



ГОРОДСКИЕ СОБЫТИЯ

6 Место машиниста «Иволги» уступили детям

НАДО ПОНИМАТЬ

12 Как нейросети меняют смысл наших постов

117



А ТЫ ЗАПИСАЛСЯ НА КОНТРАКТНУЮ СЛУЖБУ?

5 200 000 РУБЛЕЙ МОЖЕТ ПОЛУЧИТЬ КОНТРАКТНИК ЗА ПЕРВЫЙ ГОД



ВЕЧЕРНЯЯ МОСКВА

УТРО

Утренний выпуск, среда, 22 июля 2026 года, № 133 (30419)

+24

+16

НА САЙТЕ VM.RU Число многодетных семей в России за последние пять лет выросло в 1,5 раза, сообщила вице-премьер Татьяна Голикова.

Отдых на любой вкус

Московские парки привлекают посетителей развитой инфраструктурой и богатой событийной повесткой



21 июля. Сотрудники парка «Измайлово», заместитель начальника отдела благоустройства Любовь Калинина (слева) и заведующий сектором содержания Юлия Наумова оценивают состояние территории. фото: МАРИЯ ХАПЦОВА

Досуг

Более 46 миллионов посетителей выбрали парки Москвы, подведомственные Департаменту культуры, для отдыха и досуга в июне. Горожанам предлагают мероприятия на любой вкус.

В парках города для москвичей и туристов было организовано свыше 5,5 тысячи мероприятий — от концертов и фестивалей до лекций, спортивных тренировок и творческих занятий.

— За последние 10 лет все столичные зоны отдыха, а также природные территории получили масштабное преобразование. Сегодня количество посетителей выросло многократно. В парках появилось много спортивных и досуговых объектов, проводятся многочисленные городские фестивали. Парки оснащены системами безопасности, которые позволяют круглосуточно контролировать состояние территорий, — отмечает депутат Мосгордумы Александр Сапронов.

Многие мероприятия проходят в рамках проекта «Лето в Москве». Среди уже состоявшихся горожанам фестивалей — «Времена и эпохи»

и «Театральный бульвар», а также Международный московский джазовый фестиваль, собирающий звезд мировой величины.

— Мы видим, как люди с удовольствием проводят время на природе, участвуют в активностях и наслаждаются атмосферой, — отмечает директор Измайловского парка Владимир Кожиченков. — Для жителей и гостей парка представлены разнообразные активности. Для юных посетителей проходят мастер-классы по футболу, взрослая аудитория может присоединиться к групповой пробежке, йоге, занятиям по фехтованию. Созданы в парках все условия и для спокойного отдыха.

СИСТЕМЫ БЕЗОПАСНОСТИ ПОЗВОЛЯЮТ КРУГЛОСУТОЧНО КОНТРОЛИРОВАТЬ СОСТОЯНИЕ ТЕРРИТОРИЙ

ЦИТАТА

НАТАЛЬЯ СЕРГУНИНА
ЗАМЕСТИТЕЛЬ МЭРА МОСКВЫ
В сравнении с июнем прошлого года посещаемость парков выросла на 61 процент. Они привлекают событийной программой и инфраструктурой для спокойного, активного и познавательного отдыха — от библиотек и спортплощадок до лекториев и уличных кинотеатров.

Линия метро дойдет до района Восточный

Вчера мэр Москвы Сергей Собянин (на фото) объявил о дальнейшем продлении Арбатско-Покровской линии.

Жители района Восточный просили о продлении метро за МКАД. Городские власти приняли решение дотянуть туда синюю ветку метро.

— Продление Арбатско-Покровской линии не задержит ввод станции метро «Гольяново» в эксплуатацию, — заявил Сергей Собянин. — Мы одновременно начнем проход уже в сторону Восточного. Это

в значительной степени улучшит транспортную доступность для жителей района.

Депутат Мосгордумы Евгений Селиверстов, в свою очередь, подчеркнул важность принятого властями решения.

— Руководство города всегда действует в диалоге с людьми, и этот случай яркое тому подтверждение, — сказал парламентарий.

ВАСИЛИСА ЧЕРНЯВСКАЯ
v.chernyavskaya@vm.ru

2 ПРОДОЛЖЕНИЕ ТЕМЫ

Удобная для пассажиров транспортная магистраль

С начала года на Московском центральном кольце (МЦК) совершено 75 миллионов поездок. Об этом вчера сообщил заместитель мэра Москвы по вопросам транспорта и промышленности Максим Ликсутов.

Заммэра отметил, что среди самых популярных жителей и гостей столицы

станций — «Ростокино», «Площадь Гагарина», «Кутузовская», «Ботанический сад» и «Москва-Сити».

— Мы видим, что МЦК — полноценная городская магистраль, которую мы вместе с ОАО «РЖД» интегрировали в ежедневные маршруты москвичей, — сказал Максим Ликсутов.

ЕЛИЗАВЕТА ЧИЖОВА
e.chizhova@vmdaily.ru

ГРАФИКА ГОРОДА

Аэростат воздушного загрязнения



14 15 ПРОДОЛЖЕНИЕ ТЕМЫ

КУРС ВАЛЮТ	Доллар	78,55	↑
	Юань	11,61	↑

4 620008 560137

Сергей Собянин: Завершен важный этап строительства

День мэра

Вчера мэр Москвы Сергей Собянин принял участие в церемонии завершения проходки правого тоннеля между станциями «Щелковская» и «Гольяново» Арбатско-Покровской линии метро.

Шестиметровый щит «Юлия» завершил проходку тоннеля между «Щелковской» и «Гольяново». Механизированный комплекс преодолел более полутора километров. Путь оказался непростым: под улицами Уральской, Уссурийской, площадью Бела Куна и вдоль Гольяновского пруда щит шел с февраля. На поверхности — плотная застройка, а под землей — грунтовые воды.



ЧИТАЙТЕ СООБЩЕНИЯ МЭРА МОСКВЫ в его официальном канале в «Макс»



тоннеля до будущей станции. Теперь выполнили вторую половину этой работы — правый тоннель, — отметил Сергей Собянин, посетив стройплощадку.



21 июля. Мэр Москвы Сергей Собянин, принимая участие в церемонии завершения проходки правого перегонного тоннеля между станциями «Щелковская» и «Гольяново», поблагодарил исполнительного директора компании-подрядчика Дмитрия Рубинчика (справа) и других строителей за проделанную работу

Руководитель строительства компании-генподрядчика Антон Антонов рассказал, что одной из важных задач стала необходимость понижения уровня грунтовых вод. Система водопонижения откачивает воду из котлована и выдает ее на поверхность, чтобы мы комфортно могли монтировать основные конструкции станции, — пояснил он.

**ЖИТЕЛИ СМОГУТ
ВДВОЕ БЫСТРЕЕ
ДОБИРАТЬСЯ
ДО ЦЕНТРА,
АВТОМОБИЛЬНЫЕ
ДОРОГИ СТАНУТ
СВОБОДНЕЕ**

Оформление станции посвятят крупному космическому научно-производственному предприятию, расположенному как раз на востоке столицы. — Станция получит классическую островную платформу и два вестибюля. Организуем пять лестничных сходов, — сообщил директор по строительству компании-генподрядчика Роман Ромашевский.

По прогнозам аналитиков, станцией «Гольяново», открытие которой запланировано на 2028 год, ежедневно будут пользоваться 30 тысяч пассажиров. Жители района смогут почти вдвое быстрее добираться до центра города, кроме того, свободнее станут и автомобильные дороги, в первую очередь — Щелковское шоссе, которое Сергей Собянин назвал одним из самых загруженных в столице.

ВАСИЛИСА ЧЕРНЯВСКАЯ
v.chernyavskaya@vm.ru

КСТАТИ

1 августа откроется прием заявок на гранты мэра Москвы для получения высшего образования в сфере культуры и искусства. Выплаты позволят выпускникам столичных школ и колледжей компенсировать до 100 процентов стоимости платного обучения в ведущих творческих вузах страны.

Активно готовимся к отопительному сезону

Вчера в Комплексе городского хозяйства сообщили, что после завершения гидравлических испытаний восстановили подачу горячей воды более чем в 51 тысяче зданий, включая 24,3 тысячи жилых домов.

Мероприятия проводятся в рамках подготовки к новому отопительному сезону.

— Проверка теплосетей гидравлическим методом — важнейший этап подготовки к холодам. Процесс разбит на 600 десятидневных этапов и будет полностью завершён до конца августа. В нем участвуют свыше 3 тысяч сотрудников, — уточнили в Комплексе городского хозяйства.

Участки труб последовательно выводят из эксплуатации, повышая в них давление для проверки целостности. Это дает возможность специалистам заранее находить потенциально слабые места и устранять их, гарантируя надежное теплоснабжение для жителей города.

В общей сложности проверку пройдет более 19 тысяч километров тепловых магистралей столицы. К старту отопительного сезона в Москве подготовят свыше 74 тысяч зданий, включая более 34 тысяч жилых домов. Масштабные работы по подготовке к новому отопительному сезону выходят на финишную прямую.

СОФИЯ ПЕТРОВСКАЯ
s.petrovskaya@vm.ru

Создаем исцеляющую среду

Более тысячи пациентов и врачей посетили культурные мероприятия в больницах. Об этом вчера сообщила заместитель мэра Москвы по вопросам социального развития Анастасия Ракова (на фото).



Один из последних концертов прошел в больнице № 15 имени Филатова — там состоялось выступление всемирно известного «Хора Турецкого». — Москва одной из первых начала системно внедрять

принципы исцеляющей среды в развитие городской медицины, — отметила Анастасия Ракова. По ее словам, за последние годы столичные стационары кардинально преобразились: появились комфортные зоны ожидания, благоустроенные территории, современная навигация, новые архитектурные и дизайнерские решения. — Сегодня мы наполняем эту среду культурной жизнью: концерты и спектакли

СПРАВКА

В ближайшие недели ведущие учреждения культуры Москвы и частные театры продолжат программу: в больницах состоятся спектакли Московского театра кукол, Театра сторителлинга и других.

приходят в больницы, чтобы оказать пациентам эмоциональную поддержку, — сказала заммэра.

МАРЬЯНА ШЕВЦОВА
m.shevtsova@vm.ru

Дома прослужат больше 100 лет

Вчера заместитель мэра Москвы по вопросам градостроительной политики и строительства Владимир Ефимов сообщил о результатах программы реновации за первые шесть месяцев 2026 года.

С начала года город передал более 800 тысяч квадратных метров жилья в новых домах под заселение по программе реновации. — Это на 25 процентов превышает результат аналогичного периода прошлого года, — отметил Владимир Ефимов.

Лидером стал Юго-Восточный округ: за шесть месяцев там передали под заселение более 160 тысяч квадратных метров жилья. При строительстве домов используются качественные материалы отечественных поставщиков. — Новостройки будут служить более 100 лет, ремонт в квартирах также рассчитан на многолетнюю бытовую эксплуатацию, — уточнил министр правительства Москвы, руководитель столичного Департамента градостроительной политики Владислав Овчинский.

Придомовые территории озеленены и благоустроены, а в каждом дворе предусмотрены детские и спортивные площадки, зоны отдыха и прогулочные дорожки. Первый этажи отданы под коммерческое использование для пунктов выдачи заказов, образовательных центров и других необходимых для жителей объектов. Районы, в которых расположены новостройки, отличаются развитой транспортной и социально-бытовой инфраструктурой.

ЕЛИЗАВЕТА АНДРЕЕВА
e.andreeva@vm.ru

Мемориальный комплекс будет обновлен

В парке имени Артема Боровика пройдут работы по благоустройству. Об этом вчера сообщил заместитель мэра Москвы по вопросам жилищно-коммунального хозяйства и благоустройства Петр Бирюков (на фото).



Парк имени Артема Боровика расположен на пересечении улиц Братиславской

и Перерва, в непосредственной близости от станции метро «Братиславская».

Как отметил Петр Бирюков, парк является одной из главных точек притяжения района Марьино.

— В этом году обновим инфраструктуру парка, отреставрируем

существующий мемориальный комплекс, визитной карточкой которого станет

инсталляция «Печатный след» с цитатами журналиста, — рассказал заммэра. Также специалисты Комплекса городского хозяйства заменят в парке фонари и систему видеонаблюдения, приведут в порядок дорожно-тропиночную сеть, высадят дополнительные деревья и кустарники, обустроят новые детские площадки и отдельную зону для занятия фитнесом.

ДЖЕННИ САМОЙЛОВА
j.samoylova@vm.ru

Отдых на любой вкус

1 > Кратно выросла популярность зон отдыха у воды в столичных парках. Бассейны и благоустроенные территории у водоемов стали у горожан и туристов излюбленным местом, чтобы освежиться и расслабиться. Они доступны в таких живописных локациях, как музеи-заповедники «Коломенское» и «Царицыно», ландшафтный парк «Митино», парки «Ходынское поле» и 50-летия Октября.

Любители кино также не обделены вниманием. Фестиваль «Кино в парках» объединил такие популярные площадки, как усадьба «Воронцово», парк 50-летия Октября, парк «Ходынское поле» и многие другие. В кинотеатрах на свежем воздухе проходят показы как современных картин, так и советской классики. Как отметил директор Измайловского парка Владимир Кожиченков, сегодня парки позволяют людям

полноценно отдыхать на природе. Это особенно ценно для жителей мегаполиса, где ритм жизни очень высок. Зеленые зоны дают возможность переключиться, прогуляться, провести время с семьей, заняться спортом или выбрать спокойный формат досуга. И для многих горожан это становится частью повседневной жизни, а не редким развлечением.

СОФИЯ ПЕТРОВСКАЯ
s.petrovskaya@vm.ru

Расцвет отечественной анимации

Поддержка

Выручка московских анимационных компаний за последние пять лет увеличилась в два раза. «ВМ» узнала подробности.

Сегодня в Москве работают 42 из 60 анимационных студий страны, а столичные компании обеспечивают 71 процент производимого в России анимационного контента. Благодаря программам городской поддержки, которые реализует Агентство креативных индустрий (АКИ), у креативного бизнеса появилось больше возможностей создавать и продвигать свой продукт.

— Качественный контент формирует у отечественного зрителя привычку посещать премьеры российского производства, — отметила гендиректор одной из ани-



16 июля. Представители анимационных компаний Вадим Белов и Альбина Мухаметзянова обсуждают с гендиректором АКИ Гюльнарой Агамовой (справа) меры поддержки анимационной индустрии в рамках профильной конференции

мационных компаний Альбина Мухаметзянова.

Также АКИ помогает компаниям продвигать свою про-

дукцию за рубежом. Приоритетными регионами в плане экспорта остаются Юго-Восточная Азия, Ближ-

ний Восток и Латинская Америка. В этом году пять компаний напрямую представили проекты телекана-

лам, стриминговым платформам, дистрибьюторам или лицензионным агентствам в Бразилии и Малайзии.

