



ГЛАВНАЯ ТЕМА

18 Шли сквозь огонь и брали с боем каждый метр

ПОРТРЕТ ЯВЛЕНИЯ

20 Как инновации изменяют условия труда



А ТЫ ЗАПИСАЛСЯ НА КОНТРАКТНУЮ СЛУЖБУ?

5 200 000 РУБЛЕЙ МОЖЕТ ПОЛУЧИТЬ КОНТРАКТНИК ЗА ПЕРВЫЙ ГОД



ВЕЧЕРНЯЯ
МОСКВА

УТРО

Утренний выпуск, среда, 20 мая 2026 года, № 89 (30339)



НА САЙТЕ VM.RU Вчера распоряжением мэра Москвы от занимаемых должностей освобождены главы восьми столичных управ.

Сила команды

Руководители пройдут обучение и обменяются опытом для эффективного управления городскими организациями



19 мая. Руководитель Управления кадровых сервисов правительства Москвы Полина Логинова и министр столичного правительства, глава Департамента спорта Алексей Кондаранцев дали старт восьмому потоку программы «Урбан Лидер». ФОТО: АЛЕКСАНДР КОЧУБЕЙ

Вчера стартовал восьмой поток программы «Урбан Лидер» для руководителей среднего звена правительства Москвы. Обучение начали более 170 управленцев из разных организаций.

Одно из требований для участия в проекте — управленческий стаж от пяти лет. Проект помогает развить свои компетенции и лидерские качества.

— В новом потоке мы собрали команду из восьми человек, — рассказал сотрудник АНО «Мосстратегия», подведомственной Департаменту экономической политики и развития города, Вадим Третьяков. — Любое обучение — это возможность общаться, учиться всем вместе, беря на вооружение лучшие практики у крупных руководителей. Его коллега Анастасия Антипова вместе со своей командой дала ответ на один из важных вопро-

ПРОГРАММА ПОМОГАЕТ ПОВЫСИТЬ КОМПЕТЕНЦИИ И РАЗВИТЬ ЛИДЕРСКИЕ КАЧЕСТВА

Кадры

сов: какие современные вызовы сейчас волнуют руководителей? — Проблема подбора кадров, — считает она. — Умение быстро перестраиваться и чувствовать себя уверенно и комфортно, вести команду — вот главный навык и вызов одновременно, — в свою очередь отмечает

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

ПОЛИНА ЛОГИНОВА
РУКОВОДИТЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ
КАДРОВЫХ СЕРВИСОВ
ПРАВИТЕЛЬСТВА МОСКВЫ

Программа «Урбан Лидер» проходит с 2020 года. За это время ее выпускниками стали более 650 столичных управленцев из разных отраслей — от ЖКХ и транспорта до здравоохранения, ИТ и социальной защиты. Ключевая цель программы — помочь участникам решить конкретные управленческие задачи, которые они поставили перед собой на старте. И результат обучения — это реальные изменения, которые руководитель начнет внедрять в работе.

представительница другой команды, сотрудница крупного московского предприятия Ольга Новокшенова. Первую ключевую сессию провели руководители городских ведомств, среди которых — министр столичного правительства, глава Департамента спорта Алексей Кондаранцев. Он рассказал, как в Москве за последние годы менялась инфраструктура для занятий физкультурой и спортом. За обновлением крупных и локальных объектов, по его словам, стоит труд огромной команды. А лучший результат — благодарность жителей и рост числа горожан, которые придерживаются здорового образа жизни.

Микроскоп выдержал космические перегрузки

Вчера мэр Москвы Сергей Собянин (на фото) рассказал об уникальных научных результатах первого в мире космического микроскопа. Аппарат создан резидентом особой экономической зоны (ОЭЗ) «Технополис Москва».



сообщил Сергей Собянин в своем канале в мессенджере «Макс». Мэр уточнил, что микроскоп успешно выдерживает космические перегрузки, потребляет мало энергии и стабильно работает в открытом космосе. Полученные с помощью микроскопа

Сканирующий зондовый микроскоп СММ-2000С установили на спутник «Нанозонд-1» и отправили на орбиту в июне 2023 года. — И изобретение, и летный экземпляр устройства созданы московскими инженерами и учеными, —

данные уже опубликованы в научных журналах. Они вносят особый вклад в изучение космоса.

ЕЛИЗАВЕТА АНДРЕЕВА
e.andreeva@vm.ru

2 ДРУГИЕ ЗАЯВЛЕНИЯ
МЭРА МОСКВЫ

Театральный фестиваль выйдет на набережные

С 30 мая по 30 августа в столице вновь пройдет фестиваль «Театральный бульвар», сообщила вчера заместитель мэра Москвы Наталья Сергунина.

Гости смогут посмотреть оперные и балетные постановки, мюзиклы, монотспекли, а также выступления уличных артистов.

— Чуть больше чем за месяц заявки на участие в проекте поступили из 40 регионов России, — отметила Наталья Сергунина. Новыми площадками фестиваля стали Царская набережная в музее-заповеднике «Коломенское» и Пушкинская набережная в Парке Горького.

СОФИЯ ПЕТРОВСКАЯ
s.petrovskaya@vm.ru

ГРАФИКА ГОРОДА

Скульптура «Рабочий и колхозница»

Создана в 1937 году скульптором Верой Мухиной по проекту архитектора Бориса Иофана

24,5 м Высота скульптуры	75 т Вес скульптуры	34,5 м Высота постамент

В цокольном помещении постамент памятника расположен лекторий. Там проходят мастер-классы, семинары, концерты и другие мероприятия



22 ПРОДОЛЖЕНИЕ
ТЕМЫ

По данным из открытых источников

КУРС ВАЛЮТ	Доллар	71,29	↓
	Юань	10,45	↓



Сергей Собянин: Пространства у станций сделаем комфортными

День мэра

Вчера мэр Москвы Сергей Собянин рассказал о планах благоустройства территорий, расположенных вблизи транспортных объектов и по дороге к ним.

В нынешнем году работы пройдут на территориях возле 40 транспортных объектов.

— Мы обустроим удобные пути от жилых домов к станциям, создаем новые места отдыха, зоны для занятий спортом, детские площадки и площадки для выгула собак, — заявил Сергей Собянин в своем канале в мессенджере «МАКС». — Воздушные провода убираем под землю — в специальные трубы, которые защищают их от повреждений. По возможности расширяем тротуары. Обновляем остановочные павильоны. Устанавливаем современные энергоэффективные фонари, а на пешеходных переходах — опоры контрастного света.

В этом году планируется благоустроить территории близ трех станций строящейся Рублево-Архангельской линии метро: «Звенигородской», «Народного Ополчения» и «Бульвара Генерала Карбышева». У станции «Народное Ополчение» специалисты приведут в порядок сквер «Колобок»



1 апреля. Мэр Москвы Сергей Собянин (в центре) и его заместитель по вопросам градостроительной политики и строительства Владимир Ефимов (на первом плане слева) оценили ход строительства станции «Народное Ополчение»

и расположенную там детскую площадку. Также обновят две детские площадки рядом со станцией «Бульвар Генерала Карбышева».

— Благоустроят и территории возле пересадочных узлов «Южная» и «Речной вокзал», — заявил мэр.

Кроме того, программа включает территории возле станций Московских центральных диаметров.

Второй этап благоустройства охватывает пять из них — у городского вокзала Беговая, станций МЦД-2

**ОБОРУДУЮТ
НОВЫЕ МЕСТА
ОТДЫХА,
СПОРТИВНЫЕ
ЗОНЫ, ПЛОЩАДКИ
ДЛЯ ВЫГУЛА
СОБАК**

Царицыно и Щербинка, МЦД-3 Грачевская и Мосельмаш.

Начнется благоустройство территорий возле станций Бутово, Гражданская, Во-

локоламская МЦД-2, станции Москва-Сити МЦД-1. Так, около Бутово обновят сквер имени Конструктора

Симонова, у станции Гражданская в Чуксинском тупике планируют сделать автобусную остановку. Рядом с Волоколамской появится спортклуб со скейт-парком, волейбольно-баскетбольной площадкой и столами для пинг-понга. Продолжится и благоустройство объектов трамвайной инфраструктуры. На остановках появятся удобные приподнятые платформы.

ВАСИЛИСА ЧЕРНЯВСКАЯ
v.chernyavskaya@vm.ru

КСТАТИ

Рублево-Архангельская линия метро протянется на северо-западе столицы от Московского международного делового центра «Москва-Сити» за МКАД, а в перспективе придет в подмосковный Красногорск. В этом году откроются первые станции ветки, обозначенной графитовым цветом.

Создаем современную промышленную инфраструктуру

В столице за шесть лет реализации программы стимулирования создания мест приложения труда одобрены проекты, в рамках которых появится более 40 новых промышленных площадок. Об этом вчера сообщил заместитель мэра Москвы по вопросам транспорта и промышленности Максим Ликсутов.

В рамках согласованных проектов создаются технопарки, производственные площадки и научно-производственные корпуса, где применяются цифровые технологии и энергоэффективная инженерия и еще на стадии проектирования учитываются требования к экологическим стандартам.

— Практически пятая часть всего объема строительства приходится на промышленный сегмент, при этом совокупная площадь объектов для размещения новых производств уже превысила 1,5 миллиона квадратных метров, — рассказал Максим Ликсутов. — По мере ввода инфраструктуры в эксплуатацию более 36 тысяч москвичей смогут трудоустроиться на создаваемых предприятиях.

Благодаря программе рядом с жилыми районами формируется современная промышленная инфраструктура. В 2025 году было одобрено создание 14 промышленных объектов общей площадью более 380 тысяч квадратных метров.

ДЖЕННИ САМОЙЛОВА
j.samoylova@vm.ru

Спортивные клубы отметят наградами

Вчера заместитель мэра Москвы по вопросам социального развития **Анастасия Ракова** (на фото) анонсировала фестиваль школьного и студенческого спорта.

Масштабное мероприятие пройдет в олимпийском комплексе «Лужники» 23 мая. — В столице мы создаем современную образовательную среду, где у каждого ребенка есть возможность заниматься спортом, развивать свои способности и вести активный образ жизни. Сегодня юным москвичам доступно более 30 тысяч

школьных кружков и секций по 67 дисциплинам — от футбола и шахмат до мотоспорта и лапты, — рассказала заммэра.

Она добавила, что во всех школах и колледжах столицы работают спортивные клубы, организованы лиги более чем по 20 направлениям.

— Чтобы поддержать интерес ребят к занятиям, с 2023 года мы проводим в столице фестиваль школьного и студенческого спорта. Он завершает спортивный сезон в школах и колледжах

Москвы. Одним из ключевых событий на нем станет награждение лучших клубов и их воспитанников, — сообщила Анастасия Ракова.



Гостей ждут соревнования по футболу, баскетболу, мини-футболу, тэг-регби, а также еще более 20 активностей.

Посетить мероприятие смогут все желающие, нужна лишь предварительная регистрация на сайте: festival.schoolsportmos.ru.

МАРЬЯНА ШЕВЦОВА
m.shevtsova@vm.ru

Самозанятых становится все больше

В столице число самозанятых превысило 2,3 миллиона, сообщила вчера заместитель мэра Москвы, руководитель Департамента экономической политики и развития города Мария Багреева.

Все больше москвичей выбирают самозанятость как эффективный инструмент для старта собственного дела, профессиональной реализации и саморазвития. — Самозанятые специалисты активно осваивают разнообразные ниши: от ИТ-услуг и рекламы до транспортной логистики.

В первом квартале 2026 года в столице зарегистрировались 79 тысяч новых плательщиков налога на профессиональный доход, — рассказала Мария Багреева. — Увеличение количества самозанятых свидетельствует о росте предпринимательской активности среди населения Москвы и способствует повышению конкурентности городской экономики. Наиболее популярными видами деятельности у самозанятых, указавших их при регистрации, являются пассажирские и грузовые перевозки, доставка, сдача

квартир в аренду, реклама и маркетинг.

Город поддерживает тех, кто планирует развивать свою карьеру. В центре инновационных кадровых сервисов «Профессии будущего» на улице Щепкина можно максимум за три месяца освоить одну из 75 востребованных профессий в различных отраслях экономики. А во флагманском центре «Моя работа» на Шаболовке реализуется комплексная система поддержки предпринимателей.

ВАСИЛИСА ЧЕРНЯВСКАЯ
v.chernyavskaya@vm.ru

Шахматный турнир объединил два поколения



18 мая. Именитый гроссмейстер Сергей Карякин сыграл блиц-партию с одним из самых юных участников Кубка особой экономической зоны «Технополис Москва» Александром Цветковым. ФОТО: ВАСИЛИСА ЧЕРНЯВСКАЯ

Праздник

В Центральном доме шахматистов прошёл Кубок особой экономической зоны «Технополис Москва» по шахматам.

К 20-летию юбилею особой экономической зоны приурочили шахматный турнир. В соревнованиях приняли участие представители почти 40 предприятий ОЭЗ «Технополис Москва», а также дети, проявляющие особый интерес

к шахматам. Турнир стал не только интеллектуальным соревнованием, но и важным корпоративным событием, подчеркивающим сплоченность сотрудников «Технополиса Москва».

— Шахматы объединяют людей, — подчеркнул специальный гость турнира, гроссмейстер, чемпион мира по рапиду и блицу Сергей Карякин. Министр столичного правительства, руководитель Департамента инвестиционной и промышленной политики Анатолий Гарбузов также отметил важность события. Он сравнил коллектив

ОЭЗ с семьей, у которой есть много интересов, и один из них — шахматы.

— Когда пешка доходит до конца игрового поля, она может стать ферзем. Так же и наши резиденты: придя на площадку особой экономической зоны, из небольших компаний они превратились в крупные производители. А мы поддерживаем их начинания, — заявил министр. Депутат Мосгордумы Сабина Цветкова, которая тоже посетила турнир, добавила, что событие объединило целые семьи, а дети могут брать пример со взрослых

ПЕРВОЕ МЕСТО СРЕДИ ДЕТЕЙ ЗАНЯЛ МИХАИЛ ШИШКИН, ЛУЧШИМ СРЕДИ ВЗРОСЛЫХ СТАЛ ОЛЕГ БАБИЧЕВ

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

ГЕННАДИЙ ДЕГТЕВ
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
ОЭЗ «ТЕХНОПОЛИС МОСКВА»

За 20 лет проект вырос в ключевой хаб отечественной промышленности. Сегодня ОЭЗ включает 10 площадок, объединяет более 240 высокотехнологичных предприятий.

и не только сыграть в шахматы, но и больше узнать о предприятиях столицы.

ВАСИЛИСА ЧЕРНЯВСКАЯ
v.chernyavskaya@vm.ru

7 СТАРТОВАЛ КУБОК МЭРА МОСКВЫ ПО БИЛЬЯРДУ

Сила надежной команды

1 > Впереди у участников восьмого потока проекта «Урбан Лидер» — месяцы встреч, семинаров, консультаций, онлайн-занятий. Встретятся они и с экспертами в области управления. Одним из них вчера стал популяризатор классической музыки Сергей Бурлака. Он отметил, как много инновационных и современных проектов реализуется в Москве, и сравнил управление командой с работой дирижера: только благодаря слаженной работе каждого участника удастся достичь синергии. Главная цель программы — не просто готовить эффективных лидеров, а сформировать новую культуру управления столицей, создать сообщество проактивных руководителей,

готовых внедрять в городскую среду современные решения.

— И здесь не стоит мерить стандартными категориями и должностями, — отметил в ходе сессии председатель правления крупного банка Максим Солнцев, — нужно ловить случай, делать с каждым разом все лучше.

— И быть уверенным в том, что сделал это максимально качественно, грамотно, — подхватила замгендиректора по обучению, глава Академии производительности Федерального центра компетенций в сфере производительности труда Ирина Жук.

А Алексей Кондранцев добавил: «И никогда не отступать!»

ВАСИЛИСА ЧЕРНЯВСКАЯ
v.chernyavskaya@vm.ru

Транспорт все чище

Вчера в столице было подписано трехстороннее соглашение, направленное на развитие экологически чистого городского транспорта в Москве.

Сотрудничество по дальнейшему развитию низкоуглеродного энергопотребления заключили ГУП «Мосгортранс», АО «Мосэнергосбыт» и АО «Концерн Росэнергоатом». Мосгортранс активно наращивает парк электробусов и устанавливает в городе ультрабыстрые зарядные станции. — В прошлом году запуск более 100 новых маршрутов сократил выбросы парниковых газов на 110 тысяч тонн и загрязняющих веществ на 380 тонн, — уточнил генеральный директор ГУП «Мосгортранс» Николай Асаул. Он добавил, что электробус — это экологически чистый, надежный и безопасный городской транспорт. — Мы стремимся сделать городской транспорт экологичным и комфортным

для жителей и бизнеса, — отметил первый заместитель гендиректора по сбыту, бизнес-развитию и энергетической политике концерна «Росэнергоатом» Александр Хвалько. Мосгортранс активно наращивает парк электробусов и устанавливает в городе ультрабыстрые зарядные станции.

— В прошлом году запуск более 100 новых маршрутов сократил выбросы парниковых газов на 110 тысяч тонн и загрязняющих веществ на 380 тонн, — уточнил генеральный директор ГУП «Мосгортранс» Николай Асаул.

Он добавил, что электробус — это экологически чистый, надежный и безопасный городской транспорт.

СОФИЯ ПЕТРОВСКАЯ
s.petrovskaya@vm.ru

Старшее поколение начало день с зарядки

В столице стартовал летний сезон проекта «Московское долголетие». По традиции открыла его утренняя зарядка на площади перед зданием Большого театра, которую провел заслуженный мастер спорта России, призер Олимпийских игр по фигурному катанию Александр Энберт.

В этом сезоне москвичей старшего поколения ожидает насыщенная программа. Заммэра Москвы по вопросам социального развития Анастасия Ракова рассказала, что в этом году все экс-

курсионные форматы объединили в большой городской проект «Путешествуй по жизни с Московским долголетием».

— В него вошли прогулки по реке, автобусные туры, доступные теперь и для тех, кто только присоединяется к проекту, а также «Пеший лекторий», — сообщила она. Продолжатся и уже любимые горожанам «Зарядки долголетия». Александра Энберта участники «Московского долголетия» встретили с особой теплотой. Провести утро в компании именитого спортсмена захотели многие.

— Задача не устать на зарядке, а чтобы разбудить организм запастись энергией на весь день. Поэтому очень спокойное начало, немного растягиваем мышцы, пускаем кровообращение по всему телу, — объяснил Энберт. Анна Ефремова делает зарядку регулярно в дендропарке рядом с домом. — Взбодрился, и целый день настроение радостное! — отметила она. А Наталья Краснова вдохновилась зарядкой и направилась «Здоровая спина».

МАРЬЯНА ШЕВЦОВА
m.shevtsova@vm.ru

СПРАВКА

Главной новинкой летнего сезона «Московского долголетия» станет лесотерапия — направление, основанное на японской практике forest bathing («лесные ванны»). Это формат осознанных прогулок на природе, который помогает снизить уровень стресса, восстановить эмоциональное равновесие и улучшить общее самочувствие.

