



НАДО ПОНИМАТЬ

14 Какая из стратегий обеспечит превосходство

ТЕНДЕНЦИИ И ПРОГНОЗЫ

16 Чем обусловлен рост оборота в общепите



А ТЫ ЗАПИСАЛСЯ НА КОНТРАКТНУЮ СЛУЖБУ?
5 200 000 РУБЛЕЙ МОЖЕТ ПОЛУЧИТЬ КОНТРАКТНИК ЗА ПЕРВЫЙ ГОД



ВЕЧЕРНЯЯ
МОСКВА

УТРО

Утренний выпуск, среда, 2 сентября 2026 года, № 163 (30473)



НА САЙТЕ VM.RU Вчера Банк России принял решение оставить в силе до 9 марта 2027 года ограничения на снятие наличной валюты.

Русская мода задает новые тренды

Столичные ретейлеры и локальные бренды находят безграничные возможности для сотрудничества



1 сентября. Студентка 4-го курса Московского художественно-промышленного института Елизавета Воробьева показывает пальто с коровьим принтом. ФОТО: АЛЕКСАНДР КОЧУБЕЙ

Бизнес

Вчера в Международном выставочном центре «Крокус Экспо» в рамках выставки CPM — Collection Première Moscow стартовал масштабный отраслевой бизнес-форум Russian Fashion Retail Forum (RFRF).

На площадке мероприятия собрались производители, маркетологи и другие специалисты.

Эксперт по ретейл-дизайну и мерчандайзингу Марина Полковникова в рамках форума провела экскурсию по выставочным стендам. — Здесь представлены бренды одежды и компании, предоставляющие услуги для офлайн-розницы, — го-

ворит Марина Полковникова. — Вот площадка, где мы видим бренды и консультантов, которые делятся опытом по открытию магазинов, управлению. Помогают продумать маркетинг, сервис и мерчандайзинг: от выкладки товара до освещения. Но клиент также ищет эмоции от покупки. И находит их в новом запоминающемся образе, что четко отслеживают бренды. Не таким,

**СОЗДАНИЕ
ДИЗАЙН-ОБРАЗОВ
«А-ЛЯ
РЮС-ФУТУРИЗМ»
УСПОКАИВАЮТ
И НАПОМИНАЮТ
О РОДНОМ ДОМЕ**

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

**КОНСТАНТИН
АВАГИМОВ**
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ГИЛЬДИИ
КРЕАТИВНЫХ ИНДУСТРИЙ
ПРИ МТПП

В столице есть меры поддержки дизайнеров. К примеру, экспортный центр (МЭЦ) помогает столичным компаниям участвовать в международных выставках. А проект «Сделано в Москве» поддерживает компании, занимающиеся в том числе дизайном интерьеров, промышленным дизайном.

как у всех. Вот пальто с коровьим принтом, а под ним юбка с традиционной вышивкой и цветочный корсет — то, что нужно для эпохи персонализации стиля. Эта одежда — проект студентов и ректора Московского художественно-промышленного института Алексея Егорова. Ребята в том числе продумывают образы для других компаний. — Иногда мы создаем образы с русским колоритом. Конкретно этот образ — в стиле «а-ля рюс-футуризм», — говорит студентка четвертого курса Елизавета Воробьева. — Чтобы заменить иностранную продукцию, дизайнеры возвращаются к нашим корням. К примеру, сейчас девушки чаще стали носить длинные юбки и платки, выбирая вещи, которые успокаивают, напоминают о доме, родной маме.

Поставляем вкусную продукцию в регионы

Мэр Москвы Сергей Собянин (на фото) вчера сообщил об увеличении поставок в регионы продукции столичных предприятий пищевой промышленности.

В городе созданы благоприятные условия для привлечения инвестиций в этот сектор. — Московский фонд поддержки промышленности и предпринимательства предлагает бизнесу сразу несколько эффективных инструментов, — отметил Сергей Собянин.

Среди них — компенсация ключевой ставки и лизинговых платежей, программа льготных займов. Поддержка позволяет предприятиям расширять географию продаж. Так, изделия столичного бараночного завода появились в магазинах Якутии и на Сахалине. А производитель колбас и мясной продукции начал ежедневно поставлять товары в 35 регионов страны.

ЕЛИЗАВЕТА АНДРЕЕВА
e.andreeva@vm.ru

2 МЭР МОСКВЫ ПОСЕТИЛ ОБНОВЛЕННУЮ ШКОЛУ

Запрети себе сам азартные игры

Вчера в России вступил в силу закон, позволяющий гражданам устанавливать самозапрет на участие в азартных играх.

Согласно ему, граждане, установившие самозапрет, не смогут делать ставки в букмекерских конторах, казино и на тотализаторах. То есть человек не сможет оформлять соглашения

о получении выигрыша, отправлять рекламу азартных игр, переводить деньги и выдавать обменные жетоны. Установить самозапрет на азартные игры можно через портал «Госуслуги» или МФЦ, подав заявление в «Единый регулятор азартных игр».

АРСЕНИЙ КОЗЫРЕВ
a.kozyrev@vmdaily.ru

ГРАФИКА ГОРОДА

Водяная печь

Многие рестораны используют водяные печи для приготовления мяса по технологии су-вид.

16 ПРОДОЛЖЕНИЕ
ТЕМЫ

Вес:
3,5 кг

Потребляемая
мощность:
800 Вт

Температурные
режимы:
20–99 °C



По данным из открытых источников

КУРС ВАЛЮТ	Доллар	86,75	↑
	Юань	12,90	↑



Сергей Собянин: Открыли рекордное количество школ

День мэра

Вчера мэр Москвы Сергей Собянин посетил открывшуюся после реконструкции школу № 1520 имени Капцовых и поздравил московских школьников с началом учебного года.

В День знаний в столице открылись 145 новых и полностью реконструированных школ и детских садов. Каждый десятый московский школьник 1 сентября пришел в новую школу. В числе счастливицов — и учащиеся школы № 1520 имени Капцовых. Ее историческое здание полностью обновили.

Сергей Собянин посетил школу и поздравил ребят с праздником.

— Школа у вас, конечно, замечательная, историческая, в XIX веке созданная. Много поколений замечательных учеников здесь училось. И, конечно, надо было ее сделать достойной, чтобы она продолжала лучшие традиции, — сказал мэр. Проектировщики постарались сохранить архитектурную индивидуальность здания, создав при этом современное образовательное пространство, отвечающее новейшим стандартам.

ПРОЕКТИРОВЩИКИ ПОСТАРАЛИСЬ СОХРАНИТЬ АРХИТЕКТУРНУЮ ИДЕНТИЧНОСТЬ ИСТОРИЧЕСКОГО ЗДАНИЯ



1 сентября. Мэр Москвы Сергей Собянин открывает историческое здание школы № 1520 имени Капцовых, где завершилась масштабная реконструкция

В здании заменили инженерные коммуникации, двери и окна, обновили перегородки и стяжки пола, выполнили внутреннюю отделку с использованием натуральных материалов.

В школе имени Капцовых появилось многофункциональное многосветное пространство, где можно проводить различные мероприятия, организовывать выставки. Кабинеты с помощью перегородок можно разделить на два

пространства. В современной медиатеке организованы места для групповой и индивидуальной работы. На школьном дворе установили универсальную спортивную площадку для волейбола, баскетбола и мини-футбола, а также игровые площадки для детей разного возраста.

Всего к началу учебного года в столице подготовили 547 образовательных организаций.

В 2024 и 2025 годах по ней обновили 55 школ.

АЛЕКСЕЙ ХОРОШИЛОВ
a.horoshilov@vm.ru



ЧИТАЙТЕ СООБЩЕНИЯ МЭРА МОСКВЫ в его официальном канале в «Макс»



— Сегодня в колледжи, школы и детские сады пришли порядка 1,6 миллиона московских ребят и девочек. От всей души поздравляю их самих, их семьи и педагогов с началом учебного года, — сказал Сергей Собянин.

Программа «Моя школа» действует в Москве третий год.

В 2024 и 2025 годах по ней обновили 55 школ.

АЛЕКСЕЙ ХОРОШИЛОВ
a.horoshilov@vm.ru

КСТАТИ

Сергей Собянин сообщил, что в первой половине 2026 года в Москве установили 66 новых ультрабыстрых зарядных станций для личного и коммерческого электротранспорта. До конца года планируется начать установку еще 550 зарядных станций. С 2020 года установили свыше 400 электрозарядных станций.

Главной темой обсуждения станут высокие технологии

В конгрессно-выставочном центре «Патриот» пройдет масштабный форум для разработчиков. Об этом вчера сообщила заместитель мэра Москвы Наталья Сергунина.

Форум «ИКС: интеллектуальные комплексы и системы» пройдет 8 и 10 сентября. Событие объединит специалистов высокотехнологичных сфер: беспилотных систем, роботехники, систем интеллектуального управления. Также в мероприятии примут участие представители органов власти и производителей из столицы и других регионов России.

— К форуму присоединятся десятки профильных экспертов. Они обсудят такие важные темы, как роботизация предприятий, подготовка кадров, создание ИТ-решений для беспилотных систем, — рассказала Наталья Сергунина.

В программе — деловые сессии с экспертами. Они обсудят практические аспекты роботизации, поговорят о безопасности автономных систем, стратегии развития беспилотной экономики и коснутся других важных тем. Форум станет одним из ключевых отраслевых мероприятий в рамках III Международного технологического конгресса и выставки «Технологии». На экспозиции покажут продукцию более 60 компаний, половина из которых — московские.

ЕЛИЗАВЕТА АНДРЕЕВА
e.andreeva@vm.ru

Чаще закупами технику и литературу

Вчера заместитель мэра Москвы, руководитель столичного Департамента экономической политики и развития Мария Багреева (на фото) рассказала, какие товары приобретали образовательные учреждения Москвы на портале поставщиков.

С начала года образовательные госорганизации Москвы заключили на портале поставщиков около 50 тысяч контрактов. Почти треть договоров подписали летом —



как раз в период подготовки к новому учебному году.

— Чаще всего заказчики приобретали образовательные услуги, строительные и хозяйственные товары, включая бытовую технику, информационно-технологическую, а также полиграфическую продукцию и литературу, — сообщила заммэра Мария Багреева. Среди популярных услуг — текущий ремонт.

— Самыми активными регионами, которые в этом году поставляли продук-

цию столичным образовательным учреждениям, стали Москва, Московская область, Санкт-Петербург, а также Владимирская и Самарская области. Всего они заключили более 40 тысяч сделок, — рассказал руководитель столичного Департамента по конкурентной политике Кирилл Пуртов.

Портал поставщиков гибко настраивается под нужды регионов — для них оптимизированы бизнес-процессы с учетом местного законодательства.

ВАСИЛИСА ЧЕРНЯВСКАЯ
v.chernyavskaya@vm.ru

Подарим вещам вторую жизнь

В Пресненском районе Москвы открылся второй экоцентр, где можно сдать на переработку вторсырье. Об этом вчера сообщил заместитель мэра Москвы по вопросам жилищно-коммунального хозяйства и благоустройства Петр Бирюков.

Главная задача центров — экологическое просвещение горожан и вовлечение в программу раздельного сбора отходов.

— В городе уже седьмой год работает программа раздельного сбора отходов, достигнутые показатели

подтверждают ее эффективность, — отметил Петр Бирюков. — Объемы собранного вторсырья остаются на высоком уровне, поэтому было принято решение открыть на Звенигородском шоссе в поддержку программы второй городской экологический центр регионального оператора. В новом центре жители столицы могут сдать на переработку бумагу, пластиковые контейнеры, флаконы, канистры, алюминиевые и жестяные банки, а также опасные отходы — батарейки и целые ртутные градусники. Кроме того,

СПРАВКА



Первый городской экоцентр открылся 8 декабря 2025 года на улице Подольских Курсантов. Только за полгода его посетили более четырех тысяч человек, которые сдали свыше 20 тонн вторсырья.

посетителей ждут лекции и мастер-классы, а маленьких гостей — книги и настольные игры.

АЛЬФИЯ КАМИЛОВА
a.kamilova@vm.ru

Ультразвуковой сканер распознает заболевания на ранних стадиях

В Москве наладили серийный выпуск УЗ-сканеров со встроенным искусственным интеллектом (ИИ). Об этом вчера сообщил заместитель мэра Москвы по вопросам транспорта и промышленности Максим Ликсутов.

Город создает все условия для развития высокотехнологичных производств. Заммэра сообщил, что резиденты столичной особой экономической зоны

«Технополис Москва» разрабатывают и выпускают продукцию, которая востребована в разных сферах, включая здравоохранение. — Недавно здесь наладили серийный выпуск ультразвуковых сканеров с ИИ. Сейчас 11 таких аппаратов уже работают в медицинских учреждениях Санкт-Петербурга, Московской, Курской, Рязанской, Свердловской и Ростовской областей, а также в Алтайском и Ставропольском краях, — заявил он.

Сканер имеет много функций и усовершенствованные датчики. В Департаменте инвестиционной и промышленной политики города рассказали, что устройство решает задачи в разных областях медицины. Так, акушерам-гинекологам доступны высокоплотные монокристалльные датчики и объемная визуализация, которая позволяет видеть все этапы развития ребенка. — Кардиологи благодаря оценке сократимости мио-

карда и нагрузочным пробомам могут распознавать патологии сердца на ранних стадиях, — добавили в департаменте. — Онкологам доступен режим эластографии — ультразвук сканирует ткани и помогает выявлять новообразования. Всего в линейке производителя восемь моделей сканера, охватывающих все сегменты ультразвуковой диагностики.

МАРИЯ ДЕЛИЦИЕВА
m.delitsieva@vm.ru

Сканер «РуСкан 80»



По данным из открытых источников

Лучшие юные географы привезли из Белграда золото

Образование

Москвичи завоевали пять медалей на Международной юниорской географической олимпиаде в Белграде.

В составе российской сборной было шесть человек, и пятеро из них — московские школьники, которые показали выдающиеся результаты. Обладателем одной из золотых медалей стал девятиклассник школы № 444 Георгий Ошкин. Географией он начал увлекаться в 6-м классе. — Любовь к предмету у меня благодаря моей замечательной учительнице Анжеле Вячеславовне Навой. Она

пришла в мою жизнь и открыла для меня весь этот невероятный мир. Именно благодаря ей я заинтересовался географией и начал участвовать в олимпиадах, — тепло отзываясь Георгий о своем педагоге. По словам школьника, победить ему также помогла серьезная подготовка в Центре педагогического мастерства, сборы и выезды. Серебряную медаль из Белграда привез ученик 9-го класса школы № 179 Матвей Соколов. Участвовать в олимпиаде ему предложил школьный учитель географии. — Мне нравится социально-экономическая география. Я люблю узнавать новое о разных странах мира, их культурах — они очень разнообразные и интересные. По сути, меня увлекают страноведение и регионоведение, — рассказал школьник.

**В СОСТАВ
РОССИЙСКОЙ
СБОРНОЙ
ВОШЛИ ШЕСТЬ
ЧЕЛОВЕК,
ИЗ НИХ ПЯТЕРО —
МОСКВИЧИ**



26 августа. Члены команды сборной России по географии (слева направо): Георгий Ошкин, Евгений Личковаха, Тимофей Лебедев, Матвей Соколов и Михаил Горбенко

Бронзу на олимпиаде взял Михаил Горбенко, ученик 8-го класса школы № 58. Географический талант в нем тоже разглядел педагог. — Увлечаться олимпиадной географией я начал доволь-

но рано — еще в первом-втором классе, — рассказал Михаил. — Этот предмет привлек меня своим многообразием и сочетанием самых разных элементов — именно это и составляет

суть науки. Сейчас мне особенно нравится изучать Россию, а также ее экономическое положение в мировом пространстве.

МАРЬЯНА ШЕВЦОВА
m.shevtsova@vm.ru

ЦИФРА ДНЯ



Человек стали обладателями грантов мэра Москвы для получения высшего образования в области искусства. Они получают финансовую поддержку, которая позволяет компенсировать до 100 процентов стоимости обучения.

Мировые лидеры по числу электробусов

Более 3,1 тысячи электробусов поступило на площадку Мосгортранса с 2018 года. Вчера об этом сообщили в столичном Департаменте транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры.

Каждый день москвичи и гости мегаполиса совершают на электробусах в среднем около 1,2 миллиона поездок, а общее число поездок на этом виде общественного транспорта превысило 1,15 миллиарда. — Столица стала лидером среди городов Европы и США по количеству элек-

тробусов. В этом году парк Мосгортранса пополнили свыше 150 инновационных машин российского производства, — уточнили в департаменте. Сегодня электробусы работают на 310 маршрутах, проходящих по всем округам Москвы и городам ближайшего Подмосковья. За рулем экологичных машин работают свыше пяти тысяч водителей. Обслуживают электробусы на 12 площадках Мосгортранса. Также за последние восемь лет в столице открыли три электробусных парка, модернизировали девять

действующих площадок Мосгортранса, установили более 370 ультрабыстрых зарядных станций в парках и на 59 конечных станциях. По данным Мосэкомониторинга, наполнение парка наземного общественного транспорта электробусами положительно сказалось на экологии города. Только за прошлый год этот экологичный транспорт помог избежать выброса около 380 тонн загрязняющих веществ и порядка 110 тысяч тонн эквивалента парниковых газов.

АЛЕКСЕЙ ХОРОШИЛОВ
a.horoshilov@vm.ru

Жюри оценит варианты проектов реставрации

Руководитель Департамента культурного наследия Москвы Алексей Емельянов вчера сообщил об открытии регистрации на конкурс международного форума «Наследие».