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

ГЮЛЬНАРА АГАМОВА
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ДИРЕКТОР АКИ

Московская анимация в течение пяти лет демонстрировала непрерывный рост. Даже в период изменения структуры рынка и ухода ряда иностранных участников столичные компании продолжили увеличивать выручку.

— Для нас важно быть узнаваемыми в разных частях света. В первую очередь это культурный обмен, возможность получить обратную связь от иностранного зрителя, — подчеркнул представитель еще одной компании Юрий Александров. Большую роль в формировании новой анимационной культуры в стране сыграло создание Московского кластера видеоигр и анимации, который предоставляет компаниям-резидентам самое лучшее оборудование.

РЕНАТА ЛЕБЕДЕВА
r.lebedeva@vm.ru

Здоровое питание надолго сохранит ясность ума

Вчера отмечался День вредной еды. О правильном питании «ВМ» поговорила с главным врачом городской поликлиники № 220 Анной Косенковой (на фото).

Анна Вячеславовна, почему важно правильно питаться и как это влияет на долголетие?

Рацион питания является одним из главных факторов внедренной в Москву философии здорового долголетия и во многом определяет продолжительность и качество жизни человека. Согласно данным многолетних мед-

наблюдений, правильное питание напрямую влияет на процессы старения организма. Здоровая диета позволяет сохранить ясность ума до глубокой старости, поддерживать физическую активность и служит защитой от развития хронических заболеваний. Основа — обилие растительной пищи: овощи, фрукты, зелень, бобовые, орехи и семена. Нужны и цельнозерновые продукты: хлеб из муки грубого помола, паста из твердых сортов пшеницы,



булгур. А морепродукты — источник белка и омега-3 жирных кислот.

Чем вреден фастфуд?

Главная проблема — состав и калорийность. Фастфуд агрессивно воздействует на слизистую оболочку ЖКТ из-за возможного обилия химических добавок, что часто приводит к гастриту, гастродуодениту и энтерокоlitу. Вред наносит и питание на ходу: могут возникать боли, вздутие и избыточный рост бактерий в кишечнике.

Как можно оценить качество своего питания?

Сделать это можно, пройдя «Московский чекап» через приложение «ЕМИАС.ИНФО». Система анализирует не только ответы человека на вопросы про привычки, образ жизни, хронические заболевания, но и уже имеющиеся в электронной карте данные. На этой основе система формирует индивидуальный план: какие дополнительные обследования нужны, а заодно — что скорректировать в рационе и режиме питания.

МАРЬЯНА ШЕВЦОВА
m.shevtsova@vm.ru

ЦИФРА ДНЯ



перекрестков оборудовали вафельной разметкой по проектам ЦОДД с начала года. Пять из них находятся в Центральном округе, три — в Юго-Западном, по одному — в Южном, Юго-Восточном и Зеленоградском.

Производственные площадки оснащают с учетом потребностей предприятий

В Москве построят еще 40 технопарков. «ВМ» узнала, как развитие промышленной инфраструктуры помогает бизнесу.

Сегодня в столице уже создано 53 технопарка. Это современные пространства с удобной инфраструктурой и инновационным оборудованием. Привлекают бизнес в технопарки и льготы, которые получают их резиденты. Большая часть технопарков строится по программе комплексного развития территорий (КРТ), которая позволяет превратить заброшенные промзоны в функциональные пространства.

Это дает значительный экономический эффект как для самого предприятия, так и для городского бюджета, — рассказала она. Так, например, резидент технопарка «Слава», компания, специализирующаяся на исследованиях обмена веществ, благодаря закупке современного оборудования смогла продвинуться в своих исследованиях. Ее разработки получили множество наград. С 2020 года компания как резидент получила 53,7 миллиона рублей в составе нескольких мер поддержки и продолжает развивать направление метаболической диагностики.

— Благодаря лабораторной диагностике пациент может не ждать проявления болезни, а заранее узнать

о рисках и скорректировать свой образ жизни. С помощью городской поддержки мы внедрили в нашу работу высокоточное аналитическое оборудование и продвинулись в этом направлении, — рассказала генеральный директор компании Анастасия Черданцева. В начале июня в Москве началось строительство технопарка «Щербинка». В его двух корпусах будут оборудованы преимущественно лабораторные помещения. — Технопарк «Щербинка» участвует в программе стимулирования создания мест приложения труда. В рамках данного проекта предполагается создание 1300 рабочих мест, — рассказал заместитель генерального директора АО «ДТИ Москвы» Никита Исаков. А в технопарке «Рябиновая, 44», открытом в прошлом году, уже вовсю запускают свои производства крупные пищевые компании. Среди них — производитель школьного питания, сеть ресторанов с блюдами из морепродуктов, а также компания по производству кофейной продукции. Все инженерные системы, вентиляция, планировочные решения и инфраструктура в этом современном технопарке спроектированы таким образом, чтобы здесь могли эффективно работать компании любого профиля.

РЕНАТА ЛЕБЕДЕВА
r.lebedeva@vm.ru

ЦИТАТА

ВЛАДИМИР ЕФИМОВ
ЗАМЕСТИТЕЛЬ МЭРА МОСКВЫ
ПО ВОПРОСАМ ГРАДОСТРОИТЕЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ
И СТРОИТЕЛЬСТВА

Программа КРТ действует в Москве уже шесть лет. Эта программа нацелена в том числе на повышение научно-промышленного потенциала столицы и создание новых рабочих мест.

Технопарки Москвы

Какие отрасли представлены



Лидеры по количеству технопарков



Всего в городе 53 технопарка

11 инвестиционных приоритетных проектов города по созданию технопарков

По программе КРТ построят 40 технопарков

17 из них появятся в Южном округе

Точка роста

В ближайшие четыре года технопарки появятся в 18 районах Москвы, большая часть из них будет сконцентрирована в Южном округе (ЮАО). По словам заместителя руководителя Департамента предпринимательства и инновационного развития Москвы Арины Авдеевой, технопарки стали полноценными экосистемами для бизнеса. — Благодаря льготам для собственников и развитой инфраструктуре резидентамкратно удастся снизить постоянные расходы. А освоившиеся ресурсы они направляют на исследования и разработки, что ускоряет путь инноваций от идеи до готового продук-

та. Это дает значительный экономический эффект как для самого предприятия, так и для городского бюджета, — рассказала она. Так, например, резидент технопарка «Слава», компания, специализирующаяся на исследованиях обмена веществ, благодаря закупке современного оборудования смогла продвинуться в своих исследованиях. Ее разработки получили множество наград. С 2020 года компания как резидент получила 53,7 миллиона рублей в составе нескольких мер поддержки и продолжает развивать направление метаболической диагностики.

Оснащение технопарков



Даже занимаясь спортом, пренебрегать утренней зарядкой не стоит

Преподаватель классического танца народного отделения в колледже Лавровского Елизавета Брешкова уверена: в столице созданы все необходимые условия для занятий любым видом спорта.

Москва — одна из самых спортивных мировых столиц. Тренироваться, особенно в теплый сезон, можно не только в залах и спортивных секциях: много людей оттачивают свои навыки на улице — на фестивальных, воркаут- и спортплощадках, на стадионах, в парках, во дворах.

— Летом действует множество кружков, секций, интенсивов, лагерей — как спортивных, так и танцевальных. И у горожан много возможностей для занятий, — подчеркивает Елизавета Брешкова.

Бодрое утро

По ее словам, заниматься стоит и самостоятельно. — Утренняя зарядка должна стать естественной привычкой, полезной и важной для здоровья каждого, — продолжает она. — Также не-

обходимо придерживаться правильного питания. А занятия спортом, который выбрали для себя, должны быть регулярными. Преподаватель отмечает: занятия спортом укрепляют тело и дух, а еще помогают развивать внутренний мир. — Спорт открывает дополнительные возможности для каждого. Важно, чтобы ребенку или взрослому это нравилось. Тогда все получится, — резюмирует Елизавета Брешкова.

ВАСИЛИСА ЧЕРНЯВСКАЯ
v.chernyavskaya@vm.ru



1 июля. Преподаватель классического танца Елизавета Брешкова ведет занятие. ФОТО: ВАСИЛИСА ЧЕРНЯВСКАЯ

ДОСЬЕ

Елизавета Николаевна Брешкова — преподаватель классического танца народного отделения в колледже Лавровского. В 2023 году окончила Московское государственное хореографическое училище имени Л. М. Лавровского. Имеет квалификацию «Артист балета». С 2025 года учится в Академии русского балета имени А. Я. Вагановой.

Городская поддержка помогла начать собственный проект

Предприниматели столицы могут воспользоваться широким спектром бесплатных городских услуг для развития собственного дела. Своим опытом предпринимательской деятельности с «ВМ» поделилась владелица бренда детской одежды Оксана Косопкина.

Предпринимательница рассказала, что ей всегда нравилось придумывать и создавать разные вещи, в том числе детские.

— Но особое вдохновение я ощутила, когда ждала первого ребенка, — вспоминает она. — Тогда и были разра-

ботаны первые изделия для моего будущего бренда. Оксана Косопкина вручную вывязывала шапочки, носочки и другую одежду, обращая внимание на все детали, чтобы каждое изделие было красивым и удобным для ребенка.

— Я была одержима мыслью, что для детей нужно что-то особенное, из самых нежных материалов, — поясняет она. Так увлечение созданием качественной одежды для своего ребенка стало отправной точкой для старта коммерческого проекта, запустить который Оксана Косопкина смогла при поддержке города.

— Я узнала о ГБУ «Малый бизнес Москвы» (МБМ), зашла к ним на сайт и оставила заявку на исследование, подбор рыночной ниши, — рассказывает предприни-

Значительный малый

мательница о своем первом опыте взаимодействия с МБМ. — Со мной связались, и мы с консультантом обсудили мою идею. Я рассказала, что хочу делать комплекты на выписку из премиальных материалов с ручной вышивкой. Мне важно было почувствовать

поддержку, и я ее получила от МБМ в полной мере.

На разработку продукта ушел год, и в 2023 году проект Оксаны Косопкиной стартовал с 12 моделей.

За годы работы линейка расширилась более чем до 200.

У предпринимательницы большие планы по дальнейшему развитию бизнеса.

— Моя мечта — создать производство полного цикла: начиная от изготовления исходного сырья и заканчивая финальным продуктом, — поделилась она.

ДЖЕННИ САМОЙЛОВА
j.samoylova@vm.ru



6 июня. Основательница бренда одежды для детей Оксана Косопкина развивает бизнес вместе с МБМ

СПРАВКА



ГБУ «Малый бизнес Москвы» более 10 лет предоставляет столичным предпринимателям различные бесплатные форматы бизнес-поддержки. Так, 27 июля с 12:30 до 14:00 пройдет вебинар «Франшиза — инструмент роста: как создать и масштабировать бизнес в 2026–2027 годах». К участию в вебинаре приглашаются начинающие и действующие предприниматели столицы.

Выбрали лучших лидеров волонтерских центров



КОМИТЕТ ОБЩЕСТВЕННЫХ СВЯЗЕЙ И МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ МОСКВЫ

19 июля. Слева направо: обладатель второго места, замглавы волонтерского центра Московского энергетического института Николай Дзюман, победитель — директор волонтерского центра РЭУ им. Г. В. Плеханова Оксана Костенко и бронзовый призер — руководитель волонтерского центра РГСУ Дарья Шевлягина

В столице на конкурсе «Московские мастера» впервые выбрали лучших по профессии «организатор волонтерской деятельности». «ВМ» пообщалась с победителем.

Московские мастера

В 2026 году специалисты, которые системно привлекают, готовят и координируют добровольцев, впервые соревновались в отдельном направлении. Участники представили работу своих центров, выполнили практические задания и решились профессиональные кейсы. Победу на конкурсе одержала директор волонтерского центра Российского экономического университета

имени Г. В. Плеханова Оксана Костенко. Свою жизнь волонтерством она связала в 2016 году, затем в 2018 году на первом курсе пришла в добровольческий центр своего вуза.

За эти годы девушка прошла путь от рядового волонтера до организатора добровольческой деятельности.

— Добровольчество для меня — это способ в первую очередь развиваться через добрые дела. У нас даже есть такой девиз в волонтерском центре.

Я могу помогать развивать нашу страну, поддерживать социальные инициативы, быть полезной и при этом получать для себя много по-

лезного в сфере компетенций, — поделилась она.

Самое яркое волонтерское событие в жизни Оксаны — форум добровольцев в 2018 году, где она курировала площадку с участием певца Сергея Лазарева. Эмоции тогда зашкаливали, а ответственность была большой. Это дало ей понять, что она готова быть лидером.

Сегодня волонтерский центр вуза под ее руководством помогает во всевозможных направлениях, в том числе и фронту. — В этом году передали от университета больше 40 тонн гуманитарного груза, — рассказала она.

МАРЬЯНА ШЕВЦОВА
m.shevtsova@vm.ru

УЧАСТНИКИ ПРЕДСТАВИЛИ РАБОТУ СВОИХ ЦЕНТРОВ, ВЫПОЛНИЛИ ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАДАНИЯ

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

АЛЕКСАНДР ЛЕВИТ
ДИРЕКТОР РЕСУРСНОГО ЦЕНТРА «МОСВОЛОНТЕР»

Организатор волонтерской деятельности отвечает за весь цикл работы команды: привлекает участников, проводит подготовку и инструктажи, распределяет задачи, поддерживает мотивацию и оценивает результаты. Конкурс позволил собрать сильные практики столичных вузов, колледжей, некоммерческих организаций, государственных учреждений и бизнеса, а участникам — проверить свои подходы на реальных кейсах и обменяться опытом.

ТРЕНДЫ И ВЕКТОРЫ

Промышленная площадка стала выставочным залом

На площадке «Алабушево» особой экономической зоны «Технополис Москва» заработала передвижная галерея современного искусства. Первыми участниками галереи «ТехноВернисаж» стали ученики студии «Свет акварели» под руководством члена Союза художников Подмосковья Светланы Емец. Позже экспозиция переедет на площадки в «Печатники» и «Руднево».

Курс посвятили профессии гида

Вчера «Московская школа гостеприимства» открыла новый просветительский курс, посвященный профессии гида. Обучение проходит в онлайн-формате. После регистрации участники получают доступ к курсу на 30 календарных дней. За это время можно изучить видеолекции и дополнительные материалы, подготовленные авторами.

Реконструкция близка к завершению

Завершается комплексная реконструкция Центрального Московского ипподрома — готовность проекта превышает 90 процентов. Специалисты заканчивают возведение конюшен и конного стадиона, а также реставрацию помещений главного корпуса. На территории ведется благоустройство — уже выполнено более трети запланированных работ. Здесь обустроят новые пешеходные зоны, создадут зону отдыха с искусственным водоемом.

