет эксперт.

У большого количества французов «Национальный фронт» по-прежнему вызывает отторжение, даже отвращение. Партия не может найти союзников в политическом поле Франции.

Не улучшило ситуацию и недавнее высказывание Ле Пен, когда она не признала вину Франции за массовые аресты евреев в 1942 году по требованию Германии, многие из которых потом погибли в концлагерях. «Лучше бы Ле Пен промолчала. А так ее высказывание напомнило электорату о радикальных корнях партии», – говорит Дюбьен.

Ставка на парламентские выборы

Политическая неопределенность и кризис в жизни ведущих политических сил страны заставляют многих экспертов во Франции говорить о том, что самыми важными выборами могут стать не президентские, а парламентские, первый тур которых пройдет 11 июня 2017 года. «Прези-

За неделю до выборов, по данным опросов, ни один из кандидатов не имеет шансов на победу в первом туре

дент во Франции без поддержки парламента мало что может сделать. Для продвижения своей политики ему необходимо заручиться поддержкой депутатов», – говорит Сергей Федоров.

Но только партия Фийона имеет реальные шансы набрать большинство в парламенте. «Даже несмотря на коррупционные скандалы вокруг своего кандидата, республиканцы чувствуют себя относительно неплохо. Страна значительно поправила за последние несколько лет и в связи с терактами, и в связи с миграцией, и в связи с неудачной социальной политикой левых. Коррупционный скандал вокруг Фийона очерняет в первую очередь его, а не партию. Это позволяет правым надеяться на победу на парламентских выборах, даже если их кандидат в президенты проиграет», – говорит Арно Дюбьен.

Хуже ситуация у социалистов. Низкие рейтинги Амона в полной мере отражают недоверие избирателей к Соцпартии из-за провальных пяти лет у власти. «Но у нее остается актив – это ее партийная машина и те ее представители, которые сейчас занимают важные государственные посты, – мэры, главы департаментов, депутаты. Сейчас все свое внимание социалисты перенесут на предстоящие парламентские выборы», – считает Федоров.

Непростая ситуация и у главного нынешнего фаворита президентских выборов Эммануэля Макрона. «Избираться депутатом во Франции очень сложно. Надо быть известным в своем округе. Сила и одновременно слабость движения Макрона в том, что оно состоит из новых лиц», – рассказывает Дюбьен. По словам эксперта, с одной стороны, сейчас, когда во Франции существует запрос на обновление политических элит, это играет на сторонников Макрона. С другой – они все малоизвестны, что бьет по их парламентским перспективам.

«Сейчас есть информация о том, что представители Макрона уже начали переговоры с социалистами по разделу избирательных округов, чтобы в них кандидаты от этих партий не конкурировали между собой. Таким образом, речь идет о парламентском союзе между фракциями», – рассказывает Арно Дюбьен.

Однако если эти переговоры действительно ведутся, то они не афишируются. Макрон во время своей предвыборной кампании старался максимально дистанцироваться от социалистов и от неудачного президентства Олланда. Если сейчас избиратели поймут, что Макрон готов вступить в союз с социалистами и продлить их правление еще на 5 лет, то он рискует потерять часть голосов и не попасть во второй тур президентских выборов.

Тем не менее даже объединение центристов Макрона с социалистами не гарантирует им большинства по итогам парламентских выборов. «Вполне может сложиться ситуация, при которой президент и парламент будут в оппозиции друг к другу. Это приведет к длительному периоду политической нестабильности во Франции именно в тот момент, когда государственным институтам нужны реформы. Ни к чему хорошему такая ситуация привести не может», – считает Сергей Федоров. ■



«Избиратели – это хоббиты»

Профессор политологии и философии Джорджтаунского университета Джейсон Бреннан считает, что укреплять демократию не следует, а к выборам надо допускать только хорошо информированных граждан

– Вы назвали победу Дональда Трампа на выборах «пляской глупцов». Почему?

– Трамп пользуется наиболее высокой поддержкой среди избирателей, мало разбирающихся в политике...

– ...которых вы предлагаете не допускать до голосования. Как вам пришла столь крамольная мысль?

– Я высказывал ее еще до брекзита и избрания Трампа. Однако после этих двух событий интерес к моим тезисам заметно возрос. В Великобритании мы увидели: те, кто высказался на референдуме за дальнейшее

членство в ЕС, могли намного точнее ответить, сколько в стране мигрантов из ЕС, каков приток инвестиций в английскую экономику из ЕС, сколько средств расходуется на соцподдержку. Чем лучше люди знали факты, тем чаще они голосовали «за Европу».

– Обычно для борьбы с популистами призывают усиливать демократию, вовлекать в политический процесс тех, кому кажется, что все решают без него. Вы же, напротив, выступаете за ослабление народовластия. Почему?

– Давайте посмотрим, что происходит в странах с обязательной явкой на выборы. Их опыт показывает, что обычно там крайне правые партии получают на пару мандатов больше. Ведь в результате на участки приходят люди, которые обычно остаются дома. Что же касается многих граждан США, Франции и Нидерландов, которых якобы не слышат, то и в основе этого заблуждения лежит дезинформация.

– Что вы имеете в виду?

– Людям рассказывают примерно следующее: американские элиты пренебрегали интересами белого населения в сельской местности и принимали политические решения за их счет. Это преподносится как факт, но это неправда. Благодаря свобод-

ной торговле покупательская способность людей с высоким доходом выросла на 30%, в то время как 10% американцев с наиболее низким доходом сегодня могут позволить себе на 60% больше. Они покупают больше импортных товаров, и они же встают против политики, от которой выигрывают больше, чем я.

– **Вы будете отрицать, что доходы «верхних 10%» за последние 20 лет резко возросли, в то время как благосостояние «нижних 50%» оставалось практически неизменным?**

– Это справедливо для Соединенных Штатов и для подавляющего большинства остальных стран мира. Но это не значит, что одни люди стали жить лучше, а другие – нет только из-за каких-то политических решений. Наоборот, есть целый комплекс мер, призванных поддержать людей с маленьким достатком. И то, что в целом по стране доходы «верхних 10%» выросли, как мне кажется, обусловлено глобализацией экономики, которая вознаграждает людей большого ума, обладающих солидными техническими знаниями.

– **Политика могла бы смягчить такие последствия глобализации.**

– В США тоже существует система перераспределения через налоги, но, похоже, она не слишком меняет положение американских рабочих, которые 60 лет назад могли трудоустроиться на заводы, а сегодня не могут.

– **И всех этих людей, которые, как правило, мало разбираются в политике, вы предлагаете «отлучить» от выборов.**

– Да, они будут возмущены, но в конечном итоге это будет полезно в том числе и для них. Ведь сегодня они распоряжаются своими головами так, что сами простреливают себе коленку.

– **Вы предлагаете обращаться с гражданами, как с детьми, которые не понимают, что для них хорошо?**

– Да, и при этом я не сторонник патернализма. В качестве потребителей люди вполне способны принимать правильные решения, в политике – нет. Когда покупатель останавливает свой выбор на том или ином автомобиле, последствия такого выбора приходится нести ему самому. Однако на избирательном участке один мой голос абсолютно ничего не меняет.

– **Если достаточное количество людей примет такую точку зрения, то так и будет.**

– Демократия поощряет неинформированность индивидуума. Если я анализирую информацию, то мой голос весит столько же, сколько и голос человека, который этого не делает.

– **В своей книге с провокационным названием «Против демократии» вы охарактеризовали различные политические типы.**

– 50% избирателей – хоббиты, они не особо интересуются текущими событиями, их больше интересует второй завтрак и возможность расслабиться. Следующая категория – это избиратели-хулиганы, они интересуются политикой аналогично тому, как футбольные болельщики интересуются своей командой, – все их оценки имеют окраску «свой»–«чужие». Наконец, есть «живущие на вулкане» – рациональные люди, бесстрастно делающие выбор в пользу наиболее убедительного аргумента. Не то чтобы такие хладнокровные избиратели действительно существовали в природе, но философ Юрген Хабермас использовал их при построении своей модели демократии. Данные свидетельствуют, что, чем больше мы интересуемся политикой, тем больше превращаемся в «хулиганов».

– **Как «господство знающих» может осуществляться на практике?**

– Оптимальным было бы взять систему, которая не исключает неинформированных избирателей, но придает голосам информированных больший вес. Все избиратели должны будут заполнить перед голосованием своего рода тест и указать, к какой демографической группе они относятся, поскольку это влияет на их выбор. Тогда можно будет вычленивать электоральное поведение хорошо информированных представителей каждой группы, экстраполировать их волю на группу в целом, учитывая такие факторы, как пол и этническая принадлежность. Таким образом можно создать модель идеально информированного общества и получить более оптимальное правительство.

– **Во многих странах, таких как Россия, Польша и Турция, демократия подвергается атакам. Возможно, стоит ее укреплять, а не подрывать такими идеями, как те, что предлагаете вы?**

– Несмотря на то, что моя книга озаглавлена «Против демократии», то, о чем вы говорите, меня очень тревожит. Я лишь констатирую, что

репрезентативные системы, такие как власть информированных, эпистократия, работают лучше, чем системы «один человек – один голос». Путин и Эрдоган хотят заменить демократию авторитарным правлением, которое работает по определению хуже.

– **Вы называете демократию «своего рода религией Запада». Это не слишком?**

– Моя интеллектуальная миссия заключается в том, чтобы лишить политику ореола святости. В США выборы – это святыня. Но если мы ставим свою конституцию на один уровень с Библией, то мы отрезаем для себя определенные возможности. Парламентская система в Германии функционирует лучше, чем президентская система в США, наделяющая президента слишком большой властью. Наши отцы-основатели в 1789-м об этом еще не знали, мы же никогда не сможем что-либо изменить, поскольку свято чтим конституцию.

– **Еще канцлер ФРГ Вилли Брандт предупреждал от идеализации политиков. Он говорил: «Мы не избираем свыше, нас избирает народ». Но, вероятно, другие его слова вам понравятся меньше: «Нам нужно больше демократии».**

– Когда проблемы демократии предлагают решать за счет усиления демократии, это демократический фундаментализм. Сторонники такого решения придерживаются идеалистических представлений, будто демократия устроена как сильный класс: учащиеся все прочитали, они придерживаются разных взглядов, аргументируют свои мнения и могут оценить силу контраргументов. Важнейший представитель такой школы – Хабермас.

– **Что здесь неправильно?**

– Это заманчивый идеал. Но когда в реальной жизни кто-то сталкивается с подтверждением своей неправоты, то еще больше утверждает в собственной позиции. Он не слышит аргументов противной стороны.

– **Но ведь каждый должен быть в состоянии как минимум воспроизвести аргументы противоположной стороны.**

– Те из сторонников Демпартии, которые могли воспроизвести идеи республиканцев, часто не ходили голосовать и вообще не участвовали в демократических процессах. Это пугает.

– **Какой из аргументов демократов вам представляется наиболее убедительным?**



jasonbrennan.com

«Демократия – не сакральная ценность, а молоток, инструмент для обеспечения результата. Если мы найдем более подходящий инструмент, то нужно будет пользоваться им»

– При определенных обстоятельствах проявляется своего рода мудрость масс, и эта мудрость нам необходима, чтобы принимались правильные политические решения. Но при каких именно обстоятельствах это происходит? Другие аргументы кажутся мне менее убедительными. Демократия несправедлива, одни люди пользуются большим влиянием, чем другие.

– Особенно в США, если у них есть деньги, чтобы финансировать избирательные кампании.

– У богатых влияния больше, хотя его обычно переоценивают. Деньги, которые расходуются в США «на политику», составляют примерно \$4 млрд; это не больше, чем мар-

кетинговый бюджет Nike. Но влиянием также пользуются газетчики и профессора. Чтобы обеспечить справедливость, нужна система жеребьевки, как у древних греков. В афинской демократии выборы в основном не проводились, на соответствующие должности назначались граждане, на которых падал жребий.

– Бельгийский историк Давид Ван Рейбрук предлагает усилить роль случайности в условиях демократии.

– И не только он. Мексиканский философ Клаудио Лопес-Гуэрра предлагает перед выборами отбирать жеребьевкой 20 тыс. человек, репрезентативно представляющих всю страну. Прежде чем их допустят к голосованию, они должны пройти обучение, принять участие в дискуссиях или ознакомиться с информационными материалами, чтобы получить необходимую компетенцию. Эти люди получают больше влияния, что создаст у них мотивацию анализировать информацию.

– Какие ожидания вы связываете с эпистократией?

– Ее элементы имеет смысл опробовать на практике. Демократия – это не сакральная ценность, а молоток, инструмент для обеспечения результата. Если мы найдем более подходящий инструмент, то нужно будет пользоваться им. Можно было бы опробовать эпистократию в Нью-Гэмпшире или в Дании, где нет такой коррупции и где должным образом работают политические институты. В качестве абсолютного минимума людям, которые правильно заполняют тест на знания перед выборами, нужно предоставить освобождение от налогов на сумму от \$100 до \$1000.

– Многих тревожит низкая явка на выборы. Вас она, наверное, должна радовать.

– Именно так. Выборы – это осуществление власти над другими, и если вы хотите пользоваться этой властью, то нужно обладать информацией.

Одна из причин, почему в Швейцарии политические институты так хорошо работают, заключается в том, что многие люди голосуют на местном уровне, на котором они ориентируются. На отдельных национальных референдумах голосуют всего 20% граждан, но это те, кто разбирается в соответствующих вопросах лучше других.

– В отдельных регионах Восточной Германии 20% избирателей составляют костяк электората «Альтернативы для Германии», многие выходят на демонстрации «Европейцев-патриотов против исламизации Запада». Эти люди считают, что в стране слишком много иностранных мигрантов и что политики не знают об их заботах. Как, по-вашему, будут реагировать эти люди, если их еще и «задвинут» на выборах?

– Это один из моментов, которые беспокоят меня в контексте эпистократии. Эта система могла бы создать фундамент для более качественной политики, но люди восстали бы против такой системы.

– И что тогда?

– Возможно, будут какие-то непредвиденные последствия, из-за которых результат получится хуже. Я лишь говорю, что мы должны быть открытыми к переменам.

– Какую политику поддерживают избиратели в условиях эпистократии?

– Они вступаются за свободную торговлю, иммиграцию и права гомосексуалистов, а также за право на аборт – об этом свидетельствуют многочисленные исследования. Они захотят повысить налоги, чтобы сократить дефицит госбюджета. Они начнут что-то предпринимать для борьбы с изменением климата и будут выступать против военных интервенций. Наконец, для них важны гражданские права.

– Выходит, это такие же люди, как вы?

– Да. Но это не политика, совпадающая с линией той или иной партии. Разве что Соединенные Штаты станут чуть больше походить на Швейцарию или Данию. ■

Интервью вела Кордула Майер
Перевод: Владимир Широков

Текст: Глеб Иванов, Алексей Баусин, Денис Ермаков

EPA/Vostock Photo



Мутная химия

Москва и Вашингтон продолжают выяснять отношения на повышенных тонах, разбираясь, кто использовал химическое оружие в сирийской провинции Идлиб 4 апреля. После этого в ночь на 7 апреля ВМС США нанесли ракетный удар по сирийскому военному аэродрому в провинции Хомс. Владимир Путин заявил, что, возможно, сирийская авиация разбомбила подпольный цех боевиков по производству отравляющих веществ. Или это была «просто постановка, то есть провока-

ция». Дональд Трамп назвал президента Сирии «мясником» и «варваром». Говоря об обвинениях в адрес России и Сирии, Путин, неточно процитировав Ильфа и Петрова, заметил: «Скучно, девочки, — это мы уже все видели, наблюдали». По его словам, это напоминает события 2003 года, когда США начали военную кампанию в Ираке. Телекомпания CNN же сообщила, что американской разведке удалось перехватить переговоры сирийских военных, из которых следует, что зарин

в провинции Идлиб применили именно они. В Минобороны РФ восприняли это скептически. Расследованием инцидента занимается Организация по запрещению химического оружия (ОЗХО). Как заявили ее представители, сейчас эксперты «изучают информацию, поступающую из различных источников». Результаты станут известны через 2–3 недели. 12 апреля США, Великобритания и Франция внесли на голосование Совбеза ООН проект резолюции с требованием к Дамаску передать следственной комиссии ООН и ОЗХО всю информацию о полетах авиации в день инцидента и предоставить доступ на военные базы, с которых могли взлетать самолеты, наносившие удар по Идлибу. Россия наложила вето на проект резолюции. Обсуждение сопровождалось эмоциональной дискуссией между заместителем постпреда РФ Владимиром Сафронковым и постпредом Великобритании Мэттью Райкрофтом, который заявил, что Россия злоупотребляет правом вето и «потеряла доверие». «Посмотри на меня, глаза-то не отводи, что ты глаза отводишь?» — кричал наш дипломат, требуя не оскорблять Россию. В Кремле дипломатический язык Сафронкова одобрили.

Как по минному полю

EPA/Vostock Photo



На минувшей неделе госсекретарь США Рекс Тиллерсон провел переговоры в Москве с Владимиром Путиным и Сергеем Лавровым. В их преддверии российские политики дали понять, что прорывов не ждут. «Уровень доверия на рабочем уровне, особенно на военном уровне, он не стал лучше, а, скорее всего, деградировал», — заявил Владимир Путин в интервью ТРК «Мир». «Вообще примитив и хамство — это то, что очень свойственно нынешней риторике, доносящейся из Вашингтона. Будем надеяться, что это не станет содержанием американской политики», — отметил в беседе с журналистами замглавы МИД Сергей Рябков перед переговорами Лаврова и Тиллерсона.