Подать заявки могут студенты вузов и колледжей: начинающие архитекторы, реставраторы и другие специалисты из смежных сфер. Участники должны будут изучить современные технологии сохранения памятников, предложить решения по реставрации и приспособлению одного из столичных объектов культурного наследия. — При этом команды из других регионов России и зарубежных государств смогут представить проекты для своих городов, — отметил Алексей Емельянов. Регистрация доступна до 20 сентября.

ЕЛИЗАВЕТА АНДРЕЕВА
e.andreeva@vm.ru

В ТЕМУ

Восемь новых автобусных маршрутов в скором времени запустят в Троицком и Новомосковском округах. Они свяжут отдаленные поселения Новой Москвы со станциями рельсового каркаса и крупными магистралями. Для работы на новых маршрутах закупят 40 современных автобусов малого класса, которые могут проезжать по узким улицам.

Популярность каршеринга объясняется очевидными выгодами для водителей

Более 340 миллионов поездок на такси, каршеринге и электросамокатах совершили москвичи с начала года.

Москва — город, который никогда не спит и в котором круглогодично работает транспорт. Добраться из одной точки столицы в другую можно с помощью одного из сервисов городской мобильности: такси, каршеринга, самоката или велосипеда. В Департаменте транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры Москвы сообщили, что пассажиропоток такси за пер-

Мосгордумы по транспорту и развитию дорожно-транспортной инфраструктуры Сабина Цветкова. В итоге сегодня проект, который был начат как эксперимент, стал полноценной частью городской транспортной системы.

— Цифры впечатляют: за 11 лет москвичи совершили на арендованных авто свыше 405 миллионов поездок. Постоянными пользователями сервиса стали 2 миллиона человек, — уточнила Сабина Цветкова.

По ее словам, ежедневно в столице совершается более 115 тысяч поездок на каршеринге, что говорит о доверии пользователей к такому формату городской мобильности.

— Популярность каршеринга объяс-

о том, что после придется возвращаться за машиной, — добавила Сабина Цветкова.

Такой подход, уверена она, делает передвижение по мегаполису максимально свободным и комфортным. С каждым годом растет также популярность электро-

самокатов и велосипедов. Так, по данным Департамента транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры, на электро-

самокатах за первые шесть месяцев 2026-го совершили на 25 процентов больше поездок, чем годом ранее. Сегодня это удобная альтернатива общественному транспорту, когда нужно совершить короткую поездку в пределах района.

МАРЬЯНА ШЕВЦОВА
m.shevtsova@vm.ru

ЦИТАТА

МАКСИМ ЛИКСУТОВ
ЗАМЕСТИТЕЛЬ МЭРА МОСКВЫ
ПО ВОПРОСАМ ТРАНСПОРТА
И ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Сервисы новой мобильности и такси становятся все более востребованными у москвичей. Мы продолжим развивать эти направления, делать поездки для горожан еще комфортнее и безопаснее.

Сервисы городской мобильности, итоги I полугодия 2026-го

Такси



283,3 млн
пассажиров
за 6 месяцев



3,1 года
средний возраст
автомобилей



4 минуты
среднее время
подачи машины

Количество машин (тысяч)



Средняя дистанция поездки на такси (км)



Сервисы новой мобильности

85%
поездок на самокате
совершали с транспортной
целью



Пользователей велопроката (тысяч)



Зарегистрировались в сезоне (тысяч)



29 млн поездок
на арендных
самокатах



2,6 млн поездок
на велосипедах
сервиса



3 млн прошли
верификацию
через mos.ru

Каршеринг



>28 млн пользо-
вателей (115 000
ежедневно)



1,9 года средний
возраст авто



42 000 машин —
самый крупный
парк в мире

100%
активных пользователей
прошли обязательную
верификацию через mos.ru



Поданным mos.ru

на 31%
меньше ДТП с участием
автомобилей сервиса
«Московский каршеринг»



Столица в деталях

вые шесть месяцев этого года составил 283,3 миллиона человек.

— В городе работают более 88 тысяч автомобилей такси, при этом количество электромобилей увеличилось в два раза по сравнению с прошлым годом. А число водителей, которые прошли обязательную аттестацию, выросло на 15 процентов, — уточнили в ведомстве.

Каршерингом за этот же период воспользовались более 28 миллионов раз.

— За 11 лет, которые работает каршеринг в Москве, сервис прошел колоссальный путь: от 350 машин в 2015 году до 42 тысяч автомобилей сегодня. Парк вырос в 120 раз! — отметила председатель комиссии

няется целым рядом очевидных преимуществ. Во-первых, это полное отсутствие традиционных финансовых обременений, связанных с личным авто. Пользователям не нужно тратить на техническое обслуживание, страховку или топливо. Все это уже включено в стоимость поездки, — пояснила депутат.

Один из самых приятных бонусов — возможность бесплатно оставлять арендованный автомобиль на парковках по всему городу, включая самые оживленные.

— Ключевое преимущество каршеринга — его гибкость. Можно доехать ровно до нужного места и завершить аренду в любой разрешенной зоне, не беспокоясь

Успешный рабочий день начинается с хорошей спортивной нагрузки

Генеральный директор клуба, тренер по боксу и кикбоксингу Константин Нестеров знает: от его настроения зависит атмосфера в зале, поэтому старается всегда быть на позитиве.

О своих многочисленных заслугах победитель кубков мира по кикбоксингу, призер чемпионата мира по тхэквондо (ITF) среди ветеранов говорит просто: все это было в прошлом, сегодня важнее помогать молодым подниматься на пьедестал. — Мой режим дня не показатель для ветерана спорта.

Встаю в 10 утра, завтракаю яичницей и кофе с молоком и еду в зал, — говорит он. — А здесь уже разминки, тренировки, нагрузки до позднего вечера. Я подстраиваюсь под режим своих учеников, поэтому мое утро начинается поздно.

Бодрое утро

О кикбоксинге Нестеров говорит с удовольствием.

— Занимаясь этим видом спорта, получаешь комплексное развитие тела, потому что работают все

группы мышц, формируется функциональная мускулатура. А интервальный характер тренировок (раунды по 2–3 минуты) тренирует сердечно-сосудистую систему. А еще кикбоксинг — эффективный способ снизить процент жировой ткани, ведь организм продолжает расходовать калории еще несколько часов после завершения тренировок.

— Лучшее утро начинается в спортзале — с активной тренировки, — уверен Нестеров.

АЛЬФИЯ КАМИЛОВА
a.kamilova@vm.ru



23 августа. Константин Нестеров после «Зарядки долголетия» в парке «Музеон». ФОТО: АЛЬФИЯ КАМИЛОВА

ДОСЬЕ

Константин Анатольевич Нестеров родился 23 апреля 1972 года. В 6 лет занимался плаванием, в 7 — гимнастикой, борьбой, боксом. Но затем выбрал кикбоксинг. В 18 лет участвовал в первом турнире Москвы по кикбоксингу, в 20 лет стал чемпионом столицы. В 26 стал чемпионом Европы в разделе фул-контакт. Мастер спорта международного класса.

Архитектор стала предпринимателем благодаря любви к старинной вышивке

В рамках проекта «Время возможностей» предприниматель Нелли Хрисова представляет москвичам и гостям столицы свою продукцию. По словам девушки, без помощи правительства Москвы она не смогла бы так хорошо продвинуть свое дело.

На площадке «Лета в Москве» на Тверском бульваре Нелли аккуратно развесила товар — украшенную рисунками, аппликациями и вышивкой одежду. — По профессии я техник-архитектор, а в душе — художник, — улыбается предприниматель. — Мне всегда

нравилось делать вещи особенными, поэтому я занялась кастомизацией одежды. Я покупаю готовые вещи — это может быть футболка, худи, куртка, пальто — и дорабатываю ее, меняя внешний вид и конструкцию, делая уникальной.

Нелли использует разные техники, чтобы добиться желаемого результата.

— Я рисую акрилом, вышиваю, расшиваю жемчугом или бисером, — рассказывает мастерица. — Очень люблю средневековые изображения, они в современных реалиях выглядят смешно, и люди реагируют позитивно: «Прикольно! А что это?»

Средневековая вышивка сочетает в себе религиозную символику и отражение духа эпохи. Много веков назад такая вышивка была не только украшением, но и способом передачи знаний, статуса, сакральных смыслов.

Значительный малый

— Мне приятно, что благодаря моей работе молодежь начинает интересоваться историей, — говорит Нелли Хрисова. — Несколько лет назад кастомизация была моим хобби, о котором зна-

ли только друзья. Но благодаря моей подруге это стало моим бизнесом. Несколько лет назад она подсказала, как попасть в «Московские сезоны». Было много переговоров, презентаций, и мы стали участниками. Проект дал площадку и помог с продвижением — размещал информацию о нас в афише проекта на mos.ru и в сервисе Russpass, продвинул в геосервисах. Кроме того, если быть активными, то в конце сезона можно получить гранты на продвижение или обучающие курсы.

АЛЬФИЯ КАМИЛОВА
a.kamilova@vm.ru



28 августа. Нелли Хрисова представляет свою продукцию на Тверском бульваре.
ФОТО: АЛЬФИЯ КАМИЛОВА

СПРАВКА

Для участия в проекте нужно подать заявку в разделе «Московские сезоны» на портале mos.ru или на платформе «Время возможностей для бизнеса». В заявке важно четко прописать идею проекта, формат, целевую аудиторию и рассчитать ресурсы (люди, материалы, оборудование). После подачи заявки организаторы проверят предложение и свяжутся для уточнений.

Учимся оценивать перспективные стартапы

В столице открылся прием заявок на обновленную программу «Венчурная академия». Вчера «ВМ» узнала, что подготовили для инвесторов.

Программа реализуется Московским инновационным кластером с 2021 года. За это время прошло уже 12 потоков, в рамках которых участники оценивали потенциал реальных стартапов и учились заключать сделки. По результатам программы ее активные выпускники вложили в различные проекты более 3,6 миллиона рублей.

В новом потоке организаторы сделали упор на практическую часть, усилив ее, учитывая современные тенденции. Участники будут анализировать реальные стартапы, оценивать их инвестиционный потенциал и применять полученные знания при отборе наиболее перспективных проектов. Особое внимание уделят механике синдицированных сделок и применению ключевых инструментов венчурного инвестирования. По словам выпускника прошлого потока академии Виталия Лажинцева, про-



2 августа. Участники «Венчурной академии» Филипп Беляев (слева) и Андрей Большаков получают награду на одном из отраслевых мероприятий

общество, — рассказывает ИТ-предприниматель.

А основателю компании, предоставляющей сервис в области цифровой медицины, Маргарите Пиринен участие в программе помогло иначе взглянуть на

собственный проект и увидеть как слабые, так и сильные его стороны.

— Больше всего мне понравилось, что есть полное прохождение инвестиционного цикла — разбор стартапов, согласование деталей будущей сделки. Такой опыт помогает видеть компанию одновременно

как бизнес, который нужно развивать, и как актив, ценность которого формируется через стратегические решения, — отмечает она. Теоретическая часть программы включает 15 видеоуроков, а практические занятия проходят очно. Обучение по программе завершается

финальным мероприятием, в котором участвуют ее выпускники и эксперты. Участники академии презентуют свои проекты приглашенным гостями и опытным инвесторам. Среди последних успешных примеров — вложения выпускников «Вен-

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

ЮЛИЯ ПОВОЛОЦКАЯ
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
МОСКОВСКОГО ВЕНЧУРНОГО
ФОНДА

Для наших выпускников венчурные инвестиции перестают быть экзотикой и становятся рабочим инструментом. Главный принцип программы: обучение переходит в практику и завершается реальными инвестициями.

чурной академии» в сеть кофеен и дарксторов для онлайн-заказов.

РЕНАТА ЛЕБЕДЕВА
r.lebedeva@vm.ru

Точка роста

грамма не воспринимается как формальный образовательный курс.

— У меня большой опыт в технологическом бизнесе, а сейчас я решил заняться венчурными инвестициями. Мне нравится, что программа ориентирована на получение именно практических навыков, дает возможность открыть новые горизонты и влиться в профессиональное со-

ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ ПРОГРАММЫ ВКЛЮЧАЕТ 15 ВИДЕОУРОКОВ, ПОСЛЕ ЧЕГО ПРОВОДЯТСЯ ОЧНЫЕ ЗАНЯТИЯ

ТРЕНДЫ И ВЕКТОРЫ

Конференцию посвятят привлечению инвестиций

7 сентября ГБУ «Малый бизнес Москвы» (МБМ) проведет конференцию «Бизнес не по-детски: привлечение инвестиций». Участники разберут, как определить инвестиционный потенциал проекта, привлечь финансирование и найти ресурсы для дальнейшего роста. Для участия нужно пройти регистрацию на портале МБМ.

Подстанцию скорой помощи построят в Воронове

В поселке ЛМС района Вороново в рамках Адресной инвестиционной программы возведут подстанцию скорой медицинской помощи на 10 машино-мест. Площадь здания составит 3,6 тысячи квадратных метров. В нем оборудуют кабинеты для предрейсовых медосмотров, учебно-методический класс, зал совещаний и административные помещения.

Газопровод протяженностью около 1,5 километра сдадут до конца года

Работы проводятся в Молжаниновском районе. Ввод объекта в эксплуатацию намечен на декабрь 2026 года. 80 процентов коммуникаций прокладывают закрытым способом, что позволяет обойтись без масштабных разрывов. Используются высокопрочные полиэтиленовые трубы российского производства.

БИЗНЕС-АФИША

ВЕБИНАР

Трудовой договор и договор ГПХ

timepad.ru/event/4155563

2 сентября, 10:00, бесплатно

На занятии будут рассмотрены основные признаки трудовых отношений, ответственность за нарушения трудового законодательства, социальные гарантии работников, а также отличительные особенности работы по договорам гражданско-правового характера (ГПХ).

ОНЛАЙН-ВСТРЕЧА

Декомпозиция задач и системное мышление

timepad.ru/event/4081808

2 сентября, 18:00, бесплатно

В ИТ-командах задачи часто зависят не потому, что люди

плохо работают. Обычно дело в неясной цели, слишком крупной задаче, размытых критериях и ответственности. Как разобраться в задаче так, чтобы команда понимала не только что делать, но и зачем, в каких границах и какой результат считается готовым, — об этом расскажут эксперты.

ЛЕКЦИЯ

Налоговые льготы ИТ-компаний: кейсы и споры с ФНС

timepad.ru/event/4150188

3 сентября, 12:00, бесплатно

Как выбрать между ИТ-льготами и «Сколково», какие условия проверяет ФНС и где компании чаще всего ошибаются — обсудят эксперты.

Круглосуточно на улицах московских несут они бессонный караул



1 сентября. Водитель ППС Никита Мыскин на дежурстве в районе Замоскворечье. ФОТО: АНДРЕЙ ОБЪЕДКОВ

Сегодня исполняется 103 года со дня образования патрульно-постовой службы полиции. Накануне корреспондент «ВМ» вышел на дежурство с полицейскими.

Сотрудник ППС отдела МВД России по району Замоскворечье, старший сержант полиции Максим Куликов и водитель, сержант Никита Мыскин на служебном «Москвиче» выезжают на улицу Пятницкую.

— Наша главная задача — дежурить на улицах Замоскворечья и не допускать нарушения общественного порядка, — объясняет Максим Куликов.

Чаще всего полицейские пресекают нарушения, связанные с распитием спиртных напитков на улице.

— Мы объясняем, что это наказуемо по административному кодексу, и многие сами расходятся. А более агрессивных людей — задерживаем, — говорит он.

Бывает, что сотрудники помогают раскрывать и уголовные преступления.

— Недавно одному жителю дома не понравилось, как сосед припарковал свой автомобиль. Он взял и пырнул соседа ножом, — рассказывает Никита Мыскин. — Мы оперативно задержали злоумышленника, в отношении которого возбудили уголовное дело по статье «Покушение на убийство».

АНДРЕЙ ОБЪЕДКОВ
a.obiedkov@vm.ru

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

ВЛАДИМИР НАМАНИК
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ВЕТЕРАНОВ ОТДЕЛА МВД РОССИИ ПО РАЙОНУ ЗАМОСКВОРЕЧЬЕ, ПОДПОЛКОВНИК МИЛИЦИИ В ОТСТАВКЕ

Патрульно-постовая служба в полиции одна из самых важных. Полицейские охраняют общественный порядок круглосуточно и в любую погоду.

Первый учебный день прошел отлично

Праздник

В парках столицы вчера отметили День знаний. «ВМ» побывала в Лианозовском парке, где собралось много гостей.

Парки, подведомственные Департаменту культуры Москвы, подготовили ко Дню знаний множество мероприятий: концерты, мастер-классы, спектакли, научные шоу, квесты, спортивные эстафеты и другие активности.

В Лианозовском парке первый день нового учебного года прошел в атмосфере творчества и веселья. Центральная площадь превратилась в большой холст. Дети разноцветными мелками рисуют на асфальте школу своей мечты. Среди них весело прыгает первоклассница Алисия Соловьева. Девочка пришла на праздник

ГОСТИ ПАРКА ПОСЕТИЛИ НАУЧНОЕ ШОУ, ВСТРЕТИЛИСЬ С ПИСАТЕЛЕМ, ПОСЛУШАЛИ КОНЦЕРТ

вместе с мамой после праздничной линейки.

— Мне не было страшно, я даже не волновалась. В школе интересно. Очень понравилась первая учительница и шоколадные круассаны, которыми нас кормили, — говорит она.