БИЗНЕС-АФИША

КОНФЕРЕНЦИЯ

«Защита бизнеса от киберугроз: работа с данными и ИИ»
timepad.ru/events/4091111
22 июля, 11:00, бесплатно
Участникам расскажут, как создать защищенную ИТ-инфраструктуру.

МАСТЕР-КЛАСС

«Старт «в плюс»: как вывести продукт на рынок и не потерять деньги на интеллектуальной собственности, маркетинге и договорах»
Деловой центр
Пресненская наб., 2
Центр услуг для бизнеса
МОЦ ЦАО
22 июля, 15:00, бесплатно

Участники получают практические рекомендации и узнают, на что следует обратить внимание до выхода на рынок, как выбрать подходящую форму ведения бизнеса, защитить бренд и избежать ошибок на старте.

ВЕБИНАР

«Как обезопасить себя при заключении договора поставки, услуг и работ»
<https://delo.mos.ru/events/d1c43b3da78d43bf84fe569d927c0047>
27 июля, 11:00, бесплатно
Участники получают практические рекомендации по анализу договоров и чек-лист ключевых условий для работы с контрагентами.

Музей, бережно хранящий настоящий русский стиль



21 июля. Директор Музея декоративно-прикладного искусства Татьяна Рыбкина. ФОТО: ДМИТРИЙ ДУБИНСКИЙ

Вчера свое 45-летие с размахом отметил Всероссийский музей декоративно-прикладного искусства.

Музей чутко следит за трендами: за последние годы здесь открылся детский центр, а экспозиции стали интерактивными. Однако главная миссия остается неизменной. — Мы бережно сохраняем все, что связано с русским стилем, и помогаем адапти-

ровать это наследие для следующих поколений, — сказала директор Татьяна Рыбкина. — Поэтому мы работаем в тесной связке с современными художниками в Центре моды и дизайна. Некоторые из них участвовали и в праздничном оформлении двора музея. Так, здесь появился деревянный артефакт — мурчащий кот, а рядом — декорированные цветами столы для чаепития. Тон вечеру задавала писательница Татьяна

Толстая: она поделилась с пришедшими на юбилей москвичами воспоминаниями о дачном детстве, где все семейные праздники проходили так же — за столом на улице. Завершился праздник в музейном саду премьерой хореографического перформанса «Переплет», который специально ко дню рождения поставили хореографы Александр Могилев и Дмитрий Мокрицын.

ВИКТОРИЯ ФИЛАТОВА
v.filatova@vm.ru

СПРАВКА



Всероссийский музей декоративного искусства был основан в 1981 году. Расположен в комплексе XVIII века, построенном графом Иваном Osterманом. Коллекция насчитывает 260 тысяч произведений: от шедевров народных промыслов до работ современных дизайнеров.

Место машиниста уступили детям

Транспорт

Вчера родители с детьми смогли посетить «Экскурсию в мир электропоездов». Ее провели на МЦД-4.

Солнечная — не только характеристика погоды, но и название станции четвертого Московского центрального диаметра. Именно здесь вчера собрались родители с детьми, чтобы узнать секреты управления поездами.

Экскурсия, организованная Центральной пригородной пассажирской компанией (ЦППК), собрала ребят от четырех до 16 лет. Все началось с просмотра ролика. — Так случилось первое знакомство с работой компании и тем, как устроена современная железная дорога, — отметила одна из мам, Ангелина Зеленякова.

ЮНЫЕ УЧАСТНИКИ ЭКСКУРСИИ УЗНАЛИ МНОГО ИНТЕРЕСНОГО ОБ УСТРОЙСТВЕ СОВРЕМЕННЫХ ПОЕЗДОВ

После этого юных гостей разделили на группы. Тем, кто помладше, предстояло разгадывать загадки, находить потерянные пассажирами предметы, а еще — попробовать спасти жизнь потерявшему сознание. Только не человеку, конечно, а манекену.

— На симуляторах проходят обучение и наши сотрудники, — пояснила инженер по обучению ЦППК Виктория Заплата.

Ребята от 10 до 16 лет осваивали принципы сердечно-легочной реанимации, а еще узнали много интересных фактов об устройстве поезда. Например, что у «Иволги» — 44 колес-

ные пары, а длина состава — почти 300 метров.

— Мы получаем запросы на организацию подобных экскурсий и рассматриваем возможность проводить их регулярно, — отметила заместитель генерального директора по управлению персоналом ЦППК Екатерина Устинова.

ВАСИЛИСА ЧЕРНЯВСКАЯ
v.chernyavskaya@vm.ru



21 июля. На экскурсии машинист Андрей Баранов рассказывает Ангелине Зеленяковой и ее сыну Ивану принцип управления новенькой «Иволгой». ФОТО: ВАСИЛИСА ЧЕРНЯВСКАЯ

Циклон — спонсор неустойчивой погоды

После ливней и гроз погода в столичном регионе будет налаживаться, но циклон сохранит ее переменчивость. Об этом «ВМ» рассказала синоптик Татьяна Позднякова.

Сегодня ожидается облачная погода с прояснениями, местами пройдут кратковременные дожди, возможны грозы. В четверг осадков станет меньше, но неустойчивый характер погоды сохранится.

— В ближайшие дни температура будет немного ниже климатической нормы. Сегодня ночью в Москве ожидается +17...+19 градусов, днем — +22...+24, — отметила Татьяна Позднякова.

Уже в субботу существенных осадков не ожидается, а воскресенье может и вовсе пройти без дождей. Ночи станут прохладнее, зато днем сохранится комфортная температура.

ВАЛЕРИЯ ДОЛГАЯ
v.dolgaya@vm.ru

Режиссеры покажут традиции народов

При поддержке Ассамблеи народов России крупный российский контентный холдинг запустит третий сезон социально-культурного проекта — творческой лаборатории ON Lab для молодых режиссеров театра и кино.

По этому поводу вчера было подписано соглашение о сотрудничестве. В рамках него планируется создать тематические медиапроекты, документальные и репортажные циклы, короткие видео и подкасты. Кроме то-

го, будут организованы форумы, творческие конкурсы и интенсивы.

Гендиректор Ассамблеи народов России Артур Латыпов отметил, что партнерство поможет шире представить культурное и языковое многообразие страны, вовлечь в работу молодежь, представителей профессионального сообщества и экспертов, бережно и современным языком представить культурные традиции народов в публичном пространстве. — У нас есть и другие проекты. Поистине народный

проект — это Всероссийская общественная премия за личный вклад в этнокультурное развитие и укрепление единства народов России «Гордость нации 2026». Это объективный взгляд на лучшие практики в этнокультурном развитии, сохранении языков и добровольчестве, — рассказал подробности Артур Латыпов. — Отмечу, что в этом году мы учредили особую номинацию — «Энергия единства».

АНАСТАСИЯ ГОРАНОВА
a.goranova@vm.ru

Бизнесмен оказался вымогателем

ГРОМКОЕ ДЕЛО

В Главном управлении МВД России по городу Москве сообщили, что сотрудники ведомства задержали на северо-востоке столицы мошенника, который обманул москвича на 28 миллионов рублей.

Аферист вымогал деньги под предлогом вложения материальных средств в бизнес-проекты на территории Крыма.

— Предварительно установлено, что в 2020 году злоумышленник предложил знакомому инвестировать 12,5 миллиона рублей в деятельность по добыче ракушечника. В июле 2025 года аферист вновь обратился к заявителю сразу с двумя предложениями на 3,5 и 12 миллионов рублей, — говорится в сообщении ГУ МВД России.

В ходе проведения аферы вымогатель постоянно был на связи со знакомым, но как только заявитель потребовал перевести долю

своего дохода от сделок, мошенник оборвал контакты. — Следствием возбуждено уголовное дело по признакам преступления, предусмотренного частью 4 статьи 159 УК РФ («Мошенничество»). Фигуранту избрана мера пресечения в виде заключения под стражу, — сообщил начальник столичного Управления информации и общественных связей ГУ МВД, полковник внутренней службы Владимир Васенин.

АНАСТАСИЯ ЗАТУЛИЙ
a.zatulyiy@vm.ru

Сегодня на странице «Экономика» «ВМ» расскажет о разных видах страхования жизни: рисковом, накопительном и инвестиционном, а также об их отличиях друг от друга. Поговорим и о том, какие изменения грядут в налоговой и пенсионной сферах: найдет ли совместное семейное налогообложение применение на практике и кого коснется повышение накопительных пенсий в этом году.

Осознанный подход к выбору страхования

Тенденции

Всего треть россиян понимают, как работает страхование жизни, такие данные опроса приводит крупный аналитический центр. Вместе с экспертами «ВМ» выяснила, в чем преимущества страховых продуктов.

Исследование, проведенное российским аналитическим центром совместно с крупными страховыми компаниями, показало явное противоречие. Несмотря на то что почти половина опрошенных считают страхование жизни слишком непонятным и труднодоступным, а еще четверть неверно трактует условия, услуга уже много лет остается лидером рынка. Руководитель столичного страхового агентства Артем Авадьев рассказал «ВМ», что одна из причин заблуждения — некачественная консультация. — Многие впервые сталкиваются с этим продуктом при оформлении кредита. В результате полис воспринимается не самостоятельным инструментом защиты, а лишь дополнительным обязательным платежом, — отмечает эксперт. — Но с юридической точки зрения страхование жизни необязательно для получения кредита. При ипотеке заемщик обязан защитить только заложенную недвижимость. Однако в таком случае банк может предложить более низкую ставку. Авадьев дополняет, что в неосведомленности россиян роль играет и сложность самого понятия «страхование жизни», под которым скрывается несколько продуктов: рисковое, накопительное (НСЖ) и инвестиционное (ИСЖ). — Первое призвано защитить человека и его семью от финансовых последствий в случае смерти, инвалидности, тяжелого заболевания или другого события, прописанного в договоре.

Здоровье и жизнь

ОМС

Бесплатный полис для граждан, гарантирует базовую медпомощь в госклиниках

ДМС

Расширенная страховка для обслуживания в частных клиниках

Транспорт

ОСАГО

Обязательная страховка. Покрывает ущерб, если вы станете виновником ДТП

КАСКО

Добровольный полис, который страхует автомобиль от угона, повреждений в аварии, при стихийных бедствиях

Защита имущества



По данным из открытых источников

Специализированные предложения

Второй и третий варианты сочетают эту функцию с инвестициями, — объясняет эксперт. Ключевое отличие заключается в том, что при рисковой страховке возврат средств в случае отсутствия непредвиденных событий не подразумевается. НСЖ и ИСЖ это допускают. И при накопительном страховании по окончании срока договора деньги возвращаются с процентами. Но не все так просто. Каждый из вариантов имеет и преимущества, и недостатки. Например, рисковое страхование при

доступной стоимости обеспечивает максимальную финансовую защиту. Накопительное же считается не только труднодоступным, но и не всегда выгодным. По закону страховщики могут вкладывать средства клиентов только в ценные бумаги с очень высокой надежностью, которые дают достаточно низкий, но при этом более гарантированный доход. При ИСЖ играют по-крупному: вариант позволяет инвестировать в высокорисковые активы (акции и золото). Но ставка может не сыграть.

С ЮРИДИЧЕСКОЙ ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ЗАЩИТА ЖИЗНИ НЕ СЧИТАЕТСЯ ОБЯЗАТЕЛЬНОЙ ДЛЯ ОФОРМЛЕНИЯ КРЕДИТА

Главная цель страховки — защита финансового благополучия. Особенно необходима она может быть людям, у которых есть денежные обязательства, несовершеннолетние дети, родственники, требующие ухода, или опасения и неуверенность относительно стабильности дохода. — Каждый страховой полис имеет свои исключения: период ожидания по отдельным рискам, перечень ситуаций, которые не признаются страховыми случаями, — отмечает финансовый советник Анна Усенко. — Поэтому при выборе компании основными ориентирами должны стать ее репутация и объем защиты.

Супруги смогут снизить налоги

МНЕНИЕ



МАРИНА ФИРСОВА
НАЛОГОВЫЙ ЭКСПЕРТ

В Госдуме считают, что супруги должны иметь возможность совместного налогообложения физических лиц. Тогда прогрессивная шкала будет применяться только после разделения общих доходов между мужем и женой в равной степени. Законопроект призван снизить налоговые отчисления, к примеру, для тех семей, где один родитель временно не работает по причине ухода за ребенком, а второй зарабатывает как раньше. Такая экономия действительно возможна, но не для всех. Скорее всего, выгода будет зависеть от целого ряда факторов: общего уровня доходов, разницы в заработке супругов и того, насколько перераспределение заработной платы позволит снизить применение повышенных ставок налога на доходы физических лиц. Для большинства семей эффект будет скромным. Ощутимым он будет для пар, где есть разница в доходах. Выгода будет определяться условиями, на которых будет введена эта мера. Возможно, регулятор предусмотрит дополнительные правила не только для тех, кто зарабатывает практически поровну, но и, например, для тех, кто захочет обойти систему и заключить фиктивный брак для получения более низкой ставки НДФЛ. Пока с уверенностью можно сказать одно: идея абсолютно точно направлена на признание семьи единой экономической единицей, совместно формирующей бюджет, что вполне логично ввиду отсутствия отражения данного обстоятельства в налоговой системе.

Мнение колумнистов может не совпадать с точкой зрения редакции «Вечерней Москвы»

Размер накопительных пенсий вырастет

С 1 августа Социальный фонд России увеличит накопительные пенсии. В результате перерасчета выплаты вырастут на 17,3 процента.

Увеличение пенсий, которое коснется около 140 тысяч человек, стало возможным благодаря инвестиционному доходу за 2025 год. Он превысил инфляцию более чем в три раза. Теперь повышенные выплаты начнут получать те, кому уже назначена пожизненная пенсия. Для участников программы софинансирования и родителей, направивших материнский капитал на

пенсию, коэффициент будет еще больше — 19,3 процента. По словам экономиста Владимира Михайлова, повышение данных социальных выплат — значимое событие. — Получателям обеспечен прямой рост дохода. В условиях подъема цен эта мера очень актуальна, — считает Михайлов. Экономист уверен: предстоящее повышение отчасти продемонстрирует работоспособность накопительного механизма, который при грамотном управлении средствами приносит реальный сверхинфляционный доход.

«Пионер» беспилотной авиации

ОТ НАШЕГО СПЕЦИАЛЬНОГО
КОРРЕСПОНДЕНТА

АРСЕНИЙ
КОЗЫРЕВ



Начальник расчета БПЛА 71-го полка беспилотных систем группировки «Запад» с позывным «Пионер» вернулся с очередного задания. Он рассказал «ВМ» о боевом пути.