По итогам встречи было решено назначить спецпредставителей от МИД и Госдепа, которые займутся анализом проблемы в отношениях двух стран.

На переговорах стороны не скрывали разногласий. Лавров на пресс-конференции говорил о необходимости расследовать случаи применения химоружия в Сирии. Тиллерсон заявил, что США не сомневаются в том, что именно режим Асада несет ответственность за инцидент в Идлибе.

Все в суд

Вслед за Дмитрием Медведевым на фильм «Он вам не Димон» Алексея Навального отреагировали сразу два «фигуранта» расследования. Миллиардер Алишер Усманов и глава фонда региональных некоммерческих проектов «Дар» Илья Елисеев подадут на оппозиционера в суд иски. В фильме Навальный утверждал, что Усманов подарил фонду «Соцгоспроект» (глава его набсовета — Елисеев) уча-

сток земли с домом на Рублевке. Елисеев — однокурсник Медведева, и Навальный посчитал подарок взяткой. Спустя полтора месяца Елисеев и Усманов заявили, что это была сделка: в обмен на дом на Рублевке Усманов получил участок рядом со своей дачей. В ответ Навальный представил выписки из Росреестра, из которых следует, что Усманов купил эту землю у двух компаний. На минувшей неделе начались задержания участников всероссийской акции против коррупции 26 марта, организованной Навальным. 13 апреля СК РФ отчитался о задержании 4 подозреваемых по делу о нападении на полицейских на акции. Они были арестованы на два месяца. Кроме того, по делу о нападении на полицейских был задержан оппозиционер Вячеслав Мальцев (на фото).

Дмитрий Серебряков/ТАСС



Пхеньян и Вашингтон меряются ракетами

США рассматривают возможность нанесения ракетного удара по ядерным объектам КНДР, сообщил телеканал NBC, сославшись на источники в американских спецслужбах. Ранее к берегам Корейского полуострова была направлена ударная группа ВМС США во главе с атомным авианосцем «Карл Винсон». В ее состав входят корабли, вооруженные ракетами «Томагавк».

Усиление группировки США и их союзников связано с возможным испытанием ядерного оружия в КНДР. О том, что власти Северной Кореи готовят подобное испытание, написала The New York Times со ссылкой на разведку США. «Мы будем воевать, если это их выбор», – заявил в интервью AP замглавы МИД КНДР Хан Сон Рель, отметив, что политика США с приходом Трампа стала «более злобной и агрессивной». Ранее NBC сообщал, что президенту США в качестве мер противодействия КНДР предлагали разместить в Южной Корее ядерное оружие или физически устранить Ким Чен Ына.



Official U.S. Navy Page/Flickr

Казахстан станет Kazakhstan



Прессслужба Президента РК

Мем «Путин всех переиграл» продолжает терять популярность. И если «плохого поведения» можно было ожидать от Лукашенко, Трампа, Эрдогана или даже Си Цзиньпина, но не от Назарбаева. Президент Казахстана объявил об ускоренном переводе казахского языка на латинский алфавит. Уже к концу 2017 года ученые

должны представить версию нового алфавита, а в 2018-м планируется приступить к разработке новых школьных учебников. Полностью перейти на латиницу планируется к 2025 году. Причины перехода, по словам Нурсултана Назарбаева, – требование «научного и образовательного процесса XXI века». По самым скромным оценкам министерства образования Казахстана, латинизация алфавита обойдется бюджету в \$115 млн. Ранее от кириллицы отказались Молдавия, Азербайджан, Туркмения и Узбекистан.

«Попробовали бы сделать в мечети»

14 апреля «Новая газета» сообщила, что в главной мечети Грозного призывали к расправе над журналистами издания в связи с их публикацией о преследованиях геев в республике. Там приняли резолюцию, в которой обещали покарать журналистов, виновных в «оскорблении вековых устоев чеченского общества и достоинства мужчин-чеченцев». В статье «Новой газеты» сообщалось, что в Чечне в феврале–марте было задержано более 100 человек по подозрению в нетрадиционной сексуальной ориентации, что задержанных пытали, трое из них погибли. «Новая газета» призвала российские власти отреагировать на призывы к расправе над журналистами. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков назвал угрозы в адрес журналистов недопустимыми. Муфтий Чечни Салах-хаджи Межиев в ответ заявил, что «возмездие Аллаха» непременно настигнет авторов статьи.

Дело после отставки

13 апреля был арестован Леонид Маркелов, несколько дней назад ушедший с поста главы Республики Марий Эл. Его обвиняют в получении взяток в 2015–2016 годах на сумму 235 млн руб. за выделение субсидий фабрике «Акашевская». Учредитель этой фабрики Николай Криваш, проживающий сейчас за рубежом, заявил через адвоката, что никаких взяток никому не давал. Леонид Маркелов также отменил обвинения в свой адрес. В Кремле заявили, что недавняя отставка главы Марий Эл не связана с расследованием, это обыкновенная ротация – Маркелов пробыл в этой должности 16 лет.

На взрыв ответили чрезвычайным положением

11 апреля парламент Египта утвердил решение президента ввести в стране режим чрезвычайного положения. Указ главы государства вышел после того, как в стране был совершен двойной теракт в христианских храмах в Александрии и Танте, в результате чего погибли 44 человека. Режим ЧП дает широкие полномочия силовым структурам, он действовал в стране с 1981 по 2012 год.



Экономика с «обвинительным уклоном»

В России растет число арестованных и осужденных предпринимателей

Текст: Екатерина Буторина

Российское предпринимательское сообщество, похоже, решило выйти из «тени». Но не в смысле перехода из теневой экономики, а в смысле наступления на государственную уголовную политику. В России стартовала масштабная акция «Стоп Арест», которая в первый же день собрала более тысячи жалоб на незаконное лишение свободы предпринимателей по обвинению их в совершении экономических преступлений. А в понедельник, 17 апреля на площадке Общественной палаты с предпринимателями встретится бизнес-омбудсмен Борис Титов, чтобы вместе с ними обсудить проект своего доклада президенту РФ. Сам доклад традиционно будет сделан в конце мая, и значительная часть его будет посвящена уголовному преследованию предпринимателей. Но уже сейчас в проекте этого доклада зафиксировано: несмотря на реформы, амнистии, громкие заявления президента о недопустимости репрессий, разъяснения Верховного суда, предприниматели как сидели, так и сидят, и число их растет.

Коррупция, репрессивное следствие, отсутствие надлежащего контроля за ним, знаменитый «обвинительный уклон» судебной системы, безнаказанность самих правоохранителей – все это названо причинами сложившейся ситуации, серьезность которой предстоит оценить в ближайшее время. Шокировать человека,

запугать его, заставить отдать свой бизнес – для всего этого российская тюрьма «с очень похожими на пыточные условиями содержания» подходит как нельзя лучше, отмечают эксперты. Но и сами предприниматели часто не брезгуют тем, чтобы подключить «правоохранительный ресурс» к решению своих проблем с конкурентами и контрагентами. В итоге, горько шутят адвокаты, в России экономика управляется не Гражданским, а Уголовным кодексом.

Типичная массовая история

«Прошу освободить из-под стражи под домашний арест, чтобы я смог лечиться. В тюремной больнице меня опять обследовали и нашли, что метастазы ушли в таз. Назначили лечение кислотой, которое надо проходить не в тюрьме», – цитируют СМИ выступление в суде смертельно больного предпринимателя из Ростова-на-Дону Валерия Чабанова. Бывшего директора концерна «ВАНТ» обвиняют в мошенничестве с долевым участием в строительстве жилья и хищении 302 млн рублей. В феврале суд отказался выпустить Чабанова из тюрьмы и продлил арест на три месяца, а иначе обвиняемый, опасается суд, непременно скроется и будет давить на следствие. Сейчас его дело рассматривается по существу в Ростове, а параллельно с этим адвокат Чабанова пытается добыть-

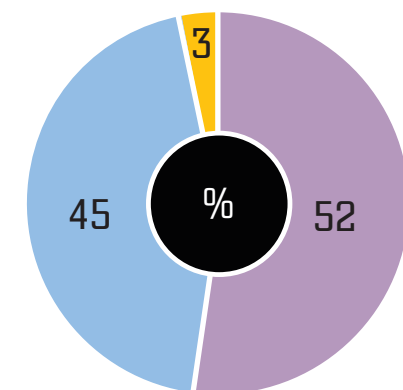
ся в Верховном суде признания, что инкриминируемое ее подзащитному преступление совершено в сфере предпринимательской деятельности.

Ав минувший четверг с последним словом в другом районном суде того же Ростова-на-Дону выступил Александр Хуруджи – основной акционер электросетевой организации АО «Энергия», руководитель представительства Агентства стратегических инициатив в ЮФО. В 2012 году «Энергия» взыскала 500 млн рублей с ПАО «МРСК Юга». Правомочность этих взысканий была подтверждена решениями арбитражных судов, но МРСК пожаловалась в органы внутренних дел на то, что эти деньги у компании украли. Полгода, с начала декабря 2015 года до июля 2016-го, Хуруджи провел в тюрьме. За его освобождение из-под ареста боролись и предпринимательское сообщество Ростова-на-Дону, и «ОПОРА России», и лично бизнес-омбудсмен Борис Титов. «Они что там, одурели совсем?» – процитировал Титов реакцию президента Путина на доклад бизнес-омбудсмена, где последний в том числе изложил и суть дела Хуруджи. После освобождения Хуруджи решил помогать выбраться из тюрьмы таким же, как он, и на общественных началах при бизнес-омбудсмене стал «уполномоченным по вопросам, связанным с нарушением прав предпринимателей при применении меры пресечения и исполнении приговора, предусматривающего наказание, связанное с лишением свободы».

Хуруджи стал инициатором акции «Стоп Арест», которую поддержали бизнес-омбудсмен и Федеральная адвокатская палата. Смысл ее изначально заключался в том, чтобы 10 апреля попавшие под уголовное преследование и арест предприниматели и их адвокаты одновременно написали жалобы на незаконное лишение свободы. Но из своеобразного демонстративного жеста это мероприятие решено было сделать бессрочной акцией. Только в первые дни «Стоп Арест» собрал более тысячи жалоб, рассказывает Хуруджи. До конца апреля их соберут и проанализируют, чтобы получить «уникальную статистику, которую Борис Титов сможет представить в своем докладе президенту». Но суть этих жалоб уже сейчас понятна – истории везде идентичные, говорит правозащитник. «Как правило, это предприниматель, которого посадили в СИЗО или отправили в места лишения сво-

Почему дело не доходит до суда

В чем причины «разрыва» между количеством выявленных преступлений в сфере предпринимательства, возбужденных уголовных дел и количеством вынесенных приговоров?

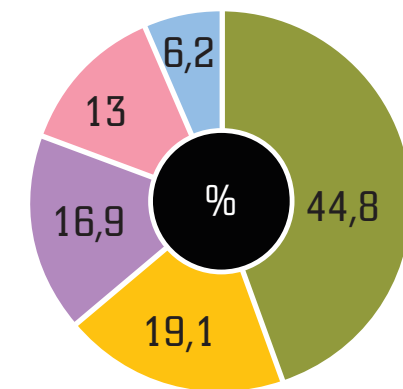


- Ошибки в квалификации деяний
- Коррупция среди сотрудников правоохранительных органов
- Затруднились ответить

Источник: опрос аппарата уполномоченного по защите прав предпринимателей. 2015 год.

Сажают, чтобы отнять

Насколько часто уголовное преследование используется как инструмент передела собственности?



- Это случается периодически
- Это происходит сплошь и рядом
- В своей практике я с такими случаями не сталкиваюсь
- Такие случаи редки
- Затруднились ответить

Источник: опрос аппарата уполномоченного по защите прав предпринимателей. 2015 год.

боды с одной лишь целью – сделать его беззащитным, – объясняет Хуруджи. – Такого человека спокойно можно обобрать, забрать его бизнес. В последние годы эта ситуация стала массовой.

Для адвокатов проблема арестов предпринимателей стоит очень остро, признает президент ФАП РФ Юрий Пилипенко. «Когда речь идет о применении этих мер к тем, кто еще вчера был уважаемым членом общества, сидел у себя в кабинете в белой рубашке с красным галстуком и руководил предприятием, людьми, то совершенно очевидно, что никакой опасности они не представляют. Тем более появилась такая замечательная мера пресечения, которую даже к Улюкаеву (бывшему министру экономики. – «Профиль») применили, – домашний арест», – говорит Пилипенко. Российские следственные изоляторы, отмечает он, в большинстве своем являются «средствами, очень похожими на пыточные»: «Возьмем, к примеру, «Бутырку», которая была построена несколько столетий назад, – совершенно ужасное, грязное здание. А смерти, которые периодически там случаются то с одним, то с другим предпринимателем?».

Кошмар разрастается

Эти случаи подтверждаются статистическими данными, которые показывают, что количество уголовных дел так называемой «экономической направленности» растет с 2013 года. Цифры приводятся, в частности, в проекте предстоящего доклада бизнес-омбудсмена. В прошлом году было зарегистрировано свыше 260 тыс. таких преступлений, в 2015-м – 255 тыс., в 2014-м – 212 тыс. А количество осужденных по этим делам в разы меньше. В прошлом году осудили 35,6 тыс. предпринимателей, в позапрошлом – 34,9 тыс., в 2014-м – 36,3 тыс. Остальных оправдали? Нет, оправдательный приговор в России (это касается всех уголовных дел, не только экономических) – большая редкость и грандиозное событие, их всего 0,4% от общего числа вынесенных. Просто 80% уголовных дел не доходят до суда. А ведь во время следствия деятельность предприятия ощутимо страдает: проводятся обыски, допросы, арестовываются счета, изымаются документы и техника.

Правда, с арестами ситуация в прошлом году немного улучшилась благодаря постановлению пленума

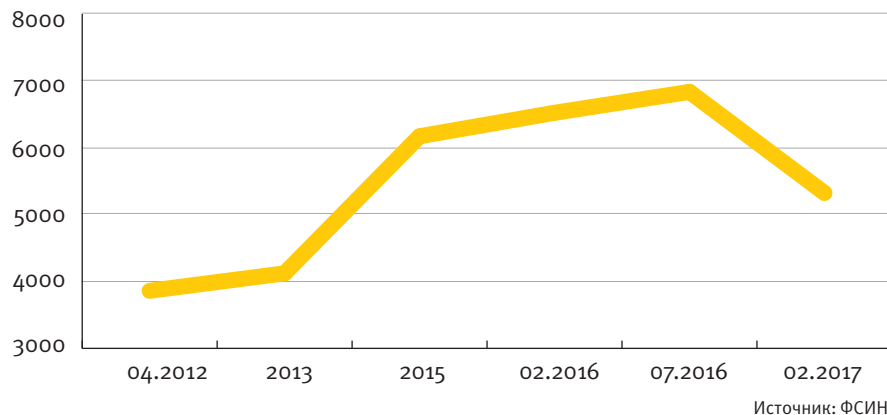
Верховного суда, посвященному вопросам избрания меры пресечения обвиняемым в совершении экономических преступлений. И если в июле прошлого года в тюрьмах сидели 6,8 тыс. таких обвиняемых, то в феврале нынешнего – 5,3 тыс. Но повод для оптимизма небольшой – в апреле 2012 года таких арестантов насчитывалось 3,8 тыс.

«Надо, чтобы и наши правоохранительные органы, и органы власти перестали кошмарить бизнес» – эту знаменитую фразу Дмитрий Медведев произнес 9 лет назад. С тех пор УК гуманизировали (например, дали возможность освободиться от ответственности при возмещении вреда), запретили арестовывать по обвинениям в совершении преступлений в сфере предпринимательской деятельности, отдельно разъяснили, что такое предпринимательская деятельность, провели три амнистии – специальную «экономическую» четыре года назад, в честь 20-летия Конституции – тогда же и в честь 70-летия победы в ВОВ в 2015-м. А в конце прошлого года президент Путин в своем послании Федеральному собранию опять говорил о «закошмаренных». В частности, он упомянул как раз гигантский разрыв между возбуждаемыми и доведенными до суда делами.

«Коррупцию среди сотрудников правоохранительных органов» назвали причиной такого «разрыва» 45% опрошенных аппаратом бизнес-омбудсмена экспертов (сотрудников прокуратуры, адвокатов, ученых-юристов, предпринимателей). А 52% считают, что дело в «ошибках в квалификации деяний», то есть следователи просто не могут разобраться, где предпринимательская деятельность, а где – нет. Доверяют правоохранителям при этом только 25,5% респондентов, 48% не доверяют из-за низкого уровня профессионализма сотрудников этих органов, их безразличия к правам человека, необъективности и «пренебрежения законностью в угоду сложившейся системе».