На память о Дне знаний дети смогли создать авторские блокноты и закладки, сделать рисунок 3D-ручкой. И даже организованный для ребят инструктаж по пожарной безопасности не был скучным. На понятных примерах, с помощью ярких картинок старший лейтенант внутренней службы ГУ МЧС России по Москве Алексей Аболешин объяснил, какие

правила нужно соблюдать, чтобы не допустить пожара, и поделился воспоминаниями о своем 1 сентября.

— Конечно, сейчас этот день отменяют по-другому, более масштабно, но я с теплотой вспоминаю свой День знаний, помню всех своих учителей, — отметил он.

Родители считают, что городские праздники мотиви-

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

СВЕТЛАНА ЮРМАНОВА
ДИРЕКТОР ПКНО «ЛИАНОЗОВСКИЙ»

Пусть новый учебный год будет интересным и полным открытий. В этом году мы приготовили для школьников и их родителей много событий. Расписание есть на нашем сайте.

руют юных школьников на хорошие оценки.

— Наши дети знают, что торжества проводят для них, и гордятся этим. И даже немного чувствуют себя взрослыми. Это хороший стимул для учебы. Парки есть в каждом районе. Нам, родителям, это очень удобно, — отмечает Екатерина Лисьева.

Организовали в парке и «Уголок доверия», где родители смогли пообщаться с психологом, логопедом и экспертом по финансам. Праздник завершился концертом, дискотекой и зажигательным флешмобом.

ЕЛИЗАВЕТА АНДРЕЕВА
e.andreeva@vm.ru



1 сентября. Сестры Екатерина Лисьева (слева) и Юлия Симанина пришли на праздник в Лианозовский парк с дочерьми Софией (в красном) и Марией. ФОТО: ДМИТРИЙ ДУБИНСКИЙ

Полицию усилили свежими кадрами

В столичном Главке МВД России назначили начальника полиции и руководителя уголовного розыска, в Федеральной службе судебных приставов (ФССП) — нового главу московского управления.

Кадровые перестановки затронули сразу несколько силовых ведомств. Указом президента № 620 от 31 августа полковник полиции Олег Пауков назначен заместителем начальника Главного управления (ГУ) МВД по Москве — начальником

полиции. Генерал-полковник полиции Михаил Ваничкин возглавил Управление уголовного розыска столичного главка. Таким образом, новые руководители получили сразу два ключевых направления работы московской полиции.

Руководителем ГУ ФССП по Москве стал генерал-майор внутренней службы Евгений Казанов. До этого он возглавлял Управление службы судебных приставов по Ростовской области.

Кадровые изменения коснулись и центрального ап-

парата МВД. Генерал-майор полиции Владислав Новиков возглавил Экспертно-криминалистическое бюро министерства.

Еще одно назначение связано с цифровым развитием ведомства. Михаил Казаков стал заместителем начальника Службы МВД по вопросам гражданства — начальником Департамента цифрового развития. Новые назначения оформлены указом главы государства от 31 августа.

ВАЛЕРИЯ ДОЛГАЯ
v.dolgaya@vm.ru

Важен каждый микроорганизм

Ученые Института проблем экологии и эволюции им. А. Н. Северцова РАН завершили полевой этап исследования почвенной биоты на трех особо охраняемых зеленых территориях столицы.

Объектами исследования выступили природно-исторические парки «Царицыно», «Кусково» (включая Кусковский лесопарк) и «Покровское-Стрешнево». В июне ученые обследовали по 30 участков в каждом из трех парков — участки рас-

полагались в лесных и луговых экосистемах, находящихся на разных стадиях восстановления. В общей сложности было отобрано 180 образцов почвы.

— Мы оцениваем, насколько устойчив парк и его отдельные экосистемы к такому влиянию, как хорошо они выполняют свои природные функции. Это важно для сохранения редких видов и для самого города: экосистемы обеспечивают чистый воздух и воду, снижают уровень загрязнений и регулируют микрокли-

мат, — отметила замруководителя Департамента природопользования и охраны окружающей среды города Москвы Наталья Чухраева. Работа продолжается в лабораториях. Уже завершена экстракция мезофауны (извлечение почвенных обитателей среднего размера) и начато извлечение более крупных организмов. Впереди — определение их видовой принадлежности и оценка роли в экосистемах.

ЕЛИЗАВЕТА ЧИЖОВА
e.chizhova@vmdaily.ru

Лучшие из лучших прошли посвящение в первокурсники

Альма-матер

Вчера в Главном здании МГУ состоялась традиционная торжественная церемония посвящения в студенты.

Тысячи первокурсников заполнили актовый зал — лучшие из лучших: победители российских и международных олимпиад, обладатели высших баллов ЕГЭ. Торжественная церемония началась с выноса святынь Императорского Московского университета — Утвердительной грамоты и Первого устава. Каждый первокурсник произнес клятву студента Московского государственного университета, ознаменовав новую, удивительную главу своей жизни. Следом по традиции Академический хор вуза исполнил студенческий гимн «Гаудеамус», которому вторили сотни голосов студентов и выпускников. С приветственным словом к присутствующим обратился ректор МГУ имени Ломоносова, академик Виктор Садовничий. — Сегодня вы стали студентами одного из лучших уни-

ЛЕКЦИИ ЗАКОНЧАТСЯ, НО ДРУЖБА, РОЖДЕННАЯ В АУДИТОРИЯХ МГУ, ОСТАНЕТСЯ НА ГОДЫ



1 сентября. За спиной у первокурсниц факультета психологии Юлии Шишкиной (слева) и Варвары Черемных — Главное здание МГУ. Впереди — самые захватывающие годы жизни. ФОТО: ПЕЛАГИЯ ЗАМЯТИНА

верситетов мира, — начал он. — У вас прекрасное будущее. Учитесь, постигайте, достигайте. И вы непременно станете главными людьми нашей страны. С трибуны звучали и другие напутствия. Заместитель председателя Госдумы Анна Кузнецова назвала первокурсников победителями. — Многие хотели бы оказаться на вашем месте се-

годня, но вы были чуть-чуть сильнее, одержали победу в борьбе за право прикоснуться к этому великому сокровищу науки, — подчеркнула Анна Кузнецова. — Я желаю вам найти в МГУ не только знания, но и себя, свое будущее и призвание. В зале смешались поколения: вчерашние абитуриенты, сегодняшние студенты и те, для кого МГУ давно стал альма-матер. Среди первокурсников — Варвара Черемных, поступившая на

клиническую психологию. Для нее МГУ — семейная традиция. — Здесь учились мои папа и дедушка, а сестра — прямо сейчас на втором курсе факультета религиоведения, — с улыбкой рассказала Варвара. — Так что здесь сегодня я продолжаю семейную династию. Праздник завершился, но для тысяч ребят все только начинается.

МАДИНА ЛЬЯНОВА
m.lyanova@vm.ru

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

ВАЛЕРИЙ ФАЛЬКОВ
МИНИСТР НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Выпускники МГУ — это гордость нашего Отечества. Уверен, что многие из присутствующих здесь первокурсников — будущие лидеры науки, экономики, культуры, социальной сферы нашей страны.

Сплюшке обеспечат достойные условия жизни

Инспекторы изъяли сову сплюшку из ресторана в Москве.

Неравнодушные горожане сообщили о сове, которую держали в клетке в одном из ресторанов. Инспектор, прибывший на место, установил, что у владельца отсутствуют документы, разрешающие содержание птицы. Был оформлен протокол изъятия животного, а в отношении нарушителя возбуждено дело об административном правонарушении. — У администрации ресторана отсутствовали разрешительные документы на содержание совы, относящейся к видам, охраняемым Международной конвенцией СИТЕС. Мы будем и дальше пресекать такие факты, — сообщила заместитель руководителя Департамента природопользования и охраны окружающей среды города Москвы Динара Каюмова.

ЕЛИЗАВЕТА ЧИЖОВА
e.chizhova@vmdaily.ru

Центры женского здоровья откроют двери

В трех новых центрах женского здоровья столицы 5 и 6 сентября пройдут дни открытых дверей.

Главный внештатный специалист по гинекологии Департамента здравоохранения Москвы Вера Коренная отметила, что новые центры расширяют возможности для получения современной и комплексной акушерско-гинекологической помощи рядом с домом. — Дни открытых дверей помогают москвичкам познакомиться с возможностями центров, больше узнать о сохранении женского здоровья, получить консультацию и пройти обследование, которые особенно важны для раннего выявления заболеваний, — сказала она.

Учреждения заработают при больнице имени В. В. Вересаева, больнице имени Ф. И. Иноземцева и ММКЦ «Коммунарка».

МАРЬЯНА ШЕВЦОВА
m.shevtsova@vm.ru

Наглядные пособия помогут усвоить уроки истории

Вчера в гимназии Российского университета транспорта (РУТ (МИИТ)) открылся первый в Москве профильный класс Российского военно-исторического общества (РВИО). «ВМ» узнала подробности.

Обновленный учебный кабинет впечатляет. Весь декор познавательный и погружает ребят в историю. Над доской расположена подсвеченная лента времени с ключевыми событиями Великой Отечественной войны. На стене — карта столицы, а рядом с ней — фотографии, раскрывающие этапы Битвы за Москву. — Шкаф в конце класса наполнен разной литературой, созданной и подобранной РВИО в качестве сопутствующих учебных

материалов, — рассказывает одиннадцатиклассник Михаил Данченко, который проводит экскурсию по обновленному классу. Профильные классы РВИО — это образовательный проект, направленный на формирование у школьников устойчивого интереса к отечественной истории. — Работу по этому направлению наша организация начала в 2024 году, — рассказывает председатель московского отделения РВИО Дмитрий Сидоров. — Первый такой класс появился в Благовещенске, а после — в ДНР, ЛНР и других регионах. За это время в рамках проекта уже открыто 35 классов. Уникальность этого класса в том, что во время образовательного процесса школь-



1 сентября. Одиннадцатиклассники гимназии РУТ (МИИТ) Виктория Киреевкова и Михаил Данченко проводят экскурсию по обновленному классу. ФОТО: ДИАНА ПРОХОРЕНКО

ники имеют полный доступ к разным ресурсам РВИО. — Ребята изучают историю, в частности военную, и литературу. Кроме того, в программе есть основы журналистики, чтобы школьники

знали, как можно интересно рассказывать об истории в социальных сетях и других медиа, — уточняет Дмитрий Сидоров. Кроме того, в программе предусмотрены встречи

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

ОКСАНА МИРУШИНА
ДИРЕКТОР ГИМНАЗИИ РУТ (МИИТ)

Нашей гимназии 77 лет. Мы точно понимаем, что такое знать и чтить свои традиции. История — это ведь не только прошлое: это понимание, как жить в будущем. Так что мы рады, что именно в нашей гимназии открылся первый в Москве профильный класс РВИО.

с выдающимися людьми, экспертами, а также участие в различных внеурочных патриотических мероприятиях.

ДИАНА ПРОХОРЕНКО
d.prohorenko@vm.ru

Система московских ярмарок работает как эффективный социальный лифт для малого бизнеса. Фермеры, которые начинали с небольших лотков, со временем расширяют производство. Москва помогает региональным производителям закрепиться на столичном рынке, сформировать лояльную базу клиентов и прославить традиции своего края на всю страну.

Эффект ярмарки

Аграрии со всей страны привозят товары на столичные прилавки

Москва продолжает укреплять статус главного гастрономического хаба страны. Сегодня столичные ярмарки выходного дня и круглогодичные площадки стали важным инструментом поддержки отечественного агрокомплекса.

Выгодная ставка

Фермеры, приехавшие в Москву из отдаленных уголков России, получают возможность представить свою продукцию жителям и гостям столицы.

— Мы приехали из Магнитогорска. Являемся производителями всей мясной продукции, которую теперь реализуем в столице, — рассказывает участник ярмарки на Коровинском шоссе Евгений Зарипов.

Все началось чуть менее года назад, когда южноуральские партнеры ударили по рукам и решили попробовать покорить московский рынок.

— Ходили, долго присматривались к ассортименту в магазинах, на рынках и ярмарках. Решили брать ценой и качеством, — продолжает он. — Цены самые доступные на разные товары: колбасы, деликатесы, замороженные полуфабрикаты.

И если раньше магнитогорские производители делали ставку на оптовые поставки, то сейчас активны в рознице. За их товарами на рынок уже приходят не только жители района, приезжают покупатели и из других уголков столицы.

— Тут главное — распробовать, — отмечает Евгений Зарипов.

Сегодня на прилавках ярмарки, расположенной на Коровинском шоссе, можно найти сардельки с сыром, мраморную колбасу, пельмени с красной рыбой, разнообразную молочную продукцию: сыры, творог, сметану, йогурты и многое другое. Детей, пришедших сюда вместе с родителями, частенько угощают вкусным мороженым.

— Мы благодарны Москве за возможность познакомиться со своей продукцией покупателей, — подчеркивает Евгений Зарипов.



10 июля Участник ярмарки на Коровинском шоссе Евгений Зарипов приехал из Магнитогорска и представляет самую разную продукцию. Популярны, к примеру, цветные пельмени. ФОТО: ВАСИЛИСА ЧЕРНЯВСКАЯ

Прямой контакт с покупателем

Главная особенность московских ярмарок — это прямой контакт производителя с потребителем. На прилавки попадают товары, которые зачастую невозможно найти в сетевых супермаркетах. Ассортимент впечатляет разнообразием: отборные овощи и зелень, сезонные фрукты. Так, семья Харламовых из Тамбовской области привозит на ярмарку в сезон ягоды: клубнику, малину, смородину. Когда созревают овощи, продают огурцы, помидоры, картофель, лук, свеклу, морковь.

Фермеры с удовольствием делятся и рецептами. Леонид Харламов с ярмарки у станции метро «Алма-Атинская» готовит черную

смородину без долгой варки.

— В таком десерте сохраняются все витамины, — подчеркивает он. О ярмарках говорит с благодарностью. Добавляет: для москвичей это возможность покупать экологически чистые продукты, а для фермеров — шанс доказать, что их товар достоин высокого спроса.

Выкупили завод

Одними из главных проблем для малых хозяйств всегда были логистика и высокая стоимость аренды торговых площадей в мегаполисе.

ЦИФРА

6

дней в неделю работают межрегиональные ярмарки. А вот ярмарки выходного дня открыты с пятницы по воскресенье.

Москва решила этот вопрос радикально: места для аграриев на ярмарках предоставляются бесплатно. Такая мера поддержки позволяет фермерам не закладывать расходы на аренду в стоимость товара. В результате покупатель получает качественный продукт по честной цене.

На ферме полного цикла в Липецкой области выпускают более 200 видов продукции: сливки, сметану, творог, йогурты. Особое место в хозяйстве занимает сыроварня.

— Привозим на ярмарку в Москву твердые сыры — пармезан, грюйер, монтазио, морбье, полутвердые российский, гауда, лейденский, а также мягкие сыры, — рассказывает управляющая хозяйством Елена Чеснокова. Продукция представлена на Саранской улице.

А из Нижегородской области на ярмарку в районе Марьино Роща свои сыры привозит семья Евсегнеевых. Надежда и Андрей выкупили обанкротившийся молочный завод. — Родственники, друзья, знакомые семьи нас поддерживали. Так я пошел к цели — создать работающее предприятие, производящее качественную продукцию, — вспоминает аграрий.

В ассортименте сыр качества разных сортов. Есть сливочная, с пажитником, прованскими травами, хлопьями перца чили. — Постоянно изучаю спрос, езжу на ярмарки, разговариваю с покупателями, так получаю обратную связь, — говорит он.

Дальневосточные деликатесы

Раньше на московские ярмарки продукцию везли из регионов поближе. Но молва о столичном формате облетела всю страну. Теперь товары привозят даже с Дальнего Востока. Так,

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

АЛЕКСЕЙ НЕМЕРЮК
МИНИСТР ПРАВИТЕЛЬСТВА
МОСКВЫ, РУКОВОДИТЕЛЬ
ДЕПАРТАМЕНТА ТОРГОВЛИ
И УСЛУГ ГОРОДА

Ярмарки выходного дня — формат торговли, хорошо знакомый москвичам. Прислушиваясь к горожанам и производителям, в 2024 году департамент начал переводить их в круглогодичный формат, чтобы наслаждаться натуральными овощами и фруктами, молоком и сыром, медом и другими фермерскими продуктами можно было круглый год.

на ярмарке на Тихорецком бульваре можно приобрести морские деликатесы из Хабаровского края. На прилавке — гребешки, крабы, устрицы, мидии, осьминоги, красная икра и другие дары Охотского и Японского морей.

— Если человек хочет питаться разнообразно и качественно, рыба и морепродукты обязательно должны быть в рационе, — говорит участник ярмарки Петр Казанцев.

Сибирскую продукцию привозит предприниматель Василий Ушаков. На ярмарке на улице Хачатуряна можно купить мед, ягоды, чай, мясо, рыбу, грибы и сладости. В ассортименте — балык из лосося и косули, морошковое варенье, шоколад с живицей, вяленая продукция, полуфабрикаты.

— Для нас главное — дать людям возможность покупать отечественные натуральные продукты без химии и консервантов, — говорит он.

И этого же принципа придерживаются все продавцы.

**МОСКОВСКИЙ
ФОРМАТ ТОРГОВЛИ
СТАЛ ВАЖНЫМ
ИНСТРУМЕНТОМ
ПОДДЕРЖКИ
РОССИЙСКОГО
АГРОКОМПЛЕКСА**

КСТАТИ

Каждый регион, представленный на прилавке, получает своего рода «визитную карточку». Покупатели, распробовав качественный мед из Башкирии, сыры с Алтая или овощи из Краснодарского края, начинают узнавать бренды и искать их продукцию на ярмарках.