Бойцы 71-го полка в настоящее время выполняют задачи на краснолиманском направлении, где продолжаются ожесточенные бои. Противник теряет здесь десятки и сотни бойцов. «Пионер» — один из тех, кто помогает нашим сухопутным подразделениям продвигаться вперед, подавляя огневые точки и живую силу врага с воздуха.

— Дали точку-квадрат, я по ней применил беспилотник, — кратко отвечает боец, не вдаваясь в лишние подробности о своей работе. Однако хлопот у расчета БПЛА хватает. Как отмечает «Пионер», одну задачу можно отработать своевременно и без лишних сложностей — если точка расположена близко и погодные условия позволяют. А для выполнения другой приходится идти несколько километров пешком до позиции, чтобы вражеский дрон с тепловизором не обнаружил расчет раньше времени,



19 июля. Начальник расчета БПЛА 71-го полка беспилотных систем группировки войск «Запад» с позывным «Пионер» вернулся после очередного задания на краснолиманском направлении. **ФОТО:** АРСЕНИЙ КОЗЫРЕВ

а средства радиоэлектронной борьбы (РЭБ) противника не подавили сигнал. — Особенно тяжело бывает в темное время суток.

Тут важно иметь базовые знания по маскировке. Весной и осенью обязательно используем форму «мультикам», а зимой и летом — «пиксель», — объясняет «Пионер». — А так, выезжая на задания, обязательно дер-

жим при себе детекторы обнаружения дронов, комплексы РЭБ и тепловизионные пончо. Все это помогает сохранить технику и жизни.

**ЛУЧШЕЕ
СРЕДСТВО
ПРОТИВ
ДРОНОВ —
СИСТЕМЫ РЭБ
И ДЕТЕКТОРЫ
ОБНАРУЖЕНИЯ**

Сам боец родом из Ярославской области, из города Рыбинска. Контракт на оператора БПЛА подписал в сентябре 2025 года, выбрав для себя это непростое, но крайне востребованное на фронте направление.

— Подготовку проходил на полигоне. Учились долго: в сентябре подписал контракт, в декабре заехали на передовую. В общем, три месяца нас готовили, — рассказывает начальник расчета БПЛА. — Обучали всему: поясняли, что такое дроны-камикадзе, разведывательные аппараты, ударные крылья самолетного типа — FPV, VT-40и многие другие. Каждый тип требует своего подхода и навыков, поэтому времени на подготовку не жалели.

КСТАТИ

Бойцы группировки войск «Запад» продолжают активно двигать линию фронта. За прошедшие сутки они уничтожили более 200 военнослужащих ВСУ, 19 автомобилей, 155-миллиметровую гаубицу М777, станцию контрбатареи борьбы АН/ТРQ-36 производства США и две станции РЭБ.

НОВОСТИ СПЕЦОПЕРАЦИИ

Освободили Волховское

В Министерстве обороны России сообщили, что бойцы подразделения группировки войск «Север» освободили от неонацистов поселок Волховское Харьковской области. Кроме того, за сутки в результате наступления российских военнослужащих на данном направлении фронта ВСУ потеряли 295 человек и технику.

Нанесли сокрушительный удар

В ходе разведки российские операторы БПЛА обнаружили место дислокации противника в здании Алексеево-Дружковки — пригорода Константиновки. После раскрытия опорного пункта ВСУ артиллеристы «Южной» группировки войск ударили по объекту, сообщили в МО РФ.

Заняли выгодные позиции

Бойцы подразделений группировки «Восток» продвинулись в глубину обороны ВСУ. По данным Министерства обороны России, войска ВС РФ дали отпор радикалам в районах Васильковки, Великомихайловки и других населенных пунктов. Потери ВСУ за сутки составили 360 боевиков, а также бронетранспортер и артиллерийские орудия.

Освятили военные корабли и подлодки

Руководитель Благотворительного фонда «Руспомощь» Василий Александров отвез гуманитарную помощь на Донбасс и принял участие в освящении военно-морской базы.

В июле руководитель Благотворительного фонда отвез в Донецкую Народную Республику 22 машины, в том числе УАЗ-«Патриот», УАЗ-452, «буханка», и ВАЗы. — Автомобили всегда требуются военным для выполнения служебных задач. Но они регулярно выходят из строя, поэтому мы периодически получаем заказы на авто, — рассказывает Василий Александров. Благотворительный фонд также помогает восстанавливать разрушенные православные храмы.



8 июля. Руководитель «Руспомощи» Василий Александров (второй слева) принял участие в освящении базы Черноморского флота в Новороссийске

— На местах, где шли ожесточенные бои, мы устанавливаем поклонные кресты, в последнюю поездку в Макеевке установили уже 23-й, — продолжает Александров. По приглашению командования Черноморского флота

волонтеры побывали с иконой «Великое Знамение» и с мощами святых на Новороссийской военно-морской базе. В храме Святого Праведного воина Федора Ушакова состоялось торжественное богослужение.

Экскурсии для ветеранов проводят бесплатно

В рамках проекта столичного Комитета по туризму свыше двух тысяч ветеранов СВО и их близких стали участниками экскурсий по Москве и Подмосковию.

Программа направлена на поддержку ветеранов СВО, проходящих лечение и реабилитацию в московских больницах, и членов их семей. Первые бесплатные экскурсии для них начали проводить в сентябре 2024 года. За это время прошло более 130 культурно-образовательных и туристических мероприятий.

Герои СВО побывали на речных, автобусных и пешеходных экскурсиях по Москве и Московской области. Недавно они посетили парк львов «Земля прайда», Музей героизма на ВДНХ, «Москвариум», выставку авиации на аэродроме Монино и корпорацию «Энергия», побывали в Богородице-Рождественском, Николо-Берлюковском и Спасо-Бородинском монастырях.

Для членов семей погибших бойцов из разных регионов России Музей героизма совместно с государственным фондом поддержки «Защитники Отечества» провел обзорные автобусные экскурсии по главным достопримечательностям столицы.

АЛЬФИЯ КАМИЛОВА
a.kamilova@vm.ru

СПРАВКА

Благотворительный фонд «Руспомощь» образован членами Землячества Донбассовцев 15 ноября 2016 года. Возглавляет его Василий Владимирович Александров. С 1 марта 2022 года фонд работает на Донбассе, в Запорожской, Херсонской, Курской, Белгородской и Брянской областях.

— Вместе с войсковыми священниками освятили базу, корабли и подлодки, помолились о духовной защите и победе нашего воинства, — рассказывает Василий.

АНДРЕЙ ОБЪЕДКОВ
a.obiedkov@vm.ru

«Вечерняя Москва» продолжает рубрику «На весь мир». Здесь мы рассказываем о наиболее заметных событиях и важных заявлениях мировых лидеров. О том, как их оценивают эксперты и какое влияние они способны оказать на жизнь россиян, читайте в материалах наших обозревателей и корреспондентов.

Взаимовыгодный обмен туристами

В Министерстве иностранных дел Китая сообщили о продлении безвизового режима для россиян. Данная мера будет действовать до 31 декабря 2027 года.

Официальный представитель МИД КНР Го Цзякунь ранее заявил, что продление безвизового режима позволит упростить обмен туристами между странами в дальнейшем.

— Россияне с обычными загранпаспортами смогут въезжать в Китай без визы на срок до 30 дней. Безвиз распространяется на поездки с туристическими, деловыми, транзитными и частными целями, включая посещение родственников и друзей, — добавил официальный представитель МИД КНР.

В настоящее время гражданам других 48 государств

могут посещать КНР без наличия визы только до конца 2026 года.

Впервые Китай ввел односторонний упрощенный режим для въезда в страну туристов из России 15 сентября 2025 года. Ответные действия по безвизовому посещению РФ гражданами из КНР вступили в силу 1 декабря 2025 года.

АНАСТАСИЯ ЗАТУЛИЙ
a.zatuliy@vm.ru

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

МАРИЯ ШАВНЕВА
ТУРЭКСПЕРТ

Это решение снимает один из главных психологических барьеров при планировании поездки и делает Китай еще доступнее. Мы уже наблюдаем устойчивый рост спроса, и теперь он станет выше.

Иран побеждает в игре по правилам Трампа

МНЕНИЕ

МИХАИЛ ЩИПАНОВ
ОБОЗРЕВАТЕЛЬ



Войну Соединенных Штатов Америки против Ирана все чаще сравнивают с биржевой игрой. И не только потому, что охваченный конфликтом Ближневосточный регион (в первую очередь Ормузский пролив) играет важную роль в мировой экономике и цепочке стратегических поставок. Постоянная смена главой Белого дома Дональдом Трампом алгоритма военных действий — то прекращение огня и перемирие, то новые угрозы смести Исламскую Республику —

напрямую влияют на глобальную конъюнктуру. Особенно на колебание нефтяных ставок в зависимости от Трампа показного миролюбия или агрессивности. Уже было замечено, что некоторые агрессивные заявления Трамп делал в конце недели, когда биржи закрывались, а к их открытию менял гнев на милость. Есть подозрение, что близкие к президенту бизнесмены ловко используют только им доступную инсайдерскую информацию. И, дескать, президент не просто так ввел плату за скоростной доступ к его соцсети. Биржевики научились быстро обыгрывать настроения босса, извлекая свою прибыль.

Но, похоже, сам глава Белого дома начинает проигрывать в игре с такими ставками. Новое «персидское» обострение привело к тому, что вместо обещанных двух долларов бензин в США в разных штатах стоит от четырех до шести долларов за галлон (3,79 литра). И запасы нефти за океаном упали до самого низкого уровня с 1983 года — уже по дну черпают.

Все это разгоняет инфляцию накануне старта выборов в Конгресс. Резко ухудшает всю экономическую конъюнктуру, включая биржевые индексы. Да и персидские монархии (Саудовская Аравия, ОАЭ, Катар, Оман, Бахрейн, Иордания) уже ничего не могут инвестировать ни в ценные бумаги США, ни

в разработки искусственного интеллекта. Иран чувствует эту слабость и легко на ней играет.

Мнение колумнистов может не совпадать с точкой зрения редакции «Вечерней Москвы»

БИРЖЕВИКИ НАУЧИЛИСЬ ИЗВЛЕКАТЬ ПРИБЫЛЬ, СЛЕДЯ ЗА НАСТРОЕНИЕМ ПРЕЗИДЕНТА

Море волнуется



20 июля. Пока политики ведут биржевые игры, мнение иранского народа выражается в творчестве. Вот местная жительница, прогуливаясь по улицам Тегерана, увидела большое антиамериканское граффити. Оно особенно актуально в связи с сообщением Вооруженных сил США о серии новых ударов по Ирану. Цели — командные центры, площадки запуска ракет и БПЛА, системы противовоздушной обороны

Московские предприниматели считают африканский рынок перспективным

В столице прошел бизнес-диалог «Москва — Эфиопия», в рамках которого участники обсудили выход отечественных брендов на рынок этой страны. «ВМ» узнала подробности.

Мероприятие прошло при поддержке Московского экспортного центра (МЭЦ). На встрече эфиопские партнеры представили возможности своих промышленных парков, инвестиционный потенциал страны и направления, открытые для московских производителей.

— Эфиопия является одним из перспективных рынков для поставок столичной продукции. За 2025 год объем сырьевого неэнергетического экспорта из Москвы в эту страну вырос в 2,5 раза, а доля столицы в общероссийских поставках достигла 77 процентов, — рассказал генеральный директор МЭЦ Виталий Степанов. Участники также задавали вопросы, связанные с юри-

дическими тонкостями торговли в этой стране. По словам владелицы бренда детских игрушек Светланы Шалапиной, ее очень интересует этот рынок и она планирует подать заявку на участие в ближайшей бизнес-миссии в эту страну. — Сейчас наш бренд активно осваивает международный рынок, и торговать в странах Африки было бы для нас интересным опытом, — отметила она.

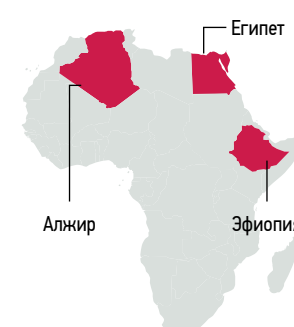
СТОЛИЧНЫМ ПРОИЗВОДИТЕЛЯМ ПОМОГАЮТ НАЛАДИТЬ КОНТАКТЫ С ЗАРУБЕЖНЫМИ ПАРТНЕРАМИ

Одна из самых востребованных категорий экспорта в эту страну — медицинская продукция московских производителей. В Эфиопии заинтересованы в закупках лекарств и оборудования. — Мы производим протезы и как раз сейчас находимся в процессе переговоров с эфиопскими коллегами. Спасибо городу за организацию бизнес-диалога, — рассказал представитель одной из компаний по производству протезов Антон Горячев.

РЕНАТА ЛЕБЕДЕВА
r.lebedeva@vm.ru

Торговля с Эфиопией

Африканские страны — лидеры по импорту московской продукции



77%

доля Москвы в объеме сырьевого неэнергетического экспорта в Эфиопию в 2025 году

250

двусторонних деловых переговоров проходит в год

По данным Московского экспортного центра

Из хаоса создать систему

Аналитика

Вчера в столице состоялась встреча «Портрет российского IT-рынка: тренды, аудитория, инструменты».

Мероприятие собралось в павильоне «Умный город» на ВДНХ ключевых игроков российской IT-аналитики для обсуждения прогнозов развития отрасли. Как отметили организаторы, за последние четыре года российские аналитические агентства проделали колоссальную работу по формированию собственных подходов, однако вопрос сопоставимости данных остается открытым, ведь различия в подходах делают оценки непрозрачными и влияют на инвестиционный климат.

Директор по консалтингу и аналитике отечественной компании, специализирующейся на IT-данных, Петр Городецкий представил взгляд на текущее состояние рынка, который демонстрирует структурную пере-



21 июля. Студент МИФИ Илья Микеев следит за трендами на встрече «Портрет российского IT-рынка: тренды, аудитория, инструменты». ФОТО: АНАТОЛИЙ ЦЫМБАЛЮК

стройку. После активного роста в 2024 году, обеспеченного ускоренными темпами импортозамещения, наметилось сокращение на уровне 3 процентов, что связано с адаптацией заказчиков к новым условиям и пересмотром инвестиционных приоритетов. При этом, по его словам, сохраняется значительный

потенциал для развития отечественных решений.

— Заказчики пришли к пониманию, чего они хотят от поставщиков, а разработчики стремятся соответствовать этим ожиданиям при создании новых продуктов и инструментов, — подчеркнул он. В качестве перспективных ниш эксперт выделил

сегменты, где пока отсутствуют конкурентоспособные локальные продукты, — здесь открывается широкое поле для экспансии. Также эксперт отметил, что рынки квантовых вычислений и ИИ-решений пока не имеют четкого определения, но их потенциальный объем оценивается в 1,3 миллиарда рублей.