Причин такой ситуации в проекте доклада бизнес-омбудсмена называется несколько. В частности, несмотря на все попытки гуманизации, за последние пять лет было принято 86 федеральных законов с поправками УК, 106 законов поправили и Уголовно-процессуальный кодекс. Правоохранители продолжают при этом рисовать планы показателей эффективности

Количество лиц, содержащихся в СИЗО по экономическим делам

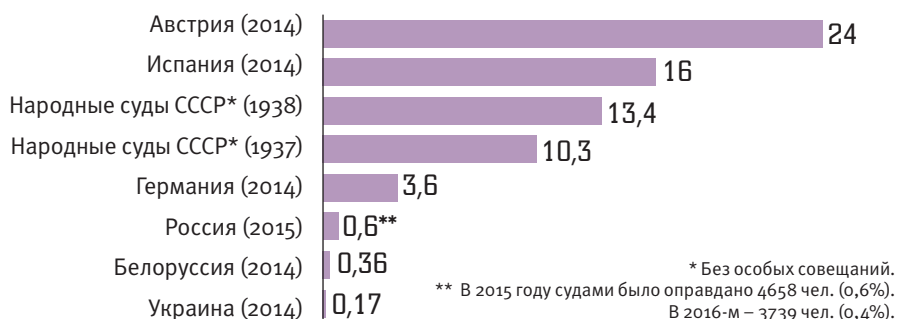


Уголовное преследование предпринимателей в России сплошь и рядом используется в качестве инструмента передела собственности, считают эксперты

своей работы. В МВД, например, негативными критериями считаются число «оправданных лиц» и количество «отмененных постановлений об отказе в возбуждении уголовного дела». Есть даже государственная программа «Обеспечение общественного порядка и противодействие преступности» на 2017–2019 годы, по которой следователи МВД должны снизить показатель оправданных с 1,06% в этом году до 1,05% в 2019-м, а дознаватели – с 0,4% до 0,39% соответственно.

«Оправдание обвиняемого судом (в особенности если обвиняемый содержался под стражей) существенно влияет на карьерные перспективы следователя, прокурора и проверяется вышестоящими судами», – говорится в проекте доклада. Именно поэтому в стране давно закрепился некий суррогат оправдания – условный срок, штраф, зачет назначенного наказания в срок фактически отбытого до приговора в СИЗО. И при этом следователи, отмечает управляющий партнер адвокатского бюро «Леонтьев

Доля оправдательных приговоров, вынесенных судами (%)



Источники: статистика Судебного департамента Верховного суда РФ, данные Eurostat, Кожевников М.В. История советского суда. 1917 – 1947, М.:1948.

Статистика приговоров по экономическим делам

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Кол-во зарегистрированных преступлений	367 838	281 325	240 166	234 928	225 198	212 316	255 250	260 065
отдельно ст. 159–159.6	188 723	160 081	147 468	161 969	164 629	160 214	200 632	208 926
в т.ч. ст. 159.4				311	2958	3454	1631	621
Кол-во осужденных судами	61 050	52 033	43 516	34 704	36 203	36 389	34 903	35 671
отдельно ст. 159–159.6	32 229	29 056	25 559	23 642	25 090	24 620	22 168	21 753
в т.ч. ст. 159.4					289	319	265	265
Кол-во осужденных к лишению свободы	12 612	10 949	8555	7882	6787	7141	7650	7074
отдельно ст. 159–159.6	9773	8505	6748	5843	5662	5804	6064	5482
в т.ч. ст. 159.4					39	48	47	48

Статьи УК РФ: 159 – Мошенничество, 159.1 – Мошенничество в сфере кредитования, 159.2 – Мошенничество при получении выплат, 159.3 – Мошенничество с использованием платежных карт, 159.4 – Мошенничество в сфере предпринимательской деятельности (утратила силу в июле 2016 года), 159.5 – Мошенничество в сфере страхования, 159.6 – Мошенничество в сфере компьютерной информации.

Источники: статистика ГИАЦ МВД, Судебного департамента Верховного суда – по экономическим статьям: 159 – 159.6, 160, 165, 169-199.2 УК РФ.

и партнеры» Вячеслав Леонтьев, вовсе не стремятся определять экономическое преступление как предпринимательское. «А суды, отвергая доводы защиты, идут на поводу у следствия, даже не пытаясь разобраться в данном предмете», – говорит он.

Суды так и не смогли справиться с обвинительным уклоном. Ходатайства правоохранителей, по данным Судебного департамента при Верховном суде, на всякого рода «прослушку» удовлетворяются в 99% случаев, на обыски и выемки – в 98%. Арестовывают в 91% случаев, а по экономическим делам – в 96%. Продлевают арест в 98% случаев. Прокуроры же только в 4% случаев не поддерживают инициативу следствия об аресте. Арест – это «мера воздействия» следствия, поясняет президент ФАП: люди попадают в шоковую ситуацию, теряются, испытывают психологический стресс. «Только «вору в законе» все равно, где сидеть – у себя на даче в Подмоскovie или в отдельной «хате» в СИЗО, – говорит Пилипенко. – А изнеженным образованием и нормальной, подчас богатой жизнью людям все это тяжело дается. Тем более что у нас, к сожалению, по экономическим делам следствие, как правило, тянется не месяцами, а годами».

Уголовный арсенал предпринимателей

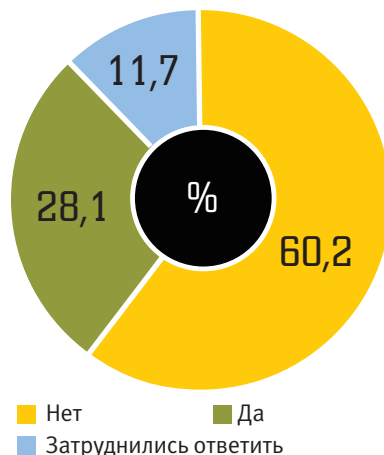
Уголовное преследование предпринимателей в России сплошь и рядом используется в качестве инструмента передела собственности. Так считают 19% респондентов экспертного опроса бизнес-омбудсмена, 45% опрошенных говорят о периодичности этого явления, 13% – о его редкости, и только

17% никогда с подобным не сталкивались. Иницируют уголовный процесс часто сами предприниматели, не понимая, что эти жернова так просто не остановить.

Банки, например, часто сообщают о мошенничестве со взятыми и невозвращенными кредитами. Получается, говорит Пилипенко, что крупные, солидные бизнесмены с большими активами приходят в банк, и его сотрудники не видят, что это мошенники, не изучают их биографию. «А потом, когда кредиты не возвращаются, они становятся мошенниками, жуликами,

Как закон защищает бизнес

Считаете ли вы, что российское законодательство предоставляет достаточные гарантии для защиты бизнеса от необоснованного уголовного преследования?



Источник: опрос аппарата уполномоченного по защите прав предпринимателей. 2015 год.

и банк настаивает, что они априори не хотели возвращать кредиты», – рассуждает президент ФАП.

Использование недобросовестными предпринимателями административного и правоохранительного ресурса для решения своих бизнес-проблем (в борьбе с конкурентами, прессинге должников) – это тенденция со склонностью к развитию, считает Леонтьев. В 60% случаев, ссылаясь на собственную практику адвокат, когда один предприниматель проигрывает другому в гражданском суде, он обращается к уголовным инструментам. «При наличии соответствующих личных связей или коррупционных схем успех им практически обеспечен, – говорит Леонтьев. – Прибавьте к этому обвинительный уклон российского правосудия и получите поистине угрожающую картину».

Гражданско-правовые способы решения коммерческих споров заменяются уголовно-правовыми, соглашается партнер юридической фирмы «ЮСТ» Александр Боломатов, – уж очень богатый арсенал у уголовного процесса. «Огромный соблазн привлечь на свою сторону сильное государство заставляет предпринимателей обращаться за данным способом защиты и нападения на конкурентов, бывших партнеров и т.д., – говорит он. – Без четкого разделения публичной и коммерческой сфер ничего сделать не получится». Пока же Александр Хуруджи считает жалобы, чтобы понять, «сколько предпринимателей уже осуждено и отбывает срок, сколько у них детей, какой вклад они вносили в экономику». «Ведь наша задача – сделать так, чтобы экономика не осталась обескровленной», – говорит он. ■

ВАШЕ КОРПОРАТИВНОЕ СМИ

В ИЗДАТЕЛЬСКОМ ДОМЕ

«ИДР-ФОРМАТ»

-> ГАЗЕТА -> ЖУРНАЛ ->
БРОШЮРА -> АЛЬМАНАХ ->

1. Концептуальное проектирование издания
2. Редакционная поддержка любого уровня
3. Визуальный креатив и создание макета
4. Полный объем допечатной подготовки
5. Печать в собственном полиграфическом комплексе

*Доступны любые пункты списка
в любом сочетании*

БОНУС

БЕСПЛАТНАЯ РЕКЛАМНАЯ ПОДДЕРЖКА

в деловом еженедельнике «ПРОФИЛЬ»
и на сайте PROFILE.RU

Отдел корпоративных проектов:
+7(495)745-84-02, доб. 2421
info@idr.ru



РЕКЛАМА

ритейл Спирт с доставкой на дом



Shutterstock

Ассоциация компаний интернет-торговли (АКИТ) попросила Минздрав разрешить онлайн-продажу лекарств с содержанием этилового спирта свыше 30%, психотропных и наркотических препаратов. Обращение направлено в связи с появившимся в феврале проектом постановления Минздрава, в котором предложено разрешить продажу через интернет медикаментов, за исключением этих. В традиционной рознице продажа таких средств пока не ограничена. Но после массового отравления концентратом для ванн «Боярышник» в Иркутске в конце 2016-го Минздрав

разработал законопроект, запрещающий продажу в одни руки более одного флакона объемом до 30 мл спиртосодержащих лекарств. Сегодня в РФ онлайн-продажа лекарств и алкоголя запрещена. При этом большинство крупных аптечных компаний уже давно предоставляют возможность предварительного заказа лекарств по интернету с последующим самовывозом. Онлайн-сервис eApteka.ru вообще предлагает и заказ, и доставку медикаментов и медицинских товаров с оплатой наличными при получении заказа, но только для льготной категории граждан. Совершая покупку, нужно просто поставить соответствующую галочку.

транспорт \$300 млн за воздушный производ

Американская авиакомпания United Airlines сообщила, что хочет компенсировать стоимость билетов всем пассажирам рейса 3411 из Чикаго в Луисвилл, выполнявшего полет 9 апреля 2017 года. На рейс авиакомпании, являющейся одной из крупнейших в США и мире, были проданы лишние билеты. Сотрудники United Airlines выбрали пассажиров, которые должны были покинуть самолет. Трое вышли самостоятельно. Однако 69-летний доктор Дэвид Дао отказался. Тогда его насильно вытолкали сотрудники полиции чикагского аэропорта. Затем пассажир все-таки вернулся в самолет, но уже с разбитым лицом. Как сообщил его адвокат, у Дао сломан нос и выбито два зуба. Скандал получил широчайший общественный резонанс, в том числе в Китае. Как заявил гендиректор United Airlines Оскар Муњос, все пассажиры рейса могут получить компенсацию за билеты наличными, на счет или в виде бонусных миль. Так руководство пытается восстановить репутацию компании. Всего за три дня после происшествия котировки United Airlines упали на 1,34%, и рыночная капитализация сократилась почти на \$300 млн. Ежегодно в мире из-за овербукинга авиакомпании снимают с рейсов около 50 тысяч пассажиров.



Shutterstock

ритейл Водка: слияние и подорожание

На рынке водки грядут перемены. Минфин собирается увеличить минимальную розничную цену на водку со 190 рублей до 205 рублей за 0,5 литра. «Статус-групп» и ГК «Кристалл-Лефортово», консолидировали продажи, что, по данным компании Nielsen, превратило их в крупнейшего продавца водки в стране.



Shutterstock

Совокупная доля партнеров составляет около 17% рынка. Розничные продажи за декабрь 2016 – январь 2017 года «Статус-групп» составили 10% рынка водки, «Кристалл-Лефортово» – более 7%. Самый известный бренд «Статус-групп» – «Путинка», которая выпускается на московском заводе «Кристалл». Бренд принадлежит «Реал-Истейт», аффилированной с акционерами СМП Банка братьев Ротенберг. Раньше «Статус-групп» продавала дешевую кабардинскую водку. Но в конце 2015 года было выявлено, что разливавшие ее заводы в Кабардино-Балкарии уклонялись от уплаты акциза и не заплатили более 23 млрд руб.

ит Airbnb покинул Россию

Сервис бронирования квартир Airbnb ликвидировал российскую «дочку» ООО «Эйрбиэнби Раша». По словам представителя Airbnb, операции теперь будут проводиться через Берлин, Дублин и Лондон. По информации SimilarWeb, сайт airbnb.ru в марте 2017 года посетили 3,85 млн. Airbnb запустили в 2008 году, а в июне 2016-го с оценкой в \$30 млрд назвали третьим по стоимости стартапом в мире. Сервис предоставляет жилье в 65 тыс. городах в 191 стране, получая с хозяев жилья 3% от суммы бронирования, и от 6% до 12% – с арендатора. Причиной ухода из РФ могло стать нежелание предоставлять властям данные о пользователях, не платящих налоги за сдачу квартир.

связь Матвиенко прикроет лавочку



Shutterstock

В ближайшее время в российский парламент внесут законопроект, направленный на борьбу с нелегальной торговлей сим-картами. С 2014 года в РФ запрещена продажа сим-карт с рук и без договора. Нарушителям грозит штраф до 5 тыс. руб. для физических и до 200 тыс. руб. для юридических лиц. Но торговля сим-картами без паспорта процветает на рынках, вокзалах и в аэропортах. Их покупают вполне легально по корпоративным тарифам, после чего перепродают анонимным частным лицам. В 2016 году Роскомнадзором и МВД было проведено 819 мероприятий по предотвращению

нелегальной продажи сим-карт и изъято 28,5 тыс. штук. Около 50% из них оказались картами компании «Вымпелком», 18% – «Мегафон», 16% – МТС, 12% – Tele2. Более 70% карт были оформлены на юрлица и перепродавались неизвестным пользователям. Спикер Совета Федерации Валентина Матвиенко поручила совместно с МВД разработать законопроект, который остановит эту нелегальную торговлю. «Недавний теракт в Санкт-Петербурге показал, что пособники террористов и террористы пользовались одноразовыми сим-картами, купленными на рынке», – заявила Матвиенко. Скорее всего, в новом законопроекте будут введены санкции против недобросовестных юрлиц. Также в январе 2017 года были внесены поправки к закону «О связи», по которым операторы должны подтвердить достоверность сведений об абонентах до конца 2018 года.

легкая промышленность Zara будет шить по-русски

Испанская корпорация Inditex, которой принадлежит известный во всем мире бренд Zara, откроет производство в России. Как сообщил замминистра промышленности и торговли РФ Виктор Евтухов, было заключено два контракта – по производству изделий Zara Home и производству одежды Zara. Ранее компания «ТДЛ текстиль» уже выпускала

текстильную продукцию для Zara Home (товары для дома). В 2017 году, по словам Евтухова, испанская компания хочет продать около 1 млн изделий, которые будут сделаны в России. Компания Inditex является крупнейшим в мире по выручке продавцом одежды. Ее чистая прибыль за финансовый год, который окончился 31 января 2017 года, увеличилась на 10%, до 3,16 млрд евро. А оборот Inditex вырос на 12%, до 23,31 млрд евро. По данным Euromonitor, Inditex – это крупнейший ритейлер одежды на российском рынке с долей 2,7% за 2016 год.



Shutterstock

\$500 млн

хочет от России структура Рината Ахметова (состояние \$4,6 млрд., согласно Forbes) за национализированные 21 января 2015 года активы ПАО «ДТЭК Крымэнерго» в Крыму. Если российская сторона не захочет компенсировать «фактические и потенциальные убытки компании», представители украинской энергетической компании ДТЭК направят инвестиционный спор на рассмотрение международного арбитража. По мнению Минюста России, украинские иски в отношении крымских активов не подпадают под двустороннее соглашение о защите инвестиций.

За 12 384 руб.

был продан на торгах в связи с банкротством портрет бизнесмена и директора Новосибирского государственного театра оперы и балета Владимира Кехмана. Портрет написала оперная певица Вероника Джигоева в 2016 году, он был подарен на свадьбу Кехмана с Идой Лоло. Его по стартовой цене приобрел Антон Федоров из Курской области.

831 млн руб.

готов потратить сын бизнесмена Аркадия Ротенберга Игорь Ротенберг на 53,8% акций Тульского патронного завода (ТПЗ), по цене 7424,6 руб. за штуку. Он обратился с таким предложением к владельцам акций, желая получить 100% ТПЗ. По данным «СПАРК-Интерфакс», собственник акций – Столичная паевая компания (46,17%), принадлежащая на паритетной основе Валентине Гапошкиной и Наталье Курт, а также Михаилу Носову. Владелец 7,7% завода неизвестен. Игорь Ротенберг приобрел 46,17% акций ТПЗ в феврале 2017 года у Алексея Соловова, осужденного в августе 2016-го за мошенничество.

Свыше 100 млрд руб.

– общая сумма контрактов, которые собираются подписать в ходе III Ялтинского международного экономического форума (ЯМЭФ), который пройдет 20–22 апреля. Участниками форума станут порядка 1,5 тыс. человек из 40 стран. В 2016 году на форуме заключили 12 инвестиционных соглашений на общую сумму более 70 млрд рублей.

Источники: www.rbc.ru; tass.ru; kommersant.ru; www.nytimes.com; openreporter.ru; ms.online; www.vedomosti.ru.