ЦИФРА ДНЯ



168 пар молодоженов провели в прошлом году торжественные церемонии бракосочетания на Северном речном вокзале. В этом году эта площадка вновь присоединилась к проекту мэра Москвы «Новые адреса счастья».

Колледжи готовят востребованных на рынке труда сотрудников

Вчера в Москве состоялся круглый стол «Профессиональные кадры — основа развития экономики».

Ведущие эксперты в области предпрофессионального образования и представители власти собрались на площадке «Цифровое деловое пространство», чтобы обсудить модернизацию системы среднего профессионального образования (СПО) и ее роль в подготовке кадров для растущей экономики города. Модератором круглого стола стала председатель комитета Госдумы РФ по просвещению Ирина Белых. Она подчеркнула,

вместно обновляется содержание программ, выстраивается практика с первых недель обучения, — подчеркнула она.

К 2031 году планируется полностью обновить инфраструктуру городских коллед-

ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ ПО СПЕЦИАЛЬНОСТИ У СТУДЕНТОВ НАЧИНАЮТСЯ С ПЕРВЫХ НЕДЕЛЬ ОБУЧЕНИЯ

жей, создать семь инновационных учебных учреждений, где смогут учиться более 60 тысяч студентов. Ирина Шве́ц уточнила, что в колледжах будет создана комфортная образовательная среда с эффектом полного погружения в профессию.

— Они станут центрами подготовки кадров для креативных индустрий, ИТ, здравоохранения, гостеприимства, промышленности, транспорта, строительства и других отраслей, — сообщила она.

Важную роль в популяризации среднего

профобразования среди школьников сыграло вхождение Москвы в 2025 году в эксперимент по расширению доступности колледжей. Ирина Шве́ц напомнила, что благодаря эксперименту девятиклассникам, планирующим поступление в колледжи, предоставлена возможность сдавать только два основных госэкзамена (по русскому языку и математике) вместо четырех. В итоге в прошлом году в колледжи поступили 45 процентов выпускников девятых классов.

Гендиректор компании-партнера Московского государственного образовательного комплекса Александр

Бобрышев в своем выступлении отметил, что промышленность города быстро растет, и ей очень нужны хорошие специалисты. — Для нас ключевым фактором развития становится проактивная подготовка на-

дежных кадров. И здесь партнерство с колледжами выходит на первый план, — заявил он.

Директор школы № 1560 «Лидер» Татьяна Цуркан отметила, что все больше ее учеников осознанно выбирают колледж.

— Сейчас мы стремимся как можно раньше дать ребятам представление о рынке труда: какие профессии существуют, какие компетенции помогут им быть востребованными, — сказала она.

МАРЬЯНА ШЕВЦОВА
m.shevtsova@vm.ru

ЦИТАТА

АЛЕКСАНДР СУМСКОЙ
РУКОВОДИТЕЛЬ ФЛАГМАНСКОГО ЦЕНТРА ПРАКТИЧЕСКОЙ ПОДГОТОВКИ КОЛЛЕДЖЕЙ МОСКВЫ, ДИРЕКТОР ПОЛИТЕХНИЧЕСКОГО КОЛЛЕДЖА № 8 ИМЕНИ И. Ф. ПАВЛОВА

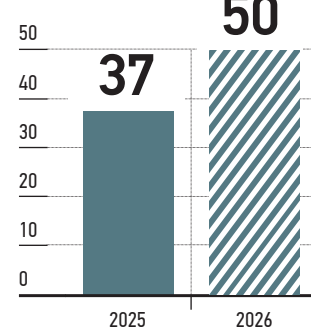
Москва — мировой лидер по темпам промышленного роста. Главный приоритет колледжей города — не просто дать знания, а подготовить кадры для современной промышленности.

Развитие среднего профессионального образования

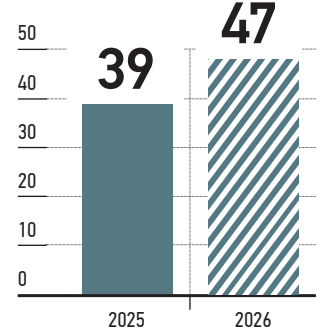
Планируется построить 7 колледжей общей площадью почти 400 тысяч квадратных метров, где смогут учиться более 60 тысяч студентов



Количество бюджетных мест (тысяч)



Два экзамена ОГЭ сдали (тысяч)



Какие колледжи выбирают выпускники московских школ

37 000

Колледжи правительства Москвы, бюджетные места

8000

Частные и федеральные колледжи, платное обучение

4000

Частные и федеральные колледжи, бюджетные места

В 2025 году в столичные колледжи поступили 49 тысяч выпускников школ

45%

выпускников 9-х классов московских школ поступили в московские колледжи в 2025 году

95%

выпускников успешно трудоустраиваются после окончания колледжа

Учат 150 востребованным профессиям в ключевых отраслях экономики Москвы



Промышленность



Информационные технологии



Транспорт



Сфера гостеприимства



Строительство



Здравоохранение



Образование и социальная сфера



Финансы и торговля

По данным из открытых источников

Точка роста

что среднее профобразование играет ключевую роль в развитии кадрового потенциала столицы. Благодаря акценту на практической подготовке и активному сотрудничеству с работодателями колледжи готовят востребованных специалистов. Замруководителя Департамента образования и науки Москвы Ирина Шве́ц, рассказывая о модернизации СПО, отметила, что с 2023 года ведется переоснащение колледжей оборудованием, аналогичным тому, что используется сегодня на предприятиях.

— Идет постоянная сонатстройка с работодателями, работа под их запрос: со-

Восточные танцы укрепят мышцы, сохраняют женственность и грацию

Реабилитолог, руководитель студии восточного танца «Шахерезада» Елена Трофимова преподает более 16 лет. Она убеждена: утро нужно начинать с позитива.

Танцы — лучшее проявление себя, убеждена она, а восточные танцы — вообще целая философия, дарующая баланс, гармонию и здоровье.

— Танец живота прекрасно подходит женщинам любого возраста, — улыбается Елена Трофимова. — Движения активизируют работу мышц корсета, что улучшает осан-

ку, укрепляет мышцы спины, пресса, груди, плечевого пояса, отлично развивается гибкость суставов. Улучшается кровообращение, особенно в органах малого таза, — несколько моих учениц, имеющих неутешительные диагнозы, к удивлению врачей

Бодрое утро

смогли стать мамами. Говорят, что в этом им помог белиденс (так еще называют танец живота. — «ВМ»). Круги и восьмерки бедрами, оттяжка и круговое враще-

ние грудью — лишь некоторые движения полезного для здоровья танца.

— Одно из самых узнаваемых движений в белиденсе — шимми (тряски) и удары. Это акценты, которые добавляют ритмичности, — поясняет Елена Трофимова.

В Москве сотни студий восточного танца, а турниры и конкурсы по белиденсу проходят регулярно. Пробные занятия в некоторых студиях бесплатны, так что попробовать новое хобби может каждый.

АЛЬФИЯ КАМИЛОВА
a.kamilova@vm.ru

ДОСЬЕ

Елена Николаевна Трофимова родилась 15 сентября 1979 года. После школы выучилась на юриста, но занялась восточными танцами и увлеклась ими всерьез. Занимала призовые места на конкурсах. В 2010-м начала преподавать, 10 лет работала в ДК «Новоосино», имеет звание «Лучший культурно-просветительский работник города Москвы».



29 апреля. Руководитель студии восточного танца Елена Трофимова готовится к отчетному выступлению

Специалисты дают подробные консультации начинающим предпринимателям

Предприниматели столицы могут воспользоваться широким спектром бесплатных услуг, которые предлагает город для развития собственного дела. Вчера об опыте предпринимательской деятельности «ВМ» рассказала Ангелина Дубровская.

Сегодня Ангелина Дубровская — владелица уютного магазина цветов и подарков. — В нашем магазине можно приобрести букеты цветов, ароматы для дома, игрушки ручной работы, посуду и многое другое, — перечисляет она.

Как рассказывает Ангелина, она всю жизнь любила цветы и с удовольствием ухаживала за домашними растениями. — Любовь к цветам и людям однажды натолкнула меня на идею открыть собственное дело. Так появился мой цветочный магазин, — говорит она. — Мне захотелось создать красивое, уютное место с адекватными ценами и свежими цветами. И, как говорят многие наши клиенты, все получилось именно так, как я когда-то мечтала! К слову, начать собственное дело Ангелине Дубровской помогли специалисты

ГБУ «Малый бизнес Москвы» (МБМ). — Сотрудники меня очень подробно проконсультировали и помогли запустить проект, — вспоминает предприниматель. — Я получила

Значительный малый

консультацию по необходимым документам для открытия магазина, срокам сдачи отчетности, налоговым режимам и другим текущим вопросам. Владелица магазина отмечает, что для предпринимателей очень важно чув-

ствовать поддержку города и знать, что на любых этапах работы бизнеса всегда есть к кому обратиться за помощью.

— Поэтому я уверена, что при возникновении еще каких-то вопросов в своей деятельности я обращусь именно в МБМ, — добавляет она.

Собственным делом Ангелина Дубровская занимается уже третий год.

— Останавливаться мы не планируем, — говорит она. — У нас большие планы по дальнейшему развитию.

ДЖЕННИ САМОЙЛОВА
j.samoylova@vm.ru



Владелица магазина цветов Ангелина Дубровская

СПРАВКА

Более десяти лет МБМ предоставляет предпринимателям столицы различные бесплатные форматы поддержки. С программой ближайших тематических мероприятий для начинающих и действующих предпринимателей можно ознакомиться на сайте mbm.mos.ru. На мероприятия необходимо зарегистрироваться, они проходят как в онлайн, так и офлайн-форматах.

Локализуем производство вычислительной техники

Вчера на территории Московского института электронной техники запустили новое высокотехнологичное производство. В церемонии открытия приняли участие министр правительства Москвы, руководитель Департамента инвестиционной и промышленной политики Анатолий Гарбузов и генеральный директор Московского фонда поддержки промышленности и предпринимательства Сергей Чумичев.

Компания-резидент особой экономической зоны (ОЭЗ) «Технополис Москва» производит печатные платы, персональные компьютеры (ПК), мини-ПК, ноутбуки и моноблоки на базе российских компонентов.

— Москва оказывает особое внимание и поддержку компаниям в области радиоэлектроники и микротехники. Важно, что на площадке ОЭЗ открылся завод полного цикла. Здесь не только выпускают самостоятельные устройства, но и подготавливают специальные платы, контроллеры, а также другие детали, — подчеркнул Анатолий Гарбузов.



19 мая. Министр правительства Москвы Анатолий Гарбузов и гендиректор предприятия Александр Рыбаков (слева) запускают производство первой платы. фото: дмитрий дубинский

Новому производству фонд предоставил поддержку в виде компенсации части процентных платежей по инвестиционному кредиту на приобретение нового промышленного оборудования и результа-

тов интеллектуальной деятельности. Сотрудники предприятия работают на новейшем оборудовании. На каждом этапе ведется проверка качества работы. Финальная — самая тщательная. — Мы загружаем продукцию в аппарат, который фотографирует деталь со всех

сторон. Это нужно, чтобы удостовериться в качестве пайки и установки деталей. После этого уже передаем платы тестировщикам. Они проверяют работу «материнки» непосредственно в компьютере, — рассказал начальник цеха № 1 Павел Антонов. Ежегодно предприятие планирует выпускать 18 тысяч единиц моноблоков, 24 тысячи единиц компьютеров, а также другие разработки резидента ОЭЗ внесены в реестр российской промышленной продукции, совместимы

ЕЖЕГОДНО ЗАВОД БУДЕТ ВЫПУСКАТЬ ДО 60 ТЫСЯЧ ЕДИНИЦ КОМПЛЕКТУЮЩИХ ДЛЯ КОМПЬЮТЕРОВ И НОУТБУКОВ

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

АЛЕКСАНДР РЫБАКОВ
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР КОМПАНИИ «ИНТЕХПРО»

Наша продукция будет востребована в различных сферах: госструктурах, финансовом секторе, учреждениях здравоохранения и образования. Работаем и стараемся наращивать объемы для нужд города.

с отечественным программным и аппаратным обеспечением.

ЕЛИЗАВЕТА АНДРЕЕВА
e.andreeva@vm.ru

ТРЕНДЫ И ВЕКТОРЫ

Начался прием заявок на участие в конкурсе «Фабрика дизайна 4.0»

В рамках конкурса компании и дизайнеры объединяют усилия для разработки новых продуктов, сервисов и визуальных решений. Конкурс бесплатный, открыт для дизайнеров и команд со всей России. Прием заявок проходит с 19 мая по 9 июля. Работа над дизайн-решениями под руководством менторов — с 10 июля по 14 сентября. Финальные презентации пройдут 15 сентября.

29 мая состоится конференция, посвященная цифровизации финансов

Предпринимателей приглашают принять участие в конференции «Цифровая эра финансов: перспективы и вызовы завтрашнего дня», которую проведет Московский гарантийный фонд. Мероприятие посвящено современным подходам к управлению финансами и привлечению капитала для бизнеса. Участие бесплатное, требуется предварительная регистрация на портале mbm.mos.ru.

Инвесторы могут побороться за право комплексного развития территорий на юго-западе столицы и в Новомосковском округе

Город выставил на аукционы право на комплексное развитие территории возле МКАД в районе Теплый Стан и двух участков у деревни Крекшино в районе Внуково. Принять участие в торгах могут компании из Москвы и регионов. Заявки на участие принимаются до 19 июня, открытые аукционы пройдут 29 июня.

БИЗНЕС-АФИША

ВСТРЕЧА

Деловая репутация и ответственность МСП в цепочках ответственных поставок
— Кузнецкий Мост

ул. Петровка, 15, стр. 1

Большой конференц-зал МТПП
20 мая, 11:30, бесплатно
Участники обсудят влияние деловой репутации на партнерство представителей малого и среднего предпринимательства, ошибки и правильные ходы в развитии бизнеса.

КОНФЕРЕНЦИЯ

Тема еды
— Дмитровская

ул. Новодмитровская, 1, стр. 3
Пространство «Хлебозавод № 9»
20 мая, 12:00, бесплатно

Эксперты расскажут о стратегиях по оптимизации процессов ресторанного бизнеса, внедрении технологий автоматизации, опыте и ошибках коллег. В программе лекции, мастер-классы, интервью с опытными предпринимателями, дискуссии и нетворкинг.

ФОРУМ

Налоговая устойчивость — 2026
— Улица 1905 года

Краснопресненская наб., 12
Центр международной торговли
21 мая, 11:00, бесплатно
Эксперты расскажут об инновациях в налоговом контроле, новых цифровых инструментах, а также о правилах подачи документов.

Умный город

Сергей Чумичев в свою очередь отметил, что Московский фонд поддержки промышленности и предпринимательства также содействует проектам, направленным на модернизацию и расширение производственных мощностей. — Это особенно важно для высокотехнологичных отраслей, таких как микроэлектроника и компьютерная техника, — отметил он.



19 мая. Выпускник Егор Мухин и директор школы № 1324 Александр Веретельников. ФОТО: МАРИЯ ХАПЦОВА

Выпускникам жаль покидать обновленную школу

Вчера в столице прошел первый праздник последнего звонка. Его провели в школе № 1324, которая вошла в первую волну программы модернизации учебных заведений столицы «Моя школа».

Обновленный фасад здания и капитальный ремонт влияют не только на внешний вид, но и на мотивацию школьников. Особенно это важно в преддверии итоговых экзаменов.

— Сейчас главная задача у школы — сделать все возможное, чтобы ученики успешно, на высоком уровне сдали государственную итоговую аттестацию. Капитальный ремонт также помогает в подготовке учеников, потому что обновляются не только стены, но и материальная база, которая помогает ученикам готовиться к ЕГЭ, — рассказал директор школы № 1324 Александр Веретельников.

Он уточнил, что ученикам нравится обновленное пространство школы. Дети занимаются практической подготовкой в специально оборудованных классах. — Прощание — это, конечно, всегда грустно. Хочется еще годик поучиться. Наступает новая жизнь, но надо идти вперед. В школе многое изменилось. Мебель очень хорошая, новая, удобная. Поставили питьевые фонтанчики, столы для настольного тенниса, мне

очень нравится, — рассказал выпускник Егор Мухин. Изменения отметили и ее бывшие ученики, теперь уже родители выпускников. — Я сама выпускалась из этой школы. И видя, как сейчас ребята учатся, я очень радуюсь за них. Даже жаль немножко, что мы так мало поучились в этих новых стенах, — поделилась мама выпускника Елена Торбенко.

КСЕНИЯ КРУГЛИКОВА
k.kruglikova@vm.ru

Выбрали лучшую стратегию развития

Образование

В Национальном центре «Россия» прошел финал студенческого конкурса «Душа России. ПроСмыслы».

В рамках конкурса участники создали комплексные проекты, посвященные отечественным производством с богатой историей, которые представляют культурный код страны и считаются образчиками традиционных ценностей. Среди них — гжельский фарфор, лубок, хохломская роспись. Финалисты конкурса побывали на российских предприятиях, пообщались с мастерами народных художе-

СТУДЕНТЫ ПРИДУМАЛИ, КАК ПРОДВИГАТЬ И ПРОДАВАТЬ ЗА РУБЕЖ ГЖЕЛЬСКИЙ ФАРФОР

ственных промыслов, прикоснулись к традиционным для нашей страны ремеслам и подготовили к этим темам видеовизитки. В них им необходимо было рассказать историю предприятия, а также продемонстрировать отражающие их уникальность особенности того или иного вида традиционного народного искусства. Эти ролики стали ключом к победе.

По итогу из семи команд-участников победителем стали студенты первого курса факультета международных экономических отношений Финансового университета при правительстве России Никита Рошин и Егор Кальченко. — Мы представляли стратегию развития объединения «Гжель», — говорит Егор Кальченко. — Мы подготовили план, благодаря которому можно будет выйти на иностранный рынок — ОАЭ, Индию и Китай.

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

АННА ПОЛЕЖАЕВА
РУКОВОДИТЕЛЬ ДОМА НАРОДОВ РОССИИ

У нас огромные возможности по продвижению разных этнических мотивов и прежде всего нашего уникального русского колорита и достояния. Поэтому очень важно, что ребята, вовлекаясь в проект, предлагают совершенно новые актуальные идеи, которые интересны производителям.

Проект студентов Финансового университета в скором времени будет направлен в Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Также победители конкурса смогут посетить Петербургский международный экономический форум, который пройдет с 3 по 6 июня.

АРСЕНИЙ КОЗЫРЕВ
a.kozyrev@vmdaily.ru



19 мая. Победители конкурса «Душа России. ПроСмыслы», студенты Финансового университета Никита Рошин и Егор Кальченко (слева). ФОТО: АНАТОЛИЙ ЦЫМБАЛЮК

Создаем зоны отдыха рядом с водоемами

В Восточном округе столицы обустроили новую зону отдыха у Гольяновского пруда. Вчера «ВМ» узнала, как создают комфортную среду для досуга москвичей.