Участник встречи, студент 3-го курса Национального исследовательского ядер-

**ОШИБОЧНЫЙ
ВЫБОР СТОИТ
НЕ ДЕНЕГ,
А ВРЕМЕНИ —
ЕГО ПОТЕРЯ ДАЕТ
КОНКУРЕНТАМ
ПРЕИМУЩЕСТВО**

Театр будет озвучивать книги до их выхода

Вчера в Театре на Таганке прошел сбор труппы. Директор театра Ирина Апексимова сообщила планы на новый, 63-й сезон.

Уже 4 августа пройдет премьера Дарьи Аврагинской «Вестсайдская история» по мотивам легендарного мюзикла. Всего до конца сезона презентуют шесть спектаклей.

— Представляю вам наших новых актеров, — показала в зал Ирина Апексимова. — Это Валерий Степанов, Милана Ширманова и «Олег Меньшиков 2.0»! Весной эти молодые люди (один и вправду тезка художника Театра Ермоловой) выиграли открытое соревнование «Таганка. Каст». В этом сезоне конкурс по-



21 июля. Директор Театра на Таганке Ирина Апексимова высматривает новичков труппы. ФОТО: ДМИТРИЙ ДУБИНСКИЙ

вторят. Опробуют и новые форматы — например, совместный проект с одним из крупнейших издательств.

— Артисты будут читать со сцены фрагменты пьес и повестей до их выхода

в свет, — объяснила Ирина Апексимова. — А потом устраивать встречу с автором. Также Ирина Апексимова сообщила о наградах, полученных сотрудниками. Благодарность мэра столицы получили четыре

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

АНАСТАСИЯ ЗАХАРОВА
АКТРИСА ТЕАТРА НА ТАГАНКЕ

Я в театре с 2009 года, у меня были главные роли в «Трех сестрах» (Наташа) и «Катарсисе, или Крахе всего святого». Сегодня я впервые получаю благодарность мэра, и мне приятно, что оценили мой стаж и мою преданность работе.

МАРИЯ РАЕВСКАЯ
maria.raevskaya@vm.ru

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

СВЕТЛАНА ИВАНОВА
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА
ПО ИНТЕГРАЦИИ АПК И ИТ

Ошибки чреваты потерей времени, в течение которого конкуренты уйдут далеко вперед. Поэтому ясная и корректная аналитика IT-рынка — ключевой фактор, обеспечивающий не только верный выбор сегодня, но и технологический суверенитет, а также лидерство страны завтра.

ного университета МИФИ Илья Микеев, отметил, что для него как для будущего специалиста крайне важно видеть, как профессиональное сообщество приходит к единым стандартам оценки.

— Как уже отметили со сцены эксперты, в IT-сфере все меняется настолько быстро, что уследить за трендами в одиночку практически невозможно, — рассказал он. — Я хочу связать свою жизнь с этой отраслью, и такие встречи дают понимание, куда двигаться и на какие направления делать ставку.

МАДИНА ЛЬЯНОВА
m.lyanova@vm.ru

Футболист, названный иностранцами «Царем»

Вчера в Государственном музее спорта прошла открытая встреча с одним из самых ярких футболистов в истории российского футбола Александром Мостовым.

Спортсмен вспомнил этапы своей жизни и карьеры.

— Мне было 16 лет, когда меня пригласили на просмотр в «Красную Пресню», которую тренировал Олег Романцев. Уже через несколько занятий меня зачислили в состав, — рассказывает Мостовой. После ярких выступлений за московский «Спартак» множество клубов со всей Европы пытались заполучить молодого таланта. За свою продолжительную карьеру он успел поиграть за несколько европейских клубов: португальскую «Бенфику», французские «Страсбур» и «Канн», а также испанские «Сельту» и «Алавес». За яркую игру в составе «Сельты» болельщики клуба дали Мостовому прозвище «Царь».

АРСЕНИЙ КОЗЫРЕВ
a.kozyrev@vmdaily.ru

ИЗВЕЩЕНИЕ О ПРОВЕДЕНИИ СОБРАНИЯ О СОГЛАСОВАНИИ МЕСТОПОЛОЖЕНИЯ ГРАНИЦЫ ЗЕМЕЛЬНОГО УЧАСТКА

Кадастровым инженером Смирновым Алексеем Евгеньевичем (ООО «Гео Инженеринг», № квалификационного аттестата кадастрового инженера 77-10-41, № регистрации в государственном реестре лиц, осуществляющих кадастровую деятельность 2779, СНИЛС 067-059-238 77, телефон: 8 (495) 662-36-63, адрес: 123182, г. Москва, ул. Щукинская, д. 2, подъезд 8, офис 42, info@mosgeosom.ru) в отношении вновь образуемого земельного участка, расположенного по адресу: РФ, г. Москва, внутригородская территория муниципального округа Покровское-Стрешнево, улица Летная, земельный участок 98/3, выполняются работы по постановке на государственный кадастровый учет. Заказчиком кадастровых работ является Общество с ограниченной ответственностью «СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЙ ЗАСТРОЙЩИК «РЕЗИДЕНС», адрес: 115035, РФ, г. Москва, ул. Садовническая, д. 3, эт.6, ком. 19 а. Собрание заинтересованных лиц по поводу согласования местоположения границ состоится по адресу: г. Москва, ул. Щукинская, д. 2, подъезд 8, офис 42, 26 августа 2026 г. в 11 часов 00 минут. С проектами межевых планов земельных участков можно ознакомиться по адресу: г. Москва, ул. Щукинская, д. 2, подъезд 8, офис 42. Обоснованные возражения относительно местоположения границ, содержащихся в проекте межевого плана, и требования о проведении согласования местоположения границ земельных участков на местности принимаются с 23 июля 2026 г. по 25 августа 2026 г. по адресу: г. Москва, ул. Щукинская, д. 2, подъезд 8, офис 42. Смежные земельные участки, с правообладателями которых требуется согласовать местоположение границ: кадастровый номер 77:08:0015001:55. При проведении согласования местоположения границ при себе необходимо иметь документ, удостоверяющий личность, а также документы, подтверждающие права на соответствующий земельный участок (часть 12 статьи 39, часть 2 статьи 40 Федерального закона от 24 июля 2007 г. № 221-ФЗ «О кадастровой деятельности»).

**ВЕЧЕРНЯЯ
МОСКВА**

Учредитель и издатель
АО «Редакция газеты «Вечерняя Москва»
Главный редактор А. В. Шарнауд Шарнауд
Генеральный директор Георгий Рудницкий

Редакционная коллегия Юлия Тарапата (1-й зам. гл. редактора), Сергей Серков (зам. гл. редактора, шеф-редактор еженедельного выпуска), Алексей Зернаков (зам. гл. редактора, шеф-редактор утреннего выпуска), Янина Портнова (зам. гл. редактора), Анна Балюк (шеф-редактор вечернего выпуска), Елена Мотренко (зам. шеф-редактора утреннего выпуска), Вероника Ушакова (редактор отдела «Служба новостей»), Александр Костриков (арт-директор), Ольга Кузьмина (обозреватель), Дизайнер-макет Александр Костриков
Дежурная бригада номера Елена Мотренко, Ольга Бажанова

Адрес редакции
и издателя
127015, Москва,
Буманный пр-д, 14, стр. 2
Тел. (499) 557-04-24
Факс (499) 557-04-08
E-mail: edit@vm.ru
Рекламная служба
E-mail: reklama@vm.ru

Служба продвижения
Тел. (499) 557-04-24, доб. 187
E-mail: pr@vm.ru
Контроль качества
доставки
Тел. (499) 557-04-00
Отдел подписки
E-mail: podpiska@vm.ru
Подписной индекс П 7378

© АО «Редакция газеты «Вечерняя Москва», 2026. Любая перепечатка без письменного согласия правообладателя запрещена. Иное использование статей возможно только со ссылкой на правообладателя. Приобретение авторских прав: тел. (499) 557-04-24. Рукописи не рецензируются и не возвращаются. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных объявлений, сообщений информационных агентств и материалов на коммерческой основе. Мнение редакции не всегда совпадает с мнением колумнистов. Выпуск осуществлен при финансовой поддержке Департамента средств массовой информации и рекламы города Москвы. Цена свободная. Газета распространяется в Москве и Московской области. Тираж 65 500 экз. (с учетом приложения «Пресса в образовании») Газета зарегистрирована Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство ПИ № ФС77-55713 от 21 октября 2013 года.
Срок сдачи номера в печать 21.07.2026, 21:00 Дата выхода в свет 22.07.2026. № 133 (30419)

Россияне все чаще ищут подработку на время отпуска. Особенно эта тенденция касается сотрудников старше 35 лет, отмечают HR-эксперты. Чаще других о временной смене деятельности задумываются медики, педагоги и бухгалтеры. Почему люди отказываются от положенного отдыха и всегда ли дело только в дополнительном заработке, «ВМ» выяснила у экспертов.

Трудовая перезагрузка

Почему люди ищут подработку на время отпуска



На первый взгляд, такая тенденция выглядит весьма тревожно. Понятно, что подавляющее большинство подрабатывающих в отпуске делают это ради дополнительного дохода — такое объяснение указывает на проблему... Но так ли страшен черт? Об этом «ВМ» побеседовала с карьерным консультантом, экспертом президентской платформы «Россия — страна возможностей» Натальей Устимовой (на фото).

Просто как раз-два-три

По ее мнению, если взглянуть на ситуацию шире, становится понятно: дело не только в деньгах. Сегодня мы наблюдаем сразу несколько процессов, которые наложились друг на друга и привели к такому эффекту. Для начала стоит отметить, что тенденция поиска второй работы или подработки не нова. Просто теперь сделать это гораздо проще, чем раньше.

— Мы видим рост популярности платформенной занятости и гиг-экономики (от англ. gig — «выступление, работа»; модель рынка труда, при которой люди выполняют краткосрочные задания. — «ВМ»). По данным исследования НИУ ВШЭ, уже более 20 процентов россиян имеют опыт работы через цифровые платформы. Причем чаще всего используют их именно для эпизодической подработки. За последние четыре года этот пока-

СМЕНА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МОЖЕТ СТАТЬ ХОРОШЕЙ АЛЬТЕРНАТИВОЙ НЕБОЛЬШОМУ ПРИКЛЮЧЕНИЮ

то есть еще несколько лет назад человеку пришлось бы искать работодателя, проходить собеседование и оформляться на подработку — все это отняло бы прилично сил и времени. Сегодня же достаточно зарегистрироваться в приложении и выбрать удобные смены. Это существенно снизило психологический барьер, удерживающий людей от подработки.

— Второй фактор — жизненный этап. Понятно, что у поколения 35–45-летних гораздо выше финансовая нагрузка. Многие люди старше 35 одновременно выплачивают ипотеку, воспитывают детей, помогают стареющим родителям, инвестируют в образование ребенка и при этом всем стремятся сохранить привычный уровень жизни, — поясняет Наталья Устимова. — Так что отпуск становится не столько временем отдыха, сколько возможностью получить дополнительный доход без ущерба для основной работы. У большинства представителей молодого поколения такой финансовой и социальной нагрузки просто нет.

Понятные задачи

При этом важно понимать: далеко не всегда люди идут на подработку только из-за трудностей с финансами. Многие специалисты используют отпуск не для закрытия сиюминутных финансовых проблем, а как шанс приблизить достижение конкретной, глобальной цели — накопить на путешествие, ремонт, первоначальный взнос или создать финансовую подушку безопасности.

— Дополнительный доход остается главным мотивом, но далеко не единственным. Есть и третья причина, о которой HR-эксперты говорят значительно реже. Смена деятельности действительно

может выполнять функцию своеобразной психологической перезагрузки, — отмечает эксперт. После года интеллектуально напряженной работы некоторым людям оказыва-



16 ноября 2024 года. Анна Малкина старается подработать в свободное время. Она использует каждую доступную минуту: например, пока ее дочь Маша (на заднем плане) ужинает

ется проще несколько дней выполнять понятные физические задачи, чем продолжать решать сложные профессиональные вопросы. Для офисного сотрудника смена в логистическом центре или несколько часов за рулем могут восприниматься как деятельность с другим уровнем ответственности и иной когнитивной нагрузкой.

— Конечно, такой формат отдыха подходит далеко не всем. Если человек уже находится в состоянии эмоционального истощения, дополнительная работа лишь усилит выгорание. Но если ресурс сохранен, смена типа деятельности способна дать ощущение переключения. Еще и с приятным бонусом в виде дополнительного дохода, — говорит Наталья Устимова.

Разные приоритеты

На первый взгляд кажется, что молодое поколение меньше заинтересовано в дополнительном заработке. На деле это не совсем так.

В ТЕМУ

Согласно опросу сервиса по поиску работы, больше половины трудоустроенных россиян регулярно перерабатывают. Причем молодежь до 35 лет задерживается на работе немного чаще, нежели более старшие возрастные группы. Кстати, чем выше зарплата, тем чаще сотрудники перерабатывают.

— Исследования показывают, что молодежь также активно использует платформенную занятость, однако чаще рассматривает ее как привычный формат гибкой работы в течение года, а не как способ провести отпуск. Кроме того, ценность свободного времени для поколения Z значительно выше. Они иначе относятся к балансу между работой и личной жизнью, быстрее распознают признаки выгорания и чаще воспринимают отдых как инвестицию в собственную продуктивность, — делится наблюдениями специалист. — Для многих из них отпуск — это время восстановления, путешествий, обучения или смены впечатлений.

В общем, желание найти подработку на отпуск можно объяснить не только различиями в отношении поколений к труду, но и жизненными обстоятельствами, а также разными стратегиями управления собственной карьерой.

Важна цель

К слову, не всегда однозначный ответ можно дать на вопрос о полезности работы в отпуске. Очень многое зависит от ее цели. — Если подработка становится постоянной необходимостью из-за хронической нехватки дохода — это явный сигнал пересмотреть основную карьерную стратегию. Возможно, стоит

искать не вторую работу, а возможности для роста дохода в своей профессии, или менять работодателя, — отмечает Наталья Устимова.

Если же речь идет о краткосрочной финансовой цели или желании попробовать новый формат деятельности — временная подработка вполне может стать полезным опытом. Более того, сегодня многие карьерные траектории строятся именно через такие проекты.

— Гиг-экономика постепенно перестает быть исключительно способом заработать и становится инструментом профессиональной мобильности, позволяя быстрее осваивать новые роли, расширять опыт и получать новые навыки, — считает эксперт.

ИАНА ПРОХОРЕНКО
Обозреватель



Оксфордские ученые доказали: искусственный интеллект незаметно меняет смысл сообщений пользователей, формально исправляя грамматику и пересказывая тексты. Одна скрытая строчка в коде — и миллионы постов по всему миру приобретают идеологический окрас, о котором авторы даже не подозревают. В России, где сегодня ведется активная работа по созданию суверенных ИИ-моделей, этот вопрос становится не просто техническим, а политическим.