Обгон разрешен

За счет чего растут продажи коммерческих автомобилей в России

Текст: **Сергей Лилькин**

По итогам 2016 года рынок легких коммерческих автомобилей вышел в «зеленую зону» и в начале 2017-го показывает стабильный, устойчивый рост. Основным ньюсмейкером выступил ГАЗ, отметивший свое 85-летие как раз 1 января. Завод расширил линейку моделей, работающих на природном газе, запустил (в присутствии Владимира Путина и Олега Дерипаски) серийное производство газового двигателя, а в конце марта Зигфрид Вольф, совладелец корпорации «Русские машины», куда входит «Группа ГАЗ», выступил с заявлением о намерении возродить марку «Волга», причем не в сегменте легковых автомобилей, а как модель LCV (от англ. Light Commercial Vehicle – легкий коммерческий автомобиль).

Что касается класса будущей коммерческой Volga, Вольф привел в пример Volkswagen Caddy. Однако ни немецкий «каблучок», ни любой другой зарубежный автомобиль в этом сегменте не пользуются у россиян таким спросом, как Lada Largus, то есть переименованный Dacia MCV первого поколения, выпускаемый в Тольятти. Франко-российский автомобиль занимает почти 95% сегмента легких LCV в первую очередь благодаря низкой цене, которая достигнута из-за высокой степени локализации.

Между тем сам сегмент легких LCV переживает не лучшие времена,

и резкий рост прежде всего за счет Lada Largus в начале года не должен вводить в заблуждение. Во-первых, свое дело сделали скидки на машины прошлого года выпуска – в этом смысле легкие LCV живут почти по тем же законам, что и легковые машины. Во-вторых, сработал отложенный спрос: те, кто два-три года откладывал обновление парка, наконец-то решились купить новые автомобили. В-третьих, на Largus обратили внимание и те, кто за время кризиса перестроил свой бизнес. Собственно, главное конкурентное преимущество Lada заключено в выражении «разобью – не жалко». Кроме того, обслуживать локализованную модель существенно дешевле, чем импортную, а поскольку легкие LCV зачастую работают круглосуточно, эта эксплуатационная статья расходов становится определяющей. Да и модельный ряд легких LCV сильно сократился: в прошлом году закончилась распродажа складов сразу трех моделей: Renault Kangoo, Mercedes-Benz Citan (перелицованной версии «француза») и Fiat Doblo.

Депрессивные пикапы

Сегмент пикапов логично определить как самый депрессивный, поскольку здесь очень сильно падают ключевые игроки, а бывший лидер – Mitsubishi L200 – при таких темпах и вовсе рискует вылететь с рынка. Не далее как в ян-

Структура российского авторынка (%)

	Январь–декабрь 2016 года	Январь–февраль 2017 года
Легковые седаны	41,9	40,3
Легковые хэтчбеки	8,5	8
Кроссоверы и внедорожники	35,8	39,3
MPV	0,7	0,6
LCV	7,7	6,9
Прочие	5,3	5

Структура рынка LCV в России

Сегмент	Январь–декабрь 2016 года		Январь–февраль 2017 года	
	Продажи (шт.)	Доля в LCV (%)	Продажи (шт.)	Доля в LCV (%)
Легкие	7799	6,7	1558	11,2
Средние	10 761	9,3	1454	10,4
Большие	86 380	74,6	9946	71,3
Пикапы	10 926	9,4	991	7,1

**Продажи больших LCV в России
в январе–феврале 2017 года**

№ п/п	Модель	Количество (шт.)	Изменение относи- тельно АППГ (%)
1	ГАЗ «Газель»	5141	+10
2	УАЗ «Классические»	2710	+47
3	Ford Transit	821	+55
4	Mercedes-Benz Vans Sprinter Classic	534	+18
5	Fiat Ducato	214	-36
6	Peugeot Boxer	101	+36
7	Citroen Jumper	86	+13
8	УАЗ Капро	75	-48
9	Mercedes-Benz Vans Sprinter	65	-22
10	Isuzu NMR85	64	-28
11	Iveco Daily	63	-39
12	VW Crafter	38	+6
13	BAW Fenix	17	-32
14	Hyundai LCV HD35	15	-
15	Foton Aumark	1	-

Источник: по данным АЕБ и фирм-производителей.

варе директор российского отделения японской марки Накамура Наоя объяснял «Профилю» падение продаж пикапа: «Мы просто не рассчитали спрос на 2016 год, фактически у нас не хватило стоков – мы сделали маленький заказ на заводе в Таиланде». Однако это не более чем фигура речи, потому что в начале нынешнего года L200 показывает совсем уж неприличные минус 78%. Еще одна интересная деталь: более 60% проданных в России пикапов Mitsubishi идут отнюдь не частникам,

а юридическим лицам – в «нефтянку» и «газ», то есть на Урал и в Сибирь, для обслуживания трубопроводов и прочей инфраструктуры. И это симптом тревожный: частники практически перестали покупать некогда любимый ими грузовичок.

Однако за последние несколько месяцев в сегменте пикапов появились три новых игрока, один из которых уже с апреля начнут собирать в России. Импортёримый из Китая Foton Tunland начали продавать еще





Ford Motor Company



Volkswagen AG

Самые динамичные продажи на российском рынке среди полноразмерных LCV демонстрирует Ford Transit (вверху). Эта модель составляет больше четверти экспорта компании Ford Sollers. Единственный из пикапов, продающихся в России, который показывает стабильный рост, – Volkswagen Amarok (внизу). Эксперты связывают это с долгожданным обновлением модели

в марте прошлого года – реализовали четыре экземпляра. В апреле дилерам передали 11 машин, а вот в мае, к примеру, ни одной! Затем отгрузки возобновились: до конца года дилеры общими усилиями «толкнули» 70 шт. Между тем еще прошлым летом китайцы собирались наладить сборку пикапов на заводе DerWays в Черкесске, однако в нынешнем году планы кардинально поменялись. В Ставропольском крае близ города Михайловска спешно возводят завод, который должен заработать уже в конце весны, причем собирать пикапы здесь будут по полному циклу.

Тем временем продажи Volkswagen Amarok начали расти несколько месяцев назад – после обновления модели, положительная динамика сохранилась и в начале этого года. Он уже занимает твердое третье место, и простая арифметика показывает, что если все тренды в сегменте сохранятся, то к концу года «немец» станет вторым и обойдет УАЗ, на который в начале года действуют весомые скидки по программам утилизации и трейдинга. Интересно, что у отечественного автомобиля нет автоматической коробки, которая вполне могла бы увеличить спрос, ведь подавляющее большинство Amarok продается в России с автоматической 8-ступенчатой коробкой.

Главное – локализация

Если не брать ГАЗ «Соболь», у которого в средних LCV положение главенствующее, недостижимое для иностранных конкурентов, и который покупают в основном для доставки коммерческих грузов, ситуацию с иностранными автомобилями наиболее ярко иллюстрирует картина по продажам Volkswagen T6. Грузовая модификация VW Transporter и дешевая пассажирская VW Caravelle падают, а набирают ход дорогие – Multivan и California, обе – повышенной комфортности. В гору идет и Mercedes-Benz V-Class, который покупают для



Павел Середа,
директор дивизиона
«Легкие коммерческие и легковые
автомобили» «Группы ГАЗ»:

«Рынок LCV стабилизировался на уровне 2016 года, рост наблюдается только в отдельных сегментах. В частности, активное увеличение спроса идет в области пассажирских перевозок, и техника ГАЗ здесь успешно конкурирует с иностранными моделями. Продажи микроавтобусов семейства NEXT увеличились в первом квартале 2017 года более чем на 50%. В этом году мы продолжим выпуск новинок, которые дают дополнительные возможности для актуализации спроса в период стагнации. Стратегия «Группы ГАЗ» направлена на выход в новые сегменты по функциональности и грузоподъемности, с тем чтобы максимально использовать потенциал рынка. Уже в IV квартале мы впервые представим «ГАЗель NEXT» в классе тяжелых LCV (полная масса 4,6 т). В дальнейшем этот автомобиль станет основой для создания фургона с увеличенным объемом кузова и нового микроавтобуса. В конце года появится также новая модификация среднетоннажника «ГАЗон NEXT» увеличенной грузоподъемности, полной массой 10 т. Новый грузовик займет нишу, оставленную ЗИЛом, в том числе и в сегменте спецтехники. Еще одно важное направление работы – создание экспортных модификаций, прежде всего для эксплуатации в условиях жаркого климата и высокогорья. Восстановление российского рынка коммерческих автомобилей будет зависеть от общего развития макроэкономической ситуации, в первую очередь – от стоимости кредитов. В условиях стагнации и снижения инвестиционной активности потребители государственные программы будут оставаться важным элементом поддержки спроса со стороны малого и среднего бизнеса».

перевозки VIP-пассажиров или собственных сотрудников богатые компании. Прочие игроки не делают кассы, к примеру, на Ford Turneo Custom за два первых месяца 2017 года нашелся только один покупатель.

Что касается самого главного, исходя из объемов продаж, сегмента LCV – полноразмерных моделей, здесь в начале 2017 года развиваются и крепнут все тенденции-2016. Именно за счет этого сегмента все LCV показывают сильный устойчивый рост. Интересно, что четыре модели, на которые приходится 97% (!) продаж, собирают в России по полному циклу. Это сигнал всем участникам рынка: хотите зарабатывать – создавайте производства в России. Однако очередь из желающих невелика.

В числе первых – французский PSA Peugeot Citroen, который, хотя и не планирует открывать в России сборку Citroen Jumper и Peugeot Boxer, все же намерен в этом году начать модернизацию калужского завода для запуска на его мощностях сборки по полному циклу среднеразмерных моделей Citroen Spacetourer (название Jumpy сохраняют для грузовой версии) и Peugeot Traveller (здесь для грузовой версии сохраняют нынешнее название Expert).

Важность этого проекта для французов трудно переоценить, поскольку сейчас локализованные в Калуге седаны продаются плохо, а старт сборки новых моделей, к примеру Peugeot 3008, напрямую увязан с запуском коммерческих. Дело в том, что элемен-

ты платформы EMP2, на которой спроектирован тот же Peugeot 3008, лежат и в основе упомянутых грузопассажирских моделей Citroen и Peugeot.

Среди полноразмерных LCV наибольший рост показал Ford Transit. Компания не без гордости сообщает: «Более 50% российских покупателей Transit отказались от моделей конкурирующих иностранных брендов». Кроме того, в 2016 году Ford Sollers увеличил экспорт в четыре раза, и ключевую роль здесь опять же сыграл Transit, на который пришлось 26% всех экспортных поставок.

Что касается лидера, точнее, двух лидеров в одном лице – нижегородских «ГАЗель NEXT» и классической «ГАЗель Бизнес», они выросли только на 10%. Эффект новизны уже не так силен, как в прошлом году, хотя менеджеры ГАЗа продолжают развивать модельную линейку.

К примеру, под конец 2016 года в серию пошел 17-местный автобус NEXT, созданный на базе цельнометаллического фургона. Неожиданной и приятной его особенностью стала опциональная принудительная блокировка заднего дифференциала. Это значит, что региональные российские власти могут еще долго не улучшать качество дорог.

Имеются и в этом сегменте как отставники, так и новобранцы. В декабре 2016 года были проданы последние экземпляры добротного Renault Master – импортируемый автомобиль не выдержал конкуренции с локализованными. С апреля 2016 года по февраль 2017-го зафиксировано четыре сделки по Foton Aumark. А вот Hyundai с фургоном HD35 подошел к делу более основательно: если в июле прошлого года было реализовано две машины, то в декабре – уже 33.

В ближайшие месяцы сегмент LCV продолжит умеренный набор аудитории, причем во всех секторах, исключая пикапы, будет наблюдаться одна и та же тенденция: продажи локализованных моделей будут расти, импортированных – либо падать, либо оставаться на низких абсолютных значениях.

Что касается глобальных изменений, они возможны не ранее конца 2017-го – начала 2018 года, когда правительство приоткроет завесу тайны над условиями «промсборки-3», а также иными способами поддержки тех участников рынка, которые разместили в России свое производство. ■

Продажи легких LCV в России в январе–феврале 2017 года

№ п/п	Модель	Количество (шт.)	Изменение относительно АППГ (%)
1	Lada Largus	1473	+135
2	VW Caddy	66	+500
3	Peugeot Partner	11	-68
4	Citroen Berlingo	8	+14

Продажи средних LCV в России в январе–феврале 2017 года

№ п/п	Модель	Количество (шт.)	Изменение относительно АППГ (%)
1	ГАЗ «Соболь»	573	+26
2	VW Transporter/Caravelle	208	-27
3	Mercedes-Benz V-Class	167	+20
4	VW Multivan/California	152	-
5	Mercedes-Benz Vans Vito	27	-67
6	Toyota HiAce	27	-7
7	Citroen Jumpy	14	+75
8	Peugeot Expert	14	-22
9	Fiat Scudo	11	-45
10	Ford Tourneo Custom	1	-94

Продажи пикапов в России в январе–феврале 2017 года

№ п/п	Модель	Количество (шт.)	Изменение относительно АППГ (%)
1	Toyota Hilux	424	-35
2	УАЗ Пикап	234	-24
3	VW Amarok	119	+13
4	Mitsubishi L200	56	-78
5	Fiat Fullback	57	-
6	Isuzu D-Max	36	-
7	Foton Tunland	5	-

Источник: по данным АЕБ и фирм-производителей.

GAZель Next

Не проспи выгоду!

Цена от **847 000 руб.***



Гарантия 3 года
(150 000 км)



7,1 руб./км
Стоимость владения



Межсервисный
интервал 20 000 км



Фургон 11,5 м³



Фургон 13,5 м³



Комби 7 чел. + 9,5 м³



Автобус 17 + 1 чел.

www.azgaz.ru

8-800-700-0-747

Звонок по России бесплатный

2016
АВТОМОБИЛЬ ГОДА
ЕЖЕГОДНАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ ПРЕМИЯ



* Указанная стоимость действительна при приобретении Клиентом автомобиля ГАЗель NEXT ЦМФ (ГАЗ-A31R23-20 1) стоимостью 1140 тыс. рублей с учетом одновременного действия программ: Фирменной лизинговой программы, Программы утилизации (Программы обновления парка колесных транспортных средств) и Государственной программы льготного лизинга. Возможно участие Клиента во всех сразу или только в одной из указанных программ с предоставлением соответствующей скидки: по Фирменной лизинговой программе скидка в размере 49 500 руб. предоставляется Клиентам, приобретающим данный автомобиль в лизинг через лизинговые компании—партнеры ООО «Элемент Лизинг», АО «ВТБ-лизинг», АО «ВЭБ-лизинг», АО «Сбербанк Лизинг»; по Программе утилизации скидка в размере 150 000 руб. предоставляется в обмен на сдаваемый в утилизацию подержанный автомобиль любой марки, бывший во владении у Клиента не менее 1 года; по Государственной программе льготного лизинга скидка предоставляется лизинговой компанией в размере 10% от стоимости автомобиля с учетом всех иных скидок и возможной доработки/тюнинга. Количество автомобилей ограничено. Предложение действительно до 31.05.2017 либо до окончания бюджета Программ. Подробности в дилерских центрах ГАЗ. Не является публичной офертой. Реклама.

Ремонт не поможет

Участники рынка сомневаются, что перемены в автостраховании кардинально улучшат ситуацию

Текст: **Алексей Афонский**

В 2017 году рынок страхования транспортных средств ждут серьезные изменения. Одни – введение электронных полисов ОСАГО – уже случились, другие – переход на натуральное возмещение убытков – только впереди.

Каско без франшизы, но с демпингом

«Ситуация в каско не такая сложная, как в ОСАГО, поскольку это добровольный вид страхования, – говорит директор по развитию страхования компании МАКС Сергей Печников. – Те действия, которые страховщики предприняли в 2014 – 2015 годах, привели к тому, что в 2016 году убыточность в сегменте снизилась. На фоне падения продаж новых автомобилей – на 11% по сравнению с 2015 годом – это создало предпосылки для снижения тарифов, что и начало происходить со второй половины 2016 года. Вероятнее всего, эта тенденция сохранится на протяжении 2017 года».

Исполнительный вице-президент Группы «Ренессанс Страхование» Андрей Баринов считает главным трендом в индустрии персонификацию предложений. Страховые компании, по его словам, активно собирают данные о клиентах, анализируют их и, что самое главное, применяют цифровые технологии, чтобы предложить каждому пользователю уникальную услугу. «Например, семейное положение, наличие детей, их возраст, использование автомобиля в ночное время и выходные дни и многое другое напрямую влияет на стоимость полиса», – говорит Баринов.



Донат Сорокин/ТАСС

Также он обращает внимание на популярность телематики (специального оборудования, которое устанавливается на автомобиль и анализирует стиль вождения его владельца). Многим страхователям с его помощью удастся существенно сэкономить на каско. Еще один способ заплатить меньше – традиционная франшиза. По подсчетам собеседника «Профиля», за последние 10 лет к ней стали прибегать в три раза чаще: доля договоров с франшизой выросла с 20% до 60% от общего числа. «В нашем прямом канале (через интернет и колл-центр) доля полисов каско с франшизой составляет более 85%», – отмечает вице-президент «Ренессанс Страхования».

С ним не согласен главный исполнительный директор компании «Европлан» Александр Михайлов: «Активное применение франшиз, популярное у страховщиков в предыду-

щие годы, фактически себя исчерпало. Участники рынка связывают это с инфляцией, так как дальнейшее падение цены полиса будет угрожать прибыли страховщиков». В 2016 году рентабельность бизнеса, по его словам, выросла, но связано это в первую очередь с востребованностью не моторного, а личного страхования.