**ВАСИЛИСА
ЧЕРНЯВСКАЯ**
Специальный
корреспондент



Более полувека борются со смертельной болезнью

Медицина

Вчера в НМИЦ онкологии имени Николая Блохина стартовал VII форум «Инновационная онкология».

Самой большой онкоклиникой России и Европы считается Центр Блохина. Это место, где рождаются инновационные решения для борьбы с раковыми заболеваниями.

— Сейчас в клинике мы используем не просто молекулярный подход к лечению, основанный на полученных анализах, а максимально персонализированный метод, который позволяет учесть все особенности организма и имеющиеся сопутствующие заболевания, — говорит заведующий отделением онкоурологии НМИЦ имени Николая Блохина, профессор, академик РАН Всеволод Матвеев. Современность и уникальность методов, используемых в центре, подтверждает тот факт, что несколько лет назад столичные специалисты проводили мастер-класс,



1 сентября. Заведующий отделением онкоурологии НМИЦ имени Н. Блохина Всеволод Матвеев в медицинском учреждении. ФОТО: АНАТОЛИЙ ЦЫМБАЛЮК

посвященный операциям по онкологии, в немецком городе Хомбург.

В этом году центр отметит 75-летие. Накануне даты

подготовили выставку о сестрах милосердия.

— Когда мы говорим о достижениях центра, звучат имена хирургов, онкологов и ученых. Но

вспомним и тех, без кого не окончилась бы ни одна операция, — о медсестрах, — сказала медицинская сестра отделения трансплантации

костного мозга НМИЦ онкологии Наталия Гердо.

На выставке можно узнать о первой главной медсестре центра Эльвире Артюшенко, которая отдала служебную жизнь более 40 лет. В годы ее работы было открыто детское онкологическое отделение клиники. — Однажды Эльвира Артюшенко перегородила проезд на Каширском шоссе, чтобы машины с новым оборудованием в кратчайшие сроки доехали до больницы, — рассказала Наталия Гердо.

АНАСТАСИЯ ЗАТУЛИЙ
a.zatulyi@vm.ru

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

ЛИЛИЯ СТИЛИДИ
СОВЕТНИК ГЛАВНОГО ВРАЧА
НМИЦ ОНКОЛОГИИ ИМЕНИ
НИКОЛАЯ БЛОХИНА

Открытие выставки о сестрах милосердия для нас — очень трогательный момент. С самого основания центра именно сестры милосердия стали фундаментом и сердцем, которые внесли не менее значимый вклад в развитие онкологической медицины в России.

«Дорожная карта» фантаста Казанцева

ДАТА



ЮРИЙ КОЗЛОВ
ОБОЗРЕВАТЕЛЬ

Писатель-фантаст, ученый, инженер Александр Казанцев родился 120 лет назад, 2 сентября 1906 года. Он свято верил в дело коммунизма, рассматривал новый общественный строй не как утопию, а как реальный шанс для счастливого будущего человечества. Научный и технический прогресс в его произведениях сочетался с нравственным и духовным развитием личности. Казанцев принадлежал к уникальному постреволюционному поколению. Это были творцы, организаторы, труженики, для которых не было ничего невозможного.

В 1939 году Александр Казанцев был главным инженером павильона СССР на Всемирной выставке в Нью-Йорке. В годы войны дослужился до звания полковника, занимался разработкой новых видов военной техники. После войны к научным занятиям добавились литературные. Казанцев, наряду с братьями Стругацкими, считается одним из столпов советской фантастики. В свое время он курировал знаменитую серию издательства «Молодая гвардия», превратившую фантастику в востребованный жанр художественной литературы в СССР. Полет Гагарина способствовал развитию нового — космического — направления в советской фантастике. Александр Казанцев рассматривал космос как новую среду обитания человечества.

Сегодня научную фантастику заменило фэнтези, зовущее читателя в темное словословно-феодално-монархическое прошлое. Коммунизм скрылся в толще времени. Да, писатель (возможно, наивно) рассматривал коммунистическую идею как реальную возможность гармоничного развития для всего человечества. Но при этом он считал, что прежде всего человек должен измениться сам. Произведения Александра Казанцева можно уподобить «дорожной карте» на этом непростом пути.

**ТЕХНИЧЕСКИЙ
ПРОГРЕСС В ЕГО
ПРОИЗВЕДЕНИЯХ
СОЧЕТАЛСЯ
С НАВЯЗАННЫМ
РОСТОМ**

Локальные бренды активно развиваются

1 > Комфортное пространство тоже залог успеха модного бизнеса. Кстати, в прошлом году правительством Москвы был объявлен конкурс на лучший проект зимнего, тематического оформления, в том числе магазинов. Победители номинаций получали крупный денежный приз. Также проводится Московская неделя моды, в рамках которой открываются различные маркеты и шоурумы. Бренды могут вживую презентовать коллекции,

находить партнеров. Есть и проект «МСП шьет»: раз в три месяца проходит отбор брендов для получения льготных условий размещения своих коллекций в некоторых универмагах. Российские дизайнерские бренды часто устраивают и коллаборации.

— Партнерства с архитекторами, девелоперами, дизайнерами, художниками позволяют небольшим маркам увеличить узнаваемость, — сказала «ВМ» председатель рабочей группы «Развитие

исторических территорий» в Комиссии по развитию региональных финансов, индустриальных территорий и малых городов в Совете ТПП России по финансовому рынку и инвестициям Евгения Полатовская, — а еще привлекать новых клиентов и формировать долгосрочную лояльность. Когда бренды объединяются, рождается то, что невозможно создать в одиночку. И становятся заметными.

АНАСТАСИЯ ГОРАНОВА
a.goranova@vm.ru

Сезон студенческого спорта стартовал!

1 сентября вместе с учебным годом стартовал и масштабный сезон студенческих соревнований. «ВМ» связалась с Ассоциацией студенческих спортивных клубов России (АССК) и узнала о программе событий.

В этом году ребята из разных вузов страны смогут принять участие как в традиционных, так и в новых мероприятиях АССК. — Уже 11 сентября мы представим молодежный

спортивный фестиваль «Народные игры». Открытие состоится в Екатеринбурге. Следующие его мероприятия затронут все федеральные округа страны, — рассказывает Владимир Минеев, председатель АССК России и заслуженный мастер спорта России по кикбоксингу.

В том числе представители ассоциации готовятся к новому сезону всероссийского проекта «Универлига». Ребятам из столичных вузов вновь предложат широ-

кий выбор активностей: от массовых забегов до крупных турниров. В январе Москва станет центральной площадкой проекта «Студенческая спортивная ночь». Мероприятие смогут посетить и участники из регионов.

В прошлом году АССК удалось увеличить количество студенческих спортивных клубов в стране с 875 до 911. В текущем сезоне в планах достичь отметки в тысячу.

АЛИНА МОИСЕЕНКО
a.moiseenko@vm.ru

**ВЕЧЕРНЯЯ
МОСКВА**

Учредитель и издатель
АО «Редакция газеты «Вечерняя Москва»
Главный редактор А. В. Шарнауд Шарнауд
Генеральный директор Георгий Рудницкий

Редакционная коллегия Юлия Тарапата (1-й зам. гл. редактора), Сергей Серков (зам. гл. редактора, шеф-редактор еженедельного выпуска), Алексей Зернаков (зам. гл. редактора, шеф-редактор утреннего выпуска), Янина Портнова (зам. гл. редактора), Анна Балюк (шеф-редактор вечернего выпуска), Елена Мотренко (зам. шеф-редактора утреннего выпуска), Вероника Гвоздилина (редактор отдела «Служба новостей»), Александр Костриков (арт-директор), Ольга Кузьмина (обозреватель)
Дизайн-макет Александр Костриков
Дежурная бригада номера Артем Чубар, Эльвира Суровяткина

Адрес редакции
и издателя
127015, Москва,
Бумажный пр-д, 14, стр. 2
Тел. (499) 557-04-24
Факс (499) 557-04-08
E-mail: edit@vm.ru
Рекламная служба
E-mail: reklama@vm.ru

Служба продвижения
Тел. (499) 557-04-24, доб. 187
E-mail: pr@vm.ru
Контроль качества
доставки
Тел. (499) 557-04-00
Отдел подписки
Тел. (499) 557-04-00
E-mail: podpiska@vm.ru
Подписной индекс П 7378

© АО «Редакция газеты «Вечерняя Москва», 2026. Любая перепечатка без письменного согласия правообладателя запрещена. Иное использование статей возможно только со ссылкой на правообладателя. Приобретение авторских прав: тел. (499) 557-04-24. Рукописи не рецензируются и не возвращаются. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных объявлений, сообщений информационных агентств и материалов на коммерческой основе. Мнение редакции не всегда совпадает с мнением колумнистов. Выпуск осуществлен при финансовой поддержке Департамента средств массовой информации и рекламы города Москвы. Цена свободная. Газета распространяется в Москве и Московской области. Тираж 65 500 экз. (с учетом приложения «Пресса в образовании») Газета зарегистрирована Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство ПИ № ФС77-55713 от 21 октября 2013 года.
Срок сдачи номера в печать 01.09.2026, 21:00 Дата выхода в свет 02.09.2026. № 163 (30473)

Слуга стране, отец солдатам

ОТ НАШЕГО СПЕЦИАЛЬНОГО
КОРРЕСПОНДЕНТА

МАРАТ
ЧЕРНЫШОВ



Спецкор «ВМ», старший лейтенант Марат Чернышов продолжает работу в зоне спецоперации. Он поговорил с командиром роты 18-й общевойсковой армии группировки «Днепр».

Офицер (имя и звание не называем в целях безопасности) командует мотострелковой ротой в составе группировки войск «Днепр». В его задачи входит не допустить морского и воздушного десанта противника. Обнаруживать и уничтожать безэкипажные катера. Сбивать беспилотные аппараты. За время, что рота стоит здесь, поражено шесть машин: две самолетного типа и четыре тяжелых Р-18, те самые, которые на фронте зовут «Баба-Яга». По катерам пока пусто. Пустота на днепровском направлении редко бывает милостивой. А начиналось все иначе и проще, если слово «проще» вообще применимо к тому году. Когда пошли повестки, они приходили не ему одному — многим из знакомых. Он не стал ждать, пока бумага сама найдет дверь. Распределительный центр в Ульяновске. Комендант-

**КОГДА ПРИШЛИ
ПОВЕСТКИ
ЗНАКОМЫМ,
ОН НЕ СТАЛ
ЖДАТЬ
ВЫЗОВА
В ВОЕНКОМАТ**

ский батальон, где он нес службу до 2024 года. Затем разведка. В 2025-м — другой батальон, должности командира взвода, начальника полигона и, наконец, рота в подчинении. Первый бой начался с приказа командира полка, и младшего сержанта-снайпера, у которого за плечами была еще и должность заместителя командира взвода, а опыт работы со снайперской винтовкой копился еще со срочной

службы, прикомандировали в Крымках к 810-й бригаде. — Основной задачей было выявление пулеметчиков, гранатометчиков и также снайперов, которые не давали нам проходу дальше. Техника туда почти не поспевала. Ее снимали «птички» еще на подходе. Оставалась работа, которую не заменит ни расчет, ни карта: лежать, смотреть и ждать, пока чужая ошибка станет видимой, — говорит офицер. Спрашиваю его про снайперские дуэли. — Когда смотришь в оптику, ты там не видишь человека.

Понимаете? Ты видишь там просто цель. Лежишь часами. Да, бывает, и по три дня выслеживали. На третий уничтожили и пулеметчика, и снайпера противника, — объясняет офицер. Теперь он уже не второй номер в снайперской паре. Сейчас за ним рота — а это, на секундочку, больше сотни человек. Плюс приданные подразделению операторы беспилотников, которые формально не находятся в его подчинении, но по факту в боевой обстановке выполняют выданным им задачи и приказы.

КСТАТИ

У командира роты четверо детей: 12, 11, 10 лет, еще одному год и четыре месяца. Трое уже понимают, где находится их отец. Раз, будучи в отпуске, офицер выступал перед учениками той самой сельской школы, в которой когда-то учился сам. Он отвечал на вопросы, объяснял, что мы делаем на Донбассе и за что боремся.

Военный вуз наградили за подготовку офицеров

Вчера министр обороны России Андрей Белоусов присвоил наименование «гвардейское» Московскому высшему общевойсковому командному училищу (МосВКУ).

На торжественном мероприятии по случаю Дня знаний министр обороны России отметил качество подготовки будущих офицеров ВС РФ.

— Присвоение наименования «гвардейское» — это очередная высокая оценка роли вашего учебного заведения в обеспечении Вооруженных сил профессиональными командными кадрами. Звание гвардейца — не только большая честь, но и серьезная ответственность, — заявил Андрей Белоусов.

Министр принял участие в присяге первокурсников МосВКУ. Выступая перед ними на трибуне, он заявил о важности воинской присяги — клятвы верности Родине.

— Будьте достойными продолжателями славных достижений своих предшественников, надежной опорой нашей страны. Гордо несите звание военнослужащего Российской армии, — отметил Андрей Белоусов.

В текущем учебном году в МосВКУ на первый курс зачислены более 800 курсантов, из них более 100 — участники спецоперации.

АРСЕНИЙ КОЗЫРЕВ
a.kozyrev@vmdaily.ru

29 августа. Командир роты 18-й общевойсковой армии группировки «Днепр» на передовой. ФОТО: МАРАТ ЧЕРНЫШОВ

НОВОСТИ СПЕЦОПЕРАЦИИ

Продвигаемся вперед

Подразделения группировки войск «Восток» продвинулись в глубину обороны противника и освободили населенный пункт Червоная Криница Запорожской области. Об этом сообщили в Министерстве обороны России.

Подразделения группировки войск «Днепр» в результате решительных действий освободили населенный пункт Новопавловка Запорожской области.

Готовим факты

Российское дипведомство на форуме «Диалог о фейках 4.0» представит расследование преступлений киевского режима, заявила официальный представитель Министерства иностранных дел РФ Мария Захарова.

Враг несет потери

Потери вооруженных сил Украины за сутки в зоне проведения спецоперации составили порядка 1325 боевиков.

Фильм посвятили стойкому характеру дончан

Начались съемки картины «В центре круга» режиссера, сценариста, участника спецоперации Артема Артемова. На съемочной площадке побывал корреспондент «ВМ».

Третий полнометражный фильм режиссера Артема Артемова повествует о современном Донцке, возвращении к мирной жизни, о юной девушке Вике, ставшей инвалидом после обстрела ВСУ. Она пробует вернуться в гимнастику, работать в донецком цирке. — Это фильм о силе характера: даже в тяжелых жизненных обстоятельствах можно оставаться жизнерадостным и помогать при этом



30 августа. Актриса Дарина Юшкевич играет главную героиню Виду в фильме «В центре круга»

другим людям, — рассказывает Артем Артемов. Режиссер уточняет, что любит донецкий цирк, бывал в нем в 2014 году, после чего из-за обстрелов тот был за-

крыт. И вновь открыт в конце 2024 года. — Идея создания фильма родилась в 2025 году, когда в Сочи проходил фестиваль «Обыкновенное чудо нео-

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

СЕРГЕЙ ХОЛМОГОРОВ
ЗАСЛУЖЕННЫЙ АРТИСТ
РОССИИ

Я исполняю в фильме роль инспектора манежа. Тема фильма мне близка, так как я неоднократно выступал на Донбассе, давал концерты. Съемки фильма завершатся к концу октября, а премьера фильма состоится уже в конце года.

быкновенных детей», посвященный детям-инвалидам в цирке, — отмечает Артем Артемов.

АНДРЕЙ ОБЪЕДКОВ
a.obiedkov@vm.ru

«Вечерняя Москва» продолжает рубрику «На весь мир». Здесь мы рассказываем о наиболее заметных событиях и важных заявлениях мировых лидеров. О том, как их оценивают эксперты и какое влияние они способны оказать на жизнь россиян, читайте в материалах наших обозревателей и корреспондентов.

Молодые разработчики делают первые шаги

Девять московских разработчиков вошли в число победителей и призеров хакатона «Нейроигры» президентской платформы «Россия — страна возможностей».

Молодые разработчики, дизайнеры и специалисты по цифровому контенту применяли искусственный интеллект для создания прототипов игр.

— Для участников это не просто хакатон, а возможность проверить себя и свои идеи, собрать команду единомышленников, получить поддержку и сделать первый шаг к собственному проекту, — отметил директор по маркетингу и аналитике платформы «Россия — страна возможностей» Михаил Гусев.

На участие в проекте зарегистрировались молодые

специалисты из 65 регионов России, а также из Казахстана, Испании, Мексики и ЮАР. До финала добрались 10 команд: в каждой было от трех до пяти человек. За один день участникам, выбрав одну или несколько тем, предстояло пройти полный цикл разработки — от идеи до готового прототипа игры.

ЕЛИЗАВЕТА ЧИЖОВА
e.chizhova@vmdaily.ru

СПРАВКА

Платформа «Россия — страна возможностей» создана в 2018 году по инициативе президента России Владимира Путина. Ее цель — создавать условия для развития каждого человека и способствовать формированию будущего страны.