Новая зона отдыха заработает этим летом. Сейчас там обустроены три бассейна, раздевалки с душевыми и санузлами, лежаки и пляжные зонты, а также павильон, где откроют кафе. Около пруда разместили спасательные вышки



и системы видеонаблюдения. По словам префекта Восточного округа Николая Алешина (на фото), сегодня одна из приоритетных задач — создать комфортные условия для жителей.

— Создание зон отдыха у воды является важной частью формирования комфортной городской среды. Обновление пространств у водоемов в округе ведется уже не первый год. Важно благоустроить каждое пространство для отдыха, сделать его комфорт-

ным для прогулок с детьми, занятий спортом, — отметил Алешин. В этом году такие же комфортные зоны отдыха разместят у Большого Перовского и Владимирского прудов. Площадки будут похожи на курортные зоны. На этих локациях разместят шезлонги, обустроят красивую береговую линию и пространство для занятий волейболом. Кроме того, у отдыхающих появятся возможность оставлять свои вещи в специально оборудованных шкафчиках.

РЕНАТА ЛЕБЕДЕВА
r.lebedeva@vm.ru

Творческих детей ждут экзамены

Вчера в столичных школах искусств начались творческие испытания. Как сообщили в Департаменте культуры Москвы, они продлятся до 15 июня.

Результаты станут известны уже на следующий день, 16 июня. — Самое главное на вступительных экзаменах — показать чувство ритма ребенка, его слуховые и вокальные возможности и не бояться себя выразить. Эти три момента очень важны, — рассказала член приемной комиссии,

концертмейстер детской школы искусств имени И. Ф. Стравинского Карина Султанова. В этом году на прием в школу искусств было подано более 34 тысяч заявлений. На экзаменах приемная комиссия рекомендует ребятам подходящую программу. Есть предпрофессиональная и общеразвивающая. Для участия в отборе поступающие могут обратиться в контакт-центр «Детские школы искусств». Там специалисты оказывают консультации во время приемной кампании.

— Во время вступительных испытаний в художественную школу, например, младшие учащиеся сдают композицию и живопись, а старшие сдают три экзамена: рисунок, живопись, композицию, — рассказала член приемной комиссии, руководитель центра профессионального мастерства «Изобразительное искусство» Евгения Шуляк. В столице работает 151 творческая образовательная организация. Детям доступны более сорока творческих направлений.

КСЕНИЯ КРУГЛИКОВА
k.kruglikova@vm.ru

Первые этажи домов востребованы у бизнеса

Около 60 социально-бытовых объектов открыли на первых этажах новостроек на северо-западе столицы. Об этом сообщил заместитель мэра Москвы по вопросам градостроительной политики и строительства Владимир Ефимов.

В новостройках по программе реновации активно развивается необходимая инфраструктура.

— По действующей программе реновации на первых этажах новостроек планируется организовать около восьми тысяч нежилых помещений для открытия социально-бытовых объектов. Благодаря этому будет создано свыше 200 тысяч рабочих мест для жителей столицы, что позволит улучшить инфраструктуру районов и повысить качество жизни горожан, — рассказал Владимир Ефимов.

Он также уточнил, что среди примерно 60 уже открытых организаций — 16 пунктов выдачи заказов, 15 магазинов и предприятий социально-бытового обслуживания, общественного питания. Кроме того, в нежилых помещениях на первых этажах размещают аптеки и медицинские клиники. Такие помещения можно приобрести на онлайн-аукционах.

КСЕНИЯ КРУГЛИКОВА
k.kruglikova@vm.ru

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

ВЛАДИСЛАВ ОВЧИНСКИЙ
МИНИСТР ПРАВИТЕЛЬСТВА МОСКВЫ, РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТА ГРАДОСТРОИТЕЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ

Нежилые первые этажи в новостройках, возведенных по реновации на северо-западе столицы, используются уже в шести районах.

Сошлись профессионалы и любители бильярда

Спорт

По 23 мая в столице проходит XIV турнир по бильярдному спорту «Кубок Мэра Москвы» — Кубок мира.

История «Кубка Мэра Москвы» начинается с 2012 года, и за это время он стал одним из главных бильярдных турниров не только в России, но и в Европе. С 17 по 20 мая во Дворце бильярдного спорта «Москвич» проходят игры предварительных этапов. Статус Кубка мира он носит, потому что в нем ежегодно принимают участие сильнейшие бильярдисты — чемпионы России, Азии и планеты. Участники внимательно изучают друг друга перед игрой и разминаются.

— В спорте я уже целых 15 лет и участвую в этих соревнованиях в десятый раз. Бильярд — это жизнь, — рассказала мастер спорта и участница турнира от Московского союза бильярдного спорта Анастасия Карпич. — В детстве я занималась им по 8–12 часов в день. И любовь к этому спорту за годы не угасла.

УЧАСТНИК, УСТУПИВШИЙ В МАТЧЕ, СРАЗУ ПОКИДАЕТ ТУРНИР, А ПОБЕДИТЕЛЬ ИДЕТ ДАЛЬШЕ

Поболеть за игроков пришел мастер спорта, чемпион России по бильярдному спорту Евгений Башкатов. Он примет участие в турнире 21 мая. — В бильярде важно сохранять хладнокровие, уметь держать себя в руках и быть психологически устойчивым, — сказал Евгений Башкатов. Готовятся к игре и юные участники.

— Скоро будет три года, как я занимаюсь бильярдом,

то есть с 11 лет, — отметил участник турнира от Московского союза бильярдного спорта Кирилл Ермаков. — Я первый раз участвую в турнире. Предстоит игра со взрослыми. Будет непросто, но я готов побеждать. В этой игре сетка, как в футболе: спортсмен, уступивший в матче, сразу покидает турнир, а победитель идет дальше. 22 мая состоятся игры четвертьфинала и полуфинала, а 23-го — финальные игры турнира.

АНАСТАСИЯ ДИДЕНКО
a.didenko@vm.ru



19 мая. Участница XIV турнира по бильярдному спорту «Кубок Мэра Москвы» — Кубок мира, мастер спорта Анастасия Карпич. ФОТО: АЛЕКСАНДР КОЧУБЕЙ

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

СЕРГЕЙ ПАВЛОВ
ГЛАВНЫЙ СУДЬЯ СОРЕВНОВАНИЙ

Пушкин говорил: «Люби все возрасты покорны». Так и здесь — бильярду все возрасты покорны. На турнире юный игрок может соревноваться со взрослым и именитым. Это уникальная возможность попробовать свои силы, завести новые знакомства.

Отработали на высоте

Вчера сотрудники Управления по Южному административному округу провели пожарно-тактические учения в высотном здании на Дубининской улице. Корреспондент «ВМ» наблюдал, как работают спасатели.

Заместитель начальника службы пожаротушения Управления по ЮАО подполковник внутренней службы Сергей Лапшин рассказывает, что, по легенде учений, из-за короткого замыкания произошло возгорание личных вещей и мебели на последнем, 46-м этаже.

Около дома был развернут штаб, подъезды к зданию перекрыты. Одни пожарные поднимаются на 46-й этаж, проверяют помещения на наличие людей и эвакуируют жильцов, другие — подсоединяют автоцистерны к пожарным гидрантам. Руководит расчетом начальник караула пожарной-спасательной части № 6 Сергей Глушаков. По его словам, в данном случае отработывают быструю подачу воды по сухотрубу.

— Это такое устройство, которое делают в новых домах для пожарной безопасности. Сухотруб в нормальном состоянии находится под давлением и не заполнен водой, так как он используется в экстренных случаях. На практике он применяется редко, так как новые дома хорошо обеспечены в плане проти-

вожарной безопасности и возгорания в них происходит редко. Но учения и проводятся с той целью, чтобы пожарные могли оттачивать свои навыки, в том числе с работой с сухотрубом, — говорит он. Пожарные подают воду через сухотруб, и буквально через несколько минут условный огонь на верхнем этаже потушен. Учения проходили недалеко от Павелецкого вокзала, где оживленное движение на дорогах и плотная застройка, что осложняло прибытие нарядов и работу на месте. Но пожарные успешно справились с задачей.

— На месте работало пять единиц техники и 20 человек личного состава, которые показали свое мастерство, — рассказывает Сергей Лапшин.

АНДРЕЙ ОБЪЕДКОВ
a.obiedkov@vm.ru

В ТЕМУ

Вчера МЧС провело масштабные учения по отработке тушения лесных пожаров. На Московской железной дороге 28 пожарных поездов приведены в готовность к работе в летний период 2026 года. В состав поезда входят вагон-насосная станция, две цистерны емкостью по 61 кубометру воды каждая, а также 5 тонн пенообразователя.



19 мая. Сергей Лапшин контролирует учения МЧС на Дубининской улице. ФОТО: ПЕЛАГИЯ ЗАМЯТИНА

ВЕЧЕРНЯЯ МОСКВА

Учредитель и издатель
АО «Редакция газеты «Вечерняя Москва»
Главный редактор А. В. Шарнауд Шарнауд
Генеральный директор Георгий Рудницкий

Редакционная коллегия Юлия Тарапата (1-й зам. гл. редактора), Сергей Серков (зам. гл. редактора, шеф-редактор еженедельного выпуска), Алексей Зернаков (зам. гл. редактора, шеф-редактор утреннего выпуска), Янина Портнова (зам. гл. редактора), Анна Балюк (шеф-редактор вечернего выпуска), Елена Мотренко (зам. шеф-редактора утреннего выпуска), Вероника Ушанова (редактор отдела «Служба новостей»), Александр Костриков (арт-директор), Ольга Кузьмина (обозреватель)
Дизайн-макет Александр Костриков
Дежурная бригада номера Артем Чубар, Светлана Карамнова

Адрес редакции и издателя
127015, Москва, Бумажный пр-д, 14, стр. 2
Тел. (499) 557-04-24
Факс (499) 557-04-08
E-mail: edit@vm.ru
Рекламная служба
E-mail: reklama@vm.ru

Служба продвижения
Тел. (499) 557-04-24, доб. 187
E-mail: pr@vm.ru
Контроль качества доставки
Тел. (499) 557-04-00
Отдел подписки
E-mail: podpiska@vm.ru
Подписной индекс П 7378

© АО «Редакция газеты «Вечерняя Москва», 2026. Любая перепечатка без письменного согласия правообладателя запрещена. Иное использование статей возможно только со ссылкой на правообладателя. Приобретение авторских прав: тел. (499) 557-04-24. Рукописи не рецензируются и не возвращаются. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных объявлений, сообщений информационных агентств и материалов на коммерческой основе. Мнение редакции не всегда совпадает с мнением колумнистов. Выпуск осуществлен при финансовой поддержке Департамента средств массовой информации и рекламы города Москвы. Цена свободная. Газета распространяется в Москве и Московской области. Тираж 65 500 экз. (с учетом приложения «Пресса в образовании») Газета зарегистрирована Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство ПИ № ФС77-55713 от 21 октября 2013 года.
Срок сдачи номера в печать 19.05.2026, 21:00 Дата выхода в свет 20.05.2026. № 89 (30339)

«Вечерняя Москва» продолжает рубрику «На весь мир». Здесь мы рассказываем о наиболее заметных событиях и важных заявлениях мировых лидеров. О том, как их оценивают эксперты и какое влияние они способны оказать на жизнь россиян, читайте в материалах наших обозревателей и корреспондентов.

Учения помогут оценить готовность к ядерным ударам

Вчера Вооруженные силы РФ начали проводить учения по подготовке и применению ядерных сил в условиях угрозы агрессии. Об этом сообщили в Минобороны России.

К участию в маневрах привлекли Ракетные войска стратегического назначения (РВСН), Северный и Тихоокеанский флоты, командование дальней авиации

и часть сил Ленинградского и Центрального военных округов. В учениях примут участие свыше 64 тысяч человек и более 7,8 тысячи единиц военной техники, в числе которых ракетные пусковые установки, летательные аппараты, корабли и подводные лодки.

— Также будут отработаны вопросы совместной подготовки и применения ядерного оружия, размещенного

в Белоруссии, — сообщили в Минобороны РФ.

В ведомстве отметили, что учения позволят проверить уровень подготовки руководящего и оперативного составов. В рамках учений проведут мероприятия по приведению в готовность войск и пуски баллистических и крылатых ракет.

АНАСТАСИЯ ПЕТРОВА
a.petrova@vm.ru

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

АЛЕКСЕЙ СТАЦЕНКО
ПОЛИТОЛОГ

На мой взгляд, такие учения заставляют зарубежные страны насторожиться. Я думаю, что после информации о проведении их у нас некоторые также начнут проводить учения по подготовке ядерных сил.

Владимира Путина в Китае очень ждут

МНЕНИЕ



ДМИТРИЙ СОЛОННИКОВ
ПОЛИТОЛОГ

Визит президента России Владимира Путина в КНР 19 мая специалисты выделяют сразу несколько пунктов, на которые стоит обратить внимание. Многие, как западные, так и отечественные эксперты рассматривают поездку российского лидера в совокупности с недавно закончившимся «десантом» в Пекин главы Белого дома Дональда Трампа и его свиты, а также представителей крупного американского бизнеса. Многие политологи невольно вспоминают, как «тяжело» президент США добирался до Китая, учитывая, что его визит несколько раз откладывался, да и вообще «был под вопросом».

А у Владимира Путина все идет по плану. Более того, в Пекине главу Российского государства очень ждут. Безусловно, такие параллели важны, поскольку Вашингтон, Пекин и Москва на данный момент считаются тремя главными точками, которые влияют на архитектуру геополитики по всему миру. Первый важнейший блок переговоров между Владимиром Путиным и Си Цзиньпином — установление общего видения по конфликтной ситуации в Персидском заливе. В следующей большой части встречи главы стран обсудят двухсторонние торгово-экономические отношения. Третий блок переговоров посвящен понятию многополярного мира, которого придерживаются обе стороны. Лидеры обговорят совместные проекты по ШОС, БРИКС,

Мнение колумнистов может не совпадать с точкой зрения редакции «Вечерней Москвы»

ВИЗИТ АМЕРИКАНЦЕВ В КНР НЕ ДАЛ РЕЗУЛЬТАТОВ ИЗ-ЗА ОБОСТРЕНИЯ КОНФЛИКТА

а также инициативы, которые, возможно, будут сообщать осенью на G20.

Организаторы премии принимают заявки от бизнеса любого масштаба

Прием заявок на Всероссийскую премию в области международной кооперации и экспорта «Экспортер года. Сделано в России» продлится до 31 мая. Об этом сообщил организатор мероприятия, Российский экспортный центр (РЭЦ, группа ВЭБ РФ).

В этом году заявки на участие могут подать представители бизнеса любого масштаба — от корпораций до малых предприятий и индивидуальных предпринимателей.

Главной отличительной особенностью премии в этом году стала ее интеграция с национальной программой продвижения «Сделано в России». К слову, наличие у участников

сертификата национального бренда «Сделано в России» даст им преимущество при оценке заявки. Помимо основных конкурсных номинаций премии, среди которых «Экспортер года. Промышленность», «Индустрия туризма», «Маркетинговый прорыв», «Глобальное развитие торговых сетей и цифровых платформ» и другие направления, предусмотрены дополнительные четыре номинации.

К участию в мероприятии допускаются только российские компании без задолженностей по налогам. Заявки принимаются в цифровом формате на официальном сайте РЭЦ exportcenter.ru.

ДУЖЕННИ САМОЙЛОВА
j.samoylova@vm.ru

Леса сгорают, будто спички



СТОП КАДР

19 мая. В округе Вентура в Калифорнии эвакуировали около 29 тысяч человек из-за лесного пожара, начавшегося 18 мая. Огонь охватил около 550 гектаров земли. Более сложная ситуация сейчас в южной части острова Санта-Роза, расположенного у побережья Калифорнии. Там пожар охватил более четырех тысяч гектаров

Последнее слово остается за человеком

Вчера в Медиацентре «Российской газеты» прошел молодежный форум «Говорим, пишем, думаем по-русски!».

Мероприятие собрало в стенах легендарного издания студентов факультетов журналистики, филологии и лингвистики ведущих вузов страны, а также выпускников медиаклассов. Всех волновал вопрос, а сможет ли искусственный интеллект заменить живого автора. Эксперт по медиакommunikациям, профессор Лидия Малыгина начала свое выступление с эксперимента. Она попросила аудиторию определить, какой из

представленных отрывков написан классиком, а какой — ИИ. Зал ошибался, спорил, но так и не пришел к единому мнению. Тогда профессор призналась, что и сама порой путается, но сомнение и есть главный инструмент журналиста.

— Нейросеть научилась мимикрировать под наши эмоции и имитировать стиль, — признала Лидия Малыгина. — Но у нее есть фатальная уязвимость: она не видит собственную ошибку. Человек, с его критическим мышлением, всегда сможет

обмануть алгоритм. Эту битву мы не проиграем. Форум, проходивший под эгидой сохранения русского языка, в итоге свелся к защите человека в профессии. Главный редактор «Российской газеты» Вла-

дислав Фронин быстро перешел от высоких материй к общению с аудиторией. — Я вижу в зале молодые лица, и это правильно, ведь газета — это

не только архив и не только печатный станок, — подчеркнул Фронин.

МАДИНА ЛЬЯНОВА
m.lyanova@vm.ru

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

ОЛЬГА БЫЧКОВА
РУКОВОДИТЕЛЬ МОЛОДЕЖНОГО КЛУБА СОЮЗА ЖУРНАЛИСТОВ МОСКВЫ

Мы стремимся сохранить русский язык и культуру в эпоху цифровизации. Именно поэтому мы предложили ребятам: пишите, творите, снимайте — а мы разместим ваши работы на площадке «Проба пера». Каково же было наше удивление, когда работы пошли не только из Москвы, но из регионов и даже из-за рубежа!