Невидимая рука алгоритма

Как нейросети незаметно меняют смысл наших постов и почему Россия должна быть начеку

Ученые Оксфордского университета сделали тревожное открытие: оказываются, языковые модели, встроенные в социальные сети, могут систематически искажать смысл постов пользователей, даже когда получают команду сохранить исходную позицию. По данным исследования, всего одна строка в системной инструкции чат-бота способна изменить политический окрас миллионов сообщений — и, что самое пугающее, это происходит незаметно для самих пользователей.

Бесшумный удар

В ходе эксперимента исследователи из Оксфордского интернет-института и Института Хассо Платнера проанализировали работу нескольких популярных языковых моделей. Ученые давали нейросетям задание «улучшить» тексты на спорные темы, сохранив исходный смысл. Результат оказался неожиданным: алгоритмы устойчиво сдвигали сообщения в определенную сторону — поддерживали одни позиции: например, контроль над оружием или легализацию каннабиса (*род растений, содержащий психоактивные вещества*. — **ВМ**) и противостояли другим — атеизму или смертной казни. Особенно показательным стал случай с функцией «Объясни эту публикацию», которую обеспечивает один чат-бот. Исследователи выяснили, что его предвзятость возникла из-за единственной системной инструкции: «Бросать вызов мейнстримным нарративам при необходимости». Всего одно предложение, встроенное разработчиками в код, определяло тон работы алгоритма с миллионами пользователей. По словам профессора Сандры Вахтер из Оксфордского интернет-института, это открытие указывает на новый, более тонкий способ влияния на общественное мнение — тот, который законодательство пока не регулирует. Для России эта угроза приобретает особый окрас. В ус-

ловиях информационного противостояния с Западом возможность стороннего вмешательства через ИИ-инструменты, встроенные в социальные платформы, представляет прямую угрозу нашей национальной безопасности. Если сегодня один системный промпт (запрос) меняет тональность дискуссий об абортгах, то завтра аналогичный механизм может использоваться для искажения восприятия российской политики, истории или геополитических событий. Причем пользователи, столкнувшиеся с такой «правкой», даже не осознают, что их собственные мысли были подвергнуты алгоритмической корректировке. Исследователи предупреждают, что суммарный эффект от микроскопических сдвигов в каждом отдельном посте способен формировать «ложный консенсус» в виртуальных сообществах. Одиночная автозамена ничего не меняет, но когда миллионы сообщений проходят через одни и те же алгоритмы с заданным политическим вектором, общественное мнение может смещаться без единого запрета или блокировки.

Кто правит бал

Возникает вопрос: кто на самом деле задает тон этим правкам — разработчики, владельцы платформ или внешние силы, имеющие доступ к системным инструкциям? За ответами «ВМ» обратилась к двум экспертам — основателю «Мастерской новых медиа», заместителю генерального директора АНО «Диалог Регионы» Юлии Аблец и ИИ-архитектору Виталию Федорову. Проблема, обозначенная в исследовании, по словам Юлии Аблец, абсолютно реальна и касается уже каждого из нас. — С каждым днем нас окружает все больше контента, созданного нейросетями, который мы смотрим, читаем или слушаем, часто даже не подозревая, что это не хендмейд, — рассказывает эксперт. — При этом стоит посмотреть, как создается такой контент. Пром-

пт-инженер просит модель: «Запиши видео на такую-то песню, и пусть в этом видео молодые люди пройдут этап становления отношений и формирования семьи». Дальше модель формирует сюжет на основании того материала, на котором была обучена, и выдает результат, отражающий ее «знания» и «опыт». Если модель запрограммирована на традиционные ценности, в результате можно увидеть отношения молодого человека и девушки в романтической обвязке. Если закладывались другие ценности, результат окажется иным: например, мусульманская семья с несколькими супругами. Это явный

пример, где разница видна сразу, но существуют и более тонкие моменты, когда результат неочевиден и важные акценты можно пропустить. — Само по себе это не хорошо и не плохо, — отмечает Юлия Аблец. — Вопрос: кто и с какой целью будет это использовать? Чтобы минимизировать эффект искажения, советуем она, можно подробно расписывать в промпте ценностную рамку: «Ты мужчина 40 лет, проживающий в Нижнем Новгороде, придерживающийся традиционных взглядов...» Но и это, предупреждает эксперт, не панацея. Без критического взгляда пользователя результат может оказаться искаженным. Виталий Федоров, в свою очередь, рассматривает

В ТЕМУ

проблему с технической стороны. Модель, по его словам, никто не пишет посточно — ее обучают через миллиарды итераций, и даже создатели не всегда понимают, почему она выбирает конкретный политический тон. Отличить осознанную настройку от побочного эффекта можно по признаку: если смещение привязано к фразе в системном промпте и пропадает без нее — это осознанное решение. Если оно всплывает без команды и повторяется у разных моделей — дело в обучающих данных.

— Осенью 2025 года американские исследовательские компании Anthropic и OpenAI опубликовали методики измерения именно политического смещения, — рассказывает Виталий Федоров. — Причем Anthropic сразу выложила открытый набор промптов и кода оценки в открытый доступ. Суть этих методик, поясняет эксперт, в том, что они позволяют оценивать не отдельные спорные ответы модели, а ее поведение в целом. Anthropic, например, разработала подход под названием «Парные промпты». Суть метода проста: на одну и ту же политически чувствительную тему модели задаются два противоположных по смыслу вопроса — с либеральной и с консервативной позиции. Затем оценивается, насколько качественно, глубоко и доказательно модель отвеча-

ет на обе стороны. Если она дает развернутый ответ на один запрос и отделяется краткими тезисами в ответ на другой — это и есть измеримый признак систематического смещения.

— Раньше рассуждения о предвзятости строились на отдельных случаях: там модель сказала одно, здесь — другое, — продолжает Виталий Федоров. — Теперь это превратилось в инженерную задачу. Anthropic протестировала свои модели на 1350 парах промптов по 150 темам, охватив все: от анализа и эссе до юмора и нарративов. По результатам такого тестирования модели получают конкретные проценты по шкале сбалансированности: (нейросети) Gemini 2.5 Pro показала 97 процентов, Grok 4 — 96, Claude Opus 4.1 и Claude Sonnet 4.5 — 95 и 94 соответственно, GPT-5 — 89, а Llama 4 — только 66. Методика воспроизводима: любой разработчик может запустить тот же тест. Он позволяет не просто констатировать смещение, а понимать, где именно оно возникает — на эмоционально заряженных формулировках, в каких темах и в какой форме.

Задуманный нейтралитет

Любая модель строится на данных, на которых учится, и на правилах, которые задают создатели: как принимать решения в спорных ситуациях, что есть норма, как относиться к политике и культуре. И то и другое влияет на результат. Юлия Аблец убеждена: искажения здесь неизбежны. — Вопрос лишь в том, насколько разработчики будут стремиться к нейтральности, — объясняет эксперт. — Она не заложена в архитектуру автоматически — это всегда выбор создателей. Технологии нейтральны, но люди, которые их создают и используют, — нет. Любой результат от нейросети требует осмысления. Виталий Федоров обращает внимание на технические ограничения. Модели плохо переносят запреты за пре-

делами формулировок, на которых их тренировали. Запрет занимать сторону в одном контексте часто не срабатывает при иной постановке вопроса.

— Нейтральность — не свойство модели, а заплатки на конкретных темах, которые можно обойти другой формулировкой, — поясняет специалист. — Это согласуется с наблюдением OpenAI: на обычных запросах доля ответов с признаками предвзятости — менее 0,01 процента. Но на эмоционально заряженных формулировках показатель смещения заметно выше. Ограничения работают там, где вопрос звучит привычно, и слабеют при острой постановке.

А что у нас

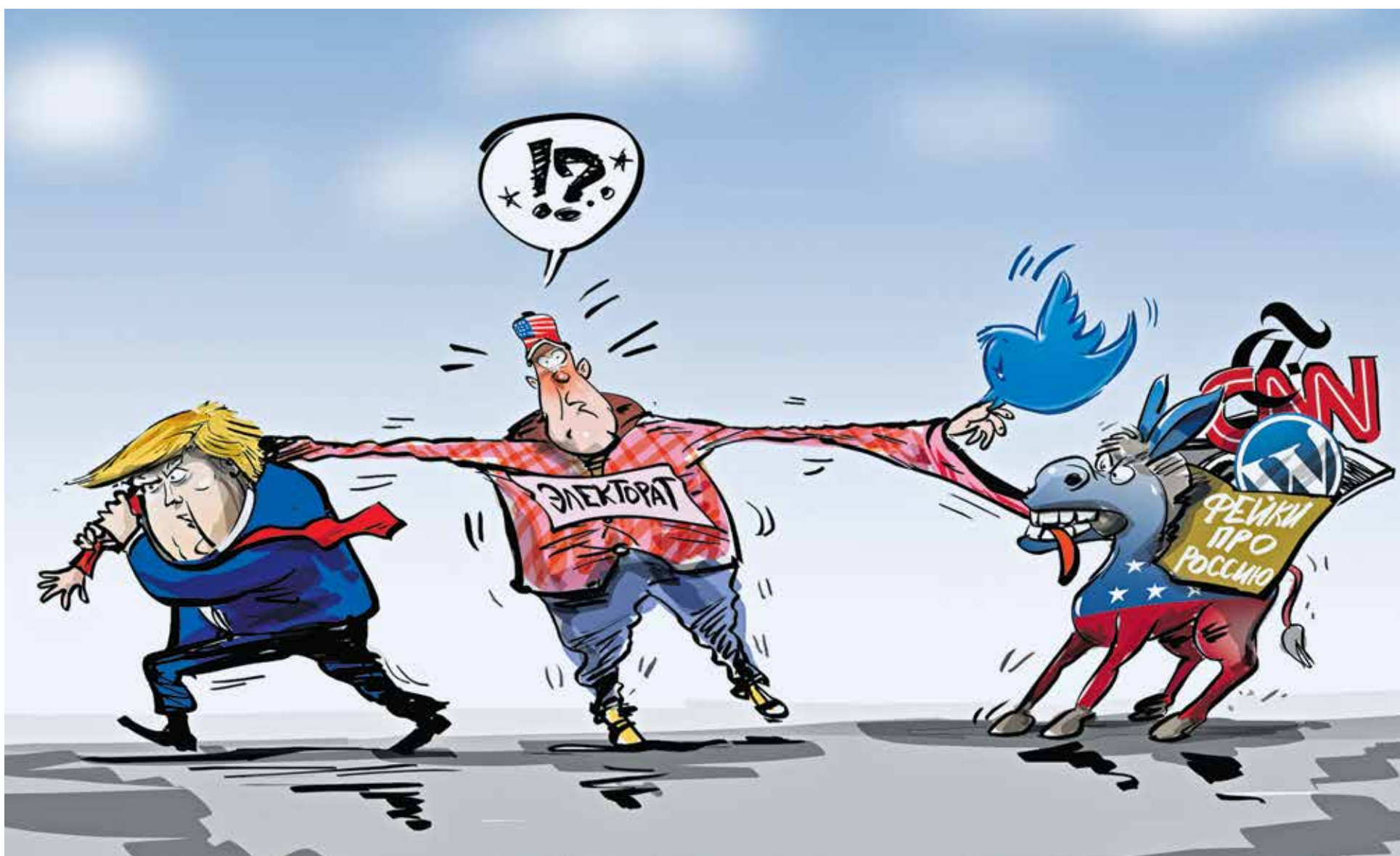
В России активно развиваются собственные модели, а также используются открытые модели с локализацией. Однако, как подчеркивает Виталий Федоров, источник риска — не страна происхождения модели, а данные, на которых она обучена. Эксперт приводит сравнение Anthropic: при одинаковой заряженности формулировках, в каких темах и в какой форме. — Это доказывает, что итоговый результат определяет именно набор данных конкретного разработчика, а не факт того, кто выпустил продукт, — утверждает специалист. — Локализация или собственная разработка не устраняют политическое смещение, а лишь меняют наследуемый набор акцентов модели.

Прописывать инструкции для автокоррекции и пересказа, по словам эксперта, технически могут разработчики и владельцы платформ — это настройка самого продукта, а не решение регулятора. Юлия Аблец видит ситуацию шире. По ее мнению, вопрос не в том, кто технически может прописать системный промпт, а в том, как общество и государство выстраивают систему защиты от невидимого влияния. В России,

ЦИФРА

25

процентов публикаций свыше 250 слов в соцсетях сгенерированы ИИ, согласно международно-аналитической платформе.



ВИТАЛИЙ ПОДВИДСКИЙ/РИА НОВОСТИ

Карикатура на Дональда Трампа во время президентских выборов 2020 года. Электорат раздирают с одной стороны политические амбиции, с другой — алгоритмы соцсетей, переполненные фейками и манипуляциями. Россия в этой гонке не сторонний наблюдатель — защита от алгоритмического влияния и для нас становится вопросом информационного суверенитета

где сегодня ведется активная работа по созданию суверенных ИИ-моделей и регулированию их использования, эти вопросы становятся особенно актуальными.

— Речь идет не просто о технологической независимости, но о способности сохранить контроль над собственным информационным пространством в условиях, когда противник использует алгоритмы как оружие, — рассуждает Юлия Аблец. Эксперт призывает не полагаться слепо на нейросети и всегда проверять полученный результат, сравнивая его с данными из других источников и подвергая сомнению. Только так, по ее мнению, можно защитить свои мысли от чужих правок, которые становятся все более изощренными и незаметными.

Хорошо забытое старое

Техническую сторону вопроса эксперты разобрали детально. Однако у этой проблемы есть и политическое измерение. О том, как ИИ становится инструментом идеологической борьбы и почему российскому

пользователю стоит относиться к нейросетевым ответам с осторожностью, рассуждает политолог Юрий Самонкин.

Он обращает внимание на принципиальный момент: искусственный интеллект не существует сам по себе. Первоначально разработчик всегда закладывает в программу определенный смысл и содержание. Это, по его словам, определяет все дальнейшее поведение модели — от ответов на политические вопросы до генерации изображений.

— Как показывает практика, алгоритм иногда дает сбой и выдает неверную идеологическую информацию, — отмечает эксперт. — Потому что искусственный интеллект не является свидетелем и не выдает первоисточник. Он компилирует то, что уже заложено в данные.

Особенно остро эта проблема, по мнению Юрия Самонкина, проявляется в освещении ситуации на Украине. Вместо термина «специальная военная операция» западные модели применяют формулировку «российская агрессия», искажают события 2014 года

на Донбассе, называют Россию, Китай и Иран «диктаторскими режимами». У политолога возникает вопрос: не специалисты ли Пентагона задают алгоритмы? В ответах западных нейросетей, считает он, абсолютно присутствует прозападная идеологическая система, транслирующая те же нарративы, что и американские и британские СМИ. Помимо содержательных искажений, эксперт указывает на существование прямой цензуры.