Меньше зависим от внешних факторов

МНЕНИЕ



ИВАН ИЛЮШИН
ПОЛИТОЛОГ, ЧЛЕН ЭКСПЕРТНОГО КЛУБА «ДИГОРИЯ»

Вчера в Бишкеке завершился юбилейный саммит Шанхайской организации сотрудничества (ШОС), приуроченный к 25-летию создания организации. На сегодняшний день ШОС объединяет десять государств с общей численностью населения более 3,4 миллиарда человек. Организация вбирает в себя крупнейшие рынки, энергетические центры и основные сухопутные транспортные коридоры континента. И мы присутствуем в ШОС как одно из государств, определяющих повестку организации. Для России ШОС особенно важна еще и потому, что организация постепенно обрывает собственные экономические институты. Развитие транспортных коридоров, энергетических проектов и обсуждение Банка развития ШОС создают инфраструктуру, менее зависимую от внешних финансовых центров. Уже сегодня товарооборот России со странами организации превышает 400 миллиардов долларов, а подавляющая часть расчетов ведется в национальных валютах. Поэтому участие президента России Владимира Путина в продвижении этих механизмов имеет вполне прикладное значение для экономики нашего государства.

Бишкекский саммит наглядно продемонстрировал всему миру, что Россия остается неотъемлемой частью глобальных процессов, выстраивая долгосрочные партнерские отношения с ведущими державами. По мере развития ШОС возрастает значимость коллективной выработки общих правил, проектов и приоритетов — и в этой работе активная позиция президента России Владимира Путина служит важным фактором консолидации усилий всех участников. Хочется подчеркнуть, что такая сильная вовлеченность на высшем уровне не только углубляет интеграционные процессы, но и закладывает прочную основу для устойчивого многополярного мироустройства, где Россия выступает одним из равноправных центров принятия решений.

Мнение колумнистов может не совпадать с точкой зрения редакции «Вечерней Москвы»

РОССИЯ ВЫСТРАИВАЕТ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ПАРТНЕРСКИЕ ОТНОШЕНИЯ С ДЕРЖАВАМИ

Нихао, школа!



СТОП КАДР

1 сентября. В китайском городе Куньминь мальчик радуется Дню знаний. В КНР нет долгих торжественных линеек, дети сразу начинают учебу. При этом в первый класс идут уже в 6 лет. Интересно, что 1 сентября в Китае проводят специальное занятие, где дети смотрят программу «Первый урок» с участием ученых, спортсменов и звезд, а потом обсуждают ее с родителями и учителями.

Амбассадор Московского экспортного центра в Индии приступил к обязанностям

Столичным компаниям, планирующим выход на рынок Индии, стала доступна персональная поддержка от Московского экспортного центра (МЭЦ). «ВМ» узнала подробности.

На сегодняшний день амбассадоры МЭЦ работают уже в семи странах: Египте, Китае, ОАЭ, Турции, Узбекистане и Индонезии, а теперь и в Индии.

— По итогам 2025 года объем поставок продукции вырос более чем на 90 процентов. Появление предста-

вителя московского бизнеса в Индии — это своевременное усиление нашей поддержки, которое поможет столичным предпринимателям быстрее и увереннее реализовывать этот потенциал, — рассказал генеральный директор МЭЦ Виталий Степанов.

Представителем московского бизнеса в Индии стал Андрей Кошечев, обладающий 20-летним опытом проведения пере-

говоров на международном уровне. Он постоянно проживает и ведет бизнес в Мумбае, поэтому отлично знаком с требованиями индийского рынка к продукции. Амбассадор поможет компаниям договориться о переговорах и расскажет о тонкостях законодательства.

— Я с удовольствием воспользовалась бы такой помощью, так как персональный контакт помогает разо-

ПРЕДСТАВИТЕЛЬ СТОЛИЧНОГО БИЗНЕСА ПОМОЖЕТ С ОРГАНИЗАЦИЕЙ ДЕЛОВЫХ ПЕРЕГОВОРОВ

СПРАВКА

МЭЦ проводит вебинары, посвященные тонкостям торговли в разных странах. 14 сентября в 15:00 компании узнают о нормативах для поставки пищевой продукции в Китай.

браться даже в самых сложных ситуациях, — отметила владелица бренда одежды Ирина Кузьмина.

РЕНАТА ЛЕБЕДЕВА
r.lebedeva@vm.ru



27 августа. Амбассадору МЭЦ в Индии Андрею Кошечеву известны тонкости ведения бизнеса в этой стране

Постоянно растущая цифра государственного долга Соединенных Штатов Америки волнует, как будто бы, всех в мире, кроме самих США. В условиях чудовищных бюджетных дефицитов и растущих ставок по долговым обязательствам западные правительства продолжают пребывать в уверенности, что можно и дальше продолжать печатать деньги, а надвигающийся кризис рассосется как-нибудь сам собой. Однако, как утверждают эксперты, игнорировать ситуацию уже просто невозможно.

Кому должен, всем прощаю

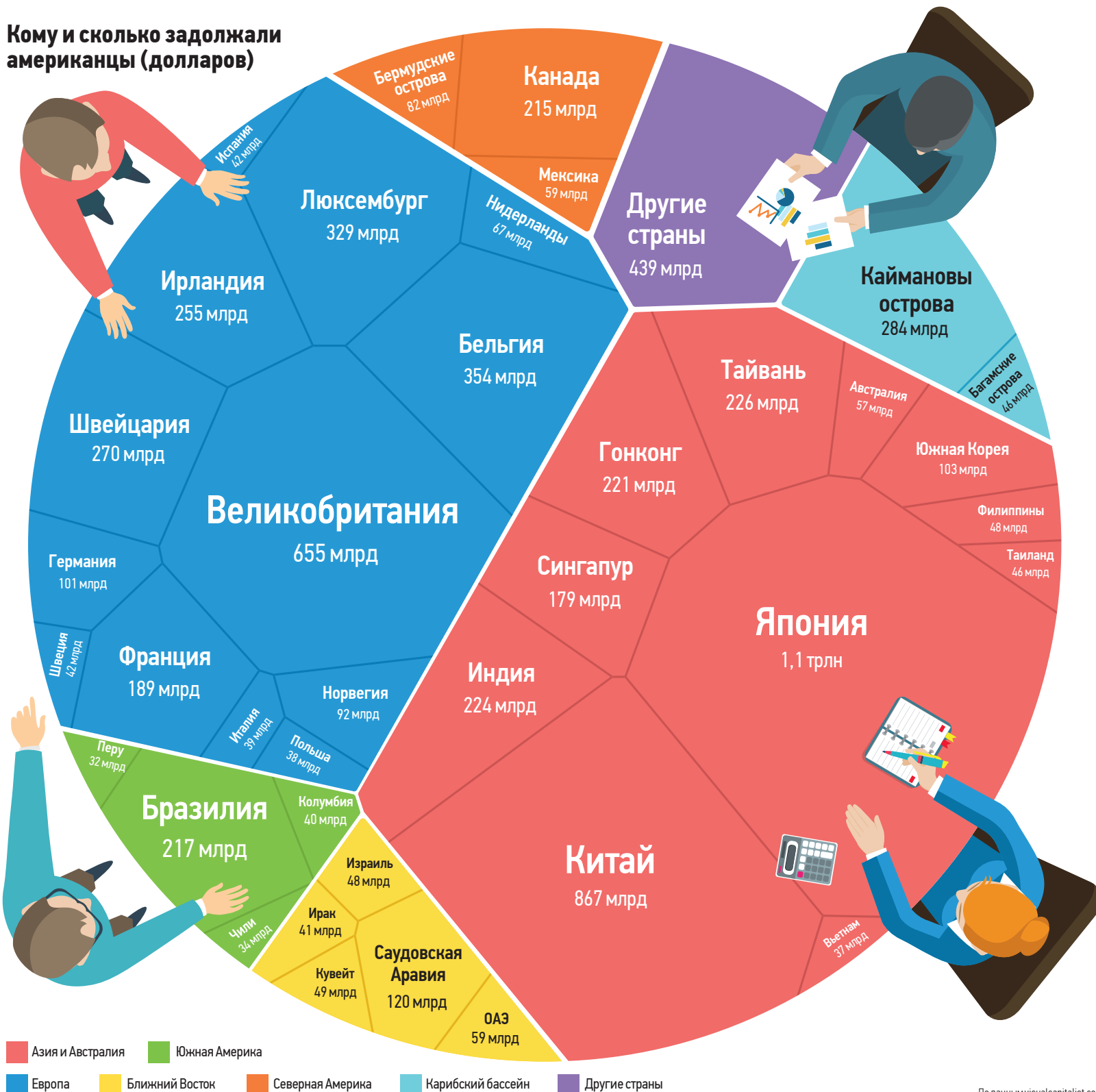
Неисполненные обязательства Вашингтона постепенно рушат мировую финансовую систему

Финансовые проблемы Соединенных Штатов породили новый мем: можно бесконечно смотреть за тем, как течет вода, горит огонь и крутится счетчик госдолга Америки. И крутится он со все большей скоростью. Теперь по несколько миллионов в секунду. На днях на условном долговом табло засветилась впечатляющая цифра — 40 триллионов долларов. Притом что общий ВВП США оценивается примерно в 32 триллиона. Нетрудно подсчитать, насколько тяжкое нарастающее долговое бремя, снять которое с экономики у американцев нет даже теоретической возможности. Тем более что где-то с 1970-х годов весь коллективный Запад живет в долг, который никто не в состоянии погасить. Все просто платят проценты. И вот у нынешних США только на такие выплаты по основному долгу, публичная часть которого достигает как раз объема ВВП, уходит более одного триллиона долларов. Но это пока. А с учетом задолженности американских штатов и крупнейших корпораций эта обременительная цифра достигает 77 триллионов. Илон Маск, который то дружит, то ссорится с Дональдом Трампом, уже называет примерную дату банкротства Америки как государства, живущего с постоянным бюджетным дефицитом, ныне равным 6 процентам ВВП.

Спасти рядового налогоплательщика

Известно, что увеличивать госдолг можно только с санкции американского Конгресса. Это правило существует с 1917 года. И с тех пор разрешение на подъем долгового потолка давалось отцами-законодателями аж сто раз. В 1930 году госдолг США составлял 16,2 миллиарда, и на него приходилось 16 процентов ВВП, в 1950-м — 256 миллиардов, и он составил уже 94 процента ВВП, но то было непростое для всех послевоенное время. Но недаром нынешнее долговое состо-

Кому и сколько задолжали американцы (долларов)



яние сейчас сравнивают именно с послевоенным. В 2017 году долг пробил отметку в 13,528 триллиона и впервые превысил размер ВВП. В 2022-м он уже составлял 31 триллион, а за нынешний год подросток еще на 3 триллиона. Причем в течение двух президентских мандатов именно Дональд Трамп задолженность

скакнула на 11 триллионов, а при его предшественнике Байдене — на 8. Да, были войны и крупные стихийные катастрофы, бушевала пандемия коронавируса, когда буквально раздавались «вертолетные деньги» для экстренного поддержания экономики. Но при Трампе, как считается, одной из причин

таких скачков была его сознательная политика льготного налогового режима для крупнейших корпораций и двух процентов богатейших семей Америки. Не в последнюю очередь именно такой подход, а не раздражающая Трампа медицинская страховка имени президента Барака Обамы для беднейших слоев

населения, пробил брешь в госфинансах Штатов. И в ситуации нарастающего бюджетного дефицита Трамп не находит ничего лучшего, чем вести войну против руководства Федеральной резервной системы. Фактически независимой частной организации, выполняющей роль американского Центробанка.

Джерома Пауэлла, бывшего шефа ФРС, Трамп называл «кретином» и «упрямым ослом», поскольку тот не опускал кредитную ставку по волюнтаристскому желанию президента. Но и с новым главой этой организации Кевином Уоршем отношения у Трампа не блестящие по той причине, что ФРС не собирает-

Поданным visualcapitalist.com

ся отказываться от своего жесткого курса.

В том, что президент наверняка в ближайшее время начнет вновь публично волевать с ФРС, уверен и американист-политолог Малек Дудаков.

— Федрезерв планирует впервые за три года начать повышение ключевой ставки до уровня в 4 процента и выше, — полагает эксперт. — И это в условиях долгового кризиса и разгона инфляции. Ставки по тридцатилетним казначейским бумагам уже достигают 5,3 процента. А это максимальное значение за последние 20 лет. Обслуживать госдолг все сложнее. Инвесторы напуганы бюджетными неурядицами: расходы растут, доходы падают. Война в Иране поглощает все больше средств. Несмотря на все ухищрения и оптимистические заявления самого Трампа, стоимость нефти все равно растет.

И большинство американцев ожидают затягивания энергокризиса как минимум до следующего года. Инфляционная обстановка в США будет оставаться сложной, долговой кризис продолжит распалиться. Растет ставка, приходится все больше платить за обслуживание госдолга. Но не повышать ставку нельзя. Иначе в такой обстановке всеобщей неуверенности привлекательность американских госбумаг, трежерис, резко уменьшится. Многие страны, в первую очередь Китай, и так в силу целого ряда обстоятельств значительно уменьшили свой портфель американских облигаций, как 10-летних, так и 30-летних. Но одновременно такой рост ставок приводит в самой Америке к повышению стоимости ипотеки, удорожанию студенческих займов, автокредитов и кредитов для бизнеса. А, по статистике, 5,6 процента американцев уже не могут расплатиться по кредитам за машины, а 10,6 процента студентов пролетают с погашением образовательных кредитов.

В прошлом мае потребительское кредитование упало впервые с 2024 года. Обрушилось резко, на 182 миллиарда долларов. Наметились контуры кризиса, сравнимого с событиями 2008 года.

У Америки — насморк, у европейцев — грипп

И тут мы подходим к еще одному важнейшему аспекту глобального кризиса, вы-



11 января 2024 года. Президент США Дональд Трамп общается с прессой в период слушаний в Верховном суде Нью-Йорка

званного ростом именно американского госдолга. В текущем году предполагаемый дефицит госбюджета (по некоторым прогнозам, в 2 триллиона долларов) ставит Америку Трампа перед необходимостью занимать и дальше. Причем во все более существенных объемах. А значит, трежерис не должны терять своей привлекательности на глобальном финансовом рынке. Потому и растут ставки.

Но проблемы у всех крупнейших стран Запада, и не только. В ситуации нестабильности и неопределенности инвесторы бегут из гособлигаций Франции, Германии, Японии. На наших глазах для поддержания планирующей вниз японской иены США бросились ее скупать исключительно для того, чтобы сами японцы не вышли бы из трежерис, оставаясь ведущим кредитором Америки. Между тем у Японии десятилетиями ставка была околонулевой, сейчас по тридцатилетним облигациям она достигла сакраментальных 4,1 процента. У Великобритании не так давно госдолг превысил 3 триллиона фунтов, а бюджетный дефицит теперь равняется 150 миллиардам, что в два раза выше величины военных расходов страны. Ставки по британским облигациям в какой-то момент превысили показатели даже греческих бумаг.

Госдолг стремительно растет и у Франции Макрона, ничего не жалеющего для Украины. Теперь такой долг составляет 117 процентов ВВП страны. Дефи-

СПРАВКА

Федеральная резервная система (ФРС США) — независимое федеральное агентство, выполняющее роль центрального банка Соединенных Штатов Америки, который проводит денежно-кредитную политику и регулирует финансовую систему страны. Она была создана в 1913 году президентом Вудро Вильсоном. В ее задачи входит проведение денежно-кредитной политики, поддержание стабильности финансовой системы и безопасности отдельных финансовых учреждений, обеспечение доступности платежных систем, а также защита потребителей.

КСТАТИ

Шумеры стали первыми, кто внедрил практику юбилейного списания долгов. Обычно поводами для долговой амнистии становились приход к власти нового царя или постройка большого храма. Списанию подвергались аграрные долги (натуральные обязательства перед правительством), освобождались заложники должниками земельные наделы. Амнистия включала и массовое освобождение рабов: жен, дочерей и сыновей, которые находились в залоге по обязательствам главы семейства. А вот коммерческих долгов между предпринимателями это не касалось.

цит госбюджета в 2026 году «запланирован» в размере 5,1 процента ВВП. Как шутят, раньше бы страну с такими отрицательными показателями ни за что бы не приняли в Евросоюз. Но нынешние власти в обстановке перманентного кризиса не готовы на непопулярные меры, включая проваленную пенсионную реформу, и опять намерены покрывать дефицит займами на все более сужающемся рынке капиталов. Ставка по французским 10-летним бумагам составляет уже 4 процента, то есть на уровне финансового кризиса 2008 года. И если еще в 2020 году страна выделяла 30 миллиардов евро на процентные расходы по долгам,

то, по некоторым оценкам, к 2030-му эта планка достигнет 124 миллиардов. У Германии, традиционного локомотива европейской экономики, ставки по гособлигациям достигли рекордных 3,2 процента. И это еще явно не предел. Поэтому неудивительно, что, по мнению экономического эксперта Андрея Бунича, назревающий в мире кризис может разрешиться только в результате крайних мер. — Действительно, разговоры о нарастании финансового кризиса и вариантах адекватных выходов из него идут достаточно давно, — констатирует он. — Просто так физически погасить колоссальные государственные долги невозможно.

Они вышли на космическую орбиту. Поэтому ставки растут, это альфа и омега мировой экономики. Причем в Японии они растут быстрее, чем в самих США. Пока страны, эмитирующие так называемые резервные валюты, продолжают просто печатать деньги, а потому кризисные обстоятельства не особо отражаются на их курсах. Но это не может продолжаться вечно. И просто так изменить курсы валют, чтобы таким образом облегчить бремя долга, также непросто. Нет, был прецедент при президентстве Рональда Рейгана, когда Японию, в то время конкурента Штатов, силовым давлением заставили повысить курс иены для снижения ее конкурентоспособности. Но такой подход скорее исключение. Недаром замечено, что сейчас больше всех золота для пополнения своих активов приобретает Китай, который продолжает держать и в трежерис еще 600 миллиардов, и для него ныне это не критическая сумма. Что делать? Не исключено, что на каком-то этапе возникнет идея глобального международного соглашения, по условиям которого все эти долги будут просто на какое-то время заморожены. Но, понятно, взаимного доверия такой поворот не укрепил бы. А, по мнению известного инвестора Рая Далио, мы вообще находимся в состоянии третьей мировой войны, а долговые кризисы в истории человечества как раз всегда и разрешались в ходе войн. Так что нынешняя западная милитаризация — это не про российскую военную угрозу. А про внутренние противоречия.