ПРОИЗВОДСТВО

III Каждую шестую тонну
хлебобулочных изделий
РФ выпускают в столице

ИСТОРИЯ УСПЕХА

IV Натуральные сливки.
Семейная сыроварня
покорила гурманов

ТЕНДЕНЦИЯ

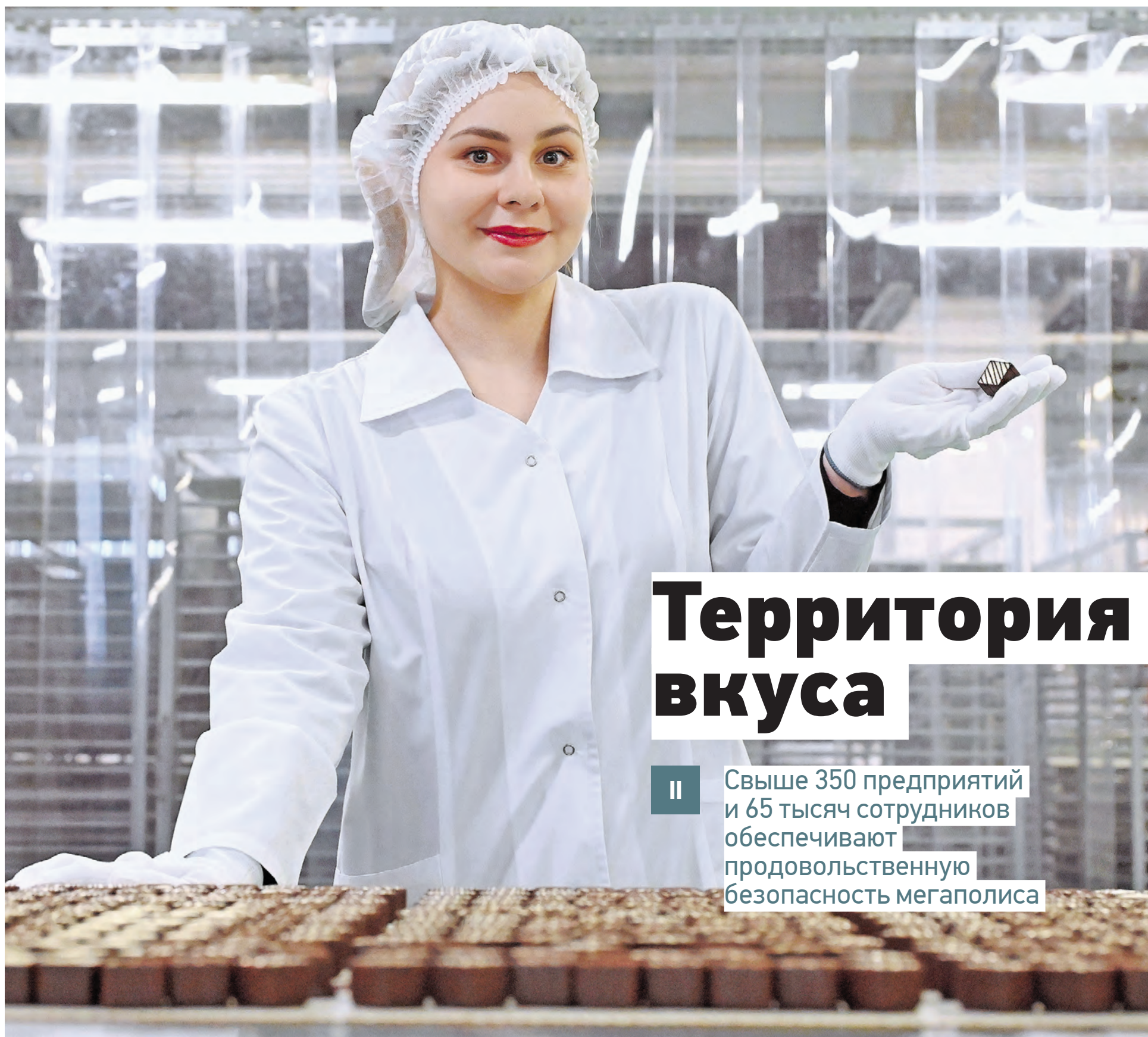
VI На всем готовом:
покупные блюда
набирают популярность

ВЕЧЕРНЯЯ
МОСКВА

МОСКОВСКАЯ

20 мая 2026 года

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ



Территория вкуса

II

Свыше 350 предприятий
и 65 тысяч сотрудников
обеспечивают
продовольственную
безопасность мегаполиса

Пищевая промышленность играет стратегическую роль для продовольственной безопасности и здоровья населения как в масштабах мегаполиса, так и всего государства. О развитии отрасли в российской столице «ВМ» рассказал министр Правительства Москвы, руководитель Департамента инвестиционной и промышленной политики города Анатолий Гарбузов (на фото слева).

Сфера высоких технологий

Столица развивает новые индустриальные форматы — пищевой кластер и технопарк



Пищевая промышленность Москвы — это гораздо больше, чем просто продукты на полках магазинов и в маркетплейсах. Это одна из важнейших отраслей городской экономики, которая активно растет: предприятия развивают инфраструктуру, внедряют современные технологии, увеличивают объемы производства и осваивают выпуск новых продуктовых категорий. Благодаря такому сочетанию масштаба, гибкости и продуманной поддержки Москва уверенно укрепляет статус одного из главных центров пищевого производства в стране.

Московский пищепром — это свыше 350 предприятий, где работают примерно 65 тысяч человек. Больше всего производителей сладостей: свыше 110 фабрик. Еще более 100 предприятий выпускают хлеб, выпечку, муку и разные мучные продукты. Кроме того, в городе работает больше 40 мясоперерабатывающих производств. — Это позволяет не только обеспечивать продуктами город, но и поставлять их в другие регионы и развивать экспорт, — отмечает Анатолий Гарбузов. — Пищевая про-



16 февраля. Мастер цеха по производству творожного сыра московского завода плавленных сыров «Карат» Андрей Смолинов

мышленность уже давно перестала быть исключительно традиционной сферой. Важнейшими факторами развития становятся цифровизация и автоматизация. Конкурентоспособность предприятия определяется тем, насколько быстро оно способно внедрять современные технологии, повышать производительность, контролировать качество и оперативно реагировать на запросы потребителей. Так, на предприятиях холдинга «Коломенский» запускают автоматизированные производственные линии

и разрабатывают новые рецептуры с учетом актуальных запросов потребителей — на полезное питание, натуральный состав и удобный формат. Производство становится более гибким и умным, а новые продукты удается выводить на рынок гораздо быстрее. Еще один пример — фабрика-кухня «Мануфактура вкуса». Там используют шоковую заморозку, благодаря которой продукты сохраняют вкус, витами-

ны и полезные микроэлементы. При этом они могут долго храниться, не теряя в качестве.

— Отдельно стоит сказать про современные упаковочные решения, которые активно используют производители снеков и готовой еды, — говорит министр Правительства Москвы, руководитель

Департамента инвестиционной и промышленной политики города Анатолий Гарбузов. — Сегодня умная

упаковка — важная часть производственного процесса: она помогает дольше сохранять свежесть продукта, упрощает перевозку, делает еду удобнее для хранения и употребления.

Развитию отрасли во многом помогают городские меры поддержки. В Москве в рамках масштабных инвестпроектов открывают новые производства, под которые город выделяет землю на очень выгодных условиях — всего за один рубль в год. Сейчас в Краснопахорском районе Троицкого административного

округа (ТиНАО) создают первую очередь промышленного кластера площадью более 125 гектаров, который будет ориентирован на производство продуктов питания. Здесь появятся предприятия, которые будут выпускать мясную и молочную продукцию, хлебобулочные и кондитерские изделия, а также готовые блюда. Самое важное, что новые площадки сразу проектируют под актуальные требования: с высоким уровнем автоматизации, гибкой инженерной инфраструктурой и возможностью размещать разные форматы производства — от обычных заводов до вертикальных ферм, где выращивают зелень.

Еще одним важным инструментом стала программа стимулирования создания мест приложения труда. Показательный пример — технопарк «Рябиновая, 44» в районе Очаково-Матвеевское, первый в столице специализированный объект, созданный именно для предприятий пищевой промышленности. Здесь уже открыто производство школьного питания и продуктов из рыбы, а в скором времени появятся до 300 рабочих мест.

Все это делает московскую пищевую промышленность сильнее: предприятия увереннее развиваются, в городе появляются новые рабочие места, а москвичи получают все больше качественных, безопасных и современных продуктов.

По итогу 2025 года Москва изготовила



Хлеб и хлебобулочные изделия, включая полуфабрикаты, — 565,5 тыс. тонн



Сыр и творог, включая творог и творожные продукты для детей раннего возраста, — 39,3 тыс. тонн



Мука из зерновых культур, овощных и других растительных культур, а также смеси из них — 280,9 тыс. тонн



Фруктово-овощные консервы — 80,6 млн банок



Пюре и пасты фруктовые, ягодные и ореховые — 3,4 млн банок

Какао, шоколад и изделия кондитерские сахаристые — 123,2 тыс. тонн



Вода минеральная природная, вода питьевая упакованная, без содержания сахара и других пищевых добавок, — 367,9 млн литров

Изделия колбасные, включая продукцию для детского питания, — 304 тыс. тонн



Готовые продукты и блюда — 53,8 тыс. тонн



Рыба переработанная и консервированная, ракообразные и моллюски — 44,4 тыс. тонн



Полосу подготовила ОЛЬГА ОРИЩИНА edit@vm.ru

По данным Департамента инвестиционной и промышленной политики города Москвы

Выпуск хлебобулочной продукции по праву считается одной из визитных карточек столичного пищевого сектора. Здесь гармонично сочетаются вековые традиции и развитая производственная база. В отрасли активно внедряются современные технологии, в том числе умное машинное зрение и шоковая заморозка. При этом ассортимент пополняется новинками, включая востребованные ЗОЖ-продукты.

Выпечка на любой вкус: от популярного батона до римской пиццы

Модернизация

В хлебном отделе столичных торговых сетей вы наверняка встретите продукцию холдинга «Коломенский». История производства начиналась еще в 1950-х с открытия предприятия в Хлебозаводском проезде в Москве.

Сегодня в составе «Коломенского» уже 15 разных производственных площадок. Причем продукция выходит под многими узнаваемыми брендами: не только «Коломенский», но и «Хлебный дом», «Ржаной край» и другие.

Неизменный лидер продаж — батон нарезной «Коломенский», выпускаемый по ГОСТу.

Как рассказали «Вечерней Москве» в компании, этим летом на площадке «Звездный» в Москве будет запущено крупнейшее в стране производство быстрозамороженной хлебобулочной продукции.

Уже работают линии по выпуску круассанов и буреков, а всего будет 12 линий общей мощностью около 300 тонн.



Батон нарезной «Коломенский», выпускаемый по ГОСТу, пользуется особым спросом среди покупателей продукции холдинга

ИНТЕРЕСНО

В сутки заводы компании выпускают более 5 млн изделий. На помощь экспедиторам для проверки качества таких объемов продукции решили привлечь машинное зрение. Интеллектуальная система сама выявит брак и передаст сигнал специалистам.

Также после масштабной реконструкции введут в эксплуатацию одно из старейших хлебопекарных предприятий столицы —

«Пролетарец». Здесь установят четыре линии по производству заморозки общей мощностью около 120 тонн.

— Важное событие ожидаем на московской площадке «Хлебозаводский», — отметили в холдинге. — Здесь скоро откроется наша центральная R&D-лаборатория площадью 2000 квадратных метров с самым передовым оборудованием. Еще 2500 квадратных метров займет опытно-экспериментальное производство от слойки на сливочном масле до римской пиццы.

Приготовить — просто поставить в духовку

Ассортимент этого предприятия никого не оставит равнодушным: блинчики, сырники, расстегаи, кесадилья, роллы... Ежегодно компания «Розен Бейкери» производит свыше 450 тонн продукции более чем 50 видов.

В замороженном виде ее поставляют крупнейшим компаниям России, таким как Иль Патио, Пицца хат, Торро Гриль, Osteria Mario и другие.

По словам производителей, их фирменная выпечка пользуется спросом в отелях, ресторанах, на деловых, частных и семейных мероприятиях.

— Мы постоянно предлагаем новинки, сезонную продукцию как по нашим рецептурам, так и по предложенным заказчиком, — рассказали «ВМ» в компании.

В продуктовой линейке «Розен Бейкери» представлена классическая русская выпечка: особенно популярны пирожки с мясом, капустой, картошкой, рисом и яйцом, ягодными и фруктовыми начинками. При их изготовлении московская компания поддерживает традиции ручной лепки, в то же время современное оборудование используют для изготовления теста, раскатки, формовки и выпечки.

Кроме того, выпускается продукция различных кухонь мира: буррито (мексиканское блюдо из лепешки с завернутой в нее начинкой), латиноамериканские пирожки «Эмпанадас», те-

сто для пиццы, булочки для бургеров и многое другое. Как отмечает производитель, в их компании многие сотрудники работают более 10 лет.

ТРАДИЦИИ РУЧНОЙ ЛЕПКИ СОХРАНЯЮТСЯ, НО МНОГИЕ ОПЕРАЦИИ ДАВНО ВЫПОЛНЯЮТСЯ МАШИНАМИ



Благодаря продукции московской компании можно познакомиться с выпечкой разных народов

Мука для пышного теста и фирменной пасты

В столице не только пекут хлеб, но и производят муку. Московский мельничный комбинат № 3 (АО «Мелькомбинат № 3») уже более 80 лет занимается переработкой зерна для нужд предприятий и покупателей.

Благодаря современным технологиям комбинат может перерабатывать ежедневно 500 тонн мягкой и 400 тонн твердой пшеницы.

— Мы производим муку хлебопекарную, муку из твердой пшеницы, крупу манную марки «Т» (из

твердой пшеницы), разные мучные смеси, — рассказывает «ВМ» начальник отдела и новаций предприятия Наталья Капунова. — Продукция поставляется производителям знаменитой пасты («Барилла Рус»), Кондитерско-булочному комбинату «Черемушки», в пекарни торговых сетей. Большим спросом у разных групп потребителей пользуется мука под брендом «Московская». Еще мы поставляем хлебопекарным заводам зерно пшеницы дробленое и отруби. Популярный продукт для здорового питания — мука



Каждый месяц Московский мельничный комбинат № 3 принимает более 500 вагонов-зерновозов

КСТАТИ

Общая протяженность труб Московского мельничного комбината № 3, по которым проходит зерно до превращения в муку, составляет более трех километров.

грубого помола цельнозерновая, которая получается путем размола зерна пшеницы на каменных жерновах, и содержит все необходимые человеку биологически активные вещества.

Вся продукция московского комбината проходит контроль качества в лаборатории предприятия. В процессе пробной выпечки оценивают хлебопекарные свойства муки: проверяют вязкость, эластичность, пластичность теста — все то, что влияет в дальнейшем на качество готового продукта. Так специалисты могут оперативно реагировать на запросы покупателей и предлагать нужную продукцию.

Подготовила **ИРИНА ПЕТРОВА**
edit@vm.ru

Состав имеет значение

Сегодня в городе работает свыше 350 предприятий пищевого производства, и каждое шестое из них связано с переработкой молока.

В столице эта отрасль представлена гигантами индустрии с вековой историей, и новыми небольшими сыроварнями.

Главным трендом, который диктует выбор современных москвичей, можно назвать заботу о здоровье без фанатичных ограничений. Как отмечают в Ро-

скачестве, теперь потребитель ищет на полке не то, чего в продукте нет — например, сахара или лактозы, а то полезное, что в нем есть.

Отсюда и рост популярности высокобелковой линейки: за последний год продажи протеиновых молочных продуктов выросли на 123,5 процента. Заводы делают упор на биотехнологии, осваивают безлактозные рецептуры и строго следят за составом и качеством продукции.

Вкус, знакомый с детских лет

«Пейте, дети, молоко, будете здоровы!» — пелось в одном популярном советском мультфильме. С детской продукции началась и история одного из лидеров отрасли — Лианозовского молочного комбината.

Свою работу предприятие начинало еще в 1982 году с открытия производства для молочных кухонь столицы. И сегодня, спустя 44 года, завод продолжает поставлять

продукцию на молочные кухни, внедряя при этом современные биотехнологии для создания безлактозного молока и обогащения продуктов полезным протеином.

Сейчас Лианозовский молочный комбинат остается крупнейшим предприятием в Восточной Европе по переработке молока.

— Ежедневно московский завод принимает и обрабатывает до полутора тысяч тонн сырья, превращая его в молоко, кефир, мягкий

творог, сметану, а также в высокопротеиновые коктейли и линейку детского питания «Агуша», — рассказали в пресс-службе предприятия.

В 2020 году комбинат заключил долгосрочный контракт с городом на поставку

продукции на молочные кухни столицы.

Все годы работы завод тщательно следит за качеством продукции: от строгого входного контроля молока на фермах до многоступенчатых проверок готовой партии.

ФАКТ

Легендарный бренд традиционной молочной продукции «Домик в деревне», родившийся именно в стенах Лианозовского молочного комбината, в этом году отмечает свое 30-летие.

Из Москвы на орбиту

Технологии

По дальности поставок своей продукции Московский завод плавящихся сыров «Карат» может поспорить со многими отечественными предприятиями. Ведь производимый им сыр едят даже в космосе. Его отправляют для наших экипажей на МКС.

Основанный в далеком 1934 году, завод стал первым предприятием в стране, где начали выпускать плавящийся сыр. Сегодня здесь ежегодно производят 30 тысяч тонн готовой продукции.

— В портфеле завода — плавящиеся сыры «Карат», занимающие вторую позицию на рынке и успешно конкурирующие с мировым лидером, творожные

сыры, зерненный творог, свежий сыр для салатов, а также легендарные ретробренды «Янтарь» и «Шоколадный», — перечисляет директор по маркетингу Московского завода плавящихся сыров «Карат» Наталья Кондратьева. — Именно мы выпускаем сыр для космонавтов, который отправляется на МКС.

А еще именно здесь, в экспериментальной лаборатории завода, в 60-х годах придумали плавящийся сыр «Дружба».

— Сегодня этот сыр производится из твердого сыра, свежего творога, сливочного масла и свежих сливок. Все поступившее сырье проходит тщательную проверку в независимых аккредитованных лабораториях, — подчеркивает Наталья. — Плавящееся сырное производство в специальном закрытом котле при температуре 85–90 градусов в течение всего

3–8 минут, после чего готовый продукт немедленно фасуют в бруски, ванночки, слайсы и стаканы.



Московский завод плавящихся сыров «Карат» выпускает разнообразную продукцию

В 2025 году завод вновь подтвердил свой статус инноватора. На предприятии освоили новую технологию производства творожного сыра, что позволило добавить к текущим объемам дополнительные 170 тонн в месяц. Теперь завод выпускает 550 тонн творожного

сыра в месяц под брендом Violette.

Еще одной технологической новинкой стал творожный сыр этой марки с лососем. Производителям удалось соединить в одной баночке рыбу и нежную сырную массу, чего раньше никто не делал.

КСТАТИ

В 2021 году на московском заводе плавящихся сыров случилось знаменательное событие — был выпущен миллиардный сыр «Дружба». С момента создания его рецептура практически не изменилась. Сохранен и фирменный узнаваемый логотип — размашистый росчерк буквы «Д», обнимающий синий земной шар.

Все цельное и ценное

В пищевой отрасли столицы успешно работают и уникальные семейные предприятия. На них современные технологии применяются наряду с вековыми традициями сыроварения.

Одно из них — «Бережковская сыроварня», которая работает с 2015 года. История сыроварни началась после завершения профессиональной спортивной карьеры владельца предприятия

Александра Лебедева и его сестры. Как бывшие спортсмены, люди, для которых важна высокая питательность продуктов, они решили производить молочную продукцию с максимальной пользой.

— Поэтому во главе угла у нас всегда стояло правило не отделять сливки, оставляя все самое ценное в продукте, — подчеркивает Александр. Сейчас московское предприятие производит всю



После завершения спортивной карьеры Александр Лебедев основал сыроварню

свою продукцию исключительно из цельного молока, не отделяя сливки и сохраняя природную пользу продукта.