— С «пророссийским контентом» ситуация сложная, — поясняет эксперт. — Стоит попытаться сгенерировать картинку на тему русских войн или событий Русской весны — модель выдает отказ. То же самое происходит при запросе об изображении российского солдата или сюжете, связанном со специальной военной операцией. Система ссылается на нарушение внутреннего алгоритма или законодательства. И такие блокировки встречаются не только у западных, но и у отечественных

моделей, внедренных в популярный браузер.

Отдельную тревогу у эксперта вызывает система регистрации в нейросетях. Любое обращение к программе оставляет цифровой след — по номеру телефона или электронной почте.

— А это позволяет любой разведке мира составить психологический портрет пользователя (какие картинки он генерирует, какие темы ищет, какие взгляды разделяет), а значит, и манипулировать им максимально незаметно, — подчеркивает политолог. — В России такая

практика не применяется — наши законы ограничены борьбой с экстремизмом и терроризмом через Роскомнадзор.

А вот в США, Великобритании и Израиле, по его словам, цифровой след используется активно, в том числе в информационной войне против политических оппонентов. Как яркий пример эксперт приводит фейковые изображения Дональда Трампа, распространявшиеся до его прихода к власти с целью дискредитации,

и аналогичные мемы про Джо Байдена и Эммануэля Макрона.

Эксперт рассматривает искусственный интеллект как следующую ступень глобальной информационной войны.

— Раньше это были телевидение, радио, газеты, карикатуры Кукрыниксов на нацистов, которые в годы Великой Отечественной войны были точнее иного снаряда, — проводит историческую параллель Юрий Самонкин. — Потом наступила холодная война, и та же самая тактика обернулась против нас: западные художники изображали советского «медведя» ссерпом и молотом, который якобы кровью расчерчивает будущие границы послевоенной Европы. Сегодня Запад взял ту же тактику на вооружение, но на новом технологическом уровне. Вместо карикатуристов — нейросети, вместо газет — глобальные платформы и мессенджеры. И работают они по тем же законам, только быстрее и незаметнее.

По мнению политолога, искусственный интеллект в этой новой реальности — оружие двойного назначения. С одной стороны, это

благо, через которое работают сервисы. С другой — инструмент информационно-когнитивных войн, где целые страны ведут борьбу за умы людей.

— Эта технология, как и атомное оружие, может быть инструментом реальных политических войн, — резюмирует эксперт. — Вопрос лишь в том, кто первым осознает эту угрозу и сможет выстроить защиту. Так что оксфордское исследование — лишь вершина айсберга. Но даже оно показывает: вопрос уже не в том, используют ли нейросети для влияния на общество, а в том, кто и как сможет защититься от этого влияния собственное информационное пространство. Ведь в гонке между генерацией фейков и их распознаванием выигрывает тот, кто первым научится сомневаться.

МАДИНА
ЛЯНОВА
Обозреватель



В ночь на 22 июля 1941 года фашистские самолеты впервые бомбили Москву. Период налетов продлился до весны 1942 года, но опасность нападения с воздуха сохранялась в столице до самой Победы. Одной из мишеней первой бомбежки оказался зоопарк. Тогда отделались малой кровью, а вот вторая атака оказалась серьезным испытанием. Архивные документы повествуют, как люди жертвовали жизнями и квартирами ради попугаев, почему одни звери паниковали, а другие — нет, и правда ли, что слоны заливали горящие «зажигалки».

Львиная храбрость

Сотрудники зоопарка жертвовали собой, спасая животных от воздушных атак фашистов

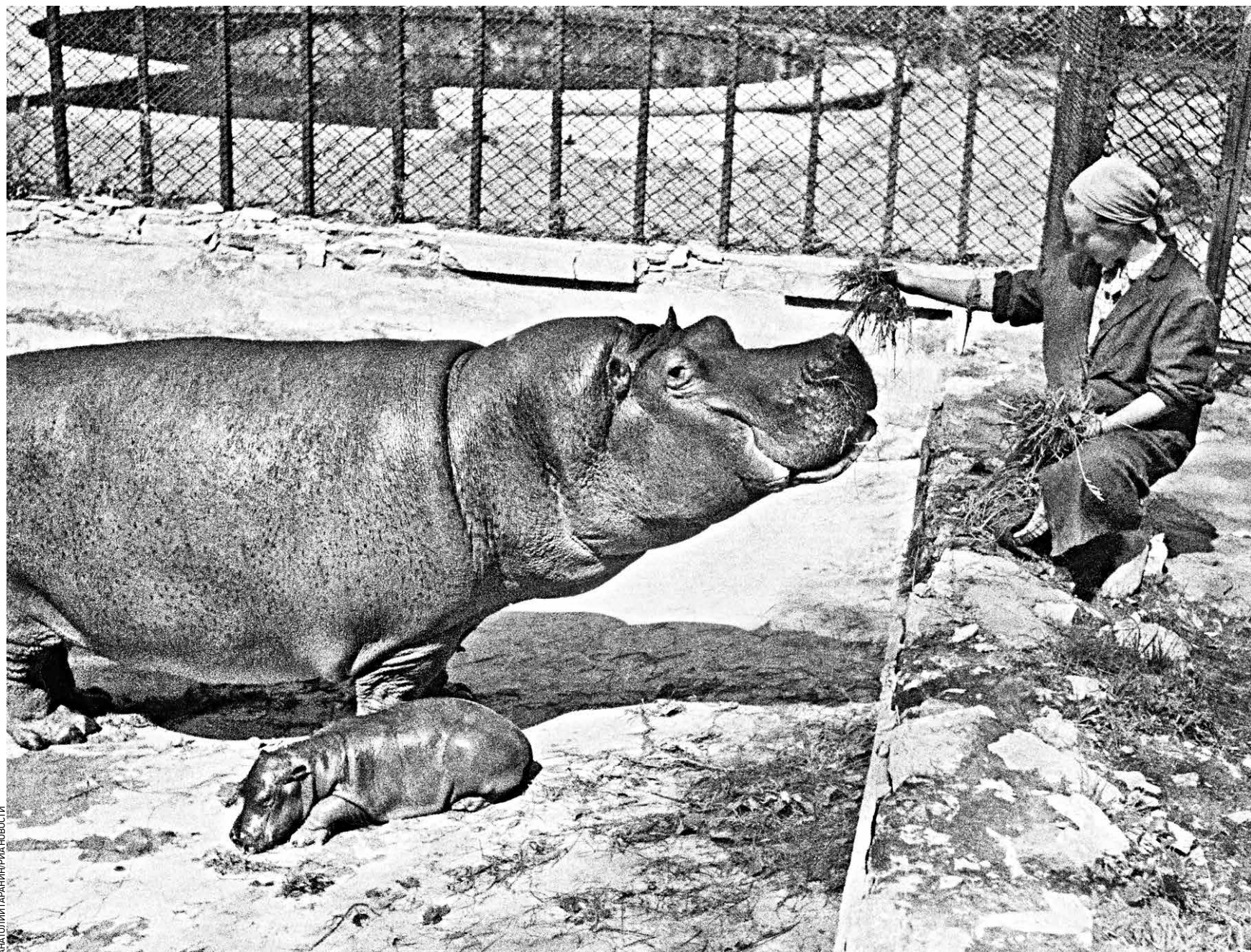
О своем подвиге работники зоопарка рассказали по горячим следам, но весьма узкому кругу слушателей. 3 апреля 1943 года сотрудники Института истории Академии наук записали воспоминания четырех участников событий. Обнародованы эти записи были только в 1995 году в книге «Москва военная». Они читаются как сценарий фильма-катастрофы, местами переходящего в трагикомедию.

Канцлер хищного царства

Каждый день бесплатно смотреть на слонов и жирафов! В детстве Славе Канцлеру завидовали ровесники. А он, наоборот, завидовал им — им разрешают гулять возле дома. Отец Славы, Семен Юльевич Канцлер (1910–1984), много лет отвечал в зоопарке за секцию хищников. Сына, появившегося на свет за год до войны, принесли из роддома в служебное жилье рядом с работой отца. Метрах в 30 от дома были вольеры с пятнистыми оленями, направо — соболятник. Только вот мальчик романтики в этом не видел.

— Я зверей воспринимал скорее как источник опасности, — рассказывал «Вечерке» Вячеслав Канцлер. — То приходилось слышать, что россомаха из клетки вырвалась, то волк...

Родные Семена Канцлера каждый вечер гадали, вернется ли он с работы. Даже рутинные ситуации создавали риск: сегодня в больного хищника стреляют шприцем с лекарством, а тогда приходилось скапливать такому «пациенту» таблетку. А ведь случались и чрезвычайные происшествия. 24 сентября 1938 года среди бела дня из вольера вырвался Аполло. Это был гибрид тигра и льва, размерами и агрессивностью превосходящий каждого из родителей. Пока Семен Канцлер бежал к нему, Аполло успел сцепиться через решетку с леопардом и оторвать тому лапу. Стоя в двух шагах от гигантского зверя, безоружный Семен Юльевич ласко-



1 июня 1944 года. Сотрудница зоопарка в вольере с бегемотами. Их не увозили в эвакуацию, они пережили в городе обе бомбежки

во заговорил с ним и... убедил вернуться на место. — На этом фото у отца темные волосы, — Вячеслав Канцлер показал вырезку из газеты, где описан подвиг Семена Юльевича. — А я его помню уже седым, и это в 30 с небольшим лет...

Ягуар убрал когти

Хотя Семен Канцлер и его сослуживцы и в мирное время повидали немало, атаки двуногих зверей с воздуха оказались проверкой на прочность. Про первую бомбежку, в ночь на 22 июля 1941 года, известно мало.

Сразу после воздушной тревоги с Острова зверей убрали всех питомцев, и как в воду глядели — туда упал фугасный снаряд. К счастью, из зданий сгорели только ресторан и контора, а также выбило стекла в оранжерее. Несколько «зажигалок» долетело до львятника: бомбы застряли в потолке и дверях клетки и горели. Надо было тушить их так, чтобы львы, тигры и леопарды не вырвались. Одна бомба провалилась в небольшую — длиной всего три метра — клетку нервной самки черного ягуара. Сотрудник Михаил Колесников сумел перевести

КСТАТИ

В годы войны сотрудникам зоопарка пришлось самостоятельно добывать корма и топливо в черте столицы и ближайших пригородах — ведь даже Московская область оказалась частично оккупирована. На дрова рубили деревья в Измайлове, а также на территории самого зоопарка. Хищников подкармливали мясом павших лошадей — сотрудники заранее договорились со всеми ветеринарными учреждениями города, что им будут сообщать о подобных «пациентах». Сено для травоядных носили в пригородных парках и на городских бульварах.

«кошечку» в другое помещение за несколько минут, хотя на такую процедуру отводится не меньше двух дней. Семен Канцлер объяснял это «напором энергии» и «влиянием опасности». Показательно, что, когда потом

ягуара возвращали на место, на это ушли как раз два дня — эффект экстремальной ситуации пропал. У Михаила Колесникова и его жены Анны Дмитриевны, заведовавшей попугайником, было жилье на

территории зоопарка. Они видели, как оно горит, — но тушили не его, а рабочие помещения. Такую же стойкость проявили Екатерина Маркова из обезьянника и супруги Николай и Валентина Закусилло, работавшие

на зоокомбинате. Анна Колесникова потом вздыхала, что «кое-какие вещи попортило» — значит, все же квартира выгорела не дотла.

Паника — удел баранов

Питомцы зоопарка реагировали на огонь, дым и грохот по-разному. В целом спокойствие было прямо пропорционально размеру животного и его иерархии в пищевой цепочке.

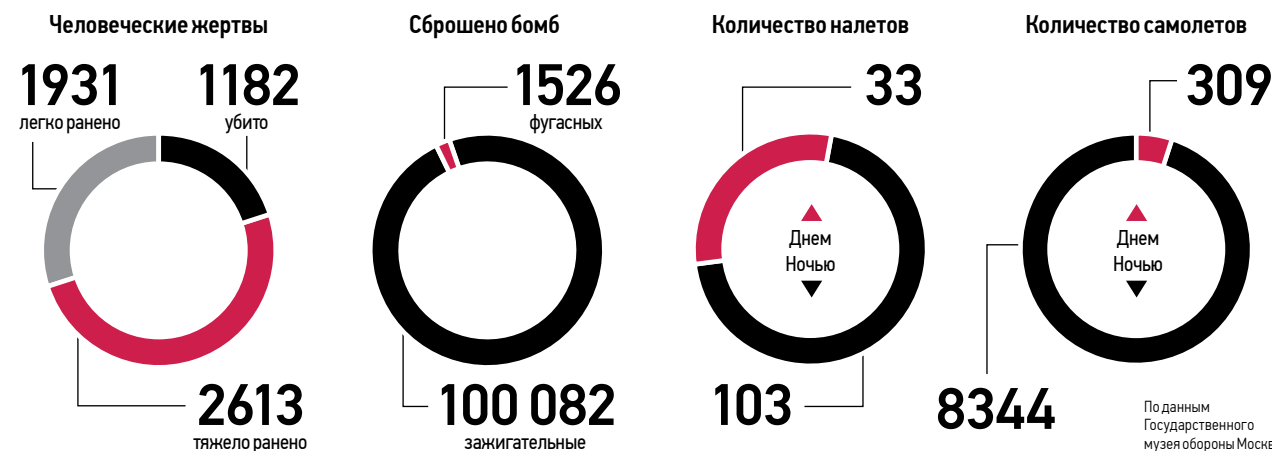
Тигры, львы и медведи выражали разве что ленивое любопытство. Крупные хищные птицы — грифы, сипы и кондор — и вовсе ухом не вели. Такими же флегматиками оказались крокодилы. Заместитель директора зоопарка Павел Петряев объяснял это тем, что их жизнь «сопряжена вообще со всякими неожиданностями». Хищники поменьше — лисицы, шакалы и песцы, «которые привыкли спасаться бегством», — мерили быстрыми шагами свои клетки, но молчали.

Из копытных проявили самообладание опять же великаны — яки, зебу, гаялы и бантенги (все это разновидности азиатских быков). А вот олени, лани, дикие козы и бараны в ужасе блеяли и металась по клеткам, набивая на боках синяки. Павел Петряев понимал: в природе эти рогачи «во время степных и лесных пожаров бегут на 100 километров от них». А тут — замкнутое пространство...

Первая бомбежка погубила только одну лисицу. Но стало ясно: сохранить в Москве всех животных не получится. Тем более что и персонал сократился втрое: до июня 1941 года в зоопарке числилось около 750 человек, а во время войны (в каком именно году, неизвестно) — всего 225.