А так можно было?

Но пока вывод из такой ситуации однозначен: деньги нужны всем, профицитного бюджета нет ни у кого, конкуренция за капиталы возрастает. А потому все вынуждены предлагать все более привлекательные условия. Но сама Америка остается главным «финансовым пылесосом», мобилизующим свободные средства, подталкивая вверх ставки своих союзников. И если Штаты завтра готовы предложить уже 5 процентов своим кредиторам, то европейцы не могут сохранять прежние ставки в 2–3 процента. А значит, американский дефицит автоматически повышает стоимость денег и для всей Европы. Такие вот сообщающиеся финансовые сосуды. Как отмечает издание Politico, Европа должна одновременно рефинансировать старые дешевые долги 2010-х, и это на фоне растущих расходов бюджета, необходимости перевооружения и поддержки Украины.

— Приходится западным аналитикам констатировать исчерпание финансовой безнаказанности Евросоюза последних полутора десятков лет, — подводит итог политолог Елена Панина. — Прошли времена, когда правительства могли одновременно обещать социальное государство, низкие налоги, расходы на климат, а после событий 2022 года — еще и перевооружение. И ЕС входит в эпоху глобальной конкуренции за деньги в крайне неудобный момент, когда ему одновременно нужны огромные средства для поддержания стареющего населения, обслуживания старых долгов и нового перевооружения. И в такой ситуации 40 триллионов американского госдолга — это скорее фактор, влияющий на ускорение нарастания такой проблемы, а не ее главная причина. А пока суть да дело, Пол Винья, известный экономист, на страницах The New York Times предложил «древний шумерский выход» из ситуации. Там практиковалось периодическое списание долгов. Мол, не пора ли просто перезагрузить мировую финансовую систему?

МИХАИЛ ШИПАНОВ
Обозреватель



Соединенные Штаты Америки, Китайская Народная Республика и Российская Федерация входят в тройку лидеров по развитию искусственного интеллекта, имея при этом полярно разные стратегии. Какая именно философия у каждого из трех государств, в чем заключаются принципиальные отличия между их разработками и каковы перспективы ИИ-сектора на ближайшие три-пять лет, корреспондент «ВМ» обсудила с экспертами.

Код мирового превосходства

Лидером цифровой гонки станет тот, кто создаст эффективную ИИ-инфраструктуру



1 августа. Первый ресторан с использованием искусственного интеллекта открылся в России, в нем ИИ-официанты и кассиры полностью имитируют общение с живым человеком. Москвичка Мария Шишкова делает заказ. **ФОТО:** дмитрий дубинский

В 2026 году рынок искусственного интеллекта претерпел значительные изменения. Теперь ИИ рассматривают не как технологический тренд, а много ни мало как фактор геополитического соперничества и национальной безопасности. Статистика говорит сама за себя: объем глобального рынка искусствен-

ного интеллекта по итогам 2025 года был оценен более чем в 250 миллиардов долларов. Среди ведущих игроков, увеличивающих оборот сектора, эксперты по всему миру выделяют три страны — Соединенные Штаты Америки, Китай и Россию. При этом все они развивают принципиально разные экосистемы. В чем же их отличия и чем это обусловлено?

Разные задачи

Руководитель Лаборатории прикладного искусственного интеллекта Санкт-Петербургского федерального исследовательского центра Российской академии наук Максим Абрамов согласен: страны своими разработки решают разные задачи. — Штаты стараются выиграть гонку любой ценой.

Все исследования ведутся на венчурные средства, ценность измеряется скоростью выхода к новым возможностям, а государство пытается ограничить доступ к вычислениям, — объясняет эксперт. — В Китае акцент делают на то, как довести технологию до каждого производственного участка и массового сервиса. Искусственный интеллект там

встроен в промышленную политику. Отсюда же — ставка на удешевление создания и использования технологии. В то же время перед Россией стоит совсем иная цель: не обогнать США или Китай, а быть независимой и сохранить свое место в числе лидеров. Доказывает это наш подход: вся разработка сконцентрирована в нескольких крупных науч-

ных центрах и экосистемах, позволяющих сделать ставку не на разнообразие, а на сокращение пути от лаборатории до отрасли. По мнению эксперта, выбор той или иной стратегии в том числе зависит от существующих вызовов. Важно понимать, что, например, в Америке дальнейший рост сектора замедляют так называемый инвести-

ционный пузырь и кризис окупаемости: капитальные затраты на вычислительную инфраструктуру растут быстрее, нежели выручка от самих продуктов. Китайская стратегия объясняется необходимостью преодоления технологической блокады и дефицита «железа». Для России же основные сложности заключаются в кадровом голоде и нехватке вычислительных мощностей.

Кто платит?

Еще один фактор, определяющий не только путь развития, но и его конечную точку, — финансирование. Например, основу американской модели составляет именно частный капитал. — Государство подключается к этому вопросу в ограниченном порядке, в основном через оборонные бюджеты. Но даже так риск переоценки ложится исключительно на рынок, — отмечает Максим Абрамов. В Китае на развитие искусственного интеллекта деньги выделяются государством напрямую и через отраслевые фонды. Так, в прошлом году там были запущены национальный инвестиционный фонд ИИ и венчурный фонд.

— Что интересно: сумма, которую планируют вложить в реализацию пятилетнего плана по развитию ИИ в Китае, втрое меньше той, что в США тратят на поддержание необходимой инфраструктуры за один год. Это доказывает, что Пекин делает ставку именно на прицельность вложений, — поясняет Абрамов. В России же используется третья модель финансирования. У нас средства выделяются в рамках специального национального проекта, в котором как бюджетные, так и внебюджетные средства учитываются вместе. Разница в цифрах очевидна. Однако, по мнению Абрамова, куда важнее оценивать не объемы финансирования, а их окупаемость. Именно этот показатель демонстрирует реальное положение дел. И действительно, стратегии стран пока доказывают свою состоятельность.

Один креативит, второй копирует, третий догоняет

В такой гонке за результатом американские, китайские и российские разработчики порой приходят к одним и тем же выводам. В этой связи вопрос о копировании пока остается открытым, особенно в кон-

тексте противостояния США и Китая. Часть американских лидеров ИИ-индустрии продолжает намекать на отставание Поднебесной в сроках, за которые и создается та самая копия. Однако успокаиваться американцам рано: в Bloomberg Intelligence уже зафиксировали сокращение разрыва между Китаем и Штатами. — В июне этот показатель упал до рекордных 6 процентов против 9, которые были отмечены в мае того же года. Такое стремительное сокращение разрыва куда больше похоже на независимую инженерную работу, которая, кстати, обходится дешевле, — подчеркивает Абрамов. Да и вообще, говорить о копировании в науке не совсем верно. Ключевые идеи в этой области так или иначе находятся в открытом доступе, а подобное заимствование в исследовательской деятельности называется не чем иным как преемственностью. Эксперт по информационной безопасности и искусственному интеллекту Илья Рыбальченко считает, что искусственный интеллект на данный момент развивается коллективно. — Сегодняшняя инновация почти всегда построена на вчерашней чужой. Правильнее будет задаться вопросом, кто же из стран-лидеров способен не просто родить идею, а превратить ее в устойчивую технологическую экосистему, — подмечает эксперт Илья Рыбальченко.

От теории к практике

Если говорить более предметно, то сравнивать между собой стоит не столько модели, сколько программную инфраструктуру и среду вокруг них: именно эти показатели следят за тем, как считывается задача, какие инструменты для ее выполнения используются, а также насколько верен полученный результат. У каждой страны в данном направлении есть свои разработки. (В США — Claude Code от Anthropic, Codex от OpenAI и независимый Cursor. В Китае, где ставка была сделана на полностью самостоятельных агентов, — Manus и AutoGLM Rumination от Zhipu AI.) Однако Россия в этом вопросе показала превосходство. В феврале 2026 года в стране появился уникальный проект Ougoboros, запущенный аспирантом Сколтеха Антоном Разжигаевым. Особенность системы в том, что она может улучшать себя самостоятельно, переписывая код и проверяя его пе-

ВАЖНО!

По данным международной консалтинговой сети, масштабное внедрение ИИ к 2035 году способно увеличить объем мировой экономики до 15 процентов относительно базового сценария. Это эквивалентно примерно одному дополнительному процентному пункту экономического роста ежегодно.

СПРАВКА

В России развитие ИИ регулируется в рамках национального проекта «Экономика данных и цифровая трансформация государства». Главная его особенность — синхронизация бюджетного и внебюджетного финансирования с целью создания единой сквозной цифровой среды во всех сферах жизни: от госу-

ред попаданием в основную версию.

— По мнению автора разработки, проект показал лучший в мире результат и обошел зарубежные аналоги. Правда, результаты пока не были подтверждены независимой стороной. Тем не менее данный проект с уверенностью можно назвать достижением мирового уровня для всего российского ИИ-сообщества, — считает Максим Абрамов. Если говорить о самих ИИ-моделях, то с американской стороны справедливо будет отметить системы OpenAI, Anthropic, Google и xAI, с китайской — DeepSeek и Qwen, а с российской — небезизвестные Alice AI / YandexGPT и GigaChat. Первые занимают лидирующие позиции в вопросах мультимодальности и контекста, а вторые — в соотношении «цена/качество», считает специалист в сфере ИИ и технологий и соавтор федерального закона об искусственном интеллекте Сергей Никишов.

— Россия при этом нередко идет по пути адаптации и оптимизации, но создает уникальные продукты в сегменте военных технологий и безопасности. Такие разработки диктует время, — добавляет Никишов. По его словам, в этом вопросе Россия демонстрирует несомненное превосходство. Системы противовоздушной обороны, оснащенные искусственным интеллектом, способны самостоятельно принимать решения об уничтожении дронов. В том числе сегодня испытываются новые технологии для авиации: современные истребители превращают в настоящие летающие командные центры.

К слову, в Америке делают ставку на ускорение всей военной системы при помощи нейросетей, а Китай выстраивает концепцию так называемой интеллектуализированной войны.

Не люком шиты

Впрочем, это далеко не единственное преимущество отечественных разработчиков. Например, в числе сильных сторон — полная безопасность данных, идеальное понимание и знание родного языка, а также легкая интеграция в другие экосистемы. Еще один немаловажный фактор, определенно сдерживающий развитие ИИ-отрасли в других странах и способствующий этому в России, — наличие профицитных энергорайонов,

доступ к крупной гидро- и атомной генерации, территории с климатом, благоприятным для охлаждения центров обработки данных. По словам Максима Абрамова, при правильном размещении ЦОДов такое географическое расположение, как у нас, становится явным преимуществом в вопросе экономии средств, вкладываемых в развитие необходимой инфраструктуры.

— К профицитным сегодня относят Ленинградскую область и Восточную Сибирь. Содержание центров обработки данных там заметно дешевле, чем в Китае и Европе. По этому показателю Россия однозначно входит в число мировых лидеров, — уверен Максим Абрамов. Роль играет и кадровая база. Несмотря на то что в стране на сегодняшний день наблюдается острый дефицит специалистов в области ИИ, эта нехватка вполне успешно компенсируется дости-

жениями отечественной математической школы. — Как ни странно, откуда выходят специалисты, которые привыкли получать результат, имея ограниченное количество ресурсов. И это качество, на мой взгляд, напрямую влияет на создание экономичных архитектур и эффективных методов обучения, — говорит Абрамов.

Подспорье в экономике

По мнению Ильи Рыбальченко, различия между странами в вопросе влияния нейросетей на реальный сектор интересны для анализа. Хотя Америка сильна в цифровой индустрии, программировании, науке, фармацевтике, финансах и профессиональных сферах, а Китай и вовсе берет курс на соединение ИИ, робототехники, электротранспорта, логистики и производства, для России эта сфера может оказаться главным полигоном для внедрения решений.

— В государственных документах уже закреплены цифровые двойники, предиктивная диагностика, генеративное проектирование и машинное управление производством. Хороший пример — политика одной из российских горно-металлургических компаний, которая сообщает о собственной промышленной ИИ-модели и использовании машинного обучения, а также компьютерного зрения на производстве. Заявленный экономический эффект цифровых инвестиций уже превышает 10 миллиардов рублей в год, — поясняет Рыбальченко.

Именно здесь может обнаружиться важная особенность российской траектории. — Наш ИИ полезен не тем, что пишет стихи, а тем, что способен на несколько процентов повышать извлечение металла, замечать дефекты или предотвращать простой оборудования, — поясняет эксперт Илья Рыбальченко.

Моральный нейрокодекс

Интересно, что в вопросе этических норм, связанных с нейросетями, заметную роль играют вовсе не США, Китай и Россия, а Европейский союз. С 2 августа 2026 года началось полноценное применение его кодекса, включившего в том числе требования прозрачности. В Штатах же сильное влияние на «этическую составляющую» оказывается непосредственно

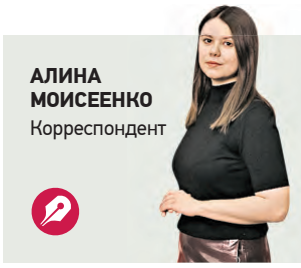
через технические стандарты и практики компаний. Тем не менее меры, принимаемые в Америке, скорее можно назвать моделями управления рисками, нежели единым законом. В Китае развитие сочетают с достаточно жестким государственным регулированием, там существуют требования к безопасности, данным, алгоритмам, маркировке и содержанию генеративных систем. В России в то же время действует собственный Кодекс этики ИИ. Но, говоря о нем, важно помнить о его добровольном статусе.

— На данный момент есть несколько конкурирующих представлений о том, что приоритетнее: свобода инноваций, безопасность человека, суверенитет государства или же общественный контроль. И борьба этих моделей может оказаться не менее важной, чем борьба нейросетей, — подытоживает Илья Рыбальченко.

Пока ни в одном из государств, да и в мире вообще, нет единых и обязательных границ для ИИ. Страны-лидеры еще только нащупывают баланс. Возможно, правила игры будут переписываться, и не раз.

Дальнейшие перспективы

Несмотря на разные стратегии, факт конкуренции трех государств неоспорим. В качестве главного приза — преимущество на десятилетия. А получит его тот, чья модель сумеет стать реальной частью работающей экономики, частью инфраструктуры. Возможно, это будет новый игрок, например, из Азии, а может, мир искусственного интеллекта станет многополярным. Так или иначе, говорить о призе пока рано. Эксперты в этой области сходятся во мнении: мировой рынок искусственного интеллекта еще не претерпел всех изменений. В ближайшие годы ему предстоит поработать над качеством программной инфраструктуры, формированием независимых технологических контуров, новыми правилами конкуренции и другими не менее важными для функционирования ИИ-моделей вопросами. Все только начинается.



АЛИНА МОИСЕЕНКО
Корреспондент



Сегодня в рубрике «Тенденции и прогнозы» корреспондент «ВМ» выясняет, почему растет выручка ресторанов, кафе, сетей общественного питания, а их средняя окупаемость составляет несколько лет, обсуждает с экспертом, почему в июле банковские организации выдали россиянам рекордное количество кредитов наличными и какую роль в этом сыграла экономика страны.



4 процента составил рост медианной зарплаты ИТ-специалистов в первой половине 2026 года.

79 процентов россиян выбрали маркетплейсы в качестве основного канала покупки товаров к новому учебному году.

5 процентов — рост объема реализации минеральной воды за 2025 год по сравнению с прошлым годом.

Оборот общепита вырастет

Бизнес

К 2030 году ожидается, что оборот общепита в России вырастет до 7,3 триллиона рублей. При этом ресторан для новичков в бизнесе становится менее привлекательной инвестицией, так как средняя окупаемость — 3–5 лет.

Обсудить эту тему «ВМ» решила с ресторатором и шеф-поваром Гарриком Мирзояном, а также с экономистом Ибрагимом Баталовым. Основную прибавку к обороту даст рост цен на блюда и увеличение среднего чека. — Да, это так, но это не просто «мы хотим больше денег», а вынужденная мера, — отметил Мирзоян. По его словам, за последние два года выросли себестоимость продуктов, логистика, аренда, а также зарплаты поваров и менеджеров. — При этом чек растет еще и за счет изменения струк-



8 июля. Шеф-повар столичного ресторана Денис Заволокин приготовил салат с пармой, сезонными фруктами и шоколадным соусом. ФОТО: АНАТОЛИЙ ЦЫМБАЛЮК

туры заказа, — отметил ресторатор. Экономист Ибрагим Баталов, напротив, отметил, что рост рынка происходит по определенным схемам стимуляции, таким как суб-

сидируемые кредиты, упрощение регистрации бизнеса и налоговые льготы. — Главное — это соответствие ожиданию спроса потребителей, — подчеркнул экономист.