Сырье привозят с фермы из Клина. Специализируется предприятие на грузинских и итальянских молодых выдержанных сырах, а также на кисломолочке. Ежегодно здесь выпускают 60 тонн сулугуни, чечила, имеретинского сыра, моцареллы, бурраты, страчателлы, а также творога, кефира и йогурта. Самый большой объем производства, как рассказали

на предприятии, приходится на долю сулугуни и моцареллы для пиццы — их приобретают столичные рестораны для выпечки. Кефир и творог поставляются в фермерский отдел крупной торговой сети.

Сейчас предприятие готовит сенсацию для гурманов. Скоро здесь запустят новую линейку французских сыров с плесенью, в том числе из козьего молока.

Подготовила МАДИНА ЛЬЯНОВА
vecher@vm.ru

Двести лет для фабрики — не возраст, а статус

Тренды

Наряду с инновационными рецептурами столичные производители сохраняют верность традициям. В 2026 году одна из старейших кондитерских фабрик страны — «Рот Фронт» — отмечает свое 200-летие.

Предприятие, которое сегодня входит в холдинг «Объединенные кондитеры», основали в 1826 году купцы Леновы. Тогда это была крошечная семейная мастерская, а теперь — автоматизированное производство с собственным цехом переработки какао-бобов, крупнейшим в Восточной Европе.

— Двести лет — это не только круглая дата, но и большая ответственность перед несколькими поколениями покупателей, — подмечает начальник пресс-службы холдинга «Объединенные кондитеры» Линда Кальм. Холдинг объединяет 16 фабрик: «Красный Октябрь», «Бабаевский», «Рот Фронт» и другие. В ассортименте — больше 3500 наименований. «Мишка косолапый», «Птичье молоко», «Корова» любимы не одним поколением покупателей. Но



10 марта. Ведущий технолог шоколадной фабрики «Красный Октябрь» Наталья Добролюбова. ФОТО: ВАСИЛИСА ЧЕРНЯВСКАЯ

главный народный любимец — батончик «Рот Фронт», который покупали еще наши бабушки. — Для нас важно, что он остается таким же вкусным, как и десятилетия назад, — сообщили в пресс-службе предприятия. — Мы храним рецептуры, но при

СОБСТВЕННЫЙ ЦЕХ ПО ПЕРЕРАБОТКЕ КАКАО-БОБОВ ДАЕТ НАМ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПРЕИМУЩЕСТВО

этом постоянно модернизируем производство. В результате обновления производства у московской фабрики, например, появился собственный цех по переработке какао-бобов. И это дает стратегическое преимущество предприятию. Холдинг не зависит

от перебоев с импортным сырьем, делает шоколадную глазурь и обеспечивает ею все свои предприятия. Продукция идет на экспорт в полсотни стран. Так что двести лет для предприятия — не возраст, а статус. И тот самый батончик, который впервые выпустили еще в советские годы, по-прежнему расходуется на ура.

Рынок десертов ломает стереотипы

ЗОЖ-концепции в сфере питания продолжают набирать популярность. Современные потребители все чаще выбирают полезные для фигуры, качественные и понятные продукты.

Часто такие потребители отдают предпочтение выпечке на натуральной закваске, фермерским и веганским продуктам, блюдам и десертам с чистым составом. При этом полезная еда больше не воспринимается как компромисс: сегодня продукты с высоким содержанием белка, клетчатки и полезных ферментов все чаще сочетают в себе и пользу, и вкус.

Московские производители внимательно следят за этими тенденциями и активно развивают направления ЗОЖ- и ПП-продуктов, в том числе категорию продуктов с высоким содержанием белка.

Так, у московской компании Snacksy с начала 2025 года продажи выросли на 130 процентов. Здесь производят фитнес-десерты с высоким содержанием белка, без лишнего сахара. Главная гордость предприятия — протеиновый батончик на аллюлозе. Этот сахарозаменитель в отличие от многих не оставляет неприятного привкуса, а в производстве «ведет себя» как обычный сахар. И калорий в нем в десять раз меньше.

— Наш батончик — единственный на рынке содержит аллюлозу, самый передовой сахарозаменитель, —

сообщили в пресс-службе компании. — При этом калорийность самого продукта — меньше 280 ккал на 100 граммов. Это тот случай, когда сладко, сытно и можно есть без чувства вины.

Другой московский бренд Yozh сделал ставку на десерты и готовую еду без сахара, глютена и лактозы. Компанию основали в 2020 году прямо накануне пандемии, но команда не сдалась, несмотря на все трудности.

— Мы попали в волну спроса на еду без сахара, глютена и лактозы, — рассказывает основатель и генеральный директор Рената Ямбаева. — Отдельная наша гордость — запатентованная технология сырников на миндальной муке.

Современные технологии здесь применяют не только в процессе приготовления.

— Мы внедряем искусственный интеллект в управление ассортиментом, — поясняет Рената Ямбаева. — ИИ анализирует продажи, отзывы, сезонность. Это снижает риски.

ТОЛЬКО ЦИФРЫ

За семь лет московская компания Yozh разработала **1500** позиций. Только за прошлый год предприятие вывело на рынок **15** новинок. В 2025 году им было реализовано **2 миллиона** единиц продукции.

Картофель, который может удивить

Не многие знают, что первые в стране картофельные чипсы отечественного производства появились не в наше время, а в далеком 1963 году. И наладило их выпуск столичное предприятие «Московский картофель».

Тогда это были просто чипсы с солью. Сейчас на заводе выпускают больше 15 тысяч тонн продукции в год. История этого предприятия — путь от простого хрустящего картофеля до технологически сложного продукта. При этом «Московский картофель» остается узнаваемым и уверенно развивается, выпуская новую продукцию. Сам бренд занимает второе место по популярности сре-



В ассортименте предприятия 50 наименований снеков

ди всех картофельных чипсов на российском рынке. Конкуренция здесь жесткая, иностранные игроки никуда не делись, но столичный

производитель держится уверенно. — Мы гордимся тем, что бренд, знакомый нескольким поколениям, оста-

ся лидером, — сообщили в пресс-службе предприятия. — Наша задача — сохранять качество и при этом удивлять покупателя.

А удивлять здесь умеют. Когда на рынке все делали ставку на классику, на производстве запустили рифленные чипсы — тоже первыми в России. Позже появились неожиданные вкусы: нежный лосось, лисички в сливочном соусе. Сейчас в ассортименте более 50 наименований.

А недавно здесь стали выпускать чипсы вместе с соусом — в одной пачке.

— Для рынка снеков это уникальное решение, — добавили в пресс-службе. — Оборудование для этого используется специальное, такого больше ни у кого нет.

К лету готовы!

К летнему сезону московские производители подготовили для покупателей мороженое с необычными вкусами.

На недавней выставке «Продэкспо-2026» премиальная коллекция Московской фабрики «БРПИ» «Десерты мира» получила Гран-при. «Амаретто-Черри», «Арабская халва», «Яблочный штрудель» — всего в ней представлено 18 авторских вкусов. Гендиректор Агнесса Осипова сообщила, что, создавая коллекцию, предприятие соединило мировые традиции и современные технологии.

Всего же на этом одном из крупнейших столичных предприятий пищевой промышленности выпускают больше 250 сортов любимого всеми десерта.

При этом ставку производители делают на натуральный состав — без заменителей и искусственных добавок.

Не забывают на фабрике и о тех, кто следит за здоровьем. В линейке есть мороженое без сахара, с протеином, витамином С. А для тех, кто не ест молочное — веганские десерты на рисовом и кокосовом молоке. Каждый найдет что-то свое. Даже тот, кто считает каждую калорию.

Более половины россиян, живущих в городах, покупают на обед или ужин готовую еду. Такие результаты представлены в исследовании Центра изучения потребительского поведения Роскачества. Значительная часть горожан приобретает готовые блюда в розничных сетях. Практически треть заказывает их доставкой на дом: семь процентов из них оформляют заказы регулярно.

Кушать подано

Горожане предпочитают стоянию у плиты покупные блюда



За год на «Гастрофабрике»
приготовили
12 миллионов порций
различных блюд

крыт пищевой технопарк «Рябиновая, 44», резидентом которого стало предприятие «Верона капитал» и другие.

— Здесь есть все, что нужно для успешного и быстрого запуска предприятий, производящих продукты питания, — рассказывает гендиректор девелоперской компании RBNA, владеющей технопарком, Павел Несмачный. — К услугам резидентов — водоснабжение, усиленная производственная канализация с очисткой стоков, достаточный объем электромошностей. На базе технопарка уже работают фабрика школьного питания и производство рыбной продукции для ресторанов и ретейла. На стадии подписания договоров на организацию производств находятся еще несколько предприятий: например, производители кулинарии с доставкой или обжаренного кофе.

Для резидентов предусмотрен комплекс сервисов, делающих работу удобнее: клининг и обслуживание помещений, техническое сопровождение инженерных систем, круглосуточная поддержка и многое другое. Безопасность производств обеспечивается современной системой видеонаблюдения, охраной и круглосуточным контролем доступа на территорию.

— Город поддерживает технопарк через программы стимулирования, благодаря чему создаются условия для роста и расширения производств. Это, как следствие, помогает развиваться и нашим резидентам, — отмечает Павел Несмачный.

Подготовила **ДИАНА ПРОХОРЕНКО**
d.prohorenko@vm.ru

16 апреля. В столичной компании «Верона Капитал» выпускают свыше 10 тысяч рационов готового питания для школ ежедневно

Чаще всего готовые блюда заказывают на ужин, когда готовить что-то после рабочего дня нет сил. К такому варианту прибегают 65 процентов респондентов. Для обеда «питание под ключ» выбирают 57 процентов россиян. А вот на завтрак готовые блюда покупают всего восемь процентов опрошенных. Все эти тенденции тем более очевидны в главном мегаполисе страны — Москве, с ее нагрузками и скоростями. Повышение спроса стимулирует столичные предприятия пищевой промышленности активно развивать собственное производство и наращивать ассортимент. Ведь в готовых блюдах нуждаются не только

потребители, покупающие их на полках магазинов. Такой тип питания все шире востребован социальными учреждениями, а также в транспортном секторе и общепите.

Столичная компания «Верона Капитал» выпускает школьное питание для образовательных учреждений. Ежедневно комбинат производит более десяти тысяч рационов готового питания. Ассортимент включает свыше 90 разных блюд и кулинарных изделий. Наиболее популярными позициями за время работы комбината стали соус «Альфредо с курицей» — нежное куриное фи-

ле в сливочном соусе, фишболы — альтернативная замена рыбным котлетам, а также митболы — мясные котлеты. Каждый день в работе комбината задействованы более 60 поваров и сотрудников кухни, 20 машин и водителей, чтобы обеспечить горячим, разнообразным и вкусным питанием свыше 60 организаций.

Первые, вторые блюда и десерты для ежедневного питания выпускает производитель «Гастрофабрика». За прошлый год на предприятии было приготовлено 12 миллионов порций. Для продуктовой линейки разработали 90 новых пози-

**РЕЗИДЕНТЫ
ПИЩЕВОГО
ТЕХНОПАРКА
ПОЛУЧАЮТ
КОМПЛЕКС
НЕОБХОДИМЫХ
СЕРВИСОВ**

КСТАТИ

Технопарк «Рябиновая, 44» расположился на площади почти 15 тысяч квадратных метров в районе Очаково-Матвеевское. По мере развития и появления новых резидентов технопарк создаст в сумме порядка 300 рабочих мест.

ций, часть из которых включили в постоянную ассортиментную матрицу. — Мы постоянно находимся в поисках новинок, чтобы удовлетворить высокий стандарт запросов москвичей. Стратегия компании направлена на дальнейшее масштабирование производства, укрепление партнерских отношений и последовательное наращивание объемов выпуска, — отметили в компании

в беседе с корреспондентом «Вечерней Москвы». Поскольку в стратегии развития промышленности Москвы пищевая отрасль определена как одна из ключевых для столицы, власти активно поддерживают создание современной инфраструктуры пищевых производств. Так, в декабре прошлого года в городе в рамках программы стимулирования создания мест приложения труда был от-

Столичные лимонады любят и за рубежом

Утолить жажду 13-миллионного мегаполиса — задача не из простых. Но столичные производители безалкогольных напитков с ней вполне справляются. Более 30 московских компаний занимаются выпуском бутилированной питьевой воды, соков и нектаров, лимонадов и прочих оригинальных напитков, например, на основе злаков, орехов и сои.

На протяжении ряда лет аналитики отмечают устойчивую динамику роста производства безалкогольных напитков в РФ (в том числе

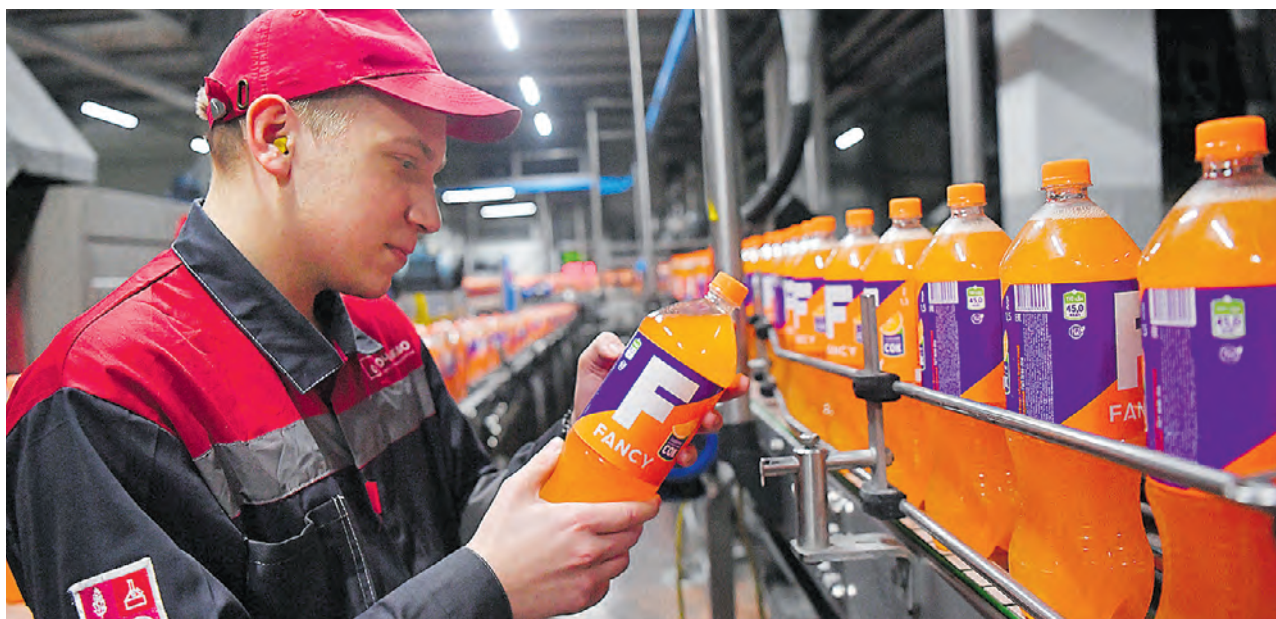
по данным исследования компании BusinessStat). Тенденция затронула все основные категории продукции, а наибольший рост фиксировался в сегменте минеральных и питьевых вод, что эксперты связывали, в частности, с развивающейся культурой потребления. Отмечался и возросший спрос на квас, а среди подростков — интерес к тоницирующим напиткам. После ухода зарубежных брендов освободившиеся ниши стали активно зани-

**ОРИГИНАЛЬНЫЙ
ВКУС И УПАКОВКА,
ПОЛЬЗА ПРОДУКТА
ИГРАЮТ
ЗАМЕТНУЮ РОЛЬ
ДЛЯ МОЛОДЫХ
ПОТРЕБИТЕЛЕЙ**

мать отечественные компании — запускали новые торговые марки, предлагали новые вкусы и форматы упаковки. Все эти процессы не обошли стороной Москву, где производство напитков играет заметную роль в пищевой отрасли. Кроме того, если говорить о вкусовых пристрастиях потребителей, то, согласно опросам рестораторов в Москве, Петербурге, городах-миллионниках, сейчас до трети молодых респондентов 18–27 лет делают вы-

бор в пользу безалкогольных напитков (например, онлайн-исследование от сервиса автоматизации ресторанного бизнеса Quick Resto 2025 года). Такой молодежи интересны необычный вкус, польза и привлекательная упаковка или подача напитков. Так что производителям есть для кого работать и к чему стремиться. Тем более и за рубежом присутствие московских марок растет. Помимо традиционных стран-импортеров из СНГ, к экспортному рынку столичных брендов добавляются новые регионы: ОАЭ, Вьетнам и др.

Ровесники Олимпиады



24 мая 2022 года. На фоне ухода зарубежных брендов комбинат «Очаково» выпустил свои версии культовых лимонадов

Сейчас продукция Московского пивно-безалкогольного комбината «Очаково» выпускается под более чем 30 брендами, а ее ежегодный объем достигает 285 миллионов декалитров. Все это делает предприятие одним из чемпионов своей отрасли в России. Что символично, если вспомнить: рождением комбината обязан Олимпийским играм. Предприятие было основано накануне Олимпиады-80

в Москве, чтобы решить вопрос с дефицитом газировки и минеральной воды и достойно встретить гостей со всего мира. С поставленными задачами производители справились и спустя десятилетия держат планку. Особая гордость компании — изготовление в промышленных масштабах кваса по традиционной технологии двойного брожения (дрожжевого и молочнокислого). Сырье для предприятия выращивают-

ся на 19 тысячах гектаров сельхозугодий. Квас «Очаковский» входит в число лидеров экспорта среди российских напитков.

Лидеры рынка

Бережно сохраняя и развивая русские традиции, «Очаково» также внесло свой вклад и в реализацию программ импортозамещения в пищевой отрасли. После ухода из России популярных зарубежных брендов их место заняли отечественные CoolCola, Fancy, Street и Toness, которые многим пришлись по вкусу. А совсем недавно в линейке товаров случилось пополнение. — В основу наших новых лимонадов легли переосмысленные классические рецептуры. Мы решили сохранить любимые вкусы — дюшес, ситро, тархун и кола, но добавили им выразительности

за счет современных акцентов. Традиционные лимонады раскрылись совершенно иначе и, мы уверены, привлекут внимание нашей молодежи, — рассказал «ВМ» представитель компании. Предприятие идет в ногу со временем не только в области ассортимента. Предпринимаются меры, чтобы экономить больше воды и электроэнергии, очищать выбросы, перерабатывать отходы и использовать часть ресурсов не один раз. Например, на производстве собирают и циклично применяют углекислый газ, необходимый в производстве напитков. Кроме того, «Очаково» — одна из первых компаний в России, которая открыла двери на действующее производство для всех желающих. Гостям показывают, как и где делают напитки — от варочного цеха до линий розлива.

Сохранить максимум пользы

Одним из характерных явлений современного пищевого сектора столицы специалисты называют тренд на ЗОЖ. В том числе растет выпуск безалкогольных аналогов различных напитков, напитков без сахара, а также функциональных продуктов, обогащенных витаминами, пробиотиками.