Заместитель генерального директора, главный андеррайтер компании «Энергогарант» Антон Легчилин выделяет еще одну тенденцию последнего времени – демпинг. К нему прибегают многие крупные игроки, получившие в прошлом году хорошую прибыль, в надежде переманить клиентов у конкурентов. Собеседник «Профиля» называет такую тактику «корпоративными войнами». «Очевидно, что через год это приведет опять к большой убыточности по всему рынку каско и к очередному ужесточению условий страхования», – говорит он.

Впрочем, такое противостояние все же характерно для рынка физлиц – в корпоративном секторе страховщики привыкли выстраивать отношения с клиентами на более долгосрочной основе. «Можно сказать, что эта часть рынка более адекватная и понятная», – резюмирует Легчилин.

Михайлов говорит о снижении премий по каско, которое наблюдалось последние два года, но обнадеживает участников рынка свежими прогнозами специалистов. Согласно им, в 2017 году ситуация выправится и отрасль ждет рост в 11%, а уже через год вырастет и средняя премия. Похожие настроения разделяет заместитель генерального директора по розничным видам страхования компании «Согласие» Дмитрий Кузнецов. «По итогам 2016 года рынок каско продолжал ухудшаться по сравнению с предыдущим годом, однако темп падения замедлился: если в 2015 году число заключенных договоров уменьшилось на треть, то в 2016 году – уже на 5%. Аналогичные данные по сборам равнялись 14% и 9%. Однако мы ожидаем, что уже в 2017 году он начнет расти из-за отложенного спроса на приобретение новых автомобилей, который прогнозируют производители», – говорит Кузнецов.

ОСАГО: без повышения тарифов никуда

Еще год назад президент Российского союза автостраховщиков (РСА) Игорь Юргенс бил тревогу. Прибыль страховых компаний по ОСАГО за 2015 год, по его словам, составила всего 1% от выручки, причем способствовали этому большие расходы на ведение дел, «свежие» чуть меньше половины полученных премий. Месяц назад он уже констатировал неизбежное – совокупный убыток по ОСАГО 3,6 млрд руб. за 2016 год. По данным Юргенса, страховщики продали полисов на 228 млрд, а выплатят по ним (в течение нескольких лет, пока будет действовать договор между страховой компанией и клиентом) около 231,6 млрд.

Выход и год назад, и сейчас Юргенс видит в либерализации тарифов по ОСАГО и отчасти – в долгожданном переходе на натуральную форму возмещения убытков, который произойдет в мае и дает надежду страховщикам побороть наконец так нелюбимыми автоюристов.

«В ОСАГО ситуация остается тяжелой, – подтверждает Сергей Печников из компании МАКС. – И она только ухудшается, убыточность только растет». В отличие от Юргенса, он не связывает особых надежд с натуральным возмещением: «С учетом того, в каком виде был принят закон – с выплатой без учета износа, – он приведет к росту убыточности, если не будут пересмотрены тарифы. Чтобы сдержать убыточность, тарифы необходимо повышать минимум на 25%».

Повышение Печников считает вопросом времени и «поиска политического компромисса». Все политические предпосылки, на его взгляд, уже давно сформировались. Однако он уверен, что решающее слово в этой ситуации

8,85%

**настолько упал
рынок автокаска
в прошлом году.
Средняя премия
сократилась
с 61,8 тыс. руб.
до 47,2 тыс. руб.**

должен сказать рынок – тарифообразование должно быть свободным (как и говорил Юргенс). «Существующий подход с фиксированными тарифами ОСАГО или тарифный коридор на сегодняшний день неактуальны», – считает топ-менеджер МАКС.

Начальник управления андеррайтинга в ОСАГО компании «Зетта Страхование» Татьяна Кудрявцева напоминает про повышение цен на запчасти, используемых при расчете ущерба по единой методике. За 2016 год это случилось дважды, притом, что страховых тарифов такая динамика не коснулась. Кроме того, клиенты стали чаще обращаться за возмещением вреда жизни и здоровью в результате ДТП, но тут расходы страховщиков пока находятся в пределах их ожиданий.

«Эффект от предыдущего повышения тарифов (на 40% в апреле 2015 года) исчерпал себя уже во II квартале 2016 года. Комбинирован-

ная убыточность по ОСАГО с учетом судебных выплат и расходов по итогам года в отдельных регионах перешагнула 100-процентный рубеж, – говорит Дмитрий Кузнецов из «Согласия». – В ряде регионов, например, в Северной Осетии, отношение накладных расходов в судах к сумме основного требования превышает 220%. Страховщики работают себе в убыток».

Антон Легчилин из «Энергогаранта» добавляет, что в Москве и Санкт-Петербурге пока все хорошо, но соглашается, что большинство субъектов РФ похвастать тем же не могут. Страховщики уже давно говорят о проблемных в плане ОСАГО регионах. Из многих они даже вынуждены были уйти из-за неприлично высокой убыточности. В прошлом году власти прислушались и ввели систему «единого агента». Она позволяет страховым компаниям продавать в проблемных регионах не только свои полисы, но и полисы любого из своих коллег.

Теперь РСА активно настаивает на отмене «единого агента». Союз утверждает, что проблема нехватки полисов отпала с введением обязательных продаж их электронных версий (за первые три месяца года, по статистике РСА, на них пришлось около 10% всех заключенных договоров, а в правительстве уже подумывают о полном переходе на электронный документооборот в «автогражданке»), а крупные страховщики сейчас просто перекладывают невыгодных клиентов на более мелких. Ожидается, что со своей идеей РСА уже в конце апреля обратится в ЦБ, который регулирует страховую отрасль.

А поймут ли клиенты

Собеседники «Профиля» надеются, что новые тарифы не отпугнут клиентов. В этом им поможет коэффициент бонус-малус (КБМ), который уже давно применяется для поощрения аккуратных водителей. Лучшие из них получают скидку до 50%. «Если произойдет переход на свободные тарифы по ОСАГО, то появятся дополнительные инструменты снижения цены для низкоубыточных клиентов. Таким образом, свободное тарифообразование окажет минимальное воздействие на безаварийных водителей. Неаккуратные водители должны будут платить, безусловно, больше», – говорит Сергей Печников из МАКС.



Антон Легчилин,
заместитель генерального
директора, главный андеррай-
тер ПАО «САК «Энергогарант»;

«Давайте смотреть правде в глаза. Никакого повышения тарифов до 2019 года не будет. В настоящее время существует риск того, что большинство крупнейших страховщиков РФ просто откажется от страхования ОСАГО, если с помощью нового закона об обязательном ремонте и других мероприятий не получится добиться того, чтобы выплаты страховщиков шли на ремонт поврежденных автомобилей, а не на виллы и загородные апартаменты автоюристов и их подельников. Мошенники в большинстве регионов тесно связаны с соответствующими органами и инстанциями, которые и прикрывают, и обеспечивают их преступную деятельность. Поэтому, как только в каком-то регионе наши властные органы отправляют за решетку хотя бы одну группу таких мошенников, сразу же остальные свою работу прекращают или как минимум приостанавливают. В результате получается, что при содействии местных и федеральных властей гидру автоюризма и мошенничества можно легко придушить, а одновременно с этим сразу же – без повышения тарифов! – улучшится и ситуация с приобретением полисов в регионе. Возмещение ремонтом мало что изменит в ситуации. Автоюристы переквалифицируются в оценщиков качества ремонта с такими же судами, пенями и штрафами. Кроме того, страховщики не в состоянии отремонтировать за действующую сейчас страховую премию по ОСАГО (в среднем по стране это где-то около 5 тыс. рублей) автомашину по дилерским расценкам с применением новых запасных частей. Нелзя из овцы сделать семь больших нормальных шапок!»

Антон Легчилин из «Энергогаранта» уверен, что никаких изменений подорожание ОСАГО за собой не повлечет, ведь сейчас значительная часть премий, предназначенных клиентам, уходит судам и автоюристам.

«Есть, конечно, регионы, где нет такой острой проблемы с мошенниками, а где просто не хватает немного страхового тарифа для безубыточной работы. Для таких регионов расширение тарифного коридора, а еще лучше либерализация тарифов – это спасение. В этих регионах в таком случае ситуация значительно улучшится. Страховщики перестанут закрывать свои офисы, а граждане смогут спокойно приобрести полис и получить реальную компенсацию за понесенные убытки», – говорит Легчилин.

Впрочем, понять заботы страховщиков способны далеко не все клиенты. «К сожалению, они далеки от понимания принципов актуарных расчетов страховых тарифов и по-человечески воспринимают рост цены на полис ОСАГО как дополнительное налоговое бремя», – отмечает Татьяна Кудрявцева из «Зетта Страхования». – Это формирует резко негативный информационный фон, и, конечно, любые изменения тарифов в сторону их увеличения будут восприниматься негативно».

По словам Кудрявцевой, люди видят в попытках страховых компаний объяснить принципы своей работы стремление обмануть и запугать. «Ведь намного проще по уже привычному сценарию вычестить из суммы страховых сборов сумму выплат и посчитать, что такова прибыль страховой компании. Но это не так. Страхователи упускают из внимания, например, тот факт, что выплаты по страховым договорам могут быть произведены на протяжении пяти лет, в течение которых клиент может обратиться за возмещением по страховому случаю, который произошел в период действия договора. А значит, страховщик обязан на этот период резервировать дополнительные средства», – сетует начальник управления андеррайтинга «Зетта Страхования».

Она опасается, что повышение цен подтолкнет автолюбителей к тому, чтобы вовсе не страховать свою гражданскую ответственность. Сейчас такой путь выбирает около трети водителей, и их число может увеличиться, говорит Кудрявцева.

«Натуральная» борьба с мошенниками

Еще одно нововведение, которое ждет страховщиков уже в конце месяца (поправки в Закон об ОСАГО вступят в силу 28 апреля), – переход на натуральное возмещение ущерба. Его пролоббировал РСА, утверждавший, что выгоду получают и страховые компании, и их клиенты. Первые смогут найти управу на автоюристов и вернуться в проблемные регионы, вторые – избавиться от необходимости бороться за выплаты без учета износа деталей. К тому же водители забудут о хлопотах и просто будут получать готовый автомобиль. На финальной стадии доработки документ претерпел серьезные изменения. Натуральное возмещение будет применяться только к тем договорам, которые будут заключены не раньше чем через месяц после начала работы закона (то есть начиная с июня), а не к уже действующим в проблемных регионах, как анонсировалось изначально.

Некоторые страховщики против перемен. Они соглашаются, что натуральное возмещение действительно может избавить их от судебных издержек, но зато увеличит страховые выплаты за счет того, что производить их теперь придется без учета износа. «Наши расчеты показывают, что такая ситуация потребует роста тарифов как минимум на 25%, в противном случае убыточность страховщиков будет расти. При этом прогнозировать, по какому сценарию будет развиваться ситуация с судебными расходами, пока рано. Ведь иски из плоскости споров по сумме возмещения могут перейти в плоскость споров по качеству ремонта, срокам и так далее», – говорит Сергей Печников из МАКС. Он же признает, что основной идеей перехода на натуральное возмещение была борьба с автоюристами, на которых традиционно жалуются страховые компании.

Татьяна Кудрявцева из «Зетта Страхования» также опасается, что «злоупотребление правом» в исполнении автоюристов может просто «перейти на другой уровень». А вот заместитель гендиректора «Согласия» Дмитрий Кузнецов считает, что дать отпор мошенникам все же удастся. «Они уже не смогут первыми приезжать на ДТП и вводить в заблуждение автовладельцев, обещая им выплаты в размере 50–60%, зарабо-

тывать сверхприбыли на страховых компаниях. Конечно, мы понимаем, что и при натуральном возмещении ОСАГО они смогут найти лазейки для заработка, но надеемся, что они уже не будут такими громадными, как сейчас», – говорит он.

Сложности не для всех

Участники рынка предсказывают затяжную эпопею в сегменте ОСАГО и признают, что впереди у него непростые времена. «Инфляционные процессы и валютные колебания всегда будут приводить к необходимости периодического пересмотра тарифов и непрекращающейся дискуссии по этому поводу, – считает директор по развитию компании МАКС Сергей Печников. – Таким образом, на горизонте до трех лет ситуация в ОСАГО будет тяжелой».

Татьяна Кудрявцева из «Зетта Страхования» и вовсе дает негативный прогноз. «Все инициативы, которые сейчас принимаются, безусловно, направлены на защиту интересов потребителей. И мы считаем, что это правильно, – говорит она. – Но, к сожалению, они практически не учи-

тывают интересов второй стороны – страхового сообщества».

Антон Легчилин из «Энергогаранта» считает, что при соблюдении трех условий – избавление от «автоюризма», изменение судебной практики и либерализация тарифов – рынок ОСАГО сможет стать привлекательным и для страховщиков, и для их клиентов. Пока же он отказывается даже называть «автогражданку» полноценным рынком: «Как можно назвать рынком ситуацию, когда страховщиков под страхом лишения лицензии заставляют продавать ОСАГО в убыточных регионах? Вот если решить три главные проблемы, то потребитель будет платить меньше, а доволен рыночной услугой будет больше, чем услугой, которую он сейчас покупает у страховщиков в большинстве регионов «из-под палки».

Перспективы в сфере каско лучше, хотя Татьяна Кудрявцева и утверждает, что не ожидает повышения маржинальности. «Страховщики на фоне ужесточения конкуренции на фоне борьбы за клиента вынуждены последовательно снижать тарифы на полное каско, чтобы не потерять клиента», – говорит она.

«Несмотря на то, что лидерам рынка удастся балансировать финансовый результат, рост прибыльности «чистого каско» в долгосрочной перспективе находится под вопросом, – подтверждает главный исполнительный директор «Европлана» Александр Михайлов. – В этой связи актуальным остается расширение покрытия по каско дополнительными, более высокомаржинальными опциями и перераспределение рисков бизнеса на более рентабельные виды страхования».

«Такие проекты, как каршеринг, телематика, «короткие» полисы каско, будут активно развиваться и заставят компании иначе смотреть на модель страхования. Новое поколение клиентов формирует новые потребности, и мы должны их не только удовлетворять, но и предвосхищать», – уверен исполнительный вице-президент Группы «Ренессанс Страхование» Андрей Баринов.

Антон Легчилин и вовсе дает вполне позитивный прогноз: «Несмотря на демпинг, этот рынок живет и развивается по рыночным законам. Поэтому пусть и через тернии, но он все-таки постепенно должен развиваться и расти». ■



Поддерживаем
вас **25 лет**

Страховая Акционерная Компания
ЭНЕРГОГАРАНТ

+ 7 495 737 0330

www.energogarant.ru

Реклама ПАО «САК «Энергогарант». Лицензии на страхование ЦБ РФ от 01.02.2016 г. СЛ № 1834, СИ № 1834, ОС №1834-03, ОС №1834-04, ОС №1834-05
Лицензия на перестрахование ЦБ РФ от 01.02.2016 г. СП № 1834.



Реформа, которой недовольны все

Рынок автострахования в России: все еще в кризисе, хотя в 2016 году он смягчился

Текст: **Татьяна Никитина**, руководитель управления страховых рейтингов НРА

Автокаско

Автокаско наиболее остро отреагировало на ситуацию в экономике: объем премий сокращается уже второй год подряд – на 31,3 млрд рублей в 2015 году и еще на 16,6 млрд рублей – в 2016-м. По темпу падения премий этот вид стал антилидером рынка.

Причинами стали сокращение продаж новых автомобилей, повышение тарифов, а также рост лимитов по ОСАГО: осторожные водители считают, что вероятность аварии по их вине невысока, а в противоположном

случае возмещения по ОСАГО будет достаточно. При этом если в 2015 году от заключения/продления договора отказались 1,4 млн страхователей, то в 2016-м – только 194 тыс.

Клиенты выбирают крупные компании: при среднем падении рынка автокаско на 8,85% объем премий у топ-20 сократился на 2,56%, а количество договоров даже немного увеличилось. Растет и концентрация: на топ-20 приходится почти 93% премий против 89% в прошлом году. Состав 20 крупнейших игроков этого сегмента изменился только

в конце списка. В топ-20 вошли ООО «СО «Акцепт», ООО «СК «Европлан», ООО «Страховая компания «Кардиф». Активно развивавшее «умное страхование» ООО «СК «Независимость» («Важно. Новое страхование») в 2016 году лишилось лицензии.

Средняя премия составила 47,2 тыс. рублей против 61,8 тыс. рублей в прошлом году. Однако снижение тарифов коснулось в основном средних и мелких страховщиков: у 11 компаний из топ-20 средняя премия выросла, у 4 – осталась на прежнем уровне. Широкое распространение продуктов



Shutterstock

Повышение цен на ОСАГО может подтолкнуть автолюбителей к отказу от страхования, опасаются в отрасли. Сейчас «отказников» около трети, и есть риск, что их число увеличится

ОСАГО

с франшизой оказалось полезным для обеих сторон договора: с одной стороны, это позволяет снизить стоимость полиса, с другой – уменьшить количество и сумму выплат.

Убыточность в целом по рынку продолжает сокращаться, хотя негативные ожидания страховщиков оправдались в части роста средней выплаты. Коэффициент выплат составил 57,1% (в 2015 году – 76,9%). Это произошло в основном благодаря росту тарифов в прошлом году. У 67 страховщиков из 126, занимающихся автокаско, коэффициент выплат превышает среднерыночный уровень, у 25 из них – 100% (в 2015 году таких компаний было 72 и 42 соответственно).