Многие эксперты говорят о том, что из-за роста среднего чека посетители будут отдавать предпочтение фастфуду и кофейням. — Важно отметить, что все-таки это разные аудито-

рии, но вот при повышении чека мы можем потерять туриста и офисного сотрудника на обед, потому что они выберут то, что выгоднее, — отметил ресторатор Гаррик Мирзоян. При этом клиенты, которые приходят за атмосферой, не откажутся от ресторана. Из-за роста цен окупаемость ресторанов увеличилась. Средняя окупаемость составляет 3–5 лет, поэтому новичков в этом бизнесе не так уж и много. Ресторатор посоветовал тем, кто хочет работать в этой сфере, не открываться с нуля, а выбрать франшизу или выкупать сразу готовый бизнес. Ибрагим Баталов уточнил, что сейчас все сервисы готовой еды относятся к ресторанному бизнесу, поэтому и фастфуд тоже включен в прогноз. Насчет оборота 7,3 триллиона рублей к 2030 году Гаррик Мирзоян отметил, что такое возможно в номинальных деньгах. — Я ожидаю, что к 2030 году у нас останется на 20 процентов меньше ресторанов, но каждый из них станеткратно эффективнее, — заключил ресторатор Гаррик Мирзоян.

КОРОТКО

Накопительные счета отходят на второй план
В период экономической нестабильности люди выбирают классические срочные депозиты, а не накопительные счета с быстрым доступом, потому что приоритетом остается высокая ликвидность, а не максимальная доходность. Накопительные счета имеют и большой минус в виде изменения ставки в одностороннем порядке.

Космическая продукция
В космосе может появиться производство товаров, если там будут добывать природные ресурсы. Предполагается, что на небесных телах будут извлекать полезные ископаемые. Развитие отрасли станет фундаментом для устойчивой экономической инфраструктуры за пределами Земли.

Кредитование наличными резко увеличилось

В июле этого года банки выдали россиянам 487,04 миллиарда рублей кредитов наличными, что стало рекордом с начала 2025 года. Такие показатели на 45 процентов выше данных июля прошлого года.

По словам экономиста Василия Колташова, российская экономика, судя по валовому внутреннему продукту, росла во втором и третьем кварталах 2026 года. Но рост составил около одного процента. Тенденция людей брать кредиты наличными вызвана ощутимой инфляцией и политической охладкой экономики. — Увеличение выданных кредитов в наличной форме — это признак необходимости платежных средств

в связи с достаточно ощутимой инфляцией и топливным кризисом, — отметил экономист Василий Колташов. По его словам, наличные средства берутся чаще всего потребителями, а не бизнесами. В такую статистику также не входит и субсидированное кредитование, например по семейной ипотеке. Однако, по его словам, в этом году наша экономика получила заметные выгоды с повышения цен на нефть и зерно из-за интенсивного ухудшения экономики Европейского союза и падения на рынках Японии и Южной Кореи. Пока выгода не настолько ощутима, но скоро станет заметнее.

СТРОИТЕЛЬСТВО ДОРОГ, КОТОРОЕ ИДЕТ СЕЙЧАС, ПОЗВОЛИТ АКТИВИЗИРОВАТЬ НАШУ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

— На мой взгляд, если пойдет активное ускорение экономического роста, вызванное повышением активности производственного сектора, то у людей появятся новые рабочие места и средняя зарплата повысится, что сократит количество кредитов, — добавил экономист. При этом Василий Колташов заметил, что снижение процентной ставки не решит проблем российской экономики, к этому нужен комплексный подход. Если его осуществить, что вполне реально, то люди будут меньше прибегать к кредитам, тем более наличными. — Дать эффект может организация крупных инфраструктурных проектов, —

Объем выдачи кредитов

Месяц	Выдано кредитов	Объем кредитов (млрд рублей)	Средний размер кредита (рублей)	Средний срок кредитования (месяцев)
Июль	2,25 млн наличными	487,04	216 000	29
Июнь	2,23 млн наличными	471,47	211 000	28
Май	2,28 млн	448,22	197 000	27
Апрель	2,03 млн	418,15	206 000	28

По данным из открытых источников

поделится своим мнением экономист Василий Колташов. По его словам, строительство высокоскоростных железных дорог, которое сейчас идет полным ходом, позволит активизировать

обрабатывающую промышленность, что побудит создавать и поддерживать рабочие места и как следствие подпитывать экономику.

— Эти мероприятия дадут ощутимый эффект, но пока положение остается непростым, — заметил Василий Колташов.

Подготовила АНАСТАСИЯ ПЕТРОВА a.petrova@vm.ru

Каждый 14-й удаленщик проводит рабочий день без единого человеческого контакта — таковы данные свежего исследования научно-го журнала Science. Возможно, именно поэтому ИТ-специалисты все чаще идут в консьержи и администраторы: не столько за деньгами, сколько за человеческим контактом. Психолог-социолог Роман Цветков объяснил «Вечерней Москве», что стоит за этим трендом.

Консьерж-терапия

Почему программисты бегут от дистанционной работы в администраторы



Столичные программисты, дизайнеры, аналитики и прочие «удаленщики» все чаще берут подработку консьержами, администраторами салонов красоты или хостес. В основное время они пишут код, рисуют макеты или сводят отчеты, а в перерывах проверяют камеры, встречаются жильцов, выдают ключи или записывают клиентов на стрижку. За такую занятость в столице можно получать до 90 000 рублей в месяц — сумма для айтишника не критичная, но и не лишняя. Только в деньгах ли цена вопроса или такая работа закрывает иной внутренний запрос? Мы уже привыкли слышать, что длительная удаленка плохо сказывается на психике: растет тревожность, стираются границы между домом и офисом, сужается круг живого общения. Не является ли новый тренд попыткой вернуть себе ощущение реальности, разграничить рабочие и жизненные контексты или просто вспомнить, что ты не только функция, но и тело? Чтобы разобраться, «ВМ» обратилась к психологу-социологу Роману Цветкову (на фото).

Бабушка была права

На первый взгляд, наши бабушки были правы и данный тренд зародился из-за усталости от монитора. Но Роман Цветков не упрощает. По его словам, дело не столько в экране, сколько в обеднении сенсорного опыта. — Когда день построен вокруг неподвижной позы, абстрактных задач и тишины без контакта, нервная система испытывает нехватку того, что раньше было встроено в рутину, — поясняет эксперт. — Короткие движения, смена контекста, живое



2025 год. Администратор Екатерина Ясырьева и тренер Алексей Вышлов в гимнастическом центре. Такая работа — про движение и живое общение, которых так не хватает на удаленке. ФОТО: ВАСИЛИСА ЧЕРНЯВСКАЯ

присутствие другого — все исчезает, и организм впадает в сенсорный голод. По мнению психолога-социолога, причина у тяги к подобной работе почти всегда смешанная. С одной стороны, человек получает физическую разрядку: встать, пройтись, взять ключи. С другой — мощный социальный ресурс. — Ощущение «я нужен людям» в прямом смысле сложно смоделировать в тикете (электронном задании. — «ВМ»), — говорит Роман Цветков. — Там, в салоне или отеле, твою помощь видят сразу и благодарят здесь и сейчас. Эксперт подчеркивает: удаленка — не единственная причина, но она обостряет давнюю потребность в телесно-социальной занятости.

Загубленный потенциал?

Рассматривая данный тренд в контексте рекордно низкой безработицы, невольно задаешься вопросом: а поче-

ТОЛЬКО ЦИФРЫ

Массовый переход на удаленку стал причиной примерно трети всего прироста психических расстройств в США за последние годы. К такому выводу пришли ученые, проанализировав данные почти **590 тысяч** американских работников за 2011–2024 годы. А все потому, что каждый **14-й** удаленщик проводит целый рабочий день без человеческого контакта — даже без общения с бариста или случайной улыбкой.

му специалист вообще идет туда, где его компетенции не нужны? Почему айтишник с высокой квалификацией стремится туда, где код — пароль на двери подъезда, где ценят не за ум, а за то, что вовремя открыл запись? Роман Цветков видит в этом не деградацию, а стратегию самосохранения. — Формально — это все тот же обмен времени на деньги, но внутренне человек часто выбирает другой сценарий, — говорит он. — Высококвалифицированные

люди живут в режиме постоянного интеллектуального подтверждения: компетентность проверяется через сложность, дедлайны, страх ошибки. Это хроническое напряжение без пауз. Работа администратора же дает иной тип признания: надежность, стабильность, спокойную коммуникацию.

— Для некоторых это психологическая пауза от роли «вечного эксперта», — рассуждает эксперт. — Отпуск от себя — привычного, умного, доказывающего.

Он также подчеркивает, что подобная подработка — попытка не планку снизить, а уйти от тревог. Когда ценят за присутствие, исчезает вопрос «достаточно ли я хорош?». — Пусть ценят за то, что я спокоен и стабилен, а не за то, что я снова решил нерешаемое, — объясняет эксперт.

День один, жизни разные

Совмещение абстрактного интеллектуального труда и простых физических действий выглядит едва ли не идеальным балансом. Как отмечает психолог, при правильной организации такая двойная занятость действительно может работать как терапия, но у нее есть и оборотная сторона. — Смена режимов — от кода к ключам — разгружает когнитивную систему, — комментирует Цветков. — Мозг отдыхает от абстракций, тело движется, психика получает живую обратную связь. Но

если переключений слишком много и между ними нет восстановительного промежутка, человек входит в режим перманентной «переключаемости». Это усиливает ощущение разорванности: «Я каждый день то один, то другой — где настоящий я?» Ключевой фактор, по его словам, кроется не в самом факте совмещения, а в ритме и способности полноценно отдыхать.

Главный вывод эксперта касается уже не отдельных людей, а рынка труда. Роман уверен, если такая практика становится массовой, это симптом системного сбоя.

— В современных компаниях белый воротничок живет в культуре KPI (ключевой показатель эффективности. — «ВМ») и постоянной готовности ответить в мессенджере. Эта модель плохо учитывает базовую человеческую потребность в телесном участии и внутренней цельности. Люди уходят в «живой сектор» как в психологическое убежище — не потому что там проще, а потому что там понятнее роль: тебя видят, твое присутствие измеряется конкретными действиями, а не абстрактным вкладом в цифровую отчетность.

По мнению эксперта, это явление вовсе не говорит о тупиковости интеллектуального труда, но толсто намекает, что текущая версия корпоративной культуры оторвана от базовых потребностей тела и живых человеческих связей.

— Будущее за моделями, где интеллектуальная работа вернет себе телесную естественность — через встроенные микропаузы, реальную обратную связь лицом к лицу, снижение тревожности «быть на связи 24/7» и возвращение нормального человеческого контакта внутрь профессии. Тогда и убегать в консьержки станет не так нужно, — резюмирует специалист.

МАДИНА
ЛЯНОВА
Обозреватель



Санкции против России затронули и культурные связи. Международные проекты с европейскими музеями сейчас на паузе. Впрочем, главным российским художественным институциям не привыкать. Так, Третьяковка, отмечающая в этом году свое 170-летие, проводила международные выставки и во времена «железного занавеса», и в перестройку. О том, чем сегодняшняя ситуация отличается от советского времени, рассказала «ВМ» Татьяна Губанова, главный специалист отдела зарубежных выставок Третьяковской галереи.

Открыли авангардистов миру

Специалист отдела зарубежных выставок Третьяковки о работе в сложные времена



21 августа. Заведующая отделом зарубежных выставок Государственной Третьяковской галереи Татьяна Губанова у прижизненного портрета Александра Пушкина. фото: ПЕЛАГИЯ ЗАМЯТИНА

В тот день, когда мы встретились с Татьяной Поликарповной, все новостные каналы обсуждали очередной виток обострения в российско-японских отношениях. «А ведь пятьдесят лет назад, в 70-е мы активно сотрудничали», — замечает Татьяна Поликарповна. Японская галерея «Гэккосо» организовывала показы произведений из Третьяковки, представляя в Стране восходящего солнца шедевры русской живописи. Сдержанность в отношениях двух стран не мешала культурному обмену, хотя и влияла на него. А что происходит с международным

сотрудничеством сегодня — заведующая отделом зарубежных выставок рассказала в интервью «ВМ».

Татьяна Поликарповна, вы пришли в Третьяковку в 70-х годах, и ваш отец был в то время директором. Этот статус открывал перед вами двери?

Знаете, быть дочкой директора музея — это абсолютно никаких привилегий! В музее ты можешь быть дочкой хоть президента, но, если ты не знаешь свое дело, — никогда не займешь то место, которое дало бы тебе высокую должность, а тем более уважение коллег. Третьяковская галерея — совершенно особый музей, он отличался

от всех, особенно в то время. Отец был очень демократичным руководителем. В разговорах родителей я часто слышала, как тепло и по-родственному он отзывался о своих сотрудниках, называя их «моими девочками». В коллективных спорах принимались решения по многим вопросам, а общие праздники часто отмечали в галерее. Не было такого: «ты выше, я ниже». Все были равны. Тогда коллектив был в основном женский, но была и мужская сила... В галерее тогда работало всего около 200 сотрудников (это сейчас почти 2,5 тысячи). Я помню, у нас был самый главный сотруд-

ник — дядя Вася, который умел все: и туалеты чистить, и электрику наладить, и свет установить. Все друг друга знали, понимали, помогали. Когда я пришла, отец сказал: «Идешь в экскурсбюро. Всем положено водить по две группы, ты будешь водить три, чтобы никто не сказал, что у тебя привилегии. А если вдруг надо провести четвертую экскурсию — будь любезна». Возможно, поначалу некоторые думали: «Директорская дочка, а вдруг будет докладывать, наушничать...» В первое время, когда я входила в отдел, — все разговоры стихали... Но все это быстро прошло, постепенно я вписалась

в коллектив, мне стали доверять, и главное — очень помогать, потому что работа экскурсовода была для меня абсолютно неизвестна.

Тогда давайте перейдем к тому моменту, когда вы уже работали в отделе международной деятельности. Как раз в 80-х годах начали отправлять наши шедевры на западные выставки. Сколько инстанций, помимо Министерства культуры, должно было поставить подписи, чтобы это осуществить?

В советский период музей, особенно крупные — Третьяковка, Кремль, Эрмитаж, Русский музей, Исторический музей, ГМИИ им. А. С. Пушкина — всегда

имели статус особо ценных объектов. До конца 80-х выставки за рубежом и списки экспонатов формировались Министерством культуры СССР, а идеологический контроль над составом выставки осуществлял отдел культуры ЦК КПСС. Роль музеев сводилась к следующему: реставраторам и хранителям подготовить указанные произведения к выдаче, отделу учета и зарубежному отделам подготовить необходимую документацию. То есть мы отвечали только за передачу вещей из музея. А вот уже в конце 80-х, особенно в 90-х, с началом перестройки, музеи получили право самостоятельно фор-

мировать выставки. Министрство только выдавало разрешение на временный вывоз произведений из коллекции музеев, осуществляя контроль над необходимым для этого пакетом документов.

А какими критериями руководствовались при отборе экспонатов?

В конце 80-х — начале 90-х музеи сами формировали выставки крайне редко. Вспоминаю одну из первых выставок «Шедевры Третьяковской галереи» в Финляндии, которая была сформирована и полностью оплачена крупнейшей финской строительной компанией, которая выиграла конкурс и вела работы по строительству депозитария Третьяковской галереи. Но в основном, когда европейские музеи узнали, что советские, а позднее — российские музеи получили право самостоятельно формировать и предоставлять произведения на выставки в других странах, к нам стало поступать огромное количество запросов из крупнейших музеев Европы. Америки, Японии, Южной Кореи.

А кому отдавали приоритет?

Конечно, если одновременно приходил запрос, к примеру, из музея французского Орсе или из американского музея Соломона Гуттенхайма и одновременно с таким же запросом обращался менее крупный, но не менее уважаемый музей — то тогда научный коллектив галереи изучал концепцию выставки, условия и отдавал приоритет тому или другому партнеру. Но надо сказать, что ситуация в стране в 90-е годы, когда государственное финансирование музеев было резко сокращено, а в стране был дефицит буквально всего, на первый план в выставочной политике вышли коммерческие проекты.

То есть платили за возможность показать наши шедевры у себя?

Да. На самом верху, учитывая плачевное состояние музеев, было принято решение «дать музеям самостоятельно зарабатывать, самим договариваться с коллегами о межмузейном обмене». И музеи получили право ведения внешнеэкономической деятельности. Появилось понятие бартерной сделки — обмена. Мы предоставляем произведения на выставки, договариваемся о коммерческой стоимости проекта. Помимо этого, принимающая сторона оплачивает транспорт, страховку, прием сопровождающих и несет все расходы, связанные с организацией выставки.

И не забывайте: в то время, в 90-е годы, резко поменялся политический курс, изменилось отношение к нашей стране. Генеральным спонсором наших выставок в те годы была одна крупнейшая немецкая авиакомпания. Вспоминаю, как на одном из рейсов из Франкфурта в Москву стюардессы несли нам все, что у них было на борту: орешки, конфеты, печенье... Говорили: «Возьмите вашим детям, вам сейчас нелегко». Мы получали гуманитарную помощь от школьных принадлежностей до дефицитных лекарств. Один из голландских музеев взял над нами шефство: мы получали посылки с лекарствами, о которых у нас и не слышали. Потом у врачей уточняли — выяснялось, что это какие-то дорогие лекарства, вроде препаратов от диабета... Как мы жили, вернее, выживали тогда, никто сейчас не поверит! Кисти, краски, лаки, электрические лампочки мы привозили коробками в личном багаже... А как реставраторам работать, если у них нет ничего? Так и выкручивались.

Получается, проводили выставки в обмен на материалы?