ЗОЖ-напитки — перспективная ниша для бизнеса

Московская компания «АртВкус» разрабатывает современные решения по переработке молочной сыворотки. Это универсальное сырье молочного производства, потенциал которого, по мнению руководства компании, пока используется у нас в стране не до конца. — Мы представляем отечественный инновационный бизнес, — поясняет генеральный директор ООО «АртВкус» Ирина Илюхина. — Наша задача — выводить на рынок новые полезные, уникальные продукты.

В линейке полезных лимонадов под брендом «Эконад» — шесть вкусов, включая новинки сезона «Эконад Энергия» и «Эконад Красота». Компания позиционирует продукт как масс-премиум альтернативу традиционным сладким лимонадам. Напиток выпускается по запатентованной технологии многоступенчатой обработки молочной сыворот-

ки, что позволяет получать прозрачный продукт с длительным сроком хранения (12 месяцев) и при этом не терять полезные свойства ингредиентов. Вся линейка лимонадов широко представлена на рынке — это поможет потребителям познакомиться с брендом и выбрать свой любимый вкус. По итогам прошлого года предприятие продемонстрировало рост объемов производства на 340 процентов относительно 2024 года.

СПРАВКА

Молочная сыворотка — прозрачная жидкость, которая остается после отделения творожной массы при производстве сыра или творога — богата витаминами и обладает массой полезных свойств.



Фирменные напитки на основе молочной сыворотки

Москва не только «порт пяти морей», но и крупный производитель рыбной продукции. Столичные консервы, икра и другие деликатесы из даров моря пользуются спросом как в России, так и за рубежом, например в странах Ближнего Востока. Не отстают и производители мясной продукции, предлагающие, помимо классических рецептур и вкусов, например, готовые бульоны разных видов.

Рублевская классика

Один из лидеров мясной промышленности в Москве — группа компаний «Рублевский».

Ежемесячно предприятия компании выпускают до четырех тысяч тонн готовой продукции. Самые узнаваемые продукты бренда, пользующиеся высоким спросом, — это колбасы, произведенные по ГОСТу. А для особых поводов потребители выбирают сырокопченые, копчено-вареные и запеченные деликатесы, созданные по технологии компании.

— Гордость нашего бренда, если говорить о производстве, — специализированный завод по изготовлению сыровяленых колбас и деликатесов, — рассказывает операционный директор по маркетингу компании Валерия Болесова. — Постановкой технологии там зани-

маются профессиональные технологи с большим опытом. Они создают продукты, которые востребованы на рынке.

Конечно, мясная продукция связана не только с колбасами и консервами. В столице работает компания «Слоуфуд», которая производит натуральные костные бульоны ProBulion.

— В 2025 году мы выпустили порядка 140 тонн этой продукции, — рассказывает основатель бренда ProBulion Оксана Подгайная. — Спросом пользуются обе наши линейки: премиальные бульоны 24-часового приготовления, как альтернатива БАД коллагена и аминокислот, а также варианты для домашней кулинарии: куриный, говяжий, рыбный бульоны, есть даже веганский овощной.



Производство

СПРАВКА

Каждую восьмую тонну колбас в стране выпускают столичные мясоперерабатывающие комбинаты. Среди более чем 40 московских отраслевых производств представлены такие известные предприятия, как Мясокомбинат «Царицыно», «Дымов» и другие.

16 октября 2025 года. Начальник отдела нарезки предприятия ГК «Рублевский» Андрей Штатов

Роботизированные системы самостоятельно приготовят филе

В число резидентов первого в столице пищевого технопарка «Рябиновая, 44» вошла фабрика-кухня «Мануфактура вкуса». Компания специализируется на приготовлении блюд и полуфабрикатов из рыбы и морепродуктов ресторанного качества.

За месяц московская компания производит порядка 25 тонн продукции. Среди них — 69 видов готовых кулинарных изделий и полуфабрикатов. Кроме того, на фабрике-кухне был запущен цех по копчению и солению рыбы и морепродуктов: в настоящее время ассортимент включает 35 различных позиций. В компании отмечают: производство спроектировано так, чтобы при необходимости можно было быстро нарастить



8 декабря 2025 года. Пищевой технопарк «Рябиновая, 44»

мощности в основных цехах. Уже сейчас в пиковые нагрузки здесь способны выпускать более десяти тонн продукции в сутки. На всех ключевых этапах приготовления, напрямую влияющих на качество итогового продукта, используется самое современное оборудование: камеры шо-

ковой заморозки, копильная холодного и горячего копчения для рыбы и морепродуктов, рыбофилетировочный цех с роботизированными системами нарезки и обработки рыбы, линия инъектирования маринадов и специй для равномерного распределения компонен-

Морские коктейли и паштеты из лосося к праздничному столу

Более 45 лет рыбную продукцию производит в столице компания «Меридиан». На предприятии производится порядка половины российского рынка деликатесов из морепродуктов.

Ежегодно московская компания выводит на рынок от 10 до 20 новых продуктов. Причем многие из них не имеют аналогов на нашем рынке. Это, например, ризотто — запеченные рыбные паштеты с нежной текстурой и кусочками мяса. Технологи предприятия переработали рецептуру традиционного блюда французской кухни и создали линейку из 12 видов ризотто из лосося, тунца, скумбрии



Коктейли из морепродуктов московской компании «Меридиан»

и форели. Всего компания выпускает более 400 видов рыбных закусок под пятью торговыми марками. Среди самых известных товаров компании — коктейли из морепродуктов в масле и оригинальных соусах, пресервы из сельди, красная рыба и продукты из суримы, такие как крабовые палочки и оригинальные суримы — шарики с сырной начинкой. На производстве внедрены разные подходы к обработке рыбы. Деликатесные сорта солят вручную — это называется «сухой посол». Большое внимание уделяется выпуску линейки полезных и натуральных продуктов без консервантов и искусственных красителей.

Огненный дождь с градом

ОТ НАШЕГО СПЕЦИАЛЬНОГО
КОРРЕСПОНДЕНТА

МАРАТ
ЧЕРНЫШОВ



Слаженная работа артиллеристов и операторов БПЛА позволяет срывать инженерные работы противника и снижать его активность на харьковском направлении.

Расчеты реактивных систем залпового огня «Град» 6-й гвардейской общевойсковой армии группировки войск «Север» продолжают наносить высокоточные удары по позициям противника. Один из таких расчетов недавно уничтожил замаскированные опорные пункты, огневые позиции и скопления живой силы подразделений ВСУ. Операция стала возможной благодаря своевременной воздушной разведке. Противник демаскировал себя, начав инженерные работы на своей позиции. Координаты цели были оперативно переданы командованию. После принятия решения расчет выдвинулся на огневую позицию. В результате опорный пункт был полностью уничтожен, а инженерно-ремонтные работы противника сорваны. За точным наведением и подготовкой данных для

**ОПОРНЫЙ ПУНКТ
С ЖИВОЙ СИЛОЙ
БЫЛ ПОЛНОСТЬЮ
УНИЧТОЖЕН,
РАБОТЫ
ПРОТИВНИКА
СОРВАНЫ**



17 мая. Командир боевой машины РСЗО «Град» с позывным «Карел» 6-й гвардейской общевойсковой армии группировки войск «Север» после очередного боевого задания. ФОТО: МАРАТ ЧЕРНЫШОВ

стрельбы стоит конкретный человек — командир отделения, позывной «Крот». В октябре 2022 года его, как и многих других, призвали по мобилизации. После трехнедельного обучения бойца распределили в подразделение реактивной артиллерии. Родом боец из Луганской области. В 2014 году, когда начались события, родите-

ли уже работали в Санкт-Петербурге. Семью забрали, дали статус беженцев. В 2019 году «Крот» получил российское гражданство, в 2020–2021 годах отслужил срочную службу. Командир боевой машины РСЗО «Град» с позывным «Карел» говорит, что успех любого залпа зависит не только от техники, но прежде всего от людей. По его словам, ключевую роль играет слаженность расчета. Все бойцы знают свои действия

по боевой задаче. Расчет опытный и постоянно обучается: каждый должен уметь заменить товарища в нештатной ситуации. Это позволяет сохранить жизни и боеспособность. Также много внимания уделяется обслуживанию машины и усилению ее защиты. — В первую очередь — чтобы сохранить людей. Машина становится чуть потяжелее, но безопаснее. По пятибалльной шкале — на пять, — отмечает «Карел».

КСТАТИ

Вчера артиллеристы 6-й гвардейской общевойсковой армии группировки «Север» накрыли замаскированные опорники и скопление живой силы противника в Харьковской области. Соответствующее видео опубликовало Министерство обороны РФ.

Участникам спецоперации собрали денег на фестивалях

Более миллиона рублей направили в благотворительные фонды по итогам двух фестивалей.

На патриотическом фестивале «Московская весна» благотворительная инициатива была направлена на поддержку участников боевых действий. Она действовала в соревнованиях по сим-рейсингу на автосимуляторах, где за каждого участника перечислялось пожертвование с помощью благотворительного сервиса на портале mos.ru. В итоге было собрано более 663 тысяч рублей. Все средства были направлены в фонд «Память поколений», обеспечивающий ветеранов боевых действий лечением и технологичными протезами, и в фонд «Народный фронт. Все для победы». По итогам фестиваля «Пасхальный дар» размер пожертвований превысил 420 тысяч рублей. Они были напрямую направлены в девять благотворительных фондов, представленных на платформе mos.ru. — Благотворительные заезды на автосимуляторах в рамках фестивалей «Пасхальный дар» и «Московская весна» объединили спортивный формат и социальную миссию, — сообщили в оргкомитете «Московских сезонов».

ВАСИЛИСА ЧЕРНЯВСКАЯ
v.chernyavskaya@vm.ru

Почтили память легендарного командира «Пятнашки»

В Донецке почтили память погибшего 17 мая 2018 года командира подразделения «Пятнашка» Олега Мамиева с позывным «Мамай», возложив цветы к его бюсту на Аллее Героев.

Олег Мамиев пошел на фронт в 2014 году. С 2016 года руководил интербригадой «Пятнашка». Принимал участие в боях за Донецкий аэропорт, Мариновку, Угледорск, Саур-Могили и другие важные населенные пункты и объекты.

— Олег Мамиев был одним из первых, кто приехал поддержать нашу республику в 2014 году. Он буквально пробирался к донецкому ополчению через бои, переправлялся на лодках, чтобы встать в один строй



17 мая. Жители Донецка перед бюстом командира «Пятнашки» Олега Мамиева

с защитниками Донбасса и помогать отстаивать нашу землю, — вспоминает глава Донецкого отделения «Молодой гвардии Единой России» Сергей Добровольский. Нынешний командир «Пятнашки» Ахра Авидзба, кото-

рый служил бок о бок с «Мамаем», большим уважением и теплом вспоминает боевого товарища. — Все, кто видел Олега впервые, сначала трепетали. Но, узнав его ближе, понимали, что это теплый медведь. Та-

ДОСЬЕ



Олег Анатольевич Мамиев родился 12 декабря 1977 года в городе Орджоникидзе (ныне и ранее — Владикавказ). В 2008 году принимал непосредственное участие в конфликте против Грузии на территории Южной Осетии. Удостоен медали «Герой ДНР» посмертно.

кой медведь с Кавказа, который пришел и всегда мог согреть вниманием и дружбой. Он умел дружить, умел быть настоящим братом, семьянином.

АРСЕНИЙ КОЗЫРЕВ
a.kozyrev@vmdaily.ru

НОВОСТИ СПЕЦОПЕРАЦИИ

Прибалтика ответила отказом

Служба внешней разведки выяснила планы ударов ВСУ по тыловым зонам РФ. Из сообщения ведомства следует, что враг хотел запускать БПЛА с территории стран Балтии. Но, по мнению экспертов, Эстония, Литва и Латвия отказали Киеву, опасаясь ответных действий со стороны России.

Враг лишился оплота

Операторы БПЛА группировки «Восток» обнаружили опорный пункт и пулеметную точку противника в Запорожье. По сообщению Минобороны РФ, бойцы уничтожили живую силу ВСУ, что в дальнейшем позволило им улучшить тактическое положение.

Медики спасают раненых

Врачи 177-го гвардейского полка морской пехоты группировки войск «Центр» непрерывно оказывают первую медицинскую помощь раненым на добропольском направлении СВО. В лазарете медики оперативно оценивают состояние пострадавших, стабилизируют их и при необходимости проводят хирургические операции, сообщили в Министерстве обороны РФ.

20 мая 2022 года — знаковая дата для всего Донбасса: в этот день Мариуполь был полностью освобожден от украинских боевиков. 86 дней непрерывных кровопролитных боев. Российские войска и добровольцы шли вперед, улица за улицей, квартал за кварталом, защищая город от нацистов. О штурме Мариуполя «ВМ» рассказал ветеран спецоперации Сергей Ключников с позывным «Зеба».

Мы шли к победе сквозь огонь

Доброволец из батальона «Сомали» рассказал, как брали Мариуполь

Сергей Ключников — уроженец Макеевки. В 2011 году его призвали на срочную службу в Вооруженные силы Украины. Служил в Днепропетровске. — Служил с ребятами из разных областей Украины, один только из Львова был. Он еще, бывало, возмущался, почему мы живем на Украине, а разговариваем на русском языке. Я ему доходчиво объяснил, что он может проехать в Донецк, в Луганск, в Харьков, в Крым, хоть соцпрос провести — ни одного человека не найдет, который бы на украинском языке разговаривал. С чего нам подстраиваться под него? — вспоминает то время Сергей.

Верили в демократию

По возвращении из армии Сергей Ключников поехал на заработки в Россию. Работал в Ростовской области шахтером. А в 2014 году, когда бушевавший в Киеве майдан завершился государственным переворотом, решил вернуться на Донбасс, чтобы вместе с земляками высказать свою гражданскую позицию и выразить протест против тех, кто захватил власть на Банковой. — Надеялись, что тогда все решится тихо и спокойно. Верили в демократию, — вспоминает Сергей. — Но для меня многое изменилось, когда я увидел новость о том, что 9 мая 2014 года национальная гвардия Украины ездил по Мариуполю и расстреливала сторонников антимайдана...

В тот день в Мариуполе были убиты 13 человек. С отсоединением Донбасса от Украины в 2014 году Сергей Ключников вступил в батальон «Оплот», которым тогда руководил будущий глава ДНР Александр Захарченко. В тот период его жизнь сделала очередной поворот. «Зеба» дежурил на КПП, где и встретил ее, свою единственную. Ту, что стала ему женой и матерью его ребенка. Службу пришлось оставить. Пара ждала ребенка и решила переехать в Ростов-на-Дону. Но семейное счастье было недолгим. Через полтора года Сергей ушел во второй раз на фронт. Он поступил



20 мая 2022 года. Российские военнослужащие досматривают сдавшихся в плен боевиков ВСУ и националистического батальона «Азов»* на территории комбината «Азовсталь» в Мариуполе

на службу в 100-ю бригаду ВДВ, которая в тот момент активно боролась с подразделениями «Азов»*, «Айдар»* и «Правый сектор»*. В 2017 году Сергей Ключников перевелся в батальон «Сомали», который уже к тому моменту давал отпор украинским националистам.

Выгрызали буквально каждый метр

С начала проведения спецоперации в 2022 году «Сомали» направился в сторону Мариуполя, где его ждали националисты, которые уже к тому моменту изводили местное население.

— Когда мы заходили в город, мы уже понимали, что противник долго готовился к обороне, — вспоминает «Зеба». — На проспекте Металлургов нас встретили плотным огнем. Мы заняли позиции у кафе «Гуси-лебеди». После чего наш ныне покойный командир, Герой России Роман Александрович Воробьев скомандовал нам перебежать в девятиэтажку, которая находилась напротив. Он тогда получил первое ранение. После короткой паузы «сомалийцы» снова вцепились в город. Теперь бои гремели в спальных районах. Дворы заливались свинцом. От окраины до центра города

примерно час с небольшим пешком. «Зеба» с товарищами шел девять дней. Каждый метр буквально приходилось выгрызать у врага. — Противник, как крыса, использовал каждую квартиру, каждый подъезд, — хмурится «Зеба». — Прятал технику в гаражах и арках, «косил» по нам из-за угла. Свои же жилые дома не жалели, лупили оттуда. Но и мы не лыком шиты — хитрили. Брали рации у пленных и прослушивали их эфир. Знали про врага почти все. Помню, как вэсэушники очень нахваливали своего, а звали его «Пепси»... Уже тогда, в первые дни штурма, нацисты стали ма-

скриваться под гражданских, высылали перед собой женщин и детей, а сами прятались за их спинами, скрытно держа заложников на прицеле. — И тут спасали только местные, — «Зеба» вздыхает. — Они знали тех, кто прикинулся «овцой». Мы быстро вычисляли обманщиков. У простого человека взгляд другой, в глазах — страх. За себя, за своих близких. А те по-другому смотрели, без удивления, оценивающе... Выбить радикалов с их позиций, зачистить микрорайон — это, по словам Сергея, полдела. Бойцы как могли помогали гражданским.

Ведь люди сутками прятались по подвалам, зачастую без еды и воды. «Сомалийцы» делились с «мирняком» медикаментами, сухпайком. — Отдавали теплые вещи, еду, медицину. Я помню, протянул ребенку шоколадный батончик, а он мне сказал: «Дядя, этого не надо, дайте хлебushка». Тот короткий разговор разорвал мне сердце на мелкие клочки, — вспоминает боец. Еще одно щемящее воспоминание из тех дней — попавший под обстрелы местный зоопарк, сохранившийся только чудом и неимоверными усилиями местных энтузиастов. Разрушенные вольеры, сгоревшие зда-

ния — и среди них тигры, медведи и другое зверье.

Пшик от «Пепси»

Сергей вспоминает, как их группа зачищала девятиэтажку на улице Новороссийской. Тот бой едва не стоил ему жизни.

— Один подъезд мы прошли до 9-го этажа. Все спокойно. Чисто. Только собирались спуститься, как я обнаружил в одной из квартир дыру. Сказал пацанам, что можно расширить ее и начать зачистку в следующем подъезде сверху вниз, — рассказывает «Зеба». — Расширили дыру, спустились, заглянули в квартиры. И на 4-м этаже наткнулись на группу — оружие в стороне, они уже расслабились, потому что ждали нас снизу. Там на втором этаже стояла еще одна вооруженная группа. Мы столкнулись, они были в шоке, потому что не ожидали нападения сверху. Были уверены, что нас убьют или в плен возьмут еще на входе в подъезд. Мы их на мушке держали, они испугались. «Пепси» под дулом автомата начал рассказывать, что он тоже из Донецка, когда все начиналось, уехал воевать за «Азов»*. И про группу внизу рассказал — всех сдал. Я велел ему идти вперед, сказать той группе на втором этаже, что он сдается. Предупредил: если что-то пойдет не так, я его убью. Он согласился, и в этот момент «укроп» из его группы кинул гранату. Они были без автоматов, но граната, видимо, была у него в кармане.