У большинства страховщиков из первой двадцатки убыточность ниже среднерыночных значений. Выплаты превышают премии только у АО «СГ «Уралсиб», собственники которого решили не продолжать деятельность в сегменте автокаско.

В 2017 году благодаря оживлению продаж новых автомобилей и росту кредитования физлиц ожидается рост количества договоров. Убыточность будет выше, но этот вид останется прибыльным для большинства автостраховщиков.

Реформа ОСАГО продолжается, но ею недовольны все, кроме автоюристов. По итогам года премии выросли на 7,2%, но уже начиная со II квартала началось замедление темпов их прироста. Количество договоров страхования сократилось в 2016 году на 1,4 млн. Изменилась система продажи полисов: с августа в «токсичных» регионах действует «единый агент» РСА. Первоначально в число «токсичных» входили только 3 региона, но их число быстро увеличилось до 16 к концу года.

Компании из топ-10 показали лучшие результаты, чем рынок в целом. Темп роста премий у них составил 8,52%, в отличие от второй десятки (+1,8%). Лидер сегмента ПАО «Росгосстрах» стремительно сокращает свое присутствие: в 2016 году заключено на 6 млн договоров меньше, рыночная доля снизилась с 35,2% до 23,5%. Остальные компании из топ-10, кроме АО СГ «Уралсиб», увеличили количество клиентов по ОСАГО.

Результатом действий ПАО «Росгосстрах» по сокращению портфеля ОСАГО стало изменение концентрации в сегменте: доля топ-20 страхов-

щиков снизилась до 90,75% и стала меньше, чем в автокаско.

Эффект от роста тарифов закончился, и теперь страховщики наблюдают резкий рост убыточности. Начиная с I квартала темп роста выплат превышал темп роста премий, и к концу года разница составила уже 33 п. п. По итогам года коэффициент выплат по ОСАГО в среднем по рынку был 73,66% против 56,5% в прошлом году.

Объем выплат вырос на 39,7%, а средняя выплата за год увеличилась с 46,4 тыс. рублей до 64,2 тыс. рублей.

Резко усилился региональный дисбаланс. Если в начале года регионов с коэффициентом выплат более 77% было 7, то к концу года их стало 27, и в 14 из них выплаты превышали премии.

Из 72 страховщиков ОСАГО коэффициент выплат превышает 77% у 16 (в прошлом году таких было 17), в том числе у 11 – 100%. В составе топ-20 страховщиков ОСАГО таких компаний всего 2 – ПАО «Росгосстрах» и АО «СГ «Уралсиб». Лидер рынка ПАО «Росгосстрах» имеет коэффициент выплат 128,44% – максимальное значение среди компаний, не собирающихся отказываться от ОСАГО.

Борьба с автоюристами пока успеха не принесла, а повышение лимитов даже сыграло на руку «серым автоюристам»: для них появилась возможность увеличить в несколько раз размер возмещения. По данным РСА, объем страховых выплат по решению суда составил 13,14 млрд рублей (по данным ЦБ – 15,63 млрд рублей). Еще 13,16 млрд рублей выплачено в виде штрафов и прочих расходов (оплата юридических услуг, экспертиз). В итоге на судебные расходы приходится до четверти затрат на выплаты.

В 2017 году принят закон о натуральном возмещении, но оценить его эффект удастся в лучшем случае к концу года. Скорее всего, в 2017-м ОСАГО принесет убытки большинству страховщиков.

Рынок ОСАГО за последние 2 года существенно изменился. Теперь это рынок не покупателя, а продавца. Невозможность решения проблем экономическими способами приводит к отказу от убыточного бизнеса. Несколько страховщиков в добровольном порядке сдали лицензии на ОСАГО. 2017 год станет годом принятия решений для многих других.



Топ-20 страховых компаний России по автокаско за 2016 год

№	Изменение по сравнению с 2015 годом	Компания	Объем премий (тыс. руб.)		Изменение объема премий (тыс. руб.)	Кол-во заключенных договоров страхования (шт.)	
			2016 год	2015 год		2016 год	2015 год
1	+1	ИНГОССТРАХ	28 927 119	28 121 121	805 998	452 259	441 681
2	-1	РЕСО-ГАРАНТИЯ	28 041 569	29 869 964	(1 828 395)	449 246	452 991
3	0	РОСГОССТРАХ	22 990 292	25 069 484	(2 079 192)	555 534	511 532
4	+1	ВСК	13 706 586	13 122 022	584 564	241 706	225 033
5	-1	СОГЛАСИЕ	13 562 229	14 835 061	(1 272 832)	227 514	256 028
6	0	АЛЬФАСТРАХОВАНИЕ	13 552 156	12 615 753	936 403	172 967	171 273
7	0	ГРУППА РЕНЕССАНС СТРАХОВАНИЕ	8 417 571	9 171 361	(753 790)	149 986	158 002
8	0	СОГАЗ	7 374 105	6 751 767	622 338	93 960	104 696
9	+1	ЭРГО	4 086 346	3 962 114	124 232	57 304	55 711
10	+1	ЭНЕРГОГАРАНТ	2 941 260	2 798 612	142 648	28 640	38 510
11	+3	ЗЕТТА СТРАХОВАНИЕ	2 308 040	2 138 234	169 806	68 809	65 114
12	+3	МАКС	2 225 168	2 051 894	173 274	43 103	42 511
13	0	ЮГОРИЯ	2 054 832	2 210 641	(155 809)	104 687	59 046
14	+2	ЛИБЕРТИ СТРАХОВАНИЕ	1 621 050	1 483 604	137 446	27 361	25 202
15	+46	АКЦЕПТ	1 262 057	140 235	1 121 822	12 981	1870
16	-5	УРАЛСИБ	1 192 172	3 457 904	(2 265 732)	23 111	76 742
17	+1	ИНТАЧ СТРАХОВАНИЕ	1 093 094	1 339 241	(246 147)	29 119	33 162
18	-1	ОБЪЕДИНЕННАЯ СТРАХОВАЯ КОМПАНИЯ	1 074 735	1 381 028	(306 293)	20 745	25 727
19	+3	СК ЕВРОПЛАН	1 063 481	1 003 044	60 437	11 388	12 151
20	+1	СТРАХОВАЯ КОМПАНИЯ КАРДИФ	1 017 136	1 152 958	(135 822)	50 501	63 379

Топ-20 страховых компаний России по ОСАГО за 2016 год

№	Изменение по сравнению с 2015 годом	Компания	Объем премий (тыс. руб.)		Изменение объема премий (тыс. руб.)	Кол-во заключенных договоров страхования (шт.)	
			2016 год	2015 год		2016 год	2015 год
1	0	РОСГОССТРАХ	55 128 905	76 973 010	(21 844 105)	9 576 115	15 526 464
2	0	РЕСО-ГАРАНТИЯ	35 371 592	27 604 069	7 767 523	5 275 003	4 357 090
3	+1	ИНГОССТРАХ	28 183 585	15 481 088	12 702 497	4 082 091	2 168 855
4	-1	ВСК	20 364 959	18 164 741	2 200 218	3 420 391	3 192 035
5	0	АЛЬФАСТРАХОВАНИЕ	13 448 542	10 624 047	2 824 495	1 926 201	1 702 764
6	0	СОГАЗ	10 630 559	7 849 094	2 781 465	1 779 168	1 377 890
7	+1	СОГЛАСИЕ	8 306 229	5 651 538	2 654 691	1 436 936	1 057 428
8	+3	МАКС	6 143 452	3 712 639	2 430 813	904 448	635 905
9	+1	ГРУППА РЕНЕССАНС СТРАХОВАНИЕ	5 257 583	4 038 547	1 219 036	677 724	543 592
10	+2	ЮГОРИЯ	5 118 070	3 104 982	2 013 088	893 402	574 788
11	-2	ЮЖУРАЛ-АСКО	4 928 945	4 499 270	429 675	894 985	852 901
12	+1	ЭНЕРГОГАРАНТ	3 359 290	2 814 162	545 128	619 853	549 033
13	+6	НСГ-РОСЭНЕРГО	2 924 681	1 446 657	1 478 024	707 484	378 456
14	+2	МСК СТРАЖ	2 822 905	1 765 496	1 057 409	513 963	324 832
15	0	НАСКО ТАТАРСТАН	1 985 499	1 843 651	141 848	362 217	351 576
16	+4	НАДЕЖДА	1 849 344	1 412 603	436 741	363 037	297 713
17	-10	УРАЛСИБ	1 795 557	6 028 551	(4 232 994)	269 787	1 094 985
18	-1	ЗЕТТА СТРАХОВАНИЕ	1 749 194	1 716 130	33 064	292 236	320 422
19	+3	МОСКОВИЯ	1 743 095	1 254 482	488 613	344 996	248 821
20	-2	АСКО	1 588 624	1 529 497	59 127	298 292	309 040

	Изменение кол-ва дого- воров (шт.)	Объем выплат (тыс. руб.)		Изменение объема выплат (тыс. руб.)	Коэффициент выплат (%)		Кол-во урегулирован- ных убытков		Изменение кол-ва урегу- лированных убытков (шт.)
		2016 год	2015 год		2016 год	2015 год	2016 год	2015 год	
	10 578	14 034 701	23 276 080	(9 241 379)	48,52	82,77	244 677	358 349	(113 672)
	(3 745)	13 790 925	19 217 693	(5 426 768)	49,18	64,34	179 707	310 747	(131 040)
	44 002	12 771 820	17 174 928	(4 403 108)	55,55	68,51	170 737	279 145	(108 408)
	16 673	7 167 212	10 076 907	(2 909 695)	52,29	76,79	77 094	131 803	(54 709)
	(28 514)	10 606 471	17 976 600	(7 370 129)	78,21	121,18	125 475	224 458	(98 983)
	1 694	8 046 548	9 882 630	(1 836 082)	59,37	78,34	86 601	130 893	(44 292)
	(8 016)	5 293 910	8 529 074	(3 235 164)	62,89	93,00	70 134	97 112	(26 978)
	(10 736)	3 200 673	4 317 225	(1 116 552)	43,40	63,94	41 574	65 786	(24 212)
	1 593	2 226 663	1 926 881	299 782	54,49	48,63	20 543	30 656	(10 113)
	(9 870)	1 596 727	2 041 215	(444 488)	54,29	72,94	17 761	30 185	(12 424)
	3 695	1 098 642	2 591 398	(1 492 756)	47,60	121,19	16 148	24 783	(8 635)
	592	1 111 938	2 375 049	(1 263 111)	49,97	115,75	18 917	45 020	(26 103)
	45 641	1 308 329	2 042 671	(734 342)	63,67	92,40	18 216	30 327	(12 111)
	2 159	883 472	1 134 891	(251 419)	54,50	76,50	9 607	13 819	(4 212)
	11 111	170 622	13 061	157 561	13,52	9,31	414	308	106
	(53 631)	2 745 119	6 406 417	(3 661 298)	230,26	185,27	39 150	97 712	(58 562)
	(4 043)	651 693	856 322	(204 629)	59,62	63,94	8 046	12 325	(4 279)
	(4 982)	751 098	944 148	(193 050)	69,89	68,37	11 851	21 128	(9 277)
	(763)	557 706	524 524	33 182	52,44	52,29	5 790	5 899	(109)
	(12 878)	61 570	39 274	22 296	6,05	3,41	647	353	294

Источник: НРА.

	Изменение кол-ва догово- ров (шт.)	Объем выплат (тыс. руб.)		Изменение объема выплат (тыс. руб.)	Коэффициент выплат (%)		Кол-во урегулирован- ных убытков		Изменение кол-ва урегу- лированных убытков (шт.)
		2016 год	2015 год		2016 год	2015 год	2016 год	2015 год	
	(5 950 349)	70 809 119	50 271 100	20 538 019	128,44	65,31	958 303	972 473	(14 170)
	917 913	17 319 907	12 492 541	4 827 366	48,97	45,26	276 784	299 753	(22 969)
	1 913 236	11 739 338	4 891 893	6 847 445	41,65	31,60	219 874	125 035	94 839
	228 356	12 838 339	6 859 389	5 978 950	63,04	37,76	218 806	164 853	53 953
	223 437	7 594 212	4 510 365	3 083 847	56,47	42,45	122 492	109 435	13 057
	401 278	6 625 917	2 801 508	3 824 409	62,33	35,69	229 305	70 152	159 153
	379 508	4 999 529	4 567 911	431 618	60,19	80,83	80 104	100 730	(20 626)
	268 543	4 239 703	3 381 501	858 202	69,01	91,08	70 109	96 311	(26 202)
	134 132	2 721 063	2 126 069	594 994	51,76	52,64	40 967	42 325	(1 358)
	318 614	2 100 556	1 818 320	282 236	41,04	58,56	35 658	41 565	(5 907)
	42 084	3 529 328	2 634 480	894 848	71,60	58,55	70 438	47 664	22 774
	70 820	1 943 109	1 309 348	633 761	57,84	46,53	31 099	29 168	1 931
	329 028	1 118 188	629 748	488 440	38,23	43,53	19 180	15 658	3 522
	189 131	1 925 164	975 823	949 341	68,20	55,27	25 825	18 807	7 018
	10 641	1 503 469	880 615	622 854	75,72	47,76	24 851	23 040	1 811
	65 324	1 166 314	860 273	306 041	63,07	60,90	18 509	17 701	808
	(825 198)	3 546 066	3 771 053	(224 987)	197,49	62,55	57 165	75 419	(18 254)
	(28 186)	959 357	1 428 960	(469 603)	54,85	83,27	18 208	26 271	(8 063)
	96 175	1 136 367	646 320	490 047	65,19	51,52	14 465	10 958	3 507
	(10 748)	1 116 124	758 468	357 656	70,26	49,59	14 995	24 605	(9 610)

Источник: НРА.

Комфорт, безопасность, изящество

Как преображает Москву программа «Моя улица»

В начале сентября Москва отметит юбилей – 870 лет со дня основания. А подготовка к празднику уже идет полным ходом в рамках крупнейшего проекта благоустройства столицы «Моя улица». На Бульварном и Кремлевском кольцах, на Якиманской и Краснопресненской набережных, на Покровке и в Голутвинских переулках развернуты масштабные работы. А всего, как заявляют столичные власти, будет обновлено и благоустроено 87 объектов – улиц, площадей, скверов, набережных, переулков. Программа затронет и свыше двух сотен прилегающих к ним дворов. Сдачу большинства объектов наметили к дню рождения столицы, а работы по озеленению продолжатся до зимы.

Программа «Благоустройство улиц и городских общественных пространств «Моя улица» рассчитана на период с 2015-го по 2018 год. К настоящему времени уже благоустроено 106 улиц. На этот год общая площадь работ по благоустройству составляет 240 гектаров, говорит руководитель департамента капитального ремонта города Москвы Алексей Елисеев.

Инженерно-транспортные коммуникации

«Это не просто программа благоустройства или реконструкции, – объясняет Елисеев. – Это программа создания новых общественных пространств. Мы будем создавать новые площади, новые городские пространства, комфортные и удобные для жителей города и гостей столицы». Комфорт, безопасность, изящество – принципы, на которых базируется программа. Над ее воплощением трудились команды именитых российских и западных архитекторов и проектировщиков.

Работы по благоустройству столицы делятся на две части. Первая, наглядная, – расширение тротуаров, укладка плитки, ремонт фасадов,

«Моя улица-2017»

87 объектов будет благоустроено в 2017 году:



12 набережных **12** бульваров **25** улиц
16 проездов и переулков **12** площадей
163 прилегающих двора
Озеленение:
92,3 тыс. м² газона

Замена асфальтобетонного покрытия:

230,7 тыс. м²

Дополнительные опоры освещения:

440 опор на **110** объектах

Игровые и спортивные малые архитектурные формы: **317**

Новая пешеходная зона: от Варварки до Никольской улицы

Новая площадь: Хохловская

Новый парк: «Зарядье»

озеленение. Вторая – ремонт или замена инженерных систем, устройство кабельной канализации. Этим городские власти и займутся в первую очередь. На Кремлевском и Бульварных кольцах, а также на Якиманской набережной работы уже начались. «Первые этапы, связанные с инженерной подготовкой, с прокладкой коммуникаций до того, как начнем заниматься формированием тротуарной зоны, мы постараемся делать попеременно», – говорит Елисеев.

Тверскую и 1-ю Тверскую-Ямскую до Тверской заставы не будут трогать до окончания майских праздников. Затем их объединят



КБ «Стрелка»

«в одно большое пространство», улицу частично перекроют. «Мы планируем взять в работу до двух полос, связано это будет с прокладкой коммуникаций», – рассказывает о ремонте Тверской Елисеев. – Как и в прошлом году, мы постараемся обеспечить максимально комфортное перемещение транспорта. Масштабные перекрытия будут технологическими, на очень короткий промежуток времени для прокладки коммуникаций». Этап работ, связанный с инженерными коммуникациями, планируют завершить уже к июлю.