Да, помню, что в 1994 году у нас планировалась первая большая персональная выставка Репина. А у нас рам для графических работ нет, одеть вещи не во что. Звоним партнеру в Финляндию, с которым мы открывали выставку Марка Шагала в городе Ретрети, объясняем ситуацию. Он говорит: «Приезжайте». В один день получили визы. Поехали с водителем и главным инженером на купленной недавно машине — обратно забили микроавтобус под потолок уникальным багетом. Роскошные рамы — до сих пор в прекрасном состоянии. На таможне спрашивают: «Что везете?» — «Дерево, обрезки». Махнули рукой, пропустили. Вот так мы работали, часто даже не понимали, на какой риск идем. Все вместе и каждый в отдельности тогда старались как можно полезного сделать не для себя, а для галереи... Молодежь спрашивает: как не скучно 50 лет в одном месте? Нам смешно. Мы живем тем временем, когда были молоды, когда нам было наплевать на трудности — лишь бы помочь галерее, особенно в тяжелые годы. А ведь и с выплатой зарплат были проблемы...

А что запрашивали зарубежные музеи?

Все! Древнерусское — греческие музеи очень интересовались коллекцией наших икон, искусство XVIII века. Очень активно

КСТАТИ

В марте 1922 года постановлением ВЦИК в Москве был создан Комитет по устройству зарубежных выставок во главе с Анатолием Луначарским. Активными членами Международного бюро Отдела ИЗО были художники-авангардисты Владимир Татлин, Давид Штеренберг, Казимир Малевич, искусствовед Николай Пунин. В феврале 1922 года Штеренберг приступил к организации выставки русского искусства в Берлине, в галерее Ван Димена, предоставившей выставочное помещение на льготных условиях. Первая художественная выставка русского искусства в Берлине открылась 15 октября 1922 года и прошла успешно. В Берлине ее посетили 15 тысяч человек. Затем она была перевезена в Муниципальный музей Амстердама, где демонстрировалась с 28 апреля по 28 мая 1923 года.



20 августа. Посетители у картины «Богатыри» в Третьяковской галерее. фото: ПЕЛАГИЯ ЗАМЯТИНА

запрашивали передвижников, как основу коллекции Третьяковки, критический реализм. А когда мы стали открыто показывать искусство начала XX века, начался настоящий бум на русский авангард.

С чем он был связан?

Авангард был закрыт десятилетиями. Все знали про существование Марка Шагала, Кандинского, Малевича и других мастеров, но их произведения из собрания галереи никогда в залах музея не выставлялись, зарубежные партнеры боролись за право первыми показать их на своих выставках.

Вы рассказывали, что первая выставка в Японии прошла в универсаме...

Да, это были семидесятые годы. У них такой формат выставок был популярен. Агентом организации таких выставок в Японии была госпожа Накамура, она очень любила Россию. Интересно, что всегда находят в других странах люди (и их немало!), которые искренне любят Россию и хотят рассказать о нашей стране как можно больше. Госпожа Накамура обожала передвижников. А в Японии выставки посещают в основном женщины, они могут

подолгу рассматривать сюжетные картины, искренне сопереживая героям этих «рассказов в картинках» из реальной жизни. Им нравится «Неравный брак» Пукирева, например — там девушка плачет, ее насильно выдают замуж за старика. «Тройка» Перова — изможденные дети, вынужденные зарабаты-

вать тяжким трудом. А «Незнакомка» Крамского для них вообще символ красоты русской женщины.

А что нравилось европейскому зрителю?

Европейский зритель избалован огромным количеством прекрасных выставок в крупнейших музеях мира. Более того, настоящие любители искусства легко путешествуют по разным странам и городам просто для того, чтобы посетить ту или выставку. Европейцы в живописи ценят не столько сюжет, сколько мастерство.

Бывали случаи, когда вы отказывали в выдаче произведений?

Отказываем. Во-первых, есть работы, которые не выдаются, они уникальные. Например, прижизненный «Портрет А. С. Пушкина» Ореста Кипренского мы не выдавали никогда. Сам

Пушкин оценил эту работу, написав автору: «...себя как в зеркале здесь вижу, но это зеркало мне льстит». Возможная потеря такого шедевра невосполнима.

Уникален и прижизненный «Портрет Достоевского» Василия Перова, выполненного по заказу основателя нашей галереи Павла Третьякова, который за 40 лет выдали один или два раза. «Черный квадрат» Малевича (1915) — первый — на моей памяти выдали только один раз. Кстати, и многие западные музеи придерживаются принципа «приезжайте к нам в музей и смотрите у нас». Есть вещи, которые не выдаются по состоянию сохранности. Например, «Девочка с персиками» Серова — очень хрупкая живопись. Или «Иван Грозный» Репина, переживший два варварских нападения...

В каждом отделе есть работы, которые желательно не выдавать, и за них борются хранители и реставраторы. Но иногда мы уступаем, если видим, что для научной концепции серьезной выставки эта выдача необходима. Поэтому что наше участие в масштабных международных проектах очень важно тоже. Это престиж музея.

Вы начинали работать во времена «железного занавеса». Сегодняшний «культурный занавес» с Европой напоминает ту ситуацию?

Нет, сейчас ситуация другая. В советское время европейцы хотели и могли выставить наши шедевры у себя, но мы не всегда хотели предоставлять им такую возможность. А сейчас они не могут по политическим причинам. Да и мы в нынешних условиях тоже не можем организовывать такие выставки из-за многих рисков.

Понятно, что сегодня никто никаких гарантий не предоставляет. А раньше кто гарантировал сохранность и возврат экспонатов?

Существуют два типа государственных гарантий сохранности и возврата. Первая: государство гарантирует, что никто не имеет права задерживать культурные ценности на территории своей страны по завершении контракта, даже если есть судебные претензии (например, от потомков эмигрантов).

Им скажут: «Вещи возвращаются в Россию, а вы начинайте тяжбу через суд». Задерживать нельзя. Вторая, более мощная, существует в Америке, Англии и Франции: там государство берет на себя все обязательства, и в случае порчи экспоната или его утраты оно покрывает

все расходы, а не страховая компания. Мы всегда готовили очень серьезные контракты, юридически прописывали все форс-мажоры. И, к счастью, у нас не было случаев невозврата. Даже во время ковида, когда задерживалась роскошная выставка Морозова в Fondation Louis Vuitton, все вернулось. Были проблемы с транспортом и сроками, но никто даже не заикался о том, чтобы оставить что-то до лучших времен.

С Европой сейчас ситуация сложная. А рассматривает ли Третьяковка для сотрудничества другие направления — Африку, Азию, арабские страны?

Сейчас мы можем руководствоваться списком дружественных и недружественных стран. Активно и очень успешно мы сотрудничаем с Китаем. Недавно в Национальном музее Китая была с большим успехом показана персональная выставка Ильи Репина, а этой осенью совместно с другими музейными коллегами отправляем в Гонконг выставку древнерусского искусства. Совсем недавно в галерее состоялась выставка современной оманской живописи из Национального музея Омана, которая привлекла внимание российской публики, планируем показать отдельную выставку и оманской публике.

Если бы сейчас у вас появилась возможность сделать выставку мечты, то какой бы она была?

В австралийском Сиднее есть Художественная галерея. Мы с ее директором много лет мечтали сделать выставку шедевров Третьяковки. Мы формировали ее больше десяти лет, искали средства, это ведь огромные деньги. Один перелет чего стоит! Планировали выставить почти 100 вещей, включая иконы. И уже наши австралийские коллеги нашли финансирование, но в последний момент у спонсора что-то случилось, и он сказал: «Я готов сдержать слово, но целиком проект оплатить сейчас не смогу...», а недостающие средства найти так и не удалось... К сожалению, так ничего и не получилось. Надеюсь, наши преемники смогут эту мечту воплотить в жизнь.

ВИКТОРИЯ ФИЛАТОВА
Обозреватель

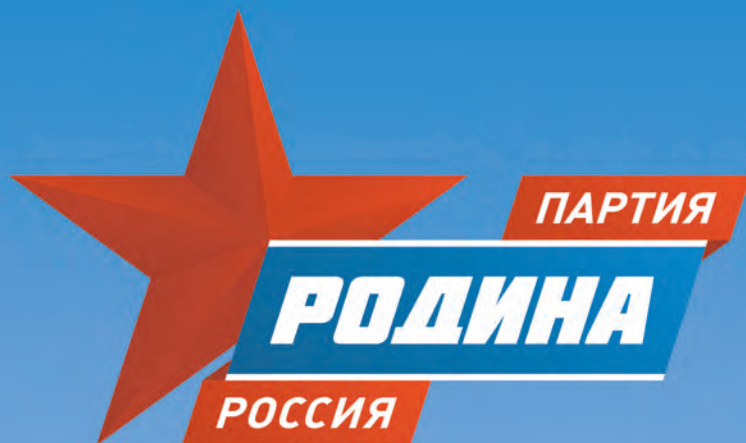




**КОММУНИСТЫ
РОССИИ**

**ПОВЕДЁМ БОРЬБУ
ПРОТИВ КОРРУПЦИИ
ПО ЗАВЕТАМ
СТАЛИНА
И ДЗЕРЖИНСКОГО!**

ГОЛОСУЙ ЗА № 10 



**ЕВГЕНИЙ
ИВЛЕВ**

**АЛЕКСЕЙ
ЖУРАВЛЕВ**

**ЭДУАРД
БАСУРИН**

ВРАГ ДОЛЖЕН БЫТЬ УНИЧТОЖЕН!

МАТЕРИАЛЫ ОПУБЛИКОВАНЫ БЕЗВОЗМЕЗДНО В СООТВЕТСТВИИ С ЧАСТЬЮ 1 СТАТЬИ 66 ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗАКОНА ОТ 22.02.2014 №20-ФЗ
«О ВЫБОРАХ ДЕПУТАТОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ДУМЫ ФЕДЕРАЛЬНОГО СОБРАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ».
ТАКАЯ ВОЗМОЖНОСТЬ ПРЕДОСТАВЛЕНА ПОЛИТИЧЕСКОЙ ПАРТИИ «ВСЕРОССИЙСКАЯ ПОЛИТИЧЕСКАЯ ПАРТИЯ РОДИНА».



**ИЗБИРАТЕЛЬ
ЗНАЕТ
ЛУЧШЕ**

РОВНО ДВЕНАДЦАТЬ: ВРЕМЯ ВОЗВРАЩАТЬ ПОЛИТИКУ ЛЮДЯМ!

- 1. Неприкосновенность частной жизни.**
- 2. Свобода слова и честная критика.**
- 3. Свобода совести и светскость государства.**
- 4. Нет незаконной цифровой слежке.**
- 5. Прозрачный цифровой бюджет.**
- 6. Пенсии по достоинству.**
- 7. Образование через дискуссии.**
- 8. Экологический дивиденд района.**
- 9. Открытость как признак силы.**
- 10. Честные выборы и императивный мандат.**
- 11. Цифровые технологии на службе граждан.**
- 12. Прямая демократия как форма правления XXI века.**

Материалы опубликованы безвозмездно в соответствии с частью 1 статьи 66 Федерального закона от 22.02.2014 №20-ФЗ «О выборах депутатов Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации». Такая возможность предоставлена политической партии «Партия прямой демократии».

ПАРТИЯ НОВЫЕ ЛЮДИ

ЛЮДИ – ГЛАВНАЯ ЦЕННОСТЬ РОССИИ

*Их нужно беречь. Беречь здоровье и время,
помогать семьям, ценить старшее поколение,
и создавать условия, в которых хочется
жить долго и хорошо.*

**Об этом программа
партии «Новые люди».
В ней – 12 конкретных шагов:**

полугодовой запас инсулина
в каждом регионе, повышение
доходов работающих
пенсионеров, алиментный фонд,
ясли с полутора лет, интересный
досуг для старшего поколения
во всех городах и много других
конкретных инициатив.

**«Новые люди» идут на выборы,
чтобы государство сменило
приоритеты и направило
деньги и силы на самое
важное – НА ЛЮДЕЙ.**

**Программа целиком –
на сайте
newpeople.ru/2026**



**ЛЮДИ
ПРЕЖДЕ ВСЕГО**

В Государственной думе предложили ввести родительскую зарплату. Подразумевается, что выплата будет предназначена для неработающих россиян, занимающихся воспитанием детей. Размер родительской зарплаты предлагается установить на уровне минимального размера оплаты труда в регионе проживания.

Вопрос дня

Депутаты предложили ввести родительскую зарплату. И как вам?



НАТАЛЬЯ КАРПОВИЧ
РУКОВОДИТЕЛЬ ОБЪЕДИНЕНИЯ
МНОГОДЕТНЫХ СЕМЕЙ
ГОРОДА МОСКВЫ

Данный вопрос обсуждается уже много лет. Далеко не каждая мама, особенно многодетная, может совмещать семейные дела с работой. По этой причине я считаю такую инициативу очень важной. Выплата может стать актуальной поддержкой для родителей. Она способна не только обеспечить более достойные условия жизни семьям, но и снять нагрузку с рынка труда. Однако важно, чтобы у родителей оставалось право выбора.



ЕЛЕНА ЛАВРОВА
СОЦИОЛОГ, ЭКСПЕРТ
ПРЕЗИДЕНТСКОЙ ПЛАТФОРМЫ
«РОССИЯ — СТРАНА
ВОЗМОЖНОСТЕЙ»

У инициативы есть две стороны медали. В первую очередь, она позволит как экономически, так и символически признать родительский труд. Это даже может стать аргументом в пользу повышения рождаемости. При этом жесткая привязка

выплаты к статусу «неработающего» рискует создать экономический барьер для возвращения женщин на рынок труда. Мера полезная, но требует дополнительной проработки. Для большего эффекта она должна стать частью комплексной семейной политики.



МАРИЯ ЕРМИЛОВА
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ
СОВЕТНИК, КАНДИДАТ
ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК

Несмотря на очевидную пользу данной меры, она может повлечь за собой ряд рисков. Во-первых, прямые выплаты будут требовать триллионов рублей из бюджета каждый год, что приведет либо к росту налогов, либо к снижению размеров других пособий. К тому же мера действительно может снизить у женщин желание работать. Более эффективным шагом, на мой взгляд, станет адресное субсидирование услуг по уходу за детьми и развитие гибких форм занятости.

Подготовила **АЛИНА МОИСЕЕНКО**
a.moiseenko@vm.ru

Мнения экспертов могут не совпадать с точкой зрения редакции «Вечерней Москвы»



ЯРОСЛАВ ЧИГАЕВ/АГЕНТСТВО ГОРОДСКИХ НОВОСТЕЙ МОСКВЫ

Точка

Сегодня точку в номере ставит Святейший Патриарх Московский и всея Руси Кирилл, который совершил Божественную литургию в Большом соборе Донского ставропигиального мужского монастыря. 1 сентября традиционно отмечается День знаний, и Русская православная церковь возносит сугубые молитвы об учащих и учащихся. В сугубую ектению (последовательность кратких молитвенных прошений. — «ВМ») были включены прошения на начало учебного года. По окончании литургии предстоятель РПЦ напутствовал епископа Касимовского и Сасовского Исаакия на служение и вручил ему архиерейский жезл.

Сентябрь устроит москвичам погодные качели

СЕЗОН

Сентябрь в Москве, по прогнозу синоптика Михаила Леуса, ожидается теплее климатической нормы на 0,5–1,5 градуса. При этом первый месяц осени может оказаться дождливее обычного. Самой теплой станет первая декада.

Первый день осени порадовал москвичей почтилетней погодой: воздух прогрелся до 24–26 градусов. Многие воспользовались последним теплом — вышли на прогулки, провели время на открытом воздухе. Среди них и актриса Анастасия Филиппова: в теплый сентябрьский день она выбрала легкую одежду и признается, что ждет именно такой погоды. — Хочется солнечной и теплой осени, — отметила актриса. Но уже в ближайшие дни погода сменит настро-



1 сентября. Актриса театра и кино Анастасия Филиппова во время прогулки по Москве. ФОТО: ПЕЛАГИЯ ЗАМЯТИНА

ние. В среду ожидается до 20–22 градуса днем, в четверг — 19–21, а в пятницу — около 20–22. При этом временами пройдут дожди. — Переход к осенним условиям получится достаточно резким: теплый воздух уступит место более прохладному, — рассказал синоптик Михаил Леус.

На выходных температура опустится до 15–17 градусов. В субботу и воскресенье ожидаются дожди и облачность. По оценке специалиста, именно в этот период в столице с высокой вероятностью начнется метеорологическая осень. При этом прохладный старт не определит весь сентябрь. Во второй половине месяца

РЕКОРДЫ

В 2026 году Москва уже несколько раз обновляла температурные максимумы. 19 мая воздух прогрелся до 30,3 — рекорд для этой даты с 1979 года. 20 мая — до 30 градусов, что стало максимумом именно для 20 мая за 129 лет. 10 июня температура в 30 градусов повторила рекорд 1998 года. А 11 июня 30,4 градуса — новый максимум для этой даты.

ВАЛЕРИЯ ДОЛГАЯ
v.dolgaya@vm.ru

Частности

РЕКЛАМА

Недвижимость

- Куплю квартиру, дачу срочно в Москве и МО. Т. (495) 773-46-35
- Срочная продажа, аренда квартир на ваших условиях. Т. (916) 618-86-41
- Сниму жилье. Т. (965) 159-17-42

Искусство и коллекционирование

- Книгидо 1945г. от 1000р. до 500000р. Полки. Т. (964) 585-40-04

- Книги, архивы, ноты, документы до 1940 года. Т. (985) 275-43-33
- Куплю книги на иностранных языках до 1917 г. Т. (985) 275-43-33

Юридические услуги

- **Московская социальная** юридическая служба. Бесплатные консультации. Составление исков. Участие в судах. Все споры, в т. ч. поможем вернуть или расслужить квартиру, выписать из квартиры. Наследство. Семейные споры. Т. (499) 409-91-42