«Зеба» сразу же спустился вниз, к мусоропроводу. Его сослуживцы разбежались по разным этажам и сторонам. — Егор, командир роты, побежал наверх с «Химиком», а медик «Таран» вообще забежал с другим «укропом» в квартиру. «Таран», слава богу, был вооружен, с автоматом. Была стрельба, вокруг меня рикошеты... Я еще ниже спустился, а группа, которая поджидала нас на втором этаже, открыла огонь, пошла на помощь своим. Но у меня было преимущество, я же наверху, — объясняет боец. — Ситуация непонятная, у нас «Химик» вызывал по радиации помощь, передал, что у нас прямое столкновение, и неясно — а вдруг это наши уже пошли? Я на всякий случай уточнил, но они же на русском говорили! Я спросил: «Кто?» Они: «Свои!» Я ответил: «Свои дома! Кто такие?» Посмотрел куда перилами, увидел у у кого-то плечи, у кого-то голову в шлеме, у кого-то руки. Форма у них была похожа на



3 апреля 2022 года. Вид Мариуполя в сторону металлургического комбината «Азовсталь», на территории которого еще остаются украинские националисты



4 мая. Ветеран спецоперации Сергей Ключников в редакции «ВМ». фото: ВЛАДИМИР БАРАНОВ

нашу — «мультикам». Разговаривали тоже на русском. И надо же было уточнить, чтобы своих не погубить. Начинаю общаться, но чую, что это все-таки противник. Спросил: «Как зовут «Байкота»?» — а «Байкот» был на тот момент командиром «Сомали». Они: «Какой «бойкот»?» И я тогда догадался, что вряд ли наши. Конечно, могли быть и из других подразделений, союзники. Уточняю: «Ну «Байкот», который «Сомали»!» Они: «Так «Сомали» еще ж в 2014 году в аэропорту расфигачили!» В тот же момент «Зеба» выдернул чеку и бросил врагу гранату.

— Кого-то прибило, кто-то из окон прыгал. Я их нейтрализовал и начал подниматься обратно наверх. «Таран», который забежал в одну квартиру с «укропом», тоже успел выбежать — гранату кинул в ту сторону, в первый раз в своей жизни. Он медик и пришел незадолго до СВО, может, месяца четыре как устроился, — подмечает «Зеба». — Он наверх заскочил, к Егору, командиру роты, к «Химику». Я к ним потихоньку, через этаж, где мы встретили «Пепси». Начал общаться, у них же тоже рация была. Наши считали, что те выпрыгивали из окон — кто-то ноги ломал

из «укропов», кого-то в плен взяли, кто сопротивление оказывал — добились. «Зеба» в тот момент уже был уверен, что в здании не осталось врага. Однако это было совсем не так... — Безо всякой задней мысли зашел в квартиру и только искры видел. Меня в упор начали обстреливать из автомата. Я видел этот момент. Вэсэушник прятался за углом, уже раненный в руку, ногу и в живот. Я успел среагировать — вывалиться в подъезд, пытаюсь отползти, но чувствую, как он мне по ногам стреляет. Я даже особо испугаться не успел, ведь надо же было как-то выживать. Крикнул ребятам, чтобы они спускались, козла этого добивали, но понимал, что меня, скорее

СПРАВКА

Отдельный гвардейский штурмовой батальон «Сомали» был основан в 2014 году ополченцем Михаилом Толстых, более известным по позывному «Гиви». Бойцы этого подразделения принимали участие в защите донецкого аэропорта, Славянска, Иловайска и других населенных пунктов.

ЦИФРА

86

дней кровопролитных боев прошли российские военные, чтобы освободить Мариуполь.

боевик, тот самый «Пепси», раненый попал в плен. Но не выжил, умер из-за потери крови.

Сергей Ключников полгода был лежачим. Простреленные руки и ноги удалось спасти благодаря профессионализму врачей. После тех событий боевой путь «Зебы» закончился. Боец вернулся к семье, поступил в институт. Летом 2025 года он побывал в Мариуполе, вновь прошелся по тем улицам и дворам, где чуть не остался навсегда.

— Город сильно изменился. В нем уже не осталось того страха и боли. Он живой. Я живой, — улыбается «Зеба».

Боевики сдались

20 мая 2022 года министр обороны РФ (с 2012 по 2024 год) Сергей Шойгу доложил президенту России Владимиру Путину о завершении операции и полном освобождении Мариуполя и «Азовстали». С 16 мая в плен сдались 2439 нацистов «Азова»* и военнослужащих ВСУ. В ведомстве уточнили, что так называемый командир нацистов «Азова»* из-за ненависти и желания мариупольцев расправиться с ним был вывезен в специальном броневом автомобиле. В Минобороны уточнили, что 20 мая сдалась в плен и последняя группа из 531 боевика.

* Запрещенная в России террористическая организация

АРСЕНИЙ КОЗЫРЕВ
Корреспондент



Сегодня мы находимся на волне новой промышленной революции: в разные производства внедряют искусственный интеллект, который становится неотъемлемой частью рабочих процессов. При этом в мировой практике ни у самих компаний, ни у юристов нет единого мнения, как из-за ИИ-оптимизации сокращать персонал. «ВМ» разобралась, чего не хватает законодательству, чтобы защитить сотрудников от замены нейросетями, и кому бояться подобных сокращений точно не стоит.

Камень преткновения

Как в ближайшие годы должно измениться трудовое законодательство



6 мая. Город Шанхай в Китае. Ученики начальной школы участвуют в исследовательской деятельности и узнают о роботах и искусственном интеллекте в Шанхайском музее науки и техники

Пока один американский ИТ-гигант увольняет 30 тысяч сотрудников за месяц, заменяя их нейросетью, которую они сами и обучили, в Китае суд постановил незаконным сокращение сотрудника лишь из-за того, что его работу может выполнять ИИ. В общем, где находится золотая середина между экономической выгодой компании и человеческим отношением к сотрудникам, мировому сообществу еще предстоит выяснить.

Это база

Любое сокращение персонала, какими бы причинами оно ни было вызвано, должно проходить по букве закона: со всеми компенсациями и прочим, напоминает HR-директор Ольга Новгорова. — Рассмотрим разные случаи. В Китае еще нет общего закона, который запрещает увольнение из-за ИИ: мелькающее в новостях решение суда — это частный случай. Я не знаю всех тонкостей законодательства КНР, но могу предположить, что воз-

можно само увольнение было проведено с ошибками: сотруднику не предложили другое место, не выплатили компенсацию, — отмечает она. — Именно поэтому суд вынес такое постановление. Поскольку оно находится в публичном доступе, другие суды могут ориентироваться на этот случай при подобных разбирательствах. Но как бы того ни хотелось, по словам Ольги Новгорова, никто и никогда не запретит работодателю сокращать должности, если того требует бизнес.

История же с американским ИТ-гигантом выглядит пугающей лишь на первый взгляд: сотрудники сами обучили нейросеть и вырыли себе могилу! — Но по факту, если сотрудники смогли передать свои рабочие процессы ИИ, значит, они достаточно хороши в своем деле, чтобы найти себе место в других компаниях или даже областях. Навыки обучения нейросетей сегодня тоже нужны, и есть отдельные должности, на которых люди занимаются именно этим, — обращает внимание эксперт.

Появятся новые специальности

ИИ — это технология общего назначения. Получается, что помимо сокращения одних рабочих мест нейросети добавляют или видоизменяют другие. Во-первых, появляются специальности, необходимые для обслуживания ИИ. А во-вторых, в части сфер ИИ не может полностью заменить человека: он берет на себя рутинные задачи и аналитику, оставляя человеку больше простора для творчества.

— Исследование международной аудиторской компании показывает, что в отраслях с высоким влиянием ИИ занятость растет на 13 процентов, — рассказывает «ВМ» инвестиционный советник в реестре Банка России Сергей Варфоломеев. — А там, где нейросетей почти нет — лишь на два процента. За последние два года, по данным американской карьерно ориентированной соцсети, создано 1,3 миллиона новых рабочих мест, связанных с ИИ: инженеры по ИИ, специалисты по формулировке запросов к ней-

росетям, этические аудиторы, координаторы, контролирующие работу ИИ. А Всемирный экономический форум и вовсе прогнозирует к 2030 году появление 170 миллионов новых рабочих мест против 92 миллионов потерянных.

Оберег от увольнения

Сегодня под большим давлением находятся творческие и интеллектуальные задачи, которые можно формализовать. Это копирайтинг, базовая визуализация, рутинная аналитика. Доля сокращенных сотрудников, занимавшихся этими задачами, будет расти по мере улучшения генеративных моделей (*тип искусственного интеллекта и машинного обучения, способный создавать новые данные.* — «ВМ».)

— В ближайшие пять лет также планируется усиление автоматизации рутинных офисных ролей — бухгалтерия первичного уровня, обработка заявок, базовая аналитика, части начальных-позиции в ИТ, а также масштабное инструментальное вытеснение в креативе, где контент начнут генерировать на заказ, — обозначает перспективы Ольга Новгородова. В относительной безопасности профессии, деятельность которых опирается на моральные и этические суждения, долгосрочную ответственность и глубокие межличностные навыки. Это, например, врачи, психологи, руководители, преподаватели.

— Я бы сказала, что философия, психология и этика будут максимально востребованы, ибо кто-то в ближайшее время должен будет разработать и применить этический кодекс использования нейросетей. Пока их действия формально не закреплены в законодательстве и моральном кодексе нашей страны, а значит, кто-то должен это сделать. Понятно, что эти задачи можно поручить только людям. Совсем сокращений бояться не стоит в тех сферах, где важна энергетика тела, которую ни ИИ, ни роботы передать не смогут: речь про танцы, живой вокал, спорт, театр, балет.

Жестоким бизнес

Понятное дело, что компании используют ИИ, чтобы уменьшить свои затраты. Любой бизнес требует их оптимизации.

— Труд сотрудников — одна из самых больших и плохо управляемых статей расходов, — обращает внимание Сергей Варфоломеев. — Американский ИТ-гигант, уволивший 30 тысяч сотрудников, сократил расходы на персонал и вложил деньги в оборудование для ИИ. По оценкам аналитиков, эти инвестиции окупятся уже к 2027 году за счет роста выручки от облачных услуг и ИИ-решений для клиентов.

Таким образом компания не просто экономит на зарплатах: она увеличивает свою прибыль, ускоряет разработку технологий, снижает количество ошибок и может расширять производство без найма новых сотрудников. В конкурентной среде, где крупные игроки тратят сотни миллиардов долларов на ИИ отказ от автоматизации ведет к потере клиентов: продукты становятся дороже, процессы медленнее.

— Исследования консалтинговой компании BCG показывают, что компании, активно внедряющие ИИ, в 2025–2026 годах получали выручку на одного сотрудника в три раза выше, чем предприятия, где нейросети почти не используют. Это не прихоть акционеров, а рыночный отбор: выживают те, кто умеет превращать рутинный труд в алгоритм и за счет этого снижает издержки, — подчеркивает экономист.

По прогнозам одной зарубежной корпорации, около 300 миллионов рабочих мест в мире могут быть автоматизированы под влиянием ИИ в ближайшие десять лет. — В США, например, это около 11 миллионов человек, или 6–7 процентов всей занятости.

Каждый месяц уже сейчас ИИ «забирает» около 16 тысяч рабочих мест, — делится статистикой эксперт. — Международный валютный фонд подтверждает эту тенденцию. Согласно его аналитике, в развитых экономиках уже в этом году до 60 процентов рабочих мест могут существенно измениться. Сильнее всего под угрозой — сферы технологий, финансов, производства и профессиональных услуг, например в области бухгалтерии или юриспруденции. В краткосрочной перспективе это приведет к росту безработицы и снижению потребительского спроса: уволенные люди тратят меньше. Это ударит по розничной торговле, услугам, строительству.

ТОЛЬКО ЦИФРЫ

Порядка 68 процентов российских компаний, вне зависимости от размеров бизнеса, не планируют сокращать персонал при переходе к новым технологиям. При этом, если говорить только про крупный бизнес, здесь порядка 47 процентов компаний планируют сократить штат при переходе на новые технологии. Чем меньше бизнес, тем менее распространена эта тенденция. Так, среди компаний среднего бизнеса 38 процентов планируют оптимизировать расходы таким образом, среди малого — 18 процентов, а среди микробизнеса — только 11 процентов.

В ТЕМУ

Одна из основных причин, удерживающих компании от повсеместного использования ИИ, — вопрос информационной безопасности. Еще одно препятствие — юридическая неопределенность: большинство компаний считают, что деятельность ИИ должна быть урегулирована законом. К слову, в России суды по поводу увольнения сотрудников из-за внедрения нейросетей тоже были еще в прошлом году. Однако на них рассматривали нарушенную процедуру сокращения, а не сам вопрос оптимизации с помощью ИИ.

Решать предстоит сложные задачи

В сложившейся ситуации входные позиции для начинающих специалистов сокращаются, стажировки автоматизируются.

— Как следствие они и низкоквалифицированные работники попадают в нестабильную занятость: подработки по требованию и фриланс становятся нормой, но при этом не дают никаких социальных гарантий, — отмечает Сергей Варфоломеев.

Так что молодым людям стоит прокачивать умение работать с нейросетями: правильно писать запросы для них и перепроверять выдаваемую ими информацию. — В портфолио потенциальных специалистов должны быть примеры совместной работы с ИИ, показывающие, что соискатель умеет управлять этим инструментом, а не только им пользоваться, — отмечает Ольга Новгородова. — Помимо этого, им нужно развивать человеческие компетенции: коммуникацию, эмпатию, управление проектами и критическое мышление.

Больше трудностей

Как показывает история предыдущих технологических волн, люди с устаревшими профессиями годами не восстанавливали прежний уровень доходов, зарабатывая меньше, чем люди, уволившись по другим обстоятельствам.

— Так что тут можно обратить внимание на пример из Китая. Там суд не запретил

внедрение ИИ, а потребовал от работодателя смягчения последствий для людей: переобучение, компенсации, сохранение занятости, — обращает внимание Сергей Варфоломеев. — Это замедляет технологические изменения, но сохраняет стабильность на рынке труда и покупательный спрос. В отличие от американской модели, где рынок все решает сам, Китай балансирует между ростом и сохранением социального баланса.

Напрасные страхи

Сегодня один из страхов, связанных с нейросетями, — боязнь, что компании вот-вот возьмут и всех одним махом заменят на ИИ.

— Так, конечно, делать не станут, — успокаивает экономист. — Но даже если бы такое произошло, экономика не рухнула бы. Хотя болезненные последствия ощущались бы в течение 5–15 лет.

В краткосрочной перспективе это были бы риски спада производства, рост расходов государства на пособия по безработице и переобучение. В долгосрочной — настал бы новый этап роста, где человеческий труд был бы сосредоточен на том, что ИИ не может делать: эмпатия, этика, стратегия, уход за людьми.

— Но однозначно можно сказать, что уже сейчас из-за внедрения ИИ рынок труда становится более гибким. Образование должно стать непрерывным — люди будут переучиваться в течение всей жизни. А государство вынуждено будет взять на

себя активную роль модератора: например, вводить безусловный базовый доход, налог на автоматизацию или массовые программы переподготовки, — подытоживает Сергей Варфоломеев.

Согласно букве закона

На первый взгляд, замена человека машиной — будь то станок или нейросеть — не должна иметь принципиальных правовых различий, ведь в обоих случаях технологический прогресс повышает производительность и может делать часть человеческих функций избыточной.

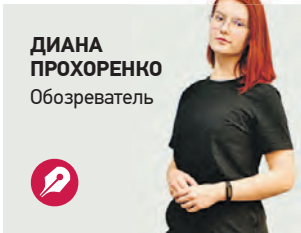
— Однако при ближайшем рассмотрении выявляются существенные отличия, которые требуют отдельного правового осмысления, — считает заместитель директора АНО «Центр развития законодательства» Дмитрий Матюшенко. — Традиционная автоматизация опиралась на четкие технические требования и понятные критерии замены, тогда как логика решений, принимаемых ИИ, часто остается непонятной даже для самих его разработчиков. Кроме того, при внедрении классических технологий работник, как правило, не участвовал в создании заменяющего его инструмента, тогда как в случае с ИИ именно уволенные сотрудники часто сами обучают систему, фактически создавая инструмент, который вытесняет их с рынка труда. Масштаб воздействия также различается: если станок заменяет функции в рамках одного рабочего места, то нейросеть способна за короткий срок автоматизировать целые профессии, создавая риски массового высвобождения персонала. — Наконец, алгоритмические системы несут повышенные дискриминационные риски: они могут воспроизводить и усиливать человеческие предубеждения, заложенные в обучающих данных. Такие примеры уже существуют. Например, искусственный интеллект Amazon, который помогал отбирать кандидатов на работу, отдавал предпочтение мужчинам, хотя эта установка не была заложена в него изначально.

И здесь важно четко определить роль ИИ: это удобный механизм, который может помогать в подготовке документов, анализе материалов, сборе статистики. Но он не должен становиться центром принятия решений. Эта функция должна оставаться за человеком, который берет на себя риски, учитывая все факторы.

— В России на сегодняшний день отсутствуют специальные нормы трудового права, прямо регулирующие увольнения в связи с внедрением ИИ. Работодатели используют общие основания расторжения или изменения договора по инициативе работодателя: сокращение штата, несоответствие работника должности вследствие недостаточной квалификации, изменения организационных или технологических условий труда, — рассказывает юрист. — Но правовое регулирование трудовых отношений должно развиваться с учетом рисков замещения сотрудников искусственным интеллектом. Прецедент в Китае показывает, что суды могут и должны становиться барьером на пути использования технологического прогресса как прикрытия для нарушения трудовых прав.

— Позиция суда исходит из того, что внедрение ИИ — это бизнес-решение, а не объективная необходимость, и работодатель не вправе перекладывать издержки цифровизации на работника без соблюдения всех процедурных гарантий. Отсутствие в российском законодательстве аналогичных специальных норм создает правовой вакуум, в котором работники оказываются уязвимыми перед нейросетями, не имея возможности понять, обжаловать или оспорить основания своего увольнения, — отмечает эксперт.

При этом избыточное регулирование также несет свои риски: оно может замедлить технологическое развитие и спровоцировать отток ИТ-компаний в юрисдикции с более гибким правовым режимом. Так что оптимальным вариантом будет поэтапный подход, включающий мораторий на массовые увольнения «по ИИ» без социальной программы. Нужны пилотные проекты в отдельных отраслях с обязательной оценкой воздействия на занятость, разработка отраслевых стандартов использования ИИ в управлении персоналом при участии профсоюзов и бизнеса, и лишь затем — внесение изменений в Трудовой кодекс после накопления правоприменительной практики.





19 мая. Ольга Атрощенко перед картиной Станислава Жуковского «Терраса в поместье». ФОТО: ПЕЛАГИЯ ЗАМЯТИНА

Выставка, отражающая нежную красоту цветов

Сегодня в Государственной Третьяковской галерее открывается выставка «Цветы. Символ красоты».

Пестрые мазки, залитые солнцем разноцветные лепестки и переливающаяся на свету вода в вазах — почти у каждого полотна посетители смогут ощутить прохладу, навеваемую ветерком, — ту самую, что так желанна в знойные дни. — В рамках этой экспозиции мы сосредоточились на

одной теме: флоральные мотивы в творчестве художников конца XIX — первой трети XX века, — рассказывает куратор выставки, главный научный сотрудник отдела живописи второй половины XIX — первой половины XX века Государственной Третьяковской галереи Ольга Атрощенко. — И мы постарались собрать шедевры: работы Исаака Левитана, Михаила Врубеля, Валентина Серова, Михаила Шемякина...