На ладонях больших площадей

Если посмотреть, что стоит за цифрами благоустройства, понятно, что на юбилее столицы будет где разгуляться. Так, к сентябрю обещают открыть парк «Зарядье», который соединит пешеходные и туристические маршруты от улицы Варварки и Большого Москворецкого моста до Воробьевых гор. Уникальный ландшафтный дизайн, многочисленные тропинки и сотни дизайнерских лавочек, амфитеатр на две тысячи человек со стеклянным «куполом-корой» – все это будет доступно круглосуточно и бесплатно. Новая пешеходная зона от прилегающей к парку Варварки до Никольской включит Рыбный и Богоявленский переулки, а также Биржевую площадь, на которой появится гранитный фонтан. В дружелюбное для пешеходов пространство превратится и Лубянская площадь: будут сужены автомобильные полосы, а напротив Центрального детского магазина будет оборудована пешеходная зона.

На Волхонке появится музейный квартал, пешеходное пространство улицы расширят, установят малые скульптурные группы. Дополнительные наземные пешеходные переходы

создадут на Бульварном кольце, таким образом обеспечив сквозное движение по бульварам.

Из давным-давно заброшенного строительного котлована на соединении Покровского и Чистопрудного бульваров родится новая площадь – Хохловская. Археологи обнаружили там фрагмент фундамента стены Белого города. Строители не только сохранили его, но и сделали центральным элементом облика площади. Цельная дуга из прогулочных зон вдоль Москвы-реки появится благодаря благоустройству двенадцати набережных – их пешеходную часть расширят, прогулочную и транспортную часть будут разделять аллеи. На площадь Тверской заставы вернется памятник Максиму Горькому, здесь снова возродят сквер, а к Белорусскому вокзалу, как прежде, будет ходить трамвай.

Что касается дворов, то благоустраивать будут пока лишь те, что примыкают к обновляемым улицам и площадям. Но это само по себе немало – в Центральном округе под программу «Моя улица» попадут 70% дворов. «Там появится освещение, благоустроенные газоны, детские площадки», – обещает Елисеев. – Мы также займемся входными группами подъездов, козырьками, дверями, фасадами зданий».

По вопросам благоустройства городских улиц и площадей, их озеленению москвичи активно голосуют на портале «Активный гражданин», вносят свои предложения. Это, как и тот факт, что на уже обновленных улицах всегда множество гуляющих, – «самая главная благодарность» жителей столицы, говорит Елисеев. «Программа «Моя улица» – это масштабный проект, это создание новой философии жизни, и москвичи нас полностью в этом поддерживают», – резюмировал чиновник. ■

Ольга Смирнова

Так будет выглядеть Лубянская площадь после реконструкции: автомобильные полосы сузят, а у Центрального детского магазина оборудуют пешеходную зону

Из офиса с любовью

Какие ИТ-решения помогут правильно организовать дистанционную работу сотрудников

Текст: **Андрей Виноградов**

Согласно данным Министерства труда и социальной защиты России на конец прошлого года, около 5 млн человек в нашей стране работают дистанционно. И это количество растет день ото дня не только благодаря фрилансерам. Все большее количество компаний, среди которых такие гиганты, как Microsoft, HP и Cisco Systems, стараются не держать всех сотрудников в офисе. Высокотехнологичные компании прекрасно понимают, что современные ИТ-инструменты позволяют работать откуда угодно без каких-либо ограничений. В то же время важно отметить и тенденцию отказа от офиса как обязательного атрибута бизнеса.

Зачем это нужно

Сэкономить на аренде офиса, нанять сотрудника на «удаленку» там, где стоимость труда ниже, – крайне привлекательная перспектива для руководителя. Но к каждому действию необходимо подходить обдуманно. При этом проблемы малого и крупного бизнеса иногда одинаковы: «Опыт наших клиентов показывает, что, как только количество выездного персонала достигает 5 – 10 человек, управлять ими вручную становится слишком затратно и неэффективно. Менеджеры по продажам, мерчендайзеры, курьеры, водители – всех не обзвонишь с вопросом «Где ты?», – считает директор по маркетингу и продуктам бизнес-рынка МТС Елена Нечай.

«По данным наших исследований, основные проблемы лежат на поверхности. Их можно разбить условно на два типа: бизнесовые и технологические, – говорит руководитель департамента маркетинга малого и среднего бизнеса «ВымпелКома» Сергей Табо-



лин. – К первым относится привлечение клиентов, работа по развитию клиентской базы, борьба с конкурентами, недостаток финансовых средств для развития компании. Технологические проблемы – прежде всего в контроле за удаленными сотрудниками, в автоматизации бизнес-процессов, модернизации производства и сокращении издержек на технологии».

«Контроль целевого использования рабочего времени сотрудниками, распределение заявок и перераспределение нагрузки, оперативная надежная связь с сотрудниками, фор-

мирование отчетности – чем более автоматизированы эти процессы, тем больше ресурсов высвобождается на развитие и масштабирование бизнеса, – уверена Елена Нечай. – Сегодня как никогда востребованы простые в подключении и эксплуатации решения, не требующие существенных вложений и длительной инсталляции. В этом смысле заботы малых и крупных предприятий похожи».

Необходимые инструменты

Что нужно для организации мобильного офиса? Чем бы ни занималась компания, первое, что необходимо обеспечить, – это качественная связь. Надежная коммуникация между сотрудниками – залог успешной работы. Удобство виртуальных АТС рынок оценил: в той или иной степени облачные сервисы стали стандартом как в среднем, так и в малом бизнесе. Такие услуги предлагает множество компаний, среди которых Mango Office, Zadarma, Zebra telecom.

Также обязательный атрибут современной компании – CRM (от англ. Customer Relationship Management – система управления взаимоотношениями с клиентами). Такая система дает возможность видеть работу отдела продаж, контролировать каждый этап работы с клиентами. Подобных систем множество: Roadmap Planner, TerrasoftCRM, Мегалплан, FreshOffice, «Битрикс 24». Разработчики подобных систем стараются сделать их функциональность максимально широкой. Скажем, для внутренней коммуникации нужна не только традиционная телефонная связь, но и мессенджер, который во многих случаях является более удобным инструментом, а объединяя CRM-систему с облачной АТС, можно сразу видеть, с какими компаниями были контакты. Да и директору компании значительно удобнее приобрести комплексное решение «в коробке», чем собирать каждый элемент в единую систему. К тому же далеко не факт, что продукты разных производителей смогут взаимодействовать между собой.

В этом ключе в выгодном положении оказываются мобильные операторы, уже имеющие все сервисы, необходимые бизнесу разного масштаба. «Уникальность нашей платформы именно в том, что нам первыми удалось собрать все базовые сервисы



Елена Нечай,
директор по маркетингу
и продуктам бизнес-рынка МТС:

«Не всем и не сразу понравится усиление контроля. Некоторым нужно время, чтобы заметить: с сервисом «Мобильные сотрудники» рабочие процессы становятся прозрачнее, появляется больше свободного времени и меньше переработок. Пожалуй, единственный барьер – психологический дискомфорт, страх тотального контроля. Однако невозможно улучшить то, что не контролируется и не измеряется. У офисных сотрудников есть привычная пропускная система. Разъездной персонал долгое время был предоставлен сам себе. Приходилось заполнять подробные отчеты о встречах, составлять маршрутные листы, отчитываться за ГСМ. Приложение «Мобильные сотрудники» может существенно облегчить трудовые будни менеджеров по продажам, мерчендайзеров, курьеров, водителей и других работников «в полях». Не нужно утром в час пик ехать в офис, так как задачи поступают дистанционно – остается взять их в работу и по мере выполнения обновлять статус. Не нужно спешить с закрывающими документами в конце дня: их можно сфотографировать и прислать файл с геометкой руководителю, а оригиналы доставить на следующий день. Не нужно задерживаться из-за отчетов – они формируются автоматически и выгружаются руководителем в любой момент. Сервис защищает сотрудников от недопонимания: где был, чем занимался – это все отражено в системе. Бригада техников больше не потратит полдня на дорогу: администратор видит специалистов на карте и назначит на выполнение задачи тех, кто находится ближе всех к объекту».



Shutterstock

и объединить в один пакет, – подчеркивает Сергей Таболин. – Помимо этого, мы предоставляем единую поддержку предпринимателя и единый личный кабинет». При этом каждый пакет услуг по организации «мобильного офиса», который предлагают операторы сотовой связи, имеет свои особенности.

К примеру, сервис МТС «Мобильные сотрудники» достаточно гибкий: если вы не желаете отказываться от привычной CRM-системы, то можно взять на вооружение только те функции, которые необходимы. «Наш сервис через API интегрируется с 1С, CRM, ERP или любой другой востребованной в компании IT-системой, – говорит Елена Нечай. – Сценариев интеграции много, они зависят от организации бизнес-процессов. В некоторых компаниях задачи создают и назначают в своей внутренней IT-системе, а используется при этом пользовательский интерфейс приложения «Мобильные сотрудники». Некоторые предпочитают собственную систему планирования, а под остальные функции используют решение МТС – локация, формирование и передача отчетности и другие».

В «Мобильном предприятии» «Билайна» CRM-система называется «Управление продажами» и позволяет контролировать входящий поток клиентов, отслеживая их местонахождение в «воронке продаж», а для детальной работы с клиентской базой уже встроена «карточка клиента» со всеми сделками и текущей работой по его задачам. Помимо этого, за счет интеграции АТС сервис позволяет оценивать эффективность рекламы. Например,



Система «мобильного офиса» может облегчить жизнь прежде всего сотрудникам, которые работают «в поле», – специалистам на объектах, водителям, торговым представителям и т.д.

компания «вешает» баннер на сайт, указывая один номер телефона, а в бумажном СМИ печатает другой. Система, зная, где и какой номер использован, сразу демонстрирует количество звонков по каждому из них, позволяя выбирать наиболее эффективные места для продвижения своего продукта.

Управлять перемещениями разездных и удаленных сотрудников по-

зволяют такие услуги «Мегафона», как «Контроль автопарка» и «Контроль кадров». При использовании этих услуг геолокационные данные с SIM-карт, установленных в корпоративных мобильных телефонах или в корпоративном транспорте, в онлайн-режиме поступают в информационный центр, где анализируются интеллектуальной М2М платфор-

Помогите Диме!

Союз благотворительных организаций России просит соотечественников помочь

У Димы Пензина из Пензы сразу после рождения врачи обнаружили серьезные проблемы с почками. Сейчас стало очевидно, что без трансплантации почек не обойтись. Диме необходим автоматический перитонеальный диализ с использованием циклера. Этот аппарат, который еще называют «искусственной почкой», значительно улучшает состояние больного, поскольку позволяет очищать кровь во время сна, автоматически. Т.е. днем ребенок свободен и может заниматься своими делами. Но стоит циклер 624 000 рублей. Такой суммы у семьи Пензиных, к сожалению, нет. Диме может помочь только милосердие людей.



ПОЛУЧАТЕЛЬ:
некоммерческое партнерство
«Союз благотворительных организаций России»
ИНН 7715257832
КПП 771501001
р/с 40703810287810000000
в Московском филиале ПАО РОСБАНК г. Москва
БИК 044525256
к/с 30101810000000000256

НАЗНАЧЕНИЕ ПЛАТЕЖА:
пожертвование на лечение Димы Пензина

Более подробная информация по тел.: (495) 225 1316 или на сайте www.sbornet.ru. Держатели карт Сбербанка России, подключенных к системе «Сбербанк ОнЛ@йн», могут сделать пожертвование в СБОР из своего личного кабинета. Также можно сделать SMS-пожертвование на короткий номер 3434: СБОР (пробел) сумма в рублях.

мой «Мегафона». Собранные данные позволяют оценить эффективность перемещений сотрудников и оптимизировать эти процессы.

При этом, несмотря на то, что решение для организации «мобильного офиса» комплексное и со множеством функций, нет необходимости сложной настройки и установки дополнительного оборудования. «Администратор бизнес-процесса работает через веб-интерфейс, то есть из любой точки мира и с любого устройства, подключенного к интернету. Администратор видит на карте местоположение сотрудников и маршрут их движения, распределяет поступающие заявки, перераспределяет нагрузку персонала, видит актуальный статус задач, получает отчетность. На базе одного решения разворачивается экосистема компании, в которой офис может отсутствовать в принципе, – уверена Елена Нечай. – Подключившись к сервису «Мобильные сотрудники», исполнитель видит поступающие задачи, берет их в работу, здесь же отчитывается о выполнении: присылает электронную документацию или фотосвидетельства».

Крайне полезной подобная система является для использования в транспортных компаниях. Например, «Мегафон» предлагает специальный сервис для перевозчиков. Для взимания платы с большегрузного транспорта в рамках проекта РТИТС («РТ-Инвест Транспортные Системы») компания создала сеть телематических терминалов, офисов обслуживания и логистики. По всей России было построено 200 пунктов контроля над транспортом, а более чем на 500 тыс. машин установлены специальные бортовые устройства, «черные ящики», которые регистрируют поездки и передают информацию о перемещениях в диспетчерский центр. «Мегафон» обеспечил эту систему защищенной связью.

«Непосредственно мониторинг транспорта востребован компаниями, в которых есть транспортный, логистический отдел либо корпоративный автопарк, – объясняет Елена Нечай. – Кроме снижения расходов на топливо контроль транспорта дает возможность сэкономить на страховке, а также снизить издержки на ремонт и амортизацию. Система подходит всем компаниям, в которых трудятся специалисты с разъездным характером работы, оказывающим

услуги на выезде населению или бизнесу. Существенная доля клиентов – крупные предприятия, на которых контроль местоположения персонала – вопрос не только дисциплинарный, но и напрямую связанный с безопасностью».

Правила работы с мобильными сотрудниками

Понятно, что не все задачи можно решить удаленно и что иногда в «мобильном офисе» тоже возникают проблемы. Характер у всех людей разный – кто-то просто не может дома мобилизовать себя на активную работу, кому-то, наоборот, родные стены помогают трудиться эффективнее. Если с последними все хорошо, то первым бывает непросто найти способ поднять себя с дивана или, находясь на этом самом диване, открыть ноутбук и начать выполнять рабочие задачи. Если руководитель задумывается о переводе работников на удаленную работу, то ему нужно использовать индивидуальный подход. Дома может оказаться множество факторов, которые будут мешать продуктивной деятельности. Причем их наличие вовсе не означает, что надо отказываться от идеи мобильного офиса. На Западе, где этот тренд появился гораздо раньше, чем в России, даже есть остроумный термин *Coffice* – когда человек идет в кафе и работает там. Зачастую это отличный вариант, который устраивает все стороны.

Также важно техническое обеспечение мобильных сотрудников. Использование корпоративного ноутбука является обязательным прежде всего по соображениям безопасности. Такой компьютер должен быть интегрирован в сеть компании, где бы он ни находился, а установленное ПО – соответствовать необходимым требованиям. Сблaзн позволить сотруднику работать на личном ноутбуке может нанести ущерб компании из-за потенциальной угрозы потери данных.

Впрочем, все проблемы легко преодолеть, если заранее подготовить почву для перевода сотрудников к мобильной работе. Инструментов для этого сегодня достаточно. Главное – помнить, что основной актив любой компании – это ее кадры. Если подойти к вопросу с умом, эффективность работы компании в режиме «мобильного офиса» только повысится. ■



Сергей Таболин,
руководитель департамента
маркетинга малого и среднего
бизнеса ПАО «ВымпелКом»:

«При переходе на систему «Мобильное предприятие» мы предоставляем экспертную оценку об экономической составляющей. Когда предприниматель обращается к нам, мы производим аудит его затрат на услуги автоматизации бизнеса и показываем в режиме реального времени в специальном калькуляторе его конечный выигрыш от перехода на наше решение. Это довольно просто: мы вносим объективные текущие показатели его расходов (телефония, анализ рекламы, CRM и многое другое) и показываем, насколько он сможет увеличить эффективность своего бизнеса, внедрив «Мобильное предприятие». Мы опрашивали и сотрудников компаний и знаем, что самое главное не контроль, который над ними получает предприниматель, а то, что в конечном итоге получают сами сотрудники. А получают они быструю помощь для решения текущих задач. Одно из основных пожеланий сотрудников – улучшить эффективность работы внутри организации. С нашим решением они получают возможность работать мобильно и за счет этого оперативно решать текущие задачи компании. На наш взгляд, в бизнесе самым главным является быстрый обмен информацией для принятия оперативных решений. Система «Мобильное предприятие» поднимает на новый уровень общение внутри компании и с клиентами за счет встроенного бизнес-мессенджера с возможностью постановки задач, групповых и личных записей в блокноте и, конечно же, полноценной «карточки клиента». Всем функционалом возможно воспользоваться из любой точки России и мира при наличии доступа в интернет, таким образом, необходимость присутствия в офисе отпадает».

Доктор гаджет

Что такое интегрированная медицина, и насколько врачи и пациенты к ней готовы

Текст: **Александра Юшкявичюте**

Вездесущие гаджеты не только активно внедряются во все сферы нашей жизни, но даже дают начало новому направлению медицины. Эксперты считают, что в будущем на смену «классическому» лечению под непосредственным личным наблюдением врача может прийти интегрированная медицина. Под замысловатым названием скрывается довольно простой процесс: мобильные приложения, диагностические или контролирующие устройства, которыми пользуется человек, передают лечащему врачу информацию о самочувствии пациента, и на основе этих данных доктор назначает или корректирует лечение.

Специалисты компании Philips провели исследование «Индекс здоровья будущего», чтобы определить степень готовности крупных мировых рынков здравоохранения к внедрению интегрированной медицины. В опросе, который лег в основу исследования, приняли участие 2600 врачей и 25 тыс. пациентов из 13 стран мира – Франции, Бразилии, Китая, Австралии, Нидерландов, ОАЭ, Сингапура, США, Швеции, ЮАР, Великобритании, Германии и Японии. Основными критериями оценки стали доступность медицинских услуг и внедрение информационных технологий. Результаты выявили несколько проблем.