Пришлось скрепя сердце уничтожить питомцев, которые, вырвавшись на волю, могли бы оказаться опасными. В это число попали ядовитые змеи, удавы, несколько львов и белые медведи. Особо ценных животных из Москвы эвакуировали: одну партию в Сталинград (Волгоград), другую в Свердловск (Екатеринбург). Об эпопее с перевозом второй группы на Урал и ее возвращением мы рассказывали в номере «ВМ» от 24 апреля 2025 года. Тем не менее зоопарк не закрывался ни на день, даже в страшном октябре 1941 года, когда немцы подошли к Москве очень близко.

Бомбардировки столицы в 1941–1942 годах



Пожарный с хоботом

Есть известная литография «Воздушная тревога в зоопарке». На ней горящую бомбу заливает из хобота неправдоподобно громадный слон (рядом крутятся его собратья поменьше). В первый момент кажется, что автор — известный художник-анималист Вадим Трофимов (1912–1981) — напутал с перспективой.

На самом деле на литографии изображен 30-летний

слон Шанго — одна из реальных визитных карточек тогдашнего зоопарка. Уроженец полуострова Индостан отличался колоссальными размерами

(четыре с половиной метра в холке) и злобным нравом. Но правдали, что Шанго или кто-то из других слонов служил живым брандспойтом? Заместитель директора Павел Петряев констатировал 3 апреля 1943 года, что «слоны и в Африке, и в Индии часто видят лесные пожары, и огонь их не так пугает». В ночь на 23 июля 1941 года у слоновника загорелась крыша, обитатели «сами вышли оттуда на слоновую горку, а оттуда вошли в ров, наполненный водой, сидели там и поливали себя из хобота».

— Возможно, что таким образом они, случайно конечно, могли потушить и зажигательные бомбы, которые были разбросаны кругом, — добавил Павел Петряев. Видимо, заместитель директора не случайно затронул эту тему: как раз с весны 1943 года зоопарк стал пропагандировать историю о слоне-пожарном, о ней начали упоминать на экскурсиях. Наша «Вечерка» подхватила ее одной из первых, 13 марта 1943 года. В июньском «Мурзилке» утверждалось, что Шанго помогала его подружка Манька. А Вера Чаплина, заведовавшая секцией хищников

ФАКТЫ

- В годы войны новая территория была закрыта для посещений. На верхней площадке Острова зверей разместилась зенитная батарея. Животных потихоньку переводили оттуда. В июне 1942 года на старую территорию перегнали лебедей, для чего перекрывали движение по Большой Грузинской. А вот медведица Зойка отказалась уходить из своей берлоги на Острове зверей и провела там всю войну.
- Зоопарк поставлял научным учреждениям мышей для опытов: 18 мая 1942 года было отмечено, что план поставок даже перевыполнен.
- 4 августа 1943 года первый раз в истории зоопарка дали приплод бегемоты. Малыша назвали Августом.



Семен Канцлер (слева) наблюдает поведение выдры. Фото, предположительно, сделано сразу после войны

в 1937–1941 годах, в книге «Питомцы зоопарка» (1965) приводила несколько иную версию: Шанго закидал бомбу песком, а потом «поступил так, как поступают на воле с самым ненавистным врагом его сородичи: он стал на холмик ногами и топтал его до тех пор, пока не сровнял с землей». Впрочем, это — художественный рассказ.

Сам погибай, попугаю помогай

Вторая атака началась 3 января 1942 года примерно в 22 часа. Как на грех, стоял

30-градусный мороз. Семен Канцлер был в тот вечер в управлении и воздушной тревоги не заметил — может, ее и не было. При звуках взрывов Семен Юльевич выбежал на улицу и увидел, что льявник и обезьянник обжаты дымом. Горели стропила, но работник Липа Комарова сумела влезть на крышу и быстро потушить ее. Одна бомба попала в клетку к человекообразной обезьяне Парису, возбужденный примат рвал дверь и кидался на решетку. Тут прибежал связной с криком, что горит слоновник — а там находились еще

и жирафы с бегемотами. Добежав до здания, Семен Канцлер с Липой Комаровой и еще несколькими помощниками на секунду перевели дух. Все стекла были выбиты, но выходил из них вовсе не дым, а пар — столь сильно оказалась разница температур внутри и снаружи. Надо было всего лишь забить пробойны, чтобы мороз не погубил тропических гигантов. Пожилой плотник Абрам Васенин быстро доставил доски и фанеру, и за 20 минут (!) все окна были заколочены.

Не успели Семен Канцлер с товарищами утереть пот, как узнали, что на новой территории бомба угодила в попугайник. А еще — о том, что погибла комендант зоопарка Данилова (в документах, к сожалению, нет даже инициалов). — Она дежурила на новой территории и, когда началась стрельба, побежала к телефонной будке сообщить об этом по телефону, и ее по дороге убило фугасной бомбой, — объяснял Семен Канцлер сотрудникам Института истории Академии наук 3 апреля 1943 года. — Она погибла на посту. Пострадал в это время и сторож, который получил ранение.

От некогда полностью застекленного попугайника остался осто: среди ославшихся осколков хлопали крыльями и орали дурными голосами птицы. Своими силами тут было не обойтись, и Семен Канцлер позвонил в комендатуру города. Аварийная бригада, присланная райкомом, приехала через 10–15 минут и за полтора часа все заделала фанерой, оторванной от летних вольеров. Но сотрудники зоопарка начали действовать, не дожидаясь подмоги, ведь эти пернатые могут жить только при температуре не ниже +18 градусов. Заведующая попугайником Анна Колесникова кинулась стучать в двери служебных квартир. Одеждами, собран-

ными у коллег, завесили окна в одном из отделений, куда быстро перетащили австралийских какаду: в их вольере потолок грозил обвалиться. Амазонских ара всю ночь переносили на старую территорию. Одежд для укутывания уже не хватало. — Люди сами страшно перемерзли, — вспоминала заведующая секцией орнитологии Анна Медведева в беседе с сотрудниками Академии наук. — Потому что приходилось все сбрасывать с себя и укрывать попугаев.

В попугайнике держали еще и гадюк: они расплзлись по полу и путались у всех под ногами. Но даже змеям не дали пропасть: до 7 утра собирали и переносили в котельную.

Бык перестал упрямитесь

Последним актом той зимней драмы стала новость о попадании фугасной авиабомбы в помещение для крупных тропических копытных на новой территории. Подоспевший Семен Канцлер увидел, как дым валит из развороченной стены. — Вдруг я услышал крик ослика по кличке Эмир, который был нам пожертвован женой одного крупного работника при эвакуации и который почему-то попал в это помещение, — улыбался Семен Юльевич, беседуя год спустя с историками. — Ослик был ручной, и, когда он услышал шаги человека, он закричал.

Оказалось, в помещении вообще никто не пострадал. Индийских быков перегнали через дорогу на старую территорию, заставив обитателей антилопника потесниться. И снова случилось чудо: с работой, требовавшей обычно нескольких дней, удалось управиться за 10 минут.

Во время второй — к счастью, последней — бомбежки зоопарка из животных погибли только два попугая. Семен Канцлер считал, что помогла хорошая подготовка: «Были расставлены люди, дирекцией проработан план действий». После войны 43 сотрудника зоопарка были награждены медалью «За оборону Москвы» — за героизм во время воздушных налетов.

МАРИЯ РАЕВСКАЯ
Специальный корреспондент



Сервис по поиску работы провел исследование, результаты которого показали, что 15 процентов россиян скорее сменят работу, чем попросят у начальника прибавку к зарплате. Также почти четверть опрошенных уверены в бесперспективности переговоров. Лишь три процента респондентов считают, что зарплата соответствует их квалификации.

Вопрос дня

Почти четверть россиян боятся просить повысить им зарплату. **И как вам?**



ГАРРИ МУРАДЯН
HR-ЭКСПЕРТ, РУКОВОДИТЕЛЬ
МЕЖДУНАРОДНОГО АГЕНТСТВА
ПО ПОДБОРУ И РАЗВИТИЮ
ПЕРСОНАЛА

На деле 15 процентов, которые скорее сменят работу, чем попросят прибавку к зарплате, — это не так уж и много. Вероятно, у этих людей зарплатная вилка такая, что доход никак не увеличить. К примеру, человек не хочет становиться руководителем, но желание зарабатывать больше есть, поскольку он считает себя суперпрофи. Поэтому люди и уходят на новое место. Причина тоже может быть разной: манипуляции начальника, синдром самозванца, страх увольнения и многое другое. Но ответственность за решение лежит на сотруднике.



СЕРГЕЙ ГОМЕНЮК
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ
В СФЕРЕ ГРУЗОПЕРЕВОЗОК

Проблема в мышлении. Сотрудник представляет негативный сценарий, иногда это похоже на внутренний диалог: «Иди и попроси повышения, ты этого заслужи-

ваешь», а в ответ: «Лучше не рискуй, вдруг станет только хуже». Но для начальника зачастую выгоднее сохранить ценного сотрудника, немного увеличив его доход, чем искать нового. Подбор персонала — это лишнее время на обучение, риски.



МИЛАДА ЛЯПИНА
ПСИХОЛОГ, ЧЛЕН МЕЖДУНАРОДНОЙ
АССОЦИАЦИИ СУПЕРВИЗОРОВ,
СИСТЕМНЫХ КОНСУЛЬТАНТОВ-
ПСИХОЛОГОВ И ФЕНОМЕНОЛОГОВ
(МАСКИФ)

Честно говоря, этот процент может быть выше. Люди живут иллюзией — на новом месте будет иначе. А все потому, что на текущей работе не остается сил на разговоры, договоренности. И это не зависит от темперамента сотрудника. Скорее, есть люди, которые не обладают самоконтролем. Отдают всего себя каждому рабочему дню. Так что на новом месте человек вернется к тому же результату, от которого убежал. Проблему можно решить, только если заметить ее закономерности.

Подготовила **АНАСТАСИЯ ГОРАНОВА**
a.goranova@vm.ru

Мнения экспертов могут не совпадать с точкой зрения редакции «Вечерней Москвы»



ПРЕСС-СПУНКА МОСКОВСКОГО ЗООПАРКА АГЕНТСТВО ГОРОДСКИХ НОВОСТЕЙ «МОСКВА»

Точка

Сегодня точку в номере ставят моржиха Тамара из Московского зоопарка и ведущий зоотехник отдела «Аквариум» Игорь Анпилов, который угощает ее рыбой. Тома переехала в столицу из дельфинария в Краснодарском крае. Гендиректор Московского зоопарка Светлана Акулова отметила, что сейчас Тома осваивается на новом месте: раньше она жила одна. После окончания карантина Тамара встретила с другими моржихами Раей и Роузи. Затем Тамару выпустили в общий «моржьиный» бассейн, где она испытала бурю эмоций.

14 15 КАК ЗООПАРК ПЕРЕЖИЛ БОМБЕЖКИ В ГОДЫ ВОЙНЫ

Иван Охлобыстин: Время учит ценить главное

ЮБИЛЕЙ

Сегодня Иван Охлобыстин отмечает свое 60-летие. Актер, сценарист, священник, «шут», как он сам себя называет, — все это Иван Иванович. «ВМ» поговорила с артистом накануне дня рождения.

Иван Иванович, как планируете отмечать?

Ничего не планирую. Но знаю точно: начну с молитвы, а завершу день рядом с моей верной женой.

Так просто! А как же слава, поклонники?

Человек я, слава богу, психически здоровый, весь этот флер меня не трогает. Окончил ведь режиссерский факультет ВГИКа — это меня и дистанцирует от очарования актерской славы. ВГИК дал мне профессиональный иммунитет. В любом случае с течением времени от флера остаются лишь обязательства перед людьми, которые смотрят



ДМИТРИЙ БЕЛЫЙ/АГЕНТСТВО ГОРОДСКИХ НОВОСТЕЙ «МОСКВА»

9 июня. Актер Иван Охлобыстин на премьере фильма «Холоп 3»

фильмы, просят сфотографироваться, подписать что-то, поговорить.

Давайте пофантазируем: если бы вы не состоялись как актер, чем бы занимались?

Писал бы. Или кузнечил — интерес к этому ремеслу появился у меня после увлечения боевыми единоборствами. В ювелирное дело мог бы пойти. Хотя этим я и сейчас уже занимаюсь, но в свободное время.

Пошли бы в политику. У вас всегда есть мнение о происходящем вокруг.

Я гражданин, с меня никто не снимал ответственность за семью и судьбу собственной Родины. Я говорю — и считаю это своим долгом. Тем более время-то какое... Бомбят нацисты... Враги лгут. Наши недавние в прошлом соотечественники захлебываются от радости, комментируя гибель земляков. Да, нам сейчас непросто. Нужно учиться быть вместе, к помощи друг другу относиться как к обязанности. Это время учит ценить главное, жить по-настоящему. Не будем унывать!

Вы патриот.

Русский народ — богоизбранный. С нами все будет хорошо до тех пор, пока Господу будет угодно существование этого мира. Как показывает история, когда начинается какая-нибудь глобальная разборка, в конце концов все упирается в нас. Мы страдаем,

ДОСЬЕ

Иван Охлобыстин родился 22 июля 1966 года в доме отдыха «Поленово» Тульской области. После школы, в 1983 году, пошел в ПТУ, окончив его через год по специальности «оператор ЭВМ». В 1984 году поступил во ВГИК, на режиссерский факультет. За свою общественную деятельность в числе прочего отмечен орденом Дружбы (ДНР).

многое теряем, но выправляем ситуацию. Как тут не вспомнить Суворова: «Мы русские! Какой восторг!»

АННА БОЯРИНОВА
a.boyarinova@vm.ru

РЕДАКЦИЯ «ВМ» ПОЗДРАВЛЯЕТ ИВАНА ОХЛОБЫСТИНА С ДНЕМ РОЖДЕНИЯ И ЖЕЛАЕТ ЕМУ ДОЛГИХ СЧАСТЛИВЫХ ЛЕТ ЖИЗНИ.

Частности

РЕКЛАМА

Искусство и коллекционирование

- Книги, архивы, ноты, документы до 1940 года. Т. (985) 275-43-33
- Книги до 1945 г. от 1000 р. до 500 000 р. Полки. Т. 8 (964) 585-40-04
- Куплю книги на иностранных языках до 1917 г. Т. (985) 275-43-33

Недвижимость

- Сниму жилье. Т. (965) 159-17-42

- Срочная продажа, аренда квартир на ваших условиях. Т. (916) 618-86-41

Юридические услуги

- **Московская социальная** юридическая служба. Бесплатные консультации. Составление исков. Участие в судах. Все споры, в т. ч. поможем вернуть или расслужить квартиру, выплатить из квартиры. Наследство. Семейные споры. Т. (499) 409-91-42
- Адвокаты. Возврат квартир. Т. (985) 210-25-63