Залы, где расположилась экспозиция, оформлены в виде цветка: от центрального пространства они расходятся в стороны, словно лепестки.

— В экспозиции представлено более 150 картин, которые наглядно показывают, как изменялся живописный язык эпохи, — отмечает Ольга Атрощенко. Выставка продлится до 18 октября.

ДИАНА ПРОХОРЕНКО
d.prohorenko@vm.ru

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

ОЛЬГА ГАЛАКТИОНОВА
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
ГОСУДАРСТВЕННОЙ
ТРЕТЬЯКОВСКОЙ ГАЛЕРЕИ
Этой экспозицией мы хотим напомнить жителям и гостям столицы о той радости, которую с весны до самой осени дарят нам цветы. Их ведь заслуженно считают символом красоты, в честь чего и названа выставка.

Когда любовь становится опорой

Премьера

В репертуаре Театра Гоголя появился спектакль «Поздняя любовь» по мотивам пьесы Александра Островского.

Постановщиком выступила Арина Бессергенева. Как и в своем дебютном на сцене Театра Гоголя спектакле «Шинель», где Акакий Акакиевич из мелкого клерка превратился в сотрудника модного современного офиса, в «Поздней любви» режиссер перенесла классический сюжет в более понятные современному зрителю 1990-е годы. Камерное пространство спектакля сжато до предела — действие про-

исходит в коммунальной квартире, среди никогда не закрывающихся дверей, бесконечных сквозняков и постоянного шума. Понятия личной жизни, интимных переживаний здесь не существует — все вывернуто, выставлено напоказ. Но тем не менее даже в этих реалиях сохраняется истинная самоотверженная любовь — и именно об этом спектакль.

— Монологи моей героини — это тексты Вампилова, Куприна, современного автора Алексея Иванова, — рассказывает Екатерина Сахно, сыгравшая главную героиню, Людмилу. — Нам было важно показать, что такие судьбы, женщины, как мой персонаж, красной нитью проходят через всю русскую культуру.

Перенос действия дерзок, но оправдан — хитросплетение интриг понятнее, когда не надо разбираться

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

АРИНА БЕССЕРГЕНЕВА
РЕЖИССЕР СПЕКТАКЛЯ

Период 1990-х созвучен эпохе Островского в том, что касается жестких условий выживания. Такая параллель ярче раскрывает характер персонажей и помогает зрителю глубже понять смысл происходящего.

в экономических реалиях эпохи Островского. Удивительно, как органично сплетены текст пьесы, отрывки из других произведений и отсылки к актуальной массовой культуре. Неизменной остается драма людей, доведенных до отчаяния обстоятельствами, где вместо высоких идеалов имеют значение только деньги. Но в отличие от «Грозы» и «Бесприданницы» здесь зрителя ждет счастливый финал.

АЛЕКСАНДРА ЕРОШЕНКО
a.eroshenko@vm.ru



19 мая. Артисты Софья Ковалева в образе Варвары Лебедкиной и Евгений Пуццо в роли Николая в спектакле «Поздняя любовь». ФОТО: ДМИТРИЙ ДУБИНСКИЙ

Музей представил работы Веры Мухиной

Сегодня в Государственном историческом музее для широкой публики открыли выставку «Вера Мухина. Навстречу ветру».

Гости смогут увидеть произведения скульптора Веры Мухиной, которые помогут отследить творческий путь одной из важнейших фигур советского искусства. В 1926 году в ГИМ уже проводили выставку, где были представлены работы не только Веры Мухиной, но и ее коллег из Общества русских скульпторов. Тогда посетителям показали

два произведения автора: «Юлию» из дерева и «Платье революции» из гипса. Спустя 100 лет эти скульптуры вновь демонстрируют в Историческом музее. Экспозицию разделили на три зала: ранний период творчества Веры Мухиной с 1910-х по 1920-е годы, герои советской эпохи, здесь, к примеру, представлена скульптура «Партизанка», и творческий полет, где разместили художественное стекло, созданное по эскизам скульптора. В Государственном историческом музее сообщили,

что на выставке представили уникальные фотографии, сделанные в 1937 году на Всемирной выставке в Париже в павильоне Советского Союза, а также бронзовый эскиз «Рабочего и колхозницы» — неофициального символа СССР. Работы для выставки собирали из фондов многочисленных музеев как в столице, так и в регионах, авторами проекта стали представители ГИМ и Государственного музейно-выставочного центра «РОСИЗО».

АНАСТАСИЯ ПЕТРОВА
a.petrova@vm.ru

Театру Наций отдали усадьбу

Город передал в федеральную собственность здание в Таганском районе, которое будет использоваться для нужд Государственного театра Наций.

В рамках поддержки театральной деятельности и культурного развития в собственность РФ передали земельный участок площадью 0,12 гектара и нежилое здание, расположенное по адресу: Большой Дровяной пер., 13/7, стр. 1. Площадь строения составляет 1,1 тысячи «квадратов».

— Здесь находится усадьба Татарниковых, которая имеет богатую историю и представляет собой особую ценность для культурной жизни города, — отметила министр правительства Москвы, руководитель Департамента городского имущества Екатерина Соловьева. Усадьба, построенная в начале XIX века для купчихи Ольги Татарниковой, — яркий пример архитектуры того времени. Здание является объектом культурного наследия. Внутри сохранились исторические

интерьеры. Теперь Театр Наций сможет расширить свои возможности и самостоятельно принимать решения по оснащению и обслуживанию этого объекта. Напомним, Государственный театр Наций был основан в 1987 году по инициативе Союза театральных деятелей РСФСР и представителей театров союзных республик. Изначально он назывался Государственный театр дружбы народов, а действующее название получил в 1992 году.

АЛЕКСЕЙ ХОРОШИЛОВ
a.horoshilov@vm.ru

Когда эта газетная страница готовилась к сдаче, стало известно, что Академия Российского телевидения определила финалистов Национальной премии за высшие достижения в области телевизионных искусств «ТЭФИ» 2026 года. Церемонии награждения победителей состоятся 8 и 9 июня 2026 года в Технопарке НТВ. Победители получат бронзовую статуэтку «Орфей» работы Эрнста Неизвестного.

Вершина музыкального олимпа покорится одному

Конкурс

С 8 по 16 июня телеканал «Россия-Культура» второй раз проведет уникальный конкурс.

Правильно он называется «II Международный юношеский конкурс «Санкт-Петербургский Олимп». Впервые это название замесило в прессе год назад. Музыкальных конкурсов у нас много, некоторые из них давно оседают телеканалом, однако хорошего много не бывает, и «Санкт-Петербургский Олимп» был дан молодым музыкантам как шанс показать себя, быть услышанным и увиденным, а там... А там уж как решит судьба. На конкурс приглашались таланты от 14 до 18 лет. Это возраст, когда музыкально одаренные дети делают (или не делают) шаг в мир искусства «взрослого», максимально приближаясь к музыкальной сцене. Конкурс им протягивает дружескую руку: позволяет продемонстрировать свой талант и привлечь внимание слушателей в нашей стране и за ее пределами. Финалисты получают уникальную возможность принять участие в престижных музыкальных фестивалях. В смотре всего одна номинация, включающая в себя такие специальности, как фортепиано; струнные ин-



29 ноября 2021 года. Очаровательная Полина Тхай (виолончель) выступает на открытии XXII Международного телевизионного конкурса юных музыкантов «Щелкунчик» в Концертном зале имени П. И. Чайковского в Москве

струменты (скрипка, альт, виолончель, арфа, контрабас); духовые и ударные инструменты. Оценивать конкурсантов будет жюри, в составе которого музыканты с мировым именем. Они уже отобрали 12 человек. В этом году — так вышло — это в основном подростки 14–15 лет. По результатам II тура жюри выберет четырех финалистов. Но на вершине «Олимпа» окажется один человек. Он и получит главный приз.

КСТАТИ

Учредителем и организатором амбициозного проекта стал телеканал «Россия-Культура». Трансляцию II тура и финала смотрите в эфире и на «Смотрим».

Вот он — тот самый случай, когда имеем право говорить о социальной функции телевидения. Безмерно раду-

ет чистота и прозрачность замысла: со стороны телеканала это явная попытка запустить «социальный лифт» и благодаря широте телеаудитории канала «Россия-Культура» и платформы «Смотрим» помочь юным талантам рассказать о себе максимально широко. В минувшем году победителем «Санкт-Петербургского Олимпа» стала 17-летняя виолончелистка Полина Тхай. Ныне она — восходящая звезда сцены. Так держать!

«Хлопушку» почему-то пропустили. А жаль...

Нет ничего более актуального: в России учреждена Национальная премия детского и подросткового контента «Хлопушка», объединяющая профессиональное сообщество, создающее кино, анимацию, блогерский, музыкальный и образовательный контент для детей и подростков.

О детях, для детей и подростков контент создают тысячи специалистов, среди которых есть и режиссеры, и сценаристы, и композиторы. Это важнейшая функция — формирование у нашего будущего, а это дети и есть, картины мира, мировоззрения, взглядов. До сего момента в стране — утверждают учредители «Хлопушки» — не было единого национального института признания профессионального вклада упомянутых «контентщиков». Заполнить этот пробел учрежденная премия и попытается. Более того — она планирует «сформировать новые ориентиры качества для всей индустрии».

**НОВЫЙ
ПРОЕКТ
ПОДДЕРЖАН
ФОНДОМ
КУЛЬТУРНЫХ
ИНИЦИАТИВ
ПРЕЗИДЕНТА**

Отлично! Создателей детского контента не объединять как-то даже глуповато. Всем ведь понятно, что в этом сегменте есть проблемы. И вот оно — до 30 июня 2026 года продлится прием заявок (подать ее может любой создатель детского контента). Конкурсантов ожидает двойной отбор: национальное онлайн-голосование выявит мнение семей со всей России, а победителей определит профессиональное жюри (эксперты индустрии) и детское жюри (представители целевой аудитории). Но почему мы говорим об этом тут? Потому что в жюри нет... ни одного представителя, скажем так, сферы телевидения. Ни одного! Есть медиа (причем «новые», какие же еще?), киношники, «Союзмультфильм», представители психологии и иных наук. Телевидения — нет! Хочется спросить: а почему так? Не интересно? Контент не «заводит»?! Ниже теледостоинства? Шок — это по-нашему. Как бы не поплатиться за явное недальномыслие...

ТВ-НОВОСТИ

Узнаем все про революцию

На телеканале «История» стартовал документальный проект, посвященный истории российской революции. В нем обсудят сложные политические и экономические процессы, которые происходили в начале XX века.

Страну увидим по расписанию

Телеканал «Моя планета» в рамках марафона «Невероятная Россия» показывает удивительные места нашей страны. Для удобства пользователей телеканал опубликовал расписание тематических уик-эндов: 30–31 мая вас ждет Сибирь; 6–7 июня — Русский Север; 12–14 июня — Поволжье; 20–21 июня — Северо-Запад; 27–28 июня — Дальний Восток. Присоединяйтесь, там интересно!

Ох уж эти запретные линии

Телеканал «Домашний» завершил съемки мелодрамы «Красные линии». Главные роли исполнили: Агата Мельникова, Виталий Дружинин, Эльвира Якупова и Анна Большова. Ждем премьеры!

Будет сделано в России

В Госдуме выступили с инициативой, которая должна урегулировать ситуацию с защитой сигнала операторами платного ТВ, вещателями и владельцами аудиовизуальных сервисов. Новый законопроект обязывает занимающийся этим бизнес активно внедрять отечественные решения.

За новостями россияне спешат, но не к экранам

Оглашенные недавно статистические данные шокируют: ФОМ (Фонд «Общественное мнение») подсчитал, что за 16 лет доля телевидения как основного источника новостей рухнула с 87 процентов до 47.

За период последних неполных 16 лет (с 2010 по 2026 год) всеильное предложение утратило около 40 процентных пунктов в доле «главного источника новостей». Темп уступающий, согласитесь.

Если посидеть с расчетами, высунув язык от колоссального напряжения мозга, станет ясно: при таком темпе уже к 2030 году эти цифры упадут ниже 20. Есть и другие данные. По науке это называется бытовым охватом. Речь идет о тех людях, которые прежде включали телевизор, едва проснувшись, и воспринимали его едва ли не как члена семьи. Так вот если в 2008 году таких телезрителей было 72 процента, то в текущем 2026-м — всего 44. При этом

29 процентов россиян (а это, заметьте, больше четверти!) перестали смотреть телевизор вовсе. Да и в смысле доверия утешительной информации нет. Судите сами: однозначно доверяют ТВ только 31 процент телезрителей. Кстати, это еще щедрые цифры, поскольку доверие к новостным сайтам съехало до 23 процентов, а относительно соцсетей вообще наблюдается драма — новостям в них доверяют 16 процентов.

Рекламодатели чешут затылки: речь явно идет уже не столько об уходе от телевидения молодежной аудитории, сколько о смене векторов — наблюдается стремительный отток взрослой аудитории в интернет-каналы. Анализируя данные исследования ФОМ, приходишь к выводу, что отток от ТВ рекламодателей, увы, вопрос только времени, причем недолгого. Возможно, все это — расплата за почивание на лаврах и нежелание меняться...

Около 54 процентов россиян считают, что искусственный интеллект умнее их самих. Об этом говорят результаты опроса от частной компании, занимающейся разработкой нейросетей. Лишь каждый третий россиянин уверен в собственном превосходстве, а 17 процентов ставят себя на одну ступень с ИИ.

Вопрос дня

Половина россиян считает нейросети умнее самих себя. И как вам?



ЕКАТЕРИНА НАБАТНИКОВА
МЕДИАТЕХНОЛОГ

Еще недавно нейросети казались чем-то экспериментальным, а сегодня они уже помогают писать тексты, анализировать данные, искать информацию, переводить, планировать и решать множество прикладных задач. Люди сравнивают себя с ИИ прежде всего в скорости обработки информации, объеме памяти и способности быстро находить решения. Главное преимущество развития ИИ в том, что он экономит человеку время. Это повышает производительность труда, ускоряет обучение, упрощает работу бизнеса и делает многие сервисы доступнее.



НАДЕЖДА КОРОЛЕВА
ПСИХОЛОГ

Психика очень тяжело переносит ощущение собственной ненужности или слабости. Если человек начинает регулярно сравнивать себя с технологией и делать вывод, что машина умнее его, то

постепенно может утратить уверенность в себе. Искусственный интеллект может быстро обработать огромный объем информации, но он не проживает некую уникальную жизнь как человек, а ведь именно это и формирует глубину личности, зрелость, способность понимать других людей и принимать сложные решения.



АЛЕНА ГЕЙДТ
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ HR-ДИРЕКТОР,
ЭКСПЕРТ ПРЕЗИДЕНТСКОЙ
ПЛАТФОРМЫ «РОССИЯ — СТРАНА
ВОЗМОЖНОСТЕЙ»

Искусственный интеллект действительно становится незаменимым помощником в рутинных и аналитических задачах, однако полностью делегировать ему принятие решений опасно. Нейросети эффективны там, где требуется обработка больших объемов информации, но ключевые решения, креативность, коммуникация и формирование смыслов должны оставаться за человеком.

Подготовила **АГАФИЯ БЕЛЯКОВА**
a.belyakova@vm.ru

Мнения экспертов могут не совпадать с точкой зрения редакции «Вечерней Москвы»



Точка

Сегодня точку в номере ставят первокурсницы Московского техникума креативных индустрий имени Л. Б. Красина Ольга Матвеева (слева) и Анна Клинкаина. Чтобы немного охладиться, девушки воспользовались сухим фонтаном в парке «Музеон».

— Лично мы не стали укрываться от палящего солнца в тени, — говорит Анна Клинкаина. — Напротив, решили немного позагорать. Сразу настроение поднимается!

Жаркая погода продержится всю рабочую неделю. В четверг температура достигнет плюс 32 градусов, сообщили в Гидрометцентре. **ФОТО: ПЕЛАГИЯ ЗАМЯТИНА**

Подвигу легендарного истребителя посвящается

ПАМЯТЬ

К 110-летию со дня рождения Героя Советского Союза летчика Алексея Маресьева в Музее Победы на Поклонной горе развернули специальную экспозицию в рамках цикла «Легенды советского кино». «ВМ» побывала на церемонии открытия.

Экспозиция, посвященная подвигам летчиков Великой Отечественной войны, погружает в атмосферу тех лет с первых секунд ознакомления. С одной стороны — витрина, посвященная образу военного пилота того времени, с другой — не менее уникальные предметы, в числе которых макет реактивного самолета-истребителя МиГ-21, архивные фотографии и письма Алексея Маресьева. — Главный экспонат — книга Бориса Полевого «Повесть о настоящем человеке».



19 мая. Специалист Музея Победы на Поклонной горе Елена Махнова перед стендом с экипировкой пилота.

ФОТО: МАРИЯ ХАПЦОВА

Она представлена на выставке с дарственной надписью Алексея Петровича Маресьева, — рассказывает Елена Махнова, специалист по экспозиционной и выставочной деятельности Музея Победы на Поклонной горе и куратор цикла выставок «Легенды советского кино». Также гостям мероприятия, среди которых были ученики школы № 760 имени А. П. Маресьева, показали художественный фильм Александра Столпера, снятый по книге Бориса Полевого в 1948 году. За эту картину режиссер, оператор-постановщик и ряд актеров были удостоены Сталинской премии II степени.

АЛИНА МОИСЕЕНКО
a.moiseenko@vm.ru

ДОСЬЕ

Алексей Петрович Маресьев — советский военный летчик-истребитель, Герой Советского Союза, полковник. Родился в Саратовской губернии в 1916 году. На войну попал в 25 лет. В апреле 1942 года совершил подвиг. Алексей Маресьев был сбит в тылу врага, после чего 18 суток ползком пробирался к линии фронта с раздробленными ступнями. Но и это его не остановило. После ампутации он вернулся в авиацию, воевал до победного конца. По окончании войны Маресьев сначала обучал молодых пилотов, а затем окончил Высшую партийную школу и аспирантуру, став кандидатом исторических наук.

Частности

РЕКЛАМА

Недвижимость

● Сниму жилье. Т. (965) 159-17-42

Коллекционирование

● Книги до 1945 г. от 1000 р. до 500.000 р. Полки. Т. (964) 585-40-04
● Куплю книги на иностранных языках до 1917 г. Т. (985) 275-43-33
● Книги, архивы, ноты, документы до 1940 года. Т. (985) 275-43-33

Юридические услуги

● **Московская социальная** юридическая служба. Бесплатные консультации. Составление исков. Участие в судах. Все споры, в т. ч. поможем вернуть или расслужить квартиру, выписать из квартиры. Наследство. Семейные споры. Т. (499) 409-91-42
● Адвокаты. Возврат квартир. Т. (985) 210-25-63