Хотя 57% опрошенных пациентов используют специальные гаджеты для определения жизненно важных показателей своего здоровья, лишь четверть из них готовы делиться полученными данными со своим лечащим врачом. 46% врачей заявили, что сомневаются в способности больных самостоятельно наблюдать за своим здоровьем. В то время как 69% пациентов, напротив, считают себя достаточно

Самые нужные гаджеты – те, с помощью которых можно сделать быстрый скрининг организма, причем важно, чтобы пациент мог сам провести это обследование

компетентными для этого. Наконец, 74% пациентов (на фоне относительно развитой системы сбора и обработки персональных медицинских данных) пожаловались на то, что им приходится каждый раз заново повторять одну и ту же информацию о своем здоровье при посещении разных врачей.

Главный вывод исследования оказался достаточно неожиданным: развивающиеся страны активнее развитых внедряют цифровые технологии в здравоохранении. «У развивающихся стран есть некоторое преимущество – это опыт, накопленный развитыми странами, – объяснил руководитель направления «ИТ в здравоохранении» компании Philips в России и СНГ Сергей Лаванов. – Благодаря этому опыту удастся избежать многих ошибок. Кроме того, адаптация интегрированных медицинских технологий в развивающихся странах происходит быстрее».

В 2017 году специалисты компании Philips обещают включить в свое

исследование и Россию. Тем временем на рассмотрении в Госдуме находится проект закона о телемедицине. Если документ одобрят, то врачи получат право оказывать услуги пациентам дистанционно. Сергей Лаванов рассказал о планах создания так называемых центров экспертизы на базе ведущих медицинских учреждений: «Здесь будет собираться клиническая информация о пациентах со всего региона – из малых населенных пунктов или сельской местности, где может отсутствовать простейшее оборудование и медицинский персонал». По его словам, это особенно актуально для нашей страны, где в удаленных районах чувствуется острая нехватка высококвалифицированных специалистов.

Однако это лишь планы. «Сегодня никакое современное устройство не может заменить специалиста. Гаджет не может провести идеальную дифференциальную диагностику с подбором терапии. Может быть, через десятилетия это и будет возможно. Пока – нет», – считает врач-эндокринолог, создатель Центра паллиативной медицины в Москве Ольга Демичева.

А гендиректор компании Medesic Владимир Ковальский согласен с Лавановым. По его мнению, интегрированная медицина могла бы решить проблемы с доступностью врачебной помощи в проблемных регионах. «Самые необходимые медицинской отрасли гаджеты – те, с помощью которых можно было бы сделать быстрый скрининг различных показателей организма, причем важно, чтобы пациент мог сам провести это обследование», – считает он. Однако, по его словам, сейчас в России просто не применяют специальные девайсы, которые являются неотъемлемой частью интегрированной медицины.

МЕДИЦИНСКИЕ ДЕВАЙСЫ

ПЕРЕДАЮТ ДАННЫЕ НА СМАРТФОН, АНАЛИЗИРУЮТ ИХ
И ОТПРАВЛЯЮТ ИНФОРМАЦИЮ ЛЕЧАЩЕМУ ВРАЧУ

**КОНТАКТНЫЕ ЛИНЗЫ
ДЛЯ ДИАБЕТИКОВ**
(GOOGLE)



ЭЛЕКТРОННЫЙ ГРАДУСНИК
(KINSA)



«УМНАЯ» АПТЕЧКА
НАПОМИНАЕТ О ПРИЕМЕ ЛЕКАРСТВ
И САМА СВЯЗЫВАЕТСЯ С ВРАЧОМ (ADHERE TECH)



**АНАЛИЗАТОР ДЫХАНИЯ
ПРИ АСТМЕ**
(AIR SONEA)



ЭЛЕКТРОННЫЙ СТЕТОСКОП
(STETHEE)



**ПОДГУЗНИКИ-АНАЛИЗАТОР
С МИКРОЧИПОМ**
(PIXIE SCIENTIFIC)



**НЕЙРОСТИМУЛЯТОР
ПРОТИВ БОЛИ**
(QUELL)



МОБИЛЬНАЯ ЛАБОРАТОРИЯ
(SCANADU)



ОТОСКОП
ВЫЯВЛЯЕТ ИНФЕКЦИЮ УША
(CELLSCOPE)



**МОБИЛЬНЫЙ АППАРАТ
ДЛЯ СНЯТИЯ ЭКГ**
(ALIVECOR)



**БРАСЛЕТ ДЛЯ КОНТРОЛЯ
ЭПИЛЕПСИИ** (EMBRACE)



МОБИЛЬНЫЙ ТОНОМЕТР
(WITHINGS)



**ДЕТЕКТОР АТЕРОСКЛЕРОЗА
КОРОНАРНЫХ АРТЕРИЙ**
(AUM CARDIOVASCULAR)



**АППАРАТ
ДЛЯ СКАНИРОВАНИЯ
ВЕН** (ACCUVEIN)



КРОССОВКИ С ДАТЧИКАМИ
(PLANTIGA)



выставка **Загадочный мир** Москва, ЦВЗ «Манеж», по 9 мая

В рамках X Московской международной биеннале «Мода и стиль в фотографии-2017» МАММ представляет несколько выставок. Первая из них – проект канадки Кортни Рой «Вымышленная Калифорния» (проходит при поддержке MasterCard). Кортни живет



Пресс-служба МАММ

в Париже, и ее имя широко известно в области fashion и art фотографии. Ее конек – автопортреты. Эта серия работ сделана во время поездки по Калифорнии и обращает внимание на загадочный и тревожный мир, скрывающийся за повседневностью. Художница искала заброшенные, но колоритные места и ландшафты, запечатлевая «череду странных эпизодов на грани реальности». Другой необычный проект – выставка работ участников фестиваля Circulation(s). Он проводится в Париже с 2011 года, одновременно являясь и трамплином для молодых фотографов, и живой творческой лабораторией. Будут демонстрироваться лучшие проекты 22 художников, участвовавших в фестивале в последние годы. Темы работ разнообразны: от рефлексии на тему истории искусства до социальных проблем. Спонсор выставки – Panasonic.

выставка **Метафизика в красках** Москва, Третьяковская галерея, Крымский Вал, 20 апреля – 23 июля

На первой масштабной выставке в России одного из крупнейших мастеров авангарда XX столетия, основателя движения метафизической живописи Джорджо де Кирико будут показаны около 100 произведений живописи, графики, скульптуры. Кроме того, экспонируются театральные костюмы, созданные для антрепризы Сергея Дягилева к балету «Бал» 1929 года, архивные материалы и фотографии. Представленные работы охватывают период с 1910-го по 1970-е годы, что позволит оценить то влияние, которое де Кирико оказал на творчество европейских и русских художников. Выставка подготовлена совместно с Фондом Джорджо и Изы де Кирико, Национальной галереей современного искусства в Риме, Музеем современного искусства Тренто и Роверето (МАРТ), Центром Помпиду, Музеем современного искусства города Парижа, Музеем Виктории и Альберта в Лондоне и другими музеями.



Сергей Петров

спектакль **Власть денег** Москва, Театр Маяковского, 18 апреля

В свой юбилей народная артистка РСФСР Светлана Немоляева выступит с бенефисом в премьеры по пьесе Александра Островского «Бешеные деньги». По воспоминаниям актрисы, в советские времена тема «бешеных денег» была настолько из другой жизни, что в постановках «выкидывали все тексты, связанные с кредитами, векселями, бумагами, расчетами, счетами». А теперь пьеса актуальна, поскольку «эти деньги властвуют». В выдержанной в классическом ключе постановке молодого режиссера Анатолия Шульева также занята внучка Светланы Немоляевой актриса Полина Лазарева.

«Золотая маска»
Москва, Музтеатр им. К.С. Станиславского и Вл.И. Немировича-Данченко, 19 апреля
23-й фестиваль «Золотая маска» завершится награждением победителей во всех видах театрального искусства. Отбирая лучшие работы сезона, эксперты драмтеатра и театра кукол просмотрели 614 спектаклей, а музыкального театра – 325 спектаклей российских театров.

«Дева в башне»
Москва, «Филармония-2», 23 апреля
Первым в России концертным исполнением оперы Яна Сибелиуса «Дева в башне» закончится программа IV Международного фестиваля вокальной музыки «Опера априори». Также в программе – опера Римского-Корсакова «Кощей Бессмертный».

«Буря»
Санкт-Петербург, Александринский театр, 19 апреля
Впервые в России в рамках 16-го сезона международного фестиваля балета Dance Open будет показана «Буря» польского балетмейстера Кшиштофа Пастора. Музыкальное сопровождение – микс из сочинений разных стилей от Перселла до Мишеля Ван дер Аа и традиционной иранской музыки, видеосценаграфия иранской художницы Ширин Нешат.

«Дни авангарда»
Москва, 21–23 апреля
Первый ежегодный фестиваль авангарда пройдет на площадках, связанных с памятниками авангарда: дом Наркомфина, хлебозавод № 9, Хавско-Шаболовский жилмассив («Коммуна») и т.д. Тема фестиваля – «10 революций».

фестиваль Нью-Йоркское инди

Нью-Йорк, 19–30 апреля



Shutterstock

Делающий ставку на независимое кино международный кинофестиваль «Трайбека» создан в 2002 году. Он был призван восстановить экономическую и социальную жизнь Нижнего Манхэттена после террористических атак. Программа этого года, как и всегда, обширна и привлекательна для любителей инди-кино. Так, например, покажут драму о психотерапевте «Муравьед» с Джоном Хэммом, Закари Куинто и Дженни Слейт и основанный на реальной истории внедрения журналиста в жизнь сомалийских пиратов фильм «Дабка» с Эваном Питерсом и Мелани Гриффит. Ждут зрителей и встречи с кинодеятелями: от Лены Данэм до Барбары Стрейзанд.

кино «Кухня» в Сочи

Россия / В прокате в России с 20 апреля

«Кухня: Последняя битва» – сюжетное продолжение последнего, шестого сезона популярного сериала «Кухня» и уже вторая полнометражная картина на основе этого ТВ-шоу. Действие разворачивается в Сочи, на кулинарном чемпионате мира, в котором участвует команда повара Виктора Барина.



Централ Партнершип



26 Keys Productions

сериал Возвращение «Фарго»

На FX с 19 апреля / На Первом канале с 21 апреля

Поклонники вдохновленного одноименным фильмом братьев Коэн сериала «Фарго» наконец дождались выхода третьего сезона. В главной роли вновь большая кинозвезда, на сей раз – Юэн МакГрегор. Он играет одновременно двух братьев: успешного бизнесмена-красавца и лысеющего офицера-неудачника. В роли femme fatale – Мэри Элизабет Уинстед.

сериал От королевы к принцессе

США / С 17 апреля в онлайн-сервисе Amediateka



Company Pictures

Экранизация романа Филиппы Грегори «Белая принцесса» – сиквел сериала «Белая королева». В Англии завершается война Алой и Белой розы, Генрих VII и Елизавета Йоркская становятся мужем и женой. Но преодолеть взаимное недоверие наследникам враждовавших долгое время домов Йорков и Ланкастеров не так просто.

В прокате в России с 20 апреля

«Урфин Джюс и его деревянные солдаты»

(2016)

Россия, приключения / семейный, 75 мин. Адаптация сказки Волкова, сделанная студией «Мельница» (серия «Три богатыря») в технике компьютерной 3D-анимации. Стремящегося завоевать власть в Изумрудном городе Урфина Джюса озвучил Константин Хабенский. **Бюджет**

350 млн руб.

«Неаполитанские истории»

(2015)

Bagnoli Jungle

Лента Антонио Капуано закрывала венецианскую программу «Неделя критики». В оригинале картина называется «Джунгли Баньоли»: ведь она повествует о жителях индустриального квартала Неаполя Баньоли. Первый герой фильма – 50-летний молодящийся поэт и вор. Второй – его 80-летний жизнелюбивый отец. Третий – 18-летний магазинный разносчик. **Бюджет**

€150 млн

В прокате в Великобритании с 21 апреля

«Эксперимент Belko»

(2016)

США, ужасы / боевик / триллер, 88 мин. 80 американцев заперты в офисном здании в Боготе и вынуждены участвовать в игре «Убей или будешь убит». Продюсером и сценаристом выступил Джеймс Ганн («Стражи Галактики»). **Бюджет**

\$5 млн

Источники: cob.ind; www.tretyakovskiy.ru; www.mayakovskiy.ru; www.goldenmask.ru; www.meloman.ru; www.danceopen.com/ru; www.avantgardfest.ru; www.kinometro.ru; www.kinopisk.ru; www.imdb.com; www.rottomatoes.com; www.filmpro.ru.

Library of Congress



Первая нефтяная монополия

Текст:
**Алексей
Волынец**

Будущий хозяин американской нефти родился в семье лесоруба, всю жизнь пытавшегося стать преуспевающим коммерсантом. То, что не удалось отцу, благодаря черному золоту удалось одному из его шестерых сыновей – Джону Дэвисону Рокфеллеру (на фото).

Начав карьеру простым бухгалтером, Рокфеллер сумел сколотить первоначальное состояние на поставках продовольствия для армии во время Гражданской войны в США. Откупившись от призыва, будущий миллиардер к концу войны уже был акционером небольшого нефтеперегонного завода в штате Огайо.

В феврале 1865 года Рокфеллер выкупил заводик у остальных акционеров и полностью сосредоточился на нефтяном бизнесе. Тут и раскрылись коммерческие таланты 28-летнего бухгалтера – в отличие от иных «нефтяников», он занялся созданием нужной инфраструктуры. Например, на корню скупал дубовые леса, необходимые для производства бочек, в которых тогда транспортировали нефть и керосин. В итоге каждая бочка стоила Рокфеллеру всего 96 центов, тогда как его конкурентам она обходилась в три раза дороже. Из-за взрывного роста нефтедобычи в США цены на нефтепродукты за несколько лет упали в разы. Порой цена опускалась до сорока восьми центов за баррель – на три цента ниже, чем стоила чистая питьевая вода в Пенсильвании, главном нефтяном штате США. Но в отличие от большинства

нефтяников, опутанных банковскими кредитами, методичный и экономный Джон Рокфеллер уже имел свободные капиталы. И падение цен на нефть позволило ему начать успешную скупку скважин и перегонных мощностей.

10 февраля 1870 года была основана Standard Oil Company. Уже на момент создания фирма контролировала десятую часть всей нефтепереработки США. Уставный капитал новой фирмы оценивался в миллион долларов, являясь одним из крупнейших в американском бизнесе. Рокфеллер стал основным акционером Standard Oil, владея 25% капитала.

Рокфеллер и его партнеры концентрировали свое внимание на инфраструктуре, связывающей месторождения, заводы и потребителей. Они первыми начали строить сети нефтепроводов, а также сумели заключить выгодные соглашения с железнодорожными компаниями о льготных тарифах на транспортировку нефти и керосина – уже не в бочках, а в вагонах-цистернах.

Влияя на железнодорожные тарифы, Рокфеллер целенаправленно разорял конкурентов. Наиболее упорных лишал доступа к транспортной инфраструктуре, скупая все бочки и вагоны-цистерны, после чего его агенты через подставные фирмы за гроши приобретали у разорившихся конкурентов нефтяные заводы и вышки. Для экстренного обмена информацией в Standard Oil даже разработали особый секретный код, в котором фирма и ее хозяин проходили под псевдонимом Угрюмый.

Сам Рокфеллер в те годы не расставался с револьвером – по всем нефтяным штатам США шли массовые выступления против него, разорившиеся нефтяники атаковали и осаждали офисы Standard Oil. Рокфеллер тоже не чурался откровенно криминальных методов, нанимая банды для нападений на нефтепроводы конкурентов. В итоге суд штата Пенсильвания выдал ордер на его арест, но он сумел «договориться» с властями штата Нью-Йорк, которые проигнорировали ордер из Пенсильвании. Рискованная и безжалостная политика Рокфеллера быстро дала внушительные плоды – спустя всего десятилетие после основания Standard Oil Company добывала лишь 18% американской нефти, но контролировала переработку и транспортировку 95% всего черного золота США. Рокфеллеру принадлежала и самая внушительная сеть сбыта нефтепродуктов в Европе, где его коммерческие агенты успешно конкурировали с российским керосином, поставляемым с берегов Каспия. Именно Standard Oil Company стала первым нефтяным гигантом на планете. Всемирно известные лидеры современной нефтедобычи Exxon Mobil или Chevron Corporation являются ее прямыми потомками. Рокфеллера же по праву можно считать и самым богатым в мировой истории: его личное состояние в ценах начала XXI века – свыше \$300 млрд, то есть в 4 раза больше, чем у Билла Гейтса. ■

1/24
ЦЕНЫ УКАЗАНЫ БЕЗ НДС

2000РУБ

1/12

недорогие
объявления
4000РУБ

для *супер*целевой
аудитории

1/6

8000РУБ

1/8

6000РУБ

1/8

6000РУБ

1/24

2000РУБ

1/6

8000РУБ

1/12

4000РУБ

1/12

8-495-745-84-02
4000РУБ

реклама

МГНОВЕНИЕ ПРЕКРАСНОГО. GENESIS G80



GENESIS.COM

Дженезис. Реклама.



GENESIS